| CATEGORIE | dotazione organica | 1997 | | 1998 | | 1999 | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | organico bilanciato | cons. al 31/12 | organico bilanciato | cons al 31/12 | organico bilanciato | cons. al 31/12 |
| Controllori Traff. Aereo | 1.634 | 1.462 | 1.518 | 1.556 | 1.589 | 1.602 | 1.603 |
| Esperti Ass. Volo | 898 | 907 | 871 | 855 | 841 | 844 | 844 |
| Naviganti | 35 | 22 | 22 | 20 | 20 | 19 | 17 |
| Meteo | 44 | 33 | 33 | 33 | 32 | 32 | 31 |
| Tecnici | 306 | 214 | 211 | 208 | 204 | 204 | 202 |
| Informatici | 100 | 94 | 94 | 94 | 94 | 93 | 93 |
| Amministrativi | 434 | 341 | 337 | 335 | 343 | 342 | 328 |
| Supporto | 88 | 85 | 85 | 87 | 85 | 89 | 83 |
| **totale** | **3.539** | **3.158** | **3.171** | **3.188** | **3.208** | **3.225** | **3.201** |
| Dirigenti | 66 | 25 | 25 | 37 | 49 | 54 | 54 |
| **TOTALE** | **3.605** | **3.183** | **3.196** | **3.225** | **3.257** | **3.279** | **3.255** |

Il prospetto precedente rappresenta la situazione del personale che, a fronte di una dotazione organica invariata nei tre anni, aumenta nel 1998 di 37 unità e nel 1999 di 7 unità. I dirigenti salgono nel 1999 a 54 unità (nel 1998 si sono verificate 2 cessazioni, 4 nel 1999).

L'organico complessivo al 31 dicembre 1999 è carente del 9,7%.

Come si rileva dalla tabella sotto riportata, il fenomeno dei pensionamenti anticipati si è attenuato; infatti, presenta una riduzione del 24,7% nel 1998 e del 53,4% nel 1999.

**CESSAZIONI**

| | 1997 | 1998 | 1999 |
|---|---|---|---|
| Dirigenti | 1 | 2 | 4 |
| CTA | 102 | 74 | 30 |
| EAV | 55 | 31 | 14 |
| Naviganti | --- | 2 | 3 |
| Meteo | --- | 1 | 1 |
| Tecnici | 8 | 8 | 4 |
| Informatici | --- | --- | 1 |
| Amministrativi | 8 | 7 | 3 |
| Supporto | --- | 6 | 1 |
| **totale** | **174** | **131** | **61** |

Nel 1998 è stato applicato il nuovo C.C.N.L. 1998/2001 che prevede per il primo anno un incremento complessivo del 7,3%: l'1,8% riferito al recupero dell'inflazione programmata ed il 5,5% ad un incremento di produttività in previsione del consolidamento del Fondo di produttività scaduto il 31/12/1997. Per il 1999 è previsto un aumento degli stipendi del 6%: l'1,5% quale recupero dell'inflazione programmata ed il 4,5% per aumento di produttività.

Dall'analisi della tabella che segue emerge un aumento stipendiale del 2,9% nel 1998 e del 6,1% nel 1999.

(in milioni di lire)

| | 1997 | 1998 | 1999 |
|---|---|---|---|
| **Retrib. fissa, accessoria ed oneri connessi** | | | |
| Stipendi ed altri assegni fissi | 208.617 | 214.596 | 227.655 |
| Missioni nazionali ed estere | 4.607 | 5.619 | 6.911 |
| Oneri previdenziali | 85.084 | 81.153 | 98.427 |
| Trattamento accessorio | 71.453 | 76.541 | 102.088 |
| Altri oneri | 438 | 367 | 566 |
| **totale** | **370.199** | **378.276** | **435.647** |
| **Benefici soc., assistenziali e sp. non retrib.** | | | |
| Accertamenti sanitari e cure | 353 | 299 | 267 |
| Acquisto vestiario e divise | 49 | 72 | 52 |
| Corsi e missioni addestrative | 5.931 | 8.055 | 4.727 |
| Mensa | 7.741 | 8.490 | 8.399 |
| Equo indennizzo | 356 | 306 | 283 |
| T.F.R. | 400 | 2.645 | 2.868 |
| **totale** | **14.830** | **19.867** | **16.596** |
| **TOTALE GENERALE** | **385.029** | **398.143** | **452.243** |
| **Costi di formazione *** | **13.468** | **16.506** | **14.980** |
| Rimborso oneri personale distaccato | - 636 | - 177 | - 1.102 |
| **TOTALE COSTO DEL LAVORO** | **397.860** | **414.472** | **466.121** |

* Costi diretti ed indiretti al netto della voce "corsi e missioni addestrative" sopra riportata.

Le missioni nazionali ed estere risultano aumentate in misura notevole; infatti, nei due anni considerati presentano una percentuale di incremento rispettivamente del 22% e del 23%.

Gli oneri previdenziali risultano ridotti del 4,6%, in ragione di una diversa contabilizzazione: poiché la quota I.R.A.P. - Imposta Regionale sulle Attività Produttive - è stata imputata al capitolo di spesa "Imposte e tasse", nella considerazione di tale importo (21 miliardi) si avrebbe in realtà un aumento dell'8,9%; nel 1999 la variazione è più consistente (21,3%) sia per gli aumenti degli stipendi che per la maggiore onerosità per l'Ente del personale in regime INPS.

Il trattamento accessorio, comprendente tra l'altro lo straordinario con limite annuo di 480 ore, sale nel 1998 del 7,1%, nel 1999 del 33,4%.

Gli oneri non retributivi aumentano nel 1998 per il 34%, percentuale ridotta al 19,3% al netto del T.F.R., nel 1999 scendono del 16,5% (20,3% al netto del T.F.R.) a causa della minore incidenza del costo per corsi e missioni addestrative, per il quale si verifica una riduzione, oltre che per i motivi riportati nel paragrafo di pertinenza nella presente relazione, anche per lo slittamento all'esercizio 2000 di parte del programma di formazione del personale; l'aumento del 1998 è determinato, oltre che per l'incremento del 35,8% delle spese per corsi e missioni, anche per il notevole importo iscritto in consuntivo per il T.F.R., dovuto alla definizione del passaggio dal Fondo Pensioni Tesoro all'INPS.

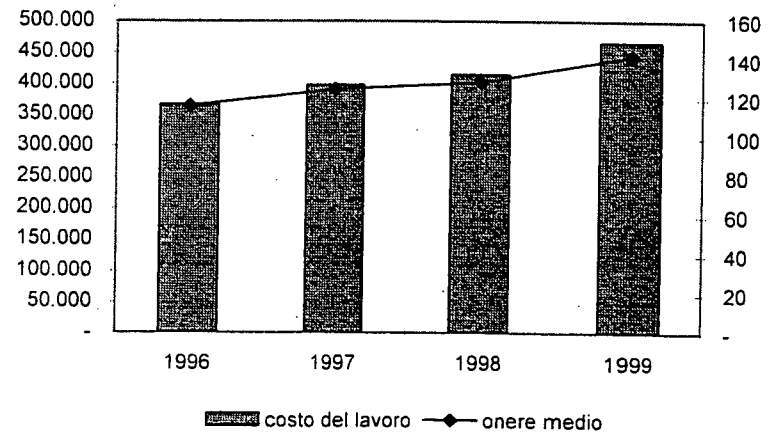
Per completezza, vengono aggiunti, alle spese retributive e non, i costi di formazione e sono depennati gli oneri per il personale distaccato presso il Consorzio SICTA, trattandosi di personale in prestito il cui costo retributivo è a carico del Consorzio, ma anticipato dall'ENAV. A questo fine, nei due esercizi esaminati, sono state impegnate rispettivamente 3 e 2 unità (n. 2 unità nel 1997) e dagli importi diversi ed altalenanti iscritti in consuntivo emerge il ritardo con cui il Consorzio provvede al rimborso delle quote stipendiali anticipate dall'ENAV.

Il costo del lavoro aumenta nel complesso, precisamente del 4,2% nel 1998 - percentuale ridotta rispetto all'anno precedente (+8,6% nel 1997),

per le variazioni verificatesi sugli oneri previdenziali e sul T.F.R. - e del 12,5% nel 1999.

L'onere medio, considerando l'organico bilanciato, è di 128 milioni nel 1998 (125 milioni nel 1997) e di 142 milioni nel 1999, quindi con un aumento percentuale rispettivamente del 2,8 e del 10,7.

La dimostrazione grafica dell'andamento del costo del lavoro e del conseguente onere medio dal 1996 al 1999 si ricava dalla tabella seguente.




## 5a) Costi di formazione

L'ENAV ha manifestato negli ultimi anni un crescente interesse per la professionalità dei propri dipendenti, istituendo corsi destinati alla formazione dei nuovi assunti, corsi per l'aggiornamento professionale e l'aggiornamento linguistico.

I corsi di formazione si distinguono in corsi interni, gestiti direttamente da CFQP/Divisione Formazione, e corsi esterni affidati ad organizzazioni pubbliche o private.

Alla determinazione del costo di formazione, come rappresentato nella tabella successiva, concorrono costi diretti ed indiretti riferiti ai corsi interni ed esterni. In particolare, per i corsi interni, viene calcolato:

- costo del personale docente e di quello istruttore, delle commissioni d'esame e di struttura, comprensivamente degli aspetti di costo fisso e variabile del lavoro;
- spese relative alla manutenzione dei simulatori utilizzati nelle varie sedi di svolgimento dei corsi operativi;
- spese per il materiale didattico;
- quote di ammortamento riferite ai cespiti inventariati nel corso dell'anno;
- spese generali di esercizio e altri costi aggiuntivi.

Per i corsi esterni viene calcolato solo il costo d'iscrizione.

C'è poi un costo comune alle due tipologie riferito al personale discente che, se trattasi di personale ENAV, è relativo al trattamento di missione, se trattasi di allievi in formazione, quindi non ancora assunti, è riferito ad oneri diretti ed indiretti riguardanti la borsa di studio.

(in milioni di lire)

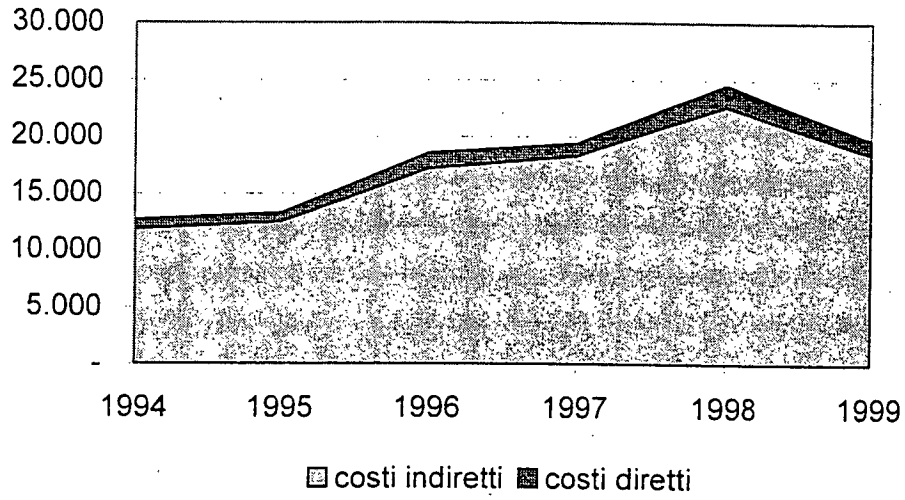
| COSTI DIRETTI E INDIRETTI | 1994 | 1995 | 1996 | 1997 | 1998 | 1999 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **INDIRETTI:** | | | | | | |
| - costo lavoro pers. dip. impegnato in attività di formazione (1) | 6.302 | 5.635 | 8.822 | 9.372 | 11.270 | 8.600 |
| - costo lavoro pers. del centro di form.ne (2) | 3.871 | 3.765 | 5.233 | 6.297 | 7.410 | 5.677 |
| - altre spese | 1.700 | 3.097 | 3.124 | 2.650 | 4.006 | 4.226 |
| totale costi indiretti | **11.873** | **12.497** | **17.179** | **18.319** | **22.686** | **18.503** |
| **DIRETTI:** | | | | | | |
| - iscrizione a corsi esterni e prestazioni professionali di formatori esterni | **832** | **796** | **1.380** | **1.080** | **1.875** | **1.204** |
| **TOTALE COMPLESSIVO** | **12.705** | **13.293** | **18.559** | **19.399** | **24.561** | **19.707** |

(1) Comprensivo di spese di viaggio e soggiorno per la frequenza ai corsi.

(2) Impiegato per docenze, progettazione ed organizzazione dei corsi limitatamente alle ore dedicate alla formazione.

I valori riportati nella tabella precedente, ricavati dalla contabilità analitica dell'Ente sui costi di formazione, danno una visione complessiva della iniziativa.

Tali costi lievitano nel corso degli anni fino a raggiungere nel 1998 una maggiorazione del 91%, rispetto al 1994, dei costi indiretti e del 125% dei costi diretti; nel 1999 queste spese si ridimensionano avvicinandosi ai valori del 1997 con una riduzione del 18% dei costi indiretti e del 36% dei diretti. Il grafico seguente rappresenta l'andamento delle spese di cui trattasi nel corso degli ultimi esercizi.




(in milioni di lire)

| TIPOLOGIA INTERVENTO | 1998 | | | 1999 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | (1)costo discenti | costo corsi | TOTALE | (1)costo discenti | costo corsi | TOTALE |
| Form. neo assunti | 494 | 2.203 | 2.697 | 409 | 674 | 1.083 |
| Agg.to prof.le | 10.414 | 10.486 | 20.900 | 8.070 | 9.554 | 17.624 |
| Agg.to linguistico | 362 | 602 | 964 | 121 | 879 | 1.000 |
| **TOTALE** | **11.270** | **13.291** | **24.561** | **8.600** | **11.107** | **19.707** |

(1)Costo del lavoro e missioni

| COSTO MEDIO DEI CORSI INTERNI ED ESTERNI | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| TIPOLOGIA INTERVENTO | 1998 | | | 1999 | | |
| | discente | giorno istr.le | ora istr.freq. | discente | giorno istr.le | ora istr.freq. |
| Form. neo assunti | 44.945.135 | 7.172.096 | 79.690 | 16.411.594 | 17.756.807 | 201.707 |
| Agg.to prof.le | 38.278.669 | 17.112.571 | 247.773 | 22.858.113 | 20.125.929 | 297.004 |
| Agg.to linguistico | 7.834.706 | 6.645.992 | 232.770 | 14.924.449 | 11.110.423 | 387.573 |
| **COSTO TOTALE MEDIO** | **33.690.713** | **14.096.344** | **200.769** | **21.799.456** | **19.194.846** | **292.871** |

| | numero corsi | | giornate istr.li | | frequentatori | | ore istruzionali | | costo (in milioni) | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | interni | esterni | corsi int. | corsi est. | corsi int. | corsi est. | corsi int. | corsi est. | corsi int. | corsi est. |
| 1998 | 37 | 61 | 1.424 | 318 | 441 | 288 | 118.000 | 7.180 | 23.681 | 880 |
| 1999 | 27 | 95 | 603 | 424 | 320 | 584 | 51.000 | 16.300 | 17.120 | 2.587 |

Nelle tabelle precedenti si evidenziano i vari tipi di interventi con indicazione del costo discenti e del costo corsi, il costo individuale rapportato a giorni ed ore di frequentazione, nonché la distinzione tra corsi esterni ed interni per il numero degli stessi, le giornate ed ore istruzionali, i frequentatori ed il costo complessivo.

Da un esame sommario dei dati suddetti, si evince un aumento rilevante del costo di formazione totale nel 1998 pari al 26,6% e una riduzione del 19,8% nel 1999 (+1,6% rispetto al 1997).

Il notevole scostamento del 1998 è stato determinato dall'aumento dei corsi interni e dal conseguenziale rialzo dei costi indiretti (+23,8%).

Nel 1999 nel ridimensionamento del costo totale ha inciso la tendenza dell'Ente ad affidare i corsi ad organizzazioni esterne; infatti, come si rileva dall'ultima tabella, il numero dei corsi esterni aumenta del 56% contro la diminuzione del 27% degli interni.

Emerge, inoltre, che, a fronte dei 95 corsi esterni (68 in più dei corsi interni) e delle maggiori unità (+264) frequentanti gli stessi, il costo totale che l'Ente sostiene (2.587 milioni) è notevolmente inferiore.

Si ipotizza per il futuro che l'Ente possa privilegiare i corsi di formazione esterni, sicuramente meno dispendiosi e, con l'obiettivo del massimo contenimento dei costi e della migliore qualità dei servizi erogati, finalizzare gli stessi alla formazione ed all'aggiornamento di un maggior numero di dipendenti, nella considerazione che i corsi di cui trattasi hanno interessato soltanto il 22,6% dell'organico bilanciato nel 1998 ed il 27,6% nel 1999 e che hanno determinato, negli ultimi tre anni, un indice di incidenza sul costo del lavoro rispettivamente di 0,05, 0,06 e 0,04.

## 6) Esercizio finanziario 2000

In vista della trasformazione dell'ENAV in società per azioni, si è dato avvio nel corso dell'anno 2000 alla procedura di variazione del sistema contabile, per cui, a partire dal mese di gennaio 2001, è stato possibile dare esecuzione alla modifica totale delle scritture contabili in conformità alle disposizioni contenute negli articoli 2423 e seguenti del codice civile.

Per tale motivo si è ritenuto opportuno fare una trattazione separata dell'esercizio 2000 in quanto anno di transizione tra Ente pubblico economico e Società per azioni.

Il prospetto seguente riporta le risultanze generali dell'esercizio in oggetto e il raffronto percentuale con i dati finali del consuntivo 1999.

| risultanze generali | 1999 | 2000 | var. % |
|---|---|---|---|
| Avanzo finanziario di comp. | 119.141 | 20.996 | -82 |
| " di amministrazione | 814.460 | 1.044.366 | 28 |
| " economico | 266.157 | 56.309 | -79 |
| Patrimonio netto | 2.505.615 | 2.561.924 | 2 |
| Residui attivi | 916.497 | 786.799 | -14 |
| Residui passivi | 1.217.968 | 977.852 | -20 |

Emerge chiaramente la diminuzione dell'avanzo finanziario (-82%) che influenza, in parte, l'avanzo economico, anch'esso ridottosi per il 79%. A fronte di un patrimonio netto pressoché invariato, si riduce lo stanziamento dei residui attivi e passivi.

## Gestione finanziaria

(in milioni di lire)

| | 2000 |
|---|---|
| **ENTRATE** | |
| Entrate correnti | 1.086.211 |
| Entrate in c/capitale | 136.546 |
| Partite di giro | 270.445 |
| **Totale entrate** | **1.493.202** |
| **USCITE** | |
| Uscite correnti | 946.471 |
| Uscite in c/capitale | 255.290 |
| Partite di giro | 270.445 |
| **Totale uscite** | **1.472.206** |
| **Avanzo finanziario di competenza** | **20.996** |

La tabella precedente raffronta le entrate e le uscite distinguendole in correnti, in conto capitale e per partite di giro. Le entrate totali sono quasi invariate, le uscite al contrario aumentano del 6,8%, determinando la diminuzione dell'avanzo finanziario di competenza; in particolare aumentano per il 16% le sole spese correnti, di cui il prospetto seguente evidenzia le componenti più significative.

(in milioni di lire)

| USCITE CORRENTI | 2000 |
|---|---|
| Spese per gli Organi | 841 |
| Spese correnti per il personale | 470.065 |
| Manutenzioni - pezzi ricambio | 197.104 |
| Spese di telecomunicazione | 25.057 |
| Progettazioni ed innovazioni | 5.187 |
| Contribuzione ad Eurocontrol | 52.760 |
| Oneri finanziari | 55 |
| Oneri tributari | 132.407 |
| Varie | 62.995 |
| **Totale uscite correnti** | **946.471** |

Le spese più incisive sono costituite dagli oneri tributari che nel 2000 aumentano di circa 116 mld. Infatti in questo esercizio l'ENAV ha affrontato imposte IRPEG e IRAP per oltre 131 mld, riferiti per 70,6 mld al saldo 1999 del contributo in conto capitale dello Stato e per 60,7 mld all'acconto 2000 dello stesso.

Si rilevano inoltre: un aumento del 13,4% della contribuzione ad Eurocontrol compensata con i recuperi tariffari; un incremento delle spese di telecomunicazione (10,8%) determinato dai collegamenti per CED AOIS (Aeronautical Operation Information System) e dall'acquisizione dei collegamenti satellitari; un decremento delle spese per gli organi (-38,6%) per effetto del commissariamento dell'Ente, intervenuto il 4.8.2000, e un aumento del 4,6% della spesa corrente per il personale, le cui componenti sono riportate nel prospetto che segue.

(in milioni di lire)

| | 2000 |
|---|---|
| **Retrib. fissa, accessoria ed oneri connessi** | |
| Stipendi ed altri assegni fissi | 227.200 |
| Missioni nazionali ed estere | 8.261 |
| Oneri previdenziali | 103.060 |
| Trattamento accessorio | 116.092 |
| Altri oneri | 539 |
| **totale** | **455.152** |
| **Benefici soc., assistenziali e sp. non retrib.** | |
| Accertamenti sanitari e cure | 284 |
| Acquisto vestiario e divise | 48 |
| Corsi e missioni addestrative | 5.991 |
| Mensa | 8.463 |
| Equo indennizzo | 110 |
| T.F.R. | 3.925 |
| **totale** | **18.821** |
| **TOTALE GENERALE** | **473.973** |

Nella considerazione di una consistenza organica bilanciata (3.258 unità) ridotta di 21 unità rispetto al 1999 e del rinvio delle nuove assunzioni al 2001, hanno concorso alla determinazione dell'aumento suddetto gli effetti del CCNL 1998/2001 per il rinnovo della parte economica per il 2000/2001 del personale dirigente e non dirigente.

La retribuzione fissa ed accessoria aumenta complessivamente del 4,5%. Tra le spese non retributive emerge l'incremento del 27% della voce "Corsi e missioni addestrative", in parte determinato dall'aggiornamento professionale del personale amministrativo in conseguenza del passaggio alla contabilità privatistica, e l'incremento del 37% del T.F.R. comprendente anche gli importi devoluti quale indennità di fine rapporto per il personale a tempo determinato e indeterminato cessato dal servizio.

Nel prospetto seguente sono analizzate le entrate correnti.

(in milioni di lire)

| ENTRATE CORRENTI | 2000 |
|---|---|
| - Penalità | 470 |
| - Interessi di mora | 96 |
| - Tariffe sorvolo internazionale e nazionale | 741.636 |
| - Tariffa di terminale internazionale | 19 |
| - Tariffa di terminale nazionale | 0,2 |
| - Interessi legali e interessi di mora | 1.459 |
| - Tariffa sorvolo internazionale | 197 |
| - Tariffa sorvolo nazionale | 0,4 |
| - Tariffe di terminale internazionale e nazionale | 144.060 |
| - Recupero esenzioni | 85.132 |
| - Recupero oneri sociali | 102.556 |
| - Finanziamenti CEE | 104 |
| - Vendita servizi e tecnologie | 3.689 |
| - Vendita pubblicazioni | 390 |
| - Proventi diversi | 46 |
| - Affitto immobili | 121 |
| - Interessi attivi | 4.131 |
| - Recuperi e rimborsi diversi | 1.885 |
| - Rimborso oneri personale distaccato | 102 |
| - Entrate eventuali | 117 |
| **Totale entrate correnti** | **1.086.211** |

Le entrate per servizi sono pressoché invariate (882,3 mld nel 1999 e 887,9 mld nel 2000 con una flessione dello 0,6%) e sono quasi

completamente accentrate nelle tre voci: tariffe di sorvolo, tariffe di terminale e interessi legali e di mora.

I trasferimenti esterni (324,6 mld nel 1999 e 317,8 mld nel 2000) si riducono per il 2% e comprendono oltre al contributo statale corrente (recupero esenzioni ed oneri sociali) il contributo dello Stato finalizzato agli investimenti per L. 130 mld, il finanziamento CEE per il progetto "Pre Operational Data Gathering" e il contributo in conto capitale di L. 47 milioni sempre proveniente dalla Comunità Europea.

## La Situazione amministrativa

(in milioni di lire)

| | 2000 | |
|---|---|---|
| **Fondo cassa ad inizio esercizio** | | **1.115.931** |
| Riscossioni in c/competenza | 996.521 | |
| " " c/residui | 605.387 | |
| | | 1.601.908 |
| Pagamenti in c/competenza | 1.044.672 | |
| " " c/residui | 437.748 | |
| | | 1.482.420 |
| **Fondo cassa a fine esercizio** | | **1.235.419** |
| Residui attivi es. precedente | 290.119 | |
| " " dell'esercizio | 496.680 | |
| | | 786.799 |
| Residui passivi es. precedente | 550.318 | |
| " " dell'esercizio | 427.534 | |
| | | 977.852 |
| **AVANZO D'AMMINISTRAZIONE** | | **1.044.366** |

La situazione amministrativa dell'ENAV, rappresentata nella tabella precedente, evidenzia un avanzo maggiorato del 28,2% rispetto all'esercizio precedente. Tale risultato è dipeso soprattutto da una riscossione dei residui più elevata (38%) che ha determinato l'aumento delle liquidità (+10%) e da

un riaccertamento dei residui di stanziamento relativi a programmi di ammodernamento e potenziamento non più attuati in seguito alla definizione del Piano d'Impresa, per cui si rileva una riduzione dei residui pregressi attivi del 32,3% e passivi del 27,7%.

## Il Conto economico

(in milioni di lire)

| ENTRATE | 2000 |
|---|---|
| Parte I | |
| Entrate correnti | 1.086.211 |
| Parte II | |
| Entrate accertate in prec. esercizi | 33.664 |
| Sopravvenienze attive | 136.546 |
| Insussistenze passive | 229.906 |
| Rimanenze parti di ricambio | 2.749 |
| totale | 402.865 |
| **TOTALE GENERALE** | **1.489.076** |
| **SPESE** | |
| Parte I | |
| Spese correnti | 946.471 |
| Parte II | |
| Amm.ti e dep. Immobili | 7.508 |
| " " Impianti | 113.494 |
| " " Automezzi-mac. uff. | 597 |
| Accant.to T.F.R. | 3.889 |
| " balance Eurocontrol | 126.211 |
| Insussistenze attive | 234.597 |
| totale | 486.296 |
| **TOTALE GENERALE** | **1.432.767** |
| **AVANZO ECONOMICO** | **56.309** |

Tutti gli assestamenti eseguiti dall'Ente in vista della privatizzazione si riflettono anche sul conto economico, infatti è consequenziale che l'avanzo finale si riduca del 78,8%. Artefici di tale situazione sono, oltre al saldo finanziario corrente, l'accantonamento per il trattamento di fine rapporto,

che viene maggiorato del 36%, e l'accantonamento del balance Eurocontrol (+57,8%) che comprende 100,3 mld relativi al 2000 e 25,9 mld riferiti agli anni 1998 e 1999; infine incidono sul saldo negativo della seconda parte del conto economico le insussistenze per le variazioni prodotte in sede di riaccertamento dei residui attivi e passivi.

## Il Conto patrimoniale

(in milioni di lire)

| | 2000 |
|---|---|
| **A T T I V I T A'** | |
| Cassa | 1.235.419 |
| Residui attivi | 786.799 |
| Crediti bancari e finanziari | 1.768 |
| Rimanenze parti di ricambio | 35.454 |
| Conferimenti e quote in altri Enti | 1.071 |
| Immobili | 386.014 |
| Immobilizzazioni tecniche | 2.082.500 |
| T.F.R. | 9.691 |
| **TOTALE ATTIVITA'** | **4.538.716** |
| CONTI D'ORDINE | 409.887 |
| **P A S S I V I T A'** | |
| Residui passivi | 977.852 |
| Debiti bancari e finanziari | 105 |
| Fondo accant.to T.F.R. | 9.691 |
| " " Balance Eurocontrol | 192.547 |
| " ammor.to immobili | 58.477 |
| " " impianti | 724.763 |
| " " automezzi e macch. uff. | 13.357 |
| **TOTALE PASSIVITA'** | **1.976.792** |
| **PATRIMONIO NETTO** | |
| Avanzo economico esercizi precedenti | 2.505.615 |
| Avanzo economico dell'esercizio | 56.309 |
| **TOTALE PATRIMONIO NETTO** | **2.561.924** |
| CONTI D'ORDINE | 409.887 |

Il patrimonio netto, incrementato dell'avanzo economico, raggiunge al 31 dicembre 2000 i 2.561 mld.

Tralasciando la Cassa e i Residui attivi e passivi di cui si è già trattato in precedenza, si rilevano tra le attività le "Rimanenze parti di ricambio" rivalutate per L. 2.749 milioni (+8,4%), quale dotazione dei magazzini periferici all'1 gennaio 2000, e la voce "Conferimenti e quote in altri enti" che si riduce di 9.029 milioni per annullamenti di programmi (L. 8.400 milioni) e per la definizione di un contratto (L. 629 milioni).

Tra le passività emergono il Fondo accantonamento balance Eurocontrol (+111%) e il Fondo ammortamento impianti (+18,3%).

## 7) L'Ufficio di Controllo Interno

La funzione di controllo nella materia finanziaria pubblica spettante nell'ordinamento positivo alla Corte dei conti è stata oggetto di ampliamento ad opera della riforma iniziata con la legge 14.1.1994, n. 20.

Sulla base della istituzione, ai sensi dell'art. 20, c. 2, del D.Lgvo 29/1993, dei servizi di controllo interno per la verifica dei risultati finanziari dell'attività di competenza della dirigenza dei pubblici uffici, il c. 4 dell'art.3 della predetta legge n. 20 statuisce che il controllo successivo sulla gestione del bilancio e del patrimonio delle pubbliche Amministrazioni concerne anche il funzionamento dei controlli interni e, di seguito, il c. 7 della stessa norma, quanto al controllo sugli Enti cui lo Stato contribuisce in via ordinaria, prevede che le relazioni della Corte al Parlamento contengano anche "valutazioni sul funzionamento dei controlli interni".

Per l'Ente di assistenza al volo, alla istituzione dell'ufficio di controllo interno - con l'art. 7, c. 7 della legge 665/1996 e quindi in linea con la direttiva contenuta nel citato D.Lgvo 29/1993 - ha fatto seguito la disciplina contenuta nel Regolamento amministrativo contabile dell'Ente.

Come rilevato nella precedente relazione, la successiva regolamentazione con delibera del Consiglio di Amministrazione ha improvvidamente inciso sui compiti da svolgersi dall'organismo, producendo l'allontanamento, in alcuni casi, dall'ottica generale dei sistemi di controllo e dalla collocazione della specifica funzione dell'Ufficio nell'organizzazione dell'Ente.

Certamente la normativa seguita al D.Lvo 29 ha recato ampie ed autonome articolazioni al funzionamento degli Uffici di controllo interno, lasciando però fondamentale la definizione secondo la quale la verifica della realizzazione degli obiettivi, della corretta ed economica gestione delle risorse pubbliche, della imparzialità e del buon andamento dell'azione amministrativa si avvale unicamente delle "valutazioni comparative dei costi e dei rendimenti". Non è perciò ipotizzabile che, attraverso quegli Uffici, si possa determinare un contrasto nell'ordine dei controlli, giacché, al di là della finalità propria dei giudizi spettanti al controllo interno sulla redditività