## CONTO FINANZIARIO: SPESE

**Le spese correnti** nel 1999 pari a £ 12.776.003.782 sono aumentate rispetto al 1998 del 10,68%.

L'aumento è sostanzialmente dovuto all'onere sostenuto per restituzione di risorse acquisite per fatturazioni d'acconto eccedenti l'effettiva prestazione erogata.

Nel 2000, invece, le spese correnti sono risultate pari a £.12.247.569.146, e quindi in flessione rispetto al 1999.

La composizione della spesa corrente riguarda:

| | 1999 | % | 2000 | % |
|---|---|---|---|---|
| - personale dipendente | 6.590.086.217 | 51,6 | 6.336.305.229 | 51,7 |
| - tecnici controllori non dipendenti | 2.245.233.301 | 17,6 | 2.310.617.574 | 18,9 |
| - Acquisto di beni e altri servizi | 2.395.555.866 | 18,7 | 2.705.424.123 | 22,1 |
| - Altre spese | 1.545.128.289 | 12,1 | 895.222.220 | 7,3 |
| | **12.776.003.782** | **100** | **12.247.569.146** | **100** |

La quota prevalente è data dalla spesa del personale, seguita da quella di acquisto di beni e servizi e da quella dei tecnici controllori non dipendenti.

La spesa del personale, pari a £ 6.590.086.217, non presenta variazioni di rilievo nel 1999 rispetto al 1998. E' da tenere, tuttavia, presente che l'importo impegnato non tiene conto dell'onere che deriverà dall'applicazione del contratto di lavoro per il quadriennio 1998/2001.

Nel 2000 tale spesa ha subito una flessione rispetto all'esercizio precedente, essendo pari a £ 6.336.305.229.

Tale variazione è dovuta alla cessazione dal servizio di personale di più elevata anzianità e professionalità.

E' da notare che il numero complessivo del personale a tempo indeterminato (85 unità sulle 108 previste in organico) è rimasto invariato, nonostante la cessazione di cui sopra, per l'assunzione di poche unità con mansioni esecutive.

Nel 2000, inoltre, non risulta ancora rinnovato il contratto di lavoro del personale.

La spesa per i tecnici controllori nel 1999 risulta pari a £.2.245.233.301 + 54.312.352, gravante su altro capitolo (145.00), per oneri previdenziali (per un totale di £ 2.299.545.563), non sostanzialmente dissimile da quella del 2000 pari a £ 2.310.617.574.

I tecnici impiegati nel 1999 risultano 161 (nel 1998 erano 170) e 157 nel 2000. La riduzione è dovuta alla difficoltà di reperire altre unità di alta professionalità in grado di assicurare il ricambio di personale che preferisce svolgere attività più redditizie, essendo la remunerazione degli incarichi modesta.

Le altre spese per acquisto di beni e servizi, pari a £ 2.395.555.866, sono risultate nel 1999 superiori del 14% circa rispetto al quelle del precedente anno e superiori del 13% circa nel 2000 rispetto al 1999.

**Le spese in conto capitale** risultano nel 1999 pari a £ 2.611.280.565, con un incremento notevole rispetto al 1998 (257,9%) dovuto ad una serie di interventi soprattutto nel Laboratorio di Tavazzano e all'aggiornamento dell'hardware e delle reti telematiche, oltre che all'adeguamento di alcune strutture tecniche occorrenti per l'attività di ufficio, nelle altre sedi.

La parte più cospicua riguarda i prestiti al personale sulle consistenze maturate sul fondo integrativo di previdenza per la quiescenza del personale, soppresso dal 1° ottobre 1999 ai sensi dell'art. 64 della legge 19 maggio 1999, n. 144, e per liquidazioni del richiamato fondo a personale cessato dal servizio.

Nel 2000 le spese in conto capitale risultano pari a £ 2.912.730.338 con un incremento, rispetto al 1999 dell'11,5%, dovuto sostanzialmente a manutenzioni straordinarie occorrenti agli immobili di proprietà.

RENDICONTO FINANZIARIO (in milioni di lire)

| | 1999 | % sul | 2000 | % sul |
|---|---|---|---|---|
| | Accertamenti | totale | Accertamenti | totale |
| **ENTRATE** | | | | |
| Correnti | 13935,6 | 65,38 | 13099,3 | 62,87 |
| In conto capitale | 1791,1 | 8,40 | 1845,7 | 8,86 |
| Per partite di giro | 5588,9 | 26,22 | 5673,7 | 27,23 |
| Totale entrate | 21315,6 | 100,00 | 20618,8 | 98,97 |
| Disavanzo finanziario | 0,0 | 0,00 | 215,2 | 1,03 |
| Totale a pareggio | 21315,6 | 100,00 | 20834,0 | 100,00 |

| | 1999 | % sul | 2000 | % sul |
|---|---|---|---|---|
| | Impegni | totale | Impegni | totale |
| **SPESE** | | | | |
| Correnti | 12776,0 | 59,94 | 12247,6 | 58,79 |
| In conto capitale | 2611,3 | 12,25 | 2912,7 | 13,98 |
| Per partite di giro | 5588,9 | 26,22 | 5673,7 | 27,23 |
| Totale spese | 20976,2 | 98,41 | 20834,0 | 100,00 |
| Avanzo finanziario | 339,4 | 1,59 | 0,0 | 0,00 |
| Totale a pareggio | 21315,6 | 100,00 | 20834,0 | 100,00 |

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (in milioni di lire)

| | 1999 | | 2000 | |
|---|---|---|---|---|
| Consistenza di cassa a inizio esercizio | | 2676,0 | | 1267,4 |
| Riscossioni | | | | |
| in conto competenza | 16615,2 | | 14657,8 | |
| in conto residui | 2430,7 | 19045,9 | 4589,2 | 19247,0 |
| Pagamenti | | | | |
| in conto competenza | 17820,1 | | 17153,3 | |
| in conto residui | 2634,4 | 20454,5 | 3063,6 | 20216,9 |
| Consistenza di cassa a fine esercizio | | 1267,4 | | 297,4 |
| Residui attivi | | | | |
| degli esercizi precedenti | 585,4 | | 635,0 | |
| dell'esercizio | 4700,4 | 5285,8 | 5961,0 | 6596,0 |
| Residui passivi | | | | |
| degli esercizi precedenti | 236,1 | | 295,0 | |
| dell'esercizio | 3156,1 | 3392,2 | 3680,7 | 3975,7 |
| Avanzo (+) o disavanzo (-) di amministrazione | | 3161,0 | | 2917,7 |

## SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

Nel 1999 l'avanzo di amministrazione a fine esercizio risulta aumentato rispetto a quello del precedente esercizio dell'11,6% ( da 2.832.309.380 è passato a 3.161.042.338), mentre nel 2000 risulta pari a £ 2.917.689.186 e quindi percentualmente poco inferiore a quello risultato al termine del 1999.

E' da rilevare che vi è stato nel 1999 un aumento dei residui attivi che passano da £ 3.059.539.447 a £ 5.285.818.548 e dei residui passivi che passano da £ 2.903.184.709 a £ .3.392.164.608.

L'aumento dei residui attivi è stato determinato dall'incremento forte influsso del fatturato, mentre quello dei residui passivi è dovuto al momentaneo ritardo nella acquisizione dei beni patrimoniali.

Nel 2000 l'avanzo di amministrazione risulta inferiore a quello dell'anno precedente passando da £ 3.161.042.338 a £ 2.917.689.186.

Si rileva un aumento dei residui attivi che passano da £ 5.285.818.548 a £ 6.595.975.923, così come nei residui passivi che passano da £ 3.392.164.608 a £ 3.975.733.193.

L'aumento dei residui attivi rispetto al 1999 è stato determinato dalla netta riduzione degli acconti richiesti sulle prestazioni fatturate e quello dei residui passivi è dovuto al temporaneo ritardo nel pagamento verso i fornitori di beni e servizi.

La liquidità a fine esercizio nel 1999, pari a £ 1.267.388.398, si riduce rispetto al 1998, anche in relazione all'avvenuta restituzione di acconti non dovuti dall'utenza ma, in passato, trattenuti in conto di ulteriori eventuali prestazioni. Nell'esercizio 2000 si ha un'ulteriore riduzione di tale liquidità di circa un miliardo, passando quindi a £ 297.446.866, per effetto dei maggiori pagamenti rispetto alle riscossioni.

Occorre considerare che l'avanzo di amministrazione non è interamente disponibile, in quanto contribuiscono a tale avanzo crediti vantati nei confronti di ditte assoggettate a procedure concorsuali, e in gran parte, di difficile esazione per effetto della conclamata insolvenza dei debitori.

SITUAZIONE PATRIMONIALE (in milioni di lire)

| ATTIVO | 1999 | | 2000 | |
|---|---|---|---|---|
| | Importo | % sul Totale attività | Importo | % sul Totale attività |
| Disponibilità liquide | 1267,4 | 7,27 | 297,4 | 1,76 |
| Residui attivi | 5285,8 | 30,31 | 6596,0 | 38,96 |
| Crediti bancari e finanziari | 74,3 | 0,43 | 107,0 | 0,63 |
| Rimanenze attive di esercizio | | 0,00 | | 0,00 |
| Investimenti mobiliari | 4970,1 | 28,50 | 3826,5 | 22,60 |
| Immobili | 2657,6 | 15,24 | 2662,4 | 15,72 |
| Immobilizzazioni tecniche | 3186,4 | 18,27 | 3441,7 | 20,33 |
| Altri costi pluriennali | | 0,00 | | 0,00 |
| TOTALE ATTIVITA' | 17441,6 | 100,00 | 16930,9 | 100,00 |
| Deficit patrimoniale | 2011,1 | | 0,0 | |
| TOTALE A PAREGGIO | 19452,7 | | 16930,9 | |
| Conti d'ordine | | | | |
| PASSIVO | Importo | % sul Totale passività | Importo | % sul Totale passività |
| Debiti di tesoreria | | 0,00 | | 0,00 |
| Residui passivi | 3392,2 | 20,70 | 3975,7 | 26,64 |
| Debiti bancari e finanziari | 651,1 | 3,97 | 335,4 | 2,25 |
| Rimanenze passive di esercizio | | 0,00 | | 0,00 |
| Fondi di accantonamento: | | | | |
| indennità anzianità | 4572,7 | 27,90 | 3327,3 | 22,29 |
| altri | 4928,0 | 30,07 | 4276,3 | 28,65 |
| Poste rettificative attivo | 2842,8 | 17,35 | 3012,0 | 20,18 |
| TOTALE PASSIVITA' | 16386,8 | 100,00 | 14926,7 | 100,00 |
| Patrimonio netto * | 3066,0 | | 2004,2 | |
| TOTALE A PAREGGIO | 19452,7 | | 16930,9 | |
| Conti d'ordine | | | | |

* Il patrimonio netto nel 1999 va decurtato del deficit patrimoniale pregresso, per cui risulta effettivamente pari a £ 1054,9 (3066,0-2011,1), che aumentato dell'avanzo economico del 2000, pari a £ 949,3 comporta un patrimonio netto nel 2000 pari a £ 2004,2

**SITUAZIONE PATRIMONIALE**

La situazione patrimoniale nel 1999 evidenzia la presenza di un consistente patrimonio netto e l'azzeramento del deficit patrimoniale riferito agli esercizi precedenti che ammontava a £ 2.011.099.099.

Le attività risultano nel 1999 aumentate del 5,6% (passando da £ 16.512.951.945 a £ 17.441.635.765) per effetto dell'aumento dei residui attivi e in particolare dei crediti verso l'utenza per i servizi resi dall'Ente in relazione all'accellerazione delle operazioni di fatturazione. Nel 2000, invece, si registra un leggero decremento delle attività che passano da £ 17.441.625.756 a £ 16.930.879.952. Tale decremento, nonostante l'aumentata consistenza dei prestiti concessi ai dipendenti, è stato determinato da una serie di fattori quali:

- l'aumento dei residui attivi per la regolarizzazione delle procedure di fatturazione che limita la richiesta di acconti,
- la riduzione dei prestiti concessi ai beneficiati del fondo integrativo di previdenza
- la riduzione dei titoli di debito pubblico, posseduti a garanzia del fondo integrativo medesimo, per effetto delle dismissioni finalizzate all'erogazione delle prestazioni dovute ai beneficiari che hanno cessato il servizio nel corso dell'anno.

Incrementati risultano pure i valori relativi alle immobilizzazioni tecniche, del 6,65% nel 1999 e dell'8,02 nel 2000, e in misura minore quelli relativi agli immobili; mentre va evidenziato che le passività nell'esercizio 1999 passano da £ 18.304.296.798 a £ 16.386.757.879, con una riduzione del 10,5% e ancora una ulteriore decisa riduzione si ha nell'esercizio 2000 passando a £ 14.926.711.970, determinando, quindi, un saldo attivo corrispondente all'economico pari a £ 949.318.105.

Tale riduzione, che è dovuta sostanzialmente alla semplificazione delle procedure di fatturazione, che limita la richiesta di acconti sulle prestazioni svolte dall'Ente (decisione assunta dal Consiglio di Amministrazione in data 22 gennaio 1999), ha permesso un significativo miglioramento dell'attivo patrimoniale dell'Ente.

Altra posta di notevole consistenza riguarda i residui passivi. L'aumento nel 1999 (da £ 2.903.184.709 a £ 3.392.164.608) e nel 2000 (a £ 3.975.733.193) è stato determinato in larga parte da differimenti dell'attività gestionale, quali: il ritardo, rispetto al decreto di nomina, del decreto ministeriale che ha stabilito l'emolumento del Commissario straordinario, difficoltà intervenute nell'acquisizione di attrezzature e la modificazione delle modalità operative di comunicazione trimestrale dei flussi di cassa al Ministero del tesoro.

Nel quadro delle passività il fondo di accantonamento per la previdenza integrativa al personale, previsto dall'art. 62 del regolamento approvato con D.M. 8.2.82 ai sensi dell'art. 14 della legge 20.3.75, n. 70 ed esteso a tutto il personale richiedente, come disposto dall'art. 18, comma 9, del d. lgs. 21.4.93 n. 124, ha subito una riduzione per effetto della cessazione del rapporto di lavoro di personale di elevata professionalità ed anzianità. Né sono stati contabilizzati gli eventuali maggiori trattamenti determinati dall'inclusione della retribuzione accessoria nell'importo da liquidare al personale dei profili di ricercatore e tecnologo, in attesa della stipulazione del nuovo CCNL.

Risultano, inoltre, incrementate le poste rettificative attive relative all'ammortamento dei cespiti patrimoniali in relazione alle aliquote stabilite dal Decreto del Ministero delle Finanze del 31 dicembre 1988, anche se non può essere ignorato che i parametri di ammortamento utilizzati per programmi informatici appaiono inadeguati rispetto all'effettivo ciclo di operatività.

CONTO ECONOMICO (in milioni di lire)

| **ENTRATE** | 1999 | 2000 |
|---|---|---|
| PARTE PRIMA: | | |
| *Entrate finanziarie correnti* | 13935,6 | 13099,3 |
| PARTE SECONDA: *componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:* | | |
| Entrate accertate in precedenti esercizi di pertinenza dell'esercizio | | |
| Produzioni e movimenti interni | | |
| Trasferimenti attivi in natura | | |
| Variazioni patrimoniali straordinarie | 2862,4 | 2389,1 |
| Spese impegnate di competenza di successivi esercizi | | |
| **TOTALE PARTE SECONDA** | 2862,4 | 2389,1 |
| **TOTALE GENERALE** | 16798,0 | 15488,5 |
| Disavanzo economico | 0,0 | 0,0 |
| **TOTALE A PAREGGIO** | 16798,0 | 15488,5 |
| **SPESE** | 1999 | 2000 |
| PARTE PRIMA | | |
| *Spese finanziarie correnti* | 12776,0 | 12247,6 |
| PARTE SECONDA: *componenti che non danno luogo a movimenti finanziari:* | | |
| Spese di competenza impegnate in precedenti esercizi | 582,0 | 806,9 |
| Produzioni e movimenti interni | | |
| Trasferimenti passivi in natura | | |
| Ammortamenti e deperimenti | 304,8 | 250,7 |
| Svalutazioni e deprezzamenti | | |
| Accantonamenti per oneri presunti di competenza | 118,3 | 28,7 |
| Quota esercizio per fondo indennità anzianità * | | |
| Variazioni patrimoniali straordinarie | 170,7 | 1205,3 |
| Entrate accertate nell'esercizio di pertinenza di successivi esercizi | | |
| **TOTALE PARTE SECONDA** | 1175,8 | 2291,6 |
| **TOTALE GENERALE** | 13951,8 | 14539,2 |
| Avanzo economico | 2846,2 | 949,3 |
| **TOTALE A PAREGGIO** | 16798,0 | 15488,5 |

* Nel conto economico non risulta esposta la movimentazione attinente al TFR, ricavabile solo dalla situazione patrimoniale

**CONTO ECONOMICO**

Per quanto riguarda l'entrata e la spesa corrente nell'esercizio 1999 si registra un avanzo di £ 1.159.621.929 e nell'esercizio 2000 di £ 851.770.112 secondo quanto esposto nel conto finanziario

Le entrate che non danno luogo a movimenti finanziari sono costituite esclusivamente dalla variazioni patrimoniali straordinarie che nel 1999 ammontano a £ 2.862.394.581 e nel 2000 a £ 2.389.140.575.

Nel 1999 sono stati considerati non solo i minori residui passivi, ma anche il decremento delle passività costituite dagli acconti, per prestazioni future, corrisposti dalle ditte sementiere, pari a £ 2.794.270.572; il decremento del fondo di accantonamento delle indennità di anzianità e di fine rapporto, pari a £ 33.215.935; la riduzione dell'entità dei crediti vantati nei confronti di ditte assoggettate a procedure concorsuali, per £ 2.138.356.

Nel 2000, oltre alle insussistenze passive costituite dai minori residui passivi, risultano le insussistenze di passività concernenti la riduzione dei fondi di accantonamento ed ammortamento, nonché le sopravvenienze attive costituite dai maggiori crediti nei confronti del personale che ha richiesto crediti per esigenze personali.

Tra le spese di natura non finanziaria che nel 1999 ammontano a £ 582.037.954 e nel 2000 a £ 806.926.426, sono stati computati quali costi pluriennali gli incrementi dei debiti di natura finanziaria, non compresi nella prima parte del conto economico, al netto dell'incremento di valore degli immobili e delle immobilizzazioni tecniche effettivamente inventariate.

Per quanto riguarda gli ammortamenti che nel 1999 ammontano a £ 304.813.145 e nel 2000 a £ 250.663.469 sono stati determinati in conformità alle aliquote di cui al Decreto del Ministero delle Finanze emanato in data 31 dicembre 1988, la cui applicabilità alle scritture contabili degli enti pubblici non economici vigilati era stata confermata dall'allora Ministero delle Risorse Agricole Alimentari e Forestali con circolare 16 del 29 gennaio 1990.

Fra gli accantonamenti, nel 1999 , la consistenza del fondo integrativo di previdenza per la quiescenza del personale risulta rivalutato dall'indice Istat (riguarda l'importo consolidato alla data del 30.9.99, data di soppres-

sione del fondo), mentre nel 2000 gli accantonamenti per oneri presunti di competenza, risultano limitati agli incrementi del fondo rischi e pari a £ 28.710.127.

Le variazioni patrimoniali straordinarie risultano nel 1999 pari a £ 170.659.781 ed includono, oltre i minori residui attivi, i decrementi dei crediti vantati nei confronti del personale per prestiti concessi, e le risorse mobiliari acquisite dall'ENSE al fine di salvaguardare l'erogazione di prestazioni al personale beneficiario dei trattamenti previsti dall'adesione al fondo integrativo di previdenza per la quiescenza. Nel 2000 risultano, invece, pari a £ 1.205.292.560, costituite da insussistenze attive dovute alla cancellazione dei crediti per prestazioni di sevizio effettuate dall'ENSE, dalla errata duplicazione di un contributo ministeriale, prima perento e poi erogato, dalla mancata riscossione dal Fisco di importi indebiti, da insussistenze di crediti nei confronti dello Stato per la dismissione di titoli di debito pubblico che erano stati acquisiti a garanzia sia dei beneficiati del Fondo integrativo di previdenza, sia nei confronti dei beneficiari del fondo a cui erano stati concessi prestiti.

**Conclusioni**

Il presente referto, che si ricollega al precedente, è stato redatto sulla base dei documenti acquisiti come di rito, nonché dei dati e delle notizie forniti dall'Ente su specifica richiesta.

L'attività concretamente svolta dall'ENSE si è dispiegata nella direzione della diffusione delle sementi elette, della formazione ed aggiornamento professionale, della ricerca e sperimentazione e del controllo della produzione di materiale di riproduzione delle piante. Quest'ultimo aspetto, culminante nella "cartellinatura", riveste particolare rilievo gestionale, anche in termini di entrata e di spesa.

La nomina degli organi dell'Ente (Presidente, Consiglio di Amministrazione, Collegio dei revisori), avvenuta nell'esercizio 2001, ha posto fine ad una situazione di difficoltà cui l'Ente è andato incontro nell'esercizio 2000 per l'assenza degli Organi di Amministrazione.

In tale periodo, infatti, l'Ente non è stato in grado di avviare iniziative di carattere strategico, né di deliberare provvedimenti a medio termine, come ad esempio l'aggiornamento delle tariffe di certificazione, né quelli necessari per l'adeguamento delle piante organiche alle nuove esigenze operative.

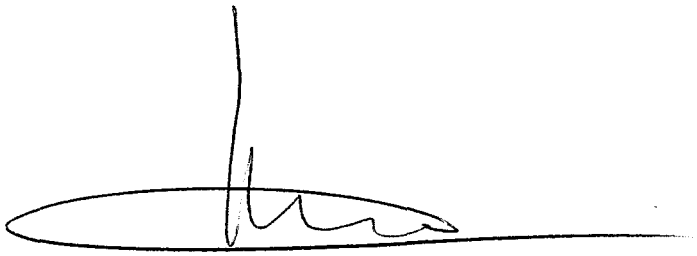
L'intervenuta nomina degli Organi dell'Ente, dovrebbe consentire in futuro di adottare provvedimenti atti a garantire maggiore solidità economica, finanziaria e patrimoniale, ed ulteriori aumenti di efficienza e produttività, anche se i risultati della gestione in esame (anni 1999 e 2000) , nonostante l'assenza di significativi contributi ministeriali o di altri soggetti esterni, testimonia risultati positivi .

Tra l'altro l'Ente, nel rispetto dei termini previsti dalla normativa, ha provveduto, da ultimo, alla elaborazione e deliberazione del nuovo statuto, del nuovo regolamento di amministrazione e contabilità e del nuovo regolamento di organizzazione e funzionamento, in modo da poter pienamente svolgere i compiti derivanti dall'applicazione delle norme che disciplinano la produzione e commercializzazione dei prodotti sementieri affidati all'Ente dal decreto legislativo 454 del 29 ottobre 1999.

I bilanci di previsione ed i conti consuntivi sono stati deliberati nei termini e sono stati comunicati alla Corte dei conti con la documentazione di rito. Su di essi non si sono avuti riscontri da parte delle Autorità vigilanti, né sono state formulate osservazioni.

Pertanto le riserve evidenziate dalla Corte dei Conti nella precedente relazione (triennio 1996/1998) possono essere rimosse.

Si segnala, tuttavia, che nel conto economico non risulta esposta la movimentazione attinente al TFR, ricavabile solo dalla situazione patrimoniale. Si sollecita, pertanto, una regolarizzazione formale delle scritture per gli esercizi futuri.



PAGINA BIANCA