IMPEGNI DI ACQUISTO E VENDITA (L.mil. 1.000.335; L.mil. 6.117.620 a fine 1999) evidenziano principalmente:

- scritture per memoria degli impegni relativi ai diritti di opzione *"call"* e *"put"* previsti nei contratti di cessione del 15% di Tirrenia e del 6,47% di Cofiri;

- impegno alla vendita, di cui al contratto firmato nel mese di novembre 2000, del 100% della Cofiri (L.mil. 975.100) alla società *"Loto"*, costituita dalla Finanziaria Tosinvest, Fineldo, Faber Factor e Senlado. Tale contratto è stato adempiuto nel mese di febbraio 2001 con il trasferimento delle azioni, successivamente al parere favorevole dell'Autorità Antitrust.

La variazione dell'esercizio (-L.mil. 5.117.285) è conseguente: alla cancellazione degli impegni riguardanti la vendita di azioni Autostrade al *"Nucleo Stabile"* (-L.mil. 4.870.745) e la sottoscrizione dell'aumento di capitale Fincantieri (-L.mil. 350.000), in quanto queste operazioni si sono concretizzate nell'esercizio; alla riduzione dell'impegno verso Mediobanca (-L.mil. 871.640), in relazione alle conversioni effettuate e quindi alla conseguente riduzione del finanziamento concesso da Mediobanca a Cofiri; all'iscrizione dell'impegno relativo alla cessione del 100% della Cofiri alla società Loto (+L.mil. 975.100).

ALTRI (L.mil. 19.109.036; L.mil. 28.300.698 a fine 1999)

Sono costituiti da:

	31.12.2000	31.12.1999	Variazioni
– Fidejussioni ed altre garanzie rilasciateci da terzi relative a:			
– garanzie rilasciate dalle seguenti società a fronte di finanziamenti concessi a loro controllate:			
• Telecom Italia	384.522	592.109	- 207.587
• Finmeccanica	==	5.074	- 5.074
	384.522	597.183	- 212.661
– altre garanzie a fronte di adempimenti contrattuali di terzi:			
• Consorzio IRICAV UNO (in relazione alla convenzione per l'Alta Velocità) garanzie speculari a quelle rilasciate dall'IRI.	5.833.000	5.833.000	==
• Finmeccanica - controgaranzia per incorporazione MEI	==	3.690.750	- 3.690.750
• Schemaventotto - controgaranzia a fronte di garanzie rilasciate dall'IRI a Autostrade e Tangenziale di Napoli	274.993	==	+ 274.993
• Mediobanca a garanzia della conversione di Notes relative al prestito obbligazionario convertibile in azioni Banca di Roma messe a disposizione dall'IRI	400.100	400.100	==
• Mediobanca (in relazione alla cessione di azioni Aeroporti di Roma al Consorzio Leonardo)	642.355	==	+ 642.355
• Unicredito Italiano (in relazione alla cessione di azioni Autostrade al *"Nucleo Stabile"*):			
❖ contratto autonomo di garanzia del 26/10/1999	==	824.680	- 824.680
❖ contratto autonomo di garanzia del 9/3/2000	974.150	==	+ 974.150
• Banca di Roma (in relazione alla cessione della SME alla Schemaventi ed al Crediop)	50.000	50.000	==

	31.12.2000	31.12.1999	Variazioni
• Banca di Roma (in relazione alla cessione della Cofiri alla Cordata Loto)	146.265	==	+ 146.265
• Fintecna (in relazione al contratto di compravendita della Aeroporti di Roma alla Cordata Leonardo)	62.103	==	+ 62.103
• Banche diverse (in relazione alla cessione della Acciai Speciali Terni alla KAI ITALIA)	29.250	36.639	- 7.389
• Cofiri (controgaranzie su fidejussioni prestate a Banco di Napoli)	23.718	39.744	- 16.026
• Tirrenia di Navigazione (controgaranzie su fidejussioni prestate ad Adriatica di Navigazione)	17.212	29.635	- 12.423
• Elsag (polizza fidejussoria La Fondiaria)	==	17	- 17
• Fire Finanziaria (controgaranzia in relazione alla cessione della Ilva Laminati Piani alla RILP)	101.102	101.102	==
• Banca di Roma (in relazione a garanzie locative degli uffici IRI)	1.425	1.425	==
• SASA - Società di Assicurazioni e Riassicurazioni - A garanzia dell'Erario per crediti IVA 1997, 1998 e 1999	79.265	44.015	+ 35.250
• Ultraviolet Technology, ipoteca di 2° grado rilasciata su complesso industriale a fronte del finanziamento ex L.181/89, concesso alla SPI	7.854	7.854	==
• TECNOSEAL s.r.l. fidejussione a garanzia degli impegni della U.V.T. sul citato finanziamento ex L.181/89, concesso dalla SPI	7.854	7.854	==
	9.035.168	11.663.998	- 2.628.830

	31.12.2000	31.12.1999	Variazioni
– Titoli e altri beni di proprietà presso terzi sono riferiti a:			
• azioni di proprietà in società partecipate	2.695.349	9.034.927	- 6.339.578
• altre azioni, titoli e valori diversi del *"circolante"*	1.006.694	1.229.555	- 222.861
	3.702.043	10.264.482	- 6.562.439
– Titoli ed altri beni di terzi sono costituiti da:			
• azioni sociali (di proprietà del Ministero del Tesoro)	6.369.779	6.369.779	=
• corredi in comodato gratuito	2.046	2.046	=
• altri	=	393	- 393
	6.371.825	6.372.218	- 393
– Diversi			
• Scrittura per memoria L.1.000 per evidenza delle garanzie rilasciate a Fintecna in relazione alla cessione delle società in liquidazione dell'IRI (Finsider, Iritecna, Finmare, Sofinpar, MMP). Nell'ambito dei relativi contratti di cessione l'IRI ha fornito alla Fintecna garanzie d'intervento finanziario e di ripianamento perdite per dette liquidazioni (con recupero di tali ripianamenti a valere su eventuali attivi liquidatori ante distribuzione e paritetico riparto di questi ultimi tra IRI e Fintecna) e ha confermato, nei riguardi dei terzi, per Finsider, Iritecna e Finmare gli impegni di garanzia e manleva assunti all'atto della messa in liquidazione delle predette Società.	. .	. .	=
• Scritture per memoria L.1.000 per evidenza ulteriori conguagli sulla cessione della TELECOM/SEAT	. .	=	. .

	31.12.2000	31.12.1999	Variazioni
• Scritture per memoria L.1.000 per evidenza ulteriori future plusvalenze sulla cessione della TELECOM/SEAT al Ministero del Tesoro	. .	. .	=
• Scrittura per memoria L.2.000 per evidenza eventuali controversie con U.E. in relazione alla cessione del Lloyd Triestino e della Italia di Navigazione	. .	. .	=
• Scrittura per memoria L.1.000 per evidenza eventuali ulteriori rischi connessi con le proprietà azionarie regolate dall'Art. 2362 del Codice Civile	. .	. .	=
• Scrittura per memoria L.1.000 per evidenza controgaranzie per il progetto *"Treno ad Alta Velocità"* rilasciate dal Ministero del Tesoro nei limiti degli importi erogati dalla liquidazione IRI	. .	=	. .
	. .	. .	=

VOCI DEL CONTO ECONOMICO

VALORE DELLA PRODUZIONE	**2000**	**L.mil.**	**6.140**
	1999	"	**3.775**
	variazione	**L.mil.**	**+ 2.365**

Vengono evidenziati solo importi di limitata entità, nell'ambito della voce *"altri ricavi e proventi"*, stante la natura dell'attività dell'IRI.

COSTI DELLA PRODUZIONE	**2000**	**L.mil.**	**154.558**
	1999	"	**111.779**
	variazione	**L.mil.**	**+ 42.779**

Sono costituiti da:

Costi per servizi	2000	L.mil.	69.456
	1999	"	44.403
	variazione	L.mil.	+ 25.053

Sono così sintetizzabili (in L.milioni):

	2000	1999	Variazioni
Prestazioni professionali (consulenze, studi, ecc.)	55.917	25.673	+ 30.244
Servizi per i locali	3.222	2.666	+ 556
Manutenzioni	1.537	1.679	- 142
Servizi esterni di supporto informatico	3.075	7.335	- 4.260
Pubblicazioni, inserzioni e pubblicità	976	1.550	- 574
Postelegrafoniche	716	867	- 151
Trasferte e locomozioni	390	659	- 269
Altri	3.623	3.974	- 351
	69.456	44.403	+ 25.053

I maggiori costi dell'anno sono attribuibili all'incremento delle spese per prestazioni professionali (+L.mil. 30.244), relative principalmente alle privatizzazioni (Finmeccanica, Aeroporti di Roma, Cofiri), mentre le altre spese per servizi presentano una riduzione attribuibile soprattutto ai servizi esterni di supporto informatico, il cui costo si è più che dimezzato (-L.mil. 4.260).

Spese per godimento beni di terzi	2000	L.mil.	7.115
	1999	"	7.087
	variazione	L.mil.	+ 28

Sono relative all'affitto dell'immobile per gli uffici della sede ed a noleggi e leasing di macchinari d'ufficio e di autovetture.

Costi per il personale	2000	L.mil.	58.868
	1999	"	48.002
	variazione	L.mil.	+ 10.866

Il maggior costo rilevato nell'anno è da attribuire, in via prevalente, ai provvedimenti di incentivazione all'esodo, connessi all'obiettivo di contenimento della struttura dell'azienda.

Le singole componenti della voce in esame vengono dettagliate come segue:

	2000	**1999**	**Variazioni**
Salari e stipendi	36.677	31.629	+ 5.048
Oneri sociali	9.662	9.783	- 121
Trattamento di fine rapporto	12.110	6.178	+ 5.932
Altri costi	419	412	+ 7
	58.868	48.002	+ 10.866

L'organico al 31 dicembre è pari a 191 unità (di cui 76 direttivi e 115 impiegati e commessi), con una diminuzione di 29 unità rispetto al 31.12.1999, mentre la composizione per categorie della forza media operante ha avuto la seguente evoluzione:

	2000	**1999**
Personale direttivo	80	89
Impiegati e commessi	123	142
	203	231

Ammortamenti	2000	L.mil.	252
	1999	"	370
	variazione	L.mil.	- 118

(Prospetto di dettaglio n.19).

Gli ammortamenti relativi ad immobilizzazioni materiali sono calcolati sulla base di aliquote ritenute rappresentative della residua possibilità di utilizzo dei cespiti; si ricorda che gli ammortamenti dei beni acquistati nell'esercizio sono calcolati con aliquote ridotte del 50%.,

Stanziamenti ed aliquote sono appresso dettagliati (importi in L.milioni):

Categorie di cespiti	**Stanziamenti**	**Aliquote di ammortamento**
Mobili, macchinari e automezzi		
• Mobili e macchine ordinarie d'ufficio	115	12%
• Macchine d'ufficio elettroniche	1	18%
• Macchinari vari	10	15%
• Impianti allarme, foto, cine, TV	96	30%
• Automezzi e mezzi di trasporto	30	20%
TOTALE	252	

Oneri diversi di gestione	2000	L.mil.	18.867
	1999	"	11.917
	variazione	L.mil.	+ 6.950

Vengono così dettagliati (importi in L.mil.):

	2000	**1999**
Oneri per Amministratori ed Organi di Controllo	1.761	2.340
Acquisti (pubblicazioni, cancelleria, combustibili e altri)	1.013	887
Quote associative contributi diversi ed altri oneri	2.478	2.398
Imposte e tasse (1)	13.615	6.292
	18.867	11.917
(1) Di cui IVA indeducibile pro-rata	13.352	6.013

L'aumento registrato è riconducibile all'Imposta sul Valore Aggiunto, cresciuta a seguito dell'incremento, come già visto, dei costi sostenuti per le privatizzazioni.

Si rileva che gli Oneri per Amministratori ed Organi di Controllo (L.mil. 1.761) sono costituiti da emolumenti e gettoni di presenza per Lire 1.646 milioni, rimborsi spese per Lire 105 milioni e contributi previdenziali ed assistenziali per Lire 10 milioni. Ai sensi dell'art. 2427 p. 16 del Codice Civile, si informa che la ripartizione degli emolumenti è la seguente (in L.mil.):

Amministratori	1.291
Sindaci	336
Magistrato della Corte dei Conti	19
	1.646

PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

PROVENTI DA PARTECIPAZIONI	**2000**	**L.mil.**	**866.195**
	1999	"	**1.060.885**
	variazione	**L.mil.**	**- 194.690**

Sono relativi a (in L.milioni):

	2000	**1999**	**Variazioni**
Dividendi da imprese controllate:			
• COFIRI	==	45.000	- 45.000
• AUTOSTRADE	15.231	235.566	- 220.335
• MEI	==	491.613	- 491.613
• ALITALIA	==	65.670	- 65.670
• TIRRENIA DI NAVIGAZIONE	==	3.498	- 3.498
• AEROPORTI DI ROMA	24.576	==	+ 24.576
• AEROPORTI DI ROMA HOLDING	550.021	==	+ 550.021
	589.828	841.347	- 251.519
Dividendi da altre imprese:			
• BANCA DI ROMA	10.067	13.209	- 3.142
Altri proventi da partecipazioni: sono costituiti da:			
• Credito d'imposta da dividendi su:			
– società controllate	260.387	198.515	+ 61.872
– altre imprese	5.913	7.758	- 1.845
	266.300	206.273	+ 60.027
• Plusvalenze su cessione azioni, diritti di opzione e warrants:	==	56	- 56
	266.300	206.329	+ 59.971
	866.195	1.060.885	- 194.690

Le plusvalenze sulle cessioni delle partecipazioni Autostrade, Finmeccanica, Banca di Roma, Tirrenia e Cofiri (per complessivi L.mil. 12.489.537), sono state iscritte, come in passato, tra i proventi straordinari dell'esercizio.

Ad integrazione dei dati su esposti si segnala che:

- La diminuzione dei dividendi (-L.mil. 254.661) è essenzialmente connessa a: minori dividendi da Autostrade (-L.mil. 220.335), a seguito della cessione della partecipazione, e da MEI (-L.mil. 491.613), fusa in Finmeccanica; mancata remunerazione del capitale da parte di Cofiri (-L.mil. 45.000), Alitalia (-L.mil. 65.670) e Tirrenia di Navigazione (-L.mil. 3.498); dividendi incassati da Aeroporti di Roma (+L.mil. 24.576), partecipazione, quest'ultima, acquisita lo scorso esercizio, e da Aeroporti di Roma Holding (+L.mil. 550.021).
- L'aumento degli altri proventi da partecipazioni (+L.mil. 59.971) è riconducibile essenzialmente ai maggiori crediti d'imposta sui dividendi incassati (+L.mil. 60.027).

ALTRI PROVENTI FINANZIARI	**2000**	**L.mil.**	**804.547**
	1999	**"**	**275.385**
	variazione	**L.mil.**	**+ 529.162**

Ad integrazione di quanto riportato nel prospetto di dettaglio si espone quanto segue:

- Proventi da crediti iscritti nelle immobilizzazioni (L.mil. 56.756; L.mil. 89.174 nel 1999 - prospetto di dettaglio n. 20):
  - da imprese controllate (L.mil. 6.879; L.mil. 29.701 nel 1999): sono sostanzialmente rappresentati da interessi su finanziamenti a M/L termine e rispetto al 1999 presentano una diminuzione di L.mil. 22.822, essenzialmente riconducibile alla minore esposizione dei finanziamenti fruttiferi ed alla riclassifica, effettuata in corso d'anno tra i proventi *"da Altri"*, degli interessi attivi su finanziamenti concessi ad Autostrade e

Finmeccanica maturati successivamente alla loro alienazione (complessivamente L.mil. 11.851);

- da altri (L.mil. 49.877; L.mil. 59.473 nel 1999): sono relativi principalmente ad interessi su finanziamenti ex BEI erogati a Telecom Italia (L.mil. 37.686), Autostrade (L.mil. 11.796) e Finmeccanica (L.mil. 55);

– Proventi da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono immobilizzazioni (L.mil. 41.623). L'importo esposto è riferibile per la quasi totalità alle cedole semestrali sui CCT 1.1.1997/1.1.2007 assegnati dallo Stato all'IRI a rimborso di crediti fiscali (L.mil. 41.620).

– Proventi diversi dai precedenti (L.mil. 706.168; L.mil. 186.211 nel 1999 - prospetto di dettaglio n. 21).

Il rilevante aumento, +L.mil. 519.957 rispetto all'esercizio 1999, è riconducibile soprattutto agli interessi attivi maturati su conti correnti bancari (+L.mil. 491.368), in relazione alle aumentate disponibilità a seguito delle operazioni di privatizzazione, nonchè ai maggiori interessi maturati sui crediti verso controllate iscritti nel circolante (+L.mil. 44.516), agli interessi sui regolamenti delle cessioni Autostrade, Cofiri ed Aeroporti di Roma Holding (complessivamente +L.mil. 45.943); per contro, si rilevano minori contributi interessi erogati dal Ministero del Tesoro su mutui contratti con la BEI (-L.mil. 23.682) e minori interessi su crediti verso l'Amministrazione Finanziaria (-L.mil. 36.977), in relazione ai rimborsi dei crediti (tramite CCT) ricevuti nell'esercizio.

INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI

2000	**L.mil.**	**387.041**
1999	**"**	**317.382**
variazione	**L.mil.**	**+ 69.659**

Sono costituiti da:

– interessi e commissioni a imprese controllate, relativi a (in L.milioni):

	2000	**1999**
• interessi e commissioni per operazioni con Cofiri a breve	322	8.222
• interessi per operazioni con Fintecna (*)	57.961	1.059
• interessi per operazioni con Aeroporti di Roma Holding	34.515	==
• commissioni ed oneri a Cofiri F & L a fronte cessione crediti	==	3.663
• interessi su altre operazioni	2	923
	92.800	13.867

(*) Di cui conti ex Iritecna per L.mil. 45.034 nel 2000 e L.mil. 1.059 nel 1999.

– interessi e commissioni ad altri ed altri oneri vari (prospetto di dettaglio n. 22)

sono così dettagliati (in L.milioni):

	2000	1999
Interessi su:		
• prestiti obbligazionari	383	1.474
• mutui ed altre operazioni a M/L termine	86.611 (1)	118.389 (1)
• debiti verso banche per conti correnti, finanziamenti a scadenza fissa ed altre operazioni a breve	361	24.608
• interessi passivi su altri debiti	==	1
Totale interessi ed oneri su "indebitamento finanziario" **a)**	87.355	144.472
• interessi su fondi ex L.408/89 e 30/90	2.029	1.506
• quote di ammortamento del disaggio e altri oneri pluriennali su prestiti obbligazionari	179	41
• indennità su rimborsi anticipati ex BEI	==	13
• commissioni e spese su Offerta Globale Finmeccanica	178.827	==
• commissioni, spese e bolli su cessione Autostrade	22.606	156.388
• commissioni e spese su privatizzazione Tirrenia	2.007	==
• altre spese e commissioni bancarie	1.238	1.095
Totale altri "interessi ed oneri" **b)**	206.886	159.043
a) + b)	294.241	303.515

(1) Di cui interessi su operazioni con la B.E.I.:

• ex L.876/73	3.295	6.439
• ex L.730/83	==	7.690
• ex L.41/86	83.316	104.260
	86.611	118.389

Le variazioni registrate dalla voce in esame (+L.mil. 69.659) sono riferibili essenzialmente a: maggiori interessi e commissioni, complessivamente accertati, sui conti intrattenuti con società controllate, ai minori interessi su prestiti obbligazionari, sull'indebitamento a M/L termine e sui debiti a breve verso banche in relazione alle minori esposizioni in essere; all'aumento degli oneri finanziari essenzialmente in relazione ai costi sostenuti per le privatizzazioni (complessivamente +L.mil. 47.052).

RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	**2000**	**L.mil.**	**- 593.424**
	1999	**"**	**- 216.438**
	variazione	**L.mil.**	**- 376.986**

L'importo esposto (-L.mil. 593.424) è relativo, principalmente, alla svalutazione del valore di carico delle partecipate Aeroporti di Roma Holding, per allineamento al netto patrimoniale al 31 dicembre 2000, nonchè della SASA, per allineamento al valore di realizzo.

PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI

Proventi	**2000**	**L.mil.**	**13.727.449**
	1999	**"**	**8.392.422**
	variazione	**L.mil.**	**+ 5.335.027**

Sono relativi a plusvalenze (L.mil. 12.489.537) realizzate sulle dismissioni attuate, come appresso illustrato, alle rettifiche di liquidazione per adeguamento dei costi delle partecipate ai valori di realizzo (L.mil. 1.154.585) ed a sopravvenienze attive (L.mil. 83.327).

Le plusvalenze realizzate sulle cessioni effettuate nel corso del 2000 si riferiscono a:

- cessione del 30,0% del capitale sociale di AUTOSTRADE al *"Nucleo Stabile"*, che ha comportato l'iscrizione di plusvalenze per L.mil. 3.894.641;
- cessione del 49,20% del capitale sociale Finmeccanica mediante *"Offerta Globale"*, esercizio warrants ed assegnazione azioni in conto dividendi al Ministero del Tesoro; tali cessioni hanno comportato l'iscrizione di plusvalenze per L.mil. 8.491.517;
- cessione di azioni BANCA DI ROMA detenute in Gestione Speciale al servizio del prestito obbligazionario emesso da Mediobanca International, che ha permesso l'iscrizione di plusvalenze per L.mil. 49.197;
- cessione del 6,472% del capitale sociale Cofiri, che ha comportato l'iscrizione di plusvalenze per L.mil. 19.113;
- cessione a Mediobanca del 15% del capitale sociale di Tirrenia, che ha comportato l'iscrizione di plusvalenze per L.mil. 35.069.

Le rettifiche di liquidazione, confluite a fine esercizio tra i proventi straordinari, sono state effettuate, conseguentemente alla messa in liquidazione