ATTI PARLAMENTARI

XIV LEGISLATURA

CAMERA DEI DEPUTATI

Doc. XV
n. 81

RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI

AL PARLAMENTO

sulla gestione finanziaria degli Enti sottoposti a controllo in applicazione della legge 21 marzo 1958, n. 259

ENTE NAZIONALE ITALIANO PER IL TURISMO (ENIT)

(Esercizio 2001)

Trasmessa alla Presidenza il 18 giugno 2002

TIPOGRAFIA DEL SENATO (200)

PAGINA BIANCA

INDICE

Determinazione della Corte dei Conti n. 30/2002 del 4 giugno 2002. . . . . *Pag.* 5

Relazione sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Ente nazionale italiano per il turismo (ENIT), per l'esercizio 2001 . . . . . » 7

DOCUMENTI ALLEGATI:

Esercizio 2001:

Relazione del Consiglio di Amministrazione . . . . . » 59
Relazione del Collegio dei Revisori . . . . . » 73
Bilancio consuntivo . . . . . » 103

PAGINA BIANCA

Determinazione n. 30/2002

LA CORTE DEI CONTI

IN SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

nell'adunanza del 4 giugno 2002;

visto il testo unico delle leggi sulla Corte dei conti approvato con R.D. 12 luglio 1934, n. 1214;

vista la legge 21 marzo 1958, n. 259;

visto il decreto del Presidente della Repubblica in data 25 aprile 1961 con il quale l'Ente nazionale italiano per il turismo è stato sottoposto al controllo della Corte dei conti;

vista la legge 11 ottobre 1990, n. 292, sull'ordinamento dell'Enit, nonché la legge 30 maggio 1995, n. 203;

visti i conti consuntivi dell'Ente suddetto, relativo all'esercizio finanziario 2001 – nonché l'annessa relazione del Presidente e del Collegio dei Revisori, trasmesse alla Corte in adempimento dell'art. 4 della citata legge n. 259 del 1958;

esaminati gli atti:

udito il relatore Consigliere Raffaele Squitieri e, sulla sua proposta, discussa e deliberata la relazione con la quale la Corte, in base agli atti ed agli elementi acquisiti, riferisce alle Presidenze delle due Camere del Parlamento il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Ente per l'esercizio 2001;

ritenuto che, assolto così ogni prescritto incombente, possa, a norma dell'art. 7 della citata legge n. 259 del 1958, darsi corso alla comunicazione alle dette Presidenze, oltre che dei conti consuntivi – corredati delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione – della relazione come innanzi deliberata, che alla presente si unisce perchè ne faccia parte integrante;

P. Q. M.

comunica, a norma dell'art. 7 della legge n. 259 del 1958, alle Presidenze delle due Camere del Parlamento, insieme con il conto consuntivo per l'esercizio 2001 – corredati delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione – dell'Ente nazionale italiano per il turismo – l'unita relazione con la quale la Corte riferisce il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Ente stesso.

L'ESTENSORE — IL PRESIDENTE

f.to Raffaele Squitieri — *f.to* Luigi Schiavello

PAGINA BIANCA

RELAZIONE SUL RISULTATO DEL CONTROLLO ESEGUITO SULLA GESTIONE FINANZIARIA DELL'*ENTE NAZIONALE PER IL TURISMO (ENIT),* PER L'ESERCIZIO 2001

SOMMARIO

I. *Premessa.* – II. *Ordinamento - Organi.* - 1. Ordinamento. - 2. Organi. – III. *Personale.* – IV. *Struttura dell'Enit all'estero.* – V. *Attività istituzionale.* – VI. *I risultati della gestione finanziaria.* - 1. Il rendiconto finanziario. - 2. Il conto economico. - 3. La situazione patrimoniale. - 4. La situazione amministrativa. – VII. *Conclusioni.* – VIII. *Appendice.*

PAGINA BIANCA

I. PREMESSA

Con la presente relazione la Corte dei Conti riferisce sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Ente Nazionale Italiano per il Turismo per l'esercizio 2001, nonché su alcuni eventi ritenuti di rilievo intervenuti nell'esercizio 2002.

Si rammenta che l'ENIT è inserito nella tabella allegata alla legge 20 marzo 1975, n. 70 tra gli Enti di promozione economica e che il controllo della Corte dei Conti viene esercitato ai sensi dell'articolo 12 della legge n. 259 del 21 marzo 1958 (come disposto dalla legge n. 292 dell'11 ottobre 1990).

II. ORDINAMENTO - ORGANI

1. ORDINAMENTO

Riguardo all'ordinamento ed alla struttura dell'ENIT, non può, in questa sede, che farsi rinvio a quanto più volte riferito nelle precedenti relazioni sugli scopi[1] e sull'organizzazione dell'Ente, nonché sulle incongruenze e le rigidità della legislazione regolante le funzioni e l'organizzazione dell'ENIT[2], che costituiscono oggettivo impedimento ad un'azione sollecita e funzionale.

Ciò, in quanto permane la attualità delle considerazioni svolte sul punto per il passato, non essendo intervenuto alcun provvedimento legislativo atto a restituire efficienza ed efficacia all'azione dell'Ente, né nel corso del 2001, né nel primo quadrimestre del 2002.

E si è anche già detto della inidoneità, ai fini di cui ora occupa, della "legge quadro" n°135 del 29 marzo 2001, che ha recato la "riforma della legislazione nazionale del turismo", la quale nulla ha previsto quanto alle funzioni ed all'organizzazione dell'ENIT.

Né, a tutt'oggi risulta intervenuto il Regolamento governativo di riordino dell'ENIT, previsto dalla legge 203 del 1995, del ruolo che avrebbe dovuto e potuto assumere il quale si è pure ampiamente trattato in passato.

Si è parimenti già osservato, nell'ultimo referto, che l'unico tentativo di pervenire ad un aggiornamento dell'ordinamento dell'ENIT, nell'ottica di uno snellimento della struttura e della azione operativa e gestionale, è stato quello condotto dallo stesso Ente, che ha peraltro incontrato i limiti propri della attività normativa riconosciuta agli Enti pubblici.

In effetti, l'ENIT, che aveva già provveduto, all'inizio del 2000, ad una prima riformulazione del proprio Statuto (con deliberazione n. 5 del 19 gennaio, approvata dall'Amministrazione vigilante con DPCM dell'11 ottobre

---

[1] Che sono quelli della promozione dell'immagine turistica dell'Italia all'estero e dell'erogazione di servizi a sostegno delle iniziative di penetrazione commerciale delle imprese turistiche.

[2] Leggi 11 ottobre 1990 n. 292 e 30 maggio 1995 n. 203.

2000), ne ha, nel novembre dello stesso anno[3], elaborato un nuovo testo, che è stato approvato dalla A. V. con DPCM del 5 dicembre 2001, dopo che l'Ente aveva recepito[4] le indicazioni promanate dalle Amministrazioni vigilanti.

Si è già segnalato, nel precedente referto, che tale nuovo Statuto è stato adottato al precipuo scopo di recepire le generali indicazioni recate dal D.Lvo n°419 del 19 ottobre 1999.

In effetti, pur in mancanza di uno specifico impulso da parte della Autorità di Vigilanza[5], l'ENIT si è autonomamente attivato per la revisione dello Statuto[6], anche per non incorrere nelle sanzioni previste dal Decreto legislativo 419 nei confronti degli Enti che non avessero proceduto alla revisione statutaria[7].

Relativamente ai contenuti del nuovo Statuto, può osservarsi che lo stesso, per effetto anche dei generali limiti che incontra la potestà statutaria degli Enti pubblici, pur rivelandosi più organico e convincente del precedente testo deliberato il 19 gennaio 2000 (meramente ripetitivo della disciplina a suo tempo dettata dalle leggi 292/1990 e 203/1995), non si rivela peraltro idoneo a conferire piena funzionalità alle strutture ed all'attività dell'Ente.

Ciò anche se non può sottacersi che, idoneamente avvalendosi delle ampie e generali indicazioni nel segno dell'autonomia degli Enti contenute nel D.Lvo 419, si sarebbe forse potuti addivenire a previsioni statutarie più incisive per l'efficienza e l'efficacia della azione gestionale ed operativa.

Il nuovo testo contiene, comunque, disposizioni che, mutuate da quelle del decreto delegato, appaiono importanti, nell'ottica della funzionalità.

---

[3] Con la deliberazione n°105 del 9 novembre, con cui è stata revocata la precedente deliberazione n.5/2000.

[4] Con la deliberazione n°60 dell' 11 ottobre 2001 (che ha abrogato la deliberazione n°105/2000)

[5] L'articolo 13 del D.Lvo 419/99 dispone, testualmente, al I° comma, che " le Amministrazioni dello Stato che esercitano la vigilanza sugli Enti pubblici .....promuovono.....la revisione degli statuti.....".

[6] Pure dietro le sollecitazioni del Collegio dei Revisori dei Conti.

[7] Il 3° comma dell'articolo 13 citato prevede, nel caso dell'inerzia degli Enti, lo scioglimento dei Consigli di Amministrazione e dei Collegi dei Revisori dei Conti non conformi alle indicazioni recate dallo stesso articolo.

Se ne indicano, succintamente, di seguito le più significative.

L'articolo 3 prevede - in parte recependo le indicazioni dell'articolo 13, comma 1, lettere e) e p) del D.Lvo n°419 - la possibilità di avvalersi, per le esigenze organizzative ed operative degli uffici centrali e di quelli all'estero, dell'apporto di professionalità anche esterne all'Ente.

L'articolo 7, tra l'altro, dispone che il Presidente dell'Ente e gli organi di Amministrazione e di controllo restano in carica sino all'insediamento dei nuovi organi.

Tale previsione (in parte mutuata dal disposto del comma 4 dell'articolo 13 del D.Lvo n°419) ha trovato immediata e concreta applicazione per il Collegio dei Revisori dei Conti, che, essendo scaduto il 19 novembre 2001, era in "prorogatio" all'atto dell'approvazione del nuovo Statuto (5 dicembre 2001) ed è rimasto in carica una volta entrato in vigore l'articolo 7.

Si tratta, evidentemente, di disposizione che, se può ritenersi opportuna in linea teorica, deve trovare prudente applicazione, non ritenendosi comunque consentito che la "ultrattività" dell'organo scaduto si protragga oltre i tempi tecnici fisiologici per la nomina del nuovo Collegio[8].

Gli articoli 9 e 12 prevedono una nuova composizione del Consiglio di Amministrazione e del Collegio dei Revisori dei Conti, che si è inteso uniformare alle indicazioni del Decreto legislativo 419 (articolo 13, comma 1, lettere b, c ed h)[9].

Ciò pur se non risulta sia stata recepita la previsione del Decreto delegato (articolo 13, comma 1, lettera d) secondo la quale occorre "assicurare una adeguata presenza, negli organi collegiali, di esperti designati" dagli Enti territoriali[10].

---

[8] Osservazione in tal senso è stata formulata anche dal Consigliere della Corte delegato al controllo, che la ha formalizzata nel verbale del Collegio dei Revisori n°1/2002 dell' 8 gennaio 2002.

[9] Il Collegio dei Revisori è previsto sia composto di tre membri (uno dei quali in rappresentanza dell'A.V.) chiamati a nominare il presidente dell'organo.

[10] Gli articoli 9 e 12 dello Statuto non prevedono più (come invece disponeva il precedente testo) che alcuni membri del C.A. e del C.R. siano designati dalle Regioni, ma solo che sul decreto ministeriale di nomina di tali organi collegiali sia sentita la Conferenza Stato - Regioni.

Né, a tal fine, appare sufficiente l'aver previsto (all'articolo 5, II° comma) che, per il "coordinamento tecnico dei rapporti con le Regioni, l'Ente si avvale del (già esistente) Comitato Tecnico ENIT - Regioni composto da propri rappresentanti e da rappresentanti delle Regioni".

Quanto sopra pur rivelandosi, quella all'esame, disposizione volta, evidentemente, ad esaltare il ruolo che le Amministrazioni Regionali devono poter svolgere nella programmazione dell'attività operativa dell'ENIT.

Nell'articolo 9, recependo un'osservazione dell'Autorità di Vigilanza[11], è stato previsto (al II° comma) che alle riunioni del Consiglio di Amministrazione possa assistere un rappresentante dell'Amministrazione Vigilante.

Si tratta di disposizione[12] che non convince e che andrebbe espunta dal testo, in quanto, non solo non è coerente con le generali previsioni del decreto delegato poste a garanzia della autonomia degli Enti, ma potrebbe anche apparire intesa ad eludere, sostanzialmente, l'espressa statuizione dell'articolo 13, comma 1, lettera b, del decreto legislativo 419/99, che esclude che dei Consigli di Amministrazione possano far parte rappresentanti del Ministero Vigilante.

Ciò, pur volendosi sottacere che non risultano chiare né la logica, né la utilità della presenza nel consiglio di Amministrazione, senza diritto di voto, di un rappresentante dell'Autorità di Vigilanza.

Il 5° comma dell'articolo 9, nel prevedere (così come indicato nel punto q, comma 1, dell'articolo 13 del D.Lvo 419/99), i poteri del Commissario straordinario (eventualmente) nominato dall'Autorità di Vigilanza, riconosce allo stesso anche le funzioni di straordinaria amministrazione.

Gli articoli 10 ed 11, nel disciplinare le competenze del C.A. e l'esecutività delle deliberazioni di questo, prevedono, tra l'altro (rispettivamente), l'adozione di un regolamento di contabilità ispirato a

---

[11] Formulata con nota n° 1.429.547 del 13 settembre 2001.

[12] Sulla quale il Consigliere della Corte dei Conti delegato al controllo ha manifestato perplessità, riservandosi di riferirne per il recepimento in questa sede (come annotato nel verbale del Collegio dei Revisori n° 1/2002).

principi civilistici e l'esecutività degli atti soggetti ad approvazione ministeriale decorsi 30 giorni dal ricevimento degli stessi da parte dell'Autorità Vigilante.

Gli articoli 16 e 17 dispongono che la gestione patrimoniale dell'ENIT sia ispirata alle disposizioni del Codice Civile in materia di impresa; che il bilancio sia formulato secondo le disposizioni degli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile e che il Regolamento amministrativo - contabile dell'Ente possa anche derogare alle previsioni del DPR 696/1979.

Infine, l'articolo 19 prevede la costituzione di un "organismo permanente tecnico consultivo, con compiti di consulenza nella l'individuazione delle scelte strategiche" dell'Ente.

Si tratta di previsione generica (che non indica neanche il numero dei membri del Comitato), inserita nello Statuto dietro richiesta dell'Autorità di Vigilanza, che sembra rivolta a consentire all'Ente di avvalersi dell'apporto professionale degli appartenenti ad organizzazioni di categoria (operanti nel settore del turismo) che, sulla base del disposto dell'articolo 13, lettera b), del D.Lvo n°419, non possono più far parte dei Consigli di Amministrazione degli Enti Pubblici.

Relativamente alle considerazioni sopra svolte con riguardo a talune disposizioni del nuovo Statuto, va segnalato che il neoricostituito Consiglio di Amministrazione, nella seduta di insediamento tenuta il 13 maggio 2002, ha provveduto ad ovviare a parte delle anomalie rilevate. E' stata, in effetti, deliberata l'integrazione degli articoli 9 e 12 dello Statuto, per prevedere che del Consiglio di Amministrazione e del Consiglio dei Revisori facciano parte anche due membri in rappresentanza delle Regioni designati dalla Conferenza Stato Regioni; è stato previsto che l'intervento del rappresentante ministeriale alle sedute del C.A. (di cui al II comma dell'articolo 9) possa essere richiesto anche dall'ENIT; sono stati dettati criteri per la costituzione dell' "organismo consultivo", di cui all'articolo 19, che è stato articolato in 17 membri in rappresentanza di varie categorie interessate all'attività dell'ENIT.

Riguardo a tali modifiche statutarie (che dovranno essere approvate dalla Autorità di Vigilanza) non può non rilevarsi come si sia ovviato solo in

parte all'anomalia della presenza di un rappresentante dell'Amministrazione Vigilante alle sedute del C.A. e come si sia inteso soddisfare l'esigenza di comunque garantire la presenza di rappresentanti delle Regioni negli organi collegiali statutari attraverso l'elevazione sino a quello massimo fissato dal D.Lvo 419/99 del numero dei membri del Consiglio di Amministrazione e del Collegio dei Revisori, che appaiono ora sovradimensionati rispetto alla struttura ed all'attività dell'ENIT. Analoga osservazione va formulata con riguardo alla pletoricità dell'organo consultivo che, secondo la previsione statutaria, avrebbe dovuto essere organizzato "in struttura snella e flessibile".

Ed è, sul punto, appena da sottolineare che organi ed organismi pletorici, oltre a determinare l'aumento degli oneri di funzionamento, non sempre potranno risultare coerenti con le esigenze di efficienza ed efficacia dell'azione dell'Ente.

Sempre con riguardo alle iniziative assunte autonomamente dall'ENIT avvalendosi della propria potestà regolamentare al fine di pervenire ad un ordinamento più semplice ed aggiornato, si è già segnalato, nel precedente referto, che solo nel 2001 (con d. i. del 27 febbraio) è stato approvato dall'A.V. il nuovo Regolamento di amministrazione e contabilità di cui l'Ente si era dotato sin dal 1998 (con deliberazione n° 102).

Va confermato al riguardo che si tratta iniziativa rilevante nell'ambito della autoriforma dell'Ente, in quanto, con tale Regolamento, l'Ente ha inteso recepire le generali indicazioni in materia di organizzazione e di attribuzioni e responsabilità dirigenziali recate dal D.Lvo n°29/1993 (e successive modificazioni).

E' stata così prevista, in particolare, anche: la redazione di un bilancio per programmi, progetti e servizi; l'adozione, da parte, del Consiglio di Amministrazione, di direttive generali per l'azione e la gestione amministrativa; l'assegnazione dei fondi ai dirigenti da parte del Dirigente Generale, etc.

Il ritardo degli adempimenti di spettanza dell'Autorità di Vigilanza non ha peraltro consentito (come già anticipato nella precedente relazione) che tali nuove previsioni trovassero applicazione neanche nel 2001. Cosicché, il

Consiglio di Amministrazione (con la deliberazione n°3 del 1 febbraio) ha indicato gli obiettivi da conseguirsi nel 2001 dal Direttore generale, e (continuando ad applicare il regolamento di organizzazione del 1996) ha definito (con deliberazione n° 40 del 14 giugno) anche gli obiettivi degli uffici della sede centrale (la fissazione dei quali compete, invece, sulla base delle indicazioni del nuovo regolamento, al Direttore Generale).

Nel 2001 è stato possibile esclusivamente elaborare il bilancio preventivo 2002 secondo la nuova impostazione recata dal detto regolamento, alla quale è stata data concreta applicazione solo dopo il primo trimestre del 2002, anche a causa dei "tempi tecnici" delle varie operazioni previste[13].

Nel 2001 sono state, comunque, in concreto impostate procedure di gestione più coerenti con le generali previsioni del Decreto legislativo n° 29/1993 e successive modificazioni, che hanno visto la responsabilizzazione dei dirigenti titolari di unità organiche, ai quali è stata demandata anche l'adozione di provvedimenti di impegno[14].

Ciò, pur nelle more della conclusione del procedimento di approvazione del nuovo Regolamento di contabilità, ha consentito di ovviare a gran parte degli inconvenienti più volte segnalati dalla Corte e dal Collegio dei Revisori dell'Ente relativi agli appesantimenti, in specie nell'ambito delle procedure di spesa, cui dava luogo l'impostazione seguita sino al 2000, sulla base della quale le principali attribuzioni di gestione erano di competenza, sostanzialmente, del Direttore Generale.

In ordine al lungo iter di approvazione del Regolamento di contabilità è, più in generale, appena da osservarsi che tale provvedimento normativo dovrà, a breve, essere completamente rielaborato, per armonizzarlo con le

---

[13] In particolare, il direttore generale può assegnare gli obiettivi ai dirigenti solo dopo che sono stati a lui indicati dal C.A., il quale può, a sua volta, per provvedere in tal senso attendere l'approvazione del bilancio preventivo da parte dell'A.V. (che ha 60 giorni di tempo dalla deliberazione del documento contabile, avvenuta, per il preventivo 2002, il 30 novembre 2001). Ciò ha fatto sì che gli obiettivi al Direttore Generale siano stati assegnati solo nel febbraio del 2002 (con delibera del C.A. n° 16 del 19 febbraio) e che quelli ai dirigenti sono stati fissati con determinazione del Direttore Generale n°56 del 2 aprile 2002.

[14] A ciò si è provveduto in applicazione di un'apposita circolare del Direttore Generale (n° 10 del 3 gennaio 2001 già citata nel precedente referto) che ha dettato "nuove disposizioni amministrativo - contabili"

previsioni del nuovo Statuto, che, come cennato, prevedono l'impostazione di una gestione improntata a profili civilistici.

Relativamente all'attività normativa posta in essere dall'Ente, si è già segnalato, nel precedente referto, che, nel 2001[15] sono stati approvati dalla Autorità di Vigilanza i regolamenti per i lavori, le provviste ed i servizi in economia e per la semplificazione del procedimento di spesa dei funzionari delegati all'estero[16].

Ciò detto, in ordine all'ordinamento dell'Ente ed agli sforzi, spesso efficaci, che l'ENIT ha continuato ad autonomamente concretizzare al fine di pervenire, nella mancanza di un generale provvedimento governativo di riordino, ad una azione più snella ed efficiente, non può sottacersi, sotto un più generale profilo, che l'entrata in vigore della legge costituzionale n° 3 del 18 ottobre 2001, con cui sono state modificate numerose disposizioni costituzionali, non potrà non sortire riflessi, anche rilevanti, sulle funzioni e l'organizzazione dell'ENIT. In effetti, dalle previsioni del novellato articolo 17 della Costituzione emerge chiaramente come, nel comparto del turismo, lo Stato non abbia più competenza legislativa (né esclusiva, né concorrente), essendo la stessa riservata alle Regioni. E ciò non potrà non ridondare conseguenze sia sulla citata legge quadro sul turismo n° 135/2001, - che, come visto, già di per sé non contemplava l'ENIT - sia sulle attribuzioni dello Stato nel settore e, conseguentemente, sulla posizione ed i compiti dell'ENIT in materia di turismo.

2. ORGANI

Quanto agli organi, nessuna rilevante novità è intervenuta neanche nel corso del 2001.

Si è già detto che, peraltro, il nuovo Statuto completamente ridisegna la composizione sia del Consiglio di Amministrazione, che del

[15] Con decreto interministeriale del 4 maggio.
[16] Che erano stai adottati con deliberazioni del C.A. dell'Ente n° 100 e 101 dell'11 ottobre 2000.

Collegio dei Revisori dell'Ente e che tali organi andranno ricostituiti nel 2002[17].

Può soggiungersi ora che, nel 2002, con distinti decreti del Ministro delle Attività Produttive in data 4 aprile, i due organi collegiali sono stati ricostituiti nella composizione indicata dalle nuove previsioni statutarie (che, si è già osservato, non ricomprendono peraltro tra i membri dei due organi, alcun rappresentante delle Regioni).

Quanto all'attività dell'organo di revisione[18], può confermarsi anche per il 2001 il positivo giudizio dalla Corte formulato in precedenti referti, in ordine all'intensa, assidua azione che lo stesso ha svolto, con professionalità ed attenzione, nel seguire l'attività gestionale dell'Ente, costantemente intervenendo con idonei suggerimenti e stimoli nei confronti dei vari organi ed uffici dell'Ente, al fine di aumentare l'efficienza e l'efficacia dell'azione operativa e della gestione.

Va in particolare segnalato che il Collegio, nel corso del 2001, ha attuato un proprio apposito progetto, che, attraverso la realizzazione di un "data base" dedicato alla raccolta dei dati di bilancio, ha consentito l'analisi statistica di tali dati. Con il detto strumento informatico il Collegio ha potuto analizzare e valutare dinamicamente i dati finanziari, misurandoli e comparandoli nelle fasi della previsione e del rendiconto. Il che, oltre che a porre in grado il Collegio di rilevare criticità e di fornire puntuali suggerimenti per il superamento delle stesse, ha dotato di maggiore valenza e significatività la relazione dei revisori al consuntivo 2001.

---

[17] Si è già segnalato che il Collegio dei Revisori, scaduto il 19 novembre 2001, è rimasto in carica, in un primo tempo, sulla base della regola della prorogatio, e, dopo l'entrata in vigore del nuovo Statuto, in applicazione dell'articolo 7 di quest'ultimo.

[18] In ordine alla composizione del Collegio dei Revisori dei Conti, si segnala che, con decreto del Ministro per le Attività Produttive del 9 maggio 2001, è stato sostituito, per raggiunti limiti di età, il Presidente del Collegio. Il trattamento economico del neonominato Presidente è stato posto a carico dell'ENIT, in applicazione della direttiva della Presidenza del Consiglio dei Ministri dell' 1 luglio 1999, sulla base della quale alla stipula dei contratti individuali dei dirigenti collocati fuori ruolo devono provvedere gli organismi che si avvalgono di tali dirigenti. Impostazione condivisa dalla Corte dei Conti (Sezione Controllo Stato) con deliberazioni n° 39/99 e n° 25/01.

II. PERSONALE

Dalla tabella che segue, ove è riassunta la situazione del personale dell'ENIT al termine del 2001, emerge che anche in tale esercizio è rimasto molto rilevante il divario tra dotazione organica e personale in servizio (-149 unità). E se si considera che, nel 2000, il numero complessivo dei dipendenti era asceso a 148 (in diminuzione rispetto al 1999), può osservarsi come la situazione della carenza di personale sia andata, nel tempo, considerevolmente aggravandosi.

Sul punto - pur non ignorandosi la limitata significatività della mera differenza tra previsione organica e "forza" effettiva - non possono che ribadirsi le considerazioni già più volte formulate dalla Corte sull'essenzialità del ruolo del personale per un'Ente la cui più significativa attività è quella promozionale, di commercializzazione e di fornitura di servizi a sostegno delle imprese turistiche.

In effetti, alla mancata provvista di personale specializzato e di elevata professionalità in tecniche di promozione, di commercializzazione e di pubbliche relazioni (che parli più lingue e sia anche conoscitore delle realtà economico - sociali dei vari Paesi), si è andata aggiungendo una costante e rilevante diminuzione del numero dei dipendenti in servizio.

Fenomeni che non possono non ridondare effetti pesantemente negativi sulla funzionalità dell'azione dell'Ente.

Quello del reperimento di personale idoneo e qualificato è, pertanto, problema importante e che è urgente risolvere[19], dipendendo da esso, in buona sostanza, la stessa sopravvivenza dell'ENIT, il quale - se il trend negativo sinora riscontrato prosegue (come è prevedibile, per il progressivo naturale invecchiamento dei dipendenti) e se non viene posto in grado di

---

[19] Mentre nel 2000 (con decorrenza 1° settembre), a seguito di concorso pubblico, erano stati immessi in ruolo cinque dirigenti, nel 2001 è stato disposto un unico intervento *finalizzato alla provvista di personale qualificato*, con la deliberazione del C.A. n° 11 del 22 febbraio, con cui (recependo le indicazioni dell'articolo 19, comma 6 del D.Lvo 29/93 e successive modificazioni) è stata formalmente prevista anche per l'ENIT la possibilità di conferire, entro il limite di una unità, incarico dirigenziale con contratto a tempo determinato ad estraneo all'Ente di particolare e comprovata qualificazione. Di tale facoltà l'Ente si è avvalso (con delibera del C.A. n° 12 del 22 febbraio 2001), attribuendo un incarico dirigenziale della durata di tre anni.

procurarsi le professionalità di cui abbisogna - rischia di tramutarsi in un apparato sostanzialmente inutile perché non in grado di svolgere un'azione efficace ed incisiva.

Situazione personale di ruolo in servizio al 31 dicembre 2001

EX Quali. Funz.	AREE		Organico (delibera n.61/96)	Sede Centrale	Estero	Totale	Differenza
III	A1	addetto di supporto	4	2		2	-2
IV	A 2	addetto di supporto specializzato	30	14		14	-16
V	B 1	operatore di linea	14	9		9	-5
VI	B 2	operatore specializzato di linea	54	2		2	-35
	B 3			17		17	
VII	C 1	operatore di processo	41	5		5	-26
		operatore di informatica	10				-10
	C 2			10		10	
VIII	C 3	facilitatore di processo	69	24	1	25	-44
		specialista di informatica	8				-8
IX	C 4	responsabile di processo	34	15	5	20	-3
		responsabile di informatica	2				-2
	C 5			9	2	11	
Ex art.15 Legge		Ispettore generale		2		2	0
n. 88/1989		Direttore di divisione		4	6	10	0
X		consulente professionale	4				-4
DIRIGENZA			18	6	6	12	-6
		TOTALI	288	119 *	20	139	-149

* Nel totale non sono ricompresi: il direttore generale; un dirigente a tempo determinato; due unità a contratto giornalistico.

Come di consueto, si uniscono di seguito anche le tabelle indicanti la consistenza e la distribuzione del personale di ruolo e locale in servizio all'estero, il rapporto tra consistenza del personale in servizio in Italia e quella dei dipendenti all'estero, il costo globale e quello medio del personale.

Organico personale di ruolo all'estero - situazione al 31 dicembre 2001

Tip. Ufficio	Città	Organico previsto delibera CdA n.84/99 (approvata con D.I. del 6.4.2001)			in servizio al 31/12/2001			
		dir.	Funz.	tot.	dir.	funz.	tot.	diff.
U.O. area	Madrid	1	1	2	1	1	2	0
U.S.	Barcellona	0	1	1	0	0	0	-1
U.O. area	Parigi	1	1	2	1	1	2	0
U.O. area	Bruxelles	1	1	2	0	1	1	-1
U.S.	Amsterdam	0	1	1	0	1	1	0
U.O. area	Francoforte	1	2	3	1	1	2	-1
U.S.	Berlino	0	1	1	0	0	0	-1
U.S.	Monaco di Baviera	0	1	1	0	0	0	-1
U.S.	Vienna	0	1	1	0	1	1	0
U.S.	Zurigo	0	1	1	0	0	0	-1
U.O. area	Londra	1	1	2	1	1	2	0
U.S.	Varsavia	0	0	0	0	0	0	0
U.O. area	Stoccolma	1	1	2	0	1	1	-1
U.S.	Oslo	0	1	1	0	0	0	-1
U.S.	Copenaghen	0	1	1	0	0	0	-1
U.O. area	Mosca	1	1	2	1	0	1	-1
U.S.	Budapest	0	1	1	0	0	0	-1
U.O. area	Tokyo	1	1	2	0	1	1	-1
U.S.	Sidney	0	1	1	0	1	1	0
U.S.	Pechino	0	1	1	0	0	0	-1
U.S.	Seoul	0	1	1	0	0	0	-1
U.O. area	New York	1	1	2	1	1	2	0
U.S.	Chigaco	0	1	1	0	1	1	0
U.S.	Los Angeles	0	1	1	0	1	1	0
U.S.	Toronto	0	1	1	0	0	0	-1
U.O. area	San Paolo	1	1	2	0	0	0	-2
U.S.	Buenos Aires	0	1	1	0	1	1	0
TOTALI		10	27	37	6	14	20	-17

U.O.= Unità organica cui è preposto un dirigente
U.S.= Ufficio satellite diretto da un funzionario

Personale locale in servizio c/o gli uffici ENIT all'estero al 31/12/2001

Sedi	Organico previsto delibera 93/2001		in servizio	livello A 1	livello A	livello B	livello C
Amsterdam	7	3 A - 3 B - 1 C	5	0	2	3	0
Berlino	5	1 A1 - 2 A - 2 B	3	0	1	2	0
Bruxelles	8	3 A - 4 B - 1 C	7	0	3	4	0
Buenos Aires	5	2 A- 2 B - 1 C	5	0	2	2	1
Chicago	5	1 A1 - 2 A - 2 B	4	0	2	2	0
Copenaghen	5	3 A - 2 B	4	0	2	2	0
Francoforte	14	2 A1 - 5 A - 7 B	14	1	6	7	0
Londra	12	5 A - 5 B - 2 C	11	0	5	4	2
Los Angeles	6	1 A1 - 2 B - 3 C	4	0	2	1	1
Madrid	10	5 A - 4 B - 1 C	6	0	4	2	0
Monaco	7	1 A1 - 3 A - 3 B	4	0	0	4	0
Mosca	8	4 A - 3 B - 1 C	0	0	0	0	0
New York	12	2 A1 - 5 A - 5 B	9	0	4	5	0
Parigi	12	4 A - 8 B	11	0	4	7	0
Sidney	5	2 A- 2 B - 1 C	3	0	2	1	0
Stoccolma	8	4 A - 3 B - 1 C	8	0	4	3	1
Tokyo	15	5 A - 8 B - 2 C	8	0	3	4	1
Toronto	7	3 A - 3 B - 1 C	5	0	2	3	0
Vienna	8	3 A - 4 B - 1 C	5	0	1	4	0
Zurigo	7	3 A - 3 B - 1 C	5	0	3	1	1
TOTALI			121	1	52	61	7

La tabella che segue mostra che, nel 2001 (come è stato per il 1999 ed il 2000), la percentuale del personale in servizio all'estero è risultata superiore a quella dei dipendenti in servizio in Italia ed in crescita rispetto al passato. E' questo un dato che va letto con favore nei confronti di un Ente la cui principale attività deve svolgersi fuori del Paese.

Ciò anche se a tenere alta la percentuale del personale all'estero ha contribuito, soprattutto, la maggior consistenza del personale locale

(cresciuto di due unità nel 2001), personale che, peraltro, per il livello di qualifica non molto elevato posseduto, non è in grado di incidere in maniera significativa sulla qualità e la funzionalità dell'azione dell'Ente all'estero.

Personale in servizio in Italia ed all'Estero

Anno	Estero			Italia totale	Totale generale	Estero %	Italia %
	ruolo	locale	totale				
2000	20	119	139	128	267	52,06	47,94
2001	20	121	141	119	260	54,20	45,80

Dai prospetti seguenti risulta come, nel 2001, il costo globale sia aumentato, nonostante la diminuzione complessiva del numero dei dipendenti.

Costo globale del personale

(in milioni di lire)

	2000	2001	Variazione %
Stipendi ed assegni fissi al personale	10.881,2	11.821,9	8,6
Stipendi al personale locale all'estero	7.122,1	7.694,5	8,0
Fondo miglioramento efficienza	2.249,1	2.500,1	11,2
Trattamento missione	900,1	1.064,9	18,3
Rimborso spese trasferimenti	367,2	625,6	70,4
Oneri previdenziali ed assistenziali	2.242,5	2.449,9	9,2
Oneri previdenziali personale locale all'estero	1.375,3	1.725,1	25,4
Altri oneri sociali	129,8	130,0	0,2
Corsi formazione	16,7	49,7	197,1
Rimborso spese viaggio per congedo	18,6	12,4	-33,3
Compensi incentivanti dirigenti	410,3	439,3	7,1
TOTALE	25.713,1	28.513,4	10,9

Onere medio individuale

(in milioni di lire)

Anno	Costo globale	Personale in servizio	Costo medio	Var. %
1998	23.110,7	259	89,2	-6,2
1999	23.802,0	253	94,0	+5,1
2000	25.713,1	267	96,3	+2,4
2001	28.513,4	260	109,7	+13,9

Tale incremento è stato determinato dall'assunzione di nuove unità di personale locale, nonché dall'onere dei miglioramenti economici recati dai CCNL, (ed in particolare, dalla corresponsione degli incrementi retributivi relativi, per il personale, al biennio 2000/2001 e, per i dirigenti, al quadriennio 1998/2000) e dall'aumento della spesa per missioni all'interno ed all'estero[20].

In particolare, mostrano i dati che seguono che, nel 2001, la spesa per il personale in servizio in Italia è aumentata di circa 540 milioni, mentre quella per i dipendenti all'estero si è incrementata di circa 2.200 milioni, articolandosi tra le poste che pure si evidenziano di seguito.

Spese per il personale

(in lire)

	2000	2001
SEDE	11.273.647.991	11.819.377.004
ESTERO	14.619.449.162	16.883.439.155
TOTALE	25.893.097.153	* 28.702.816.159

* Importo comprensivo di L. 180 milioni della Categ.6 trasferimenti passivi (per sussidi, borse di studio ect.)

[20] ".. Conseguenti ad una più ampia attività promozionale" è al riguardo affermato nella relazione al consuntivo 2001.

Spese per il personale nell'esercizio 2001

(in lire)

Voci	Sede	Estero
Stipendi e altri assegni fissi al personale	5.606.106.978	6.215.746.943
Stipendi e assegni fissi al personale locale all'estero		7.694.540.554
Fondo per il miglioramento dell'efficienza dell'Ente	2.500.137.000	
Indennità e rimborso spese per missioni all'interno	75.000.000	
Indennità e rimborso spese per missioni all'estero	380.000.000	
Indennità e rimborso spese per missioni al personale in servizio all'estero		379.278.731
Indennità e rimborso spese per missioni al personale locale all'estero		230.727.015
Indennità e rimborso spese di trasporti per trasferimenti		625.558.265
Oneri previdenziali e assistenziali a carico dell'Ente per il personale in Italia e all'estero	2.449.974.086	
Oneri previdenziali e assistenziali a carico dell'Ente per il personale locale all'estero		1.725.153.675
Altri oneri sociali a carico dell'Ente	130.000.000	
Corsi di formazione e aggiornamento	49.745.960	
Contributo spese viaggio di congedo in Italia		12.433.972
Retribuzioni di posizione e di risultato dirigenti	448.413.000	
Sussidi, borse di studio ect.	180.000.000	
TOTALE	11.819.377.024	16.883.439.155

Nel 2001 (come è stato per il 2000), il trattamento economico del personale dell'ENIT è stato disciplinato dal CCNL 1999-2001.

Con l'applicazione del contratto collettivo integrativo di Ente, parte economica 2001, che ha recepito il CCNL biennio economico 2000-2001, il fondo per la produttività collettiva per il personale (delle aree A, B, C e delle qualifiche ad esaurimento) è stato incrementato del 9,6% rispetto all'anno precedente. In applicazione del CCNL è stata apportata un'integrazione di circa 35 milioni al fondo per la produttività del 2000.

Dell'indennità spettante al personale di ruolo in servizio all'estero, delle modalità di calcolo e dei criteri di attribuzione della stessa, nonché delle innovazioni in materia di trattamento economico del personale in

servizio all'estero recate dal D.Lvo n° 62 del 27 febbraio 1998 si è già ripetutamente ed in dettaglio riferito[21].

La tabella che si unisce evidenzia l'andamento, nel quadrienni 1998-2001 dello importo mensile dell'indennità in questione, l'onere relativo alla quale è andato progressivamente aumentando, anche per effetto dell'applicazione delle previsioni del citato D.Lvo n° 62/98.

Indennità mensile di servizio all'estero

(in lire)

UFFICI ALL'ESTERO			1998	1999	2000	2001
U.S.	AMSTERDAM		9.120.000	10.422.496	10.422.496	10.422.496
U.S.	BERLINO		8.784.750	10.422.496	10.422.496	
U.O.	BRUXELLES		12.658.500	13.134.540	10.449.000	10.449.000
U.S.	BUENOS AIRES		14.376.750	15.475.950	15.799.630	13.432.720
U.S.	CHICAGO		12.749.250	14.277.524	14.580.166	15.505.890
U.S.	COPENAGHEN		9.528.750	10.648.800	10.648.800	11.701.032
U.O.	FRANCOFORTE -	Dirigente	9.319.500	10.975.370	13.383.930	14.215.230
		Funzionario	8.784.750	9.795.240	9.795.240	10.403.640
U.O.	LONDRA -	Dirigente	11.259.750	13.412.447	16.522.088	18.662.685
		Funzionario			12.879.000	14.547.600
U.S.	LOS ANGELES		13.518.750	14.277.525	14.580.166	15.505.890
U.O.	MADRID -	Dirigente			14.963.400	14.963.400
		Funzionario	10.079.250	10.951.200	10.951.200	10.951.200
U.S.	MONACO		9.319.500	10.422.496	10.422.496	11.069.856
U.S.	TORONTO		9.987.000	10.821.690	10.148.490	10.778.544
U.O.	NEW YORK -	Dirigente	18.314.250	15.060.030	19.751.688	21.809.156
		Funzionario				15.961.374
U.O.	PARIGI -	Dirigente	13.782.750	14.423.055	14.423.055	14.423.055
		Funzionario	9.693.000	11.242.800	11.242.800	11.242.800
U.S.	SIDNEY			10.759.123	10.778.544	13.207.574
U.O.	STOCCOLMA		9.552.750	11.299.178	10.913.402	11.048.400
U.O.	TOKYO		25.574.250	26.604.045	26.693.043	22.224.852
U.S.	VIENNA		12.579.750	10.503.416	10.503.416	10.503.416
U.S.	ZURIGO		10.323.750	11.184.300	11.750.400	
U.O.	MOSCA -	Dirigente				18.825.828
			239.307.000	266.113.721	302.024.946	311.352.222

[21] Si è al riguardo, in particolare, segnalato che le previsioni del D.Lvo 62/98 sono state recepite dall'ENIT con le deliberazioni n° 127/1998 e n° 33 e 73 del 1999. Nel 2001 (con D. L. del 10 agosto) è stata approvata la deliberazione n° 124 del 21 dicembre 2000, con cui sono state fatte proprie dall'Ente anche le indicazioni sull'assistenza sanitaria sulla base delle quali, al personale in servizio in Stati in cui non viene erogata l'assistenza sanitaria in forma diretta, l'ENIT rimborsa, in alternativa all'assistenza indiretta, le spese di una polizza sanitaria, nel limite dello 85%.

Si è già segnalato nel precedente referto che, con deliberazione del CA n° 67 del 22 giugno 2000, è stato adottato un regolamento per la concessione di un assegno di rappresentanza ai responsabili degli uffici dirigenziali all'estero, calcolato percentualmente sull'indennità di servizio all'estero (al netto delle maggiorazioni per carichi familiari e per eventuali condizioni di disagio).

L'assegno, corrisposto dal 1° luglio 2000, ha comportato in tale esercizio un onere complessivo per l'Ente di circa 140 milioni di lire e, nel 2001[22], di 271,9 milioni, l'importo mensile dello stesso è oscillato, nel 2001, tra un minimo di 1 ed un massimo di 3 milioni circa, come mostra il prospetto che segue.

Assegno di rappresentanza al personale dirigente responsabile delle sedi ENIT all'estero

Sede	Indennità di rappresentanza imp mensile	n. mesi	Totale
Tokyo	3.091.703	2	6.183.405
Parigi	1.802.882	12	21.634.583
Francoforte	1.776.904	12	21.322.845
New York	2.478.313	12	29.739.758
Londra	2.332.836	12	27.994.028
Mosca	1.743.132	11	19.174.455
Madrid	1.870.425	12	22.445.100
Vienna	1.155.376	12	13.864.509
Monaco	1.217.684	8	9.741.473
Sidney	1.144.694	12	13.736.332
Los Angeles	1.550.589	12	18.607.068
Chicago	1.550.589	12	18.607.068
Amsterdam	985.320	12	11.823.840
Copenanghen	1.106.190	10,5	11.614.995
Toronto	1.018.980	10	10.189.800
Buenos Aires	1.269.900	12	15.238.800
TOTALE			271.918.058

[22] Esercizio nel quale la misura dell'assegno è stata rideterminata con deliberazione n° 157 del 18 dicembre.

Si è parimenti già riferito che, dal 1° gennaio 2001, per le spese di viaggi di servizio nel Paese di residenza od in altri Paesi esteri, non viene più corrisposta la diaria, in quanto, in applicazione del decreto legislativo n. 62/98, il rimborso di tali spese viene effettuato "a piè di lista" e ricomprende le spese di albergo, dei pasti e per il trasporto urbano.

Al riguardo, si ritiene che, sotto un profilo più generale, restino attuali le considerazioni dalla Corte già più volte formulate sul solo indiretto collegamento tra gli emolumenti corrisposti ed i vantaggi accordati al personale in servizio all'estero (e non solo a quello dell'ENIT) e gli oneri ed i disagi del servizio reso fuori dall'Italia e, quindi, sulla sostanziale natura di mera maggiorazione retributiva (solo in parte oggettivamente giustificata) del trattamento economico erogato a tale personale.

IV. LA STRUTTURA DELL'ENIT ALL'ESTERO

Facendo rinvio a quanto più volte segnalato in ordine all'organizzazione estera dell'Ente, basti in questa sede rammentare che, per il funzionamento degli uffici all'estero, l'ENIT può assumere (tranne che per la dirigenza delle varie strutture) cittadini stranieri o italiani residenti all'estero da più di tre anni, con contratto di diritto privato, secondo le modalità indicate dal Consiglio di Amministrazione e con trattamento economico da determinarsi sulla base della normativa locale.

Nel 2001 è rimasto fermo il limite massimo di 201 unità di dipendenti da potersi assumere all'estero, fissato con deliberazione n. 68 del 22 giugno 2000[23].

Sulla base di tali dati e di quelli forniti nel paragrafo precedente, può affermarsi che, anche nel 2001, il personale in servizio all'estero (121 unità di dipendenti locali e 20 dipendenti di ruolo a fronte dei 37 previsti) è risultato inferiore a quello indicato dai relativi contingenti.

Va pertanto ancora una volta sottolineato come l'incompletezza degli organici incida negativamente sul funzionamento degli uffici all'estero, sul quale ha peraltro determinato negativi riflessi anche la rigidità delle relative previsioni normative, la cui limitatezza è stata dalla Corte già più volte evidenziata[24].

Disposizioni minute poste, principalmente, a garanzia del personale e che paiono aver ignorato l'obiettivo, invece essenziale, della realizzazione all'estero di una rete efficiente, snella, agevolmente adeguabile alle necessità di volta in volta emergenti. E, neanche nel 2001, è stato consentito all'Ente di superare con valutazioni autonome e responsabili la rigidità di tale normativa.

Un processo di riforma dell'ENIT dovrà pertanto indispensabilmente

---

[23] Con deliberazioni del C:A: n° 4 del 1 febbraio 2001 e n° 93 del 18 dicembre successivo è stata parzialmente modificata l'articolazione degli organici degli uffici delle Aree tedesca e Nord America, senza mutare il numero massimo di 201 unità.

[24] La Corte si è, in particolare, soffermata sull'articolo 5 della legge n° 292/1990, incongrua previsione con cui sono stati rigidamente prefissati articolazione, composizione, numero e livello funzionale del personale all'estero e durata della permanenza all'estero.

fondarsi anche sulla drastica revisione della disciplina normativa attualmente in vigore e sul conferimento all'ENIT della responsabilità di dotarsi di una struttura all'estero idonea e funzionale.

Ciò, anche al fine di ottenere un "valore aggiunto" dall'azione di strutture onerose per l'Ente ed, in atto, ad un livello di funzionalità suscettivo di miglioramenti.

Si uniscono, di seguito, al fine di fornire un quadro generale di tali oneri, dati, elaborati dall'Ente, sul trattamento economico di base[25] del personale locale all'estero, sui costi di affitto, condominiali e di manutenzione dei vari uffici. Dati che, incrociati tra loro, possono fornire un'indicazione sufficientemente approssimata del "costo" di ogni singola struttura.

Dai prospetti può agevolmente evincersi come, in ognuno dei settori presi in considerazione, gli oneri siano risultati in aumento. Lievitazione (che, per le spese di personale[26], va riferita ai miglioramenti salariali scaturiti dai nuovi contratti di lavoro ed all'assunzione di personale di qualifica più elevata rispetto a quello preesistente) particolarmente rilevante per gli oneri di manutenzione: +39,33% nel 2001, oneri che erano già significativamente cresciuti nell'esercizio precedente (+ 36,89%, rispetto al 1999) e che, nel triennio, si sono quasi raddoppiati[27].

---

[25] Va fatto presente che, per ottenere una visione più precisa e concreta dell'onere sostenuto per il personale all'estero, occorre aggiungere alla spesa di base evidenziata nella tabella, oltre che quella per gli stipendi e gli oneri accessori per il personale di ruolo in servizio all'estero, gli oneri previdenziali ed assistenziali e per le missioni e rimborsi spese di viaggio (ammontanti complessivamente, come più sopra già evidenziato, a 9,1 miliardi) per i dipendenti locali.

[26] L'onere relativo al personale locale era ammontato, nel 2000, a 6.783 miliardi (a fronte dei 7.694,5 miliardi del 2001).

[27] La spesa complessiva per tali oneri è stata di 322,2 milioni nel 1999.

Onere complessivo annuo per stipendi ed altri assegni fissi al personale locale in servizio all'estero per il 2001

Sedi	Personale in servizio	Impegni
Amsterdam	5	211.460.125
Berlino	3	178.088.151
Bruxelles	7	278.782.507
Buenos Aires	5	124.414.230
Chigaco	4	328.649.282
Copenaghen	4	298.436.734
Francoforte	14	869.634.386
Londra	11	827.312.344
Los Angeles	4	268.090.285
Madrid	6	253.599.650
Monaco	4	274.107.214
Toronto	5	257.983.404
New York	9	712.236.306
Parigi	11	590.005.290
Sidney	3	112.377.480
Stoccolma	8	369.894.600
Tokyo	8	1.115.200.000
Vienna	5	237.012.466
Zurigo	5	387.256.100
Totale	121	7.694.540.554

Costi per affitto e spese condominiali sedi all'estero

Sede	2000	2001	Var.%
Amsterdam	76.146.729	105.437.036	38,47
Berlino	35.858.664	35.858.220	0,00
Bruxelles	127.046.440	129.597.300	2,01
Buenos Aires	35.113.680	41.204.847	17,35
Chicago	110.981.040	118.491.842	6,77
Copenaghen	45.592.620	48.238.951	5,80
Francoforte	154.770.576	154.768.699	0,00
Londra	472.500.000	483.300.000	2,29
Los Angeles	199.581.840	225.497.564	12,99
Madrid	97.541.068	97.115.626	- 0,44
Monaco	157.462.404	157.396.729	- 0,04
New York	445.395.300	518.040.000	16,31
Parigi	267.218.974	277.786.842	3,95
Stoccolma	230.184.481	239.503.500	4,05
Sydney	64.569.856	61.818.292	- 4,26
Tokio	486.916.800	485.856.000	- 0,22
Toronto	139.764.786	142.209.287	1,75
Vienna	212.135.539	216.272.329	1,95
Zurigo	214.901.114	231.371.124	7,66
Totale	3.573.681.911	3.769.764.188	5,49

Costi di manutenzione delle sedi all'estero

Sede	2000	2001	Var.%
Amsterdam	12.706.157	12.559.792	- 1,15
Berlino	4.997.295	4.272.004	- 14,51
Bruxelles	23.950.637	29.436.010	22,90
Buenos Aires	18.043.340	35.041.166	94,21
Chicago	1.900.000	3.495.250	83,96
Copenaghen	19.130.763	20.403.969	6,66
Francoforte	56.879.279	192.604.184	238,62
Londra	58.456.758	76.027.878	30,06
Los Angeles	1.246.920	2.621.303	110,22
Madrid	11.767.136	10.407.667	- 11,55
Monaco	23.147.919	38.864.689	67,90
New York	4.218.700	6.930.112	64,27
Parigi	116.649.225	88.361.240	- 24,25
Stoccolma	27.220.595	45.067.500	65,56
Sydney	3.768.024	3.440.960	- 8,68
Tokio	1.814.400	2.449.440	35,00
Toronto	15.419.689	0	-100,00
Vienna	21.412.259	19.590.839	- 8,51
Zurigo	18.317.676	22.944.679	25,26
Totale	441.046.772	614.518.682	39,33

V. ATTIVITA' ISTITUZIONALE

Sulla base dei dati desunti, principalmente, dalla relazione del Presidente dell'Ente al consuntivo 2001, può segnalarsi quanto segue in ordine all'attività posta in essere dall'ENIT in tale esercizio.

Il 2001 è stato contrassegnato dalla grave emergenza che l'ENIT ha dovuto affrontare per la crisi mondiale del mercato turistico conseguita agli atti terroristici che hanno colpito gli Stati Uniti.

Crisi che, aggravata dall'avvio delle operazioni militari in Afganistan, ha pressoché paralizzato nell'ultimo trimestre del 2001 il traffico di viaggiatori statunitensi verso l'Europa (ridottosi di oltre il 60% nelle prime settimane dopo l'attentato di New York e del 35% delle ultime settimane dell'anno).

Il nostro Paese - che è stato anche oggetto di specifiche preoccupazioni, avvalorate da messaggi ai cittadini americani da parte del Dipartimento di Stato in ordine al possibile "rischio Italia" - ha subito pesanti contraccolpi sul mercato dei viaggi sia dagli USA che dall'Europa e dal Giappone.

Nonostante la caduta della domanda americana, l'ENIT ha ritenuto di continuare ad operare sul mercato USA, confidando che la crisi potesse essere assorbita entro 6-7 mesi, ed orientando, pertanto i propri programmi sulla conferma degli investimenti sul mercato USA, integrandoli con nuove azioni fondate principalmente su: campagne di comunicazione volte a diffondere un messaggio di sicurezza idoneo a evitare la percezione di un particolare "rischio Italia" per i turisti; a confermare le iniziative programmate con regioni ed imprese turistiche; a rinsaldare i rapporti con il mercato dell'operating USA.

Sono state anche confermate le strategie dell'ENIT rivolte al mercato europeo ed a quello giapponese, nonché la proiezione verso nuovi mercati, con l'avvio di attività e di appositi osservatori in Cina, India, Corea, Polonia, Brasile, in sinergia con le locali Camere di Commercio italiane e l'ICE.

L'emergenza turismo si rileva nella relazione al consuntivo, non ha avuto l'effetto, a livello regionale, di moltiplicare iniziative e progetti, ma

quello di contenerli, il che potrebbe costituire una ragione dell'inversione, sia pur non rilevante, del trend di crescita delle partecipazioni regionali ai programmi di investimento dell'Ente.

La crisi ha confermato la necessità che l'ENIT disponga di risorse idonee alla realizzazione di programmi pluriennali in una linea di continuità atti a produrre effetti di medio-lungo periodo nonché di disponibilità da acquisire, con rapidità e snellezza, quando si palesino situazioni straordinarie, come l'effetto "due Torri", che richiedono prontezza di contromisure per non vanificare quanto realizzato sul piano ordinario.

A detta dell'Ente, l'attuale meccanismo di finanziamento erariale non garantisce entrate certe per programmi d'investimento di medio-lungo periodo, in quanto la Finanziaria 2002, ha assicurato all'Ente risorse finanziarie pari a quelle del 2001 (65 miliardi) soltanto per l'esercizio 2002, prevedendo, per il 2003 e per il 2004, una contrazione del contributo ai livelli precedenti (47 miliardi). Ciò in contrasto con le previsioni del piano triennale di attività 2002-2004 approntato dall'Ente ed approvato dalla A.V.. Piano che, non è supportato da una coerente previsione di finanziamento statale.

Si tratta di preoccupazioni condivisibili, anche se non può ignorarsi che una divaricazione tra le previsioni del piano e quelle della legge finanziaria è, sostanzialmente, fisiologica, se non altro per i diversi tempi di elaborazione dei due provvedimenti. Né va sottaciuto che non può non tenersi conto, in sede di finanziamento erariale, delle risorse aggiuntive che l'Ente è chiamato ad autonomamente procacciarsi (dagli Enti territoriali e dai privati).

Altra difficoltà che l'Ente lamenta è quella della scarsa flessibilità nell'utilizzazione delle risorse umane (in specie nelle situazioni di emergenza) che deriva dalla legislazione relativa (normativa la cui rigidità e limitatezza è stata più volte sottolineata anche dalla Corte).

Nella relazione al consuntivo viene anche sottolineato l'aumento delle spese promozionali che è stato consentito dall'incremento, nel 2001, della misura del contributo dello Stato. Il maggior finanziamento è stato infatti destinato, non solo ad investimenti produttivi nell'ambito di un programma

promozionale più intenso e rivolto anche ai mercati emergenti, ma anche al finanziamento degli accordi di programma con le Regioni[28] e alla realizzazione dei progetti promozionali speciali[29] a favore dei più importanti prodotti turistici.

Nell'ambito dell'azione promozionale, circa 14 miliardi sono stati impiegati nell'organizzazione di mostre e fiere e circa 2,5 miliardi nell'assistenza alla commercializzazione dell'offerta turistica.

Sono state inoltre utilizzate somme per: la distribuzione del materiale promo-pubblicitario (3,7 miliardi circa); le pubblicazioni promozionali (750 milioni circa); la gestione del sistema di informatica turistica (circa 400 milioni); la pubblicità su stampa, radiotelevisione e varie (circa 850 milioni).

Con riferimento a quanto sul punto segnalato nei precedenti referti, può osservarsi che l'Ente non è ancora riuscito a risolvere idoneamente il problema della tempestiva pubblicazione dell' "Annuario degli Alberghi d'Italia". In effetti, l'edizione 2001 del volume è avvenuta solo nell'aprile del 2002.

Pur non sottovalutando l'impegno dell'Ente per il recupero dei ritardi più volte rilevati per il passato, né le difficoltà che lo stesso incontra nel reperire dalle Regioni dati tempestivi e completi, non può non nuovamente rilevarsi che una non tempestiva pubblicazione dell'Annuario rende questo, sostanzialmente, inutile.

L'Ente ha al riguardo fatto presente che, per la realizzazione dell'edizione 2001/2002 - avvenuta senza costi per l'ENIT, grazie alla vendita di spazi pubblicitari - sono state avviate (dal giugno 2001) le procedure necessarie per la produzione di 3.000 copie cartacee e di 7.000 CD Rom dell'Annuario. L'ENIT ha anche fatto presente che, per ovviare ai problemi di tempestività, completezza ed attendibilità dell'Annuario si sta valutando la possibilità di affidare la revisione del database alla ditta vincitrice della gara per la pubblicazione e che è in corso la progettazione

---

[28] Nel 2001, per gli accordi di programma sono stati utilizzati 5.355 milioni di lire per accordi conclusi con le Regioni Emilia Romagna, Molise, Puglia e Liguria.

[29] Sono stati avviati progetti di prodotto, con azioni di carattere pubblicitario, informativo, di supporto commerciale, ecc. (arte, mare, monti, laghi, terme, congressi, enogastronomia, aria aperta e campeggi), per un importo pari a L. 5.000 milioni.

dell'edizione 2003 in formato CD Rom (9.000 copie) e cartaceo (1.000 copie).

VI. I RISULTATI DELLA GESTIONE FINANZIARIA

Il consuntivo 2001 è stato approvato con deliberazione n. 21 del 13 maggio 2002[30].

Si è già segnalato al riguardo che il ritardo dell'approvazione ministeriale del nuovo Regolamento di amministrazione e contabilità (intervenuta il 27 febbraio 2001) non ha consentito di informare alla nuova normativa (mutuata dalla legge n° 94/1997) il documento previsionale ed ha, conseguentemente, comportato che anche il consuntivo 2001 sia stato impostato sulla base delle indicazioni del D.P.R. n° 696/1979.

Sempre sotto un profilo generale, va rammentato che in passato erano stati rilevati - e segnalati nelle proprie relazioni sia dalla Corte che dal Collegio dei Revisori dei Conti - inconvenienti ed appesantimenti procedurali relativi, in particolare, alle attribuzioni dei dirigenti.

Può ora darsi atto che, nel corso del secondo semestre del 2001 (in seguito ad istruzioni diramate dalla Direzione Generale dietro raccomandazioni dell'organo interno di controllo), sono state superate gran parte delle problematiche connesse con la non diretta gestione dei capitoli di bilancio da parte dei dirigenti[31].

Ciò premesso, si riportano i risultati più significativi del 2001, ponendoli a raffronto con quelli dei due esercizi precedenti.

In appendice si uniscono anche, come di consueto, alcuni indicatori finanziari che consentono di ottenere un quadro complessivo della gestione realizzata dall'Ente nel 2001.

Può osservarsi, in prima approssimazione, che i valori generali che vengono esposti di seguito mostrano come, nel 2001, la situazione sia complessivamente peggiorata rispetto al 2000. Ciò in quanto è cresciuto il disavanzo di competenza; è diminuito l'avanzo di amministrazione e si è

---

[30] Il bilancio preventivo 2001 è stato approvato con deliberazione del C.A. n° 106 del 5 dicembre 2000 ed approvato dall'A.V. con D.I. del 7 maggio 2001.

[31] Ciò pur se, come rileva il detto Collegio (nella relazione al consuntivo 2001), permangono alcune criticità, in quanto tutti i mandati di pagamento vengono firmati dal direttore generale (e non dai dirigenti responsabili della gestione dei vari capitoli) e non sono stati sottoscritti i contratti individuali dei dirigenti.

formato un disavanzo economico (a fronte del considerevole avanzo economico del 2000). Anche il patrimonio netto è peggiorato e così pure la situazione dei residui, considerevolmente aumentati nell'esercizio in riferimento.

(importi in milioni di lire)

Risultanze generali	1999	2000	2001
	Importo	Importo	Importo
Avanzo (+) o disavanzo (-)			
a) di competenza	- 3.629,7	- 386,0	- 1.175,1
b) di amministrazione	4.518,8	5.142,4	3.821,2
c) economico	- 326,2	2.585,6	- 168,3
- Patrimonio	1.592,7	4.178,4	4.010,0
- Residui attivi	17.502,6	12.901,6	22.247,7
- Residui passivi	39.575,1	21.038,9	25.409,8

Sulla base dei medesimi dati - nel far rinvio a quanto più oltre partitamente si precisa in ordine alla situazione finanziaria, economica e patrimoniale - può peraltro anche notarsi che, mentre la gestione di competenza presentava un disavanzo finanziario, quella complessiva ha comunque determinato un avanzo di amministrazione, al cui minore importo nel 2001 non va necessariamente riguardato come a segnale negativo, costituendo, come è noto, un rilevante avanzo di amministrazione possibile indice di ipofunzionabilità dell'Ente.

Il disavanzo economico - scaturito, come si vedrà, dal prevalere delle spese di parte prima sulle corrispondenti entrate - ha determinato la corrispondente diminuzione del patrimonio netto.

Quanto ai residui, può anticiparsi che - come evidenziato sia nella relazione tecnica al consuntivo, che in quella del Collegio dei revisori dei Conti - la lievitazione di quelli attivi è da riferirsi, principalmente, alla mancata riscossione entro il 31 dicembre del quarto rateo del contributo statale e quella dei residui passivi all'aumento dell'attività conseguito all'incremento della misura del contributo erariale.

Sempre sotto un profilo generale, va anche sottolineato come particolarmente, ampia ed approfondita si rilevi la relazione del Collegio dei Revisori dei Conti, che alla, ormai consueta accuratezza e completezza, unisce importanti considerazioni sui contenuti finanziari economici e patrimoniali del consuntivo, sulle risultanze dei libri inventari, nonché puntuali analisi dei risultati complessivi di bilancio, della distribuzione delle risorse finanziarie, degli aggregati di bilancio e della composizione dei residui.

1. IL RENDICONTO FINANZIARIO

Nel prospetto che segue vengono evidenziate, e poste a raffronto, con quelle del biennio precedente, le risultanze della gestione finanziaria del 2001.

Rendiconto finanziario

(importi in milioni di lire)

ENTRATE	1999		2000		2001	
	Importo	%	Importo	%	Importo	%
Correnti	59.239,3	52,5	61.460,7	63,9	77.892,6	56,6
In conto capitale	53,7	0,1	37,7	0,1	1.401,3	1,1
Per partite di giro	53.438,0	47,4	34.637,5	36,0	58.391,1	42,4
Totale	112.731,0	100,0	96.135,9	100,0	137.685,0	100,0
USCITE						
Correnti	58.766,9	50,5	58.461,8	60,6	* 78.329,1	56,4
In conto capitale	4.155,3	3,6	3.422,7	3,5	2.140,0	1,5
Per partite di giro	53.438,0	45,9	34.637,5	35,9	58.391,1	42,1
Totale	116.360,2	100,0	96.522,0	100,0	138.860,2	100,0
	- 3.629,2		- 386,1		- 1.175,2	

* Ricomprende lit. 96.398.189 per differenze cambio passive

Come accaduto per il passato, anche il 2001 si è chiuso con un disavanzo finanziario - coperto mediante parziale utilizzo dell'avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2000 - determinato, essenzialmente -

essendo risultate in sostanziale equilibrio le poste di parte corrente - dal prevalere sulle entrate in conto capitale delle correlative uscite, delle quali si fornisce di seguito la composizione, che mostra come la più rilevante delle spese in conto capitale (pari al 71,5% del totale) ed in costante crescita sia stata, anche per il 2001, quella per la liquidazione dell'indennità di anzianità al personale cessato dal servizio.

Spese in conto capitale

(importi in milioni di lire)

SPESE	1999		2000		2001	
	Importo	%	Importo	%	Importo	%
- Acquisto immobili	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
- Ricostruzioni, ripristini e trasformazioni di immobili	405,6	9,8	390,0	11,4	0,0	0,0
- Acquisto automezzi	0,0	0,0	43,7	1,3	0,0	0,0
- Acquisto mobili e macchine d'ufficio	326,3	7,9	261,6	7,6	375,3	17,5
- Acquisto macchine, impianti, attrezzature	250,4	6,0	291,2	8,5	39,4	1,8
- Acquisto apparecchiature informatiche	634,9	15,3	252,2	7,4	147,7	6,9
- Partecipazioni azionarie	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
- Depositi a cauzione	0,7	0,0	1,8	0,1	32,1	1,5
- Restituzione depositi versati da terzi	42,3	1,0	2,2	0,1	15,8	0,7
- Indennità' di anzianità al personale cessato	2.495,0	60,0	2.180,0	63,7	1.529,7	71,5
Totale spese c/capitale	4.155,2	100,0	3.422,7	100,0	2.140,0	100,0

Quanto all'incremento delle partite di giro, risulta dalla relazione tecnica e da quella del Collegio dei Revisori dei Conti, che lo stesso è stato determinato dagli effetti combinati dell'aumento delle somme anticipate/recuperate dagli uffici periferici e dalla diminuzione di quelle incassate/pagate per azioni promozionali. Ciò in seguito a nuove procedure (adottate in adesione ad osservazioni del Collegio dei revisori, rivolte alla contrazione delle disponibilità liquide giacenti, alla chiusura dell'esercizio, presso istituti bancari all'estero), per effetto delle quali, le rimesse bimestrali sono state disposte esclusivamente a fronte di impegni registrati dalla Ragioneria.

La seguente tabella analitica della parte corrente evidenzia, non solo che, come per il passato, il contributo erariale ha rivestito notevole rilevanza per l'ENIT, ma che, nell'esercizio in riferimento, il ruolo del sostegno finanziario dello Stato è risultato determinante, in presenza della diminuzione, rispetto al 2000, delle entrate dalla compartecipazione delle Regioni (-165,5 milioni), dei Comuni e delle Province (-96,4 milioni) e dei privati (-298,8 milioni)[32]

Entrate e spese correnti

(importi in milioni di lire)

ENTRATE	1999		2000		2001	
	Importo	%	Importo	%	Importo	%
- Contributi a carico dello Stato	47.600,0	80,4	47.600,0	77,4	65.000,0	83,4
- Trasferimenti Dir. Gen. Turismo	87,4	0,1	87,4	0,1	87,4	0,1
- Compartecipazione delle Regioni	7.843,0	13,2	10.109,8	16,4	9.944,3	12,8
- Compartecipazione Comuni e Province	151,0	0,3	189,8	0,3	93,3	0,1
- Vendita beni e servizi	679,1	1,1	579,6	0,9	620,8	0,8
- Redditi e proventi patrimoniali	165,4	0,3	180,8	0,3	199,1	0,3
- Poste corr. e comp. di spese correnti	1.215,6	2,1	495,6	0,8	269,3	0,3
- Entrate non classificabili in altre voci	1.497,7	2,5	2.217,6	3,6	1.678,1	2,2
Totale entrate correnti	59.239,2	100,0	61.460,6	100,0	77.892,3	100,0
SPESE	1999		2000		2001	
	Importo	%	Importo	%	Importo	%
- Spese per gli organi dell'Ente	400,0	0,7	580,0	1,0	538,4	0,7
- Oneri per il personale in servizio	23.802,2	40,5	25.713,1	44,0	28.522,8	36,5
- Spese di acquisto beni consumo e servizi	8.968,4	15,3	9.162,9	15,7	10.618,2	13,6
- Spese per prestazioni istituzionali	23.858,0	40,6	21.017,0	35,9	35.337,3	45,2
- Trasferimenti passivi	138,2	0,2	180,0	0,3	180,0	0,2
- Oneri finanziari	65,3	0,1	73,2	0,1	66,5	0,1
- Oneri tributari	1.364,9	2,3	1.446,3	2,5	1.352,3	1,7
- Poste corr./comp. di entrate correnti	7,4	0,0	47,3	0,1	192,8	0,2
- Spese non classificabili in altre voci	162,6	0,3	242,0	0,4	1.424,0	1,8
Totale spese correnti	58.767,0	100,0	58.461,8	100,0	78.232,3	100,0

Nel 2001, si è, infatti, assistito all'inversione della tendenza al costante aumento di tali ultime entrate che si era riscontrata per il passato.

[32] L'entrate dalla compartecipazione dei privati sono ricomprese nella posta "entrate non classificabili", che include anche le entrate eventuali (22 milioni circa nel 2001).

Cosicché, il considerevole incremento del contributo erariale (+36,55%) è andato a compensare la diminuzione dell'apporto delle Regioni (-1,64%), degli Enti territoriali (-50,8%) e dei privati (-15,30%).

Come si è già cennato, nella relazione al consuntivo, l'Ente osserva al riguardo che tale diminuzione è da riconnettersi, principalmente, alla mancata partecipazione dei detti Enti e dei privati a manifestazioni programmate nei mercati dell'Oltreoceano in seguito agli eventi dell' 11 settembre 2001.

Pur prendendosi atto di tali affermazioni, nonché della non particolarmente consistente diminuzione, in specie, della partecipazione regionale, non può non invitarsi l'Ente ad attivarsi nella maniera più efficace al fine di ottenere, dallo svolgimento della attività istituzionale, risorse proprie in grado di significativamente aumentare la autonomia finanziaria dell'Ente, così come ha voluto la legge istitutiva dello stesso e così come postula la precarietà della situazione finanziaria generale, che impone la riduzione del numero e della misura dei trasferimenti erariali[33].

La tabella evidenzia anche la consistente lievitazione, tra le spese correnti, in particolare di quelle per il personale (+1.800 milioni circa).

Al riguardo, nel rinviare a quanto già in precedenza rappresentato in ordine alle ragioni dell'aumento di tali oneri (connesso, prevalentemente, alla erogazione dei miglioramenti retributivi scaturiti dalla contrattazione collettiva), possono richiamarsi le osservazioni svolte per il passato, sulla base delle quali, alle spese di personale di un Ente erogatore di servizi quale è l'ENIT, può riguardarsi, almeno in parte, alla stregua di oneri direttamente connessi con lo svolgimento della attività istituzionale.

Sotto tale specifico profilo, si rivela comunque particolarmente significativo l'aumento delle spese per prestazioni istituzionali, reso possibile da quello del contributo statale, utilizzato per rafforzare la presenza dell'Ente sui mercati turistici internazionali e (come già segnalato nel

[33] Anche il Collegio dei Revisori nella propria relazione al consuntivo ed in quella al bilancio preventivo per il 2002 ha "auspicato lo sviluppo ed il potenziamento delle capacità di autofinanziamento attraverso, strumenti di sponsorizzazione, accordi, progetti congiunti " con soggetti terzi e l' "erogazione di specifici servizi dietro corrispettivo".

precedente paragrafo) per la realizzazione di progetti congiunti con singole Regioni.

Anche nel 2001, rilevante ed in crescita è risultata la posta delle spese di acquisto di beni consumo e servizi.

Sull'argomento può segnalarsi che l'ENIT ha dato applicazione al disposto dell'articolo 12 del D.Lvo n° 419/1999, predisponendo un apposito piano finalizzato a conseguire, nel corso del 2001 e degli esercizi successivi, economie di spesa attraverso forme di collaborazione con altri Enti ed organizzazioni operanti all'estero (ricomprendenti anche investimenti immobiliari comuni), per la razionalizzazione della rete estera mediante l'apertura di sedi comuni, la sublocazione delle proprie sedi, etc.

In ordine, infine, al considerevole aumento della voce "spese non classificabili..." è da osservare che lo stesso è stato determinato, per la gran parte, dalla conclusione di una annosa vertenza tra l'ENIT ed un ex dipendente locale[34]

Le tabelle che seguono, nelle quali è stata calcolata l'incidenza delle spese di funzionamento[35] sulle spese correnti e quella delle spese istituzionali sulle entrate correnti, mostrano il miglioramento della prima, in quanto, nel 2001, gli oneri per il funzionamento hanno "pesato" di meno sulla spesa corrente, nonostante l'incremento, nell'esercizio, delle spese per il personale e per l'acquisto di beni e servizi.

Incidenza delle spese di funzionamento sulle spese correnti

(importi in milioni di lire)

		1999	2000	2001
Spese organi istituzionali	a	400,0	580,0	538,4
Oneri per il personale	b	23.802,0	25.713,0	28.522,8
Spese acquisto beni di consumo	c	8.968,0	9.162,0	10.618,2
Impegni spese correnti	d	58.766,0	58.461,0	78.232,3
(a+b+c)/d		0,56	0,61	0,51

[34] L'importo indicato nella tabella comprende il pagamento delle spese legali e della prima rata del risarcimento riconosciuto all'interessato (il saldo sarà pagato nel 2002). La vicenda di cui trattasi è stata, a suo tempo, segnalata alla Procura Regionale della Corte dei Conti per il Lazio, (che ha dato notizia dell'archiviazione del caso).

[35] Comprensive delle spese per gli organi, il personale e l'acquisto di beni e servizi.

Ciò è, peraltro, come visto, da riferirsi, prevalentemente, alla considerevole lievitazione delle spese istituzionali. Crescita, quest'ultima, che ha migliorato, nel 2001, anche il rapporto tra tali spese e le entrate correnti, essendo state le disponibilità utilizzate in misura maggiore che per il passato per l'espletamento dell'attività operativa.

Incidenza delle spese istituzionali sulle entrate correnti

(importi in milioni di lire)

		1999	2000	2001
Spese per prestazioni istituzionali	a	23.858,00	21.017,00	35.337,3
Entrate correnti	b	59.239,00	61.460,00	77.892,3
a/b		0,40	0,34	0,45

2. IL CONTO ECONOMICO

Le tabelle che seguono, espongono, ponendolo a raffronto con quelli del biennio precedente, il risultato economico dell'esercizio 2001.

Conto Economico
entrate

(in milioni di lire)

	1999	2000	2001
PARTE PRIMA: Entrate finanziarie correnti			
Titolo II - Entrate per trasferimenti correnti			
Cat. 3 - Trasferimenti da parte dello Stato	47.687,4	47.687,4	65.087,4
Cat. 4 - Trasferimenti da parte delle Regioni	7.843,0	10.109,9	9.944,3
Cat. 5 - Trasferimenti da Comuni e Province	151,1	189,8	93,3
Titolo III - Altre entrate			
Cat. 7 - Vendita beni e servizi	679,1	579,6	620,8
Cat. 8 - Redditi e proventi patrimoniali	165,5	180,8	199,2
Cat. 9 - Poste correttive e compensative spese correnti	1.215,6	495,6	269,4
Cat. 10 - Entrate non classificabili in altre voci	1.497,7	2.217,5	1.678,1
Totale parte prima	59.239,4	61.460,6	77.892,6
PARTE SECONDA:			
Componenti che non danno luogo a movimenti finanziari			
D) Variazioni patrimoniali straordinarie:			
- sopravvenienze attive	845,7	1.800,9	1.841,6
- insussistenze passive	955,0	1.215,2	834,9
Totale parte seconda	1.800,7	3.016,1	2.676,5
Totale generale entrate	61.040,1	64.476,7	80.569,2
Disavanzo economico	326,2		168,4
Totale a pareggio	61.366,3	64.476,7	80.737,5

Conto economico
uscite

(in milioni di lire)

	1999	2000	2001
PARTE PRIMA: Uscite finanziarie correnti			
Titolo I - Spese correnti			
Cat. I - Spese per gli organi dell'Ente	400,0	580,0	538,4
Cat. 2 - Oneri per il personale in servizio	23.802,2	25.713,1	28.522,8
Cat. 4 - Spese acquisto beni consumo e servizi	8.968,4	9.162,9	10.618,2
Cat. 5 - Spese per prestazioni istituzionali	23.858,0	21.017,0	35.337,3
Cat. 6 - Trasferimenti passivi	138,2	180,0	180,0
Cat. 7 - Oneri finanziari	65,2	73,2	66,6
Cat. 8 - Oneri tributari	1.364,9	1.446,3	1.352,4
Cat. 9 - Poste correttive e compensative entrate correnti	7,4	47,3	192,8
Cat. 10 - Spese non classificabili in altre voci	162,6	242,0	1.424,0
Totale parte prima	58.766,9	58.461,8	78.232,6
PARTE SECONDA:			
Componenti che non danno luogo a movimenti finanziari			
D) Ammortamenti e deperimenti:			
- immobili	289,5	304,9	207,4
- automezzi mobili e macchine ufficio, impianti	368,2	1392,2	646,8
G) Quota 'esercizio per adeguamento fondo indennità anzianità personale	500,0	500,0	500,0
H) Variazioni patrimoniali straordinarie:			
- sopravvenienze passive	0,1	11,7	1.150,6
- insussistenze attive	1.441,5	1.220,4	0,0
Totale parte seconda	2.599,3	3.429,2	2.504,9
Totale generale uscita	61.366,2	61.891,0	80.737,5
Avanzo economico		2.585,7	
Totale a pareggio	61.366,2	64.476,7	80.737,5

Come già segnalato, il conto economico del 2001 presenta un disavanzo (coincidente con la variazione netta negativa della situazione patrimoniale), determinato dal prevalere delle uscite di parte prima sulle omologhe entrate (le entrate in conto capitale, infatti, sono state superiori alle correlative uscite).

Delle principali poste del conto si è già detto nel corso del presente referto. Si rammenta al riguardo che le entrate non classificabili includono le entrate da compartecipazioni di privati ad iniziative dell'ENIT; le sopravvenienze attive concernono, prevalentemente, differenze di cambio attive; le insussistenze passive riguardano minori accertamenti di residui passivi. Quanto alle uscite, le spese non classificabili sono relative (si è già detto) agli oneri connessi con la conclusione di una vertenza con un

dipendente locale; le sopravvenienze passive concernono, prevalentemente, minori accertamenti di residui attivi.

3. LA SITUAZIONE PATRIMONIALE

Gli elementi attivi e passivi del patrimonio dell'Ente sono riassunti nelle tabelle che seguono.

Situazione patrimoniale
attività

(in milioni di lire)

	31/12/99	31/12/00	31/12/01
ATTIVITA'			
DISPONIBILITA' LIQUIDE			
Contabilità speciale presso Tesoreria Unica	26.591,3	13.279,8	6.983,3
	26.591,3	13.279,8	6.983,3
RESIDUI ATTIVI			
Crediti verso lo Stato ed altri Enti	13.590,4	8.629,5	19.751,4
Crediti diversi	588,0	399,1	512,2
Residui attivi uffici ENIT estero	3.203,2	3.750,2	1.851,8
Depositi cauzionali	121,0	122,8	132,3
	17.502,6	12.901,6	22.247,8
INVESTMENTI MOBILIARI			
Quota partecipazione Convention Bureau Italia	135,0	135,0	135,0
	135,0	135,0	135,0
IMMOBILI E BENI DI USO DUREVOLE			
Immobili in Italia	9.139,4	9.652,6	9.859,9
Immobili all'estero	509,1	509,1	509,1
Beni di uso durevole			
	9.648,5	10.161,7	10.368,9
IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE			
Automezzi	46,8	43,7	43,7
Mobili e macchine d'ufficio	2.450,0	3.739,0	4.139,2
Impianti attrezzature e macchinari	360,4	457,1	437,1
	2.857,2	4.239,8	4.620,0
DIVERSI			
Giacenze magazz., biblioteca, artigianato ect.	259,5	259,5	328,9
	259,5	259,5	328,9
TOTALE ATTIVITA'	56.994,1	40.977,4	44.684,0
DEFICIT PATRIMONIALE			
TOTALE A PAREGGIO	56.994,1	40.977,4	44.684,0

Situazione patrimoniale
passività

(in milioni di lire)

	31/12/99	31/12/00	31/12/01
PASSIVITA'			
1) RESIDUI PASSIVI			
Debiti verso lo Stato	3.677,1	3.067,0	3.716,8
Debiti verso fornitori	2.892,5	2.327,6	2.388,2
Debiti verso terzi per prestazioni ricevute	29.244,9	12.202,9	15.483,1
Debiti diversi	3.699,4	3.410,0	3.798,8
Residui per spese commissioni bancarie	2,5	0,6	1.187,6
Depositi cauzionali	58,7	30,9	21,7
	39.575,1	21.039,0	25.409,8
3) FONDI DI ACCANTONAMENTO			
Fondo liquidazione indennità anzianità al personale	12.085,6	10.405,6	9.375,9
	12.085,6	10.405,6	9.375,9
4) POSTE RETTIFICATIVE DELL'ATTIVO			
Fondi di ammortamento:			
Fondo ammortamento immobili	2.807,8	3.112,6	3.320,0
Fondo ammortamento automobili mobili e macchinari	932,9	2.241,8	2.568,2
	3.740,7	5.354,4	5.888,2
TOTALE PASSIVITA'	55.401,4	36.799,0	40.674,0
PATRIMONIO NETTO	1.592,7	4.178,4	4.010,0
TOTALE A PAREGGIO	56.994,1	40.977,4	44.684,0

La diminuzione, nel 2001, del patrimonio netto collima con l'importo del disavanzo economico dell'esercizio.

Le più rilevanti, per valore, delle poste delle attività sono costituite, come di consueto, da quelle della disponibilità liquida presso la Tesoreria unica e dei residui attivi, la prima in notevole flessione nel 2001, per effetto del prevalere, nell'esercizio, dei pagamenti sulle riscossioni.

Il considerevole incremento della mole dei residui attivi (cresciuti di oltre 9 miliardi rispetto al 2000) è da riferirsi, si è già segnalato, dalla circostanza che il 4° rateo del contributo statale è stato riscosso solo nel febbraio 2002 e che non è stato disposto nell'esercizio, da parte della Presidenza del Consiglio dei Ministri, il saldo del finanziamento destinato alla realizzazione del piano di interventi per il Giubileo.

Anche le ragioni della crescita dei residui passivi (+ 4.370 milioni, circa) sono state cennate e sono da ricondursi alla maggiore attività istituzionale conseguita all'incremento della misura del contributo erariale.

Da una puntuale analisi sulla composizione e provenienza dei residui condotta (nella propria relazione al consuntivo) dal Collegio dei Revisori dei

Conti, risulta, tra l'altro, che il 17,20% degli attivi ha una "anzianità" superiore a cinque anni, mentre per i passivi il fenomeno è più limitato, in quanto solo il 4,56% degli stessi supera i cinque anni di "anzianità".

Tale constatazione induce a far propria la raccomandazione del Collegio per una rigorosa ricognizione dei residui attivi, al fine di verificare l'esigibilità e l'economicità delle azioni di recupero.

Altra rilevante (per importo) posta delle attività è quella dei beni immobili in Italia, aumentata, nel 2001, di circa 207,3 milioni, importo che corrisponde a quello del relativo fondo di ammortamento (iscritto tra le passività della situazione patrimoniale).

Sempre con riguardo alle attività, può notarsi come l'incremento complessivo di valore dei beni patrimoniali è stato, nel 2001, di milioni 587,5[36]. Incremento che deriva[37] da acquisti di beni mobili per 773,9 milioni, dalla installazione di impianti di condizionamento nella sede centrale per 207,2 milioni e dalla radiazione di beni mobili per 393,7 milioni.

Sul punto è da rilevare, con riguardo alle passività, che l'incremento, nel 2001, dei fondi di ammortamento, di 533,8 milioni[38], è stato determinato da un aumento di 854,2 milioni corrispondente alle quote di ammortamento 2001 (gli importi delle quali risultano tra le uscite del conto economico) e dalla riduzione di 320,4 milioni, corrispondente alle quote del fondo ammortamento relative ai beni radiati nel corso dell'esercizio 2001.

Al riguardo si rammenta che il Collegio dei Revisori dei Conti, nella propria relazione sul consuntivo 2000, aveva rilevato che, mentre per i beni mobili acquistati nel 1999 e nel 2000 era stata effettuata una completa rilevazione informatica, per i beni mobili acquisiti negli esercizi pregressi l'inventario era stato informatizzato su di una base prevalentemente documentale, senza un riscontro sulla concreta dislocazione dei beni inventariati. Il Collegio (nella relazione al consuntivo 2001) dà atto che,

---

[36] Importo pari alla differenza tra il valore complessivo degli immobili e delle immobilizzazioni del 2001, pari a 14.988,9 milioni (milioni 10.368,9 + 4.620,0) e l'omologo valore del 2000: 14.401,5 milioni (milioni 10.161,7 + 4.239,8).

[37] Come osserva, nella propria relazione, il Collegio dei Revisori dei Conti.

nel corso dell'esercizio 2001, l'Ente (adeguandosi alle raccomandazioni del Collegio stesso) ha proceduto[39] alla revisione dell'inventario ed alla ricognizione fisica dell'intero patrimonio.

Sulla base di quanto sopra, deve darsi atto all'Ente di aver puntualmente recepito gli inviti formulati anche da questa Corte, così eliminando gli errori e gli inconvenienti[40] riscontrati per il passato.

Sempre con riguardo alla situazione patrimoniale, può osservarsi che nell'attivo della stessa (alla voce investimenti mobiliari) figura, anche per il 2001, l'importo di 135 milioni quale quota di partecipazione dell'ENIT alla "Convention Bureau Nazionale Italia s.r.l.", di cui si è ampiamente riferito nei precedenti referti. Ciò in quanto, neanche nel 2001 è risultato possibile dare attuazione alla delibera del C.A. n° 1/98 con cui è stata decisa la rescissione da tale società, poiché "tutti gli sforzi tesi alla cessione di quote a terzi e ad ottenere un anticipato scioglimento della società sono risultati infruttuosi"[41].

4. LA SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

Il prospetto seguente riassume la situazione amministrativa dell'esercizio 2001, ponendola a raffronto con quella dei due esercizi precedenti.

Mostra il prospetto come, al termine del 2001, la consistenza di cassa risulti diminuita, per effetto del prevalere dei pagamenti sulle riscossioni

La riduzione della liquidità e l'aumento dei residui passivi - solo in parte compensato da quello dei residui attivi - ha determinato la diminuzione dell'importo dell'avanzo di amministrazione.

---

[38] Pari alla differenza tra il valore del 2001 (milioni 5.888,2) e quello del 2000 (milioni 5.354,4).

[39] Come il Collegio stesso ha avuto modo di accertare attraverso un'apposita verifica a campione.

[40] Quale quello dell'iscrizione dei software acquistati nell'esercizio nell'inventario dei beni mobili, anziché nell'apposito registro dei beni di consumo e strumentali per l'informatica.

[41] Così come l'Ente ha comunicato con nota n° 1594 del 27 aprile 2001 (già citata nel precedente referto)

Situazione amministrativa

(in milioni di lire)

	1999		2000		2001	
Consistenza di cassa all'inizio dell'esercizio		18.558,7		26.591,3		13.279,9
Riscossioni:						
in c/competenza	106.091,0		88.907,5		117.979,9	
in c/ residui	15.658,7	121.749,7	11.643,7	100.551,2	9.378,1	127.357,9
Pagamenti:						
in c/competenza	97.446,2		83.645,1		119.536,5	
in c/ residui	16.270,9	113.717,1	30.217,6	113.862,7	14.118,0	133.654,5
Consistenza di cassa alla fine dell'esercizio		26.591,3		13.279,8		6.983,4
Residui attivi:						
degli esercizi precedenti	10.862,5		5.673,2		2.542,6	
dell'esercizio	6.640,1	17.502,6	7.228,4	12.901,6	19.705,2	22.247,8
Residui passivi:						
degli esercizi precedenti	20.661,1		8.162,0		6.086,0	
dell'esercizio	18.914,0	39.575,1	12.876,9	21.038,9	19.323,8	25.409,9
Avanzo (+) o disavanzo (-) d'amministrazione		4.518,8		5.142,5		3.821,3

VII. CONCLUSIONI

Nel formulare le considerazioni conclusive sulla gestione posta in essere dall'ENIT nell'esercizio 2001, non possono non richiamarsi le osservazioni più volte formulate dalla Corte nei propri referti sull'esigenza di una organica rimodulazione della disciplina recata dalle leggi n. 292/1990 e n. 203/1995, che, eccessivamente dettagliata e rigida, ostacola un'azione efficiente ed efficace e la costruzione, in specie all'estero, di un apparato duttile ed adeguato alle esigenze operative .

Nel ribadire l'essenzialità del ruolo che avrebbe potuto e dovuto svolgere, per la struttura e l'attività dell'Ente, il regolamento governativo di riordino, che, previsto, sin dal 1995, dalla legge n. 203, non è, a tutt'oggi, stato adottato, e nuovamente sottolineare la discrasia della mancanza di ogni riferimento all'ENIT nella legge quadro n° 135/2001, va comunque anche in questa sede sottolineato che, attualmente, qualsiasi intervento relativo all'Ente dovrà essere armonizzato con le generali previsioni della legge costituzionale n° 3/2001.

Va dato atto che, pur nell'attesa di iniziative legislative e governative, l'Ente si è comunque attivato per la revisione del proprio ordinamento, tra l'altro adottando un nuovo Statuto che ha recepito la disciplina recata dal D.Lvo n° 419 del 1999 ed un nuovo Regolamento di contabilità.

L'incremento della misura del contributo erariale - che era stato auspicato anche dalla Corte - ha consentito all'Ente di aumentare, in particolare, l'attività promozionale e di sperimentare nuovi moduli operativi con le Regioni, pur avendo comportato il formarsi di una considerevole mole di residui sia attivi, che passivi.

Va, comunque, pure in questa sede ribadito l'invito ad incentivare le entrate proprie - attraverso anche una attenta programmazione ed una fattiva collaborazione con le Regioni - e ad assumere iniziative atte alla riduzione della rilevante massa dei residui.

E' anche da riconoscere all'Ente di aver ovviato, a decorrere dalla seconda metà del 2001, alle principali discrasie che erano state riscontrate in passato nelle procedure di gestione, soprattutto per la mancata

applicazione della normativa sulle funzioni dirigenziali, nonché di aver eliminato gli inconvenienti che si erano accertati nell'inventariazione, in particolare, dei beni mobili acquisiti anteriormente all'esercizio 1999.

VIII. APPENDICE

Gli indicatori che seguono sono stati elaborati – come di consueto – allo scopo di fornire un quadro della capacità di previsione degli Organi di amministrazione dell'Ente ed evidenziano gli scostamenti riscontrati tra previsioni iniziali ed assestate di entrata e di spesa e gli accertamenti e gli impegni.

Entrata

(in milioni di lire)

		1999	2000	2001
Previsione iniziale*	a	56.317.190	53.197.650	58.943.950
Previsione dopo le variazioni	b	65.654.924	65.454.990	79.175.302
Accertamenti*	c	59.293.095	61.494.372	79.293.938
c/b		0,90	0,94	1,00
c/a		1,05	1,16	1,35

* Gli importi sono al netto delle partite di giro.

Tenuto conto che il valore ottimale dell'indice è pari ad uno può osservarsi che, nel triennio, gli accertamenti sono sempre risultati inferiori, ed in misura costantemente crescente, rispetto alle previsioni definitive.

Spesa

(in milioni di lire)

		1999	2000	2001
Previsione iniziale*	a	56.317.190	53.197.650	58.943.950
Previsione dopo le variazioni	b	65.654.924	65.454.990	83.598.933
Impegni*	c	62.922.248	61.884.528	80.469.136
c/b		0,96	0,95	0,96
c/a		1,12	1,16	1,37

* Gli importi sono al netto delle partite di giro.

Mentre l'indice di scostamento tra impegni e previsioni assestate è risultato costantemente molto modesto, non altrettanto può dirsi in ordine al rapporto tra impegni e previsioni iniziali, sempre elevato e con tendenza all'aumento.

In un'ottica più generale, può osservarsi che il prevalere degli impegni sugli accertamenti ha costantemente determinato, nel triennio, un disavanzo di competenza (di – 3.629,7 milioni nel 1999; - 386 milioni nel 2000; - 1.175 milioni nel 2001).

Al fine di fornire un quadro della gestione realizzata dall'Ente nell'ultimo triennio, si riportano di seguito ulteriori indici.

L'indice di dipendenza finanziaria - il cui standard ottimale è uguale a zero - è andato costantemente peggiorando nel triennio, sino ad evidenziare una quasi totale assenza di autonomia finanziaria. Il che conferma quanto più volte constatato sulle difficoltà che l'Ente continua a rinvenire nel procurarsi risorse proprie. Per il 2001, può peraltro notarsi che l'incremento dell'indice è stato determinato, oltre che dalla, segnalata, decrescita delle entrate proprie dell'Ente, soprattutto dal rilevante aumento della misura del contributo erariale.

Indice di dipendenza finanziaria

(in milioni di lire)

		1999	2000	2001
Trasferimenti correnti	a	47.687	57.986	75.125
Entrate correnti	b	59.239	61.460	77.892
a/b		0,80	0,94	0,96

In peggioramento nel 2001 risultano gli indici sulla velocità di gestione delle spese e delle entrate correnti (tenuto conto che i valori ottimali degli stessi sono quelli dell'unità). Ciò anche se tale decremento può riconnetersi all'incremento della misura del contributo erariale ed ai tempi tecnici di erogazione e di utilizzazione delle maggiori disponibilità.

Velocità gestione spese correnti

(in milioni di lire)

		1999	2000	2001
Pagamenti di parte corrente	a	47.087	48.233	61.985
Impegni di parte corrente	b	58.766	58.461	78.232
a/b		0,80	0,83	0,79

Velocità gestione entrate correnti

(in milioni di lire)

		1999	2000	2001
Riscossioni di parte corrente	a	53.037	58.110	60.064
Accertamenti di parte corrente	b	59.239	61.460	77.892
Indice a/b		0,90	0,95	0,77

Gli indici che seguono, relativi alle somme accertate ed impegnate, che, al fine esercizio, restano da riscuotere o da pagare, sono stati elaborati allo scopo di evidenziare l'andamento dei residui attivi e passivi.

Tali indici, il cui standard ottimale è quello vicino allo zero (tanto più esso è inferiore all'unità, tanto minori risulteranno i residui dell'esercizio), confermano che, come rilevato più sopra, nel 2001 la situazione dei residui è considerevolmente peggiorata.

Incidenza residui attivi

(in milioni di lire)

		1999	2000	2001
Totale residui attivi dell'esercizio	a	6.640	7.228	19.705
Totale accertamenti dell'esercizio	b	112.731	96.135	137.685
a/b		0,06	0,08	0,14

Incidenza residui passivi

(in milioni di lire)

		1999	2000	2001
Totale residui passivi dell'esercizio	a	18.914	18.876	19.324
Totale impegni dell'esercizio	b	116.360	96.522	138.860
a/b		0,16	0,20	0,14

Gli indicatori seguenti evidenziano la capacità di smaltire la mole dei residui, che è tanto maggiore quanto più l'indice si avvicina all'unità.

Al riguardo, nel richiamare le considerazioni svolte nel testo e pur non ignorando le ragioni del formarsi degli stessi, va tuttavia rinnovato l'invito all'Ente a fornire maggiore incisività all'azione di smaltimento, tenuta presente la consistenza della massa dei residui.

Smaltimento residui attivi

(in milioni di lire)

		1999	2000	2001
Residui attivi riscossi	a	15.658	11.643	9.378
Residui inizio esercizio	b	26.521	17.502	12.902
a/b		0,59	0,67	0,73

Smaltimento residui passivi

(in milioni di lire)

		1999	2000	2001
Residui passivi pagati	a	16.270	30.217	14.118
Residui inizio esercizio	b	37.887	39.575	21.039
a/b		0,43	0,76	0,67

Nei seguenti indicatori sono state poste a raffronto la formazione dei residui e la capacità di spesa dell'Ente, i valori delle quali si contrappongono, in quanto, al variare di uno degli indicatori, corrisponde una variazione di segno opposto dell'altro.

Rivelano, così, gli indici, che nel 2001, né la capacità di spesa né l'accumulo dei residui passivi hanno fatto riscontrare variazioni significative.

Indice di accumulo residui passivi

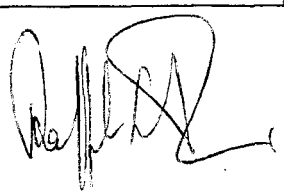
(in milioni di lire)

		1999	2000	2001
Totale residui al 31/12	a	39.575	21.039	25.409
Impegni competenza	b	116.360	96.522	138.860
Residui all'1/1	c	37.887	39.575	21.039
a / (b+c)		0,26	0,15	0,16

Indice della capacità di spesa

(in milioni di lire)

		1999	2000	2001
Pagamenti competenza	a	96.446	83.645	119.536
Pagamenti residui	b	16.270	30.217	14.118
Impegni competenza	c	116.360	96.522	138.860
Residui iniziali	d	37.887	39.575	21.039
(a+b) / (c+d)		0,73	0,84	0,84



ENTE NAZIONALE ITALIANO PER IL TURISMO (ENIT)

ESERCIZIO 2001

PAGINA BIANCA

RELAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

PAGINA BIANCA

Deliberazione n. N. 21 / 2002 **del** 13 MAG. 2002

Oggetto: Conto Consuntivo dell'ENIT per l'esercizio finanziario 2001.

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

VISTA la legge 11 ottobre 1990, n.292 concernente l'ordinamento dell'Ente Nazionale Italiano per il Turismo;

VISTO il decreto legge 29 marzo 1995, n. 97, convertito con modificazioni nella legge 30 maggio 1995, n. 203, recante il riordino delle funzioni in materia di turismo, spettacolo e sport;

VISTO il Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri in data 24 aprile 2002, con il quale il Comm.Amedeo Ottaviani è stato nominato Presidente dell'ENIT;

VISTO il Decreto del Ministro delle Attività Produttive in data 4 aprile 2002, con il quale è stato nominato il Consiglio di Amministrazione dell'ENIT;

VISTO il Regolamento di Amministrazione e Contabilità di cui alla Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 102 del 4 agosto 1998, approvato con Decreto Interministeriale del 27 febbraio 2001;

VISTO in particolare l'art. 47 del predetto Regolamento il quale prevede che il rendiconto finanziario comprende i risultati della gestione del bilancio per l'entrata e per la spesa, distintamente per unità previsionali di base, per categorie e per capitoli, suddivisi per competenza e per residui;

RITENUTO di dover rinviare al nuovo esercizio finanziario l'applicazione delle disposizioni recate dal predetto articolo con riferimento alla articolazione del Conto Consuntivo in unità previsionali di base, essendo l'approvazione del nuovo Regolamento di Amministrazione e Contabilità dell'Ente intervenuta in data successiva alla approvazione del bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2001, predisposto quest'ultimo secondo i criteri di formazione di cui all'articolo 2 del previgente D.P.R. 696/79 recante l'approvazione del nuovo regolamento per la classificazione delle entrate e delle spese per l'amministrazione e la contabilità degli enti pubblici di cui alla legge 20 marzo 1975, n. 70;

VISTA la documentazione contabile avente ad oggetto il conto consuntivo dell'ENIT per l'esercizio finanziario dell'anno 2001 predisposta dalla responsabile del procedimento istruttorio Sig.ra Tiziana Sinagra, funzionario dell'Ufficio di Ragioneria di cui è titolare la Dr.ssa Marina Cencioni;

VISTA la relazione illustrativa predisposta dal Presidente dell'ENIT;

VISTA la relazione predisposta dal Collegio dei Revisori dei Conti;

SENTITO il Direttore Generale dell'ENIT che esprime parere favorevole;

DELIBERA

Art. 1

E' approvato il Conto Consuntivo per l'esercizio finanziario 2001 dell'Ente Nazionale Italiano per il Turismo (E.N.I.T.) che nel rendiconto finanziario presenta le seguenti risultanze finali:

ENTRATE

TITOLO I - Entrate contributive	L. . 0
TITOLI II - Entrate derivanti da trasferimenti Correnti	L. 75.125.047.500
TITOLO III - Altre entrate	L. 2.767.583.855
TITOLO IV - Entrate per alienazione di beni patrimoniali e riscossione di crediti	L. 52.879.324
TITOLO V - Entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale	L. 0
TITOLO VI - Entrate derivanti da accensione di prestiti	L. 1.348.427.391
TITOLO VII - Partite di giro	L. 58.391.130.305
Totale generale delle entrate	L.137.685.068.375

Disavanzo finanziario di competenza determinato dal parziale utilizzo dell'avanzo di amministrazione accertato alla data del 31.12.2000	L. 1.175.198.026
Totale a pareggio	**L. 138.860.266.401**

SPESE

TITOLO I - Spese correnti	**L. 78.232.654.572**
TITOLO II - Spese in conto capitale	**L. 2.140.083.335**
TITOLO III - Estinzione di mutui e anticipazioni	**L. 96.398.189**
TITOLO IV - Partite di giro	**L. 58.391.130.305**
Totale generale delle spese	**L.138.860.266.401**

e nella situazione amministrativa al 31 dicembre 2001 un avanzo di gestione di Lit. 3.821.275.818.

Art.2

La documentazione contabile del Conto Consuntivo dell'ENIT per l'esercizio finanziario dell'anno 2001, le relazioni del Presidente e del Collegio dei Revisori dei Conti dell'ENIT, nonché gli altri documenti di rito sono allegati alla presente deliberazione, come sua parte integrante e sostanziale.

Art.3

La presente deliberazione sarà inviata per l'approvazione al Ministero delle Attività Produttive ed la Ministero dell'Economia e delle Finanze.

Roma, 13 MAG. 2002

IL DIRETTORE GENERALE-SEGRETARIO
(Piergiorgio Togni)

IL PRESIDENTE
(Amedeo Ottaviani)

Relazione del Presidente sul conto consuntivo dell'anno 2001

Il 2001 è stato per l'ENIT un anno particolarmente significativo in ragione della grave emergenza che l'Ente ha dovuto affrontare con il determinarsi della crisi mondiale del mercato turistico prodotto dai drammatici eventi terroristici che hanno colpito gli Stati Uniti.

Tale crisi non soltanto ha prodotto effetti devastanti sul piano politico con il successivo avvio delle operazioni militari in Afganistan, ma ha pressoché paralizzato per il periodo 11 settembre 2001 – 31 dicembre 2001 il traffico di viaggiatori statunitensi verso l'Europa, ridottosi drasticamente di oltre il 60% nelle prime settimane dopo l'attentato di New York fino al – 35% delle ultime settimane dell'anno.

L'Italia ha subito contraccolpi di tale emergenza sia in termini di rilevante contrazione dei traffici turistici americani che di immagine sul mercato dei viaggi USA ed anche europei.

Il nostro Paese, in effetti, è stato oggetto di particolari attenzioni e preoccupazioni, avvalorate da messaggi ai cittadini americani da parte del Dipartimento di Stato in ordine al possibile "rischio Italia".

Ciò ha avuto come conseguenza un attenuarsi della propensione ai viaggi nel nostro Paese anche in Paesi europei e in Giappone.

A fronte di tale emergenza, senza la quale l'Italia avrebbe potuto raccogliere i rilevanti benefici prodotti dall'evento del Giubileo e dal suo effetto-immagine, l'ENIT ha dovuto riconsiderare la sua strategia di promozione in modo particolare in ordine al mercato dei viaggi USA.

A fronte della caduta della domanda americana si è profilata un'ipotesi di orientare gli investimenti in aree meno critiche, come i tradizionali mercati europei.

Tuttavia, anche al fine di non indebolire l'attività del mondo del turismo intermediato USA, sempre più orientato ad investire sui nostri prodotti, è prevalsa la convinzione di dovere continuare ad operare sul mercato USA, confidando che la crisi in atto potesse essere assorbita non entro i tempi medio lunghi, come previsto dai massimi analisti, ma in un periodo più breve di 6-7 mesi.

Pertanto, l'ENIT ha orientato i suoi programmi, come previsto nelle sue strategie, a conferma degli investimenti sul mercato USA, integrando quanto già previsto con nuove azioni fondate principalmente su: campagne di comunicazione pilotate dalla sede centrale per diffondere un

messaggio di sicurezza idoneo a evitare la percezione di un particolare "rischio Italia" per i turisti; riconferma delle iniziative programmate con regioni e imprese turistiche specialmente sul fronte delle manifestazioni a carattere commerciale; rinsaldamento dei rapporti con il mercato dell'operating USA, già associato nell'Italian Travel Promotion Council.

Inoltre, l'Ente ha confermato le sue strategie sul mercato europeo e su quello giapponese, proseguendo anche nella sua proiezione verso nuovi mercati, con l'avvio di attività e di appositi osservatori in Cina, India, Corea, Polonia, Brasile, in sinergia con le locali Camere di Commercio italiane e l'ICE.

Non c'è dubbio che l'emergenza abbia prodotto conseguenze dirette anche in termini di gestione dell'attività non solo operativa ma amministrativa, poiché se da un lato l'Ente ha dovuto orientare energie e risorse sul fronte più caldo della crisi, in un periodo particolarmente importante ai fini dell'investimento in azioni programmate nei mesi finali dell'anno, dall'altro lato ha dovuto sollecitare i suoi partners, ed in particolare le regioni e i privati, impegnati in importanti accordi di partenariato, a non indebolire il complesso dei progetti riguardanti il mercato USA.

A conferma delle difficoltà di orientare e coordinare verso obiettivi univoci le sue iniziative di intesa con regioni e categorie, si può rilevare che molti dei partners dell'Ente sono stati tentati di ridimensionare i loro investimenti su quel mercato.

Comunque, si ha motivo di ritenere che l'emergenza turismo non abbia avuto l'effetto a livello regionale di moltiplicare iniziative e progetti, ma semmai di contenerli.

Il che può costituire una ragione dell'inversione, sia pur non rilevante, del trend di crescita delle partecipazioni ai programmi di investimento dell'Ente.

A fronte dell'emergenza, si è ancora una volta confermata la necessità che l'Ente disponga di risorse idonee alla realizzazione di programmi pluriennali in una linea di continuità temporale, per produrre effetti di medio-lungo periodo.

Ma ciò significa anche che l'Ente deve disporre di risorse, da acquisire con rapidità e snellezza, quando si palesino situazioni straordinarie, come l'effetto due Torri, che richiedono prontezza di reazioni e di contromisure per non vanificare quanto realizzato su un piano di ordinarietà.

L'attuale meccanismo di finanziamento da parte dello Stato non soltanto non garantisce entrate certe per programmi d'investimento di medio-lungo periodo, ma addirittura, con la Finanziaria

2002, e in difformità di quella precedente, ha assicurato all'Ente risorse finanziarie pari alle sue richieste minime soltanto per l'esercizio 2002 medesimo, prevedendosi per il 2003 e per il 2004 una contrazione del contributo ai livelli precedenti.

Tale situazione ha indotto l'ENIT a impostare un bilancio di spesa in cui si deve tener conto non solo dei fabbisogni promozionali dell'esercizio 2002 ma anche di quelle necessità di impegno di fondi che derivano da azioni, come la prenotazione di spazi per le promozioni all'estero, che comportano impegni di spesa in largo anticipo, a carico del bilancio di esercizio dell'anno precedente.

Si deve anche rilevare che il profilarsi di una situazione di emergenza comunque comporta un aggravio rilevante dei compiti e degli impegni del personale, e specialmente di quei settori di attività dell'Ente che sono più coinvolti in attività di monitoraggio, studio di mercato, rapporti con il mondo agenziale, rapporti con regioni e imprese, manifestazioni e borse, comunicazione, stampa, informatica, ecc. che sono costretti ad uno sforzo supplementare per dotare l'Ente e tutto il sistema turistico di analisi, studi, progetti, iniziative straordinarie, contromisure a tutela dell'immagine Italia ecc., che esorbitano dai loro compiti ordinari.

All'aggravio dei carichi di lavoro di tanta parte del personale impiegato in Italia e all'estero non corrisponde alcune possibilità di rendere flessibile l'uso delle risorse umane né il volume di tale risorse.

Tutto ciò conferma, dunque, che l'Ente – come già rilevato dalle relazioni al Parlamento del Magistrato della Corte dei Conti addetto al controllo – è sottoposto a condizioni di rigidità, sia in ordine alle sue risorse finanziarie sia in ordine a quelle umane che ostacolano la necessaria capacità di adattamento e flessibilità di gestione che sono resi invece necessari in seguito all'evolversi del mercato dei viaggi verso repentini cambiamenti congiunturali e strutturali.

L'esperienza del 2001 ancora una volta pone alla ribalta il tema dei criteri di finanziamento dell'Ente e della loro inadeguatezza, in vista del varo di un nuovo programma triennale che non può essere sostenuto concretamente se non con una previsione di finanziamento integrale, rivelandosi in tutta la sua assurdità e contraddizione la prassi dell'approvazione di uno strumento di programmazione triennale non accompagnato da una coerente previsione di finanziamento dello stesso arco temporale.

Il 2001 è stato segnato, oltre che dai problemi emergenziali suddetti, dall'impegno profuso, dagli organi di amministrazione e di controllo, ai fini della elaborazione e dell'approvazione di atti che vanno nella direzione di una revisione, di uno snellimento e di una ottimizzazione dei livelli di efficienza e di produttività della gestione da parte dell'Istituto.

Si segnalano in particolare:

a) **il nuovo Statuto approvato con DPCM datato 5 dicembre 2001;**
b) **il nuovo Regolamento di Amministrazione e Contabilità approvato con Decreto interministeriale del 27 febbraio 2001;**
c) **l'adeguamento dello schema di bilancio di previsione per l'esercizio finanziaria 2002 alle disposizioni recate dalla Legge 94/97 in materia di articolazione del bilancio stesso in unità previsionali di base.**
d) **il Regolamento recante norme per la semplificazione del procedimento per l'erogazione e la rendicontazione della spesa da parte dei funzionari delegati operanti presso gli Uffici all'estero, approvato con Decreto interministeriale del 4 maggio 2001;**
e) **il nuovo Regolamento per i lavori, le provviste e i servizi da eseguirsi in economia da parte degli Uffici centrali e degli Uffici all'estero, approvato con Decreto interministeriale del 4 maggio 2001.**

Per quanto riguarda il profilo gestorio, si ha motivo di ritenere che l'Ente abbia conseguito un ulteriore miglioramento dei risultati, con una consistente riduzione della mole dei residui attivi, un contenimento dell'avanzo di amministrazione entro livelli fisiologici e un apprezzabile aumento delle azioni di partenariato con le regioni e privati, attraverso accordi di programma e progetti speciali.

Il Conto Consuntivo dell'ENIT per l'esercizio finanziario 2001 è stato predisposto per quanto applicabile sulla base del Regolamento di Amministrazione e Contabilità, di cui alla Deliberazione Consigliare n. 102 del 4 agosto 1998, approvato con Decreto Interministeriale in data 27 febbraio 2001.

Il Conto Consuntivo, che si compone del rendiconto finanziario, dello stato patrimoniale e del conto economico, ed al quale è annessa la situazione amministrativa, prevede **entrate** nell'esercizio

2001, escluse le partite di giro, **per un importo complessivo di Lit. 79.293.938.070**, con una differenza rispetto alle previsioni definitive di Lit. 118.636.295.

Rispetto all'anno 2000, si è evidenziato **un incremento** del 28.94%, essenzialmente dovuto **all'aumento del contributo dello Stato del 36.55%** che conferma una significativa volontà di inversione di tendenza a favore di una maggiore dotazione di risorse finanziarie dell'Ente, anche come riconoscimento dell'effetto favorevole dell'utilizzo da parte dell'Ente del finanziamento straordinario erogato a favore della campagna di comunicazione internazionale del Giubileo, effetto verificatosi nel 2001 in tutta evidenza fino al mese di settembre, con un forte incremento degli arrivi e dei ricavi valutari del turismo estero in Italia.

Come si è rilevato, la quota di **partecipazione delle regioni ai programmi promozionali dell'Ente** risulta inferiore, peraltro per una modesta entità, a quella del 2000, anche se si conferma rilevante - **con il suo importo di Lit. 9.944.300.000** - in proporzione alla quota di bilancio dell'Ente destinata ad investimenti promozionali.

Si deve altresì rilevare che i trasferimenti regionali all'ENIT non esprimono compiutamente l'insieme davvero rilevante dei compiti affidati all'Ente dal sistema regionale, poiché molte funzioni svolte in particolare dai suoi uffici all'estero non sono accompagnate da trasferimenti di fondi, trattandosi essenzialmente di erogazione di servizi di assistenza, informazione, appoggio in termini di PR, ecc. che vengono svolte dal personale in servizio presso l'Ente che pertanto si conferma come un autentico "sportello Italia" per il nostro sistema turistico regionale.

È apprezzabile, peraltro, il trend delle **attività di partenariato dell'Ente con il sistema delle imprese turistiche**, quale risulta dal valore specifico degli interventi di questa natura, pari a Lit.1.656.164.998.

Una significativa variazione delle voci di entrata riguarda **le differenze di cambio attive su trasferimenti valutari alla rete estera**, che nel 2001 raggiunge la somma di Lit. 1.348.427.391, evidenziata dalla istituzione di un apposito capitolo (620010) al fine di poter evidenziare tale voce nei documenti di bilancio.

In tal modo, si rende, peraltro, possibile determinare l'impatto dovuto dalla fluttuazione dei cambi sul bilancio stesso.

Risultano in aumento del 40.1% i proventi derivanti da **alienazioni di beni patrimoniali** e **riscossioni di crediti**, i proventi derivanti da **interessi attivi** (+12.36%) e da **subaffitto di immobili** (+6.63%), mentre si riducono gli importi dovuti a **recuperi e rimborsi** (-45.66%).

Si rileva a proposito degli interessi attivi che l'Ente, con nota D.G. n. 4115 del 1° agosto 2001, ha disposto il rientro degli interessi attivi maturati su conti correnti delle delegazioni.

Tra le altre entrate si segnalano quelle relative alle **prestazioni di incentivi di servizi pubblicitari e promozionali**, pari a Lit. 620.886.577, quelle derivanti dalla **gestione e dalla vendita di beni e servizi ed entrate diverse**, pari a Lit. 1.164.298.181.

Sul versante delle **spese**, il bilancio consuntivo per l'esercizio 2001, pone in evidenza un ammontare complessivo di Lit. 80.469.136.096, escluse le partite di giro, rispetto ad un volume di spese impegnate per il 2000 pari a Lit. 61.884.527.266.

Ciò equivale ad un incremento apprezzabile della spesa del 30.3%, da attribuirsi prevalentemente **alle spese promozionali**, che sono aumentate del 68.14% a fronte di un aumento delle spese per il **personale** del 10.85% e **generali** del 24.45%.

In flessione risultano anche le spese **per gli organi dell'Ente** con una contrazione del –7.16%.

Le spese in **conto capitale**, dal canto loro, risultano in diminuzione per il –37.47%.

Il dato più rilevante derivante dall'analisi della spesa è, senza dubbio, quello costituito dall'aumento delle spese promozionali che è derivante dal maggiore contributo dello Stato, ma si deve anche osservare che quasi nella sua interezza tale maggiorazione è stata destinata ad investimenti produttivi che hanno consentito non solo di svolgere un programma promozionale più intenso ma anche di ampliare il raggio d'azione sui mercati esteri, a favore di mercati emergenti.

Va, altresì, evidenziato che l'importo suddetto di incremento della spesa promozionale è stato in gran parte finalizzato al finanziamento degli **accordi di programma** con le regioni e alla realizzazione dei **progetti promozionali speciali** a favore dei più **importanti prodotti turistici**.

Per gli accordi di programma, nel 2001 sono stati impiegati Lit. 5.355.000.000, (accordi con Emilia Romagna, Molise, Puglia e Liguria).

Per i **progetti speciali** sono stati avviati una serie di progetti di prodotto con azioni di carattere pubblicitario, informativo, di supporto commerciale, ecc.: arte, mare, monti, laghi, terme, congressi, enogastronomia, aria aperta e campeggi, per un importo pari a Lit. 5.000.000.000.

In tal modo, l'azione combinata degli "accordi di programma" e dei "progetti speciali" ha rafforzato il processo di sviluppo delle forme di partenariato dell'ENIT con i più importanti soggetti del sistema turistico italiano, consentendo di convogliare su comuni obiettivi di mercato un volume di risorse da parte delle regioni e dei privati che porta a più che raddoppiare gli stanziamenti previsti, con un'ottimizzazione delle risorse integrate ed una massimizzazione della produttività degli investimenti stessi.

L'organizzazione di mostre e fiere è stata la voce più significativa nell'ambito delle spese promozionali dell'Ente con un esborso pari a Lit. 13.949.964.207 mentre la spesa per **l'assistenza** alla commercializzazione dell'offerta turistica ha raggiunto la somma di Lit. 2.475.682.709.

Si segnalano anche le spese effettuate per la **distribuzione del materiale promo-pubblicitario,** pari a Lit. 3.686.474.275, nonché le spese per **pubblicazioni promozionali,** pari a Lit. 749.429.375, mentre sono state spese Lit. 403.038.000 per i servizi informatici e la banca dati, per la gestione del sistema di informatica turistica Lit.582.570.779, e per **pubbliche relazioni, educational e incontri con i giornalisti** Lit. 422.455.395, per **pubblicità su stampa, radiotelevisione e varie,** Lit. 855.770.569.

A fronte di tali maggiori e più efficaci strategie di spesa, si deve rilevare che la spesa per le risorse umane, essendo espressione di una voce fondamentale della progettualità e dell'operatività, deve essere considerata un fattore di costo proprio dell'attività promozionale.

Pertanto, l'incremento delle **spese per il personale,** peraltro dovuto non solo a maggiori oneri contrattuali, ma anche ad assunzioni di nuove unità presso uffici periferici, viene a significare che l'Ente investe in direzione di un ampliamento e di una qualificazione del personale con il fine di accrescere la sua funzione di servizio per le regioni e per le imprese e per rispondere ad una domanda di assistenza, formazione, informazione, partenariato che si fa, di anno in anno, più diffusa e consente, come si evince dalle migliaia di richieste che pervengono agli uffici ENIT, di soddisfare l'utenza per necessità di supporto tecnico, organizzativo, informativo e logistico.

Con riferimento alle **spese generali,** l'incremento di Lit. 2.682.301.248 è dovuto essenzialmente alle spese relative alla gestione degli Osservatori turistici, India, Cina, Corea del Sud, Polonia e Brasile, alle opere di ammodernamento della Sede centrale ed a spese per vertenze legali riguardanti personale dell'Ente.

Per quanto riguarda i **residui attivi**, il riaccertamento alla data 31.12.2001 ha comportato variazioni pari a Lit. 980.904.761 dovuti essenzialmente alla rimodulazione, da parte del P.C.M. – Ufficio Grandi Eventi – del Piano di intervento per il Giubileo che ha comportato minori spese.

Riguardo ai **residui attivi**, la loro consistenza, pari a Lit. 22.247.784.627 evidenzia incrementi di Lit. 9.346.166.239 rispetto al 1.1.2001.

Tale incremento è dovuto fondamentalmente al meccanismo di riscossione del contributo dello Stato la cui quarta rata pari a Lit. 16.250.000.000 è stata riscossa nel corso dell'esercizio 2002.

Inoltre, si rileva la mancata liquidazione da parte della P.C.M. del saldo di Lit. 1.346.886.443 del finanziamento finalizzato alla realizzazione del Piano di intervento per il Giubileo ancorché rendicontato dall'Ente in data 29 maggio 2001.

Si deve evidenziare che nel corso dell'esercizio 2001 sono state effettuate riscossioni per un importo di Lit. 9.378.125.476.

I dati più significativi riguardano la riscossione di Lit. 991.440.257 relativi al Piano per la Comunicazione e la Promozione del Giubileo del 2000, nonché la riscossione di Lit. 3.853.760.789 relativa alla compartecipazione delle regioni alle azioni promozionali dell'Ente.

In positivo, va rilevato che il recupero delle somme dovute dalle regioni ha prodotto un decremento dei residui pari al 93.28%.

Si segnala, altresì, in positivo l'abbattimento dei residui di inizio esercizio, pari a Lit. 3.750.223.730 riguardante le giacenze all'estero per gestione ordinaria e prestazioni istituzionali, e ancora più apprezzabile un residuo pari a Lit. 1.851.781.370 ai capitoli 722080 e 722090 a fronte di somme accertate per Lit.42.817.653.557 laddove nel 2000 le somme accertate erano pari a Lit. 23.891.476.332 e il residuo di competenza era pari a Lit. 3.725.387.139.

Ciò è dovuto in particolare dalla coerente attuazione delle osservazioni formulate dal Collegio dei Revisori dei Conti riguardanti il controllo dei trasferimenti valutari al fine di ridurre l'entità delle disponibilità liquide giacenti presso le banche su c.c. intestati alle delegazioni.

Per quanto riguarda i **residui passivi**, a fronte di una consistenza al 1° gennaio 2001 di lire 21.038.985.434, il dato a consuntivo 2001 evidenzia un incremento pari a lire 4.370.878.316, la cui formazione è da riferire ad una maggiore attività istituzionale conseguente all'incremento del

contributo da parte dello Stato e il cui meccanismo concorre a determinare tempi non brevi di gestione.

Un aspetto particolarmente significativo del consuntivo 2001 riguarda **l'avanzo di amministrazione** che ammonta a Lit. 3.821.275.818 con una contrazione, del 25% rispetto al dato al 31 dicembre 2000 pari a Lit. 5.142.493.688.

La formazione dell'avanzo di amministrazione è dovuta sia alle minori spese ed economie realizzate sul versante gestionale da parte degli uffici Centrali e periferici, sia alla quota dell'avanzo relativa agli esercizi precedenti, sia al riaccertamento dei residui passivi relativi alla gestione ordinaria.

Nel corso del 2001 è stata portata avanti con impegno l'opera di **riordino del patrimonio,** assicurando il coordinamento con gli uffici all'estero e responsabilizzando il personale che ha in uso i beni. Dopo l'informatizzazione di tutti i dati disponibili conclusa nel 2000, si è provveduto ad una ricognizione dei beni esistenti e della loro collocazione: i beni sono stati identificati con il loro corretto numero d'inventario, apponendovi nuove targhette fatte appositamente stampare; si è inoltre cominciato ad apporre nelle singole stanze tabelle descrittive dei materiali assegnati a* ciascuna di esse.

Sono stati adottati dal Consiglio di Amministrazione criteri per la messa fuori uso dei beni patrimoniali e nuove aliquote di ammortamento.

Si è quindi avviata una serie consistente di radiazioni di materiale fuori uso, in alcuni casi depositato da lungo tempo nei magazzini dell'Ente. Sono state adottate radiazioni per Lit. 393.731.228, di cui circa 327 milioni di lire riferiti alla sede centrale; si tratta di circa il 10% del valore del patrimonio al 1.1.2001.

Parallelamente, si è avviato un consistente programma di rinnovo della mobilia dell'Ente, che ha comportato la presa in carico di circa 65 nuove postazioni di lavoro a cavallo tra il 2001 e il 2002.

Il Presidente
Amedeo Ottaviani

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI

PAGINA BIANCA

Relazione del Collegio dei Revisori dei conti al conto consuntivo dell'esercizio 2001 dell'ENIT

PREMESSA

Il conto consuntivo dell'esercizio chiuso il 31.12.2001, redatto dal competente Ufficio è stato consegnato al Collegio dei Revisori dei Conti pro-tempore, con lettera del Direttore Generale prot. n. 1807 del 28 marzo 2001.

Il conto consuntivo pervenuto è composto dai seguenti elaborati:

- Rendiconto finanziario;
- Situazione patrimoniale;
- Conto economico;
- Situazione amministrativa;
- Relazione tecnico.illustrativa degli elaborati contabili;
- Relazione del Presidente;
- Allegati F/P, G/P, H/P, I/P concernenti il personale.

Come evidenziato nella predetta lettera del 28 marzo u.s, gli elaborati trasmessi sono stati predisposti tenuto conto, per quanto applicabile, della nuova normativa introdotta dal Regolamento di amministrazione e contabilità dell'Ente, approvato con Decreto del Ministro dell'Industria, del commercio e dell'Artigianato, di concerto con il Ministro del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione economica, datato 27 febbraio 2001 e ufficialmente notificato all'ENIT in data 16 marzo 2001.

Non è risultato pertanto possibile l'adeguamento a tutte le modifiche intervenute a seguito dell'approvazione del nuovo Regolamento di amministrazione e contabilità, considerato che lo stesso, nel recepire la normativa di cui alla legge n. 94/1997, ha individuato nuovi criteri di formazione del bilancio di previsione e del conto consuntivo strettamente correlati ed atteso che il bilancio di previsione 2001 era stato evidentemente elaborato alla luce della normativa previgente, essendo stato deliberato nel mese di novembre dell'anno 2000.

Il predetto Collegio ha riscontrato la concordanza delle singole voci del rendiconto finanziario, redatto in termini di competenza e di cassa, dello stato patrimoniale, del conto economico e della situazione amministrativa con le risultanze delle scritture contabili ed ha effettuato sistematici controlli degli atti giustificativi nel corso dell'esercizio e ulteriori controlli a campione in sede di esame del conto consuntivo nel corso delle riunioni del 29 marzo, 4, 5, 8, 9, 10, 11, 12, 15, 18, 22, 23 e 24 aprile 2002, delle quali sono stati redatti i relativi verbali (n. 13/2002, n. 14/2002 e n. 15/2002), trasmessi, oltre che all'Ente, alle Autorità di vigilanza ed ai cui contenuti si fa rinvio.

Il Collegio dei Revisori dei Conti dell'ENIT, nominato con D.M. 4 aprile 2002, ha a sua volta proceduto nel corso delle riunioni del 6, 7, 9 e 13 maggio 2002 all'esame degli elaborati

relativi al conto consuntivo dell'esercizio 2001, nonché all'esame della Relazione redatta dal Collegio dei Revisori dei Conti pro-tempore, determinandosi a recepire e fare propri i contenuti della predetta Relazione, condividendone tutti gli aspetti.

PARTE PRIMA

ANALISI DEI DATI DI BILANCIO

PAGINA BIANCA

Situazione finanziaria

La gestione di competenza presenta le seguenti complessive risultanze:

ENTRATE		PREVISIONI INIZIALI	PREVISIONI DEFINITIVE	ACCERTATE	RISCOSSE	DA RISCUOTERE
TITOLO I	ENTRATE CONTRIBUTIVE	-	-	-	-	-
TITOLO II	ENTRATE DA TRASF. CORR.	55.750.000.000	75.090.097.500	75.125.047.500	57.406.547.500	17.718.500.000
TITOLO III	ALTRE ENTRATE	2.931.950.000	2.774.204.275	2.767.583.855	2.657.798.988	109.784.867
TITOLO IV	ENTR. PER ALIENAZ. BENI PATRIM.	260.000.000	85.000.000	52.879.324	34.349.000	18.530.324
TITOLO V	ENTR. PER TRASF. IN C/CAPITALE	-	-	-	-	-
TITOLO VI	ACCENSIONE DI PRESTITI	2000000	1.226.000.000	1.348.427.391	1.348.427.391	-
TOTALE TITOLI I-VI		58.943.950.000	79.175.301.775	79.293.938.070	61.447.122.879	17.846.815.191
TITOLO VII	PARTITE DI GIRO	30.700.000.000	56.320.000.000	58.391.130.305	56.532.749.020	1.858.381.285
TOTALE ENTRATE		89.643.950.000	135.495.301.775	137.685.068.375	117.979.871.899	19.705.196.476
PARZIALE UTILIZZO DELL'AVANZO DI AMM.			4.423.631.250			
TOTALE DISPONIBILITA'		**89.643.950.000**	**139.918.933.025**	**137.685.068.375**	**117.979.871.899**	**19.705.196.476**
SPESE		**PREVISIONI INIZIALI**	**PREVISIONI DEFINITIVE**	**IMPEGNATE**	**PAGATE**	**DA PAGARE**
TITOLO I	SPESE CORRENTI	55.532.820.000	81.136.795.507	78.232.654.572	61.985.682.289	16.246.972.283
TITOLO II	SPESE IN C/CAPITALE	3.111.130.000	2.362.137.518	2.140.083.335	1.725.570.346	414.512.989
TITOLO III	ESTINZIONE MUTUI E ANTICIPAZIONI	300.000.000	100.000.000	96.398.189	91.948.416	4.449.773
TOTALE TITOLI I-III		58.943.950.000	83.598.933.025	80.469.136.096	63.803.201.051	16.665.935.045
TITOLO IV	PARTITE DI GIRO	30.700.000.000	56.320.000.000	58.391.130.305	55.733.258.743	2.657.871.562
TOTALE USCITE		**89.643.950.000**	**139.918.933.025**	**138.860.266.401**	**119.536.459.794**	**19.323.806.607**

Dalla situazione esposta si evince che le previsioni iniziali sia per l'entrata che per la spesa pari a L. 58.943.950.000, hanno subito variazioni in aumento che hanno portato l'ammontare complessivo delle previsioni definitive rispettivamente a L. 79.175.301.775 e a L. 83.598.933.025; la differenza pari a L. 4.423.631.250 è stata coperta mediante l'utilizzo parziale dell'avanzo di amministrazione accertato alla chiusura dell'esercizio precedente.

Le anzidette variazioni sono state assoggettate al preventivo parere del Collegio dei Revisori.

Ai fini di una valutazione dell'andamento gestionale, di cui si dirà più diffusamente nella seconda parte della presente relazione (analisi dei dati di bilancio riferita ai risultati gestionali), si rappresenta la variazione della spesa delle singole categorie raffrontate con quella del precedente esercizio:

SPESE CORRENTI	**2000**	**2001**	**VARIAZ. %**
TITOLO I			
Cat I Spese per gli organi dell'Ente	580.000.000	538.446.721	- 7,16%
Cat II Oneri per il personale in servizio	25.713.097.155	28.522.816.179	10,93%
Cat III Oneri per il personale in quiescenza	==========	==========	
Cat IV Spese acq. beni di consumo e servizi	9.162.863.829	10.618.214.966	15,88%
Cat V Spese per prestazioni istituzionali	21.016.954.902	35.337.320.955	68,14%
Cat VI Trasferimenti passivi	179.999.998	180.000.000	0%
Cat VII Oneri finanziari	73.278.556	66.597.824	- 9,12%
Cat VIII Oneri tributari	1.446.259.254	1.352.364.883	-6,49%
Cat IX Poste correttive	47.362.281	192.884.318	307,25%
Cat X Spese non classificabili in altre voci	242.005.549	1.424.008.726	488,42%
TOTALE SPESE CORRENTI	**58.461.821.524**	**78.232.654.572**	**33,82%**

L'incremento della spesa corrente, pari a L. 19.770.833.048, è da attribuire prevalentemente alle spese della cat. II – oneri per il personale in servizio, della cat. V- spese per prestazioni istituzionali, e della cat. X – spese non classificabili in altre voci, dove l'incremento maggiore si registra al cap. 110030 – spese per liti, arbitraggi e risarcimenti, il cui complessivo importo, pari a L. 1.418.309.595, è quasi esclusivamente derivato dalla conclusione della vertenza dell'ex dipendente locale Claude Zic contro l'ENIT e comprende sia il pagamento delle spese legali connesse a tale contenzioso, sia la prima rata del pagamento in favore del predetto Zic, laddove il pagamento del saldo graverà sull'esercizio 2002.

L'incremento delle spese promozionali, pari a L. 14.320.366.053, dimostra che l'aumento del contributo dello Stato, pari a L. 17.400.000.000, è stato in larga misura destinato a rafforzare la presenza dell'ENIT sui mercati turistici internazionali. In proposito si evidenzia l'istituzione di due nuovi capitoli di spesa, cap. 105150 – accordi di programma con le Regioni e cap. 105160 – progetti promozionali speciali, i cui fondi sono stati rispettivamente destinati alla realizzazione di progetti congiunti con singole Regioni (Emilia Romagna, Molise, Puglia e Liguria) e all'attivazione di progetti promozionali finalizzati alla penetrazione nei mercati internazionali di prodotti turistici differenziati (mare, terme, montagna ecc.).

Le maggiori spese per il personale hanno interessato la quasi totalità dei capitoli della categoria II e sono conseguenti sia agli incrementi economici derivanti dall'applicazione di istituti contrattuali, sia all'assunzione di nuove unità di personale presso gli uffici all'estero (oltre che all'assunzione di n. 2 unità di livello C in sostituzione di n. 1 unità di livello A e di n. 1 unità di livello B, sempre presso uffici all'estero, che ha comportato costi aggiuntivi).

SPESE IN CONTO CAPITALE	**2000**	**2001**	**VARIAZ. %**
TITOLO II			
Cat XI			
Acquisizioni beni di uso durevole e opere immobiliari	389.915.719	==========	
Cat XII			
Acquisizioni immobilizzazioni tecniche	848.753.592	562.451.222	- 33,73%
Cat XIII			
Acquisti di beni immobiliari	==========	==========	
Cat XIV			
Anticipazioni	4.063.247	47.879.363	1078,35%
Cat XV			
Indennità di anzianità al personale cessato dal servizio	2.179.973.184	1.529.083.335	- 29,86%
TOTALE SPESE IN C\CAPITALE	**3.422.705.742**	**2.140.083.335**	**- 37,47%**

SPESE PER ESTINZIONE MUTUI E ANTICIPAZIONI TITOLO III			
Cat. XX Differenze cambio passive		96.398.189	
TOTALE SPESA	**61.884.527.266**	**80.469.136.096**	30,03%

La minore spesa in c/capitale risulta pari a L. 1.282.622.407 e riguarda prevalentemente le spese per acquisizioni di immobilizzazioni tecniche di cui alla cat. XII, nonché le spese per indennità di anzianità al personale cessato dal servizio di cui alla cat XV.

Per le spese aventi natura di partita di giro si rilevano variazioni in aumento pari a L. 25.620.000.000 rispetto alla previsione iniziale di L. 30.700.000.000, mentre i relativi impegni vengono indicati in L. 58.391.130.305 pari alla somma accertata in " entrata ".

Determinazione dei residui attivi e passivi provenienti dalla gestione di competenza 2001

Dal rendiconto finanziario si rileva, inoltre, che i residui attivi della gestione di competenza dell'esercizio di cui trattasi risultano pari a L. 19.705.196.476 e quelli passivi pari a L. 19.323.806.607.

Come già rilevato in sede di relazione al bilancio consuntivo degli esercizi finanziari 1998, 1999 e 2000, il Collegio fa presente che fra i residui attivi figurano iscritte impropriamente le disponibilità esistenti alla chiusura dell'esercizio presso istituti bancari all'estero su c/c intestati alle Delegazioni ENIT per l'ammontare di L. 1.851.781.370.

Gestione dei residui provenienti da esercizi pregressi

La gestione di cui trattasi presenta le seguenti risultanze:

Residui attivi

- accertati al 31.12.2000	L. 12.901.618.388
- minori accertamenti	L. 980.904.761
- maggiori accertamenti	
- somma riscossa	L. 9.378.125.476
- somma da riscuotere	L. 2.542.588.151

Residui passivi

- accertati al 31.12.2000	L. 21.038.985.434
- minori accertamenti	L. 834.885.778
- maggior accertamenti	L. 261
- somma pagata	L. 14.118.042.774
- somma da pagare	L. 6.086.057.143

Ove si tenga conto anche della gestione di competenza dell'esercizio 2001, l'ammontare complessivo dei residui attivi al 31 dicembre risulta pari a L. 22.247.784.627 e quella dei residui passivi pari a L. 25.409.863.750.

Rispetto ai dati riportati alla fine del precedente esercizio si registra un incremento dei residui attivi e passivi pari rispettivamente a L. 9.346.166.239 e a L. 4.370.878.316.

Come evidenziato nella Relazione Tecnica sul Conto Consuntivo 2001, predisposta dall'Ente, e come anche verificato dal Collegio dei Revisori dei Conti pro-tempore in sede di controllo degli atti giustificativi delle poste iscritte in bilancio, l'incremento dei residui attivi è in larga misura connesso alla mancata riscossione, entro il 31.12.2001, del quarto rateo del contributo statale (pari a L. 16.250.000.000) oltre che alla mancata liquidazione da parte della Presidenza del Consiglio dei Ministri-Ufficio Roma Grandi Eventi della quota a saldo del finanziamento destinato alla realizzazione del piano di intervento per il Giubileo. Sul punto il predetto Collegio ha verificato che l'Ente ha provveduto a trasmettere la documentazione giustificativa della spesa con lettera del Presidente dell'Ente datata 29 maggio 2001.

L'incremento dei residui passivi è da riferire principalmente all'aumento del volume delle attività gestionali conseguente al consistente aumento del contributo da parte dello Stato (pari a L. 17.400.000.000).

Dall'esame degli elaborati contabili e degli atti giustificativi pervenuti è emerso che la quantificazione dei residui provenienti da esercizi pregressi, non in tutti i casi documentata in modo compiuto, risulta attestata dai dirigenti responsabili della gestione di ciascun capitolo di bilancio.

Occorre tuttavia invitare l'Ente ad effettuare una rigorosa ricognizione dei residui provenienti da esercizi pregressi, motivando più dettagliatamente le poste da conservare in bilancio.

Il Collegio dei Revisori dei Conti pro-tempore ha proceduto nel corso dell'esercizio all'esame degli atti gestionali ed ha formulato le proprie osservazioni nei verbali redatti al termine delle riunioni, ai quali si fa rinvio.

Dato atto che nel corso del 2° semestre dell'esercizio, a seguito di istruzioni emanate dalla Direzione generale, in aderenza alle raccomandazioni del Collegio, è stato registrato un superamento della maggior parte delle problematiche procedurali causate dalla non diretta gestione dei capitoli di bilancio da parte della dirigenza dell'Ente, permangono tuttavia taluni punti di criticità che si riassumono qui di seguito:

1. tutti i mandati di pagamento, direttamente predisposti dall'Ufficio Ragioneria, sono assunti dal Direttore Generale e non dai dirigenti responsabili della gestione dei capitoli di spesa del bilancio;
2. alcuni impegni di spesa sono stati adottati con provvedimenti di personale non dirigente preposto ad uffici satelliti delle rete estera.
3. non sono stati sottoscritti i contratti individuali dei dirigenti se non nell'unico caso del dirigente assunto con contratto a tempo determinato.
4. infine, come in precedenza riferito, notevoli riflessi sul bilancio sono stati determinati dal contenzioso sorto in relazione alla gestione del personale. Anche nel corso dell'esercizio appena concluso si è registrata l'insorgenza di ulteriore contenzioso in materia.

Situazione del personale
in servizio a 31.12.2001

Ex qualifiche funzionali	Aree		Pianta organica Delib. 1/96	In servizio presso Sede centrale	In servizio presso Sedi estero	Totale
III	**A1**	Addetto di supporto	4	2		2
IV	**A2**	Addetto di supporto specializzato	30	14		14
TOTALE			**34**	**16**		**16**
V	**B1**	Operatore di linea	14	9		9
VI	**B2**	Operatore specializzato di linea	54	2		2
	B3			17		17
TOTALE			**68**	**28**		**28**
VII	**C1**	Operatore di processo	41	5		5
		Operatore di informatica	10			
	C2			10		10
VIII	**C3**	Facilitatore di processo	69	24	1	25
		Specialista di informatica	8			
IX	**C4**	Responsabile di processo	34	15	5	20
		Responsabile di informatica	2			
	C5			9	2	11
TOTALE			**164**	**63**	**8**	**71**
Ex. Art. 15 L. 88/1989		Ispettore generale		2		2
		Direttore di divisione		4	6	10
X		Consulente professionale	4			
Dirigenza			18	6 *	6	12
TOTALI			**288**	**119**	**20**	**139**

* 1 dirigente con contratto individuale (esterno)
totale generale del personale in servizio n. 140 (139 + 1 – Direttore Generale)

Personale locale presso gli uffici della rete estera

Contingente previsto del. n. 93/2001

Categoria A – concetto	74
Categoria B – esecutiva	75
Categoria C – ausiliaria	17
TOTALE	**166**

Personale in servizio

Categoria A – concetto	53
Categoria B – esecutiva	61
Categoria C – ausiliaria	7
TOTALE	**121**

Nel sottolineare che negli allegati concernenti il personale (da F/P a I/P) sono illustrate nel dettaglio le spese riferite ai corrispondenti capitoli di bilancio, appare opportuno evidenziare le spese complessive sostenute a tale titolo nel decorso esercizio 2001 raffrontate con quelle dell'esercizio 2000:

	2000	2001	VARIAZ. %
- Stipendi e altri assegni fissi al personale	10.881.256.249	11.821.853.921	8,64%
- Stipendi al personale locale all'estero	7.122.057.820	7.694.540.554	8,04%
- Fondo miglioramento efficienza	2.249.122.000	2.500.137.000	11,16%
- Indennità e rimborso spese per missioni in Italia e all'estero	375.000.000	455.000.000	21,33%
- Rimborso spese di trasporto per trasferimenti	367.238.725	625.558.265	70,34%
- Indennità e rimborso spese per missioni al personale in servizio all'estero	392.932.498	379.278.731	-3,47%
- Indennità e rimborso spese per missioni al personale locale delle delegazioni	195.165.592	230.727.015	18,22%
- Oneri previdenziali e assistenziali	2.242.548.059	2.449.974.086	9,25%
- Oneri previdenziali personale estero	1.375.369.088	1.725.153.675	25,43%
- Altri oneri sociali	129.727.653	130.000.000	0,21%
- Corsi formazione professionale	16.725.000	49.745.960	197,43%
- Rimborso spese di viaggio	18.624.471	12.433.972	-33,24%
- Retribuzione di posizione e di risultato dirigenti	410.330.000	448.413.000	9,28%
TOTALE	**25.713.097.155**	**28.522.816.179**	**10,93%**
CAT. VI			
- Concessione di sussidi, borse di studio, contributi per svolgimento attività ricreative	179.999.998	180.000.000	----
TOTALE COMPLESSIVO comprensivo degli importi iscritti alla cat. VI - trasferimenti passivi	**25.893.097.153**	**28.702.816.179**	**10,85%**

Le voci che hanno fatto registrare un maggiore incremento, come si rileva dalla suesposta situazione, riguardano sia gli stipendi al personale (di ruolo e locale nelle sedi estere), sia il "Fondo miglioramento efficienza " e ciò, come prima riferito, in relazione ad un seppur lieve incremento del numero delle unità del personale dipendente presso gli Uffici all'estero, nonché agli aumenti economici derivanti dalla applicazione degli istituti contrattuali.

Situazione patrimoniale

Al termine dell'esercizio in esame la situazione patrimoniale presenta un decremento rispetto all'esercizio precedente pari a L. 168.363.516 che porta la consistenza da L. 4.178.438.961 a L. 4.010.075.445.

A) accrescitive		
- immobili		207.254.898
- immobilizzazioni tecniche		380.258.235
- rimanenze di magazzino		69.432.006
- residui attivi		9.346.166.239
- fondi accantonamento vari		1.029.752.750
	Totale	11.032.864.128
B) riduttive		
- residui passivi		4.370.878.316
- disponibilità liquide		6.296.505.193
- poste rettificative dell'attivo		533.844.135
	Totale	11.201.227.644
	Decremento	168.363.516

I dati relativi agli immobili trovano rispondenza nell'apposito " registro inventario ".

Come evidenziato in sede di relazione al Conto Consuntivo 2000, per i beni mobili acquistati nel corso degli esercizi 1999 e 2000 l'Ente aveva provveduto ad una rilevazione informatica, completa di tutti i dati atti a pervenire ad una corretta situazione patrimoniale, mentre per quanto concerneva l'inventario dei beni mobili acquisiti negli esercizi pregressi l'informatizzazione era stata prevalentemente documentale, basata cioè sui dati rinvenuti dai registri e dai buoni di carico e scarico, senza il generale riscontro sulla concreta dislocazione dei beni inventariati.

Tanto premesso, si evidenzia che nel corso dell'esercizio 2001 l'Ufficio responsabile del patrimonio ha provveduto, come ripetutamente raccomandato dal Collegio, alla revisione dell'inventario ed alla relativa ricognizione fisica dell'intero patrimonio, attraverso l'individuazione della dislocazione dei beni ed una adeguata etichettatura dei beni stessi. Il Collegio ha effettuato al riguardo una puntuale verifica a campione, delle cui positive risultanze ha riferito con proprio verbale n. 11/2002, trasmesso oltre che all'Ente anche alle Autorità di vigilanza.

Situazione risultanze dai libri inventari al 31.12.2001

IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	CONSISTENZA AL 01.01.2001	VARIAZIONI IN AUMENTO	VARIAZIONI IN DIMINUZIONE	CONSISTENZA AL 31.12.2001
Automezzi	43.732.348	0	0	43.732.348
Mobili e macchine d'ufficio	3.738.914.390	706.418.397	306.118.125	4.139.214.662
Impianti, attrezzature e macchinari	457.160.694	67.571.066	87.613.103	437.118.657
TOTALE	**4.239.807.432**	**773.989.463**	**393.731.228**	**4.620.065.667**

IMMOBILI	CONSISTENZA AL 01.01.2001	VARIAZIONI IN AUMENTO	VARIAZIONI IN DIMINUZIONE	CONSISTENZA AL 31.12.2001
Immobili in Italia	9.652.618.148	207.254.898	0	9.859.873.046
Immobili all'estero	509.106.332	0	0	509.106.332
TOTALE	**10.161.724.480**	**207.254.898**	**0**	**10.368.979.378**

PASSIVITA'	CONSISTENZA AL 01.01.2001	DIFFERENZE IN PIU'	DIFFERENZE IN MENO	CONSISTENZA AL 31.12.2001
Fondo ammortamento immobili	3.112.646.185	207.379.587	0	3.320.025.772
Fondo ammortamento automezzi, mobili, macchine d'ufficio, impianti attrezzature e macchinari	2.241.770.171	646.874.464	320.409.916	2.568.234.719
TOTALE	**5.354.416.356**	**854.254.051**	**320.409.916**	**5.888.260.491**

Denominazione delle categorie patrimoniali su cui è stato calcolato l'ammortamento

1a Mobili e macchine ordinarie
1b Arredamento
1c Macchinari, apparecchiature, attrezzature
1d Macchine d'ufficio elettromeccaniche
1h Hardware
3c Macchinari, apparecchiature attrezzature
3e Autovetture
3f Impianti e mezzi di sollevamento
3g Impianti interni di comunicazione
1i Immobili

Calcolo ammortamento per categorie di beni

CATEGORIA	ALIQUOTA	AMMORTAMENTO
1a, 1b	Al 10%	130.949.143
1c, 3c	Al 15%	60.787.377
1d, 1h	Al 20%	445.456.991
3e	Al 20%	8.746.470
3f	Al 5%	934.483
3g	Al 25%	0
1i	Al 2%	207.379.587
Totale ammortamento		**854.254.051**

Dalla situazione esposta risulta che l'incremento del valore dei beni patrimoniali è stato nel corso del 2001 di L. 587.513.133. Tale incremento deriva da acquisti di beni mobili per L. 773.989.463, dall'installazione di impianti di condizionamento negli immobili della sede centrale per L. 207.254.898 e dalla radiazione di beni mobili per L. 393.731.228.

Il confronto tra le somme pagate nel corso del 2001 a valere sui capitoli "patrimoniali" (212020, 212030 e 212040, residui e competenza) e gli acquisti registrati in inventario – beni mobili e impianti di condizionamento – presenta una differenza negativa di L. 198.678.380, più L. 39 di differenze cambio attive provenienti da esercizi pregressi, che trova tuttavia riscontro in altri capitoli di spesa di precedenti esercizi, ovvero in altri esercizi finanziari. Come anche in dettaglio riferito dall'Ufficio responsabile del patrimonio, la predetta differenza risulta dalla sommatoria dei seguenti importi:

118.809.936	beni informatici acquisiti nell'ambito del progetto Giubileo e pertanto finanziati in precedenti esercizi con altro capitolo (104150);
2.449.374	beni materialmente introdotti nel patrimonio della sede centrale nel 2001, ma pagati nel 2000;
48.381.480	beni introdotti nella sede centrale (estintori e mobili d'ufficio) e non ancora pagati al 31.12.2001;
17.269.189	beni introdotti nella sede di Parigi (cavalletti da esposizione, fotocopiatrice e due computer) e non ancora pagati al 31.12.2001;
9.389.270	beni introdotti nella sede di Mosca e non ancora pagati al 31.12.2001;
3.534.860	beni introdotti nella sede di Buenos Aires, acquistati in esercizi precedenti ed inventariati nel 2001;
-145.111	beni inventariati nel 2000 dalla delegazione di Toronto e pagati, quanto alla cifra residuale indicata, nel 2001;
-343.800	stampante pagata nel 2001 ma mai presa in carico, perché rubata prima della presa in carico. Di tale furto è stata presentata immediata denuncia alle autorità competenti;

-175.968	pagamento relativo a beni non inventariati effettuato dalla sede di Londra;
-245.270	pagamento relativo a beni non inventariati effettuato dalla sede di Francoforte;
-245.580	beni della sede centrale inventariati nel 2000 e pagati nel 2001.

Tot. 198.678.380	

Per quanto riguarda gli ammortamenti, l'incremento netto del fondo è di L. 533.844.135, derivante da un aumento di L. 854.254.051, corrispondente alle quote di ammortamento 2001 e da una riduzione di L. 320.409.916, corrispondente alle quote del fondo di ammortamento relative ai beni radiati nel corso del 2001.

Come già accennato, il valore delle radiazioni effettuate nel 2001 ammonta a L. 393.731.228 (pari al 9,3% del valore dei beni mobili in inventario al 31.12.2000) ed hanno riguardato beni vetusti, obsoleti o fuori uso, complessivamente ammortati per circa l'87% del valore (ma la percentuale sale ad oltre il 91%, se si escludono i computer nuovi rubati), destinati quasi interamente alla donazione o allo smaltimento; solo alcuni materiali di magazzinaggio sono stati venduti, con un recupero di una somma di L. 5.000.000 iscritta in entrata al cap. 412020 – "Alienazione di mobili e macchine d'ufficio".

Come dichiarato dal responsabile dell'Ufficio, la situazione rappresentata ricomprende e sintetizza quelle presenti nei singoli libri inventari della sede e degli uffici all'estero. Il coordinamento è stato realizzato attraverso uno scambio costante di informazioni tra la sede e gli uffici all'estero; questi hanno trasmesso i buoni di carico alla sede per l'inserimento nel data base del patrimonio, la sede ha ritrasmesso copia dell'inventario di ciascuna delegazione ogni volta che sembrava emergere una discordanza nell'ultima registrazione pervenuta. Nel corso dell'anno 2002 è obiettivo dell'ufficio approfondire e migliorare le modalità di tale coordinamento, in modo da assicurare la tenuta di registri formalmente ineccepibili ed identici nelle due copie (depositate nell'ufficio all'estero e presso la sede di Roma), nonché la possibilità costante di verifica di tale situazione da parte della sede.

Le delibere consiliari che hanno disposto le radiazioni prima riferite sono state sistematicamente controllate dal Collegio dei Revisori dei Conti pro-tempore che ne ha verificato la legittimità e correttezza, anche sotto il profilo della corrispondenza dei dati iscritti nell'inventario (verbali n. 36 del 16 e 17 maggio 2001, n. 47 del 26 e 27 giugno 2001 e n. 82 del 19, 20 e 21 dicembre 2001).

Per quanto riguarda il materiale di consumo, è stato verificato che la giacenza di magazzino registrata al 31.12.2001 ha un valore di L. 15.362.586.

Per quanto riguarda il materiale di consumo e strumentale per l'informatica, il valore della giacenza di magazzino registrata al 31.12.2001 è risultato pari a L. 54.069.420.

Il predetto Collegio ha verificato l'esatta tenuta dei registri dei predetti materiali (verbali n. 12/2002 e n. 13/2002, trasmessi oltre che all'Ente anche alle Autorità di vigilanza) con riferimento

agli uffici della sede centrale, non avendo effettuato, nel corso dell'esercizio 2001, verifiche amministrativo-contabili presso gli uffici all'estero; tuttavia, si dà atto che dalle Relazioni sulle due verifiche effettuate dall'Ispettorato Generale di Finanza presso gli Uffici di Sidney e Stoccolma, rispettivamente in data 3-5 dicembre 2001 e i data 13-14 settembre 2001, non emergono sostanziali rilievi al riguardo.

In disparte dalla situazione patrimoniale, è apparso utile al termine delle operazioni di ricognizione del patrimonio dell'Ente e data la rilevanza dell'importo (pari a L. 523.549.386) quantificare il valore dei software in uso, acquistati nel corso dell'esercizio e regolarmente iscritti nel registro dei beni di consumo e strumentali per l'informatica, atteso che in passato, come riferito dal Collegio nella relazione al Conto Consuntivo del precedente esercizio, tali beni venivano erroneamente iscritti nel libro inventario dei beni mobili.

Conclusivamente il Collegio raccomanda di completare la revisione generale dei registri inventario dei beni dell'Ente, eliminando i valori relativi ai software erroneamente iscritti nel corso degli esercizi 1996, 1997 e 1998.

Da ultimo si evidenzia che nella situazione patrimoniale alla voce investimenti mobiliari viene indicata la quota di L. 135.000.000 quale partecipazione al Convention Bureau Nazionale Italia s.r.l.

Al riguardo, si riferisce nuovamente che l'Ente non ha dato ancora attuazione alla deliberazione del Consiglio d'Amministrazione pro-tempore n. 1 del 15 gennaio 1998, avente ad oggetto la recessione dell'ENIT dalla predetta società. Sul punto si rammenta, come evidenziato anche dalla Corte dei Conti in sede di relazione al Parlamento sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Ente per l'esercizio 2000, che l'Ente ha ripetutamente fatto presente di non essere riuscito a recedere da tale società "in quanto tutti gli sforzi tesi alla cessione di quote a terzi e ad ottenere un anticipato scioglimento della società sono risultati infruttuosi".

Conto economico

Il conto economico in parola presenta un avanzo coincidente con la variazione netta negativa della situazione patrimoniale.

Detto conto è stato così elaborato:

Entrate correnti	77.892.631.355	
Variazioni patrimoniali	1.841.652.497	
Insussistenze passive	834.885.778	**80.569.169.630**
Spese correnti	78.232.654.572	
Ammortamenti e dep.	854.254.051	
Adeguamento fondo fine rapporto	500.000.000	
Sopravvenienze passive	1.150.624.523	**80.737.533.146**
Disavanzo economico		**- 168.363.516**

Situazione amministrativa

Tale situazione presenta alla data del 31 dicembre 2001 un avanzo di amministrazione pari a L. 3.821.275.818 così determinato:

consistenza di cassa alla fine dell'esercizio 2001		L. 6.983.354.941
Residui attivi es. pregressi	L. 2.542.588.151	
Residui attivi es. 2001	L. 19.705.196.476	L. 22.247.784.627
		L. 29.231.139.568
Residui passivi es. pregressi	L. 6.086.057.143	
Residui passivi es. 2001	L. 19.323.806.607	**- L. 25.409.863.750**
Avanzo di amm. al 31.12.2001		**L. 3.821.275.818**

E' stato verificato che il fondo di cassa alla chiusura dell'esercizio pari a L. 6.983.354.941 concorda con le risultanze del " giornale di cassa " e con il saldo del conto presentato dall'Istituto cassiere (BNL) alla stessa data del 31.12.2001.

E' da rilevare che, mentre la gestione di competenza presenta un disavanzo finanziario pari a L. 1.175.198.026, la gestione complessiva determina un avanzo di amministrazione pari a L. 3.821.275.818, come in dettaglio illustrato nella seguente tabella.

VARIAZIONI POSITIVE		
Maggiori entrate	5.620.837.239	
Minori spese	6.354.396.739	11.975.233.978
VARIAZIONI NEGATIVE		
Minori entrate	3.431.070.639	
Maggiori spese	5.295.730.115	- 8.726.800.754
		3.248.433.224
Prelevamento avanzo d'amm.		- 4.423.631.250
Disavanzo finanziario di competenza		**- 1.175.198.026**
Avanzo d'amm. al 31.12.2000	**5.142.493.088**	
Variazioni residui negative		
Riacc. Res. attivi	980.904.761	
Magg. Accert Res. passivi	261	
	-980.905.022	
Positive		
Riacc. Res. passivi	834.885.778	
	- 146.019.244	
Avanzo d'amm. al 31.12.2000 rettificato		**4.996.473.844**
Avanzo d'amm. al 31.12.2001		**3.821.275.818**

PARTE SECONDA

ANALISI DEI DATI DI BILANCIO RIFERITA AI RISULTATI GESTIONALI

L'analisi dei risultati gestionali dell'esercizio 2001 è stata effettuata secondo le seguenti articolazioni:

1. analisi della situazione amministrativa al 31.12.2001;
2. analisi dei risultati complessivi di bilancio;
3. analisi di aggregati di bilancio anche con riferimento alla collocazione territoriale della spesa (sede centrale e estero);
4. analisi dei residui.

1. ANALISI DELLA SITUAZIONE AMMINISTRATIVA AL 31.12.2001

Con la tabella 1 viene evidenziata la situazione amministrativa distinguendo la gestione di competenza 2001 dai pregressi risultati gestionali.
Si premette che le previsioni definitive presentano uno sbilancio tra entrate e spese di L. 4.423,6 milioni determinato da una più consistente previsione di spese correnti.
Le risultanze gestionali evidenziano però un contenimento di tale disavanzo iniziale.
L'esercizio infatti si chiude con un disavanzo di competenza di L. 1.175,2 milioni. Il risultato è stato realizzato in sostanza con una contrazione delle spese correnti, rispetto alle poste previsionali definitive, relative al personale (cat. II), ai beni e servizi (cat. IV) e a prestazioni istituzionali (cat. V).

L'avanzo di amministrazione al 31.12.2000, pari a L. 5.142,5 milioni, è stato rideterminato per un importo di 146,0 milioni in relazione all'effetto combinato dello stralcio di residui attivi e passivi.
Ne consegue un avanzo complessivo al 31.12.01 di L. 3.821,3 milioni.

2. ANALISI DEI RISULTATI COMPLESSIVI DI BILANCIO

L'analisi si sviluppa considerando due aspetti dei risultati di bilancio;

2.1 Scostamento dalla previsione (tabella 2.1)
2.2 Articolazione delle risultanze contabili tra le voci di bilancio (struttura del bilancio) (tabella 2.2)

2.1 Scostamento dai valori previsionali

Il differenziale tra importi previsionali definitivi e somme accertate/impegnate mira ad individuare il livello di realizzazione della programmazione nell'utilizzo delle risorse a disposizione.

La valutazione complessiva è quella di scostamenti non consistenti, anzi, per certi aspetti, migliori di quelli riscontrati nel 2000.
Va però considerato che i valori previsionali definitivi sono quelli realizzati dopo la terza variazione di bilancio approvata con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 71 del 9 novembre 2001; si tratta, cioè, di previsioni definitive realizzate, in sostanza, a fine esercizio.
Allorquando però si considera la previsione iniziale lo scostamento diventa consistente come evidenzia la tabella che segue:

ENTRATA *

(milioni di Lire)

	1999	2000	2001
Previsione iniziale	56.317.190	53.197.650	58.943.950
Previsione dopo le variazioni	65.654.924	65.454.990	79.174.302
Accertamenti	59.293.095	61.494.372	79.293.938
Scost. da prev. definitiva	-9,96%	-6,05%	0,15%
Scost. da prev. iniziale	5,28%	15,60%	34,52%

* Al netto delle partite di giro

SPESA *

(milioni di Lire)

	1999	2000	2001
Previsione iniziale	56.317.190	53.197.650	58.943.950
Previsione dopo le variazioni	65.654.924	65.454.990	83.598.933
Impegni	62.922.248	61.884.528	80.469.136
Scost. da prev. definitiva	-4,16%	5,45%	-3,74%
Scost. da prev. iniziale	11,73%	16,33%	36,52%

* Al netto delle partite di giro

Si osserva che tendenzialmente anche le previsioni definitive, che si impostano verso la fine dell'anno non vengono gestionalmente realizzate; anzi risultano sovrastimate.
Al contrario le previsioni iniziali risultano notevolmente sottostimate con un trend che va crescendo.
Si rammenta a tale proposito che il Collegio dei Revisori dei Conti pro-tempore, già nella relazione alle terze variazioni di bilancio, pur evidenziando le oggettive difficoltà operative connesse alla previsione della partecipazione delle Regioni a fiere e mostre, ha sottolineato la necessità dell'introduzione di una programmazione che si rilevi più idonea ad individuare le previsioni con più alto grado di attendibilità.

2.2 *Struttura del bilancio (tab. 2.2)*

Analizzando la distribuzione delle risorse finanziarie tra le voci di bilancio si osserva:

- Per le *entrate*, l'aspetto più significativo è rappresentato dal minor peso, rispetto al 2000, delle entrate correnti, mentre aumenta in modo consistente l'incidenza delle partite di giro, determinata dagli effetti combinati dell'aumento delle somme anticipate/recuperate dagli Uffici periferici e dalla diminuzione delle somme incassate/pagate per azioni promozionali (rispettivamente capp. 421080, 421090 e 722080, 722090).
- Per le *spese*, è confermato il minor peso delle spese correnti, già rilevato con l'analisi dei risultati gestionali. In parallelo alle entrate aumenta l'incidenza delle partite di giro.

Le ragioni dell'incremento delle partite di giro sono illustrate nella relazione tecnica annessa al Conto Consuntivo e sostanzialmente attengono all'introduzione di nuove procedure di gestione del bilancio che consentono un controllo più puntuale della spesa e la conseguente riduzione delle giacenze di cassa presso i conti correnti all'estero. Il Collegio osserva che, pur essendo stato raggiunto l'obiettivo del contenimento delle predette giacenze di cassa presso i conti correnti all'estero, tuttavia la gestione delle risorse finanziarie iscritte in partita di giro presenta ancora aspetti di notevole criticità laddove si registrano accertamenti ed impegni in eccedenza rispetto alle previsioni definitive ai capitoli n. 722080, n. 722110 e n. 722160 (delle entrate), e n. 421080, n. 421110 e n. 421160 (delle spese) rispettivamente per L. 4.605.798.949, L. 197.062.843 e L. 394.674.005

L'esame dell'andamento delle entrate risulta utile per approfondire taluni aspetti gestionali.
La tabella che segue evidenzia la composizione delle entrate relative ai titoli II e III . Non sono stati presi in considerazione gli altri titoli di entrata che presentano oscillazioni particolari (come, ad esempio, le partite di giro) non funzionali ai fini della presente analisi.

(Milioni di lire)

	2000		**2001**		
		Distrib. %		**Distrib. %**	**Variaz.su 2000**
Contributi a carico dello Stato	47.687,4	77,59	65.087,4	83,56	+36,49
Trasf. Regioni	10.109,8	16,45	9.944,3	12,77	-1,64
Trasf. Comuni	189,7	0,31	93,4	0,12	-50,76
Titolo II Trasf. Corr	57.986,9	94,35	75.125,1	96,45	+29,55
Titolo III Altre Entr.	3.473,8	5,65	2.767,6	3,55	-20,33
Totale titolo II e III	61.460,7	100,00	77.892,7	100,00	+26,74

L'aspetto che va evidenziato è essenzialmente quello dei minori trasferimenti da parte degli Enti locali; complessivamente il calo è del 2,54% . Comunque risulta consistente anche la contrazione delle altre entrate.

Il Collegio dei Revisori dei Conti pro-tempore nella relazione al bilancio di previsione 2002 ha auspicato l'assunzione di tutte le iniziative che possano porre l'Ente in grado di realizzare con gli altri operatori del settore più consolidati e definitivi accordi, da cui possono scaturire ulteriori risorse finanziarie da destinare al raggiungimento degli obiettivi strategici congiuntamente individuati. In particolare va auspicato lo sviluppo ed il potenziamento delle capacità di autofinanziamento, attraverso ad esempio strumenti di sponsorizzazione, accordi, progetti congiunti, implementazione di partenariati ed erogazione di specifici servizi dietro corrispettivo.

3. ANALISI DEGLI AGGREGATI DI BILANCIO

Per meglio approfondire le precedenti considerazioni risulta necessario passare ad una analisi più dettagliata, esaminando specifici aggregati di spesa (tab. 3.1) e la loro localizzazione (centro o estero)

L'analisi è così articolata:

3.1 Per aggregati di spesa complessiva (tab. 3.1)
3.2 Per aggregati di spesa per capitolo (tab 3.2)

3.1 Analisi per aggregati di spesa complessiva (tab. 3.1)

La tabella evidenzia che si contrae il peso delle spese di personale mentre, di contro, aumenta il peso delle spese istituzionali. In ogni caso l'incidenza delle spese istituzionali (45,17%) è da considerare ancora bassa anche se in aumento rispetto al 2000 (35,95%).

Sussiste pertanto la necessità di un ulteriore impegno per interventi più efficaci in tale senso.

L'analisi della localizzazione della spesa evidenzia che la minore incidenza delle spese di funzionamento si realizza in misura più consistente nella sede centrale. Nello stesso tempo si registra, una incidenza equivalente delle spese istituzionali tra sede centrale e sedi estere. A ciò va aggiunto che le risorse finanziarie iscritte ai due capitoli di nuova istituzione, (cap. 105150 – Accordi di programma con le Regioni e cap. 105160 – progetti promozionali speciali), come riferito in precedenza, sono state impegnate al centro, ma le iniziative connesse sono state interamente realizzate all'estero.

Anche l'esame dei tassi di incremento 2001-2000 dei predetti aggregati di spesa conferma tale andamento gestionale. Infatti le spese istituzionali nella sede centrale aumentano nel 2001 del 97,41%, mentre quelle di funzionamento del 5,62%. Nelle sedi estere aumentano in modo

consistente le "altre spese" e ciò in relazione alla conclusione della vertenza ENIT-Zic, come riferito nella prima parte della presente relazione.

4. ANALISI DEI RESIDUI

Residui Attivi

INCIDENZA RESIDUI ATTIVI

(milioni di Lire)

	1999	2000	2001
Residui attivi esercizio	6.640	7.228	19.705
Accertamenti esercizio	112.731	96.135	137.685
Tasso di incidenza	5,89%	7,52%	14,31%

Risulta in aumento, rispetto ai precedenti esercizi, l'incidenza dei residui attivi relativi al 2001 sulle somme accertate.
Si passa dal 5,89% del 1999 al 14,31% del 2001: il che significa che somme maggiori rimangono da riscuotere a fine esercizio .

Residui passivi.

INCIDENZA RESIDUI PASSIVI

(milioni di Lire)

	1999	2000	2001
Residui attivi esercizio	18.914	12.876	19.324
Impegni esercizio	116.360	96.522	138.860
Tasso di incidenza	16,25%	13,34%	13,92%

Il tasso di incidenza dei residui passivi, a fronte degli anni precedenti (dal 16,25% del 1999 al 13,92% del 2001), conferma la tendenza ad un minor accumulo dei residui stessi.
Come evidenziato nelle tabelle che seguono, per quanto concerne i residui pregressi, per quelli attivi si riscontra un tasso di smaltimento che tende ad aumentare rispetto ai precedenti anni. Per quelli passivi si rileva invece una flessione di tale tasso.

SMALTIMENTO RESIDUI ATTIVI

(milioni di Lire)

	1999	2000	2001
Residui attivi riscossi	15.658	11.643	9.378
Residui inizio esercizio	26.521	17.502	12.902
Tasso di smaltimento	59,04%	66,52%	72,62%

SMALTIMENTO RESIDUI PASSIVI

(milioni di Lire)

	1999	2000	2001
Residui passivi pagati	16.270	30.217	14.118
Residui inizio esercizio	37.887	39.575	21.039
Tasso di smaltimento	42,94%	76,35%	67,10%

Per completare il quadro della situazione dei residui è stata approfondita l'anzianità di formazione degli stessi. Con la tabella che segue effettuata sulla base di elaborazione dell'Ufficio Ragioneria, si sintetizza tale aspetto gestionale:

RESIDI ATTIVI		**%**
1983	2.750.007	0,11
1985	37.355.857	1,47
1986	2.850.209	0,11
1987	4.500.008	0,18
1988	4.999.991	0,20
1989	109.999	----
1990	1.355.738	0,05
1991	18.052.988	0.71
1993	126.050.422	4,96
1994	239.200.154	9,41
1996	9.749.991	0,38
1997	83.213.026	3,27
1998	1.649.275.422	64,87
1999	303.673.240	11,94
2000	59.451.099	2,34
	2.542.588.151	100,00
2001	19.705.196.476	
Tot. Res. Attivi	**22.247.784.627**	

RESIDUI PASSIVI		%
1992	33.999.991	0,56
1993	31.596.712	0,52
1994	8.932.691	0,15
1995	209.479.630	3,44
1996	17.930.751	0,29
1997	258.091.837	4,24
1998	3.108.396.533	51,07
1999	1.111.515.361	18,26
2000	1.306.113.637	21,46
	6.086.057.143	100,00
2001	19.323.806.607	
Tot. Res. Passivi	**25.409.863.750**	

Va evidenziato che il 17,30% dei residui attivi, per un importo di 437,2 milioni, ha un'anzianità superiore a 5 anni e attengono principalmente a quote di partecipazione a progetti integrati interregionali e a depositi cauzionali.
Si è potuto riscontrare che quelli passivi hanno un'anzianità più limitata.

In conclusione *si ritiene opportuno che l'Ente effettui una rigorosa ricognizione di tali residui al fine di verificare l'esigibilità o meno degli stessi e l'economicità delle azioni di recupero.*

Per completezza di esposizione sono state elaborate le analisi degli scostamenti tra le entrate e le spese complessive come risultanti dal conto consuntivo degli esercizi finanziari 2000 e 2001, (tab. 4 e 4.1). Inoltre sono state realizzate rappresentazioni grafiche della distribuzione delle spese tra sede centrale e rete estera, al fine di evidenziare in modo immediato la composizione e la distribuzione delle spese stesse.

Tutto ciò premesso e considerato il Collegio, pur tenendo conto delle difficoltà in cui opera l'Ente, soprattutto per ciò che concerne la previsione della partecipazione delle Regioni alle varie iniziative assunte dall'Ente stesso per la promozione turistica, *evidenzia la necessità di attivare tutte quelle procedure che possano rendere possibile una programmazione idonea a pervenire a previsioni più attendibili.*

Si tratta di dare maggiore concretezza ai documenti programmatici previsti dalla legge n. 292/90, dal Regolamento di contabilità e dal nuovo Statuto che, a partire dal programma promozionale e da quello esecutivo fino all'assegnazione degli obiettivi e delle risorse finanziarie alla dirigenza, renda possibile una più puntuale articolazione delle attività gestionali.

Al riguardo tuttavia il Collegio dà atto che l'Ente ha articolato il bilancio di previsione per l'esercizio 2002 in unità previsionale di base.

E' stato questo un primo passo significativo ma che richiede, per le finalità sopra specificate, anche per una più puntuale responsabilizzazione della dirigenza attraverso la verifica dei risultati realizzati.

Condizione essenziale per completare questo percorso è, come più volte anche il Collegio dei Revisori dei Conti pro-tempore ha ricordato, *la stipula dei contratti di lavoro individuali dei dirigenti, la costituzione del Servizio di controllo interno e la responsabilizzazione della dirigenza anche attraverso la diretta assunzione dei titoli di spesa da parte di quest'ultima.*

L'altro aspetto sul quale il Collegio richiama l'attenzione dell'Ente è quello della *necessità di perseguire un ulteriore sviluppo del già dinamico rapporto con gli operatori del settore, al fine soprattutto di ricercare nuove risorse finanziarie e nuove forme di potenziamento delle attività istituzionali.*

PARTE TERZA

Considerazioni sullo stato di attuazione del "Piano di razionalizzazione di cui all'art. 12 del D.lvo 29.10.1999 n. 419"

In ottemperanza al disposto di cui all'art.12 del DL.vo n. 419/99, l'ENIT ha programmato misure di razionalizzazione predisponendo un apposito piano, (sul quale il Collegio dei Revisori dei Conti pro-tempore ha espresso il prescritto preventivo parere - verbale n. 90/2000), articolato in cinque punti, finalizzato a conseguire nel corso dell'esercizio finanziario 2001 e successivi, economie di spesa, attraverso l'individuazione, su base convenzionale, di forme di collaborazione con altri Enti e Organismi italiani operanti all'estero (punti 1 e 2), anche tramite investimenti immobiliari comuni con l'utilizzo delle risorse finanziarie – conservate quali residuo improprio al cap. 211010 delle spese in conto capitale – provenienti dalla vendita dell'immobile di Nizza, del manufatto del Brennero e del fabbricato di Medesimo (punto 3), nonché attraverso la pianificazione di alcune attività istituzionali ispirata a principi di maggiore efficacia ed economicità (punti 4 e 5).

Quanto al **punto 1** del piano in argomento **"Apertura sedi con organismi italiani operanti all'estero"**, il Collegio, pur non disponendo di dati che consentano una oggettiva comparazione tra la spesa sostenuta per il funzionamento degli Uffici aperti in regime di convenzione con organismi italiani già operanti in aree dove l'ENIT non era presente e la ipotetica spesa da sostenere per il funzionamento di Uffici da aprire autonomamente negli stessi luoghi (non risultando effettuata alcuna specifica indagine di mercato in loco), tuttavia ritiene che effettivamente la gestione di uffici o rappresentanze ENIT in regime convenzionale ha comportato un contenimento della spesa, anche se non puntualmente quantificabile, soprattutto tenendo conto del minore impiego di personale di ruolo in tali sedi. Si evidenzia che la spesa sostenuta nel corso dell'esercizio appena concluso e che ha garantito la presenza dell'ENIT in Cina, Russia, India, Corea del sud, Brasile e Polonia risulta complessivamente pari a L. 798.189.336 (cap. 104250 – spese di gestione osservatori turistici)

Quanto al **punto 2 "Economie attraverso la sublocazione di parte delle proprie sedi"**, il Collegio dà atto della oggettiva riduzione delle spese pari a L. 146.890.333 (cap. 308040) e raccomanda di procedere in modo analogo ogni qualvolta verrà a determinarsi una eccedenza di locali rispetto alle effettive esigenze degli uffici.

Quanto al **punto 3 "Programmazione acquisto sede in comproprietà"**, il Collegio dà altresì atto che risultano in corso trattative con l'Ambasciata d'Italia a Berlino per l'acquisizione di una sede da utilizzare in comune ed auspica che l'iniziativa vada a buon fine quanto prima possibile.

Per quanto infine concerne i **punti 4** "Attivazione servizio informativo centralizzato attraverso l'istituzione di Call Centers" e **5** "Centralizzazione servizio diffusione materiale promo-pubblicitario" del piano, pur non rientrando le iniziative programmate nelle prescrizioni di cui al citato art. 12 del DL.vo n. 419/99, (come evidenziato in sede di parere preventivo) il Collegio dà atto che le stesse sono state realizzate nel corso dell'esercizio 2001.

CONCLUSIONI

Come riferito nelle parti precedenti della presente relazione, nel corso dell'esercizio finanziario 2001 si è registrato un miglioramento, sotto il profilo della gestione finanziaria, rappresentato da una consistente riduzione della mole dei residui attivi e un contenimento dell'avanzo di amministrazione rispetto agli esercizi precedenti.

Inoltre, il Collegio evidenzia, come ulteriore aspetto positivo della gestione, l'essere pervenuti ad una più chiara definizione dello stato patrimoniale dell'Ente, attraverso l'effettiva ricognizione dei beni, l'introduzione di un adeguato sistema di etichettatura dei beni stessi, la verifica e l'aggiornamento delle tabelle dei beni collocati in ogni stanza, il che consente di evitare, come riferito in sede di relazione al conto consuntivo dei passati esercizi e pur considerando gli aspetti di criticità illustrati nella prima parte della presente relazione, indicazioni non esatte nelle risultanze del patrimonio.

E' infine da sottolineare, con riferimento all'attività istituzionale, un apprezzabile aumento delle azioni di partenariato con le Regioni ed i privati, realizzato attraverso specifici accordi di programma e progetti speciali, pur in presenza della grave emergenza che l'Ente ha dovuto fronteggiare a seguito della crisi mondiale del mercato turistico, determinatasi in conseguenza degli eventi terroristici dello scorso 11 settembre 2001.

Tutto ciò premesso e considerato, sulla base dei controlli sistematicamente effettuati nel corso dell'esercizio finanziario concluso dal Collegio dei Revisori dei Conti pro-tempore, nonché di quelli attuati in sede di chiusura della contabilità di esercizio, avendo rilevato la generale corrispondenza delle voci iscritte nel conto consuntivo esaminato con le risultanze delle scritture contabili esistenti, in considerazione dei progressivi miglioramenti gestionali riscontrati e tenuto comunque conto delle valutazioni e delle raccomandazioni espresse nella presente relazione, il Collegio ritiene che non sussistano condizioni che ostino all'approvazione del conto consuntivo dell'esercizio finanziario 2001.

Il Collegio dei Revisori dei Conti dell'ENIT ringrazia il precedente Collegio per la attenta e puntuale attività di controllo svolta, grazie alla quale è stato possibile redigere la presente Relazione nei brevissimi tempi disponibili.

Letto, approvato e sottoscritto

IL REVISORE DEI CONTI
Dott. Luigi Maria Rocca

IL REVISORE DEI CONTI
Dott.ssa Bianca A. Scarpetta

IL PRESIDENTE DEL COLLEGIO
Dott. Carlo Gattai

PAGINA BIANCA

BILANCIO CONSUNTIVO

PAGINA BIANCA

ENTRATE

TITOLO I **Entrate contributive**
Cat. I aliquote contributive a carico dei datori di lavoro e/o degli iscritti
Cat. II quote di partecipazione degli iscritti all'onere di specifiche gestioni

TITOLO II **entrate deriventi da trasferimenti correnti**
Cat. III trasferimenti da parte dello Stato
Cat. IV trasferimenti da parte delle Regioni
Cat. V trasferimenti da parte dei Comuni e delle Province
Cat. VI trasferimenti da parte di altri Enti del settore pubblico

TITOLO III **altre entrate**
Cat. VII entrate deriventi dalla vendit adi beni e dalla prestazione di servizi
Cat. VIII redditi e proventi patrimoniali
Cat. IX *poste correttive e compensative di spese correnti*
Cat. X entrate non classificabili in altre voci

TITOLO IV **entrate per alienazione di beni patrimoniali e riscossione crediti**
Cat. XI alienazione di immobili e diritti reali
Cat. XII alienaazione di immobilizzazioni tecniche
Cat. XIII realizzo di valori immobiliari
cat. XIV riscossioni di crediti

TITOLO V ***entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale***
Cat. XV trasferimenti dallo Stato
Cat. XVI trasferimenti dalle Regioni
Cat. XVII trasferimenti da Comuni e da Province
Cat. XVIII trasferimenti da altri Enti del settore pubblico

TITOLO VI **accensione di prestiti**
cat. XIX assunzione di mutui
Cat. XX assunzione di altri debiti finanziari
cat. XXI *emissione di obbligazioni*

TITOLO VII **partite di giro**
Cat. XX partite di giro

SPESE

TITOLO I **spese correnti**
Cat. I spese per gli Organi dell'Ente
cat. II oneri per il personale in attività di servizio
Cat. IV spese per l'acquisto di beni di consumo e di servizi
cat. V spese per prestazioni istituzionali
Cat. VI trasferimenti passivi
Cat. VI oneri finanziari
cat. VIII oneri tributari
Cat. IX poste correttive e compensative di entrate correnti
Cat. X spese non classificabili in altre voci

TITOLO II **spese in conto capitale**
Cat. XI acquisizione di beni di uso durevole e opere immobiliari
Cat. XII acquisizione di immobilizzazioni tecniche
Cat. XIII partecipazione e acquisto di beni mobiliari
Cat. XIV concessioni di crediti e anticipazioni
cat. XV indennità di amzianità e simlari al personale cessato dal servizio

TITOLO III **estinzione di mutui e anticipazioni**
Cat. XX estinzione debiti diversi

TITOLO IV **partite di giro**
Cat. XXI spese aventi natura di partite di giro

Tab. 1

ANALISI DELLA SITUAZIONE AMMINISTRATIVA AL 31.12.2001

VARIAZIONI POSITIVE		
Maggiori entrate	5.620.837.239	
Minori spese	6.354.396.739	11.975.233.978
VARIAZIONI NEGATIVE		
Minori entrate	3.431.070.639	
Maggiori uscite	5.295.730.115	-8.726.800.754
		3.248.433.224
Prelevamento avanzo d'amm.		-4.423.631.250
Disavanzo finanziario di competenza		**-1.175.198.026**
Avanzo d'amm. al 31.12.2000	**5.142.493.088**	
Variazioni residui		
negative		
Riacc. Res. attivi	980.904.761	
Magg. Accert Res. passivi	261	
	-980.905.022	
Positive		
Riacc. Res. passivi	834.885.778	
	-146.019.244	
Avanzo d'amm. al 31.12.2000 rettificato		**4.996.473.844**
Avanzo d'amm. al 31.12.2001		**3.821.275.818**

ANDAMENTO DELLE POSTE DI BILANCIO

TAB. 2.1

ENTRATE

TITOLI E CATEGORIE	BILANCIO PREVISIONE 2000 definitivo	CONSUNTIVO 2000	SCOST. %	BILANCIO PREVISIONE 2001 definitivo	CONSUNTIVO 2001	SCOST. %
TITOLO II	ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI					
CAT. III	L. 47.687.400.000	L. 47.687.400.000	0,00%	L. 65.087.400.000	L. 65.087.400.000	0,00%
CAT. IV	L. 10.083.450.000	L. 10.109.800.000	0,26%	L. 9.847.950.000	L. 9.944.300.000	0,98%
CAT. V	L. 190.000.000	L. 189.737.500	-0,14%	L. 154.747.500	L. 93.347.500	-39,68%
TOT. TIT. II	**L. 57.960.850.000**	**L. 57.986.937.500**	**0,05%**	**L. 75.090.097.500**	**L. 75.125.047.500**	**0,05%**
TITOLO III	ALTRE ENTRATE					
CAT. VII	L. 575.000.000	L. 579.614.994	0,80%	L. 679.704.921	L. 620.886.577	-8,65%
CAT.VIII	L. 227.650.000	L. 180.869.431	-20,55%	L. 179.619.354	L. 199.174.944	10,89%
CAT. IX	L. 200.000.000	L. 495.679.121	147,84%	L. 295.000.000	L. 269.371.670	-8,69%
CAT. X	L. 2.290.000.000	L. 2.217.592.371	-3,16%	L. 1.619.880.000	L. 1.678.150.664	3,60%
TOT. TIT. III	**L. 3.292.650.000**	**L. 3.473.755.917**	**5,50%**	**L. 2.774.204.275**	**L. 2.767.583.855**	**-0,24%**
TOT. ENTR. CORRENTI	**L. 61.253.500.000**	**L. 61.460.693.417**	**0,34%**	**L. 77.864.301.775**	**L. 77.892.631.355**	**0,04%**
TITOLO IV	ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI E RISCOSSIONE DI CREDITI					
CAT. XII	L. 28.600.000	L. 33.679.201	17,76%	L. 10.000.000	L. 5.000.000	-50,00%
CAT. XIV	L. 250.000.000	L. 4.063.247	-98,37%	L. 75.000.000	L. 47.879.324	-36,16%
TOT. TIT. IV	**L. 278.600.000**	**L. 37.742.448**	**-86,45%**	**L. 85.000.000**	**L. 52.879.324**	**-37,79%**
TITOLO VI	ACCENSIONE DI PRESTITI					
CAT.XX	L. -	L. -	#DIV/0!	L. 1.226.000.000	L. 1.348.427.391	9,99%
TOT. TIT. VI	**L. -**	**L. -**	**#DIV/0!**	**L. 1.226.000.000**	**L. 1.348.427.391**	**9,99%**
TOT. ENTR. C/CAPITALE	**L. 278.600.000**	**L. 37.742.448**	**-86,45%**	**L. 1.311.000.000**	**L. 1.401.306.715**	**6,89%**
TITOLO VII	ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO					
CAT. XXII	L. 37.325.000.000	L. 34.637.494.947	-7,20%	L. 56.320.000.000	L. 58.391.130.305	3,68%
TOT. TIT. VIII	**L. 37.325.000.000**	**L. 34.637.494.947**	**-7,20%**	**L. 56.320.000.000**	**L. 58.391.130.305**	**3,68%**
TOT. GEN. ENTRATA	**L. 98.857.100.000**	**L. 96.135.930.812**	**-2,75%**	**L. 135.495.301.775**	**L. 137.685.068.375**	**1,62%**

ANDAMENTO DELLE POSTE DI BILANCIO

TAB. 2.1

SPESE

TITOLI E CATEGORIE	BILANCIO PREVISIONE 2000 definitivo	CONSUNTIVO 2000	SCOST. %	BILANCIO PREVISIONE 2001 definitivo	CONSUNTIVO 2001	SCOST. %
TITOLO I	SPESE CORRENTI					
CAT. I	L. 580.000.000	L. 580.000.000	0,00%	L. 550.000.000	L. 538.446.721	-2,10%
CAT. II	L. 26.827.530.000	L. 25.713.097.155	-4,15%	L. 29.100.424.789	L. 28.522.816.179	-1,98%
CAT. IV	L. 9.864.220.000	L. 9.162.863.829	-7,11%	L. 11.109.617.035	L. 10.618.214.966	-4,42%
CAT. V	L. 22.046.190.000	L. 21.016.954.902	-4,67%	L. 36.849.669.850	L. 35.337.320.955	-4,10%
CAT. VI	L. 180.000.000	L. 179.999.998	0,00%	L. 180.000.000	L. 180.000.000	0,00%
CAT. VII	L. 83.640.000	L. 73.278.556	-12,39%	L. 128.851.487	L. 66.597.824	-48,31%
CAT. VIII	L. 1.578.100.000	L. 1.446.259.254	-8,35%	L. 1.666.832.346	L. 1.352.364.883	-18,87%
CAT. IX	L. 95.000.000	L. 47.362.281	-50,14%	L. 94.690.000	L. 192.884.318	103,70%
CAT. X	L. 360.000.000	L. 242.005.549	-32,78%	L. 1.456.710.000	L. 1.424.008.726	-2,24%
TOT. TIT. I	**L. 61.614.680.000**	**L. 58.461.821.524**	**-5,12%**	**L. 81.136.795.507**	**L. 78.232.654.572**	**-3,58%**
TITOLO II	SPESE IN CONTO CAPITALE					
CAT. XI	L. 400.000.000	L. 389.915.719	-2,52%	L. -	L. -	#DIV/0!
CAT.XII	L. 1.010.310.000	L. 848.753.592	-15,99%	L. 581.487.357	L. 562.451.222	-3,27%
CAT. XIII	L. -	L. -	#DIV/0!	L. -	L. -	#DIV/0!
CAT. XIV	L. 250.000.000	L. 4.063.247	-98,37%	L. 250.650.161	L. 47.879.363	-80,90%
CAT. XV	L. 2.180.000.000	L. 2.179.973.184	0,00%	L. 1.530.000.000	L. 1.529.752.750	-0,02%
TOT. TIT. II	**L. 3.840.310.000**	**L. 3.422.705.742**	**-10,87%**	**L. 2.362.137.518**	**L. 2.140.083.335**	**-9,40%**
TITOLO III	ESTINZIONE DI MUTUI E ANTICIPAZIONI					
CAT. XX	L. -	L. -	#DIV/0!	L. 100.000.000	L. 96.398.189	-3,60%
TOT. TIT. III	**L. -**	**L. -**	**#DIV/0!**	**L. 100.000.000**	**L. 96.398.189**	**-3,60%**
TITOLO IV	PARTITE DI GIRO					
CAT.XXI	L. 37.325.000.000	L. 34.637.494.947	-7,20%	L. 56.320.000.000	L. 58.391.130.305	3,68%
TOT. TIT. VI	**L. 37.325.000.000**	**L. 34.637.494.947**	**-7,20%**	**L. 56.320.000.000**	**L. 58.391.130.305**	**3,68%**
TOT. GEN. SPESA	L. 102.779.990.000	L. 96.522.022.213	-6,09%	L. 139.918.933.025	L. 138.860.266.401	-0,76%

STRUTTURA DEL BILANCIO

TAB. 2.2

ENTRATE

TITOLI E CATEGORIE	BILANCIO PREVISIONE 2000 definitivo	DISTRIB. %	CONSUNTIVO 2000	DISTRIB. %	BILANCIO PREVISIONE 2001 definitivo	DISTRIB. %	CONSUNTIVO 2001	DISTRIB. %
TITOLO II	ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI							
CAT. III	L. 47.687.400.000	48,24%	L. 47.687.400.000	49,60%	L. 65.087.400.000	48,04%	L. 65.087.400.000	47,27%
CAT. IV	L. 10.083.450.000	10,20%	L. 10.109.800.000	10,52%	L. 9.847.950.000	7,27%	L. 9.944.300.000	7,22%
CAT. V	L. 190.000.000	0,19%	L. 189.737.500	0,20%	L. 154.747.500	0,11%	L. 93.347.500	0,07%
TOT. TIT. II	**L. 57.960.850.000**	**58,63%**	**L. 57.986.937.500**	**60,32%**	**L. 75.090.097.500**	**55,42%**	**L. 75.125.047.500**	**54,56%**
TITOLO III	ALTRE ENTRATE							
CAT. VII	L. 575.000.000	0,58%	L. 579.614.994	0,60%	L. 679.704.921	0,50%	L. 620.886.577	0,45%
CAT.VIII	L. 227.650.000	0,23%	L. 180.869.431	0,19%	L. 179.619.354	0,13%	L. 199.174.944	0,14%
CAT. IX	L. 200.000.000	0,20%	L. 495.679.121	0,52%	L. 295.000.000	0,22%	L. 269.371.670	0,20%
CAT. X	L. 2.290.000.000	2,32%	L. 2.217.592.371	2,31%	L. 1.619.880.000	1,20%	L. 1.678.150.664	1,22%
TOT. TIT. III	**L. 3.292.650.000**	**3,33%**	**L. 3.473.755.917**	**3,61%**	**L. 2.774.204.275**	**2,05%**	**L. 2.767.583.855**	**2,01%**
TOT. ENTR. CORRENTI	**L. 61.253.500.000**	**61,96%**	**L. 61.460.693.417**	**63,93%**	**L. 77.864.301.775**	**57,47%**	**L. 77.892.631.355**	**56,57%**
TITOLO IV	ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI E RISCOSSIONE DI CREDITI							
CAT. XII	L. 28.600.000	0,03%	L. 33.679.201	0,04%	L. 10.000.000	0,01%	L. 5.000.000	0,00%
CAT. XIV	L. 250.000.000	0,25%	L. 4.063.247	0,00%	L. 75.000.000	0,06%	L. 47.879.324	0,03%
TOT. TIT. IV	**L. 278.600.000**	**0,28%**	**L. 37.742.448**	**0,04%**	**L. 85.000.000**	**0,06%**	**L. 52.879.324**	**0,04%**
TITOLO VI	ACCENSIONE DI PRESTITI							
CAT.XX	L. -	0,00%	L. -	0,00%	L. 1.226.000.000	0,90%	L. 1.348.427.391	0,98%
TOT. TIT. VI	**L. -**	**0,00%**	**L. -**	**0,00%**	**L. 1.226.000.000**	**0,90%**	**L. 1.348.427.391**	**0,98%**
TOT. ENTR. C/CAPITALE	**L. 278.600.000**	**0,28%**	**L. 37.742.448**	**0,04%**	**L. 1.311.000.000**	**0,97%**	**L. 1.401.306.715**	**1,02%**
TITOLO VII	ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO							
CAT. XXII	L. 37.325.000.000	37,76%	L. 34.637.494.947	36,03%	L. 56.320.000.000	41,57%	L. 58.391.130.305	42,41%
TOT. TIT. VIII	**L. 37.325.000.000**	**37,76%**	**L. 34.637.494.947**	**36,03%**	**L. 56.320.000.000**	**41,57%**	**L. 58.391.130.305**	**42,41%**
TOT. GEN. ENTRATA	**L. 98.857.100.000**	**100%**	**L. 96.135.930.812**	**100,00%**	**L. 135.495.301.775**	**100,00%**	**L. 137.685.068.375**	**100,00%**

STRUTTURA DEL BILANCIO

TAB. 2.2

SPESE

TITOLI E CATEGORIE	BILANCIO PREVISIONE 2000 definitivo	DISTRIB. %	CONSUNTIVO 2000	DISTRIB. %	BILANCIO PREVISIONE 2001 definitivo	DISTRIB. %	CONSUNTIVO 2001	DISTRIB. %
TITOLO I	SPESE CORRENTI							
CAT. I	L. 580.000.000	0,56%	L. 580.000.000	0,60%	L. 550.000.000	0,39%	L. 538.446.721	0,39%
CAT. II	L. 26.827.530.000	26,10%	L. 25.713.097.155	26,64%	L. 29.100.424.789	20,80%	L. 28.522.816.179	20,54%
CAT. IV	L. 9.864.220.000	9,60%	L. 9.162.863.829	9,49%	L. 11.109.617.035	7,94%	L. 10.618.214.966	7,65%
CAT. V	L. 22.046.190.000	21,45%	L. 21.016.954.902	21,77%	L. 36.849.669.850	26,34%	L. 35.337.320.955	25,45%
CAT. VI	L. 180.000.000	0,18%	L. 179.999.998	0,19%	L. 180.000.000	0,13%	L. 180.000.000	0,13%
CAT. VII	L. 83.640.000	0,08%	L. 73.278.556	0,08%	L. 128.851.487	0,09%	L. 66.597.824	0,05%
CAT. VIII	L. 1.578.100.000	1,54%	L. 1.446.259.254	1,50%	L. 1.666.832.346	1,19%	L. 1.352.364.883	0,97%
CAT. IX	L. 95.000.000	0,09%	L. 47.362.281	0,05%	L. 94.690.000	0,07%	L. 192.884.318	0,14%
CAT. X	L. 360.000.000	0,35%	L. 242.005.549	0,25%	L. 1.456.710.000	1,04%	L. 1.424.008.726	1,03%
TOT. TIT. I	**L. 61.614.680.000**	**59,95%**	**L. 58.461.821.524**	**60,57%**	**L. 81.136.795.507**	**57,99%**	**L. 78.232.654.572**	**56,34%**
TITOLO II	SPESE IN CONTO CAPITALE							
CAT. XI	L. 400.000.000	0,39%	L. 389.915.719	0,40%	L. -	0,00%	L. -	0,00%
CAT.XII	L. 1.010.310.000	0,98%	L. 848.753.592	0,88%	L. 581.487.357	0,42%	L. 562.451.222	0,41%
CAT. XIII	L. -	0,00%	L. -	0,00%	L. -	0,00%	L. -	0,00%
CAT. XIV	L. 250.000.000	0,24%	L. 4.063.247	0,00%	L. 250.650.161	0,18%	L. 47.879.363	0,03%
CAT. XV	L. 2.180.000.000	2,12%	L. 2.179.973.184	2,26%	L. 1.530.000.000	1,09%	L. 1.529.752.750	1,10%
TOT. TIT. II	**L. 3.840.310.000**	**3,74%**	**L. 3.422.705.742**	**3,55%**	**L. 2.362.137.518**	**1,69%**	**L. 2.140.083.335**	**1,54%**
TITOLO III	ESTINZIONE DI MUTUI E ANTICIPAZIONI							
CAT. XX	L. -	0,00%	L. -	0,00%	L. 100.000.000	0,07%	L. 96.398.189	0,07%
TOT. TIT. III	**L. -**	**0,00%**	**L. -**	**0,00%**	**L. 100.000.000**	**0,07%**	**L. 96.398.189**	**0,07%**
TITOLO IV	PARTITE DI GIRO							
CAT.XXI	L. 37.325.000.000	36,32%	L. 34.637.494.947	35,89%	L. 56.320.000.000	40,25%	L. 58.391.130.305	42,05%
TOT. TIT. VI	**L. 37.325.000.000**	**36,32%**	**L. 34.637.494.947**	**35,89%**	**L. 56.320.000.000**	**40,25%**	**L. 58.391.130.305**	**42,05%**
TOT. GEN. SPESA	**L. 102.779.990.000**	**100%**	**L. 96.522.022.213**	**100,00%**	**L. 139.918.933.025**	**100,00%**	**L. 138.860.266.401**	**100,00%**

TAB. 3.1

ANALISI PER AGGREGATI DI BILANCIO

SPESE PERSONALE

	CONS. 2000	DISTR. %	CONS. 2001	DISTR. %	TREND
SEDE	L. 11.273.647.991	19,28%	L. 11.819.377.024	15,11%	4,84%
ESTERO	L. 14.619.449.162	25,01%	L. 16.883.439.155	21,58%	15,49%
TOTALE	**L. 25.893.097.153**	**44,29%**	**L. 28.702.816.179**	**36,69%**	**10,85%**

SPESE ISTITUZIONALI

SEDE	L. 8.805.036.047	15,06%	L. 17.381.603.029	22,22%	97,41%
ESTERO	L. 12.211.918.855	20,89%	L. 17.955.717.926	22,95%	47,03%
TOTALE	**L. 21.016.954.902**	**35,95%**	**L. 35.337.320.955**	**45,17%**	**68,14%**

SPESE FUNZIONAMENTO

SEDE	L. 3.917.257.378	6,70%	L. 4.137.329.844	5,29%	5,62%
ESTERO	L. 5.825.606.554	9,96%	L. 7.019.331.843	8,97%	20,49%
TOTALE	**L. 9.742.863.932**	**16,67%**	**L. 11.156.661.687**	**14,26%**	**14,51%**

ALTRE SPESE

SEDE	L. 1.434.451.677	2,45%	L. 1.755.128.329	2,24%	22,36%
ESTERO	L. 374.453.963	0,64%	L. 1.280.727.422	1,64%	242,03%
TOTALE	**L. 1.808.905.640**	**3,09%**	**L. 3.035.855.751**	**3,88%**	**67,83%**

FONDO RISERVA

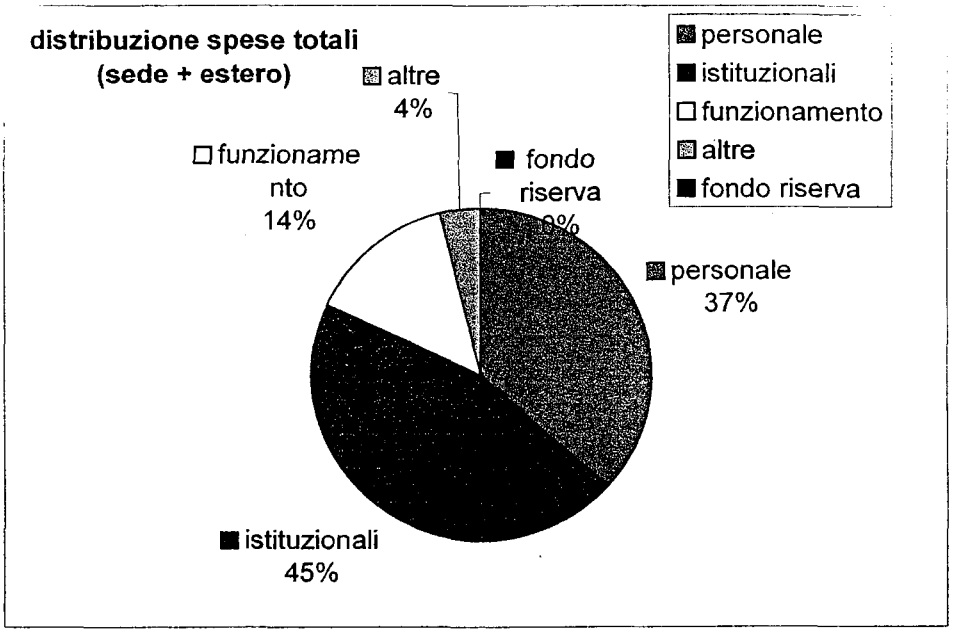
SEDE	L. -	0,00%	L. -	0,00%	
ESTERO	L. -	0,00%	L. -	0,00%	
TOTALE	**L. -**	**0,00%**	**L. -**	**0,00%**	

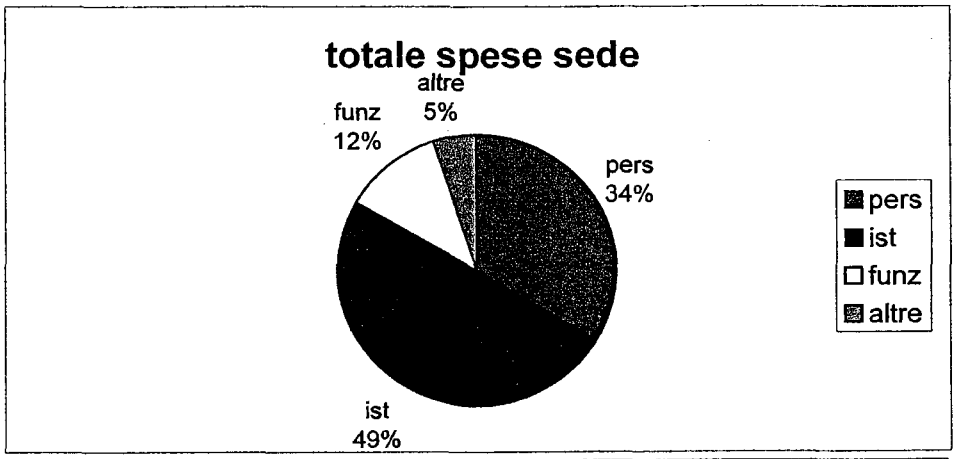
TOTALI

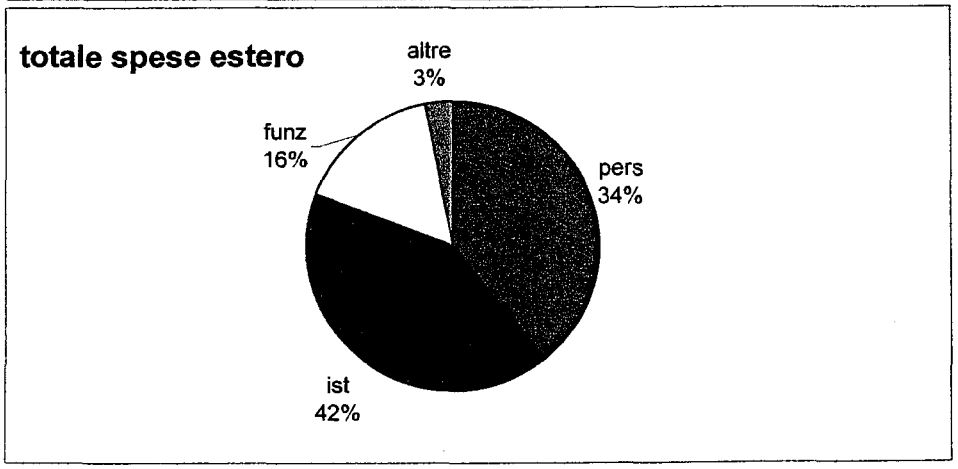
SEDE	L. 25.430.393.093	43,50%	L. 35.093.438.226	44,86%	38,00%
ESTERO	L. 33.031.428.534	56,50%	L. 43.139.216.346	55,14%	30,60%
TOTALE	**L. 58.461.821.627**	**100,00%**	**L. 78.232.654.572**	**100,00%**	**33,82%**

RAPPRESENTAZIONE GRAFICA TAB. 3.1

CONSUNTIVO 2001
DISTRIBUZIONE SPESE CORRENTI

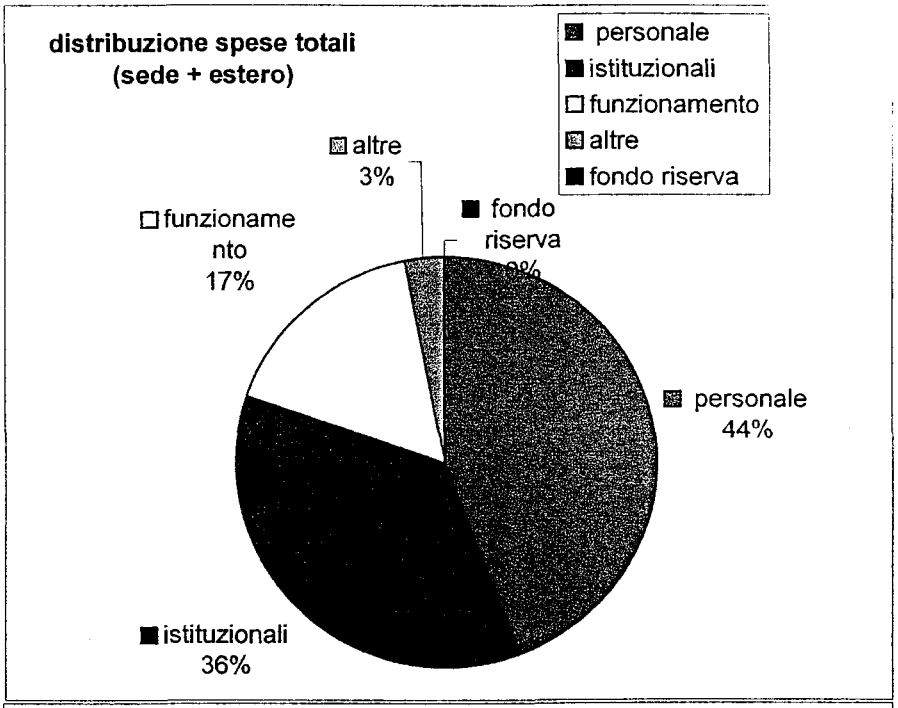


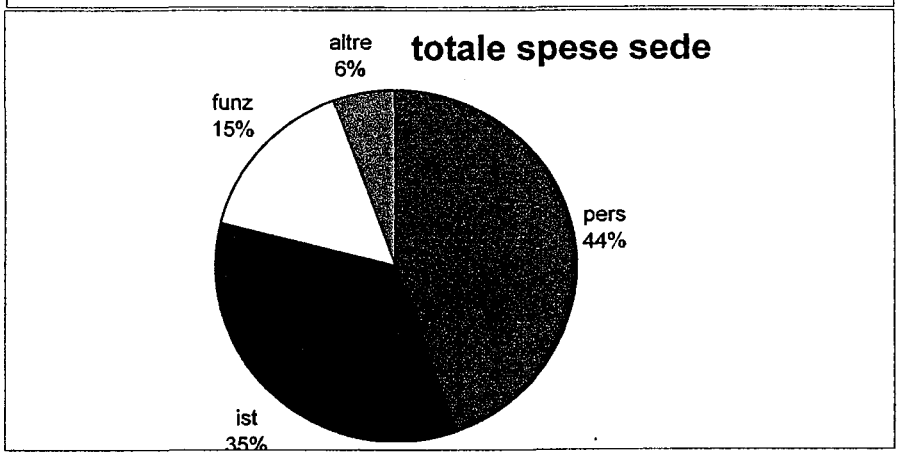


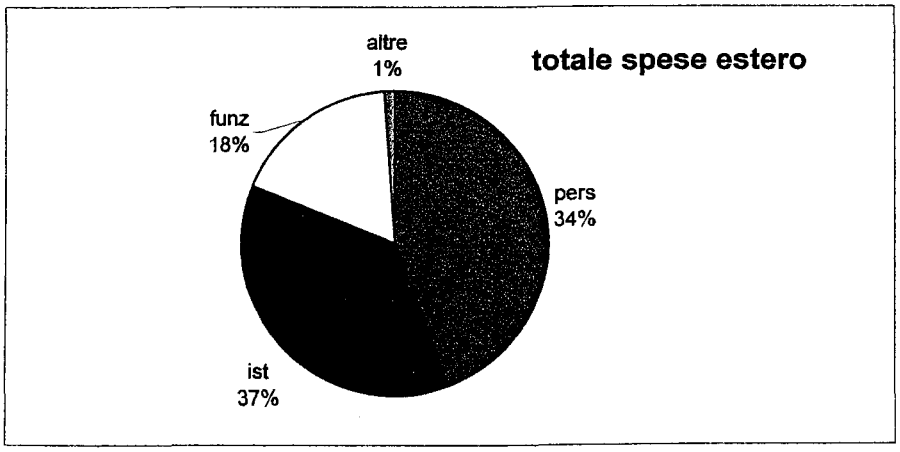


RAPPRESENTAZIONE GRAFICA TAB. 3.1

CONSUNTIVO 2000
DISTRIBUZIONE SPESE CORRENTI







DISTRIBUZIONE DELLE SPESE CORRENTI
TRA ESTERO E SEDE
ANNO 2001

Tab. 3.2.1

SPESE PER IL PERSONALE

CAPITOLO	DENOMINAZIONE	IMPEGNI	
		SEDE	ESTERO
102010	Stipendi e altri assegni fissi al personale	L. 5.606.106.978	L. 6.215.746.943
102020	Stipendi e altri assegni fissi al personale locale in servizio presso le sedi all'estero	L. -	L. 7.694.540.554
102030	Fondo per il miglioramento dell'efficienza dell'Ente	L. 2.500.137.000	L. -
102040	Compensi per lavoro straordinario al personale locale in servizio presso le sedi all'estero	L. -	L. -
102050	Indennità e rimborso spese per missioni all'interno	L. 75.000.000	L. -
102060	Indennità e rimborso spese per missioni all'estero	L. 380.000.000	L. -
102070	Indennità e rimborso spese per missioni al personale in servizio all'estero	L. -	L. 379.278.731
102080	Indennità e rimborso spese per missioni al personale locale in servizio presso le sedi all'estero	L. -	L. 230.727.015
102090	Indennità e rimborso spese di trasporti per trasferimenti	L. -	L. 625.558.265
102100	Oneri previdenziali e assistenziali a carico dell'Ente per il personale in Italia e all'estero	L. 2.449.974.086	L. -
102110	Oneri previdenziali e assistenziali a carico dell'Ente per il personale locale in servizio presso le sedi all'estero	L. -	L. 1.725.153.675
102120	Altri oneri sociali a carico dell'Ente	L. 130.000.000	L. -
102130	Corsi di formazione, aggiornamento e perfezionamento per il personale	L. 49.745.960	L. -
102140	Contributo a parziale pagamento spese viaggio di congedo in Italia al personale in servizio all'estero	L. -	L. 12.433.972
102150	Retribuzione di posizione e di risultato dirigenti	L. 448.413.000	L. -
106010	Concessione al personale di sussidi, borse di studio, contrib. Svolg. Attività ricreative e culturali e interventi su prestiti	L. 180.000.000	L. -
106020	Equo indennizzo personale per perdita integità fisica subita per infermità contratta per cause di servizio	L. -	L. -
	TOTALI	L. 11.819.377.024	L. 16.883.439.155

SPESE ISTITUZIONALI

CAPITOLO	DENOMINAZIONE	IMPEGNI	
		SEDE	ESTERO
105010	Spese per pubblicità su stampa radiotelevisione e varia	L. 226.808.056	L. 628.962.513
105020	Spese per la realizzazione e la stampa di pubblicazioni promozionali, informative e periodiche	L. 749.429.375	L. -
105030	Spese per servizi informatici e acquisizione di materiale per la banca dati	L. 403.038.000	L. -
105040	Spese per l'organizzazione e la partecipazione a fiere, mostre,esposizioni, convegni, congressi e altre manifestazioni	L. 783.536.487	L. 13.166.427.720
105050	Spese per l'assistenza alla commercializzazione dell'offerta turistica e incentivi	L. 1.118.970.000	L. 1.356.712.709
105060	Spese per la realizzazione, la produzione, l'acquisto e la rielaborazionedi prodotti audiovisivi e servizi fotografici	L. 161.289	L. -

DISTRIBUZIONE DELLE SPESE CORRENTI
TRA ESTERO E SEDE
ANNO 2001

Tab. 3.2.1

105070	Spese per pubbliche relazioni, organizzazione e gestione incontri stampa, viaggi studio per giornalisti e opinion leaders e acquisto materiale di supporto	L.	234.564.303	L.	187.891.092
105080	Spese per programmazione, studi, ricerche di mercato, elaborazioni statistiche per la stampa della relativa modulistica	L.	197.659.800	L.	-
105090	Spese per la realizzazione e la gestione del sistema di informatica turistica	L.	582.570.779	L.	-
105100	Spese per la distribuzione del materiale promopubblicitario	L.	1.215.600.000	L.	2.470.874.275
105110	Spese per l'associazione e l'organizzazione con Enti nazionali e internazionali di studio e ricerca sul turismo	L.	333.270.792	L.	-
105120	Spese per l'acquisto e l'abbonamento a riviste, giornali e servizi stampa funzionali all'attività promozionale	L.	902.853.212	L.	144.849.617
105130	Spese di rappresentanza	L.	278.140.936		
105140	Spese per la realizzazione del piano per la comunicazione e la promozione del giubileo 2000 (legge 270/97 cod. DA-61-EM-F)	L.	-	L.	-
105150	accordi programmi con regioni	L.	5.355.000.000		
105160	programmi promozionali speciali	L.	5.000.000.000		
	TOTALI	L.	17.381.603.029	L.	17.955.717.926

SPESE DI FUNZIONAMENTO

CAPITOLO	DENOMINAZIONE	IMPEGNI			
		SEDE		ESTERO	
101010	Indennità di carica, indennità e rimborso spese per missioni- gettoni di presenza alla presidenza	L.	118.446.721	L.	-
101020	Compensi indennità e rimborso spese per missioni-gettoni di presenza agli organi collegiali di amministrazione	L.	130.000.000	L.	-
101030	Compensi indennità e rimborso spese per missioni-gettoni di presenza agli organi di controllo	L.	290.000.000	L.	-
104010	Fitto locali e spese condominiali	L.	94.000.000	L.	3.769.764.188
104020	Manutenzione, riparazione e adattamento locali e relativi impianti	L.	1.084.392.371	L.	614.618.682
104030	Manutenzione beni mobili e macchine di ufficio	L.	59.232.800	L.	204.970.088
104040	Manutenzione noleggio ed esercizio mezzi di trasporto	L.	320.000.000	L.	28.045.952
104050	Spese per energia elettrica illuminazione e canoni d'acqua	L.	85.500.000	L.	134.284.843
104060	Combustibili ed energia elettrica per riscaldamento e spese per la conduzione degli impianti termici	L.	45.200.000	L.	37.814.324
104070	Spese postali, telegrafiche, telefoniche, telex e telefax	L.	221.344.774	L.	661.574.244
104080	Spese per il noleggio di materiale tecnico	L.	108.105.679	L.	67.913.591
104090	Spese per l'acquisto di materiale di consumo	L.	54.312.762	L.	370.314.231
104100	uffici	L.	180.000.000	L.	-
104110	Acquisto di vestiario e divise	L.	-	L.	-
104120	Premi di assicurazione	L.	58.639.995	L.	66.666.107
104130	Spese per trasporti e facchinaggio	L.	73.766.740	L.	51.350.206
104140	Spese per il funzionamento di commissioni, comitati ecc.	L.	-	L.	-
104150	Spese per concorsi	L.	-	L.	-
104160	incarichi	L.	692.323.369	L.	92.873.339
104170	Spese per accertamenti sanitari	L.	11.880.000	L.	2.058.096
104180	Spese per cure ricoveri e protesi	L.	-	L.	-
104190	Spese varie	L.	4.090.140	L.	-

DISTRIBUZIONE DELLE SPESE CORRENTI
TRA ESTERO E SEDE
ANNO 2001

Tab. 3.2.1

104220	*Acquisto beni di consumo e strumntali* per l'Informatica	L.	270.846.493	L.	118.994.616
104230	Spese per servizi di trasporto e Interoperabilità della Rete nificata della Pubblica Amministrazione	L.	235.248.000	L.	-
104240	Spese per prestazione di servizi	L.	-	L.	-
104250	Spese di gestione osservatori turistici	L.	-	L.	798.189.336
	TOTALI	L.	4.137.329.844	L.	7.019.331.843

ALTRE SPESE

CAPITOLO	DENOMINAZIONE	IMPEGNI			
		SEDE		ESTERO	
107010	Interessi passivi	L.	-	L.	-
107020	Spese e commissioni bancarie	L.	48.143.004	L.	18.454.820
108010	Imposte tasse e tributi vari	L.	1.094.169.550	L.	258.195.333
109010	Restituzioni e rimborsi diversi	L.	192.884.318	L.	-
110020	Oneri vari e straordinari	L.	5.699.131	L.	-
110030	Spese per liti, arbitraggi e risarcimenti	L.	414.232.326	L.	1.004.077.269
	TOTALI	L.	1.755.128.329	L.	1.280.727.422

FONDO DI RISERVA

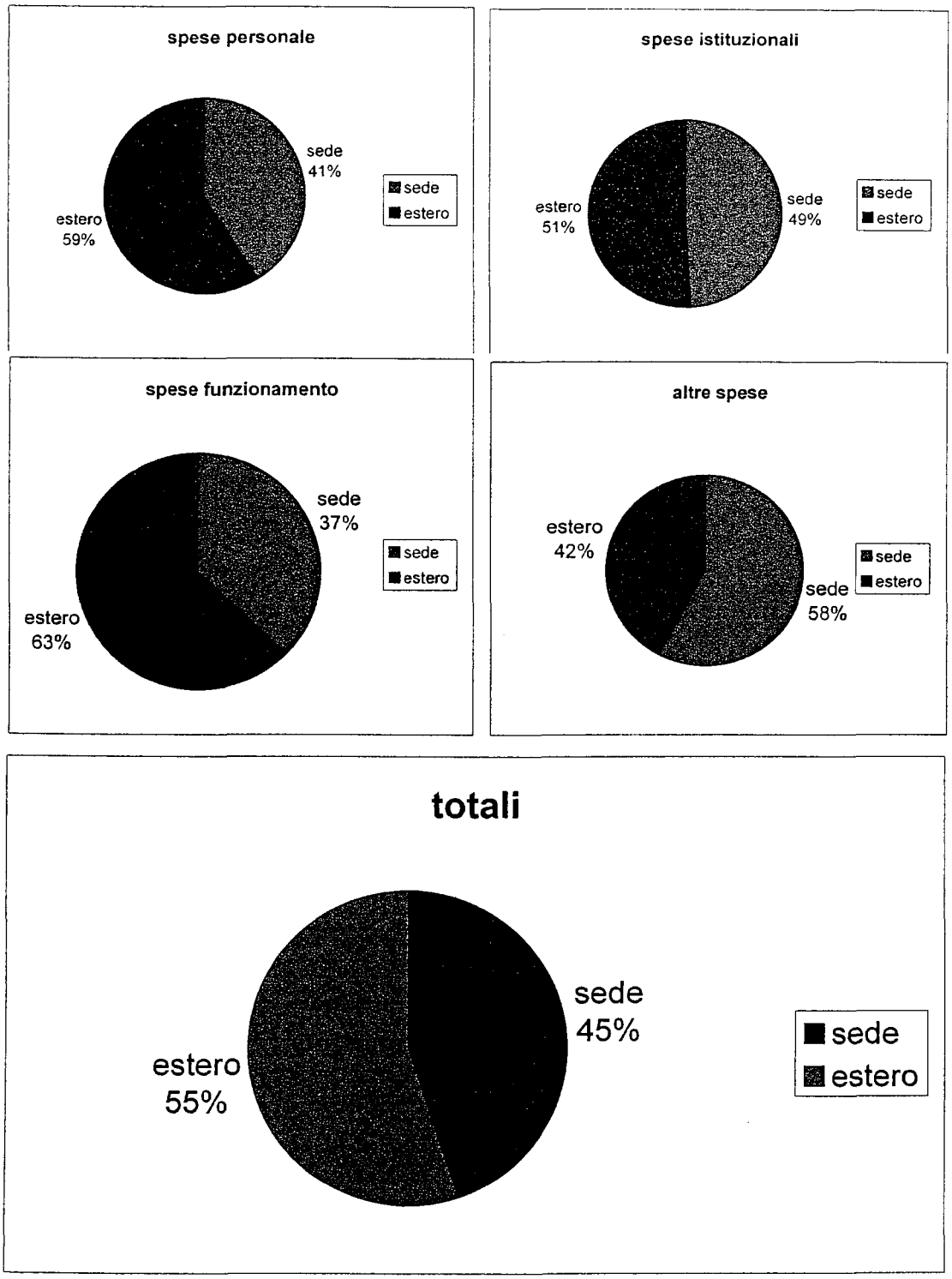
CAPITOLO	DENOMINAZIONE	IMPEGNI			
		SEDE		ESTERO	
110010	Fondo di riserva				
	TOTALI	L.	-	L.	-

TOTALE SPESE	L. 35.093.438.226	L. 43.139.216.346
TOTALE SEDE + ESTERO	L. 78.232.654.572	

RAPPRESENTAZIONE GRAFICA TAB. 3.2.1

AGGREGATI DI SPESA
DISTRIBUZIONE DELLE SPESE CORRENTI

ANNO 2001



DISTRIBUZIONE DELLE SPESE CORRENTI
TRA SEDE ED ESTERO
ANNO 2000

TAB. 3.2.2

SPESE PER IL PERSONALE

CAPITOLO	DENOMINAZIONE	IMPEGNI	
		SEDE	ESTERO
102010	Stipendi e altri assegni fissi al personale	L. 5.670.195.281	L. 5.211.060.968
102020	Stipendi e altri assegni fissi al personale locale in servizio presso le sedi all'estero	L. -	L. 7.122.057.820
102030	Fondo per il miglioramento dell'efficienza dell'Ente	L. 2.249.122.000	L. -
102040	Compensi per lavoro straordinario al personale locale in servizio presso le sedi all'estero	L. -	L. -
102050	Indennità e rimborso spese per missioni all'interno	L. 60.000.000	L. -
102060	Indennità e rimborso spese per missioni all'estero	L. 315.000.000	L. -
102070	Indennità e rimborso spese per missioni al personale in servizio all'estero	L. -	L. 329.932.498
102080	Indennità e rimborso spese per missioni al personale locale in servizio presso le sedi all'estero	L. -	L. 195.165.592
102090	Indennità e rimborso spese di trasporti per trasferimenti	L. -	L. 367.238.725
102100	Oneri previdenziali e assistenziali a carico dell'Ente per il personale in Italia e all'estero	L. 2.242.548.059	L. -
102110	Oneri previdenziali e assistenziali a carico dell'Ente per il personale locale in servizio presso le sedi all'estero	L. -	L. 1.375.369.088
102120	Altri oneri sociali a carico dell'Ente	L. 129.727.653	L. -
102130	Corsi di formazione, aggiornamento e perfezionamento per il personale	L. 16.725.000	L. -
102140	Contributo a parziale pagamento spese viaggio di congedo in Italia al personale in servizio all'estero	L. -	L. 18.624.471
102150	Retribuzione di posizione e di risultato dirigenti	L. 410.330.000	L. -
106010	Concessione al personale di sussidi, borse di studio, contrib. Svolg. Attività ricreative e culturali e interventi su prestiti	L. 179.999.998	L. -
106020	Equo indennizzo personale per perdita integità fisica subita per infermità contratta per cause di servizio	L. -	L. -
	TOTALI	L. 11.273.647.991	L. 14.619.449.162

SPESE ISTITUZIONALI

CAPITOLO	DENOMINAZIONE	IMPEGNI	
		SEDE	ESTERO
105010	Spese per pubblicità su stampa radiotelevisione e varia	L. 574.163.141	L. 334.726.937
105020	Spese per la realizzazione e la stampa di pubblicazioni promozionali, informative e periodiche	L. 637.487.200	L. -
105030	Spese per servizi informatici e acquisizione di materiale per la banca dati	L. 798.868.800	L. -
105040	Spese per l'organizzazione e la partecipazione a fiere, mostre,esposizioni, convegni, congressi e altre manifestazioni	L. 3.009.354.736	L. 8.487.552.657
105050	Spese per l'assistenza alla commercializzazione dell'offerta turistica e incentivi	L. 1.360.333.932	L. 919.400.336
105060	Spese per la realizzazione, la produzione, l'acquisto e la rielaborazionedi prodotti audiovisivi e servizi fotografici	L. -	L. -

DISTRIBUZIONE DELLE SPESE CORRENTI
TRA SEDE ED ESTERO
ANNO 2000

TAB. 3.2.2

104230	Spese per servizi di trasporto e Interoperabilità della Rete nificata della Pubblica Amministrazione	L.	39.657.114	L.	-
104240	Spese per prestazione di servizi	L.	-	L.	-
104250	Spese di gestione osservatori turistici	L.	-	L.	-
	TOTALI	L.	3.917.257.378	L.	5.825.606.554

ALTRE SPESE

CAPITOLO	DENOMINAZIONE	IMPEGNI			
		SEDE		ESTERO	
107010	Interessi passivi	L.	-	L.	-
107020	Spese e commissioni bancarie	L.	54.733.771	L.	18.544.785
108010	Imposte tasse e tributi vari	L.	1.231.585.676	L.	214.673.578
109010	Restituzioni e rimborsi diversi	L.	47.362.281	L.	-
110020	Oneri vari e straordinari	L.	46.609.631	L.	-
110030	Spese per liti, arbitraggi e risarcimenti	L.	54.160.318	L.	141.235.600
	TOTALI	L.	1.434.451.677	L.	374.453.963

FONDO DI RISERVA

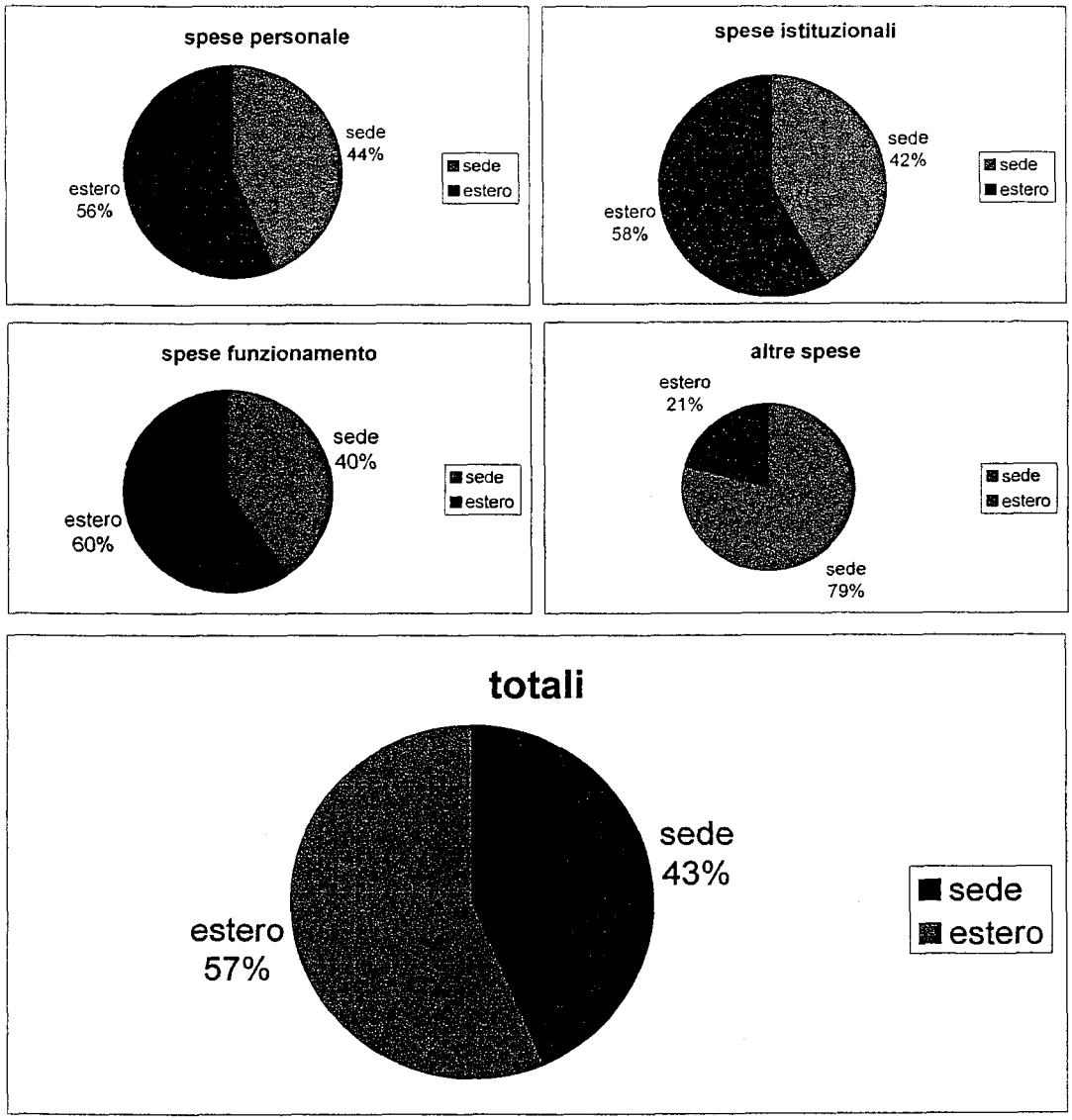
CAPITOLO	DENOMINAZIONE	IMPEGNI			
		SEDE		ESTERO	
110010	Fondo di riserva				
	TOTALI	L.	-	L.	-

TOTALE SPESE	L. 25.430.393.093	L. 33.031.428.534
TOTALE SEDE + ESTERO	L. 58.461.821.627	

RAPPRESENTAZIONE GRAFICA TAB. 3.2.2

AGGREGATI DI SPESA
DISTRIBUZIONE DELLE SPESE CORRENTI

ANNO 2000



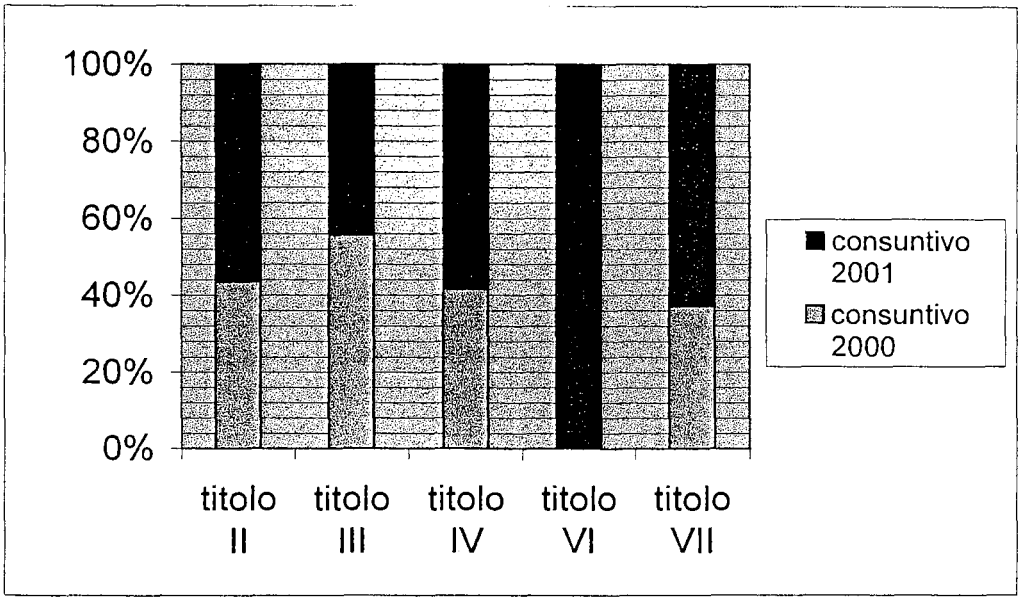
TAB. 4

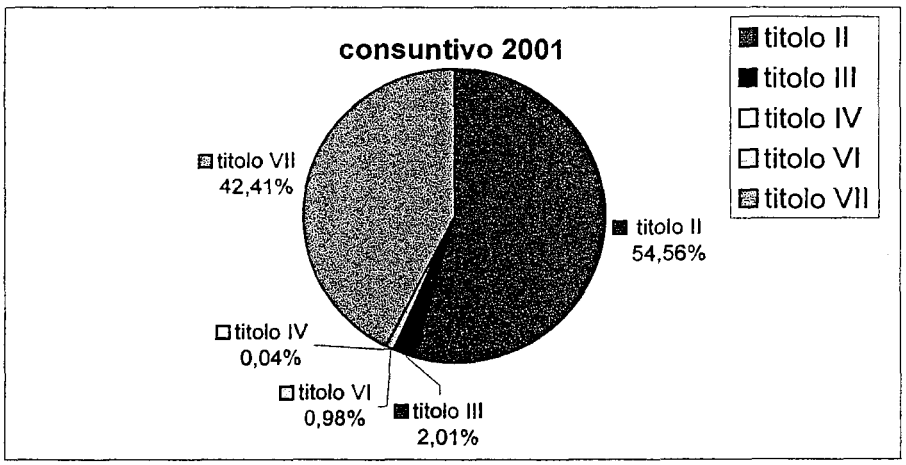
ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI DELLE SPESE COMPLESSIVE CONSUNTIVI 2000-2001

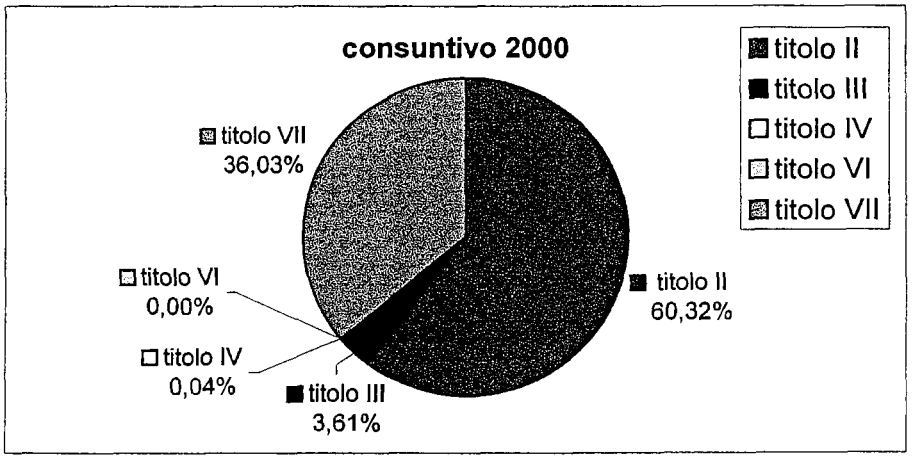
ENTRATE

TITOLI E CATEGORIE	CONSUNTIVO 2000	CONSUNTIVO 2001	SCOST. %
TITOLO II			
CAT. III	L. 47.687.400.000	L. 65.087.400.000	36,49%
CAT. IV	L. 10.109.800.000	L. 9.944.300.000	-1,64%
CAT. V	L. 189.737.500	L. 93.347.500	-50,80%
TOT. TIT. II	**L. 57.986.937.500**	**L. 75.125.047.500**	**29,56%**
TITOLO III			
CAT. VII	L. 579.614.994	L. 620.886.577	7,12%
CAT.VIII	L. 180.869.431	L. 199.174.944	10,12%
CAT. IX	L. 495.679.121	L. 269.371.670	-45,66%
CAT. X	L. 2.217.592.371	L. 1.678.150.664	-24,33%
TOT. TIT. III	**L. 3.473.755.917**	**L. 2.767.583.855**	-20,33%
TOT. ENTR.			
CORRENTI	**L. 61.460.693.417**	**L. 77.892.631.355**	**26,74%**
TITOLO IV			
CAT. XII	L. 33.679.201	L. 5.000.000	-85,15%
CAT. XIV	L. 4.063.247	L. 47.879.324	1078,35%
TOT. TIT. IV	**L. 37.742.448**	**L. 52.879.324**	**40,11%**
TITOLO VI			
CAT.XX	L. -	L. 1.348.427.391	#DIV/0!
TOT. TIT. VI	**L. -**	**L. 1.348.427.391**	#DIV/0!
TOT. ENTR.			
C/CAPITALE	**L. 37.742.448**	**L. 1.401.306.715**	**3612,81%**
TOT. ENTR ESCLUSE PARTITE DI GIRO	**L. 61.498.435.865**	**L. 79.293.938.070**	**28,94%**
TITOLO VII			
CAT. XXII	L. 34.637.494.947	L. 58.391.130.305	68,58%
TOT. TIT. VII	**L. 34.637.494.947**	**L. 58.391.130.305**	**68,58%**
TOT. GEN.			
ENTRATA	**L. 96.135.930.812**	**L. 137.685.068.375**	**43,22%**

RAPPRESENTAZIONE GRAFICA TABELLA 4







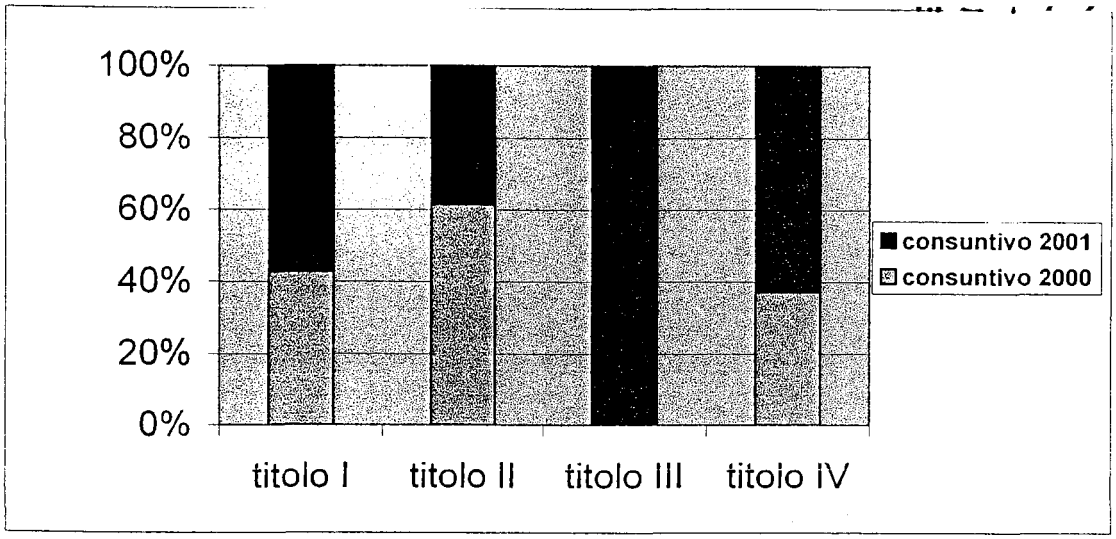
ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI DELLE SPESE COMPLESSIVE CONSUNTIVI 2000-2001

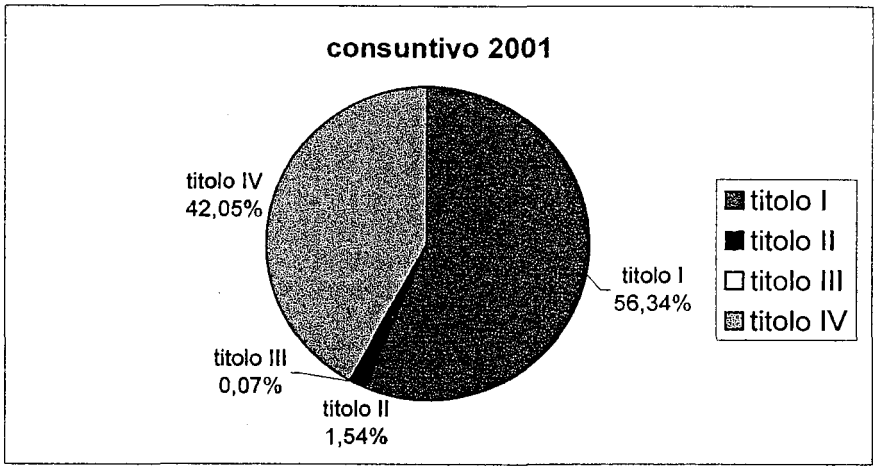
TAB 4.1

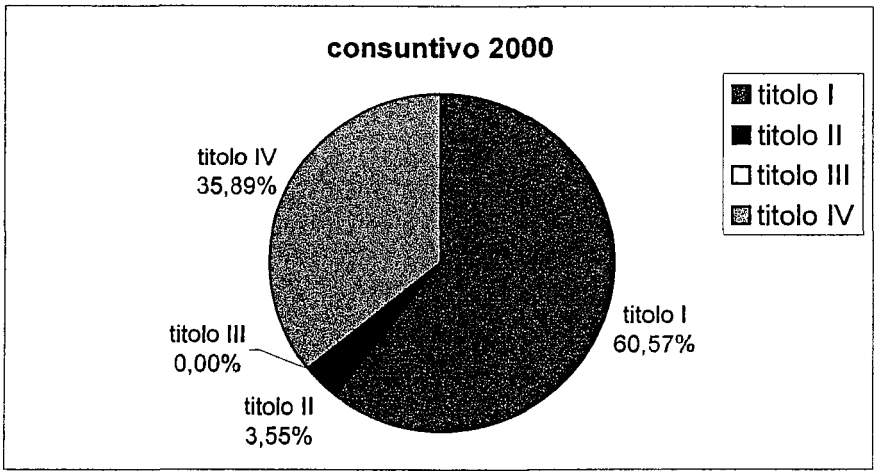
SPESE

TITOLI E CATEGORIE	CONSUNTIVO 2000	CONSUNTIVO 2001	SCOST. %
TITOLO I			
CAT. I	L. 580.000.000	L. 538.446.721	-7,16%
CAT. II	L. 25.713.097.155	L. 28.522.816.179	10,93%
CAT. IV	L. 9.162.863.829	L. 10.618.214.966	15,88%
CAT. V	L. 21.016.954.902	L. 35.337.320.955	68,14%
CAT. VI	L. 179.999.998	L. 180.000.000	0,00%
CAT. VII	L. 73.278.556	L. 66.597.824	-9,12%
CAT. VIII	L. 1.446.259.254	L. 1.352.364.883	-6,49%
CAT. IX	L. 47.362.281	L. 192.884.318	307,25%
CAT. X	L. 242.005.549	L. 1.424.008.726	488,42%
TOT. TIT. I	**L. 58.461.821.524**	**L. 78.232.654.572**	**33,82%**
TITOLO II			
CAT. XI	L. 389.915.719	L. -	-100,00%
CAT.XII	L. 848.753.592	L. 562.451.222	-33,73%
CAT. XIII	L. -	L. -	#DIV/0!
CAT. XIV	L. 4.063.247	L. 47.879.363	1078,35%
CAT. XV	L. 2.179.973.184	L. 1.529.752.750	-29,83%
TOT. TIT. II	**L. 3.422.705.742**	**L. 2.140.083.335**	**-37,47%**
TITOLO III			
CAT. XX	L. -	L. 96.398.189	#DIV/0!
TOT. TIT. III	**L. -**	**L. 96.398.189**	**#DIV/0!**
TOT. SPESA ESCLUSE PARTITE DI GIRO	**L. 61.884.527.266**	**L. 80.469.136.096**	**30,03%**
TITOLO IV			
CAT.XXI	L. 34.637.494.947	L. 58.391.130.305	68,58%
TOT. TIT. IV	**L. 34.637.494.947**	**L. 58.391.130.305**	**68,58%**
TOT. GEN. SPESA	**L. 96.522.022.213**	**L. 138.860.266.401**	**43,86%**

RAPPRESENTAZIONE GRAFICA TABELLA 4.1







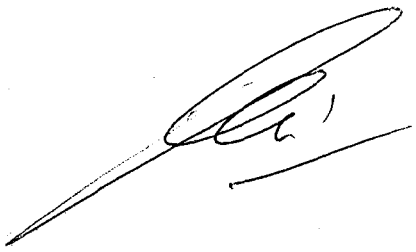
RELAZIONE TECNICA SUL CONTO CONSUNTIVO DELL'ANNO 2001

PARTE I
GESTIONE ECONOMICA

Il Conto Consuntivo dell'ENIT per l'esercizio finanziario 2001 – corredato dalla relazione illustrativa del Presidente dell'Ente – è stato predisposto in conformità alle norme recate dal Titolo I, Capo VI, artt. 46 e seguenti, in quanto applicabili, del Regolamento di amministrazione e contabilità di cui alla Deliberazione consiliare n. 102 del 4 agosto 1998, approvato con Decreto Interministeriale in data 27 febbraio 2001.

Il Conto Consuntivo si compone del rendiconto finanziario, dello stato patrimoniale e del conto economico.
Al Conto consuntivo è altresì annessa la situazione amministrativa di cui all'art.51 del predetto Regolamento.
Le entrate accertate nell'esercizio 2001, escluse le partite di giro, ammontano complessivamente a Lit. 79.293.938.070.

Si riporta di seguito il prospetto illustrativo della gestione delle entrate dell'esercizio 2001:



E N T R A T E	Previsione Iniziale	Previsione dopo le variazioni	Somme accertate	Differenze rispetto alle previsioni
- Contributo dello Stato	47.600.000.000	65.000.000.000	65.000.000.000	0
- Trasferimenti per interventi speciali a sostegno dell'immagine del turismo italiano	0	87.400.000	87.400.000	0
- Trasferimenti da Regioni	8.000.000.000	9.847.950.000	9.944.300.000	196.350.000
- Compartecipazione di Comuni e Province ad azioni promozionali	150.000.000	154.747.500	93.347.500	- 61.400.000
- Trasferimenti da parte di altri enti pubblici	0	0	0	0
- Compartecipazione di soggetti privati ad azioni promozionali	1.500.000.000	1.579.880.000	1.656.164.998	76.284.998
- Affitti di immobili	5.000.000	1.969.354	3.837.750	1.868.396
- Interessi attivi	100.000.000	50.000.000	48.446.861	- 1.553.139
- Subaffitto di immobili	127.650.000	127.650.000	146.890.333	19.240.333
- Recuperi e rimborsi	200.000.000	295.000.000	269.371.670	- 25.628.330
- Entrate eventuali	40.000.000	40.000.000	21.985.666	- 18.014.334
- Altre entrate	959.300.000	679.704.921	620.886.577	- 58.818.344
- Entrate per alienazione di beni patrimoniali e riscossione di crediti	260.000.000	85.000.000	52.879.324	- 32.120.676
- Accensione di prestiti	0	0	0	0
- Differenze cambio attive Su trasferimenti valutari alla rete estera	2.000.000	1.226.000.000	1.348.427.391	122.427.391
TOTALE ENTRATE	**58.943.950.000**	**79.175.301.775**	**79.293.938.070**	**118.636.295**
- Parziale utilizzo avanzo di amministrazione al 31.12.2001		4.423.631.250		
TOT. GENERALE ENTRATE	**58.943.950.000**	**83.598.933.025**	**79.293.938.070**	**118.636.295**

Nella tabella che segue sono evidenziate le variazioni percentuali prodottesi nell'anno 2001 con riferimento all'anno 2000:

E N T R A T E	ANNO 2000	ANNO 2001	VARIAZIONI %
- Contributo dello Stato	47.600.000.000	65.000.000.000	36.55
- Trasferimenti per interventi speciali a sostegno dell'immagine del turismo italiano	87.400.000	87.400.000	0.00
- Trasferimenti da Regioni	10.109.800.000	9.944.300.000	- 1.64
- Compartecipazione di Comuni e Province ad azioni promozionali	189.737.000	93.347.500	- 50.80
- Trasferimenti da parte di altri Enti pubblici	0	0	0.00
- Compartecipazione di soggetti privati ad azioni promozionali	1.954.990.000	1.656.164.998	- 15.29
- Affitti di immobili	0	3.837.750	100.00
- Interessi attivi	43.115.897	48.446.861	12.36
- Subaffitto di immobili	137.753.534	146.890.333	6.63
- Recuperi e rimborsi	495.679.121	269.371.670	- 45.66
- Entrate eventuali	262.602.371	21.985.666	- 91.63
- Altre entrate	579.614.994	620.886.577	7.12
- Entrate per alienazione di beni patrimoniali e riscossione di crediti	37.742.448	52.879.324	40.11
- Accensione di prestiti	0	0	0.00
- Differenze cambio su trasferimenti valutari all'estero	0	1.348.427.391	100.00
TOTALE ENTRATE	**61.498.435.865**	**79.293.938.070**	**28.94**

Nel corso dell'esercizio è stata registrata una lieve flessione dei trasferimenti da parte delle Regioni (pari a lit. 165.500.000), dei Comuni e delle Province (pari a lit. 96.390.000) nonché di soggetti privati (pari a lit. 298.825.002) rispetto al precedente esercizio.

Al riguardo va evidenziato che il dato registrato trova principalmente ragione nella mancata partecipazione dei predetti soggetti alle manifestazioni turistiche programmate nei mercati d'oltreoceano a seguito dei tragici eventi dell'11 settembre.

Con riferimento alle differenze cambio attive sui trasferimenti valutari all'estero, si rileva che nell'esercizio si è provveduto ad istituire un apposito capitolo (620010) al fine di poter evidenziare tale voce nei documenti di bilancio e di poter monitorare l'impatto determinato sul bilancio stesso dalla fluttuazione dei cambi.

Le maggiori entrate, pari a lit. 17.400.000.000 derivanti dall'incremento del contributo dello Stato, come meglio specificato nella parte relativa alla analisi delle spese, è stato destinato in massima misura alle attività promozionali; ciò ha evidentemente comportato un ulteriore sforzo gestionale della struttura la quale, come noto, presenta un organico sensibilmente sottodimensionato rispetto al volume delle attività connesse allo svolgimento della missione istituzionale propria dell'Ente.

Con riferimento agli interessi attivi maturati sui conti correnti bancari degli Uffici Periferici, va evidenziato che in ottemperanza a quanto disposto dal Decreto legge 28 giugno 1990, n. 167, convertito in legge 4 agosto 1990, n. 227 recante "Rilevazione ai fini fiscali di taluni trasferimenti da e per l'estero di denaro, titoli e valori" , con nota D.G. n. 4115 del 1° agosto 2001 inviata a tutti gli Uffici Periferici, è stato disposto il rientro degli interessi attivi maturati sui conti correnti delle delegazioni.

Le spese impegnate nell'esercizio 2001 ammontano complessivamente, escluse le partite di giro, a Lit. 80.469.136.096.

Si riporta, di seguito, la tabella illustrativa relativa alle uscite suddivisa per voci omogenee di spesa:

USCITE	Previsione iniziale	Previsione dopo le variazioni	Somme impegnate	Differenze rispetto alle variazioni
- Spese per gli organi dell'Ente	410.000.000	550.000.000	538.446.721	- 11.553.279
- Spese per il personale	27.106.358.000	29.280.424.789	28.702.816.179	- 577.608.610
- Spese promozionali	14.610.268.000	36.849.669.850	35.337.320.955	- 1.512.348.895
- Spese generali	13.406.194.000	14.456.700.868	13.654.070.717	- 802.630.151
- Spese in conto capitale	3.111.130.000	2.362.137.518	2.140.083.335	- 222.054.183
- Differenze cambio passive trasferimenti valutari estero	300.000.000	100.000.000	96.398.189	- 3.601.811
TOTALE USCITE	**58.943.950.000**	**83.598.933.025**	**80.469.136.096**	**- 3.129.796.929**

Quanto sopra esposto risulta meglio evidenziato nella tabella che segue:

	Anno 2000	Anno 2001	Variazioni %
- Spese per organi dell'Ente	580.000.000	538.446.721	- 7.16
- Spese per il personale	25.893.097.000	28.702.816.179	10.85
- Spese promozionali	21.016.954.902	35.337.320.955	68.14
- Spese generali	10.971.769.469	13.654.070.717	24.45
- Spese in conto capitale	3.422.705.742	2.140.083.335	- 37.47
- Differenze cambio passive trasferimenti valutari estero	0	96.398.189	100.00
TOTALE USCITE	**61.884.527.266**	**80.469.136.096**	**30.03**

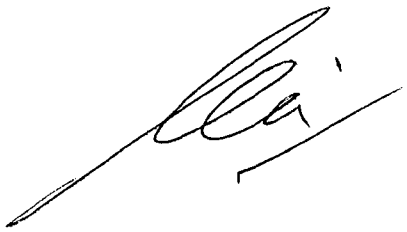
Le maggiori spese per il personale si registrano in quasi tutti i capitoli della categoria II° e sono state determinate sia dagli incrementi economici derivanti dalla applicazione degli istituti contrattuali, sia dalla assunzione di nuove unità di personale presso gli Uffici Periferici (n. 2 unità di livello "A" presso l'Ufficio di Bruxelles; n. 2 unità di livello "A" e "B" presso l'Ufficio di Sidney; n. 1 unità di livello "B" presso l'Ufficio di Stoccolma; n. 2 unità di livello "A" e "B" presso l'Ufficio di Francoforte che in sostituzione di n. 2 unità di livello "C" hanno comportato costi aggiuntivi) che dall'aumento del numero delle missioni all'interno e all'estero conseguenti a una più ampia attività promozionale.

Il dato relativo alle spese promozionali registra un incremento pari a Lit. 14.320.366.053 il che evidenzia che il già riferito aumento del contributo statale è stato in larghissima misura destinato ad una più rafforzata presenza dell'Ente sui mercati turistici internazionali.

In proposito va sottolineato che nell'intento di avviare una attività di promozione e valorizzazione turistica dei territori che privilegi interventi in sistemi geografici allargati ed omogenei secondo una logica territoriale Nord, Centro, Sud, l'Ente ha destinato Lit. 5.355.000.000 per la realizzazione di progetti congiunti con singole Regioni (Emilia Romagna, Molise,Puglia e Liguria). A tal fine è stato istituito un apposito capitolo di spesa (105150 – "Accordi di programma con Regioni").

Inoltre, in una logica di penetrazione di prodotti turistici differenziati, sono stati impegnati fondi per Lit. 5.000.000.000 (capitolo 105160 – Progetti promozionali speciali - anch'esso di nuova istituzione).

Con riferimento alle spese generali, si registra un incremento rispetto al precedente esercizio pari a Lit. 2.682.301.248 conseguente in larga misura ad opere di rifacimento della Sede centrale (capitolo 104020 – manutenzione, riparazione e adattamento locali e relativi impianti); alle spese relative alla gestione degli Osservatori turistici (capitolo 104250) che garantiscono la presenza ENIT in India, Cina, Corea del Sud, Polonia e Brasile, come previsto dal Piano di razionalizzazione deliberato dal Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'art.12 del Decreto Legislativo 419/99, approvato dalle Autorità di vigilanza (capitolo 104250 – Spese di gestione osservatori turistici) ed infine ai costi connessi alla conclusione della vertenza ENIT – ex dipendente locale Claude Zic ricomprendenti sia il pagamento delle parcelle emesse dallo Studio Legale Garden, Carton $ Douglas sia la prima rata in favore dell'ex dipendente (capitolo 110030 – Spese per liti, arbitraggi e risarcimenti)



Il riaccertamento dei residui attivi alla data del 31 dicembre 2001 ha comportato variazioni pari a lit. 980.904.761, di cui lit. 918.400.406 di residui attivi connessi alla rimodulazione, da parte della P.C.M. – Ufficio Roma Grandi Eventi – del Piano di Intervento per il Giubileo che ha comportato minori spese.

Si riporta qui di seguito la tabella che evidenzia la gestione dei residui attivi con le variazioni intervenute:

RESIDUI ATTIVI

Consistenza al 1° gennaio 2001			**Lire 12.901.618.388**
Riscossioni	Lire	9.378.125.476	
Minori accertamenti	Lire	980.904.761	
Maggiori accertamenti	Lire	0	Lire 10.359.030.237
Residui esercizi Precedenti	Lire	2.542.588.151	
Residui esercizio 2001	Lire	19.705.196.476	Lire 9.346.166.239

TOTALE RESIDUI ATTIVI
AL 31.12.01 12.901.618.388 + 9.346.166.239 = 22.247.784.627

La consistenza dei residui attivi al 31 dicembre 2001 pari a lire 22.247.784.627 evidenzia un incremento di lire 9.346.166.239 rispetto ai dati registrati al 1° gennaio 2001.

Tale incremento risente della circostanza che il quarto rateo di contributo statale pari a Lit. 16.250.000.000 (cap. 203010) non è stato riscosso nel corso dell'esercizio bensì in data 15 febbraio 2002 nonché della mancata liquidazione da parte della P.C.M. del saldo di Lire 1.346.886.443 del finanziamento destinato alla realizzazione del Piano di Intervento per il Giubileo ancorchè rendicontato dall'Ente in data 29 maggio 2001.

Le riscossioni che hanno avuto luogo nel corso dell'esercizio finanziario 2001 sono pari ad un importo di lire 9.378.125.476.
Si evidenziano di seguito i dati più significativi:

- **Cap. 203010** (Contributi a carico dello Stato). A fronte di un residuo ad inizio esercizio di lire 3.256.727.096 relativo al Piano per la Comunicazione e la Promozione del Giubileo 2000, risultano riscosse somme pari a lire 991.440.257.
- **Cap. 204010** (Compartecipazione delle Regioni alle azioni promozionali dirette ai mercati esteri). A fronte di un residuo a inizio esercizio di lire 4.131.220.000 sono state incassate lire 3.853.760.789.

Va in proposito evidenziato, come dato fortemente positivo dell'esercizio, che le misure adottate dall'Enit ai fini del recupero delle somme dovute dalle Regioni hanno comportato un decremento percentuale dei residui pari al 93.28%.

Ulteriore dato positivo è evidenziato ai capp. 722080 (somme recuperate dagli uffici periferici per la gestione ordinaria) e 722090 (somme recuperate dagli uffici periferici per prestazioni istituzionali) dove si registra il totale abbattimento dei residui di inizio esercizio pari a lire 3.750.223.730 e, dato quest'ultimo ancor più rilevante, un residuo di competenza pari a lire 1.851.781.370 a fronte di somme accertate per lire 42.817.653.557, laddove nell'esercizio finanziario 2000 al cap. 722080 (che ricomprendeva anche le somme recuperate dagli uffici periferici per le prestazioni istituzionali) le somme accertate erano pari a lire 23.891.476.332 ed il residuo di competenza era pari a lire 3.725.387.139.

Il dato registrato discende da un più puntuale controllo dei trasferimenti valutari alla rete estera effettuato nel corso dell'esercizio in aderenza alle osservazioni formulate dal Collegio dei Revisori dei Conti mirato ad una contrazione delle disponibilità liquide giacenti alla chiusura dell'esercizio presso istituti bancari all'estero sui c/c intestati alle Delegazioni. Le rimesse bimestrali sono state infatti disposte esclusivamente a fronte di impegni di spesa preventivamente registrati dalla Ragioneria sulla base di provvedimenti formali di impegno trasmessi dagli Uffici Periferici, il che ha consentito il costante monitoraggio dei flussi di cassa destinati all'estero e la conseguente riduzione entro limiti fisiologici delle predette giacenze destinate a far fronte ai pagamenti di inizio esercizio per gli impegni assunti al termine dell'esercizio precedente.

Il riaccertamento dei residui passivi alla data del 31 dicembre 2001 ha comportato variazioni pari a Lit. 834.885.517.
Si riporta qui di seguito la tabella che evidenzia la gestione dei residui passivi con le variazioni intervenute:

Residui passivi

Consistenza al 1° gennaio 2001			**Lire**	**21.038.985.434**
Pagamenti	Lire	14.118.042.774		
Minori accertamenti	Lire	834.885.778		
Maggiori accertamenti	Lire	261	Lire	14.952.928.291
Residui esercizi precedenti			Lire	6.086.057.143
Residui dell'esercizio 2001			Lire	19.323.806.607
Totale residui passivi al 31.12.2001			Lire	25.409.863.750

A fronte di una consistenza al 1° gennaio 2001 di Lire 21.038.985.434 il dato a consuntivo 2001 evidenzia un incremento dei residui passivi pari a Lit. 4.370.878.316 la cui formazione è da riferire ad una maggiore attività istituzionale conseguente al più volte richiamato incremento del contributo da parte dello Stato.

Lo smaltimento dei residui relativi ad esercizi precedenti ha in particolare riguardato le seguenti categorie di bilancio:

< **Categoria II (Oneri per il personale in attività di servizio)**
A fronte di un residuo iniziale per Lit. 2.686.541.294 sono stati effettuati pagamenti per Lit. 2.228.012.369 di cui Lit. 1.035.848.948 a valere sul capitolo 102030 "Fondo per il miglioramento dell'efficienza dell'Ente";

< **Categoria IV (Spese per l'acquisto di beni di consumo e di servizi)**
A fronte di un residuo iniziale per Lit. 2.042.829.364 sono stati effettuati pagamenti per Lit. 1.478.606.333;

< **Categoria V (Spese per prestazioni istituzionali)**
A fronte di un residuo iniziale per Lit. 10.760.765.331 sono stati effettuati pagamenti per Lit. 6.559.939.076 di cui Lit. 2.451.169.096 a valere sul capitolo 105040 "Spese per la organizzazione e per la partecipazione a fiere, mostre, esposizioni, convegni, congressi ed altre manifestazioni".

Va evidenziato che il residuo di cui al capitolo 211010 – acquisto di immobili – deriva dalla vendita, avvenuta nel 1998, dei seguenti immobili di proprietà dell'ENIT per un importo complessivo di Lit. 999.875.158 così ripartite:

Lit. 922.715.158 (immobile Nizza)

Lit. 45.000.000 (manufatto Montespluga)

Lit. 32.160.000 (quota parte di fabbricato Lupo del Brennero)

L'importo è stato mantenuto in bilancio in vista di eventuali acquisti di immobili a fronte di una preventiva ricognizione della rete estera, con particolare riguardo alle esigenze degli uffici periferici in termini di funzionalità e rispondenza alle attività di promozione e marketing facenti capo ai medesimi.

Nel quadro del processo di razionalizzazione avviato a seguito della Delibera n.117/2000 con la quale il Consiglio di Amministrazione ha recepito il dettato dell'art.12 del Decreto Legislativo 29 ottobre 1999 n.419, l'Ente sta valutando – come richiamato al punto 3 del Piano di razionalizzazione allegato alla precitata delibera – la possibilità di richiedere l'assegnazione in leasing di spazi ad uso ufficio di un immobile a Berlino che il Ministero degli Affari Esteri intenderebbe mettere a disposizione di organismi pubblici, orientamento da ultimo confermato dall'Ambasciatore d'Italia Silvio Fagiolo con nota n. 6116 del 30 maggio 2001 indirizzata alla attenzione del Direttore Generale dell'ENIT.

Si riportano, qui di seguito, i risultati finali suddivisi per titoli delle entrate e delle spese di competenza dell'anno 2001:

ENTRATE

TITOLO I	Entrate contributive	Lire	0
TITOLO II	Entrate derivanti da trasferimenti correnti	Lire	75.125.047.500
TITOLO III	Altre entrate	Lire	2.767.583.855
TITIOLO IV	Entrate per alienazione di beni patrimoniali	Lire	52.879.324
TITOLO V	Entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale	Lire	0
TITOLO VI	Accensione di prestiti	Lire	1.348.427.391
TITOLO VII	Partite di giro	Lire	58.391.130.305
TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE		Lire	137.685.068.375

USCITE

TITOLO I	Spese correnti	Lire	78.232.654.572
TITOLO II	Spese in conto capitale	Lire	2.140.083.335
TITOLO III	Estinzione di mutui ed anticipazioni	Lire	96.398.189
TITOLO IV	Partite di giro	Lire	58.391.130.305
TOTALE GENERALE DELLE USCITE		Lire	138.860.266.401

Con un disavanzo finanziario di competenza pari a lire 1.175.198.026.

La situazione amministrativa al 31 dicembre 2001 presenta un avanzo di amministrazione pari a lire 3.821.275.818 con una contrazione rispetto al dato al 31 dicembre 2000, pari a Lit. 5.142.493.088, del 25%

La situazione viene riassunta nella seguente tabella che pone in evidenza le diverse fonti di formazione dell'avanzo di amministrazione:

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA AL 31.12.2001

Consistenza della cassa ad inizio esercizio				**13.279.860.134**
Riscossioni	in conto competenza	117.979.871.899		
	in conto residui	9.378.125.476	+	127.357.997.375
Pagamenti	in conto competenza	119.536.459.794		
	in conto residui	14.118.042.774	-	133.654.502.568
Consistenza della cassa al 31.12.2001				**6.983.354.941**
Residui Attivi	degli esercizi precedenti	2.542.588.151		
	dell'esercizio	19.705.196.476	+	22.247.784.627
Residui Passivi	degli esercizi precedenti	6.086.057.143		
	dell'esercizio	19.323.806.607	-	25.409.863.750
Avanzo di amministrazione al 31.12.2001				**3.821.275.818**

E' opportuno rilevare che concorrono alla formazione di tale avanzo di amministrazione vari elementi tra cui:

- una quota relativa agli esercizi precedenti pari a Lit.718.861.838
- il riaccertamento dei residui passivi relativi alla gestione ordinaria per un importo pari a Lit.834.885.517
- minori spese ed economie realizzate sulla quasi totalità dei capitoli di bilancio gestiti dagli Uffici della Sede centrale e dagli Uffici periferici dell'Ente.

ENTRATE

TITOLO I Entrate contributive	0
TOTALE TITOLO I	0
TITOLO II Entrate derivanti da trasferimenti correnti	
Cap. 203010 Contributo dello Stato	65.000.000.000
Cap. 203020 Trasferimenti per interventi speciali a sostegno dell'immagine del turismo italiano	87.400.000
Cap. 204010 Compartecipazione delle Regioni alle azioni promozionali dirette ai mercati esteri	9.944.300.000
Cap. 205010 Compartecipazione dei Comuni e delle Province alle azioni promozionali dirette ai mercati esteri	93.347.500
TOTALE TITOLO II	75.125.047.500
TITOLO III Altre entrate	
Cap. 307010 Proventi derivanti dalla prestazione di incentivi di servizi pubblicitari e promozionali	620.886.577
Cap. 308010 Affitti di immobili	3.837.750
Cap. 308020 Interessi attivi su depositi, conti correnti, mutui e prestiti	48.446.861
Cap. 308040 Subaffitto di immobili	146.890.333
Cap. 309010 Recuperi e rimborsi diversi	269.371.670
Cap. 310010 Entrate eventuali	21.985.666
Cap. 310020 Compartecipazione di soggetti privati ad iniziative e progetti finalizzati	1.656.164.998
TOTALE TITOLO III	2.767.583.855

TITOLO IV Entrate per alienazione di beni patrimoniali e riscossione crediti

Cap. 412020 Alienazione di mobili e macchine d'ufficio	5.000.000	
Cap. 414010 Depositi a cauzione	15.749.000	
Cap. 414020 Ritiri depositi a cauzione presso terzi	32.130.324	
TOTALE TITOLO IV	52.879.324	

TITOLO V Entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale 0

TITOLO VI Accensione di prestiti

Cap. 620010 Differenze cambio attive su trasferimenti valutari alla rete estera	1.348.427.391	

Riepilogo ENTRATE

Contributo dello Stato	65.000.000.000	81.97%
Trasferimenti per interventi speciali a sostegno dell'immagine del turismo italiano	87.400.000	0.11%
Trasferimenti da parte delle Regioni	9.944.300.000	12.54%
Trasferimenti da parte dei Comuni e delle Province	93.347.500	0.12%
Trasferimenti da parte di soggetti privati	1.656.164.998	2.09%
Proventi derivanti dalla gestione e dalla vendita di beni servizi ed entrate diverse	1.164.298.181	1.47%
Differenze cambio attive su trasferimenti valutari all'estero	1.348.427.391	1.70%
TOTALE ENTRATE	79.293.938.070	100.00%

USCITE

TITOLO I Spese correnti

Spese per gli organi dell'Ente Cap. 101010 - 101020 - 101030	538.446.721

Spese per il personale
Comprende tutte le spese per le retribuzioni ed i compensi dovuti al personale in servizio in Italia e all'estero di cittadinanza italiana e straniera, nonché gli oneri previdenziali ed assisten-

ziali a carico dell'Ente (cap. da 102010 a 102150). E' compresa, inoltre, la spesa per sussidi e borse di studio erogate ai sensi del D.P.R. 509 del 16.10.1979 (cap. 106010).	28.702.816.179
Spese per attività promozionale	
Cap. 105010 Pubblicità su stampa, radiotelevisione e varia	855.770.569
Cap. 105020 Realizzazione e stampa pubblicazioni promozionali informative e periodiche	749.429.375
Cap. 105030 Spese per i servizi informatici e acquisizione di materiale per la banca dati	403.038.000
Cap. 105040 Organizz.ne e part.ne a fiere, mostre, esposizioni, convegni, congressi ed altre manifestazioni	13.949.964.207
Cap. 105050 Assistenza alla commercializzazione dell'offerta turistica e incentivi	2.475.682.709
Cap. 105060 Realizzazione, produzione, acquisto e rielaborazione di prodotti audiovisivi e servizi fotografici	161.289
Cap. 105070 Pubbliche relazioni, org.ne gestione incontri stampa, viaggi studio per giornalisti e opinion leaders e acquisto materiale di supporto	422.455.395
Cap. 105080 Programmazione, studi, ricerche di mercato, elaborazioni statistiche e stampa della relativa modulistica	197.659.800
Cap. 105090 realizzazione e gestione sistema di informatica turistica	582.570.779
Cap. 105100 Distribuzione del materiale promopubblicitario	3.686.474.275
Cap. 105110 Spese per associazione ed organizz.ne con enti nazionali e internazionali di studio e ricerca sul turismo	333.270.792
Cap. 105120 Spese per acquisto e abbonamento a riviste, giornali e servizi stampa funzionali all'attività promozionale	1.047.702.829
Cap. 105130 Spese di rappresentanza	278.140.936
Cap. 105150 Accordi di programma con Regioni	5.355.000.000
Cap. 105160 Progetti promozionali speciali	5.000.000.000
	35.337.320.955
Spese generali e di amministrazione	
Cap. 104010 Fitto locali e spese condominiali	3.863.764.188
Cap. 104020 Manutenzione, riparazione e adattamento locali e relativi impianti	1.698.911.053
Cap. 104030 Manutenzione beni mobili e macchine d'ufficio	264.202.888

Cap. 104040	Manutenzione, noleggio ed esercizio mezzi di trasporto	348.045.952
Cap. 104050	Energia elettrica, illuminazione e canoni d'acqua	219.784.843
Cap. 104060	Combustibili ed energia elettrica per riscaldamento e spese per la conduzione degli impianti termici	83.014.324
Cap. 104070	Spese postali, telegrafiche, telefoniche telex e telefax	882.919.018
Cap. 104080	Spese per il noleggio di materiale tecnico	176.019.270
Cap. 104090	Acquisto materiale di consumo	424.626.993
Cap. 104100	Servizio di vigilanza agli uffici	180.000.000
Cap. 104120	Premi di assicurazione	125.306.102
Cap. 104130	Trasporti e facchinaggi	125.116.946
Cap. 104160	Onorari e compensi per speciali incarichi	785.196.708
Cap. 104170	Accertamenti sanitari	13.938.096
Cap. 104190	Spese varie	4.090.140
Cap. 104220	Beni di consumo e strumentali per l'informatica	389.841.109
Cap. 104230	Servizi di trasporto ed interoperabilità rete unificata della P.A.	235.248.000
Cap. 104250	Gestione osservatori turistici	798.189.336
Cap. 107020	Spese e commissioni bancarie	66.597.824
Cap. 108010	Imposte, tasse e tributi vari	1.352.364.883
Cap. 109010	Restituzioni e rimborsi diversi	192.884.318
Cap. 110020	Oneri vari e straordinari	5.699.131
Cap. 110030	Spese per liti, arbitraggi e risarcimenti	1.418.309.595
		13.654.070.717

TITOLO II Spese in conto capitale

Cap. 212020	Mobili, arredi e macchine da ufficio	375.383.428
Cap. 212030	Macchine impianti e attrezzature	39.466.693
Cap. 212040	Apparecchiature informatiche	147.601.101
Cap. 214010	Depositi a cauzione	32.130.363
Cap. 214020	Restituzione depositi versati da terzi	15.749.000
Cap. 215010	Indennità di anzianità al personale cessato dal servizio	1.529.752.750
		2.140.083.335

TITOLO III Spese per estinzione di mutui e anticipazioni

Cap. 320010	Differenze cambio passive su trasferimenti valutari alla rete estera	96.398.189
		96.398.189

Riepilogo Uscite

Spese per gli organi dell'Ente	538.446.721	0.67%
Spese per il personale	28.702.816.179	35.67%
Spese promozionali	35.337.320.955	43.91%
Spese generali	13.654.070.717	16.97%
Spese in conto capitale	2.140.083.335	2.66%
Spese estinzione mutui e anticipazioni	96.398.189	0.12%
	80.469.136.096	100.00%

I risultati della gestione, come illustrato nelle tabelle che precedono, evidenziano un disavanzo finanziario di competenza di Lit.1.175.198.026 determinato anche dal parziale utilizzo dell'avanzo di amministrazione accertato alla data del 31.12.2000.

Per quanto riguarda il conto economico, si pone in evidenza, qui di seguito, una esplicitazione di alcune poste che lo compongono:

SOPRAVVENIENZE ATTIVE

Per vendita di beni mobili	LIT.	5.000.000
Differenze cambio attive	LIT.	1.348.427.391
Incremento valore dei beni patrimoniali introdotti Nell'esercizio ma proveniente da spese sostenute In esercizi precedenti	LIT.	418.793.100
Giacenza di magazzino – cancelleria e cancelleria Informatica proveniente da esercizi precedenti	LIT.	69.432.006

INSUSSISTENZE PASSIVE

Minori accertamenti residui passivi	LIT.	834.885.778
TOTALE	LIT.	2.676.538.275

SOPRAVVENIENZE PASSIVE		
Maggiori accertamenti residui passivi	LIT.	261
Radiazioni – Beni non ammortizzati	LIT.	73.321.312
Differenze cambio passive	LIT.	96.398.189
INSUSSISTENZE ATTIVE		
Minori accertamenti residui attivi	LIT.	980.904.761
Quota dell'esercizio per l'adeguamento del fondo di Indennità di anzianità del personale	LIT.	500.000.000
Quota di ammortamento dell'esercizio	LIT.	854.254.051
TOTALE	LIT.	2.504.878.574

PAGINA BIANCA

ENTE NAZIONALE ITALIANO PER IL TURISMO

CONTO CONSUNTIVO DELL'ENIT ANNO 2001

Entrate

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA							DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		PREVISIONI				SOMME ACCERTATE				
CODIFICA CAPITOLO	DENOMINAZIONE	INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	RISCOSSE	RIMASTE DA RISCUOTERE	TOTALI ACCERTATI		
			in aumento	in diminuzione					in più	in meno
1	2	3	4	5	6	7	8	9 (7+8)	10	11
	TITOLO E1 ENTRATE CONTRIBUTIVE									
	CATEGORIA E101 ALIQUOTE CONTRIBUTIVE A CARICO DEI DATORI DI LAVORO E/O DEGLI ISCRITTI	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale per la CATEGORIA: I		0	0	0	0	0	0	0	0	0
	CATEGORIA E102 QUOTE DI PARTECIPAZIONE DEGLI ISCRITTI ALL-ONERE DI SPECIFICHE GESTIONI	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale per la CATEGORIA: II		0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale per il TITOLO: I		0	0	0	0	0	0	0	0	0
	TITOLO E2 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI									
	CATEGORIA E203 TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO									

GESTIONE DEI RESIDUI ATTIVI						GESTIONE DI CASSA				TOTALE RESIDUI ATTIVI A TERMINE ESERCIZIO
RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	RISCOSSI	RIMASTI DA RISCUOTERE	TOTALE	VARIAZIONI		PREVISIONI	RISCOSSIONI	DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI		
				in più	in meno			in più	in meno	
12	13	14	15 (13+14)	16	17	18	19	20	21	22 (8+14)
						Avanzo di amministrazion		5.142.493.088	Fondo cassa	13.279.860.134
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA							DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		PREVISIONI				SOMME ACCERTATE				
CODIFICA CAPITOLO	DENOMINAZIONE	INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	RISCOSSE	RIMASTE DA RISCUOTERE	TOTALI ACCERTATI		
			in aumento	in diminuzione					in più	in meno
1	2	3	4	5	6	7	8	9 (7+8)	10	11
02 E203010	CONTRIBUTI A CARICO DELLO STATO	47.600.000.000	17.400.000.000	0	65.000.000.000	48.750.000.000	16.250.000.000	65.000.000.000	0	0
11 E203020	TRASFERIMENTI PER INTERVENTI SPECIALI A SOSTEGNO DELL'IMMAGINE DEL TURISMO ITALIANO	0	87.400.000	0	87.400.000	87.400.000	0	87.400.000	0	0
Totale per la CATEGORIA: III		**47.600.000.000**	**17.487.400.000**	**0**	**65.087.400.000**	**48.837.400.000**	**16.250.000.000**	**65.087.400.000**	**0**	**0**
	CATEGORIA E204 TRASFERIMENTI DA PARTE DELLE REGIONI									
12 E204010	COMPARTECIPAZIONE DELLE REGIONI ALLE AZIONI PROMOZIONALI DIRETTE AI MERCATI ESTERI	8.000.000.000	1.747.950.000	0	9.747.950.000	8.475.800.000	1.468.500.000	9.944.300.000	196.350.000	0
12 E204020	COMPARTECIPAZIONE REGIONI ALLA REALIZZAZIONE E STAMPA PUBBLICITA PROMOZIONALI	0	100.000.000	0	100.000.000	0	0	0	0	-100.000.000
Totale per la CATEGORIA: IV		**8.000.000.000**	**1.847.950.000**	**0**	**9.847.950.000**	**8.475.800.000**	**1.468.500.000**	**9.944.300.000**	**196.350.000**	**-100.000.000**
	CATEGORIA E205 TRASFERIMENTI DA PARTE DEI COMUNI E DELLE PROVINCIE									
12 E205010	COMPARTECIPAZIONI DEI COMUNI E PROVINCE ALLE AZIONI PROMOZIONALI DIRETTE AI MERCATI ESTERI	150.000.000	4.747.500	0	154.747.500	93.347.500	0	93.347.500	0	-61.400.000
Totale per la CATEGORIA: V		**150.000.000**	**4.747.500**	**0**	**154.747.500**	**93.347.500**	**0**	**93.347.500**	**0**	**-61.400.000**

GESTIONE DEI RESIDUI ATTIVI						GESTIONE DI CASSA				TOTALE RESIDUI ATTIVI A TERMINE ESERCIZIO
RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	RISCOSSI	RIMASTI DA RISCUOTERE	TOTALE	VARIAZIONI		PREVISIONI	RISCOSSIONI	DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI		
				in più	in meno			in più	in meno	
12	13	14	15 (13+14)	16	17	18	19	20	21	22 (8+14)
3.256.727.096	991.440.257	1.346.886.433	2.338.326.690	0	918.400.406	68.256.727.096	49.741.440.257	0	18.515.286.839	17.596.886.433
0	0	0	0	0	0	87.400.000	87.400.000	0	0	0
3.256.727.096	**991.440.257**	**1.346.886.433**	**2.338.326.690**	**0**	**918.400.406**	**68.344.127.096**	**49.828.840.257**	**0**	**18.515.286.839**	**17.596.886.433**
4.131.220.000	3.853.760.789	277.459.211	4.131.220.000	0	0	13.879.170.000	12.329.560.789	0	1.549.609.211	1.745.959.211
1.000.000.000	591.402.400	408.597.600	1.000.000.000	0	0	1.100.000.000	591.402.400	0	508.597.600	408.597.600
5.131.220.000	**4.445.163.189**	**686.056.811**	**5.131.220.000**	**0**	**0**	**14.979.170.000**	**12.920.963.189**	**0**	**2.058.206.811**	**2.154.556.811**
0	0	0	0	0	0	154.747.500	93.347.500	0	61.400.000	0
0	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**154.747.500**	**93.347.500**	**0**	**61.400.000**	**0**

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA							DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		PREVISIONI				SOMME ACCERTATE				
CODIFICA CAPITOLO	DENOMINAZIONE	INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	RISCOSSE	RIMASTE DA RISCUOTERE	TOTALI ACCERTATI		
			in aumento	in diminuzione					in più	in meno
1	2	3	4	5	6	7	8	9 (7+8)	10	11
	CATEGORIA E206 TRASFERIMENTI DA PARTE DI ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO									
12 E206010	CONTRIBUTI E CONCORSI EROGATI DA ENTI PUBBLICI	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale per la CATEGORIA: VI		0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale per il TITOLO: II		*55.750.000.000*	*19.340.097.500*	*0*	*75.090.097.500*	*57.406.547.500*	*17.718.500.000*	*75.125.047.500*	*196.350.000*	*-161.400.000*
	TITOLO E3 ALTRE ENTRATE									
	CATEGORIA E307 ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI									
13 E307010	PROVENTI DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI INCENTIVI DI SERVIZI PUBBLICITARI E PROMOZIONALI	959.300.000	0	279.595.079	679.704.921	601.186.570	19.700.007	620.886.577	0	-58.818.344
15 E307020	PROVENTI DERIVANTI DALLA VENDITA DI PUBBLICAZIONI EDITE DALL ENTE	0	0	0	0	0	0	0	0	0
16 E307030	REALIZZI PER CESSIONE DI MATERIALE FUORI USO	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale per la CATEGORIA: VII		959.300.000	0	279.595.079	679.704.921	601.186.570	19.700.007	620.886.577	0	-58.818.344

GESTIONE DEI RESIDUI ATTIVI						GESTIONE DI CASSA				TOTALE RESIDUI ATTIVI A TERMINE ESERCIZIO
RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	RISCOSSI	RIMASTI DA RISCUOTERE	TOTALE	VARIAZIONI		PREVISIONI	RISCOSSIONI	DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI		
				in più	in meno			in più	in meno	
12	13	14	15 (13+14)	16	17	18	19	20	21	22 (8+14)
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8.387.947.096	5.436.603.446	2.032.943.244	7.469.546.690	0	918.400.406	83.478.044.596	62.843.150.946	0	20.634.893.650	19.751.443.244
23.883.334	17.303.333	6.216.668	23.520.001	0	363.333	703.588.255	618.489.903	0	85.098.352	25.916.675
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
23.883.334	17.303.333	6.216.668	23.520.001	0	363.333	703.588.255	618.489.903	0	85.098.352	25.916.675

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA							DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		PREVISIONI				SOMME ACCERTATE				
CODIFICA CAPITOLO	DENOMINAZIONE	INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	RISCOSSE	RIMASTE DA RISCUOTERE	TOTALI ACCERTATI		
			in aumento	in diminuzione					in più	in meno
1	2	3	4	5	6	7	8	9 (7+8)	10	11
	CATEGORIA E308 REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI									
16 E308010	AFFITTI DI IMMOBILI	5.000.000	0	3.030.646	1.969.354	1.458.345	2.379.405	3.837.750	1.868.396	0
16 E308020	INTERESSI ATTIVI SU DEPOSITI, CONTI CORRENTI, MUTUI E PRESTITI	100.000.000	0	50.000.000	50.000.000	48.446.861	0	48.446.861	0	-1.553.139
18 E308030	DIVIDENTI E ALTRI PROVENTI SU TITOLI AZIONARI E PARTECIPAZIONI	0	0	0	0	0	0	0	0	0
18 E308040	SUBAFFITTO DI IMMOBILI	127.650.000	0	0	127.650.000	146.890.333	0	146.890.333	19.240.333	0
Totale per la CATEGORIA: VIII		**232.650.000**	**0**	**53.030.646**	**179.619.354**	**196.795.539**	**2.379.405**	**199.174.944**	**21.108.729**	**-1.553.139**
	CATEGORIA E309 POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI SPESE CORRENTI									
18 E309010	RECUPERI E RIMBORSI DIVERSI	200.000.000	95.000.000	0	295.000.000	181.666.215	87.705.455	269.371.670	0	-25.628.330
Totale per la CATEGORIA: IX		**200.000.000**	**95.000.000**	**0**	**295.000.000**	**181.666.215**	**87.705.455**	**269.371.670**	**0**	**-25.628.330**

GESTIONE DEI RESIDUI ATTIVI						GESTIONE DI CASSA				TOTALE RESIDUI ATTIVI A TERMINE ESERCIZIO
RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	RISCOSSI	RIMASTI DA RISCUOTERE	TOTALE	VARIAZIONI		PREVISIONI	RISCOSSIONI	DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI		
				in più	in meno			in più	in meno	
12	13	14	15 (13+14)	16	17	18	19	20	21	22 (8+14)
9.694.243	0	0	0	0	9.694.243	11.663.597	1.458.345	0	10.205.252	2.379.405
3	3	0	3	0	0	50.000.003	48.446.864	0	1.553.139	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	127.650.000	146.890.333	19.240.333	0	0
9.694.246	**3**	**0**	**3**	**0**	**9.694.243**	**189.313.600**	**196.795.542**	**19.240.333**	**11.758.391**	**2.379.405**
168.546.244	10.924.244	157.622.000	168.546.244	0	0	463.546.244	192.590.459	0	270.955.785	245.327.455
168.546.244	**10.924.244**	**157.622.000**	**168.546.244**	**0**	**0**	**463.546.244**	**192.590.459**	**0**	**270.955.785**	**245.327.455**

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA							DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		PREVISIONI				SOMME ACCERTATE				
CODIFICA CAPITOLO	DENOMINAZIONE	INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	RISCOSSE	RIMASTE DA RISCUOTERE	TOTALI ACCERTATI	in più	in meno
			in aumento	in diminuzione						
1	2	3	4	5	6	7	8	9 (7+8)	10	11
	CATEGORIA E310 ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI									
18 E310010	ENTRATE EVENTUALI	40.000.000	0	0	40.000.000	21.985.666	0	21.985.666	0	-18.014.334
18 E310020	COMPARTECIPAZIONE DI SOGGETTI PRIVATI AD INIZIATIVE E PROGETTI FINALIZZATI	1.500.000.000	79.880.000	0	1.579.880.000	1.656.164.998	0	1.656.164.998	76.284.998	0
Totale per la CATEGORIA: X		1.540.000.000	79.880.000	0	1.619.880.000	1.678.150.664	0	1.678.150.664	76.284.998	-18.014.334
Totale per il TITOLO: III		2.931.950.000	174.880.000	332.625.725	2.774.204.275	2.657.798.988	109.784.867	2.767.583.855	97.393.727	-104.014.147
Totale Entrate Correnti		58.681.950.000	19.514.977.500	332.625.725	77.864.301.775	60.064.346.488	17.828.284.867	77.892.631.355	293.743.727	-265.414.147
	TITOLO E4 ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE CREDITI									
	CATEGORIA E411 ALIENAZIONE DI IMMOBILI E DIRITTI REALI									
18 E411010	ALIENAZIONE IMMOBILI	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale per la CATEGORIA: XI		0	0	0	0	0	0	0	0	0
	CATEGORIA E412 ALIENAZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE									

GESTIONE DEI RESIDUI ATTIVI						GESTIONE DI CASSA				TOTALE RESIDUI ATTIVI A TERMINE ESERCIZIO
RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	RISCOSSI	RIMASTI DA RISCUOTERE	TOTALE	VARIAZIONI		PREVISIONI	RISCOSSIONI	DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI		
				in più	in meno			in più	in meno	
12	13	14	15 (13+14)	16	17	18	19	20	21	22 (8+14)
0	0	0	0	0	0	40.000.000	21.985.666	0	18.014.334	0
194.700.424	50.750.000	135.550.424	186.300.424	0	8.400.000	1.774.580.424	1.706.914.998	0	67.665.426	135.550.424
194.700.424	**50.750.000**	**135.550.424**	**186.300.424**	**0**	**8.400.000**	**1.814.580.424**	**1.728.900.664**	**0**	**85.679.760**	**135.550.424**
396.824.248	**78.977.580**	**299.389.092**	**378.366.672**	**0**	**18.457.576**	**3.171.028.523**	**2.736.776.568**	**19.240.333**	**453.492.288**	**409.173.959**
8.784.771.344	**5.515.581.026**	**2.332.332.336**	**7.847.913.362**	**25.621.240**	**936.857.982**	**86.649.073.119**	**65.579.927.514**	**19.240.333**	**21.088.385.938**	**20.160.617.203**
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA							DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		PREVISIONI				SOMME ACCERTATE				
CODIFICA CAPITOLO	DENOMINAZIONE	INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	RISCOSSE	RIMASTE DA RISCUOTERE	TOTALI ACCERTATI		
			in aumento	in diminuzione					in più	in meno
1	2	3	4	5	6	7	8	9 (7+8)	10	11
18 E412010	ALIENAZIONE DI AUTOMEZZI	0	0	0	0	0	0	0	0	0
18 E412020	ALIENAZIONE DI MOBILI E MACCHINE D UFFICIO	10.000.000	0	0	10.000.000	5.000.000	0	5.000.000	0	-5.000.000
Totale per la CATEGORIA: XII		**10.000.000**	**0**	**0**	**10.000.000**	**5.000.000**	**0**	**5.000.000**	**0**	**-5.000.000**
	CATEGORIA E413 REALIZZO DI VALORI MOBILIARI	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale per la CATEGORIA: XIII		**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	CATEGORIA E414 RISCOSSIONI DI CREDITI									
18 E414010	DEPOSITI A CAUZIONE	200.000.000	0	150.000.000	50.000.000	15.749.000	0	15.749.000	0	-34.251.000
18 E414020	RITIRI DEPOSITI A CAUZIONE PRESSO TERZI	50.000.000	0	25.000.000	25.000.000	13.600.000	18.530.324	32.130.324	7.130.324	0
Totale per la CATEGORIA: XIV		**250.000.000**	**0**	**175.000.000**	**75.000.000**	**29.349.000**	**18.530.324**	**47.879.324**	**7.130.324**	**-34.251.000**

GESTIONE DEI RESIDUI ATTIVI						GESTIONE DI CASSA				TOTALE RESIDUI ATTIVI A TERMINE ESERCIZIO
RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	RISCOSSI	RIMASTI DA RISCUOTERE	TOTALE	VARIAZIONI		PREVISIONI	RISCOSSIONI	DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI		
				in più	in meno			in più	in meno	
12	13	14	15 (13+14)	16	17	18	19	20	21	22 (8+14)
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2.500.000	2.500.000	0	2.500.000	0	0	12.500.000	7.500.000	0	5.000.000	0
2.500.000	**2.500.000**	**0**	**2.500.000**	**0**	**0**	**12.500.000**	**7.500.000**	**0**	**5.000.000**	**0**
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
0	0	0	0	0	0	50.000.000	15.749.000	0	34.251.000	0
122.815.810	0	113.805.460	113.805.460	0	9.010.350	147.815.810	13.600.000	0	134.215.810	132.335.784
122.815.810	**0**	**113.805.460**	**113.805.460**	**0**	**9.010.350**	**197.815.810**	**29.349.000**	**0**	**168.466.810**	**132.335.784**

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA							DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI		
		PREVISIONI				SOMME ACCERTATE					
CODIFICA CAPITOLO	DENOMINAZIONE	INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	RISCOSSE	RIMASTE DA RISCUOTERE	TOTALI ACCERTATI	in più	in meno	
			in aumento	in diminuzione							
1	2	3	4	5	6	7	8	9 (7+8)	10	11	
Totale per il TITOLO: IV		260.000.000	0	175.000.000	85.000.000	34.349.000	18.530.324	52.879.324	7.130.324	-39.251.000	
	TITOLO E5 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE CATEGORIA E515 TRASFERIMENTI DALLO STATO	0	0	0	0	0	0	0	0		0
Totale per la CATEGORIA: XV		0	0	0	0	0	0	0	0		0
	CATEGORIA E516 TRASFERIMENTI DALLE REGIONI	0	0	0	0	0	0	0	0		0
Totale per la CATEGORIA: XVI		0	0	0	0	0	0	0	0		0
	CATEGORIA E517 TRASFERIMENTI DA COMUNI E PROVINCE	0	0	0	0	0	0	0	0		0
Totale per la CATEGORIA: XVII		0	0	0	0	0	0	0	0		0

GESTIONE DEI RESIDUI ATTIVI						GESTIONE DI CASSA				TOTALE RESIDUI ATTIVI A TERMINE ESERCIZIO
RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	RISCOSSI	RIMASTI DA RISCUOTERE	TOTALE	VARIAZIONI		PREVISIONI	RISCOSSIONI	DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI		
				in più	in meno			in più	in meno	
12	13	14	15 (13+14)	16	17	18	19	20	21	22 (8+14)
125.315.810	2.500.000	113.805.460	116.305.460	0	9.010.350	210.315.810	36.849.000	0	173.466.810	132.335.784
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA							DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI		
		PREVISIONI				SOMME ACCERTATE					
CODIFICA CAPITOLO	DENOMINAZIONE	INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	RISCOSSE	RIMASTE DA RISCUOTERE	TOTALI ACCERTATI			
			in aumento	in diminuzione					in più	in meno	
1	2	3	4	5	6	7	8	9 (7+8)	10	11	
	CATEGORIA E518 TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO	0	0	0	0	0	0	0	0		0
Totale per la CATEGORIA: XVIII		0	0	0	0	0	0	0	0		0
Totale per il TITOLO: V		0	0	0	0	0	0	0	0		0
	TITOLO E6 ACCENSIONE DI PRESTITI										
	CATEGORIA E619 ASSUNZIONE DI MUTUI	0	0	0	0	0	0	0	0		0
Totale per la CATEGORIA: XIX		0	0	0	0	0	0	0	0		0
	CATEGORIA E620 ASSUNZIONE DI ALTRI DEBITI FINANZIARI										
18 E620010	FONDO DIFFERENZE CAMBIO ATTIVE SU TRASFERIMENTI VALUTARI ALLA RETE ESTERA	2.000.000	1.224.000.000	0	1.226.000.000	1.348.427.391	0	1.348.427.391	122.427.391		0
Totale per la CATEGORIA: XX		2.000.000	1.224.000.000	0	1.226.000.000	1.348.427.391	0	1.348.427.391	122.427.391		0

GESTIONE DEI RESIDUI ATTIVI						GESTIONE DI CASSA				TOTALE RESIDUI ATTIVI A TERMINE ESERCIZIO
RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	RISCOSSI	RIMASTI DA RISCUOTERE	TOTALE	VARIAZIONI		PREVISIONI	RISCOSSIONI	DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI		
				in più	in meno			in più	in meno	
12	13	14	15 (13+14)	16	17	18	19	20	21	22 (8+14)
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	1.226.000.000	1.348.427.391	122.427.391	0	0
0	0	0	0	0	0	1.226.000.000	1.348.427.391	122.427.391	0	0

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA							DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		PREVISIONI				SOMME ACCERTATE				
CODIFICA CAPITOLO	DENOMINAZIONE	INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	RISCOSSE	RIMASTE DA RISCUOTERE	TOTALI ACCERTATI		
			in aumento	in diminuzione					in più	in meno
1	2	3	4	5	6	7	8	9 (7+8)	10	11
	CATEGORIA E621 EMISSIONE DI OBBLIGAZIONI	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale per la CATEGORIA: XXI		0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale per il TITOLO: VI		2.000.000	1.224.000.000	0	1.226.000.000	1.348.427.391	0	1.348.427.391	122.427.391	0
	TITOLO E7 PARTITE DI GIRO									
	CATEGORIA E722 PARTITE DI GIRO									
18 E722010	RITENUTE ERARIALI	3.000.000.000	350.000.000	0	3.350.000.000	2.819.900.761	0	2.819.900.761	0	-530.099.239
18 E722020	RITENUTE ERARIALI PER CONTO DI STATI ESTERI	800.000.000	170.000.000	0	970.000.000	883.820.908	0	883.820.908	0	-86.179.092
18 E722030	RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	1.100.000.000	50.000.000	0	1.150.000.000	939.380.073	0	939.380.073	0	-210.619.927

GESTIONE DEI RESIDUI ATTIVI						GESTIONE DI CASSA				TOTALE RESIDUI ATTIVI A TERMINE ESERCIZIO
RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	RISCOSSI	RIMASTI DA RISCUOTERE	TOTALE	VARIAZIONI		PREVISIONI	RISCOSSIONI	DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI		
				in più	in meno			in più	in meno	
12	13	14	15 (13+14)	16	17	18	19	20	21	22 (8+14)
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	1.226.000.000	1.348.427.391	122.427.391	0	0
0	0	0	0	0	0	3.350.000.000	2.819.900.761	0	530.099.239	0
0	0	0	0	0	0	970.000.000	883.820.908	0	86.179.092	0
0	0	0	0	0	0	1.150.000.000	939.380.073	0	210.619.927	0

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA							DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		PREVISIONI				SOMME ACCERTATE				
CODIFICA CAPITOLO	DENOMINAZIONE	INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	RISCOSSE	RIMASTE DA RISCUOTERE	TOTALI ACCERTATI	in più	in meno
			in aumento	in diminuzione						
1	2	3	4	5	6	7	8	9 (7+8)	10	11
20 E722050	RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI PER IL PERSONALE LOCALE IN SERVIZIO ALL ESTERO	650.000.000	150.000.000	0	800.000.000	745.844.870	0	745.844.870	0	-54.155.130
21 E722060	INCASSI IVA	200.000.000	0	0	200.000.000	139.446.005	0	139.446.005	0	-60.553.995
21 E722070	TRATTENUTE PER CONTO TERZI	450.000.000	0	0	450.000.000	394.550.972	0	394.550.972	0	-55.449.028
30 E722080	SOMME RECUPERATE DAGLI UFFICI PERIFERICI PER LA GESTIONE ORDINARIA	9.000.000.000	14.000.000.000	0	23.000.000.000	26.324.586.869	1.281.212.080	27.605.798.949	4.605.798.949	0
30 E722090	SOMME RECUPERATE DAI CORRISPONDENTI ESTERI PER LA GESTIONE SERVIZIO AGEVOLAZIONI TURISTICHE	10.500.000.000	5.000.000.000	0	15.500.000.000	14.641.285.318	570.569.290	15.211.854.608	0	-288.145.392
30 E722100	SOMME RECUPERATE DAGLI ENTI TURISTICI PERIFERICI PER PRESTAZIONI DI SERVIZI VARI	0	0	0	0	0	0	0	0	0
30 E722110	RECUPERO ANTICIPAZIONI AL PERSONALE	200.000.000	0	0	200.000.000	396.144.628	918.215	397.062.843	197.062.843	0

GESTIONE DEI RESIDUI ATTIVI						GESTIONE DI CASSA				TOTALE RESIDUI ATTIVI A TERMINE ESERCIZIO
RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	RISCOSSI	RIMASTI DA RISCUOTERE	TOTALE	VARIAZIONI		PREVISIONI	RISCOSSIONI	DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI		
				in più	in meno			in più	in meno	
12	13	14	15 (13+14)	16	17	18	19	20	21	22 (8+14)
0	0	0	0	0	0	800.000.000	745.844.870	0	54.155.130	0
0	0	0	0	0	0	200.000.000	139.446.005	0	60.553.995	0
0	0	0	0	0	0	450.000.000	394.550.972	0	55.449.028	0
3.750.223.730	3.750.223.730	0	3.750.223.730	0	0	26.750.223.730	30.074.810.599	3.324.586.869	0	1.281.212.080
0	0	0	0	0	0	15.500.000.000	14.641.285.318	0	858.714.682	570.569.290
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
95.497.976	42.448.196	18.844.734	61.292.930	0	34.205.046	295.497.978	438.592.824	143.094.848	0	19.762.949

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA							DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		PREVISIONI				SOMME ACCERTATE				
CODIFICA CAPITOLO	DENOMINAZIONE	INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	RISCOSSE	RIMASTE DA RISCUOTERE	TOTALI ACCERTATI		
			in aumento	in diminuzione					in più	in meno
1	2	3	4	5	6	7	8	9 (7+8)	10	11
35 E722120	RECUPERO ANTICIPAZIONI A DIVERSI	100.000.000	0	0	100.000.000	62.459.805	5.681.700	68.141.505	0	-31.858.495
35 E722130	SOMME ACCREDITATE AL PERSONALE SEDI PERIFERICHE PER LE RETRIBUZIONI	0	5.900.000.000	0	5.900.000.000	5.706.633.014	0	5.706.633.014	0	-193.366.986
35 E722140	SOMME INCASSATE PER AZIONI PROMOZIONALI DEGLI ENTI TURISTICI PERIFERICI	4.500.000.000	0	0	4.500.000.000	2.884.021.792	0	2.884.021.792	0	-1.615.978.208
35 E722160	SOMME INCASSATE PER CONTO DI TERZI	200.000.000	0	0	200.000.000	594.674.005	0	594.674.005	394.674.005	0
35 E722170	INCASSI PER ATTIVITA SVOLTA A SEGUITO CONVENZIONI CON REGIONI, ENTI, SOCIETA, ECC.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale per la CATEGORIA: XXII		30.700.000.000	25.620.000.000	0	56.320.000.000	56.532.749.020	1.858.381.285	58.391.130.305	5.197.535.797	-3.126.405.492
Totale per il TITOLO: VII		30.700.000.000	25.620.000.000	0	56.320.000.000	56.532.749.020	1.858.381.285	58.391.130.305	5.197.535.797	-3.126.405.492

GESTIONE DEI RESIDUI ATTIVI						GESTIONE DI CASSA				TOTALE RESIDUI ATTIVI A TERMINE ESERCIZIO
RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	RISCOSSI	RIMASTI DA RISCUOTERE	TOTALE	VARIAZIONI		PREVISIONI	RISCOSSIONI	DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI		
				in più	in meno			in più	in meno	
12	13	14	15 (13+14)	16	17	18	19	20	21	22 (8+14)
145.809.528	67.372.524	77.605.621	144.978.145	0	831.383	245.809.528	129.832.329	0	115.977.199	83.287.321
0	0	0	0	0	0	5.900.000.000	5.706.633.014	0	193.366.986	0
0	0	0	0	0	0	4.500.000.000	2.884.021.792	0	1.615.978.208	0
0	0	0	0	0	0	200.000.000	594.674.005	394.674.005	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3.991.531.234	3.860.044.450	96.450.355	3.956.494.805	0	35.036.429	60.311.531.234	60.392.793.470	3.862.355.722	3.781.093.486	1.954.831.640
3.991.531.234	3.860.044.450	96.450.355	3.956.494.805	0	35.036.429	60.311.531.234	60.392.793.470	3.862.355.722	3.781.093.486	1.954.831.640

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA							DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI		
		PREVISIONI				SOMME ACCERTATE					
CODIFICA CAPITOLO	DENOMINAZIONE	INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	RISCOSSE	RIMASTE DA RISCUOTERE	TOTALI ACCERTATI			
			in aumento	in diminuzione					in più	in meno	
1	2	3	4	5	6	7	8	9 (7+8)	10	11	

Riepilogo totali

E1	I	ENTRATE CONTRIBUTIVE	0	0	0	0	0	0	0	0	0
E2	II	ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI	55.750.000.000	19.340.097.500	0	75.090.097.500	57.406.547.500	17.718.500.000	75.125.047.500	196.350.000	-161.400.000
E3	III	ALTRE ENTRATE	2.931.950.000	174.880.000	332.625.725	2.774.204.275	2.657.798.988	109.784.867	2.767.583.855	97.393.727	-104.014.147
E4	IV	ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E	260.000.000	0	175.000.000	85.000.000	34.349.000	18.530.324	52.879.324	7.130.324	-39.251.000
E5	V	ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO	0	0	0	0	0	0	0	0	0
E6	VI	ACCENSIONE DI PRESTITI	2.000.000	1.224.000.000	0	1.226.000.000	1.348.427.391	0	1.348.427.391	122.427.391	0
E7	VII	PARTITE DI GIRO	30.700.000.000	25.620.000.000	0	56.320.000.000	56.532.749.020	1.858.381.285	58.391.130.305	5.197.535.797	-3.126.405.492
Totale per le Entrate:			89.843.950.000	46.358.977.500	507.625.725	135.495.301.775	117.979.871.899	19.705.196.476	137.685.068.375	5.620.837.239	-3.431.070.639

GESTIONE DEI RESIDUI ATTIVI						GESTIONE DI CASSA				TOTALE RESIDUI ATTIVI A TERMINE ESERCIZIO
RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	RISCOSSI	RIMASTI DA RISCUOTERE	TOTALE	VARIAZIONI		PREVISIONI	RISCOSSIONI	DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI		
				in più	in meno			in più	in meno	
12	13	14	15 (13+14)	16	17	18	19	20	21	22 (8+14)
per titolo										
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8.387.947.096	5.436.603.446	2.032.943.244	7.469.546.690	0	918.400.406	83.478.044.596	62.843.150.946	0	20.634.893.650	19.751.443.244
396.824.248	78.977.580	299.389.092	378.366.672	0	18.457.576	3.171.028.523	2.736.776.568	19.240.333	453.492.288	409.173.959
125.315.810	2.500.000	113.805.460	116.305.460	0	9.010.350	210.315.810	36.849.000	0	173.466.810	132.335.784
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	1.226.000.000	1.348.427.391	122.427.391	0	0
3.991.531.234	3.860.044.450	96.450.355	3.956.494.805	0	35.036.429	60.311.531.234	60.392.793.470	3.862.355.722	3.781.093.486	1.954.831.640
12.901.618.388	9.378.125.476	2.542.588.151	11.920.713.627	0	980.904.761	148.396.920.163	127.357.997.375	4.004.023.446	25.042.946.234	22.247.784.627

Spese

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA							DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE				
CODIFICA CAPITOLO	DENOMINAZIONE	INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALE IMPEGNI		
			in aumento	in diminuzione					in più	in meno
1	2	3	4	5	6	7	8	9 (7+8)	10	11
	TITOLO U1 SPESE CORRENTI									
	CATEGORIA U101 SPESE PER GLI ORGANI DELL ENTE									
02 U101010	INDENNITA DI CARICA, INDENNITA E RIMBORSO SPESE PER MISSIONI/GETTONI DI PRESENZA ALLA PRESIDENZA	130.000.000	0	0	130.000.000	117.638.348	808.373	118.446.721	0	-11.553.279
02 U101020	COMPENSI,INDENNITA E RIMBORSO SPESE PER MISSIONI/GETTONI DI PRESENZA AI COMPONENTI GLI ORGANI COLLEGIALI DI AMMINISTRAZIONE	130.000.000	0	0	130.000.000	125.706.305	4.293.695	130.000.000	0	0
02 U101030	COMPENSI , INDENNITA E RIMBORSO SPESE PER MISSIONI/GETTONI DI PRESENZA AI COMPONENTI GLI ORGANI DI CONTROLLO	150.000.000	140.000.000	0	290.000.000	76.733.410	213.266.590	290.000.000	0	0
Totale per la CATEGORIA: I		**410.000.000**	**140.000.000**	**0**	**550.000.000**	**320.078.063**	**218.368.658**	**538.446.721**	**0**	**-11.553.279**
	CATEGORIA U102 ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA DI SERVIZIO									
02 U102010	STIPENDI E ALTRI ASSEGNI FISSI AL PERSONALE	11.046.897.000	867.058.000	92.000.000	11.821.955.000	11.770.853.921	51.000.000	11.821.853.921	0	-101.079

GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI						GESTIONE DI CASSA				TOTALE RESIDUI PASSIVI A TERMINE ESERCIZIO
RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	PAGATI	RIMASTI DA PAGARE	TOTALI	VARIAZIONI		PREVISIONI	PAGAMENTI	DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI		
				in più	in meno			in più	in meno	
12	13	14	15 (13+14)	16	17	18	19	20	21	22 (8+14)
						Avanzo di amministrazione:		5.142.493.088	Fondo cassa	13.279.860.134
13.416.604	959.819	0	959.819	0	12.456.785	143.416.604	118.598.167	0	24.818.437	808.373
39.037.618	18.244.804	4.792.814	23.037.618	0	16.000.000	169.037.618	143.951.109	0	25.086.509	9.086.509
134.653.660	22.610.525	112.043.135	134.653.660	0	0	424.653.660	99.343.935	0	325.309.725	325.309.725
167.107.882	***41.815.148***	***116.835.949***	***158.651.097***	***0***	***28.456.785***	***737.107.882***	***361.893.211***	***0***	***375.214.671***	***335.204.607***
51.123.930	51.123.930	0	51.123.930	0	0	11.822.078.930	11.821.977.851	0	101.079	51.000.000

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA							DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE				
CODIFICA CAPITOLO	DENOMINAZIONE	INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALE IMPEGNI		
			in aumento	in diminuzione					in più	in meno
1	2	3	4	5	6	7	8	9 (7+8)	10	11
02 U102020	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI AL PERSONALE LOCALE IN SERVIZIO PRESSO LE SEDI ALL ESTERO	7.375.550.000	930.450.000	454.432.624	7.851.567.376	7.464.507.842	230.032.712	7.694.540.554	0	-157.026.822
02 U102030	FONDO PER IL MIGLIORAMENTO DELL EFFICIENZA DELL ENTE	2.252.000.000	249.402.000	0	2.501.402.000	1.169.201.657	1.330.935.343	2.500.137.000	0	-1.265.000
02 U102040	COMPENSI PER LAVORO STRAORDINARIO AL PERSONALE LOCALE IN SERVIZIO PRESSO LE SEDI ALL ESTERO	0	0	0	0	0	0	0	0	0
02 U102050	INDENNITA E RIMBORSO SPESE PER MISSIONI ALL INTERNO	60.000.000	15.000.000	0	75.000.000	35.252.429	39.747.571	75.000.000	0	0
02 U102060	INDENNITA E RIMBORSO SPESE PER MISSIONI ALL ESTERO	280.000.000	100.000.000	0	380.000.000	185.540.723	194.459.277	380.000.000	0	0
02 U102070	INDENNITA E RIMBORSO SPESE PER MISSIONI AL PERSONALE IN SERVIZIO ALL ESTERO	296.930.000	134.220.799	0	431.150.799	376.178.990	3.099.741	379.278.731	0	-51.872.068
02 U102080	INDENNITA E RIMBORSO SPESE PER MISSIONI AL PERSONALE LOCALE IN SERVIZIO PRESSO LE SEDI ALL ESTERO	236.650.000	48.550.000	3.771.855	281.428.145	230.727.015	0	230.727.015	0	-50.701.130

GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI						GESTIONE DI CASSA				TOTALE RESIDUI PASSIVI A TERMINE ESERCIZIO
RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	PAGATI	RIMASTI DA PAGARE	TOTALI	VARIAZIONI		PREVISIONI	PAGAMENTI	DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI		
				in più	in meno			in più	in meno	
12	13	14	15 (13+14)	16	17	18	19	20	21	22 (8+14)
						Avanzo di amministrazione:	5.142.493.088	Fondo cassa		13.279.860.134
191.905.688	167.807.445	0	167.807.445	0	24.098.243	8.043.473.064	7.632.315.287	0	411.157.777	230.032.712
1.139.015.250	1.035.848.948	103.166.302	1.139.015.250	0	0	3.640.417.250	2.205.050.605	0	1.435.366.645	1.434.101.645
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
145.059.175	32.737.562	97.766.161	130.503.723	0	14.555.452	220.059.175	67.989.991	0	152.069.184	137.513.732
375.202.781	206.573.393	102.832.557	309.405.950	0	65.796.831	755.202.781	392.114.116	0	363.088.665	297.291.834
51.583.063	30.517.040	0	30.517.040	0	21.066.023	482.733.862	406.696.030	0	76.037.832	3.099.741
220.960	220.959	0	220.959	0	1	281.649.105	230.947.974	0	50.701.131	0

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA							DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE				
CODIFICA CAPITOLO	DENOMINAZIONE	INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALE IMPEGNI		
			in aumento	in diminuzione					in più	in meno
1	2	3	4	5	6	7	8	9 (7+8)	10	11
02 U102090	INDENNITA E RIMBORSO SPESE DI TRASPORTI PER TRASFERIMENTI	550.000.000	155.000.000	42.000.000	663.000.000	596.322.807	29.235.458	625.558.265	0	-37.441.735
02 U102100	ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI A CARICO DELL ENTE PER IL PERSONALE IN SERVIZIO IN ITALIA ED ALL ESTERO	2.600.000.000	0	0	2.600.000.000	2.406.751.435	43.222.651	2.449.974.086	0	-150.025.914
02 U102110	ONERI PREVID.ED ASSIST. A CARICO DELL ENTE SU COMP.ZE AL PERSONALE LOCALE IN SERV.PRESSO LE SEDI ALL ESTERO	1.513.951.000	415.069.000	133.547.571	1.795.472.429	1.449.034.238	276.119.437	1.725.153.675	0	-70.318.754
02 U102120	ALTRI SERVIZI E ONERI SOCIALI A CARICO DELL ENTE	130.000.000	0	0	130.000.000	129.306.240	693.760	130.000.000	0	0
02 U102130	CORSI DI FORMAZ.AGGIORN.E PERFEZ.CULT.TECN.LING.ED OPERAT.PER IL PERS.E PARTEC.SPESE DI CORSI INDETTI DA ENTI ISTITUZIONI	59.360.000	0	930.960	58.449.040	38.155.960	11.590.000	49.745.960	0	-8.703.080
02 U102140	CONTRIBUTO A PARZIALE PAGAMENTO SPESE VIAGGIO PER CONGEDO IN ITALIA AL PERSONALE IN SERVIZIO ALL ESTERO	25.000.000	0	0	25.000.000	10.816.803	1.617.169	12.433.972	0	-12.566.028
02 U102150	RETRIBUZIONE DI POSIZIONE E DI RISULTATO AI DIRIGENTI	500.000.000	37.000.000	51.000.000	486.000.000	235.574.746	212.838.254	448.413.000	0	-37.587.000
Totale per la CATEGORIA: II		26.926.358.000	2.951.749.799	777.883.010	29.100.424.789	26.098.224.806	2.424.591.373	28.522.816.179	0	-577.608.610

GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI						GESTIONE DI CASSA				TOTALE RESIDUI PASSIVI A TERMINE ESERCIZIO
RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	PAGATI	RIMASTI DA PAGARE	TOTALI	VARIAZIONI		PREVISIONI	PAGAMENTI	DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI		
				in più	in meno			in più	in meno	
12	13	14	15 (13+14)	16	17	18	19	20	21	22 (8+14)
						Avanzo di amministrazione:	5.142.493.088	Fondo cassa		13.279.860.134
63.218.592	62.988.310	0	62.988.310	0	230.282	726.218.592	659.311.117	0	66.907.475	29.235.458
258.957.295	258.957.295	0	258.957.295	0	0	2.858.957.295	2.665.708.730	0	193.248.565	43.222.651
204.357.404	175.340.339	0	175.340.339	0	29.017.065	1.999.829.833	1.624.374.577	0	375.455.256	276.119.437
0	0	0	0	0	0	130.000.000	129.306.240	0	693.760	693.760
6.375.000	6.375.000	0	6.375.000	0	0	64.824.040	44.530.960	0	20.293.080	11.590.000
518.848	518.848	0	518.848	0	0	25.518.848	11.335.651	0	14.183.197	1.617.189
199.003.308	199.003.300	0	199.003.300	0	8	736.003.308	434.578.046	0	301.425.262	212.838.254
2.686.541.294	**2.228.012.369**	**303.765.020**	**2.531.777.389**	**0**	**154.763.905**	**31.786.966.083**	**28.326.237.175**	**0**	**3.460.728.908**	**2.728.356.393**

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA							DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE				
CODIFICA CAPITOLO	DENOMINAZIONE	INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALE IMPEGNI		
			in aumento	in diminuzione					in più	in meno
1	2	3	4	5	6	7	8	9 (7+8)	10	11
	CATEGORIA U104 SPESE PER L ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI									
02 U104010	FITTO LOCALI E SPESE CONDOMINIALI	4.150.410.000	73.864.805	335.702.359	3.888.572.446	3.818.736.098	45.028.090	3.863.764.188	0	-24.808.258
02 U104020	MANUTENZIONE,RIPARAZIONE E ADATTAMENTO LOCALI E RELATIVI IMPIANTI	1.874.581.000	0	154.201.377	1.720.379.623	788.032.304	910.878.749	1.698.911.053	0	-21.468.570
02 U104030	MANUTENZIONE BENI MOBILI E MACCHINE D UFFICIO	323.630.000	39.720.000	55.160.805	308.189.195	210.205.089	53.997.799	264.202.888	0	-43.986.307
02 U104040	MANUTENZIONE NOLEGGIO ED ESERCIZIO MEZZI DI TRASPORTO	322.370.000	32.380.000	1.012.020	353.737.980	318.393.961	29.651.991	348.045.952	0	-5.692.028
02 U104050	SPESE PER ENERGIA ELETTRICA ED ILLUMINAZIONE E CANONI D ACQUA	242.555.000	17.375.000	12.942.804	246.987.196	205.182.097	14.602.746	219.784.843	0	-27.202.353
02 U104060	COMBUSTIBILI ED ENERGIA ELETTRICA PER RISCALDAMENTO E SPESE PER LA CONDUZIONE DEGLI IMPIANTI TERMICI	111.184.000	1.956.000	13.566.057	99.573.943	61.451.505	21.562.819	83.014.324	0	-16.559.619
02 U104070	SPESE POSTALI,TELEGRAFICHE,TELEFONICHE,TELEX,E DI TELEFAX	999.755.000	24.791.723	62.573.000	961.973.723	797.860.020	85.058.998	882.919.018	0	-79.054.705

GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI						GESTIONE DI CASSA				TOTALE RESIDUI PASSIVI A TERMINE ESERCIZIO
RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	PAGATI	RIMASTI DA PAGARE	TOTALI	VARIAZIONI		PREVISIONI	PAGAMENTI	DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI		
				in più	*in meno*			*in più*	*in meno*	
12	13	14	15 (13+14)	16	17	18	19	20	21	22 (8+14)
						Avanzo di amministrazione:		5.142.493.088	Fondo cassa	13.279.860.134
255.284.319	183.781.953	62.760.000	246.541.953	0	8.742.366	4.143.581.960	4.002.518.051	0	141.063.909	107.788.090
692.611.811	353.160.670	301.633.015	654.793.685	0	37.818.126	2.413.266.239	1.141.192.974	0	1.272.073.265	1.212.511.764
62.440.231	57.097.553	0	57.097.553	0	5.342.678	370.629.426	267.302.642	0	103.326.784	53.997.799
126.686.498	126.679.566	0	126.679.566	0	6.932	480.424.478	445.073.527	0	35.350.951	29.651.991
18.698.194	15.866.380	0	15.866.380	0	2.831.814	265.685.390	221.048.477	0	44.636.913	14.602.746
28.782.432	21.670.386	0	21.670.386	0	7.112.046	128.356.375	83.121.891	0	45.234.484	21.562.819
62.026.503	45.945.227	565.200	46.510.427	0	15.516.076	1.024.000.226	843.805.247	0	180.194.979	85.624.198

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA							DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE				
CODIFICA CAPITOLO	DENOMINAZIONE	INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALE IMPEGNI		
			in aumento	in diminuzione					in più	in meno
1	2	3	4	5	6	7	8	9 (7+8)	10	11
02 U104080	SPESE PER IL NOLEGGIO DI MATERIALE TECNICO	221.742.000	3.758.000	39.478.320	186.021.680	168.734.950	7.284.320	176.019.270	0	-10.002.410
02 U104090	SPESE PER L ACQUISTO DI MATERIALE DI CONSUMO	446.040.000	14.010.000	8.841.138	451.208.862	340.639.164	83.987.829	424.626.993	0	-26.581.869
02 U104100	SPESE PER IL SERVIZIO DI VIGILANZA AGLI UFFICI	180.000.000	0	0	180.000.000	131.979.722	48.020.278	180.000.000	0	0
02 U104110	ACQUISTO DI VESTIARIO E DIVISE	0	0	0	0	0	0	0	0	0
02 U104120	PREMI DI ASSICURAZIONE	147.080.000	700.000	2.780.510	144.999.490	66.666.107	58.639.995	125.306.102	0	-19.693.388
02 U104130	SPESE PER TRASPORTI E FACCHINAGGIO	164.950.000	31.900.000	45.434.073	151.315.927	109.934.696	15.182.250	125.116.946	0	-26.198.981
02 U104140	SPESE PER I L FUNZIONAMENTO DI COMMISSIONI,COMITATI ECC.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI						GESTIONE DI CASSA				TOTALE RESIDUI PASSIVI A TERMINE ESERCIZIO
RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	PAGATI	RIMASTI DA PAGARE	TOTALI	VARIAZIONI		PREVISIONI	PAGAMENTI	DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI		
				in più	in meno			in più	in meno	
12	13	14	15 (13+14)	16	17	18	19	20	21	22 (8+14)
						Avanzo di amministrazione:		5.142.493.088	Fondo cassa	13.279.860.134
15.448.678	8.527.083	0	8.527.083	0	6.921.595	201.470.358	177.262.033	0	24.208.325	7.284.320
113.973.063	111.553.402	0	111.553.402	0	2.419.661	565.181.925	452.192.566	0	112.989.359	83.987.829
49.596.248	38.315.736	0	38.315.736	0	11.280.512	229.596.248	170.295.458	0	59.300.790	48.020.278
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	144.999.490	66.666.107	0	78.333.383	58.639.995
13.744.002	13.012.761	0	13.012.761	0	731.241	165.059.929	122.947.457	0	42.112.472	15.182.250
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA							DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE				
CODIFICA CAPITOLO	DENOMINAZIONE	INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALE IMPEGNI		
			in aumento	in diminuzione					in più	in meno
1	2	3	4	5	6	7	8	9 (7+8)	10	11
02 U104150	SPESE PER CONCORSI	20.000.000	180.000.000	200.000.000	0	0	0	0	0	0
02 U104160	ONORARI E COMPENSI PER SPECIALI INCARICHI	401.990.000	510.017.487	0	912.007.487	318.028.593	467.168.115	785.196.708	0	-126.810.779
02 U104170	SPESE PER ACCERTAMENTI SANITARI	10.170.000	10.948.768	0	21.118.768	2.058.096	11.880.000	13.938.096	0	-7.180.672
02 U104180	SPESE PER CURE,RICOVERI E PROTESI	0	0	0	0	0	0	0	0	0
02 U104190	SPESE VARIE	20.000.000	0	15.000.000	5.000.000	4.090.140	0	4.090.140	0	-909.860
02 U104220	ACQUISTO BENI DI CONSUMI E STRUMENTALI PER L INFORMATICA	213.219.000	201.963.715	0	415.182.715	283.686.028	106.155.081	389.841.109	0	-25.341.606
02 U104230	SPESE PER I SERVIZI DI TRASPORTO E INTEROPERABILITA' DELLA RETE UNIFICATA DELLA P.A.	235.248.000	0	0	235.248.000	172.343.269	62.904.731	235.248.000	0	0

GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI						GESTIONE DI CASSA				TOTALE RESIDUI PASSIVI A TERMINE ESERCIZIO
RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	PAGATI	RIMASTI DA PAGARE	TOTALI	VARIAZIONI		PREVISIONI	PAGAMENTI	DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI		
				in più	in meno			in più	in meno	
12	13	14	15 (13+14)	16	17	18	19	20	21	22 (8+14)
						Avanzo di amministrazione:		5.142.493.088	Fondo cassa	13.279.860.134
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
361.964.467	266.724.102	90.322.365	357.046.467	0	4.918.000	1.273.971.954	584.752.695	0	689.219.259	557.490.480
0	0	0	0	0	0	21.118.768	2.058.096	0	19.060.672	11.880.000
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13.000	13.000	0	13.000	0	0	5.013.000	4.103.140	0	909.860	0
201.902.804	200.873.400	0	200.873.400	0	1.029.404	617.085.519	484.559.428	0	132.526.091	106.155.081
39.657.114	35.385.114	0	35.385.114	0	4.272.000	274.905.114	207.728.383	0	67.176.731	62.904.731

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA							DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE				
CODIFICA CAPITOLO	DENOMINAZIONE	INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALE IMPEGNI		
			in aumento	in diminuzione					in più	in meno
1	2	3	4	5	6	7	8	9 (7+8)	10	11
02 U104240	SPESE PER PRESTAZIONE DI SERVIZI	80.000.000	0	80.000.000	0	0	0	0	0	0
02 U104250	SPESE DI GESTIONE OSSERVATORI TURISTICI	705.100.000	123.000.000	0	828.100.000	681.621.955	116.567.381	798.189.336	0	-29.910.664
Totale per la CATEGORIA: IV		10.870.024.000	1.266.285.498	1.026.692.463	11.109.617.035	8.479.643.794	2.138.571.172	10.618.214.966	0	-491.402.069
	CATEGORIA U105 SPESE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI									
02 U105010	SPESE PER PUBBLICITA SU STAMPA RADIOTELEVISIONE E VARIA	0	1.160.000.000	230.821.947	929.178.053	455.470.973	400.299.596	855.770.569	0	-73.407.484
02 U105020	SPESE PER LA REALIZZAZIONE E LA STAMPA DI PUBBLICAZIONI PROMOZIONALI INFORMATIVE E PERIODICHE	0	750.000.000	0	750.000.000	309.789.375	439.640.000	749.429.375	0	-570.625
02 U105030	SPESE PER SERVIZI INFORMATICI E ACQUISIZIONE DI MATERIALE PER LA BANCA DATI	818.928.000	850.000.000	1.254.118.000	414.810.000	120.153.000	282.885.000	403.038.000	0	-11.772.000
02 U105040	SPESE PER LA ORGANIZ. E PER LA PARTECIP.A FIERE,MOSTRE,ESPOSIZIONI, CONVEGNI,CONGRESSI ED ALTRE MANIFESTAZIONI	8.000.000.000	6.535.474.065	0	14.535.474.065	11.469.134.031	2.480.830.176	13.949.964.207	0	-585.509.858

GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI						GESTIONE DI CASSA				TOTALE RESIDUI PASSIVI A TERMINE ESERCIZIO
RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	PAGATI	RIMASTI DA PAGARE	TOTALI	VARIAZIONI		PREVISIONI	PAGAMENTI	DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI		
				in più	in meno			in più	in meno	
12	13	14	15 (13+14)	16	17	18	19	20	21	22 (8+14)
						Avanzo di amministrazione:		5.142.493.088	Fondo cassa	13.279.860.134
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
0	0	0	0	0	0	828.100.000	681.621.955	0	146.478.045	116.567.381
2.042.829.364	**1.478.606.333**	**455.280.580**	**1.933.886.913**	**0**	**108.942.451**	**13.152.446.399**	**9.958.250.127**	**0**	**3.194.196.272**	**2.593.851.752**
677.374.027	546.350.000	92.874.027	639.224.027	0	38.150.000	1.814.303.080	1.001.820.973	0	812.482.107	493.173.623
2.812.400.000	188.400.000	2.600.000.000	2.788.400.000	0	24.000.000	3.562.400.000	498.189.375	0	3.064.210.625	3.039.640.000
1.374.988.800	649.056.000	708.172.800	1.357.228.800	0	17.760.000	1.789.798.800	769.209.000	0	1.020.589.800	991.057.800
2.582.842.937	2.451.169.096	166.854	2.451.335.950	0	131.506.987	17.118.317.002	13.920.303.127	0	3.198.013.875	2.460.997.030

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA							DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE				
CODIFICA CAPITOLO	DENOMINAZIONE	INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALE IMPEGNI		
			in aumento	in diminuzione					in più	in meno
1	2	3	4	5	6	7	8	9 (7+8)	10	11
02 U105050	SPESE PER L ASSISTENZA ALLA COMMERCIALIZZAZIONE DELL OFFERTA TURISTICA E INCENTIVI	1.475.000.000	1.042.708.483	0	2.517.708.483	1.450.631.460	1.025.051.249	2.475.682.709	0	-42.025.774
02 U105060	SPESE PER LA REALIZZAZIONE,LA PRODUZIONE L ACQUISTO E LA RIELABORAZIONE DI PRODOTTI AUDIOVISI E SERVIZI FOTOGRAFICI	0	161.987	0	161.987	161.289	0	161.289	0	698
02 U105070	SPESE PER PUBBLICHE RELAZIONI,ORG.NE E GEST.NE INCONTRI STAMPA,VIAGGI STUDIO PER GIORNALISTI E OPINIO LEADERS E ACQUISTO	550.000.000	106.750.000	114.507.510	542.242.490	290.532.711	131.922.684	422.455.395	0	-119.787.095
02 U105080	SPESE PER PROGRAMMAZIONE,STUDI,RICERCHE DI MERCATO,ELABORAZIONI STATISTICHE PER LA STAMPA DELLA RELATIVA	120.000.000	100.000.000	20.000.000	200.000.000	186.259.800	11.400.000	197.659.800	0	-2.340.200
02 U105090	SPESE PER LA REALIZZAZIONE E LA GESTIONE DEL SISTEMA DI INFORMATICA TURISTICA	557.600.000	93.200.000	67.274.000	583.526.000	407.859.779	174.711.000	582.570.779	0	-955.221
02 U105100	SPESE PER LA DISTRIBUZIONE DEL MATERIALE PROMOPUBBLICITARIO	2.230.020.000	1.806.440.958	0	4.036.460.958	3.238.122.322	448.351.953	3.686.474.275	0	-349.986.683
02 U105110	SPESE PER L ASSOCIAZIONE E L ORGANIZZAZONE CON ENTI NAZIONALI E INTERNAZIONALI DI STUDIO E RICERCA SUL TURISMO	427.000.000	0	11.000.000	416.000.000	333.270.792	0	333.270.792	0	-82.729.208

GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI						GESTIONE DI CASSA				TOTALE RESIDUI PASSIVI A TERMINE ESERCIZIO
RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	PAGATI	RIMASTI DA PAGARE	TOTALI	VARIAZIONI		PREVISIONI	PAGAMENTI	DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI		
				in più	in meno			in più	in meno	
12	13	14	15 (13+14)	16	17	18	19	20	21	22 (8+14)
						Avanzo di amministrazione:		5.142.493.088	Fondo cassa	13.279.860.134
497.689.992	488.107.994	0	488.107.994	0	9.581.998	3.015.398.475	1.938.739.454	0	1.076.659.021	1.025.051.249
380.000.000	380.000.000	0	380.000.000	0	0	380.161.987	380.161.289	0	698	0
167.206.187	159.101.083	8.000.000	167.101.083	0	105.104	709.448.677	449.633.794	0	259.814.883	139.922.684
98.000.000	89.167.000	0	89.167.000	0	8.833.000	298.000.000	275.426.800	0	22.573.200	11.400.000
1.033.325.740	746.448.000	261.029.740	1.007.477.740	0	25.848.000	1.616.851.740	1.154.307.779	0	462.543.961	435.740.740
452.875.076	430.403.595	2.496.875	432.900.470	0	19.974.606	4.489.336.034	3.668.525.917	0	820.810.117	450.848.828
0	0	0	0	0	0	416.000.000	333.270.792	0	82.729.208	0

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA							DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE				
CODIFICA CAPITOLO	DENOMINAZIONE	INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALE IMPEGNI		
			in aumento	in diminuzione					in più	in meno
1	2	3	4	5	6	7	8	9 (7+8)	10	11
02 U105120	SPESE PER L ACQUISTO E L ABBONAMENTO A RIVISTE,GIORNALI E SERVIZI STAMPA FUNZIONALI ALL ATTIVITA PROMOZIONALE	269.720.000	1.015.671.000	8.283.186	1.277.107.814	378.904.108	668.798.721	1.047.702.829	0	-229.404.985
02 U105130	SPESE DI RAPPRESENTANZA	162.000.000	140.000.000	10.000.000	292.000.000	273.693.557	4.447.379	278.140.936	0	-13.859.064
02 U105140	SPESE PER LA REALIZZAZIONE DEL PIANO PER LA COMUNICAZIONE E LA PROMOZIONE DEL GIUBILEO 2000 (LEGGE 270/97 COD.DA-61-EM-F)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
02 U105150	ACCORDI PROGRAMMI CON REGIONI	0	5.355.000.000	0	5.355.000.000	4.305.000.000	1.050.000.000	5.355.000.000	0	0
02 U105160	PROGETTI PROMOZIONALI SPECIALI	0	5.000.000.000	0	5.000.000.000	1.000.000.000	4.000.000.000	5.000.000.000	0	0
Totale per la CATEGORIA: V		**14.610.268.000**	**23.955.406.493**	**1.716.004.643**	**36.849.669.850**	**24.218.983.197**	**11.118.337.758**	**35.337.320.955**	**0**	**-1.512.348.895**
	CATEGORIA U106 TRASFERIMENTI PASSIVI									
02 U106010	CONCESSIONI AL PERSONALE DI SUSSIDI,BORSE DI STUDIO,CONTRIB.SVOLGIM. ATTIVITA RICREATIVE E CULTURALI E INTERVENTI SU	180.000.000	0	0	180.000.000	77.398.450	102.601.550	180.000.000	0	0

GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI						GESTIONE DI CASSA				TOTALE RESIDUI PASSIVI A TERMINE ESERCIZIO
RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	PAGATI	RIMASTI DA PAGARE	TOTALI	VARIAZIONI		PREVISIONI	PAGAMENTI	DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI		
				in più	in meno			in più	in meno	
12	13	14	15 (13+14)	16	17	18	19	20	21	22 (8+14)
						Avanzo di amministrazione:		5.142.493.088	Fondo cassa	13.279.880.134
39.077.075	24.377.903	0	24.377.903	0	14.699.172	1.108.433.889	403.282.011	0	705.151.878	668.798.724
6.233.265	3.994.146	2.239.119	6.233.265	0	0	298.233.265	277.687.703	0	20.545.562	6.686.498
638.752.232	403.364.259	0	403.364.259	0	235.387.973	638.752.232	403.364.259	0	235.387.973	0
0	0	0	0	0	0	5.355.000.000	4.305.000.000	0	1.050.000.000	1.050.000.000
0	0	0	0	0	0	5.000.000.000	1.000.000.000	0	4.000.000.000	4.000.000.000
10.760.765.331	6.559.939.076	3.674.979.415	10.234.918.491	0	525.846.840	47.610.435.181	30.778.922.273	0	16.831.512.908	14.793.317.173
149.508.889	66.980.607	82.528.282	149.508.889	0	0	329.508.889	144.379.057	0	185.129.832	185.129.832

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA							DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE				
CODIFICA CAPITOLO	DENOMINAZIONE	INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALE IMPEGNI		
			in aumento	in diminuzione					in più	in meno
1	2	3	4	5	6	7	8	9 (7+8)	10	11
02 U106020	EQUO INDENNIZZO PERSONALE PER PERDITA INTEGRITA FISICA SUBITA PER INFERMITA CONTRATTA PER CAUSA DI SERVIZIO	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale per la CATEGORIA: VI		**180.000.000**	**0**	**0**	**180.000.000**	**77.398.450**	**102.601.550**	**180.000.000**	**0**	**0**
	CATEGORIA U107 ONERI FINANZIARI									
02 U107010	INTERESSI PASSIVI	0	0	0	0	0	0	0	0	0
02 U107020	SPESE E COMMISSIONI BANCARIE	127.540.000	1.311.487	0	128.851.487	65.410.234	1.187.590	66.597.824	0	-62.253.663
Totale per la CATEGORIA: VII		**127.540.000**	**1.311.487**	**0**	**128.851.487**	**65.410.234**	**1.187.590**	**66.597.824**	**0**	**-62.253.663**
	CATEGORIA U108 ONERI TRIBUTARI									
02 U108010	IMPOSTE TASSE E TRIBUTI VARI	1.646.770.000	25.690.000	5.627.654	1.666.832.346	1.231.292.058	121.072.825	1.352.364.883	0	-314.467.463
Totale per la CATEGORIA: VIII		**1.646.770.000**	**25.690.000**	**5.627.654**	**1.666.832.346**	**1.231.292.058**	**121.072.825**	**1.352.364.883**	**0**	**-314.467.463**
	CATEGORIA U109 POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI									

GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI						GESTIONE DI CASSA				TOTALE RESIDUI PASSIVI A TERMINE ESERCIZIO
RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	PAGATI	RIMASTI DA PAGARE	TOTALI	VARIAZIONI		PREVISIONI	PAGAMENTI	DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI		
				in più	in meno			in più	in meno	
12	13	14	15 (13+14)	16	17	18	19	20	21	22 (8+14)
						Avanzo di amministrazione:		5.142.493.088	Fondo cassa	13.279.860.134
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
149.508.889	66.980.607	82.528.282	149.508.889	0	0	329.508.889	144.379.057	0	185.129.832	185.129.832
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
691.600	691.600	0	691.600	0	0	129.543.087	66.101.834	0	63.441.253	1.187.590
691.600	691.600	0	691.600	0	0	129.543.087	66.101.834	0	63.441.253	1.187.590
115.188.565	112.883.565	1.025.000	113.908.565	0	1.280.000	1.782.020.911	1.344.175.623	0	437.845.288	122.097.825
115.188.565	112.883.565	1.025.000	113.908.565	0	1.280.000	1.782.020.911	1.344.175.623	0	437.845.288	122.097.825

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA							DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE				
CODIFICA CAPITOLO	DENOMINAZIONE	INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALE IMPEGNI		
			in aumento	*in diminuzione*					in più	in meno
1	2	3	4	5	6	7	8	9 (7+8)	10	11
02 U109010	RESTITUZIONI E RIMBORSI DIVERSI	20.000.000	74.690.000	0	94.690.000	89.166.116	103.718.202	192.884.318	98.194.318	0
Totale per la CATEGORIA: IX		**20.000.000**	**74.690.000**	**0**	**94.690.000**	**89.166.116**	**103.718.202**	**192.884.318**	**98.194.318**	**0**
	CATEGORIA U110 SPESE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI									
02 U110010	FONDO DI RISERVA	500.000.000	0	495.000.000	5.000.000	0	0	0	0	-5.000.000
02 U110020	ONERI VARI STRAORDINARI	20.000.000	0	0	20.000.000	5.699.131	0	5.699.131	0	-14.300.869
02 U110030	SPESE PER LITI E ARBITRAGGI E RISARCIMENTI	221.860.000	1.209.850.000	0	1.431.710.000	1.399.786.440	18.523.155	1.418.309.595	0	-13.400.405
Totale per la CATEGORIA: X		**741.860.000**	**1.209.850.000**	**495.000.000**	**1.456.710.000**	**1.405.485.571**	**18.523.155**	**1.424.008.726**	**0**	**-32.701.274**
Totale per il TITOLO: I		**55.532.820.000**	**29.624.983.277**	**4.021.007.770**	**81.136.795.507**	**61.985.682.289**	**16.246.972.283**	**78.232.654.572**	**98.194.318**	**-3.002.335.253**
	TITOLO U2 SPESE IN CONTO CAPITALE									
	CATEGORIA U211 ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE E OPERE IMMOBILIARI									

GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI						GESTIONE DI CASSA				TOTALE RESIDUI PASSIVI A TERMINE ESERCIZIO
RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	PAGATI	RIMASTI DA PAGARE	TOTALI	VARIAZIONI		PREVISIONI	PAGAMENTI	DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI		
				in più	in meno			in più	in meno	
12	13	14	15 (13+14)	16	17	18	19	20	21	22 (8+14)
						Avanzo di amministrazione:		5.142.493.088	Fondo cassa	13.279.860.134
2.486.833	0	2.486.833	2.486.833	0	0	97.176.833	89.166.116	0	8.010.717	106.205.035
2.486.833	**0**	**2.486.833**	**2.486.833**	**0**	**0**	**97.176.833**	**89.166.116**	**0**	**8.010.717**	**106.205.035**
0	0	0	0	0	0	5.000.000	0	0	5.000.000	0
17.298.426	17.298.426	0	17.298.426	0	0	37.298.426	22.997.557	0	14.300.869	0
3.150.625	2.500.000	0	2.500.000	0	650.625	1.434.860.625	1.402.286.440	0	32.574.185	18.523.155
20.449.051	**19.798.426**	**0**	**19.798.426**	**0**	**650.625**	**1.477.159.051**	**1.425.283.997**	**0**	**51.875.054**	**18.523.155**
15.965.568.809	**10.508.727.124**	**4.636.901.079**	**15.145.628.203**	**0**	**819.940.606**	**97.102.364.316**	**72.494.409.413**	**0**	**24.607.954.903**	**20.883.873.362**

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA							DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE				
CODIFICA CAPITOLO	DENOMINAZIONE	INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALE IMPEGNI		
			in aumento	in diminuzione					*in più*	*in meno*
1	2	3	4	5	6	7	8	9 (7+8)	10	11
02 U211010	ACQUISTO DI IMMOBILI	0	0	0	0	0	0	0	0	0
02 U211020	ACQUISTO DI BENI DI USO DUREVOLE	0	0	0	0	0	0	0	0	0
02 U211030	RICOSTRUZIONI,RIPRISTINI E TRASFORMAZIONI DI IMMOBILI	200.000.000	0	200.000.000	0	0	0	0	0	0
Totale per la CATEGORIA: XI		**200.000.000**	**0**	**200.000.000**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	CATEGORIA U212 ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE									
02 U212010	ACQUISTO DI AUTOMEZZI	0	0	0	0	0	0	0	0	0
02 U212020	ACQUISTO DI MOBILI ARREDI E MACCHINE UFFICIO	480.000.000	0	94.454.519	385.545.481	141.397.333	233.986.095	375.383.428	0	-10.162.053
02 U212030	ACQUISTO DI MACCHINE IMPIANTI ATTREZZATURE ECC..	131.130.000	0	90.127.293	41.002.707	38.680.093	786.600	39.466.693	0	-1.536.014

GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI						GESTIONE DI CASSA				TOTALE RESIDUI PASSIVI A TERMINE ESERCIZIO
RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	PAGATI	RIMASTI DA PAGARE	TOTALI	VARIAZIONI		PREVISIONI	PAGAMENTI	DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI		
				in più	in meno			in più	in meno	
12	13	14	15 (13+14)	16	17	18	19	20	21	22 (8+14)
						Avanzo di amministrazione:	5.142.493.088	Fondo cassa		13.279.860.134
999.875.158	0	999.875.158	999.875.158	0	0	999.875.158	0	0	999.875.158	999.875.158
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
418.328.875	214.866.973	196.009.674	410.876.647	0	7.452.228	418.328.875	214.866.973	0	203.461.902	196.009.674
1.418.204.033	**214.866.973**	**1.195.884.832**	**1.410.751.805**	**0**	**7.452.228**	**1.418.204.033**	**214.866.973**	**0**	**1.203.337.060**	**1.195.884.832**
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
167.324.213	121.284.812	45.672.240	166.957.052	0	367.161	552.869.694	262.682.145	0	290.187.549	279.658.335
196.647.200	196.647.200	0	196.647.200	0	0	237.649.907	235.327.293	0	2.322.614	786.600

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA							DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE				
CODIFICA CAPITOLO	DENOMINAZIONE	INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALE IMPEGNI		
			in aumento	in diminuzione					in più	in meno
1	2	3	4	5	6	7	8	9 (7+8)	10	11
02 U212040	ACQUISITO APPARECCHIATURE INFORMATICHE	200.000.000	0	45.060.831	154.939.169	94.629.268	52.971.833	147.601.101	0	-7.338.068
Totale per la CATEGORIA: XII		**811.130.000**	**0**	**229.642.643**	**581.487.357**	**274.706.694**	**287.744.528**	**562.451.222**	**0**	**-19.036.135**
	CATEGORIA U213 PARTECIPAZIONE E ACQUISTO DI BENI MOBILIARI									
02 U213010	SOTTOSCRIZIONI E ACQUISTI DI PARTECIPAZIONI AZIONARIE O QUOTE DI SOCIETA	50.000.000	0	50.000.000	0	0	0	0	0	0
Totale per la CATEGORIA: XIII		**50.000.000**	**0**	**50.000.000**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	CATEGORIA U214 CONCESSIONI DI CREDITI ED ANTICIPAZIONI									
02 U214010	DEPOSITI A CAUZIONE	50.000.000	650.161	0	50.650.161	32.130.363	0	32.130.363	0	-18.519.798
02 U214020	RESTITUZIONE DEPOSITI VERSATI DA TERZI	200.000.000	0	0	200.000.000	0	15.749.000	15.749.000	0	-184.251.000
Totale per la CATEGORIA: XIV		**250.000.000**	**650.161**	**0**	**250.650.161**	**32.130.363**	**15.749.000**	**47.879.363**	**0**	**-202.770.798**
	CATEGORIA U215 INDENNITA DI ANZIANITA E SIMILARI AL PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO									

GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI						GESTIONE DI CASSA				TOTALE RESIDUI PASSIVI A TERMINE ESERCIZIO
RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	PAGATI	RIMASTI DA PAGARE	TOTALI	VARIAZIONI		PREVISIONI	PAGAMENTI	DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI		
				in più	in meno			in più	in meno	
12	13	14	15 (13+14)	16	17	18	19	20	21	22 (8+14)
						Avanzo di amministrazione:		5.142.493.088	Fondo cassa	13.279.860.134
190.417.465	189.927.275	0	189.927.275	0	490.190	345.356.634	284.556.543	0	60.800.091	52.971.833
554.388.878	507.859.287	45.672.240	553.531.527	0	857.351	1.135.876.235	782.565.981	0	353.310.254	333.416.768
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	50.650.161	32.130.363	0	18.519.798	0
30.953.050	25.000.000	5.953.050	30.953.050	0	0	230.953.050	25.000.000	0	205.953.050	21.702.050
30.953.050	25.000.000	5.953.050	30.953.050	0	0	281.603.211	57.130.363	0	224.472.848	21.702.050

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA							DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE				
CODIFICA CAPITOLO	DENOMINAZIONE	INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALE IMPEGNI		
			in aumento	in diminuzione					in più	in meno
1	2	3	4	5	6	7	8	9 (7+8)	10	11
02 U215010	INDENNITA DI ANZIANITA AL PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO	1.800.000.000	0	270.000.000	1.530.000.000	1.418.733.289	111.019.461	1.529.752.750	0	-247.250
Totale per la CATEGORIA: XV		**1.800.000.000**	**0**	**270.000.000**	**1.530.000.000**	**1.418.733.289**	**111.019.461**	**1.529.752.750**	**0**	**-247.250**
Totale per il TITOLO: II		**3.111.130.000**	**650.161**	**749.642.643**	**2.362.137.518**	**1.725.570.346**	**414.512.989**	**2.140.083.335**	**0**	**-222.054.183**
	TITOLO U3 ESTINZIONE DI MUTUI E ANTICIPAZIONI									
	CATEGORIA U320 ESTINZIONE DEBITI DIVERSI									
02 U320010	FONDO DIFFERENZE CAMBIO PASSIVE SU TRASFERIMENTIVALUTARI ALLA RETE ESTERA	300.000.000	0	200.000.000	100.000.000	91.948.416	4.449.773	96.398.189	0	-3.601.811
Totale per la CATEGORIA: XX		**300.000.000**	**0**	**200.000.000**	**100.000.000**	**91.948.416**	**4.449.773**	**96.398.189**	**0**	**-3.601.811**
Totale per il TITOLO: III		**300.000.000**	**0**	**200.000.000**	**100.000.000**	**91.948.416**	**4.449.773**	**96.398.189**	**0**	**-3.601.811**
	TITOLO U4 PARTITE DI GIRO									
	CATEGORIA U421 SPESE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO									
02 U421010	RITENUTE ERARIALI	3.000.000.000	350.000.000	0	3.350.000.000	2.552.314.159	267.586.602	2.819.900.761	0	-530.099.239

GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI						GESTIONE DI CASSA				TOTALE RESIDUI PASSIVI A TERMINE ESERCIZIO
RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	PAGATI	RIMASTI DA PAGARE	TOTALI	VARIAZIONI		PREVISIONI	PAGAMENTI	DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI		
				in più	in meno			in più	in meno	
12	13	14	15 (13+14)	16	17	18	19	20	21	22 (8+14)
						Avanzo di amministrazione:	5.142.493.088	*Fondo cassa*		13.279.860.134
115.684.650	17.671.942	94.402.898	112.074.840	0	3.609.810	1.645.684.650	1.436.405.231	0	209.279.419	205.422.359
115.684.650	17.671.942	94.402.898	112.074.840	0	3.609.810	1.645.684.650	1.436.405.231	0	209.279.419	205.422.359
2.119.230.611	765.398.202	1.341.913.020	2.107.311.222	0	11.919.389	4.481.368.129	2.490.968.548	0	1.990.399.581	1.756.426.009
0	0	0	0	0	0	100.000.000	91.948.416	0	8.051.584	4.449.773
0	0	0	0	0	0	100.000.000	91.948.416	0	8.051.584	4.449.773
0	0	0	0	0	0	100.000.000	91.948.416	0	8.051.584	4.449.773
365.757.701	365.747.407	9.772	365.757.179	261	783	3.455.757.701	2.918.061.566	0	537.696.135	267.596.374

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA							DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE				
CODIFICA CAPITOLO	DENOMINAZIONE	INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALE IMPEGNI		
			in aumento	in diminuzione					in più	in meno
1	2	3	4	5	6	7	8	9 (7+8)	10	11
02 U421020	RITENUTE ERARIALI PER CONTO DI STATI ESTERI	800.000.000	170.000.000	0	970.000.000	853.692.639	30.128.269	883.820.908	0	-86.179.092
02 U421030	RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	1.100.000.000	50.000.000	0	1.150.000.000	833.258.571	106.121.502	939.380.073	0	-210.619.927
02 U421050	RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI PER IL PERSONALE LOCALE IN SERVIZIO ALL ESTERO	650.000.000	150.000.000	0	800.000.000	697.068.319	48.776.551	745.844.870	0	-54.155.130
02 U421060	VERSAMENTI IVA	200.000.000	0	0	200.000.000	138.741.001	705.004	139.446.005	0	-60.553.995
02 U421070	TRATTENUTE A FAVORE DI TERZI	450.000.000	0	0	450.000.000	368.389.013	26.161.959	394.550.972	0	-55.449.028
02 U421080	SOMME ANTICIPATE AGLI UFFICI PERIFERICI PER LA GESTIONE ORDINARIA	9.000.000.000	14.000.000.000	0	23.000.000.000	27.605.798.949	0	27.605.798.949	4.605.798.949	0
02 U421090	SOMME ANTICIPATE AGLI UFFICI PERIFERICI PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	10.500.000.000	5.000.000.000	0	15.500.000.000	15.211.854.608	0	15.211.854.608	0	-288.145.392

GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI						GESTIONE DI CASSA				TOTALE RESIDUI PASSIVI A TERMINE ESERCIZIO
RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	PAGATI	RIMASTI DA PAGARE	TOTALI	VARIAZIONI		PREVISIONI	PAGAMENTI	DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI		
				in più	in meno			in più	in meno	
12	13	14	15 (13+14)	16	17	18	19	20	21	22 (8+14)
						Avanzo di amministrazione:		5.142.493.088	Fondo cassa	13.279.860.134
31.539.482	31.539.482	0	31.539.482	0	0	1.001.539.482	885.232.121	0	116.307.361	30.128.269
107.498.968	107.461.875	37.093	107.498.968	0	0	1.257.498.968	940.720.446	0	316.778.522	106.158.595
50.649.874	50.649.874	0	50.649.874	0	0	850.649.874	747.718.193	0	102.931.681	48.776.551
909.006	909.006	0	909.006	0	0	200.909.006	139.650.007	0	61.258.999	705.004
53.503.978	28.235.405	25.268.573	53.503.978	0	0	0	396.624.418	396.624.418	0	51.430.532
0	0	0	0	0	0	23.000.000.000	27.605.798.949	4.605.798.949	0	0
0	0	0	0	0	0	15.500.000.000	15.211.854.608	0	288.145.392	0

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA							DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE				
CODIFICA CAPITOLO	DENOMINAZIONE	INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALE IMPEGNI		
			in aumento	in diminuzione					in più	in meno
1	2	3	4	5	6	7	8	9 (7+8)	10	11
02 U421100	SOMME ADDEBITATE AGLI ENTI TURISTICI PERIFERICI PER PRESTAZIONI DI SERVIZI	0	0	0	0	0	0	0	0	0
02 U421110	ANTICIPAZIONI AL PERSONALE	200.000.000	0	0	200.000.000	397.062.843	0	397.062.843	197.062.843	0
02 U421120	ANTICIPAZIONI A DIVERSI	100.000.000	0	0	100.000.000	68.141.505	0	68.141.505	0	-31.858.495
02 U421130	SOMME PAGATE AL PERSONALE SEDI PERIFERICHE PER LE RETRIBUZIONI	0	5.900.000.000	0	5.900.000.000	5.653.965.415	52.667.599	5.708.633.014	0	-193.366.986
02 U421140	SOMME PAGATE PER AZIONI PROMOZIONALI DEGLI ENTI TURISTICI PERIFERICI	4.500.000.000	0	0	4.500.000.000	1.236.191.981	1.647.829.811	2.884.021.792	0	-1.615.978.208
02 U421160	SOMME PAGATE PER CONTO DI TERZI	200.000.000	0	0	200.000.000	116.779.740	477.894.265	594.674.005	394.674.005	0
02 U421170	PAGAMENTI PER ATTIVITA SVOLTE A SEGUITO DI CONVENZIONI CON REGIONI,ENTI,SOCIETA ECC.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale per la CATEGORIA: XXI		**30.700.000.000**	**25.620.000.000**	**0**	**56.320.000.000**	**55.733.258.743**	**2.657.871.562**	**58.391.130.305**	**5.197.535.797**	**-3.126.405.492**
Totale per il TITOLO: IV		**30.700.000.000**	**25.620.000.000**	**0**	**56.320.000.000**	**55.733.258.743**	**2.657.871.562**	**58.391.130.305**	**5.197.535.797**	**-3.126.405.492**

GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI						GESTIONE DI CASSA				TOTALE RESIDUI PASSIVI A TERMINE ESERCIZIO
RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	PAGATI	RIMASTI DA PAGARE	TOTALI	VARIAZIONI		PREVISIONI	PAGAMENTI	DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI		
				in più	in meno			in più	in meno	
12	13	14	15 (13+14)	16	17	18	19	20	21	22 (8+14)
						Avanzo di amministrazione:		5.142.493.088	Fondo cassa	13.279.860.134
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	200.000.000	397.062.843	197.062.843	0	
0	0	0	0	0	0	100.000.000	68.141.505	0	31.858.495	0
0	0	0	0	0	0	5.900.000.000	5.653.965.415	0	246.034.585	52.667.599
1.906.848.472	1.834.835.846	72.012.626	1.906.848.472	0	0	6.406.848.472	3.071.027.827	0	3.335.820.645	1.719.842.437
437.478.533	424.538.553	9.914.980	434.453.533	0	3.025.000	637.478.533	541.318.293	0	96.160.240	487.809.245
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2.954.186.014	2.843.917.448	107.243.044	2.951.160.492	261	3.025.783	58.510.682.036	58.577.176.191	5.199.486.210	5.132.992.055	2.765.114.606
2.954.186.014	2.843.917.448	107.243.044	2.951.160.492	261	3.025.783	58.510.682.036	58.577.176.191	5.199.486.210	5.132.992.055	2.765.114.606

CAPITOLO			GESTIONE DI COMPETENZA						DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI	
			PREVISIONI			SOMME IMPEGNATE				
CODIFICA CAPITOLO	DENOMINAZIONE	INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALE IMPEGNI		
			in aumento	in diminuzione					in più	in meno
1	2	3	4	5	6	7	8	9 (7+8)	10	11

Riepilogo totali

U1	I	SPESE CORRENTI	55.532.820.000	29.624.983.277	4.021.007.770	81.136.795.507	61.985.682.289	16.246.972.283	78.232.654.572	98.194.318	-3.002.335.253
U2	II	SPESE IN CONTO CAPITALE	3.111.130.000	650.161	749.642.643	2.362.137.518	1.725.570.346	414.512.989	2.140.083.335	0	-222.054.183
U3	III	ESTINZIONE DI MUTUI E ANTICIPAZIONI	300.000.000	0	200.000.000	100.000.000	91.948.416	4.449.773	96.398.189	0	-3.601.811
U4	IV	PARTITE DI GIRO	30.700.000.000	25.620.000.000	0	56.320.000.000	55.733.258.743	2.657.871.562	58.391.130.305	5.197.535.797	-3.126.405.492
Totale per le Spese:			89.643.950.000	55.245.633.438	4.970.650.413	139.918.933.025	119.536.459.794	19.323.806.607	138.860.266.401	5.295.730.115	-6.354.396.739

GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI						GESTIONE DI CASSA				TOTALE RESIDUI PASSIVI A TERMINE ESERCIZIO
RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	PAGATI	RIMASTI DA PAGARE	TOTALI	VARIAZIONI		PREVISIONI	PAGAMENTI	DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI		
				in più	in meno			in più	in meno	
12	13	14	15 (13+14)	16	17	18	19	20	21	22 (8+14)
						Avanzo di amministrazione:		5.142.493.088	Fondo cassa	13.279.860.134

per titolo

15.965.568.809	10.508.727.124	4.636.901.079	15.145.628.203	0	819.940.606	97.102.364.316	72.494.409.413	0	24.607.954.903	20.883.873.362
2.119.230.611	765.398.202	1.341.913.020	2.107.311.222	0	11.919.389	4.481.368.129	2.490.968.548	0	1.990.399.581	1.756.426.009
0	0	0	0	0	0	100.000.000	91.948.416	0	8.051.584	4.449.773
2.954.186.014	2.843.917.448	107.243.044	2.951.160.492	261	3.025.783	58.510.682.036	58.577.176.191	5.199.486.210	5.132.992.055	2.765.114.606
21.038.985.434	14.118.042.774	6.086.057.143	20.204.099.917	261	834.885.778	160.194.414.481	133.654.502.568	5.199.486.210	31.739.398.123	25.409.863.750

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA AL 31.12.2001

Consistenza della cassa ad inizio esercizio				**13.279.860.134**
Riscossioni	in conto competenza	117.979.871.899		
	in conto residui	9.378.125.476	+	127.357.997.375
Pagamenti	in conto competenza	119.536.459.794		
	in conto residui	14.118.042.774	-	133.654.502.568
Consistenza della cassa al 31.12.2001				**6.983.354.941**
Residui Attivi	degli esercizi precedenti	2.542.588.151		
	dell'esercizio	19.705.196.476	+	22.247.784.627
Residui Passivi	degli esercizi precedenti	6.086.057.143		
	dell'esercizio	19.323.806.607	-	25.409.863.750
Avanzo di amministrazione al 31.12.2001				**3.821.275.818**

STATO PATRIMONIALE AL 31 DICEMBRE 2001 ATTIVITA'	CONSISTENZE		DIFFERENZE	
	All'1.1.2001	Al 31.12.2001	IN PIU'	IN MENO
Disponibilità liquide				
Contabilità speciale presso la Tesoreria dello Stato	13.279.860.134	6.983.354.941		6.296.505.193
	13.279.860.134	**6.983.354.941**	**-**	**6.296.505.193**
RESIDUI ATTIVI				
Crediti verso lo Stato ed altri Enti (203010-203020-204010-204020-205010-206010)	8.629.473.256	19.751.443.244	11.121.969.988	-
Crediti verso acquirenti	-	-	-	-
Crediti diversi (307010-307020-307030-308010-308030-308040 309010-310010-310020-722110-722120-412020)	399.105.589	512.224.229	113.118.640	-
Residui attivi relativi al funzionamento degli Uffici Enit all'estero (722080-722090)	3.750.223.730	1.851.781.370	-	1.898.442.360
Crediti per interessi attivi (308020)	3	-	-	3
Depositi cauzionali (414010-414020)	122.815.810	132.335.784	9.519.974	-
	12.901.618.388	**22.247.784.627**	**11.244.608.602**	**1.898.442.363**
INVESTIMENTI MOBILIARI				
Quota di partecipazione al Convention Bureau Italia S.r.l.	135.000.000	135.000.000	-	-
	135.000.000	**135.000.000**	**-**	**-**
IMMOBILI				
Immobili in Italia	9.652.618.148	9.859.873.046	207.254.898	-
Immobili all'estero	509.106.332	509.106.332	-	-
	10.161.724.480	**10.368.979.378**	**207.254.898**	**-**
IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE				
Automezzi	43.732.348	43.732.348	-	-
Mobili e macchine da ufficio	3.738.914.390	4.139.214.662	706.418.397	306.118.125
Impianti, attrezzature, macchinari	457.160.694	437.118.657	67.571.066	87.613.103
	4.239.807.432	**4.620.065.667**	**773.989.463**	**393.731.228**
DIVERSI				
Giacenza di magazzino - cancelleria		15.362.586	15.362.586	
Giacenza di magazzino - cancelleria informatica		54.069.420	54.069.420	
Biblioteca, artigianato, cineteca, fototeca	259.470.000	259.470.000		
	259.470.000	**328.902.006**	**69.432.006**	**-**
TOTALE ATTIVITA'	**40.977.480.434**	**44.684.086.619**	**12.295.284.969**	**8.588.678.784**
TOTALE A PAREGGIO	**40.977.480.434**	**44.684.086.619**	**12.295.284.969**	**8.588.678.784**
Licenze software	**523.549.386**			

STATO PATRIMONIALE AL 31 DICEMBRE 2001

PASSIVITA'	CONSISTENZE		DIFFERENZE	
	All'1.1.2001	Al 31.12.2001	IN PIU'	IN MENO
RESIDUI PASSIVI				
Debiti verso lo Stato ed altri Enti (102100-102110-102120-105150-108010-421010-421020-421030-421050 421060-421070-421140)	3.066.975.364	3.716.771.435	649.796.071	
Debiti verso fornitori (104090-104220-105120-211010-212020-212030-212040-211030)	2.327.545.853	2.388.243.231	60.697.378	-
Debiti verso terzi per prestazioni ricevute (102130-104010-104020-104030 104040-104050-104060-104070-104080-104100-104120-104130-104170 104230-104160-104250-105010-105020-105030-105040-105050-105070 105080-105090-105100-105160)	12.202.883.059	15.483.130.796	3.280.247.737	-
Debiti diversi (101010-102020-102030-102050-102060-102070-102090 102140-102150-105130-106010-110030-215010-320010-109010-421130 421160-101020-101030)	3.409.936.508	3.798.828.648	388.892.140	-
Spese e commissioni bancarie (107020)	691.600	1.187.590	495.990	
Depositi a cauzione (214010-214020)	30.953.050	21.702.050		9.251.000
	21.038.985.434	**25.409.863.750**	**4.380.129.316**	**9.251.000**
Fondi accantonamento vari				
Fondo liquidazione indennità di anzianità al personale	10.405.639.683	9.375.886.933	500.000.000	1.529.752.750
	10.405.639.683	**9.375.886.933**	**500.000.000**	**1.529.752.750**
Poste rettificative dell'attivo				
Fondo ammortamento immobili	3.112.646.185	3.320.025.772	207.379.587	-
Fondo ammortamento automezzi, mobili, macchine d'ufficio, impianti, attrezzature, macchinari	2.241.770.171	2.568.234.719	646.874.464	320.409.916
	5.354.416.356	**5.888.260.491**	**854.254.051**	**320.409.916**
TOTALE PASSIVITA'	**36.799.041.473**	**40.674.011.174**	**5.734.383.367**	**1.859.413.666**
PATRIMONIO NETTO	**4.178.438.961**	**4.010.075.445**	**- 168.363.516**	**-**
TOTALE A PAREGGIO	**40.977.480.434**	**44.684.086.619**	**5.566.019.851**	**1.859.413.666**

CONTO ECONOMICO PER L'ESERCIZIO 2001

Parte Prima: Entrate e Spese finanziarie di parte corrente

ENTRATE		SPESE	
TITOLO I - ENTRATE CONTRIBUTIVE		**TITOLO I - SPESE CORRENTI**	
CATEGORIA I - Aliquote contributive a carico dei datori di lavoro e/o degli iscritti		CATEGORIA I - Spese per gli organi dell'Ente	538.446.721
CATEGORIA II - Quote di partecipazione degli iscritti all'onere di specifiche gestioni		CATEGORIA II - Oneri per il personale in attività di servizio	28.522.816.179
TITOLO II - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI			
CATEGORIA III - Trasferimenti da parte dello Stato	65.087.400.000	CATEGORIA III - Oneri per il personale in quiescenza	
CATEGORIA IV - Trasferimenti da parte delle Regioni	9.944.300.000	CATEGORIA IV - Spese per l'acquisto di beni di consumo e di servizi	10.618.214.966
CATEGORIA V - Trasferimenti da parte dei Comuni e delle Province	93.347.500	CATEGORIA V - Spese per prestazioni istituzionali	35.337.320.955
CATEGORIA VI - Trasferimenti da parte di altri Enti del settore pubblico		CATEGORIA VI - Trasferimenti passivi	180.000.000
TITOLO III - ALTRE ENTRATE			
CATEGORIA VII - Entrate derivanti dalla vendita di beni e dalla	620.886.577	CATEGORIA VII - Oneri finanziari	66.597.824
CATEGORIA VIII - Redditi e proventi patrimoniali	199.174.944	CATEGORIA VIII - Oneri tributari	1.352.364.883
CATEGORIA IX - Poste correttive e compensative di spese correnti	269.371.670	CATEGORIA IX - Poste correttive e compensative di entrate correnti	192.884.318
CATEGORIA X - Entrate non classificabili in altre voci	1.678.150.664	CATEGORIA X - Spese non classificabili in altre voci	1.424.008.726
Totale Parte Prima	77.892.631.355		78.232.654.572

CONTO ECONOMICO PER L'ESERCIZIO 2001
Parte Seconda: Componenti che non danno luogo a movimenti finanziari

Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio	-	Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi	
Produzione e movimenti interni	-	Produzione e movimenti interni	
Trasferimenti attivi in natura (oblazioni, lasciti, donazioni in natura)	-	Trasferimenti passivi in natura (contributi, concorsi, soccorsi e	
Variazioni patrimoniali straordinarie:		Ammortamenti e deperimenti:	854.254.051
Sopravvenienze attive	1.841.652.497	Immobili	
Spese impegnate di competenza di successivi esercizi	-	Automezzi, mobili, macchine, impianti, attrezzature e macchinari	
Insussistenze passive	834.885.778	Svalutazioni e deprezzamenti	
		Accantonamenti per oneri presunti di competenza	
		Quota dell'esercizio per l'adeguamento del fondo indennità di anzianità del	500.000.000
		Variazioni patrimoniali straordinarie:	
		Sopravvenienze passive	169.719.762
		Insussistenze attive	980.904.761
Totale Parte Seconda	2.676.538.275	Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi	
Totale Generale delle Entrate	80.569.169.630	Totale Parte Seconda	2.504.878.574
		Totale Generale della Spesa	80.737.533.146
Totale Generale delle Entrate	80.569.169.630		
Disavanzo Economico	168.363.516		
Totale a pareggio	80.737.533.146		80.737.533.146

ENTE PUBBLICO NON ECONOMICO - PARASTATO
ENTE NAZIONALE ITALIANO PER IL TURISMO
CAPITOLO 102010

ALLEGATO AL CONTO CONSUNTIVO 2001

ALLEGATO F/ P

cod. qual.	pianta org.	in servizio al 31.12.000	in servizio al 31.12.001	stipendi + 13 ^	I.I.S.	R.I.A.	oneri contrattuali	assegni familiari	Totale indennità stpendiali	
A 1	4	2	2	27.276.158	26.169.624	-	1.716.000	5.154.000		
A 2	30	14	14	210.862.106	184.353.442	-	12.740.000	61.074.000		
A 3	0	1	0	2.440.928	2.194.682	163.762	333.000	-		
B 1	14	10	9	148.289.959	126.508.586	12.937.900	9.000.000	7.758.000		
B 2	54	1	2	32.918.158	26.513.838	5.575.583	2.028.000	-	1.292.000	
B 3	0	18	17	309.676.250	227.150.651	40.542.905	17.238.000	4.698.000		
C1	51	25	5	89.324.079	67.358.811	7.913.516	5.557.500	300.000		
C 2	0	0	10	209.679.210	135.254.730	24.141.065	11.115.000	3.960.000		
C 3	77	39	25	620.751.458	353.534.821	63.915.090	31.874.000	1.128.000	195.409.993	
C 4	36	11	20	504.845.258	206.997.756	78.710.662	25.453.500		1.234.094.605	
C 5	0	0	11	302.862.131	125.479.809	30.592.692	14.657.500		439.270.988	
D.D.	0	11	10	335.276.695	57.908.817	136.648.972	15.715.500		1.358.826.370	
I.G.	0	2	2	73.718.658	29.249.922	27.419.054	3.315.000		6.677.528	
DIR.	18	14	12	573.883.167	-	113.854.308	341.594.825	-	1.976.624.704	
CONS.	4	0	0	-					-	
Totali	288	148	139	3.441.804.215	1.568.675.489	542.415.509	492.337.825	84.072.000	5.212.196.188	
Giorn.	2			102.179.402	29.853.798	117.009.868	-	-	10.309.627	
Direttore Generale				170.000.000	-	-	-	-	51.000.000	

totale complessivo		3.713.983.617	1.598.529.287	659.425.377	492.337.825	84.072.000	5.273.505.815	**11.821.853.921**

ENTE PUBBLICO NON ECONOMICO - PARASTATO

ENTE NAZIONALE ITALIANO PER IL TURISMO

CAPITOLO 102030 fondo per il miglioramento dell'efficienza dell'Ente

SUB ALLEGATO PER GLI ALTRI ASSEGNI E INDENNITA' STIPENDIALI

ALLEGATO F/P - Bis

cod. qual.	premio incentivante la produttività	lavoro straordinario	indennità varie	passaggi giuridici e ed economici	
A 1	18.185.622	2.040.424	-	-	
A 2	137.992.851	19.723.919	-	-	
A 3	1.843.290	-	190.000	330.166	
B 1	104.946.550	24.604.152	5.507.850	-	
B 2	22.928.883	5.281.448	1.991.000	2.167.580	
B 3	230.749.846	50.298.544	28.560.000	58.804.343	
C1	67.302.131	8.004.064	2.807.936	-	
C 2	150.453.155	26.338.840	18.600.000	27.050.790	
C 3	389.215.887	72.248.102	51.963.000	19.052.730	
C 4	253.799.611	32.815.100	55.925.000	74.303.427	
C 5	188.198.067	43.763.870	38.400.000	52.111.488	
D.D.	96.573.035	30.286.802	14.760.000	-	
I.G.	56.346.967	4.310.530	9.360.000	-	
DIR.	-	-	-	-	
CONS.	-	-	-	-	
Totali	1.718.535.895	319.715.795	228.064.786	233.820.524	**2.500.137.000**

ENTE PUBBLICO NON ECONOMICO - PARASTATO

ENTE NAZIONALE ITALIANO PER IL TURISMO

CAPITOLO 102150 trattamento accessorio ai dirigenti

SUB ALLEGATO PER GLI ALTRI ASSEGNI E INDENNITA' STIPENDIALI

ALLEGATO F/P - Ter

cod. qual.	INDENNITA' di posizione	INDENNITA' di risultato	INDENNITA' di reggenza ad interim	TOTALE
DIR.	354.000.000	71.013.000	23.400.000	**448.413.000**

ENTE PUBBLICO NON ECONOMICO
ENTE **ENIT**
CAPITOLI... 102020 - 102110

ALLEGATO AL CONTO CONSUNTIVO 2001

ALLEGATOP F/P (locale)

Capitolo **102020 Trattamento Economico Personale Locale**
Capitolo **102110 Oneri Previdenziali personale locale**

foglio 1

Sedi ENIT	Coedice qualifica	Pianta organica prevista	in servizio al 31/12/00	in servizio al 31/12/01	trattamento economico complessivo	**TOTALE**	**Oneri Previdenziali**
Amsterdam	A	3	2	2	90.313.680	211.460.125	32.500.000
	B	3	3	3	121.146.445		
	C	1					
Bruxelles	A	3	1	3	120.881.806	278.782.507	79.607.904
	B	4	4	4	157.900.701		
	C	1					
Parigi	A	4	4	4	242.328.800	590.005.290	262.000.000
	B	4	7	7	347.676.490		
	C						
Madrid	A	5	4	4	174.599.600	253.599.650	80.309.600
	B	4	2	2	79.000.050		
	C	1					
Francoforte	A-1	2		1	94.773.723	869.634.386	183.498.260
	A	5	6	6	380.010.312		
	B	7	6	7	394.850.351		
	C	2					
Berlino	A-1	1				178.088.151	36.568.576
	A	2	1	1	60.335.052		
	B	2	2	2	117.753.099		
	C						
Monaco	A-1	1				274.107.214	57.118.641
	A	3					
	B	3	4	4	274.107.214		
	C		1				
Vienna	A	3	1	1	52.212.454	237.012.466	51.147.716
	B	4	4	4	184.800.012		
	C	1	1				

ENTE PUBBLICO NON ECONOMICO
ENTE **ENIT**
CAPITOLI... 102020 - 102110

ALLEGATO AL CONTO CONSUNTIVO 2001

ALLEGATOP F/P (locale)

Capitolo **102020 Trattamento Economico Personale Locale**
Capitolo **102110 Oneri Previdenziali personale locale**

foglio 2

Sedi ENIT	Coedice qualifica	Pianta organica prevista	in servizio al 31/12/00	in servizio al 31/12/01	trattamento economico complessivo	**TOTALE**	**Oneri previdenziali**
Zurigo	A	3	3	3	250.455.360	387.256.100	39.469.552
	B	3	1	1	71.600.640		
	C	1	1	1	65.200.100		
Londra	A	5	5	5	412.412.100	827.312.344	195.200.765
	B	5	4	4	283.540.044		
	C	2	2	2	131.360.200		
Stoccolma	A	4	4	4	199.236.600	369.894.600	135.100.801
	B	3	2	3	130.261.600		
	C	1	1	1	40.396.400		
Copenaghen	A	3	2	2	158.420.600	298.436.734	24.187.378
	B	2	2	2	140.016.134		
	C						
Tokyo	A	5	3	3	440.600.690	1.115.200.000	127.178.898
	B	8	5	4	550.420.730		
	C	2	1	1	124.178.580		
Sidney	A	2	1	2	80.077.292	112.377.480	10.295.973
	B	2		1	32.300.188		
	C	1					
New York	A-1	2				712.236.306	208.905.063
	A	5	4	4	328.720.300		
	B	5	5	5	383.516.006		
	C						
Chicago	A-1	1				328.649.282	76.616.692
	A	2	2	2	171.740.200		
	B	2	2	2	156.909.082		
	C						

ENTE PUBBLICO NON ECONOMICO
ENTE **ENIT**
CAPITOLI 102020 - 102110

ALLEGATO AL CONTO CONSUNTIVO 2001

(foglio 3)

Capitolo 102020 Trattamento Economico personale locale
Capitolo 102110 Oneri Previdenziali personale locale

ALLEGATO F/P (locale)

Sedi ENIT	Codice qualifica	Pianta Organica prevista	in servizio al 31/12/00	in servizio al 31/12/01	trattamento economico complessivo	TOTALE		
Los Angeles	A-1	1				268.090.285		63.049.102
	A	2	2	2	142.840.300			
	B	2	1	1	60.790.230			
	C		1	1	58.459.755			
Toronto	A	3	2	2	110.946.950	257.983.404		35.816.407
	B	3	3	3	147.036.454			
	C	1						
Buenos Aires	A	2	2	2	56.030.560	124.414.230		26.582.347
	B	2	2	2	47.952.890			
	C	1	1	1	20.430.780			
				TOTALE		**7.694.540.554***		**1.725.153.675**

* La differenza tra il totale del capitolo 102020 a consuntivo 2001 rispetto al totale del capitolo a Consuntivo 2000 (Lire 7.122.057.820) pari a Lire 572.482.734 è dovuta :

- quanto a Lire 26.014.563 ai movimenti del personale locale nelle qualifiche verificatesi nel corso dell'esercizio 2001;
- quanto alle restanti Lire 546.468.171 all'applicazione degli Istituti contrattuali sopravvenuti.

ENTE PUBBLICO NON ECONOMICO - PARASTATO
ENTE NAZIONALE ITALIANO PER IL TURISMO
CAPITOLO 102010

SUB ALLEGATO PER I MOVIMENTI DEL PERSONALE NELLE QUALIFICHE

ALLEGATO G/ P

	Anno rilevazione 2001			
cod. qual.	Cessazioni	Oneri in diminuizione (B)	Assunzioni	Oneri i aumento (A)
A 1				
A 2				
A 3	1	25.785.294		
B 1	1	13.167.310		
B 2				
B 3				
C1				
C 2				
C 3	3	100.717.461		
C 4	1	3.595.144		
C 5				
D.D.	1	64.722.333		
I.G.				
DIR.	2	168.532.002	1	55.999.984
CONS.				
Totali	9	376.519.544		

ENTE PUBBLICO NON ECONOMICO - PARASTATO
ENTE NAZIONALE ITALIANO PER IL TURISMO

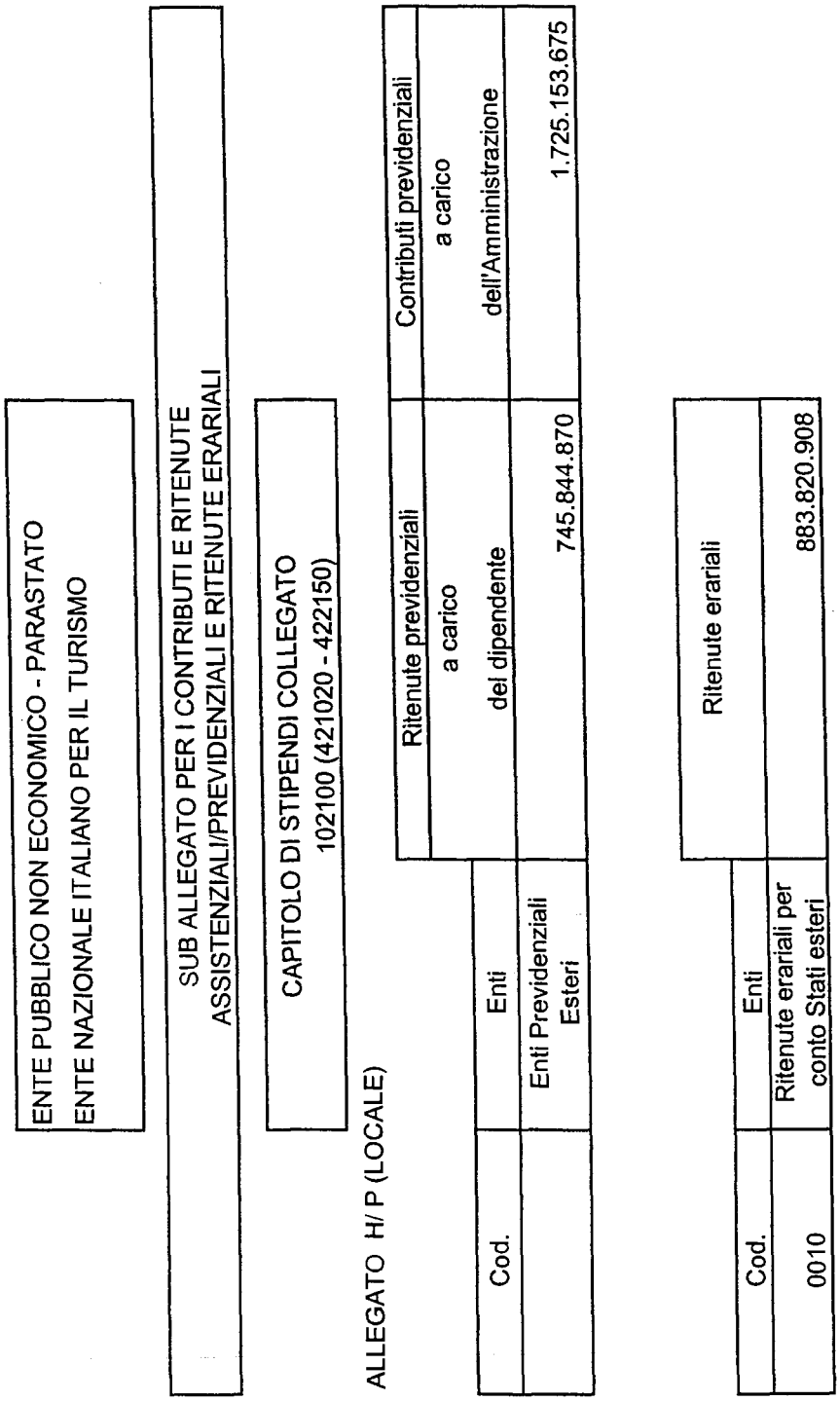
SUB ALLEGATO PER I CONTRIBUTI E RITENUTE
ASSISTENZIALI/PREVIDENZIALI E RITENUTE ERARIALI

CAPITOLO DI STIPENDI COLLEGATO
102100 (421010-421030)

ALLEGATO H/ P

Cod.	Enti	Ritenute previdenziali a carico del dipendente	Contributi previdenziali a carico dell'Amministrazione
	Enti Previdenziali	939.380.073	**2.449.974.086**

Cod.	Enti	Ritenute erariali
0010	I.R.P.E.F.	2.819.900.761


ENTE PUBBLICO NON ECONOMICO - PARASTATO
ENTE NAZIONALE ITALIANO PER IL TURISMO
SUB ALLEGATO PER I CONTRIBUTI E RITENUTE ASSISTENZIALI/PREVIDENZIALI E RITENUTE ERARIALI
CAPITOLO DI STIPENDI COLLEGATO 102100 (421020 - 422150)
ALLEGATO H/ P (LOCALE)
Ritenute previdenziali
a carico del dipendente
Contributi previdenziali
a carico dell'Amministrazione
Cod.
Enti
Enti Previdenziali Esteri
745.844.870
1.725.153.675
Ritenute erariali
Cod.
Enti
0010
Ritenute erariali per conto Stati esteri
883.820.908

ENTE PUBBLICO NON ECONOMICO - PARASTATO

ENTE NAZIONALE ITALIANO PER IL TURISMO

CAPITOLO 102010

SUB ALLEGATO PER GLI ALTRI ASSEGNI E INDENNITA' STIPENDIALI

ALLEGATO I / P

cod. qual.	altri ass. Indenn. Stip.	INDENNITA' sedi estero	INDENNITA' aumenti per situazioni di famiglia	INDENNITA' di reggenza	INDENNITA' di disagio	INDENNITA' contributo spese per abitazione	
A 1							
A 2							
A 3							
B 1							
B 2	1.292.000						
B 3							
C1							
C 2							
C 3		175.125.280	-	-	17.912.408	2.372.305	
C 4		997.084.910	88.703.470	-	134.832.544	13.473.681	
C 5		324.068.768	64.547.688	-	22.915.512	27.739.020	
D.D.	30.072.510	996.170.752	147.619.900	98.008.530	50.890.656	36.064.022	
I.G.	6.677.528	-	-	-	-	-	
DIR.	40.709.174	1.335.953.378	331.970.510	122.313.504	102.320.454	43.357.684	
CONS.		-	-	-	-	-	
Totali	78.751.212	3.828.403.088	632.841.568	220.322.034	328.871.574	123.006.712	
Giorn.	10.309.627						
Direttore Gen..	51.000.000						

totale compl.	140.060.839	3.828.403.088	632.841.568	220.322.034	328.871.574	123.006.712	**5.273.505.815**

ENTE PUBBLICO NON ECONOMICO - PARASTATO

ENTE NAZIONALE ITALIANO PER IL TURISMO

CAPITOLO 102020

SUB ALLEGATO PER I MOVIMENTI DEL PERSONALE NELLE QUALIFICHE

ALLEGATO G/P - PERSONALE LOCALE

	Anno rilevazione 2001				
Cod. qualif.	Cessazioni	Oneri in diminuzione (B)	Assunzioni	Oneri in aumento (A)	**Totale**
A	1	8.228.515	2	40.804.382	32.575.867
B	5	86.826.760	9	143.503.986	56.677.226
C	4	63.238.530			- 63.238.530
TOTALE	**10**	**158.293.805**	**11**	**184.308.368**	**26.014.563**