A) gli **attivi,** in massima parte di competenza, sono quasi tutti di *parte corrente* (ben lire milioni 5.627, ossia il *97%* del totale) [42] e dovuti alla effettiva erogazione dei contributi pubblici accertati, come si è accennato, quasi al volgere dell'esercizio; in misura sensibilmente inferiore i residui degli esercizi precedenti (lire milioni 180) [43]. Quelli *in conto capitale,* di importo limitatissimo (lire 44 milioni) [44], si riferiscono alla competenza mentre aumentano di poco (da 4 a 54 milioni di lire) i residui per *partite di giro;*

B) la principale componente dei **passivi** è rappresentata dalle *uscite correnti* [45] (con incidenza sul totale nella misura del *66%*) - in ragione delle spese per l'acquisto di beni e servizi (185 milioni di competenza) nonché per il personale (122 milioni di competenza) - seguita dai residui *in conto capitale* [46] (*17%* del totale) che presentano, tuttavia, maggiore crescita percentuale. Flette, invece, il volume dei residui per *partite di giro.*

L'andamento dei residui, con riguardo alla loro diversa composizione nonché alle differenziate incidenze e rapporti, é desumibile dai grafici n. 1 e n. 2:

---

42 Le voci più significative riguardano i contributi del Ministero della Salute per la ricerca finalizzata (lire milioni 5.162), i contributi da parte di enti pubblici e privati (lire milioni 340), nonché i proventi da contratti stipulati con le regioni (lire milioni 125).

43 Sono da segnalare i crediti verso la Provincia di Bolzano e l'Azienda sanitaria di Venosa nonché per la vendita di pubblicazioni.

44 Somma ancora da riscuotere dalla compagnia di assicurazione per il riscatto delle indennità di anzianità già liquidate ai dipendenti cessati dal servizio.

45 Le voci più significative, relative ai movimenti *correnti*, riguardano spese per gli organi istituzionali, oneri previdenziali e assistenziali (versati nel mese di gennaio), corsi per il personale, affitto locali, canoni per noleggi e manutenzione attrezzature e acquisizione servizi, funzionamento comitati e commissioni, acquisto software.

46 Soltanto per la competenza: acquisto impianti, attrezzature e macchinari, nonché trattamento di liquidazione al personale cessato dal servizio.

Grafico n. 1 - ANDAMENTO GESTIONE RESIDUI ATTIVI

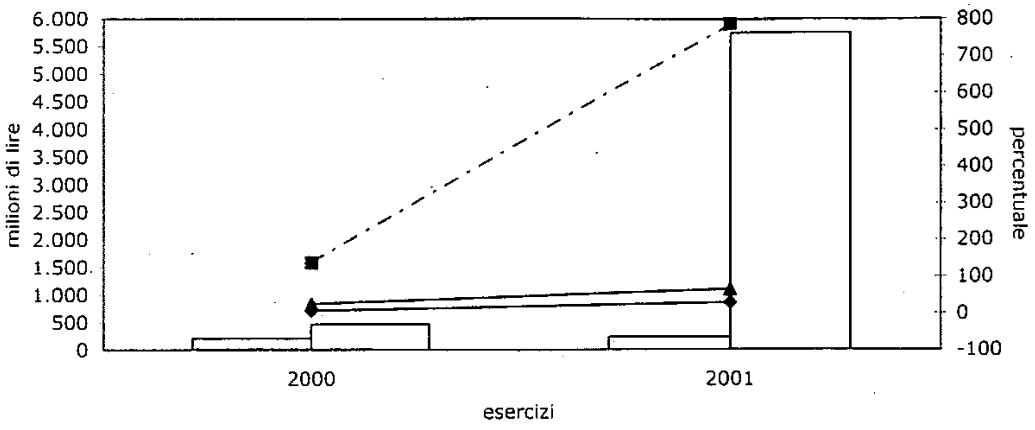
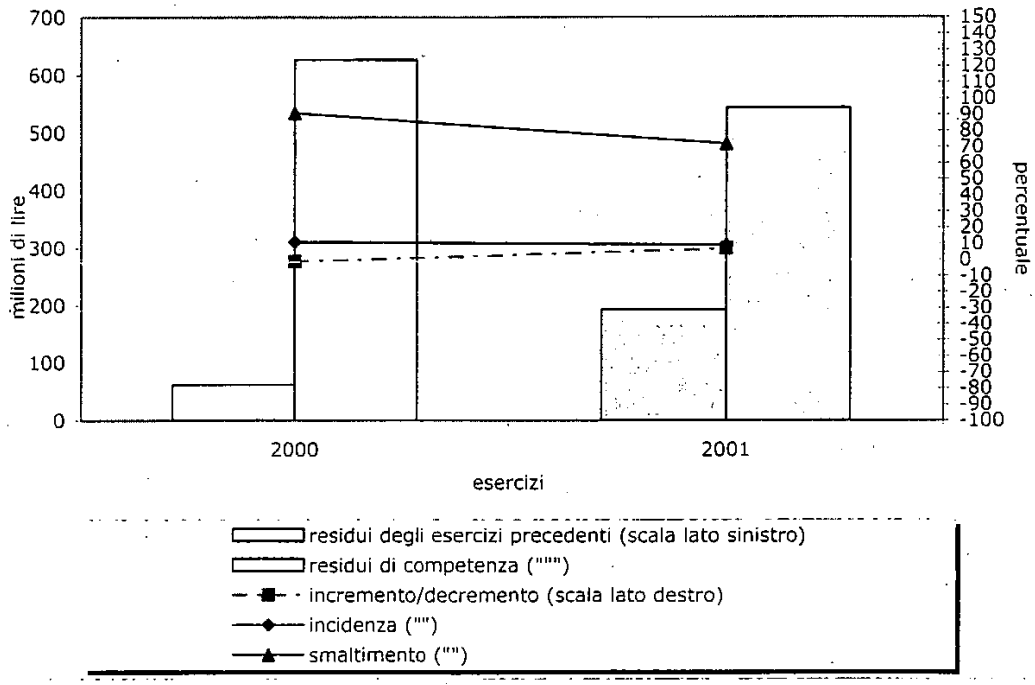


Grafico n. 2 - ANDAMENTO GESTIONE RESIDUI PASSIVI



Il *rapporto* tra i residui, attivi e passivi, di esercizio e il totale delle entrate o delle spese fornisce, nel biennio 2000-2001, i seguenti *indicatori* anch'essi distanti dal valore ottimale (zero):

	incidenza	
	2000	2001
residui attivi / entrate accertate [47] :	*0,07*	*0,29*;
residui passivi / spese impegnate [48] :	*0,11*	*0,09.*

Il raffronto tra l'*indice di accumulo dei residui passivi* e quello della *capacità di spesa*, invariati rispetto al 2000, pone in risalto sia il modesto valore del primo (sintomo di basso riporto di residui all'esercizio successivo) sia l'elevata velocità di pagamento del secondo (che indica un consistente utilizzo dell'autorizzazione della spesa) [49].

Si rappresenta la necessità di ridurre la consistenza dei residui passivi, mediante il loro puntuale riaccertamento, per ricondurne l'entità a livelli fisiologici.

7.4 - Situazione amministrativa (prospetto n. 3)

La consistente crescita dell'avanzo di amministrazione (lire milioni 20.314 = + *193,81%*)) é, principalmente, dovuta alle riscossioni in conto competenza per trasferimenti dallo Stato (lire milioni 12.800, a fronte dell'accertamento di lire milioni 17.962).

L'eccedenza delle complessive riscossioni sui pagamenti (lire milioni 8.140) produce, a fine esercizio, maggiore disponibilità di cassa cui va aggiunto il rilevante saldo positivo dei residui (lire milioni 5.245).

La differenza *positiva* "riscossioni-pagamenti" complessivi, si ricava dalla tabella L:

---

47 Rapporto tra il totale dei residui attivi di competenza e gli accertamenti. Indica la quantità degli accertamenti di competenza che al termine dell'esercizio risultano ancora da riscuotere. Varia da zero, produzione nulla di residui, ad uno, produzione massima.

48 Rapporto tra il totale dei residui passivi di competenza e gli impegni. Indica la quantità degli accertamenti di competenza che al termine dell'esercizio risultano ancora da pagare. Varia da zero, produzione nulla di residui, ad uno, produzione massima.

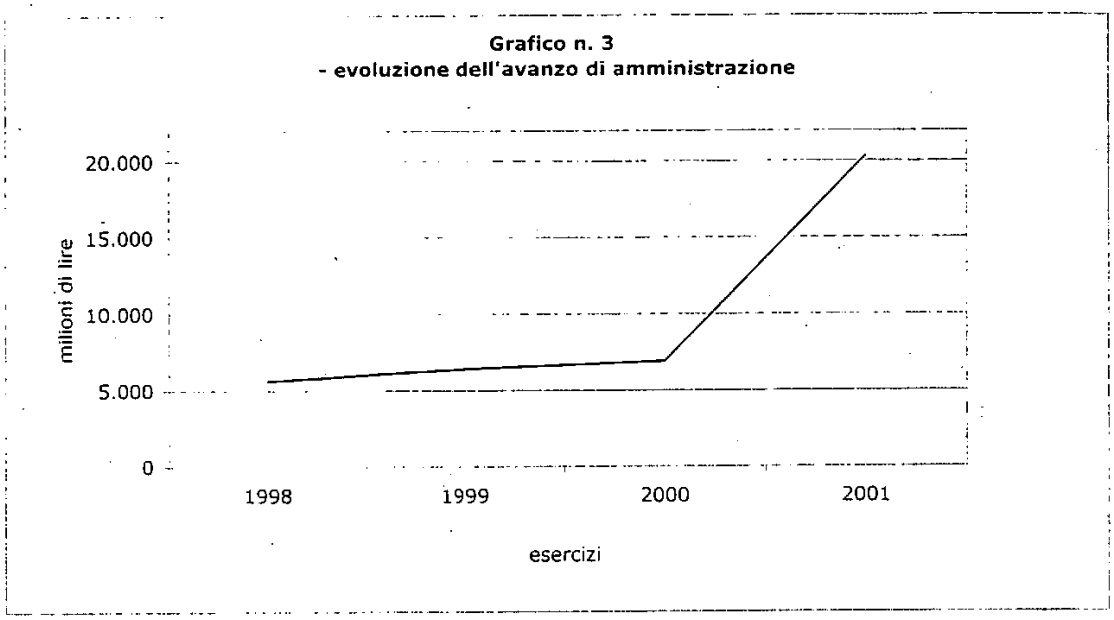
49 Varia da zero (nessuna spesa) a uno ed, eventualmente, oltre. Indica l'utilizzazione dell'autorizzazione di spesa.

tabella L (in milioni di lire)

	in conto competenza									
	Accertamenti (a)		Riscossioni [b]		Impegni [c]		Pagamenti [d]		Differenza riscossioni-pagamenti [e] = [b-d]	
	2000	2001	2000	2001	2000	2001	2000	2001	2000	2001
Mov.ti correnti	5.301	18.554	5.002	12.926	4.679	4.886	4.275	4.543	727	8.383
Mov.ti in c/c	141	93	56	49	240	348	232	223	-176	-174
Partite di giro	826	975	745	899	826	975	611	899	134	0
totale a	6.268	19.622	5.803	13.874	5.745	6.209	5.118	5.665	685	8.209
	in conto residui									
	Residui attivi iniziali [f]		Riscossioni [g]		Residui passivi iniziali [h]		Pagamenti [i]		Differenza riscossioni-pagamenti [l] = [g-i]	
Mov.ti correnti	238	480	21	300	319	438	280	294	-259	6
Mov.ti in c/c	0	85	0	68	218	8	218	8	-218	60
Partite di giro	46	109	11	55	161	243	126	190	-115	-135
totale b	284	674	32	423	698	689	624	492	-592	-69
Totale generale(a+b)	***6.552***	***20.296***	***5.835***	***14.297***	***6.443***	***6.898***	***5.742***	***6.157***	***93***	***8.140***

Se si ha riguardo, in particolare, al rapporto *riscossioni/accertamenti* complessivi, si ottengono i seguenti indicatori della velocità di riscossione delle entrate di competenza: *0,92* (2000) e *0,71* (2001) strettamente legati all'effettiva erogazione dei contributi pubblici, cui si aggiungono, come già detto, le entrate proprie e limitate entrate in conto capitale; per quanto concerne, invece, le relative spese il rapporto totale *pagamenti/impegni* è di *0,89* (2000) e *0,91* (2001) e rivela notevole celerità.

L'andamento del risultato d'amministrazione nel quinquennio 1998-2001 è riportato nel grafico n. 3:



7.5 – Conto economico (prospetto n. 4)

E' redatto in forma scalare e, per la rappresentazione dei fatti economici e patrimoniali, si conforma ai principi del codice civile (artt. 2424 e 2425) integrato e modificato dal d. lgs 9 aprile 1991, n. 127 e successive modificazioni (concernente l'attuazione delle direttive n.78/660/CEE e 83/349/CEE, in materia societaria, relativa ai conti annuali e consolidati).

Il valore della produzione è stato di gran lunga superiore (*+247,57%*), ai costi (peraltro, cresciuti appena del *4,68%)*, con conseguente formazione dell'utile d'esercizio di lire milioni 13.289; ciò deriva, in massima parte, dai contributi statali in conto esercizio.

Circa i *costi* della produzione, l'incremento (*+523,26%*) delle "spese generali" [50] è, in particolare, dovuto agli oneri per i contratti di lavoro interinale, attivati nel 2001, nonché per il funzionamento di alcune commissioni.

Da segnalare, inoltre, sia le aumentate spese per *consulenti* (535 milioni, compresi onorari e remunerazioni per incarichi temporanei di collaborazione

50 Nel presente esercizio, l'Ente ha inserito tra le spese amministrative e generali gli oneri derivanti da compensazioni contabili con l'istituto tesoriere, in precedenza esposti nella parte riguardante i proventi e gli oneri finanziari.

finalizzati all'esecuzione di contratti con le Regioni) sia la stazionaria voce "imposte, tasse e tributi" (lire milioni 211) che si riferisce all'IRAP sulle retribuzioni del personale nonché sulle collaborazioni coordinate e continuative.

7.6 – Stato patrimoniale (prospetti nn. 5 e 6)

Il patrimonio netto, incrementato dal rilevante avanzo economico, passa a lire milioni 20.791 (+ *177,14%*), rispetto ai 7.502 del precedente esercizio.

A) Tra le **attività** (v. grafico n. 4), le voci più significative sono formate dalle cospicue disponibilità liquide (ben il *70%* del totale) nonché dai crediti per corrispettivi verso le Regioni ed enti vari (*26%* del totale) [51]; di minore importo le immobilizzazioni, specie immateriali [52].

Diminuisce il credito verso la compagnia di assicurazione per il TFR [53];

B) tra le **passività,** oltre al fondo di dotazione di lire 6.434 milioni, annualmente incrementato degli utili d'esercizio, le componenti di maggiore spicco sono rappresentate da:

- "fatture da ricevere" (il cui importo lievita da 98 a 248 milioni), riguardanti debiti per fornitura di beni e servizi non ancora supportati dal relativo titolo giustificativo;
- "fondo indennità anzianità al personale" (TFR) [54], in decremento del *32,29%*;
- "debiti" verso istituti previdenziali, collaboratori, consiglieri, personale, ecc.

---

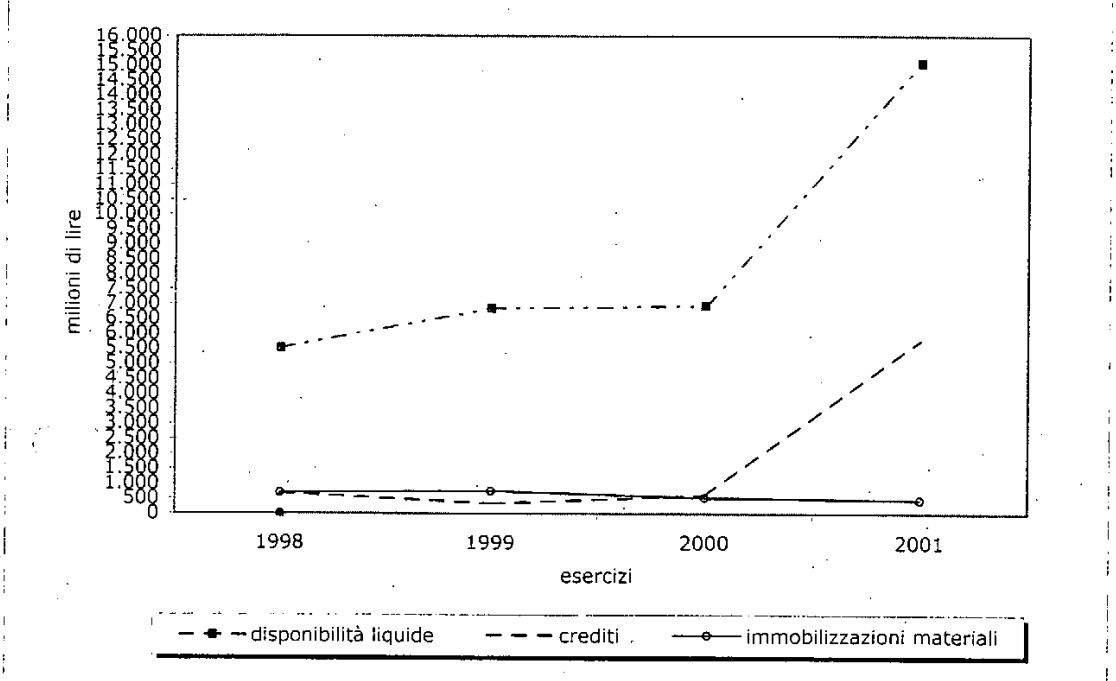
51 Crediti verso: Ministero della Salute per ricerca finalizzata (lire milioni 5.162); Regione Sicilia (lire milioni 340); ASL Venosa (lire milioni 60). I crediti verso altri, invariati rispetto al 2000, riguardano il credito relativo alla stipula della convenzione con la Provincia di Bolzano.

52 I valori sono al netto dell'ammortamento (operazione di ammortamento diretto in conto).

53 Trattasi di credito pluriennale a scadenza indeterminata.

54 Risultante della somma algebrica tra le quote annuali di accantonamento iscritte nel conto economico e gli storni intervenuti in ciascun esercizio per i dipendenti cessati dal servizio.

GRAFICO N. 4 - evoluzione delle principali attività patrimoniali



8. Considerazioni conclusive

Premesso che, nel periodo in esame, l'AGENZIA è stata oggetto di duplice e ravvicinato intervento del legislatore (d. l.vo 19 giugno 1999, n. 229 e legge 28 marzo 2001, n. 129 di conversione del d.l. 19.2.2001 n. 17), vanno segnalate la tempestiva adozione del nuovo Regolamento (concernente la propria organizzazione interna, le norme di amministrazione e contabilità nonché sul personale), la nomina del Direttore e la ricostituzione del *Nucleo di valutazione e controllo strategico*.

E' da osservare, peraltro, che l'attuazione della suddetta normativa non può, comunque, dirsi ancora completa essendo stati portati a compimento soltanto alcuni concorsi interni per la nomina in ruolo di parte (11 unità) del personale in servizio ed essendo state attivate quattro (delle previste otto) Sezioni: sicché – come riconosce l'AGENZIA – "*la situazione di difficoltà funzionale che ha, per molto*

tempo, condizionato le scelte programmatiche del Consiglio di Amministrazione (...) non può dirsi sicuramente ancora superata".

Con le aumentate risorse (elevate da 5 miliardi annui a 12,8 miliardi), l'Ente è in grado, comunque, di perseguire più soddisfacente livello di operatività ed efficienza - con ottimale programmazione degli obbiettivi da raggiungere, non disgiunta dalla verifica delle attività da svolgere - in posizione di terzietà e autonomia funzionale, imprescindibili per la sua compatibilità con l'attuale assetto dei diversi livelli istituzionali interessati come, a suo tempo, affermato dalla Corte Costituzionale con sentenza 24 marzo/7 aprile 1994 n. 28.

Pur tenendo conto del divieto di assunzioni, introdotto dalle leggi finanziarie, andrebbe valutata l'opportunità che – previa, apposita deroga – l'Agenzia possa dotarsi del personale indispensabile ad assolvere efficacemente i molteplici ed onerosi compiti anche, ad evitare provvisori conferimenti e/o rinnovi di incarichi riguardanti funzioni di particolare responsabilità (ad es. dirigente della Sezione ragioneria ed economato).

Dalle riassuntive risultanze generali contabili nonché dagli indicatori e dall'analisi dei bilanci, é agevole desumere come l'andamento gestionale sia stato notevolmente influenzato, in senso positivo, sia dal consistente aumento del contributo ordinario sia dalla concessione di quello per la "ricerca finalizzata", pur se non sono mancati altri minori introiti.

Dette risultanze appaiono, tuttavia, non particolarmente significative se si considerano le menzionate circostanze (normative e, quindi, contributive) che, nell'esercizio, hanno sensibilmente impinguato le entrate *correnti*, peraltro, con accertamenti e riscossioni quasi sul finire di esso: sicché, attendono di essere verificate, in futuro, quando l'attività istituzionale potrà essere impostata e perseguita "a regime" e con più completo organico.

L'esame delle poste economiche conferma la rigidità dei costi, prevalentemente, correlati al funzionamento nonché sottodimensionati rispetto alle

effettive, potenziali necessità indispensabili all'integrale perseguimento delle finalità istituzionali.

Da ultimo, per i profili *gius-contabilistici*, ancorché il fenomeno degli scostamenti sia suscettibile di possibile giustificazione, occorre più aderente impostazione della previsione per garantire il rispetto del principio della portata autorizzativa del bilancio preventivo.

Ignazio de Marco

***Appendice uno*: prospetti di bilancio**

Prospetto n. 1 (in milioni di lire)

	RENDICONTO FINANZIARIO	**2000**		**2001**	
	ENTRATE	**importo**	*inc. %*	**importo**	*inc. %*
	TITOLO 1 - CORRENTI				
I	Trasferimenti da parte dello Stato	5.000	*80*	17.962	*92*
II	Trasferimenti da parte di Istituti diversi dallo Stato	0	*0*	340	*2*
III	Entrate proprie dell'Ente	300	*5*	250	*1*
IV	Proventi patrimoniali e immobiliari	0	*0*	0	*0*
V	Altre entrate	0	*0*	0	*0*
VI	Poste correttive di spese correnti	1	*0*	2	*0*
	Totale tit. 1	**5.301**		**18.554**	
	TITOLO 2 - IN CONTO CAPITALE				*0*
VII	Trasferimenti attivi in conto capitale	141	*2*	93	*0*
VIII	Alienazione di immobili e realizzo di valori mobiliari	0	*0*	0	*0*
	Totale tit. 2	**141**		**93**	
	TITOLO 3 - ACCENSIONE DI PRESTITI				
IX	Accensione di mutui	0	*0*	0	*0*
X	Accensione di altri debiti finanziari	0	*0*	0	*0*
	Totale tit. 3	**0**		**0**	
	TITOLO 4 - PARTITE DI GIRO				
XI	Partite di giro	826	*13*	975	*5*
	Totale tit. 4	**826**		**975**	
	TOTALE GENERALE ENTRATE	***6.268***	*100*	***19.622***	*100*
	variazione %	*8,39*		*213,05*	
	SPESE				
	TITOLO 1 – CORRENTI				
I	Per gli organi dell'Ente	538	*10*	552	*9*
II	Per il personale in attività di servizio	2.115	*37*	2.378	*38*
III	Acquisto di beni e servizi per il funzionamento dell'Ente	1.429	*25*	1.916	*31*
IV	Prestazioni istituzionali per attività di ricerca e sperimentazione	397	*7*	33	*1*
V	Oneri finanziari e tributari	2		5	*0*
VI	Spese diverse	198	*3*	2	*0*
	Totale tit. 1	**4.679**		**4.886**	
	TITOLO 2 - IN CONTO CAPITALE				
VII	Acquisizione di beni di uso durevole ed immobilizzazioni tecniche	11		112	*2*
VIII	Indennità di fine rapporto al personale	229	*4*	236	*4*
IX	Fondi di riserva	0		0	*0*
	Totale tit. 2	**240**		**348**	
	TITOLO 3 - ESTINZIONE MUTUI E ANTICIPAZIONI				
X	Rimborsi di mutui e anticipazioni	0		0	*0*
	Totale tit. 3	**0**		**0**	
	TITOLO 4 - PARTITE DI GIRO				
XI	Partite di giro	826	*14*	975	*15*
	Totale tit. 4	**826**		**975**	
	TOTALE GENERALE SPESE	***5.745***	*100*	***6.209***	*100*
	variazione %	*17,13*		*8,08*	
	AVANZO FINANZIARIO	**523**		**13.413**	
	variazione %	*-40,43*		*2.464,63*	

Prospetto n. 2 (in milioni di lire)

CONTO RESIDUI	**2000**		**2001**	
	importo	*incid. %*	**importo**	*incid. %*
ATTIVI				
- parte corrente				
esercizi precedenti	180	*27*	180	*3*
dell'esercizio	300	*45*	5.627	*94*
totale	480		5.807	
- entrate in conto capitale				
esercizi precedenti	0	*0*	0	*0*
dell'esercizio	85	*13*	44	*1*
totale	85		44	
- partite di giro				
esercizi precedenti	28	*4*	54	*1*
dell'esercizio	81	*11*	77	*1*
totale	109		131	
- totale esercizi precedenti	208		234	
- totale dell'esercizio	466		5.748	
- **TOTALE GENERALE RESIDUI ATTIVI**	**674**	*100*	**5.982**	*100*
variazione %	*137,32*		*787,54*	
PASSIVI				
- parte corrente				
esercizi precedenti	32	*5*	139	*19*
dell'esercizio	405	*59*	344	*47*
totale	437		483	
- uscite in conto capitale				
esercizi precedenti	0	*0*	0	*0*
dell'esercizio	8	*1*	124	*17*
totale	8		124	
- partite di giro				
esercizi precedenti	30	*4*	54	*7*
dell'esercizio	214	*31*	76	*10*
totale	244		130	
- totale esercizi precedenti	62		193	
- totale dell'esercizio	627		544	
- **TOTALE GENERALE RESIDUI PASSIVI**	**689**	*100*	**737**	*100*
variazione %	*-1,29*		*6,97*	
SALDO	***-15***		***5.245***	
variazione %	*-96,38*		*-35.066,67*	

Prospetto n. 3 (in milioni di lire)

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA		**2000**		**2001**	
	Cassa al 1°/1		**6.836**		**6.929**
Riscossioni	in c/ competenza	5.803		13.874	
	in c/ residui	32	5.835	423	14.297
Pagamenti	in c/ competenza	5.118		5.665	
	in c/ residui	624	5.742	492	6.157
	Cassa al 31/12		**6.929**		**15.069**
	variazione %		*1,36*		*117,48*
Residui attivi	esercizi precedenti	208		234	
	dell'esercizio	466		5.748	
	totale residui attivi		**674**		**5.982**
	variazione %		*137,32*		*787,54*
Residui passivi	esercizi precedenti	62		193	
	dell'esercizio	627		544	
	totale residui passivi		**689**		**737**
	variazione %		*-1,29*		*6,97*
	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE		***6.914***		***20.314***
	variazione %		*7,66*		*193,81*

Prospetto n. 4 (in milioni di lire)

CONTO ECONOMICO	2000		2001	
VALORE DELLA PRODUZIONE				
Contributi in c/esercizio		5.000		18.302
Proventi per prestazioni		300		125
Proventi e ricavi diversi		2		1
Totale A		***5.302***		***18.428***
COSTI DELLA PRODUZIONE				
Acquisti di esercizio		82		31
Manutenzione e riparazione		30		26
Costi per prestazioni di servizi:				
incarichi di ricerca	354		0	
consulenti	320		535	
formazione professionale	55	729	91	626
Godimento di beni di terzi		747		813
Stipendi al personale a contratto		1.405		1.443
Straordinari personale a contratto		28		31
Indennità personale a contratto e comandato		17		2
Oneri sociali		393		503
Indennità e rimborso missioni		60		118
Spese amministrative e generali:				
organi istituzionali	500		500	
utenze	150		108	
generali	43		267	
imposte tasse e tributi	205	898	211	1.086
Servizi appalti:				
pulizia locali	42		40	
mensa	54		48	
buoni benzina		96	6	94
Ammortamenti imm.li materiali e immateriali		307		252
Svalutazione crediti iscritti nell'AC		0		0
Oneri diversi di gestione		0		6
Variazione delle rimanenze		1		6
Accantonamenti tipici dell'esercizio		120		105
Totale B		***4.913***		***5.143***
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)		389		13.285
Proventi e oneri finanziari:				
oneri finanziari		1		0
interessi attivi		0		0
Totale C		***-1***		***0***
Proventi e oneri straordinari:				
sopravvenienze attive		1		0
insussistenze passive		0		3
sopravvenienze passive		-185		0
Totale D		***-184***		***3***
Risultato (A-B+C+D)		***204***		***13.289***
UTILE/PERDITA DI ESERCIZIO		**204**		**13.289**
variazione %		*-76,39*		*6.414,22*

Prospetto n. 5 (in milioni di lire)

STATO PATRIMONIALE	**2000**		**2001**	
	importo	*inc. %*	**importo**	*inc. %*
ATTIVO				
A) IMMOBILIZZAZIONI				
immateriali:				
costi di impianto e di ampliamento	0	*0*	0	*0*
licenze software	185	*2*	193	*1*
	185		**193**	
materiali:				
impianti e macchinari	3	*0*	0	*0*
attrezzature d'ufficio	17	*0*	5	*0*
mobili e arredi	235	*4*	174	*1*
macchine elettroniche per ufficio	257	*4*	262	*1*
automezzi	13	*0*	8	*0*
altri beni materiali	5	*0*	8	*0*
	530		**457**	
totale A	**715**		**650**	
B) ATTIVO CIRCOLANTE				
SCORTE:				
rimanenze di magazzino	31	*0*	24	*0*
CREDITI:				
per corrispettivi v/Regioni/enti vari	360	*5*	5.562	*26*
v/ dipendenti per rit.previdenziali	4	*0*	34	*0*
v/ banche	0	*0*	0	*0*
v/soggetti per rit.erariali	25	*0*	38	*0*
v/Consiglieri per riduz. Comp.	1	*0*	3	*0*
v/altri	108	*1*	108	*1*
v/SAI per TFR	111	*1*	70	*0*
DISPONIBILITA' LIQUIDE:				*0*
istituto tesoriere	6.929	*83*	15.069	*70*
c/c postale	12	*0*	12	*0*
totale B	**7.581**		**20.920**	
C) RATEI E RISCONTI				
risconti attivi	3	*0*	5	*0*
totale C	**3**		**5**	
TOTALE ATTIVO (A+B+C)	**8.299**	***100***	**21.575**	***100***
variazione %	*0,55*		*159,97*	

Prospetto n. 6 (in milioni di lire)

STATO PATRIMONIALE	**2000**		**2001**	
	importo	*inc. %*	**importo**	*inc. %*
PASSIVO				
A) PATRIMONIO NETTO				
Fondo di dotazione	6.434	*86*	6.434	*31*
Utile di esercizio a nuovo	864	*12*	1.068	*5*
Utile dell'esercizio	204	*2*	13.289	*64*
totale A (patrimonio netto)	**7.502**	***100***	**20.791**	*100*
variazione (a) %	*2,8*		*177,14*	
B) TFR	194	*24*	132	*17*
totale B	**194**		**132**	
C) DEBITI				
V/ fornitori di merci	0	*0*	2	*0*
V/ fornitori di servizi	54	*7*	3	*0*
debiti tributari	233	*30*	38	*5*
erario saldo iva a debito al 31/12	0	*0*	28	*4*
V/ istituti di previdenza	97	*12*	102	*13*
V/ commissioni e comitati	0	*0*	48	*6*
V/ banca	0	*0*	0	*0*
tributari per riduz.compensi	7	*1*	3	*0*
V/ collaboratori e consiglieri	79	*10*	99	*13*
verso personale	35	*4*	81	*10*
totale C	**505**		**404**	
D) RATEI E RISCONTI PASSIVI				
Fatture da ricevere	98	*12*	248	*32*
totale D	**98**		**248**	
TOTALE PASSIVO (B+C+D)	**797**	*100*	**784**	*100*
variazione (b+c+d) %	*697,00*		*-1,63*	
TOTALE A PAREGGIO (A+B+C+D)	***8.299***		***21.575***	

***Appendice due*: indici di bilancio**

1 - Autonomia finanziaria

Rapporto tra le entrate correnti al netto dei trasferimenti correnti e il totale delle entrate correnti. Espone il grado di autonomia dell'Ente da interventi esterni. Varia da zero, autonomia nulla, a uno, autonomia massima.

(in migliaia di lire)

		2000	**2001**
entrate correnti	***a***	5.301	18.554
trasferimenti correnti	***b***	5.000	18.302
indice (a - b)/a		***0,06***	***0,01***

2 - Velocità di riscossione entrate correnti

Rapporto tra le riscossioni correnti di competenza e i relativi accertamenti d'esercizio. Varia da zero, nessuna riscossione, ad uno (valore di riferimento), completa riscossione di quanto accertato. La funzionalità gestoria dell'Ente risulta tanto maggiore quanto più le riscossioni si avvicinano agli accertamenti.

riscossioni	***a***	5.002	12.926
accertamenti	***b***	5.301	18.554
indice a/b		***0,94***	***0,70***

3 - Velocità di gestione delle spese correnti

Rapporto tra i pagamenti correnti di competenza ed i corrispondenti impegni d'esercizio. Varia da zero, velocità nulla con impegni non realizzati, ad uno (valore ottimale di riferimento), velocità massima con completa realizzazione degli impegni. La funzionalità gestoria dell'Ente risulta tanto maggiore quanto più i pagamenti si avvicinano agli impegni.

pagamenti	***a***	4.275	4.543
impegni	***b***	4.679	4.886
indice a/b		***0,91***	***0,93***

4 - Indice di scostamento tra previsioni iniziali e accertamenti

Rapporto tra gli accertamenti e le relative previsioni iniziali. Il valore ottimale di riferimento è pari ad 1 (l'attendibilità delle previsioni trova conferma in pari accertamenti). Quando il valore è, invece, inferiore o superiore ad uno si è rispettivamente accertato meno o più del previsto. In tal caso si richiama la necessità di una impostazione della previsione più aderente alla effettiva potenzialità delle entrate.

accertamenti	***a***	6.268	19.622
previsioni iniziali	***b***	1.026	1.145
indice a/b		***6,11***	***17,14***