(L/mln)

Capitale sociale	2.324
Perdita dell'esercizio	(769)
Patrimonio netto	**1.555**

Alla stessa data la controllante Cartiere Miliani Fabriano ha iscritto la suddetta partecipazione al costo pari a 620 milioni di lire. Nel bilancio della stessa risulta inoltre iscritto un fondo rischi perdite partecipate per 350 milioni di lire.

AZIONI PROPRIE

Il fondo di dotazione dell'Istituto, in quanto Ente pubblico economico, sottoposto alla vigilanza del Ministero del tesoro, non è rappresentato da azioni.

Di conseguenza, non sono al medesimo riferibili le fattispecie indicate nel secondo comma, numeri 3) e 4) dell'art. 2428 del codice civile.

FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO ED EVOLUZIONE PROBABILE DELLA GESTIONE

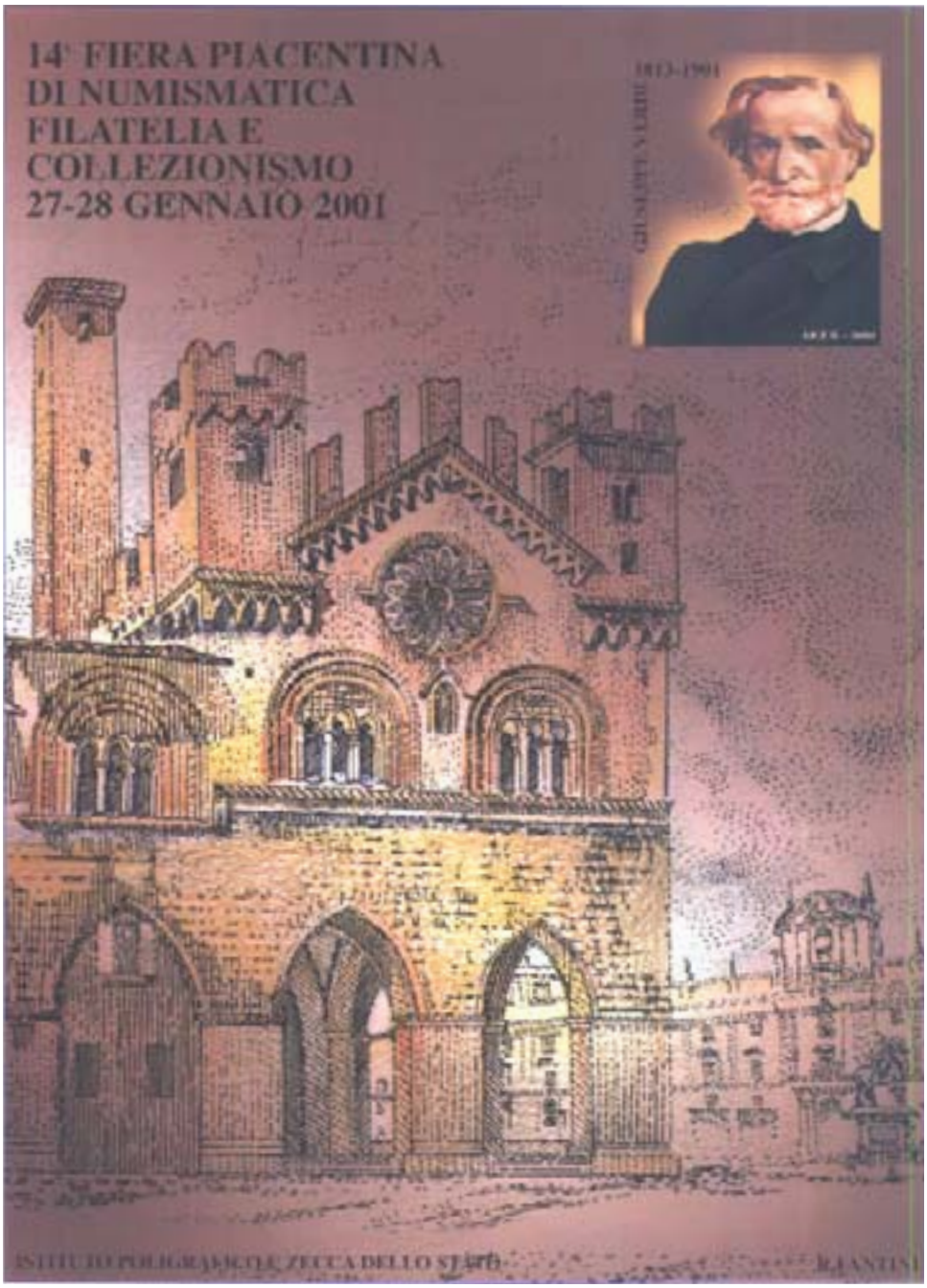
Nei primi mesi del 2001 sono proseguiti gli interventi mirati all'adeguamento ed alla razionalizzazione dell'assetto industriale e tecnologico degli impianti e dei servizi con l'avvio, tra l'altro, della procedura ad evidenza pubblica per la scelta dell'impresa che dovrà realizzare il nuovo stabilimento nel quale, a regime, verranno concentrate le attività grafiche dell'Istituto.

Entro la seconda metà dell'esercizio sarà completato, inoltre, il processo di implementazione del nuovo sistema informativo integrato, che consentirà all'Istituto di dotarsi di un moderno strumento di supporto alla gestione operativa ed ai processi decisionali aziendali, nell'ottica della loro ottimizzazione.

Alla razionalizzazione dei processi, effetto delle analisi compiute in via preliminare alla implementazione dal nuovo sistema, contribuirà l'avviata riorganizzazione delle unità produttive, finalizzata al recupero di produttività ed efficienza.

È stata, infatti, completata la fase di revisione dell'organizzazione degli Stabilimenti, attualmente articolati su tre Aree di produzione - prestampa, stampa ed allestimento - al fine di realizzare sinergie produttive e ottenere flessibilità nell'utilizzo del personale all'interno di ciascuna Area. L'organizzazione del lavoro ha subito una sensibile modifica con l'introduzione della figura del "Team Leader", responsabile di linea o di squadra, con impegni diretti sulle macchine e sull'impiego del personale assegnato e con la istituzione della figura dell'Assistente di Produzione in staff al Capo Area.

Per un adeguamento ai nuovi criteri organizzativi, si è proceduto ad una revisione degli inquadramenti professionali sia del personale operaio che impiegatizio ed è proseguita l'attività formativa che nei primi mesi dell'anno ha interessato 270 unità per oltre 8.200 ore di formazione.



Officina Carte Valori
Foglietto erinnofilo "G. Verdi e la città di Piacenza", foglietto celebrativo "Il Melodramma ed il teatro lirico italiano".

Nel corso dei primi mesi del 2001, infine, si concluderà la procedura di prepensionamento prevista dalla legge 416/81, che interesserà fino ad un massimo di 310 dipendenti con contratto delle aziende grafiche ed editoriali, e proseguirà la già citata procedura di mobilità che riguarderà alcuni dipendenti dello stabilimento di Foggia.

Nei bilanci precedenti si era data notizia che la Commissione dell'Unione Europea aveva aperto nei confronti dell'Italia una procedura d'infrazione ai sensi del-

l'art. 88, par. 2, del trattato, in merito a presunte misure di aiuto concesse all'Istituto dal Governo Italiano.

Con decisione del 25 aprile 2001 la Commissione Europea, dopo aver esaminato il piano di ristrutturazione e di risanamento dell'Istituto, ha approvato il sostegno dello Stato italiano previsto dalla legge 144/99, ritenendolo compatibile con il mercato comune e rispondente ai requisiti stabiliti dalla normativa comunitaria.

La positiva conclusione della procedura europea, con il pieno riconoscimento delle ragioni del Governo italiano, e per esso del Poligrafico, consente la prosecuzione delle azioni di risanamento individuate nel piano di ristrutturazione.

Con riferimento allo sviluppo dell'attività produttiva, i primi mesi dell'anno sono stati caratterizzati da accadimenti di indubbia rilevanza per l'Istituto, coerenti con gli obiettivi formulati nel piano di ristrutturazione industriale e che confermano le scelte aziendali degli ultimi esercizi.

Come già accennato, grazie anche alla dimostrata piena efficienza del processo produttivo del contingente monetario in euro, con il Ministero vigilante, nello scorso mese di marzo, si è definita l'integrazione per oltre 2 miliardi di pezzi dell'ordinativo iniziale, innalzando a 9,5 miliardi di pezzi il contingente richiesto; al contempo sono state congiuntamente messe a punto le attività per la realizzazione di oltre 30 milioni di confezioni di monete (*starter kits*) da distribuire al pubblico ed al commercio, al fine di accelerare la diffusione dei nuovi tagli monetari.

La cennata integrazione dei quantitativi richiesti garantirà alla Zecca, anche per il 2002, un consistente volume di produzione.

Oltre alla realizzazione dei nuovi certificati elettorali, in coincidenza delle elezioni del mese di maggio, ed al proseguimento della produzione dell'Euro l'Istituto, unitamente ad altre aziende di rilevanza internazionale, è risultato vincitore della gara indetta dall'ISTAT per la realizzazione del materiale e per la gestione dei dati del censimento nazionale della popolazione 2001.

Inoltre, con l'avvio, nell'ambito del piano di *e-government*, della possibilità di consultazione gratuita della Gazzetta Ufficiale a partire dal mese di aprile, l'Istituto, che nell'iniziativa, peraltro realizzata in tempi estremamente ridotti, ha investito considerevoli risorse, si avvia a diventare uno dei protagonisti tra i fornitori di documentazione normativa sia alla pubblica amministrazione che ai cittadini.

Il sito WEB dell'Istituto, completamente rinnovato ed arricchito di nuovi contenuti e tramite il quale si accede a tale servizio, ha raggiunto, nel corso del mese di aprile, i 750.000 contatti giornalieri, con una media settimanale di 600.000 contatti, posizionandosi a livelli analoghi a quelli dei più prestigiosi siti europei.

Nell'ambito dell'attuazione delle linee fissate dal piano industriale dell'Istituto, nonché con riferimento a quanto emerso in sede di elaborazione del piano editoriale di cui si è già trattato, nei primi mesi dell'anno è stata avviata la procedura per definire l'acquisto della Sipleda, società partecipata indirettamente dalla Cartiere Miliani.

Il trasferimento della Sipleda, il cui settore di attività non rientra nelle strategie industriali della Miliani, non presentando con la stessa collegamenti di tipo produttivo né di tipo commerciale, permetterà all'Istituto di costituire, unitamente all'Editalia, una struttura commerciale unitaria tramite la quale integrare la diffusione anche dei propri prodotti.

Nei primi mesi del 2001, in coerenza con gli obiettivi di rinnovamento ed implementazione dei mezzi produttivi, sono stati deliberati nuovi investimenti per circa 20 miliardi di lire, riguardanti principalmente:

- l'acquisto di una linea di taglio carta di grande formato per le esigenze connesse alla trasformazione della carta da bobina a foglio;
- l'acquisizione di due apparecchiature Scitex modello 6240 PHES system e di un upgrading–kit per la macchina Multi Rip3000 Data Station, idonee ad operare in linea sia nella fase di stampa off-set, sia nella fase di taglio bobina-foglio a formato finito;
- l'acquisto di una nuova rotativa a foglio da otto colori;
- la fornitura di una linea di taglio Polar autocut, completamente automatica, da destinare a lavori ripetitivi e programmati come la produzione dei contrassegni;
- l'acquisto di una apparecchiatura automatica da installare alle uscite delle tre linee Muller Martini, che consentirà di automatizzare le fasi di allestimento, inscatolamento ed impedanamento dei prodotti;
- la fornitura di una linea automatica di inscatolamento e pallettizzazione delle risme di carta A4/A3;
- l'acquisto di un nuovo tagliacarta con sistemi di controllo avanzati allo scopo di ridurre gli scarti di lavorazione;
- la fornitura di un impianto per la cromatura delle lastre.

Sulla base degli elementi evidenziati e dell'andamento dei volumi produttivi sviluppati nei primi mesi dell'anno, può ritenersi che nel 2001 si registrerà un'ulteriore evoluzione dei risultati gestionali, sia in termini di produttività che di redditività.

In particolare, il raggiungimento, anticipato rispetto a quanto delineato nel piano industriale, del riequilibrio economico e le positive prospettive per un ulteriore miglioramento costituiscono le fondamenta sulle quali l'Istituto ha in corso di elaborazione il piano triennale d'impresa, strumento necessario per il completamento del processo di trasformazione dell'Istituto stesso in Società per Azioni, secondo quanto previsto dal decreto legislativo 116/99

* * *

Signor Ministro,

con la presente Relazione ed il bilancio sottoposto alla Sua approvazione, ai sensi dell'art. 23 della legge 13 luglio 1966 n. 559, così come sostituito dall'art. 10 del decreto legislativo 21 aprile 1999 n. 116, Le è stata data notizia della situazione economica, patrimoniale e finanziaria dell'Istituto per il 2000 e dei principali accadimenti intervenuti durante i primi mesi del 2001.

Il risultato dell'esercizio di 53.896 milioni di lire, che, sulla base di quanto disposto dall'art. 23 della legge 559/66 come sostituito dall'art. 10 del decreto legislativo 116/99, sarà destinato ad una apposita riserva utilizzabile in sede di trasformazione dell'Istituto in Spa, unitamente alla specificazione della natura di fondo di dotazione del contributo ventennale previsto dalla legge 144/99, così come integrata dall'art. 154 della legge 388 del 23 dicembre 2000, fanno sì che il patrimonio netto dell'Istituto sia positivo per 1.054 miliardi di lire.

Le attività intraprese nel corso del 1999 e proseguite nell'esercizio in esame, unitamente alla positiva conclusione della procedura comunitaria, consentono di raggiungere le condizioni previste per la trasformazione dell'Istituto in Società per Azioni entro l'anno.

Al riguardo preme evidenziare che per il perseguimento di tale obiettivo è indispensabile la piena disponibilità, anche attraverso forme strutturate, delle risorse finanziarie di cui alla richiamata legge 144/99.

Signor Ministro,

con la richiesta di approvazione del bilancio dell'esercizio 2000 e della relazione sulla gestione, corre l'obbligo di sottolineare la preziosa opera di vigilanza e di sostegno sempre assicurato dal Provveditore Generale dello Stato, dal Magistrato della Corte dei Conti e dal Collegio dei revisori.

Alla Dirigenza tutta, al personale impiegatizio ed operaio si dà atto della collaborazione offerta.

p. Il Consiglio di Amministrazione
Il Commissario



Zecca
Medaglia Calendario 2001

STATO PATRIMONIALE

STATO PATRIMONIALE - IPZS	2000	1999	VARIAZIONI
ATTIVO			
A) CREDITI VERSO IL TESORO PER VERSAMENTI DOVUTI	**1.520.000.000.000**	**0**	**1.520.000.000.000**
B) IMMOBILIZZAZIONI			
I. Immobilizzazioni immateriali			
1) costi di impianto ed ampliamento	0	0	0
2) costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	0	0	0
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	1.183.358.545	292.472.724	890.885.821
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	3.443.500.880	344.424.539	3.099.076.341
5) avviamento	0	0	0
6) immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0
7) altre	1.256.316.285	0	1.256.316.285
Totale immobilizzazioni immateriali	*5.883.175.710*	*636.897.263*	*5.246.278.447*
II. Immobilizzazioni materiali			
1) terreni e fabbricati	111.441.045.279	121.757.901.509	(10.316.856.230)
2) impianti e macchinari	87.950.546.200	82.315.691.260	5.634.854.940
3) attrezzature commerciali e industriali	0	0	0
4) altri beni	6.715.956.127	6.067.324.542	648.631.585
5) immobilizzazioni in corso ed acconti	5.128.274.789	15.390.580.309	(10.262.305.520)
Totale immobilizzazioni materiali	*211.235.822.395*	*225.531.497.620*	*(14.295.675.225)*
III. Immobilizzazioni finanziarie			
1) partecipazioni			
a) imprese controllate	78.277.519.711	65.589.283.897	12.688.235.814
d) altre imprese	2.504.135.650	2.504.135.650	0
2) crediti			
d) verso altri	7.639.142.605	14.901.755.087	(7.262.612.482)
oltre l'esercizio	30.215.383.105	48.334.291.627	(18.118.908.522)
3) altri titoli	1.000.000	1.000.000	0
4) azioni proprie	0	0	0
Totale immobilizzazioni finanziarie	*118.637.181.071*	*131.330.466.261*	*(12.693.285.190)*
Totale immobilizzazioni	**335.756.179.176**	**357.498.861.144**	**(21.742.681.968)**

STATO PATRIMONIALE - IPZS	2000	1999	VARIAZIONI
C) ATTIVO CIRCOLANTE			
I Rimanenze			
1) materie prime,sussidiarie e di consumo	91.089.571.323	81.532.793.663	9.556.777.660
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	65.685.262.533	33.640.874.854	32.044.387.679
3) lavori in corso su ordinazione	392.454.490.742	38.664.649.221	353.789.841.521
4) prodotti finiti e merci	11.201.594.940	16.407.205.059	(5.205.610.119)
5) acconti	1.097.999.245	1.703.287.446	(605.288.201)
Totale rimanenze	*561.528.918.783*	*171.948.810.243*	*389.580.108.540*
II. Crediti			
1) verso clienti	300.456.452.185	293.979.715.493	6.476.736.692
oltre l'esercizio	4.092.217	4.502.620	(410.403)
2) verso imprese controllate	23.939.492.573	21.402.883.781	2.536.608.792
5) verso altri	36.044.086.599	30.573.046.836	5.471.039.763
Totale crediti	*360.444.123.574*	*345.960.148.730*	*14.483.974.844*
III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	0
IV. Disponibilità liquide			
1) depositi bancari e postali	336.315.011.930	431.436.263.801	(95.121.251.871)
3) denari e valori in cassa	366.249.340	290.470.482	75.778.858
Totale disponibilità liquide	*336.681.261.270*	*431.726.734.283*	*(95.045.473.013)*
Totale attivo circolante	**1.258.654.303.627**	**949.635.693.256**	**309.018.610.371**
D) RATEI E RISCONTI	**17.821.608.495**	**29.563.384.657**	**(11.741.776.162)**
TOTALE ATTIVO	**3.132.232.091.298**	**1.336.697.939.057**	**1.795.534.152.241**

STATO PATRIMONIALE - IPZS	2000	1999	VARIAZIONI
PASSIVO			
A) PATRIMONIO NETTO			
I. Capitale	1.622.264.587.981	22.264.587.981	1.600.000.000.000
II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni	0	0	0
III. Riserva di rivalutazione	59.378.593.187	59.378.593.187	0
IV. Riserva legale	3.742.474.399	3.742.474.399	0
V. Riserva per azioni proprie in portafoglio	0	0	0
VI. Riserve statutarie	0	0	0
VII. Altre riserve	140.955.895.663	140.955.895.663	0
VIII. Perdite portate a nuovo	(826.326.727.503)	(804.217.101.814)	(22.109.625.689)
IX. Utile dell'esercizio	53.896.409.841	(22.109.625.689)	76.006.035.530
Totale patrimonio netto	*1.053.911.233.568*	*(599.985.176.273)*	*1.653.896.409.841*
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI			
1) fondo di trattamento di quiescenza ed obblighi simili	29.118.671	43.969.095	(14.850.424)
2) fondo imposte	1.728.058.998	50.000.000	1.678.058.998
3) altri	164.028.221.537	135.089.243.765	28.938.977.772
Totale fondi	*165.785.399.206*	*135.183.212.860*	*30.602.186.346*
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	**174.911.204.779**	**289.944.150.026**	**(115.032.945.247)**
D) DEBITI			
3) debiti verso banche	525.000.050.000	680.000.000.000	(154.999.950.000)
4) debiti verso altri finanziatori	5.678.722.691	5.269.859.919	408.862.772
oltre l'esercizio	27.614.636.611	33.306.861.955	(5.692.225.344)
5) acconti	264.194.333.400	116.196.833.351	147.997.500.049
6) debiti verso fornitori	191.197.924.884	143.163.877.713	48.034.047.171
8) debiti verso imprese controllate	114.187.694.862	62.862.983.876	51.324.710.986
11) debiti tributari	227.913.510.586	204.096.700.463	23.816.810.123
12) debiti verso istituti di previdenza	11.214.756.759	16.598.461.803	(5.383.705.044)
oltre l' esercizio	65.493.250	79.576.231	(14.082.981)
13) altri debiti	363.767.746.139	245.170.074.751	118.597.671.388
Totale debiti	*1.730.834.869.182*	*1.506.745.230.062*	*224.089.639.120*
E) RATEI E RISCONTI	**6.789.384.563**	**4.810.522.382**	**1.978.862.181**
TOTALE PASSIVO	**3.132.232.091.298**	**1.336.697.939.057**	**1.795.534.152.241**

STATO PATRIMONIALE - IPZS		2000	1999	VARIAZIONI
CONTI D'ORDINE				
Garanzie personali prestate		87.700.000.000	80.700.000.000	7.000.000.000
Impegni prestati		44.197.821.042	44.910.985.421	(713.164.379)
Impegni ricevuti		2.839.638.813	2.903.502.275	(63.863.462)
Altri conti d'ordine		5.431.969.976	10.028.252.271	(4.596.282.295)
	TOTALE	**140.169.429.831**	**138.542.739.967**	**1.626.689.864**

CONTO ECONOMICO

CONTO ECONOMICO - IPZS	2000	1999	VARIAZIONI
A) VALORE DELLA PRODUZIONE			
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	702.999.465.028	814.310.596.346	(111.311.131.318)
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e prodotti finiti	26.838.781.162	(3.949.968.809)	30.788.749.971
3) variazione dei lavori in corso su ordinazione	353.789.837.919	28.411.348.503	325.378.489.416
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	71.215.080	173.128.512	(101.913.432)
5) altri ricavi e proventi			
– contributi in conto esercizio	285.189.189	270.464.601	14.724.588
– altri ricavi e proventi	2.347.236.496	2.411.552.158	(64.315.662)
Totale valore della produzione	*1.086.331.724.874*	*841.627.121.311*	*244.704.603.563*
B) COSTI DELLA PRODUZIONE			
6) per materie prime, sussidiarie di consumo e di merci	(420.045.421.265)	(242.004.349.140)	(178.041.072.125)
7) per servizi	(136.132.455.887)	(130.131.537.380)	(6.000.918.507)
8) per godimento di beni di terzi	(4.353.247.851)	(4.180.886.512)	(172.361.339)
9) per il personale			
a) salari e stipendi	(225.603.951.275)	(285.436.832.502)	59.832.881.227
b) oneri sociali	(71.132.851.504)	(88.650.588.004)	17.517.736.500
c) trattamento di fine rapporto	(23.827.116.110)	(29.413.456.285)	5.586.340.175
d) trattamento di quiescenza e simili	(1.551.057)	(2.723.178)	1.172.121
e) altri costi	(6.186.058.750)	(289.476.395)	(5.896.582.355)
10) ammortamenti e svalutazioni			
a) ammortamenti delle imm.ni immateriali	(2.664.217.897)	(474.850.331)	(2.189.367.566)
b) ammortamenti delle imm.ni materiali	(56.719.115.855)	(42.769.866.318)	(13.949.249.537)
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0	0	0
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	(2.198.000.000)	(1.960.534.473)	(237.465.527)
11) variazione delle rimanenze materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	9.556.777.660	20.757.069.528	(11.200.291.868)
12) accantonamenti per rischi	(47.279.022.753)	(15.051.745.684)	(32.227.277.069)
13) altri accantonamenti	0	0	0
14) oneri diversi di gestione	(9.441.478.428)	(10.782.624.570)	1.341.146.142
Totale costi della produzione	*(996.027.710.972)*	*(830.392.401.244)*	*(165.635.309.728)*
Differenza valore e costi della produzione	**90.304.013.902**	**11.234.720.067**	**79.069.293.835**

CONTO ECONOMICO - IPZS	2000	1999	VARIAZIONI
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI			
15) proventi da partecipazioni			
a) in imprese controllate e collegate	0	368.341.000	(368.341.000)
16) altri proventi finanziari			
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni			
– da imprese collegate e controllate	0	61.111.111	(61.111.111)
– da altri	2.272.051.705	3.025.343.089	(753.291.384)
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	0	0	0
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituscono partecipazioni	918.529.305	54.773.405	863.755.900
d) proventi diversi dai precedenti			
– da controllate e collegate	904.032.997	1.116.949.980	(212.916.983)
– da altri	13.487.498.991	9.644.499.333	3.842.999.658
17) interessi ed altri oneri finanziari			
– da altri	(31.429.451.041)	(26.616.865.915)	(4.812.585.126)
Totale proventi ed oneri finanziari	*(13.847.338.043)*	*(12.345.847.997)*	*(1.501.490.046)*
D) RETTIFICHE DI VALORI DI ATTIVITÀ FINANZIARIE			
18) rivalutazioni			
a) di partecipazioni	3.060.419.888	1.122.139.095	1.938.280.793
19) svalutazioni			
a) di partecipazioni	(7.705.820.796)	(8.711.183.943)	1.005.363.147
Totale delle rettifiche	*(4.645.400.908)*	*(7.589.044.848)*	*2.943.643.940*
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI			
20) proventi			
– sopravvenienze attive	3.573.540.217	2.290.753.000	1.282.787.217
– altri proventi	0	479.263.614	(479.263.614)
21) oneri			
– imposte degli esercizi precedenti	0	(324.101.072)	324.101.072
– sopravvenienze passive	(1.914.405.327)	(45.742.091)	(1.868.663.236)
– altri oneri	0	(5.208.948.800)	5.208.948.800
Totale delle partite straordinarie	*1.659.134.890*	*(2.808.775.349)*	*4.467.910.239*
Risultato prima delle imposte	**73.470.409.841**	**(11.508.948.127)**	**84.979.357.968**
22) imposte sul reddito dell'esercizio	(19.574.000.000)	(10.600.677.562)	(8.973.322.438)
23) **Utile dell'esercizio**	**53.896.409.841**	**(22.109.625.689)**	**76.006.035.530**