professionale finanziato dalla Regione Lombardia, dal Ministero del Lavoro e dal Fondo Sociale Europeo.
Un secondo corso, regolarmente approvato dalla Regione, non è stato svolto per la mancanza del numero minimo di iscrizioni entro i termini previsti.
L'Istituto ha dovuto per tanto rendere, nel corso del 1999, l'intero importo riscosso a titolo di anticipo, pari a L. 118.823.400.

La categoria 7 accoglie le entrate relative ai finanziamenti derivanti dai contratti di ricerca sottoscritti con organismi nazionali e dell'Unione Europea; nel corso del 1998 si è registrato un incremento di 167 ML nei confronti del precedente esercizio, interamente dovuto alla partecipazione al progetto di ricerca nazionale finanziato dal Ministero dell'Università e della Ricerca Scientifica per la stampa a getto di inchiostro.

La categoria 11 ha registrato un decremento di 89,7 ML in relazione alla riduzione del contributo straordinario per lo sviluppo della ricerca scientifica del Ministero Industria Commercio ed Artigianato versato all'Istituto.

Nella tabella sottostante viene riportato il totale delle entrate di competenza accertate (con esclusione delle partite di giro), pari a L. 2.308.429.638, con un opportuno confronto con i dati dell'esercizio precedente e l'indicazione dell'incidenza in percentuale sul totale delle stesse entrate.

Classificazione	***1998***	***1997***
Entrate Contributive	1.449,6 (62,8%)	1.549 (60,39%)
Finanziamenti statali (Ministero del Tesoro, Ministero Industria, Camera di Commercio)	139,3 (6,04%)	279,5 (10,9%)
Autofinanziamento (servizi resi e finanziamenti ricerche)	653,2 (28,30%)	672,2 (26,21%)
Interessi	2 (0,09%)	6,3 (0,25%)
Varie	64 (2,77%)	57,8 (2,26%)

Si deve evidenziare come il totale delle entrate correnti, pari a L. 2.194.035.378, pur registrando una riduzione di L. 166.996.025 rispetto ai dati dell'esercizio 1997, superi l'ammontare delle analoghe spese correnti, pari a L. 2.061.034.933, presentando un saldo positivo di L. 133.000.445.

Di seguito si riportano alcuni indicatori delle entrate del conto consuntivo per l'esercizio 1998; gli stessi indicatori sono stati utilizzati dalla Corte dei Conti - Sezione Controllo Enti Sovvenzionati per predisporre la relazione al Parlamento sulla gestione finanziaria dell'Istituto.

L'indice di "velocità di riscossione delle entrate" risulta pari a 0,86 contro lo 0,77 dell'esercizio 1997 ed è determinato nel modo seguente:

Totale delle riscossioni + minori accertamenti

Totali accertati competenza + residui attivi al 1/1 + maggiori accertamenti

3.379.646.478 / 3.924.883.457 = 0,86

L'indicatore di autonomia finanziaria migliora ulteriormente, passando da 0,96 dello scorso esercizio a 0,98 per il 1998

Entrate correnti - trasferimenti dello Stato o enti

Entrate correnti

2.169.035.378 / 2.194.035.378 = 0,98

L'indice di "incidenza dei residui attivi" risulta pari a 0,06 contro lo 0,21 dell'anno 1997:

Totale dei residui attivi di competenza 1998

Totale accertamenti di competenza

170.063.947 / 2.788.880.983 = 0,06

L'indice di incremento o decremento dei residui attivi risulta pari a 0,40 contro 2,86 dell'esercizio precedente:

Residui finali

Residui iniziali

295.787.873 / 722.197.984 = 0,40

L'indicatore di scostamento delle entrate correnti risulta essere pari a 1,09 contro 1,02 del 1997:

Entrate correnti previste

Entrate correnti accertate

2.391.509.000 / 2.194.035.378 = 1,09

SPESE

Il totale delle spese impegnate, con esclusione delle Partite di Giro, ammonta a L. 2.790.483.274 ed ha subito un incremento rispetto ai dati dell'esercizio precedente pari a L. 245.578.925 (+ 9,64%), interamente dovuto all'aumento delle spese in conto capitale.

Il confronto delle sole spese correnti evidenzia infatti una riduzione complessiva nei confronti dell'esercizio precedente di L. 28.931.570 (- 1,38%).

Nella tabella sottostante si riportano i capitoli delle diverse categorie interessati alle maggiori variazioni rispetto all'esercizio precedente (valori espressi in ML):

Capitolo	*1998*	*1997*	*Variazione*
Stipendi	669	657,6	+ 11,4
Concorso spese mensa	40,9	64	- 23,1
Contributi previdenziali e assistenziali	183,1	267	- 83,9
Indennità per missioni	42,7	17,8	+ 24,9
Energia elettrica, gas, riscaldamento	104,9	93,4	+ 11,5
Reagenti e materiali di consumo	73	63,3	+ 9,7
Manutenzioni e riparazioni	66,4	61,3	+ 5,1
Appalto servizio di pulizia	57	43	+ 14
Incarichi ad esperti	97,5	197,9	- 100,4
Spese per il bollettino e pubblicazioni	73,8	9	+ 64,8
Canoni di locazione	64,1	180,8	- 116,7
Prestazioni tecniche di terzi	126	29,1	+ 96,9
Acquisto e manutenzione software	8,7	24	- 15,3
Imposte e tasse	92,2	17,6	+ 74,6
IVA	8	16,8	- 8,8
Totali	1707,3	1742,6	- 35,3

Analizziamo ora in dettaglio le motivazioni delle principali variazioni:

- L'incremento di 11,4 ML nel capitolo "Stipendi" è conseguente alla stipulazione del Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro del Personale Ricercatore per i bienni 1994-95 e 1996-97, avvenuta in data 5/3/1998.
- La consistente riduzione del capitolo "Concorso spese mensa" (- 23,1 ML) è dovuto al minor numero di tickets restaurant che l'Istituto ha corrisposto agli studenti del corso di formazione professionale finanziato dalla Regione Lombardia rispetto all'esercizio 1997, quando i corsi svolti furono due con un numero doppio di partecipanti.
- La riduzione di 83,9 ML del capitolo "Contributi previdenziali" è dovuto all'imputazione della spesa in un differente capitolo del bilancio, "Imposte e tasse", per effetto dell'abolizione dei contributi per il Servizio Sanitario Nazionale e la contemporanea istituzione dell'Imposta Regionale sulle Attività Produttive.
- L'aumento di 24,9 ML nel capitolo "Indennità per missioni" è dovuto al maggior numero di missioni svolte in relazione ai diversi progetti di ricerca in corso in collaborazione con altri enti e società, con riunioni periodiche anche all'estero per l'aggiornamento dei lavori con tutti i partecipanti.
- L'incremento di 11,5 ML nel capitolo "Energia elettrica, gas, riscaldamento" è conseguenza del trasferimento dell'ente nella nuova sede, con l'aumento dei costi dovuti per il riscaldamento della nuova palazzina e di quelli relativi ai consumi elettrici.
- L'incremento delle spese per reagenti e materiali di consumo (+ 9,7 ML) è giustificato da un maggior consumo dei prodotti, da un aumento generalizzato del loro costo e dall'acquisto di nuova vetreria per i laboratori dell'ente.

- L'incremento di 5,1 ML nel capitolo "Manutenzioni e riparazioni" è dovuto ad una serie di interventi straordinari avvenuti in occasione del trasferimento della sede.
- L'aumento di 14 ML del capitolo "Appalto servizio di pulizia" è dovuto al maggior impegno a livello di orario giornaliero richiesto all'impresa di pulizia in relazione al trasferimento nella nuova sede, in conseguenza delle maggiori dimensioni dei locali.
- La riduzione nel capitolo "Incarichi ad esperti" (- 100,4 ML) è dovuta al minor numero di incarichi di collaborazione conferiti per lo svolgimento dell'unico corso di formazione professionale rispetto all'esercizio precedente.
- Il capitolo "Spese per il bollettino e pubblicazioni" ha registrato l'incremento di 64,8 ML per effetto delle due pubblicazioni effettuate del bollettino "La Seta"; si ricorda che nel corso del 1997 la pubblicazione era stata sospesa.
- Il capitolo "Canoni di locazione" ha registrato la riduzione di 116,7 ML per effetto della riduzione della quota di affitto dovuta all'Istituto Ronzoni per i soli laboratori dell'Istituto fino al 31 luglio 1998, prima del completamento del trasloco dell'ente, e per la diminuzione dei contratti stipulati per l'affitto dell'aula necessaria per lo svolgimento dell'unico corso di formazione, nonchè l'affitto di attrezzature specifiche utilizzate per il corso.
- Il capitolo "Prestazioni tecniche di terzi" ha visto l'incremento di 96,9 ML per lo svolgimento della prima ricerca di mercato deliberata dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 11 giugno 1998, con incarico affidato alla società Eurisko, e per le collaborazioni conferite in relazione al progetto di ricerca nazionale della stampa a getto di inchiostro con il Consorzio Aquattro.
- La riduzione del capitolo relativo all'acquisto del software (- 15,3 ML) ha riportato ai valori standard la spesa per questa categoria, dopo le uscite straordinarie dell'esercizio precedente per l'acquisto dei nuovi pacchetti di contabilità e di gestione delle paghe del personale.
- L'aumento di 74,6 ML del capitolo "Imposte e tasse" è dovuto al versamento della nuova Imposta Regionale sulle Attività Produttive (IRAP), di cui si è precedentemente parlato.
- La riduzione di 8,8 ML dei versamenti dell'IVA a debito della Stazione deriva dal credito vantato nel corso del 1998 dall'Istituto, in relazione all'imposta portata in detrazione sugli acquisti di beni e servizi, aumentata per effetto del maggior volume degli acquisti effettuati.

Il totale delle spese in conto capitale del titolo II - pari a L. 729.448.341 - è aumentato complessivamente di L. 274.510.495 rispetto ai dati dello scorso esercizio (+ 60,3%).
I capitoli oggetto di incremento della spesa sono stati il "Fondo costruzione sede" (+ 155,6 ML), "Acquisto di mobili e macchine per ufficio" (+ 75,8 ML) e "Assistenza e manutenzione apparecchi" (+ 89,4 ML), parzialmente compensati dalla riduzione di 46,5 ML nel capitolo "Acquisto di impianti e strumenti scientifici".
La straordinaria entità dei suddetti incrementi di spesa sono tutti riconducibili all'operazione di trasferimento della sede dell'istituto; oltre ai due capitoli relativi alla sede ed all'acquisto di mobili e macchine, di cui vedremo più avanti maggiori dettagli, anche l'aumento di spesa per i contratti di assistenza e manutenzione degli apparecchi è infatti collegato al trasloco degli stessi nei nuovi laboratori.

Sono stati infatti stipulati contratti per tutti gli apparecchi, a differenza dell'esercizio precedente, con l'inserimento di clausole che garantissero la disinstallazione e il riavviamento delle macchine in occasione del trasferimento.

Per quanto riguarda il capitolo "Fondo costruzione sede", la spesa complessiva di 479,6 ML è così ripartita:

- 36 ML per la realizzazione del cunicolo e l'allacciamento alla rete dell'acquedotto del Comune di Milano;
- 25,2 ML per la fornitura e la posa in opera della scala in ferro per l'uscita di emergenza dalla biblioteca e di una serie di parapetti;
- 22, 6 ML per la verniciatura della struttura in legno del tetto della palazzina;
- 37,2 ML per la realizzazione del marciapiede esterno e dello scivolo di ingresso per portatori di handicap;
- 72 ML per lavori di muratura diversi in assistenza alla posa degli arredi tecnici dei laboratori;
- 31,1 ML per lavori elettrici diversi ed aggiunte di apparecchiature elettriche;
- 60 ML per la realizzazione del cunicolo attraverso il cortile della palazzina per il collegamento al deposito dei gas tecnologici per i laboratori;
- 33,2 ML per la realizzazione della rete dei gas tecnologici nei laboratori ed il collegamento al deposito esterno;
- 40,6 ML per gli elementi in alluminio di copertura dei fan-coil dell'impianto di riscaldamento-condizionamento e le pareti divisorie dei laboratori;
- 6,4 ML per la quota comune con la Stazione Sperimentale Cellulosa e Carta dei lavori di rifacimento del muro di confine con il palazzo dell'Istituto Ronzoni;
- 22,8 ML per il trasloco dei laboratori dell'Istituto nella nuova sede e successive movimentazioni interne;
- 3,1 ML per trasporto alla discarica di rifiuti diversi e adattamento di un locale esterno della Stazione Sperimentale Cellulosa e Carta a deposito reagenti;
- 89,4 ML (ancora da liquidare) per l'impegno relativo al saldo del compenso spettante all'Ing. Terragni, adeguato nel corso del 1998 per la parte spettante sulle opere aggiuntive e l'aumento dell'IVA al 20% rispetto alla previsione iniziale del 19%.

Per il capitolo "Acquisto di mobili e macchine per ufficio" la spesa complessiva di 79,1 ML può essere ripartita nelle seguenti voci:

- Hardware: 24 ML per l'acquisto di un server, di tre personal computer con relative stampanti e monitor e di uno scanner per l'avvio della nuova rete informatica dell'Istituto;
- Mobili: 53,7 ML per l'acquisto del nuovo mobile biblioteca, della reception e del relativo ufficio, della segreteria amministrativa e di diversi armadi ed arredi per la nuova palazzina;
- Varie: 1,4 ML per l'acquisto di una bilancia elettronica, tende, piante.

Come già riportato, il totale delle spese impegnate, con esclusione delle Partite di Giro, ammonta a L. 2.790.483.274 ed ha subito un incremento rispetto ai dati dell'esercizio precedente pari a L. 245.578.925

Nella tabella sottostante viene riportata la ripartizione delle sopra citate uscite di competenza impegnate, con un opportuno confronto con i dati dell'esercizio precedente:

Classificazione	*1998*	*1997*
Spese di personale	1.118,3 ML (40,08%)	1.180,6 ML (46,39%)
Acquisto di beni mobili e immobili	729,4 ML (26,14 %)	454,9 ML (17,88%)
Collaborazioni interne / esterne	256,8 ML (9,20%)	261 ML (10,26%)
Documentazione	105,1 ML (3,77%)	54,3 ML (2,14%)
Spese generali di gestione	578,8 ML (20,74%)	559,8 ML (22%)
Varie	1,8 ML (0,07%)	0,5 ML (0,02%)

Analogamente a quanto scritto nell'analisi delle entrate, di seguito si riportano alcuni indicatori delle uscite del conto consuntivo per l'esercizio 1998, utilizzati dalla Corte dei Conti - Sezione Controllo Enti Sovvenzionati per predisporre la relazione al Parlamento sulla gestione finanziaria dell'Istituto.

L'indice di velocità di gestione della spesa nel 1998 è pari a 0,93 contro lo 0,91 dell'esercizio precedente.

Totale dei pagamenti + minori accertamenti

Impegni totali (residui passivi al 1/1 + impegni di competenza) + maggiori accertamenti

4.385.736.717 / 4.677.168.879 = 0,93

L'indice di velocità di gestione delle sole spese correnti di competenza del 1998 (0,90) risulta in netto miglioramento rispetto all'esercizio precedente (0,77).

Pagamenti spese correnti

Impegni per spese correnti

1.870.385.782 / 2.061.034.933 = 0,90

L'indicatore di scostamento delle spese correnti risulta 1,23 contro 1,25 dell'esercizio precedente.

Spese previste

Spese impegnate

2.555.524.000 / 2.061.034.933 = 1,23

L'indice di rigidità della spesa ricorrente passa dallo 0,78 del 1997 a 0,92 per il 1998.

Spese per organi istituto + spese generali funzionamento + oneri personale

---

Entrate proprie + entrate derivanti da trasferimenti correnti + altre entrate ricorrenti

2.025.820.623 / 2.194.035.378 = 0,92

L'indice di incidenza dei residui passivi è pari a 0,18 contro lo 0,22 dell'esercizio precedente.

Totale residui passivi di competenza

Totale impegni di competenza

591.889.581 / 3.270.934.619 = 0,18

L'indice di incremento dei residui passivi passa da 0,59 del 1997 a 0,50.

Residui finali

Residui iniziali

591.889.581 / 1.169.070.128 = 0,50

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

La situazione amministrativa presenta una riduzione dell'avanzo di amministrazione di 580,4 ML nei confronti dell'esercizio precedente, in prevalente conseguenza della riduzione del fondo di cassa dell'Istituto presso la Banca d'Italia.

Si riportano di seguito gli indici di rapporto tra riscossioni e pagamenti e quello fra residui attivi e passivi.

Riscossioni	3.110 ML
----------	---------- = 0,80 (era 0,66 nel 1997)
Pagamenti	3.841 ML

Residui attivi	295 ML
----------	---------- = 0,49 (era 0,61 nel 1997)
Residui passivi	591 ML

SITUAZIONE PATRIMONIALE

Lo schema, redatto in conformità all'art. 33 del Regolamento di Contabilità, registra una variazione patrimoniale netta di - 428,5 ML rispetto alla consistenza all'inizio dell'esercizio.
Le voci più emergenti della situazione patrimoniale sono le seguenti:

- strumenti tecnici	3.165,9 ML
- mobili, arredi e macchine d'ufficio	399,1 ML
- i residui attivi	295,7 ML
- il credito per l'affitto anticipato della sede	1.864,4 ML
- il fondo di cassa al 31/12/1998	1.363,9 ML
- i residui passivi	591,8 ML

La consistenza netta del patrimonio ammonta a 5.758,7 ML.

CONTO ECONOMICO

Espone le rendite e le spese della gestione di competenza, le variazioni intervenute nell'ammontare dei residui attivi e di quelli passivi, nonchè le modificazioni sulla consistenza degli altri elementi patrimoniali. Il suo risultato confronta la variazione patrimoniale netta verificatasi nell'anno con quella emergente dalla situazione patrimoniale (- 428,5 ML).

CONTABILITA' ECONOMICA

Di seguito si riporta la ripartizione del totale dei pagamenti eseguiti (in conto competenza e per i residui degli anni pregressi) delle spese correnti e del capitolo 4 della categoria 10 (Assistenza e manutenzione apparecchi), pari a 2.397 ML, con le diverse quote imputate, sulla base della rilevazione mensili dei tempi di lavoro del personale, alle sei linee di attività svolte dall'Istituto ed il confronto con i dati dell'esercizio precedente.
Nella prima tabella, relativa al costo del personale, i costi diretti sono dati dall'imputazione delle ore effettive indicate dal personale per la specifica linea di attività (per esempio: le ore per le diverse categorie di attività delle analisi); i costi indiretti sono quelli determinati dalle ore di lavoro per attività generali di tipo amministrativo, di servizi generali etc suddivisi percentualmente sulla base delle ore lavoro relative alle sei linee di attività principali (per esempio: se il tempo dedicato dal personale alla ricerca corrisponde al 30% del totale, la quota di costi indiretti da imputare alla ricerca è pari al 30%).

Nella seconda tabella, relativa alla rilevazione di tutti gli altri tipi di costi, i costi diretti sono quelli riconducibili direttamente alla singola attività (per esempio: il pagamento della tipografia per il bollettino, l'incarico ad un esperto per la docenza del corso di formazione).
Per alcune categorie di spese si è inoltre usato un sistema di imputazione fisso, per esempio nel caso delle spese per i contratti di assistenza degli apparecchi, l'onere è stato attribuito in parti uguali alla ricerca ed al servizio analisi.
Per le spese generali la ripartizione è avvenuta analogamente a quella dei costi del personale amministrativo, in base alle percentuali di ore lavoro delle singole attività.

RIPARTIZIONE DEL COSTO DEL PERSONALE

Attività	*Costi diretti del personale 1998*	*Costi indiretti del personale 1998*	*Totale costi personale 1998*	*Costi diretti del personale 1997*	*Costi indiretti del personale 1997*	*Totale costi personale 1997*
ANALISI	273.942.691	171.818.970	445.761.661	384.736.760	134.488.781	519.225.540
RICERCA	206.950.360	133.003.090	339.953.449	197.845.861	113.060.633	310.906.494
FORMAZIONE	105.189.055	97.470.784	202.659.839	122.619.781	73.464.962	196.084.743
DOCUMENTAZIONE	21.958.891	13.890.985	35.849.876	41.059.826	16.891.989	57.951.815
NORMAZIONE	21.669.231	15.441.052	37.110.283	20.244.842	13.015.446	33.260.288
BOLLETTINO	16.506.830	8.880.784	25.387.614	9.905.979	3.208.604	13.114.583
Totale	646.217.700	440.505.665	1.086.722.722	776.413.049	354.130.415	1.130.543.463

RIPARTIZIONE DEGLI ALTRI COSTI DIRETTI E INDIRETTI

Attività	*Costi diretti 1998*	*Costi generali 1998*	*Totale costi 1998*	*Costi diretti 1997*	*Costi generali 1997*	*Totale costi 1997*
ANALISI	101.711.567	244.022.792	345.734.359	70.358.189	188.357.683	258.715.872
RICERCA	124.189.811	188.895.238	313.085.050	78.871.245	158.346.583	237.217.829
FORMAZIONE	385.064.285	138.431.122	523.495.407	114.413.943	102.891.037	217.304.980
DOCUMENTAZIONE	12.334.968	19.728.421	32.063.389	11.850.685	23.658.002	35.508.687
NORMAZIONE	5.740.910	21.929.876	27.670.786	852.500	18.228.727	19.081.227
BOLLETTINO	55.929.600	12.612.773	68.542.373	39.541.451	4.493.796	44.035.247
Totale	684.971.141	625.620.222	1.310.591.363	315.888.013	495.975.828	811.863.842

Quella di seguito riportata è la tabella riassuntiva, con l'indicazione del totale generale dei costi per le singole attività.

COSTO TOTALE DELLE LINEE DI ATTIVITA'

Attività	*Totale costi personale 1998*	*Totale altri costi 1998*	*Totale generale 1998*	*Totale costi personale 1997*	*Totale altri costi 1997*	*Totale generale 1997*
ANALISI	445.761.661	345.734.359	791.496.019	519.225.540	258.715.872	777.941.412
RICERCA	339.953.449	313.085.050	653.038.499	310.906.494	237.217.829	548.124.323
FORMAZIONE	202.659.839	523.495.407	726.155.246	196.084.743	217.304.980	413.389.723
DOCUMENTAZIONE	35.849.876	32.063.389	67.913.266	57.951.815	35.508.687	93.460.503
NORMAZIONE	37.110.283	27.670.786	64.781.069	33.260.288	19.081.227	52.341.515
BOLLETTINO	25.387.614	68.542.373	93.929.986	13.114.583	44.035.247	57.149.831
Totale	1.086.722.722	1.310.591.364	2.397.314.085	1.130.543.463	811.863.842	1.942.407.307

Per ultimo si riporta il prospetto di una bozza di conto economico dell'esercizio 1998, realizzato cercando di applicare le norme del codice civile vigenti per le imprese private ai dati forniti dalla contabilità pubblica dell'ente e da quelli risultanti dalla rielaborazione effettuata per la tenuta della contabilità industriale sopra riportata.

CONTO ECONOMICO DELLA STAZIONE SPERIMENTALE PER LA SETA **Esercizio 1998 (criterio di cassa)**			
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	Budget	Dati al 31/12/98	Differenza
Analisi di laboratorio	290.000.000	282.926.650	-7.073.350
Quote iscrizione corsi di formazione	316.009.000	264.355.650	-51.653.350
Consulenze diverse	5.000.000	7.220.000	2.220.000
Contratti di ricerca	160.000.000	164.901.181	4.901.181
Bollettino	1.000.000	-	-1.000.000
Totale A) Valore della Produzione	**772.009.000**	**719.403.481**	-52.605.519
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	Budget	Dati al 31/12/98	Differenza
DIRETTI			
Per acquisto di prodotti e servizi	702.200.000	684.971.141	-17.228.859
Spese dirette per personale	708.123.000	646.217.700	-61.905.300
Totale costi diretti	1.410.323.000	1.331.188.841	-79.134.159
Margine diretto: TOTALE A) - Totale costi diretti	-638.314.000	-611.785.360	
INDIRETTI			
Spese generali	647.800.000	625.620.222	-22.179.778
Spese per personale	482.401.000	440.505.665	-41.895.335
Ammortamenti	-	-	-
Totale costi indiretti	1.130.201.000	1.066.125.887	-64.075.113
TOTALE B) Costi della produzione	**2.540.524.000**	**2.397.314.728**	-143.209.272
Differenza tra VALORE e COSTI della produzione (Totale A - Totale B)	**-1.768.515.000**	**-1.677.911.247**	90.603.753
C) ENTRATE CONTRIBUTIVE	Budget	Dati al 31/12/98	Differenza
Contributi doganali sulle importazioni	1.530.000.000	1.504.252.685	-25.747.315
Contributi della Camera di Commercio	25.000.000	-	-25.000.000
Contributi Ministero del Tesoro	80.800.000	83.521.500	2.721.500
Contributo Ministero Industria per ricerca	318.000.000	250.604.410	-67.395.590
Contrib. Ministero Industria - personale statale	277.121.000	277.121.000	-
TOTALE C) Entrate contributive	**2.230.921.000**	**2.115.499.595**	-115.421.405

D) ALTRE ENTRATE	Budget	Dati al 31/12/98	Differenza
Interessi attivi	15.000.000	6.318.615	-8.681.385
Recuperi e rimborsi di somme non dovute	5.500.000	3.385.868	-2.114.132
Recupero spese postali e IVA fatturata	68.200.000	64.615.767	-3.584.233
TOTALE D) Altre entrate	**88.700.000**	**74.320.250**	-14.379.750
E) SPESE IN CONTO CAPITALE	Budget	Dati al 31/12/98	Differenza
Acquisto di apparecchi	67.412.000	59.616.720	-7.795.280
Acquisto di mobili e macchine ufficio	80.000.000	65.850.982	-14.149.018
Fondo costruzione sede	1.140.827.054	1.012.154.954	-128.672.100
TOTALE E) Spese in conto capitale	**1.288.239.054**	**1.137.622.656**	-150.616.398
RISULTATO ECONOMICO 1998	**-737.133.054**	**-625.714.058**	**111.418.996**
Tot. A) - Tot. B) + Tot. C) + Tot. D) - Tot. E)			

Evidenziato lo squilibrio tra "Valore della produzione" e "Costo totale della produzione" (- 1677 ML), compensato dal totale delle entrate contributive dell'ente (2.115 ML), va precisato come sul risultato dell'esercizio gravino pesantemente i pagamenti effettuati in relazione alla nuova sede dell'Istituto (1.012 ML), senza i quali il risultato economico sarebbe risultato positivo (386 ML).

Milano, 15 luglio 1999

Il Vice Presidente
dr. Tarcisio Mizzau

Delibera n. 571

ESTRATTO DEL VERBALE DELLA RIUNIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DEL 15 LUGLIO 1999

Il Consiglio di Amministrazione di questa Stazione Sperimentale per la Seta, convocato in seduta ordinaria in prima convocazione il giorno 15 luglio 1999 alle ore 7,00 si è riunito in seconda convocazione il giorno 15 luglio 1999 alle ore 15,00 - presso la sede della Stazione Sperimentale Cellulosa e Carta , in p.za Leonardo da Vinci, 26 - Milano, per discutere il seguente

ORDINE DEL GIORNO

1) Comunicazioni del Presidente;
2) Esame ed approvazione del verbale della precedente riunione del Consiglio di Amministrazione del 15 aprile 1999;
3) Risultati dell'indagine di mercato deliberata nella seduta del 15 aprile 1999;
4) Ratifica dei provvedimenti d'urgenza del Presidente;
5) Relazione dell'attività svolta dall'Istituto nel corso del 1998;
6) Riaccertamento e radiazione dei residui attivi e passivi iscritti a bilancio;
7) Esame ed approvazione del Conto Consuntivo dell'esercizio 1998;
8) Variazioni al Bilancio Preventivo 1999;
9) Contabilità economica dell'Istituto: esame situazione al 30 giugno 1999;
10) Varie ed eventuali.

Alla seduta sono presenti i Consiglieri:
dr. Tarcisio Mizzau, dr. Guido Tettamanti e il sig. Marco Galimberti.
Per il Collegio dei Revisori dei Conti è presente il dr. Franco Trasatti, Presidente del Collegio.
Hanno giustificato l'assenza per contestuali impegni di lavoro i Consiglieri Federico Mantero, Ambrogio Scotti, Alberto Tagliabue e i Revisori dei Conti Lucio Ariemma e Costanzo Sodi.
Svolge le funzioni di Segretario il prof. Bruno Marcandalli, Direttore della Stazione Sperimentale per la Seta.
Alla seduta partecipa il rag. Pierluigi Forlani, Segretario dell'Istituto.
Il Presidente, constatata la presenza di almeno tre Consiglieri, dichiara valida la seduta in seconda convocazione, ai sensi dell'art. 30 - titolo IV - cap. I del R.D. 3/6/1924 n. 969.

..... OMISSIS .....

PUNTO 7) ALL'O.d.G.

Esame ed approvazione del Conto Consuntivo dell'esercizio 1998

Il Presidente sottopone all'approvazione del Consiglio il Rendiconto Finanziario, la Situazione Amministrativa, la Situazione Patrimoniale ed il Conto Economico che unitamente compongono il Conto Consuntivo dell'esercizio 1998 (Art.27 - I comma del Regolamento di Contabilità), che registra un avanzo di amministrazione di L. 1.067.869.711 contro quello previsto di L. 985.203.508.

Il dr. Mizzau, precisato che l'avanzo di amministrazione è inferiore di 580,4ML rispetto a quello registrato nell'esercizio 1997, legge la Relazione del Presidente (all. 1) alla quale fa seguito quella del Collegio dei Revisori (all.2) che viene esposta dal dr. Trasatti.

Vengono inoltre illustrati e discussi i risultati della contabilità economica dell'Istituto relativi al 1998.

Al termine, Il Consiglio approva il Conto Consuntivo dell'esercizio 1998 ed i relativi allegati.

..... OMISSIS .....

Esauriti gli argomenti all'Ordine del Giorno, il Presidente dichiara chiusa la seduta alle ore 17,00.

Il Segretario *Il Presidente*

(prof. Bruno Marcandalli) (dr. Tarcisio Mizzau)

PAGINA BIANCA

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI

PAGINA BIANCA