

- Riserva Straordinaria: derivante da accantonamenti operati dall'Istituto in esercizi precedenti, è rimasta invariata.
- Altre Riserve: sono rappresentate dalle poste indicate nella seguente tabella:

| Patrimonio Netto                         | 1998           | 1997           | Variazioni |
|------------------------------------------|----------------|----------------|------------|
| Contributo ex lege 1089/68               | 1.330          | 1.330          | 0          |
| Contributo ex lege 308/82                | 110            | 110            | 0          |
| Contributo ex lege 64/86                 | 11.789         | 11.789         | 0          |
| Contributo ex lege reg Puglia 36/82      | 1.322          | 1.322          | 0          |
| Contributo ex lege reg Puglia 36/82 tass | 632            | 632            | 0          |
| Contributo Min Indust ex lege 64/86      | 3.651          | 3.651          | 0          |
| Contrib Min Indust ex lege 64/86 tassato | 1.709          | 1.709          | 0          |
| Contributo ex lege 480/80 e 641/96       | 60.000         | 60.000         | 0          |
| Accantonamenti interventi ex lege 64/86  | 6.000          | 6.000          | 0          |
| Fondo rinnovamento impianti              | 54.195         | 54.195         | 0          |
| <b>TOTALE ALTRE RISERVE</b>              | <b>140.738</b> | <b>140.738</b> | <b>0</b>   |

a) Contributo ex lege 1089/68, si riferisce al Contributo IMI, ex lege 1089/68, corrisposto al Poligrafico. L'Istituto Mobiliare Italiano, su conforme delibera del CIPI, ha concesso al Poligrafico, a valere sul "*Fondo speciale per la ricerca applicata*", istituito con legge n. 1089 del 25 ottobre 1968, un "contributo nella spesa" di complessive 1.330 milioni di lire, ripartiti come di seguito, al fine di consentire la realizzazione dei seguenti programmi di ricerca: contributo di 957 milioni di lire, per "*Ricerca di un nuovo processo delle possibili soluzioni impiantistiche che, nel rispetto della economia delle imprese e delle normative ecologiche, consentano la produzione di cellulosa dalla paglia e da altri residui agricoli*"; contributo di 373 milioni di lire, per la ricerca, avente per oggetto la "*Sbianca con ozono della cellulosa da paglia*".

b) Contributo ex lege 308/82, si riferisce al contributo erogato in virtù della legge n. 308 del 29 maggio 1982, che detta norme sul contenimento dei consumi energetici, lo sviluppo delle fonti rinnovabili di energia e l'esercizio di centrali elettriche alimentate con combustibili diversi dagli idrocarburi. Tale legge favorisce ed incentiva, altresì, con contributi a fondo perduto, studi di fattibilità tecnico-economica o progetti esecutivi di impianti industriali, che abbiano particolari caratteristiche. A seguito della installazione presso lo stabilimento

Nomentano di un impianto di autoproduzione di energia elettrica, all'Istituto è stato riconosciuto un contributo sulla spesa, in ragione di lire 110 milioni.

c) Contributo ex lege 64/86, tale contributo, per un ammontare complessivo lire 11.789 milioni, si riferisce alle somme erogate nell'anno 1991, per lire 10.622 milioni e nell'anno 1992, per 1.166 milioni di lire, dall'Agenzia per la promozione dello sviluppo del Mezzogiorno, per l'ampliamento e ammodernamento dello Stabilimento di Foggia.

d) Contributo ex lege regione Puglia 36/82, per un importo complessivo di lire 2.644 milioni, è stato concesso per concorrere alla realizzazione e ammodernamento dell'impianto di depurazione presso lo Stabilimento di Foggia, nel corso del 1993. Nel Patrimonio netto, esso è stato suddiviso nelle seguenti voci: *"Contributo regione Puglia, legge 36/82"*, per lire 1.322 milioni; *"Contributo regione Puglia, legge 36/82, tassato"*, lire 632 milioni. Nel rispetto della normativa fiscale, art. 55 DPR 917/86, la differenza risulta essere iscritta in bilancio nella voce fondo per rischi ed oneri.

e) Contributo Ministero Industria legge 64/86, per un importo complessivo di lire 7.302 milioni, percepito nel corso del 1996, si riferisce alla somma erogata per investimenti di ampliamento e ammodernamento presso lo Stabilimento di Foggia. Il patrimonio è stato suddiviso nelle seguenti voci: - Contributo Ministero Industria, legge 64/86, per 3.651 milioni di lire; - Contributo Ministero Industria, legge 64/86, tassato per lire 1.709 milioni. Nel rispetto della normativa fiscale, art.55 DPR 917/86, la differenza risulta essere iscritta in bilancio nella voce fondo per rischi ed oneri.

f) Contributo ex lege 480/80 e legge 641/96, per un ammontare pari a 60.000 milioni di lire, percepite nel corso del 1996, si riferisce alla somma per interventi nelle aree depresse, al fine di assicurare la continuità dell'attività produttiva e lo sviluppo dell'industria cartaria ubicata nel territorio di Crotone.

g) Accantonamenti interventi ex lege 64/86, l'acquisizione a detto fondo di lire 6.000 milioni, è stata concessa in funzione degli investimenti da effettuare

presso lo Stabilimento di Foggia, a norma di quanto previsto dall'art.14 della legge 64/86.

h) Fondo rinnovamento impianti, istituito per la formazione dei mezzi finanziari di supporto a quelli costituiti dai fondi di ammortamento, per la realizzazione degli obiettivi definiti con i programmi quadriennali di attività per il rinnovamento e potenziamento delle strutture, ai fini dell'incremento delle capacità produttive e dei tassi di produttività indispensabili per contenere l'aumento delle tariffe praticate dallo Stato.

- Riserve di rivalutazione monetaria, ex lege n. 576/75, n. 72/83 e n. 413/91. Effettuate in applicazione della legge n. 576, del 2 dicembre 1975, che ha provveduto a regolamentare la rivalutazione delle immobilizzazioni materiali. Tale operazione ha portato ad un saldo di rivalutazione monetaria, iscritto nel passivo dello Stato Patrimoniale come voce del Patrimonio Netto, per complessive lire 3.274 milioni. L'art.23, di tale legge ha previsto che i saldi attivi, risultanti dalle rivalutazioni eseguite, devono essere accantonati in una speciale riserva, prevista dalla stessa legge, che, ove non venga imputata al capitale, può essere ridotta soltanto con la osservanza delle disposizioni previste dal secondo e terzo comma dell'art.2445 del Codice Civile. Una successiva rivalutazione delle immobilizzazioni materiali è stata effettuata in applicazione della legge 72, del 19 marzo 1983, che ha comportato la formazione di un saldo di rivalutazione monetaria, iscritto nel passivo dello Stato Patrimoniale, come voce del Patrimonio Netto, per complessive L./mln 20.969. Analogamente alla legge del 1975, il primo comma dell'art.67 della legge 72/83, ha previsto l'accantonamento del saldo attivo in una speciale riserva di rivalutazione.

Infine, in virtù della legge n. 413, del 30 dicembre 1991, l'Istituto ha provveduto ad effettuare la rivalutazione dei beni immobili di proprietà al 31 dicembre 1990. Anche in questo caso, l'operazione si è conclusa con un saldo attivo di rivalutazione monetaria di 35.135 milioni di lire, che è stato

iscritto nel passivo dello Stato Patrimoniale, sotto la voce Patrimonio Netto. La legge dispone, all'art.26, che il saldo attivo di rivalutazione deve essere attribuito al capitale o accantonato in una speciale riserva, designata con riferimento alla legge, con esclusione di qualsiasi altra utilizzazione. Tale riserva può essere ridotta soltanto con l'osservanza delle disposizioni previste dal secondo e terzo comma dell'art.2445, del Codice Civile, ed in caso di sua utilizzazione a copertura perdite, non può darsi luogo alla distribuzione di utili fino a quando la riserva non è stata integrata o ridotta in misura corrispondente con apposita deliberazione.

| Riserve di rivalutazione monetaria | in L./mln | 1998   | 1997   |
|------------------------------------|-----------|--------|--------|
| Rivalutazione Monetaria L. 576/75  |           | 3.274  | 3.274  |
| Rivalutazione Monetaria L. 72/83   |           | 20.970 | 20.970 |
| Rivalutazione Monetaria L. 413/91  |           | 35.135 | 35.135 |
| TOTALE RISERVE DI RIVALUTAZIONE    |           | 59.379 | 59.379 |

- Utile (perdite) a nuovo, si riferisce alla perdita contabilizzata al 31 dicembre 1997, e rinviata all'esercizio successivo.
- Utile (perdite) dell'esercizio, è relativa alla perdita dell'esercizio.

## CAPITOLO III

## LA SITUAZIONE FINANZIARIA

Al fine di evidenziare alcuni aggregati significativi, la situazione patrimoniale dell'Istituto nei due anni considerati è stata riclassificata secondo un classico schema utilizzato usualmente per l'analisi della situazione finanziaria delle imprese.

Tale schema, rispetto alla situazione patrimoniale i cui dettagli sono articolatamente analizzati nel capitolo II, raggruppa le voci dell'attivo e del passivo per aggregati omogenei, al fine di rilevare indicatori significativi sulla situazione finanziaria dell'Istituto.

Nella seguente tabella, quindi, sono riportati i valori dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 1998, comparati con i due esercizi precedenti, evidenziando distintamente l'entità del capitale investito netto correlato con le fonti di copertura utilizzate (mezzi propri ed indebitamento finanziario).

|              | Analisi della struttura patrimoniale in L/mlin    | 1996           | 1997             | Variaz.96/97     | 1998             | Variaz.97/98     |
|--------------|---------------------------------------------------|----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A</b>     | <b>IMMOBILIZZAZIONI:</b>                          |                |                  |                  |                  |                  |
|              | Immateriali                                       | 424            | 505              | 81               | 651              | 146              |
|              | Materiali                                         | 223.570        | 216.492          | (7.078)          | 225.596          | 9.104            |
|              | Finanziarie                                       | 156.411        | 68.959           | (87.451)         | 88.678           | 19.719           |
|              | <b>Sub totale</b>                                 | <b>380.405</b> | <b>285.956</b>   | <b>(94.448)</b>  | <b>314.925</b>   | <b>28.969</b>    |
| <b>B</b>     | <b>CAPITALE D'ESERCIZIO:</b>                      |                |                  |                  |                  |                  |
|              | Rimanenze magazzino                               | 420.525        | 193.650          | (226.875)        | 133.501          | (60.149)         |
|              | Crediti commerciali                               | 381.062        | 275.712          | (105.350)        | 341.420          | 65.708           |
|              | Altre attività                                    | 25.830         | 26.419           | 589              | 29.392           | 2.973            |
|              | Debiti commerciali                                | (170.741)      | (188.659)        | (17.918)         | (175.759)        | 12.900           |
|              | Fondi rischi ed oneri                             | (13.052)       | (261.615)        | (248.563)        | (144.399)        | 117.216          |
|              | Altre passività                                   | (447.347)      | (389.753)        | 57.594           | (400.706)        | (10.953)         |
|              | <b>Sub totale</b>                                 | <b>196.277</b> | <b>(344.246)</b> | <b>(540.523)</b> | <b>(216.551)</b> | <b>127.695</b>   |
| <b>C</b>     | <b>CAPITALE INVESTITO</b>                         | <b>576.682</b> | <b>(58.290)</b>  | <b>(634.971)</b> | <b>98.374</b>    | <b>156.664</b>   |
|              | (dedotte le passività di esercizio)               |                |                  |                  |                  |                  |
| <b>D</b>     | Trattamento fine rapporto lavoro                  | (272.202)      | (278.279)        | (6.077)          | (278.397)        | (118)            |
| <b>E=C-D</b> | <b>CAPITALE INVESTITO</b>                         | <b>304.480</b> | <b>(336.569)</b> | <b>(641.048)</b> | <b>(180.023)</b> | <b>156.546</b>   |
|              | (dedotte le Passività TFR)                        |                |                  |                  |                  |                  |
|              | <b>COPERTO DA:</b>                                |                |                  |                  |                  |                  |
|              | Capitale proprio:                                 |                |                  |                  |                  |                  |
|              | Capitale                                          | 22.264         | 22.264           | 0                | 22.264           | 0                |
|              | Riserve e risultati a nuovo                       | 203.603        | 204.078          | 475              | (409.907)        | (613.985)        |
|              | Risultato d'esercizio                             | 4.747          | (613.985)        | (618.732)        | (190.232)        | 423.753          |
| <b>F</b>     | <b>Sub totale</b>                                 | <b>230.614</b> | <b>(387.643)</b> | <b>(618.257)</b> | <b>(577.875)</b> | <b>(190.232)</b> |
| <b>G</b>     | Indebitamento finanziario a medio e lungo termine | 52.622         | 43.842           | (8.780)          | 38.942           | (4.900)          |
| <b>H</b>     | Indebitamento finanziario a breve termine:        |                |                  |                  |                  |                  |
|              | Debiti finanziari netti                           | 219.000        | 181.948          | (37.051)         | 681.574          | 499.626          |
|              | Disponibilità e crediti finanziari a breve        | (197.756)      | (174.716)        | 23.040           | (322.664)        | (147.948)        |
|              | <b>Sub totale</b>                                 | <b>21.244</b>  | <b>7.232</b>     | <b>(14.011)</b>  | <b>358.910</b>   | <b>351.678</b>   |
| <b>F+G+H</b> | <b>TOTALE</b>                                     | <b>304.480</b> | <b>(336.569)</b> | <b>(641.048)</b> | <b>(180.023)</b> | <b>156.546</b>   |

Dall'analisi della struttura patrimoniale e finanziaria si evidenzia, per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 1997, un capitale di esercizio negativo pari a L/mln 344.246, con una variazione pari a L/mln 540.523 (L/mln 196.277, al 31 dicembre 1996), principalmente a causa dell'adeguamento dei valori della diminuzione dei crediti e dei maggiori accantonamenti ai fondi per rischi ed oneri. Il capitale investito, dedotte le passività e il trattamento di fine rapporto, è pari a L/mln 336.569, cui fa fronte un patrimonio netto negativo pari a L/mln 387.643, mentre l'indebitamento finanziario, (medio/lungo termine, L/mln 43.842 e breve termine, L/mln 7.232), è complessivamente pari a L/mln 51.075, circa.

Per l'esercizio 1998, le variazioni più significative dell'attivo e del passivo patrimoniale riguardano:

- le immobilizzazioni materiali dell'esercizio, il cui incremento è pari alla somma algebrica tra: i nuovi investimenti, svalutazioni, ammortamenti, riclassificazioni e dismissioni, relativamente ad impianti non più utilizzabili;
- le immobilizzazioni finanziarie, il cui valore si riduce di circa 19 miliardi di lire, per la necessità di adeguare i valori di iscrizione delle due controllate Cartiere Miliani Fabriano Spa e Editalia Edizioni d'Italia e Film Telecinedizioni Spa, ai loro patrimoni netti. L'Istituto, infatti, a fronte delle perdite da queste rilevate, ha ritenuto opportuno azzerare il valore di carico della Editalia Spa e di svalutare la partecipazione nella Cartiere Miliani Fabriano Spa per un importo pari all'ammontare che eccede la frazione di patrimonio netto positivo residuo della stessa. L'incremento dei crediti immobilizzati si riferisce ai crediti vantati verso l'Erario per l'anticipo delle imposte sul TFR e a conti correnti pignorati a seguito di controversia giudiziale;

- le rimanenze scontano, anche se in misura nettamente inferiore, gli effetti dell'adeguamento al valore di mercato e delle rettifiche effettuate per le commesse in perdita;
- i crediti di natura commerciale, nonostante subiscano un decremento si mantengono su elevati livelli in termini di scaduto;
- il saldo dei fondi per rischi ed oneri è data dalla somma algebrica degli utilizzi dei fondi e degli stanziamenti operati. Gli accantonamenti dell'esercizio sono stati compiuti: a fronte del patrimonio netto negativo della società Editalia Spa; degli oneri derivanti su commesse in perdita e per penalità, liti e rischi generici;
- l'indebitamento verso il sistema finanziario è in notevole incremento. Come più volte riferito, l'Istituto, al fine di garantire il risanamento finanziario della società Cartiere Miliani Fabriano Spa, si è accollato, parzialmente, i debiti che quest'ultima aveva verso il sistema bancario.

|                    | Rendiconto finanziario in L/ mln                                        |           | 1997            |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------|
| <b>A</b>           | <b>INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO A BREVE INIZIALE</b>                 |           | <b>(21.244)</b> |
| <b>B</b>           | <b>Flusso monetario da attività di esercizio</b>                        |           | <b>(18.577)</b> |
|                    | Perdita di esercizio                                                    | (613.985) |                 |
|                    | Ammortamenti                                                            | 47.879    |                 |
|                    | Svalutazione di immobilizzazioni                                        | 859       |                 |
|                    | Cessioni di immobilizzazioni                                            | 70        |                 |
|                    | Variazioni del capitale di esercizio                                    | 540.523   |                 |
|                    | Variazione netta del "TFR"                                              | 6.077     |                 |
| <b>C</b>           | <b>Flusso monetario da attività di investimento in immobilizzazioni</b> |           | <b>41.369</b>   |
|                    | - Investimenti in Immobilizzazioni:                                     |           |                 |
|                    | Immateriali                                                             | (453)     |                 |
|                    | Materiali                                                               | (45.630)  |                 |
|                    | Finanziarie                                                             |           |                 |
|                    | -Riclassificazione di immobilizzazioni                                  | 0         |                 |
| <b>D</b>           | <b>Flusso monetario da attività di finanziamento</b>                    |           | <b>(8.780)</b>  |
|                    | Nuovi finanziamenti                                                     |           |                 |
|                    | Rimborso di finanziamenti                                               | (8.780)   |                 |
| <b>E=(B+C+D+E)</b> | <b>Flusso monetario del periodo</b>                                     |           | <b>14.012</b>   |
| <b>F</b>           | <b>(INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO A BREVE FINALE) (A+E)</b>           |           | <b>(7.232)</b>  |

## XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

|                  | Rendiconto finanziario in L/miln                                        |           | 1998             |
|------------------|-------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------|
| <b>A</b>         | <b>INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO A BREVE INIZIALE</b>                 |           | <b>(7.232)</b>   |
| <b>B</b>         | <b>Flusso monetario da attività di esercizio</b>                        |           | <b>(271.998)</b> |
|                  | Perdita di esercizio                                                    | (190.232) |                  |
|                  | Ammortamenti                                                            | 44.910    |                  |
|                  | Svalutazione di immobilizzazioni                                        | 476       |                  |
|                  | Cessioni di immobilizzazioni                                            | 253       |                  |
|                  | Variazioni del capitale di esercizio                                    | (127.523) |                  |
|                  | Variazione netta del TFR                                                | 118       |                  |
| <b>C</b>         | <b>Flusso monetario da attività di investimento in immobilizzazioni</b> |           | <b>(74.607)</b>  |
|                  | - Investimenti in Immobilizzazioni                                      |           |                  |
|                  | Immateriali                                                             | (604)     |                  |
|                  | Materiali                                                               | (45.884)  |                  |
|                  | Finanziarie                                                             | (19.719)  |                  |
|                  | -Riclassificazione di immobilizzazioni                                  | (8.400)   |                  |
| <b>D</b>         | <b>Rimborsi finanziamenti</b>                                           |           | <b>(5.073)</b>   |
| <b>E=(B+C+D)</b> | <b>Flusso monetario del periodo</b>                                     |           | <b>(351.678)</b> |
| <b>F0(A+E)</b>   | <b>INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO A BREVE FINALE</b>                   |           | <b>(358.910)</b> |

Nel corso del 1998, l'indebitamento netto dell'Istituto ha subito un incremento di circa 352 miliardi di lire. Le necessità generate dell'attività di esercizio sono ammontate a circa 272 miliardi di lire; tra queste, la gestione reddituale ha assorbito 144 miliardi di lire ed il circolante netto circa 128 miliardi di lire. Il circolante netto, in particolare, evidenzia un aumento dei crediti commerciali, determinato dall'allungamento dei termini di pagamento e accompagnato da una riduzione dei debiti di fornitura. Le attività immobilizzate sono aumentate, sia per la necessità di adeguare gli impianti tecnici, sia a fronte di un aumento dei crediti immobilizzati.

## **CAPITOLO IV**

### **L'ANDAMENTO DELLA GESTIONE NEL SUO COMPLESSO**

L'attività dell'Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato, nel corso del 1997, è stata caratterizzata da alcune situazioni che hanno portato a risultati economici decisamente negativi.

La rappresentazione contabile della gestione dell'Istituto si evidenzia, infatti, rispetto agli esercizi precedenti, con indici di negatività. Ciò è dovuto: in parte a fatti gestionali e, in parte, alla scelta di dar luogo ad una diversa rappresentazione dei dati contabili. Per quanto riguarda i fatti gestionali, va rilevato che, nonostante la lieve ripresa del mercato, l'Ente non ne ha potuto trarre particolari vantaggi. Anche se, nel corso del 1997, si è confermato l'aumento dell'attività autonoma, rispetto a quella attuata in funzione strettamente strumentale dell'amministrazione statale, l'Istituto ha continuato ad essere legato a quest'ultima e quindi alle esigenze della Pubblica Amministrazione; esigenze che, sovente, non coincidono con le logiche tipiche dell'economia d'impresa.

Inoltre, la natura strumentale dell'Istituto nei confronti delle esigenze della Pubblica Amministrazione, come già accennato nella precedente relazione, ha continuato a creare, anche per il 1997, una forte dipendenza economica dalla politica economica statale, orientata al contenimento.

Evidenti sono stati, pertanto, i riflessi sui volumi produttivi e sulla tipologia delle lavorazioni; l'intervenuto mutamento di alcune esigenze dello Stato e la soppressione di beni anche strumentali alla sua funzione. Si rammenta la dematerializzazione dei titoli del debito pubblico e l'abolizione della tassa annuale di concessione governativa sulle patenti di guida. A ciò si è sommato lo svincolo dall'Amministrazione statale di alcuni settori precedentemente ad esso appartenenti, quali l'Amministrazione delle Poste e le Ferrovie dello Stato, con evidenti conseguenze negative sull'economia dell'Ente.

Dall'analisi dei valori contabili, l'esercizio 1997, che ha realizzato una perdita di oltre 600 miliardi, risente in parte degli eventi di cui si è fatto cenno, nonché della necessità di adeguare il valore di numerose poste patrimoniali nei bilanci, sia dell'Istituto che delle società controllate, al fine di tenere conto delle effettive attese di reddito di tali attività ed al manifestarsi di eventuali oneri e rischi.

Riguardo agli impianti ed alle relative parti di ricambio, le rettifiche apportate sono legate alla intervenuta eliminazione di alcune linee produttive presso lo Stabilimento cartario di Foggia (impianto di pretrattamento della paglia, impianto per la realizzazione della cellulosa da piante annuali, impianto dei recuperi reattivi).

Le rettifiche effettuate alle rimanenze di prodotti finiti e dei semilavorati, hanno avuto lo scopo di adeguare i valori di bilancio a quelli di mercato, tenendo presente l'effettiva futura vendibilità dei beni in parola.

Inoltre, le rilevanti perdite emergenti dai bilanci, dovute, a loro volta, a situazioni del tutto simili a quelle precedentemente cennate, hanno reso necessario allineare il valore di carico delle partecipazioni interessate nelle situazioni contabili delle società controllate.

L'adeguamento dei fondi rischi ed oneri si è reso necessario per raccordare il valore contabile di alcune attività alle effettive attese di reddito e, per il futuro, al manifestarsi di oneri e rischi latenti nella prospettiva di trasformazione dell'Istituto in società per azioni e della conseguente immissione delle sue attività in un più libero contesto economico.

Pur tenendo in debita considerazione gli oneri di carattere straordinario e in ogni caso non ricorrenti, il bilancio dell'Istituto evidenzia, comunque, una sensibile perdita. Ciò è attribuibile alla scarsa capacità dell'Istituto di riuscire a combinare tra di loro i fattori produttivi allo scopo di consentire adeguati margini di contribuzione diretti al raggiungimento e al mantenimento di un ragionevole equilibrio economico.

Accanto a risultati economici negativi è da evidenziare la difficile situazione finanziaria del gruppo, che ha costretto l'Istituto, nel corso del 1998, ad accollarsi rilevanti quote di debiti finanziari e a sostenere, per il tramite della sua capacità di credito, l'attività corrente di alcune società del gruppo, realizzando, così, anche una forte riduzione di oneri finanziari gravanti su queste ultime.

Nel corso 1998, gli eventi che hanno caratterizzato l'attività dell'Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato, hanno condotto a risultati economici negativi, anche se in misura sensibilmente ridotta rispetto all'esercizio 1997.

La perdita del 1998, infatti, è stata di circa 190 miliardi, rispetto a quella, di circa 614 miliardi, consuntivata nell'anno precedente.

Il cennato risultato è, tra l'altro, da ricondurre alla minore produzione realizzata nei confronti dello Stato e della pubblica amministrazione in genere, che, a sua volta, si ricollega alla necessità, da parte dello Stato, di limitare la spesa pubblica allo scopo di raggiungere obiettivi di bilancio.

Inoltre, l'esaurirsi di attività scarsamente produttive per l'Istituto e la trasformazione di svariati enti pubblici in società per azioni, hanno fatto venir meno il vincolo di approvvigionamento dall'ambito statale.

Il bilancio consuntivo dell'Istituto, comprendente lo stato patrimoniale, il conto economico e la nota integrativa, e corredato del conto settoriale della Zecca, deve essere deliberato dal Consiglio di Amministrazione e, unitamente ad una relazione sull'attività svolta e alla relazione del Collegio dei revisori, deve essere sottoposto, all'approvazione del Ministro del tesoro del bilancio e della programmazione economica. Inoltre, per l'esercizio 1998, i bilanci dell'Istituto sono stati certificati da primaria società di revisione.

Dall'analisi dei valori contabili, l'esercizio 1998 evidenzia altresì il persistere di un processo di adeguamento di valore di numerose poste patrimoniali, al fine di tenere conto delle effettive attese di reddito di tali attività e del manifestarsi di eventuali oneri e rischi.

PAGINA BIANCA

## **PARTE TERZA**

### **Le partecipazioni**

PAGINA BIANCA

## CAPITOLO I

## PARTECIPAZIONI DIRETTE ED INDIRETTE

## 1. L'evoluzione del gruppo

A seguito di operazioni di cessione o di fusioni di alcune società, nel corso del 1997 e di cessione, acquisizione e messa in liquidazione di altre società, la struttura del Gruppo risulta variata. Qui di seguito si riporta la situazione delle società direttamente o indirettamente partecipate dall'Istituto al 31 dicembre 1998, comparata con l'analoga situazione al 31 dicembre 1997.

| 1997                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 1998                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Editalia - Edizioni d'Italia Film e Telettedizioni Spa<br>Istituto Enciclopedia Italiana Spa<br>Meccano Spa<br><br>Verres Spa<br>- Idroenergia Scrl<br>Cartiere Milliani Fabriano Spa<br>- Cellulosa Calabria Spa<br>- Cargest Spa<br>- Fad Fabriano Autoadesivi Spa<br>- Cartiere Marano Spa<br>- B.ca Popolare Calabria Scrl<br>- Stearns Extruded Textiles LLC<br>- Fabriano Filter Media Srl<br>- Cartiera Enrico Magnani Spa<br>- Comepe Spa<br>- NWT Spa<br>- Siate Srl<br>- Fabriano Soft Srl<br>- Enerbiella Scapa<br>- Immobiliare Salvo Srl<br>- Naco International Spa<br><br>- Consorzio Tecnaco<br>- Caaf Interregionale VI<br>- Unifabriano scrl<br>- Cedim Srl<br>- Milliani Immobiliare Srl<br>- Fabriano Partners Srl<br>- Bimospa Srl<br>- Polimoore Srl<br>- Sistemi Spa<br>- Edi Spa in liquidazione<br>- Metrodistribuzione Spa in liquidazione<br>- Sicma Srl<br>- Sipleda Spa | Editalia - Edizioni d'Italia e Film Telettedizioni Spa<br>Istituto Enciclopedia Italiana Spa<br>Meccano Spa<br>- Nemkomeccano <i>Nuova acquisizione</i><br>Verres Spa<br>- Idroenergia Scrl<br>Cartiere Milliani Fabriano Spa<br><i>Ceduta a terzi</i><br>- Cargest Spa<br>- Fad Fabriano Autoadesivi Spa<br>- Cartiere Marano Spa<br>- B.ca Popolare Calabria Scrl<br>- Stearns Extruded Textiles LLC<br>- Fabriano Filter Media Srl<br>- Cartiera Enrico Magnani Spa<br>- Comepe Spa<br>- NWT Spa in liquidazione <i>Messa in liquidazione</i><br>- Siate Srl<br>- Fabriano Soft Srl<br>- Enerbiella Scapa<br>- Immobiliare Salvo Srl<br>- Naco International Spa <i>Cessione della partecipazione e contemporanea sottoscrizione del 10% del cap. sociale</i><br>- Consorzio Tecnaco<br>- Caaf Interregionale VI<br>- Unifabriano scrl<br>- Cedim Srl<br>- Milliani Immobiliare Srl<br>- Fabriano Partners Srl<br>- Bimospa Srl<br>- Polimoore Srl<br>- Sistemi Spa<br>- Edi Spa in liquidazione<br>- Metrodistribuzione Spa in liquidazione<br>- Sicma Srl<br>- Sipleda Spa |

- **Editalia Edizioni d'Italia e Film Telecinedizioni Spa**, sede in Roma (capitale sociale: 10.600.000.000 al 31/12/98 e al 31/12/97). L'acquisto è stato deliberato dal Consiglio di amministrazione in data 21 marzo 1991, e approvato dal Ministro del Tesoro con decreto 26 marzo 1991. L'Istituto, al 31 dicembre 1998, detiene una quota del 99,99% del capitale sociale. La Editalia Edizioni d'Italia e Film Telecinedizioni Spa, ha per oggetto la commercializzazione dei prodotti editoriali, anche dell'Istituto capogruppo.
- **Istituto della Enciclopedia Italiana Spa**, sede in Roma (capitale sociale: 60.000.000.000, al 31/12/98 e al 31/12/97). La partecipazione in tale Istituto è stata acquisita in forza del decreto 24 giugno 1933. Già presente, al 31 dicembre 1996, nel patrimonio dell'Istituto capogruppo, per una percentuale del 10%, alla fine dell'esercizio in esame, tale percentuale non è variata, ed è rappresentata da n. 12 azioni dal valore nominale di L. 500.000.000 l'una.
- **Meccano Spa**, sede in Fabriano (AN) (capitale sociale: 500.000.000, al 31/12/98 e al 31/12/97). Acquistata nel corso del 1993, con delibera presidenziale del 9 marzo 1993, la società Meccano Spa, è impegnata nel campo della ricerca sulle tecnologie relative alle deformazioni plastiche dei materiali durante la coniazione. Trattasi di partecipazione di assoluta minoranza, in quanto rappresenta lo 0,6% del capitale sociale, corrispondente a n. 3 azioni, per un valore complessivo di L./mln 3 di nominale. Nel corso dell'esercizio, la società ha acquistato il 50% della partecipazione nella Nemkomeccano Spa, con sede in Fabriano (AN), e capitale sociale, al 31.12.1998, pari a 200.000.000. La società svolge anch'essa attività di ricerca. La partecipazione del gruppo è pari allo 0,30%.
- **Verres Spa**, sede in Verres (AO) (capitale sociale: 11.138.424.000 al 31/12/98 e al 31/12/97). L'acquisizione della società è stata deliberata dal Consiglio di amministrazione dell'Istituto in data 25 luglio 1991, e, successivamente, approvata dal Ministro del tesoro. Al 31 dicembre 1997, il Poligrafico detiene n. 46.411 azioni, del valore nominale di L. 132.000