Le tabelle sotto riportate riassumono la situazione complessiva per le spese istituzionali (ripartite per settori di attività), con l'andamento cronologico nel quadriennio 1997/2000.

SPESE ISTITUZIONALI

(in milioni di lire)

	1997	**1998**	**1999**	**2000**
Scavi istituzionali e Iniziative scientifiche	209,5	239,3	201,0	384,5
Corsi di specializzazione e perfezionamento	148,8	156,8	166,4	186,6
Pubblicazioni	58,3	67,3	259,6	250,1
Investimenti	490,4	822,7	432,6	254,9
Totale (a)	907,0	1.286,1	1.059,6	1.076,1
Ricerche finalizzate fondi MAE e CNR	44,2	57,0	150,0	5,1
Totale (b)	44,2	57,0	150,0	5,1
Totale generale (a+b)	951,2	1.343,1	1.209,6	1.081,2

Manca, comunque, una specifica relazione del Presidente sulla gestione dell'ente nel 1998 con le controdeduzioni relative alla osservazioni mosse dalla Corte sulla gestione stessa.

9.3 - Attività

Dalle registrazioni contabili di bilancio e dalle deliberazioni del Collegio dei revisori si desume che l'attività della Scuola si è svolta secondo i consueti programmi, che comprendono varie iniziative scientifiche, pubblicazioni concernenti la materia istituzionale e corsi di specializzazione e perfezionamento di studenti. Le tabelle relative all'andamento delle spese per attività istituzionali, pubblicate nel paragrafo precedente registrano impegni crescenti nel 1998 (lire 1343,1 milioni) e in flessione nel biennio successivo (nel 2000 ammontano a lire 1.081,2 milioni).

I corsi di specializzazione vedono una partecipazione inferiore alla media nel 1999 (5 unità), con una spesa unitaria peraltro superiore agli altri anni; nel complesso gli impegni relativi alla spesa globale si mantengono costanti.

Fra le spese per investimenti è da segnalare nel 1998 quella relativa alla costruzione di un immobile di proprietà della Scuola in Creta, nonché quelle per acquisti relativi al materiale di biblioteca, fototeca e planoteca, che corrispondono al potenziamento dell'attività istituzionale dell'ente.

Si rinvia alla lettura della tabella per le spese istituzionali per le principali attività degli enti, in serie cronologica, di cui al paragrafo precedente.

I dati evidenziano una progressiva flessione degli impegni nel triennio, 1998/2000.

Non è possibile, peraltro, esprimere un giudizio valutativo approfondito sull'andamento complessivo delle gestioni, in mancanza di relazioni adeguate da parte degli organi competenti e di uno schema di contabilità per costi e ricavi e con indicatori, che consentano di effettuare una comparazione dei rendimenti.

Si segnala, comunque, che l'indice di velocità di gestione delle spese correnti non esprime apprezzabili variazioni (0,95 / 0,98).

(vedi tabelle allegate alla relazione).

9.4 - I risultati finanziari e patrimoniali della gestione

Il quadro riassuntivo espone qui di seguito i risultati del bilancio relativo agli esercizi 1997/2000.

E' da rilevare che il conto economico non è stato redatto e che la situazione patrimoniale non risulta compilata secondo le prescrizioni di legge (all'attivo vengono posti i valori di "immobili a termine", non di proprietà dell'ente, e al passivo gli ammortamenti annuali dei beni, che dovrebbero figurare nel conto economico).

(in milioni di lire)

	1997	1998	1999	2000
Avanzo/disavanzo finanziario	749,7	-434,0	65,9	-51,5
Patrimonio netto	7.151,3	7.497,2	8.087,4	8.332,1
Avanzo di amministrazione	1.014,1	580,0	649,3	597,8

A fronte di un avanzo finanziario registrato nel 1997 si evidenzia un notevole peggioramento del risultato di bilancio nel 1998, con un parziale recupero nell'esercizio successivo e un nuovo risultato negativo nel 2000.

La successiva tabella espone l'andamento dei dati del bilancio finanziaria di competenza.

SITUAZIONE FINANZIARIA DI COMPETENZA

(in milioni di lire)

	1997	**1998**	**1999**	**2000**
E N T R A T E				
Entrate correnti	2.553,7	1.756,0	2.062,9	2.092,3
Entrate in c/capitale	65,6	30,9	29,5	32,4
Partite di giro	2.168,0	2.232,8	1.603,8	1.730,9
Totale entrate	*4.787,3*	*4.019,7*	*3.696,2*	*3.855,6*
S P E S E				
Spese correnti	1.345,4	1.385,1	1.589,3	1.870,3
Spese in c/capitale	524,2	835,8	437,2	305,9
Partite di giro	2.168,0	2.232,8	1.603,8	1.730,9
Totale spese	*4.037,6*	*4.453,7*	*3.630,3*	*3.907,1*
Avanzo o disavanzo di competenza	***749,7***	***-434,0***	***65,9***	***-51,5***

La rilevante differenza relativa al risultato del bilancio di competenza nel 1998 trova in parte la sua giustificazione nel contributo straordinario di lire 1 miliardo erogato dalla Presidenza del Consiglio nel 1997 per investimenti ed utilizzato per la costruzione di un immobile in Creta e per l'acquisizione di altri beni patrimoniali. Tale utilizzazione reca i suoi benefici effetti nell'incremento del valore del patrimonio netto nel 1998.

Si deve, peraltro, sottolineare che la gestione dell'ente è deficitaria sotto l'aspetto delle entrate proprie, che non riescono ad incidere significativamente ai fini dell'autosufficienza finanziaria, come risulta dalla seguente tabella.

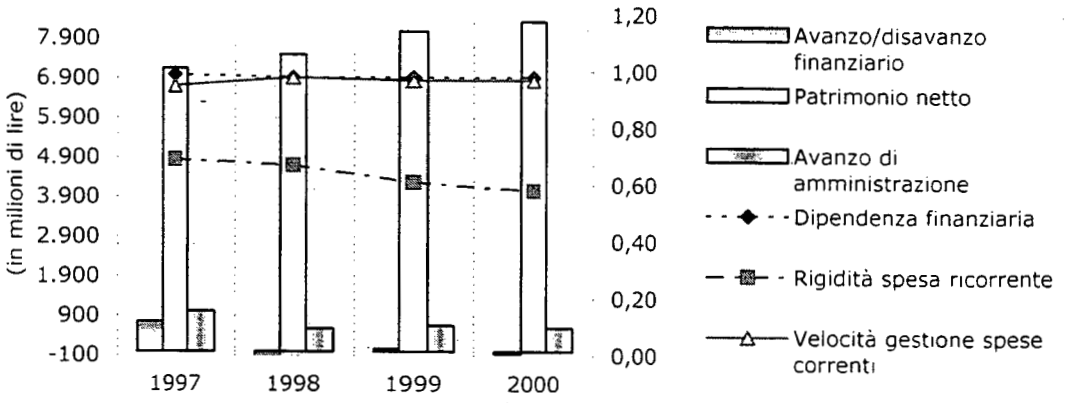
ENTRATE PROPRIE CORRENTI

(in milioni di lire)

ANNO	1997	1998	1999	2000
Pubblicazioni	12,4	16,9	0,0	21,3
Interessi	59,6	41,8	30,8	35,8
altre	0,0	0,0	0,0	0,0
Totale	72,0	58,7	30,8	57,1

L'indice di dipendenza finanziaria è elevato e costante nel quadriennio (0,98/0,99). Si riporta qui di seguito il grafico, che evidenzia l'andamento dei risultati di bilancio e di alcuni indicatori.

Risultati finanziari e patrimoniali



Non risulta compilato il conto economico.

Le spese per il personale evidenziano un andamento in incremento nell'esercizio 2000, come si rileva dalla tabella seguente.

SPESE PERSONALE

(in milioni di lire)

	1996	1997	1998	1999	2000
Retribuzione personale Roma	165,2	190,9	177,1	182,8	203,6
Retribuzione personale Atene	205,1	220,0	226,8	271,1	276,2
Straordinario	5,8	2,9	2,2	2,8	10,9
Oneri prev.li e ass.li	108,7	123,0	118,2	132,9	131,9
Missioni per servizio Roma-Atene	12,4	14,8	29,3	18,9	32,9
T.F.R.	28,1	26,6	13,1	4,6	50,9
Totale (a)	525,3	578,2	566,7	613,1	706,4
Direttore	120,4	131,2	138,0	95,2	179,8
Assistente Direttore	48,0	48,0	48,0	40,0	-
Docente comandato	8,0	-	-	-	-
Totale (b)	176,4	179,2	186,0	135,2	179,8
Totale generale (a+b)	701,7	757,4	752,7	748,3	886,2

La tabella successiva espone l'andamento cronologico delle spese unitarie per gli specializzandi, che ha andamento alterno.

SPESA UNITARIA ANNUALE SPECIALIZZANDI

(in milioni di lire)

Anno	Presenza annuale specializzandi	Spesa unitaria annuale				Totale spesa unitaria annuale
		Borsa	Viaggi e soggiorni	Compensi e missioni docenti	Alloggio	
1997	9	7.700.000	1.744.000	7.093.000	4.500.000	21.037.000
1998	8	7.694.000	1.250.000	8.520.000	4.500.000	21.964.000
1999	5	9.763.000	4.312.000	13.928.000	4.500.000	32.503.000
2000	9	7.935.000	2.495.000	8.033.000	4.500.000	22.963.000

La rigidità della spesa ricorrente ha andamento crescente e così pure le spese di funzionamento.

L'avanzo di amministrazione ha andamento decrescente nel 1998 e nel 2000 e ciò sia in conseguenza del rapporto tra riscossioni e pagamenti sia dell'andamento dei residui.

L'indice di smaltimento dei residui attivi è costante nel quadriennio (= a 1) mentre quello di smaltimento dei residui passivi è crescente (da 0,71 nel 1997 a 1 nel 2000).

La situazione patrimoniale espone un incremento costante del patrimonio netto nel quadriennio 1997/2000, anche in dipendenza della rivalutazione del patrimonio immobiliare e dell'incremento dei valori delle raccolte della biblioteca e di altri documenti culturali.

INDICI DI BILANCIO

DIPENDENZA FINANZIARIA

trasferimenti esterni + interessi attivi*
entrate correnti

	1997	1998	1999	2000
CISA	0,95	0,94	0,92	0,88
CISAM	0,38	0,48	0,39	0,50
ECB	0,79	0,68	0,65	0,70
EVV	0,72	0,61	0,74	0,68
IDAIC	1,00	0,73	0,80	0,97
IISG	0,87	0,87	0,86	0,87
INSR	0,96	0,97	0,99	0,98
INSV	0,77	0,69	0,49	0,46
SAIA	0,99	0,98	0,98	0,98

* non computati per il CISAM in ragione della loro preponderante derivazione dai proventi dell'attività istituzionale

AUTONOMIA CONTRIBUTIVA

entrate contributive
entrate correnti

	1997	1998	1999	2000
IISG	0,14	0,13	0,14	0,13

RIGIDITA' SPESA RICORRENTE

sp. per organi + sp. di funzionamento + sp. di personale
spesa corrente

	1997	1998	1999	2000
CISA	0,77	0,45	0,55	0,43
CISAM	0,51	0,63	0,56	0,59
ECB	0,49	0,74	0,66	0,70
EVV	0,94	1,00	1,00	1,00
IDAIC	0,60	0,58	0,38	0,44
IISG	0,70	0,67	0,73	0,67
INSR	0,55	0,54	0,49	0,50
INSV	0,63	0,68	0,61	0,70
SAIA	0,69	0,67	0,61	0,58

VELOCITA' DI GESTIONE SPESE TOTALI

pagamenti: gest. competenza + gest. residui
impegni: gest. competenza + gest. residui

	1997	1998	1999	2000
EVV	0,32	0,31	0,64	0,93

VELOCITA' DI RISCOSSIONE ENTRATE TOTALI

riscossioni: gest. competenza + gest. residui
accertamenti: gest. competenza + gest. residui

	1997	1998	1999	2000
EVV	0,96	0,75	0,69	0,65

VELOCITA' DEI PAGAMENTI SULLO STANZ.TO PREVISIONALE

pagamenti: gest. competenza + gest. residui
previsione iniziale + res. pass. all'1/1

	1997	1998	1999	2000
EVV	0,12	0,12	0,31	0,51

pagamenti: gest. competenza + gest. residui
previsione definitiva + res. pass. all'1/1

	1997	1998	1999	2000
EVV	0,11	0,11	0,29	0,48

VELOCITA' DI GESTIONE SPESA CORRENTE

pagamenti spese correnti di comp.
impegni spese correnti di comp.

	1997	1998	1999	2000
CISA	0,78	0,56	0,81	0,82
CISAM	0,72	0,86	0,87	0,89
ECB	0,47	0,92	0,88	0,87
IDAIC	0,71	0,66	0,46	0,53
INSR	0,95	0,96	0,85	0,87
INSV	0,83	0,89	0,91	0,73
SAIA	0,95	0,98	0,97	0,97

COPERTURA DELLA SPESA GENERALE DI FUNZIONAMENTO

entrate proprie
spesa gen. funz.to

	1997	1998	1999	2000
CISAM	1,38	1,27	1,35	1,24

contributi statali
spesa gen. funz.to

	1997	1998	1999	2000
CISAM	0,74	0,69	0,75	0,76

INCIDENZA RESIDUI ATTIVI

tot. res. attivi di comp.
tot. accertamenti di comp.

	1997	1998	1999	2000
CISA	0,09	0,38	0,29	0,25
CISAM	0,12	0,14	0,12	0,28
ECB	0,25	0,13	0,10	0,05
EVV	0,01	0,21	0,29	0,18
INSR	0,21	0,04	0,25	0,17
INSV	0,08	0,19	0,07	0,31
SAIA	0,004	0,04	0,005	0,001

INCIDENZA RESIDUI PASSIVI

tot. res. passivi di comp.
tot. accertamenti di comp.

	1997	1998	1999	2000
CISA	0,15	0,39	0,29	0,25
CISAM	0,31	0,15	0,13	0,09
ECB	0,51	0,07	0,11	0,12
EVV	0,08	0,08	0,01	0,06
IDAIC	0,25	0,30	0,49	0,42
INSR	0,05	0,04	0,14	0,16
INSV	0,20	0,15	0,10	0,25
SAIA	0,03	0,04	0,02	0,03

INCREMENTO O DECREMENTO RESIDUI ATTIVI

residui attivi finali
tot. acc.ti + residui iniz.

	1997	1998	1999	2000
CISA	0,15	0,39	0,32	0,24
CISAM	0,11	0,14	0,11	0,26
EVV	0,05	0,25	0,31	0,35
INSR	0,17	0,04	0,24	0,14
INSV	0,08	0,19	0,07	0,31
SAIA	0,004	0,04	0,004	0,001

INCREMENTO O DECREMENTO RESIDUI PASSIVI

residui passivi finali
tot. impegni + res. iniz.

	1997	1998	1999	2000
CISA	0,26	0,40	0,28	0,29
CISAM	0,26	0,14	0,13	0,09
EVV	0,69	0,68	0,36	0,07
INSR	0,07	0,06	0,16	0,16
INSV	0,18	0,13	0,09	0,23
SAIA	0,03	0,04	0,02	0,03

SMALTIMENTO RESIDUI ATTIVI

residui riscossi + min. acc.ti
residui all'1/1 + magg. acc.ti

	1997	1998	1999	2000
CISA	0,67	0,55	0,58	0,80
CISAM	0,91	0,83	0,93	0,91
ECB	1,00	1,00	1,00	1,00
EVV	0,83	0,08	0,64	0,27
IISG	0,57	0,58	0,05	0,33
INSR	0,98	0,98	0,96	0,98
INSV	0,89	0,80	0,93	0,82
SAIA	1,00	1,00	1,00	1,00

SMALTIMENTO RESIDUI PASSIVI

residui pagati + min. acc.ti
residui all'1/1 + magg. acc.ti

	1997	1998	1999	2000
CISA	0,48	0,56	0,73	0,58
CISAM	0,82	0,88	0,88	0,88
ECB	0,99	0,63	0,25	0,34
EVV	0,06	0,03	0,35	0,92
IDAIC	0,74	0,70	0,67	0,68
IISG	0,40	0,69	0,91	0,76
INSR	0,83	0,60	0,42	0,82
INSV	0,91	1,00	1,00	1,00
SAIA	0,71	0,88	0,97	1,00

RAPPORTI SINTOMATICI DI LIQUIDITA'

riscossioni
pagamenti

	1997	1998	1999	2000
CISA	1,00	0,93	0,89	1,09
CISAM	1,15	1,15	1,16	0,67
ECB	1,26	0,93	1,12	1,12
EVV	1,33	0,89	0,33	0,24
IDAIC	1,04	1,08	1,34	1,00
INSR	0,82	0,84	0,85	1,07
INSV	1,14	0,86	1,04	0,92
SAIA	1,19	0,88	1,02	0,99

residui attivi
residui passivi

	1997	1998	1999	2000
CISA	0,52	0,89	1,09	0,82
CISAM	0,40	1,05	1,01	2,46
ECB	0,48	0,36	0,36	0,15
EVV	0,03	0,13	0,26	1,72
IDAIC	0,04	0,85	0,24	0,18
INSR	2,33	0,54	1,34	0,92
INSV	0,49	1,41	0,77	1,38
SAIA	0,14	0,80	0,27	0,02

INDICE DI LIQUIDITA'

Cassa + crediti a breve
Debiti a breve

	1997	1998	1999	2000
CISA	1,22	1,16	1,09	1,04
CISAM	2,28	6,55	8,81	3,65
ECB	1,01	1,19	1,43	1,52
EVV	3,63	3,66	4,45	16,16
IDAIC	1,01	1,74	1,00	1,01
IISG	2,83	5,29	7,33	7,06
INSR	7,67	2,72	1,41	1,36
INSV	2,09	2,55	2,72	1,80
SAIA	8,76	4,04	11,46	6,52