ATTI PARLAMENTARI

XIV LEGISLATURA

CAMERA DEI DEPUTATI

Doc. **XV**
n. **150**

RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI

AL PARLAMENTO

sulla gestione finanziaria degli Enti sottoposti a controllo in applicazione della legge 21 marzo 1958, n. 259

FONDAZIONE MUSEO NAZIONALE DELLA SCIENZA E DELLA TECNOLOGIA « LEONARDO DA VINCI »

(Esercizio 2001)

Trasmessa alla Presidenza il 2 maggio 2003

STABILIMENTI TIPOGRAFICI CARLO COLOMBO

INDICE

Determinazione della Corte dei conti n. 20/2003 del 15 aprile 2003 ..... *Pag.* 5

Relazione sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria della Fondazione Museo Nazionale della Scienza e della Tecnologia « Leonardo da Vinci » per l'esercizio 2001 ..... » 9

DOCUMENTI ALLEGATI

Esercizio 2001

Relazione del Presidente ..... » 41

Relazione del Collegio dei Revisori ..... » 47

Bilancio consuntivo ..... » 55

DETERMINAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI

Determinazione n. 20/2003.

LA CORTE DEI CONTI

IN SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

nell'adunanza del 15 aprile 2003;

visto il testo unico delle leggi sulla Corte dei conti approvato con regio decreto 12 luglio 1934, n. 1214;

vista la legge 21 marzo 1958, n. 259;

visto il decreto del Presidente della Repubblica in data 18 luglio con il quale l'ex Ente per il Museo « Leonardo da Vinci » ora Fondazione è stato sottoposto al controllo della Corte dei conti;

visto il conto consuntivo dell'Ente suddetto, relativo all'esercizio finanziario 2001, nonché le annesse relazioni del Presidente e del Collegio dei revisori dei conti, trasmessi alla Corte dei conti in adempimento dell'articolo 4 della citata legge n. 259 del 1958;

esaminati gli atti;

udito il relatore Presidente di Sezione dottor Mario G.C. Sancetta e, sulla sua proposta, discussa e deliberata la relazione con la quale la Corte, in base agli atti ed agli elementi acquisiti, riferisce alle Presidenze delle due Camere del Parlamento il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Ente per l'esercizio 2001;

ritenuto che, assolto così ogni prescritto incombente, possa, a norma dell'articolo 7 della citata legge n. 259 del 1958, darsi corso alla comunicazione alle dette Presidenze – oltre che del conto consuntivo – corredato delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione – della relazione come innanzi deliberata, che alla presente si unisce perché ne faccia parte integrante;

PER QUESTI MOTIVI

comunica, a norma dell'articolo 7 della legge 21 marzo 1958, n. 259, alle Presidenze delle due Camere del Parlamento, insieme con il conto consuntivo per l'esercizio 2001 – corredato delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione – della Fondazione Museo Nazionale della scienza e della tecnologia « Leonardo da Vinci », l'unita relazione con la quale la Corte riferisce il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Ente stesso.

ESTENSORE — *Mario G.C. Sancetta*

PRESIDENTE — *Luigi Schiavello*

Depositata in Segreteria il 18 aprile 2003.

IL DIRIGENTE SUPERIORE

(Cataldo Potenzi)

RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI

RELAZIONE SUL RISULTATO DEL CONTROLLO ESEGUITO SULLA GESTIONE FINANZIARIA DELLA FONDAZIONE MUSEO NAZIONALE DELLA SCIENZA E DELLA TECNOLOGIA LEONARDO DA VINCI (GIÀ ENTE PER IL MUSEO NAZIONALE DELLA SCIENZA E DELLA TECNICA « LEONARDO DA VINCI ») PER L'ESERCIZIO 2001

S O M M A R I O

1. Premessa ..... *Pag.* 13
2. Ordinamento e fini ..... » 14
3. Gli organi ..... » 17
4. L'attività istituzionale ..... » 19
5. Le risorse umane ..... » 21
6. La gestione ..... » 25
7. Conclusioni ..... » 37

1. PREMESSA

La Corte ha riferito sul risultato del controllo riguardante la gestione finanziaria della Fondazione Museo Nazionale della Scienza e della Tecnologia "Leonardo da Vinci" a seguito della privatizzazione dell'Ente per il Museo Nazionale della Scienza e della Tecnica "Leonardo da Vinci" di Milano, sottoposto al controllo della Corte dei conti, ai sensi dell'art. 2 della legge 21 marzo 1958, n. 259, con D.P.R. in data 18 luglio 1964.

La istituzione e l'evoluzione del Museo sono state oggetto di referto fino all'esercizio 2000. [1]

Il presente documento concerne l'esercizio 2001 nonché gli eventi di maggior rilievo sino a data corrente.

---

[1] Determinazione n. 21/2002, esercizio 2000, Atti Parlamentari, XIV Legislatura, Camera dei Deputati, Doc. 75.

2. ORDINAMENTO E FINI

Nel precedente referto si sono tratteggiati gli aspetti più salienti della "privatizzazione" del Museo Nazionale della Scienza e della Tecnica Leonardo da Vinci di Milano che in questa sede vengono sinteticamente richiamati.

Con il D.L.vo 20.7.1999, n. 258 il Museo Nazionale della Scienza e della Tecnica di Milano è stato trasformato (a decorrere dal 1° gennaio 2000) nella Fondazione Museo Nazionale della scienza e della Tecnologia Leonardo da Vinci.

Il Museo (istituito ente di diritto pubblico con l. 2.4.1958, n. 332 in sostituzione della preesistente fondazione eretta in ente morale con D.C.P.S. 15 novembre 1947, n. 1528) è stato affidato ad una fondazione di diritto privato a capitale misto (cd. fondazione di partecipazione) con personalità giuridica di diritto privato (acquisita alla data di pubblicazione dello Statuto l'8.5.2000) a norma degli articoli 12 e seguenti del codice civile.

Lo statuto della fondazione approvato con D.I. 21 aprile 2000 ha disciplinato i compiti e la struttura organizzativa del Museo individuando le categorie di partecipanti, gli organi di amministrazione e scientifici, le modalità di elezione e i relativi poteri, la loro durata, gli ambiti di attività e i controlli di gestione e di risultati.

Va sottolineato, che a completamento dell'attività di riorganizzazione del nuovo assetto istituzionale, la Fondazione dovrà adottare con la massima sollecitudine il Regolamento previsto dall'art. 10 dello Statuto.

A tale proposito, si osserva che il supporto delle disposizioni regolamentari è imprescindibile al fine di stabilire le norme di funzionamento interno di rilevanti organi operativi del Museo che riguardano:

- criteri e requisiti per l'ammissione alle varie categorie di partecipanti alla fondazione;
- modalità di funzionamento del collegio dei partecipanti, con attribuzione alle diverse categorie di voto ponderato;
- individuazione dei compiti e delle attribuzioni del direttore;

- criteri per la nomina dei direttori dei dipartimenti, dei relativi organi scientifici e dell'organo di valutazione dei risultati.

In particolare, si richiama l'attenzione degli organi di governo della Fondazione sul dato oggettivo che, la disciplina regolamentare del funzionamento del Collegio dei Partecipanti condiziona il necessario ed improcrastinabile completamento del Consiglio d'Amministrazione (con l'ingresso dei membri che dovranno essere eletti dal Collegio dei Partecipanti) costituito, in sede di prima applicazione, all'avvenuta nomina dei soli componenti di diritto (art. 15, 3° comma Statuto).

L'assetto finanziario della nuova struttura è caratterizzato da apporti in capitale da parte non solo dello Stato, ma anche degli Enti locali e dei privati.

Infatti, per la realizzazione delle attività istituzionali la Fondazione si avvale di:

- contributi ordinari dello Stato;
- rendite e proventi derivanti del patrimonio;
- proventi derivanti da attività istituzionali;
- eventuali contributi straordinari dello Stato, delle Regioni, degli Enti locali ed Enti pubblici;
- eventuali contributi ed assegnazioni anche a titolo di sponsorizzazione, da parte di soggetti o enti pubblici e privati, italiani e stranieri;
- eventuali altre entrate derivanti dall'esercizio di attività commerciali coerenti con le finalità della Fondazione.

Restano in vigore le disposizioni di cui all'articolo 3 della legge 2 aprile 1958, n. 332, come modificate dalla legge 2 maggio 1984, n. 105 riguardanti la determinazione del contributo statale da erogare annualmente alla Fondazione. Per esigenze connesse all'espletamento dei compiti istituzionali, la fondazione può disporre del proprio patrimonio nel limite del 20% del valore iscritto nell'ultimo bilancio approvato, con l'obbligo di procedere alla sua ricostituzione entro i due esercizi successivi.

La Commissione di stima nominata ai sensi dell'art. 4 comma 6 del Decreto legislativo istitutivo della Fondazione, sta procedendo alla ricognizione dei beni museali trasferiti alla Fondazione dal preesistente Ente di diritto pubblico. La relazione finale conterrà la descrizione e il valore delle singole componenti patrimoniali e i criteri di valutazione seguiti.

Al profilo organizzativo della nuova struttura si è dedicato ampio spazio nella precedente relazione [2] e pertanto in questa sede si ritiene sufficiente rammentare che l'organizzazione interna del Museo è contrassegnata da un'area decisoria, da un sistema di autonomia produttiva costituita dai Dipartimenti e da un insieme di Servizi che si adatta alle esigenze delle unità produttive.

Gli scopi statutari della Fondazione possono sintetizzarsi nei seguenti obiettivi:

- promuovere e diffondere, in una logica educativa e mediante il più accurato utilizzo degli strumenti pedagogici, la conoscenza della cultura scientifica in tutte le sue manifestazioni, implicazione e interazioni con altri settori del sapere, anche con riferimento alla dinamica storica della scienza, della tecnica e della tecnologia ed alle prospettive contemporanee e future;
- acquisire, conservare, reperire, valorizzare ed illustrare al pubblico, di ogni fascia di età e condizione personale e sociale, anche in forma attiva ed esemplificativa, le produzioni materiali ed immateriali della scienza, della tecnica e della tecnologia con riferimento al passato e alla contemporaneità, in una prospettiva di costante aggiornamento del patrimonio museale;
- porsi quale laboratorio di ricerca museale, scientifica, progettuale e d'incontro tra la comunità scientifica nazionale e quella internazionale per favorire e sviluppare collaborazioni reciproche, integrazioni e sinergie.

---

[2] - In particolare vedi pag.6 e segg. Relazione 2000.

3. GLI ORGANI

Ai sensi dell'art. 4 del D.L.vo 20 luglio 1999, n. 258 lo Statuto ha disciplinato la struttura organizzativa della fondazione, individuando le categorie di partecipanti, gli organi di amministrazione e scientifici, le modalità di elezione degli stessi e la relativa durata nonché i relativi poteri e responsabilità.

Gli organi della fondazione sono:

1) il Collegio dei Partecipanti;
2) il Consiglio di Amministrazione;
3) il Presidente;
4) il Collegio dei Revisori dei conti.

Il Collegio dei Partecipanti è costituito dai fondatori di diritto e dai fondatori individuati nelle amministrazioni pubbliche, negli enti e istituzioni che contribuiscono ad incrementare il fondo di dotazione nonchè dai partecipanti ammessi dal Consiglio d'Amministrazione.

I fondatori di diritto sono i Ministeri:

- della Pubblica Istruzione (il Ministero conserva la funzione di referente e garante centrale);
- dell'Università e Ricerca scientifica;
- dei Beni Culturali (è stata presentata una proposta di convenzione per la conservazione della storia degli strumenti scientifici e tecnologici).

Sono altresì gli enti pubblici territoriali seguenti:

- Comune di Milano;
- Provincia di Milano;
- Regione Lombardia.

Il Collegio formula proposte ed esprime pareri sulle linee generali di indirizzo culturale e delle attività della fondazione.

Al Consiglio d'Amministrazione, insediato in data 26.2.2001, è demandata la gestione amministrativa del Museo e resta in carica quattro anni.

Il Presidente del Museo ha la legale rappresentanza della Fondazione e cura le relazioni con enti pubblici e privati al fine di instaurare rapporti di collaborazione e sostegno per lo sviluppo delle attività istituzionali.

Il Direttore [3] rappresenta il punto di raccordo tra area di formazione degli indirizzi operativi ed attuazione degli stessi e coordina tutte le attività "non strategiche" del Museo affidate a terzi.

Al fine di rendere più incisivo l'esercizio della funzione direttiva si ribadisce la necessità di costituire un ufficio preposto alla elaborazione e valutazione dei risultati della struttura esecutiva.

Infine lo Statuto prevede il controllo del Collegio dei Revisori dei conti composto da 3 membri (1 nominato dal Consiglio d'Amministrazione, 1 dal Ministero della Pubblica Istruzione, 1 dal Ministero del Tesoro) che durano in carica 4 anni.

Per quanto concerne i compensi previsti per gli Organi, la Fondazione in base al Decreto interministeriale del 3.12.1996 ha liquidato compensi ai Revisori per £. 20 milioni, mentre relativamente all'indennità di carica dei componenti del Consiglio di Amministrazione, preme evidenziare che tutti i consiglieri vi hanno rinunciato.

---

[3] - Nella seduta del 28 maggio 2001 è stato nominato il Direttore e nella stessa data si è insediato il Collegio dei revisori.

4. L'ATTIVITA' ISTITUZIONALE

L'area dipartimentale dei servizi educativi, anche per l'esercizio 2001 ha contribuito a dare impulso all'opera di divulgazione della cultura tecnico-scientifica, attraverso l'organizzane e il coordinamento delle iniziative per lo svolgimento di visite guidate di gruppi scolastici o turistici.

I dati relativi alla fruizione dell'offerta didattica (visite guidate, laboratori interattivi) dell'anno 2001 confermano il trend positivo avviato negli ultimi anni.

Nell'esercizio 2001 l'affluenza degli studenti pari a 147.454 unità denota un lieve aumento (1%) rispetto all'anno precedente (146.000 studenti).

A tale risultato si possono aggiungere (per stima) almeno 30 mila visitatori che nel fine settimana e nel periodo estivo partecipano a specifiche proposte educative (in particolare presso i laboratori interattivi).

Inoltre circa 15.000 insegnanti hanno accompagnato gratuitamente le classi al Museo.

In stretta collaborazione con il Dipartimento dei Servizi Educativi e gli altri Dipartimenti del Museo si è svolta l'attività dell'Ufficio del Conservatorato, che ha assicurato la conservazione delle collezioni museali e del relativo materiale documentario attraverso la catalogazione e la pubblicazione di studi scientifici.

Durante l'anno in esame sono proseguiti i lavori di riordinamento dei depositi della Biblioteca, in particolare con riguardo al programma specifico di divulgazione dell'opera di Leonardo da Vinci.

L'analisi dei dati riguardanti la diversificazione dell'importo dei biglietti in relazione alla tipologia del servizio, confermano il tendenziale andamento positivo, già avviato nell'esercizio 1999, a seguito della revisione del costo del biglietto.

DATI RELATIVI ALLA DIVERSIFICAZIONE DEI BIGLIETTI

Anno	Interi	Ridotti	Scolaresche	Totale
1989	57.709	38.597	70.897	167.203
1990	39.808	25.480	57.578	122.866
1991	38.620	25.920	54.313	118.853
1992	40.838	37.120	73.208	151.166
1993	34.509	30.413	55.227	120.149
1994	35.797	40.330	61.895	138.022
1995	60.045	38.361	87.778	186.184
1996	56.606	37.572	95.970	190.148
1997	52.201	32.610	93.915	178.726
1998	54.712	36.381	128.404	219.497
1999	48.399	31.096	139.434	218.929
2000	51.936	30.962	137.662	220.560
2001	50.177	34.138	146.276	230.591

Durante l'esercizio 2001 il Museo ha sviluppato e sostenuto i progetti del sistema scolastico lombardo nell'area scientifica e tecnologica mediante contatti diretti con il Provveditorato, Presidi ed Insegnanti.

Nell'ambito delle iniziative specifiche dirette alla formazione dei docenti nel settore scientifico - tecnologico, va segnalata l'intesa sottoscritta il 24 ottobre 2001 tra il Museo e l'Ufficio Scolastico Regionale per la Lombardia, al fine di promuovere e diffondere, anche per via telematica, progetti ed eventi culturali rivolti al settore scolastico della Lombardia.

Il potenziamento dell'attività scientifica ha rafforzato la presenza del Museo in ambiti istituzionali attraverso conferenze, mostre e convegni realizzati dalla nuova struttura Dipartimento manifestazioni esterne in collaborazione con Ministeri, Università, Enti locali e aziende private.

5. LE RISORSE UMANE

L'Ente aveva definito la propria dotazione organica in complessivi 38 impiegati ed 1 dirigente (escluso il Direttore Generale) con delibera del Consiglio d'Amministrazione n. 14 del 29.10.1997. Tale organico, tuttavia, è stato oggetto di ricognizione dopo l'avvenuta trasformazione.

ORGANICO DEL MUSEO

Profili professionali del nuovo ordinamento	Dotazione organica al 31.12.2001
DIRETTORE (*)	1
AREA DIRIGENTI	1
AREA Q	2
AREA A	3
AREA B	24
AREA C	9
AREA D	1
TOTALE	41

(*) Dal 1/1/2001 al 30/6/2001 il rapporto di lavoro del Direttore è disciplinato con il contratto dei dipendenti pubblici, mentre dal 1/7/2001 al 31/12/2002 tale rapporto è trasformato in incarico di collaborazione coordinata e continuativa autonoma (art. 49 2° comma D.P.R. 917/1986).

Nella sintesi seguente viene descritta la situazione del personale in servizio al 31.12.2001.

SITUAZIONE DEL PERSONALE IN SERVIZIO AL 31.12.2001

Personale con contratto enti pubblici non economici

Aree	N. Dipendenti
B1	4
B2	1
B3	9
C1	2
C2	2
C3	5
DIRETTORE	1
DIRIGENTE	1
TOTALE	25

Personale contratto federculture

A1	3
B1	3
B2	2
B3	5
Q1	2
TOTALE	15

Personale in posizione di comando

D3	1
TOTALE	1

TOTALE GENERALE	41

Nel prospetto che segue viene evidenziato l'andamento del costo complessivo del personale per l'anno in esame, il costo globale e medio unitario.

COSTO GLOBALE DEL PERSONALE (in milioni di lire)

	2000	2001
A) ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO		
Salari e stipendi	1.456,7	3.632,9
Oneri previdenziali ed assistenziali	414,6	633,2
Accantonamento rischi (specifico per adeguamento al nuovo contratto di lavoro)	240,0	0
Altri costi (indennità di missione)	0	66,2
TOTALE A (Costo globale)	2.111,3	4.332,3
B) BENEFICI SOCIALI ED ASSISTENZIALI		
Quota di accantonamento al fondo indennità di anzianità	58,7	145,6
TOTALE B	58,7	145,6
TOTALE (A + B)	2.170,0	4.477,9
Incidenza sul totale dei costi della produzione	26,46%	37,49%

COSTO GLOBALE E MEDIO UNITARIO

	2000	2001
Costo globale	2.111,3	4.332,3
Costo medio unitario	58,64	105,66

I dati mostrano la sostanziale crescita delle spese per il personale in servizio rispetto all'esercizio 2000 (+ 106,3) per effetto delle assunzioni del personale con contratto Federculture.

Gli oneri per il personale assorbono l'89,6% dei contributi derivanti da trasferimenti dello Stato.

L'incidenza del costo del personale sul totale dei costi della produzione è del 37,49% mentre nell'esercizio 2000 era pari al 26,46%.

Per lo svolgimento delle attività il Museo continua a fare ampio ricorso a prestazioni esterne nei seguenti settori:

- servizio informativo a favore dei visitatori all'interno delle sale del Museo;
- visite guidate e/o animatori presso i laboratori;
- realizzazione mostre;
- supporto ufficio didattico;
- assistenza fiscale;
- partecipazione a convegni.

Il totale complessivo degli oneri sostenuti nell'anno in esame per le sopra descritte attività ammonta a £. 1.493.757.000.

6. LA GESTIONE

Ai sensi dell'art. 5 comma 5 dello Statuto la Fondazione ha adeguato la propria gestione finanziaria al contenuto e alla struttura del nuovo bilancio d'esercizio, costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa, secondo i principi di cui agli artt. 2423 – bis e seguenti del c.c.

Il bilancio, inoltre, è corredato dalla relazione sull'andamento della gestione e dalla relazione del Collegio dei revisori dei conti.

A norma di statuto il bilancio di previsione e il bilancio consuntivo d'esercizio sono trasmessi a tutti i membri del Collegio dei Partecipanti e vengono approvati dal Consiglio d'Amministrazione rispettivamente entro il 31 dicembre ed entro il 30 aprile.

Detto bilancio d'esercizio, unitamente al bilancio di previsione è lo strumento di guida e di controllo della gestione.

Il bilancio d'esercizio al 31.12.2001, sottoposto all'esame del Collegio dei Revisori dei conti (che ha espresso parere favorevole in data 17 aprile 2002), è stato approvato dal Consiglio d'Amministrazione in pari data.

L'esame del prospetto del conto economico consente di valutare i risultati della gestione ordinaria, finanziaria e straordinaria dell'esercizio in esame, secondo la tipica classificazione "a scalare" dei ricavi e dei costi di competenza.

CONTO ECONOMICO

	AL 31.12.2000		AL 31.12.20001	
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1 Ricavi delle vendite e delle prestazioni		2.510.535.056		2.933.893.689
5 Altri ricavi e proventi				
- altri proventi	595.301.384		0	
- contributi in conto esercizio	5.290.117.125		5.845.865.120	
TOTALE 5		5.885.418.509		5.845.865.120
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)		8.395.953.565		8.779.758.809
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
6 Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		836.191.010		818.958.375
7 Servizi		3.838.093.721		3.470.993.942
8 Godimento beni di terzi		178.738.400		255.155.980
9 Costi per il personale				
a) Salari e stipendi	1.456.762.680		3.632.930.924	
b) Oneri sociali	414.619.263		633.289.002	
c) Trattamento di fine rapporto	58.761.642		145.606.400	
d) Trattamento di quiescenza e simili	0		0	
e) Altri costi	0		66.206.400	
TOTALE 9		1.930.143.585		4.478.032.478
10 Ammortamenti e svalutazioni				
a) Amm. delle immobilizzazioni immateriali		0		2.418.720
b) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali		230.581.597		185.525.767
12 Accantonamento dei rischi		240.000.000		0
13 Altri accantonamenti		0		1.450.000.000
14 Oneri diversi di gestione		946.822.637		1.280.523.962
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)		8.200.570.950		11.941.569.224
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)		195.382.615		- 3.161.810.415
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI				
16 Altri proventi finanziari				
d) Proventi diversi dai precedenti				
- altri proventi		8.302.914		47.223.966
17 Interessi ed altri oneri finanziari				
- altri interessi ed oneri finanziari		12.153.621		9.610.467
TOTALE C)		- 3.850.707		37.613.499
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
TOTALE D)		0		0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
20 Proventi				
- altri proventi		0		3.250.000.000
TOTALE E)		0		3.250.000.000
Risultato prima delle imposte		191.531.908		125.803.084
22 Imposte sul reddito dell'esercizio (anche IRAP)		102.120.000		104.001.000
26 Utile (perdita)		89.411.908		21.802.084

Il conto economico per l'esercizio 2001 si è chiuso con un utile di esercizio pari a £. 21,8 milioni, che presenta un decremento del 75,6% rispetto all'utile di esercizio 2000 (pari a £. 89,4 milioni).

Il risultato positivo è determinato principalmente dall'esito della gestione finanziaria (£. 37,6 milioni) e straordinaria.

In ordine alla gestione straordinaria il saldo positivo di £. 3.250 milioni consegue principalmente al valore di altri proventi straordinari che riguardano entrate per finanziamenti su esercizi precedenti (ex l. 6/2000).

L'esito della gestione ordinaria o caratteristica (differenza tra valori e costi della produzione) registra una perdita di £. 3.161,8 milioni a fronte di un utile di £. 195,3 milioni per l'esercizio 2000.

Tale risultato consegue sostanzialmente all'incremento del costo del personale, di altri accantonamenti e di oneri diversi di gestione cui non corrisponde l'apporto finanziario di alcuni fondatori di Diritto (Ministero dei Beni Culturali, Provincia di Milano).

In particolare, la posta di bilancio "altri accantonamenti" (L. 1.450 milioni) concerne essenzialmente il fondo di gestione operativa, costituito nel corso dell'esercizio, al fine di sopperire alle necessità connesse alla gestione della spesa corrente della Fondazione.

Le voci più significative comprese nella posta "oneri diversi di gestione" (L. 1.280 milioni) riguardano sostanzialmente: L. 954 milioni per IVA indetraibile; L. 144 milioni per assicurazioni.

Nel prospetto che segue si evidenziano le singole voci che compongono l'ammontare complessivo dei ricavi di vendita e prestazioni pari a £. 2.933 milioni (esercizio 2001).

RICAVI DI VENDITE E PRESTAZIONI

	2000	2001
Proventi da cessione di beni	-	-
Servizi di locazione, noleggi e aree attrezzate	124	267
Addestramento e formazione	16	-
Vendita biglietti mostre	1.557	1.595
Visite guidate e laboratori interattivi	627	776
Altre Prestazioni di servizi	186	295
TOTALE	2.510	2.933

I dati relativi all'esercizio 2001 evidenziano un incremento del 16,8% rispetto al 2000 dovuto principalmente alla revisione dei costi dei biglietti e alla diversificazione dell'importo secondo la tipologia del servizio e all'utilizzo delle aree museali per manifestazioni esterne.

Passando ad un esame più analitico dei risultati della gestione si espongono i dati riassuntivi del conto economico opportunamente riclassificato, con l'indicazione a fianco di ogni voce, del relativo valore percentuale di incidenza.

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO

	Al 31.12.2000	%	Al 31.12.2001	%
RICAVI				
Ricavi per servizi e prestazioni	2.510,5	29,9	2.933,9	24,3
Proventi finanziari	0	0,0	37,6	0,3
Contributi	5.290,1	63,0	5.845,8	48,4
Altri proventi	595,3	7,1	0	0,0
Proventi straordinari	0	0,0	3.250,0	27,0
TOTALE RICAVI	8.395,9	100,0	12.067,3	100,0
COSTI DI COMPETENZA				
Materiale di lavorazione	836,2	10,0	819,0	6,8
Servizi	3.838,1	46,3	3.471,0	28,9
Godimento beni di terzi	178,7	2,2	255,1	2,1
Personale dipendente	1.930,1	23,2	4.478,0	37,2
Ammortamenti	230,5	2,8	187,9	1,6
Accantonamenti	240,0	2,9	1.450,0	12,0
Oneri diversi di gestione	946,8	11,4	1.280,5	10,6
Oneri finanziari	3,8	0,0	0	0,0
Imposte sul reddito di esercizio (IRAP)	102,1	1,2	104,0	0,8
TOTALE COSTI	8.306,5	100,0	12.045,5	100,00
AVANZO ECONOMICO	89,4		21,8	

In merito ai ricavi di esercizio va rilevata la preponderanza della quota costituita dai contributi in conto esercizio la cui incidenza è del 66,5% sul totale del valore della produzione.

I proventi finanziari si riferiscono ad operazioni di pronti contro termine effettuate del Museo al fine di gestire la liquidità confluita sul c/c a seguito della corresponsione del contributo di competenza del Ministero degli esercizi 1999 - 2000.

Nel prospetto che segue sono riportati gli importi dei contributi ordinari, straordinari e finalizzati dello Stato e di Enti Pubblici e Privati.

Contributi ordinari		
Ministero Pubblica Istruzione		2.850,0
Ministero Università e Ricerca		1.650,0
Ministero Beni Culturali		
Comune di Milano		500,0
Provincia di Milano		
Regione Lombardia		
Gruppo Fiat		
Ansaldo		
	TOTALE	5.000,0
Contributi straordinari e finalizzati		
Ministero dell'Ambiente		500,0
Regione Lombardia		255,0
Contributi da privati		90,0
	TOTALE	5.845,0

Riguardo ai contributi ordinari si osserva che:

- il contributo ordinario dello Stato corrisposto dal Ministero della Pubblica Istruzione è pari a £. 2.700 milioni. Tuttavia da due anni viene erogato un contributo maggiorato di 150 milioni connesso alla specifica iniziativa "Città dei mestieri e delle professioni";
- il contributo del Comune di Milano di £. 500 milioni, erogato in base ad una convenzione pluriennale (rinnovata nel 1993), riguarda la

manutenzione straordinaria dell'immobile, di proprietà del Comune, sede del Museo.

Relativamente ai contributi su progetto si evidenzia che:

- il contributo di £. 500 milioni del Ministero dell'ambiente è l'ultima rata del finanziamento relativo al "Progetto pilota per il riscaldamento mediante tecnologia innovativa". Sono in corso contatti con il Ministero per ulteriori sviluppi positivi;
- i fondi regionali mantengono la funzione di finanziamento episodico per determinate iniziative (la Regione Lombardia parteciperà finanziariamente ad un progetto triennale per specifiche attività).

La consistenza delle fonti di entrata derivanti da ricavi per servizi e prestazioni (£. 2.933,9 milioni), denota una incidenza sul totale dei ricavi di esercizio pari al 24,3%, sintomo di una persistente ridotta autonomia finanziaria della Fondazione e delle difficoltà a valorizzare iniziative di maggiore redditività.

In ordine ai costi di competenza le spese di personale si attestano a £. 4.478 milioni con una incidenza sui costi complessivi di competenza pari al 37,2%, mentre la spesa per servizi copre il 28,9% dei costi.

Gli oneri tributari pari a £. 104 milioni per IRAP derivano dall'applicazione dell'aliquota del 4,25% all'imponibile determinato sulla base del metodo cosiddetto retributivo (art. 10 D.lgs. 446/1997). Non risulta dovuta imposta sul reddito dell'esercizio poiché l'attività commerciale evidenzia una perdita di esercizio.

Il prospetto che segue evidenzia le risultanze della situazione patrimoniale del Museo al termine dell'esercizio considerato.

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	Al 31.12.2000	Al 31.12.2001
B) Immobilizzazioni		
I – Immobilizzazioni immateriali	0	9.674.880
II – Immobilizzazioni materiali	1.761.490.659	1.815.367.692
III – Immobilizzazioni finanziarie	0	1.176.000
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	1.761.490.659	1.826.218.572
C) Attivo circolante		
II – Crediti	889.255.858	738.469.651
III – Attività finanz. che non costituiscono immobiliz.	0	999.483.676
IV – Disponibilità liquide	2.010.510.565	3.803.286.670
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	2.899.766.423	5.541.239.997
D) Ratei e risconti	41.680.908	7.724.804
TOTALE ATTIVITA'	4.702.937.990	7.375.183.373

STATO PATRIMONIALE

PASSIVO	Al 31.12.2000	Al 31.12.2001
A) Patrimonio netto		
I - Fondo di dotazione	200.000.000	1.200.000.000
VI - Fondo di gestione finalizzato	200.000.000	200.000.000
VI-bis - Fondo di gestione operativa		1.450.000.000
VIII- Avanzo (disavanzo) d'esercizio portato a nuovo	514.215	89.926.123
IX - Avanzo (disavanzo) d'esercizio	89.411.908	21.802.084
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	489.926.123	2.961.728.207
B) Fondi per rischi ed oneri	270.000.000	151.436.735
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	691.706.765	813.766.201
D) Debiti		
a) esigibili entro l'esercizio successivo	2.151.305.102	2.347.961.430
TOTALE DEBITI (D)	2.151.305.102	2.347.961.430
E) Ratei e risconti.	1.100.000.000	1.100.290.800
TOTALE PASSIVITA'	4.702.937.990	7.375.183.373

La consistenza patrimoniale in concordanza con le risultanze del conto economico registra un avanzo di esercizio di £. 21,8 milioni.

In ordine alle poste dell'attivo le immobilizzazioni tecniche, al netto degli ammortamenti, rappresentano il 24,7% delle attività.

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni sono stati calcolati sulla base della residua possibilità di utilizzazione e sono stati stimati corrispondenti alle aliquote ordinarie stabilite della normativa fiscale.

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto che comprende anche i costi accessori e i beni museali e librari, acquistati e interamente spesati nel corso dell'esercizio.

I beni museali, trasferiti alla fondazione dal preesistente ente di diritto pubblico unitamente ai beni librari, sono stati inseriti tra i conti d'ordine al valore di una lira. Al termine della perizia in corso di redazione si inseriranno nel sistema dei conti d'ordine al loro valore di perizia.

Nel complesso i beni di uso durevole sono aumentati nel corso del 2001 di £. 64,7 milioni (+3,7%). Anche l'attivo circolante registra un sensibile incremento (+91,1%).

Le attività correnti (disponibilità liquide + crediti + titoli a breve) sono passate da £. 2.899,7 milioni (31.12.2000) a £. 5.541,2 milioni (31.12.2001) con un incremento di £. 2.641,5 milioni.

Tra i crediti più significativi contabilizzati nell'attivo circolante si segnala l'importo di £. 200 milioni per un contributo stanziato nel corso dell'esercizio 1999, ma non ancora erogato dal Comune di Milano.

Per quanto riguarda oneri finanziari imputati ai valori dell'attivo si rileva che la fondazione non ha capitalizzato alcun onere finanziario nell'esercizio.

Dall'esame delle poste passive va evidenziata la esposizione debitoria del Museo pari a complessive £. 4.413,3 milioni di cui £. 151,4 milioni per fondi rischi ed oneri, £. 813,7 milioni quale accantonamento

TFR (pari al 18,4% dell'intero valore dei debiti), £. 2.348,0 milioni per debiti vari non consolidati [4] e £. 1.100,2 milioni per risconti passivi. [5]

La fondazione non presenta crediti e debiti a lungo termine scadenti oltre il quinquennio.

Il patrimonio netto passa da £. 489,9 milioni (esercizio 2000) a £. 2.961,7 milioni a seguito del contributo della Regione Lombardia in conto capitale di £. 1.000 milioni e della costituzione nel corso dell'esercizio del fondo di gestione operativa (£. 1.450 milioni) al fine di sopperire alle necessità connesse alla gestione della Fondazione nei successivi esercizi.

Ai fini di una più esaustiva comprensione dei dati esposti lo stato patrimoniale è stato riclassificato.

---

[4] - I debiti vari non consolidati comprendono £. 231 milioni per fatture da ricevere, £. 1.734 milioni per debiti nei confronti dei fornitori e debiti verso l'erario per un importo di £. 383 milioni.

[5] - La voce risconti passivi è composta dalla quota di competenza di esercizi futuri del contributo ricevuto dal Ministro dell'Ambiente per la realizzazione di immobilizzazioni nell'ambito di un progetto non ancora portato a termine alla data di chiusura dell'esercizio 2001.

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO

ATTIVITA'	31.12.2000	31.12.2001
IMMOBILIZZAZIONI	1.761,4	1.826,2
CREDITI ESIGIBILI	889,2	738,5
DISPONIBILITA' FINANZIARIE	2.010,5	4.802,7
Poste rettificative	41,6	7,7
TOTALE ATTIVITA'	4.702,9	7.375,1
PASSIVITA'		
Debiti finanziari		
Fondi per rischi ed oneri	270,0	151,4
T.F.R.	691,7	813,7
Debiti esigibile entro l'esercizio successivo	2.151,0	2.348,0
TOTALE DEBITI FINANZIARI	3.112,7	3.313,1
Poste rettificative	1.100,0	1.100,2
Patrimonio netto		
Fondi del patrimonio netto	400,5	2.940,0
Avanzo economico	89,4	21,8
TOTALE PATRIMONIO NETTO	489,9	2.961,8
TOTALE PASSIVITA'	4.702,9	7.375,1

Il prospetto evidenzia il cospicuo incremento delle disponibilità finanziarie il cui importo passa da £. 2.010,5 milioni a £. 4.802,7 milioni per effetto della accresciuta disponibilità liquida confluita sul conto corrente in occasione della corresponsione in conto capitale del contributo della Regione Lombardia e dei contributi di competenza del Ministero degli esercizi 1999 e 2000.

L'indice di liquidità, [6] che esprime la capacità dell'ente di pagare i debiti a breve periodo utilizzando le disponibilità liquide ed il rimborso dei crediti a breve termine (l'indice ottimale è pari a 2) è di 2,3 a seguito della rammentata crescita delle attività correnti.

L'intera massa debitoria (£. 4.413,3 milioni) rappresenta il 79,6% delle disponibilità finanziarie liquide (immediate e differite) e conferma una non superata tendenza all'indebitamento.

Migliora l'autonomia finanziaria del Museo con un indice di indebitamento (rapporto tra l'intera massa debitoria e il totale delle attività) passato da 0,84 a 0,60.

Tuttavia tale indice evidenzia che il 60% delle attività totali è ancora finanziato con debiti.

---

[6] - Tale indice è costituito dal rapporto tra attivo circolante e passività correnti (debiti non consolidati).

7. CONCLUSIONI

Nel corso dell'esercizio 2001 la "Fondazione Museo Nazionale della Scienza e della Tecnologia Leonardo da Vinci" ha proseguito l'attività di adeguamento istituzionale e organizzativo dell'ex ente di diritto pubblico, avviata nel 2000 a seguito della "privatizzazione".

La trasformazione giuridica, infatti, ha comportato una non semplice operazione di riorganizzazione interna ancora in atto.

A tale proposito, va sottolineata la mancata adozione di un apposito Regolamento, previsto dalla norme statutarie, che dovrà completare la disciplina della struttura organizzativa privatistica.

La consistente attività istituzionale, svolta nel corso dell'anno soprattutto nel settore della didattica (servizio educativo), dimostra l'impegno della Fondazione finalizzato alla creazione di un moderno polo museale per la diffusione della cultura tecnico – scientifica in Italia.

Il progressivo sviluppo della attuale fase di espansione dei programmi di attività, comunque, non può prescindere da una adeguata pianificazione strategica degli interventi ed esauriente prospettazione dei risultati perseguiti, allo scopo di guidare gli operatori dei processi gestionali.

Al rilancio del Museo ha contribuito la creazione di nuove modalità di collegamento con la società e il territorio, che ha ampliato e qualificato il servizio reso e incrementato il livello delle risorse autoprodotte, che nel 2001 è pari al 33,4% del valore della produzione.

I risultati della gestione evidenziano un avanzo economico di £. 21,8 milioni con un decremento del 75,6% rispetto all'esercizio 2000.

Va evidenziato l'incremento delle disponibilità finanziarie il cui importo è di £. 4.802,7 milioni e la flessione dei crediti finanziari (- 16,9%).

La consistenza delle passività denota un incremento del 56,8% rispetto all'esercizio 2000.

La spesa per il personale registra un'incidenza sul totale dei costi della produzione del 37,4%. Con riferimento agli oneri sostenuti per collaborazioni esterne si ribadisce la necessità che la Fondazione curi con particolare attenzione la gestione delle risorse umane disponibili, valorizzando le professionalità interne e riducendo il ricorso a prestazioni esterne all'Istituto.

Nell'esercizio 2001 migliorano i risultati della situazione finanziaria del Museo, sostenuta dal cospicuo incremento delle disponibilità liquide, tuttavia, la persistente modesta autonomia finanziaria denota una non rassicurante tendenza all'indebitamento.

E' auspicabile che il nuovo assetto di tipo privatistico valorizzi le potenzialità del Museo attraverso una più adeguata ricerca di risorse aggiuntive, rispetto a quelle governative, che rappresentano ancora il 60% del totale delle entrate della Fondazione.

In tale prospettiva, va opportunamente valutata l'esigenza di dotare gli organi di governo e di controllo, in tempi brevi, di strumenti operativi ed efficaci di "governance" (piano dei costi, contabilità analitica, controllo di gestione) al fine di rendere l'attività del Museo più economica e più funzionale.



FONDAZIONE MUSEO NAZIONALE DELLA SCIENZA
E DELLA TECNOLOGIA «LEONARDO DA VINCI»

BILANCIO D'ESERCIZIO 2001

RELAZIONE DEL PRESIDENTE

IL DIRETTORE GENERALE
FIORENZO GATTI
MUSEO NAZIONALE DELLA SCIENZA E DELLA TECNOLOGIA
"LEONARDO DA VINCI"

FONDAZIONE MUSEO NAZIONALE
DELLA SCIENZA E DELLA TECNOLOGIA
"LEONARDO DA VINCI"
Via S. Vittore, 21 - 20123 MILANO
Per copia conforme
all'originale in atti
Milano, 22 OTT. 2002

Relazione del Presidente al Bilancio 31.12.2001

Il Bilancio del 2001 della Fondazione del Museo Nazionale della Scienza e della Tecnologia, presenta dei risultati che derivano da alcune situazioni particolari e contingenti nonché da una anomalia di fondo che è opportuno evidenziare in premessa.

Abbiamo innanzitutto da sottolineare che dal 26 febbraio 2001 si è insediato il nuovo Consiglio di Amministrazione, il quale ha ritenuto opportuno procedere ad una diversa impostazione della realtà operativa, soprattutto con la nomina di un nuovo Direttore il quale si è insediato a partire dal 2 Luglio 2001.

La nuova Direzione, per scelta degli organi di governo della Fondazione, si configura con caratteristiche di tipo fortemente operativo e quindi in linea con l'indicazione suggerita dalla trasformazione dell'Ente in Fondazione privata.

Il 2001 sarà perciò – tra l'altro - l'ultimo anno in cui la contabilità della Fondazione sarà gestita esternamente, ritenendosi in questa rinnovata organizzazione del tutto opportuno procedere ad un "insourcing" dell'attività contabile e di gestione amministrativa, la quale porterà anche alla messa a punto di un nuovo piano dei conti (e contabilità analitica) in grado di fornire un migliore e più efficace controllo gestionale sia alla Direzione per la componente operativa che agli organi di governo per le decisioni di tipo strategico.

Per la preparazione di tale accadimento, che viene posto in essere a partire dall'anno 2002 (che consideriamo il vero "anno 0" della vita della Fondazione), sono state subito assunte alcune decisioni – di tipo strettamente operativo – nelle aree relative all'organigramma, alla contrattualistica ed al lavoro di pre-condizioni atte a favorire l'ingresso di nuovi soggetti nella vita della Fondazione: alludendo con ciò alle risorse – private ma non solo, in grado di aumentare i cespiti della Fondazione stessa con il finanziamento di nuovi Progetti ed iniziative coerenti alle

MUSEO NAZIONALE DELLA SCIENZA E DELLA TECNICA "LEONARDO DA VINCI"
IL DIRETTORE GENERALE
FIORENZO GALLI

Per copia conforme all'originale in atti
Milano, 22 OTT. 2002

FONDAZIONE MUSEO NAZIONALE DELLA SCIENZA E DELLA TECNOLOGIA "LEONARDO DA VINCI"
Via S. Vittore, 21 - 20123 MILANO

finalità di divulgazione del sapere scientifico e tecnologico che rappresenta il nostro ruolo storico ed istituzionale.

Le iniziative in parola sono eminentemente di stretta competenza gestionale, al fine di ottimizzare l'impiego delle – modeste – risorse disponibili, nonché di forte legame con gli organi di governo per la messa a punto di passaggi di tipo strategico per la realizzazione di un piano di sviluppo della Fondazione.

L'anomalia contabile, già sopra ricordata, riguarda il fatto che nel bilancio 2001 figurano entrate per finanziamenti su esercizi precedenti (ex L. 6/2000) per £. 3.250.000.000 (€ 1.678.484,92). Tale dato è evidenziato in particolare nella rappresentazione "a fronte" del conto economico, il quale manifesta una situazione di deficit – in una gestione caratteristica del periodo – pari a £. 1.778.197.916 (€918.362,58).

La situazione qui ricordata, configura quindi la necessità di intervenire presso i Fondatori di Diritto per colmare le necessità finanziarie legate alla spesa corrente, riservando l'intervento di privati alle contribuzioni in grado di conferire valori di tipo patrimoniale per l'aumento dei cespiti della Fondazione.

Vale altresì ricordare che tale - peraltro indispensabile - bilanciamento riguarda un valore di spesa corrente ben lontano dalle necessità che una realtà come quella della nostra Fondazione necessita: il confronto con omologhe realtà sul piano internazionale è infatti stridente.

L'attività vede comunque e positivamente svilupparsi ancor più il settore didattico, cui la Fondazione destina i maggiori fondi possibili relativamente alla propria condizione di bilancio ma con forte attenzione rispetto al contributo ricevuto dal Ministero dell'Istruzione.

E' invece totalmente assente l'apporto di alcuni Fondatori di Diritto, primo fra i quali il Ministero dei Beni Culturali: da qui discende la trascuratezza di cui soffre la componente museale, cui una attenta gestione delle risorse disponibili ha cominciato a dedicare qualche attenzione ma in misura per ora non sufficiente al pieno ricupero della funzione fondamentale del Museo stesso.

MUSEO NAZIONALE DELLA SCIENZA E DELLA TECNOLOGIA
"LEONARDO DA VINCI"
IL DIRETTORE GENERALE
FIORENZO GALLI

Per copia conforme all'originale in atti
Milano, 22 OTT 2002

FONDAZIONE MUSEO NAZIONALE DELLA SCIENZA E DELLA TECNOLOGIA "LEONARDO DA VINCI"
Via S. Vittore, 21 - 20123 MILANO

Tale situazione, che vede assente anche la Provincia di Milano ma che vede anche il Comune di Milano ben lontano dagli obblighi di Convenzione per la cura e manutenzione dell'immobile di sua proprietà, comporta anche l'impossibilità, allo stato attuale, di realizzare una politica del personale adeguata alle necessità.

Pur avendo notato dei miglioramenti significativi derivanti dalla nuova gestione, non possiamo quindi non segnalare una carenza di tipo strutturale nella realizzazione della trasformazione in Fondazione, derivata dall'assenza di impegno da parte di alcuni e determinanti Fondatori di Diritto.

Il Presidente
Carlo Camerana

Milano, 17 aprile 2002

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI

MUSEO NAZIONALE DELLA SCIENZA E DELLA TECNOLOGIA
"LEONARDO DA VINCI"

1

IL DIRETTORE GENERALE
FIORENZO GALLI

FONDAZIONE MUSEO NAZIONALE
DELLA SCIENZA E DELLA TECNOLOGIA
"LEONARDO DA VINCI"
Via S. Vittore, 21 - 20123 MILANO

Per copia conforme
all'originale in atti
Milano, 22 OTT 2002

FONDAZIONE MUSEO NAZIONALE DELLA SCIENZA E DELLA TECNOLOGIA

"LEONARDO DA VINCI"

Sede sociale in Milano, via San Vittore 21

Fondo Dotazione lire 1.200.000.000.=

RELAZIONE DEL COLLEGIO REVISORI AL BILANCIO CONSUNTIVO 2001

Egregi Signori Consiglieri,

in premessa a questa relazione il Collegio ritiene opportuno ricordare che il Museo Nazionale della Scienza e della Tecnologia "Leonardo da Vinci" di Milano, Ente Pubblico istituito con legge 2 Aprile 1958 n. 332, sottoposto alla vigilanza del Ministero Istruzione, a decorrere dal 1 gennaio 2000 è stato trasformato in Fondazione in forza di quanto disposto dall'art. 4 del Decreto Legislativo 20 Luglio 1999 n. 258 per incorporazione del patrimonio dell'Ente Pubblico preesistente.
Lo Statuto della Fondazione, approvato ai sensi del citato articolo con Delibera n. 3/2000 del 20 Febbraio 2000, è stato approvato con Decreto del 21 Aprile 2000 pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale del 8 Maggio 2000.

Inoltre il Collegio fa presente che la Fondazione, in quanto Ente dotato di personalità giuridica che persegue esclusivamente finalità educative, di istruzione e di ricerca è assoggettata alle norme di cui al capo III del D.P.R. 917/1986 e permette ai donatori di poter dedurre quanto elargito alla Fondazione medesima in base all'art. 65 del citato decreto, godendo altresì di altre agevolazioni riguardanti le imposte indirette.

MUSEO NAZIONALE DELLA SCIENZA E DELLA TECNOLOGIA
"LEONARDO DA VINCI"

2

IL DIRETTORE GENERALE
FIORENZO GALLI

FONDAZIONE MUSEO NAZIONALE
DELLA SCIENZA E DELLA TECNOLOGIA
"LEONARDO DA VINCI"
Via S. Vittore, 21 - 20123 MILANO

Per copia conforme
all'originale in atti
Milano, 22 OTT 2002

Passando al bilancio redatto dal Consiglio di amministrazione, il medesimo evidenzia un avanzo di esercizio di lire 21.802.084= mentre il bilancio dell'esercizio precedente si era chiuso con un avanzo di lire 89.411.908=

Il bilancio dell'esercizio si compendia nelle seguenti sintesi:

ATTIVITA'	
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	9.674.880
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	1.815.367.692
CREDITI CORRENTI	738.469.651
CREDITI FINANZIARI	1.000.659.676
DISPONIBILITA'	3.803.286.670
RATEI E RISCONTI	7.724.804
TOTALE	**7.375.183.373**
PASSIVITA'	
PATRIMONIO NETTO	1.400.000.000
UTILI PORTATI A NUOVO	89.926.123
FONDO RISCHI	151.436.735
FONDO T.F.R.	813.766.201
FONDO DI GESTIONE OPERATIVA	1.450.000.000
DEBITI CORRENTI	2.347.961.430
RATEI E RISCONTI	1.100.290.800
AVANZO DI ESERCIZIO	21.802.084
TOTALE	**7.375.183.373**
RICAVI	
RICAVI E PROVENTI FINANZIARI	12.076.982.775

MUSEO NAZIONALE DELLA SCIENZA E DELLA TECNOLOGIA "LEONARDO DA VINCI"
IL DIRETTORE GENERALE
FIORENZO GALLI

Per copia conforme all'originale in atti
Milano, 22 OTT. 2002

FONDAZIONE MUSEO NAZIONALE DELLA SCIENZA E DELLA TECNOLOGIA "LEONARDO DA VINCI"
Via S. Vittore, 21 - 20123 MILANO

TOTALE	**12.076.982.775**
COSTI	
ACQUISTI E SERVIZI	3.483.614.871
COSTI E SERVIZI DEL PERSONALE	4.478.032.478
CONSULENZE PROFESSIONALI	127.279.309
SERVIZI E PRESTAZIONI ESTERNE	679.058.137
SPESE GENERALI	546.137.511
IMPOSTE E TASSE	1.093.503.431
AMMORTAMENTI E DEPERIMENTI	187.944.487
ONERI FINANZIARI	9.610.467
ALTRI ACCANTONAMENTI	1.450.000.000
TOTALE	**12.055.180.691**
AVANZO DELL'ESERCIZIO	**21.802.084**
TOTALE A PAREGGIO	**12.076.982.775**

Nel corso dell'esercizio, attraverso le verifiche periodiche e la partecipazione ai Consigli di amministrazione, abbiamo controllato, sotto l'aspetto formale, l'amministrazione della Fondazione vigilato sull'osservanza della legge e dell'atto costitutivo, accertato la regolare tenuta della contabilità e verificato la consistenza della cassa e degli altri valori di cui all'art. 2403 cod. civ. In particolare abbiamo controllato gli adempimenti richiesti dalla legislazione societaria, tributaria e del lavoro.

In ordine al bilancio costituito dallo stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa abbiamo accertato la sua corrispondenza alle risultanze dei libri e delle scritture contabili, nonché l'osservanza delle norme stabilite dal codice civile per la valutazione del patrimonio netto, integrate sul piano della tecnica dai principi

IL DIRETTORE GENERALE
FIORENZO GALLI
MUSEO NAZIONALE DELLA SCIENZA E DELLA TECNOLOGIA
"LEONARDO DA VINCI"

Per copia conforme
all'originale4 in atti
Milano, 22 OTT 2002

FONDAZIONE MUSEO NAZIONALE
DELLA SCIENZA E DELLA TECNOLOGIA
"LEONARDO DA VINCI"
Via S. Vittore, 21 - 20123 MILANO

recentemente emanati dal Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti in relazione agli Enti non commerciali.

Alle informazioni contenute nella nota integrativa e nella relazione sulla gestione, che in questa sede si richiamano integralmente, riteniamo opportuno sottolineare quanto segue:

1) il bilancio è stato redatto conformemente alle disposizioni degli art. 2423, 2423 bis, 2423ter, 2424, 2424bis, 2425, 2425bis, del Codice Civile e secondo i criteri di valutazione di cui all'art. 2426 Codice Civile, in quanto applicabili alla Fondazione e secondo i già citati principi emanati in relazione agli Enti non commerciali;
2) gli oneri relativi a più esercizi classificati nelle immobilizzazioni immateriali e materiali sono iscritte al costo di acquisto compresi gli oneri accessori;
3) gli ammortamenti delle immobilizzazioni sono stati calcolati in modo congruo sulla base della loro residuale possibilità di utilizzazione, e sono stati stimati secondo le aliquote ordinarie fiscalmente vigenti;
4) i beni museali confluiti nella Fonazione sono tutt'ora oggetto di perizia atta a stabilirne il valore corrente e gli stessi saranno probabilmente inseriti nei conti d'ordine, non sussistendone il titolo di proprietà, al valore peritato; i beni museali acquistati nel corso dell'esercizio sono stati interamente spesati e non ammortizzati;
5) i crediti sono esposti al presumibile valore di realizzo e dal netto del fondo svalutazioni crediti che risulta calcolato entro i limiti della vigente normativa fiscale;
6) il debito verso l'erario per imposte dell'esercizio (IRAP) è stato iscritto tra i debiti tributari e nel conto economico tra le imposte e tasse;
7) la quantificazione e l'identificazione dei ratei e risconti attivi e passivi è stata effettuata nella stretta osservanza della competenza temporale;
8) il fondo trattamento fine rapporto rappresenta integralmente il debito maturato a favore dei dipendenti a norma di contratto alla data del 31 dicembre 2001, al

MUSEO NAZIONALE DELLA SCIENZA E DELLA TECNOLOGIA "LEONARDO DA VINCI"
IL DIRETTORE GENERALE
PIORENZO GALLI
Per copia conforme all'originale in atti
Milano, 22 OTT. 2002
FONDAZIONE MUSEO NAZIONALE DELLA SCIENZA E DELLA TECNOLOGIA "LEONARDO DA VINCI"
Via S. Vittore, 21 - 20123 MILANO

netto di quanto eventualmente erogato ai dipendenti per anticipazioni concesse; si ricorda che i dipendenti della Fondazione operano sostanzialmente in base a due contratti, specificatamente il CCNL Pubblico, CCNL Federculture;

9) il fondo rischi e oneri, precedentemente accantonato per presunti adeguamenti al fondo T.f.r., derivanti dal CCNL Pubblico, è stato utilizzato parzialmente nell'esercizio per gli adeguamenti medesimi manifestatesi nell'esercizio in commento;

10) la particolare posta iscritta fra le immobilizzazioni materiali in corso e correlata alla voce risconti passivi diversi, deriva dalla appostazione dello stato di avanzamento progettuale in corso e dal risconto del contributo ricevuto dal Ministero dell'ambiente per la realizzazione del progetto medesimo, il tutto in ottemperanza del principio di competenza temporale.

Richiamato quanto sopra esposto riteniamo che i contenuti della nota integrativa e della relazione sulla gestione, sebbene quest'ultima esuli dal nostro controllo, siano conformi alle prescrizioni di cui agli artt. 2427 e 2428 cod. civ. e aderenti alla presente relazione del Collegio Revisori redatta in ottemperanza all'art. 2429 Cod. Civ.

Premesso quanto sopra, Vi proponiamo di approvare il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 Dicembre 2001 costituito dallo Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa e connessa Relazione sulla gestione.

Milano, li 17 aprile 2002

IL PRESIDENTE DEL COLLEGIO DEI REVISORI

BILANCIO CONSUNTIVO

MUSEO NAZIONALE DELLA SCIENZA E DELLA TECNOLOGIA
"LEONARDO DA VINCI"

FONDAZIONE MUSEO NAZIONALE DELLA SCIENZA E DELLA TECNOLOGIA "LEONARDO DA VINCI" Via S. Vittore, 21 - 20123 MILANO

IL DIRETTORE GENERALE
FIORENZO GALLI

Per copia conforme all'originale in atti
Milano 22 OTT 2001

Fondazione Museo Nazionale della Scienza e della Tecnologia
Leonardo da Vinci
Sede in Milano - Via San Vittore 21

BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2001

STATO PATRIMONIALE	31.12.2001	31.12.2000	variazioni
ATTIVO			
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	0	0	0
B) Immobilizzazioni			
I - Immobilizzazioni immateriali			
Consistenza	12.093.600	0	12.093.600
Ammortamenti	-2.418.720	0	-2.418.720
	9.674.880	0	9.674.880
II - Immobilizzazioni materiali			
Consistenza	4.062.878.241	3.823.475.441	239.402.800
Ammortamenti	-2.247.510.549	-2.061.984.782	-185.525.767
	1.815.367.692	1.761.490.659	53.877.033
III - Immobilizzazioni finanziarie	1.176.000	0	1.176.000
Totale immobilizzazioni (B)	1.826.218.572	1.761.490.659	64.727.913
C) Attivo circolante			
I - Rimanenze	0	0	0
II - Crediti:			
- esigibili entro l'esercizio successivo	738.469.651	889.255.858	-150.786.207
- esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0	0
	738.469.651	889.255.858	-150.786.207
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizz.	999.483.676	0	999.483.676
IV - Disponibilità liquide	3.803.286.670	2.010.510.565	1.792.776.105
Totale attivo circolante (C)	5.541.239.997	2.899.766.423	2.641.473.574
D) Ratei e risconti	7.724.804	41.680.908	-33.956.104
TOTALE ATTIVO	7.375.183.373	4.702.937.990	2.672.245.383
PASSIVO			
A) Patrimonio netto			
I - Fondo di dotazione	1.200.000.000	200.000.000	1.000.000.000
II - Riserva da sopraprezzo delle azioni	0	0	0
III - Riserve di rivalutazione	0	0	0
IV - Riserva legale	0	0	0
V - Riserva per azioni proprie in portafoglio	0	0	0
VI - Fondo di Gestione Finalizzato	200.000.000	200.000.000	0
VI - bis Fondo di Gestione Operativa	1.450.000.000		
VII - Riserva straordinaria	0	0	0
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	89.926.123	514.215	89.411.908
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	21.802.084	89.411.908	-67.609.824
Totale patrimonio netto (A)	2.961.728.207	489.926.123	2.471.802.084
B) Fondi per rischi ed oneri	151.436.735	270.000.000	-118.563.265
C) Trattamento di fine rapporto	813.766.201	691.706.765	122.059.436
D) Debiti			
- esigibili entro l'esercizio successivo	2.347.961.430	2.151.305.102	196.656.328
- esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0	0
	2.347.961.430	2.151.305.102	196.656.328
E) Ratei e risconti	1.100.290.800	1.100.000.000	290.800
TOTALE PASSIVO	7.375.183.373	4.702.937.990	2.672.245.383
CONTI D'ORDINE			
Altri conti d'ordine			
beni museali	1	1	0
beni librari	1	1	0
rischi	1	0	1
totale altri conti d'ordine	3	2	1
TOTALE CONTI D'ORDINE			

MUSEO NAZIONALE DELLA SCIENZA E DELLA TECNOLOGIA
"LEONARDO DA VINCI"

IL DIRETTORE GENERALE
FIORENZO GALLI

FONDAZIONE MUSEO NAZIONALE
DELLA SCIENZA E DELLA TECNOLOGIA
"LEONARDO DA VINCI"
Via S. Vittore, 21 - 20123 MILANO
Per copia conforme
all'originale in atti
Milano, 22 OTT 2002

CONTO ECONOMICO

A) Valore della produzione			
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.933.893.689	2.510.535.056	423.358.633
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi			
- altri proventi	0	595.301.384	-595.301.384
- contributi in conto esercizio	5.845.865.120	5.290.117.125	555.747.995
	5.845.865.120	5.885.418.509	-39.553.389
Totale valore della produzione (A)	8.779.758.809	8.395.953.565	383.805.244
B) Costi della produzione			
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	818.958.375	836.191.010	-17.232.635
7) Per servizi	3.470.993.942	3.838.093.721	-367.099.779
8) Per godimento di beni di terzi	255.115.980	178.738.400	76.377.580
9) Per il personale			
a) Salari e stipendi	3.632.930.924	1.456.762.680	2.176.168.244
b) Oneri sociali	633.289.002	414.619.263	218.669.739
c) Trattamento di fine rapporto	145.606.400	58.761.642	86.844.758
d) Trattamento di quiescenza e simili	0	0	0
e) Altri costi	66.206.152	0	66.206.152
10) Ammortamenti e svalutazioni			
a) Amm. delle immobilizzazioni immateriali	2.418.720	0	2.418.720
b) Amm. delle immobilizzazioni materiali	185.525.767	230.581.597	-45.055.830
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0	0	0
d) Svalutaz. dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	0	0	0
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	240.000.000	-240.000.000
13) Altri accantonamenti	1.450.000.000	0	1.450.000.000
14) Oneri diversi di gestione	1.280.523.962	946.822.637	333.701.325
Totale costi della produzione (B)	11.941.569.224	8.200.570.950	3.740.998.274
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	-3.161.810.415	195.382.615	-3.357.193.030
C) Proventi e oneri finanziari			
15) Proventi da partecipazioni			
- Relativi a imprese controllate	0	0	0
- Relativi a imprese collegate	0	0	0
- Relativi a altre imprese	0	0	0
	0	0	0
16) Altri proventi finanziari			
a) Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni			
- da imprese controllate	0	0	0
- da imprese collegate	0	0	0
- da imprese controllanti	0	0	0
- da altre imprese	0	0	0
b) Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	0	0	0
c) Da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	0	0
d) Proventi diversi dai precedenti			
- da imprese controllate	0	0	0
- da imprese collegate	0	0	0
- da imprese controllanti	0	0	0
- altri proventi	47.223.966	8.302.914	38.921.052
	47.223.966	8.302.914	38.921.052
17) Interessi ed altri oneri finanziari			

MUSEO NAZIONALE DELLA SCIENZA E DELLA TECNOLOGIA
"LEONARDO DA VINCI"

IL DIRETTORE GENERALE
FIORENZO GALLI

FONDAZIONE MUSEO NAZIONALE DELLA SCIENZA E DELLA TECNOLOGIA "LEONARDO DA VINCI"
Via S. Vittore, 21 - 20123 MILANO

Per copia conforme all'originale in atti
Milano 22-01-2002

- verso imprese controllate	0	0	0
- verso imprese collegate	0	0	0
- verso imprese controllanti	0	0	0
- altri interessi ed oneri finanziari	9.610.467	12.153.621	-2.543.154
	9.610.467	12.153.621	-2.543.154
Totale (15 + 16 -17)	37.613.499	-3.850.707	41.464.206
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie			
18) Rivalutazioni			
a) di partecipazioni	0	0	0
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0	0	0
c) di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	0	0
	0	0	0
19) Svalutazioni			
a) di partecipazioni	0	0	0
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0	0	0
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	0	0
	0	0	0
Totale delle rettifiche (18 - 19)	0	0	0
E) Proventi e oneri straordinari			
20) Proventi			
- Plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n.5)	0	0	0
- Altri proventi	3.250.000.000	0	3.250.000.000
	3.250.000.000	0	3.250.000.000
21) Oneri			
- Minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n.14)	0	0	0
- Imposte relative a esercizi precedenti	0	0	0
- Altri oneri	0	0	0
	0	0	0
Totale delle partite straordinarie (20 - 21)	3.250.000.000	0	3.250.000.000
Risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D+-E)	125.803.084	191.531.908	-65.728.824
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	104.001.000	102.120.000	1.881.000
26) Utile (perdita) dell'esercizio	21.802.084	89.411.908	-67.609.824



MUSEO NAZIONALE DELLA SCIENZA E DELLA TECNICA
IL DIRETTORE GENERALE
FIORENZO GALLI

Per copia conforme all'originale in atti
Milano, 22 011 2002

FONDAZIONE MUSEO NAZIONALE DELLA SCIENZA E DELLA TECNOLOGIA "LEONARDO DA VINCI"
Via S. Vittore, 21 - 20123 MILANO

NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2001

Il Museo Nazionale della scienza e della tecnica "Leonardo da Vinci" di Milano, ente pubblico istituito con legge 2 aprile 1958, n. 332 sottoposto alla vigilanza del Ministero della istruzione a decorrere dal 1 gennaio 2000 è stato trasformato nella Fondazione Museo Nazionale della Scienza e della Tecnologia "Leonardo da Vinci" in forza di quanto disposto dall'articolo 4 del D. Lgs. 20 luglio 1999 n. 258 per incorporazione del patrimonio dell'ente pubblico preesistente. Lo statuto della Fondazione, approvato ai sensi del citato articolo con delibera n. 3/2000 del 20 febbraio 2000, è stato approvato con decreto del 21 aprile 2000 pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale del 8 maggio 2000. Il presente bilancio corredato dalla nota integrativa è redatto, in forza di quanto richiesto dall' articolo 5 dello Statuto, con applicazione – per quanto compatibili - dei principi di cui agli articoli 2423 bis e seguenti del codice civile e nel rispetto delle disposizioni vigenti in materia di enti non commerciali. La Fondazione intende peraltro tener conto del Documento sotto forma di raccomandazione approvato il 28 febbraio 2001 dal Consiglio nazionale dei dottori commercialisti.

In attuazione di quanto affermato si informa:

1) che l'esame del presente bilancio è stato effettuato dal collegio dei revisori in carica;

2) che la Fondazione in quanto ente dotato di personalità giuridica che persegue esclusivamente finalità educative, di istruzione e di ricerca è assoggettata alle norme di cui al capo III dello stesso DPR 917/1986 e permette ai donatori di poter dedurre quanto elargito alla fondazione stessa in base all'art. 65 2° comma lettera a), e, verificandosi le fattispecie, ai sensi dell'art. 13 bis lettera h), nonché dello stesso art. 65 2° comma lettere c-ter), c-quater), c-nonies) del DPR 917/86. Si rendono altresì applicabili alle relative fattispecie le agevolazioni riguardanti l'imposta sulle successioni e donazioni nonché le imposte ipotecarie e catastali

MUSEO NAZIONALE DELLA SCIENZA E DELLA TECNICA
IL DIRETTORE GENERALE
FIORENZO GALLI

Per copia conforme all'originale in atti
Milano, 22 OTT 2002

FONDAZIONE MUSEO NAZIONALE DELLA SCIENZA E DELLA TECNOLOGIA "LEONARDO DA VINCI"
Via S. Vittore, 21 - 20123 MILANO

previste dagli articoli 3 del D.Lgs 346/1990 (come sostanzialmente modificato dalla legge 383/2001) e del D. Lgs. 347/1990.

3) Il personale in forza al 31.12.2001 alla Fondazione è suddiviso come segue:

categoria	**Numero**
Dirigenti	1
Impiegati	41
Collaboratori	110
Totale	152

Al 31 dicembre 2001 tutti i dipendenti erano assunti con un contratto a tempo indeterminato solo successivamente nel corso del 2002 sono state effettuate nuove assunzioni anche con contratto a tempo determinato. Si evidenzia come permangano a favore dei dipendenti in forza all'atto della trasformazione i diritti previsti a loro favore dal comma 10 dell'articolo 4 del citato decreto ministeriale.

Il bilancio dell'esercizio al 31 dicembre 2001, di cui la presente Nota integrativa costituisce parte integrante ai sensi dell'art. 2423, c. 1, C.C., corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è redatto conformemente agli articoli 2423, 2423-ter, 2424, 2424-bis, 2425, 2425-bis del Codice Civile, secondo principi di redazione conformi a quanto stabilito dall'art. 2423-bis, c. 1, C.C., e criteri di valutazione di cui all'art.2426 C.C..

criteri di valutazione

Vi facciamo osservare che i criteri di valutazione sono conformi alle disposizioni dell'art.2426 C.C.. In particolare, si osserva quanto segue:

- le immobilizzazioni materiali ed immateriali sono iscritte al costo di acquisto che comprende anche i costi accessori.

- gli ammortamenti delle immobilizzazioni sono stati calcolati sulla base della residua possibilità di utilizzazione, e sono stati stimati corrispondenti alle aliquote ordinarie stabilite dalla normativa fiscale;

- i beni museali acquistati nel corso dell'esercizio, cosi come quelli librari, sono stati interamente spesati nel corso dello stesso e non hanno dato luogo al calcolo di ammortamenti. I beni museali trasferiti alla Fondazione dal preesistente Ente di

MUSEO NAZIONALE DELLA SCIENZA E DELLA TECNICA
"LEONARDO DA VINCI"
IL DIRETTORE GENERALE
FIORENZO GALLI

Per copia conforme all'originale in atti
Milano, 22 OTT. 2002

FONDAZIONE MUSEO NAZIONALE DELLA SCIENZA E DELLA TECNOLOGIA "LEONARDO DA VINCI"
Via S. Vittore, 21 - 20123 MILANO

diritto pubblico sono oggetto di perizia ancora in fase di redazione. Nel corso dell'esercizio 2001 sono stati inseriti, come anche il patrimonio librario, nei conti d'ordine al valore di una lira, risultante dal bilancio consuntivo del 1999, mentre dal momento in cui sarà conclusa la perizia, ad oggi in corso di redazione, saranno inseriti nei conti d'ordine al loro valore di perizia;

- i crediti sono iscritti secondo il loro presumibile valore di realizzo. Il debito verso l'erario per imposte a carico dell'esercizio è stato riportato tra i debiti e non tra gli accantonamenti riservati unicamente a poste rettificative non aventi caratteristica della certezza nell'*an* o nel *quantum*;

- nel rispetto del generale principio di correlazione dei costi e dei ricavi vi è stata necessità di iscrivere in bilancio poste rettificative secondo la loro competenza temporale. Si ricorda inoltre che, sulla base della normativa vigente, le partite sospese o a scadere che non rappresentano costi o ricavi comuni a più esercizi sono state registrate tra i debiti ed i crediti;

- il contributo ricevuto nel corso del precedente esercizio dal Ministero dell'Ambiente per la realizzazione di immobilizzazioni si riferisce ad un progetto non ancora portato a termine alla data di chiusura dell'esercizio 2001. Pertanto è stato valorizzato, sulla base dei costi sostenuti nel precedente e nel corrente esercizio, tra le poste attive dello stato patrimoniale alla voce immobilizzazioni in corso, e l'ammontare del contributo (pari a 1,1 L. miliardi) è stato sospeso, in applicazione del principio di competenza, attraverso l'appostazione di risconti passivi per un pari ammontare. Tale contributo sarà imputato pro rata al conto economico a partire dall'esercizio in cui il bene sarà suscettibile di utilizzazione, a rettifica dell'ammortamento relativo all'immobilizzazione stessa;

- l'accantonamento al fondo trattamento di fine rapporto è calcolato in base alla normativa vigente di legge e di contratto e rappresenta quanto maturato a carico della fondazione a favore dei dipendenti in forza a fine esercizio al netto di quanto erogato a titolo di anticipazioni.

MUSEO NAZIONALE DELLA SCIENZA E DELLA TECNICA "LEONARDO DA VINCI"
IL DIRETTORE GENERALE
FIORENZO GALLI

Per copia conforme all'originale in atti
Milano, 22 OTT 2002

FONDAZIONE MUSEO NAZIONALE DELLA SCIENZA E DELLA TECNOLOGIA "LEONARDO DA VINCI"
Via S. Vittore, 21 - 20123 MILANO

- l'accantonamento al fondo rischi specifico che era stato appostato lo scorso anno in bilancio per 270 L.mil. è stato girato al fondo Tfr quanto a 118,5 L. mil., in conseguenza dell'adeguamento del fondo al contratto di lavoro dei dipendenti pubblici entrato in vigore nel corso del 2001, che prevede un'applicazione retroattiva dei nuovi importi retributivi previsti, compresa la quota da accantonare a fondo trattamento di fine rapporto.

movimenti delle immobilizzazioni

impianti e macchinario	
costo storico	1.330.910.416
rivalutazioni precedenti	0
svalutazioni precedenti	0
ammortamenti precedenti	926.588.301
valore all'inizio del periodo	404.322.115
acquisizioni dell'esercizio	0
spostamenti dell'esercizio	0
utilizzo fondo amm.to dell'esercizio	0
alienazioni dell'esercizio	0
rivalutazioni dell'esercizio	0
svalutazioni dell'esercizio	0
ammortamenti dell'esercizio	98.771.711
valore a fine esercizio	**305.550.404**
rivalutazioni totali	0

altri beni	
costo storico	1.392.565.025
rivalutazioni precedenti	0
svalutazioni precedenti	0
ammortamenti precedenti	1.135.396.481
valore all'inizio del periodo	257.168.544
acquisizioni dell'esercizio	107.402.800
spostamenti dell'esercizio	0
utilizzo fondo amm.to dell'esercizio	0
alienazioni dell'esercizio	0
rivalutazioni dell'esercizio	0
svalutazioni dell'esercizio	0
ammortamenti dell'esercizio	86.754.056
valore a fine esercizio	**277.817.288**
rivalutazioni totali	

MUSEO NAZIONALE DELLA SCIENZA E DELLA TECNICA "LEONARDO DA VINCI"
IL DIRETTORE GENERALE
FIORENZO GALLI

Per copia conforme all'originale in atti
Milano, 22 OTT. 2002

FONDAZIONE MUSEO NAZIONALE DELLA SCIENZA E DELLA TECNOLOGIA "LEONARDO DA VINCI"
Via S. Vittore, 21 - 20123 MILANO

VARIAZIONI NELLA CONSISTENZA DELL'ATTIVO E DEL PASSIVO

Ormai giunti al secondo anno di esercizio dell'attività sotto la nuova struttura giuridica di carattere privatistico, è possibile, per la prima volta, riportare le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio nelle poste dello Stato Patrimoniale.

	31.12.2000	incrementi	decrementi	31.12.2001
ATTIVO				
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	0	0	0	0
B) Immobilizzazioni				
I - Immobilizzazioni immateriali				
Consistenza	0	12.093.600	0	12.093.600
Ammortamenti	0	-2.418.720	0	-2.418.720
	0	9.674.880	0	9.674.880
II - Immobilizzazioni materiali				
Consistenza	3.823.475.441	239.402.800	0	4.062.878.241
Ammortamenti	-2.061.984.782	-185.525.767	0	-2.247.510.549
	1.761.490.659	53.877.033	0	1.815.367.692
III - Immobilizzazioni finanziarie	0	1.176.000	0	1.176.000
Totale immobilizzazioni (B)	1.761.490.659	64.727.913	0	1.826.218.572
C) Attivo circolante	0	0	0	0
I - Rimanenze				
II - Crediti:				
- esigibili entro l'esercizio successivo	889.255.858	0	150.786.207	738.469.651
- esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0	0	0
	889.255.858	0	150.786.207	738.469.651
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizz.	0	999.483.676	0	999.483.676
IV - Disponibilità liquide	2.010.510.565	1.792.776.105	0	3.803.286.670
Totale attivo circolante (C)	2.899.766.423	2.792.259.781	150.786.207	5.541.239.997
D) Ratei e risconti	41.680.908	0	33.956.104	7.724.804
TOTALE ATTIVO	4.702.937.990	2.856.987.694	184.742.311	7.375.183.373
PASSIVO				
A) Patrimonio netto				
I - Fondo di dotazione	200.000.000	1.000.000.000	0	1.200.000.000
II - Riserva da sopraprezzo delle azioni	0	0	0	0
III - Riserve di rivalutazione	0	0	0	0
IV - Riserva legale	0	0	0	0
V - Riserva per azioni proprie in portafoglio	0	0	0	0
VI - Fondo di Gestione Finalizzato	200.000.000	0	0	200.000.000
VI - bis Fondo di Gestione Operativa	0	1.450.000.000	0	1.450.000.000
VII - Riserva straordinaria	0	0	0	0
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	514.215	89.926.123	514.215	89.926.123
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	89.411.908	21.802.084	89.411.908	21.802.084
Totale patrimonio netto (A)	489.926.123	2.561.728.207	89.926.123	2.961.728.207
B) Fondi per rischi ed oneri	270.000.000	0	118.563.265	151.436.735
C) Trattamento di fine rapporto	691.706.765	122.059.436	0	813.766.201
D) Debiti				
- esigibili entro l'esercizio successivo	2.151.305.102	196.656.328	0	2.347.961.430
- esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0	0	0
	2.151.305.102	196.656.328	0	2.347.961.430
E) Ratei e risconti	1.100.000.000	290.800	0	1.100.290.800
TOTALE PASSIVO	4.702.937.990	2.880.734.771	208.489.388	7.375.183.373

MUSEO NAZIONALE DELLA SCIENZA E DELLA TECNICA
"LEONARDO DA VINCI"
IL DIRETTORE GENERALE
FIORENZO GALLI

Per copia conforme all'originale in atti
Milano, 22 OTT. 2002

FONDAZIONE MUSEO NAZIONALE DELLA SCIENZA E DELLA TECNOLOGIA "LEONARDO DA VINCI"
Via S. Vittore, 21 - 20123 MILANO

CREDITI E DEBITI

I crediti contabilizzati nell'attivo circolante ammontano a 609 L.mil.. Tra gli importi significativi si segnala il credito di 200 L.mil. nei confronti del Comune di Milano per un contributo stanziato nel corso dell'esercizio 1999 ma non ancora erogato.

I debiti risultanti dallo stato patrimoniale sono pari a 2.348 L.mil., tra cui 231 L.mil. per fatture da ricevere, 1.734 L.mil. per debiti nei confronti dei fornitori e debiti verso erario per un importo pari a 383 L.mil..

La Fondazione non ha in bilancio crediti e/o debiti a lungo termine scadenti oltre il quinquennio.

RATEI E RISCONTI, ALTRI FONDI E RISERVE

La voce risconti attivi è composta dal rinvio di costi relativi alla polizza furto ed incendio e per rinvio di costi relativi a locazioni passive oltre a poste minori. La voce ratei attivi è composta da competenze attive sul conto corrente presso la Banca Nazionale del Lavoro e dal premio INAIL relativo all'esercizio 2001 oltre a poste minori. La voce risconti passivi è composta dalla quota di competenza di esercizi futuri a partire da quello in cui l'immobilizzazione entrerà in funzione (art. 67 DPR 917/86) del contributo, parte in conto impianti, ricevuto dal Ministero dell'Ambiente nel corso dell'esercizio 2000 per il progetto pilota del Museo Nazionale della Scienza e della Tecnica.

ONERI FINANZIARI IMPUTATI AI VALORI DELL'ATTIVO

La Fondazione non ha capitalizzato alcun onere finanziario nell'esercizio.

IMPEGNI E CONTI D'ORDINE

Trattandosi di beni parzialmente di terzi e comunque indisponibili per la Fondazione, i beni museali trasferiti dal preesistente ente pubblico, unitamente ai beni librari, erano stati inseriti lo scorso esercizio tra i conti d'ordine al valore di una lira. Una volta terminata la perizia in corso di redazione che individuerà e

MUSEO NAZIONALE DELLA SCIENZA E DELLA TECNICA "LEONARDO DA VINCI"
IL DIRETTORE GENERALE
FIORENZO GALLI

Per copia conforme all'originale in atti
Milano, 22 07 2002

FONDAZIONE MUSEO NAZIONALE DELLA SCIENZA E DELLA TECNOLOGIA "LEONARDO DA VINCI"
Via S. Vittore, 21 - 20123 MILANO

valorizzerà in modo analitico i beni museali e librari, si provvederà ad inserirli nel sistema dei conti d'ordine al loro valore di perizia.

La Fondazione non ha rilasciato fideiussioni e/o garanzie a suo carico.

In considerazione dei rischi di insorgenza di debiti connessi a procedimenti legali in corso si procede ad appostare nel sistema dei conti d'ordine l'importo di 1 lira.

PROVENTI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI

L'ammontare complessivo dei proventi di vendita e prestazioni pari a 2.933 L.mil. è così composto:

Proventi da cessione di beni	0
Servizi di locazione, noleggi e aree attrezzate	267
Addestramento e formazione	0
Vendita biglietti mostre	1.595
Visite guidate e laboratori interattivi	776
Altre prestazioni di servizi	295

Tra le altre prestazioni di servizi è incluso quanto percepito a fronte di cessione di diritti di riproduzione e di riprese cinematografiche delle opere museali di proprietà della Fondazione per 26 L.mil.

ALTRI PROVENTI

L'ammontare complessivo degli altri proventi è relativo ai contributi in conto esercizio per 5.845 L.mil.

Non si hanno proventi da attività di raccolta fondi svolta nei confronti del pubblico.

AMMONTARE DEI PROVENTI DELLE PARTECIPAZIONI

Inesistenti.

SUDDIVISIONE DEGLI INTERESSI E DEGLI ONERI FINANZIARI

I proventi finanziari si riferiscono ad operazioni di pronti contro termine svolte dal museo per gestire la liquidità confluita sul conto corrente in occasione della corresponsione del contributo di competenza degli esercizi 1999 e 2000 da parte

MUSEO NAZIONALE DELLA SCIENZA E DELLA TECNICA "LEONARDO DA VINCI"
IL DIRETTORE GENERALE
FIORENZO GALLI

Per copia conforme all'originale in atti
Milano, 22-01-2002

FONDAZIONE MUSEO NAZIONALE DELLA SCIENZA E DELLA TECNOLOGIA "LEONARDO DA VINCI"
Via S. Vittore, 21 - 20123 MILANO

del Ministero (iscritto alla voce E 20 del conto ecomonico) e del conferimento in conto capitale da parte della Regione Lombardia per un miliardo di lire.

INFORMAZIONI RICHIESTE DALLA NORMATIVA TRIBUTARIA

Il bilancio è inciso, per competenza, da oneri tributari pari a 104 L.mil. per IRAP. Tale importo deriva dalla applicazione dell'aliquota del 4,25% all'imponibile determinato, a partire dal 1 gennaio 2000, sulla base del metodo cosiddetto retributivo ai sensi dell'articolo 10 del D.Lgs. 446 del 1997. Non risulta dovuta imposta sul reddito dell'esercizio dal momento che la attività fiscalmente commerciale gestita con contabilità separata evidenzia una perdita di esercizio.

L'IVA indetraibile che risulta a carico della Fondazione e che deriva dal fatto che viene svolta parzialmente solo attività soggetta ad imposta ed imponibile ha raggiunto nell'esercizio l'importo di Lire 945.478.160.

Mentre il risultato risente anche di Lire 44.024.271, di cui 39 L.mil. per tasse comunali per smaltimento rifiuti, entrambi voci incluse negli oneri finanziari di gestione.

COMPENSI AD AMMINISTRATORI E REVISORI

La Fondazione, ancora sulla base del decreto interministeriale del 3.12.1996 per quanto riguarda le indennità di carica del collegio di revisione e del decreto interministeriale del 10.5.1996 per ciò che riguarda l'indennità di carica dei componenti del Consiglio d'Amministrazione, ha imputato compensi ai revisori per 20 L.mil.

FONDO DI DOTAZIONE E ALTRI FONDI DEL PATRIMONIO NETTO

Il fondo di dotazione, che era pari a lire 200 milioni all'inizio dell'esercizio, si è incrementato nel corso dell'esercizio grazie al contributo della Regione Lombardia per un miliardo, e risulta quindi al 31.12.2001 pari a 1,2 L.miliardi.

MUSEO NAZIONALE DELLA SCIENZA E DELLA TECNICA
"LEONARDO DA VINCI"
IL DIRETTORE GENERALE
FIORENZO GALLI

Per copia conforme all'originale in atti
Milano, 22 OTT 2002

FONDAZIONE MUSEO DELLA SCIENZA E DELLA TECNOLOGIA "LEONARDO DA VINCI"
Via S. Vittore, 21 - 20123 MILANO

Si ricorda che, ai sensi del comma 6 del citato articolo 4 la Fondazione può bilancio approvato con obbligo di procedere alla sua ricostituzione entro i due esercizi successivi.

FONDO DI GESTIONE

Il fondo di gestione finalizzato, pari a lire 200 milioni, è stato iscritto in contropartita di un credito nei confronti del Comune di Milano, già esistente nel bilancio al 31.12.1999, riferito ad un contributo a favore di iniziative promosse dalla fondazione a cui il Comune di Milano ha già deliberato di partecipare senza però ancora corrispondere quanto previsto in apposita convenzione.

Il fondo di gestione operativa è stato costituito nel corso dell'esercizio con l'accantonamento dell'importo di 1.450 L. mil. e potrà essere utilizzato nei successivi esercizi per sopperire alle necessità connesse alla gestione dell'attività della Fondazione.

Milano, li 17 Aprile 2002

Il Presidente

Carlo Camerana

IL DIRETTORE GENERALE
FIORENZO GALLI

Per copia conforme all'originale in atti
Milano, 22 OTT 2002

FONDAZIONE MUSEO NAZIONALE
DELLA SCIENZA E DELLA TECNOLOGIA
"LEONARDO DA VINCI"
Via S. Vittore, 21 - 20123 MILANO

Preconsuntivo relativo all'anno 2000 e situazione previsionale dell'anno 2001

La presente nota informativa costituisce un'analisi della contabilità dal gennaio 2000 con proiezioni al dicembre, utile sia ai fini della determinazione del quadro economico della Fondazione, sia per delineare il bilancio preventivo.

A tal fine, in via amministrativa, si sono determinati i possibili maggiori ricavi o costi già stimabili in via preliminare.

Ricavi

		anno 2000 preconsunt. lire x 000	anno 2001 preventivo lire x 000	euro
1	**Contributi Ordinari Partecipanti**			
1 1	**Ministero Pubblica Istruzione**	2.850.000	2.850.000	1.471.902
1 2	**Ministero Università e Ricerca**	0	2.000.000	1.032.914
1 3	**Ministero Beni Culturali**		pm	pm
1 4	**Comune di Milano**	500.000	500.000	258.228
1 5	**Provincia di Milano**		pm	pm
1 6	**Regione Lombardia**		pm	pm
1 7	**Gruppo Fiat**		500.000	258.228
1 8	**Ansaldo**	400.000	pm	pm
1	**totale**	3.750.000	5.850.000	3.021.273

Riguardo ai contributi ordinari dei partecipanti si può osservare:

1. Il contributo del MPI fissato per legge è pari a L. 2.700 ML. Tuttavia da due anni viene erogato un contributo maggiorato di 150 ML, connesso, anche se non esplicitamente, all'ospitalità della *Città dei mestieri e delle professioni.*
2. La stima di 2 miliardi deriva dal fatto che l'iter del bando relativo alla applicazione della legge 6/2000 è ormai nella fase conclusiva. Dalla stessa dovrebbero derivare finanziamenti di ordine superiore a quello indicato in quanto assommanti un accantonamento per esercizi precedenti con quello dell'anno 2001. La stima è perciò prudenziale.
3. La mancata stima delle possibili entrate derivanti da contributi del Ministero dei Beni Culturali è connessa allo stato attuale della trattativa per la redazione di una convenzione. Solo alla sua stipula potrà essere delineato l'eventuale contributo.
4. Per quanto riguarda i contributi della Provincia e della Regione sono in corso trattative che non hanno ancora evidenziato l'entità e la modalità dei contributi.
5. Il quadro attuale delle stime relative a contributi di privati mettono in grado di evidenziare una erogazione pari a circa mezzo miliardo da parte di FIAT, mentre il contributo una tantum di Ansaldo è già stato incassato.

IL DIRETTORE GENERALE
FIORENZO GALLI

Per copia conforme all'originale in atti
Milano, 2 ... 2002

FONDAZIONE MUSEO NAZIONALE DELLA SCIENZA E DELLA TECNOLOGIA "LEONARDO DA VINCI"
Via S. Vittore, 21 - 20123 MILANO

		anno 2000 preconsunt. lire x 000	anno 2001 preventivo lire x 000	euro
2	**Contributi straordinari e finalizzati**			
2 1	**Ministero dell'Ambiente**	**1.250.000**	**pm**	**pm**
2 2	**Regione Lombardia**	**226.000**	**224.000**	**115.686**
2 3	**Fondazione IBM**	**10.000**	**50.000**	**25.823**
2	**totale**	**1.486.000**	**274.000**	**141.509**

Riguardo ai contributi su progetto:

1. Il contributo di L. 1.250 ML del Ministero dell'Ambiente è l'ultima tranche del finanziamento relativo al "progetto pilota per il riscaldamento mediante tecnologie innovative". Il rapporto con il Ministero è tuttavia aperto e possibile portatore di ulteriori sviluppi positivi.
2. Le quote di finanziamento della Regione Lombardia sono parte di un progetto triennale già finanziato.
3. La Fondazione IBM ha già espresso un impegno sulla realizzazione di un portale sulla rete Internet dedicato alla scienza.

		anno 2000 preconsunt. lire x 000	anno 2001 preventivo lire x 000	euro
3	**Ricavi per cessione di beni e servizi**			
3 1	**Biglietteria**	**1.500.000**	**1.500.000**	**774.685**
3 2	**Didattica**	**510.000**	**600.000**	**309.874**
3 3	**Canoni per attività in concessione**	**130.000**	**150.000**	**77.469**
3 4	**Manifestazioni c/terzi**	**400.000**	**500.000**	**258.228**
3 5	**Sponsorizzazioni**	**20.000**	**50.000**	**25.823**
3 6	**Mostre esterne**	**60.000**	**60.000**	**30.987**
3 7	**Entrate di natura variabile**	**50.000**	**100.000**	**51.646**
3	**totale**	**2.670.000**	**2.960.000**	**1.528.712**
	totale generale	**7.906.000**	**9.084.000**	**4.691.494**

Gli importi complessivi dei ricavi relativi alle risorse che il Museo è in grado di generare autonomamente sono incrementati in funzione diretta del trend di crescita sin qui dimostrato nel corso degli ultimi anni.

IL DIRETTORE GENERALE
FIORENZO GALLI

Copia conforme all'originale in atti
Milano, 22-01-2002

FONDAZIONE MUSEO NAZIONALE DELLA SCIENZA E TECNOLOGIA "LEONARDO DA VINCI"
Via S. Vittore, 21 - 20123 MILANO

Spese

		anno 2000 preconsunt. lire x 000	anno 2001 preventivo lire x 000	euro
1 Personale				
1 1	Stipendi, collaborazioni	2.200.000	2.500.000	1.291.142
1 2	Spese collaborazioni didattica	350.000	400.000	206.583
1 3	Liquidazioni	200.000	800.000	413.166
1 4	Trasferte	30.000	50.000	25.823
1 5	Indennità di carica	60.000	60.000	30.987
1	totale	2.840.000	3.810.000	1.967.701

Gli incrementi relativi alle spese del personale, oltre a rispondere ad alcune esigenze minime di ridimensionamento (collegato alla crescita generale) contengono la consistente spesa delle liquidazioni. Il cambiamento dello stato giuridico infatti impone la liquidazione di tutto il personale.
La somma relativa alle indennità di carica degli organi di governo è dimensionata sull'esistente, in attesa elle scelte sulla sua eventuale ridefinizione.

		anno 2000 preconsunt. lire x 000	anno 2001 preventivo lire x 000	euro
2 Acquisto beni e servizi				
2 1	Vigilanza	275.000	300.000	154.937
2 2	Custodia	700.000	900.000	464.811
2 3	Pulizia	200.000	350.000	180.760
2 4	Assicurazioni	80.000	80.000	41.317
2 5	Manutenzioni e riparazioni elettriche	350.000	350.000	180.760
2 6	Manutenzioni e riparazioni edili e varie	100.000	100.000	51.646
2 7	Manutenzione rete e computer	120.000	120.000	61.975
2 8	Spese facchinaggio	100.000	100.000	51.646
2 9	Spese amministrative	90.000	100.000	51.646
2 10	Affitto magazzino	140.000	140.000	72.304
2 11	Nuove attrezzature	50.000	50.000	25.823
2	totale	2.205.000	2.590.000	1.337.623

L'incremento stimato è già attivo a seguito del miglioramento delle attività di custodia e pulizia già messo in atto nella seconda metà dell'anno, comprensiva anche di un incremento delle aree (sottoscrizione della convenzione tra museo e comune per il civico museo navale didattico).

FONDAZIONE MUSEO NAZIONALE
DELLA SCIENZA E DELLA TECNOLOGIA
"LEONARDO DA VINCI"
Via S. Vittore, 21 - 20123 MILANO

IL DIRETTORE GENERALE
FIORENZO GALLI

Per copia conforme all'originale in atti
Milano, 22 OTT 2002

		anno 2000 Preconsunt. lire x 000	anno 2001 preventivo lire x 000	euro
3 Utenze				
3 1	Riscaldamento	500.000	500.000	258.228
3 2	Gas, elettricità, varie	200.000	200.000	103.291
3 3	Acqua	3.500	3.500	1.808
3 4	Rifiuti	30.000	30.000	15.494
3 5	Telefono	230.000	250.000	129.114
	totale	963.500	983.500	507.935

L'incremento sulle utenze riguarda solo il telefono per motivi prudenziali. Il settore è in movimento nelle due direzioni del ribasso delle tariffe, ma anche della diffusione dei telefoni cellulari con conseguente incremento dei costi di chiamata da linea fissa.

		anno 2000 preconsunt. lire x 000	anno 2001 preventivo lire x 000	euro
4	**Manifestazioni interne**	90.000	90.000	46.481
5	**Biblioteca**	30.000	30.000	15.494
6	**Nuovi laboratori**	100.000	100.000	51.646
7	**Progetto pilota riscaldam.to**	170.000	170.000	87.798
8	**Restauri**	50.000	50.000	25.823
9	**Spese di natura varia**	150.000	150.000	77.469
	totale	590.000	590.000	304.710

Il gruppo di spese raccolte nella tabella è riportato per memoria. Esso, infatti, insieme alla didattica (punto 1.2) che comunque ormai costituisce anche una spesa fissa, rappresenta l'area di visibilità del museo e delle sue iniziative innovative.

Entrate totale generale	7.906.000	9.084.000	4.691.494
Spese totale generale	6.598.500	7.973.500	4.117.969
Differenza	1.307.500	1.110.500	573.525

Sull'area di attività da 4 a 9 si concentra la definizione della strategia del museo e del suo sviluppo, anche in relazione all'incremento delle entrate mediante i meccanismi di partecipazione in fondazione, ancora da definire, ed alle differenze già evidenziate qui sopra.