
tirrenia

Nel corso dell'anno sono stati attivati gradualmente i *services* di gruppo, in particolare quelli per l'elaborazione di paghe e contributi e per il controllo dei rendiconti della rete di vendita.
Nel mese di ottobre è stata istituita la sede di Genova che raggruppa le varie unità operative presenti nello scalo (ufficio traffico, *services* di gruppo, ecc.), mentre successivamente sono stati costituiti l'Ufficio Acquisizione Merci di Civitavecchia e di Olbia.
Nel corso del 2000 la Società ha provveduto anche a costituire il gruppo di lavoro per la rilevazione e il controllo dei costi del personale del Gruppo, nonché il Comitato per le Nuove Costruzioni ed il Gruppo Ispettivo per la verifica della qualità dei servizi offerti dalle navi alla clientela e per il controllo sistematico di tipo tecnico sulle unità sociali.
Questa attività, finalizzata anche ad offrire a bordo collaborazione per il miglioramento dei servizi gestiti, e l'impegno profuso dal personale marittimo, hanno contribuito ad elevare la qualità dei servizi stessi come vari indicatori, quali reclami, eccetera, hanno fatto riscontrare.
Nel corso dell'anno è inoltre proseguito il processo di revisione e formalizzazione delle principali procedure aziendali, unitamente al controllo e all'aggiornamento della modulistica.

SAFETY MANAGEMENT SYSTEM

L'anno 2000 è stato contrassegnato dal notevole impegno profuso dalla Direzione per il rinnovo dei Certificati SMS relativi alle singole Unità Sociali nonché del DOC (Document of Compliance all' ISM Code) dell'Azienda. Tutti i Certificati sono stati rinnovati, nei tempi dovuti. A tale attività si è sommata quella relativa alla Certificazione di tutte le Unità Miste in ossequio al disposto del D.Lgs. n. 45/2000 che ha recepito molte Direttive della UE, relative alla sicurezza delle navi passeggeri, esercenti servizio nelle acque comunitarie. Sono proseguiti, nel corso dell'anno, le attività di Certificazione per la conduzione dei battelli veloci di emergenza, resi obbligatori per tutte le navi miste dal sopracitato D.Lgs. n. 45/2000. Il 5 ottobre 2000 è stato infine pubblicato il nuovo decreto sulla conversione dei titoli professionali del personale navigante, in base al quale sono state rese obbligatorie talune attività di certificazione. Si è dato inizio, con anticipo, a tali attività. Si è inoltre provveduto al completamento della certificazione GMDSS di tutti gli Ufficiali di Coperta, in modo da rendere autonoma la gestione delle comunicazioni via radio di bordo, in conseguenza dell'installazione su tutte le navi, delle nuove stazioni GMDSS. Notevole è stato l'impegno profuso per adeguare la Società al disposto del nuovo D.Lgs. n. 271 del 27/7/1999, inerente la sicurezza dell'ambiente di lavoro a bordo, per il quale, sempre in proprio e senza ricorrere a strutture esterne specializzate si sono realizzati manuali, documenti e tenuti stage di formazione per il personale navigante della Società.
Anche l'addestramento necessario alla certificazione per la conduzione delle unità veloci di un gran numero di ufficiali di coperta e macchina, è stato svolto ad opera di risorse interne. Sono proseguite le certificazioni come operatore GMDSS degli Ufficiali di Coperta.
I corsi obbligatori per il conseguimento dei certificati di conduttore di *fast rescue boat,* ovvero dei battelli veloci di emergenza, sono stati anch'essi svolti con utilizzo di risorse interne.

SERVIZIO ELABORAZIONE DATI

L'inizio dell'anno è stato caratterizzato dalla verifica sul campo, dei risultati di tutte le complesse attività di conversione ed adeguamento del software e dell'hardware espletate in precedenza per la soluzione delle note problematiche riguardanti l'avvento dell'anno 2000.

Ai fini del passaggio alla nuova valuta Euro è stato realizzato, nel corso dell'anno, un primo passo riguardante le procedure di contabilità e controllo gestione che, secondo le disposizioni, assumono come moneta di conto l'Euro a partire già dal gennaio del 2001.

Notevole impegno è stato poi profuso nella realizzazione del nuovo sistema di bigliettazione con utilizzo nelle periferie di stampanti termiche di nuova concezione. Ciò ha comportato l'espletamento di tutte le conseguenti attività di aggiornamento degli hardware locali, fino al disegno del nuovo biglietto con attivazione del codice a barre, in piena rispondenza con le esigenze del sistema di check-in.

Nel corso del 2000 sono state portate a termine le attività, sia in termini di configurazioni hardware che per interventi software, per l'istituzione ed il funzionamento del *call center* di Gruppo e per l'allacciamento del sistema di *booking* al CRS AMADEUS.

In campo amministrativo sono state opportunamente implementate la procedura di magazzino e di gestione degli arredi e macchinari degli uffici sociali.

Per la Società Co.Tu.Nav. è stato sviluppato un sistema di gestione merci con le stesse caratteristiche e potenzialità di quello in esercizio in Tirrenia.

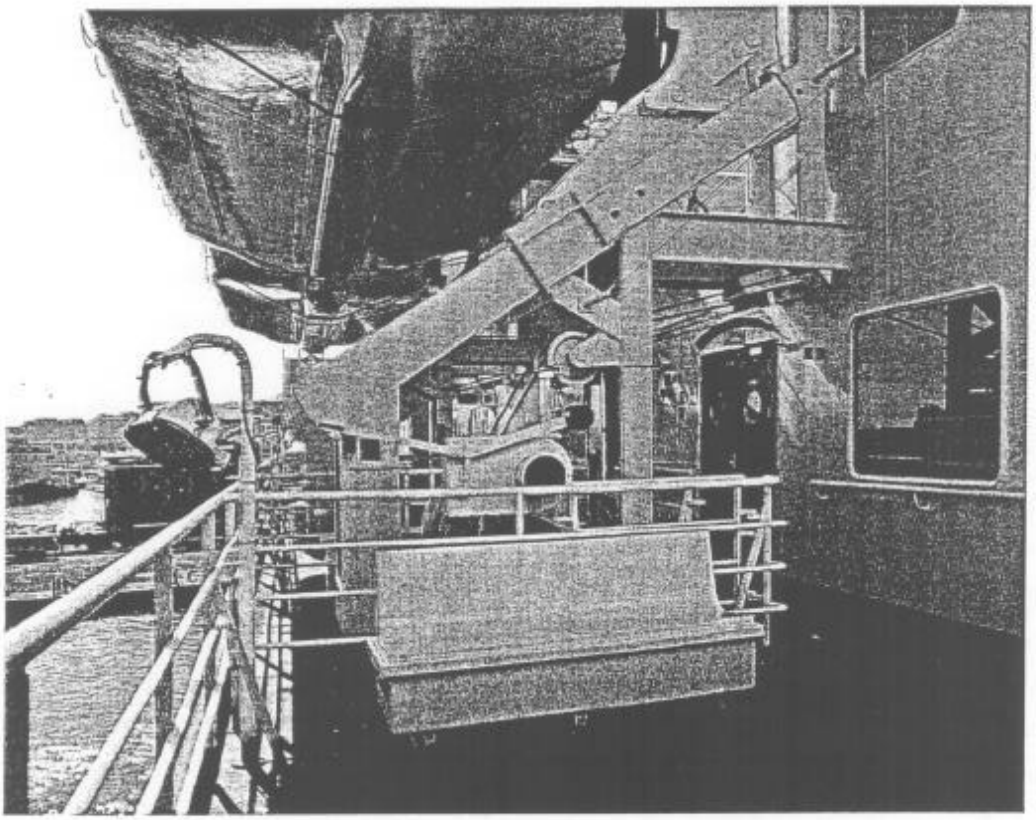
In ogni caso, tenuto conto della vetustà di alcuni applicativi e sopratutto della esigenza di una informativa gestionale più tempestiva ed analitica, si avverte l'esigenza di un rifacimento del sistema informativo nel suo complesso.

CONTENZIOSO PRESSO IL TAR DEL LAZIO

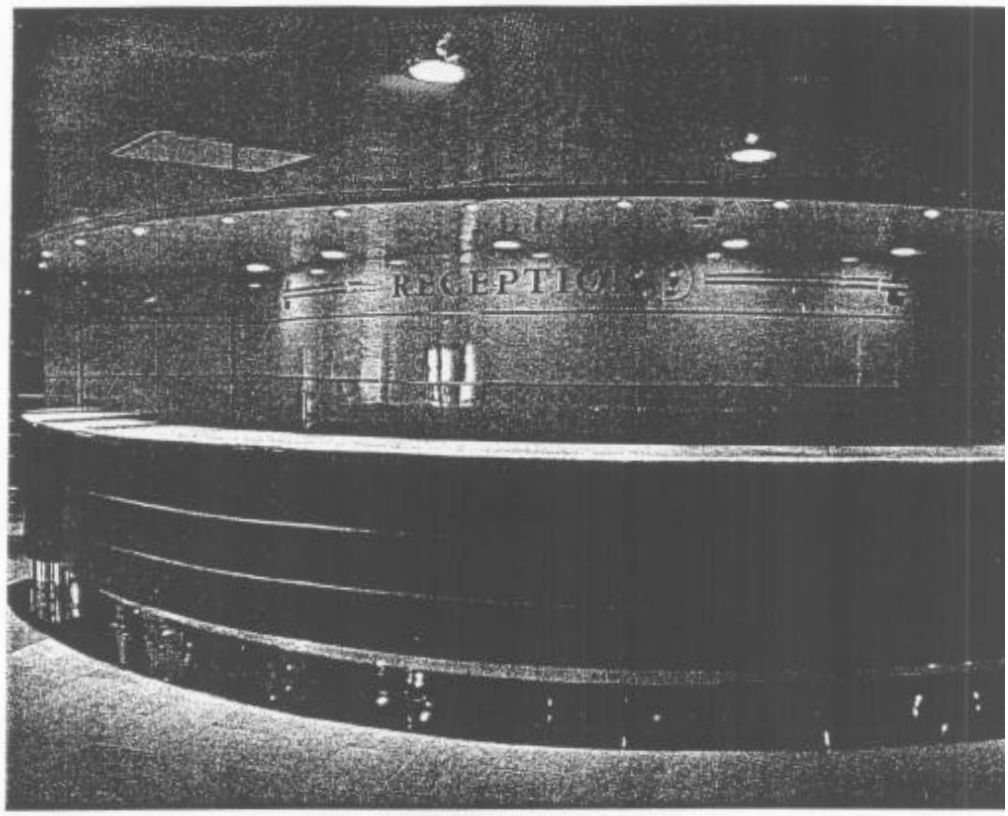
Il ricorso proposto dalla Società in data 15 ottobre 1994 avverso l'espressione di congruità del prezzo dei mm/tt "Lazio" e "Puglia" determinata dal Ministero dei Trasporti e della Navigazione, di cui si è data notizia già nella relazione al bilancio 1994 è stato rigettato; la Società ha presentato appello ritenendo che vi siano fondati motivi per proseguire la vertenza.

Anche per l'esercizio 2000 la Società ha comunque provveduto, cautelativamente, a coprire con mezzi propri i costi (1.636 milioni) non riconosciuti dall'Amministrazione in sede di determinazione del corrispettivo per gli obblighi di servizio pubblico.

Il ricorso presentato presso lo stesso organo per l'annullamento degli atti con i quali il Ministero dei Trasporti e della Navigazione ha rigettato le domande di ammissione della Società ai contributi di cui all'art. 11 della Legge 234/1989 è stato respinto con sentenza pubblicata in data 3 dicembre 1999. La Società, confortata dai propri legali in merito alla fondatezza delle richieste, ha presentato appello avverso tale sentenza.




vincenzo florio
NAPOLI




tirrenia

RAPPORTI CON LE IMPRESE DEL GRUPPO IRI

La Società ha effettuato significative operazioni con alcune imprese ancora del Gruppo IRI nel 2000. I crediti e i debiti finanziari relativi sono regolati a tassi di interesse in linea con quelli di mercato.
Nel corso dell'esercizio la Società ha rilevato nel conto economico operazioni per gli ammontari appresso specificati (importi in milioni di lire):

		COSTI	RICAVI
IRI in liquidazione	operazioni finanziarie e varie	711	-
FINMARE in liquidazione	operazioni finanziarie e varie	137	98
ADRIATICA	operazioni finanziarie e varie	86	4.635
CAREMAR	operazioni finanziarie e varie	1.038	1.588
SAREMAR	operazioni finanziarie e varie	266	889
SIREMAR	operazioni finanziarie e varie	12	2.819
TOREMAR	operazioni finanziarie e varie	5	1.465
SIGMA	operazioni commerciali	2.270	-
FINCANTIERI	operazioni commerciali	709	-
COFIRI	operazioni finanziarie	14.652	-

Al 31 dicembre 2000 esistevano nei confronti delle Società del Gruppo IRI i seguenti saldi debitori e creditori (importi in milioni di lire):

	CREDITI	DEBITI
IRI in liquidazione	-	11.445
FINMARE in liquidazione	85	1.165
ADRIATICA	11.218	1
CAREMAR	1.294	19.945
SAREMAR	748	9.144
SIREMAR	1.790	2.543
TOREMAR	983	15.963
SIGMA	-	1.264
FINCANTIERI	-	11.657
COFIRI	-	282.771

La Tirrenia svolge una intensa attività di coordinamento finanziario nei confronti delle Società controllate dalla quale derivano i significativi saldi debitori e creditori a fine esercizio.

ATTIVITÀ DELLE SOCIETÀ CONTROLLATE

Nel 2000 si è determinata una modesta contrazione dei noli conseguiti dall'insieme delle Società controllate, da attribuire esclusivamente all'entità dalla riduzione dei noli conseguiti da Adriatica.

In particolare, a fronte di un'attività nautica delle cinque Società controllate lievemente inferiore rispetto all'anno precedente, si registra un aumento complessivo dei dati del trasporto.
Infatti, il 2000 ha visto un incremento del traffico passeggeri e delle auto al seguito accompagnato anche da un aumento del traffico merci.
L'attività delle Società regionali risente di una concorrenza sempre più attiva.

Nel prospetto che segue sono riportati gli utili conseguiti da ciascuna Società, espressi in lire milioni e confrontati con i risultati dell'esercizio precedente.

	2000	1999
ADRIATICA	3.799	5.364
CAREMAR	1.780	423
SAREMAR	641	597
SIREMAR	2.753	1.401
TOREMAR	1.464	49
Totale	**10.437**	**7.834**

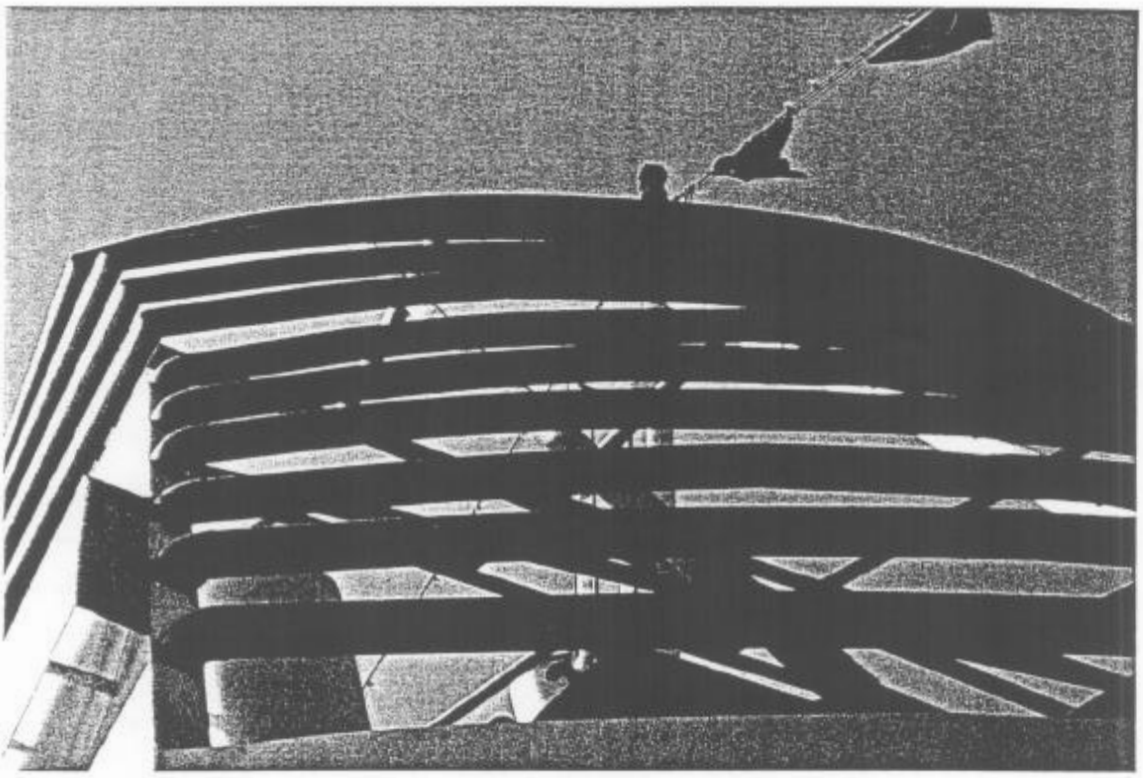
Il risultato aggregato delle Società controllate ha registrato, rispetto all'esercizio precedente, un incremento di 2.603 milioni, determinato soprattutto dall'aumento del tasso di remunerazione del patrimonio netto (dal 3,875% del 1999 al 5,15%).

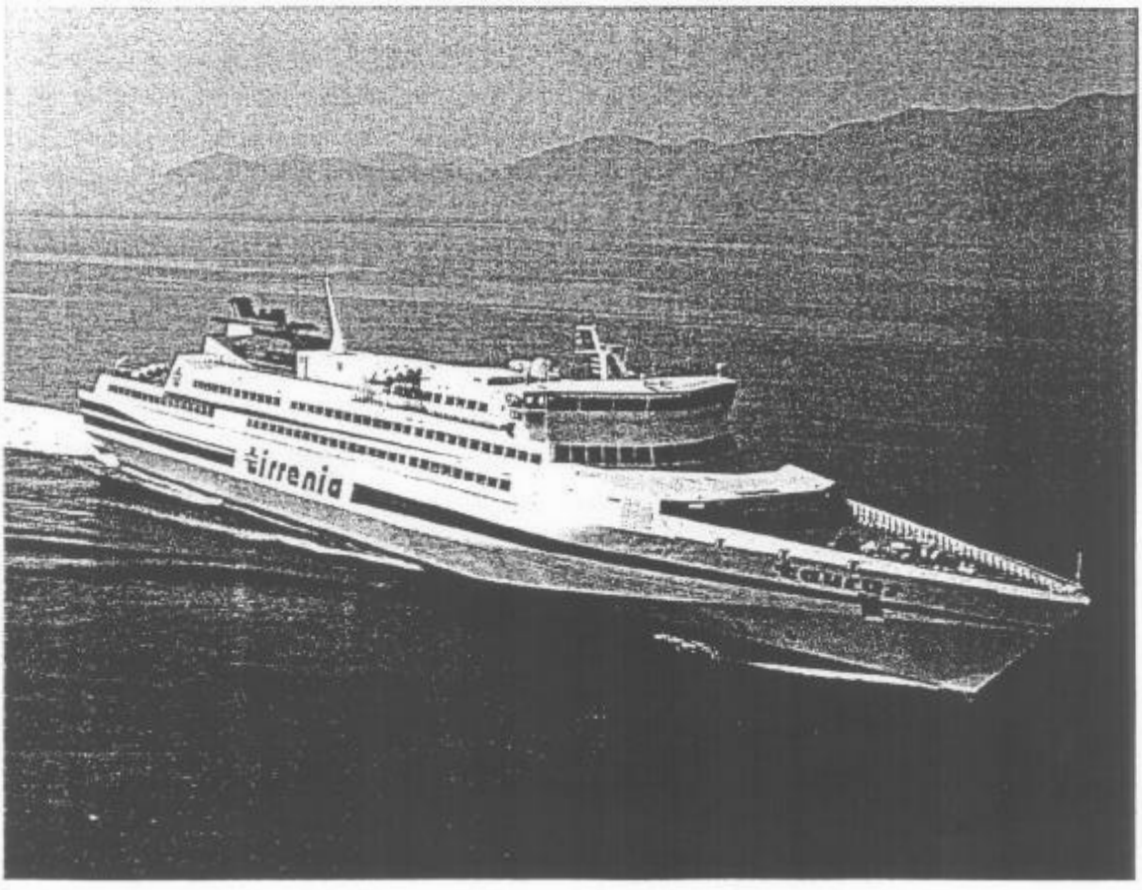
Nel 2000, l'attività delle Società controllate – nell'attesa dell'approvazione del Piano industriale di Gruppo e del correlato Piano Quinquennale 2000/2004, ancora all'esame del Ministero competente e della definizione dei nuovi assetti delle flotte e degli investimenti/disinvestimenti – è stata effettuata sulla base degli assetti del 1999.

Per quanto concerne l'andamento gestionale dell'anno in corso, non si prevedono, per le cinque Società controllate, sostanziali variazioni rispetto all'esercizio precedente; pertanto tale gestione è prevista chiudersi con risultati ordinari positivi.

Infine, si evidenziano le garanzie rilasciate da Tirrenia nell'interesse delle Società controllate al 31 dicembre 2000 (importi in milioni di lire):

	FIDEJUSSIONI	**PATRONAGE FORTE**
ADRIATICA	–	–
CAREMAR	38.516	–
SAREMAR	3.000	–
SIREMAR	28.879	6.000
TOREMAR	597	–
Totale	**70.992**	**6.000**




tirrenia

FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

In data 1 febbraio 2001 sono state cedute alla controllata Adriatica le unità "Via Adriatico", "Via Tirreno" e "Campania". Contestualmente, sono state trasferite alla stessa Società le linee di cabotaggio merci Livorno-Catania e Genova-Termini Imerese, così come autorizzato dal Decreto interministeriale del 19 luglio 2000.
Nel mese di marzo è stata attivata la linea Civitavecchia/Olbia merci fuori convenzione con l'utilizzo di due unità tipo regione.
Nel periodo intercorrente dalla chiusura dell'esercizio non si sono verificati altri fatti di rilievo salvo quelli in precedenza segnalati nella presente relazione.

ALTRE INFORMAZIONI

La revisione contabile del Bilancio dell'esercizio 2000 è affidata alla PricewaterhouseCoopers S.p.A., come da incarico conferito alla stessa Società con delibera assembleare del 28 aprile 2000, per il triennio 2000/2002.
Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate attività di ricerca e sviluppo; non si è verificato il possesso né di azioni proprie né di azioni delle controllanti; non si è proceduto né ad acquisto né ad alienazione di azioni del tipo sopra descritto.
Sulla base di quanto al momento configurabile e tenuto conto dei rapporti in essere con la Pubblica amministrazione, anche l'esercizio 2001 dovrebbe presentare un risultato positivo.

ANALISI PATRIMONIALE, ECONOMICA E FINANZIARIA

Nelle tavole che seguono vengono riclassificati i principali dati patrimoniali, economici e finanziari dell'esercizio, al fine di consentire una più immediata visione di detti aspetti della gestione (importi in milioni di lire).

TAVOLA PER L'ANALISI DELLA STRUTTURA PATRIMONIALE

	31/12/2000	31/12/1999	Variazioni
A. – IMMOBILIZZAZIONI			
Immobilizzazioni immateriali	921	896	25
Immobilizzazioni materiali	1.315.193	1.262.908	52.285
Immobilizzazioni finanziarie [1]	176.263	134.505	41.758
	1.492.377	**1.398.309**	**94.068**
B. – CAPITALE DI ESERCIZIO			
Rimanenze di magazzino	28.306	25.302	3.004
Crediti commerciali	101.152	95.737	5.415
Altre attività [2]	102.717	71.116	31.601
Debiti commerciali	(65.215)	(57.539)	(7.676)
Fondi per rischi ed oneri	(26.542)	(34.283)	7.741
Altre passività [3]	(77.613)	(81.269)	3.656
	62.805	**19.064**	**[4] 43.741**
C. – CAPITALE INVESTITO, dedotte le passività di esercizio (A+B)	**1.555.182**	**1.417.373**	**137.809**
D. – TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	**48.978**	**50.913**	**(1.935)**
E. – CAPITALE INVESTITO, dedotte le passività di esercizio e il TFR (C-D)	**1.506.204**	**1.366.460**	**139.744**
Coperto da:			
F. – CAPITALE PROPRIO			
Capitale versato	209.814	47.910	161.904
Versamento soci in c/aumento capitale	–	87.637	(87.637)
Riserve e risultati a nuovo	173.712	157.406	16.306
Utile (perdita) del periodo	21.039	16.120	4.919
	404.565	**309.073**	**95.492**
G. – INDEBITAMENTO FINANZIARIO A MEDIO/LUNGO TERMINE	**772.204**	**800.590**	**(28.386)**
H. – INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO A BREVE TERMINE (DISPONIBILITÀ MONETARIE NETTE)			
– Debiti finanziari a breve	358.414	306.869	51.545
– Disponibilità e crediti finanziari a breve	(28.979)	(50.072)	21.093
	329.435	**256.797**	**72.638**
I. – TOTALE, COME IN E (F+G+H)	**1.506.204**	**1.366.460**	**139.744**

[1] I "crediti verso lo Stato per contributi di credito navale" iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie sono appostati in diminuzione dei risconti passivi, cui si riferiscono, nella voce "altre passività".
[2] Comprendono i "crediti vari" del circolante (di cui al prospetto contenuto nella nota integrativa nell'"Analisi delle partite creditorie e debitorie") ed i ratei e risconti attivi.
[3] Comprendono i "debiti vari" del circolante (di cui al prospetto contenuto nella nota integrativa nell'"Analisi delle partite creditorie e debitorie") ed i ratei e risconti passivi esposti al netto dei crediti verso lo Stato per contributi di credito navale.
[4] Vedere la corrispondente voce della tavola di rendiconto finanziario.

L'aumento del capitale investito di 137.809 è determinato sia dall'acquisto delle quote di minoranza delle quattro Società regionali che dal progredire degli investimenti; tali operazioni sono state finanziate sia dall'incremento dei mezzi propri conseguente all'aumento del capitale sociale sia ricorrendo al capitale di terzi, come evidenziato dal maggior indebitamento finanziario complessivo di 44.252.

Il capitale proprio si è incrementato in relazione all'aumento del Capitale sociale ed al riporto a nuovo degli utili dell'esercizio 1999.

Nel corso del 2000 è stata conclusa una nuova operazione di mutuo per 140.000 erogati per 80.000 nel corso del mese di dicembre.

Il costo del denaro si è incrementato nel corso dell'anno di circa un punto percentuale rispetto al 1999.

* * *

TAVOLA PER L'ANALISI DEI RISULTATI REDDITUALI

	2000	1999
A. – RICAVI	**558.161**	**537.460**
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	6.557	12.559
B. – VALORE DELLA PRODUZIONE TIPICA	**564.718**	**550.019**
Consumi di materie e servizi esterni	(335.898)	(285.920)
C. – VALORE AGGIUNTO	**228.820**	**264.099**
Costo del lavoro	(151.607)	(179.609)
D. – MARGINE OPERATIVO LORDO	**77.213**	**84.490**
Ammortamenti	(83.253)	(76.095)
Altri stanziamenti rettificativi	(798)	(522)
Stanziamenti a fondi rischi e oneri	(11.708)	(11.515)
Saldo proventi e oneri diversi	32.981	24.130
E. – RISULTATO OPERATIVO	**14.435**	**20.488**
Proventi e oneri finanziari	(14.977)	7.094
Rettifiche di valore di attività finanziarie	316	(5.690)
F. – RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRAORDINARI E DELLE IMPOSTE	**(226)**	**21.892**
Proventi ed oneri straordinari	30.304	8.189
G. – RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**30.078**	**30.081**
Imposte sul reddito dell'esercizio	(9.039)	(13.961)
H. – UTILE DEL PERIODO	**21.039**	**16.120**

L'elemento più significativo per valutare il risultato della gestione del 2000 è costituito dal rilevante incremento dei consumi di materie e servizi esterni, costituito prevalentemente dall'aumento del prezzo dei combustibili e lubrificanti, che, nonostante l'incremento del valore della produzione tipica e la riduzione del costo del lavoro, ha determinato il peggioramento del margine operativo lordo e del risultato operativo.

L'incremento dell'utile di 4.919 è correlato essenzialmente all'aumento del patrimonio netto e della sua remunerazione nonché ai dividendi delle Società controllate rilevati, per quanto riguarda le Società regionali, per la prima volta per l'intera quota a seguito dell'acquisto del residuo pacchetto azionario.

TAVOLA DI RENDICONTO FINANZIARIO

	2000	1999
A. – DISPONIBILITÀ MONETARIE NETTE INIZIALI (INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO A BREVE INIZIALE)	**(256.797)**	**(394.447)**
B. – FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITÀ DI ESERCIZIO		
Utile (perdita) del periodo	21.039	16.120
Ammortamenti	83.253	76.095
(Plus) o minusvalenze da realizzo di immobilizzazioni	(497)	11.952
(Rivalutazioni) o svalutazioni di immobilizzazioni	(316)	5.690
Variazione del capitale di esercizio [1]	(54.091)	(155.770)
Variazione netta del "Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato"	(1.935)	470
	47.453	**(45.443)**
C. – FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO IN IMMOBILIZZAZIONI		
Investimenti in immobilizzazioni:		
– immateriali	(521)	(492)
– materiali	(170.144)	(124.791)
– finanziarie[2]	(44.804)	(100.245)
Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di immobilizzazioni	36.330	189.581
	(179.139)	**(35.947)**
D. – FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO		
Nuovi finanziamenti	81.159	215.000
Conferimenti dei soci	74.453	87.637
Contributi di credito navale	12.981	52.015
Rimborsi di finanziamenti	(109.545)	(129.782)
Rimborsi di capitale proprio	0	0
	59.048	**224.870**
E. – DISTRIBUZIONE DI UTILI	**–**	**(5.830)**
F. – FLUSSO MONETARIO DEL PERIODO (B+C+D+E)	**(72.638)**	**137.650**
G. – DISPONIBILITÀ MONETARIE NETTE FINALI (INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO A BREVE FINALE) (A+F)	**(329.435)**	**(256.797)**

[1] Le componenti del capitale di esercizio e le loro variazioni sono indicate nella "Tavola di analisi della struttura patrimoniale"; la differenza è dovuta all'incasso dei contributi di credito navale indicato nel "flusso monetario da attività di finanziamento".
[2] La riclassifica della partecipazione Sigma nel circolante è stata portata in diminuzione della voce "flusso monetario".

Nel corso del 2000 la Società ha effettuato investimenti per complessive 215.469, di cui 170.144 per immobilizzazioni materiali.

PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEGLI UTILI

Signori Azionisti,

il Bilancio dell'esercizio 2000 che sottoponiamo alla Vostra approvazione, di seguito esposto, presenta un utile al netto delle imposte di Lit. 21.038.509.444.
Vi proponiamo di destinare l'importo di Lit. 1.051.925.472 a riserva legale.
L'importo residuo, pari a Lit. 19.986.583.972, unitamente agli utili rinviati a nuovo esistenti al 31/12/2000 di Lit. 15.315.896.788, porta ad un utile totale disponibile di Lit. 35.302.480.760.
Vi invitiamo ad assumere ogni decisione in merito alla destinazione di detto utile.
Ai dividendi che saranno distribuiti è attribuito un credito d'imposta cosiddetto "pieno" di cui all'art.105, comma 1, lettera a) del DPR n. 917/86.

ORGANI SOCIALI

Vi ricordiamo che in data 25 settembre 2000 il Consiglio di Amministrazione, a seguito delle dimissioni del dottor Aldo De Chiara, ha nominato Consigliere, ai sensi dell'art. 2386 del Codice Civile, l'ingegnere Mario Murri, conferendogli altresì la carica di Vice Presidente. Siete quindi invitati a provvedere alla nomina di un Consigliere per il restante periodo di carica del Consiglio di Amministrazione.
Vi ricordiamo inoltre che, a seguito del già ricordato perferzionamento dell'operazione di aumento del Capitale sociale, è necessario procedere all'adeguamento dei compensi spettanti ai membri del Collegio Sindacale.
Vi ricordiamo infine che, con l'esercizio 2000, è venuto a scadere, per compiuto triennio di carica, il Collegio Sindacale, al quale rivolgiamo un vivo ringraziamento per l'opera svolta.
A norma dell'art. 28 dello Statuto, Vi invitiamo a provvedere alla nomina del nuovo Collegio Sindacale per il prossimo triennio, determinandone i relativi compensi, tenendo conto delle designazioni da parte del Ministero del Tesoro, del Ministero dei Trasporti e della Navigazione e del Ministero dell'Industria, del Commercio e dell'Artigianato e per le attribuzioni delle ex Partecipazioni Statali.

* * *

Signori Azionisti,

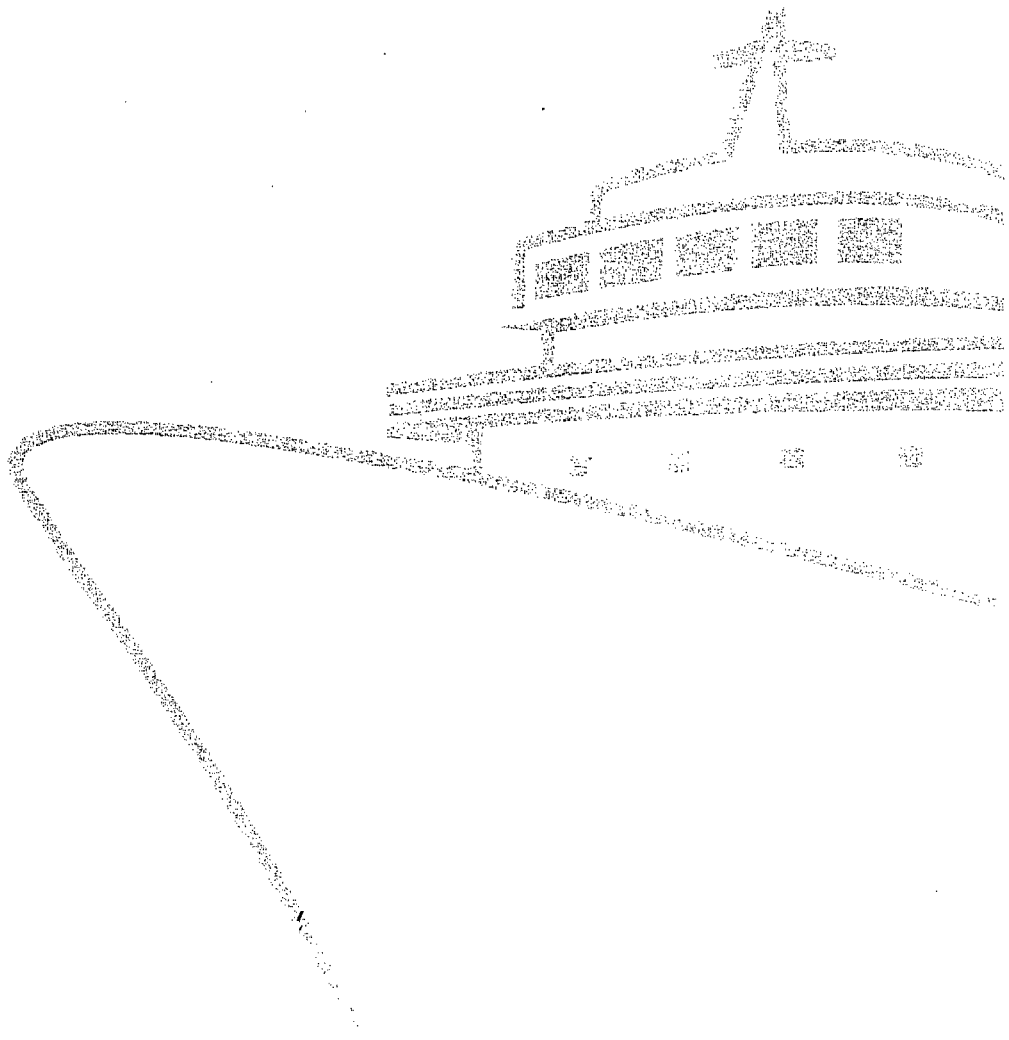
desideriamo ringraziarVi per l'assistenza costantemente prestataci nel corso del 2000.
Sentiti ringraziamenti vanno anche al Ministero dei Trasporti e della Navigazione, al Ministero del Tesoro ed al Ministero dell'Industria, del Commercio e dell'Artigianato e per le attribuzioni delle ex Partecipazioni Statali.
Esprimiamo inoltre apprezzamento a tutto il personale amministrativo e navigante per l'impegno prestato nell'espletamento dei rispettivi compiti.

Roma, 28 marzo 2001

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

BILANCIO DI TIRRENIA DI NAVIGAZIONE S.P.A. AL 31 DICEMBRE 2000

STATO PATRIMONIALE
CONTO ECONOMICO
NOTA INTEGRATIVA



(in Lire)

STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

	31/12/2000			31/12/1999		
CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI			0			0
IMMOBILIZZAZIONI						
Immobilizzazioni immateriali						
Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere di ingegno		306.151.982			252.557.024	
Immobilizzazioni in corso ed acconti		38.799.258			239.334.6000	
Altre		576.091.210	921.042.450		403.972.083	895.863.707
Immobilizzazioni materiali						
Fabbricati		19.289.415.669			20.249.181.776	
Impianti e macchinario		955.328.612.244			1.070.716.692.687	
Attrezzature industriali e commerciali		3.368.881.839			4.038.003.718	
Altri beni		4.522.923.750			3.932.473.067	
Immobilizzazioni in corso ed acconti		332.683.141.111	1.315.192.974.613		163.971.439.640	1.262.907.790.888
Immobilizzazioni finanziarie						
Partecipazioni in:						
– imprese controllate	171.289.684.427			126.653.187.648		
– altre imprese	728.106.208	172.017.790.635		3.018.370.018	129.671.557.666	
Crediti: (*)						
– verso altri:						
• per contributi da Stato ed altri Enti pubblici	77.339.013.827			97.420.969.415		
• altri	4.213.793.050	81.552.806.877	253.570.597.512	4.785.108.898	102.206.078.313	231.877.635.979
Totale immobilizzazioni			1.569.684.614.575			1.495.681.290.574
ATTIVO CIRCOLANTE						
Rimanenze						
Ricambi generici ed altri materiali di manutenzione		22.247.347.505			22.131.221.660	
Materiali di consumo		6.058.526.175	28.305.873.680		3.171.401.510	25.302.623.170
Crediti (**)						
Verso clienti		64.988.666.425			53.926.898.436	
Verso imprese controllate		26.111.779.130			55.192.438.540	
Verso altri:						
– per contributi da Stato ed altri Enti pubblici	27.744.039.339			34.977.118.530		
– verso agenzie	14.061.423.815			13.075.428.406		
– altri	79.561.459.139	121.366.922.293	212.467.367.848	51.127.206.170	99.179.753.106	208.299.090.082
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni						
Altre partecipazioni		2.631.020.438	2.631.020.438		-	-
Disponibilità liquide						
Depositi bancari e postali		10.032.704.204			212.096.694	
Assegni		175.695.611			144.414.450	
Denaro e valori in cassa		1.077.022.409	11.285.422.224		1.356.093.259	1.712.604.403
Totale attivo circolante			254.689.684.190			235.314.317.655
RATEI E RISCONTI						
Disaggi di emissione ed altri oneri similari su prestiti		1.946.954.455			2.465.443.400	
Ratei ed altri risconti		4.517.167.833	6.464.122.288		4.447.483.120	6.912.926.520
Totale ratei e risconti			6.464.122.288			6.912.926.520
TOTALE ATTIVO			1.830.838.421.053			1.737.908.534.749
(*) di cui importi esigibili entro l'esercizio successivo:						
Crediti:						
– verso altri:						
• per contributi da Stato ed altri Enti pubblici			20.190.517.386			23.147.545.030
• altri			715.000.000			1.399.108.898
			20.905.517.386			24.546.653.928
(**) di cui importi esigibili oltre l'esercizio successivo:						
Crediti						
Verso clienti			-			-
Verso imprese controllate			-			-
Verso altri:						
– per contributi da Stato ed altri Enti pubblici			-			-
– verso agenzie			-			-
– altri			1.273.000.000			1.273.000.000
			1.273.000.000			1.273.000.000