Debiti

Espongono un saldo complessivo pari a 121.407 milioni. Consistono in debiti per prestazioni istituzionali (23.767 milioni), per trasferimenti e rimborsi di contributi (67.192 milioni) ed in altri debiti per oneri di funzionamento e spese amministrative diverse (30.448 milioni).

Ratei e risconti passivi

Espongono un saldo pari a lire 173 mil. Si riferiscono unicamente a risconti passivi relativi a quote di ricavi di competenza del prossimo esercizio.

CONTI D'ORDINE

I conti d'ordine espongono al 31 dicembre 1998 un ammontare di 129.794 milioni così distinto :

• Impegni per acquisti di immobili da destinare alle Università ai sensi della legge n. 498/1998	67.674
• Fidejussioni	62.065
• Beni di terzi	55
Totale	129.794

CONTO ECONOMICO

Il Conto Economico Consolidato dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 1998 evidenzia un utile di periodo pari a 75.310 milioni. Al suddetto risultato si giunge dopo aver eliminato, nell'ambito delle operazioni di consolidamento, i ricavi ed i costi intragruppo.

GESTIONE PREVIDENZIALE

La gestione previdenziale evidenzia le risultanze dell'attività istituzionale della capogruppo C.I.P.A.G.L.P., concernente l'acquisizione dei contributi e l'erogazione delle prestazioni; i dati consuntivi 1998 registrano nel complesso un risultato lordo positivo di 55,6 miliardi, determinato dalla differenza tra il risultato della gestione contributi (317,6 miliardi.) e quello della gestione prestazioni (262 miliardi).

GESTIONE DEGLI IMPIEGHI PATRIMONIALI

La gestione degli impieghi patrimoniali evidenzia i redditi ed i proventi derivanti sia dagli investimenti a medio lungo termine, sia dall'utilizzo delle eccedenze finanziarie in operazioni a breve termine.

I dati consuntivi 1998 registrano nel complesso un risultato positivo di 73.785 milioni, determinato dal risultato della gestione immobiliare (14.186 milioni), e da quello della gestione degli impieghi mobiliari e finanziari (59.599 milioni)

Gestione immobiliare

Espone un saldo pari a lire 14.186 milioni così determinato :

Affitti di immobili	30.937
Rimborsi spese da locatari	5.011
Altri ricavi	2.110
Totale redditi e proventi della gestione immobiliare	38.058
Manutenzioni oneri e servizi diversi	13.543
ICI	3.117
Accantonamento TFR portieri	15
Ammortamento immobili	7.197
Totale costi diretti della gestione immobiliare	23.872
Risultato della gestione immobiliare	14.186

Gestione degli impieghi mobiliari e finanziari

La gestione degli impieghi mobiliari e finanziari, relativi solo alla capogruppo C.I.P.A.G.L.P., presenta per l'esercizio 1998 un risultato pari a lire 59.599 milioni.

COSTI DI AMMINISTRAZIONE

Espongono un saldo complessivo pari a 53.362 milioni e risultano costituiti dalle partite qui di seguito indicate.

Spese per Organi dell'Ente

Espongono un saldo complessivo pari a 3.948 milioni, e si riferiscono ai compensi, fissi ed in relazione alle sedute effettuate, ed ai rimborsi spese dell'Organo amministrativo e di controllo della capogruppo C.I.P.A.G.L.P. e della società controllata Groma S.r.l.

Costi del personale

Ammontano a complessivi 10.992 milioni e possono essere così articolati :

Retribuzioni al personale	7.737
Oneri previdenziali	2.134
Altri Costi	522
Accantonamenti al TFR	599
Totale costi del personale	10.992

Acquisto beni di consumo, servizi e oneri diversi

Le spese in questione ammontano nel complesso a 12.672 milioni; riguardano partite diverse di cui si fornisce una specifica per aggregati :

Oneri per la riscossione dei contributi e l'erogazione delle prestazioni	4.779
Spese per incarichi, perizie e consulenze	1.419
Spese per liti, arbitraggi, risarcimenti ed accessori	1.473
Spese varie per il funzionamento degli uffici e oneri amministrativi diversi	5.001
Totale beni di consumo, servizi e oneri diversi	12.672

Ammortamenti beni strumentali, svalutazioni e accantonamenti diversi

Espongono un saldo pari a 25.750 milioni e possono essere così articolati :	
Ammortamento impianti, attrezzature e macchinari	795
Ammortamento automezzi	14
Ammortamento mobili, arredi e macchine d'ufficio	308
Ammortamento immobili sede della CIPAGLP e della Groma	949
Ammortamento spese di impianto	121
Ammortamento prodotti programma (software)	404
Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali	3
Svalutazione crediti	14.826
Accantonamento al Fondo eccedenze ammortamento immobili Groma	8.104
Accantonamento al Fondo indennità maternità professioniste	226
Totale	25.750

PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

I proventi finanziari espongono un importo di 10.672 milioni e si riferiscono essenzialmente ad interessi su depositi in conto corrente.

Gli oneri finanziari ammontano nel complesso a 152 milioni e attengono ad interessi passivi diversi, spese e commissioni bancarie.

PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI

Proventi straordinari

Espongono un importo pari a 19.933 milioni e riguardano essenzialmente recuperi di saldi attivi di imposta determinati in sede di denuncia dei redditi 1997 e riaccertamenti di residui attivi contributivi della capogruppo C.I.P.A.G.L.P..

Oneri straordinari

Iscritti per complessivi 22.523 milioni, si riferiscono essenzialmente al riaccertamento di residui passivi connessi a richieste di rimborsi contributivi dei Concessionari e ad eliminazioni di residui attivi della capogruppo C.I.P.A.G.L.P.

ALTRE INFORMAZIONI

Dipendenti - si fornisce qui di seguito il numero dei dipendenti in forza alle aziende del Gruppo :

	Dirigenti	Impiegati	Operai	Totali
C.I.P.A.G.L.P.	4	131	=	135
Groma S.r.l.	=	3	7	10
Totale	4	134	7	145

Emolumenti organi sociali - Si precisa che l'ammontare dei compensi spettanti agli Organi sociali coincide con quelli della controllante per l'anno 1998, in quanto nessuno dei componenti il Consiglio di Amministrazione e il Collegio Sindacale della C.I.P.A.G.L.P. ricopre incarichi sociali nella controllata Groma S.r.l.

Per il Consiglio di Amministrazione
IL PRESIDENTE
(Geom. Fausto Savoldi)

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI AL 31.12.1998

(IMPORTI IN MILIONI DI LIRE)	Aliquota ammortam.	Valore al 31.12.97	Variazioni 1998	Valore al 31.12.98	Fondo amm. al 31.12.97	Ammortam. 1998	Fondo amm. al 31.12.98	Importo di bilancio
Immobili	**1%**	**810.598**	**6.034**	**816.632**	**49.112**	**8.146**	**57.258**	**759.374**
Mobili, impianti, macchinari e altri beni strumentali		**7.508**	**718**	**8.226**	**3.425**	**1.117**	**4.542**	**3.684**
Mobili, arredi e macchine d'ufficio	12%	2.558	69	2.627	1.104	308	1.412	1.215
Impianti, attrezzature e macchinari	20%	4.743	649	5.392	2.295	795	3.090	2.302
Automezzi	25%	57	0	57	26	14	40	17
Altri beni	=	150	0	150	0	0	0	150
Impieghi immobiliari in corso		**2.938**	**4.211**	**7.149**	**0**	**0**	**0**	**7.149**
TOTALE		**821.044**	**10.963**	**832.007**	**52.537**	**9.263**	**61.800**	**770.207**

BENI IMMOBILI AL 31 DICEMBRE 1998 Località	Indirizzo	Importo lordo all'1.1	Oneri capitalizzati	Acquisizioni dell'anno	Importo lordo al 31.12	Fondo ammort. al 31.12.1998	Importo netto di bilancio
Avellino	Via Tagliamento - Via F.lli Bisogno	11.642.762.706	250.859.694	0	11.893.622.400	896.560.755	10.997.061.645
Bari	Via Amendola 170	766.360.000	0	0	766.360.000	59.267.843	707.092.157
Bari	Via Amendola 116/122	41.652.992.850	0	0	41.652.992.850	3.221.309.897	38.431.682.953
Benevento	Contrada Creta Rossa	21.029.771.000			21.029.771.000	1.156.637.405	19.873.133.595
Biella - Verrone	Strada Trossi	6.082.600.000	35.620.046	0	6.118.220.046	469.800.543	5.648.419.503
Bologna	Via A. da Formigine, Via dei Carracci 13 - Loc. Dozza	30.701.124.652			30.701.124.652	1.073.252.922	29.627.871.730
Bologna	Viale Barozzi 8	26.339.848.881	505.064.682	0	26.844.913.563	2.035.723.537	24.809.190.026
Brescia	Via Della Valle 42	2.051.431.506	0	0	2.051.431.506	153.459.679	1.897.971.827
Brescia	Via Malta - Via Creta 66	5.731.336.576	2.258.233.181	0	7.989.569.757	460.924.999	7.528.644.758
Brescia	Via Cesare Battisti 12	696.304.300	0	0	696.304.300	53.849.958	642.454.342
Brindisi	Via delle cinque giornate 11 - Via Legnago	8.064.309.720	6.270.000	0	8.070.579.720	622.185.265	7.448.394.455
Catania	Via G. Leopardi 141	452.703.220			452.703.220	11.317.581	441.385.639
Cesena	Via Imperia 125/155	4.316.481.859	18.871.281	0	4.335.353.140	329.670.385	4.005.682.755
Firenze	Via Masaccio 235	1.273.000.000			1.273.000.000	82.745.000	1.190.255.000
Foggia	Viale S. Alfonso Maria De Liguori155 bis	0		485.000.000	485.000.000	2.425.000	482.575.000
Gorizia	Via Duca D'Aosta 91	334.013.700			334.013.700	11.690.479	322.323.221
Macerata	Via Ancona 51	563.976.000			563.976.000	31.018.680	532.957.320
Massa	Viale Roma 149	238.257.040	0	0	238.257.040	18.415.159	219.841.881
Milano	Via Negri 8/10	90.038.503.000			90.038.503.000	4.952.117.665	85.086.385.335
Milano	Via Ciro Menotti 11	34.609.002.912	0	0	34.609.002.912	2.673.874.697	31.935.128.215
Milano - Lacchiarella	Palazzo Marco Polo lotto 23	57.045.170.000	44.399.504		57.089.569.504	5.985.986.908	51.103.582.596
Milano - Lacchiarella	Il Girasole (lotti 3/7) - Canova Raffaello (lotti 2/12)	47.908.000.000	0	0	47.908.000.000	3.705.052.241	44.202.947.759
Milano - Pioltello	Via Monteverdi 4/6 e 8	10.837.009.050	0	0	10.837.009.050	834.358.523	10.002.650.527
Modena	Via Scaglia Est 144	829.000.000			829.000.000	45.595.000	783.405.000
Padova	Galleria Spagna	34.000.000.000	102.662.850		34.102.662.850	2.210.513.314	31.892.149.536
Pavia	Via C. Battisti 76	375.445.000	0	0	375.445.000	29.035.721	346.409.279
Perugia	Via Madonna Alta 87	14.099.137.500			14.099.137.500	775.452.562	13.323.684.938
Piacenza	Corso Vittorio Emanuele 167/169	5.811.607.937	0	0	5.811.607.937	440.183.299	5.371.424.638
Piacenza	Via XX Settembre 67 - Via Frasi	7.114.902.050	0	0	7.114.902.050	549.457.184	6.565.444.866
Pordenone	Viale Trento 24	2.414.035.460	23.314.001	0	2.437.349.461	184.708.053	2.252.641.408
Pordenone	Viale Trento 24 (I e II p. - negozi)	1.115.928.585	0	0	1.115.928.585	86.302.365	1.029.626.220

BENI IMMOBILI AL 31 DICEMBRE 1998 Località	Indirizzo	Importo lordo all'1.1	Oneri capitalizzati	Acquisizioni dell'anno	Importo lordo al 31.12	Fondo ammort. al 31.12.1998	Importo netto di bilancio
Roma	Lungotevere Arnaldo da Brescia n. 4	93.726.348.945	79.898.590		93.806.247.535	5.131.852.709	88.674.394.826
Roma	Via Gavinana n. 2	1.192.439.374			1.192.439.374	29.810.984	1.162.628.390
Roma	Via Stradivari - Via Castelbolognese	12.382.362.537	57.456.000	0	12.439.818.537	951.931.313	11.487.887.224
Roma	Via di S. Costanza - Corso Trieste	14.577.090.340	0	0	14.577.090.340	1.127.016.482	13.450.073.858
Roma	Via Barberini 68 (int. 3,6,7,9,10,11,12)	6.283.726.178	0	996.272.480	7.279.998.658	486.731.476	6.793.267.182
Roma	Via Usodimare 62 - Via Ciamarra 29	12.577.486.833	20.160.000	0	12.597.646.833	968.254.899	11.629.391.934
Roma	Via Tiburtina - Via dei Crispolti	11.781.118.420	0	0	11.781.118.420	903.038.121	10.878.080.299
Roma	Via Cavour 179a/181	16.221.921.959	4.182.000	0	16.226.103.959	1.075.357.775	15.150.746.184
Roma	Via Usodimare 84 - Via Capitan Bavastro	13.700.115.308	89.107.200	0	13.789.222.508	1.054.093.875	12.735.128.633
Roma	Via Appia Nuova 572 ed. F	21.831.241.087	0	0	21.831.241.087	1.680.536.148	20.150.704.939
Roma	Via Appia Nuova 572 ed. A/2	14.543.757.677	0	0	14.543.757.677	1.120.935.720	13.422.821.957
Roma	Via Del Tritone 87	10.322.398.692	206.202.545	0	10.528.601.237	667.887.230	9.860.714.007
Roma	Piazza Colonna 361	8.720.000.000	0	0	8.720.000.000	674.377.046	8.045.622.954
Rovigo	Corso del Popolo	648.862.274	0	0	648.862.274	50.180.943	598.681.331
Sassari	Via M. Zanfarino	1.158.000.000			1.158.000.000	40.530.000	1.117.470.000
Savona	Corso Agostino Ricci - Torre Doria	15.879.415.470	42.031.600	0	15.921.447.070	1.224.338.374	14.697.108.696
Sesto Fiorentino (FI)	Loc. Osmannoro - Via Volturno 10/12	36.710.659.314	8.661.197		36.719.320.511	3.143.775.919	33.575.544.592
Siena	Via delle Regioni	1.894.204.905	0	0	1.894.204.905	141.825.171	1.752.379.734
Terni	Via Masaccio 22	140.000.000			140.000.000	9.100.000	130.900.000
Torino	Corso Corsica - Via La Loggia	20.962.552.405	50.986.837	0	21.013.539.242	1.614.851.120	19.398.688.122
Torino	Via Cellini - Via Leonardo da Vinci	16.159.694.362	586.848.198	0	16.746.542.560	1.245.210.872	15.501.331.688
Torino	Corso Stati Uniti - Via Sacchi	5.990.447.600	89.164.403	0	6.079.612.003	453.393.255	5.626.218.748
Trento	Via Brennero 52	521.288.777	0	0	521.288.777	40.314.815	480.973.962
Treviso	Via Piave 15	285.600.000	0	0	285.600.000	22.087.395	263.512.605
Treviso	Via Piave 15	428.950.000	0	0	428.950.000	18.628.272	410.321.728
Udine	Via Grazzano 5	1.763.735.000	0	0	1.763.735.000	76.594.789	1.687.140.211
Varese	Vicolo S. Michele 2/6	1.309.000.000	0	0	1.309.000.000	101.233.894	1.207.766.106
Veglie (Lecce)	Via D. Chiesa 76	0	0	73.085.579	73.085.579	548.142	72.537.437
Vibo Valentia	Via Gian Palach 33 bis	220.002.000			220.002.000	1.100.010	218.901.990
Viterbo	Loc. Murialdo Via Monte S. Valentino 2	530.000.000			530.000.000	39.750.000	490.250.000
		810.597.434.961	**4.479.993.809**	**1.554.358.059**	**816.631.786.829**	**57.258.179.368**	**759.373.607.461**

RELAZIONE
DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

1) PREMESSE

La Cassa Italiana di Previdenza e Assistenza dei Geometri Liberi Professionisti (qui di seguito C.I.P.A.G.L.P) è un Ente di diritto privato a base associativa gestore di forme di previdenza obbligatorie.

La C.I.P.A.G.L.P. fu privatizzata, ai sensi del Dlgs n. 509/1994, con delibera del Comitato dei Delegati del 17 novembre 1994, approvata e vigente dal dicembre 1995, data della pubblicazione sulla Gazzetta Ufficiale del relativo Decreto ministeriale di approvazione.

Lo Statuto ed il Regolamento di attuazione stabiliscono che "ai fini della trasparenza nella gestione", la C.I.P.A.G.L.P. procede alla reda-zione del bilancio consolidato delle controllate (art. 10.5 del Regolamento di Attuazione).

Detto documento viene redatto stante la facoltà concessa dallo Statuto di acquisire e detenere dette partecipazioni, la cui attività è strumentale al perseguimento dei fini istituzionali della C.I.P.A.G.L.P., conformemente alle norme di Statuto e Regolamentari (art. 1.10 del Regolamento di Attuazione).

Il Bilancio Consolidato viene redatto per la prima volta in questo esercizio in quanto è il primo esercizio in cui la C.I.P.A.G.L.P. formula il bilancio economico-patrimoniale sulla base del nuovo Regolamento di contabilità approvato dal Comitato dei Delegati del 22 di-cembre 1997. Non vi sono, quindi, dati a raffronto relativi all'esercizio precedente.

2) ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Il risultato di esercizio del Bilancio Consolidato, che mostra un utile di 75,3 miliardi, risulta influenzato dagli andamenti della gestione economico-patrimoniale di due distinti comparti operativi del Gruppo (C.I.P.A.G.L.P. e la controllata al 100% del capitale GROMA S.r.l.): gestione previdenziale; gestione degli impieghi patrimoniali (immobiliari e mobiliari-finanziari).

Andamento della gestione previdenziale

La gestione previdenziale, in cui opera unicamente la C.I.P.A.G.L.P., caratterizzata dalle movimentazioni di natura patrimoniale per entrate contributive e uscite per prestazioni al netto delle relative poste rettificative, ha evidenziato un risultato lordo attivo per 55,6 miliardi a fronte dei 29,2 miliardi del precedente esercizio.

Le entrate contributive, al netto delle rettifiche per rimborsi e trasferimenti, presentano rispetto al 1997 un incremento di 34 miliardi, pari al 12%, mentre gli oneri per prestazioni, al netto dei recuperi, registrano un aumento di 7,5 miliardi, pari al 3%. Tale risultato, che co-stituisce un'inversione di tendenza rispetto agli ultimi anni, consegue alle prime iniziative assunte dalla Cassa a seguito delle risultanze del bilancio tecnico predisposto alla fine del 1997, iniziative queste che hanno in particolare inciso sul fronte delle entrate.

In proposito va evidenziato che la tendenza riduttiva del rapporto contributi-prestazioni, in atto da alcuni anni, deriva dalla diversa velocità di sviluppo delle rispettive variabili (quella dei contributi più ritardata rispetto a quella delle prestazioni); ciò può comportare la necessità di interventi strutturali maggiormente incisivi sul versante erogativo del sistema previdenziale; dal nuovo bilancio tecnico emer-geranno aggiornate indicazioni sull'andamento gestionale nel medio periodo che potranno consentire una adeguata valutazione della pro-blematica.

Andamento della gestione del comparto degli investimenti patrimoniali e degli impieghi finanziari

L'attività di gestione del patrimonio finanziario e immobiliare, in cui opera sia la C.I.P.A.G.L.P. che la controllata GROMA S.r.l., ha registrato un risultato lordo di gestione consolidata, comprensiva degli interessi sui conti correnti, di 84,3 miliardi a fronte di una consi-stenza patrimoniale netta degli investimenti di lire 1.999,7 miliardi, con una redditività complessiva quindi del 4,2% circa, come eviden-ziato in sintesi nel prospetto che segue.

(milioni di lire)	Redditi di Gestione	Investimenti al 31.12.1998	Redditività in percentuale
Immobilizzazioni finanziarie, impieghi a breve e disponibilità liquide	70.119	1.240.371	5,65%
Immobili	14.186	759.374	1,87%
Totali	84.305	1.999.745	4,21%

Gli investimenti finanziari del Gruppo sono stati caratterizzati con l'avvio, da parte della C.I.P.A.G.L.P., di una politica di impiego in GPM (gestioni di patrimoni mobiliari), con un investimento iniziale di 90 miliardi, prelevato dalle disponibilità finanziarie in depositi bancari e ripartito in quote paritetiche fra tre gestori, tutte primarie istituzioni creditizie. Indirizzo assunto a seguito di delibera del Comitato dei Delegati del 3-4 dicembre 1997.

Sono stati mantenuti gli impieghi in titoli di stato che saranno presumibilmente detenuti fino alle naturali scadenze per un valore di 698,2 miliardi al 31 dicembre 1998.

Il residuo delle immobilizzazioni finanziarie pari a 99 miliardi è composto essenzialmente dal deposito vincolato presso la Tesoreria Centrale dello Stato ai sensi della legge n. 243/1993. Figurano, inoltre, negli investimenti finanziari, "Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni" per 249,8 miliardi, costituite da pronti contro termine della capogruppo C.I.P.A.G.L.P., e "Disponibilità liquide" per complessivi 101,5 miliardi.

Relativamente a queste ultime si precisa che la controllata GROMA S.r.l. ha mantenuto nell'esercizio i propri impieghi finanziari in depositi di conto corrente bancario con un Istituto di Credito che intrattiene rapporti anche con C.I.P.A.G.L.P. (70,2 miliardi al 31 dicembre 1998).Questi impieghi hanno prodotto, nel corso dell'esercizio, rendimenti medi (5,5%) superiori ad impieghi in titoli di Stato. Il residuo (31,6 miliardi) del totale della voce "Disponibilità liquide" è relativo a disponibilità della C.I.P.A.G.L.P..

Per quanto attiene agli investimenti immobiliari, a seguito della privatizzazione, si è consolidato un indirizzo della C.I.P.A.G.L.P., che esclude in generale l'effettuazione di nuovi investimenti immobiliari. Essi infatti sono limitati ai lavori per migliorie e manutenzioni straordinarie capitalizzabili alle sole acquisizioni di immobili ad uso sedi di Collegi.

I rapporti economico-patrimoniali intercompany C.I.P.A.G.L.P.-Groma interessano unicamente il comparto degli investimenti immobiliari. Infatti la controllata, oltre a gestire il patrimonio immobiliare proprio, esplica le seguenti attività :

- gestisce immobili C.I.P.A.G.L.P. in regime di locazione con successiva sub-locazione ad utenti finali. Detti immobili sono stati messi a reddito dopo l'effettuazione di rilevanti lavori di manutenzione necessari per renderli fruibili. Questi vengono qui di seguito elencati con l'indicazione degli investimenti per lavori sostenuti da GROMA:

(importi in milioni di lire)	Investimenti per lavori	Percentuale superfici affittate al 31/12/98
ROMA - Via Cavour	3.606	100%
ROMA - Via Del Tritone	2.118	100%
ROMA -Via Lucatelli	===	66%
ROMA - Via Arrivabene	===	66%
BOLOGNA - Via Barozzi	616	100%
BRESCIA - Via Creta	2.344	80%

- dal 1° maggio 1998 ha l'amministrazione degli immobili C.I.P.A.G.L.P. siti in Roma diversi da quelli sopra elencati;

- ha effettuato nel periodo 1996-1998 lavori di manutenzione straordinaria e ristrutturazione sugli immobili C.I.P.A.G.L.P. siti in: Pioltello (MI); Torino, via Cellini; Milano, via Ciro Menotti; Roma, via Barberini, Biella , via Verrone per complessive 2.612 milioni (di cui 1.067 milioni nel 1998; 1.341 milioni nel 1997; 204 milioni nel 1996).

Nella tabella seguente si riporta una specifica dei ricavi immobiliari del gruppo CIPAG - Groma

(importi in milioni di lire)	Ricavi totali	Ricavi da gruppo	%	Ricavi da terzi	%
C.I.P.A.G.L.P.	17.997	1.829	10.2	16.168	89.8
Groma	26.094	4.204	16.1	21.890	83,9
Totali	44.091	6.033		38.058	

3) ATTIVITA' DI RICERCA E SVILUPPO

Questa attività, nel caso di C.I.P.A.G.L.P. va intesa in una accezione particolare quale complesso di attività programmatiche tendenti allo sviluppo e, quindi, al mantenimento di medio-lungo periodo dell'equilibrio economico-patrimoniale della gestione per assicurare la continuità delle prestazioni. In tale contesto di attività vanno ricompresi gli approfondimenti in materia previdenziale svolti dagli Organi della Cassa, in particolare nell'ultimo biennio, e gli incarichi all'esterno per la redazione di bilanci tecnici.

Nella specifica attività patrimoniale, la C.I.P.A.G.L.P. ha svolto analisi sulle concrete possibilità offerte dal mercato per investimenti mobiliari, analisi che hanno consentito di attivare una gestione in GPM con un importo iniziale, come già precisato di 90 miliardi. Inoltre la capogruppo ha conferito mandati di amministrazione a Groma, per gli immobili siti in Roma, e con amministratori locali, per gli altri immobili, al fine di pervenire ad un'efficiente gestione degli stessi.

Sono stati avviati studi e approfondimenti per risolvere l'annoso problema dell'indisponibilità diretta di C.I.P.A.G.L.P. del patrimonio immobiliare (valore netto al 31/12/1998 di circa 310 miliardi) e finanziario (valore netto al 31/12/1998 circa 82 miliardi) allocati in Groma S.r.l.