Gruppo	Entrate	Uscite
RAI		*Costituzione:* Rai Net Rai Way Rai Cinema Serra Creativa
SOFINPAR	*Acquisizione quota di controllo:* Na.Gra.	*Deconsolidamento (cessione parziale quota di controllo):* Centro Sviluppo Materiali *Cessione a terzi:* Isasti Progetto Acciai *Liquidazione:* Edilca
ALTRE IMPRESE	*Trasferimento controllo al Gruppo IRI (da Sofinpar):* Centro Sviluppo Materiali *Trasferimento controllo a IRI (da Cofiri):* Aeroporti di Roma Holding	*Trasferimento controllo (a Cofiri):* Cofiri Sovis

AZIENDE DEL GRUPPO IRI CONSOLIDATE NEL 1999 — **Prospetto n. 7**

(milioni di lire)

	Sede	Capitale sociale Valuta		Società Azionista	Proprietà %	Partecip. terzi %
AEROPORTI DI ROMA HOLDING S.P.A.	Roma		315.904	IRI	100,00	
ADR - SOCIETÀ GESTIONE DEL SISTEMA AEROPORTUALE DELLA CAPITALE S.P.A.	Fiumicino (Roma)		120.038	IRI	51,18	48,82
ADR Engineering S.p.A.	Fiumicino (Roma)		1.500	ADR	70,00	
				Spea	15,00	15,00
ADR Handling S.p.A.	Fiumicino (Roma)		25.000	ADR	100,00	
Airport Invest B.V.	Amsterdam - NL	EURO	136.581.231.840	ADR	100,00	
ADR International Airports South Africa (Proprietary) Ltd	Johannesburg (South Africa)	ZAR	663.000.000	Airport Invest	69,00	
				Cofiri Invest	5,00	26,00
ALITALIA - LINEE AEREE ITALIANE S.P.A.	Roma		1.548.444	IRI	53,01	46,99
Aliexpress S.p.A.	Roma		2.000	ALITALIA	100,00	
Alinsurance S.r.l.	Roma		200	ADR	6,00	
				ALITALIA	6,00	
				Aviofin	88,00	
Alitalia Airport Service Italia S.r.l.	Roma		60	ALITALIA	100,00	
Alitalia Team S.p.A.	Roma		7.500	ALITALIA	100,00	
Atitech S.p.A.	Napoli		50.000	ALITALIA	100,00	
Aviofin S.p.A.	Roma		1.000	ALITALIA	95,00	
				Racom Teledata	5,00	
Eurofly S.p.A.	Torino		7.200	ALITALIA	45,00	55,00
Italiatour B.V.				Italiatour	60,00	40,00
Italiatour Gmbh	Monaco - D	DM	300.000	Italiatour	60,00	40,00
Italiatour Limited Liability Company	Londra - GB	GBP	100.000	Italiatour	91,80	8,20
Italiatour S.A. - Spagna	Madrid - E	PTS	20.000.000	Italiatour	100,00	
Italiatour S.p.A.	Roma		1.500	ALITALIA	99,67	0,33
Racom Teledata S.p.A.	Roma		65.000	ALITALIA	100,00	
Sigma - Società Italiana Gestione Sistemi Multi Accesso p.a.	Roma		15.000	Racom Teledata	92,00	
				TIRRENIA	8,00	
Sigma Travel System S.p.A.	Roma		3.000	Racom Teledata	55,00	
				Sigma	45,00	
AUTOSTRADE - CONCESSIONI E COSTRUZIONI AUTOSTRADE S.P.A.	Roma		1.183.083	IRI	34,15	65,85
Autostrada Torino-Savona S.p.A.	Moncalieri (TO)		311.000	AUTOSTRADE	99,98	0,02
Autostrade Finance S.A.	Lussemburgo	US$	50.000.000	AUTOSTRADE	100,00	
Autostrade Infrastructures and Civil Engineering U.K. Ltd	Londra - GB	GBP	2.001.000	Autostrade Finance	100,00	
Autostrade International Equity Inc. - Virginia	Sterling - USA	US$	42.426.818	Autost. Int. Holding	100,00	
Autostrade International of Virginia O & M Inc.	Sterling - USA	US$	135.862	Autost. Int. Holding	100,00	
Autostrade International S.p.A.	Roma		39.835	Autostrade Finance	10,00	
				AUTOSTRADE	90,00	
Autostrade International U.S. Holdings inc.	Sterling - USA	US$	43.454.566	Autostrade Intern.	100,00	
Autostrade Meridionali S.p.A	Napoli		17.500	AUTOSTRADE	58,98	41,02
Autostrade Telecomunicazioni S.p.A.	Roma		10.000	AUTOSTRADE	100,00	
Pavimental S.p.A.	Roma		24.244	AUTOSTRADE	71,67	28,33
R.A.V. - Raccordo Autostradale Valle D'Aosta S.p.A.	Roma		665.000	Traforo M. Bianco	47,97	(a) 52,03
S.A.T. - Società Autostrada Tirrenica S.p.A.	Grosseto		48.922	AUTOSTRADE	93,23	6,77

	Sede	Capitale sociale Valuta		Società Azionista	Proprietà %	Partecip. terzi %
Sitech	Roma		100.000	AUTOSTRADE	79,40	48,73
Società per il Traforo del Monte Bianco S.p.A.	Prè St. Didier (AO)		211.200	AUTOSTRADE	51,00	49,00
Spea – Ingegneria Europea S.p.A.	Milano		10.000	AUTOSTRADE	100,00	
Tangenziale di Napoli S.p.A.	Napoli		208.800	AUTOSTRADE	100,00	
CENTRO SVILUPPO MATERIALI S.P.A.	Pomezia (Roma)		1.000	SOFINPAR	48,46	
				FINCANTIERI	8,33	43,21
COMPAGNIA FINANZIAMENTI E RIFINANZIAMENTI – COFIRI S.P.A.	Roma		300.000	IRI	100,00	
Cofiri Invest B.V.	Amsterdam – NL	EURO	20.000.000	COFIRI	100,00	
Cofiri F & L – Soc. per il Factoring e il Leasing p.A.	Roma		75.323	ALITALIA	3,30	
				COFIRI	80,17	
				FINCANTIERI	3,30	
				FINMECCANICA	3,30	
				FINTECNA	3,30	6,63
Cofiri International Inc.	Cayman Islands	US$	50.000.000	COFIRI	100,00	
Cofiri Società di Intermediazione Mobiliare S.p.A.	Roma		60.000	COFIRI	100,00	
Cofiri Sovis S.p.A.	Napoli		1.200	COFIRI	56,99	43,01
EDINDUSTRIA S.P.A.	Roma		800	IRI	32,00	
				ADR	9,00	
				ALITALIA	9,50	
				AUTOSTRADE	9,00	
				COFIRI	3,50	
				FINCANTIERI	3,50	
				FINMECCANICA	9,50	
				FINTECNA	4,00	
				SOFINPAR	3,50	
				TIRRENIA	3,50	13,00
ELNAV – ESERCIZIO E LOCAZIONE NAVI S.R.L.	Roma		5.000	COFIRI	51,00	
				FINCANTIERI	49,00	
FINCANTIERI – CANTIERI NAV. ITALIANI S.P.A.	Trieste		200.000	IRI	100,00	
Cantieri di Sestri S.p.A.	Genova		40.000	FINCANTIERI	99,98	0,02
CETENA – Centro per gli Studi di Tecnica Navale S.p.A.	Genova		500	FINCANTIERI	60,00	
				Mecfin	10,00	30,00
Fincantieri Holding B.V.	Amsterdam – NL	NLG	105.000.000	FINCANTIERI	100,00	
Isotta Fraschini Motori S.p.A.	Bari		20.000	FINCANTIERI	100,00	
FINMECCANICA S.P.A.	Roma		3.608.700	IRI	54,15	16,78
				Ministero Tesoro		29,07
Acelec S.A.	Perigueux (FR)	FFR	11.000.000	Ansaldo Signal	100,00	
Agusta Aerospace Corporation (USA)	Philadelphia – USA	US$	20.000.000	FINMECCANICA	100,00	
Agusta Aerospace Services A.A.S.	Grace Hollogne – B	FBE	20.000.000	FINMECCANICA	98,00	2,00
Alelco S.p.A.	Palermo		2.732	FINMECCANICA	100,00	
Alenia Inc.	Newcastle – USA	US$	10	FINMECCANICA	100,00	
Alenia Marconi Systems Inc.	Westlake Vil. (USA)	US$	109.626.000	FINMECCANICA	100,00	(b)
Alenia Marconi Systems Ltd	Londra – GB	GBP	1	Alenia Marconi S. NV	100,00	(b)
Alenia Marconi Systems N.V.	Amsterdam – NL	NLG	70.000.000	FINMECCANICA	50,00	(b)
Alenia Marconi Systems S.p.A.	Roma		746.701	Alenia Systems Int.	100,00	(b)
Alenia Systems Finance S.a.r.l.	Lussemburgo	FLUX	9.679.935.000	Alenia Systems Int.	100,00	(b)
Alenia Systems International	Lussemburgo	FLUX	25.233.791.000	Alenia Marconi S. NV	100,00	(b)

	Sede	Capitale sociale Valuta		Società Azionista	Proprietà %	Partecip. terzi %	
Amtech S.p.A.	Cascina Costa (VA)		1.400	FINMECCANICA	100,00		
Anit S.r.l.	Genova		200	Ansaldo Invest	100,00		
Ansaldo Coemsa S.A.	Canoas - BR	REAL	97.517.500	Ansaldo Invest	99,95	0,05	
Ansaldo Energia S.p.A.	Genova		100.000	FINMECCANICA	100,00		
Ansaldo Invest S.p.A.	Genova		27.675	FINMECCANICA	60,00	40,00	
Ansaldo Ricerche S.p.A.	Genova		6.124	FINMECCANICA	99,99		
				Ansaldo Invest	0,01		
Ansaldo Segnalamento Ferroviario S.p.A.	Tito (PZ)		87.000	Ansaldo Trasporti	100,00		
Ansaldo Signal N.V.	Haarlem -NL	NLG	204.000	Ansaldo Trasporti	81,72	18,28	
Ansaldo Tecnitalia S.p.A.	Campi Bisenzio (FI)		2.400	Ansaldo Industrie	100,00		
Ansaldo Trasmissione e Distribuzione S.r.l.	Genova		15.000	Ansaldo Invest	100,00		
Ansaldo Trasporti S.p.A.	Napoli		99.406	FINMECCANICA	55,52	44,48	
Ansaldo Trasporti Signalling	Dublino - IR	LIR	79.000	Ansaldo Trasporti	100,00		
Ansaldo Volund A/S	Esbjerg - DK	KRD	20.000.000	Ansaldo Industrie	100,00		
Ansaldo Volund Holding A/S	Copenhagen - DK	KRD	30.000.000	Ansaldo Energia	100,00		
Ansaldo Volund UK	Londra - UK	GBP	2	Ansaldo Industrie	100,00		
Asterisque Holding S.A.	Lussemburgo	FFR	80.000.000	Mecfin	95,00		
				Mecfin International	5,00		
AT Signal System AB	Spagna - S	KRS	4.000.000	Ansaldo Trasporti	75,00	25,00	
Aviofer S.p.A.	Roma		2.266	FINMECCANICA	100,00		
Bejing CS Signal	Bejing (Cina)	YUAN	5.490.000	Ansaldo Signal	51,00	49,00	
Breda Costruzioni Ferroviarie S.p.A.	Pistoia		100.000	FINMECCANICA	100,00		
Breda Menarini Bus S.p.A.	Bologna		25.000	Breda Costr. Ferr.	100,00		
Breda Transportation Incorporated	New York - USA	US$	5	Breda Costr. Ferr.	100,00		
Citycom	Genova		3.000	Elsag Invest	90,00	10,00	
Consorzio C.E.T.E.V. - Centro Tecnologie del Vuoto S.c.p.A.	Carsoli (AQ)		3.050	FINMECCANICA	99,00		
				Alelco	1,00		
CSEE Transport S.A.	Les Ulis - F	FFR	20.001.000	Ansaldo Signal	100,00		
CSEE Transport Hong Kong Ltd	Hong Kong	USHK	100.000	Ansaldo Signal	100,00		
Domino Group S.r.l.	Milano		700	Elsag Invest	51,00	49,00	
Elsacom S.p.A.	Genova		18.100	Elsacom N.V.	100,00		
Elsacom N.V.	Zuidoost - NL	EURO	7.985.000	FINMECCANICA	64,60		
				Cofiri Invest B.V.	7,61	27,79	
Ejendomsaktieselskabet Falkevej 2	Copenhagen - DK	KRD	6.000.000	Ansaldo Industrie	100,00		
Ejendomsaktieselskabet Industrieves Nord 13	Herning - DK	KRD	200.000	Ansaldo Industrie	100,00		
Elsag S.p.A.	Genova		237.896	FINMECCANICA	100,00		
Elsag Banklab S.p.A. (ex Ipacri)	Genova		13.800	Elsag Invest	83,00	17,00	
Elsag Gest S.r.l. (ex GF Gestione Servizi)	Genova		845	Elsag	100,00		
Elsag Invest S.p.A.	Genova		2.400	Elsag	100,00		
Elsag Sistemi S.p.A.	Genova		10.000	Elsag	100,00		
Elsag Solution A.G.	Zurigo - CH	FS	100.000	Elsag Invest	50,99	49,01	
Europea Microfusioni Aerospaziali	Morra De Sanctis (AV)		8.000	FINMECCANICA	66,66	33,34	
Fiar Tecnical Services - Tecse S.p.A.	Milano		3.000	Fiar	100,00		
Fiar-Fabb. Ital. Apparecchiature Radioelettriche S.p.A.	Milano		9.517	Mecfin	5,61		
				FINMECCANICA	86,60	7,79	
Ganz Ansaldo R.T.	Budapest - H	F.UNG	2.220.000.000	Ansaldo Invest	99,88	0,12	
GEC Marconi Naval Systems Overseas	Londra	GBP	1.000	Alenia Marconi Sys.	100,00	(b)	

	Sede	Capitale sociale Valuta		Società Azionista	Proprietà %	Partecip. terzi %
GEC Marconi Systems (S. Corea)	Seul (S.C.)	KRW	180.000	Alenia Marconi Sys.	80,00	(b)
Gematronik Gmbh - Germania	Roselle - D	DM	3.700.000	FINMECCANICA	100,00	
Globalstar OY (Finlandia)	Helsinki (Finlandia)	FIM	20.000.000	Elsacom NV	50,00	(b) 50,00
Iritech S.p.A.	Roma		31.080	FINMECCANICA	86,00	14,00
Laben S.p.A.	Vimodrone (MI)		15.400	FINMECCANICA	100,00	
Marconi Command and Control Inc.	Londra	GBP	2.000	Alenia Marconi Sys.	100,00	(b)
Marconi Overseas	Londra	GBP	100	Alenia Marconi Sys.	100,00	(b)
Marconi Radar Projects Overseas	Londra	GBP	2	Alenia Marconi Sys.	100,00	(b)
Marconi Radar Projects Overseas Gmbh	Monaco - D	DM	50.000	Alenia Marconi Sys.	100,00	(b)
Meccanica Finanziaria International S.A.	Lussemburgo	US$	103.753.000	FINMECCANICA	93,00	
				Ansaldo Trasporti	1,00	
				Mecfin	6,00	
Mecfin - Meccanica Finanziaria S.p.A.	Roma		2.000	FINMECCANICA	100,00	
Mecfint (Jersey) Limited	Jersey - C.I.	US$	20.000.000	Mecfin Intern.	99,99	0,01
Meteor - Costruzioni Aeronautiche ed Elettroniche S.p.A.	Trieste		11.591	FINMECCANICA	100,00	
Officine Aeronavali Venezia S.p.A.	Tessera (VE)		40.000	FINMECCANICA	99,99	0,01
Otto (ex Sernagiotto)	Genova		1.026	FINMECCANICA	100,00	
S.E.I. Servizi Elicotteristici Italiani S.p.A.	Cascina Costa (VA)		16.005	FINMECCANICA	100,00	
S.M.A. Sistemi per la Meteorologia e l'Ambiente S.p.A.	Firenze		1.000	FINMECCANICA	100,00	
Sagem S.r.l.	Genova		90	Ansaldo Energia	100,00	
San Giorgio S.A.	Massy - F	FFR	50.125.000	FINMECCANICA	100,00	
Sinelbras (Brasile)	Rio de Janeiro	REAL	44.000	Ansaldo Signal	99,99	0,01
Space Software Italia S.p.A.	Taranto		3.200	FINMECCANICA	100,00	
STI - Società per il Trattamento delle Informazioni S.p.A.	Piacenza		1.400	Elsag Invest	51,00	49,00
Studi Impianti Consulenze Automotoristiche - S.I.C.A. S.p.A.	Napoli		3.302	FINMECCANICA	100,00	
Temm Industria Elettromeccanica Tapioszele	Tapioszele (Ungh.)	FUNG	4.370.000.000	Ansaldo Invest	86,96	13,04
Termosud S.p.A.	Gioia del Colle (BA)		27.800	Ansaldo Energia	100,00	
The Dee Howard Co.	S. Antonio - USA	US$	25.000	Aerointernational	100,00	
Transcontrol Corp.	Wilmington - USA	US$	1.000	Ansaldo Trasporti	100,00	
Transit Safety Research Alliance	Pittsburg - USA	US$	10.000	Ansaldo Signal	100,00	
Union Switch & Signal Foreign Sales Co.	St. Michel - Barbad.	US$	1	Ansaldo Trasporti	100,00	
Union Switch & Signal Inc.	Wilmington - USA	US$	1	Ansaldo Trasporti	100,00	
Union Switch & Signal Int. Projects	Dover - USA	US$	25.000	Ansaldo Trasporti	100,00	
Union Switch & Signal Pty Ltd	Sidney - AUS	$AUS	1.776.000	Ansaldo Trasporti	100,00	
Union Switch International Co. USA	Wilmington - USA	US$	1.000	Ansaldo Trasporti	100,00	
Union Switch & Signal Inc. Canada	Burlington - CDN	$CAN	350.000	Ansaldo Trasporti	100,00	
Volund Danstoker A/S	Herninggen - DK	KRD	10.001.000	Ansaldo Industrie	100,00	
W.E.S.T. - Wind Energy System Technology S.p.A.	Taranto		5.000	FINMECCANICA	100,00	
Whitehead Alenia Sistemi Subacquei S.p.A.	Genova		41.050	FINMECCANICA	100,00	
FINTECNA - FINANZIARIA PER I SETTORI INDUSTRIALE E DEI SERVIZI S.P.A.	Roma		464.820	IRI	100,00	
Coinfra - Società per Azioni per le Infrastrutture	Genova		25.000	FINTECNA	100,00	
Italsocotec S.p.A.	Roma		200	FINTECNA	61,80	38,20
Italstrade Lavori Europa S.p.A.	Milano		20.000	FINTECNA	100,00	
Servizi Tecnici S.p.A.	Roma		35.000	FINTECNA	100,00	
Valschi - Società Consortile a r.l.	Roma		22.500	Veneta Infrastr.	100,00	

	Sede	Capitale sociale Valuta		Società Azionista	Proprietà %	Partecip. terzi %
Veneta Infrastrutture S.p.A.	Roma		25.000	FINTECNA	100,00	
Società Finanziaria di Partecipazioni – Sofinpar S.p.A.	Roma		40.000	FINTECNA	100,00	
Castel Romano S.p.A.	Pomezia (Roma)		13.700	SOFINPAR	89,92	10,08
I.T.N. – Industrie Turistiche Nautiche S.p.A.	Roma		11.200	Sistemi Urbani	80,00	20,00
Nagra S.p.A.	Napoli		29.673	SOFINPAR	74,00	26,00
Novisl S.r.l.	Novi Ligure (AL)		360	SOFINPAR	100,00	
Società Bagnoli S.p.A.	Napoli		50.000	SOFINPAR	69,59	
				IRI	30,00	0,41
Società Terminal Autostrade S.p.A.	Napoli		11.400	Sistemi Urbani	100,00	
Società Italiana per Sistemi Urbani di Pubblico Interesse P.A.	Roma		13.232	SOFINPAR	100,00	
Sofin Sviluppo S.r.l.	Roma		115	SOFINPAR	100,00	
Steelworks Sud S.r.l.	Napoli		27.080	SOFINPAR	100,00	
IRI MANAGEMENT – FORMAZIONE E SVILUPPO – S.C.P.A.	Roma		200	IRI	19,22	
				COFIRI	13,75	
				FINCANTIERI	6,88	
				FINMECCANICA	6,88	
				FINTECNA	3,44	
				ALITALIA	6,87	
				RAI	6,87	
				ADR	6,87	
				AUTOSTRADE	5,16	24,06
RAI – RADIOTELEVISIONE ITALIANA S.P.A.	Roma		120.000	IRI	99,55	0,45
Rai Cinema S.p.A.	Roma		1.000	RAI	99,10	
				Rai Trade	0,90	
Rai Net S.p.A.	Roma		1.000	RAI	99,90	
				Rai Trade	0,10	
Rai Way S.p.A.	Roma		1.000	RAI	99,90	
				Rai Trade	0,10	
Rai Corporation Canada	Toronto – CDN	$CAN	1.394	RAI Corp. USA	100,00	
Rai Corporation - Italian Radio TV System	New York – USA	US$	500.000	RAI	100,00	
Rai Sat S.p.A.	Roma		5.000	RAI	99,90	
				Rai Trade	0,10	
Rai Trade S.p.A.	Torino		10.000	RAI	100,00	
S.I.P.R.A. – Società Italiana Pubblicità per Azioni	Torino		8.000	RAI	100,00	
San Marino RTV S.p.A.	San Marino – RSM		1.000	RAI	50,00	50,00
SCF – Servizi Contabili e Fiscali S.r.l.	Forlì		20	RTV – RSM	95,00	5,00
Serra Creativa	Roma		1.000	RAI	99,90	
				Rai Trade	0,10	
TIRRENIA DI NAVIGAZIONE S.P.A.	Napoli		47.910	IRI	95,00	
				FINTECNA	5,00	
Adriatica di Navigazione S.p.A.	Venezia		46.937	TIRRENIA	100,00	
CAREMAR – Campania Regionale Marittima S.p.A.	Napoli		10.500	TIRRENIA	51,49	(d) 48,51
SAREMAR – Sardegna Regionale Marittima S.p.A.	Cagliari		2.500	TIRRENIA	51,00	(d) 49,00
SIREMAR – Sicilia Regionale Marittima S.p.A.	Palermo		14.740	TIRRENIA	51,49	(d) 48,51
TOREMAR – Toscana Regionale Marittima S.p.A.	Livorno		10.600	TIRRENIA	51,49	(d) 48,51

(a) Maggioranza su azioni ordinarie (58%)
(b) Metodo proporzionale
(c) Gruppo Sofinpar nel precedente esercizio
(d) Finmare in liq. (controllata Fintecna) in quota di minoranza

PRINCIPALI PARTECIPAZIONI NON CONSOLIDATE NEL 1999 **Prospetto n. 8**
(milioni di lire)

	Sede	Capitale sociale Valuta		Quota % del Gruppo	Valore di carico (L.mil.)	Valut. a P.N.
ALITALIA						
Galileo International Corporated	Rosemont (USA)			100,00	1.137	
Labia Services in liquidazione	Roma		120.000	1,00	1.200	
SISAM in liquidazione	Ciampino (Roma)		3.000	100,00	5.332	
AUTOSTRADE						
Autostrada Pedemontana Lombarda S.p.A.	Milano		20.000	50,00	2.630	
Blu	Napoli		300.000	32,00	96.000	
Telon in liquidazione	Napoli		350.000	27,00	91.336	
COFIRI						
SASA Assicurazioni Riassicurazioni S.p.A.	Trieste		50.000	67,86	4.356	
SASA Vita S.p.A.	Roma		12.000	50,00	5.057	X
FINCANTIERI						
Abb Azipod Oy	Helsinki – FL	FIM	4.000.000	22,50	6.622	
Bacini Siciliani	Palermo		327	100,00	460	
FDGM Inc.(1)	Chesapeake – USA	$USA	501.000	100,00	1.391	
Gestione Bacini La Spezia	Muggiano (La Spezia)		500	99,89	472	
Lips Italiana	Livorno		800	50,00	277	
Orizzonte S.p.A.	Roma		6.000	50,00	3.000	
SASA Assicurazioni Riassicurazioni S.p.A.	Trieste		50.000	12,06	6.098	
SEAF – Società per l'Esercizio di Attività Finanziarie S.p.A.(1)	Roma		2.000	100,00	1.904	
Wärtsila NSD Co.	Helsinki – FL	FIM	5.000.000	12,19	192.078	
FINMECCANICA						
Aeronautica Macchi S.p.A.	Venegogno Sup. (VA)		22.626	25,46	56.159	X
Elettronica S.p.A.	Roma		17.400	31,33	9.924	X
Elsacom Ucraine Joint Stock Company	Kiev (Ucraina)	$USA	500.000	49,00	9.954	
Fata Automation S.p.A.	Torino		18.500	50,00	10.197	X
Fata European Group S.r.l.	Pianezza (TO)		20.109	42,97	12.469	X
Firema Trasporti S.p.A.	Napoli		174.036	49,00	122.549	X
Globalstar LP	Wilmington – USA	$USA	293.800.000	1,29	16.805	
Magnaghi Aerospace	Milano		23.000	35,00	10.461	X
Nahuelsat S.A.	Buenos Aires – RA	P ARG	100.000.000	10,00	10.246	
Postel S.p.A.	Roma		40.000	45,00	17.974	X
St. Microelectronics N.V.	Amsterdam (Olanda)	NGL	1.419.974.000	50,00	2.068.307	X
FINTECNA						
Esaro S.p.A.	Milano		3.000	33,33	2.436	
Finsider S.p.A. in liquidazione	Roma		2.586.465	99,82	...	X
Ifap-IRI S.p.A. in liquidazione	Roma		10.156	100,00	...	X
Iritecna S.p.A. in liquidazione	Roma		1.000.000	100,00	...	X
Finmare S.p.A. in liquidazione			291.432	100,00	110.000	X
Isai S.p.A. in liquidazione	Roma		2.500	43,00	20.338	X

	Sede	Capitale sociale Valuta	Quota % del Gruppo	Valore di carico (L.mil.)	Valut. a P.N.
IRI					
Banca di Roma S.p.A.	Roma	2.675.008	9,86	784.926	
IN.SAR. – Iniziative Sardegna S.p.A.	Sassari	16.462	7,89	4.193	
RAI					
Labia Services in liquidazione	Roma	120.000	49,00	31.882	X
Telepiù				30.000	
TIRRENIA					
Stazioni Marittime	Genova		7,50	565	
AEROPORTI DI ROMA					
Airports Company South Africa – ACSA	Johannesburg	ZAR 750.000.000	20,00	265.972	X
Sodecaer			20,00	641	X
Soc. Aeroportuale Calabrese S.A.CAL.			16,57	1.701	
Soc. Aeroporto di Genova S.p.A.	Genova	4.000	15,00	1.800	
ALTRE MINORI				4.336	
TOTALE				**4.023.185**	

Note per cause di esclusione dal consolidamento integrale:
(1) Interesse minimo.

CAMBI APPLICATI PER LA CONVERSIONE DI BILANCI IN VALUTA — **Prospetto n. 9**

	1999	1998
Bolivar venezuelano	2,906	2,927
Corona danese	260,080	259,970
Corona norvegese	237,973	218,980
Corona Repubblica Ceka	53,698	292,584
Corona svedese	224,547	204,670
Dirham Marocco	189,953	178,215
Dollaro australiano	1.262,890	1.013,350
Dollaro canadese	1.306,610	1.066,170
Dollaro Hong Kong	243,456	213,353
Dollaro Singapore	1.132,630	997,045
Dollaro USA	1.927,404	1.653,100
Euro	1.936,27	—
Fiorino olandese	878,64102	878,64102
Fiorino ungherese	7,592	7,666
Franco belga	47,99888	47,99888
Franco francese	295,18246	295,18246
Franco lussemburghese	47,99888	47,99888
Franco svizzero	1.200,410	1.208,410
Lek albanese	13,893	11,774
Lira cipriota	3.353,250	3.340,254
Lira irlandese	2.458,55575	2.458,55575
Lira rumena	0,103	0,146
Lira sterlina	3.112,470	2.763,160
Marco finlandese	325,65724	325,65724
Marco tedesco	989,99913	989,99913
Peseta spagnola	11,63722	11,63722
Peso cileno	3,661	3,491
Peso messicano	200,449	166,274
Rand Sud Africa	311,843	281,379
Real brasiliano	1.053,000	1.368,234
Rublo C.S.I. (M)	66,303	74,130
Rupia indiana	43,582	38,823
Scellino austriaco	140,71423	140,71423
Yen giapponese	17,920	14,375
Zloty polacco	464,723	472,045

PAGINA BIANCA

SCHEMI E TAVOLE DI ANALISI IN EURO

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO

(Euro migliaia)

ATTIVO

	31.12.1999		31.12.1998	
CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI				
IMMOBILIZZAZIONI				
Immobilizzazioni immateriali				
Costi di impianto ed ampliamento	37.871		51.138	
Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità	53.081		59.396	
Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	405.193		338.582	
Concessioni, licenze e marchi e diritti simili	137.230		25.338	
Avviamento	419.629		447.133	
Immobilizzazioni in corso ed acconti	288.544		243.315	
Altre	331.316	1.672.864	323.275	1.488.178
Immobilizzazioni materiali				
Terreni e fabbricati	2.119.709		2.243.107	
Impianti e macchinario	3.941.011		3.465.685	
Attrezzature industriali e commerciali	143.404		144.934	
Beni gratuitamente devolvibili	4.649.101		4.634.882	
Altri beni	237.965		376.522	
Immobilizzazioni in corso ed acconti	948.186	12.039.375	1.039.070	11.904.200
Immobilizzazioni finanziarie				
Partecipazioni in imprese controllate non consolidate	77.819		865.554	
Partecipazioni in imprese collegate	1.791.123		746.190	
Partecipazioni in altre imprese	61.172		176.256	
Versamenti in c/partecipazioni	5.070		5.256	
Crediti verso imprese controllate non consolidate	427.799		432.602	
Crediti verso imprese collegate	44.546		43.302	
Crediti verso controllanti	423.459		608.369	
Crediti verso altri	1.978.068		2.520.123	
Altri titoli	37.432	4.846.488	109.229	5.506.880
Totale immobilizzazioni		**18.558.728**		**18.899.258**
ATTIVO CIRCOLANTE				
Rimanenze				
Materie prime, sussidiarie e di consumo	1.079.747		1.017.678	
Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	1.164.357		1.065.965	
Lavori in corso su ordinazione	13.762.328		18.667.963	
Prodotti finiti	101.833		121.780	
Merci	35.319		62.351	
Acconti	388.576	16.532.161	406.639	21.342.377
Crediti				
Verso clienti	4.889.607		5.660.175	
Verso imprese controllate non consolidate	561.805		449.791	
Verso imprese collegate	212.190		237.142	
Verso controllanti	472		161.838	
Verso altri	6.473.425	12.137.499	7.607.587	14.116.534
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni				
Partecipazioni in imprese controllate non consolidate			68.001	
Partecipazioni in imprese collegate	47.923		61.659	
Altre partecipazioni	99.765		375	
Altri titoli	773.839	921.527	522.248	652.283
Disponibilità liquide				
Depositi bancari e postali	3.373.149		1.049.903	
Assegni	75		536	
Denaro e valori in cassa	26.083	3.399.307	30.415	1.080.854
Totale attivo circolante		**32.990.494**		**37.192.048**
RATEI E RISCONTI				
Disaggi di emissione ed altri oneri similari su prestiti	9.876		36.624	
Ratei e altri risconti	398.890	**408.766**	443.773	**480.397**
TOTALE ATTIVO		**51.957.988**		**56.571.703**

PASSIVO

	31.12.1999		31.12. 1998	
PATRIMONIO NETTO				
Quota dell' IRI				
Capitale Sociale	3.289.716		3.289.716	
Riserve e risultati portati a nuovo	1.023.975		1.961.155	
Utile dell'esercizio	3.171.665	7.485.356	1.711.657	6.962.528
Quota di terzi				
Capitale, riserve e risultati portati a nuovo	3.779.952		2.285.803	
Utile dell'esercizio	257.848	4.037.801	67.826	2.353.629
Totale patrimonio netto		**11.523.157**		**9.316.157**
APPORTI AI SENSI DI LEGGE 181/89 E 204/95				**98.812**
FONDI PER RISCHI ED ONERI				
Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	217.259		220.793	
Per imposte	155.304		106.912	
Altri	4.350.446	**4.723.010**	4.217.326	**4.545.030**
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO		**1.888.954**		**1.955.196**
DEBITI				
Obbligazioni	1.489.741		1.346.060	
Debiti verso banche	5.862.096		8.067.810	
Debiti verso altri finanziatori	1.090.771		2.030.335	
Acconti	13.554.733		18.372.683	
Debiti verso fornitori	4.689.595		4.597.740	
Debiti rappresentati da titoli di credito	1.384.735		932.291	
Debiti verso imprese controllate non consolidate	1.010.768		387.422	
Debiti verso imprese collegate	145.766		113.727	
Debiti tributari	373.291		351.986	
Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	250.125		256.598	
Altri debiti	3.120.078	**32.971.699**	3.541.989	**39.998.641**
RATEI E RISCONTI				
Aggi di emissione	3.584		26	
Ratei e altri risconti	847.585	**851.169**	657.840	**657.866**
TOTALE PASSIVO		**51.957.988**		**56.571.703**

CONTI D'ORDINE CONSOLIDATI

(Euro migliaia)

	31.12.1999		31.12.1998	
GARANZIE PERSONALI PRESTATE				
Fidejussioni				
A favore di imprese controllate non consolidate	1.417.100		1.731.589	
A favore di imprese collegate	91.530		137.388	
A favore di altri	6.405.723	7.914.352	7.857.588	9.726.565
Avalli				
A favore di imprese controllate non consolidate			120	
A favore di imprese collegate				
A favore di altri			74	194
Altre				
A favore di imprese controllate non consolidate	143.749		51.864	
A favore di imprese collegate	1.524		9.800	
A favore di altri	2.016.666	2.161.938	4.032.533	4.094.196
Totale garanzie personali		**10.076.290**		**13.820.955**
GARANZIE REALI PRESTATE				
Per obbligazioni altrui				
Di imprese controllate non consolidate				
Di imprese collegate				
Di altri	2.934	2.934	67.080	67.080
Per obbligazioni proprie, diverse dai debiti	9.766		81.446	
Per debiti iscritti in bilancio	1.159.344	1.169.110	1.152.400	1.233.846
Totale garanzie reali		**1.172.044**		**1.300.926**
IMPEGNI DI ACQUISTO E VENDITA		**17.058.660**		**14.037.117**
ALTRI		**18.619.764**		**19.000.252**
TOTALE CONTI D'ORDINE		**46.926.759**		**48.159.250**

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

(Euro migliaia)

	1999		1998	
VALORE DELLA PRODUZIONE				
Ricavi delle vendite e delle prestazioni		22.485.876		15.985.396
Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		158.274		119.497
Variazioni dei lavori in corso su ordinazione		- 4.901.462		1.498.804
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		422.628		329.351
Altri ricavi e proventi:				
- Contributi in c/esercizio	531.187		496.997	
- Plusvalenze da alienazioni	24.728		26.204	
- Diversi	695.549	1.251.464	639.012	1.162.213
		19.416.779		**19.095.262**
COSTI DELLA PRODUZIONE				
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		3.934.801		3.911.970
Per semilavorati e prodotti finiti		147.616		194.454
Per servizi		6.074.680		5.985.413
Per godimento di beni di terzi		1.013.727		895.499
Per il personale:				
- Salari e stipendi	3.648.463		3.674.462	
- Oneri sociali	1.061.996		1.107.990	
- Trattamento di fine rapporto	251.311		259.591	
- Trattamento di quiescenza	24.421		36.649	
- Altri costi	172.678	5.158.869	115.881	5.194.573
Ammortamenti e svalutazioni:				
- Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	555.985		489.322	
- Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	962.496		927.177	
- Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	9.140		24.920	
- Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	61.056	1.588.677	114.480	1.555.898
Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		- 58.040		- 12.313
Accantonamenti per rischi		858.868		264.981
Altri accantonamenti		274.494		345.605
Oneri diversi di gestione		279.843		280.282
		19.273.535		**18.616.361**
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE		**143.244**		**478.901**
PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
Proventi da partecipazioni:				
- Dividendi da imprese controllate non consolidate	0		0	
- Dividendi da imprese collegate	7.570		716	
- Dividendi da altre imprese	955		1.680	
- Altri proventi da partecipazioni	9.815	18.340	49.754	52.150
Altri proventi finanziari:				
- Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni				
• imprese controllate non consolidate	177		406	
• imprese collegate	427		3.942	
• altri	96.190	96.794	146.098	150.445

	1999		1998	
– Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni		6.980		12.635
– Da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		32.656		46.326
– Proventi diversi dai precedenti:				
• interessi e commissioni da imprese controllate non consolidate	12.661		10.987	
• interessi e commissioni da imprese collegate	29.971		7.495	
• interessi e commissioni da controllanti	0		10.906	
• interessi e commissioni da altri e proventi vari	1.878.607	1.921.239	1.627.176	1.656.563
		2.057.669		**1.865.969**
Interessi e altri oneri finanziari:				
– Interessi e commissioni a imprese controllate non consolidate	4.596		3.868	
– Interessi e commissioni a imprese collegate	93.410		2.369	
– Interessi e commissioni ad altri ed oneri vari	2.191.067	2.289.073	2.202.525	2.208.762
Totale proventi ed oneri finanziari		**– 213.064**		**– 290.642**
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE				
Rivalutazioni:				
– Di partecipazioni	1.140.253		222.999	
– Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	14.414		323	
– Di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	134	1.154.801	378	223.700
Svalutazioni:				
– Di partecipazioni	268.211		146.748	
– Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	1.095		6.749	
– Di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	3.179	272.484	1.113	154.610
Totale delle rettifiche		**882.317**		**69.090**
PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI				
Proventi:				
– Plusvalenze da alienazioni	3.788.476		2.099.850	
– Altri	847.045	4.635.520	372.974	2.472.824
Oneri:				
– Minusvalenze da alienazioni	39.011		12.655	
– Imposte relative ad esercizi precedenti	12.341		8.148	
– Altri	1.510.503	1.561.855	443.266	464.069
Totale delle partite straordinarie		**3.073.665**		**2.008.755**
Risultato prima delle imposte		**3.886.163**		**2.266.104**
Imposte sul reddito dell'esercizio		456.650		486.621
UTILE CONSOLIDATO DELL'ESERCIZIO		**3.429.513**		**1.779.483**
Di cui:				
– quota IRI		3.171.665		1.711.657
– quota terzi		257.848		67.826