12 - Attività promozionale

Continua ed intensa è stata l'attività promozionale svolta nel quadriennio dall'Autorità, verso i mercati stranieri e quelli interni, con iniziative mirate da un lato a consolidare i traffici esistenti e, dall'altro, a far conoscere a nuovi mercati le potenzialità del porto.

In questa attività ha potuto anche avvalersi, come efficace mezzo di promozione, delle navi scuola della Marina Militare "Amerigo Vespucci" e "Vittorio Veneto".

Verso l'esterno l'attività promozionale si è concretata in una vasta gamma di iniziative: partecipazione a conferenze, simposi, fiere e manifestazioni internazionali del settore, accoglienza di delegazioni straniere, attività formative di operatori esteri.

Numerose sono state pure le iniziative in ambito locale: l'organizzazione di convegni; la partecipazione a varie manifestazioni, con stand, mediante patrocinio o sponsorizzazione; l'effettuazione di visite guidate alle strutture portuali; i messaggi promozionali su varie testate; la diffusione di depliants illustrativi.

13 – Cenni sul movimento delle merci e dei passeggeri

Il prospetto che segue offre un quadro sintetico del movimento di mezzi e passeggeri nel periodo considerato.

I dati ivi esposti mostrano che le merci sbarcate (import) sono state mediamente il doppio di quelle imbarcate (export) e che sul tonnellaggio totale la maggior incidenza è attribuibile alle merci in rinfusa.

Queste ultime risultano costituite in misura preponderante dalle rinfuse liquide (greggio, oli, cherosene, etc.), essenzialmente dirette alla raffineria AGIP Petroli e alle centrali ENEL, anche se va registrata la continua crescita del traffico di rinfuse solide (per lo più prodotti forestali e prodotti destinati a fabbriche emiliane e toscane di ceramica, nonché fertilizzanti e cereali), aumentato a fine quadriennio del 67,6%.

Il traffico in contenitori TEU dopo il calo registrato nel 1999 (-10,6%) ha avuto una ripresa nel 2000 (+4,8%), consolidatasi nell'esercizio successivo.

Il numero dei passeggeri, con andamento altalenante nel quadriennio, ha toccato la sua punta massima nel 2001, con una crescita del 9,5% rispetto all'esercizio precedente, dovuta all'aumento sia del traffico traghetti che di quello crocieristico.

MOVIMENTO DI MERCI E PASSEGGERI

	ANNO 1998			ANNO 1999			ANNO 2000			ANNO 2001		
	SBARCHI	IMBARCHI	TOTALE	SBARCHI	IMBARCHI	TOTALE	SBARCHI	IMBARCHI	TOTALE	SBARCHI	IMBARCHI	TOTALE
RINFUSE LIQUIDE	7.995.082	2.014.884	10.009.966	7.146.006	1.710.811	8.856.817	7.255.528	1.636.137	8.891.665	7.055.467	1.945.837	9.001.304
RINFUSE SOLIDE	777.381	6.960	784.341	928.065	15.195	943.260	1.122.605	8.500	1.131.105	1.306.344	7.777	1.314.121
TOT. MERCI RINFUSA	8.772.463	2.021.844	10.794.307	8.074.071	1.726.006	9.800.077	8.378.133	1.644.637	10.022.770	8.361.811	1.953.614	10.315.425
MERCI VARIE	6.274.750	5.170.489	11.445.239	6.450.147	5.492.852	11.942.999	7.068.567	6.997.248	14.065.815	7.339.594	6.511.325	13.850.919
TONNELLAGGIO TOTALE	**15.047.213**	**7.192.333**	**22.239.546**	**14.524.218**	**7.218.858**	**21.743.076**	**15.446.700**	**8.641.885**	**24.088.585**	**15.701.405**	**8.464.939**	**24.166.344**
N° PASSEGGERI			**1.481.061**			**1.523.990**			**1.488.535**			**1.630.985**

	ANNO 1998			ANNO 1999			ANNO 2000			ANNO 2001		
	SBARCHI	IMBARCHI	TOTALE	SBARCHI	IMBARCHI	TOTALE	SBARCHI	IMBARCHI	TOTALE	SBARCHI	IMBARCHI	TOTALE
N° contenitori TEU	280.821	254.669	**535.490**	239.348	239.295	**478.643**	256.259	245.080	**501.339**	264.080	237.832	**501.912**

14 – Conti consuntivi

I conti consuntivi dei quattro esercizi sono stati deliberati dal Comitato portuale entro il prescritto termine del 30 aprile di ogni anno.

Ciascun consuntivo è corredato dalla relazione illustrativa del Presidente dell'Autorità e dalla relazione del Collegio dei revisori nella quale si attesta la concordanza dei dati di bilancio con quelli risultanti dalle scritture contabili, anche sulla base di una serie di verifiche e controlli effettuati durante il corso della gestione, e si esprime, conclusivamente, parere favorevole all'approvazione del conto.

Nei due prospetti seguenti sono indicati, nel primo, i dati relativi alle previsioni di bilancio e loro variazioni e, nel secondo, gli scostamenti degli accertamenti e degli impegni rispetto alle previsioni finali di entrata e di spesa.

Tali scostamenti si sono ridotti nel 2001, dopo aver toccato un livello elevato nel 2000 e, ancor più, nel 1998.

(in milioni di lire)

		1998	1999	2000	2001
previsione iniziale:	totale entrate	93.910	44.440	46.670	127.042
	totale uscite	68.727	43.668	50.418	115.569
Variazioni:	Entrate	+6.250 -3.390	11.830	+12.206 -1600	+5.320 -5.650
	Uscite	+9.040 -1.660	+24.170 -13.650	+9.505 -710	+4.780 -5.330
previsione finale:	totale entrate	96.770	56.270	57.276	126.712
	totale uscite	76.107	54.188	59.213	115.019

(in milioni di lire)

entrate	**1998**	**1999**	**2000**	**2001**
accertamenti	50.547	46.746	43.316	114.002
previsioni definitive	96.770	56.270	57.276	126.712
differenza	-46.223	-9.524	-13.960	-12.710
in %	47,77%	16,93%	24,37%	10,03%
di cui :				
entrate correnti	4.372	3.786	614	781
movimenti in conto capitale	-23.623	-14.402	-19.802	286
partite giro	-26.972	1.092	5.228	-13.777
spese				
impegni	44.790	49.305	40.793	97.847
previsioni definitive	76.107	54.188	59.213	115.019
differenza	-31.317	-4.883	-18.420	-17.172
in %	41,15%	9,01%	31,11%	14,93%
di cui :				
spese correnti	-864	-1.933	-3.091	-2.359
movimenti in conto capitale	-3.481	-4.042	-20.557	-1.036
partite giro	-26.972	1.092	5.228	-13.777

15 - Il rendiconto finanziario

Le risultanze dei consuntivi finanziari relativi ai quattro esercizi (esposte sinteticamente nel prospetto che segue) mostrano che, fatta eccezione per il 1999, chiusosi con un disavanzo di 2,5 miliardi, gli altri tre esercizi hanno registrato avanzi finanziari, con una punta massima di 16,1 miliardi nel 2001.

Il risultato negativo nel 1999 è l'effetto sia della riduzione del saldo positivo di parte corrente (2,8 miliardi rispetto ai 5,2 del 1998), dovuta principalmente alla differenza tra impegni per interventi portuali (13,9 miliardi) e l'entità dei trasferimenti statali per le medesime finalità (5,5 miliardi), sia del saldo negativo tra entrate e spese in conto capitale (-5,3 miliardi) imputabile ai rilevanti impegni di spesa assunti per l'acquisizione di partecipazioni societarie (7,8 miliardi).

Nel 2001 la lievitazione dell'avanzo finanziario deriva dal consistente saldo positivo del conto capitale (9,2 miliardi, a fronte di -2,7 miliardi nel 2000), dovuto soprattutto all'entrata costituita dai proventi dell'alienazione di immobilizzazioni tecniche (11,4 miliardi), sulla quale vedansi i successivi paragrafi dedicati alla situazione patrimoniale e al conto economico.

Riguardo alla composizione delle entrate è da notare che nei primi tre esercizi quasi irrilevante è stato l'apporto di quelle in conto capitale, mentre nel 2001 queste, in conseguenza delle suddette alienazioni, sono fortemente aumentate sino ad incidere per il 27% sulle entrate complessive, escluse le partite di giro.

Tra le entrate correnti quelle derivanti da trasferimenti da parte dello Stato - costituiti, mediamente, per il 64% dai contributi per manutenzione

ordinaria e straordinaria [8] e, per la parte residua, dalla devoluzione del 50% delle tasse portuali sulle merci imbarcate e sbarcate - hanno rappresentato la voce più consistente, tranne nell'ultimo esercizio nel quale superiore è stato l'ammontare delle altre entrate (Titolo II).

Queste ultime nel 2001 sono infatti fortemente aumentate (20,2 miliardi rispetto ai 12,3 del 2000) per effetto della lievitazione sia dei proventi dei canoni delle concessioni demaniali (+2,8 miliardi rispetto all'esercizio precedente), sia delle entrate non classificabili in altre voci, che hanno raggiunto l'ammontare di 7,9 miliardi (rispetto al 2,2 del 2000), riconducibile, principalmente, al maggior contributo UE/Stato/Regione Toscana sulla prima modulazione del Docup 97/99 (2,8 miliardi) e alla vendita di attrezzature meccaniche di proprietà dello Stato alla società Terminal Darsena Toscana (3,3 miliardi).

Le spese correnti hanno registrato un andamento altalenante nel quadriennio, con una punta massima di 25 miliardi nel 2001 e minima di 19,5 miliardi nel 2000, e nella loro composizione le voci di maggior consistenza sono rappresentate dagli oneri del personale (sui quali vedasi retro), dalla spesa per acquisto di beni di consumo (pari mediamente a circa 3 miliardi e la cui incidenza sulle entrate e spese correnti è indicata nell'ulteriore prospetto) e dai trasferimenti passivi, costituiti dalla quota a carico dell'Autorità portuale per interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria (con un ammontare medio di circa 11 miliardi).

Un andamento discontinuo hanno avuto le spese in conto capitale che hanno raggiunto il loro massimo ammontare nel 1999 (7,8 miliardi), a seguito, principalmente, dell'acquisto di quote azionarie della Società Porto

---

[8] Nel quadriennio risultano stipulate con il Ministero delle Infrastrutture e Trasporti le seguenti convenzioni per manutenzione ordinaria e straordinaria:

	Data stipula	Importo (milioni)	Durata
Manutenzione ordinaria:	21.7.2000	1.151,5 (per ciascun anno)	Triennio 1998-2000
	27.7.2001	1.151,5 (per ciascun anno)	Triennio 2001-2003
Manutenzione straordinaria:	14.9.1998	4.358,1	1/1-31/12/1998
	24.9.1999	4.358,1	1/1-31/12/1999
	27.10.2000	6.764,9 (per il biennio)	1/1/2000-31/12/2001

di Livorno 2000 dalla Camera di Commercio di Livorno (per 2,2 miliardi) e della sottoscrizione di quote azionarie della medesima società (per 4,9 miliardi) in correlazione al deliberato aumento del capitale sociale.

Le partite di giro, che si pareggiano nelle entrate e nelle uscite, hanno registrato un cospicuo aumento nel 2001 (70,3 miliardi a fronte di 17,6 miliardi nel 2000) per effetto della concessione da parte del Ministero delle Infrastrutture e Trasporti di finanziamento vincolato e destinato alla costruzione del nuovo bacino galleggiante (finanziamento ex l. 413/1998).

RENDICONTO FINANZIARIO

(in milioni di lire)

	ENTRATE	1998			1999			2000			2001		
		previsioni finali	accertamenti	riscossioni	previsioni finali	accertamenti	riscossioni	previsioni finali	accertamenti	riscossioni	previsioni finali	accertamenti	riscossioni
Tit.I	***Entrate derivanti da trasferimenti correnti***												
	Trasferimenti da parte dello Stato	9.710,0	13.631,2	9.269,1	9.709,6	9.568,2	8.968,2	12.216,5	12.401,8	11.711,8	12.216,5	11.691,7	11.691,7
	Totale Titolo I	**9.710,0**	**13.631,2**	**9.269,1**	**9.709,6**	**9.568,2**	**8.968,2**	**12.216,5**	**12.401,8**	**11.711,8**	**12.216,5**	**11.691,7**	**11.691,7**
Tit.II	***Altre entrate***												
	derivanti vendita beni e prestazioni servizi	6.800,0	6.914,9	4.363,1	3.650,0	4.916,3	3.881,8	3.500,0	3.694,8	3.356,5	2.886,0	2.932,1	2.825,0
	redditi e proventi patrimoniali	3.250,0	3.116,7	2.035,7	8.150,0	7.189,7	3.659,2	6.430,0	6.454,6	1.613,3	7.530,0	9.341,5	5.448,3
	poste correttive e compensative spese correnti	30,0	60,6	60,6	30,0	11,2	11,2	30,0	22,0	22,0	30,0	15,5	15,5
	entrate non classificabili in altre voci	980,0	1.418,3	292,5	1.700,0	5.340,5	251,2	2.000,0	2.217,2	1.857,1	8.450,0	7.913,0	4.310,7
	Totale Titolo II	**11.060,0**	**11.510,5**	**6.751,9**	**13.530,0**	**17.457,7**	**7.803,4**	**11.960,0**	**12.388,6**	**6.848,9**	**18.896,0**	**20.202,1**	**12.599,5**
Tit.III	***Entrate per alienazione beni patrim.li e riscoss.crediti***												
	alienazione immobilizzazioni tecniche	24.700,0	1.235,5	2,9	16.500,0	2.137,7	212,0	200,0	1,4	1,4	11.000,0	11.487,8	1,6
	realizzo valori mobiliari	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	500,0	475,9	0,0	1,0	1,0
	riscossione crediti	0,0	0,0	0,0	30,0	16,9	16,9	100,0	60,0	60,0	100,0	89,9	89,9
	Totale Titolo III	**24.700,0**	**1.235,5**	**2,9**	**16.530,0**	**2.154,6**	**228,9**	**300,0**	**561,4**	**537,3**	**11.100,0**	**11.578,7**	**92,5**
Tit.IV	***Entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale***												
	trasferimenti statali	400,0	342,0	318,8	400,0	372,9	333,6	400,0	336,5	289,2	400	207,5	207,5
	trasferimenti da altri enti pubblici	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0	0	0
	Totale Titolo IV	**400,0**	**342,0**	**318,8**	**400,0**	**372,9**	**333,6**	**400,0**	**336,5**	**289,2**	**400,0**	**207,5**	**207,5**
Tit.V	***Entrate derivanti da accensione prestiti***	**100,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**20.000,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0**	**0**
Tit.VI	***Partite di giro***	**50.800,0**	**23.828,3**	**4.108,6**	**16.100,0**	**17.192,2**	**6.858,5**	**12.400,0**	**17.627,9**	**11.434,1**	**84.100,0**	**70.322,5**	**64.127,1**
	TOTALE GENERALE ENTRATE	**96.770,0**	**50.547,5**	**20.451,3**	**56.269,6**	**46.745,6**	**24.192,6**	**57.276,5**	**43.316,2**	**30.821,3**	**126.712,5**	**114.002,5**	**88.718,3**

(in milioni di lire)

	SPESE	1998			1999			2000			2001		
		previsioni finali	impegni	pagamenti	previsioni finali	impegni	pagamenti	previsioni finali	impegni	pagamenti	previsioni finali	impegni	pagamenti
Tit.I	***spese correnti***												
	spese per gli organi dell'ente	430,0	428,6	417,0	480,0	459,2	437,2	515,0	469,0	450,6	536,5	459,0	437,1
	oneri per il personale in servizio	5.852,0	5.490,2	4.635,7	7.123,5	6.040,0	5.223,6	9.338,0	7.145,1	6.331,0	9.670,5	8.003,6	6.996,4
	spese per acquisto beni di consumo	2.955,0	2.687,2	2.329,9	3.905,0	3.428,8	2.983,8	3.460,0	2.991,9	2.598,9	4.148,5	3.788,5	3.185,6
	trasferimenti passivi	11.000,0	10.999,4	3.750,1	14.000,0	13.999,4	6.703,1	8.250,0	8.245,8	4.210,0	12.050,0	12.049,1	4.386,4
	oneri finanziari	10,0	1,0	1,0	50,0	4,9	4,9	200,0	5,9	5,8	20,0	10,9	10,8
	oneri tributari	300,0	314,1	212,6	350,0	289,9	247,1	600,0	658,6	481,4	700,0	699,6	540,3
	poste correttive e compensative entrate correnti	50,0	12,2	12,2	50,0	2,3	0,5	50,0	5,1	5,1	50,0	5,9	5,9
	spese non classificabili in altre voci	200,0	0,0	0,0	200,0	0,0	0,0	200,0	0,0	0,0	200,0	0,0	0,0
	Totale Titolo I	**20.797,0**	**19.932,7**	**11.358,5**	**26.158,5**	**24.224,5**	**15.600,2**	**22.613,0**	**19.521,4**	**14.082,8**	**27.375,5**	**25.016,6**	**15.562,5**
Tit.II	***spese in conto capitale***												
	acquisizione immobili e opere portuali	3.300,0	275,6	275,6	300,0	0,0	0,0	300,0	0,0	0,0	300,0	0,0	0,0
	acquisizione immobilizzazioni tecniche	1.100,0	703,5	370,1	3.350,0	240,1	193,4	3.140,0	3.095,1	637,4	1.000,0	691,1	604,7
	partecipazioni ed acquisto valori mobiliari	0,0	0,0	0,0	7.800,0	7.378,9	2.281,0	60,0	40,0	12,0	1.544,0	1.543,4	1.343,3
	depositi bancari, crediti ed altre anticipazioni	0,0	0,0	0,0	330,0	119,0	119,0	20.300,0	159,0	159,0	300	0,0	0,0
	indennità anzianità e similari al personale cessato dal servizio	100,0	49,7	49,7	150,0	149,8	149,8	400,0	349,2	349,2	400	273,0	273,1
	Totale Titolo II	**4.500,0**	**1.028,8**	**695,4**	**11.930,0**	**7.887,8**	**2.743,2**	**24.200,0**	**3.643,3**	**1.157,6**	**3.544,0**	**2.507,5**	**2.221,1**
Tit.III	***Spese per l'estinzione di mutui ed anticipazioni***	**10,0**	**0,5**	**0,5**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0**	**0**	**0**
Tit.IV	***Partite di giro***	**50.800,0**	**23.828,2**	**6.756,6**	**16.100,0**	**17.192,3**	**10.731,9**	**12.400,0**	**17.627,9**	**10.459,3**	**84100,0**	**70.322,6**	**21.416,0**
	TOTALE GENERALE SPESE	**76.107,0**	**44.790,2**	**18.811,0**	**54.188,5**	**49.304,6**	**29.075,3**	**59.213,0**	**40.792,6**	**25.699,7**	**115.019,5**	**97.846,7**	**39.199,6**
	AVAÑZO -DISAVANZO FINANZIARIO		**5.757,3**			**-2.559,0**			**2.523,6**			**16.155,8**	

(in milioni di lire)

	1998	incidenza	1999	incidenza	2000	incidenza	2001	incidenza
acquisto beni di consumo	2.687		3.429		2.992		3.788	
entrate correnti accertate	25.142	10,69%	27.026	12,69%	24.791	12,07%	31.894	11,88%
spese correnti impegnate	19.933	13,48%	24.225	14,15%	19.521	15,33%	25.017	15,14%

16 – I residui

In merito alla situazione dei residui, illustrata, unitamente ai loro indici di smaltimento, nel prospetto seguente, va evidenziato che:

- i residui attivi hanno registrato nel quadriennio un andamento altalenante, con una punta massima di 58,7 miliardi nel 1999 e minima di 33,1 miliardi nel 2000.

  Il forte decremento registratosi in quest'ultimo esercizio è dovuto principalmente alla riscossione, dietro presentazione dei rendiconti, di somme (per 25 miliardi) accreditate dalla Regione e relative a progetti finanziati con fondi comunitari.

  Nel 2001 l'ammontare dei residui attivi (41 miliardi) è tornato a crescere in conseguenza della vendita, con pagamento dilazionato decennale, delle attrezzature ex Terminal Darsena Toscana (14,5 miliardi) ed ex Terminal Valessini (0,3 miliardi).

  Nei quattro esercizi consistente è sempre risultata la massa dei residui attivi per canoni demaniali, ammontante, a fine 2001, a 6,5 miliardi, di cui 2,8 relativi ad anni precedenti e 3,7 di competenza 2001.

  A riguardo va segnalata l'esigenza di una decisa azione da parte dell'Autorità, diretta al recupero di tali ingenti crediti;

- i residui passivi hanno presentato forti oscillazioni, rispetto all'esercizio precedente, nel 2000 e nel 2001. In quest'ultimo anno la lievitazione del loro ammontare complessivo (64,7 miliardi a fronte dei 27,4 del 2000) è dovuta principalmente alla parte residua (42,8 miliardi) del finanziamento per il bacino galleggiante.

(in milioni di lire)

RESIDUI ATTIVI	1998		1999		2000		2001	
Residui al 1° gennaio		42.306		50.356		58.772		33.146
Variazioni in diminuzione (-)	352		246		782		964	
Variazioni in aumento (+)	0,16		0		0		3	
Riscossioni	21.694		13.891		37.339		16.373	
		22.046		14.137		38.121		17.334
Rimasti da riscuotere		20.260		36.219		20.651		15.812
Residui dell'esercizio		30.096		22.553		12.459		25.284
Residui al 31 dicembre		**50.356**		**58.772**		**33.146**		**41.096**

RESIDUI PASSIVI	1998		1999		2000		2001	
Residui al 1° gennaio		38.358		44.004		45.713		27.416
Variazioni in diminuzione (-)	197		45		565		807	
Variazioni in aumento (+)	433		883		529		301	
Pagamenti	20.568		19.358		33.354		20.766	
		20.332		18.520		33.390		21.272
Rimasti da pagare		18.025		25.484		12.323		6.143
Residui dell'esercizio		25.979		20.229		15.093		58.647
Residui al 31 dicembre		**44.004**		**45.713**		**27.416**		**64.790**

Smaltimento residui attivi:

Residui riscossi + minori accertamenti / Residui all'1/1 + maggiori accertamenti

1998	indice	1999	indice	2000	indice	2001	indice
22.046 / 42.306	52%	14.137 / 50.356	28%	38.121 / 58.772	65%	17.337 / 33.149	52%

Smaltimento residui passivi:

Residui pagati + minori accertamenti / Residui all'1/1 + maggiori accertamenti

1998	indice	1999	indice	2000	indice	2001	indice
20.765 / 38.791	54%	19.403 / 44.887	43%	33.919 / 46.242	73%	21.573 / 27.717	78%

17 – La situazione amministrativa

Nel prospetto che segue sono esposti i dati relativi alla situazione amministrativa in ciascuno dei quattro esercizi.

Il prospetto mostra che la consistenza di cassa a fine esercizio, dopo il calo registrato nel 1999, è tornata a crescere nei due esercizi successivi, in misura però più consistente nel 2001, nel quale ha raggiunto l'ammontare di 58,3 miliardi (+44,1% rispetto all'esercizio precedente).

Tale cospicua crescita nel 2001 è dovuta principalmente al forte aumento delle riscossioni in conto competenza (+288% rispetto al 2000), connesso all'anticipazione da parte del Ministero delle Infrastrutture e Trasporti della somma di L. 53,3 miliardi, vincolata e destinata alla costruzione del nuovo bacino galleggiante.

Di tale somma, ridottasi nel corso dell'esercizio in ragione dei pagamenti effettuati, è risultato giacente in Tesoreria al 31 dicembre, il residuo importo di 42,8 miliardi.

Di minore entità è risultato l'incremento dell'avanzo di amministrazione (+82,8% rispetto al 2000) a causa del saldo negativo (-23,6 miliardi) tra residui attivi e passivi, saldo invece positivo nei tre esercizi precedenti.

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

(in milioni di lire)

	1998		1999		2000		2001	
Consistenza della cassa all'inizio dell'esercizio		**11.712**		**14.478**		**4.128**		**13.234**
Riscossioni in c/ competenza	20.451		24.193		30.821		88.718	
Riscossioni in c/ residui	21.694		13.891		37.339		16.373	
	42.145		38.084		68.160		105.091	
Pagamenti in c/ competenza	18.811		29.075		25.700		39.200	
Pagamenti in c/ residui	20.568		19.359		33.354		20.766	
	39.379		48.434		59.054		59.966	
Consistenza della cassa alla fine dell'esercizio		**14.478**		**4.128**		**13.234**		**58.359**
Residui attivi degli anni precedenti	20.261		36.219		20.651		15.812	
Residui attivi dell'esercizio	30.096		22.553		12.495		25.284	
	50.357		58.772		33.146		41.096	
Residui passivi degli anni precedenti	18.025		25.484		12.323		6.143	
Residui passivi dell'esercizio	25.979		20.229		15.093		58.647	
	44.004		45.713		27.416		64.790	
Avanzo di amministrazione		**20.831**		**17.187**		**18.964**		**34.665**