

ATTI PARLAMENTARI

XIII LEGISLATURA

CAMERA DEI DEPUTATI

Doc. XV
n. 95

RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI

AL PARLAMENTO

**sulla gestione finanziaria degli Enti sottoposti a controllo
in applicazione della legge 21 marzo 1958, n. 259**

ISTITUTO DI POLITICA INTERNAZIONALE

(Esercizi 1992, 1993, 1994, 1995 e 1996)

Trasmessa alla Presidenza il 18 marzo 1998

PAGINA BIANCA

INDICE

Determinazione della Corte dei conti n. 11/98 del 24 febbraio 1998	Pag.	5
Relazione sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Istituto per gli studi di politica internazionale (ISPI), per gli esercizi dal 1992 al 1996	»	7

DOCUMENTI ALLEGATI:*Esercizio 1992:*

Relazione del Consiglio di Amministrazione	»	43
Relazione del Collegio dei Revisori	»	71
Bilancio consuntivo	»	79

Esercizio 1993:

Relazione del Consiglio di Amministrazione	»	115
Relazione del Collegio dei Revisori	»	151
Bilancio consuntivo	»	159

Esercizio 1994:

Relazione del Consiglio di Amministrazione	»	195
Relazione del Collegio dei Revisori	»	241
Bilancio consuntivo	»	261

Esercizio 1995:

Relazione del Consiglio di Amministrazione	»	295
Relazione del Collegio dei Revisori	»	343
Bilancio consuntivo	»	355

Esercizio 1996:

Relazione del Consiglio di Amministrazione	»	391
Relazione del Collegio dei Revisori	»	459
Bilancio consuntivo	»	473

PAGINA BIANCA

Determinazione n. 11/98**LA CORTE DEI CONTI****IN SEZIONE DEL CONTROLLO SULLA GESTIONE FINANZIARIA DEGLI ENTI
A CUI LO STATO CONTRIBUISCE IN VIA ORDINARIA**

nell'adunanza del 24 febbraio 1998;

visto il testo unico delle leggi sulla Corte dei conti 12 luglio 1934, n. 1214;

vista la legge 21 marzo 1958, n. 259;

vista la legge 14 gennaio 1994, n. 20;

visto l'articolo 2 della legge 21 marzo 1958, n. 259, con il quale l'Istituto di politica internazionale è stato sottoposto al controllo della Corte dei conti;

visti i conti consuntivi dell'Ente, relativi agli esercizi finanziari dal 1992 al 1996, nonché le annesse relazioni del Consiglio di amministrazione e del Collegio dei revisori, trasmessi alla Corte in adempimento dell'articolo 4 della citata legge n. 259 del 1958;

esaminati gli atti;

udito il relatore Consigliere dott. Domenico Spadaro e, sulla sua proposta, discussa e deliberata la relazione con la quale la Corte, in base agli atti ed agli elementi acquisiti, riferisce alle Presidenze delle due Camere del Parlamento il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Ente per gli esercizi suddetti;

ritenuto che, assolto così ogni prescritto incombente, possa, a norma dell'articolo 7 della citata legge n. 259 del 1958, darsi corso alla comunicazione alle dette Presidenze, oltre che dei conti consuntivi - corredati dalle relazioni degli organi amministrativi e di revisione - della relazione come innanzi deliberata, che alla presente si unisce perchè ne faccia parte integrante;

P. Q. M.

comunica, a norma dell'articolo 7 della legge n. 259 del 1958, alle Presidenze delle due Camere del Parlamento, insieme con i conti consuntivi per gli esercizi dal 1992 al 1996 - corredati delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione - dell'Istituto per gli studi di politica internazionale, l'unita relazione con la quale la Corte riferisce il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Ente stesso.

L'ESTENSORE

f.to Domenico Spadaro

IL PRESIDENTE

f.to Luigi Schiavello

PAGINA BIANCA

**RELAZIONE SUL RISULTATO DEL CONTROLLO ESEGUITO SULLA GESTIONE
FINANZIARIA DELL'ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE (ISPI)
PER GLI ESERCIZI DAL 1992 AL 1996**

SOMMARIO

1. Premessa. - 2. Natura e finalità dell'Ente. Brevi cenni. - 3. Gli organi. 3.1. -
Attribuzioni. - 3.2. Funzionamento. - 3.3. Compensi. - 4. Gli associati. - 5. Il personale. -
5.1. Disciplina normativa. - 5.2. Collaborazioni esterne. - 6. La vigilanza ministeriale. -
7. L'attività istituzionale. - 8. Palazzo Clerici. - 9. Struttura formale del bilancio. -
10. La gestione dell'ISPI. - 10.1. I bilanci. - 10.2. I risultati della gestione. - 10.3. Le
entrate. - 10.4. Le spese. - 11. La «SPAI» srl - Servizi Promozione Attività
Internazionali. - 12. Conclusioni.

PAGINA BIANCA

1. Premessa

La gestione finanziaria dell'Istituto per gli studi di politica internazionale¹ (I.S.P.I.) con sede in Milano, Palazzo Clerici, ha formato oggetto di relazione al Parlamento sino all'esercizio 1991. L'Ente predetto è assoggettato al controllo della Corte dei conti ai sensi dell'art. 2 della legge 21 marzo 1958 n. 259².

Con la presente relazione si riferisce sui risultati del controllo eseguito sulla gestione relativa agli esercizi finanziari dal 1992 al 1996 ai sensi dell'art. 7 della citata legge n. 259 e dell'art. 3 della legge 14 gennaio 1994 n. 20.

L'Ente è sottoposto alla vigilanza del Ministero degli Affari Esteri (art. 3 della legge 28 dicembre 1982 n. 948 successivamente modificato dalla legge 30 agosto 1989 n. 354).

¹ Atti parlamentari, XI Legislatura, Doc. XV, n. 13 (esercizi 1989-1991).

² D.P.R. del 13 maggio 1961.

2. Natura e finalità dell'Ente. Brevi cenni

Nelle precedenti relazioni della Corte è stato già precisato come l'Istituto per gli studi di politica internazionale, sorto inizialmente (nel 1931) come ente di fatto a struttura associativa, sia poi stato eretto in ente morale con D.P.R. 13 marzo 1972 n. 302 così acquistando la natura di persona giuridica privata.

Da siffatta natura privatistica, del resto ribadita da talune norme successivamente emesse (decreti del Presidente del Consiglio dei Ministri in data 9 gennaio 1986 e 14 febbraio 1986) è derivata la non assoggettabilità dell'ente stesso alle disposizioni di cui alle leggi 5 agosto 1978 n. 468 e successive modificazioni e integrazioni e 29 ottobre 1984 n. 720 concernenti rispettivamente il funzionamento e la contabilità degli enti pubblici nonché la non applicabilità della disciplina recata dalla legge 20 marzo 1975 n. 70 in tema di riordinamento degli enti pubblici e stato giuridico e rapporti di lavoro del relativo personale, con le conseguenti specificità che verranno, più avanti, esposte.

Le finalità dell'Ente, desumibili dallo statuto ³ sono già state evidenziate nelle relazioni precedenti, talchè in assenza di modifiche sopravvenute, si ritiene sufficiente rammentare che esse sono dettagliatamente indicate nell'art. 4 dello statuto e, sostanzialmente, consistono nello studio e nella divulgazione - nell'assenza di qualsivoglia fine di lucro - delle problematiche relative ai rapporti internazionali, nella estensione più lata del termine, e quindi con riguardo agli aspetti politico-culturali, economici, istituzionali e strategici. Dette finalità possono essere perseguite, sempre ai sensi dello statuto vigente, promuovendo e partecipando a studi, ricerche, conferenze, seminari, convegni e dibattiti; pubblicando periodici, monografie, raccolte di documenti, bollettini di informazione; istituendo ed erogando borse, premi e contributi per lo svolgimento di studi e ricerche presso l'ISPI stesso o altrove e negli altri modi statutariamente indicati.

³ Quello in atto vigente, parzialmente modificativo dello statuto precedente è stato approvato dall'Assemblea generale degli associati il 20 giugno 1991 e ratificato dal Ministero vigilante con atto del 25 marzo 1992.

3. Gli organi

3.1 Sugli organi dell'ISPI ⁴ - previsti dall'art. 12 dello statuto - è già stato ampiamente riferito nelle precedenti relazioni ⁵. Si ritiene pertanto di farvi rinvio per ciò che riguarda la composizione e i compiti degli stessi. Appare, tuttavia, utile soffermarsi su talune peculiarità ravvisabili nella struttura organica complessiva dell'ente e nelle sue modalità di funzionamento derivanti dalle disposizioni contenute nell'art. 20 dello statuto che prevedono la figura dell'Amministratore delegato nonché l'istituzione di un "comitato scientifico" e di un "comitato esecutivo".

L'Amministratore delegato è nominato, tra i propri componenti, dal Consiglio d'amministrazione che ne determina le attribuzioni all'atto della nomina mentre il comitato scientifico del quale si avvale il Consiglio d'amministrazione per il perseguimento degli scopi dell'Istituto, viene nominato da quest'ultimo su proposta del Presidente. Rimane alla discrezionalità del Consiglio d'amministrazione stabilire durata e numero dei componenti del comitato.

Il Consiglio d'amministrazione può da ultimo delegare le proprie attribuzioni ad un comitato esecutivo composto da alcuni dei suoi membri stabilendone nel contempo le relative norme di funzionamento. Di detti organi sono componenti di diritto il presidente nonché i vicepresidenti (fino a un massimo di tre) e l'Amministratore delegato.

Orbene la pratica attuazione delle disposizioni contenute nell'articolo menzionato ha determinato la sostanziale dismissione della quasi totalità delle attribuzioni statutariamente spettanti al Consiglio d'amministrazione in favore degli organismi previsti dall'art. 20 dianzi citato, stante la dimensione dei poteri riconosciuti all'Amministratore delegato, ⁶ al Comitato esecutivo ⁷ ed al

⁴ Assemblea Generale - il Presidente - il Consiglio d'amministrazione - il Comitato di supervisione - Il Collegio dei revisori dei conti.

⁵ Da ultimo, Atti parlamentari, XI Legislatura, Doc. XV, n. 13 (esercizi 1989-1991).

⁶ V. delibera del Consiglio d'amministrazione in data 20 maggio 1993 per il triennio 1993-1995 nonché le due delibere dell'Assemblea generale in data 29 aprile 1996 e 14 maggio 1997 che hanno prorogato l'incarico a tutt'oggi. Gli attuali poteri riconosciuti all'amministratore delegato risultano indicati nel dettaglio del verbale della ricordata seduta consiliare del 20 maggio 1993 e sostanzialmente trasferiscono nella sua persona la gestione ordinaria dell'ente, in misura pressoché integrale.

⁷ V. delibera del maggio 1993 citata nella precedente nota 5 con la quale l'esercizio dei precedenti

Comitato scientifico ⁸. Ne deriva che lo statuto risulta sostanzialmente disapplicato, e ciò non può non essere censurato, laddove dispone che la gestione ordinaria e straordinaria dell'ente spetta al Consiglio d'amministrazione.

3.2 Circa le nomine intervenute, va precisato che dopo quelle del maggio 1990, l'Assemblea generale (composta da tutti gli associati in regola con il pagamento della quota annuale) ha provveduto a nominare per il triennio 1993-1995 il Presidente, i tre vicepresidenti, il Consiglio d'amministrazione (28 membri più due nominati dal Ministero degli Affari Esteri), il Comitato di supervisione (17 membri), ⁹ il Collegio dei revisori dei conti ¹⁰. Con due successive delibere dell'aprile '96 e del maggio '97 tutti gli organi sopraindicati sono stati prorogati sino al 1997.

Si ritiene di dover segnalare come il Consiglio d'amministrazione si sia riunito mediamente negli anni all'esame 4 volte per singolo anno, con l'utilizzo, invero rilevante dell'istituto della delega, previsto dall'art. 21, 5° comma. E' da sottolineare la posizione di taluni consiglieri che hanno conferito deleghe per ben 14 volte nell'arco del periodo esaminato o addirittura non hanno mai partecipato a riunioni del Consiglio d'amministrazione se non per delega risultando negli altri casi assenti, ovvero abbiano presenziato alle sessioni del Consiglio d'amministrazione una sola volta, delegando in tutti gli altri casi, senza che da parte del Consiglio d'amministrazione o dell'Assemblea sia stato assunto alcun provvedimento.

poteri di gestione viene delegato al Comitato esecutivo con la sola eccezione sugli atti di gestione straordinaria e di quelli conseguenti l'approvazione dei programmi di attività annuali e pluriennali.

⁸ Il Comitato scientifico è costituito da studiosi ed esperti in materia di politica, economia e diritto internazionale tutti esterni all'Istituto, col compito di predisporre i programmi d'attività, assicurando competenze interdisciplinari.

⁹ Detto organo, previsto dall'art. 22 dello statuto, è composto da esponenti anche non associati, del mondo culturale, accademico, economico e della Pubblica Amministrazione nominati dall'Assemblea e sovrintende a che l'attività dell'ISPI sia coerente con gli interessi generali del Paese.

¹⁰ Delibera dell'Assemblea generale del 26 aprile 1993.

3.3 Nel periodo considerato hanno percepito compensi - rimasti nel complesso, sostanzialmente stabili - il Presidente, i revisori dei conti, l'Amministratore delegato. L'unico componente del Consiglio d'amministrazione che ha beneficiato di un compenso perchè titolare di "un particolare incarico" ex art. 24 dello statuto è stato il consigliere che ha svolto compiti di segreteria e verbalizzazione durante le sessioni del Consiglio d'amministrazione e dell'Assemblea Generale ¹¹. I relativi importi sono esposti nella tabella che segue:

¹¹ L'incarico è stato attribuito con nota del 7 gennaio 1992 a firma dell'Amministratore delegato e rinnovato negli anni successivi, negli stessi termini.

3

COMPENSI LORDI CORRISPOSTI AL PRESIDENTE, ALL'AMMINISTRATORE DELEGATO, AI REVISORI DEI CONTI ED AI CONSIGLIERI CON INCARICHI PARTICOLARI

	1992	1993	1994	1995	1996
Presidente	90.000.000 =	30.000.000 60.000.000	= 75.000.000 (1)	= 100.000.000	= 100.000.000
Amministratore Delegato	90.000.000	90.000.000	75.000.000 (1)	100.000.000	100.000.000
Revisori dei Conti (2)					
- Presidente	6.000.000	6.000.000	6.000.000	6.000.000	6.000.000
- Componenti (3)	3.600.000	3.600.000	3.600.000	3.600.000	3.600.000
Consigliere verbalizzante (4)	14.000.000	14.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000

(1) Autoriduzione del compenso in conseguenza della sopravvenuta riduzione del contributo ordinario dello Stato.

(2) Compenso sindacale. Detto compenso è integrato da un gettone di presenza pari a L. 200.000 per ogni partecipazione alle sessioni del Consiglio d'Amministrazione e del Comitato scientifico (V. delibera Consiglio d'Amministrazione del 18.2.1991).

(3) Compreso IVA e contributo cassa dottori commercialisti del 2%.

(4) Per le funzioni svolte quale "segretario" del Consiglio di Amministrazione e dell'Assemblea Generale.

Sono poi da menzionare i gettoni di presenza per le riunioni del Comitato scientifico fissati nella misura di L. 400.000 per le riunioni di tre ore, L. 500.000 per le riunioni di quattro ore e L. 600.000 per le riunioni di sei ore o più ¹². Per il direttore è stato stabilito un compenso di L. 60.000.000 lordi annui ¹³

Anche se la corresponsione del gettone è stata esclusa per il direttore e i condirettori del Comitato, l'entità del gettone appare decisamente eccessiva, ove la si raffronti con gli importi corrisposti allo stesso titolo per la partecipazione ad organi collegiali nella massima parte degli altri enti assoggetti al controllo di questa Corte.

Inoltre, la delibera relativa non è stata trasmessa per l'approvazione al Ministero vigilante. Peraltro non può sottacersi che i componenti del Comitato scientifico non percepiscono alcuna indennità fissa.

¹² Detti importi sono stati deliberati dal Consiglio d'amministrazione nella seduta del 7 aprile 1994.

¹³ I compensi dei due condirettori sono stati definiti "a posteriori" sulla base del lavoro effettivamente svolto nella misura di L. 10.000.000 per uno dei due e di L. 17.000.000 per l'altro. V. al riguardo, lettere dell'Amministratore delegato rispettivamente in data 28/11/1994 e 19/1/1995.

4. Gli associati

Nel premettere che a mente dell'art. 5 dello statuto possono essere associati all'ISPI, in numero illimitato, persone fisiche e giuridiche, enti nonchè amministrazioni, associazioni e fondazioni pubbliche e private, va precisato che gli "associati" si suddividono in "soci emeriti", "soci sostenitori" e "soci ordinari".

Una recente modifica statutaria ha poi introdotto la categoria degli "aderenti" che, peraltro, non concorrono a differenza degli altri, a costituire l'Assemblea generale ove non hanno diritto di voto.

E' sufficiente dire che le differenti qualificazioni dei soci sono legate all'entità del contributo corrisposto per sostenere l'ISPI, maggiore per gli "emeriti" e via via decrescente per gli altri, nonchè alla durata dell'impegno, triennale per gli "emeriti" e annuale per gli altri ¹⁴.

Il prospetto che segue contiene l'indicazione numerica degli associati distinta per singolo esercizio.

	1992	1993	1994	1995	1996
Soci emeriti	24	17	17	15	14
Soci sostenitori	23	26	26	24	22
Soci ordinari	21	17	15	14	12
TOTALE	68	60	58	53	48

La progressiva costante contrazione verificatasi nel numero degli associati che pari a 68 a fine esercizio 1992 si riduce a 48 nel 1996 (particolarmente marcata tra i soci emeriti che da 24 nel 1992 diventano soltanto 14 nel 1996) è stata motivata dall'Istituto da una parte con le difficoltà economiche incontrate dal Paese nel periodo considerato e dall'altra con il mancato incremento della contribuzione statale che si sarebbe ripercossa, scoraggiandola, sulla base associativa.

¹⁴ Le quote sono state determinate con delibera del Consiglio d'Amministrazione in data 18/2/1991 nella misura minima di almeno:

75.000.000 per gli "emeriti"
15.000.000 per i "sostenitori"
5.000.000 per gli "ordinari".

5. Il personale

5.1 L'ISPI in ragione della non più contestata natura di associazione di diritto privato ha costantemente ritenuto di non essere tenuta, in difetto di esplicita indicazione statutaria, alla predisposizione di un regolamento del personale.

I rapporti con il personale sono per conseguenza regolati sulla base delle norme disciplinanti il settore privatistico. Peraltro, stante l'impossibilità di applicare un contratto collettivo specifico, per la peculiarità della natura e dei fini istituzionali dell'Istituto che non ne consentono la collocazione in un ben definito comparto di attività, la disciplina regolatrice è stata stabilita dal Consiglio d'amministrazione con apposita delibera in data 6 ottobre 1987, successivamente aggiornata nell'agosto 1993 ¹⁵ con modeste modifiche di carattere normativo, migliorative nei confronti del personale ¹⁶.

L'Istituto ha inoltre precisato come le retribuzioni del personale siano state periodicamente aggiornate tenendo conto degli incrementi medi intervenuti nei vari settori merceologici del comparto privatistico in sede di rinnovo dei rispettivi contratti collettivi di lavoro.

In disparte qualsiasi valutazione afferente i contenuti di detta disciplina normativa, che pone tutta una serie di disposizioni ispirate ai principi fondamentali di quella privatistica, si ritiene di dover ribadire quanto questa Corte ebbe ad affermare nella relazione precedente circa l'obbligo di trasmissione di siffatti atti deliberativi, aventi valenza sostanzialmente regolamentare al Ministero vigilante, per l'esercizio dei conseguenti poteri.

L'andamento della situazione del personale - nel periodo considerato - con riferimento alla consistenza dello stesso ed alle relative retribuzioni annue lorde è illustrato nei prospetti che seguono:

¹⁵ Nota Amministratore delegato in data 2 agosto 1993.

¹⁶ Concernono l'anticipazione del giorno di corresponsione della tredicesima e della quattordicesima mensilità nonché il riconoscimento di 8 ore retribuite in ragione di anno, da fruire mediante permessi individuali e collettivi.

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

RETRIBUZIONI LORDE ANNUE DEL PERSONALE AL NETTO DELLE VOCI AGGIUNTIVE

PERSONALE DIPENDENTE	QUALIFICA	UNITA'					RETRIBUZIONE ANNUA LORDA (1)				
		1992	1993	1994	1995	1996	1992	1993	1994	1995	1996
SEGRETARIO ESECUTIVO	quadro	1	1 (8)	-	-	-	67.635.582	10.510.745	-	-	-
SEGRETERIA PRESIDENZA E AMMINISTRATORE DELEGATO	quadro	1 (2)	1	1	1	1	49.700.000	51.380.000	51.380.000	51.380.000	51.380.000
UFFICIO AMMINISTRAZIONE	quadro	1 (3)	1	1	1	1 (16)	49.700.000	51.380.000	51.380.000	51.380.000	17.126.667
	concetto	1	1	1	1	1	32.602.908	36.382.908	36.382.908	36.382.908	36.382.908
	d'ordine	1	1	1 (11)	-	-	22.757.616	25.837.616	4.306.264	-	-
SEGRETERIE DI DIREZIONE SCIENTIFICA, SETTORE RICERCA E FORMAZIONE	concetto	1	1	1	1	1	37.992.402	39.672.402	39.672.402	39.672.402	39.672.402
	concetto	1	1	1	1	1	31.842.328	34.922.328	34.922.328	34.922.328	34.922.328
	concetto	-	-	1 (12)	1	1	-	-	26.937.832	32.325.398	32.325.398
BIBLIOTECA E CENTRO DOCUMENTAZIONE	concetto	1	1	1	1	1	35.589.316	37.269.316	37.269.316	37.269.316	37.269.316
	concetto	1	1	1	1	1	35.603.974	37.283.974	37.283.974	37.283.974	37.283.974
RICERCATORI	concetto	1 (4)	1	1 (13)	-	-	15.743.160	14.700.014	10.850.000	-	-
	concetto	-	1 (9)	1 (14)	-	-	-	7.000.000	20.416.668	-	-
	concetto	-	-	1 (15)	1	1 (17)	-	-	24.500.000	24.500.000	24.500.000
SEGRETERIA DELLE RELAZIONI INTERNAZIONALI	concetto	1	1	1	1	1	36.647.660	38.327.660	38.327.660	38.327.660	38.327.660
RICEVIMENTO, CENTRALINO E SERVIZI DI SEGRETERIA VARI	d'ordine	1 (5)	-	-	-	-	10.266.668	-	-	-	-
	d'ordine	1 (6)	1	1	1	1	7.700.000	18.480.000	18.480.000	18.480.000	18.480.000
	d'ordine	1 (7)	1	1	1	1 (18)	5.133.334	18.480.000	18.480.000	18.480.000	7.700.000
MAGAZZINO, MANUTENZIONE PALAZZO CLERICI E SERVIZI VARI	operaio	1	-	-	-	-	32.217.908	-	-	-	-
	d'ordine	-	1 (10)	1	1	1	-	34.046.606	34.046.606	34.046.606	34.046.606
PORTINERIA	operaio	1	1	1	1	1	28.905.156	31.985.156	31.985.156	31.985.156	31.985.156
TOTALE		16	16	17	14	14	500.038.010	487.656.723	516.821.112	486.435.746	441.402.413

(1) Riferita a 14 mensilità.

(2) Passaggio a categoria superiore 1 1 1992.

(3) Passaggio a categoria superiore 1 1 1992.

(4) Part-time dal 15.7.1992.

(5) Dimissionaria 31.8.1992 (retribuzione annua lorda L. 15.400.000).

(6) Assunta 1.7.1992 (retribuzione annua lorda L. 15.400.000).

(7) Assunta 1.9.1992 (retribuzione annua lorda L. 15.400.000).

(8) Dimissionaria 28.2.1993 (retribuzione annua lorda L. 67.915.582).

(9) Assunta 16.9.1993 (retribuzione annua lorda L. 24.500.000).

(10) Passaggio a categoria superiore 1.2.1993.

(11) Dimissionaria 28.2.1994 (retribuzione annua lorda L. 25.837.616).

(12) Assunta 1.3.1994 (retribuzione annua lorda L. 32.325.398).

(13) Full-time dall'1.10.1994 - dimissionaria 15.5.1994 (retribuzione annua lorda L. 29.400.000).

(14) Part-time dall'1.10.1994 - dimissionaria 30.11.1994 (retribuzione annua lorda L. 21.477.502).

(15) Assunta 1.1.1994.

(16) Dimissionaria 30.4.1996 (retribuzione annua lorda L. 51.380.000).

(17) Dimissionaria 31.12.1996.

(18) Dimissionaria 31.5.1996 (retribuzione annua lorda L. 18.480.000).

Nella tabella che segue è invece indicato il costo globalmente sostenuto dall'Istituto, comprensivo di tutte le altre voci che hanno contribuito a determinarlo, nonché il costo unitario medio:

COSTO DEL PERSONALE DELL'ISPI NEL QUINQUENNIO 1992-1996

	1992	1993	1994	1995	1996
- STIPENDI LORDI (1)	519.770.190	509.022.000	556.082.136	518.069.717	477.548.613
- STRAORDINARI LORDI	33.773.344	36.679.849	30.040.340	19.658.304	26.657.362
- CONTRIBUTI PREV.LI (2)	231.734.896	228.354.137	244.839.190	225.545.984	213.732.415
- INDENNITA' ANZIANITA' (3)	46.005.263	44.989.637	48.657.407	52.983.822	41.827.542
TOTALI	831.283.693	819.045.623	879.619.073	816.257.827	757.765.932
COSTO UNITARIO MEDIO DEL PERSONALE	51.955.231	51.190.351	51.742.298	58.304.130	54.126.138

(1) Comprensivi dei buoni pasto, festività non godute e premi, dedotte trattenute per ore non lavorate e malattia a carico INPS.

(2) Contributi INPS e INAIL a carico dell'ISPI.

(3) Quota maturata dell'anno.

5.2 L'Ente, per il raggiungimento delle finalità indicate nello statuto e per la concreta gestione dei mezzi finanziari, si avvale non solo della struttura permanente fin qui descritta ma altresì di apporti esterni che, per la rilevanza della spesa che ne deriva, impongono talune precisazioni.

Deve preliminarmente osservarsi come per effetto di pregresse sfavorevoli vicende finanziarie, sulle quali è stato ampiamente riferito nelle relazioni precedenti, l'ente stabilì a suo tempo - nell'azione di risanamento che si era resa necessaria - di operare mediante una struttura elastica costituita da un numero ristretto di dipendenti stabili, utilizzati per i soli lavori esecutivi e di amministrazione, assicurando la propria piena funzionalità col ricorso a "collaboratori esterni", specialisti ed esperti nei vari settori di attività.

A siffatta scelta operativa, l'Istituto ha continuato a conformarsi, anche nel periodo che qui si esamina.

Tali collaborazioni sono state suddivise dall'ente in tre sezioni: per attività istituzionali, per attività di supporto alla gestione e per prestazioni di terzi a vario titolo ed hanno dato luogo alle seguenti spese, suddivise per esercizio (1992: L. 1.194.133.966; 1993: L. 973.624.084; 1994: L. 553.857.064; 1995: L. 454.105.026; 1996: L. 405.055.601); l'ente ha fornito

una specifica annuale di coloro che a vario titolo (consulenze scientifiche etc.) ne hanno beneficiato:

COMPENSI CORRISPONDI PER CONSULENZE, COLLABORAZIONI E PRESTAZIONI DI TERZI

	1992	1993	1994	1995	1996
A) ATTIVITA' ISTITUZIONALI					
Comitato Scientifico - Direzioni Scientifiche - Consulenze scientifiche	230.947.000	144.454.000	122.747.180	70.970.720	66.672.167
Direzione e collaborazioni nei periodici "Relazioni Internazionali" e "ISPI Faxletter"	110.474.195	182.940.580	67.383.189	54.444.800	=
Attività di formazione	49.623.000	53.983.160	=	=	=
Biblioteca - Emeroteca - Centro Documentazione	39.215.260	16.691.535	24.762.710	12.343.870	10.551.730
Archivio Storico	17.500.000	21.000.000	21.000.000	21.000.000	25.519.999
Collaborazioni saltuarie per ricerche, studi, convegni, docenze e pubblicazioni	289.917.780	188.247.500	45.895.190	33.158.333	68.500.000
TOTALE GENERALE A)	737.677.235	607.316.775	281.788.269	191.917.723	171.243.896
B) ATTIVITA' DI SUPPORTO ALLA GESTIONE					
Amministrazione	57.475.000	57.475.000	36.300.000	39.448.500	58.588.500
Personale e previdenza sociale	73.190.160	73.673.300	45.889.940	42.758.128	42.280.700
Processi informatici	30.000.000	30.000.000	35.000.000	35.000.000	20.000.000
Consulenza legale	80.502.873	66.550.000	53.240.000	53.407.200	26.703.600
TOTALE GENERALE B)	241.168.033	227.698.300	135.464.940	170.613.828	147.572.800
C) PRESTAZIONI DI TERZI A VARIO TITOLO	215.288.728	138.609.009	136.603.855	91.573.475	86.238.905
TOTALE GENERALE (A + B + C)	1.194.133.966	973.624.084	553.857.064	454.105.026	405.055.601

I dati appena esposti impongono una prima considerazione data dal rapporto con la spesa complessiva del personale dipendente che dimostra come le collaborazioni esterne nel loro complesso abbiano comportato nel 1992 e nel 1993 costi addirittura superiori a quelli sostenuti per il personale dipendente a tempo indeterminato.

Invero è stato affermato dall'ente come il ricorso in misura così estesa a collaboratori esterni sia stato reso necessario dalla peculiarità delle funzioni e finalità da perseguire, a termini di statuto, e abbia inoltre presentato il vantaggio della flessibilità che siffatto "modus agendi" consentiva in relazione alla mutevole dimensione delle entrate di anno in anno disponibili.

V'è da precisare che la contrazione nei costi di siffatte collaborazioni riscontrabile dal 1994 in poi, che pure vi è stata, è meno vistosa di quanto non dica il dato di bilancio essendo essa sì legata ad un più ridotto ricorso "all'opera dei collaboratori esterni", ma anche al trasferimento di una serie di attività dell'Istituto, che tale ricorso presuppongono, alla nuova società istituita nel 1993 (SPAI s.r.l.) - sulla quale si riferisce più avanti - nel cui bilancio si sono trasferiti i relativi costi.

Talchè l'esatta misura di siffatta contrazione sarebbe desumibile soltanto dalla comparazione del bilancio dell'ISPI e della SPAI, non agevole, posto che la presenza della SPAI nel bilancio e nelle relazioni dell'ISPI è contenuta nei limiti delle disposizioni del codice civile. Il che equivale a dire che la presenza della SPAI risulta unicamente nella situazione patrimoniale del consuntivo alla voce "partecipazioni", avendo ritenuto l'Istituto, per le ragioni che verranno esposte più avanti ¹⁷, che le gestioni dei due soggetti giuridici, in quanto attinenti a entità distinte ed autonome, dovessero essere rappresentate contabilmente in modo altrettanto distinto e separato.

¹⁷ V. punto 11 di questa relazione.

6. La vigilanza ministeriale

Come già detto nelle pagine che precedono, l'Istituto è sottoposto alla vigilanza del Ministero degli Affari Esteri (art. 29 dello statuto).

A mente di detta norma, tanto il bilancio preventivo quanto il conto consuntivo, devono essere trasmessi al Ministero degli Affari Esteri, corredati delle relazioni del Consiglio d'amministrazione e di quelle del Collegio dei revisori, entro 10 giorni dall'approvazione dell'Assemblea nonchè al Ministero del Tesoro.

Nella precedente relazione ¹⁸ era stato auspicato da questa Corte un più penetrante esercizio da parte del Ministero degli Affari Esteri, del proprio potere-dovere di vigilanza, soprattutto mediante pronunce di merito recanti valutazioni sulla previsione e sulle linee guida in essa contenute nonchè sulla gestione in relazione ai risultati conseguiti dall'Ente nel perseguimento delle finalità statutarie.

Dall'esame degli atti pervenuti, relativi agli esercizi all'esame, sembrano peraltro più in linea con la surrichiamata esigenza, le note del Ministero del Tesoro contenenti puntuali e pertinenti osservazioni tanto sulle previsioni quanto sulla gestione che non quelle del Ministero degli Affari Esteri nella loro scarsa presa d'atto dei risultati contabili finali e del parere del Ministero del Tesoro e del Collegio dei revisori.

Al riguardo risultano pervenute le seguenti note ministeriali, tutte emanate ai sensi dell'art. 12 del D.P.R. 11 dicembre 1985 n. 794.

¹⁸ Atti parlamentari, XI Legislatura, Doc. XV n. 13, pag. 26, punto 7.3.

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

	1992	1993	1994	1995	1996
<u>Ministero degli Affari Esteri</u>					
Bilancio preventivo	=	=	nota 12/12/94 n. 02538 (parere favorevole)	nota 10/3/95 n. 6612 (parere favorevole)	nota 10/3/95 n. 6907 (parere favorevole)
Conto consuntivo	=	nota 27/9/94 n. 025805 (parere favorevole)	nota 19/7/95 n. 19896 (parere favorevole)	nota 2/8/96 n. 24270 (parere favorevole)	=
<u>Ministero del Tesoro</u>					
Bilancio preventivo	=	nota 5/3/93 n. 196838 (parere favorevole)	nota 7/12/94 n. 194980/202201 (parere favorevole)	=	nota 15/12/95 n. 202728/214002 (parere favorevole)
Conto consuntivo	nota 11/8/93 n. 149187 (parere favorevole)	nota 4/7/94 n. 138201/146440 (parere favorevole)	nota 22/6/95 n. 145049 (parere favorevole)	=	nota 18/5/97 n. 153516 (parere favorevole)

Anche su taluni atti di variazione ai bilanci di previsione del periodo considerato è sempre seguito il favorevole avviso delle Amministrazioni vigilanti.

7. L'attività istituzionale

Per ciò che concerne la variegata attività dell'Istituto, suddivisibile in quattro segmenti principali (studi e ricerche, formazione, pubblicazioni, manifestazioni), non può non farsi rinvio alle relazioni del Consiglio d'amministrazione ove i risultati dell'attività svolta sono analiticamente e dettagliatamente illustrati, facendosi menzione in questa sede soltanto di taluni dati di sintesi tra quelli ritenuti maggiormente significativi.

Per quanto riguarda l'attività di formazione, in tutti gli esercizi all'esame è stato tenuto, in stretta collaborazione con l'istituto diplomatico del Ministero degli Affari Esteri, un corso di preparazione alla carriera diplomatica ed alle carriere internazionali nonchè un seminario, con tema di volta in volta differenziato, organizzato per l'aggiornamento professionale dei consiglieri di legazione. Sono state disposte altresì borse di studio e contratti di collaborazione nei confronti di studenti italiani e stranieri.

Nel campo dell'attività di studio e ricerca particolare menzione meritano le iniziative che nel 1992 hanno portato all'elaborazione del primo "Rapporto sullo stato del sistema internazionale" che avrà poi cadenza annuale, con l'intendimento di offrire un'analisi complessiva delle principali linee di tendenza delle relazioni internazionali dopo la fine della contrapposizione Est-Ovest. Nel 1993 il tema affrontato è stato invece "Quali capitalismi, mercati e democrazie nel nuovo disordine mondiale". Nel 1994 "L'Europa frammentata: dalla fine delle due Europee alla crisi dei processi di integrazione".

Sono poi stati elaborati progetti specifici e studi originali su tematiche di carattere disciplinare e geopolitico.

Per ciò che attiene alle pubblicazioni possono menzionarsi la rivista bimestrale "Relazioni internazionali" il quindicinale "ISPI Faxletter" i "Working Papers" nonchè le "Informative congiunturali di politica internazionale" che hanno costituito le parti principali dell'attività editoriale dell'Istituto nel periodo considerato.

Sono stati promossi altresì conferenze, convegni, giornate di studio, seminari ai quali hanno partecipato personalità anche straniere, operatori economici, pubblici funzionari, studiosi e giornalisti. Siffatta attività di studio analisi e riflessione è stata particolarmente intensa nel 1994 e nel 1995.

E' proseguita inoltre nel periodo l'azione di riorganizzazione e potenziamento della biblioteca, dell'emeroteca e del centro di documentazione.

8. Palazzo Clerici

Una notazione a sè stante meritano le vicende relative al "Palazzo Clerici" prestigiosa sede dell'Istituto ¹⁹.

L'immobile venne concesso in uso all'ISPI dallo Stato con legge n. 956 del 17 aprile 1941 per 50 anni, con la contestuale assegnazione delle somme necessarie per i lavori di restauro.

Con l'approssimarsi della scadenza della concessione (30 giugno 1991) l'Istituto su indicazione del Ministero degli Affari Esteri e del Ministero delle Finanze, chiese il rinnovo della concessione con "atto amministrativo" per un periodo di 19 anni. Gli oneri generali di manutenzione ordinaria e straordinaria dell'edificio nonchè quelli di ristrutturazione sarebbero stati così suddivisi, sulla base delle valutazioni effettuate dall'Ufficio Tecnico Erariale di Milano e della Direzione Generale del Demanio: L. 6 miliardi e 600 milioni a carico dell'ISPI; L. 15 miliardi e 400 milioni a carico dello Stato per i lavori di ristrutturazione non addebitabili all'ISPI. Senonchè il relativo decreto del Ministro delle Finanze non ebbe corso, in ragione dell'evoluzione negativa della finanza pubblica.

Successivamente il Ministero degli Affari Esteri e quello delle Finanze si accordarono su una nuova ipotesi che prevedeva il rinnovo della concessione per "atto legislativo" a condizione però che l'ISPI si assumesse tutti gli oneri di manutenzione e di ristrutturazione necessari per l'utilizzo del palazzo.

Peraltro, stante la difficoltà, inizialmente denunciata dall'Istituto, di accettare siffatte modalità della concessione, nel 1995 venne chiesta all'ISPI, dalle summenzionate Amministrazioni, una "lettera d'intenti" con la quale l'Istituto attestasse la propria disponibilità ad accollarsi integralmente l'onere dei costi di manutenzione ordinaria e straordinaria.

Sulla base di un "progetto generale di restauro e ristrutturazione di Palazzo Clerici" i costi conseguenti, in lire del 1994, e da ripartire nell'arco di 60 anni (tale sarebbe la durata della nuova concessione) sarebbero ammontati complessivamente in L. 25 miliardi. La maggior parte di detta spesa sarebbe, peraltro, da ascrivere ad interventi di ristrutturazione non obbligatori che, pertanto, verrebbero eseguiti solo in presenza dei fondi necessari per la loro

¹⁹ L'UTE di Milano ha valutato in 230 miliardi di lire il valore venale dell'immobile.

effettuazione.

Per contro i lavori di manutenzione ordinaria e straordinaria andrebbero effettuati obbligatoriamente. Va detto al riguardo che a detto obbligo, già sussistente con la precedente concessione, è stato dato adempimento nel passato senza particolari problemi mediante una puntuale pianificazione dei relativi costi (sono stati destinati e reperiti dall'Istituto, per la soddisfazione di detta esigenza, circa 300 milioni annui).

Pertanto, si è venuta delineando in seno al Consiglio d'amministrazione dell'ISPI, una posizione favorevole all'accettazione di siffatta ultima ipotesi. Allo stato tuttavia l'iter procedimentale della citata legge non si è ancora perfezionato.

La Corte non può non sottolineare il ritardo verificatosi nella emanazione del nuovo provvedimento concessivo, che ha determinato l'utilizzo di un bene demaniale, per ben sei anni, da parte dell'ente, senza titolo alcuno.

Per motivi di connessione si ritiene di dover accennare ad una iniziativa recentemente assunta concernente il "rapporto speciale" che dovrebbe instaurarsi tra l'ISPI e l'Associazione Amici della Bocconi: Detta associazione ha manifestato la volontà di divenire "socio emerito" e di corrispondere un contributo sia economico, (nella misura complessiva di L. 500 milioni, comprensivo della quota associativa di L. 75 milioni e di una quota parte del capitale della "SPAI") sia di collaborazione per un migliore sviluppo dell'attività dell'ISPI in quei campi che possano essere d'interesse anche dell'Università Bocconi ²⁰.

Poichè detto accordo sottende l'utilizzo di parte del Palazzo Clerici per la realizzazione degli intenti di cui si è sopradetto, particolare attenzione dovrà essere posta alle modalità di attuazione dell'accordo di che trattasi posto che all'art. 4 della bozza dell'atto di concessione allegato al disegno di legge è esplicitamente affermato che "la concessione si intenderà revocata ad ogni effetto qualora l'istituto concessionario destini l'intero edificio o porzione di esso a fini diversi dai propri fini istituzionali.

²⁰ V. nota dell'Associazione Amici della Bocconi in data 22 ottobre 1997.

9. Struttura formale del bilancio

Nella precedente relazione di questa Corte, erano stati evidenziati taluni limiti, nella rappresentazione contabile attuata dall'Ente, derivanti peraltro dal disposto della legge 30 ottobre 1989 n. 354 che lo aveva svincolato dall'applicazione della normativa di cui al D.P.R. n. 696 del 1979 ed erano stati auspicati rimedi per ovviare alle conseguenti difficoltà di lettura e comprensione delle vicende gestionali dell'Ente medesimo.

Orbene, a far tempo dal 1996, il Consiglio d'amministrazione, nel presentare all'Assemblea dei soci un bilancio redatto nella consueta formula contabile lo ha accompagnato con una edizione redatta nella forma prevista dagli art. 2423 e seguenti del codice civile, sulla base delle innovazioni introdotte dal D.L. 9 aprile 1991, n. 127 che ha recepito gli obblighi e i contenuti delle direttive IV e VII della Comunità europea. L'Ente ha precisato che la presentazione del bilancio secondo le due formule menzionate è stata effettuata esclusivamente per l'esercizio 1996, per motivi pratici di prima attuazione, mentre per gli esercizi successivi il bilancio verrà predisposto e presentato soltanto secondo la formulazione derivante dalla normativa di cui al cennato art. 2423.

L'iniziativa non può non essere vista favorevolmente posto che l'ISPI in quanto "associazione di diritto privato" non sarebbe stata tenuta all'adozione, a norma di legge, della normativa comunitaria in materia di bilancio.

10. La gestione dell'ISPI

10.1 I bilanci preventivi degli esercizi in esame sono stati deliberati dall'Assemblea generale tempestivamente, così come quelli consuntivi, prima del 30 ottobre e del 30 aprile, termini fissati dallo statuto, con la sola eccezione del consuntivo 1996, approvato con lieve ritardo, in data 14 maggio 1997. Gli stessi sono stati accompagnati dalle relazioni del Consiglio d'Amministrazione e del Collegio dei revisori.

Le variazioni ai bilanci preventivi sono sempre state apportate in unica soluzione alla fine dell'esercizio di riferimento e corredate da apposite relazioni illustrative del Consiglio d'Amministrazione nonché dallo stralcio dei verbali contenenti il parere del Collegio dei revisori.

10.2 I risultati della gestione al 31 dicembre di ciascuno degli esercizi considerati sono dimostrati nel prospetto che segue ove, al fine di un più proficuo raffronto è stato indicato anche il risultato della gestione immediatamente precedente, quello cioè del 1991.

V'è poi da precisare che il Collegio dei revisori nelle proprie relazioni ha sempre affermato che "le esposizioni contabili di bilancio" rispecchiano le risultanze di regolari scritture contabili.

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONTO ECONOMICO

ENTRATE	(in milioni di lire)											
	1991	%	1992	%	1993	%	1994	%	1995	%	1996	%
Contributi da parte dello Stato	1.313,8	33,7	1.117,0	26,9	1.358,0	39,1	942,0	31,1	1.356,9	42,3	890,0	34,2
Ministero Beni Culturali - Spese legali	=	=	=	=	=	=	27,9	0,9	=	=	=	=
Contributi da parte di altri enti pubblici e privati	508,2	13,1	763,0	18,4	166,7	4,8	62,7	2,1	168,8	5,3	99,6	3,8
Quote associati	1.840,0	47,2	1.924,0	46,3	1.773,0	51,1	1.742,0	57,4	1.572,0	49,0	1.431,0	55,0
Ricavi (per vendita e servizi)	170,1	4,4	241,8	5,8	79,2	2,3	33,4	1,1	3,8	0,1	67,2	2,6
Redditi e proventi patrimoniali	32,1	0,8	39,5	0,9	51,6	1,5	31,8	1,0	40,2	1,3	32,5	1,3
Bonus polizza coll. TFR n. 29040 A.G.	=	=	=	=	=	=	=	=	28,2	0,9	30,2	1,2
Altri proventi	8,1	0,2	4,2	0,1	1,1	0,0	1,0	0,0	1,2	0,0	29,9	1,1
Altre entrate	=	=	26,0	0,6	=	=	173,5	5,7	28,3	0,9	10,7	0,4
Sopravvenienze attive	24,7	0,6	40,2	1,0	40,0	1,2	21,5	0,7	7,1	0,2	10,4	0,4
TOTALE ENTRATE	3.897,0	100,0	4.155,7	100,0	3.469,6	100,0	3.035,8	100,0	3.206,5	100,0	2.601,5	100,0
Disavanzo	=	=	=	=	=	=	246,9	=	=	=	=	=
TOTALE A PAREGGIO	3.897,0		4.155,7		3.469,6		3.282,7		3.206,5		2.601,5	
Incr. o decr. perc. totale entrate	+ 16,91%		+ 6,64%		- 16,51%		- 12,50%		+ 5,62%		- 18,87%	

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONTO ECONOMICO

SPESE	(in milioni di lire)											
	1991	%	1992	%	1993	%	1994	%	1995	%	1996	%
Spese personale dipendente	888,8	23,5	831,3	20,4	819,0	24,1	879,8	26,8	816,3	25,5	757,8	29,2
Compensi organi	211,0	5,6	216,4	5,3	213,6	6,3	180,0	5,5	228,6	7,1	231,4	8,9
Compensi per consulenze, collaborazioni e prestazioni di terzi	443,4	11,7	381,1	9,3	499,5	14,7	323,7	9,9	262,4	8,2	271,4	10,4
Spese per beni di consumo e servizi	620,0	16,4	668,7	16,3	620,6	18,2	777,5	23,7	632,7	19,8	551,9	21,3
Spese per attività dell'Ente e promozionali	806,6	21,3	821,2	20,1	557,5	16,4	442,9	13,5	570,3	17,8	173,7	6,7
Accantonamento bonus polizza TFR												
Ass.ni Gen.li a riserva	=	=	=	=	=	=	=	=	28,2	0,9	30,2	1,2
Oneri finanziari, tributari e assicurativi	25,2	0,7	31,8	0,8	50,2	1,5	50,9	1,5	54,6	1,7	58,2	2,2
IVA indebitabile su costi, spese e oneri diversi	=	=	=	=	=	=	=	=	=	=	79,8	3,1
Sopravvenienze passive	84,1	1,7	103,2	2,5	81,9	2,4	6,9	0,2	22,3	0,7	10,4	0,4
Perdite su crediti	=	=	=	=	=	=	4,3	0,1	=	=	=	=
Quote ammortamenti	311,8	8,2	405,5	9,9	372,0	10,9	518,6	15,8	510,0	16,0	389,5	15,0
Spese per pubblicazioni	161,6	4,3	179,8	4,4	186,7	5,5	97,9	3,0	72,0	2,3	42,7	1,6
Oneri e spese diverse	=	=	=	=	0,3	0,0	0,4	0,0	=	=	0,1	0,0
Costi Cariplo per restauro	250,0	6,6	448,7	11,0	=	=	=	=	=	=	=	=
TOTALE SPESE	3.782,5	100,0	4.085,7	100,0	3.401,3	100,0	3.282,7	100,0	3.197,4	100,0	2.597,1	100,0
Avanzo	114,5		70,0		68,3		=		9,1		4,4	
TOTALE A PAREGGIO	3.897,0		4.155,7		3.469,6		3.282,7		3.206,5		2.601,5	
Inc. o decr. perc. totale spese	+ 19,67%		+ 8,02%		-18,75%		-3,49%		-2,60%		-18,77%	

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

SITUAZIONE PATRIMONIALE

ATTIVITA'	(in milioni di lire)											
	1991	%	1992	%	1993	%	1994	%	1995	%	1996	%
Cassa	21,4	0,9	13,1	0,4	5,0	0,2	12,6	0,4	10,0	0,3	6,9	0,2
Banche	199,9	8,0	497,3	15,9	415,6	13,9	386,2	12,0	570,1	16,7	436,4	14,1
Conto corrente postale	1,0	=	1,6	0,1	2,2	0,1	0,4	0,0	1,2	0,0	1,3	0,1
Titoli	=	=	=	=	=	=	55,0	1,7	63,4	1,9	354,0	11,5
Testate e zinchi	=	=	=	=	=	=	=	=	=	=	=	=
Mobili e arredi	196,4	7,9	242,6	7,8	368,0	12,3	396,0	12,3	382,1	11,2	356,2	11,5
Impianti	181,6	7,3	212,3	6,8	212,3	7,1	214,4	6,7	191,0	5,6	129,6	4,2
Macchine per ufficio	38,1	1,5	36,6	1,2	37,8	1,3	14,2	0,5	14,2	0,5	1,5	0,1
Macchine elettroniche	94,9	3,8	140,9	4,5	163,1	5,5	120,0	3,7	109,7	3,2	101,5	3,3
Software	11,7	0,5	11,7	0,4	17,8	0,6	20,9	0,7	16,6	0,5	16,0	0,5
Erario conto IVA	=	=	=	=	9,5	0,3	4,2	0,1	5,1	0,1	=	=
Costi ad utilizzazione pluriennale	657,9	26,4	817,3	26,2	622,0	20,9	971,3	30,2	714,7	21,0	416,7	13,4
Biblioteca	88,8	3,6	89,1	2,9	91,5	3,1	91,9	2,9	91,9	2,7	94,3	3,1
Debitori	875,3	35,2	1.011,4	32,4	825,6	27,7	771,7	24,0	1.075,3	31,6	1.004,4	32,5
Clienti	98,6	4,0	13,7	0,4	54,3	1,8	=	=	1,1	0,0	6,0	0,2
Partecipazioni	=	=	=	=	99,8	3,3	99,8	3,1	99,8	2,9	99,8	3,2
Ratei attivi	20,4	0,8	29,2	0,9	=	=	=	=	=	=	=	=
Risconti attivi	=	=	=	=	53,6	1,8	52,8	1,6	58,4	1,7	61,2	2,0
Erario conto imposte dirette	2,8	0,1	2,8	0,1	2,8	0,1	2,8	0,1	2,8	0,1	2,8	0,1
TOTALE ATTIVITA'	2.488,8	100,0	3.119,6	100,0	2.980,9	100,0	3.214,2	100,0	3.407,4	100,0	3.088,6	100,0
Disavanzo	=	=	=	=	=	=	246,9	=	=	=	=	=
TOTALE A PAREGGIO	2.488,8	=	3.119,6	=	2.980,9	=	3.461,1	=	3.407,4	=	3.088,6	=
Incr. o decr. perc. totale entrate	+ 48,35%	=	+ 25,35%	=	- 4,45%	=	+ 7,83%	=	+ 6,01%	=	- 9,36%	=

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

SITUAZIONE PATRIMONIALE

PASSIVITA'	(in milioni di lire)											
	1991	%	1992	%	1993	%	1994	%	1995	%	1996	%
Banche	=	=	=	=	=	=	=	=	=	=	=	=
Clienti e / anticipi	=	=	=	=	=	=	=	=	=	=	=	=
Fornitori	219,3	12,5	339,3	14,7	577,2	27,4	582,7	24,2	345,7	13,5	317,6	14,4
Creditori	296,6	16,9	469,2	20,3	416,4	19,8	352,0	14,6	751,2	29,3	842,9	38,1
Ratei e risconti passivi	670,4	38,3	867,0	37,5	352,7	16,8	513,5	21,3	479,3	18,7	243,5	11,0
Costi ristrutturazione palazzo	=	=	=	=	=	=	150,9	6,3	91,4	3,6	31,9	1,4
Fondo trattamento fine rapporto	246,4	14,1	263,3	11,4	294,8	14,0	329,5	13,7	382,5	14,9	311,4	14,1
Erario conto IVA	23,9	1,4	2,2	0,1	=	=	=	=	=	=	0,4	0,0
Fondo ammortamento:												
mobili e arredi	57,3	3,3	83,6	3,6	120,2	5,7	166,1	6,9	198,6	7,7	191,8	8,7
impianti	73,5	4,2	93,2	4,0	114,4	5,4	135,7	5,6	133,7	5,2	91,4	4,1
macchine per ufficio	17,8	1,0	22,9	1,0	29,9	1,4	9,4	0,4	12,2	0,5	1,1	0,1
macchine elettroniche	42,2	2,4	65,2	2,8	95,0	4,5	58,9	2,4	61,3	2,4	69,7	3,2
software	5,0	0,3	7,4	0,3	5,6	0,3	9,5	0,4	8,1	0,3	9,5	0,4
automezzi	=	=	=	=	=	=	=	=	=	=	=	=
Fondo rischi vari e contenzioso	100,0	5,7	100,0	4,3	100,0	4,7	100,0	4,2	100,0	3,9	100,0	4,5
TOTALE PASSIVITA'	1.752,4	100,0	2.313,3	100,0	2.106,2	100,0	2.408,2	100,0	2.564,0	100,0	2.211,2	100,0
Fondo "Alberto Pirelli"	=	=	=	=	=	=	55,0		58,0		58,0	
Riserva accant. "Bonus" Ass.Gen.	=	=	=	=	=	=	119,4		147,7		177,9	
Riserva spec. borse studio "A. Pirelli"	=	=	=	=	=	=	3,8		0,8		0,2	
Avanzo es. 88-96 rip. a nuovo	=	=	736,3		806,4		874,7		627,8		636,9	
Avanzo esercizio	114,5	=	70,0		68,3		=		9,1		4,4	
Avanzo esercizi precedenti	621,9	=	=		=		=		=		=	
Disavanzo esercizio	=	=	=		=		-246,3		=		=	
Patrimonio netto	736,4		806,3		874,7		802,2		843,4		877,4	
TOTALE A PAREGGIO	2.488,8	0,8	3.119,6		2.980,9		3.461,1		3.407,4		3.088,6	
Incr. o decr. perc. totale spese			+ 32,01%		-8,95%		+ 14,34%		+ 6,47%		-13,76%	

L'ente ha anche fornito, tra gli allegati del bilancio, la tabella che segue esplicativa della suddivisione tra "spese istituzionali" e "spese di funzionamento".

Suddivisione tra "spese istituzionali" e "spese di funzionamento"²¹
nel quinquennio 1992/1996

	1992	1993	1994	1995	1996
1. Spese istituzionali	2.249.341.542	1.986.848.923	1.777.349.791	1.538.878.971	1.437.977.237
2. Spese di funzionamento	901.973.131	882.473.582	864.943.112	742.594.222	633.995.823

Va rimarcato come che tra le spese istituzionali, sulla base di indicazioni peraltro fornite a suo tempo, dal Ministero degli Affari Esteri e da quello del Tesoro, siano state ricomprese dall'ente, quelle relative al personale dipendente ed agli organi, che costituiscono una posta rimasta pressocchè immutata.

²¹ Si dà indicazione delle componenti che hanno determinato le due categorie di spese secondo una classificazione effettuata dall'ente:

- **spese istituzionali:** Presidenza - Amministratori - Organizzazione e segreterie - Studi e ricerche - Pubblicazioni - Tipografiche e di riproduzione - Registrazioni - Traduzioni - Trascrizioni - Rassegne stampa - Viaggi.
- **spese di funzionamento:** Amministrazione - Riscaldamento - Energia elettrica - Pulizia locali - Telefoni - Telefax - Postali - Corrieri - Cancelleria - Autovetture - Manutenzione ordinaria locali - Impianti mobili, arredi e attrezzature - Manutenzione e riparazione macchine ufficio.

10.3 Anche nel periodo in esame, come per il passato, la massima parte delle entrate è stata costituita dai contributi ministeriali ordinari e finalizzati nonché dalle quote associative.

Tra i primi è da distinguere: il contributo ordinario erogato ai sensi della legge n. 948 del 28 dicembre 1982 (pari a L. 1.040.000.000 per il 1992 e per il 1993, di L. 780.000.000 nel 1994, di L. 1.000.000.000 nel 1995 e di L. 800.000.000 nel 1996) dagli altri introiti dati da contribuzioni per corsi di preparazione al concorso per la carriera diplomatica, per i seminari in favore dei consiglieri di legazione, per le borse di studio e per i convegni, di importo invero meno rilevante.

Le quote associative si riferiscono ai versamenti annualmente effettuati dalle varie categorie di associati, ai fini del perseguimento delle finalità dell'Istituto.

Va evidenziato che nei primi quattro esercizi tra quelli in esame, una parte del contributo ordinario statale, in misura invero via via decrescente, è stata destinata al ripianamento del precedente deficit dell'ISPI ²².

E' appena il caso di sottolineare che l'ammontare dei contributi spettanti all'Ente a vario titolo, è esposto in bilancio, attesa la connotazione civilistica dei criteri ai quali è ispirato, secondo il principio della competenza e quindi senza l'indicazione di quanto è stato realmente incassato nel corso dell'esercizio di riferimento. A far tempo peraltro dal 1996 l'intervenuta adozione della nuova procedura prevista dagli articoli 2423 e seguenti consente una più puntuale analisi dei fatti gestionali ed il superamento del lamentato inconveniente, posto che il conto consuntivo è accompagnato da una nota integrativa chiarificatrice.

10.4 Per ciò che attiene alle spese è da evidenziare come le voci che maggiormente incidono sul loro ammontare siano quelle relative ai compensi corrisposti al personale dipendente (stipendi, straordinari, contributi previdenziali ed accantonamenti per il trattamento di fine rapporto) nonché i compensi corrisposti per le collaborazioni esterne.

Per le prime va segnalato che esse sono rimaste sostanzialmente stabili

²² L. 142.483.296 nel 1992; L. 115.013.045 nel 1993; L. 85.492.000 nel 1994; L. 60.160.100 nel 1995. Si rammenta che al dicembre 1985 l'esposizione debitoria dell'ISPI - ora integralmente riassorbita - ammontava a circa 2.200.000 milioni.

nei vari esercizi con variazioni in più o addirittura in meno (nel 1995 e nel 1996) scarsamente significative ²³.

Per le collaborazioni esterne va sottolineato come i dati forniti dall'Istituto nella tabella di cui a pag. 15 di questa relazione necessitino di una precisazione. L'ente invero vi ha ricompreso una serie di spese che tecnicamente non sono ad esse riferibili.

Ritiene infatti questa Corte che tutte le spese ricomprese nelle voci "attività di supporto alla gestione" e "prestazioni di terzi a vario titolo" attengono a costi per prestazioni di servizi e dovrebbero quindi essere separatamente valutate.

²³V. al riguardo Tabella di pag. 12.

11. La "SPAI" s.r.l. - Servizi Promozione Attività Internazionali -

In data 16 febbraio 1993 a mente dell'art. 4, comma 11 dello statuto ²⁴è stata costituita la società sopra menzionata allo scopo di organizzare e gestire servizi di natura tecnica, socio-culturale e promozionale a favore di pubbliche Amministrazioni, di enti, di imprese e associazioni private ex art. 6 dello statuto.

Il capitale sociale è stato determinato in L. 100.000.000 e sottoscritto per L. 99.800.000 dall'ISPI e per le rimanenti L. 200.000 dall'Amministratore delegato pro tempore dell'ISPI medesimo a titolo personale.

Le ragioni che hanno determinato la costituzione della società, diffusamente illustrate nella delibera approvativa, possono comunque riassumersi nella necessità di organizzare in modo più efficiente i servizi "profit" e nei vantaggi tributari possibili con la nuova struttura che consente il recupero dell'IVA prima non realizzabile, talchè l'onere tributario si trasformava in un costo netto per l'ISPI.

Per gli anni 1993, 1994 e 1995 il bilancio della SPAI è stato allegato alla relazione del Consiglio d'Amministrazione all'Assemblea generale dei soci. A far tempo dal 1996 avendo l'ISPI stabilito di redigere i bilanci secondo la normativa comunitaria, il bilancio della SPAI viene allegato alla relazione sulla gestione, parimenti approvata dal Consiglio d'Amministrazione e dall'Assemblea.

La possibilità di un bilancio "consolidato" ove, in una più ampia aggregazione confluiscono tutti i dati contabili dell'ISPI controllante e della controllata "SPAI" (direttiva 83/349/CEE) è stata esclusa dall'Ente, tenuto conto che a mente di tale direttiva (concernente tra l'altro le società di capitale) essa è applicabile soltanto quando l'attivo patrimoniale dei due soggetti raggiunge l'importo di 19 miliardi di lire e i ricavi di esercizio superano i 38 miliardi di lire.

I risultati economici conseguiti dalla società nei singoli esercizi sono rappresentati nella tabella che segue:

²⁴Art. 4, comma 11 "l'ente può promuovere la costituzione e partecipare a società specializzate per la gestione di attività editoriali e di formazione o di altre attività o servizi anche verso corrispettivo, purchè funzionali rispetto agli scopi dell'ISPI".

Utili e perdite della "SPAI" negli esercizi 1993-1996

31/12/1993	-	37.277.038
31/12/1994	+	11.175.149
31/12/1995	+	11.355.048
31/12/1996	+	5.875.222

12. Conclusioni

L'Ente ha proseguito positivamente, nel periodo all'esame, il processo di risanamento finanziario avviato nel 1987, tanto che il disavanzo di amministrazione pari a quella data a L. 2,1 miliardi è stato interamente riassorbito e nel 1996 si è riscontrato un avanzo di amministrazione di L. 4,4 milioni.

Il che è ancora più apprezzabile ove si consideri che tanto i finanziamenti pubblici quanto le entrate di provenienza privata (quote associative, ecc.) hanno subito rilevanti contrazioni.

Peraltro non può non rilevarsi che se siffatta rigorosa linea di gestione ha prodotto contraccolpi sull'attività istituzionale che ha subito ridimensionamenti drastici come dimostra l'importo della relativa spesa, passato da 2.249,3 milioni nel 1992 a 1.437,9 milioni nel 1996, si è riflessa in modo molto meno incisivo sulle spese generali di funzionamento che sono rimaste pressochè inalterate sino al 1994 e soltanto nel 1995 e nel 1996 hanno subito una contrazione significativa ²⁵.

Appare quindi necessario auspicare l'adozione di criteri che consentano una più equilibrata gestione delle risorse sotto i profili appena detti, nell'ambito di una politica di ricerca di nuove entrate di natura privatistica stante l'attuale situazione della finanza pubblica.

In tale ottica, favorevole menzione meritano le iniziative avviate nel 1997 con l'Università Bocconi delle quali si è già fatto cenno (V. punto 8 - Palazzo Clerici).

Deve infine ribadirsi la necessità della sollecita conclusione del nuovo procedimento concessivo - per l'utilizzazione di palazzo Clerici - da parte di tutti i soggetti interessati, stante la situazione di incertezza giuridica che tale ritardo ha determinato e delle conseguenti connesse implicanze.

²⁵ V. Tabella pag. 30 di questa relazione.

PAGINA BIANCA

ISTITUTO DI POLITICA INTERNAZIONALE

ESERCIZIO 1992

PAGINA BIANCA

RELAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

PAGINA BIANCA

SITUAZIONE PATRIMONIALE

La situazione patrimoniale relativa al Bilancio chiuso al 31 dicembre 1992 viene posta in evidenza dai dati di seguito illustrati.

Conti finanziari

Complessivamente è rilevabile un ammontare di Lire 512.026.318, con un aumento di Lire 289.885.685 rispetto all'esercizio precedente.

Detta consistenza è costituita come segue:

A) L. 497.340.153, quale disponibilità di conto corrente presso quattro Istituti di credito. Si tratta del Credito Italiano, della Cassa di Risparmio delle Provincie Lombarde, della Banca Commerciale Italiana e della Banca Popolare Commercio e Industria.

Rispetto al corrispondente dato risultante al 31 dicembre 1991 si rileva un incremento di Lire 297.455.566;

B) L. 13.071.584, costituita da valori contanti e "ticket restaurant" ad uso del personale;

C) L. 1.614.581, quale disponibilità presso il conto corrente postale.

Crediti diversi

Alla voce debitori si rileva al 31 dicembre 1992 un ammontare di L. 562.679.416, con un decremento di L. 211.501.415 rispetto all'esercizio precedente.

Detto ammontare riguarda per L. 305.000.000 quote associative maturate a tutto il 31 dicembre 1992 e non ancora incassate alla fine dell'esercizio.

Figurano altresì, non ancora incassati a fine esercizio, contributi relativi al "Foro di dialogo italo-tedesco" per L. 13.442.595.

Figura altresì l'importo di L. 187.437.262 (con un decremento di L. 1.782.954 rispetto all'esercizio precedente), relativamente al deposito presso le Assicurazioni Generali, quale polizza a copertura del Fondo Trattamento di Fine Rapporto. Si riscontra inoltre l'ammontare di L. 50.000.000 quale contributo non ancora erogato da parte del Consiglio Nazionale delle Ricerche.

Risulta infine un importo globale per partite minori pari L. 6.799.559.

In margine a quanto precede si sottolinea che il credito di L. 100.000.000 figurante da vari esercizi nei confronti dell'Eurogest, Ente ora in ammini-

strazione controllata, è stato incluso fra le sopravvenienze passive.

Credito CARIPLO conto restauri

La Cassa di Risparmio delle Provincie Lombarde, come in atto dal 1991, si è impegnata a versare all'ISPI contributi finalizzati allo studio del "Progetto di ristrutturazione e restauro di Palazzo Clerici" e al completamento del restauro del "Salone del Tiepolo".

La CARIPLO, in aggiunta al contributo straordinario versato nel corso del biennio 1991/1992 per Lire 250.000.000, si è impegnata nel luglio 1992 ad erogare l'ulteriore somma di L. 480.000.000 per le motivazioni sopra indicate.

Al 31 dicembre 1992 l'ammontare figurante all'attivo per L. 448.670.144 rappresenta la differenza tra l'importo del contributo dovuto all'ISPI e quanto complessivamente incassato alla fine dell'esercizio.

Pertanto l'erogazione complessiva dei due contributi straordinari della CARIPLO è ammontata a Lire 730.000.000. Di questa somma Lire 281.329.856 sono

state destinate al restauro del "Salone del Tiepolo".

Crediti verso Erario

Al 31 dicembre 1992 figura, come nel bilancio precedente, l'importo di L. 2.830.000, costituito da versamenti per ILOR e IRPEG eseguiti in acconto durante l'anno 1990 ed a valere su tale esercizio, rispettivamente per L. 965.000 e per L. 1.865.000.

Tali versamenti erano stati effettuati ai sensi della vigente normativa tributaria sulla base delle imposte dovute e risultanti dalla dichiarazione dei redditi prodotta nel 1990.

Di conseguenza, essendo emerso in sede di dichiarazione dei redditi per il 1990 (prodotta il 17 aprile 1991) che nulla era dovuto per imposte dirette, causa la mancanza di imponibile, detti acconti sono divenuti contabilmente un credito verso l'Erario.

Clienti

Al 31 dicembre 1992 figura un importo di crediti verso clienti per complessive Lire 13.656.773, con una diminuzione di L. 84.995.215 rispetto al precedente esercizio.

Si tratta di crediti relativi a quanto non ancora incassato per proventi a carattere commerciale, soprattutto nei confronti della Società Editrice Il Mulino di Bologna (L. 8.442.518) e della Soprintendenza Beni Ambientali e Architettonici di Milano (L. 4.284.105).

Vi sono poi crediti minori per piccoli importi complessivamente ammontanti a L. 930.150.

Immobilizzazioni patrimoniali

Al 31 dicembre 1992 si rileva un ammontare complessivo per il valore dei cespiti patrimoniali pari a L. 644.171.362, con un incremento di L. 121.468.368 rispetto al precedente esercizio.

I mobili e arredi figurano per L. 242.629.637, con un incremento di L. 46.277.053 rispetto all'esercizio 1991.

Gli impianti risultano pari a L. 212.342.999, con un incremento di L. 30.738.890 rispetto all'esercizio precedente.

Le macchine ordinarie d'ufficio rilevano un importo di L. 36.567.672, con un decremento di L. 1.562.500. Tale decremento è dovuto all'effetto combinato di

una dismissione di cespiti per completato ammortamento (con correlativa eliminazione del fondo afferente) pari a L. 1.850.000 e di un incremento di Li 287.500 dovuto ad acquisto di una macchina d'ufficio.

Le macchine elettroniche d'ufficio risultano, al 31 dicembre 1992, pari a L. 140.909.680, con un incremento di L. 46.014.925 rispetto al 1991.

Il "software" a fine esercizio evidenzia un importo di L. 11.721.365, di consistenza pari a quella dell'esercizio precedente.

La voce testate e zinchi viene indicata da decenni in L. 9 con valore simbolico di una lira per ciascuna delle 8 testate, oltre gli zinchi.

Costi ad utilizzazione pluriennale

A fine esercizio tale voce evidenzia un ammontare complessivo di L. 817.288.806.

Rispetto all'esercizio precedente appare un incremento di L. 159.380.109.

Tale appostazione rappresenta il risultato algebrico dovuto all'effetto combinato tra l'importo dei lavori di manutenzione straordinaria via via succe-

dutisi e riguardanti la sistemazione di Palazzo Cle_{ri}ci, dedotte le quote di ammortamento diretto del 20%, calcolate in base alle vigenti disposizioni di Legge alla fine di ciascun esercizio.

I costi pluriennali in essere nel quinquennio sono i seguenti:

Esercizio 1988	L. 343.101.392
Esercizio 1989	L. 45.604.370
Esercizio 1990	L. 187.134.783
Esercizio 1991	L. 573.457.250
Esercizio 1992	L. 486.549.588
Totale A	L. 1.635.847.383 =====

In contropartita le quote di ammortamento diretto risultano le seguenti:

Esercizio 1988	L. 68.620.278
Esercizio 1989	L. 77.741.152
Esercizio 1990	L. 115.168.109
Esercizio 1991	L. 229.859.559
Esercizio 1992	L. 327.169.479
Totale B	L. 818.558.577 =====

Il saldo algebrico dei totali A e B evidenzia l'ammontare dei costi pluriennali, indicati come già detto all'attivo del bilancio per L. 817.288.806.

Biblioteca

Al 31 dicembre 1992 si rileva un importo complessivo di Lire 89.107.095, con un incremento di Lire 286.029 rispetto all'esercizio precedente.

Tale incremento è rappresentato da acquisto di pubblicazioni varie nel corso del 1992.

Ratei attivi

Figurano per L. 29.215.742 e rappresentano spese sostenute nel corso dell'esercizio, ma riguardanti la competenza del 1993.

Le principali componenti di tale voce riguardano l'accensione di abbonamenti per periodici presso la commissionaria C.E.T.I. per L. 8.601.620 ed il rinnovo dell'abbonamento a "Country Reports" dell'"Economist Intelligence Unit" per L. 17.275.500.

Il totale complessivo dell'attivo patrimoniale pone in evidenza un importo di L. 3.119.645.656, rispet-

to al corrispondente importo di L. 2.488.783.211 al 31 dicembre 1991.

Debiti verso fornitori

Figura al passivo del bilancio un ammontare di Lire 339.318.769, con un incremento di L. 120.011.598 rispetto all'esercizio precedente.

Si tratta di esposizioni verso soggetti diversi per oneri vari relativi alla gestione; in particolare si rileva l'importo di L. 297.500.000 riguardante il debito verso l'Impresa di Costruzioni Guerrini di Torino, che si occupa dal 1987 delle opere di ristrutturazione e restauro di Palazzo Clerici.

Creditori

Al 31 dicembre 1992 si rileva un importo complessivo di Lire 469.203.089, con un incremento di Lire 172.535.372 rispetto all'esercizio 1991.

Si tratta di debiti nei confronti di soggetti diversi.

La principale componente, di L. 157.400.000, riguarda debiti relativi a borse e premi di studio derivanti da contributi da parte del Ministero degli Aff

fari Esteri già assegnati per il periodo 1985/1986.

Tra le altre componenti si pongono in evidenza gli emolumenti agli Amministratori per competenze relative al 1992 ammontanti a L. 82.500.000, nonchè compensi ai Revisori dei Conti per L. 22.400.000.

Figurano altresì oneri tributari di rivalsa (ritenute IRPEF su lavoro autonomo da versare) per Lire 50.193.000, nonchè ritenute IRPEF su stipendi per L. 20.628.000, oltre a ritenute IRPEF su borse di studio per L. 1.457.000.

Si sottolinea altresì il debito verso l'INPS per contributi a dipendenti, pari a L. 37.900.000.

Sia le ritenute fiscali sopra accennate che le spese per contributi sociali sono state poi versate, nel mese di gennaio del 1993, nei termini di Legge.

Figurano anche debiti, per L. 36.299.891, relativi ai residui di contributi vari concessi all'ISPI per realizzare i Convegni italo-francesi e italo-britannici di studi storici.

Vi sono poi esborsi per partite minori e per l'ammontare residuale di L. 60.425.198 nei confronti di soggetti diversi.

Erario conto IVA

Si tratta del debito figurante a fine esercizio e riguardante il quarto trimestre 1992, quale risultanza delle registrazioni contabili afferenti la parte commerciale della gestione. Il relativo versamento di L. 2.232.000 è stato eseguito in data 25 febbraio 1993.

La dichiarazione annuale IVA per l'anno 1992 è stata presentata presso il competente Ufficio di Milano in data 27 febbraio 1993.

Ratei passivi

Al 31 dicembre 1992 si rileva a tale titolo un ammontare complessivo di L. 477.746.666.

Si tratta di esposizione costituita da spese e oneri di competenza dell'anno 1992 di cui l'ISPI è in grado di determinare con certezza l'effettiva consistenza e che sarà suffragata attraverso fatture e documentazione non ancora pervenute alla data di chiusura dell'esercizio.

La principale componente di tale voce passiva è costituita, per L. 436.511.966, da quanto dovuto per lavori di competenza 1992 nei confronti dell'Impre-

sa Guerrini, nel quadro dei lavori di restauro di Palazzo Clerici.

L'importo residuale di L. 41.234.700 è costituito da partite minori riguardanti compensi di lavoro autonomo, spese relative alla rivista "Relazioni Internazionali" e diverse.

CARIPLO conto Ratei passivi

L'importo rilevabile al 31 dicembre 1992, di Lire 389.170.144, è la risultante algebrica di quanto relativo ai contributi da parte della CARIPLO nel quadro degli interventi per il restauro di Palazzo Clerici, al netto degli addebitamenti pervenuti dalle società che eseguono i lavori.

Per quanto riguarda tale operazione si rinvia anche a quanto illustrato nel paragrafo "Credito CARIPLO conto restauri".

Fondo Trattamento di Fine Rapporto

Alla fine dell'esercizio esso ammonta a complessive L. 263.285.983, con un incremento di L. 16.910.639 rispetto alla chiusura dell'esercizio precedente.

Tale aumento è rappresentato dall'effetto combinato dovuto all'accantonamento della quota annuale di L. 46.005.263, al netto di indennità liquidate per L. 29.094.624.

Fondi di ammortamento

Riguardano i mobili e arredi, gli impianti, le macchine di ufficio ordinarie ed elettroniche, il software.

Complessivamente figurano al 31 dicembre 1992 per L. 272.331.532.

Risulta eliminato già dal precedente esercizio il fondo ammortamento automezzi per le ragioni illustrate nel paragrafo "immobilizzazioni patrimoniali" afferente il precedente bilancio (completato ammortamento).

Rispetto al 31 dicembre 1991 - ove detti fondi apparivano per complessive L. 195.828.926 - è rilevabile un incremento di L. 76.502.606, costituito dalle quote annuali di ammortamento dei diversi cespiti patrimoniali, calcolate anche sulla base della normativa tributaria vigente.

Fondo rischi vari e contenzioso

Appare in bilancio un fondo a tale titolo per un importo residuale di L. 100.000.000, figurante già dal 1984 ed istituito a suo tempo su indicazione del Commissario Straordinario dell'epoca Prof. Luigi Guatri.

Il totale complessivo delle passività evidenzia un ammontare complessivo di L. 2.313.288.183.

I conti di netto sono costituiti dagli avanzi riportati a nuovo degli esercizi 1988, 1989, 1990 e 1991: il relativo ammontare complessivo è di Lire 736.347.757.

Tenuto conto di tutto quanto precede il risultato dell'esercizio 1992, costituito dalla differenza fra l'ammontare delle attività ed il totale delle passività e del netto, evidenzia un avanzo di Lire 70.009.716.

CONTO ECONOMICOEntrate e proventi

L'ammontare complessivo delle entrate e dei proventi al 31 dicembre 1992 ha raggiunto l'importo di Li

re 4.155.724.734, con un incremento L. 258.694.764 rispetto all'esercizio precedente.

Detto aumento rappresenta il 6,64%.

Le componenti sono costituite principalmente dalle quote associative per L. 1.924.000.000, con un incremento di L. 84.000.000 rispetto al 1991.

Figura ovviamente il contributo statale erogato dal Ministero degli Affari Esteri sulla base della Legge 28 dicembre 1982 n. 948 per L. 1.040.000.000.

Si rileva anche l'importo di L. 77.000.000, erogato da parte del citato Ministero, a titolo di contributi per il corso di preparazione al concorso per la Carriera Diplomatica 1991/1992. Figurano inoltre contributi volontari da Enti pubblici e privati per L. 131.500.000 (il più consistente dei quali versato dalla società "Publitalia '80" di Segrate per Lire 64.000.000), nonché contributi per il "Foro di dialogo italo-tedesco" da parte di soggetti diversi italiani e stranieri, per L. 86.495.145.

Per quanto riguarda il contributo CARIPLO di Lire 448.670.144 (che costituisce la risultante tra l'importo lordo del contributo di L. 480.000.000, dedotte L. 31.329.856 per maggiori costi sostenuti per il restauro del "Salone del Tiepolo") si è già det-

to in altra parte della relazione (attivo patrimoniale).

Si evidenzia tra i proventi un contributo di Lire 13.000.000 da parte dell'Università di Pavia, nonché altro contributo di L. 50.000.000 da parte del Consiglio Nazionale delle Ricerche.

Si rilevano altri contributi di L. 33.286.082 per il convegno "Treuhandanstalt".

Si sottolinea la presenza di interessi attivi lordi da conti correnti bancari e da conto corrente postale, per complessive L. 39.498.897.

Appare altresì l'importo di L. 4.200.869 per partite minori.

Le sopravvenienze attive sono risultate pari a Lire 40.162.986, in gran parte costituite (L.35.000.000) da incassi derivanti da elargizioni straordinarie, con carattere di contributo, da parte della Regione Lombardia, dell'Acri e della Finmeccanica.

Si rileva anche un importo di L. 26.000.000 relativo ad uno storno contabile per minori spese relativo a borse e premi di studio rispetto all'importo complessivo figurante in contropartita economica.

Si rilevano inoltre ricavi di Lire 241.910.611, ai

quali vengono attribuite caratteristiche commerciali anche in relazione alla normativa tributaria.

Rispetto all'esercizio precedente essi rilevano un incremento di L. 71.821.256, mentre sull'arco dell'ultimo biennio tali entrate commerciali sono complessivamente aumentate di L. 205.267.984: in sostanza dal 31 dicembre 1990 al 31 dicembre 1992 tali ricavi risultano più che sestuplicati.

Questa linea di tendenza ha costituito una delle ragioni che hanno consigliato la costituzione a latere di una società per la gestione delle attività aventi carattere commerciale (SPAI S.r.l.).

La principale componente di tali ricavi riguarda il Ministero degli Affari Esteri per l'importo di Lire 83.984.500, dei quali L. 4.484.500 riguardano servizi organizzativi per il "Foro di dialogo italo-tedesco" e L. 79.500.000 (come per l'esercizio precedente) la ricerca sulla Cooperazione allo Sviluppo, come da incarico conferito.

Consistenti anche le quote di iscrizione ai corsi per la Carriera Diplomatica (L. 62.100.000) nonché le entrate per il convegno ISPI/CARIPLO ammontanti a L. 60.000.000.

Rilevabili le entrate per vendita di pubblicazioni e rimborsi spese pari a complessive L. 12.947.170.

Vi sono inoltre proventi minori complessivamente ammontanti a L. 22.878.941.

Spese e oneri

Il totale delle spese e degli oneri al 31 dicembre 1992 è ammontato a L. 4.085.715.018, con un aumento di L. 303.193.480 rispetto all'esercizio precedente.

Tale aumento rappresenta l'8,02%

L'onere più consistente è costituito dalle spese per il personale (stipendi, straordinari, contributi previdenziali ed accantonamento dell'anno al Fondo Trattamento di Fine Rapporto) per un importo complessivo di L. 831.283.693.

Si registra quindi una diminuzione, rispetto al 1991, di L. 57.519.394.

I compensi per lavoro autonomo sono ammontati complessivamente a L. 597.523.660, con una diminuzione di L. 56.824.490 rispetto al precedente esercizio.

Si tratta dei compensi dovuti ad Amministratori e

Revisori, rispettivamente per Lire 194.000.000 e Lire 22.400.000 (cumulativamente Lire 211.000.000 nel 1991); di compensi professionali e collaborazioni diverse per Lire 368.433.500 (Lire 404.096.000 nel 1991); prestazioni di terzi per Lire 12.690.160 (Lire 39.252.150 nel 1991).

E' quindi da sottolineare che il costo del lavoro (dipendente ed autonomo) si è ridotto (percentuale sui ricavi del correlativo esercizio) dal 39,60% al 34,38%, vale a dire del 5,22%.

Tale flessione è equamente ripartita tra il lavoro dipendente (-2,81%) ed il lavoro autonomo (-2,41%).

Tali dati parametrici risultano anche dal prospetto comparativo e sintetico rilevato per tutte le voci del conto economico, e riportato nella pagina che segue della presente relazione.

Le spese di carattere generale sono ammontate, al 31 dicembre 1992, a L. 666.718.368, con un aumento di L. 46.770.430 rispetto al 1991.

La loro consistenza è pressochè uguale a quella dell'esercizio precedente: l'incidenza sui rispettivi ricavi è passata dal 15,91% del 1991 al 16,05% dell'esercizio in esame.

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

PROSPETTO COMPARATIVO DEL CONTO ECONOMICO AL 31.12.1992 RISPETTO ALL'ANNO PRECEDENTE
(Risultati per sintesi)

Spese ed oneri	Esercizio 1992	Indice percentuale rispetto ai		Esercizio 1991	Indice percentuale rispetto ai	
		Costi	Ricavi		Costi	Ricavi
Spese per il personale dipendente	Lit. 831.283.693	20,35	20,—	Lit. 888.803.087	23,50	22,81
Compensi per lavoro autonomo	Lit. 597.523.660	14,63	14,38	Lit. 654.348.150	17,30	16,79
Spese di carattere generale	Lit. 666.718.368	16,32	16,05	Lit. 619.947.938	16,39	15,91
Spese per ricerche, studi, manifestazioni, rappresentanza e promozione	Lit. 178.832.966	4,38	4,30	Lit. 534.457.330	14,13	13,71
Spese per Dipartimenti e Osservatori	Lit. 244.777.769	5,99	5,89	Lit. 117.328.702	3,10	3,01
Spese per borse e premi di studio	Lit. 111.583.000	2,73	2,69	Lit. 91.450.000	2,42	2,34
Spese per l'erogazione di borse e premi studio con riferimento ai contributi 1985 e 1986 da parte del Ministero Affari Esteri	Lit. 219.900.000	5,38	5,29	Lit. 0	-----	-----
Spese inerenti all'erogazione suddetta	Lit. 2.444.358	0,06	0,06	Lit. 0	-----	-----
Spese per l'attività di insegnamento	Lit. 63.700.530	1,56	1,53	Lit. 63.341.649	1,67	1,62
Oneri finanziari, tributarî e assicurativi	Lit. 31.765.316	0,78	0,76	Lit. 25.242.259	0,67	0,65
Costi Cariplo per "Progetto municipale" di restauro Palazzo Clerici	Lit. 448.670.144	10,98	10,80	Lit. 250.000.000	6,61	6,41
Sopravvenienze passive	Lit. 103.165.006	2,52	2,48	Lit. 64.091.500	1,69	1,64
Perdite su crediti	Lit. 0	-----	-----	Lit. 75.000	0,01	0,01
Quota ammortamento impianti	Lit. 19.697.356	0,48	0,47	Lit. 18.096.746	0,48	0,46
Quota ammortamento macchine ordinarie per ufficio	Lit. 6.997.753	0,17	0,17	Lit. 6.049.147	0,16	0,16
Quota ammortamento macchine elettroniche per ufficio	Lit. 22.974.288	0,56	0,55	Lit. 17.109.253	0,45	0,44
Quota ammortamento software	Lit. 2.344.273	0,06	0,06	Lit. 2.154.766	0,06	0,06
Quota ammortamento automezzi	Lit. 0	-----	-----	Lit. 3.083.929	0,08	0,08
Quota ammortamento mobili ed arredi	Lit. 26.338.936	0,64	0,64	Lit. 22.808.676	0,60	0,59
Quota ammortamento costi ad utilizzazione pluriennale	Lit. 327.169.479	8,01	7,87	Lit. 242.496.783	6,41	6,22
Spese per pubblicazioni	Lit. 179.828.123	4,40	4,33	Lit. 161.636.623	4,27	4,15
TOTALE DELLE SPESE E ONERI	Lit. 4.085.715.018	100,00	98,32	Lit. 3.782.521.538	100,00	97,06
Avanzo	Lit. 70.009.716		1,68	Lit. 114.508.432		2,94
TOTALE DEI RICAVI	Lit. 4.155.724.734		100,00	Lit. 3.897.029.970		100,00

Tali spese sono costituite da numerose voci, tra le quali si ritiene di porre in evidenza l'emeroteca per L. 68.710.670, la cancelleria, stampati e tipografiche per L. 55.802.182, le Associazioni e contributi diversi per L. 50.000.000, il riscaldamento per L. 109.603.021, le pulizie per L. 66.035.173, le spese legali e notarili per L. 87.518.783, le manutenzioni ordinarie per L. 39.154.290.

Le spese per ricerche, studi, manifestazioni, rappresentanza e promozione sono risultate al 31 dicembre 1992 di L. 178.832.966. La riduzione, di L. 355.624.364, è in sostanza apparente e deriva dall'aggregazione e dal raggruppamento delle voci contabili.

Va infatti evidenziato che per contro le spese per Dipartimenti e Osservatori sono pressochè raddoppiate, essendo passate da L. 117.328.702 del 1991 a Lire 244.777.769 del 1992: l'incidenza percentuale sui rispettivi ricavi è passata dal 3,01% al 5,89% (+2,88%).

Va anche sottolineata - nel quadro dell'attività istituzionale e culturale - la presenza delle spese per borse e premi di studio di L. 219.900.000 (non figurante nel precedente conto economico) riguardanti erogazioni per contributi dal Ministero degli

Affari Esteri 1985/1986 che hanno formato oggetto nel maggio 1992 di una prima variazione al preventivo per l'esercizio in esame.

L'incidenza sui ricavi di tale onere è del 5,29%.

Le altre spese per borse e premi di studio sono risultate di L. 111.583.000, con un incremento di Lire 20.133.000 rispetto al 1991.

L'incidenza sui ricavi di tale spesa è passata dal 2,34% al 2,69%.

Le spese per attività di insegnamento sono ammontate a L. 63.700.530, pressoché di consistenza pari a quella dell'esercizio precedente.

L'incidenza sui ricavi è passata dall'1,62% del 1991 all'1,53% del 1992.

Gli oneri finanziari, tributari e assicurativi sono risultati a fine esercizio pari a Lire 31.765.316, con un aumento di L. 6.523.057 rispetto al precedente esercizio.

L'incidenza percentuale sui ricavi di tale voce è passata dallo 0,65% allo 0,76%.

L'onere è costituito soprattutto da ritenute fiscali su interessi attivi bancari (L. 11.849.671) e da commissioni bancarie (L. 10.003.812).

Le soppravvenienze passive sono risultate di Lire 103.165.006, con un aumento di L. 39.073.506 rispetto all'esercizio precedente: esse sono quasi interamente costituite dalla mancata riscossione di Lire 100.000.000 da Eurogest e di cui si è detto all'inizio della relazione.

In effetti la circostanza pone in evidenza un appesantimento di tale voce la cui incidenza sui ricavi di periodo è passata dall'1,64% al 2,48% dell'anno in esame.

In incremento i costi di restauro del Palazzo Clerici, passati da Lire 250.000.000 del 1991 a Lire 448.670.144 (+ 4,39% sui ricavi rispetto all'esercizio precedente).

Va peraltro tenuto conto che tale voce trova riscontro in eguale contropartita attiva nel conto economico e funziona in pratica come una partita di giro.

Quanto alle quote di ammortamento dell'esercizio, si ribadisce quanto già al riguardo illustrato con riferimento ai fondi di ammortamento e ai costi pluriennali.

Le quote annuali di ammortamento, calcolate in base alle disposizioni di Legge e relative ai cespiti pa

trimoniali, sono ammontate nel 1992 a L.78.352.606, con un aumento di L .9.050.089 rispetto al precedente esercizio.

La quota di ammortamento diretto dei costi pluriennali è ammontata a L. 327.169.479, notevolmente incrementata rispetto al corrispondente importo dell'esercizio precedente: ciò che è dovuto alla consistente immissione di ratei per fatture non pervenute alla data di chiusura dell'esercizio, con conseguente applicazione dell'ammortamento diretto, per ristrutturazioni effettuate durante l'esercizio 1992 (Impresa Guerrini).

L'incidenza sui ricavi di tale onere è passata dal 6,22% al 7,87%.

Le spese per pubblicazioni sono ammontate al 31 dicembre 1992 a L. 179.828.123, con un incremento di L. 18.191.500 rispetto al 1991.

L'incidenza sui ricavi è passata dal 4,15% al 4,33%.

Di entità modesta l'importo per spese minori (Lire 2.444.358), afferenti le borse e premi di studio.

Complessivamente le spese e gli oneri sono ammontati al 31 dicembre 1992 a L. 4.085.715.018, con un

aumento di L. 303.193.480 rispetto al precedente esercizio.

L'incidenza sui ricavi di tutte le spese ed oneri è passata dal 97,06% del 1991 al 98,32% del 1992.

Il risultato economico dell'esercizio 1992 si sintetizza in un avanzo di L. 70.009.716, come riscontrato ovviamente nella parte patrimoniale della presente relazione.

Rispetto all'esercizio precedente l'avanzo appare ridotto per L. 44.498.716.

L'incidenza sui ricavi è passata dal 2,94% all'1,68%.

La contrazione della redditività, che peraltro si era avuta in misura maggiore alla fine del precedente esercizio, è da ricollegare - nel quadro di una complessiva stazionarietà - all'incremento avutosi nelle opere di restauro della Sede con conseguente e pressochè pari aumento di incidenza dell'ammortamento diretto di tali costi pluriennali.

Non ha mancato di influenzare tale risultato la immissione, tra gli oneri, delle spese per borse di studio per periodi pregressi, di cui si è già detto.

Si sottolinea infine che a causa della risultanza emersa dal Bilancio chiuso al 31 dicembre 1992 e con il riporto a nuovo dell'avanzo sopra indicato, il patrimonio netto complessivo dell'ISPI si porterà al 1° gennaio 1993 all'ammontare complessivo di L. 806.357.473.

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI

PAGINA BIANCA

ALL.3

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI SUL
CONTO CONSUNTIVO DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 1992

Il conto consuntivo dell'esercizio finanziario 1992 espone un risultato positivo pari a L.70.009.716=, che sommato ai risultati positivi degli esercizi precedenti porta ad un risultato globale positivo per L.806.357.473=.

La situazione patrimoniale espone un totale generale della attività pari a L.3.119.645.656= ed un totale generale delle passività pari a L.2.313.288.183=.

Il pareggio è ottenuto appostando tra le passività il citato risultato positivo.

La disamina delle attività evidenzia che i costi pluriennali connessi alle spese di investimento sono pari a L.1.461.460.159= con un incremento dell'esercizio pari a L.280.848.477=.

Il conto banche presenta un saldo attivo pari a lire 497.340.153= con un incremento sul saldo attivo iniziale di L.297.455.566=.

Tra le passività incrementate risultano i conti accesi ai creditori diversi ed ai fornitori.

Gli ammortamenti dell'esercizio, effettuate a norma di Legge, risultano pari a L.272.331.532= con un incremento di L.76.502.606= rispetto all'esercizio precedente.

Tra le passività è iscritto un fondo rischi e contenzioso per L.100.000.000=.

Il conto economico espone componenti positivi per lire 4.155.724.734= e componenti negativi per lire 4.085.715.018=.

Raffrontando i suindicati dati con le previsioni dell'esercizio emerge un minore introito per lire 179.280.551= e correlate minori spese L.231.141.650=.

Nel campo dei componenti positivi emerge che il contributo ascritto alla Legge 948/82 è pari al 33,60% della massa contributiva; quello derivante da quote associative al 62,17% e quello derivante da enti pubblici e privati al 4,23%.

Le suddette quote riferite al 31 dicembre 1991 erano rispettivamente del 35,35%, del 62,55% e del 2,1%.

In termini assoluti incrementate risultano le quote degli associati per il 4,56% ed i contributi da enti

pubblici e privati per il 114,75%.

Il Collegio ha quindi esaminato i singoli allegati al bilancio ed ha tratto le considerazioni che seguono.

1. Banche conto corrente attivo

Come già detto il conto banche espone un saldo attivo pari a L.497.340.153=.

Sommando alla massa depositi il saldo del conto corrente postale si perviene ad una liquidità di conto pari a L.498.954.734=.

Gli interessi attivi lordi sono stati pari a lire 39.498.897=.

2. Debitori

Il conto acceso ai debitori espone un totale pari a L.562.679.416=.

3. Fornitori

Il conto fornitori espone un debito globale pari a lire 339.318.769= somma in buona parte da ascrivere al debito connesso con l'impresa Guerrini e conseguente alle opere di ristrutturazione del Palazzo.

4. Trattamento di fine rapporto

Il fondo trattamento di fine rapporto presenta un incremento fisiologico e a fronte dello stesso risultato versate le quote relative al contratto assicurativo.

5. Oneri del personale

Le spese relative al personale risultano, compresi i contributi e l'indennità di anzianità, pari a lire 831.283.693= con un decremento sulla spesa dell'esercizio 1991, che ammontava a L.888.803.087=.

6. Spese di carattere generale

Le spese di carattere generale risultano tutte giustificate e sono state controllate nel quadro delle periodiche verifiche di cassa.

Il Collegio è quindi passato a disaggregare il conto economico nonché gli allegati al bilancio e ciò al fine di determinare la quota parte del totale delle spese destinate in modo rigido ai fini istituzionali.

Tale disaggregazione porta a determinare in lire 1.665.789.529= le spese per attività istituzionale.

Raffrontando tale importo con il totale delle spese depurato di quella connessa al restauro di Palazzo Clerici si perviene ad una quota di spese rigidamente istituzionali pari al 45,80% di tutta la spesa.

Tale disaggregazione, comunque, a parere del Collegio può ritenersi solo un termine di paragone o di riferimento di massima stante che anche altre spese, ad esempio quelle per il personale, hanno riflesso sulla attività istituzionale.

Tutto ciò premesso, il Collegio dei Revisori, rileva la correttezza e la congruità del bilancio ed esprime parere favorevole.

Milano, 1° aprile 1993

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Domènica M. Belli

16/1

Pro

Luca Scuderi

Albi

PAGINA BIANCA

BILANCIO CONSUNTIVO

PAGINA BIANCA

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

SITUAZIONE PATRIMONIALE

	31.12.1992	
ATTIVITA'		
Cassa contanti e "ticket"	L. 13.071.584	L.
Cassa assegni	-	L. 13.329.195
Banche	L. 497.340.153	L. 199.884.587
Conto corrente postale	L. 1.614.581	L. 877.169
Testate e zinchi	9	L. 9
Mobili e arredi	L. 242.629.637	L. 196.352.584
Impianti	L. 212.342.999	L. 181.604.109
Macchine ordinarie per ufficio	L. 36.567.672	L. 38.130.172
Macchine elettroniche per ufficio	L. 140.909.680	L. 94.894.755
Software	L. 11.721.365	L. 11.721.365
Costi ad utilizzazione pluriennale	L. 817.288.806	L. 657.908.697
Credito Cariplo conto restauri	L. 448.670.144	L. 101.146.316
Biblioteca	L. 89.107.095	L. 88.821.066
Debitori	L. 562.679.416	L. 774.180.831
Erario conto imposte dirette	L. 2.830.000	L. 2.830.000
Ratei attivi	L. 29.215.742	L. 20.400.686
Clienti	L. 13.656.773	L. 98.651.988
TOTALE DELLE ATTIVITA'	L. 3.119.645.656	L. 2.488.783.211
PASSIVITA'		
Fornitori	L. 339.318.769	L. 219.307.171
Creditori	L. 469.203.089	L. 296.667.717
Erario conto IVA	L. 2.232.000	L. 23.874.000
Ratei passivi	L. 477.746.666	L. 594.118.404
Cariplo conto ratei passivi per restauri	L. 389.170.144	L. 76.263.892
Fondo trattamento di fine rapporto	L. 263.285.983	L. 246.375.344
Fondo ammortamento mobili e arredi	L. 83.616.535	L. 57.277.599
Fondo ammortamento impianti	L. 93.174.614	L. 73.477.258
Fondo ammortamento macchine ordinarie per ufficio	L. 22.949.627	L. 17.801.874
Fondo ammortamento macchine elettroniche per ufficio	L. 65.221.088	L. 42.246.800
Fondo ammortamento software	L. 7.369.668	L. 5.025.395
Fondo rischi vari e contenzioso	L. 100.000.000	L. 100.000.000
TOTALE DELLE PASSIVITA'	L. 2.313.288.183	L. 1.752.435.454
Avanzo esercizio 1992	L. 70.009.716	L. 114.508.432
Avanzi esercizi 1988, 1989, 1990 e 1991 riportati a nuovo	L. 736.347.757	L. 621.839.325
TOTALE A PAREGGIO	L. 3.119.645.656	L. 2.488.783.211

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONTO ECONOMICO

	Previsione 1992	31.12.1992	
ENTRATE			
-M.A.E.: contributo statale (Legge 28.12.82 n.948)	L. 1.040.000.000	L. 1.040.000.000	L. 1.040.000.000
-M.A.E.: contributo per borse di studio 1991	L. -	L. -	L. -
-M.A.E.: contributo per borse di studio 1992	L. 77.000.000	L. -	L. -
-M.A.E.: contributo corso Consiglieri Legazione 1991	L. -	L. -	L. 75.000.000
-M.A.E.: contributo corso Consiglieri Legazione 1992	L. 85.000.000	L. -	L. -
-M.A.E.: contributo corso carriera diplomatica 90/91	L. -	L. -	L. 70.000.000
-M.A.E.: contributo corso carriera diplomatica 91/92	L. 77.000.000	L. 77.000.000	L. -
-M.A.E.: contributo per "Forum di dialogo italo-polacco"	L. -	L. -	L. 51.743.078
-Quote degli associati	L. 2.018.000.000	L. 1.924.000.000	L. 1.840.000.000
-Contributi volontari da enti pubblici e privati (All.n. 7)	L. 150.000.000	L. 131.500.000	L. 61.500.000
-Contributi volontari da enti pubblici e privati (All.n. 8)	L. -	L. -	L. -
-CARIPLO contributo per "Progetto municipale" di restauro Palazzo Clerici	L. 448.670.144	L. 448.670.144	L. 250.000.000
-Contributi per convegno "Treuhandanstalt"	L. 33.280.509	L. 33.286.082	L. -
-Camera di Commercio Argentina - contributo straordinario	L. -	L. -	L. 67.377.792
-Contributi per "Foro italo-tedesco" (All.n.9)	L. 86.495.145	L. 86.495.145	L. 107.347.500
-Contributo Università di Pavia	L. 13.000.000	L. 13.000.000	L. 22.000.000
-Contributo CNR (progetto 1989)	L. 50.000.000	L. 50.000.000	L. -
-Interessi attivi lordi (All.n.10)	L. 20.000.000	L. 39.498.897	L. 32.125.989
-Proventi diversi, recuperi, abbuoni, arrotondamenti (All.n.11)	L. 3.812.046	L. 4.200.869	L. 8.134.659
-Sopravvenienze attive	L. 34.284.000	L. 40.162.986	L. 24.711.597
-Altre entrate	L. -	L. 26.000.000	L. -
-Ricavi: * Proventi finanziari	L. -	L. -	L. 9.207.125
* Plusvalenza per alienazione cespiti	L. 5.800.000	L. 5.800.000	L. -
* Iscrizioni corso carriera diplomatica 91/92	L. 3.600.000	L. 3.600.000	L. 48.600.000
* Iscrizioni corso carriera diplomatica 92/93	L. 20.000.000	L. 58.500.000	L. -
* M.A.E.:--servizi di rappresentanza per "Foro italo-tedesco" (convegno Venezia)	L. 4.484.500	L. 4.484.500	L. -
* M.A.E.:--rimborso spese organizzazione "Forum di dialogo italo-polacco"	L. -	L. -	L. 16.000.000
- ricerca sulla Cooperazione allo sviluppo	L. 79.500.000	L. 79.500.000	L. 79.500.000
* Cariplo: 1° acconto spese convegno ISPI/CARIPLO	L. 60.000.000	L. 60.000.000	L. -
* Soprintendenza Beni A.A. Milano	L. 237.117	L. 237.117	L. 4.046.988
* Vendita pubblicazioni e rimborsi spese (All.n.12)	L. 8.000.000	L. 12.947.170	L. 11.735.242
* Proventi derivanti da prestazione servizi	L. -	L. -	L. 1.000.000
* Proventi per diritti d'autore	L. 9.643.104	L. 9.643.104	L. -
* Proventi per rimborso spese convegno "Treuhandanstalt"	L. 7.198.720	L. 7.198.720	L. -
TOTALE DELLE ENTRATE	L. 4.335.005.285	L. 4.155.724.734	L. 3.897.029.970



XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONTO ECONOMICO

	<u>Previsione 1992</u>		<u>31.12.1992</u>	<u>31.12.1991</u>
<u>SPESE ED ONERI</u>				
-Spese del personale dipendente	(All.n.13) L.	906.155.000	L.	831.283.693
-Compensi per lavoro autonomo	(All.n.14) L.	611.000.000	L.	597.523.660
-Spese di carattere generale	(All.n.15) L.	825.002.518	L.	666.718.368
-Spese per ricerche, studi, manifestazioni, rappresentanza e promozione	(All.n.16) L.	319.300.000	L.	178.832.966
-Spese per Dipartimenti e Osservatori	(All.n.17) L.	250.000.000	L.	244.777.769
-Spese per borse e premi di studio	(All.n.18) L.	119.700.000	L.	111.583.000
-Spese per l'erogazione di borse e premi studio con riferimento ai contributi 1985 e 1986 da parte del Ministero Affari Esteri	L.	219.900.000	L.	219.900.000
-Spese inerenti all'erogazione suddetta	(All.n.19) L.	2.500.000	L.	2.444.358
-Spese per attività di insegnamento	(All.n.20) L.	85.000.000	L.	63.700.530
-Oneri finanziari, tributari e assicurativi	(All.n.21) L.	28.500.000	L.	31.765.316
-Costi Cariplo per "Progetto municipale" di restauro Palazzo Clerici	L.	448.670.144	L.	448.670.144
-Sopravvenienze passive	(All.n.22) L.	1.129.006	L.	103.165.006
-Perdite su crediti	L.	-	L.	-
-Ammortamento impianti	L.	-	L.	18.096.746
-Ammortamento macchine ordinarie per ufficio	L.	-	L.	6.049.147
-Ammortamento macchine elettroniche per ufficio	L.	-	L.	17.109.253
-Ammortamento software	L.	350.000.000	L.	2.344.273
-Ammortamento automezzi	L.	-	L.	2.154.766
-Ammortamento mobili e arredi	L.	-	L.	3.083.929
-Ammortamento costi ad utilizzazione pluriennale	L.	-	L.	22.808.676
-Pubblicazioni	(All.n.23) L.	150.000.000	L.	327.169.479
			L.	179.828.123
TOTALE DELLE SPESE	L.	4.316.856.668	L.	4.085.715.018
			L.	3.782.521.538
Avanzo	L.	18.148.617	L.	70.009.716
			L.	114.508.432
TOTALE A PAREGGIO	L.	4.335.005.285	L.	4.155.724.734
			L.	3.897.029.970

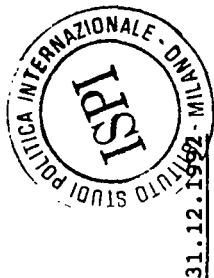
XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

BANCHE E CONTO CORRENTE POSTALE

	<u>31.12.1992</u>	<u>31.12.1991</u>
<u>SALDI ATTIVI</u>		
Credito Italiano	L. 371.454.117	L. 102.896.875
Cassa di Risparmio PP.LL.	L. 14.819.383	L. 8.969.302
Banca Popolare di Bergamo - Credito Varesino	L. -	L. 3.646.098
Banca del Monte di Lombardia	L. -	L. 13.797.634
Banca Popolare Commercio e Industria	L. 78.452.040	L. 70.574.678
Banca Commerciale Italiana	L. 32.614.613	L. -
	L. 497.340.153	L. 199.884.587
	L. 1.614.581	L. 877.169
	L. 498.954.734	L. 200.761.756
	=====	=====

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Allegato n.2



31.12.1992 31.12.1991

D E B I T O R I

-Camera Commercio di Milano - associazione 1992	L.	75.000.000	L.	-
-Camera Commercio di Milano - associazione 1991	L.	25.000.000	L.	75.000.000
-Comune di Milano - associazione 1992	L.	75.000.000	L.	-
-Publitalia '80 - associazione 1992/1993	L.	75.000.000	L.	-
-Regione del Veneto - associazione 1992	L.	50.000.000	L.	-
-SIO - saldo associazione 1991	L.	5.000.000	L.	5.000.000
-Depositi cauzionali	L.	1.612.240	L.	1.612.240
-Assicurazioni Generali - accensione polizza assicurativa collettiva per TFR del personale	L.	187.437.262	L.	189.220.216
-Debitori vari	L.	10.099	L.	6.875
-CNEL: rimborso biglietto aereo Prof.C.M.Santoro	L.	433.000	L.	-
-Spese anticipate per Convegno Italo-francese Grenoble 1991	L.	832.300	L.	329.500
-Spese anticipate per Convegno Italo-francese Ferrara 1992	L.	12.000	L.	12.000
-C.N.R.: contributo per ricerca	L.	50.000.000	L.	-
-Banca Commerciale Italiana: contributo per convegno "Treuhandanstalt"	L.	3.899.920	L.	-
-Institut für Europäische Politik: contributo per "Foro italo-tedesco"	L.	13.442.595	L.	-
-Contributi per "Foro italo-tedesco"	L.	-	L.	48.000.000
-Banca Popolare Commercio e Industria - associazione 1991	L.	-	L.	1.000.000
-Banca Popolare Commercio e Industria - associazione 1990	L.	-	L.	1.000.000
-Banca Popolare di Bergamo - associazione 1991	L.	-	L.	1.000.000
-Banco Ambrosiano Veneto - associazione 1991	L.	-	L.	15.000.000
-Comune di Milano - associazione 1991	L.	-	L.	50.000.000
-Eurogest - associazioni 1988 e 1989 (L.50.000.000 cad.)	L.	-	L.	100.000.000
-Finmeccanica - associazione 1991	L.	-	L.	10.000.000
-Heinz Italia - associazione 1991	L.	-	L.	1.000.000
-Heinz Italia - associazione 1990	L.	-	L.	1.000.000
-Publitalia '80 - associazione 1991/1992	L.	-	L.	75.000.000
-Regione Lombardia - associazione 1991	L.	-	L.	50.000.000
-Saint Gobain - associazione 1991	L.	-	L.	5.000.000
-M.A.E. * contributo corso Consiglieri di Legazione 1991	L.	-	L.	75.000.000
* contributo corso carriera diplomatica 1990/1991	L.	-	L.	70.000.000
	L.	562.679.416	L.	774.180.831

Allegato n. 3

C L I E N T I

-Bastianelli Rodolfo - Roma
 -Libreria Cuesp - Milano
 -Il Mulino - Bologna
 -Soprintendenza Beni A.A. di Milano
 -Università degli Studi di Trento
 -Università degli Studi di Bergamo
 -Ministero Affari Esteri - Roma

	<u>31.12.1992</u>	<u>31.12.1991</u>	
L.	65.250	L.	-
L.	787.500	L.	-
L.	8.442.518	L.	-
L.	4.284.105	L.	4.046.988
L.	23.200	L.	-
L.	54.200	L.	-
L.	-	L.	94.605.000
L.	13.656.773	L.	98.651.988
=====			

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Allegato n.4

F O R N I T O R I

	31.12.1992	31.12.1991
-Ceti - Milano	L. 8.601.620	L. -
-Copisteria Cazzamali - Milano	L. -	L. 107.100
-Enel - Milano	L. 2.973.750	L. 2.520.600
-Fusaglia - Milano	L. 1.913.520	L. -
-Grafica Comense - Tavernerio (CO)	L. 5.750.160	L. 1.593.904
-Guerrini Impresa di Costruzioni - Torino	L. 297.500.000	L. 178.500.000
-Hotel de la Ville - Milano	L. 240.000	L. -
-Il Mulino - Bologna	L. 12.140.019	L. -
-MGR - Milano	L. 69.020	L. -
-Mondialpol - Milano	L. 1.849.736	L. -
-Rinaldi Agenzia di Recapito - Milano	L. -	L. 173.300
-Serra Prof.Enrico - Roma	L. 5.697.549	L. -
-Sutti - Milano	L. 602.045	L. -
-TC Sistema - Garbagnate Milanese (MI)	L. 791.350	L. 1.822.497
-Trau - Torino	L. 1.190.000	L. -
-Aclam - Pero (MI)	L. -	L. 3.370.675
-Azienda Venezia Trasporto Persone - Venezia	L. -	L. 2.400.800
-Balzaretti - Milano	L. -	L. 125.774
-Bertoni - Saluzzo (CN)	L. -	L. 23.562.000
-Bull HN Information Systems Italia - Milano	L. -	L. 895.773
-CA-BON - Pioltello (MI)	L. -	L. 129.234
-Dabbene - Milano	L. -	L. 3.605.000
-Gestetner Italia - Milano	L. -	L. 77.350
-Lemu - Milano	L. -	L. 423.164
	L. 339.318.769	L. 219.307.171
	=====	=====

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Allegato n. 5



	31.12.1992	31.12.1991
-Esattoria Civica: Rifiuti 1992	L. 2.167.518	L. 1.980.941
-Ritenuta d'acconto 19% e 20% mese di dicembre 1992	L. 50.193.000	-
-INPS - Contributi mese di dicembre 1992	L. 37.900.000	-
-IRPEF stipendi mese di dicembre 1992	L. 20.628.000	-
-IRPEF su borse e premi di studio dicembre 1992	L. 1.457.000	-
-Residuo contributi MAE 1985/1986 per borse e premi di studio da assegnare	L. 157.400.000	-
-Convegni Italo-francesi e Italo-Britannici di studi storici	L. 36.299.891	L. 36.585.551
-Revisori dei Conti: -compenso sindacale 1992 e gettoni presenza	L. 22.400.000	-
-compenso sindacale 1991	-	L. 17.000.000
-Amministratori: -competenze 4° trimestre 1992, 2° e 3° quadrimestre 1992	L. 82.500.000	-
-competenze 1991 e 4° trimestre 1990	-	L. 120.000.000
-Gettoni presenza Comitato Scientifico 1992	L. 28.000.000	-
-Gettoni presenza Comitato Scientifico 1991	L. 1.600.000	L. 17.600.000
-Ufficio del Registro di Milano - Demanio - conguaglio affitto Palazzo Clerici	L. 1.998.000	-
-Collaborazioni per ricerca CNR (1989):		
Rabellotti dr.Roberta	L. 1.701.000	
Guaschi dr.Marco	L. 1.417.500	
Kluzer dr. Stefano	L. 1.701.680	
Tajoli dr.Luciana	L. 4.050.000	
Di Bartolomeo dr.Marina	L. 2.430.000	
Goldstein dr.Andrea	L. 1.012.500	
Helg dr. Rodolfo	L. 1.903.500	
=====		
-Creditori diversi 1992	L. 14.216.180	L. -
-Creditori diversi 1991	L. 12.443.500	-
-Creditori diversi 1990	-	L. 12.095.327
-Agenzia Turistica Rinaldi	-	L. 200.000
-Cismec: -contributo straordinario	-	L. 2.069.500
-saldo associazione 1991	-	L. 60.000.000
-Gunn Dr.ssa Leslie: TFR lordo al 31.12.1991	-	L. 25.000.000
-Verri Sig.a Mariateresa: TFR lordo al 16.12.1991	-	L. 2.620.922
	-	L. 1.515.476
	L. 469.203.089	L. 296.667.717
	=====	=====

Allegato n.6

FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

	<u>31.12.1992</u>	<u>31.12.1991</u>
-Saldo all'1.1.1992	L. 246.375.344	L. 205.304.254
-Stanziamiento a carico dell'esercizio 1992	L. 46.005.263	L. 47.601.413
-Indennità liquidate nel corso dell'anno	L. -29.094.624	L. -6.530.323
	<u>L. 263.285.983</u>	<u>L. 246.375.344</u>

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Allegato n.7

QUOTE DEGLI ASSOCIATI

	<u>Previsione 1992</u>	<u>31.12.1991</u>
<u>Soci Emeriti</u>		
1. Associazione Industriale Lombarda	L.	L.
2. Banca Commerciale Italiana	L.	L.
3. Banca Fideuram (ex Manuardi)	L.	L.
4. Banco di Napoli	L.	L.
5. Camera di Commercio di Milano	L.	L.
6. Cassa di Risparmio delle Province Lombarde	L.	L.
7. Comune di Milano	L.	L.
8. Credito Italiano	L.	L.
9. Enel	L.	L.
10. Erg	L.	L.
11. Fiat	L.	L.
12. Iri	L.	L.
13. Istituto Bancario San Paolo di Torino	L.	L.
14. Italcementi	L.	L.
15. Montedison	L.	L.
16. Olivetti	L.	L.
17. Pirelli Spa	L.	L.
18. Publitalia '80	L.	L.
19. Regione del Veneto	L.	L.
20. Regione Lombardia	L.	L.
21. Riunione Adriatica di Sicurtà - RAS	L.	L.
22. Unione del Commercio del Turismo e dei Servizi - Milano	L.	L.
23. Università Bocconi - Milano	L.	L.
Totali da riportare	L. 1.525.000.000	L. 1.475.000.000

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

segue allegato n.7

QUOTE DEGLI ASSOCIATI

	<u>Previsione 1992</u>	<u>31.12.1991</u>	<u>31.12.1991</u>
Totali a riporto	L.	L. 1.525.000.000	L. 1.475.000.000
<u>Soci Sostenitori</u>			
1. ACRI	L.	15.000.000	L. 10.000.000
2. AGIP	L.	15.000.000	L. -
3. Associazione Bancaria Italiana	L.	5.000.000	L. 10.000.000
4. Banca Nazionale del Lavoro	L.	20.000.000	L. 20.000.000
5. Banco Ambrosiano Veneto	L.	15.000.000	L. 15.000.000
6. Bull HN Information Systems Italia	L.	15.000.000	L. 10.000.000
7. Centromarca	L.	15.000.000	L. 15.000.000
8. Eni	L.	15.000.000	L. 15.000.000
9. Fiera di Milano	L.	15.000.000	L. 15.000.000
10. Finmeccanica	L.	15.000.000	L. 10.000.000
11. Gemina Spa	L.	15.000.000	L. 15.000.000
12. Istituto Mobiliare Italiano	L.	15.000.000	L. 15.000.000
13. Italimpianti	L.	-	L. 10.000.000
14. Mediobanca	L.	15.000.000	L. 15.000.000
15. Mediocredito Lombardo	L.	15.000.000	L. 10.000.000
16. Regione Autonoma del Friuli-Venezia Giulia	L.	15.000.000	L. 15.000.000
17. Seat	L.	15.000.000	L. 15.000.000
18. Siemens Spa	L.	15.000.000	L. 15.000.000
19. Siemens Telecomunicazioni Spa	L.	15.000.000	L. 15.000.000
20. Sio	L.	15.000.000	L. 15.000.000
Totali da riportare	L.	L. 1.805.000.000	L. 1.735.000.000

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

segue allegato n.7

QUOTE DEGLI ASSOCIATI

	<u>Previsione 1992</u>	<u>31.12.1991</u>
Totali a riporto	L. 1.805.000.000	L. 1.735.000.000
21. Sip	L. 15.000.000	L. 10.000.000
22. TC Sistema	L. 15.000.000	L. 15.000.000
23. Techint	L. 10.000.000	L. 10.000.000
Soci Ordinari		
1. ABB Asea Brown Boveri Spa	L. 5.000.000	L. 5.000.000
2. Alenia (ex Aeritalia)	L. 6.000.000	L. 6.000.000
3. Assicurazioni Generali	L. 5.000.000	L. 5.000.000
4. Banca d'America e d'Italia	L. 5.000.000	L. 5.000.000
5. Banca Nazionale dell'Agricoltura	L. 5.000.000	L. 5.000.000
6. Banca Popolare Commercio e Industria	L. -	L. 1.000.000
7. Banca Popolare di Bergamo	L. 1.000.000	L. 1.000.000
8. Banca Popolare di Novara	L. 5.000.000	L. 5.000.000
9. Banca Popolare di Sassari	L. -	L. 1.000.000
10. Banca Popolare di Verona	L. 5.000.000	L. -
11. Baslini - Industrie Chimiche	L. 1.000.000	L. 1.000.000
12. Bayer Italia	L. 5.000.000	L. -
13. Cassa di Risparmio di Piacenza e Vigevano	L. -	L. 1.000.000
14. Cerutti Officine Meccaniche	L. 5.000.000	L. 5.000.000
15. Costa Crociere	L. 5.000.000	L. 5.000.000
16. Credito Varesino	L. 5.000.000	L. 5.000.000
17. Esso Italiana	L. 5.000.000	L. 5.000.000
18. F. & P. Spa	L. 5.000.000	L. 2.000.000
19. Heinz Italia	L. 1.000.000	L. 1.000.000
20. Ideal Standard	L. 5.000.000	L. 5.000.000
21. Provincia di Milano	L. -	L. 1.000.000
22. Saint Gobain (Fabbrica Pisana)	L. 5.000.000	L. 5.000.000
Totale	L. 2.018.000.000	L. 1.840.000.000

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Allegato n.8



CONTRIBUTI VOLONTARI DA ENTI PUBBLICI E PRIVATI

	<u>Previsione 1992</u>	<u>31.12.1992</u>	<u>31.12.1991</u>
-Banca d'Italia - Milano	L.	L.	L.
-Banco Ambrosiano Veneto - Milano	L.	L.	L.
-Centromarca - Milano	L.	L.	L.
-Consolato Generale Repubblica Federale Germania - Milano	L.	L.	L.
-Fondazione Pirelli - Milano	L.	L.	L.
-Istituto Europeo di Oncologia - Milano	L.	L.	L.
-Marelli e Berta Spa - Mariano Comense (CO)	L.	L.	L.
-Publitalia '80 - Segrate (MI)	L.	L.	L.
-S.M.H. Italia Spa - Rozzano (MI) (Swathc)	L.	L.	L.
-Acropoli - Funo, Centergross (BO)	L.	L.	L.
-Banca Popolare di Milano - Milano	L.	L.	L.
-Einaudi Editore Spa - Torino	L.	L.	L.
-Electa Lombardia - Milano	L.	L.	L.
-Elemond Spa - Milano	L.	L.	L.
-Fondazione IBM Italia - Milano	L.	L.	L.
-ISSO - Milano	L.	L.	L.
	L. 150.000.000	L. 131.500.000	L. 61.500.000
	=====	=====	=====

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Allegato n.9



CONTRIBUTI PER "FORO ITALO-TEDESCO"

	Previsione 1992	31.12.1992	31.12.1991
-Institut für Europäische Politik - Bonn	L. 50.495.145	L.	L.
-Agfa Gevaert Spa - Milano	L. 6.000.000	L.	L.
-Banca Commerciale Italiana - Milano	L. 6.000.000	L.	L.
-Bracco Industria Chimica Spa - Milano	L. 6.000.000	L.	L.
-Credito Italiano - Milano	L. 6.000.000	L.	L.
-Riunione Adriatica Sicutà - RAS - Milano	L. 6.000.000	L.	L.
-Electrocarbonium - Milano	L. 6.000.000	L.	L.
-Alenia	L. -	L.	L.
-Banca Nazionale del Lavoro	L. -	L.	L.
-Banco Ambrosiano Veneto	L. -	L.	L.
-Camera Commercio - Milano	L. -	L.	L.
-Cassa Risparmio Venezia	L. -	L.	L.
-Ferrero Spa	L. -	L.	L.
-Fondiaria	L. -	L.	L.
-Montedison	L. -	L.	L.
	L. 86.495.145	L. 86.495.145	L. 107.347.500

Allegato n.10



INTERESSI ATTIVI LORDI

	<u>Previsione 1992</u>	<u>31.12.1992</u>	<u>31.12.1991</u>
- Credito Italiano	- c/c n.28289/00	L.	27.132.837
- Cassa di Risparmio pp.LL	- c/c n.29800/1	L.	493.275
- Banca Popolare di Bergamo	- c/c n.16765	L.	172.413
- Banco Corrente Postale	- c/c n.31035207	L.	42.060
- Banca del Monte di Lombardia	- c/c n.29712	L.	805.101
- Banca Popolare Commercio e Industria	- c/c n.19594/1	L.	3.480.303
- Banca Commerciale Italiana	- c/c n.92977170133	L.	-
	L. 20.000.000	L.	32.125.989

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Allegato n.11



P R O V E N T I D I V E R S I R E C U P E R I A B B U O N I E A R R O T O N D A M E N T I

	<u>Previsione 1992</u>	<u>31.12.1992</u>	<u>31.12.1991</u>
-Proventi diversi:			
* Eccedenza acconti Irpeg e Ilor pagati nel 1990 e rilevati nel modello 760/91 (dichiarazione 1990)	L. -	L. -	L. 2.830.000
* Prof. Eric Nordlinger differenza valuta	L. -	L. -	L. 31.750
-Recuperi:			
* Soprintendenza Beni A.A. - Milano - rimborsi spese	L. 2.873.070	L. 2.873.070	L. 3.215.305
* Recuperi diversi	L. -	L. -	L. 158.900
-Abbuoni attivi e arrotondamenti vari	L. 938.976	L. 1.327.799	L. 1.898.704
	L. 3.812.046	L. 4.200.869	L. 8.134.659
	=====		

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Allegato n.12



RICAVI DALLA VENDITA DI PUBBLICAZIONI E RIMBORSI PER SPESE

	Previsione 1992	31.12.1992	31.12.1991
-Manuale di storia delle relazioni internazionali e diplomazia:			
Ricavi	L. 11.551.690		
Rimborsi spese	L. 80.150		
	=====		
		L. 11.631.840	L. 10.798.043
-Joint Ventures:			
Ricavi	L. 28.846		
Rimborsi spese	L. 1.700		
	=====		
		L. 30.546	L. -
-Quaderni dell'ISPI (Papers):			
Ricavi	L. 211.537		
Rimborsi spese	L. 16.000		
	=====		
		L. 227.537	L. 297.792
-Papers Osservatori:			
Ricavi	L. 114.663		
Rimborsi spese	L. 18.775		
	=====		
		L. 133.438	L. 302.881
-Ricerche e Rassegne (Working Papers):			
Ricavi	L. 132.211		
Rimborsi spese	L. 16.025		
	=====		
		L. 148.236	L. 97.953
-Alpe Adria:			
Ricavi	L. 48.077		
Rimborsi spese	L. 4.200		
	=====		
		L. 52.277	L. 185.689
-Evidenza Europa:			
Ricavi			
		L. 8.654	L. 52.884
-La Pace Illusoria:			
Ricavi	L. 615.392		
Rimborsi spese	L. 99.250		
	=====		
		L. 714.642	L. -
	L. 8.000.000	L. 12.947.170	L. 11.735.242
	=====	=====	=====

Allegato n.13

S P E S E P E R I L P E R S O N A L E D I P E N D E N T E

	<u>Previsione 1992</u>	<u>31.12.1992</u>	<u>31.12.1991</u>
-Stipendi e straordinari	L. 583.832.000	L. 553.543.534	L. 594.277.337
-Contributi previdenziali relativi	L. 255.323.000	L. 231.734.896	L. 246.924.337
-Indennità di anzianità	L. 67.000.000	L. 46.005.263	L. 47.601.413
	L. 906.155.000	L. 831.283.693	L. 888.803.087

Allegato n.14

COMPENSI PER LAVORO AUTONOMO

	<u>Previsione 1992</u>		<u>31.12.1992</u>		<u>31.12.1991</u>
-Compensi Amministratori e Revisori	L. 211.000.000	L.	216.400.000	L.	211.000.000
-Compensi per consulenze e collaborazioni	L.)	L.	368.433.500	L.	404.096.000
	(400.000.000				
-Prestazioni di terzi	L.)	L.	12.690.160	L.	39.252.150
	L. 611.000.000	L.	597.523.660	L.	654.348.150

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Allegato n.15



S P E S E D I C A R A T T E R E G E N E R A L E

	Previsione 1992	31.12.1992	31.12.1991
-Emeroteca, abbonamenti a giornali e riviste	L. 100.000.000	L. 68.710.670	L. 72.332.098
-Cancelleria, stampati, tipografiche, materiale per computers, materiale per stampatrice e fotocopie	L. 54.000.000	L. 55.802.182	L. 44.106.390
-Noleggi	L. 5.000.000	L. -	L. -
-Manutenzione, riparazione macchine ufficio, software, mobili e arredi	L. 28.000.000	L. 22.458.289	L. 23.093.233
-Acquisto vestiario e divise	L. 2.000.000	L. 1.202.880	L. -
-Fitto locali	L. 1.000.000	L. 1.999.000	L. 1.000
-Rifiuti	L. 6.502.518	L. 6.502.518	L. 5.942.826
-Pulizia uffici	L. 75.000.000	L. 66.035.173	L. 58.783.620
-Servizi di organizzazione	L. 20.000.000	L. -	L. -
-Manutenzione ordinaria sede	L. 16.000.000	L. 16.696.001	L. 9.139.748
-Postali, telegrafiche e corrieri	L. 20.000.000	L. 10.840.304	L. 14.856.990
-Telefoniche e telefax	L. 40.000.000	L. 32.796.121	L. 34.034.318
-Gestione automezzi e trasporti	L. 72.000.000	L. 61.791.483	L. 31.037.435
-Traslochi	L. 30.000.000	L. 17.540.600	L. -
-Acqua e fognatura	L. 2.000.000	L. 1.271.600	L. 498.235
-Luce	L. 32.000.000	L. 29.914.661	L. 26.056.150
-Riscaldamento	L. 125.000.000	L. 109.603.021	L. 92.792.492
-Spese legali e notarili	L. 100.000.000	L. 87.518.783	L. 73.970.446
-Associazioni e contributi	L. 60.000.000	L. 50.000.000	L. 111.800.000
-Spese varie	L. 5.000.000	L. 5.167.361	L. 3.902.857
-Oneri per corsi di formazione	L. 10.000.000	L. -	L. 2.820.300
-Vigilanza	L. 21.500.000	L. 20.867.721	L. 10.495.800
-Servizi fotografici	L. -	L. -	L. 4.284.000
	L. 825.002.518	L. 666.718.368	L. 619.947.938

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Allegato n.16

SPESA PER RICERCHE, STUDI, MANIFESTAZIONI,RAPPRESENTANZA E PROMOZIONE

	Previsione 1992	31.12.1991
-Ricerche, studi:		
* Cooperazione allo sviluppo	L. 114.300.000	
* CNR 1989		
	L. 11.148.794	
	L. 36.757.200	
	=====	
-Convegni, conferenze, tavole rotonde, ecc.:		
* Corso Consiglieri di Legazione 1992	L. 29.622.818	
* Convegno sul Giappone 1991	L. 800	
* Manifestazione Sarcinelli 17.2.1992	L. 5.562.950	
* Foro italo-tedesco n.2	L. 7.107.317	
* Manifestazione Alfonsin	L. 3.369.883	
* Visita del Presidente Cossiga 7.12.1991	L. 385.650	
* Manifestazione Ruth 24.2.1992	L. 3.169.233	
* Manifestazione Adamiscin 7.7.1992	L. 4.789.909	
* Convegno Ispi-Cariplo	L. 1.655.300	
* Convegno italo-indiano	L. 688.450	
* Presentazione libro Fukuyama 28.2.1992	L. 124.810	
* Presentazione libro dei Musei	L. 94.100	
* Presentazione studio "La Pace Illusoria" L.	1.321.650	
* Presentazione libro Prof. Santoro "L'el-		
mo di Scipio"	L. 2.650.100	
* Visita del Senatore Cossiga 17.12.1992	L. 549.000	
* Convegno Usa/Clinton	L. 47.550	
	=====	
	L. 61.139.520	L. 369.805.902
-Ospitalità e rappresentanza		
	L. 229.300.000	L. 471.694.782
	L. 45.000.000	L. 34.452.978
	L. 45.000.000	L. 30.094.125
	L. 319.300.000	L. 534.457.330
	=====	=====
-Partecipazione a riunioni internazionali e rimborso spese viaggio		
	L. 45.000.000	L. 28.309.570
	L. 319.300.000	L. 178.832.966
	=====	=====

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

allegato n.17



S P E S E P E R D I P A R T I M E N T I E O S S E R V A T O R I		Previsione 1992	31.12.1992	31.12.1991
<u>Osservatori e Dipartimenti:</u>				
* Osservatorio di studi sull'Europa comunitaria		L.	14.155.540	L. 12.130.479
* Osservatorio di studi sull'Europa non comunitaria		L.	1.905.800	L. 3.341.900
* Osservatorio di studi sull'Asia e l'Estremo Oriente n.2		L.	-	L. 27.721.025
* Osservatorio di studi sull'Asia e l'Estremo Oriente n.3		L.	34.549.900	L. 950.000
* Osservatorio di studi sull'Asia e l'Estremo Oriente n.4		L.	311.650	L. -
* Osservatori di studi sull'America Latina n.2		L.	42.748.000	L. 13.000
* Osservatori di studi sull'America Latina n.3		L.	462.000	L. -
* Dipartimento di studi politico-strategici		L.	35.568.990	L. 152.800
* Dipartimento di studi storici		L.	48.349.089	L. 47.565.242
* Dipartimento di studi economici		L.	38.112.500	L. -
* Dipartimenti e osservatori: Varie				
- Spese comuni		L.	52.600	L. 24.171.457
- Rapporto annuale sul Nord America		L.	28.561.700	L. -
		L.	250.000.000	L. 116.045.903
<u>Osservatori sperimentali:</u>				
* Osservatorio di studi Europei e comunitari		L.	-	L. 888.180
* Osservatorio di studi Meditteranei e Mediorientali		L.	-	L. 123.675
* Osservatorio di studi sull'Urss e sui Paesi socialisti dell'Europa Orientale		L.	-	L. 43.197
* Osservatorio di studi storici		L.	-	L. 114.000
* Osservatorio di studi sul Nordamerica		L.	-	L. 31.600
* Osservatorio di studi sull'Asia e l'Estremo Oriente n.1		L.	-	L. 5.950
* Osservatorio di studi sull'America Latina		L.	-	L. 43.197
* Osservatorio di studi economici		L.	-	L. 33.000
		L.	250.000.000	L. 117.328.702

Allegato n.18



S P E S E P E R B O R S E E P R E M I D I S T U D I O

		<u>Previsione 1992</u>	<u>31.12.1992</u>	<u>31.12.1991</u>
-Borse di studio:				
* n.1 da L.	8.000.000			
* n.1 da L.	7.000.000			
* n.2 da L.	6.150.000			
* n.1 da L.	6.000.000			
* n.3 da L.	4.000.000			
* n.1 da L.	2.983.000			
* n.1 da L.	2.300.000			
	=====			
		L.	L.	L.
			50.583.000	49.450.000
-Premi di studio:				
* n.1 da L.	6.000.000			
* n.7 da L.	4.000.000			
* n.6 da L.	3.500.000			
* n.2 da L.	3.000.000			
	=====			
		L.	L.	L.
			61.000.000	42.000.000
		L.	L.	L.
		119.700.000	111.583.000	91.450.000
		=====	=====	=====

Allegato n.19



SPESA INERENTI ALL'EROGAZIONE DI BORSE E PREMI DI STUDIO
CON RIFERIMENTO AI CONTRIBUTI 1985 E 1986 DA PARTE DEL M. A. E.

	<u>Previsione 1992</u>	<u>31.12.1992</u>	<u>31.12.1991</u>
-Viaggi	L.	L. 2.203.300	L. -
-Postali	L.	L. 28.550	L. -
-Corrieri	L.	L. 124.950	L. -
-Spese bancarie	L.	L. 87.558	L. -
	L. 2.500.000	L. 2.444.358	L. -

Allegato n.20

S P E S E P E R A T T I V I T A ' D I I N S E G N A M E N T O

	<u>Previsione 1992</u>	<u>31.12.1992</u>	<u>31.12.1991</u>
-Corso carriera diplomatica 1991/1992:			
-lezioni	L. 56.247.500	L. 56.016.000	
-spese di funzionamento	L. 3.777.212	L. 3.213.962	
-Corso carriera diplomatica 1992/1993:			
-spese di funzionamento	L. 3.675.818	L. 4.111.687	
	<u>L. 85.000.000</u>	<u>L. 63.700.530</u>	<u>L. 63.341.649</u>

Allegato n.21



ONERI FINANZIARI TRIBUTARI ED ASSICURATIVI

	<u>Previsione 1992</u>	<u>31.12.1992</u>	<u>31.12.1991</u>
<u>Oneri finanziari</u>			
-Interessi passivi	L. 1.000.000	L. -	L. -
-Spese per commissioni bancarie	L. 8.500.000	L. 10.003.812	L. 8.332.689
<u>Oneri tributari</u>			
-Trattenute fiscali su interessi attivi	L.)	L. 11.849.671	L. 9.637.798
-Vidimazioni, marche, carte bollate, diritti fissi, arroton-	(		
damenti imposte, tasse concessioni governative, sanatoria	) 14.000.000		
IVA/II.DD, tassa sulla partita IVA	L. (	L. 5.947.223	L. 3.322.972
<u>Oneri assicurativi</u>			
-Assicurazioni per la sede	L. 5.000.000	L. 3.964.610	L. 3.948.800
	L. 28.500.000	L. 31.765.316	L. 25.242.259
		=====	=====

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Allegato n.22

S O P R A V V E N I E N Z E P A S S I V E

	<u>Previsione 1992</u>		<u>31.12.1992</u>	<u>31.12.1991</u>
-Sanzioni contributi Inps marzo 1979	L.	43.006	L.	43.006
-Prof.Sergio Pivato:				
* Iva su compenso sindacale 1991	L.	630.000	L.	630.000
* Iva su compenso sindacale 1990	L.	-	L.	-
* Iva su compenso sindacale 1990	L.	-	L.	840.000
-Prof.Franco Bruni:				
* Iva su compenso gettoni presenza 1991	L.	304.000	L.	304.000
* Iva su compenso gettoni presenza 1990	L.	-	L.	-
* Iva su compenso gettoni presenza 1990	L.	-	L.	760.000
-Prof.Fabrizio Onida:				
* Iva su compenso gettoni presenza 1991	L.	152.000	L.	152.000
* Iva su compenso gettoni presenza 1990	L.	-	L.	-
* Iva su compenso gettoni presenza 1990	L.	-	L.	608.000
-Prof.Christian Thune - spese bancarie per pagamento com- penso 1990	L.	-	L.	36.000
-Eurogest - mancato incasso associazioni 1988 e 1989	L.	-	L.	100.000.000
-Banca Popolare Commercio e Industria - mancato incasso as- sociazioni 1990 e 1991	L.	-	L.	2.000.000
-Prof.Riccardo Cappellin - Iva su collaborazioni Alpe Adria	L.	-	L.	-
-ENI - Iva su compenso Dr.Bollino per partecipazione al convegno sul Golfo	L.	-	L.	5.700.000
-Camera Commercio Venezia - mancato incasso contributo per Foro italo-tedesco n.2	L.	-	L.	114.000
-Banca Monte Lombardia - mancato incasso associazione 1990	L.	-	L.	12.000.000
-Banco Lariano - mancato incasso associazione 1989 e 1990	L.	-	L.	10.000.000
-Emolumento di amministratore 4° trimestre 1990	L.	-	L.	2.000.000
-Agenzia Turistica Rinaldi - biglietti viaggio per Foro italo-tedesco 1989	L.	-	L.	30.000.000
	L.	-	L.	2.069.500
	L.	1.129.006	L.	103.165.006
	L.		L.	64.091.500

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

S P E S E P E R P U B B L I C A Z I O N I

	<u>Previsione 1992</u>	<u>31.12.1992</u>	<u>31.12.1991</u>
Totali a riporto	L. -	L. 100.437.115	L. 82.363.821
"Papers": -Postali	L.	L. 13.859	L. 18.400
"Joint Ventures": -Postali	L.	L. 2.250	L. -
"Manuale di storia delle relazioni internazionali e diplomazia": -Acquisto volumi -Spese postali	L. 9.276.685 L. 70.800 =====	L. 9.347.485	L. 8.715.943
"Alpe Adria": -Postali	L.	L. 2.450	L. 3.900
"La Pace Illusoria": -Traduzioni -Postali e tasse postali -Corrieri -Tipografiche -Spese bancarie -Varie	L. 2.600.000 L. 832.183 L. 166.600 L. 17.354.755 L. 6.000 L. 24.000 =====	L. 20.983.538	L. -
"I problemi della cooperazione allo sviluppo negli anni 90" -Tipografiche	L.	L. 5.529.000	L. -
"Evidenza Europa"	L.	L. -	L. 12.938.830
Totali da riportare	L. -	L. 136.315.697	L. 104.040.894

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI



S P E S E P E R P U B B L I C A Z I O N I

	Previsione 1992	31.12.1992	
Totali a riporto	L. -	L. 136.315.697	L. 104.040.894
Publicazione volume Prof. Paolo Beonio Brocchieri "Religiosità e ideologia alle origini del Giappone Moderno":			
-Postali	L.	24.000	L.
"Pubblicazioni dipartimenti e osservatori":			
-Politico-strategici:			
* Acquisto n.200 copie "L'Elmo di Scipio"	L.	4.760.019	
* Tipografiche	L.	4.352.904	
-America Latina:			
* Acquisto n.195 copie "America Latina: voglia di benessere"	L.	4.400.000	
* Tipografiche	L.	5.075.962	
-Economici:			
* Acquisto n.200 copie "L'economia italiana nel mondo che cambia:1990/91"	L.	4.480.000	
* Tipografiche	L.	6.705.470	
-Asia 3:			
* Acquisto n.200 copie "Asia Major 1992, le ultime trincee del comunismo nel mondo"	L.	4.480.000	
* Tipografiche	L.	4.627.426	
-Dipartimenti e osservatori: Varie			
* Spese comuni			
-Postali	L.	28.158	
* Rapporto annuale Nord America			
-Acquisto n.200 copie "L'impero riluttante"	L.	3.360.000	
-Tipografiche	L.	1.218.487	
		=====	
Totali da riportare	L. -	L. 179.828.123	L. 157.036.623

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

segue allegato n.23

S P E S E P E R P U B B L I C A Z I O N I

	<u>Previsione 1992</u>	<u>31.12.1992</u>	<u>31.12.1991</u>
L.	-	L. 179.828.123	L. 157.036.623
L.	-	L.	L. 4.600.000
L.	150.000.000	L. 179.828.123	L. 161.636.623

Totali a riporto

"Italia e Germania protagoniste dell'Integrazione
Europea. Atti del Foro di dialogo italo-tedesco 1989"

PAGINA BIANCA

ISTITUTO DI POLITICA INTERNAZIONALE

ESERCIZIO 1993

PAGINA BIANCA

RELAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

PAGINA BIANCA

STATO PATRIMONIALE

Lo Stato Patrimoniale che costituisce parte del Bilancio chiuso al 31 dicembre 1993 si sintetizza nei dati di seguito illustrati.

Conti finanziari

Complessivamente è rilevabile un ammontare di Lire 422.754.080, con una diminuzione di L. 89.272.238 rispetto all'esercizio precedente.

Tale disponibilità finanziaria è costituita come segue:

A) L. 415.609.765, quale disponibilità di conto corrente presso quattro Istituti di credito. Si tratta del Credito Italiano, della Cassa di Risparmio delle Province Lombarde, della Banca Commerciale Italiana e della Banca Popolare Commercio e Industria (presso tale Istituto risultano accesi un conto corrente e un libretto di deposito a risparmio).

Rispetto al corrispondente dato risultante al 31 dicembre 1992 si rileva un decremento di Lire 81.730.388;

B) L. 4.975.613, costituita da valori contanti e "ticket restaurant" ad uso del personale rispetto all'esercizio precedente si registra una riduzione di L. 8.095.971;

C) L. 2.168.702, quale disponibilità presso il conto corrente postale, con un aumento di L. 554.121 rispetto al 1992.

Crediti diversi

Alla voce debitori si rileva al 31 dicembre 1993 un ammontare di L. 436.410.664, con una riduzione di L. 126.268.752 rispetto all'esercizio precedente.

Detto ammontare riguarda per L. 210.000.000 quote associative maturate sino al 31 dicembre 1993 e non ancora incassate alla fine dell'esercizio.

Figurano ancora come nel precedente bilancio, non incassati a fine esercizio 1993, contributi relativi al "Foro di dialogo italo-tedesco" per Lire 13.442.595.

Figura altresì l'importo di L. 190.078.584 (con un aumento di L. 2.641.322 rispetto all'esercizio precedente) relativamente al deposito presso le Assicurazioni Generali, quale polizza a copertura del Fondo Trattamento di Fine Rapporto.

Non figura a fine esercizio l'importo di Lire 50.000.000, che appariva al 31 dicembre 1992 quale credito dal Consiglio Nazionale delle Ricerche a titolo di contributo.

In conto economico ciò ha dato luogo a una sopravvenienza passiva. Tuttavia tale onere viene neutralizzato in contropartita da pari provento in quanto l'Ente citato ha richiesto fattura a carattere commerciale ritenendo che il rapporto alla base fosse relativo ad un servizio dell'ISPI in luogo di una mera contribuzione.

Figura inoltre un credito dell'Università di Pavia di L.14.000.000, non presente nel precedente bilancio.

Risulta infine un importo globale per partite minori pari L. 8.889.485.

Credito CARIPLO conto restauri

La Cassa di Risparmio delle Provincie Lombarde, già a partire dal 1991, si è impegnata a versare all'ISPI contributi finalizzati allo studio del "Progetto di ristrutturazione e restauro di Palazzo Cleri-

ci" e al completamento del restauro del "Salone del Tiepolo".

La CARIPLO, in aggiunta al contributo straordinario versato nel corso del biennio 1991/1992 per Lire 250.000.000, si è impegnata nel luglio 1992 ad erogare l'ulteriore somma di L. 480.000.000 per le motivazioni sopra indicate.

Come già illustrato nella relazione al precedente bilancio, al 31 dicembre 1992 l'ammontare figurante all'attivo per L. 448.670.144 rappresenta la differenza tra l'importo del contributo dovuto all'ISPI e quanto complessivamente incassato alla fine di quell'esercizio.

Pertanto l'erogazione complessiva dei due contributi straordinari cui la CARIPLO si era impegnata, ammonta a L. 730.000.000. Di questa somma Lire 281.329.856 sono state utilizzate nel 1992 per il restauro del "Salone del Tiepolo", mentre Lire 59.500.000 sono state utilizzate nell'esercizio in esame quale acconto per il progetto generale di ristrutturazione e restauro di Palazzo Clerici.

Pertanto la differenza di L. 389.170.144 costituisce un credito nei confronti del citato Istituto.

Crediti verso Erario

Al 31 dicembre 1993 figura, come nel bilancio precedente, l'importo di L. 2.830.000, costituito da versamenti per ILOR e IRPEG eseguiti in acconto durante l'anno 1990 ed a valere su tale esercizio, rispettivamente per L. 965.000 e per L. 1.865.000.

Tali versamenti erano stati effettuati ai sensi della vigente normativa tributaria sulla base delle imposte dovute e risultanti dalla dichiarazione dei redditi prodotta nel 1990.

Di conseguenza, essendo emerso in sede di dichiarazione dei redditi per il 1990 (prodotta il 17 aprile 1991) che nulla era dovuto per imposte dirette, causa la mancanza di imponibile, detti acconti sono divenuti contabilmente un credito verso l'Erario.

Sono noti i tempi lunghi di tali recuperi.

Figura inoltre un credito IVA di L. 9.537.917, riportato all'esercizio successivo in sede di dichiarazione annuale. Quest'ultima è stata presentata al competente Ufficio in data 11 marzo 1994, secondo i nuovi termini.

Clienti

Al 31 dicembre 1993 figura un importo di crediti verso clienti per complessive L. 54.314.105, con un aumento di L. 40.657.332 rispetto al precedente esercizio.

Si tratta soprattutto del credito derivante dall'emissione di fattura per L. 50.000.000 nei confronti del Consiglio Nazionale delle Ricerche, di cui si è detto sopra.

Si sottolinea al riguardo che il relativo incasso è avvenuto in data 1° febbraio 1994.

Immobilizzazioni patrimoniali

Al 31 dicembre 1993 si rileva un valore complessivo dei cespiti patrimoniali pari a L. 798.960.542, con un incremento di L. 154.789.180 rispetto al precedente esercizio.

I mobili e arredi figurano per L. 367.966.251, con un incremento di L. 125.336.614 rispetto all'esercizio 1992.

Al riguardo si pone in evidenza che nel corso del 1993 sono stati arredati i locali ove in precedenza si trovavano gli uffici della Soprintendenza.

Gli impianti risultano pari a L. 212.342.999, di consistenza pari a quella dell'esercizio precedente.

Le macchine ordinarie d'ufficio rilevano un importo di L. 37.757.672, con un incremento di L. 1.190.000, rispetto al 1992.

Le macchine elettroniche d'ufficio risultano, al 31 dicembre 1993, pari a L. 163.138.798, con un incremento di L. 22.229.118 rispetto al 1992.

Sono stati acquisiti soprattutto nuovi computers per i diversi uffici.

Il "software" a fine esercizio evidenzia un importo di L. 17.754.813, con un incremento di L. 6.033.448 rispetto all'esercizio precedente.

Tale aumento si ricollega per analogia all'acquisizione dei nuovi computers di cui si è detto.

La voce testate e zinchi viene indicata da decenni in L. 9 con valore simbolico di una lira per ciascuna delle 8 testate, oltre gli zinchi.

Costi ad utilizzazione pluriennale

A fine esercizio tale voce evidenzia un ammontare complessivo di L. 622.013.784.

Rispetto all'esercizio precedente appare un decremento di L. 195.275.022.

Tale dato rappresenta il risultato algebrico dovuto all'effetto combinato tra l'importo dei lavori di manutenzione straordinaria via via succedutisi e riguardanti la sistemazione di Palazzo Clerici, dedotte le quote di ammortamento diretto del 20%, calcolate in base alle vigenti disposizioni di Legge alla fine di ciascun esercizio.

I costi pluriennali in essere nel quinquennio sono i seguenti:

Esercizio 1989	L. 45.604.370
Esercizio 1990	L. 187.134.783
Esercizio 1991	L. 573.457.250
Esercizio 1992	L. 486.549.588
Esercizio 1993	L. 79.092.720
Totale A	L. 1.371.838.711
	=====

In contropartita le quote di ammortamento diretto risultano le seguenti:

Esercizio 1989	L. 9.120.874
Esercizio 1990	L. 46.547.831
Esercizio 1991	L. 161.239.281
Esercizio 1992	L. 258.549.199
Esercizio 1993	L. 274.367.742
Totale B	L. 749.824.927
	=====

Il saldo algebrico dei totali A e B evidenzia l'ammontare dei costi pluriennali, indicati come già detto all'attivo del bilancio per L. 622.013.784.

Partecipazioni

Figura per la prima volta una partecipazione per un valore di L.99.800.000: si riferisce alla quota del 99,80% che l'ISPI detiene, dalla data della costituzione, del capitale sociale (L. 100.000.000) della SPAI srl.

Tale Società come è noto è stata costituita in data 16 febbraio 1993, con atto n. 108113/10486 di repertorio, formalizzato con scrittura di Assemblea Straordinaria presso il notaio Dott. Giuseppe Santambrogio di Milano.

Al riguardo va sottolineato che la Società, sorta allo scopo di gestire in proprio le attività "profit" svolte dall'ISPI, ha chiuso il suo primo esercizio al 31 dicembre 1993 evidenziando quale risultato una perdita di L. 37.277.039.

Viene allegato alla presente relazione il bilancio della suddetta Società controllata, costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa redatti secondo la vigente normativa comunitaria e approvati dal Consiglio di Amministrazione della SPAI nella riunione del 21 febbraio 1994 (All. 1).

Si ritiene di richiamare al riguardo, in relazione al risultato del primo esercizio, la situazione di

difficoltà sofferta dalla neocostituita Società a causa delle consuete problematiche di avvio, comuni del resto ad ogni inizio di attività, con presenza di consistenti costi, spese ed oneri cui inizialmente non hanno avuto ancora il modo di appalesarsi i correlativi ricavi.

La Società peraltro ha operato di fatto per circa sei mesi, avendo mosso i primi passi a cavallo dell'estate 1993.

E' prevedibile che durante l'esercizio in corso la nuova Società consolidi un più stabile e positivo assetto, con l'auspicabile appalesarsi di un favorevole risultato per l'esercizio 1994.

Biblioteca

Al 31 dicembre 1993 si rileva un importo complessivo di L. 91.526.545, con un incremento di Lire 2.419.450 rispetto all'esercizio precedente.

Tale incremento è rappresentato da acquisto di pubblicazioni varie durante il 1993.

Risconti attivi

Figurano per L. 53.591.550 e sono costituiti da spese sostenute nel corso dell'esercizio, ma riguardanti la competenza del 1994.

Le principali componenti di tale voce riguardano l'accensione di abbonamenti per periodici presso la commissionaria C.E.T.I. per L.20.623.078 ed il rinnovo dell'abbonamento a "Country Reports" dell'"Economist Intelligence Unit" per L. 18.936.720.

Il totale complessivo dell'attivo patrimoniale pone in evidenza un ammontare di L.2.980.909.331, rispetto al corrispondente importo di L. 3.119.645.656 al 31 dicembre 1992.

Debiti verso fornitori

Figura al passivo un ammontare di L. 577.175.325, con un incremento di L. 237.856.556 rispetto all'esercizio precedente.

Si tratta di debiti verso soggetti diversi per costi e oneri vari relativi alla gestione sia ordinaria che straordinaria; in particolare si rileva l'importo di L. 484.111.966 riguardante l'esposizione verso l'Impresa di Costruzioni Guerrini di Torino, che si occupa dal 1987 delle opere di ristrutturazione e restauro di Palazzo Clerici.

Creditori

Al 31 dicembre 1993 si rileva un importo complessivo di L. 416.411.997, con una diminuzione di Lire 52.791.092 rispetto all'esercizio 1992.

Si tratta di debiti nei confronti di soggetti diversi.

Tra le principali componenti si evidenzia l'importo di L. 90.900.000 a carattere residuale relativo a borse e premi di studio - con riferimento a vecchi contributi dal Ministero degli Affari Esteri - di cui l'ISPI si è fatto carico in relazione alla loro effettuazione.

Si rileva altresì l'importo di L. 39.860.000, pari alla quota di capitale sociale dall'ISPI inizialmente sottoscritta e al 31 dicembre 1993 non ancora versata, con riferimento alla neocostituita già citata Società controllata.

Al riguardo si sottolinea che il versamento di quanto sopra è stato eseguito in data 4 marzo 1994.

Si rileva inoltre l'importo di L. 72.607.000 riguardante ritenute fiscali e contributi di competenza del 1993.

Figurano altresì L. 139.800.000 a titolo di emolumenti dovuti ad Amministratori e Revisori nonché a

gettoni di presenza per i membri del Comitato Scientifico.

Infine l'importo di L. 73.244.997 riguarda partite diverse relative a convegni, collaborazioni, tassa rifiuti e varie.

Ratei passivi

Al 31 dicembre 1993 si rileva a tale titolo un ammontare complessivo di L. 82.773.500.

Si tratta di un'esposizione costituita da spese e oneri di competenza dell'anno 1993 di cui l'ISPI è in grado di determinare con certezza l'effettiva consistenza e che sarà suffragata attraverso fatture e documentazione non ancora pervenute alla data di chiusura dell'esercizio.

Rispetto all'esercizio precedente si rileva una riduzione di L. 394.973.166: la circostanza si spiega essendo venuto a mancare, quale rateo, il consistente importo che nell'anno precedente riguardava la già citata Impresa Guerrini (i cui oneri alla chiusura dell'esercizio 1992 e per la competenza di quell'esercizio erano in corso di fatturazione), mentre per l'esercizio in esame l'ISPI è in possesso delle correlative fatture, il cui importo è compreso alla voce "fornitori".

CARIPLO conto Ratei passivi

L'importo rilevabile al 31 dicembre 1993, di Lire 269.873.444, è la risultante algebrica di quanto relativo ai contributi da parte della CARIPLO nel quadro degli interventi per il restauro di Palazzo Clerici, al netto degli addebitamenti pervenuti dalle società che eseguono i lavori.

Per quanto riguarda tale operazione si rinvia anche a quanto illustrato nel paragrafo "Credito CARIPLO conto restauri".

Fondo Trattamento di Fine Rapporto

Alla fine dell'esercizio in esame ammonta a complessive L. 294.810.312, con un incremento di Lire 31.524.329 rispetto all'esercizio precedente.

Tale aumento è rappresentato dall'effetto combinato dovuto all'accantonamento della quota annuale di Lire 44.989.637, al netto di indennità liquidate per L. 13.465.308.

Fondi di ammortamento

Riguardano i mobili e arredi, gli impianti, le macchine di ufficio ordinarie ed elettroniche, il software.

Complessivamente figurano al 31 dicembre 1993 per L. 365.188.401.

Rispetto al 31 dicembre 1992 - ove detti fondi apparivano per complessive L. 272.331.532 - è rilevabile un incremento di L. 92.856.869, costituito dalle quote annuali di ammortamento dei diversi cespiti patrimoniali, calcolate anche sulla base della normativa tributaria vigente, tenuto anche conto di completati ammortamenti.

Fondo rischi vari e contenzioso

Appare in bilancio un fondo a tale titolo per un importo residuale di L. 100.000.000, figurante già dal 1984 ed istituito a suo tempo su indicazione del Commissario Straordinario dell'epoca Prof. Luigi Guatri.

Il totale delle passività evidenzia un ammontare complessivo di L. 2.106.232.979.

I conti del netto sono costituiti dagli avanzi riportati a nuovo degli esercizi dal 1988 al 1992: il relativo ammontare complessivo è di L. 806.357.473.

Tenuto conto di quanto precede il risultato dell'esercizio 1993, costituito dalla differenza fra l'ammontare delle attività ed il totale delle passività e del netto, evidenzia un avanzo di Lire 68.318.879.

CONTO ECONOMICO

Entrate e proventi

L'ammontare complessivo delle entrate e dei proventi al 31 dicembre 1993 è risultato di Lire 3.469.624.564, con una riduzione di L. 686.100.170 rispetto all'esercizio precedente.

Detta riduzione rappresenta il 16,51%.

Peraltro è da sottolineare che la maggior parte della flessione (che si ripete in misura percentuale pressocchè uguale tra le uscite) deriva dalla diversa impostazione contabile del contributo CARIPLO destinato ai restauri dell'immobile.

Nell'esercizio precedente ciò aveva costituito - tra le entrate e le uscite - una partita di giro di L. 448.670.144; per l'esercizio in esame si è preferito operare direttamente e soltanto sullo Stato Patrimoniale.

Le componenti sono costituite principalmente dalle quote associative per L. 1.773.000.000, con una riduzione di L. 151.000.000 rispetto al 1992.

Figura ovviamente il contributo statale erogato dal Ministero degli Affari Esteri sulla base della Legge 28 dicembre 1982 n. 948 per L. 1.040.000.000.

Si rilevano anche l'importo di L. 77.000.000, erogato da parte del citato Ministero a titolo di contributi per il "Corso di preparazione al concorso per

la Carriera Diplomatica 1992/1993" nonchè, dallo stesso Ministero, l'importo di L. 241.000.000 per contributi per borse di studio e "Seminari per Consiglieri di Legazione".

Figurano inoltre contributi volontari da Enti pubblici e privati per L. 131.750.000.

Si evidenzia tra i proventi un contributo di Lire 14.000.000 da parte dell'Università di Pavia.

Si rilevano infine contributi minori per Lire 21.000.000.

Si sottolinea la presenza di interessi attivi lordi da conti correnti bancari e da conto corrente postale, per complessive L. 51.550.152.

Le sopravvenienze attive sono risultate pari a Lire 40.032.000, quasi interamente costituite da quote associative di esercizi precedenti.

Figurano infine entrate minori per L. 1.140.900.

Si rilevano inoltre ricavi di L. 79.151.512, ai quali si attribuiscono caratteristiche commerciali, anche in relazione alla normativa tributaria.

Rispetto all'esercizio precedente si sottolinea a tale riguardo una riduzione pari a L. 162.759.099, dovuta al graduale assorbimento - da parte della neocostituita e controllata SPAI srl - delle attività a carattere commerciale che trovano supporto documentale nell'emissione di fatture soggette ad IVA.

La principale componente di tali ricavi commerciali riguarda il Consiglio Nazionale delle Ricerche con riferimento alla già in precedenza citata fattura di L. 50.000.000.

Spese e oneri

Il totale delle spese e degli oneri al 31 dicembre 1993 è ammontato a L. 3.401.305.685, con una diminuzione di L. 684.409.333 rispetto all'esercizio precedente.

Tale riduzione rappresenta il 16.75% e riconferma il trend già evidenziatosi relativamente alle entrate.

L'onere più consistente è costituito dalle spese per il personale (stipendi, straordinari, contributi previdenziali ed accantonamento dell'anno al Fondo Trattamento di Fine Rapporto) per un importo complessivo di L. 819.045.623.

Si registra al riguardo una riduzione, rispetto al 1992, di L. 12.238.070.

I compensi per lavoro autonomo sono ammontati complessivamente a L. 713.147.550, con un aumento di L. 28.105.107 rispetto al precedente esercizio.

Si tratta dei compensi dovuti ad Amministratori e Revisori, per complessive L. 213.600.000 (cumulativamente L. 216.400.000 nel 1992); di compensi professionali e collaborazioni per L. 327.401.300 (Lire 368.433.500 nel 1992); diverse di lavoro autonomo per L. 172.146.250 (L. 100.208.943 nel 1992).

Va rilevato al riguardo che per ragioni di aggregazione contabile un importo pari a L. 87.518.783 nel 1992 era "travasato" dal lavoro autonomo alle spese generali.

E' quindi da sottolineare che il costo del lavoro, dipendente ed autonomo, è aumentato (percentuale sui ricavi del correlativo esercizio) dal 34,38% al 44,16%, vale a dire del 9,78%.

Tale aumento di incidenza, stante la stazionarietà sostanziale del costo dell'onere, è da attribuire unicamente alla non lieve riduzione delle entrate.

Tali dati parametrici risultano anche dal prospetto comparativo e sintetico rilevato per tutte le voci del conto economico, in calce alla presente relazione (All. 2).

Le spese di carattere generale sono ammontate, al 31 dicembre 1993, a L. 620.577.713, con un incremento di L. 41.378.128 rispetto al 1992 (va tenuto conto del cosiddetto "travaso" contabile suaccennato).

Tali spese sono costituite da diverse componenti, tra le quali si pongono in evidenza l'emeroteca per L. 111.487.194, la cancelleria, stampati e tipografiche per L. 36.885.711, le Associazioni e contribu

ti diversi per L. 51.500.000, il riscaldamento per L. 126.861.469, le pulizie per L. 78.878.402, le manutenzioni ordinarie per L. 38.449.590, autonoleggi e trasporti per L. 45.996.977.

Le spese per ricerche, studi, manifestazioni, rappresentanza e promozione sono risultate al 31 dicembre 1993 di L. 297.531.281 con un aumento di Lire 118.698.315 rispetto all'esercizio 1992.

Per contro le spese per Dipartimenti e Osservatori sono passate da L. 244.777.769 del 1992 a Lire 72.857.044 del 1993.

Le spese per borse e premi di studio sono risultate di L. 96.891.715, con un decremento di Lire 14.691.285 rispetto al 1992.

Le spese per attività di insegnamento sono ammontate a L. 90.114.467 con un incremento di Lire 26.413.937 rispetto all'esercizio 1992.

Gli oneri finanziari, tributari e assicurativi sono risultati a fine esercizio pari a L. 50.215.824, con un aumento di L. 18.450.508 rispetto al precedente esercizio.

L'onere è costituito soprattutto da ritenute fiscali su interessi attivi bancari (L. 15.465.047) e da assicurazioni per la Sede (L. 29.178.834).

Le sopravvenienze passive sono risultate di Lire 81.888.000, soprattutto costituite per L. 25.000.000 da un mancato incasso nei confronti della Camera di Commercio di Milano e per L. 50.000.000 da quanto relativo al Consiglio Nazionale delle Ricerche di cui si è detto illustrando i "Crediti diversi" nello Stato Patrimoniale.

Quanto alle quote di ammortamento dell'esercizio, si ribadisce quanto già al riguardo illustrato con riferimento ai fondi di ammortamento e ai costi pluriennali.

Le quote annuali di ammortamento, calcolate in base alle disposizioni del Codice Civile e relative ai cespiti patrimoniali, sono ammontate nel 1993 a Lire 97.576.869, con un aumento di L. 19.224.263 rispetto al precedente esercizio.

La quota di ammortamento diretto dei costi pluriennali è ammontata a L. 274.367.742, ridotta rispetto

al corrispondente importo dell'esercizio precedente per L. 52.801.737.

Il fenomeno si spiega con la minore consistenza di oneri per manutenzione straordinaria (ristrutturazione di Palazzo Clerici) e conseguente minore esposizione, rispetto all'esercizio precedente, per fatture pervenute dall'Impresa Guerrini.

Le spese per pubblicazioni sono ammontate al 31 dicembre 1993 a L. 186.639.667, con un aumento di Lire 6.811.544 rispetto al 1992.

Di entità modesta l'importo per spese minori (Lire 452.190), costituite da oneri vari.

In calce alla presente relazione viene fornito un quadro comparativo con le diverse incidenze percentuali di tutte le spese ed oneri (All. 2).

Complessivamente tali spese e oneri sono ammontati al 31 dicembre 1993 a L. 3.401.305.685, con una riduzione di L. 684.409.333 rispetto al precedente esercizio.

La relativa incidenza sui ricavi è passata dal 98,32% del 1992 al 98,03% dell'esercizio 1993.

Il risultato economico dell'esercizio in esame si sintetizza in un avanzo di L. 68.318.879, come riscontrato ovviamente anche nello Stato Patrimoniale.

Rispetto all'esercizio precedente, che aveva dato luogo ad un avanzo di L. 70.009.716, il risultato dell'esercizio appare stazionario.

L'incidenza sui ricavi è passata dall'1,68% all'1,97%.

La risultanza sopra descritta - pur riconfermando un trend stazionario o addirittura percentualmente migliorativo - è indice solo apparente di tenuta e continuità, essendo invece il risultato compensativo di un ripiegamento sia delle entrate che delle spese in misura intorno al 16% (pur se il dato si spiega, in gran parte, per il venir meno della partita di giro già illustrata relativa al contributo CARIPLO per il progetto generale di ristrutturazione e restauro di Palazzo Clerici).

Si tratta di un ridimensionamento economico-patrimoniale che, pur non dovendo preoccupare, è indice di quanto anche sull'ISPI non abbia mancato di influire durante l'esercizio in esame la tensione economica generale.

Si pone in evidenza infine che a causa della risultanza emersa dal Bilancio chiuso al 31 dicembre 1993 e con il riporto a nuovo dell'avanzo sopra indicato, il patrimonio netto complessivo dell'ISPI ha raggiunto al 1° gennaio 1994 l'ammontare complessivo di L. 874.676.352.

Massimo Guidi

giovanni d'ottavio

Giuseppe

Milano, 29 aprile 1994

ALLEGATO 1SERVIZI PROMOZIONE ATTIVITA' INTERNAZIONALISPAI S.R.L.

Sede Legale: Via Clerici n. 5 - 20121 Milano
Capitale Sociale: Lit. 100.000.000
Versato Lit. 60.000.000
Iscritta al Tribunale di Milano n. 333117 8239 17
C.C.I.A.A. di Milano n. 1413293
Codice Fiscale 10874700155

BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 1993STATO PATRIMONIALE

<u>ATTIVO</u>	31-12-1993
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	40.000.000
B) Immobilizzazioni:	
I - Immobilizzazioni Immateriali	
Immobilizzazioni Immateriali	8.144.750
Fondo Ammortamento Immobilizzazioni Immateriali	-1.628.950
Totale Immobilizzazioni Immateriali	6.515.800
II - Immobilizzazioni Materiali	
Immobilizzazioni Materiali	3.050.000
Fondo Ammortamento Immobilizzazioni Materiali	-305.000
Totale Immobilizzazioni Materiali	2.745.000
III - Immobilizzazioni Finanziarie	0
Totale Immobilizzazioni (B)	9.260.800

C) Attivo Circolante:

I - Rimanenze	17.671.686
II - Crediti	
Importi esigibili entro l'esercizio successivo	50.482.824
Importi esigibili oltre l'esercizio successivo	0
Totale Crediti	50.482.824
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0
IV - Disponibilità liquide	79.090.881
Totale attivo circolante (C)	147.245.391
D) Ratei e risconti attivi	34.483.600
TOTALE ATTIVO	230.989.791 =====

PASSIVO

A) Patrimonio netto:

I - Capitale	100.000.000
II - Riserva da sopraprezzo delle quote	0
III - Riserve di rivalutazione	0
IV - Riserva legale	0
V - Riserva per quote proprie in portafoglio	0
VI - Riserve statutarie	0
VII - Altre riserve	0
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	0

IX - Utile (perdita) dell'esercizio	-37.277.039
Totale patrimonio netto (A)	62.722.961
B) Fondi per rischi ed oneri	0
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	0
D) Debiti	
Importi esigibili entro l'esercizio successivo	96.450.780
Totale Debiti	96.450.780
E) Ratei e risconti passivi	71.816.050
TOTALE PASSIVO	<u>230.989.791</u> =====

CONTO ECONOMICO

A) Valore della produzione	
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	133.366.686
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lav., semilav. e finiti	17.671.686
5) Altri ricavi e proventi:	
- contributi in conto esercizio	19.250.000
Totale altri ricavi e proventi (5)	19.250.000
Totale valore della produzione (A)	170.288.372

B) Costi della produzione

6) Per materie prime, sussidia- rie, di consumo e merci	18.573.998
7) Per servizi	180.883.053
10) Ammortamenti e svalutazioni:	
a) ammortamento delle immobi- lizzazioni immateriali	1.628.950
b) ammortamento delle immobi- lizzazioni materiali	305.000
Totale ammortamenti e svaluta- zioni (10)	1.933.950
12) Accantonamenti per rischi	0
14) Oneri diversi di gestione	9.973.630
Totale costi della produzione (B)	211.364.631
Differ. tra valore e costi della produz. (A-B)	-41.076.259

C) Proventi e oneri finanziari

16) Altri proventi finanziari:	
d) proventi diversi dai pre- cedenti:	
- da crediti iscritti nell'attivo circolante	3.799.220
Totale proventi diversi dai precedenti (d)	3.799.220
Totale altri proventi finanziari (16)	3.799.220
Totale proventi e oneri finanz. (C) (15+16-17)	3.799.220

D) Rettifiche di valore di attività finanziarie

Totale delle rettifiche (D) (18-19)	0

E) Proventi e oneri straordinari

Totale delle partite straordinarie (E) (20-21)	0

Risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D+-E)	-37.277.039

23) Risultato dell'esercizio	-37.277.039

26) Utile (perdita) dell'esercizio	-37.277.039

Si dichiara che il presente Stato Patrimoniale ed il presente Conto Economico sono conformi al vero.

Milano, 21 febbraio 1994

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Presidente PERETTI CARLO

IL COLLEGIO SINDACALE

Presidente MESOLELLA DOMENICO

Sindaco BANFI LUCIANA AMALIA

Sindaco BERTOLA CARLO

SERVIZI PROMOZIONE ATTIVITA' INTERNAZIONALISPAI S.R.L.

Sede Legale: Via Clerici n. 5 - 20121 Milano
Capitale Sociale: Lit. 100.000.000
Versato Lit. 60.000.000
Iscritta al Tribunale di Milano n. 333117 8239 17
C.C.I.A.A. di Milano n. 1413293
Codice Fiscale 10874700155

NOTA INTEGRATIVA

Signori Soci,

la Vostra Società non ha superato i limiti previsti dal primo comma dell'Art. 2435 bis del Codice Civile.

Abbiamo ritenuto quindi di avvalerci della facoltà prevista dallo stesso Articolo predisponendo il presente bilancio di esercizio con la relativa nota integrativa in forma abbreviata.

Il bilancio chiuso il 31 dicembre 1993 che sottoponiamo alla Vostra approvazione, si chiude con una perdita di Lit. 37.277.039 dopo aver effettuato ammortamenti per Lit. 1.933.950 relativi sia alle immobilizzazioni immateriali (Lit. 1.628.950) che materiali (Lit. 305.000).

Nessun altro accantonamento a fondi è stato ritenuto doversi effettuare.

Il risultato negativo si ricollega soprattutto alle difficoltà iniziali generalmente riscontrabili in tutti gli avvisi gestionali, dovendosi tener conto che la Società è stata costituita in data 16 febbraio 1993 (atto n. 108113/10486 di Repertorio - Nota Dott. Giuseppe Santambrogio di Milano).

In effetti la Società, durante questo primo esercizio, è stata attiva per circa sei mesi avendo posto in essere le prime operazioni soltanto a cavallo dell'estate scorsa.

Di conseguenza, come era inevitabile, s'è fatto sentire il peso dello sforzo organizzativo iniziale con consistente presenza di costi, spese ed oneri cui purtroppo non hanno ancora fatto in tempo a prodursi in contropartita - per l'esercizio in esame - soddisfacenti ricavi.

L'Organo Amministrativo, sulla base dei programmi e delle prospettive gestionali, confida tuttavia in un pronto recupero che consenta di concludere positivamente il bilancio dell'esercizio in corso.

E' anche per tali ragioni che la Società intende avvalersi del disposto di cui al secondo comma dell'Art. 2446 del Codice Civile, con riferimento al riporto all'esercizio successivo della perdita emersa, superiore alla terza parte del Capitale sociale.

Pertanto il Consiglio di Amministrazione dispone che già dai prossimi giorni e comunque prima degli adempimenti assembleari di cui all'Art. 2364 del Codice Civile, venga versata la residua quota di Lit. 40.000.000 del Capitale sociale inizialmente sottoscritto.

Per quanto riguarda i primi due mesi del 1994 non ci sono particolari eventi da segnalare.

CRITERI APPLICATI NELLA VALUTAZIONE DELLE VOCI DI BILANCIO

La redazione del bilancio è stata effettuata con l'osservanza dei principi previsti dagli Artt. 2423 e 2423 bis del Codice Civile e la valutazione delle singole voci è avvenuta secondo i criteri previsti dall'Art. 2426 del Codice Civile alle condizioni ivi previste. In particolare:

Immobilizzazioni:

- immobilizzazioni immateriali:

sono iscritte al costo di acquisto e risultano ammortizzate con il consenso del Collegio Sindacale, nella misura del 20%;

- immobilizzazioni materiali:

sono iscritte al costo storico di acquisto comprensivo di eventuali oneri accessori;

le quote di ammortamento risultano determinate sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione;

gli ammortamenti ordinari sono stati calcolati secondo il dettato degli Artt. 2425/2426 del Codice Civile ed in armonia con la normativa fiscale.

I cespiti sono stati ovviamente acquisiti durante il primo esercizio per cui l'ammortamento è stato calcolato con aliquota ridotta al 50%;

non vi sono state acquisizioni di cespiti di valore unitario non superiore a Lit. 1.000.000, ammortizzabili nell'esercizio;

- immobilizzazioni finanziarie:

non risultano al 31 dicembre 1993.

Poste numerarie dell'attivo e del passivo:

sono indicate al loro valore nominale; in particolare per i crediti - considerata la solvibilità dei soggetti debitori - non è stato calcolato il fondo rischi su crediti.

Ratei e Risconti:

sono stati determinati secondo la loro competenza ed inerenza temporale all'esercizio.

Magazzino prodotti:

è stato valutato al costo medio sostenuto nel corso dell'esercizio per la produzione.

Il criterio di costo utilizzato risulta inferiore al valore di mercato.

Costi e Ricavi:

sono stati contabilizzati secondo il principio della competenza, con l'iscrizione di ratei e risconti nei casi in cui ve ne sia stato il presupposto.

CONSISTENZA DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALEATTIVOCrediti verso Soci

Risulta a fine esercizio un credito a tale titolo ammontante a Lit. 40.000.000 che costituisce la parte di Capitale sociale sottoscritta e non ancora versata dai Soci alla data di chiusura dell'esercizio.

Immobilizzazioni immateriali

Ammontano a Lit. 6.515.800 e sono costituite unicamente dalle spese di costituzione della Società (Lire 8.144.750) al netto della quota di ammortamento del 20% portata a carico dell'esercizio per Lit. 1.628.950.

Immobilizzazioni materiali

Ammontano complessivamente a Lit. 2.745.000 e sono costituite unicamente da:

Macchine ordinarie d'ufficio

Esse figurano in bilancio per Lit. 2.745.000, valore così determinato:

costo storico	Lit.	3.050.000
- fondo di ammortamento	Lit.	305.000

valore al 31.12.1993	Lit.	2.745.000
		=====

Rimanenze

Il valore delle rimanenze finali di magazzino è risultato di Lit. 17.671.686, interamente costituito dalle unità in giacenza a fine esercizio del "Manuale di Storia delle Relazioni Internazionali e Diplomazia" del Professor Serra.

Crediti verso clienti

Sono costituiti come segue:

- per fatture emesse	Lit. 29.346.700
- per fatture da emettere	Lit. 20.000.000
Totale	Lit. 49.346.700 =====

Altri crediti

Ammontano a Lit. 1.136.124 e sono costituiti esclusivamente da ritenute di acconto del 30% su interessi attivi da depositi bancari e postali.

Complessivamente quindi i crediti sono ammontati a Lit. 50.482.824.

Disponibilità liquide

Risultano a fine esercizio pari a Lit. 79.090.881, così suddivise:

- cassa contanti	Lit. 1.236.760
- cassa assegni	Lit. 144.000
- Banca Popolare Commercio & Industria	Lit. 77.157.431
- conto corrente postale	Lit. 552.690
Totale	Lit. 79.090.881 =====

Ratei e Risconti attivi

Determinati come esposto in premessa, ammontano a complessive Lit. 34.483.600.

I ratei attivi di Lit. 28.190.000 sono costituiti per Lit. 8.940.000 da ricavi per abbonamenti del Ministero degli Affari Esteri alla rivista "Relazioni Internazionali" di competenza dell'esercizio; per Lit. 19.250.000 quale quota di contributo da ricevere dal sopraindicato Ministero, tramite l'ISPI, per il corso alla carriera diplomatica 1993/1994 organizzato e svolto dalla Vostra Società.

I risconti attivi di Lit. 6.293.600 sono costituiti dalle correlative spese per i corsi sopra citati sostenute nel 1993 e imputabili per quota parte all'esercizio 1994.

PASSIVOPatrimonio NettoCapitale sociale

Ammonta a Lit. 100.000.000 dalla data della costituzione societaria.

Fondi per rischi ed oneri e per trattamento fine rapporto

Nessun accantonamento è stato eseguito a tale titolo in quanto, come si è già detto dianzi, i crediti all'attivo sono da considerare solvibili, mentre come è ovvio nessun fondo di quiescenza può costituirsi in assenza di personale dipendente.

Debiti

Si tratta di importi esigibili entro l'esercizio successivo ed ammontano complessivamente a Lit. 96.450.780, così suddivisi:

- fornitori per fatture ricevute	Lit. 36.569.780
- fornitori per fatture da ricevere (costi ed oneri relativi a ricerca e studi)	Lit. 45.200.000
- compensi amministrativi	Lit. 4.000.000
- compensi Collegio Sindacale 1993	Lit. 3.340.000
- ritenute fiscali da versare	Lit. 13.000
- erario conto I.V.A.	Lit. 6.854.000
- Imposta sul Patrimonio Netto (dovuta ai sensi della Legge 26 novembre 1992 n. 461)	Lit. 474.000
Totale	<u>Lit. 96.450.780</u> =====

Ratei e Risconti passivi

Figurano a fine esercizio per Lit. 71.816.050.

I ratei passivi sono costituiti da costi ed oneri di Lit. 14.276.600 afferenti l'esercizio in esame e relativi a lezioni per il corso alla carriera diplomatica 1993/1994.

I risconti passivi riguardano invece ricavi di competenza dell'esercizio 1994 sia per le iscrizioni ai suddetti corsi (Lit. 47.556.015), sia per abbonamenti alla rivista "Relazioni Internazionali" (Lit. 9.983.435).

CONTO ECONOMICO

Ricavi per vendite e prestazioni di servizi

Ammontano complessivamente a Lit. 133.366.686, così costituiti:

- iscrizione al corso carriera diplomatica 1993/1994	Lit. 12.893.985
- ricerche e studi (Banca Popolare di Verona)	Lit. 70.000.000
- "Relazioni Internazionali"	Lit. 47.279.905
- "ISPI Faxletter" (abbonamenti 1993)	Lit. 2.121.288
- "Manuale di Storia delle Relazioni Internazionali e Diplomazia"	Lit. 1.071.508
Totale	Lit. 133.366.686 =====

Rimanenze

Ammontano a Lit. 17.671.686, come già illustrato sopra.

Altri ricavi e proventi

Si tratta dell'importo di Lit. 19.250.000 di cui si è detto illustrando i ratei attivi con riferimento alla quota, relativa all'esercizio chiuso, del contributo inerente la preparazione e lo svolgimento ai citati corsi.

Costi della produzione per materie prime

Ammontano a Lit. 18.573.998 e riguardano i diversi oneri sostenuti dalla Società per la stampa e la pubblicazione del "Manuale di Storia" del Professor Serra.

Costi della produzione per servizi

Complessivamente l'importo a fine esercizio ammonta a Lit. 180.883.053, così costituito:

- spese per attività di insegnamento	Lit. 17.708.960

- spese inerenti alla ricerca per conto della Banca Popola- re di Verona	Lit. 45.200.000
- spese inerenti alla pubblica- zione di "Relazioni Interna- zionali"	Lit. 113.966.868
- spese per "ISPI Faxletter"	Lit. 7.225
- spese per assistenza ammini- strativa	Lit. 4.000.000
Totale	Lit. 180.883.053 =====

Ammortamenti

Ammontano a complessive Lit. 1.933.950, di cui Lit. 1.628.950 riguardano le immobilizzazioni immateria-
li e Lit. 305.000 quelle materiali.

I coefficienti di ammortamento applicati sono stati
del 20% per le prime e del 10% per le seconde.

Oneri diversi di gestione

Ammontano a Lit. 9.973.630, così suddivisi:

- spese di carattere generale	Lit. 3.938.167
- emolumento del Collegio Sindacale	Lit. 3.340.000
- spese ed oneri amministrativi diversi	Lit. 2.221.463
- Imposta sul Patrimonio Netto	Lit. 474.000
Totale	Lit. 9.973.630 =====

Proventi finanziari

Ammontano a complessive Lit. 3.799.220 di cui Lit. 3.787.079 riguardano interessi attivi lordi bancari
e postali e Lit. 12.141 riguardano abbuoni attivi.

PARTECIPAZIONI

La Società non possiede direttamente o per tramite di Società fiduciaria o per interposta persona partecipazioni in imprese controllate e/o collegate.

Per contro si sottolinea che la SPAI è una società controllata dall'Istituto per gli Studi di Politica Internazionale che detiene il 99,80% delle quote.

INFORMAZIONI DI CUI AI NUMERI 3 E 4 DELL'ART. 2428 DEL CODICE CIVILE

La Società non detiene quote o azioni di Società controllanti, nè ha acquistato o alienato nell'esercizio in esame azioni o quote di Società controllanti.

Signori Soci, l'esercizio si è chiuso con una perdita di Lit. 37.277.039 che Vi proponiamo di rinviare a nuovo richiamandosi quanto in precedenza già illustrato con riferimento al contenuto dell'Art. 2446 del Codice Civile.

Vi invitiamo pertanto ad assumere dopo la lettura della relazione del Collegio Sindacale, la seguente

DELIBERAZIONE

L'Assemblea dei Soci

- esaminata la Nota Integrativa del Consiglio di Amministrazione;
- preso atto della relazione del Collegio Sindacale;
- letto ed esaminato il bilancio al 31 dicembre 1993, chiusosi con una perdita di Lit.37.277.039,

DELIBERA

di approvare:

- la Nota Integrativa del Consiglio di Amministrazione;

- lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 1993, con il risultato sopraindicato, compresa la proposta di rinviare la perdita all'esercizio successivo, così come presentati dal Consiglio di Amministrazione nel loro complesso e nelle singole appostazioni con gli stanziamenti e gli accantonamenti proposti.

p. IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Il Presidente
(Ing. Carlo Peretti)

Milano, 21 febbraio 1994

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

ALLEGATO 2

PROSPETTO COMPARATIVO DEL CONTO ECONOMICO AL 31.12.1993 RISPETTO ALL'ANNO PRECEDENTE
(Risultati per sintesi)

Spese ed oneri	Esercizio 1992	Indice percentuale rispetto al		Esercizio 1993	Indice percentuale rispetto al	
		Costi	Ricavi		Costi	Ricavi
Spese per il personale dipendente	Lit. 831.283.693	20,35	20,---	Lit. 819.045.623	24,80	23,61
Compensi per lavoro autonomo	Lit. 597.523.660	14,63	14,38	Lit. 713.147.550	20,97	20,55
Spese di carattere generale	Lit. 666.718.368	16,32	16,05	Lit. 620.577.713	18,24	17,89
Spese per ricerche, studi, manifestazioni, rappresentanza e promozione	Lit. 178.832.966	4,38	4,30	Lit. 297.531.281	8,75	8,57
Spese per Dipartimenti e Osservatori	Lit. 244.777.769	5,99	5,89	Lit. 72.857.044	2,14	2,10
Spese per borse e premi di studio	Lit. 111.583.000	2,73	2,69	Lit. 96.891.715	2,85	2,79
Spese per l'erogazione di borse e premi studio con riferimento ai contributi 1985 e 1986 da parte del Ministero Affari Esteri	Lit. 219.900.000	5,38	5,29	Lit. 0	-----	-----
Spese inerenti all'erogazione sudletta	Lit. 2.444.358	0,06	0,06	Lit. 113.045	0,01	0,01
Spese per l'attività di insegnamento	Lit. 63.700.530	1,56	1,53	Lit. 90.114.467	2,65	2,60
Oneri finanziari, tributari e assicurativi	Lit. 31.765.316	0,78	0,76	Lit. 50.215.824	1,47	1,45
Costi Caniplo per "Progetto municipale" di restauro Palazzo Clenici	Lit. 448.670.144	10,98	10,80	Lit. 0	-----	-----
Sopravvenienze passive	Lit. 103.165.006	2,52	2,48	Lit. 81.888.000	2,40	2,36
Oneri e spese diverse	Lit. 19.697.356	0,48	0,47	Lit. 339.145	0,01	0,01
Quota ammortamento impianti	Lit. 6.997.753	0,17	0,17	Lit. 21.234.300	0,62	0,61
Quota ammortamento macchine ordinarie per ufficio	Lit. 22.974.288	0,56	0,55	Lit. 6.960.503	0,20	0,20
Quota ammortamento macchine elettroniche per ufficio	Lit. 2.344.273	0,06	0,06	Lit. 29.798.692	0,88	0,86
Quota ammortamento software	Lit. 26.338.936	0,64	0,64	Lit. 2.947.618	0,09	0,08
Quota ammortamento mobili ed arredi	Lit. 327.169.479	8,01	7,87	Lit. 36.635.756	1,08	1,05
Quota ammortamento costi ad utilizzazione pluriennale	Lit. 179.828.123	4,40	4,33	Lit. 274.367.742	8,07	7,91
Spese per pubblicazioni				Lit. 186.639.667	5,49	5,38
TOTALE DELLE SPESE E ONERI	Lit. 4.085.715.018	100,00	98,32	Lit. 3.401.305.685	100,00	98,03
Avanzo	Lit. 70.009.716		1,68	Lit. 68.318.879		1,97
TOTALE DELLE ENTRATE	Lit. 4.155.724.734	100,00	100,00	Lit. 3.469.624.564		100,00

PAGINA BIANCA

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI

PAGINA BIANCA

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI SUL
CONTO CONSUNTIVO DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 1993

Il Conto Consuntivo dell'esercizio finanziario 1993 espone un risultato positivo pari a L. 68.318.879=, che sommato ai risultati positivi degli esercizi precedenti porta ad un avanzo di amministrazione per L. 874.676.352=.

La Situazione Patrimoniale espone un totale generale delle attività pari a L. 2.980.909.331= ed un totale generale delle passività pari a L. 2.106.232.979=, che sommato al risultato di amministrazione porta al pareggio della situazione stessa.

Il conto Banche presenta un saldo attivo pari a Lire 415.609.765= con un decremento sul saldo iniziale di L. 81.730.388=.

Tra le passività incrementato risulta il conto acceso ai fornitori, mentre decrementato quello acceso ai creditori diversi.

Gli ammortamenti dell'esercizio risultano pari a Lire 371.944.611= e tra le passività è appostato un fondo rischi e contenzioso per L. 100.000.000=.

Il Conto Economico espone componenti positivi per L. 3.469.624.564= e componenti negativi per Lire L. 3.401.305.685=.

Raffrontando i suindicati dati con le previsioni dell'esercizio emerge un minor ricavo per L. 39.357.436= e correlati minori costi per L. 105.154.261=.

Nel campo dei componenti positivi emerge che il contributo ascrivito alla Legge 948/82 è pari al 35,31% della massa contributiva; quello derivante da quote associative al 60,20% e quello derivante da enti pubblici e privati al 4,45%.

Le suddette quote riferite al 31 dicembre 1992 erano rispettivamente del 33,60%, del 62,14% e del 4,26%.

In termini assoluti comunque decrementate risultano le quote degli associati per il 7,84%.

Il Collegio si è quindi soffermato alla disamina dei singoli allegati al bilancio ed ha tratto le considerazioni che seguono.

1 - Banche conto corrente attivo

Come già detto il conto corrente banche espone un saldo attivo pari a L. 415.609.765=.

Sommando alla massa depositi il saldo del conto corrente postale si perviene ad una liquidità di conto pari a L. 417.778.467=.

Gli interessi attivi lordi sono stati pari a Lire

51.520.122= con un incremento sull'esercizio 1992 di L. 12.047.625=.

2 - Debitori e Clienti

Il conto acceso ai debitori espone un totale pari Lire 436.410.664, mentre il conto acceso ai clienti un saldo pari a L. 54.314.105=.

3 - Fornitori

Il conto fornitori espone un saldo a debito di Lire 577.175.325= in buona parte da ascrivere al debito connesso con l'Impresa Guerrini (L.484.111.966) conseguente alle opere di ristrutturazione del Palazzo.

4 - Trattamento di Fine Rapporto

Il trattamento di fine rapporto presenta un incremento fisiologico e a fronte dello stesso risultano versate le quote relative al contratto assicurativo.

5 - Oneri del personale

Le spese relative del personale risultano, compresi i contributi e le indennità di anzianità, pari a Lire 819.045.623= con un decremento sulla spesa dell'esercizio 1992 di L. 12.238.070=.

6 - Spese di carattere generale

Le spese di carattere generale risultano tutte giustificate e sono state controllate nel quadro delle periodiche verifiche di cassa.

Il Collegio è quindi passato a disaggregare il Conto Economico nonchè gli allegati al bilancio e ciò al fine di determinare la quota parte del totale delle spese destinate in modo rigido ai fini istituzionali.

Tale disaggregazione porta a determinare in Lire 1.535.982.476= le spese per attività istituzionali senza però tener conto della quota parte di spese generali.

Raffrontando tale importo con il totale delle spese si perviene ad una quota rigidamente istituzionale pari al 45,16% di tutta la spesa.

Tale disaggregazione, comunque, a parere del Collegio può ritenersi solo un termine di paragone o di riferimento di massima stante che anche altre spese, ad esempio quelle per il personale, hanno riflesso sulla attività istituzionale.

Il Collegio è quindi passato alla disamina del conto accesso alle partecipazioni che evidenzia, nella Si-

tuazione Patrimoniale una partecipazione pari a Lire 99.800.000=.

Tale partecipazione è rappresentato dal 99,8% del capitale sociale della SPAI S.r.l., capitale pari a Lire 100.000.000=, Società costituita con atto notarile il giorno 16 febbraio 1993.

La Società ha chiuso il primo esercizio con una perdita, dovuta alla fase di avviamento della stessa, che ha effettivamente operato per soli sei mesi.

Solo in occasione della valutazione dei risultati della gestione 1994 il Collegio ritiene di poter esprimere il proprio parere sulla funzionalità della partecipata.

Il Collegio dei Revisori, constatato che le appostazioni di bilancio sono la fedele risultante delle scritture contabili e avendo effettuato le opportune verifiche delle operazioni nel corso dell'esercizio, ritenendo che la contrazione dell'attività sia la conseguenza diretta dello sfavorevole momento economico, ritiene di poter esprimere parere favorevole all'approvazione del bilancio stesso.

Milano, 7 aprile 1994

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Domènica Agostini
[Signature] *[Signature]* *[Signature]*
[Signature] *[Signature]*
[Signature]

PAGINA BIANCA

BILANCIO CONSUNTIVO

PAGINA BIANCA

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

SITUAZIONE PATRIMONIALE

	31.12.1993	31.12.1992
ATTIVITA'		
Cassa contanti e "buoni pasto"	L. 4.975.613	L. 13.071.884
Banche	L. 415.609.765	L. 497.340.153
Conto corrente postale	L. 2.168.702	L. 1.614.581
Testate e zinchi	L. 9	L. 9
Mobili e arredi	L. 367.966.251	L. 242.629.637
Impianti	L. 212.342.999	L. 212.342.999
Macchine ordinarie per ufficio	L. 37.757.672	L. 36.567.672
Macchine elettroniche per ufficio	L. 163.138.798	L. 140.909.680
Software	L. 17.754.813	L. 11.721.365
Costi ad utilizzazione pluriennale	L. 622.013.784	L. 817.288.806
Credito Cariplo conto restauri	L. 389.170.144	L. 448.670.144
Biblioteca	L. 91.526.545	L. 89.107.095
Debitori	L. 436.410.664	L. 562.679.416
Erario conto Imposte Dirette	L. 2.830.000	L. 2.830.000
Erario conto IVA	L. 9.537.917	L. -
Risconti attivi	L. 53.591.550	L. 29.215.742
Partecipazioni	L. 99.800.000	L. -
Clienti	L. 54.314.105	L. 13.656.773
TOTALE DELLE ATTIVITA'	L. 2.980.909.331	L. 3.119.645.656
PASSIVITA'		
Fornitori	L. 577.175.325	L. 339.318.769
Creditori	L. 416.411.997	L. 469.203.089
Erario conto IVA	L. -	L. 2.232.000
Ratei passivi	L. 82.773.500	L. 477.746.666
Cariplo conto ratei passivi per restauri	L. 269.873.444	L. 389.170.144
Fondo trattamento di fine rapporto	L. 294.810.312	L. 263.285.983
Fondo ammortamento mobili e arredi	L. 120.252.291	L. 83.616.535
Fondo ammortamento impianti	L. 114.408.914	L. 93.174.614
Fondo ammortamento macchine ordinarie per ufficio	L. 29.910.130	L. 22.949.627
Fondo ammortamento macchine elettroniche per ufficio	L. 95.019.780	L. 65.221.088
Fondo ammortamento software	L. 5.597.286	L. 7.369.668
Fondo rischi vari e contenzioso	L. 100.000.000	L. 100.000.000
TOTALE DELLE PASSIVITA'	L. 2.106.232.979	L. 2.313.288.183
Avanzo esercizio 1993	L. 68.318.879	L. 70.009.716
Avanzi esercizi 1988, 1989, 1990, 1991 e 1992 riportati a nuovo	L. 806.357.473	L. 736.347.757
TOTALE A PAREGGIO	L. 2.980.909.331	L. 3.119.645.656

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONTO ECONOMICO

	Previsione 1993	31.12.1993	31.12.1993
ENTRATE			
-M.A.E.: contributo statale (Legge 28.12.82 n.948)	L. 1.040.000.000	L. 1.040.000.000	L. 1.040.000.000
-M.A.E.: contributo per borse di studio 1992	L. 71.000.000	L. 71.000.000	L. -
-M.A.E.: contributo corso Consiglieri Legazione 1992	L. 85.000.000	L. 85.000.000	L. -
-M.A.E.: contributo corso Consiglieri Legazione 1993	L. 85.000.000	L. 85.000.000	L. -
-M.A.E.: contributo corso carriera diplomatica 91/92	L. -	L. -	L. 77.000.000
-M.A.E.: contributo corso carriera diplomatica 92/93	L. 77.000.000	L. 77.000.000	L. -
-Quote degli associati	L. 1.807.000.000	L. 1.773.000.000	L. 1.924.000.000
-Contributi volontari da enti pubblici e privati (All.n. 7)	L. 200.000.000	L. 131.750.000	L. 131.500.000
-CARIPLO contributo per "Progetto municipale" di restauro Palazzo Clerici	L. -	L. -	L. 448.670.144
-Banca Popolare di Verona - contributo per convegno "Gli Usa e la Presidenza Clinton"	L. 20.000.000	L. 20.000.000	L. -
-Contributi per convegno "Treuhandanstalt"	L. -	L. -	L. 33.286.082
-Camera di Commercio Argentina - contributo straordinario	L. -	L. 1.000.000	L. -
-Contributi per "Foro italo-tedesco"	L. -	L. -	L. 86.495.145
-Contributo Università di Pavia	L. 14.000.000	L. 14.000.000	L. 13.000.000
-Contributo CNR (progetto 1989)	L. -	L. -	L. 50.000.000
-Interessi attivi lordi	L. 40.000.000	L. 51.550.152	L. 39.498.897
-Recuperi, abbuoni e arrotondamenti	L. 1.000.000	L. 1.140.900	L. 4.200.869
-Sopravvenienze attive	L. 20.032.000	L. 40.032.000	L. 40.162.986
-Altre entrate	L. -	L. -	L. 26.000.000
-Ricavi: * Plusvalenza per alienazione cespiti	L. -	L. -	L. 5.800.000
* Iscrizioni corso carriera diplomatica 91/92	L. -	L. -	L. 3.600.000
* Iscrizioni corso carriera diplomatica 92/93	L. 1.950.000	L. 1.950.000	L. 58.500.000
* Iscrizioni corso carriera diplomatica 93/94	L. 20.000.000	L. -	L. -
* M.A.E.: -servizi di rappresentanza per "Foro italo-tedesco" (convegno Venezia)	L. -	L. -	L. 4.484.500
- ricerca sulla Cooperazione allo sviluppo	L. -	L. -	L. 79.500.000
* Cariplo: 1° acconto spese convegno ISPI/CARIPLO	L. -	L. -	L. 60.000.000
* Soprintendenza Beni A.A. Milano	L. -	L. -	L. 237.117
* Vendita pubblicazioni e rimborsi spese (All.n.11)	L. 3.000.000	L. 3.393.591	L. 12.947.170
* Proventi per diritti d'autore	L. 6.000.000	L. 5.807.921	L. 9.643.104
* Proventi derivanti da prestazione servizi	L. 18.000.000	L. 18.000.000	L. -
* Proventi per rimborso spese convegno "Treuhandanstalt"	L. -	L. -	L. 7.198.720
* Ricavi per ricerche e studi (CNR progetto 1989)	L. -	L. 50.000.000	L. -
TOTALE DELLE ENTRATE	L. 3.508.982.000	L. 3.469.624.564	L. 4.155.724.734

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONTO ECONOMICO

	Previsione 1993		31.12.1993		31.12.1992	
SPESA ED ONERI						
-Spese del personale dipendente	(All.n.12)	L. 945.000.000	L.	819.045.623	L.	831.283.693
-Spese per lavoro autonomo	(All.n.13)	L. 735.200.000	L.	713.147.550	L.	685.042.443
-Spese di carattere generale	(All.n.14)	L. 674.382.801	L.	620.577.713	L.	579.199.585
-Spese per ricerche, studi, manifestazioni, rappresentanza e promozione	(All.n.15)	L. 230.000.000	L.	297.531.281	L.	178.832.966
-Spese per Dipartimenti e Osservatori	(All.n.16)	L. 100.000.000	L.	72.857.044	L.	244.777.769
-Spese per borse e premi di studio	(All.n.17)	L. 90.000.000	L.	96.891.715	L.	111.583.000
-Spese per l'erogazione di borse e premi studio con riferimento ai contributi 1985 e 1986 da parte del Ministero Affari Esteri		-	L.	-	L.	219.900.000
-Spese inerenti all'erogazione suddetta	(All.n.18)	L. 150.000	L.	113.045	L.	2.444.358
-Spese per attività di insegnamento	(All.n.19)	L. 91.500.000	L.	90.114.467	L.	63.700.530
-Oneri finanziari, tributari e assicurativi	(All.n.20)	L. 58.000.000	L.	50.215.824	L.	31.765.316
-Costi Cariplo per "Progetto municipale" di restauro Palazzo Clerici		-	L.	-	L.	448.670.144
-Sopravvenienze passive	(All.n.21)	L. 2.227.145	L.	81.888.000	L.	103.165.006
-Ammortamento impianti		L.)	L.	21.234.300	L.	19.697.356
-Ammortamento macchine ordinarie per ufficio		L. (	L.	6.960.503	L.	6.997.753
-Ammortamento macchine elettroniche per ufficio		L.)	L.	29.798.692	L.	22.974.288
-Ammortamento software		L. (400.000.000	L.	2.947.618	L.	2.344.273
-Ammortamento mobili e arredi		L. (	L.	36.635.756	L.	26.338.936
-Ammortamento costi ad utilizzazione pluriennale		L. (	L.	274.367.742	L.	327.169.479
-Pubblicazioni	(All.n.22)	L. 180.000.000	L.	186.639.667	L.	179.828.123
-Oneri e spese diverse		-	L.	339.145	L.	-
TOTALE DELLE SPESE		L. 3.506.459.946	L.	3.401.305.685	L.	4.085.715.018
Avanzo		L. 2.522.054	L.	68.318.879	L.	70.009.716
TOTALE A PAREGGIO		L. 3.508.982.000	L.	3.469.624.564	L.	4.155.724.734



Allegato n.1

BANCHE E CONTO CORRENTE POSTALE

	<u>31.12.1993</u>	<u>31.12.1992</u>
<u>SALDI ATTIVI</u>		
Credito Italiano	L. 226.381.602	L. 371.454.117
Cassa di Risparmio P.L.L.	L. 68.986.254	L. 14.819.383
Banca Popolare Commercio e Industria	L. 85.883.953	L. 78.452.040
Banca Popolare Commercio e Industria (libretto depositato a risparmio n.157958)	L. 18.310.455	L. -
Banca Commerciale Italiana	L. 16.047.501	L. 32.614.613
	L. 415.609.765	L. 497.340.153
	L. 2.168.702	L. 1.614.581
Conto Corrente Postale	L. 417.778.467	L. 498.954.734

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

DEBITORI

Allegato n.2



31.12.1992

31.12.1993

-Associazioni 1993: Publitalia '80	L.	75.000.000	L.	-
Regione del Veneto	L.	50.000.000	L.	-
Mediocredito Lombardo	L.	15.000.000	L.	-
Sio	L.	15.000.000	L.	-
Cerutti Officine Meccaniche	L.	5.000.000	L.	-
-Associazioni 1992: Camera Commercio di Milano	L.	-	L.	75.000.000
Comune di Milano	L.	-	L.	75.000.000
Publitalia '80	L.	-	L.	75.000.000
Regione del Veneto	L.	50.000.000	L.	50.000.000
-Associazioni 1991: Camera Commercio di Milano	L.	-	L.	25.000.000
Sio	L.	-	L.	5.000.000
-Università di Pavia - contributo per Asia Major 1993	L.	14.000.000	L.	-
-Assicurazioni Generali - accensione polizza assicurativa collettiva per TFR del personale	L.	190.078.584	L.	187.437.262
-Spese anticipate per Convegno Italo-francese Grenoble 1991	L.	832.300	L.	832.300
-Spese anticipate per Convegno Italo-francese Ferrara 1992	L.	12.000	L.	12.000
-Spese anticipate per Convegno Italo-francese Milano 1993	L.	6.427.367	L.	-
-Institut für Europäische Politik: contributo per "Foro italo-tedesco"	L.	13.442.595	L.	13.442.595
-Depositi cauzionali	L.	1.612.240	L.	1.612.240
-Debitori vari	L.	5.578	L.	10.099
-CNEL: rimborso biglietto aereo Prof.C.M.Santoro	L.	-	L.	433.000
-C.N.R.: contributo per ricerca	L.	-	L.	50.000.000
-Banca Commerciale Italiana: contributo per convegno "Treuhandanstalt"	L.	-	L.	3.899.920
	L.	436.410.664	L.	562.679.416

Allegato n.3

C L I E N T I

	<u>31.12.1993</u>	<u>31.12.1992</u>
-CNR - Roma	L. 50.000.000	L. -
-Libreria Cuesp - Milano	L. 30.000	L. 787.500
-Soprintendenza Beni A.A. di Milano	L. 4.284.105	L. 4.284.105
-Bastianelli Rodolfo - Roma	L. -	L. 65.250
-Il Mulino - Bologna	L. -	L. 8.442.518
-Università degli Studi di Trento	L. -	L. 23.200
-Università degli Studi di Bergamo	L. -	L. 54.200
	L. 54.314.105	L. 13.656.773
	=====	=====

Legato n.4



F O R N I T O R I

	31.12.1993	31.12.1992
-Aclam - Pero (MI)	L. 861.679	L. -
-Arredo Bagno Idraulico - Milano	L. 652.120	L. -
-Bertoni -Saluzzo (CN)	L. 36.176.000	L. -
-Ca Bon - Pioletto (MI)	L. 453.390	L. -
-Ceti - Milano	L. 20.971.019	L. 8.601.620
-Edizioni RosAlcea	L. 17.850.000	L. -
-Enel - Milano	L. 3.128.800	L. 2.973.750
-Guerrini Impresa di Costruzioni - Torino	L. 484.111.966	L. 297.500.000
-Mondialpol - Milano	L. 2.034.900	L. 1.849.736
-OB Electric Neon - Milano	L. 4.721.070	L. -
-Olivetti - Ivrea	L. 5.002.760	L. -
-Rinaldi Agenzia di Recapito - Milano	L. 109.800	L. -
-TC Sistema - Garbagnate Milanese (MI)	L. 1.101.821	L. 791.350
-Dabbene - Milano	L. -	L. -
-Fusaglia - Milano	L. -	L. 1.913.520
-Grafica Comense - Tavernerio (CO)	L. -	L. 5.750.160
-Hotel de la Ville - Milano	L. -	L. 240.000
-Il Mulino - Bologna	L. -	L. 12.140.019
-MGR - Milano	L. -	L. 69.020
-Serra Prof.Enrico - Roma	L. -	L. 5.697.549
-Sutti - Milano	L. -	L. 602.045
-Trau - Torino	L. -	L. 1.190.000
	L. 577.175.325	L. 339.318.769

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Allegato n.5

C R E D I T O R I

	31.12.1993	31.12.1992
-Esattoria Civica: Rifiuti 1993	L. 3.247.576	L. 2.167.518
-Ritenuta d'acconto 19% e 20% mese di dicembre 1993	L. 15.205.000	L. 50.193.000
-INPS - contributi mese di dicembre 1993	L. 38.976.000	L. 37.900.000
-IRPEF stipendi mese di dicembre 1993	L. 18.188.000	L. 20.628.000
-IRPEF su borse e premi di studio dicembre 1993	L. 238.000	L. 1.457.000
-SPAI srl - conto partecipazione	L. 39.860.000	L. -
-Residuo contributi MAE 1985/1986 per borse e premi di studio da assegnare	L. 90.900.000	L. 157.400.000
-Convegni Italo-francesi e Italo-Britannici di studi storici	L. 36.284.241	L. 36.299.891
-Revisori dei Conti: -compenso sindacale 1993 e gettoni presenza	L. 19.400.000	L. 22.400.000
-Amministratori: -competenze 1993	L. 90.000.000	L. -
-competenze 1° e 2° quadrimestre 1990	L. 24.000.000	L. 82.500.000
-Gettoni presenza Comitato Scientifico 1993	L. 4.800.000	L. 28.000.000
-Gettoni presenza Comitato Scientifico 1991	L. 1.600.000	L. 1.600.000
-Ufficio del Registro di Milano - Demani - conguaglio affitto Palazzo Clerici	L. 2.997.000	L. 1.998.000
-Creditori diversi 1993	L. 9.000.000	L. -
-Creditori diversi 1992	L. 7.500.000	L. 12.443.500
-Collaborazioni per ricerca CNR (1989):		
Rabellotti dr.Roberta	L. 1.701.000	
Guaschi dr.Marco	L. 1.417.500	
Kluzer dr. Stefano	L. 1.701.680	
Tajoli dr.Luciana	L. 4.050.000	
Di Bartolomeo dr.Marina	L. 2.430.000	
Goldestein dr.Andrea	L. 1.012.500	
Helg dr. Rodolfo	L. 1.903.500	
	L. 14.216.180	L. 14.216.180
	L. 416.411.997	L. 469.203.089

Allegato n. 6

FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

	<u>31.12.1993</u>	<u>31.12.1992</u>
-Saldo all'1.1.1993	L. 263.285.983	L. 246.375.344
-Stanziamiento a carico dell'esercizio 1993	L. 44.989.637	L. 46.005.263
-Indennità liquidate nel corso dell'anno	L. -13.465.308	L. -29.094.624
	L. 294.810.312	L. 263.285.983

Allegato n.7

QUOTE DEGLI ASSOCIATI

	<u>31.12.1993</u>	<u>31.12.1992</u>
<u>Soci Emeriti</u>		
- Associazione Industriale Lombarda	L.	L.
1. Banca Commerciale Italiana	L.	L.
- Banca Fideuram (ex Banca Manusardi)	L.	L.
- Banco di Napoli	L.	L.
2. Camera di Commercio di Milano	L.	L.
3. Cassa di Risparmio delle Provincie Lombarde	L.	L.
4. Compagnia San Paolo (ex Istituto Bancario San Paolo TO)	L.	L.
5. Comune di Milano	L.	L.
6. Credito Italiano	L.	L.
7. Enel	L.	L.
8. Erg	L.	L.
- Fiat	L.	L.
9. Iri	L.	L.
10. Italcementi	L.	L.
11. Montedison	L.	L.
- Olivetti	L.	L.
12. Pirelli Spa	L.	L.
13. Publitalia '80	L.	L.
14. Regione del Veneto	L.	L.
15. Regione Lombardia	L.	L.
16. Riunione Adriatica di Sicurtà - RAS	L.	L.
17. Unione del Commercio del Turismo e dei Servizi - Milano	L.	L.
- Università Bocconi - Milano	L.	L.
Totali da riportare	L. 1.225.000.000	L. 1.525.000.000

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

segue allegato n.7

QUOTE DEGLI ASSOCIATI

	<u>Previsione 1993</u>	<u>31.12.1993</u>	<u>31.12.1992</u>
Totali a riporto	L.	L. 1.225.000.000	L. 1.525.000.000
<u>Soci Sostenitori</u>			
- ACRI	L.	-	L. 15.000.000
1. AGIP	L.	15.000.000	L. 15.000.000
2. Associazione Bancaria Italiana	L.	15.000.000	L. 5.000.000
3. Banca Fideuram (ex Banca Manusardi)	L.	50.000.000	L. -
4. Banca Nazionale del Lavoro	L.	20.000.000	L. 20.000.000
5. Banco Ambrosiano Veneto	L.	15.000.000	L. 15.000.000
6. Bull HN Information Systems Italia	L.	15.000.000	L. 15.000.000
7. Centromarca	L.	15.000.000	L. 15.000.000
8. Eni	L.	15.000.000	L. 15.000.000
9. Fiat	L.	50.000.000	L. -
10. Fiera di Milano	L.	15.000.000	L. 15.000.000
11. Finmeccanica	L.	15.000.000	L. 15.000.000
12. Gemina Spa	L.	15.000.000	L. 15.000.000
13. Iritecna (ha assorbito Italimpianti)	L.	15.000.000	L. -
14. Istituto Mobiliare Italiano	L.	15.000.000	L. 15.000.000
15. Mediobanca	L.	15.000.000	L. 15.000.000
16. Mediocredito Lombardo	L.	15.000.000	L. 15.000.000
17. Olivetti	L.	25.000.000	L. -
18. Regione Autonoma del Friuli-Venezia Giulia	L.	15.000.000	L. 15.000.000
19. Seat	L.	15.000.000	L. 15.000.000
20. Siemens Spa	L.	15.000.000	L. 15.000.000
21. Siemens Telecomunicazioni Spa	L.	15.000.000	L. 15.000.000
22. Sio	L.	15.000.000	L. 15.000.000
Totali da riportare	L.	L. 1.640.000.000	L. 1.805.000.000

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

segue allegato n.7

QUOTE DEGLI ASSOCIATI

	Previsione 1993	31.12.1993	31.12.1992
Totali a riporto	L.	L. 1.640.000.000	L. 1.805.000.000
23. Sip	L.	L. 15.000.000	L. 15.000.000
24. TC Sistema	L.	L. 15.000.000	L. 15.000.000
25. Techint	L.	L. 15.000.000	L. 10.000.000
26. Università Bocconi - Milano	L.	L. 15.000.000	L. -
<u>Soci Ordinari</u>			
- ABB Asea Brown Boveri Spa	L.	L. -	L. 5.000.000
1. Alenia (ex Aeritalia)	L.	L. 6.000.000	L. 6.000.000
2. Assicurazioni Generali	L.	L. 5.000.000	L. 5.000.000
3. Banca d'America e d'Italia	L.	L. 5.000.000	L. 5.000.000
4. Banca di Sassari Spa (ex Popolare)	L.	L. 5.000.000	L. -
5. Banca Nazionale dell'Agricoltura	L.	L. 5.000.000	L. 5.000.000
6. Banca Popolare Commercio e Industria	L.	L. 5.000.000	L. -
7. Banca Popolare di Bergamo/Credito Varesino	L.	L. 5.000.000	L. -
- Banca Popolare di Bergamo	L.	L. -	L. 1.000.000
8. Banca Popolare di Novara	L.	L. 5.000.000	L. 5.000.000
9. Banca Popolare di Verona	L.	L. 5.000.000	L. 5.000.000
- Baslini - Industrie Chimiche	L.	L. -	L. 1.000.000
10. Bayer Italia	L.	L. -	L. -
11. Cassa di Risparmio di Piacenza e Vigevano	L.	L. 5.000.000	L. 5.000.000
12. Cerutti Officine Meccaniche	L.	L. 5.000.000	L. 5.000.000
13. Costa Crociere	L.	L. -	L. 5.000.000
- Credito Varesino	L.	L. -	L. 5.000.000
- Esso Italiana	L.	L. -	L. 5.000.000
14. F. & P. Spa	L.	L. 5.000.000	L. 5.000.000
15. Heinz Italia	L.	L. 1.000.000	L. 1.000.000
16. Ideal Standard	L.	L. 5.000.000	L. 5.000.000
17. Provincia di Milano	L.	L. 1.000.000	L. -
- Saint Gobain (Fabbrica Pisana)	L.	L. -	L. 5.000.000
	L. 1.807.000.000	L. 1.773.000.000	L. 1.924.000.000

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Allegato n.8



CONTRIBUTI VOLONTARI DA ENTI PUBBLICI E PRIVATI

	<u>Previsione 1993</u>	<u>31.12.1993</u>	<u>31.12.1992</u>
-Arar Due	L.	L.	-
-Banca d'Italia - Milano	L.	L.	12.000.000
-Bloom	L.	L.	-
-Centromarca - Milano	L.	L.	16.000.000
-Einaudi	L.	L.	-
-Electa	L.	L.	-
-Fininvest	L.	L.	-
-Marelli e Berta Spa - Mariano Comense (CO)	L.	L.	1.500.000
-Pirelli Spa	L.	L.	-
-Winterthur	L.	L.	-
-Banco Ambrosiano Veneto - Milano	L.	L.	9.000.000
-Consolato Generale Repubblica Federale Germania - Milano	L.	L.	6.000.000
-Fondazione Pirelli - Milano	L.	L.	5.000.000
-Istituto Europeo di Oncologia - Milano	L.	L.	12.000.000
-Publitalia '80 - Segrate (Mi)	L.	L.	64.000.000
-S.M.H. Italia Spa - Rozzano (Mi) (Swathc)	L.	L.	6.000.000
	L. 200.000.000	L. 131.750.000	L. 131.500.000

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Allegato n.9

I N T E R E S S I A T T I V I L O R D I

	<u>Previsione 1993</u>	<u>31.12.1993</u>	<u>31.12.1992</u>
-Credito Italiano	L.	L.	L.
-Cassa di Risparmio PP.LL	L.	41.195.409	30.179.040
-Banca Popolare Commercio e Industria	L.	L.	L.
-Banca Popolare Commercio e Industria	L.	1.200.927	4.757.996
(libretto depositato a risparmio nume ro 157958)		7.406.296	3.734.342
-Banca Commerciale Italiana	L.	L.	L.
-Conto Corrente Postale	L.	322.079	-
-Banca Popolare di Bergamo	L.	1.395.411	391.740
-Banca del Monte di Lombardia	L.	30.030	26.400
	L.	-	108.798
	L.	-	300.581
	L.	40.000.000	L.
		51.550.152	L.
		=====	=====
			39.498.897

Allegato n.10

RECUPERI ABBUONI E ARROTONDAMENTI

	<u>Previsione 1993</u>	<u>31.12.1993</u>	<u>31.12.1992</u>
L.	L.	-	L. 2.873.070
L.	L.	1.140.900	L. 1.327.799
L.	1.000.000	L. 1.140.900	L. 4.200.869

-Recuperi:

* Soprintendenza Beni A.A. - Milano - rimborsi spese

-Abbuoni attivi e arrotondamenti vari

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Allegato n.11



RICAVI DALLA VENDITA DI PUBBLICAZIONI E RIMBORSI

	Previsione 1993	31.12.1993	31.12.1992
-Relazioni Internazionali dal n.1/1988 al n.20/1992: Ricavi	L.	L. 2.181.731	L. -
-Manuale di storia delle relazioni internazionali e diplomazia: Ricavi L. 832.933 Rimborsi spese L. 6.050 =====	L.	L. 838.983	L. 11.631.840
-Quaderni dell'ISPI (Papers) dal n.1/1987 al n.18/1989: Ricavi	L.	L. 57.692	L. 227.537
-Papers Osservatori dal n.19/1990 al n.22/1990: Ricavi	L.	L. 28.846	L. 133.438
-Ricerche e Rassegne degli Osservatori (Working Papers) dal n.1/1990 al n.13/1991: Ricavi	L.	L. 14.423	L. 148.236
-Evidenza Europa: Ricavi	L.	L. 28.846	L. 8.654
-La Pace Illusoria: Ricavi L. 230.770 Rimborsi spese L. 12.300 =====	L.	L. 243.070	L. 714.642
-Joint Ventures	L.	L. -	L. 30.546
-Alpe Adria	L.	L. -	L. 52.277
	L. 3.000.000	L. 3.393.591	L. 12.947.170
	=====	=====	=====

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Allegato n.12

S P E S E D E L P E R S O N A L E D I P E N D E N T E

	<u>Previsione 1993</u>	<u>31.12.1993</u>	<u>31.12.1992</u>
-Stipendi e straordinari	L. 595.000.000	L. 545.701.849	L. 553.543.534
-Contributi previdenziali	L. 270.000.000	L. 228.354.137	L. 231.734.896
-Indennità di anzianità	L. 80.000.000	L. 44.989.637	L. 46.005.263
	<u>L. 945.000.000</u>	<u>L. 819.045.623</u>	<u>L. 831.283.693</u>

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Allegato n.13

S P E S E P E R L A V O R O A U T O N O M O

	<u>Previsione 1993</u>		<u>31.12.1993</u>		<u>31.12.1992</u>
-Compensi Amministratori e Revisori.	L. 214.200.000	L.	213.600.000	L.	216.400.000
-Spese per assistenza, consulenze e collaborazioni	L. 345.000.000	L.	327.401.300	L.	368.433.500
-Diverse di lavoro autonomo	L. 176.000.000	L.	172.146.250	L.	100.208.943
	L. 735.200.000	L.	713.147.550	L.	685.042.443
	=====		=====		=====

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Allegato n.14

S P E S E D I C A R A T T E R E G E N E R A L E

	<u>Previsione 1993</u>	<u>31.12.1993</u>	<u>31.12.1992</u>
-Emeroteca, abbonamenti a giornali e riviste	L. 110.000.000	L. 111.487.194	L. 68.710.670
-Cancelleria, stampati, tipografiche, materiale per computers, materiale per stampatrice e fotocopie	L. 50.000.000	L. 36.885.711	L. 55.802.182
-Noleggi	L. 1.428.000	L. 1.428.000	L. -
-Manutenzione, riparazione macchine ufficio, software, mobili e arredi	L. 30.000.000	L. 30.269.327	L. 22.458.289
-Acquisto vestiario e divise	L. 2.000.000	L. -	L. 1.202.880
-Fitto locali	L. 1.000.000	L. 1.000.000	L. 1.999.000
-Rifiuti	L. 9.742.728	L. 9.742.728	L. 6.502.518
-Pulizia uffici	L. 95.000.000	L. 78.878.402	L. 66.035.173
-Servizi di organizzazione	L. 5.000.000	L. -	L. -
-Manutenzione ordinaria sede	L. 10.000.000	L. 8.180.263	L. 16.696.001
-Postali, telegrafiche e corrieri	L. 15.000.000	L. 9.759.770	L. 10.840.304
-Telefoniche e telefax	L. 30.000.000	L. 28.993.332	L. 32.796.121
-Autonoleggi e trasporti	L. 35.000.000	L. 45.996.977	L. 61.791.483
-Traslochi e magazzinaggio	L. 30.000.000	L. 25.858.700	L. 17.540.600
-Acqua e fognatura	L. 3.000.000	L. 2.872.900	L. 1.271.600
-Luce	L. 35.000.000	L. 30.340.850	L. 29.914.661
-Riscaldamento	L. 130.000.000	L. 126.861.469	L. 109.603.021
-Associazioni e contributi	L. 60.000.000	L. 51.500.000	L. 50.000.000
-Spese varie	L. 5.052.223	L. 6.152.840	L. 5.167.361
-Oneri per corsi di formazione	L. 476.000	L. 476.000	L. -
-Vigilanza	L. 15.000.000	L. 12.209.400	L. 20.867.721
-Servizi fotografici	L. 1.683.850	L. 1.683.850	L. -
	L. 674.382.801	L. 620.577.713	L. 579.199.585

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Allegato n.15

SPESE PER RICERCHE, STUDI, MANIFESTAZIONI,RAPPRESENTANZA E PROMOZIONE

	<u>Previsione 1993</u>	<u>31.12.1993</u>	<u>31.12.1992</u>
-Ricerche, studi:			
* Ricerca "Nazionalismi e sviluppo politico nell'ex-URSS"	L. 39.115.282		
* Ricerca "La Svizzera nella frase di transazione"	L. 14.400.000 =====	L. 53.515.282	L. 47.905.994
-Convegni, conferenze, tavole rotonde, ecc.:	L. 120.000.000		
* Foro italo-tedesco n.2	L. 36.510		
* Corso Consiglieri di Legazione 1992	L. 161.000		
* Corso Consiglieri di Legazione 1993	L. 49.733.819		
* Convegno "Gli USA e la Presidenza Clinton" Verona 14.1.1993	L. 7.686.660		
* Convegno ISPI/Politeia 28-29.1.93	L. 33.387.891		
* Incontro con il Ministro Giovanni Gorla 13.2.93	L. 765.000		
* Commemorazione Riccardo Bauer 16.2.93	L. 772.350		
* Incontro con il Ministro della Difesa della Repubblica Argentina Antonio Erman Gonzales 4.3.93	L. 4.343.659		
* Incontro con il Prof. Ilja Levin 9.3.93	L. 1.002.000		
* Incontro con il Sen. Prof. Giovanni Spadolini e il Dr. Walter Schell 15.3.93	L. 5.499.659		
* Seminario 1.6.93 "Disordine mondiale e sistema di sicurezza"	L. 66.800		
Totali da riportare	L. 103.455.348	L. 53.515.282	L. 47.905.994

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

segue allegato n.15

S P E S E P E R R I C E R C H E , S T U D I , M A N I F E S T A Z I O N I ,R A P P R E S E N T A N Z A E P R O M O Z I O N E

	<u>Previsione 1993</u>	<u>31.12.1993</u>	<u>31.12.1992</u>
Totali a riporto	L. 103.455.348	L. 53.515.282	L. 47.905.994
* Manifestazione Michael Gorbaciov 18 settembre 93	L. 8.532.157		
* Stanford Club Italia/ISPI:			
- Incontro con il Prof. Carlo Maria Santoro 8.11.93	L. 72.200		
- Incontro con il Prof. Gustavo Ghidini 13.12.93	L. 73.450		
* Tavola Rotonda "L'Europa difficile" 10.11.93	L. 404.050		
* Dibattito "Previsioni sul futuro del progetto monetario di Maastricht" 12.11.93	L. 14.167.958		
* Presentazione libro J.-C.L. Simonde Desimoni e incontro con il Ministro Piero Barucci 15.11.93	L. 5.158.995		
* Incontro con l'Ambasciatore americano Reginald Bartholomew 16.11.93	L. 10.482.156		
* Presentazione studio "Quali capitalismi. Mercati e democrazie nel nuovo disordine mondiale" 24.11.93	L. 1.930.850		
* Incontro con il Prof. Hisanori Isomura 2.12.93	L. 438.750		
* Presentazione libri del Sen. Prof. Giovanni Spadolini e del Prof. Denis Mack Smith 10.12.93	L. 3.924.400		
Totali da riportare	L. 148.640.314	L. 53.515.282	L. 47.905.994

segue allegato n.15

SPESSE PER RICERCHE, STUDI, MANIFESTAZIONI,RAPPRESENTANZA E PROMOZIONE

	<u>Previsione 1993</u>	<u>31.12.1993</u>	<u>31.12.1992</u>
Totali a riporto	L. 148.640.314	L. 53.515.282	L. 47.905.994
* Incontro con il Prof. Ilja Levin 13 dicembre 93	L. 623.650 =====	L. 149.263.964	L. 61.139.520
-Ospitalità e rappresentanza	L. 130.000.000	L. 202.779.246	L. 109.045.514
-Partecipazione a riunioni internazionali e rimborso spese viaggio	L. 50.000.000	L. 59.439.620	L. 39.693.327
	L. 50.000.000	L. 35.312.415	L. 30.094.125
	L. 230.000.000	L. 297.531.281	L. 178.832.966
	=====	=====	=====

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

~~Relato~~ delegato n.16S P E S E P E R D I P A R T I M E N T I E O S S E R V A T O R I

	<u>Previsione 1993</u>	<u>31.12.1993</u>	<u>31.12.1992</u>
<u>Osservatori e Dipartimenti:</u>			
* Osservatorio di studi sull'Europa comunitaria	L.	-	L. 14.155.540
* Osservatorio di studi sull'Europa non comunitaria	L.	27.750	L. 1.905.800
* Osservatorio di studi sull'Asia e l'Estremo Oriente n.3	L.	-	L. 34.549.900
* Osservatorio di studi sull'Asia e l'Estremo Oriente n.4	L.	24.071.900	L. 311.650
* Osservatori di studi sull'America Latina n.2	L.	-	L. 42.748.000
* Osservatori di studi sull'America Latina n.3	L.	7.250	L. 462.000
* Dipartimento di studi politico-strategici	L.	2.000	L. 35.568.990
* Dipartimento di studi storici	L.	48.746.144	L. 48.349.089
* Dipartimento di studi economici	L.	2.000	L. 38.112.500
* Dipartimenti e osservatori: Varie			
- Spese comuni	L.	-	L. 52.600
- Rapporto annuale sul Nord America	L.	-	L. 28.561.700
	<u>L. 100.000.000</u>	<u>L. 72.857.044</u>	<u>L. 244.777.769</u>

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Allegato n.17

S P E S E P E R B O R S E E P R E M I D I S T U D I O

	<u>Previsione 1993</u>	<u>31.12.1993</u>	<u>31.12.1992</u>

-Borse di studio:

* n.1 da L.	15.600.000	L.	15.600.000
* n.1 da L.	15.500.000	L.	15.500.000
* n.1 da L.	12.691.715	L.	12.691.715
* n.1 da L.	12.300.000	L.	12.300.000
* n.1 da L.	9.600.000	L.	9.600.000
* n.2 da L.	8.000.000	L.	16.000.000
* n.1 da L.	6.000.000	L.	6.000.000
* n.1 da L.	4.000.000	L.	4.000.000
* n.1 da L.	2.600.000	L.	2.600.000
* n.2 da L.	1.300.000	L.	2.600.000
			=====

L.	L.	96.891.715	L.	50.583.000

-Premi di studio

L.	L.	-	L.	61.000.000

L.	90.000.000	L.	96.891.715	L.	111.583.000
					=====

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Allegato n.18

SPESE INERENTI ALL'EROGAZIONE DI BORSE E PREMI DI STUDIO
CON RIFERIMENTO AI CONTRIBUTI 1985 E 1986 DA PARTE DEL M. A. E.

	<u>Previsione 1993</u>	<u>31.12.1993</u>	<u>31.12.1992</u>
-Viaggi	L.	L.	L.
		-	2.203.300
-Postali	L.	L.	L.
		-	28.550
-Corrieri	L.	L.	L.
		-	124.950
-Spese bancarie	L.	L.	L.
		113.045	87.558
	L.	150.000 L.	113.045 L.
			2.444.358

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Allegato n.19

S P E S E P E R A T T I V I T A ' D I I N S E G N A M E N T O

	<u>Previsione 1993</u>	<u>31.12.1993</u>	<u>31.12.1992</u>
-Corso carriera diplomatica 1991/1992:			
-lezioni	L.	L.	L.
-spese di funzionamento	L.	L.	L.
		-	56.247.500
		6.000	3.777.212
-Corso carriera diplomatica 1992/1993:			
-lezioni	L.	L.	L.
-spese di funzionamento	L.	L.	L.
		83.750.000	-
		4.508.539	3.675.818
-Corso carriera diplomatica 1993/1994:			
-spese di funzionamento	L.	L.	L.
		1.849.928	-
	L.	L.	L.
	91.500.000	90.114.467	63.700.530
	=====	=====	=====

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Allegato n.20

ONERI FINANZIARI TRIBUTARI ED ASSICURATIVI

	<u>Previsione 1993</u>	<u>31.12.1993</u>	<u>31.12.1992</u>
<u>Oneri finanziari</u>			
-Interessi passivi	L. 1.000.000	L. -	L. -
-Spese per commissioni bancarie	L. 2.000.000	L. 3.430.313	L. 10.003.812
<u>Oneri tributari</u>			
-Trattenute fiscali su interessi attivi	L.)	L. 15.465.047	L. 11.849.671
-Vidimazioni, marche, carte bollate, diritti fissi, arroton-	(		
damenti imposte, tasse concessioni governative, sanatoria	) 15.000.000		
IVA/II.DD, tassa sulla partita IVA	L. (	L. 2.141.630	L. 5.947.223
<u>Oneri assicurativi</u>			
-Assicurazioni per la sede	L. 40.000.000	L. 29.178.834	L. 3.964.610
	L. 58.000.000	L. 50.215.824	L. 31.765.316

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Allegato n.21

SOPRAVVENIENZE PASSIVE

	<u>Previsione 1993</u>	<u>31.12.1993</u>	<u>31.12.1992</u>
-CNR - errata imputazione	L.	L.	L.
-Prof.Sergio Pivato:		50.000.000	-
* Iva su compenso sindacale 1992 e gettoni presenza 1991	L.	L.	L.
-Prof.Franco Bruni:		672.000	630.000
* Iva su compenso gettoni presenza 1992	L.	L.	L.
-Prof.Fabrizio Onida:		608.000	304.000
* Iva su compenso gettoni presenza 1992	L.	L.	L.
-Camera Commercio di Milano - mancato incasso integrazione associazione 1991	L.	608.000	152.000
-Sio - mancato incasso integrazione associazione 1991	L.	25.000.000	-
-Sanzioni contributi Inps marzo 1979	L.	5.000.000	-
-Prof.Christian Thune - spese bancarie per pagamento com- penso 1990	L.	-	43.006
-Eurogest - mancato incasso associazioni 1988 e 1989	L.	-	36.000
-Banca Popolare Commercio e Industria - mancato incasso as- sociazioni 1990 e 1991	L.	-	100.000.000
	L.	-	2.000.000
	L.	2.227.145	L.
	L.	81.888.000	L.
			103.165.006

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Allegato n.22

S P E S E P E R P U B B L I C A Z I O N I

	<u>Previsione 1993</u>	<u>31.12.1993</u>	<u>31.12.1992</u>
"Relazioni Internazionali":			
-Collaborazioni	L. 65.633.900		
-Gestione Editoriale	L. 60.000.000		
-Traduzioni	L. 15.061.680		
-Acquisto pubblicazioni	L. 2.273.200		
-Postali e corrieri	L. 961.150		
-Materiale per computer	L. 238.900		
-Marche da bollo	L. 77.000		
-Spese bancarie	L. 527.000		
-Sopravvenienze passive	L. 911.400		
-Viaggi	L. 142.300	L. 145.826.530	L. 84.062.901
	=====		
	L.		
"Fax Letter":			
-Collaborazioni	L. 10.250.000		
-Postali	L. 3.485.550		
-Materiale per computer	L. 59.730		
-Marche da bollo	L. 24.000		
-Spese bancarie	L. 64.000	L. 13.883.280	L. 16.374.214
	=====		
	L.		
Totali da riportare	-	L. 159.709.810	L. 100.437.115

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

segue allegato n.22

S P E S E P E R P U B B L I C A Z I O N I

	<u>Previsione 1993</u>	<u>31.12.1993</u>	<u>31.12.1992</u>
Totali a riporto	L. -	L. 159.709.810	L. 100.437.115
<u>"Manuale di storia delle relazioni internazionali e diplomazia":</u>			
-Acquisto volumi	L. 667.933		
-Spese postali	L. 4.250		
	=====		
	L.	L. 672.183	L. 9.347.485
<u>"Ricerche e Rassegne" dell'ISPI dal n.14/1993 al n.16/1993:</u>			
-Tipografiche	L. 2.485.356		
-Postali	L. 506.000		
-Spese bancarie	L. 4.000		
	=====		
	L.	L. 2.995.356	L. -
<u>"I problemi della cooperazione allo sviluppo negli anni 90":</u>			
-Acquisto n.200 copie	L. 5.976.960		
-Tipografiche	L. 181.131		
-Postali	L. 46.116		
	=====		
	L.	L. 6.204.207	L. 5.529.000
<u>"Religiosità e ideologia alle origini del Giappone Moderno":</u>			
-Acquisto n.200 copie	L. 3.415.440		
-Tipografiche	L. 2.619.000		
-Editing	L. 1.250.000		
-Postali	L. 43.267		
-Spese bancarie	L. 4.000		
	=====		
	L.	L. 7.331.707	L. 24.000
Totali da riportare	L. -	L. 176.913.263	L. 115.337.600

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

segue allegato n.22

S P E S E P E R P U B B L I C A Z I O N I

	<u>Previsione 1993</u>	<u>31.12.1993</u>	<u>31.12.1992</u>
Totali a riporto	L. -	L. 176.913.263	L. 115.337.600
"La Pace Illusoria" (1° rapporto RASSI 1992):			
-Postali	L.	L. 11.700	L. 20.983.538
"Quali capitalismi. Mercati e democrazie nel nuovo disordine mondiale" (2° rapporto RASSI 1993):			
-Collaborazioni	L. 3.500.000		
-Marche da bollo	L. 2.000		
"Quaderni dell'ISPI (Papers) dal n.1/1987 al n.18/1989:			
-Postali	L.	L. 3.502.000	L. -
"Joint Ventures":			
-Postali	L.	L. -	L. 13.859
"Alpe Adria":			
-Postali	L.	L. -	L. 2.250
Pubblicazioni dei Dipartimenti e Osservatori:			
-Osservatorio di Studi sull'Asia e l'Estremo Oriente n.4	L.	L. -	L. 2.450
* Acquisto n.200 copie "La fine dell'era coloniale in Asia orientale. Asia Major 1993"	L. 3.984.620		
* Tipografiche	L. 2.220.817		
* Postali	L. 7.267		
	L.	L. 6.212.704	L. -
	L. 180.000.000	L. 186.639.667	L. 179.828.123

PAGINA BIANCA

ISTITUTO DI POLITICA INTERNAZIONALE

ESERCIZIO 1994

PAGINA BIANCA

- Relazione del Consiglio di Amministrazione

PAGINA BIANCA

STATO PATRIMONIALE

Lo Stato Patrimoniale alla data del 31 dicembre 1994 si sintetizza nei dati di seguito illustrati.

Conti finanziari

Complessivamente si rileva un ammontare di Lire 399.202.954, con una diminuzione di L. 23.551.126 rispetto all'esercizio precedente.

Detta disponibilità finanziaria è così costituita:

- A) L. 386.182.093, quale disponibilità di conto corrente presso quattro Istituti di credito. Si tratta del Credito Italiano, della Cassa di Risparmio delle Province Lombarde, della Banca Commerciale Italiana e della Banca Popolare Commercio e Industria (presso tale Istituto sono accesi due diversi conti correnti).

Rispetto al corrispondente dato risultante al 31 dicembre 1993 si rileva un decremento di Lire 29.427.672;

- B) L. 12.616.268, costituita da valori contanti e "ticket restaurant" ad uso del personale.

Rispetto all'esercizio precedente si registra un aumento di L. 7.640.655;

- C) L. 404.593, quale disponibilità presso il conto corrente postale, con una diminuzione di Lire 1.764.109 rispetto al 1993.

Titoli

Avendo il Consiglio di Amministrazione della Fondazione "Alberto Pirelli" deliberato di devolvere all'ISPI il proprio patrimonio, l'Organo Amministratio

vo di quest'ultimo aveva deliberato il 16 dicembre 1992 di accettare tale elargizione.

Con scrittura privata del 25 novembre 1994 registrata il 5 dicembre successivo detta operazione veniva concretata mediante trasferimento all'ISPI di Buoni ordinari del Tesoro per nominali L.55.000.000. Tali titoli venivano depositati a custodia presso la Banca Popolare Commercio e Industria - Agenzia n. 2 - Milano.

Inoltre veniva accreditato su un conto corrente presso lo stesso Istituto l'importo di L. 3.799.662 pari al saldo attivo che la citata Fondazione vanta a quella data presso altro Istituto di Credito.

Tali importi hanno trovato contropartita contabile in conti relativi al "capitale netto" dell'ISPI: l'importo afferente ai titoli di L. 55.000.000 nel conto Fondo "Alberto Pirelli" e l'importo di Lire 3.799.662 nel conto riserva speciale per borse di studio "Alberto Pirelli".

Tale seconda appostazione potrà incrementarsi degli interessi attivi maturati sui sopra citati Titoli e l'importo di tale "riserva speciale potrà utilizzarsi per la gestione dei costi e delle spese inerenti le borse di studio "Alberto Pirelli".

Crediti diversi

Alla voce debitori si rileva al 31 dicembre 1994 un ammontare di L. 771.713.410, con un aumento di Lire 335.302.746 rispetto all'esercizio precedente.

Detto ammontare riguarda per L. 313.500.000 quote associative maturate alla data del 31 dicembre 1994 e non ancora incassate alla fine dell'esercizio.

Figurano ancora come nel precedente bilancio, non incassati a fine esercizio 1994, contributi relativi al "Foro di dialogo italo-tedesco" per Lire 13.442.595.

Figurano inoltre due quote associative di Lire 50.000.000 cadauna dovute dalla Regione del Veneto e riguardanti le annualità del 1992 e 1993.

Figura altresì l'importo di L. 335.457.851 (con un aumento di L. 145.379.267 rispetto all'esercizio precedente) relativamente al deposito presso le Assicurazioni Generali, quale polizza a copertura del Fondo Trattamento di Fine Rapporto.

Detto incremento è costituito per L. 119.456.376 da "Bonus" a favore dell'Associazione e dovuti da Assicurazioni Generali che - su richiesta dell'ISPI - sono stati specificati e certificati dalla Compagnia di Assicurazioni con comunicazione datata 7 novembre 1994; è costituito inoltre dall'importo di L. 19.895.170 per aggiornamento del Fondo relativamente all'anno in esame; la differenza di Lire 6.027.721 è dovuta al pagamento di adeguamenti TFR al personale al netto di rimborsi TFR a due dipendenti da Assicurazioni Generali.

Figura tra i "Debitori" un importo residuale di Lire 9.312.964 costituito da anticipi di spese per convegni, da depositi cauzionali e da partite minori.

Credito CARIPLO conto restauri

Non figura come per il passato alcun importo a tale titolo, essendo venuti a cessare i contributi dal citato Istituto di Credito per il restauro di Palazzo Clerici. La posta dava luogo negli anni scorsi ad una contropartita passiva (rateo) praticamente costituente partita di giro atta ad evidenziare detta operazione.

Rispetto all'esercizio precedente nessun credito figura verso la CARIPLO, essendo stato incassato quanto figurava a saldo al 31 dicembre 1993, cioè Lire 389.170.144.

In contropartita, ribadito che il rateo passivo CARIPLO non figura più per le ragioni sopra indicate, viene rilevato invece un debito a titolo di "Progetto generale di ristrutturazione e restauro di Palazzo Clerici" di L. 150.873.444 (voce ovviamente che non poteva figurare alla fine del precedente esercizio) che riguarda quanto dovuto dall'ISPI all'Impresa Sopredil che ha studiato e messo a punto il "Progetto".

Crediti verso Erario

Al 31 dicembre 1994 figura, come nel bilancio precedente, l'importo di L. 2.830.000, costituito da versamenti per ILOR e IRPEG eseguiti in acconto durante l'anno 1990 ed a valere su tale esercizio, rispettivamente per L. 965.000 e per L. 1.865.000.

Tali versamenti erano stati effettuati ai sensi della vigente normativa tributaria sulla base delle imposte dovute e risultanti dalla dichiarazione dei redditi prodotta nel 1990.

Essendo stata presentata per quell'esercizio dichiarazione dei redditi negativa, gli acconti di imposta sono divenuti un credito.

Figura inoltre un credito IVA di L. 4.198.931, riportato all'esercizio successivo in sede di dichiarazione annuale. Quest'ultima è stata presentata al competente Ufficio in data 11 marzo 1995.

Clienti

Al 31 dicembre 1994 non figurano crediti a tale titolo.

Al riguardo va sottolineato che le operazioni commerciali, un tempo anche consistenti, si sono ridotte notevolmente in concomitanza dell'avvio gestionale della SPAI srl, espressamente costituita per l'esercizio delle attività commerciali in precedenza effettuate dall'ISPI.

Immobilizzazioni patrimoniali

Al 31 dicembre 1994 si rileva un valore complessivo dei cespiti patrimoniali di L. 765.476.272, con una diminuzione di L. 33.484.270 rispetto al precedente esercizio.

I mobili e arredi figurano per L. 395.978.821, con un incremento di L. 28.012.570 rispetto all'esercizio 1993.

Gli impianti risultano pari a L. 214.425.499, con un incremento di L. 2.082.500 rispetto all'esercizio 1993.

Le macchine ordinarie d'ufficio rilevano un importo di L. 14.156.058, con un decremento di Lire 23.601.614, rispetto al 1993, dovuto a completato ammortamento di alcuni cespiti.

Le macchine elettroniche d'ufficio risultano, al 31 dicembre 1994, pari a L. 120.017.984, con un decremento di L. 43.120.814 rispetto al 1993.

Detta differenza scaturisce dall'effetto algebrico di un incremento per nuovi cespiti acquisiti per Lire 18.526.351 e di un decremento di L. 61.647.165 dovuto a completato ammortamento di cespiti.

Il "software" a fine esercizio evidenzia un importo di L. 20.897.901, con un incremento di L. 3.143.088 rispetto all'esercizio precedente.

La voce testate e zinchi viene indicata da decenni in L. 9 con valore simbolico di una lira per ciascuna delle 8 testate, oltre gli zinchi.

Costi ad utilizzazione pluriennale

A fine esercizio tale voce evidenzia un ammontare complessivo di L. 971.323.137.

Rispetto all'esercizio precedente appare un incremento di L. 349.309.353.

Tale dato rappresenta il risultato algebrico dovuto all'effetto combinato tra l'importo dei lavori di manutenzione straordinaria via via succedutisi e riguardanti la ristrutturazione di Palazzo Clerici, dedotte le quote di ammortamento diretto del 20%, calcolate in base alla vigente normativa alla fine di ciascun esercizio.

I costi pluriennali in essere nel quinquennio sono i seguenti:

Esercizio 1990	L. 187.134.783
Esercizio 1991	L. 573.457.250
Esercizio 1992	L. 486.549.588
Esercizio 1993	L. 79.092.720
Esercizio 1994	L. 768.195.274

Totale A	L. 2.094.429.615
	=====

In contropartita le quote di ammortamento diretto risultano le seguenti:

Esercizio 1990	L. 37.426.957
Esercizio 1991	L. 152.118.407
Esercizio 1992	L. 249.428.325
Esercizio 1993	L. 265.246.868
Esercizio 1994	L. 418.885.921

Totale B	L. 1.123.106.478
	=====

Il saldo algebrico dei totali A e B evidenzia l'ammontare dei costi pluriennali, indicati come già detto all'attivo del bilancio per L. 971.323.137.

Partecipazioni

Figura una partecipazione per un valore di Lire 99.800.000: si riferisce alla quota del 99,80% che l'ISPI detiene, dalla data della costituzione, del capitale sociale (L. 100.000.000) della SPAI srl.

Tale Società come è noto è stata costituita in data 16 febbraio 1993, con atto n. 108113/10486 di repertorio, formalizzato con scrittura di Assemblea Straordinaria presso il notaio Dott. Giuseppe Santambrogio di Milano.

Al riguardo va sottolineato che la Società, sorta allo scopo di gestire in proprio le attività "profit" svolte dall'ISPI, ha chiuso il suo secondo esercizio al 31 dicembre 1994 evidenziando quale ri

sultato un utile di L. 11.175.149, riassorbendo in parte (L.10.616.149) la perdita dell'esercizio 1993 ammontante a L. 37.277.039; la residua quota del 5% ammontante a L.559.000 è andata a costituire la riserva legale.

Viene allegato alla presente relazione il bilancio della suddetta Società controllata, costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico e dalla nota integrativa redatti secondo la vigente normativa comunitaria e presentati dal Consiglio di Amministrazione della SPAI srl nella riunione del 29 marzo 1995 (All. 1).

Viene confermata la favorevole previsione formulata in sede di commento al bilancio del precedente esercizio nella quale era stata ipotizzata per il 1994 una inversione di tendenza in senso positivo.

Biblioteca

Al 31 dicembre 1994 si rileva un importo complessivo di L. 91.945.731, con un incremento di Lire 419.186 rispetto all'esercizio precedente.

Tale incremento è rappresentato da acquisto di pubblicazioni varie durante il 1994.

Risconti attivi

Figurano per L. 52.756.002 e sono costituiti da spese sostenute nel corso dell'esercizio, ma riguardanti la competenza del 1995.

Le principali componenti di tale voce riguardano il rinnovo dell'abbonamento a "Country Reports" dell'"Economist Intelligence Unit" per L. 23.751.641 e l'assistenza macchine elettroniche IBM e Olivetti per L. 18.707.245.

Il totale complessivo dell'attivo patrimoniale pone in evidenza un ammontare di L.3.214.246.437, rispet

to al corrispondente importo di L. 2.980.909.331 al 31 dicembre 1993.

Debiti verso fornitori

Figura al passivo un ammontare di L. 582.692.229, con un incremento di L. 5.516.904 rispetto all'esercizio precedente.

Si tratta di debiti verso soggetti diversi per costi e oneri vari relativi alla gestione sia ordinaria che straordinaria; in particolare si rileva l'importo di L. 496.011.966 riguardante l'esposizione verso l'Impresa di Costruzioni Guerrini di Torino, che si occupa dal 1987 delle opere di ristrutturazione e restauro di Palazzo Clerici.

Creditori

Al 31 dicembre 1994 si rileva un importo complessivo di L. 352.005.079, con una diminuzione di Lire 64.406.918 rispetto all'esercizio 1993.

Si tratta di debiti nei confronti di soggetti diversi.

Tra le principali componenti si evidenzia l'importo di L. 32.100.000 a carattere residuale relativo a borse e premi di studio - con riferimento a vecchi contributi dal Ministero degli Affari Esteri - di cui l'ISPI si è fatto carico in relazione alla loro effettuazione.

Si rileva altresì che l'importo di L. 39.860.000, pari al saldo della quota di capitale sociale dovuto al 31 dicembre 1993 dalla controllante alla SPAI srl, è stato versato in data 4 marzo 1994 nelle casse sociali.

Si rileva inoltre l'importo di L. 69.982.000 riguardante ritenute fiscali e contributi di competenza del 1994.

Figurano altresì L. 156.900.000 a titolo di emolumenti dovuti ad Amministratori e Revisori nonché a gettoni di presenza per i membri del Comitato Scientifico.

Infine l'importo di L. 93.023.079 riguarda partite diverse relative a convegni, crediti della SPAI srl in conto contributi Ministero Affari Esteri, borse e premi di studio, adeguamento di TFR 1994 da versare alle Assicurazioni Generali e partite varie.

Ratei passivi

Al 31 dicembre 1994 si rileva a tale titolo un ammontare complessivo di L. 513.477.222.

Si tratta di un'esposizione costituita da spese e oneri di competenza dell'anno 1994 di cui l'ISPI è in grado di determinare con certezza l'effettiva consistenza e che sarà suffragata attraverso fatture e documentazione non ancora pervenute alla data di chiusura dell'esercizio.

Rispetto all'esercizio precedente si rileva un aumento di L. 430.703.722: la principale componente di tale voce passiva è costituita, per Lire 379.307.222, da quanto dovuto per lavori di competenza 1994 nei confronti dell'Impresa Guerrini, nel quadro dei lavori di restauro di Palazzo Clerici.

L'importo residuale di L. 134.170.000 è costituito da partite minori riguardanti compensi di lavoro autonomo, ricerche e studi, convegni e seminari, spese relative alla rivista "Relazioni Internazionali" e diverse.

CARIPLO conto Ratei passivi

Per quanto riguarda tale operazione si rinvia a quanto illustrato nel paragrafo "Credito CARIPLO conto restauri".

Fondo Trattamento di Fine Rapporto

Alla fine dell'esercizio in esame ammonta a complessive L. 329.545.952, con un incremento di Lire 34.735.640 rispetto all'esercizio precedente.

Tale aumento è rappresentato dall'effetto combinato dovuto all'accantonamento della quota annuale di Lire 48.657.407, al netto di indennità liquidate per L. 13.921.677.

Fondi di ammortamento

Riguardano i mobili e arredi, gli impianti, le macchine di ufficio ordinarie ed elettroniche, il software.

Complessivamente figurano al 31 dicembre 1994 per L. 379.599.223.

Rispetto al 31 dicembre 1993 - ove detti fondi apparivano per complessive L. 365.188.401 - è rilevabile un incremento di L. 14.410.822, costituito dalle quote annuali di ammortamento dei diversi cespiti patrimoniali, calcolate anche sulla base della normativa tributaria vigente, tenuto anche conto dei completati ammortamenti.

Fondo rischi vari e contenzioso

Appare in bilancio un fondo a tale titolo per un importo residuale di L. 100.000.000, figurante già dal 1984 ed istituito a suo tempo su indicazione del Commissario Straordinario dell'epoca Prof. Luigi Guatri.

Il totale delle passività evidenzia un ammontare complessivo di L. 2.408.193.149.

I conti relativi al patrimonio netto sono costituiti dalle seguenti voci:

- Fondo "Alberto Pirelli" per L. 55.000.000, di cui si è detto all'inizio della relazione;
- Riserva accantonamento "Bonus" Assicurazioni Generali per L. 119.456.376;
- Avanzi riportati a nuovo degli esercizi dal 1988 al 1993 ammontanti complessivamente a Lire 874.676.352;
- Riserva speciale per borse studio "Alberto Pirelli" per L. 3.799.662.

Tenuto conto di quanto precede il risultato dell'esercizio 1994, costituito dalla differenza fra l'ammontare delle attività ed il totale delle passività e del netto, evidenzia un disavanzo di Lire 246.879.102.

A tale riguardo è da sottolineare che per la prima volta da quando il "nuovo" ISPI ha iniziato a operare attraverso l'attuale compagine e la nuova organizzazione (gennaio 1987), deve evidenziarsi una perdita di esercizio di consistenza anche notevole.

Il fenomeno si spiega soprattutto con una forte flessione delle entrate (oltre L. 400.000.000 rispetto al 1993), dovute in gran parte alla nota pesante riduzione del contributo statale di cui alla Legge 28 dicembre 1982, n. 948 (minore entrata per L. 260.000.000), nonché alla flessione pur modesta delle quote associative e, più consistente, per quanto attiene i contributi da Enti pubblici e privati.

A tutto questo l'ISPI ha tentato di porre rimedio riducendo di oltre duecento milioni gli oneri per lavoro autonomo, abbassando consistentemente i compensi all'Organo Amministrativo, nonché a professori e collaboratori.

Ciò nonostante non si è potuto evitare l'appalesarsi della perdita che appare preoccupante soprattutto sul piano della previsione per l'esercizio in corso e successivi nell'ipotesi, che si auspica escludibile, di un permanere della riduzione del contributo dello Stato.

CONTO ECONOMICOEntrate e proventi

L'ammontare complessivo delle entrate e dei proventi al 31 dicembre 1994 è risultato di Lire 3.035.847.839, con una riduzione di L. 433.776.725 rispetto all'esercizio precedente.

Detta riduzione rappresenta il 12,50%.

Le componenti sono costituite principalmente dalle quote associative per L. 1.742.000.000, con una riduzione di L. 31.000.000 rispetto al 1993.

Figura il contributo statale erogato dal Ministero degli Affari Esteri sulla base della Legge 28 dicembre 1982, n. 948 per L. 780.000.000.

Tale contributo è stato decurtato di L. 260.000.000 a seguito di nota del Ministero degli Affari Esteri - D.G.P.A. - Ufficio VII - del 1° marzo 1994 numero 037/005445. Con detta nota è stato comunicato all'ISPI che per effetto della "Legge finanziaria 1994-96" il contributo dello Stato di Lire 1.040.000.000, dovuto per il 1994, sarebbe stato ridotto del 25% nonostante il disposto del Decreto 25 marzo 1992 del citato Ministero, che aveva determinato l'entità dell'erogazione originaria, peraltro vigente dal 1986.

Si rileva anche l'importo di L. 162.000.000, erogato da parte del citato Ministero a titolo di contributi per i Corsi di preparazione al concorso per la Carriera Diplomatica 1993/1994 (L.77.000.000) e dei Consiglieri di Legazione 1994 (L. 85.000.000).

Figurano inoltre contributi volontari da Enti pubblici e privati per L. 50.722.552.

Si evidenzia tra i proventi l'importo di Lire 27.902.820 erogato dal Ministero dei Beni Culturali per "rimborso spese legali sulla base della sentenza del Tribunale di Milano per le cause contro la Soprintendenza per le quali si era fatto atto di precetto al Ministero".

Si sottolinea la presenza di interessi attivi lordi da conti correnti bancari e da conto corrente postale, per complessive L. 31.809.446.

Figura l'importo di L. 173.455.100= quasi interamente costituito da quote associative di esercizi precedenti, nonché da interessi per ritardato pagamento delle quote suddette e spese per ricorso.

Si rilevano contributi minori per L. 12.000.000.

Figurano infine entrate minori per L. 22.592.716.

Si rilevano inoltre ricavi di L. 33.365.205, ai quali si attribuiscono caratteristiche commerciali, anche in relazione alla normativa tributaria.

Spese e oneri

Il totale delle spese e degli oneri al 31 dicembre 1994 è ammontato a L. 3.282.726.941, con una diminuzione di L. 118.578.744 rispetto all'esercizio precedente.

Tale riduzione rappresenta il 3,49%.

L'onere più consistente è costituito dalle spese per il personale (stipendi, straordinari, contributi previdenziali ed accantonamento dell'anno al Fondo Trattamento di Fine Rapporto) per un importo complessivo di L. 879.619.073.

Si registra al riguardo un aumento, rispetto al 1993, di L. 60.573.450.

I compensi per lavoro autonomo sono ammontati complessivamente a L. 503.721.905, con una diminuzione di L. 209.425.645 rispetto al precedente esercizio.

Si tratta dei compensi dovuti ad Amministratori e Revisori, per complessive L. 180.000.000 (Lire 213.600.000 nel 1993); di compensi professionali e collaborazioni per L. 269.698.875 (L. 327.401.300 nel 1993); diverse di lavoro autonomo per Lire 54.023.030 (L. 172.146.250 nel 1993).

E' quindi da sottolineare che il costo del lavoro, dipendente ed autonomo, è aumentato (percentuale sui ricavi del correlativo esercizio) dal 44,16% al 45,57%, vale a dire dell'1,41%. La valutazione di tale dato sta ad indicare in effetti una flessione di incidenza, atteso che la commisurazione percentuale avviene sulle entrate, ridottesi come si è detto di oltre L. 400.000.000 rispetto all'esercizio precedente.

Tale aumento è ripartito tra il lavoro dipendente (+5,36%) ed il lavoro autonomo (-3,95%).

Le spese di carattere generale sono ammontate, al 31 dicembre 1994, a L. 777.500.255, con un incremento di L. 156.922.542 rispetto al 1993.

Tali spese sono costituite da diverse componenti, tra le quali si pongono in evidenza l'emeroteca per L. 100.190.283, l'acquisto delle pubblicazioni Lire 154.488.110 (di cui L. 153.417.500 per pubblicazioni acquistate da SPAI), la cancelleria, stampati e tipografiche ecc. per L. 88.292.285, le associazioni per L. 50.000.000, il riscaldamento per Lire 104.610.071, le pulizie per L. 66.309.395, le manutenzioni ordinarie per L. 43.930.873, autonoleggi e trasporti per L. 21.116.711, la vigilanza per Lire 22.655.220.

Le spese per ricerche, studi, manifestazioni, rappresentanza e promozione sono risultate al 31 dicembre 1994 di L. 278.528.898 con una diminuzione di L. 91.859.427 rispetto all'esercizio 1993.

Va rilevato al riguardo che per ragioni di aggregazioni contabili l'importo di L. 72.857.044 nel 1993 è stato travasato, nel 1994, dalle spese per "Dipartimenti e Osservatori" a quelle per "ricerche, studi, manifestazioni, ecc."

Le spese per borse e premi di studio sono risultate di L. 94.946.300, con un decremento di Lire 1.945.415 rispetto al 1993.

Le spese per attività di insegnamento sono ammontate a L. 69.343.800 con un decremento di Lire 20.770.667 rispetto all'esercizio 1993 (il corso è stato gestito dalla SPAI srl, alla quale sono state attribuite L. 69.300.000 pari al 90% del contributo Ministero Affari Esteri di L. 77.000.000).

Gli oneri finanziari, tributari e assicurativi sono risultati a fine esercizio pari a L. 50.917.462,

con un aumento di L. 701.638 rispetto al precedente esercizio.

L'onere è costituito soprattutto da ritenute fiscali su interessi attivi bancari (L. 9.542.837) e da assicurazioni per la Sede (L. 36.398.273).

Le soppravvenienze passive sono risultate di Lire 6.898.115, con un decremento di L. 74.989.885 rispetto all'esercizio precedente.

Quanto alle quote di ammortamento dell'esercizio, si ribadisce quanto già al riguardo illustrato con riferimento ai fondi di ammortamento e ai costi plurienali.

Le quote annuali di ammortamento, calcolate in base alle disposizioni del Codice Civile e relative ai cespiti patrimoniali, sono ammontate nel 1994 a Lire 99.659.601, con un aumento di L. 2.082.732 rispetto al precedente esercizio, tenuto conto del completato ammortamento di alcuni cespiti.

La quota di ammortamento diretto dei costi plurienali è ammontata a L. 418.885.921, aumentata rispetto al corrispondente importo dell'esercizio precedente per L. 144.518.179.

Il fenomeno si spiega con la maggiore consistenza di oneri per manutenzione straordinaria (ristrutturazione di Palazzo Clerici) e conseguente maggiore esposizione, rispetto all'esercizio precedente, per fatture da pervenire dall'Impresa Guerrini.

Le spese per pubblicazioni sono ammontate al 31 dicembre 1994 a L. 97.920.595, con una diminuzione di L. 88.719.072 rispetto al 1993.

Come già precedentemente detto, al riguardo va ricordato che le operazioni commerciali, un tempo anche consistenti, si sono ridotte notevolmente in concomitanza dell'avvio gestionale della SPAI srl, espressamente costituita per l'esercizio delle attività commerciali in precedenza effettuate dall'ISPI.

Di entità modesta l'importo per spese minori (Lire 500.911), costituite da oneri vari.

Complessivamente tali spese e oneri sono ammontati al 31 dicembre 1994 a L. 3.282.726.941, con una ri

duzione di L. 118.578.744 rispetto al precedente esercizio.

La relativa incidenza sui ricavi è passata dal 98,03% del 1993 al 108,13% dell'esercizio 1994.

Il risultato economico dell'esercizio in esame si sintetizza in un disavanzo di L. 246.879.102, come riscontrato ovviamente anche nello Stato Patrimoniale.

Rispetto all'esercizio precedente, che aveva dato luogo ad un avanzo di L. 68.318.879, il risultato dell'esercizio appare come già detto del tutto sfavorevole per le ragioni precedentemente illustrate.

Si pone in evidenza infine che a causa della negativa risultanza emersa dal bilancio al 31 dicembre 1994, il patrimonio netto complessivo dell'ISPI al 1° gennaio 1995, per l'inevitabile copertura della perdita mediante il capitale (utilizzo degli avanzi precedenti riportati a nuovo), si ridurrà dall'importo di L. 874.676.352 a L. 806.053.288; detta riduzione appare mitigata per l'inclusione nel patrimonio delle nuove componenti di cui alla Fondazione "Alberto Pirelli" e al "Bonus" delle Assicurazioni Generali.

Attilio Quidi Giovanni Bonatti Eusebio

Milano, 27 aprile 1995

ALLEGATO 1SERVIZI PROMOZIONE ATTIVITA' INTERNAZIONALISPAI S.R.L.

Sede Legale: Via Clerici n. 5 - 20121 Milano
Capitale Sociale: Lit. 100.000.000 Int. versato
Iscritta al Tribunale di Milano n. 333117 8239 17
C.C.I.A.A. di Milano n. 1413293
Codice Fiscale 10874700155

BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 1994STATO PATRIMONIALE

<u>ATTIVO</u>	31-12-1994	31-12-1993
A) Crediti verso soci per versamenti anco ra dovuti:		
1) crediti verso so- ci per versamenti an cora dovuti	0	40.000.000
Totale crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (A)	0	40.000.000
B) Immobilizzazioni:		
I) Immobilizzazioni immateriali:		
1) costi di im- pianto e di am- pliamento		
- spese di co- stituzione	8.144.750	8.144.750
- fondo amm.to spese di co- stituzione	-3.257.900	-1.628.950

Totale costi di impianto e di ampliamento	4.886.850	6.515.800
3) diritti di brevetto indust. e dir. di util. delle opere dell'ingegno		
- software	3.970.000	0
- fondo amm.to software	-597.000	0
Totale diritti di brevetto indus. e diritti di util. delle opere d'ing.	3.373.000	0
Totale immobilizzazioni Immateriali (I)	8.259.850	6.515.800
II) Immobilizzazioni materiali:		
3) attrezzature industriali e commerciali		
- macchine ordinarie d'ufficio	2.050.000	3.050.000
- fondo amm.to macchine ordinarie d'ufficio	-615.000	-305.000
Totale attrezzature industriali e commerciali	1.435.000	2.745.000
Totale immobilizzazioni materiali (II)	1.435.000	2.745.000
Totale immobilizzazioni (B)	9.694.850	9.260.800

C) Attivo circolante:

I) Rimanenze:

4) prodotti finiti e merci	8.035.800	17.671.686
Totale rimanenze (I)	8.035.800	17.671.686

II) Crediti:

1) verso clienti		
- crediti verso clienti entro l'eserc. succ.	53.476.350	49.346.700
Totale crediti verso clienti (1)	53.476.350	49.346.700
5) verso altri		
- Erario c/ ritenute d'acconto entro esercizio succ.	2.238.045	1.136.124
- Erario c/ IVA entro esercizio succ.	12.860.568	0
- crediti diversi	21.550.985	0
Totale crediti verso altri (5)	36.649.598	1.136.124
Totale crediti (II)	90.125.948	50.482.824

IV) Disponibilità liquide:

1) depositi bancari e postali		
- Banca Popolare Commercio e Ind.	75.204.954	77.157.431
- conto corrente postale	10.709.702	552.690

Totale depositi bancari e postali	85.914.656	77.710.121
2) assegni	0	144.000
3) danaro e valori in cassa	1.765.010	1.236.760
Totale disponibilità liquide (IV)	87.679.666	79.090.881
Totale attivo circolante (C)	185.841.414	147.245.391
D) Ratei e risconti attivi:		
1) ratei attivi	15.400.000	28.190.000
2) risconti attivi	0	6.293.600
Totale ratei e risconti attivi (D)	15.400.000	34.483.600
TOTALE ATTIVO	<u>210.936.264</u> =====	<u>230.989.791</u> =====

PASSIVO

A) Patrimonio netto:

I) Capitale sociale	100.000.000	100.000.000
VIII) Utili (perdite) portati a nuovo	-37.277.039	0
IX) Utile (perdita) dell'esercizio	11.175.149	+37.277.039
Totale patrimonio netto (A)	73.898.110	62.722.961

B) Fondi per rischi ed oneri:

Totale fondi per rischi ed oneri (B)	0	0
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	1.408.470	0
D) Debiti:		
6) debiti verso fornitori		
- debiti verso fornitori entro esercizio succ.	27.909.721	81.769.780
- fornitori c/ fatture da ricevere entro eserc. succ.	22.372.222	0
Totale debiti verso fornitori (6)	50.281.943	81.769.780
11) debiti tributari		
- Erario c/ ritenute d'acconto lavoro autonomo entro esercizio succ.	5.690.000	13.000
- Erario c/ ritenute IRPEF dipendenti	480.000	0
- Erario c/ IVA entro esercizio succ.	0	6.854.000
- Imposta sul Patrimonio Netto	474.000	474.000
- Tributo Straordinario Solidarietà (Legge 16.2.95 n. 35)	167.000	0
- saldo ILOR dell'esercizio entro eserc. succ.	2.702.000	0
- saldo IRPEG dell'esercizio entro eserc. succ.	2.160.000	0

Totale debiti tribu- tari (11)	11.673.000	7.341.000
12) debiti Vs istitu- ti di previdenza e si- curezza sociale		
- enti previdenziali dipendenti entro eserc. succ.	1.829.000	0
Totale debiti Vs ist. previd. e sicurezza sociale (12)	1.829.000	0
13) altri debiti		
- debiti per assist. amministrativa en- tro eserc. succ.	0	4.000.000
- debiti verso Colle- gio Sindacale en- tro eserc. succ.	5.250.000	3.340.000
- altri debiti	9.896.770	0
- creditori diversi	3.229.160	0
Totale altri debiti (13)	18.375.930	7.340.000
Totale debiti (D)	82.159.873	96.450.780
E) Ratei e risconti passivi:		
1) ratei passivi	0	14.276.600
2) risconti passivi	53.469.811	57.539.450
Totale ratei e ri- sconti passivi (E)	53.469.811	71.816.050
TOTALE PASSIVO	210.936.264 =====	230.989.791 =====

CONTO ECONOMICO

A) Valore della produzione:

1) ricavi delle vendite e delle prestazioni

- iscrizioni corsi carriera diplomatica	60.333.803	12.893.985
- abbonamenti "Relazioni Internazionali"	86.994.072	35.429.905
- abbonamenti "Faxletter 1994"	8.065.762	2.121.288
- vendita "Relazioni Internazionali"	73.405.204	600.000
- pubblicità	3.750.000	11.250.000
- vendita "Manuale" Serra	23.013.372	1.071.508
- vendita "Rapporto sullo Stato del Sistema Internazionale"	74.181.709	0
- ricavi per ricerche e studi	25.910.000	70.000.000
- rimborsi spese da ISPI	105.319.450	0
- proventi da Biblioteca e Centro Documentazione	3.195.514	0
Totale ricavi delle vendite e delle prestazioni	464.168.886	133.366.686
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lav., semilav. e finiti	-9.635.886	17.671.686

5) altri ricavi e proventi		
- contributi in conto esercizio	0	19.250.000
Totale altri ricavi e proventi (5)	0	19.250.000
Totale valore della produzione (A)	454.533.000	170.288.372
B) Costi della produzione:		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	18.573.998
7) per servizi		
- spese per attività di insegnamento	59.550.000	17.708.960
- spese inerenti ricerca per Banca Popolare di Verona	14.231.631	45.200.000
- spese inerenti pubblicazioni di "Relazioni Internazionali"	188.412.867	113.966.868
- spese inerenti pubblicazione "Quali capitalismi"	20.063.763	0
- spese Repertorio bibliografico	1.888.850	0
- diritti d'autore Prof. Serra	2.377.270	0
- oneri vari "Manualle" Serra	324.652	0
- spese per "ISPI Faxletter"	6.750	7.225
- spese Seminario Consiglieri di Legazione	37.980.600	0

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

- spese di funzio namento Corsi	5.699.720	0
- spese di orga- nizzazione Corsi	32.515.822	0
- rappresentanza	7.500	0
- assistenza ammi nistrativa	0	4.000.000
- consulenze	17.118.000	0
- posta e corrieri	250.781	0
- cancelleria e stampati	1.836.074	0
- fotocopie	2.606.746	0
- locomozione	9.800	0
- legali e notarili	1.154.000	0
- assistenza uffici	300.000	0
- vidimazioni e cer tificati	799.000	0
- adempimenti di bi- lancio	311.000	0
Totale per servizi	387.444.826	180.883.053
9) per il personale		
- stipendi	20.432.451	0
- straordinari	576.066	0
- buoni pasto	1.090.110	0
- contributi	9.105.459	0
- trattamento di fi- ne rapporto	1.408.470	0
Totale costi per il personale (9)	32.612.556	0
10) ammortamenti e svalutazioni		

a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	2.125.950	1.628.950
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	410.000	305.000
Totale ammortamenti e svalutazioni (10)	2.535.950	1.933.950
14) oneri diversi di gestione		
- emolumento Collegio Sindacale	5.250.000	3.340.000
- compenso Amministratore Delegato	10.000.000	0
- oneri amministrativi diversi	0	2.221.463
- Imposta sul Patrimonio Netto	474.000	474.000
- Tributo Straordinario Solidarietà (Legge 16.2.95 n. 35)	167.000	0
- diritti C.C.I.A.A.	714.000	0
- tassa annuale Partita IVA	250.000	0
- I.C.I.A.P.	150.000	0
- spese di carattere generale	0	3.938.167
Totale oneri diversi di gestione	17.005.000	9.973.630
Totale costi della produzione (B)	439.598.332	211.364.631
Differ. tra valore e costi della produz. (A-B)	14.934.668	-41.076.259
C) Proventi e oneri finanziari:		

16) altri proventi <u>fi</u> nanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
- da terzi	0	3.799.220
- interessi attivi bancari	3.673.069	0
- abbuoni e arroton damenti attivi	66.126	0
Totale proventi diver- si dai precedenti (d)	3.739.195	3.799.220
Totale altri proventi finanziari (16)	3.739.195	3.799.220
17) interessi e altri oneri finanziari		
- spese bancarie	590.000	0
- sconti e arrotonda- menti passivi	7.504	0
Totale interessi e al- tri oneri finanziari (17)	597.504	0
Totale proventi e one ri finanz. (C) (15+16-17)	3.141.691	3.799.220
D) Rettifiche di valore di attività finanzia- rie:		
Totale delle rettifi- che (D) (18-19)	0	0
E) Proventi e oneri stra ordinari:		
21). oneri straordina- ri		

- sopravvenienze passive	2.039.210	0
Totale oneri straordinari (21)	2.039.210	0
Totale delle partite straordinarie (E) (20-21)	-2.039.210	0
Risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D+-E)	16.037.149	-37.277.039
22) imposte sul reddito dell'esercizio		
- accantonamento ILOR 1994	2.702.000	0
- accantonamento IRPEG 1994	2.160.000	0
Totale imposte sul reddito dell'esercizio	4.862.000	0
26) Utile (perdita) dell'esercizio	11.175.149	-37.277.039

NOTA INTEGRATIVAAL BILANCIO CHIUSO IL 31-12-1994

CRITERI DI VALUTAZIONE

Signori Soci,

anche per l'esercizio 1994, come del resto era avvenuto relativamente al 1993, la Società non ha superato i limiti di cui all'Art. 2435 bis - primo comma del Codice Civile.

E' stato di conseguenza predisposto il bilancio di esercizio nella forma abbreviata; anche la Nota Integrativa è stata redatta analogamente.

Il bilancio chiuso al 31 dicembre 1994, che viene sottoposto alla Vostra approvazione, si è chiuso con un utile di Lit. 11.175.149 al netto di ammortamenti per Lit. 2.535.950 relativi alle immobilizzazioni immateriali (Lit. 2.125.950) ed a quelle materiali (Lit. 410.000).

L'esercizio 1994 è il primo nel quale la Società ha operato per intero, tenuto conto che la costituzione aziendale è avvenuta con atto del 16 febbraio 1993, ma che in effetti in tale esercizio essa operò praticamente per soli sei mesi.

Viene sottolineato che è stata confermata la previsione già formulata dal Consiglio di Amministrazione nella Nota Integrativa illustrante il precedente bilancio e secondo la quale già dal 1994 si sarebbe appalesato l'utile, rispetto ad una perdita cospicua che nel 1993 aveva costituito il quasi inevitabile prezzo da pagare alle difficoltà connesse allo avvio gestionale.

La redditività per l'esercizio in esame, pari al 2,40%, può definirsi soddisfacente.

La redazione del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 1994 è stata attuata osservando le disposizioni normative contenute nel Codice Civile, opportunamente integrate dalle raccomandazioni formulate dagli ordini professionali competenti.

Nella loro generalità la valutazione delle poste iscritte è stata prudentemente compiuta in prospettiva di una regolare continuità aziendale.

Gli elementi eterogenei inclusi nelle singole voci sono valutati separatamente. I componenti positivi e negativi di reddito sono stati considerati per competenza, indipendentemente dalla data di incasso o di pagamento.

Nelle voci indicate nel bilancio non figurano valori espressi all'origine in valuta estera, per cui non si è reso necessario procedere ad alcuna rettifica.

I principi adottati sono i seguenti:

CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI

Non figurano più crediti a tale titolo avendo i Soci nel corso dell'esercizio completato il versamento dell'intero capitale sottoscritto.

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI E MATERIALI

Accolgono le attività immateriali e materiali che, per destinazione, sono soggette ad un durevole utilizzo nell'ambito dell'impresa e sono iscritte in base ai costi effettivamente sostenuti per l'acquisto, inclusi i costi accessori e quelli di produzione direttamente attribuibili.

Tali valori non sono mai stati oggetto di rivalutazioni, nè quelle previste da leggi speciali, nè altre effettuate volontariamente.

I cespiti così valutati sono direttamente rettificati dagli ammortamenti computati mediante quote annue conformi a quelle dell'esercizio precedente tali da riflettere la durata tecnico-economica.

I costi di impianto e di ampliamento sono costituiti dalle spese di costituzione della Società, sostenute in sede notarile.

Gli ammortamenti sono stati calcolati sulla base di un'utilità prevista in 5 esercizi.

Il totale dei costi in oggetto sono iscritti all'attivo con il parere favorevole del Collegio Sindacale.

RIMANENZE

Sono valutate sulla base del costo sostenuto complessivamente per la produzione e stampa del "Manuale" del Prof. Serra.

Nel costo di produzione sono stati considerati, oltre agli oneri tipografici e di stampa, i costi ac-

cessori di diretta ed indiretta imputazione, escludendo i costi di distribuzione.

I metodi di calcolo impiegati per la determinazione del costo sono indicati nel commento alle voci di bilancio.

CREDITI DELL'ATTIVO CIRCOLANTE

I crediti sono esposti nello Stato Patrimoniale al valore nominale che corrisponde al loro valore di presumibile realizzo.

DISPONIBILITA' LIQUIDE

Sono iscritte al loro valore nominale.

RATEI E RISCONTI

Sono determinati rispettando il criterio della competenza temporale e si riferiscono esclusivamente a quote di componenti reddituali comuni a più esercizi variabili in ragione del tempo.

Tra i ratei attivi sono iscritti i proventi di competenza dell'esercizio esigibili nell'esercizio successivo.

La voce risconti passivi include i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza dell'esercizio successivo.

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Riflette l'effettivo debito esistente alla data di chiusura del bilancio nei confronti dell'unico lavoratore dipendente ed è determinato in conformità ai dettami dell'art. 2120 del Codice Civile ed a quanto prescritto dalla legislazione e dagli accor-

di contrattuali vigenti in materia di diritto del lavoro.

DEBITI

Sono iscritti al loro valore nominale.

PATRIMONIO NETTO

Rappresenta la differenza tra tutte le voci dell'attivo e quelle del passivo determinate secondo i principi sopra enunciati e comprende gli apporti eseguiti dai soci all'atto della costituzione, tenendosi conto della perdita dell'esercizio 1993 riportata a nuovo.

INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE

CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI

1) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti.

Saldo al 31-12-93	Incrementi Es. 31-12-94	Decrementi Es. 31-12-94	Saldo al 31-12-94
40.000.000	0	40.000.000	0

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI E MATERIALI

Le immobilizzazioni immateriali e materiali risultano iscritte per un valore complessivo pari a Lire 9.694.850 e sono suddivise in:

Immobilizzazioni immateriali	8.259.850
Immobilizzazioni materiali	1.435.000

La movimentazione delle singole voci componenti le immobilizzazioni è riportata nei prospetti seguenti:

Totale costi di impianto e di ampliamento.

Costo Storico	Rivalutazioni	Ammortamenti	Svalutazioni	Saldo
Valori all'inizio dell'esercizio				
8.144.750	0	1.628.950	0	6.515.800
Acquisizioni dell'esercizio				
0	0	0	0	0
Rivalutazioni, ammortamenti e svalutazioni dell'esercizio				
	0	1.628.950	0	-1.628.950
Trasferimenti da/ad altra voce				
	0	0	0	0
Dismissioni avvenute nell'esercizio				
	0	0	0	0
Totale				
8.144.750	0	3.257.900	0	4.886.850

Totale diritti di brevetto indus. e diritti di util. delle opere d'ing..

Costo Storico	Rivalutazioni	Ammortamenti	Svalutazioni	Saldo
Valori all'inizio dell'esercizio				
0	0	0	0	0
Acquisizioni dell'esercizio				
3.970.000	0	0	0	3.970.000
Rivalutazioni, ammortamenti e svalutazioni dell'esercizio				
	0	597.000	0	-597.000

Trasferimenti da/ad altra voce

0 0 0 0

Dismissioni avvenute nell'esercizio

0 0 0 0

Totale

3.970.000 0 597.000 0 3.373.000

Totale immobilizzazioni immateriali (I).

Costo Storico	Rivalu- tazioni	Ammorta- menti	Svaluta- zioni	Saldo

Valori all'inizio dell'esercizio

8.144.750 0 1.628.950 0 6.515.800

Acquisizioni dell'esercizio

3.970.000 0 0 0 3.970.000

Rivalutazioni, ammortamenti e svalutazioni
dell'esercizio

0 2.225.950 0 -2.225.950

Trasferimenti da/ad altra voce

0 0 0 0

Dismissioni avvenute nell'esercizio

0 0 0 0

Totale

12.114.750 0 3.854.900 0 8.259.850

Totale attrezzature industriali e commerciali.

Costo Storico	Rivalu- tazioni	F.do Ammorta- mento	F.do Svaluta- zione	Saldo

Valori all'inizio dell'esercizio

3.050.000 0 305.000 0 2.745.000

Acquisizioni dell'esercizio

0	0	0	0	0

Rivalutazioni, ammortamenti e svalutazioni dell'esercizio

0	410.000	0	-410.000

Trasferimenti da/ad altra voce

-1.000.000	0	-100.000	0	-900.000

Dismissioni avvenute nell'esercizio

0	0	0	0	0

Totale

2.050.000	0	615.000	0	1.435.000

Totale immobilizzazioni materiali (II).

Costo Storico	Rivalutazioni	F.do Ammortamento	F.do Svalutazione	Saldo

Valori all'inizio dell'esercizio

3.050.000	0	305.000	0	2.745.000

Acquisizioni dell'esercizio

0	0	0	0	0

Rivalutazioni, ammortamenti e svalutazioni dell'esercizio

0	410.000	0	-410.000

Trasferimenti da/ad altra voce

-1.000.000	0	-100.000	0	-900.000

Dismissioni avvenute nell'esercizio

0	0	0	0	0

Totale

2.050.000	0	615.000	0	1.435.000

Le aliquote adottate per il calcolo degli ammortamenti dell'esercizio, peraltro identiche a quelle utilizzate in precedenza, sono le seguenti:

Categorie	Aliquote
costi di impianto e di ampliamento	20,00%
diritti di brevetto indust. e dir. di util. delle opere dell'ingegno	20,00%/10,00%
attrezzature industriali e commerciali	20,00%

Gli importi così iscritti sono congrui allo stato d'uso dei beni ammortizzati, tenuto conto dell'utilizzo e dell'obsolescenza subiti.

Tra le immobilizzazioni immateriali figura iscritta la voce "Costi di Impianto ed Ampliamento" per Lire 4.886.850 in cui trovano collocazione esclusivamente le spese costitutive, la cui utilità economica ricade nei futuri esercizi giustificando in tal modo l'inclusione tra le attività immobilizzate.

RIMANENZE

Le rimanenze al 31-12-94 ammontano a complessive Lire 8.035.800 e le variazioni avvenute nell'esercizio sono di seguito indicate:

VARIAZIONI DELLE RIMANENZE

Descrizione	Rimanenze Finali al 31-12-93	Variazioni	Rimanenze Finali al 31-12-94
4) prodotti finiti e merci	17.671.686	-9.635.886	8.035.800
TOTALE	17.671.686	-9.635.886	8.035.800

La valutazione si è avvalsa voce per voce dell'utilizzo delle seguenti modalità:

Metodo del COSTO SPECIFICO:

PRODOTTI FINITI.

MERCI.

CREDITI DELL'ATTIVO CIRCOLANTE

I crediti esposti nell'attivo circolante ammontano a Lire 90.125.948 e rappresentano la globalità dei crediti inerenti all'attività operativa dell'impresa.

Nella presente voce non sono iscritti crediti la cui durata residua, alla data di chiusura del bilancio, risulti superiore ai cinque esercizi.

VARIAZIONI DEI CREDITI DELL'ATTIVO CIRCOLANTE

Descrizione	Saldo al 31-12-93	Variazioni	Saldo al 31-12-94
Totale crediti verso clienti (1)	49.346.700	4.129.650	53.476.350
Totale crediti verso al- tri (5)	1.136.124	35.513.474	36.649.598
Totale crediti (II)	50.482.824	39.643.124	90.125.948

DISPONIBILITA' LIQUIDE

Ammontano alla data di bilancio a Lire 87.679.666 e sono costituite da valori e depositi effettivamente disponibili e prontamente realizzabili.

Per quanto concerne le somme giacenti su depositi e c/c i relativi interessi sono stati contabilizzati per competenza, tenendo conto del credito d'imposta vantato per le ritenute d'acconto subite.

VARIAZIONI DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE

Descrizione	Saldo al 31-12-93	Variazioni	Saldo al 31-12-94
- Banca Popo- lare Commer- cio e Indu- stria	77.157.431	-1.952.477	75.204.954
- conto cor- rente posta le	552.690	10.157.012	10.709.702
2) assegni	144.000	-144.000	0
3) danaro e valori in cassa	1.236.760	528.250	1.765.010
TOTALE	79.090.881	8.588.785	87.679.666

RATEI E RISCONTI

I ratei attivi sono stati calcolati nel pieno ri-
spetto della competenza temporale per un importo
globale di 15.400.000 relativi al rimborso spese da
parte di ISPI.

VARIAZIONI DEI RATEI ATTIVI

Saldo al 31-12-93	Variazioni	Saldo al 31-12-94
34.483.600	-19.083.600	15.400.000

I risconti passivi iscritti nel bilancio ammontano
a Lire 53.469.811 e si riferiscono ad incassi di
competenza 1995 per abbonamenti e quote di iscrizio-
ne ai corsi.

VARIAZIONI DEI RISCONTI PASSIVI

Saldo al 31-12-93	Variazioni	Saldo al 31-12-94
71.816.050	-18.346.239	53.469.811

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

E' iscritto al passivo del bilancio per un valore pari a Lire 1.408.470 e corrisponde all'effettivo debito dell'azienda verso il dipendente per gli obblighi al 31-12-94 derivanti dall'applicazione della Legge 29 maggio 1982 n. 297 e delle integrazioni previste dai contratti di lavoro. Gli accantonamenti compiuti nel corso dell'esercizio sono di seguito specificati.

VARIAZIONI DEL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Saldo al 31-12-93	Accantonamento al 31-12-94	Utilizzo al 31-12-94	Saldo al 31-12-94
0	1.408.470	0	1.408.470

DEBITI

L'ammontare complessivo dei debiti esistenti al termine dell'esercizio ammonta a Lire 82.159.873.

VARIAZIONI DEI DEBITI

Descrizione	Saldo al 31-12-93	Variazioni	Saldo al 31-12-94
Totale debiti verso fornitori (6)	81.769.780	-31.487.837	50.281.943
Totale debiti tributari (11)	7.341.000	4.332.000	11.673.000
Totale debiti Vs ist. di previd. e sicurezza sociale (12)	0	1.829.000	1.829.000

Totale altri debiti (13)	7.340.000	11.035.930	18.375.930
Totale debiti (D)	96.450.780	-14.290.907	82.159.873

Alla data di chiusura del bilancio non sussistono debiti la cui durata residua risulti superiore ai cinque anni nè passività verso terzi assistite da garanzie reali su beni sociali.

PATRIMONIO NETTO

Il Patrimonio Netto contabile risultante dal bilancio chiuso al 31-12-94 ammonta a complessive Lire 73.898.110 e la movimentazione avvenuta nell'esercizio è sintetizzata nel seguente prospetto:

VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

Saldo al 31-12-93	Destinazione Utile/Perdita	Aumenti/riduzioni di Capitale	Altri movimenti	Saldo al 31-12-94
I - Capitale sociale				
100.000.000	0	0	0	100.000.000
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo				
	0	0	-37.277.039	-37.277.039
IX- Utile (perdita) dell'esercizio				
-37.277.039	37.277.039	0	11.175.149	11.175.149
TOTALE				
62.722.961	37.277.039	0	-26.101.890	73.898.110

Il Capitale Sociale è rappresentato da n. 100.000 quote da Lire 1.000 ciascuna. Durante l'esercizio non sono state emesse nuove quote.

Per quanto concerne la classificazione delle riserve e dei fondi prevista dall'articolo 105 - settimo comma del D.P.R. 22 dicembre 1986 n. 917, si precisa che alla data di bilancio non sussistono riserve o fondi da menzionare ai sensi della richiamata norma.

IMPEGNI E CONTI D'ORDINE

In merito agli impegni ed ai rischi sussistenti al 31-12-94 si precisa che a tale data non erano in essere operazioni rientranti in tali fattispecie.

INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO

Il conto economico dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 1994 evidenzia un utile di Lire 11.175.149 alla cui formazione hanno contribuito:

Valore della produzione	454.533.000
Costi della produzione	-439.598.332
Margine della produzione	14.934.668
Proventi e oneri finanziari	3.141.691
Rettifiche di valore di att. fin.	0
Proventi e oneri straordinari	-2.039.210
Risultato prima delle imposte	16.037.149
Imposte dell'esercizio	-4.862.000
Utile (perdita) dell'esercizio	11.175.149

RICAVI PER VENDITE E PRESTAZIONI DI SERVIZI

L'ammontare dei ricavi per le vendite e le prestazioni di servizi conseguiti nel corso dell'esercizio è risultato pari a Lire 464.168.886 facendo registrare un aumento del 248,04% rispetto al precedente esercizio.

L'analisi dei risultati commerciali nei vari settori in cui la Società ha operato è riscontrabile nel seguente prospetto che attua una ripartizione dei ricavi realizzati in base alle principali categorie di attività.

SUDDIVISIONE DEI RICAVI PER CATEGORIE DI ATTIVITA'

Descrizione	Importo
- iscrizioni corsi carriera diplomatica	60.333.803
- abbonamenti "Relazioni Internazionali"	86.994.072
- abbonamenti "Faxletter 1994"	8.065.762
- vendita "Relazioni Internazionali"	73.405.204
- pubblicità	3.750.000
- vendita "Manuale" Serra	23.013.372
- vendita "Rapporto sullo Stato del Sistema Internazionale"	74.181.709
- ricavi per ricerche e studi	25.910.000
- rimborsi spese da ISPI	105.319.450
- proventi da Biblioteca e Centro Documentazione	3.195.514
TOTALE	464.168.886

COSTI PER IL PERSONALE

Il costo del lavoro sostenuto per il personale dipendente nell'esercizio figura nel Conto Economico per Lire 32.612.556.

La forza lavoro mediamente occupata presso la Società durante l'esercizio e ripartita per categoria è la seguente:

NUMERO MEDIO DEI DIPENDENTI

Categoria	Numero
Impiegati	1
TOTALE	1

ONERI FINANZIARI

Gli oneri finanziari di competenza dell'esercizio sono risultati pari a Lire 597.504 e risultano così dettagliati:

SUDDIVIS. DEGLI INTERESSI E DEGLI ONERI FINANZIARI

Verso imprese controllate	Verso imprese collegate	Verso control lanti	Verso terzi	Totale
- spese bancarie				
0	0	0	590.000	590.000
- sconti e arrotondamenti passivi				
0	0	0	7.504	7.504
Totale				
0	0	0	597.504	597.504

COMPOSIZIONE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI

Alla determinazione del risultato dell'esercizio hanno concorso componenti negative di natura straordinaria incidenti per Lire 2.039.210 (sopravvenienze passive).

AMMONTARE DEI COMPENSI SPETTANTI AD AMMINISTRATORI
E SINDACI

Ai sensi del punto 16 dell'art. 2427 del Codice Civile si precisa che i compensi spettanti agli organi societari per le funzioni compiute nell'esercizio in commento risultano stabilite nella seguente misura:

Consiglio di Amministrazione	Lit. 10.000.000
Collegio Sindacale	Lit. 5.250.000

INFORMAZIONI DI CUI AI PUNTI 3 E 4 DELL'ART. 2428
DEL CODICE CIVILE

La Società non detiene quote o azioni di Società controllanti, nè ha acquistato o alienato nell'esercizio in esame azioni o quote di Società controllanti.

Premesso quanto sopra e rispondendo la Società ai requisiti di cui al primo comma dell'Art. 2435 bis del Codice Civile, viene sottolineato l'esonero di cui all'ultimo comma dell'articolo citato (Relazione sulla Gestione).

Il Consiglio di Amministrazione propone infine che l'utile dell'esercizio 1994 di Lit. 11.175.149 venga destinato come segue:

Lit. 559.000, pari al 5%, alla Riserva Legale;

Lit. 10.616.149, pari alla differenza, a parziale copertura della perdita dell'esercizio precedente riportata a nuovo.

Si dichiara che il presente Stato Patrimoniale, il presente Conto Economico e la presente Nota Integrativa sono conformi al vero.

Milano, 21 marzo 1995

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Presidente Ing. PERETTI CARLO

IL COLLEGIO SINDACALE

Presidente Dott. MESOLELLA DOMENICO
Sindaco Rag. BANFI LUCIANA AMALIA
Sindaco Dott. BERTOLA CARLO

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI

PAGINA BIANCA

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI SUL CONTO
CONSUNTIVO ECONOMICO DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 1994

Prima di procedere all'esame del Conto Consuntivo Economico per l'esercizio 1994 questo Collegio ritiene siano necessarie alcune premesse.

Il risultato 1994 era peraltro già prevedibile sin dal mese di luglio 1994 allorchè questo Collegio, esaminando la 1° nota di variazione al Preventivo Economico per il 1994 aveva affermato in modo testuale:

"La variazione all'esame si è resa necessaria in quanto il Ministero degli Affari Esteri ha comunicato con nota n. 037/005445 dell'1 marzo 1994 la decurtazione del contributo ordinario nella misura del 25%, per effetto delle disposizioni di cui alla legge finanziaria 1994 (Legge 537/93).

Il Collegio non può che rilevare come il bilancio così esposto evidenzi una contrazione dell'attività istituzionale quantificabile sulla previsione iniziale, considerando le spese rigidamente istituzionali, del 2% circa. Del resto non si può ignorare che il contributo ordinario è sufficiente a coprire circa l'83% delle spese non contraibili relative al personale dipendente per cui a meno di un incremento della

parte associativa, che si ritiene improbabile dato l'attuale momento congiunturale, la necessità di adeguare le previsioni in conformità al disposto della citata Legge 537/93 non può che comportare una contrazione dell'attività".

Sin dalla relazione sulla seconda nota di variazione al Conto Preventivo Economico per l'anno 1994 si era segnalato che il risultato di esercizio era previsto in un disavanzo pari a lire 203.665.823=.

Questo Collegio aveva testualmente relazionato in merito:

"il Collegio dei Revisori non può non rilevare che tale risultato negativo rappresenta una inversione di tendenza considerato che dall'esercizio 1986 (con esclusione dell'esercizio 1987 che aveva palesato un notevole incremento) si era sempre verificato un avanzo di esercizio in continuo decremento.

A parere del Collegio, la causa di tale andamento non va ricercata nella gestione poichè le spese di carattere rigidamente istituzionali risultano sempre attentamente controllate.

Per tale motivo sin dalla relazione alla prima nota di variazione del Conto Preventivo Economico del 1994 il Collegio aveva invece ipotizzato una possibile contrazione dell'attività istituzionale.

Sembrerebbe a tale proposito che il fenomeno possa imputarsi alla difficoltà di uno sviluppo di una compagine associativa privata ad integrazione di quella che ha supportato sin dal 1986 la ripresa dell'ISPI, compagine che dovrebbe essere tendenzialmente integrativa e sostitutiva della inelastica contribuzione del lo Stato.

Pertanto pur ritenendo di approvare il conto all'esame, il Collegio non può esimersi dal rappresentare le proprie preoccupazioni in merito allo sviluppo dell'Istituto che sembrerebbe inoltre vieppiù influenzato dalla negativa fase congiunturale".

La considerazione suesposta porta ad affermare conseguentemente che sin da quella data il Conto Consuntivo 1994 poteva considerarsi delineato.

Infatti il conto all'esame di questo Collegio espone un risultato negativo di gestione pari a lire

246.879.102=, risultato peraltro superiore per il 21,21% di quello previsto con la seconda nota di variazione.

Il conto oggi all'esame del Collegio merita, prima di passare alla disamina delle sue componenti, ancora una considerazione preliminare.

A fronte di una generale contrazione della parte contributiva (12,63%) emerge, in termini percentuali una riduzione del contributo Ministero Affari Esteri del 25%, quella degli Associati dell'1,7% e quella, peraltro di piccola entità dal punto di vista economico, dei contributi volontari del 61,83%.

La massa contributiva totale è risultata pari a lire 2.573.000.000= suddivisa per il 30,31% allo Stato (35,31% nell'anno precedente), il 67,7% alla componente associativa privata (60,20% nell'anno precedente) ed il residuale 1,99% ai contributi volontari (4,49% nell'anno precedente).

Risulta quindi una variazione per la parte contributiva del -5% per il Ministero Affari Esteri, del +7,5% per la parte associativa e del -2,5% per i contributi volontari.

Rispetto al Conto Consuntivo 1993 la contrazione della parte associativa è dell'1,74% e dello 0,86% sulle previsioni definitive 1994 confermando, anche se in minima misura, quanto già relazionato con precedenti verbali.

Tutto ciò premesso il Collegio è passato alla disamina del Conto Consuntivo 1994 che chiude, come già detto, con un risultato negativo di gestione pari a lire 246.879.102=.

L'esame del conto evidenzia le risultanze che di seguito si riportate.

A) SITUAZIONE PATRIMONIALE

1) ATTIVITA'

Le attività risultano pari a lire 3.214.246.437= con un decremento del 7,82% nei confronti dei risultati 1993.

Il totale dei crediti a breve ammonta a lire 831.498.346= mentre il totale delle liquidità più le disponibilità ammonta a lire 1.230.701.300=.

Di converso il totale dei debiti a breve ammonta a li
re 1.448.174.530=.

Il tasso di copertura a breve, che risultava al termi
ne dell'esercizio 1993 pari all'85,94%, è quindi sce-
so all'84,98% a fine 1994.

Tra le attività è iscritta la partecipazione SPAI pa-
ri a lire 99.800.000=.

In merito a tale partecipazione si rileva che il suo
bilancio ha chiuso con un utile che sarà utilizzato a
parziale copertura della perdita 1993.

Questo Collegio segnala la necessità che tra l'ISPI e
la SPAI si stipuli una convenzione che disciplini
l'accollo da parte della SPAI della quota parte di
spese generali di sua competenza per l'utilizzo degli
spazi e relativamente alle spese telefoniche, di energi
a elettrica, di riscaldamento e alle altre spese gene
rali.

2) PASSIVITA'

Il totale generale delle passività risulta pari al li
re 3.461.125.539=. La differenza tra passività ed at-

tività è pari alla perdita di gestione già evidenziata.

Tra le passività rilevante appare l'ammontare dei ratei passivi ma va segnalato che a fronte della esposizione di ratei passivi per lire 513.477.222= il 73,87% (lire 379.307.000=) riguarda fatture da ricevere della Impresa Guerrini per le opere di straordinaria manutenzione di Palazzo Clerici.

Nella Situazione Patrimoniale sono stati iscritti il Fondo Pirelli e le borse Pirelli (rispettivamente per lire 55.000.000= e lire 3.799.662=) nonché un accantonamento di "bonus Assicurazioni Generali" (lire 119.456.376).

In merito alle somme iscritte al Fondo Pirelli e alle borse Pirelli si segnala che l'esposizione in bilancio è conseguenza della decisione del Consiglio di Amministrazione della Fondazione Pirelli di procedere alla estinzione della fondazione stessa e di devoluzione del patrimonio netto all'ISPI con il vincolo della utilizzazione dei proventi del capitale per l'assegnazione di borse di studio. Nell'accettare la donazione e nella stipulazione della conseguente

scrittura privata, debitamente registrata, l'ISPI risulta impegnata a creare un Fondo Alberto Pirelli in cui far confluire i beni devoluti ed a utilizzare il reddito derivante dalla gestione del fondo stesso ai fini della concessione di borse o premi di studio a cittadini italiani che fossero intenzionati ad approfondire ovvero perfezionare la propria conoscenza relativamente alle problematiche politiche ed economiche internazionali. Le somme di che trattasi risultano acquisite ed accantonate per il Fondo Pirelli in Buoni Ordinari del Tesoro di pari importo con scadenza 30 marzo 1995 (dossier titoli 2/11059) e per la somma delle borse in un conto corrente bancario 21505-01002 intestato a ISPI-Fondo Alberto Pirelli, entrambi presso la Banca Popolare Commercio e Industria.

Per quanto concerne gli "accantonamenti bonus" il Collegio ha accertato che trattasi di bonus assicurativi maturati sul TFR, relativamente a somme che verranno erogate all'atto della cessazione del rapporto di lavoro di ciascun dipendente.

B) CONTO ECONOMICO**1) ENTRATE**

Il totale generale delle entrate risulta pari a lire 3.035.847.839= con una flessione sulla previsione definitiva del 21,21% e sui risultati a consuntivo 1993 del 12,5%.

Variazioni di entrata nei confronti della previsione definitiva si evidenziano nelle quote associative (-0.85%), nei contributi volontari (-74,63%), negli interessi attivi lordi (-6,03%), e nelle sopravvenienze attive (+43,04%). Maggiori entrate riguardano la vendita di pubblicazioni (lire 3.221.834=), mentre le entrate per prestazioni di servizi fanno rilevare un incremento di lire 30.000.000=.

2) SPESE ED ONERI

Il totale generale delle spese ed oneri risulta pari a lire 3.282.726.941= con un incremento sulle previsioni definitive 1994 del 3,07% ed un decremento sui risultati a consuntivo 1993 del 3,48%.

La differenza tra le entrate e spese ed oneri è rappresentata dal risultato negativo di esercizio che come già detto è pari a lire 246.879.102=

Il Collegio si è quindi soffermato alla analisi degli allegati al conto.

1) BANCHE E CONTO CORRENTE POSTALE

Le schede banche e conto corrente postale evidenziano una diminuzione sulla situazione iniziale del 7,46%.

Il totale generale dei conti correnti presso cinque istituti di credito ed il conto corrente postale risulta pari a lire 386.586.686=

2) DEBITORI DIVERSI

Il conto debitori diversi segna un totale generale pari a lire 771.713.410= contro un totale di lire 436.410.664= dell'esercizio precedente.

Le quote associative per il 1994 non ancora incassate al 31 dicembre ammontano a lire 313.500.000=.

Perplessità sorgono in merito alla somma da ricevere da parte della Regione Veneto che, oltre alla quota associativa 1994 di lire 50.000.000, non ha ancora versato quelle relative al 1992 e 1993 (per un totale di lire 100.000.000) anche se dall'esame delle scritture pregresse emerge che la stessa versa con un ritardo medio di due anni i contributi.

3) FORNITORI

Il conto fornitori espone un totale generale pari a lire 582.692.229= contro un totale di lire 577.175.325= dell'esercizio precedente.

Buona parte dell'esposizione riguarda crediti dell'Impresa Guerrini per un totale di lire 496.011.966= a fronte di opere di manutenzione straordinaria di Palazzo Clerici, opere necessarie alla sua ristrutturazione e conservazione.

.

4) CREDITORI DIVERSI

Il conto espone un totale generale di L.352.005.079= con un decremento sul totale al 31 dicembre 1993 che era pari a lire 416.411.997=.

Nell'ambito di tale conto risulta iscritta alla voce "contributi Ministero Affari Esteri borse e premi di studio 1985/1986" la somma di lire 32.100.000=. In merito a tale appostazione il Collegio rileva come a fronte di borse di studio 1985/1986 l'ISPI ha erogato rispettivamente nel 1992 lire 62.500.000=, nel 1993 lire 66.500.000= e nel 1994 lire 58.800.000=.

Fermo restando la legittimità della iscrizione al conto creditori diversi della somma di lire 32.100.000= quale differenza tra il contributo a suo tempo ottenuto (lire 219.900.000=) e quanto effettivamente erogato nei tre esercizi come sopra riportato, questo Collegio non può non rilevare che la somma erogata si riferiva alla vecchia gestione dell'ISPI, in particolare alla gestione commissariale (quindi a suo tempo oggetto di un contributo finalizzato all'ammortamento dei disavanzi) mentre viene trattata come un debito dell'attuale gestione, gestione che tra l'altro ritiene di dover in ogni caso recuperare quanto erogato.

A tale proposito nella seduta del Consiglio di Amministrazione del 22 febbraio 1995 questo Collegio ha rilevato come ritenesse impossibile allo stato attua-

le il reintegro della somma erogata dall'ISPI in quanto nulla risulta sia previsto nei conti accesi ai residui dello stato di previsione del Ministero degli Affari Esteri a tale titolo. Peraltro il Collegio, considerando che le somme destinate al finanziamento di tale spesa, (somme non riferibili alla attuale gestione se non per continuità), erano state in realtà distratte dalla gestione corrente, ha espresso l'auspicio che forme di reintegro non concretizzate in un contributo finalizzato per sua natura a destinazione vincolata, possano trovare la forma di un aumento del contributo ordinario di pari importo.

Il Collegio si augura che il Ministero vigilante, ove trovi fondata la lamentata pretesa dell'ISPI, anche se non nel breve periodo dato anche il negativo momento congiunturale, possa trovare una forma che sia comunque contabilmente corretta al fine di reintegrare l'Ente del contributo erogato. Ritiene pertanto il Collegio che fino alla definizione, negativa o positiva della vicenda, la spesa erogata dovrebbe in ogni caso trovare esposizione in bilancio sia pure sotto forma di partita compensata tra il dare e l'avere dello stato patrimoniale.

5) FONDO FINE RAPPORTO

Il Fondo di Trattamento di Fine Rapporto risulta pari a lire 329.545.952= con un incremento dell'esercizio dell'11,78%.

Al fondo risulta imputata una indennità pari a lire 13.921.767= liquidata nell'esercizio.

6) PERSONALE DIPENDENTE

A favore del personale risultano erogate complessivamente lire 879.619.073= con un decremento sulle previsioni definitive del 4,9% ma un incremento sui risultati 1993 del 7,39%.

In particolare gli stipendi e le indennità accessorie presentano un incremento sul 1993 del 7,4% ed un decremento sulle definitive 1994 del 3,12%; i contributi rispettivamente un incremento del 7,21% ed un decremento del 5,83% e l'accantonamento TFR un incremento dell'8,15% ed un decremento del 18,9%.

La spesa media per addetto, risultando 17 le unità in servizio nel 1994, è stata di lire 51.742.299=.

7) LAVORO AUTONOMO

La "Spesa per Lavoro Autonomo" risulta pari a lire 503.721.905= e si palesa inferiore sia alle previsioni definitive (7,74%) sia ai risultati al 31 dicembre 1993 (-29,26%).

In particolare i compensi ad "Amministratori e Revisori" presentano una diminuzione sulla previsione definitiva dello 0,55% e sui risultati 1993 del 15,73%; quella per "assistenza e collaborazioni" rispettivamente del 10,10% e del 17,62% e "le spese diverse di lavoro autonomo" rispettivamente del 16,88% e del 68,61%.

8) SPESE GENERALI

Le spese generali risultano pari a lire 777.500.255= e aumentano sia sulla previsione definitiva (20,26%) sia sui risultati 1993 (25,28%).

In tali spese sono anche comprese quelle di "manutenzione sede" che presentano incrementi sulla previsione del 28,24% e sui risultati 1993 del 56,76%.

Diminuiscono le spese per "autonoleggi" rispettivamente

te del 15,53% e del 54,09%. Quella di "riscaldamento sede" sulla gestione 1993 (-17,53%) spesa che nei confronti della previsione presenta però un incremento del 4,61%.

9) SPESE PER PUBBLICAZIONI

Le spese per pubblicazioni ammontano a L.97.920.595= e, mentre risultano aumentate sulla previsione (+4,17%), presentano una diminuzione notevole (-45,27%) sui risultati 1993.

10) SPESE PER RICERCHE, MANIFESTAZIONI E RAPPRESENTANZA

La spesa globale di tali voci risulta pari a lire 278.528.898= con un decremento sia sulla previsione (43,96%) che sui risultati 1993 (24,08%).

Tutte le voci risultano diminuite sui risultati 1993 tra il 12,04% nelle "spese di viaggio" e il 47,16% nella "spesa per ospitalità e rappresentanza", mentre nei confronti della previsione modesti incrementi si notano per tutte le voci (rispettivamente tra il +3,52% e il +6,73%).

11) SPESE PER BORSE E PREMI DI STUDIO

Risultano erogate n. 10 borse e n. 3 premi di studio con un totale di lire 94.946.300= con un incremento sul previsto del 12,36% ma un decremento sui risultati 1993 del 2%.

12) SPESE PER ATTIVITA' DI INSEGNAMENTO

La spesa globale pari a lire 69.343.800= risulta diminuita del 9,94% sulla previsione e del 23,04% sul 1993.

13) ASSOCIATI

I contributi degli Associati sono risultati pari a lire 1.742.000.000= con un modesto decremento sulla previsione (0,85%) e sui risultati 1993(1,74%).

Emerge comunque che nel corso del 1994 l'attività di penetrazione dell'Ente verso i privati non ha subito incrementi.

Gli Associati al 31 dicembre 1994 risultano pari a n. 59 contro i n. 60 del 1993.

14) CONTRIBUTI VOLONTARI

I contributi volontari sono risultati pari a lire 50.722.552= con un decremento sulla previsione del 74,63% e sui risultati 1993 del 61,50%.

15) CONSIDERAZIONI FINALI

L'incidenza della spesa rigidamente istituzionale risulta pari al 40,18%.

Raffrontando tale incidenza con quella emersa alla data del 31 dicembre 1993 pari al 45,16%, si evidenzia una flessione del 4,98%.

Tutto ciò premesso, il Collegio dei Revisori ritiene di suggerire l'approvazione del Conto Consuntivo 1994 nella impostazione e nelle cifre conclusive sottoposte all'esame.

Milano, 29 marzo 1995

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Luigi Berlusconi
[Signature] *ga*
[Signature] *[Signature]*

BILANCIO CONSUNTIVO

PAGINA BIANCA

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

SITUAZIONE PATRIMONIALE

<u>ATTIVITA'</u>	<u>31.12.1994</u>	<u>31.12.1993</u>
Cassa contanti e "buoni pasto"	L. 12.616.268	L. 4.975.613
Banche	L. 386.182.093	L. 415.609.765
Conto corrente postale	L. 404.593	L. 2.168.702
Titoli	L. 55.000.000	L. -
Testate e zinchi	L. 9	L. 9
Mobili e arredi	L. 395.978.821	L. 367.966.251
Impianti	L. 214.425.499	L. 212.342.999
Macchine ordinarie per ufficio	L. 14.156.058	L. 37.757.672
Macchine elettroniche per ufficio	L. 120.017.984	L. 163.138.798
Software	L. 20.897.901	L. 17.754.813
Costi ad utilizzazione pluriennale	L. 971.323.137	L. 622.013.784
Credito Cariplo conto restauri	L. -	L. 389.170.144
Biblioteca	L. 91.945.731	L. 91.526.545
Debitori	L. 771.713.410	L. 436.410.664
Erario conto Imposte Dirette	L. 2.830.000	L. 2.830.000
Erario conto IVA	L. 4.198.931	L. 9.537.917
Risconti attivi	L. 52.756.002	L. 53.591.550
Partecipazioni	L. 99.800.000	L. 99.800.000
Clienti	L. -	L. 54.314.105
TOTALE DELLE ATTIVITA'	L. 3.214.246.437	L. 2.980.909.331
Disavanzo 1994	L. 246.879.102	L. -
TOTALE A PAREGGIO	L. 3.461.125.539	L. 2.980.909.331

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

SITUAZIONE PATRIMONIALE

	31.12.1994	31.12.1993
PASSIVITA'		
Fornitori		
Creditori		
Ratei passivi		
Cariplo conto ratei passivi per restauri		
Costi per ristrutturazione Palazzo		
Fondo trattamento di fine rapporto		
Fondo ammortamento mobili e arredi		
Fondo ammortamento impianti		
Fondo ammortamento macchine ordinarie per ufficio		
Fondo ammortamento macchine elettroniche per ufficio		
Fondo ammortamento software		
Fondo rischi vari e contenzioso		
TOTALE DELLE PASSIVITA'	L. 2.408.193.149	L. 2.106.232.979
Fondo "Alberto Pirelli"	L. 55.000.000	L. -
Riserva accantonamento "Bonus" Assicurazioni Generali	L. 119.456.376	L. -
Avanzi esercizi 1988-1993 riportati a nuovo	L. 874.676.352	L. -
Riserva Speciale per Borse studio "Alberto Pirelli"	L. 3.799.662	L. -
Avanzo 1993	L. -	L. 68.318.879
Avanzi esercizi 1988-1992 riportati a nuovo	L. -	L. 806.357.473
TOTALE A PAREGGIO	L. 3.461.125.539	L. 2.980.909.331

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONTO ECONOMICO

	Previsione 1994	31.12.1994	31.12.1993
ENTRATE			
-M.A.E.: contributo statale (Legge 28.12.82 n.948)	L. 780.000.000	L. 780.000.000	L. 1.040.000.000
-M.A.E.: contributo per borse di studio 1992	L. -	L. -	L. 71.000.000
-M.A.E.: contributo corso Consiglieri Legazione 1992	L. -	L. -	L. 85.000.000
-M.A.E.: contributo corso Consiglieri Legazione 1993	L. -	L. -	L. 85.000.000
-M.A.E.: contributo corso Consiglieri Legazione 1994	L. 85.000.000	L. 85.000.000	L. -
-M.A.E.: contributo corso carriera diplomatica 92/93	L. -	L. -	L. 77.000.000
-M.A.E.: contributo corso carriera diplomatica 93/94	L. 77.000.000	L. 77.000.000	L. -
-Ministero Beni Culturali - spese legali	L. -	L. 27.902.820	L. -
-Quote degli associati	L. -	L. 1.742.000.000	L. 1.773.000.000
-Contributi volontari da enti pubblici e privati (All.n. 6)	L. 1.757.000.000	L. 1.742.000.000	L. 1.773.000.000
-Contributi volontari da enti pubblici e privati (All.n. 7)	L. 200.000.000	L. 50.722.552	L. 131.750.000
-Banca Popolare di Verona - contributo per convegno "Gli Usa e la Presidenza Clinton"	L. -	L. -	L. 20.000.000
-Camera di Commercio Argentina - contributo straordinario	L. -	L. -	L. 1.000.000
-Credito Italiano - contributo per convegno ISPI/IMDI	L. -	L. 12.000.000	L. -
-Contributo Università di Pavia	L. -	L. -	L. 14.000.000
-Interessi attivi lordi	L. 30.000.000	L. 31.809.446	L. 51.550.152
-Abbuoni e arrotondamenti	L. 10.153.331	L. 1.070.344	L. 1.140.900
-Sopravvenienze attive	L. 32.522.372	L. 18.522.372	L. 40.032.000
-Sopravvenienze attive (Ricerche e studi)	L. 3.000.000	L. 3.000.000	L. -
-Altre entrate	L. -	L. 173.455.100	L. -
-Ricavi: * Iscrizioni corso carriera diplomatica 92/93	L. -	L. -	L. 1.950.000
* Vendita pubblicazioni e rimborsi spese (All.n. 9)	L. 5.000.000	L. 1.778.166	L. 3.393.591
* Proventi per diritti d'autore	L. 1.587.039	L. 1.587.039	L. 5.807.921
* Proventi derivanti da prestazione servizi	L. -	L. 30.000.000	L. 18.000.000
* Ricavi per ricerche e studi (CNR progetto 1989)	L. -	L. -	L. 50.000.000
TOTALE DELLE ENTRATE	L. 2.981.262.742	L. 3.035.847.839	L. 3.469.624.564
Disavanzo 1994	L. 203.665.823	L. 246.879.102	L. -
TOTALI A PAREGGIO	L. 3.184.928.565	L. 3.282.726.941	L. 3.469.624.564

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

CONTO ECONOMICO

	Previsione 1994	31.12.1994	31.12.1993
<u>SPESE ED ONERI</u>			
-Spese del personale dipendente	(All.n.10) L. 925.000.000	L. 879.619.073	L. 819.045.623
-Spese per lavoro autonomo	(All.n.11) L. 546.000.000	L. 503.721.905	L. 713.147.550
-Spese di carattere generale	(All.n.12) L. 646.500.000	L. 777.500.255	L. 620.577.713
-Spese per ricerche, studi, manifestazioni, rappresentanza e promozione	(All.n.13) L. 351.000.000	L. 278.528.898	L. 370.388.325
-Spese per borse e premi di studio	(All.n.14) L. 84.500.000	L. 94.946.300	L. 96.891.715
-Spese inerenti all'erogazione di borse e premi di studio con riferimento ai contributi 1985 e 1986 da parte del Ministero Affari Esteri	L. 200.000	L. 72.000	L. 113.045
-Spese per attività di insegnamento	(All.n.15) L. 77.000.000	L. 69.343.800	L. 90.114.467
-Oneri finanziari, tributari e assicurativi	(All.n.16) L. 56.000.000	L. 50.917.462	L. 50.215.824
-Sopravvenienze passive	(All.n.17) L. 4.728.565	L. 6.898.115	L. 81.888.000
-Perdite su crediti	L. -	L. 4.284.105	L. -
-Ammortamento impianti	L.)	L. 21.338.425	L. 21.234.300
-Ammortamento macchine ordinarie per ufficio	L. (	L. 3.067.226	L. 6.960.503
-Ammortamento macchine elettroniche per ufficio	L.)	L. 25.551.971	L. 29.798.692
-Ammortamento software	L. (400.000.000	L. 3.865.272	L. 2.947.618
-Ammortamento mobili e arredi	L. (	L. 45.836.707	L. 36.635.756
-Ammortamento costi ad utilizzazione pluriennale	L. (	L. 418.885.921	L. 274.367.742
-Pubblicazioni	L. 94.000.000	L. 97.920.595	L. 186.639.667
-Oneri e spese diverse	L. -	L. 428.911	L. 339.145
TOTALE DELLE SPESE	L. 3.184.928.565	L. 3.282.726.941	L. 3.401.305.685
Avanzo	L. -	L. -	L. 68.318.879
TOTALI A PAREGGIO	L. 3.184.928.565	L. 3.282.726.941	L. 3.469.624.564

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Allegato n.1

BANCHE E CONTO CORRENTE POSTALE31.12.199331.12.1994SALDI ATTIVI

Credito Italiano	- c/c n.28289/00	L. 145.408.741	L. 226.381.602
Cassa di Risparmio PP.LL.	- c/c n.29800/1	L. 129.374.566	L. 68.986.254
Banca Popolare Commercio e Industria	- c/c n.19594/1	L. 89.296.637	L. 85.883.953
Banca Popolare Commercio e Industria (per borse di studio Fondo "Alberto Pirelli")	- c/c n.21502	L. 3.746.344	L. -
Banca Popolare Commercio e Industria (libretto depositato a risparmio n.157958)	- conto n.14904	L. -	L. 18.310.455
Banca Commerciale Italiana	- c/c n.92977170133	L. 18.355.805	L. 16.047.501
Conto Corrente Postale	- c/c n.31035207	L. 386.182.093	L. 415.609.765
		L. 404.593	L. 2.168.702
		L. 386.586.686	L. 417.778.467

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Allegato n.2

D E B I T O R I

	<u>31.12.1994</u>	<u>31.12.1993</u>
-Associazioni 1994: Comune di Milano	L. 75.000.000	L. -
Publitalia '80	L. 75.000.000	L. -
Regione Lombardia	L. 75.000.000	L. -
Regione Veneto	L. 50.000.000	L. -
Telecom Italia (ex SIP)	L. 15.000.000	L. -
Alenia	L. 6.000.000	L. -
Cassa Risparmio Parma e Piacenza	L. 5.000.000	L. -
Cerutti Officine Meccaniche	L. 5.000.000	L. -
Deutsche Bank Spa (ex Banca d'America e d'Italia)	L. 5.000.000	L. -
Provincia di Milano - 2° quota	L. 2.500.000	L. -
-Associazioni 1993: Publitalia '80	L. -	L. 75.000.000
Regione del Veneto	L. 50.000.000	L. 50.000.000
Mediocredito Lombardo	L. -	L. 15.000.000
Sio	L. -	L. 15.000.000
Cerutti Officine Meccaniche	L. -	L. 5.000.000
-Associazioni 1992: Regione del Veneto	L. 50.000.000	L. 50.000.000
-Università di Pavia - contributo per Asia Major 1993	L. -	L. 14.000.000
-Assicurazioni Generali - accensione polizza assicurativa collettiva per TFR del personale	L. 335.457.851	L. 190.078.584
-Spese anticipate per Convegno Italo-francese Grenoble 1991	L. 832.300	L. 832.300
-Spese anticipate per Convegno Italo-francese Ferrara 1992	L. 12.000	L. 12.000
-Spese anticipate per Convegno Italo-francese Milano 1993	L. 6.427.367	L. 6.427.367
-Institut für Europäische Politik: contributo per "Foro italo-tedesco"	L. 13.442.595	L. 13.442.595
-Depositi cauzionali	L. 1.612.240	L. 1.612.240
-Debitori vari	L. 429.057	L. 5.578
	L. 771.713.410	L. 436.410.664
	=====	=====

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Allegato n.3

F O R N I T O R I

	<u>31.12.1994</u>	<u>31.12.1993</u>
-AP Foto - Milano	L. 844.900	L. -
-Ca Bon - Pioltello (MI)	L. 313.565	L. 453.390
-Caminnecci - Zibido S.Giacomo (MI)	L. 3.546.200	L. -
-Corbaccio Editore - Milano	L. 817.010	L. -
-Dabbene - Milano	L. 3.250.000	L. -
-Dell'Orto Autotrasporti - Milano	L. 238.000	L. -
-Enel - Milano	L. 2.980.000	L. 3.128.800
-Esso Italiana Spa - Milano	L. 905.590	L. -
-Grafica Comense - Tavernerio (CO)	L. 1.219.519	L. -
-Guerrini Impresa di Costruzioni - Torino	L. 496.011.966	L. 484.111.966
-La Delizia - Casarsa della Delizia (PN)	L. 1.032.803	L. -
-Misco - Lacchiarella (MI)	L. 530.502	L. -
-Mondialpol - Milano	L. 2.115.820	L. 2.034.900
-Olivetti - Ivrea	L. 700.315	L. 5.002.760
-Otis Italia Spa - Milano	L. 212.415	L. -
-Rinaldi l'Espresso - Milano	L. 492.450	L. -
-Spai Srl - Milano	L. 50.283.850	L. -
-TC Sistema - Garbagnate Milanese (MI)	L. 17.197.324	L. 1.101.821
-Aclam - Pero (MI)	L. -	L. 861.679
-Arredo Bagno Idraulico - Milano	L. -	L. 652.120
-Bertoni - Saluzzo (CN)	L. -	L. 36.176.000
-Ceti - Milano	L. -	L. 20.971.019
-Edizioni RosAlcea	L. -	L. 17.850.000
-OB Electric Neon - Milano	L. -	L. 4.721.070
-Rinaldi Agenzia di Recapito - Milano	L. -	L. 109.800
	L. 582.692.229	L. 577.175.325
	=====	=====

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Allegato n.4

C R E D I T O R I

	31.12.1994	31.12.1993
-Esattoria Civica: Rifiuti 1994	L. 3.247.668	L. 3.247.576
-Ritenuta d'acconto 19% e 20% mese di dicembre 1994	L. 8.575.000	L. 15.205.000
-INPS - contributi mese di dicembre 1994	L. 39.557.000	L. 38.976.000
-IRPEF stipendi mese di dicembre 1994	L. 20.636.000	L. 18.188.000
-IRPEF su borse e premi di studio dicembre 1994	L. 1.214.000	L. 238.000
-SPAI srl - conto partecipazione	L. -	L. 39.860.000
-Residuo contributi MAE 1985/1986 per borse e premi di studio da assegnare	L. 32.100.000	L. 90.900.000
-Convegni Italo-francesi e Italo-Britannici di studi storici	L. 36.284.241	L. 36.284.241
-Revisori dei Conti: -compenso sindacale 1994 e gettoni presenza	L. 20.000.000	L. 19.400.000
-Amministratori: -competenze 1994	L. 100.000.000	L. -
-Amministratori: -competenze 1993	L. 30.000.000	L. 90.000.000
-competenza 1° e 2° quadrimestre 1990	L. -	L. 24.000.000
-Gettoni presenza Comitato Scientifico 1994	L. 4.500.000	L. -
-Gettoni presenza Comitato Scientifico 1993	L. 800.000	L. 4.800.000
-Gettoni presenza Comitato Scientifico 1991	L. 1.600.000	L. 1.600.000
-Ufficio del Registro di Milano - Demani - conguaglio affitto Palazzo Clerici	L. 3.996.000	L. 2.997.000
-Creditori diversi 1994	L. 49.495.170	L. -
-Creditori diversi 1993	L. -	L. 9.000.000
-Creditori diversi 1992	L. -	L. 7.500.000
-Collaborazioni per ricerca CNR (1989)	L. -	L. 14.216.180
	L. 352.005.079	L. 416.411.997
	=====	=====

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Allegato n.5

FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

	<u>31.12.1994</u>	<u>31.12.1993</u>
-Saldo all'1.1.1994	L. 294.810.312	L. 263.285.983
-Stanziamiento a carico dell'esercizio 1994	L. 48.657.407	L. 44.989.637
-Indennità liquidate nel corso dell'anno	L. -13.921.767	L. -13.465.308
	<u>L. 329.545.952</u>	<u>L. 294.810.312</u>
	=====	=====

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Allegato n.6

QUOTE DEGLI ASSOCIATISoci Emeriti

	<u>Previsione 1994</u>	<u>31.12.1994</u>	<u>31.12.1993</u>
1. Banca Commerciale Italiana	L.	L.	L.
2. Camera di Commercio di Milano	L.	75.000.000	75.000.000
3. Cassa di Risparmio delle Provincie Lombarde	L.	L.	L.
4. Compagnia San Paolo (ex Istituto Bancario San Paolo TO)	L.	75.000.000	75.000.000
5. Comune di Milano	L.	75.000.000	75.000.000
6. Credito Italiano	L.	75.000.000	75.000.000
7. Enel	L.	75.000.000	75.000.000
8. Erg	L.	75.000.000	75.000.000
9. Iri	L.	50.000.000	50.000.000
10. Italcementi	L.	75.000.000	75.000.000
11. Montedison	L.	75.000.000	75.000.000
12. Pirelli Spa	L.	75.000.000	75.000.000
13. Publitalia '80	L.	75.000.000	75.000.000
14. Regione del Veneto	L.	50.000.000	50.000.000
15. Regione Lombardia	L.	75.000.000	75.000.000
16. Riunione Adriatica di Sicurtà - RAS	L.	75.000.000	75.000.000
17. Unione del Commercio del Turismo e dei Servizi - Milano	L.	75.000.000	75.000.000
Totali da riportare	L.	L. 1.225.000.000	L. 1.225.000.000

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

segue allegato n.6

QUOTE DEGLI ASSOCIATI

	<u>Previsione 1994</u>	<u>31.12.1994</u>	<u>31.12.1993</u>
Totali a riporto	L.	L. 1.225.000.000	L. 1.225.000.000
<u>Soci Sostenitori</u>			
1. Agfa-Gevaert	L.	L. 15.000.000	L. -
2. AGIP	L.	L. 15.000.000	L. 15.000.000
3. Associazione Bancaria Italiana	L.	L. 15.000.000	L. 15.000.000
4. Banca Fideuram (ex Banca Manusardi)	L.	L. 50.000.000	L. 50.000.000
5. Banca Nazionale del Lavoro	L.	L. 20.000.000	L. 20.000.000
6. Banco Ambrosiano Veneto	L.	L. 15.000.000	L. 15.000.000
7. Bull HN Information Systems Italia	L.	L. 15.000.000	L. 15.000.000
8. Centromarca	L.	L. 15.000.000	L. 15.000.000
9. Eni	L.	L. 15.000.000	L. 15.000.000
10. Fiat	L.	L. 15.000.000	L. 50.000.000
11. Fiera di Milano	L.	L. 15.000.000	L. 15.000.000
12. Finmeccanica	L.	L. 15.000.000	L. 15.000.000
13. Fintecna (ex Iritecna ex Italimpianti)	L.	L. 15.000.000	L. 15.000.000
14. Gemina Spa	L.	L. 15.000.000	L. 15.000.000
15. Istituto Mobiliare Italiano	L.	L. 15.000.000	L. 15.000.000
16. Mediobanca	L.	L. 15.000.000	L. 15.000.000
- Mediocredito Lombardo	L.	-	L. 15.000.000
17. Olivetti	L.	L. 25.000.000	L. 25.000.000
18. Regione Autonoma del Friuli-Venezia Giulia	L.	L. 15.000.000	L. 15.000.000
19. Seat	L.	L. 15.000.000	L. 15.000.000
20. Siemens Spa	L.	L. 15.000.000	L. 15.000.000
21. Siemens Telecomunicazioni Spa	L.	L. 15.000.000	L. 15.000.000
22. Sio	L.	L. 15.000.000	L. 15.000.000
Totali da riportare	L.	L. 1.605.000.000	L. 1.640.000.000

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

segue allegato n.6

QUOTE DEGLI ASSOCIATI

	<u>Previsione 1994</u>	<u>31.12.1994</u>	<u>31.12.1993</u>
Totali a riporto	L.	L. 1.605.000.000	L. 1.640.000.000
23. TC Sistema	L.	L. 15.000.000	L. 15.000.000
24. Techint	L.	L. 15.000.000	L. 15.000.000
25. Telecom Italia (ex Sip)	L.	L. 15.000.000	L. 15.000.000
26. Università Bocconi - Milano	L.	L. 15.000.000	L. 15.000.000
<u>Soci Ordinari</u>			
1. Alenia (ex Aeritalia)	L.	L. 6.000.000	L. 6.000.000
2. Assicurazioni Generali	L.	L. 5.000.000	L. 5.000.000
3. Banca Nazionale dell'Agricoltura	L.	L. 5.000.000	L. 5.000.000
4. Banca Popolare Commercio e Industria	L.	L. 5.000.000	L. 5.000.000
Banca Popolare di Bergamo/Credito Varesino	L.	-	L. 5.000.000
5. Banca Popolare di Novara	L.	L. 5.000.000	L. 5.000.000
6. Banca di Sassari Spa (ex Popolare)	L.	L. 5.000.000	L. 5.000.000
7. Banca Popolare di Verona	L.	L. 5.000.000	L. 5.000.000
8. Bayer Italia	L.	L. 5.000.000	L. 5.000.000
9. Cassa di Risparmio di Piacenza e Vigevano	L.	L. 5.000.000	-
10. Cerutti Officine Meccaniche	L.	L. 5.000.000	L. 5.000.000
11. Costa Crociere	L.	L. 5.000.000	L. 5.000.000
12. Deutsche Bank Spa (ex Banca d'America e d'Italia)	L.	L. 5.000.000	L. 5.000.000
F. & P. Spa	L.	L. -	L. 5.000.000
13. Heinz Italia	L.	L. 1.000.000	L. 1.000.000
14. Ideal Standard	L.	L. 5.000.000	L. 5.000.000
15. Provincia di Milano	L.	L. 5.000.000	L. 1.000.000
16. Sopredil	L.	L. 5.000.000	-
	L. 1.757.000.000	L. 1.742.000.000	L. 1.773.000.000

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Allegato n.7

CONTRIBUTI VOLONTARI DA ENTI PUBBLICI E PRIVATI			
	Previsione 1994	31.12.1994	31.12.1993
-Allianz Pace Assicurazioni	L.	L.	L.
-Banca d'Italia - Milano	L.	15.000.000	12.000.000
-Banca Popolare di Bergamo - Credito Varesino	L.	5.000.000	-
-Credito Italiano	L.	5.000.000	-
-FAI	L.	500.000	-
-Gazprom	L.	8.000.000	-
-Marelli e Berta Spa - Mariano Comense (CO)	L.	1.300.000	1.500.000
-Pirelli Spa	L.	10.800.000	7.000.000
-Scudder-Boston	L.	2.422.552	-
-Stanford Club Italia	L.	1.700.000	-
-Arar Due	L.	-	30.000.000
-Bloom	L.	-	7.000.000
-Centromarca - Milano	L.	-	42.000.000
-Einaudi	L.	-	5.250.000
-Electa	L.	-	14.000.000
-Fininvest	L.	-	5.000.000
-Winterthur	L.	-	8.000.000
	L.	200.000.000	L.
		50.722.552	L.
			131.750.000

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Allegato n.8

I N T E R E S S I A T T I V I L O R D I

		<u>Previsione 1994</u>	<u>31.12.1994</u>	<u>31.12.1993</u>
-Credito Italiano	- c/c n.28289/00	L.	L.	L. 41.195.409
-Cassa di Risparmio PP.LL	- c/c n.29800/1	L.	L.	L. 1.200.927
-Banca Popolare Commercio e Industria	- c/c n.19594/1	L.	L.	L. 7.406.296
-Banca Popolare Commercio e Industria (libretto depositato a risparmio numero 157958)	- conto n.14904	L.	L.	L. 322.079
-Banca Popolare Commercio e Industria (per borse di studio Fondo "Alberto Pirelli")	- c/c n.21502	L.	L.	L. -
-Banca Commerciale Italiana	- c/c n.92977170133	L.	L.	L. 1.395.411
-Conto Corrente Postale	- c/c n.31035207	L.	L.	L. 30.030
		L.	L.	L.
		L. 30.000.000	L. 31.809.446	L. 51.550.152

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Allegato n.9

RICAVI DALLA VENDITA DI PUBBLICAZIONI E RIMBORSI SPESE			
	<u>Previsione 1994</u>	<u>31.12.1994</u>	<u>31.12.1993</u>
-Relazioni Internazionali dal n.1/1988 al n.20/1992: Ricavi	L.	L.	L.
-Quaderni dell'ISPI (Papers) dal n.1/1988 al n.18/1989: Ricavi	L.	221.153	2.181.731
Rimborsi spese	L.	L.	L.
-Papers Osservatori dal n.19/1990 al n.22/1990: Ricavi	L.	149.731	57.692
-Ricerche e Rassegne degli Osservatori (Working Papers) dal n.1/1990 al n.13/1991: Ricavi	L.	33.654	28.846
Rimborsi spese	L.	L.	L.
-Ricerche e Rassegne dell'ISPI (Working Papers) dal n.14/1991 al n.19/1994: Ricavi	L.	83.731	14.423
Rimborsi spese	L.	L.	L.
-Evidenza Europa: Ricavi	L.	41.712	-
Totali da riportare	L.	1.096.154	28.846
	L.	L.	L.
	L.	1.626.135	2.311.538

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Allegato n.10

S P E S E D E L P E R S O N A L E D I P E N D E N T E

	<u>Previsione 1994</u>	<u>31.12.1994</u>	<u>31.12.1993</u>
-Stipendi e straordinari	L. 605.000.000	L. 586.122.476	L. 545.701.849
-Contributi previdenziali	L. 260.000.000	L. 244.839.190	L. 228.354.137
-Indennità di anzianità	L. 60.000.000	L. 48.657.407	L. 44.989.637
	L. 925.000.000	L. 879.619.073	L. 819.045.623

Allegato n.11

S P E S E P E R L A V O R O A U T O N O M O

	<u>Previsione 1994</u>	<u>31.12.1994</u>	<u>31.12.1993</u>
-Compensi Amministratori e Revisori	L. 181.000.000	L. 180.000.000	L. 213.600.000
-Spese per assistenza, consulenze e collaborazioni	L. 300.000.000	L. 269.698.875	L. 327.401.300
-Diverse di lavoro autonomo	L. 65.000.000	L. 54.023.030	L. 172.146.250
	L. 546.000.000	L. 503.721.905	L. 713.147.550

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Allegato n.12

S P E S E D I C A R A T T E R E G E N E R A L E

	<u>Previsione 1994</u>	<u>31.12.1993</u>	<u>31.12.1993</u>
-Emeroteca, abbonamenti a giornali e riviste	L. 100.000.000	L. 100.190.283	L. 111.487.194
-Acquisto pubblicazioni	L. 39.000.000	L. 154.488.110	L. -
-Rilegature e restauri pubblicazioni	L. 4.500.000	L. 4.040.050	L. -
-Cancelleria, stampati, tipografiche, materiale per computers, materiale per stampatrice e fotocopie	L. 70.000.000	L. 88.292.285	L. 36.885.711
-Noleggi	L. 1.500.000	L. -	L. 1.428.000
-Manutenzione, riparazione macchine ufficio, software, mobili e arredi	L. 30.000.000	L. 31.106.809	L. 30.269.327
-Acquisto vestiario e divise	L. 500.000	L. 284.760	L. -
-Fitto locali	L. 1.000.000	L. 1.000.000	L. 1.000.000
-Rifiuti	L. 10.000.000	L. 9.743.004	L. 9.742.728
-Pulizia uffici	L. 70.000.000	L. 66.309.395	L. 78.878.402
-Manutenzione ordinaria sede	L. 10.000.000	L. 12.824.064	L. 8.180.263
-Postali, telegrafiche e corrieri	L. 15.000.000	L. 7.970.000	L. 9.759.770
-Telefoniche e telefax	L. 30.000.000	L. 28.469.121	L. 28.993.332
-Autonoleggi e trasporti	L. 25.000.000	L. 21.116.711	L. 45.996.977
-Traslochi e magazzinaggio	L. 30.000.000	L. 35.247.800	L. 25.858.700
-Acqua e fognatura	L. 3.000.000	L. 786.500	L. 2.872.900
-Luce	L. 36.000.000	L. 30.570.350	L. 30.340.850
-Riscaldamento	L. 100.000.000	L. 104.610.071	L. 126.861.469
-Associazioni e contributi	L. -	L. 50.000.000	L. 51.500.000
-Servizi e prestazioni diverse	L. 40.000.000	L. -	L. -
-Spese varie	L. 5.000.000	L. 6.223.732	L. 6.152.840
-Oneri per corsi di formazione	L. -	L. -	L. 476.000
-Vigilanza	L. 25.000.000	L. 22.655.220	L. 12.209.400
-Servizi fotografici	L. 1.000.000	L. 1.571.990	L. 1.683.850
	L. 646.500.000	L. 777.500.255	L. 620.577.713
	=====	=====	=====

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Allegato n.13

SPESA PER RICERCHE, STUDI, MANIFESTAZIONI,RAPPRESENTANZA E PROMOZIONE

	<u>Previsione 1994</u>	<u>31.12.1994</u>	<u>31.12.1993</u>
<u>1. Ricerche e studi:</u>			
* Studi Storici	L. 38.924.838		
* Studio su "L'Argentina e gli italiani"	L. 25.000.000		
* Ricerca CNR internazionalizzazione (1989)	L. 26.500		
* Ricerca "La Svizzera nella fase di transazione" (1993)	L. 128.300		
* Ricerca "Federalismo fiscale, politico-amministrativo e sociale: prospettive proposte per l'Italia e per l'Europa"	L. 10.290.485		
* Progetto ricerca Camera di Commercio "La business community italiana nel mondo"	L. 4.158.000		
* Ricerca multifunzionale "I nuovi poli geopolitici"	L. 20.135.050		
Totali	L. 176.000.000	L. 98.663.173	L. 126.372.326
<u>2. Manifestazioni:</u>			
(Convegni, conferenze, tavole rotonde, seminari, ecc.)			
* Foro italo-tedesco n.3	L. 1.288.000		
* Corso Consiglieri di Legazione 1994	L. 39.611.609		
* Incontro con l'Ambasciatore americano Reginald Bartholomew 16.11.93	L. 440.300		
* Stanford Club Italia/ISPI:			
-Incontro con il Prof. Rolando Polli 8.3.1994	L. 66.050		
-Incontro con il Prof. Alex Dallin 26.9.1994	L. 60.600		
Totale da riportare	L. 41.466.559		

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

segue allegato n.13

SPESA PER RICERCHE, STUDI, MANIFESTAZIONI,

RAPPRESENTANZA E PROMOZIONE

	Previsione 1994	31.12.1994	31.12.1993
Totale a riporto	L. -	L. 41.466.559	
* Convegno "La Russia tra democrazia e autoritarismo" 14.4.94	L.	L. 11.390.842	
* Incontro ISPI/IMDI "Post-Maastricht, Nafta e Uruguay Round: prospettive delle relazioni Stati Uniti-Europa" 17.5.1994	L.	L. 10.701.009	
* Convegno e Tavola rotonda "Le imprese del Triveneto e la Germania-congiuntura e prospettive di mercato" Verona 21.6.1994	L.	L. 655.750	
* Riunione Conviviale ISPI/Scudder 23.6.1994	L.	L. 1.017.450	
* Seminario con Delegazione Canadese 21.9.1994	L.	L. 66.900	
* Presentazione saggio dell'Amb. Ludovico Incisa di Camerana 20.10.1994	L.	L. 241.850	
* Presentazione libro di Gavino Manca 28.10.1994	L.	L. 528.500	
* Convegno "La riforma del Consiglio di Sicurezza delle Nazioni Unite" 10.11.1994	L.	L. 28.384.398	
* Conferenza "La Russia ed il sistema di sicurezza dell'occidente" 14.11.94	L.	L. 33.450	
* Ciclo "Milano incontra il Governo": 1) Incontro con il Ministro degli Affari Esteri On. Antonio Martino 16.11.1994	L.	L. 11.951.410	
* Sessione di studio sull'America Latina 17.11.1994	L.	L. 2.230.035	
* ISPI/IAI - Ciclo di Seminari dal titolo "Interesse nazionale e politica internazionale". Presentazione libro di Angela Terzari Staude "Giorni Giapponesi" 14.11.1994	L.	L. 7.359.815	
* Presentazione libro di Giorgio Napolitano "Dove va la Repubblica" 29.11.94	L.	L. 223.500	
* Incontro con il Dr. Susan L. Woodward 30.11.1994	L.	L. 128.400	
	L.	L. 296.250	
Totale da riportare	L.	L. 116.676.118	

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

segue allegato n.13

SPESE PER RICERCHE, STUDI, MANIFESTAZIONI,RAPPRESENTANZA E PROMOZIONE

	<u>Previsione 1994</u>	<u>31.12.1994</u>	<u>31.12.1993</u>
Totale a riporto	L.	L. 116.676.118	
* Presentazione libro del Credito Italiano 13.12.1994	L.	L. 117.700	
* Conferenza del Prof. Ilija Levin "L'evoluzione interna del sistema politico russo a un anno delle elezioni e dall'approvazione della nuova costituzione" 14.12.1994	L.	L. 402.000	
* Conferenza del Gen. Giuseppe Cucchi "La Russia e il sistema di sicurezza dell'Occidente" 15.12.1994	L.	L. 210.000	
Totali	L. 110.000.000	L. 117.405.818	L. 149.263.964
<u>3. Ospitalità e rappresentanza</u>	L. 35.000.000	L. 31.402.253	L. 59.439.620
<u>4. Partecipazione a riunioni internazionali e rimborso spese viaggio</u>	L. 30.000.000	L. 31.057.654	L. 35.312.415
Totali (1.2.3.4.)	L. 351.000.000	L. 278.528.898	L. 370.388.325

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Allegato n.14

SPESE PER BORSE E PREMI DI STUDIO-Borse di studio:

* n.1 da L. 16.000.000
 * n.1 da L. 15.892.000
 * n.1 da L. 15.838.000
 * n.1 da L. 15.244.000
 * n.1 da L. 7.730.000
 * n.1 da L. 5.300.000
 * n.1 da L. 4.100.000
 * n.1 da L. 3.900.000
 * n.1 da L. 2.942.300
 * n.1 da L. 500.000
 =====

-Premi di studio

	<u>Previsione 1994</u>	<u>31.12.1994</u>	<u>31.12.1993</u>
L.	L. 87.446.300	L. 96.891.715	
L.	L. 7.500.000	L. -	
L.	L. 84.500.000	L. 94.946.300	L. 96.891.715
	=====	=====	=====

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Allegato n.15

S P E S E P E R A T T I V I T A' D I I N S E G N A M E N T O

	<u>Previsione 1994</u>	<u>31.12.1994</u>	<u>31.12.1993</u>
-Corso carriera diplomatica 1991/1992:			
-spese di funzionamento	L.	L.	L.
		-	6.000
-Corso carriera diplomatica 1992/1993:			
-lezioni	L.	L.	L.
-spese di funzionamento	L.	L.	L.
		-	83.750.000
		-	4.508.539
-Corso carriera diplomatica 1993/1994:			
-spese per l'organizzazione del corso	L.	L.	L.
-altre spese	L.	L.	L.
		69.300.000	1.849.928
		23.400	
-Corso carriera diplomatica 1994/1995:			
-spese	L.	L.	L.
		20.400	-
	L.	L.	L.
	77.000.000	L.	L.
		69.343.800	90.114.467
		=====	=====

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Allegato n.16

ONERI FINANZIARI TRIBUTARI ED ASSICURATIVI

	<u>Previsione 1994</u>	<u>31.12.1994</u>	<u>31.12.1993</u>
<u>Oneri finanziari</u>			
-Interessi passivi	L. 1.000.000	L. -	L. -
-Spese per commissioni bancarie	L. 3.000.000	L. 2.843.245	L. 3.430.313
<u>Oneri tributari</u>			
-Trattenute fiscali su interessi attivi	L.)	L. 9.542.837	L. 15.465.047
-Vidimazioni, marche, carte bollate, diritti fissi, arroton-	(		
damenti imposte, tasse concessioni governative, sanatoria	) 12.000.000		
IVA/II.DD, tassa sulla partita IVA	L. (	L. 2.133.107	L. 2.141.630
<u>Oneri assicurativi</u>			
-Assicurazioni per la sede	L. 40.000.000	L. 36.398.273	L. 29.178.834
	L. 56.000.000	L. 50.917.462	L. 50.215.824

Oneri finanziari

-Interessi passivi

-Spese per commissioni bancarie

Oneri tributari

-Trattenute fiscali su interessi attivi
 -Vidimazioni, marche, carte bollate, diritti fissi, arroton-
 damenti imposte, tasse concessioni governative, sanatoria
 IVA/II.DD, tassa sulla partita IVA

Oneri assicurativi

-Assicurazioni per la sede

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Allegato n.17

SOPRAVVENIENZE PASSIVE

	<u>Previsione 1994</u>	<u>31.12.1994</u>	<u>31.12.1993</u>
-Furto avvenuto in magazzino l'8/8/1994	L.	L.	-
-Sostituzione serratura e vetri per furto 8/8/1994	L.	L.	-
-Contributo Servizio Sanitario Nazionale su n.3 compensi sindacali 1993	L.	L.	-
-Cartella Esattoriale: penalità per ritardato pagamento Irpef nel 1988	L.	L.	-
-Dr.ssa Mariagrazia Arrigoni:			
* Iva su compenso ottobre-dicembre 1993	L.	L.	-
-Prof.Sergio Pivato:			
* Iva su compenso sindacale 1993	L.	L.	672.000
-Prof.Franco Bruni:			
* Iva su compensi: Condirettore Scientifico, Faxletter e gettoni presenza 1993	L.	L.	608.000
-Prof.Fabrizio Onida:			
* Iva su compenso gettoni presenza 1993	L.	L.	608.000
-CNR - errata imputazione	L.	L.	50.000.000
-Camera Commercio di Milano - mancato incasso integrazione associazione 1991	L.	L.	25.000.000
-Slo - mancato incasso integrazione associazione 1991	L.	L.	5.000.000
	L.	L.	L.
	4.728.565	6.898.115	81.888.000

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Allegato n.18

SP ESE PER PUBBLICAZIONI

	<u>Previsione 1994</u>	<u>31.12.1994</u>	<u>31.12.1993</u>

"Relazioni Internazionali":

-Collaborazioni	L. 33.238.189		
-Traduzioni	L. 3.000.000		
-Acquisto pubblicazioni	L. 3.282.800		
-Cancelleria	L. 185.071		
-Postali e corrieri	L. 385.350		
-Materiale per computer	L. 96.390		
-Marche da bollo	L. 65.000		
-Spese bancarie	L. 270.375		
-Spese varie	L. 3.400	L.	L. 145.826.530
	=====		

"Fax Letter":

-Collaborazioni	L. 31.645.000		
-Postali	L. 3.626.200		
-Materiale per computer	L. 96.390		
-Marche da bollo	L. 24.000		
-Spese bancarie	L. 77.500	L.	L. 13.883.280
	=====		

Totali da riportare

L.	L. 75.995.665	L. 159.709.810

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

segue allegato n.18

S P E S E P E R P U B B L I C A Z I O N I

	<u>Previsione 1994</u>	<u>31.12.1994</u>	<u>31.12.1993</u>
Totali a riporto	L. -	L. 75.995.665	L. 159.709.810
"Quaderni dell'ISPI (Papers) dal n.1/1988 al n.18/1989: -Postali	L.	L. 5.350	L. -
"Ricerche e Rassegne" degli Osservatori (Working Papers) dal n.1/1990 al n.13/1991: -Postali	L.	L. 1.350	L. -
"Ricerche e Rassegne" dell'ISPI (Working Papers) dal n.14/1991 al n.19/1994: -Tipografiche L. 1.794.500 -Postali L. 393.750 -Spese bancarie L. 2.000 =====	L.	L. 2.190.250	L. 2.995.356
"La Pace Illusoria" (1° rapporto RASSI 1992): -Postali	L.	L. 2.300	L. 11.700
"Quali capitalismi. Mercati e democrazie nel nuovo disordine mondiale" (2° rapporto RASSI 1993): -Traduzioni L. 3.200.000 -Postali L. 4.180.700 -Spese bancarie L. 4.000 -Marche da bollo L. 2.000 =====	L.	L. 7.386.700	L. 3.502.000
Totali da riportare	L.	L. 85.581.615	L. 166.218.866

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

segue allegato 7.18

SP ESE PER PUBBLICAZIONI

	<u>Previsione 1994</u>	<u>31.12.1994</u>	<u>31.12.1993</u>
Totali a riporto			
"L'Europa frammentata" (3° rapporto RASSI 1994):			
-Collaborazioni	L. -	L. 85.581.615	L. 166.218.866
	L.	L. 7.700.000	L. -
"Evidenza Europa"			
-Tipografiche	L. 2.261.070		
-Postali	L. 94.000		
"Informative congiunturali"			
-Postali	L.	L. 2.355.070	L. -
	L.	L. 1.000	L. -
"Alpe Adria":			
-Postali	L.	L. 2.600	L. -
Pubblicazioni de "Il Saggiatore":			
* Solitudine dell'Occidente			
-Acquisto n.180 copie	L. 2.243.160		
-Postali	L. 32.150		
-Spese bancarie	L. 5.000		
	L.	L. 2.280.310	L. -
"I problemi della cooperazione allo sviluppo negli anni 90"	L.	L.	L. 6.204.207
"Religiosità e ideologia alle origini del Giappone Moderno"	L.	L.	L. 7.331.707
"Manuale di storia delle relazioni internazionali e diplomazia"	L.	L.	L. 672.183
Pubblicazioni dei Dipartimenti e Osservatori:			
* Osservatorio di Studi sull'Asia e l'Estremo Oriente n.4	L.	L.	L. 6.212.704
	L.	L. 94.000.000	L. 186.639.667
		L. 97.920.595	L. 186.639.667

PAGINA BIANCA

ISTITUTO DI POLITICA INTERNAZIONALE

ESERCIZIO 1995

PAGINA BIANCA

RELAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

PAGINA BIANCA

STATO PATRIMONIALE

Lo Stato Patrimoniale alla data del 31 dicembre 1995 evidenzia i dati di seguito illustrati.

Conti finanziari

Complessivamente si rileva un ammontare di Lire 581.333.294, con un incremento di L. 182.130.340 rispetto all'esercizio precedente.

Tale disponibilità finanziaria è costituita come segue:

- A) L. 570.108.325, quale disponibilità di conto corrente presso quattro Istituti di credito.

Si tratta del Credito Italiano, della Cassa di Risparmio delle Province Lombarde, della Banca Commerciale Italiana e della Banca Popolare Commercio e Industria (presso tale Istituto sono accesi due diversi conti correnti).

Rispetto al corrispondente dato risultante al 31 dicembre 1994 si rileva un aumento di Lire 183.926.232;

- B) L. 10.046.565, costituita da valori contanti e "ticket restaurant" ad uso del personale.

Rispetto all'esercizio precedente si registra una diminuzione di L. 2.569.703;

- C) L. 1.178.404, quale disponibilità presso il conto corrente postale, con un aumento di L. 773.811 rispetto al 1994.

Titoli

Come già si era detto nella relazione al precedente Bilancio, il Consiglio di Amministrazione della "Fondazione Alberto Pirelli" aveva deliberato di de

volvere all'ISPI il proprio patrimonio e il Consiglio di Amministrazione dell'Istituto aveva accettato tale elargizione con delibera del 16 dicembre 1992.

Pertanto alla fine del 1994 vengono trasferiti all'ISPI Buoni Ordinari del Tesoro per il valore nominale di L. 55.000.000, che sono depositati a custodia presso la Banca Popolare Commercio e Industria - Agenzia n. 2 - Milano.

Si rammenta altresì che contemporaneamente veniva accreditato su un conto corrente presso la stessa banca l'importo di L. 3.799.662, pari al saldo attivo che la citata Fondazione vantava a quella data presso altro istituto di credito.

Di conseguenza nel Bilancio dell'ISPI del 1994 il primo importo figurava come riserva denominata "Fondo Alberto Pirelli" ed il secondo importo veniva accantonato in una riserva speciale per "Borse di studio Alberto Pirelli".

Al 31 dicembre 1995 il valore di tali titoli è rilevabile per un ammontare complessivo di Lire 63.413.101, con una differenza rispetto all'esercizio precedente di L. 8.413.101.

Tale differenza è costituita per L. 3.000.000 da un giro-conto finanziario utilizzato per acquisto di altri titoli, mentre il restante importo di Lire 5.413.101 costituisce il valore attualizzato dei titoli stessi al 31 dicembre 1995, sulla base del valore di quotazione.

Ovviamente in contropartita tale differenza contabile attiva, dovuta al valore di quotazione, poiché non effettivamente e concretamente liquidata e realizzata e non avendo quindi il carattere della certezza, non è stata accantonata alla riserva "Fondo Alberto Pirelli", la quale registra al 31 dicembre 1995 un valore di L. 58.000.000, pari al valore di L. 55.000.000 dell'esercizio precedente maggiorato dell'importo di L. 3.000.000 del nuovo acquisto.

Di conseguenza si registra una diminuzione di pari importo (L. 3.000.000) dall'omonima riserva per "Borse di studio".

Crediti diversi

Alla voce debitori si rileva al 31 dicembre 1995 un ammontare di L. 1.075.332.475, con un incremento di L. 303.619.065 rispetto all'esercizio precedente.

Tale incremento è dovuto all'effetto combinato di variazioni in aumento e in diminuzione rilevatesi rispetto al 31 dicembre 1994.

Le variazioni in aumento sono costituite da quattro quote associative per un ammontare di Lire 240.000.000.

Si riscontrano ulteriori L.24.500.000 di variazioni in aumento relativamente a maggiori crediti sia per il "Foro di dialogo italo-tedesco" che per contributi volontari da Enti pubblici e privati.

Presenti anche ulteriori incrementi per importi minori.

Le più significative variazioni in diminuzione riguardano quote associative 1994 per un saldo algebrico in diminuzione di L. 217.500.000.

Si registrano altresì ulteriori importi minori in diminuzione.

Un particolare riferimento deve formularsi per quanto attiene il contributo del Ministero degli Affari Esteri per borse di studio 1985/1986 - oggetto per il passato di controverse interpretazioni e ridefinizioni contabili - il cui importo è pari a Lire 219.900.000 e che figura fra i crediti, essendo stato definitivamente riconosciuto il diritto dell'ISPI all'acquisizione di tale somma, finalizzata inizialmente (nel 1985 e 1986) all'effettuazione di borse di studio e che in base alle deliberazioni di Consiglio di cui alla variazione del preventivo per l'anno in esame venne destinata alla voce "ricerche e studi" dell'ISPI; tale posta figura quindi anche e per lo stesso importo alla voce "creditori vari", atteso che alla riscossione del credito corrisponderà l'immediato impiego secondo la finalizzazione di cui alla citata delibera.

Figura altresì l'importo di L. 386.138.653 (con un aumento di L. 50.680.802 rispetto all'esercizio precedente) relativamente all'accantonamento presso

le Assicurazioni Generali, per la polizza a copertura del "Fondo Trattamento di Fine Rapporto".

L'incremento è costituito per L. 22.473.462 dall'adeguamento per l'esercizio 1995, mentre il rimanente ammontare di L. 28.207.340 rappresenta il "Bonus" maturato e accreditato dalle Assicurazioni Generali e che figura in contropartita economica fra le entrate diverse, non influenzando peraltro sul risultato della gestione poichè accantonato nell'apposito fondo di riserva, tra le componenti del patrimonio netto.

Crediti verso Erario

Al 31 dicembre 1995 figura, come nel bilancio precedente, l'importo di L. 2.830.000, costituito da versamenti per ILOR e IRPEG eseguiti in acconto durante l'anno 1990 ed a valere su tale esercizio, rispettivamente per L. 965.000 e per L. 1.865.000.

Tali versamenti erano stati effettuati ai sensi della vigente normativa tributaria sulla base delle imposte dovute e risultanti dalla dichiarazione dei redditi prodotta nel 1990.

Essendo stata presentata per quell'esercizio dichiarazione dei redditi negativa, gli acconti di imposta sono divenuti un credito.

Figura inoltre un credito IVA di L. 5.087.922, riportato all'esercizio successivo in sede di dichiarazione annuale. Quest'ultima è stata presentata al competente Ufficio IVA di Milano I in data 2 marzo 1996.

Clienti

Al 31 dicembre 1995 figura un solo credito verso il Ministero per i Beni Culturali e Ambientali per Lire 1.085.000. Trattasi di vendita di pubblicazioni varie rientrante fra le operazioni a carattere commerciale.

Al riguardo va sottolineato che le operazioni commerciali effettuate dall'ISPI, un tempo anche consistenti, si sono ridotte notevolmente in concomitanza dell'avvio gestionale della SPAI srl, espressamente costituita nel 1993 per l'esercizio delle attività commerciali in precedenza effettuate dall'Istituto.

Immobilizzazioni patrimoniali

Al 31 dicembre 1995 si rileva un valore complessivo dei cespiti patrimoniali pari a L. 696.889.308, con una differenza in diminuzione di L. 68.586.964 rispetto al precedente esercizio.

Tale differenza è dovuta per L. 16.614.705 all'inclusione della voce "software" tra le immobilizzazioni immateriali e costi pluriennali (seguendo così l'impostazione dettata dalla nuova normativa civilistica con riferimento al bilancio comunitario adottato a partire da quest'anno dall'ISPI) e per L. 51.972.259 all'effetto combinato di incrementi e dismissioni rispetto a cespiti diversi.

I mobili e arredi figurano per L. 382.056.389, con un decremento di L. 13.922.432 rispetto all'esercizio 1994.

Gli impianti risultano pari a L. 190.981.474, con un decremento di L. 23.444.025 rispetto all'esercizio 1994.

Le macchine ordinarie d'ufficio rilevano un ammontare di L. 14.156.058, risultante anche alla fine del precedente esercizio.

Le macchine elettroniche d'ufficio risultano, al 31 dicembre 1995, pari a L. 109.695.378, con un decremento di L. 10.322.606 rispetto al 1994.

La voce testate e zinchi viene indicata da decenni in L. 9 con valore simbolico di una lira per ciascuna delle 8 testate, oltre gli zinchi.

Costo delle immobilizzazioni immateriali e pluriennali

Appartengono a tale posta i "costi pluriennali" e quelli relativi al "software".

Costi ad utilizzazione pluriennale

A fine esercizio tale voce evidenzia un ammontare complessivo di L. 714.712.019.

Rispetto all'esercizio precedente appare un decremento di L. 256.611.118.

Tale dato rappresenta il risultato algebrico dovuto all'effetto combinato tra l'importo dei lavori di manutenzione straordinaria via via succedutisi e riguardanti la ristrutturazione di Palazzo Clerici, dedotte le quote di ammortamento diretto del 20%, calcolate in base alla vigente normativa alla fine di ciascun esercizio.

I costi pluriennali in essere nel quinquennio sono i seguenti:

Esercizio 1991	L. 573.457.250
Esercizio 1992	L. 486.549.588
Esercizio 1993	L. 79.092.720
Esercizio 1994	L. 768.195.274
Esercizio 1995	L. 156.059.813

Totale A	L. 2.063.354.645
	=====

In contropartita le quote di ammortamento diretto risultano le seguenti:

Esercizio 1991	L. 114.691.450
Esercizio 1992	L. 212.001.368
Esercizio 1993	L. 227.819.911
Esercizio 1994	L. 381.458.966
Esercizio 1995	L. 412.670.931

Totale B	L. 1.348.642.626
	=====

Il saldo algebrico dei totali A e B evidenzia l'ammontare dei costi pluriennali, indicati come già detto all'attivo del bilancio per L. 714.712.019.

Software

A fine esercizio evidenzia un importo di Lire 16.614.705, con un decremento di L. 4.283.196 rispetto all'esercizio precedente.

Partecipazioni

Figura, per L. 99.800.000, la partecipazione dovuta alla quota del 99,80% del capitale sociale della controllata SPAI srl, che l'ISPI detiene dalla data della sua costituzione.

Si rammenta che tale Società venne costituita in data 16 febbraio 1993, con atto n. 108113/10486 di repertorio, formalizzato con scrittura di Assemblea Straordinaria presso il Notaio Dott. Giuseppe Santambrogio di Milano.

La Società venne costituita come detto allo scopo di gestire in proprio le attività "profit" svolte dall'ISPI.

Viene allegato alla presente relazione il bilancio della suddetta Società controllata, costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico e dalla Nota Integrativa redatti secondo la vigente normativa comunitaria e presentati dal Consiglio di Amministrazione della SPAI srl nella riunione del 13 marzo 1996 (All. 1).

Biblioteca

Al 31 dicembre 1995 si rileva un importo complessivo di L. 91.945.731, pari a quello risultante alla fine dell'esercizio precedente.

Risconti attivi

Figurano per L. 58.361.039 e sono costituiti da spese sostenute nel corso dell'esercizio, ma riguardanti la competenza del 1996.

La più significativa componente di tale voce riguarda il rinnovo dell'abbonamento a "Country Reports" dell'Economist Intelligence Unit, per Lire 29.501.963.

Il totale complessivo dell'attivo patrimoniale evidenzia un ammontare di L. 3.407.404.594, rispetto al corrispondente importo di L. 3.214.246.437 rilevato al 31 dicembre 1994.

Debiti verso fornitori

Figura al passivo un ammontare di L. 345.674.494, con un decremento di L. 237.017.735 rispetto all'esercizio precedente.

Si tratta di debiti verso soggetti diversi per costi e oneri vari; in particolare si rileva l'importo di L. 249.900.000 riguardante l'esposizione verso l'Impresa di Costruzioni Guerrini di Torino, che si è occupata dal 1987 delle opere di ristrutturazione e restauro di Palazzo Clerici.

Creditori

Al 31 dicembre 1995 si rileva un importo complessivo di L. 751.242.703, con un aumento di Lire 399.237.624 rispetto all'esercizio 1994.

Si tratta di debiti nei confronti di soggetti diversi.

Il motivo principale di tale differenza è dovuto all'appostazione contabile di L. 219.900.000, ovviamente non figurante alla fine del precedente esercizio e che riguarda la destinazione del contributo speciale del Ministero degli Affari Esteri di cui

sono state illustrate la natura e le origini all'inizio della presente relazione.

Tra le principali componenti si evidenziano gli importi di L. 150.000.000 per competenze sull'esercizio in esame riguardanti gli Amministratori, nonché l'importo di L. 211.173.462 quali creditori diversi 1995.

Appartengono a tale voce anche debiti verso l'Era-rio e verso l'INPS per ritenute fiscali di rivalsa e contributive, per un ammontare complessivo di Lire 69.990.000.

Ratei passivi

Al 31 dicembre 1995 si rileva a tale titolo un ammontare complessivo di L. 479.337.150, con una flessione rispetto all'esercizio precedente pari a Lire 34.140.072.

Si tratta di esposizioni costituite da spese e oneri di competenza dell'anno 1995 di cui l'ISPI è in grado di determinare con certezza l'effettiva consistenza e che sarà suffragata attraverso fatture e documentazione non ancora pervenute alla data di chiusura dell'esercizio.

La principale componente di tale voce passiva è costituita, per L. 452.553.150, da quanto dovuto per lavori di competenza sino al marzo 1995 nei confronti dell'Impresa Guerrini, nel quadro dei lavori di restauro di Palazzo Clerici.

L'importo residuale di L. 26.784.000 è costituito da partite minori per spese ed oneri diversi.

Debiti per ristrutturazione Palazzo

Si rileva al riguardo un ammontare di L. 91.373.444 rispetto al corrispondente importo di L. 150.873.444 figurante al 31 dicembre 1994. Si tratta del debito residuale nei confronti dell'Impresa G. & C. Progetti (ex Sopredil) che ha studiato e messo a punto il

"progetto generale di ristrutturazione e restauro di Palazzo Clerici".

Fondo Trattamento di Fine Rapporto

Alla fine dell'esercizio in esame esso ammonta a complessive L. 382.529.774, con un incremento di L. 52.983.822 rispetto all'esercizio precedente.

Tale aumento è dovuto all'accantonamento della quota annuale determinata a norma di Legge.

Fondi di ammortamento

Riguardano i mobili e arredi, gli impianti, le macchine di ufficio ordinarie ed elettroniche, il software.

Complessivamente figurano al 31 dicembre 1995 per L. 413.872.208.

Rispetto al 31 dicembre 1994 - ove detti fondi ammontavano per complessive L. 379.599.223 - è rilevabile un incremento di L. 34.272.985 costituito dalle quote annuali di ammortamento dei diversi cespiti patrimoniali, calcolate anche sulla base della normativa tributaria vigente, tenuto anche conto dei completati ammortamenti.

Fondo rischi vari e contenzioso

Appare in bilancio un fondo a tale titolo per un importo residuale di L. 100.000.000, figurante già dal 1984 ed istituito a suo tempo su indicazione del Prof. Luigi Guatri, all'epoca Commissario Straordinario dell'Istituto.

Il totale delle passività evidenzia un ammontare complessivo di L. 2.564.029.773, rispetto ad un ammontare di L. 2.408.193.149 dell'esercizio 1994.

I conti relativi al patrimonio netto sono costituiti dalle seguenti voci:

- "Fondo Alberto Pirelli" per L. 58.000.000, della cui formazione ed incremento si è detto in altra parte della relazione;
- Riserva speciale per "Borse di studio Alberto Pirelli" per L. 799.662;
- Riserva accantonamento "Bonus" Assicurazioni Generali per L. 147.663.716, con un incremento di Lire 28.207.340, di cui si è detto in precedenza;
- Avanzi riportati a nuovo degli esercizi precedenti, al netto del disavanzo registrato al 31 dicembre 1994, ammontanti complessivamente a Lire 627.797.250.

Tenuto conto di quanto precede il risultato dell'esercizio 1995, costituito dalla differenza fra l'ammontare delle attività ed il totale delle passività e del netto, pone in evidenza un avanzo di L. 9.114.193.

Pur nella modestia del risultato positivo, si sottolinea l'inversione rispetto al risultato negativo registratosi alla fine dell'esercizio precedente - unico nella storia del "nuovo" ISPI - pur permanendo la tensione e la rigidità del bilancio in esame.

A tale risultato è stato possibile pervenire, nonostante la flessione delle quote associative e delle altre entrate, attraverso un'attenta politica di contenimento dei costi, delle spese e degli oneri.

CONTO ECONOMICO

Si premette che la presente relazione segue la forma in cui è stata tradizionalmente redatta negli esercizi precedenti con l'indicazione delle diverse voci raggruppate ed esposte di conseguenza.

Peraltro viene sottolineato (la circostanza ovviamente vale anche per lo Stato Patrimoniale) che

l'ISPI ha ritenuto di porre in essere il bilancio redatto secondo i nuovi dettami della norma civilistica modificata dal Decreto Legislativo 9.4.1991 n. 127, nel quale le aggregazioni dei conti e sottoconti vengono più opportunamente e analiticamente dettagliate secondo la forma di bilancio derivante dalla IV Direttiva CEE.

Anche la redazione della Nota Integrativa, che in base alle nuove norme fa parte del bilancio, contribuisce ad una lettura più chiara, moderna e trasparente dei dati del bilancio stesso.

Entrate e proventi

L'ammontare complessivo delle entrate e dei proventi al 31 dicembre 1995 è risultato di Lire 3.206.474.206, con un aumento di L. 170.626.367 rispetto all'esercizio precedente.

Le componenti sono costituite principalmente dalle quote associative per L. 1.572.000.000, con una riduzione quindi di L. 170.000.000 rispetto al 1994.

Altra importante componente è costituita dal contributo dello Stato erogato dal Ministero degli Affari Esteri sulla base della Legge 28 dicembre 1982, numero 948 per L. 1.000.000.000.

Tale contributo, che sino al 1993 era ammontato a L. 1.040.000.000 e che per il 1994 era stato ridotto a L. 780.000.000 come conseguenza della "Legge Finanziaria" 1994/96, è stato riportato per il 1995 al livello di L. 1.000.000.000 sulla base del Decreto del Ministero degli Affari Esteri del 13 giugno 1995, approvante la tabella triennale dei contributi a favore degli enti a carattere internazionalistico (1995-1997).

Si rileva anche l'importo di L. 137.000.000, erogato da parte del Ministero degli Affari Esteri quali contributi per il Corso di preparazione al concorso per la Carriera Diplomatica 1994/1995 (Lire 77.000.000) e per il Seminario per Consiglieri di Legazione 1995 (L. 60.000.000).

Figurano inoltre contributi volontari da Enti pubblici e privati per L. 94.400.000.

Figura anche l'importo di L. 219.900.000, quale con tropartita economica dei crediti verso il Ministero degli Affari Esteri relativamente alla già illustra ta vicenda dei contributi 1985/1986 per borse di studio.

Si sottolinea la presenza di interessi attivi lordi da conti correnti bancari e da conto corrente posta le, per complessive L. 40.211.979.

Figurano contributi riguardanti il "Foro di dialogo italo-tedesco" per L. 70.774.424, nonchè altri contributi (IAI) per L. 3.586.604.

Tra le entrate si pone in evidenza il "Bonus" a garanzia del "Fondo Trattamento di Fine Rapporto" (po lizza Assicurazioni Generali) risultante per Lire 28.207.340 e che viene accantonato per delibera zio ne del Consiglio di Amministrazione tra le riserve.

Si rileva inoltre un ammontare di L. 36.512.333 costituito da abbuoni attivi, sopravvenienze ed altre entrate minori.

Si rilevano inoltre ricavi di L. 3.881.526 a carattere commerciale e residuale con riferimento alle attività "profit" dell'ISPI, ormai nella quasi totalità svolte dalla SPAI srl, allo scopo costituita.

Spese e oneri

Il totale delle spese e degli oneri al 31 dicembre 1995 è ammontato a L. 3.197.360.013, con una flessione di L. 85.366.928 rispetto all'esercizio prece dente.

L'onere più consistente è costituito dalle spese per il personale (stipendi, straordinari, contributi previdenziali ed accantonamento dell'anno al Fondo Trattamento di Fine Rapporto) per un importo complessivo di L. 816.257.827.

Si registra al riguardo una flessione, rispetto al 1994, di L. 63.361.246 pari al 7,20%.

I compensi per lavoro autonomo sono ammontati complessivamente a L. 491.032.778, con una diminuzione di L. 12.689.127 rispetto al precedente esercizio (-2,52%).

Si tratta dei compensi dovuti ad Amministratori e Revisori, per complessive L. 228.600.000 (Lire 180.000.000 nel 1994); di compensi professionali e collaborazioni per L. 204.777.278 (L. 269.698.875 nel 1994); diverse di lavoro autonomo per Lire 57.655.500 (L. 54.023.030 nel 1994).

Le spese di carattere generale sono ammontate, al 31 dicembre 1995, a L. 632.733.157, con una riduzione di L. 144.767.098 rispetto al 1994, pari al 18,62%.

Tali spese sono costituite da una numerosa serie di voci diverse tra le quali si pongono in evidenza: l'emeroteca per L. 106.634.097; l'acquisto delle pubblicazioni per L. 77.891.000 (di cui per Lire 75.992.500 acquistate dalla SPAI srl); la cancelleria, stampati e tipografiche per L. 70.183.935; le associazioni per L. 50.000.000; il riscaldamento per L. 100.813.573; le pulizie per L. 52.684.275; le manutenzioni ordinarie (sia afferenti i cespiti che la sede) per complessive L. 52.738.258; autoleggi e trasporti per L. 10.349.390; la vigilanza per L. 12.694.920; l'energia elettrica per Lire 29.433.000.

Le spese per ricerche, studi, manifestazioni, rappresentanza e promozione sono risultate al 31 dicembre 1995 di L. 465.948.261, con un aumento di Lire 187.419.363 rispetto all'esercizio 1994.

Riguardo a tale incremento si sottolinea ancora una volta l'aspetto puramente contabile dell'imputazione poichè tale voce comprende, nell'esercizio in esame, il già citato importo di L. 219.900.000 finalizzato alle spese di ricerche e studi quale contropartita dell'entrata di pari importo relativa al credito già illustrato, nei confronti del Ministero degli Affari Esteri.

Le spese per borse e premi di studio sono risultate di L. 33.761.475, con un decremento di Lire 61.184.825 rispetto all'esercizio 1994.

Le spese per attività di insegnamento sono ammontate a L. 70.106.000 con un lieve aumento di Lire 762.200 rispetto all'esercizio 1994 (il corso è stato gestito dalla SPAI srl, alla quale sono state attribuite L. 69.300.000 pari al 90% del contributo da parte del Ministero degli Affari Esteri di Lire 77.000.000).

Gli oneri finanziari, tributari e assicurativi sono risultati a fine esercizio pari a L. 54.549.336, con un aumento di L. 3.631.874 rispetto al precedente esercizio.

L'onere è costituito soprattutto da ritenute fiscali su interessi attivi bancari (L. 12.063.597), da assicurazioni per la Sede (L. 36.900.000) nonché da voci minori per complessive L. 5.585.739.

Le sopravvenienze passive sono risultate di Lire 22.251.040, con un aumento di L. 15.352.925 rispetto all'esercizio precedente; la principale componente è costituita dall'ammontare di L. 10.000.000 per un risarcimento derivante da verbale di conciliazione pretorile connesso a una controversia nei confronti di un ex collaboratore che aveva operato all'ISPI alla fine degli anni '50 e agli inizi degli anni '60.

Quanto alle quote di ammortamento dell'esercizio, si ribadisce quanto già al riguardo illustrato con riferimento ai fondi di ammortamento e ai costi pluriennali.

Le quote annuali di ammortamento, calcolate in base alle disposizioni del Codice Civile e relative ai cespiti patrimoniali, sono ammontate nel 1995 a Lire 93.606.640.

Va tenuto conto, per una comparazione con il precedente esercizio, che l'ammortamento del "software", per le ragioni in precedenza illustrate e per analogia con i criteri riguardanti il bilancio innovato dalle norme comunitarie, è stato incluso tra gli ammortamenti dei beni immateriali e costi pluriennali; l'importo della relativa quota 1995 è di Lire 3.751.261.

Quanto alla quota di ammortamento diretto dei costi pluriennali il relativo importo dell'esercizio è risultato di L. 412.670.931.

Le spese per pubblicazioni sono ammontate al 31 dicembre 1995 a L. 72.015.660, con una diminuzione di L. 25.904.935 rispetto al 1994.

Oneri marginali per spese minori figurano per complessive L. 468.307.

Infine si rileva l'importo di L. 28.207.340 riguardante il "Bonus" da Assicurazioni Generali, figu

rante tra le entrate e che viene compensativamente - transitando quindi soltanto dal Conto Economico - indicato tra gli oneri per l'accantonamento nell'apposito Fondo di riserva.

Complessivamente le spese e gli oneri sono ammontati al 31 dicembre 1995 a L. 3.197.360.013, con una riduzione di L. 85.366.928 rispetto al precedente esercizio.

La relativa incidenza sulle entrate è risultata del 99,72%.

Il risultato economico dell'esercizio in esame si sintetizza in un avanzo di L. 9.114.193, come riscontrato ovviamente anche nello Stato Patrimoniale; il risultato rappresenta lo 0,28% delle entrate.

Rispetto all'esercizio precedente, che aveva dato luogo ad un disavanzo di L. 246.879.102, il risultato dell'esercizio appare appena soddisfacente; sulle circostanze e le situazioni alla base di tale risultato ci si richiama a quanto in proposito illustrato a commento dello Stato Patrimoniale.

Si pone in evidenza infine che a seguito della risultanza emersa dal bilancio chiuso al 31 dicembre 1995, il patrimonio netto complessivo dell'ISPI al 1° gennaio 1996, per l'accantonamento del modesto avanzo evidenziatosi, nonché per gli altri incrementi illustrati con riferimento alle altre riserve, passa da L. 806.053.288 a L. 843.374.821.

Giovanni Scavini

Francesco Guidi

Enrico C...

Milano, 29 aprile 1996

ALLEGATO 1SERVIZI PROMOZIONE ATTIVITA' INTERNAZIONALISPAI S.R.L.

Sede Legale: Via Clerici n. 5 - 20121 Milano
Capitale Sociale: Lit. 100.000.000 Int. versato
Iscritta al Tribunale di Milano n. 333117 8239 17
C.C.I.A.A. di Milano n. 1413293
Codice Fiscale 10874700155

BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 1995STATO PATRIMONIALE

	31-12-1995	31-12-1994
<u>ATTIVO</u>		
A) Crediti verso soci per versamenti anco ra dovuti:		
Totale crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (A)	0	0
B) Immobilizzazioni:		
I) Immobilizzazioni immateriali:		
1) costi di im- pianto e di am- pliamento		
- spese di co- stituzione	8.144.750	8.144.750
- fondo amm.to spese di co- stituzione	-4.886.850	-3.257.900
Totale costi di impianto e di am pliamento (1)	3.257.900	4.886.850

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

3) diritti di <u>bre</u> <u>vetto</u> indust. e dir. di util. del le opere dell'in- gegno		
- software	3.970.000	3.970.000
- fondo amm.to software	-1.391.000	-597.000
Totale diritti di brevetto indust. e diritti di util. delle opere d'in- gegno (3)	2.579.000	3.373.000
Totale immobiliz- zazioni immateria- li (I)	5.836.900	8.259.850
II) Immobilizzazioni materiali:		
3) attrezzature industriali e com- merciali		
- macchine ordina- rie d'ufficio	2.280.000	2.050.000
- fondo amm.to mac- chine ordinarie d'ufficio	-1.048.000	-615.000
Totale attrezza- ture industriali e commerciali (3)	1.232.000	1.435.000
Totale immobiliz- zazioni materiali (II)	1.232.000	1.435.000
Totale immobilizzazio- ni (B)	7.068.900	9.694.850
C) Attivo circolante:		
I) Rimanenze:		
4) prodotti fini- ti e merci	0	8.035.800

Totale rimanenze (I)	0	8.035.800
II) Crediti:		
1) verso clienti		
- crediti verso clienti entro l'eserc. succ.	5.755.950	53.476.350
Totale crediti verso clienti (1)	5.755.950	53.476.350
5) verso altri		
- Erario c/ rite- nute d'acconto entro esercizio succ.	1.055.740	2.238.045
- Erario c/ IVA entro esercizio succ.	8.195.642	12.860.568
- crediti diversi (ISPI)	126.699.040	21.550.985
Totale crediti verso altri (5)	135.950.422	36.649.598
Totale crediti (II)	141.706.372	90.125.948
IV) Disponibilità li- quide:		
1) depositi banca ri e postali		
- Banca Popolare Commercio e In- dustria	60.206.320	75.204.954
- conto corrente postale	3.685.246	10.709.702
Totale depositi bancari e posta- li (1)	63.891.566	85.914.656

3) danaro e valori in cassa	1.029.780	1.765.010
Totale disponibilità liquide (IV)	64.921.346	87.679.666
Totale attivo circolante (C)	206.627.718	185.841.414
D) Ratei e risconti attivi:		
1) ratei attivi	16.000.000	15.400.000
2) risconti attivi	1.615.916	0
Totale ratei e risconti attivi (D)	17.615.916	15.400.000
TOTALE ATTIVO	<u>231.312.534</u> =====	<u>210.936.264</u> =====
<u>PASSIVO</u>		
A) Patrimonio netto:		
I) Capitale sociale	100.000.000	100.000.000
IV) Riserva legale	559.000	0
VIII) Utili (perdite) portati a nuovo	-26.660.890	-37.277.039
IX) Utile (perdita) dell'esercizio	11.355.048	11.175.149
Totale patrimonio netto (A)	85.253.158	73.898.110
B) Fondi per rischi ed oneri:		
Totale fondi per rischi ed oneri (B)	0	0

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	3.289.735	1.408.470
D) Debiti:		
6) debiti verso fornitori		
- debiti verso fornitori entro esercizio succ.	24.094.881	27.909.721
- fornitori c/ fatture da ricevere entro eserc. succ.	42.201.308	22.372.222
Totale debiti verso fornitori (6)	66.296.189	50.281.943
11) debiti tributari		
- Erario c/ ritenute d'acconto lavoro autonomo entro esercizio succ.	1.751.000	5.690.000
- Erario c/ ritenute IRPEF dipendenti	1.077.000	480.000
- Imposta sul Patrimonio Netto	388.000	474.000
- Tributo Straordinario Solidarietà (Legge 16-2-95 n. 35)	0	167.000
- saldo ILOR dell'esercizio entro eserc. succ.	83.000	2.702.000
- saldo IRPEG dell'esercizio entro eserc. succ.	1.124.000	2.160.000
Totale debiti tributari (11)	4.423.000	11.673.000

12) debiti Vs istitu- ti di previdenza e si- curezza sociale		
- enti previdenziali dipendenti entro eserc. succ.	2.490.000	1.829.000
Totale debiti Vs isti- tuti di previdenza e sicurezza sociale (12)	2.490.000	1.829.000
13) altri debiti		
- debiti verso Colle- gio Sindacale entro eserc. succ.	7.720.000	5.250.000
- altri debiti	0	9.896.770
- creditori diversi	570.000	3.229.160
Totale altri debiti (13)	8.290.000	18.375.930
Totale debiti (D)	81.499.189	82.159.873
E) Ratei e risconti passivi:		
2) risconti passivi	61.270.452	53.469.811
Totale ratei e ri- sconti passivi (E)	61.270.452	53.469.811
TOTALE PASSIVO	<u>231.312.534</u> =====	<u>210.936.264</u> =====

CONTO ECONOMICO

A) Valore della produzione:

1) ricavi delle vendite e delle prestazioni

- iscrizioni Corsi carriera diplomatica	58.611.101	60.333.803
- abbonamenti "Relazioni Internazionali"	73.974.337	86.994.072
- abbonamenti "Faxletter"	14.370.792	8.065.762
- vendita "Relazioni Internazionali"	19.755.511	73.405.204
- pubblicità	0	3.750.000
- vendita "Manuale" Serra	19.678.660	23.013.372
- vendita "Rapporto sullo Stato del Sistema Internazionale"	56.136.468	74.181.709
- ricavi per ricerche e studi	0	25.910.000
- ricavi aula docenza	27.411.000	0
- rimborsi spese da ISPI	102.087.320	105.319.450
- manifestazioni e convegni	2.100.000	0
- proventi da Biblioteca e Centro Documentazione	7.730.411	3.195.514

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Totale ricavi delle vendite e delle prestazioni (1)	381.855.600	464.168.886
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lav., semilav. e finiti	-8.035.800	-9.635.886
Totale valore della produzione (A)	373.819.800	454.533.000
B) Costi della produzione:		
7) per servizi		
- spese per attività di insegnamento	64.450.000	59.550.000
- spese inerenti ricerca per Banca Popolare di Verona	0	14.231.631
- spese inerenti pubblicazioni di "Relazioni Internazionali"	122.498.936	188.412.867
- spese inerenti pubblicazione "Quali capitalismi"	0	20.063.763
- spese inerenti pubblicazione "L'Europa frammentata"	15.476.623	0
- spese Repertorio bibliografico	0	1.888.850
- diritti d'autore Prof. Serra	1.940.381	2.377.270
- oneri vari "Manuale" Serra	309.300	324.652
- spese per "ISPI Faxletter"	83.850	6.750
- spese Seminario Consiglieri di Legazione	29.261.200	37.980.600

- spese di funzio namento Corsi	7.432.631	5.699.720
- spese di orga- nizzazione Corsi	28.000.000	32.515.822
- rappresentanza	0	7.500
- pulizia locali docenza	1.068.000	0
- consulenze	7.464.000	17.118.000
- postali e corrie ri	1.085.150	250.781
- cancelleria e stampati	2.105.742	1.836.074
- telefoniche	1.021.921	0
- fotocopie	2.840.012	2.606.746
- locomozione	116.400	9.800
- varie	104.505	0
- legali e notarili	295.000	1.154.000
- assistenza uffici	300.000	300.000
- vidimazioni e cer tificati	149.000	799.000
- adempimenti di bi- lancio	364.000	311.000
- adempimenti diver- si societari	1.349.000	0
Totale per servizi (7)	287.715.651	387.444.826
9) per il personale		
- stipendi	25.648.896	20.432.451
- straordinari	217.626	576.066
- buoni pasto	1.211.910	1.090.110
- contributi	11.223.956	9.105.459

- trattamento di fine rapporto	1.881.265	1.408.470
Totale costi per il personale (9)	40.183.653	32.612.556
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	2.422.950	2.125.950
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	433.000	410.000
Totale ammortamenti e svalutazioni (10)	2.855.950	2.535.950
14) oneri diversi di gestione		
- emolumento Collegio Sindacale	7.720.000	5.250.000
- compenso Amministratore Delegato	20.000.000	10.000.000
- Imposta sul Patrimonio Netto	554.000	474.000
- Tributo Straordinario Solidarietà (Legge 16-2-95 n.35)	0	167.000
- diritti C.C.I.A.A.	742.000	714.000
- tassa annuale Partita IVA	250.000	250.000
- I.C.I.A.P.	150.000	150.000
- arrotondamento d'imposta	3.880	0
Totale oneri diversi di gestione (14)	29.419.880	17.005.000
Totale costi della produzione (B)	360.175.134	439.598.332

Differ. tra valore e costi della produz. (A-B)	13.644.666	14.934.668
C) Proventi e oneri finanziari:		
16) altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
- interessi attivi bancari	3.519.133	3.673.069
- abbuoni e arrotondamenti attivi	75.299	66.126
Totale proventi diversi dai precedenti (d)	3.594.432	3.739.195
Totale altri proventi finanziari (16)	3.594.432	3.739.195
17) interessi e altri oneri finanziari		
- spese bancarie	620.750	590.000
- sconti e arrotondamenti passivi	0	7.504
Totale interessi e altri oneri finanziari (17)	620.750	597.504
Totale proventi e oneri finanz. (C) (15+16-17)	2.973.682	3.141.691
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie:		
Totale delle rettifiche (D) (18-19)	0	0

E) Proventi e oneri straordinari:		
21) oneri straordinari		
- sopravvenienze passive	312.300	2.039.210
Totale oneri straordinari (21)	312.300	2.039.210
Totale delle partite straordinarie (E) (20-21)	-312.300	-2.039.210
Risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D+-E)	16.306.048	16.037.149
22) imposte sul reddito dell'esercizio		
- primo acconto ILOR	1.059.000	0
- secondo acconto ILOR	1.589.000	0
- accantonamento ILOR	83.000	2.702.000
- primo acconto IRPEG	438.000	0
- secondo acconto IRPEG	658.000	0
- accantonamento IRPEG	1.124.000	2.160.000
Totale imposte sul reddito dell'esercizio (22)	4.951.000	4.862.000
26) Utile (perdita) dell'esercizio	11.355.048	11.175.149

NOTA INTEGRATIVAAL BILANCIO CHIUSO IL 31-12-1995

Signori Soci,

anche per l'esercizio 1995, riconfermandosi quanto avvenuto nell'esercizio precedente, la Società non ha superato i limiti di cui al primo comma dell'Articolo 2435 bis del Codice Civile.

Di conseguenza la Società si trova nella facoltà di predisporre il bilancio, con la Nota Integrativa, nella forma abbreviata; tuttavia - anche per le interconnessioni operative ed amministrative nei confronti dell'Ente Controllante (ISPI) - si è preferito redigere il bilancio e la Nota nella forma più analitica e quindi più trasparente.

Il bilancio chiuso al 31 dicembre 1995, che viene sottoposto alla Vostra approvazione, si è chiuso con un utile di Lit. 11.355.048 al netto di ammortamenti di Lit. 2.855.950 relativi sia alle immobilizzazioni immateriali (Lit. 2.422.950) che a quelle materiali (Lit. 433.000).

L'esercizio 1995, il secondo in cui la Società ha operato per intero in quanto nel 1993 l'effettiva operatività fu di soli sei mesi, non si discosta sensibilmente dai positivi risultati già raggiunti nel 1994, nonostante l'effetto di trascinamento delle difficoltà connesse all'avvio gestionale.

Gli aspetti comparativamente da sottolineare riguardo il bilancio in esame rispetto a quello precedente, pur confermando la SPAI di poter adempiere ai compiti per i quali fu istituita, evidenziano tuttavia una contrazione del 17,73% rispetto al volume di affari, mentre è riscontrabile una sostanziale stazionarietà dell'utile.

La redditività migliora quella dell'esercizio precedente (2,41% nel 1994 e 2,97% nel 1995) e può ritenersi soddisfacente.

Da sottolineare altresì che ad un notevole incremento dei crediti, dovuti soprattutto a quelli verso ISPI, fa riscontro una flessione di circa il 26% delle disponibilità liquide.

CRITERI DI VALUTAZIONE

La redazione del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 1995 è stata attuata osservando le disposizioni normative contenute nel Codice Civile, opportunamente integrate dalle raccomandazioni formulate dagli ordini professionali competenti.

Nella loro generalità la valutazione delle poste iscritte è stata prudentemente compiuta in prospettiva di una regolare continuità aziendale.

Gli elementi eterogenei inclusi nelle singole voci sono valutati separatamente. I componenti positivi e negativi di reddito sono stati considerati per competenza, indipendentemente dalla data di incasso o di pagamento.

Nelle voci indicate nel bilancio non figurano valori espressi all'origine in valuta estera, per cui non si è reso necessario procedere ad alcuna rettifica.

I principi adottati sono i seguenti:

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI E MATERIALI

Accolgono le attività immateriali e materiali che, per destinazione, sono soggette ad un durevole utilizzo nell'ambito dell'impresa e sono iscritte in base ai costi effettivamente sostenuti per l'acquisto, inclusi i costi accessori e quelli di produzione direttamente attribuibili.

Tali valori non sono mai stati oggetto di rivalutazioni, nè quelle previste da leggi speciali, nè altre effettuate volontariamente.

I cespiti così valutati sono direttamente rettificati dagli ammortamenti computati mediante quote annue conformi a quelle dell'esercizio precedente, tali da riflettere la durata tecnico-economica.

I costi di impianto e di ampliamento sono costituiti dalle spese costitutive inizialmente sostenute dalla Società, in sede notarile.

Gli ammortamenti sono stati calcolati sulla base di un'utilità prevista in 5 esercizi.

Il totale dei costi in oggetto sono iscritti all'attivo con il parere favorevole del Collegio Sindacale.

RIMANENZE

Nel 1994 sono state valutate sulla base del costo sostenuto complessivamente per la produzione e la stampa del "Manuale" del Prof. Serra.

Al 31 dicembre 1995 non appaiono in quanto le giacenze di magazzino sono state esaurite entro l'esercizio in esame.

La ristampa del volume è prevista entro la fine di febbraio del 1996.

CREDITI DELL'ATTIVO CIRCOLANTE

I crediti sono esposti nello Stato Patrimoniale secondo il loro valore nominale che corrisponde al loro valore di presumibile realizzo.

DISPONIBILITA' LIQUIDE

Sono iscritte al loro valore nominale.

RATEI E RISCONTI

Sono determinati rispettando il criterio della competenza temporale e si riferiscono esclusivamente a quote di componenti reddituali comuni a più esercizi variabili in ragione del tempo.

Tra i ratei e risconti attivi sono iscritti i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la

chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi futuri.

La voce risconti passivi include i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Riflette l'effettivo debito esistente alla data di chiusura del bilancio nei confronti di tutti i lavoratori dipendenti ed è determinato in conformità ai dettami dell'art. 2120 del Codice Civile ed a quanto prescritto dalla legislazione e dagli accordi contrattuali vigenti in materia di diritto del lavoro.

DEBITI

Sono iscritti al loro valore nominale.

PATRIMONIO NETTO

Rappresenta la differenza tra tutte le voci dell'attivo e quelle del passivo determinate secondo i principi sopra enunciati e comprende gli apporti eseguiti dai soci all'atto della costituzione, al netto della perdita dell'esercizio 1993 riportata a nuovo, peraltro ridotta dall'utile emerso al 31 dicembre 1994.

INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI E MATERIALI

Le immobilizzazioni immateriali e materiali risultano iscritte per un valore complessivo pari a Lire 7.068.900 e sono suddivise in:

Immobilizzazioni immateriali	5.836.900
Immobilizzazioni materiali	1.232.000

La movimentazione delle singole voci componenti le immobilizzazioni è riportata nei prospetti seguenti:

Totale costi di impianto e di ampliamento.

Costo Storico	Rivalutazioni	Ammortamenti	Svalutazioni	Saldo
Valori all'inizio dell'esercizio				
8.144.750	0	3.257.900	0	4.886.850
Acquisizioni dell'esercizio				
0	0	0	0	0
Rivalutazioni, ammortamenti e svalutazioni dell'esercizio				
	0	1.628.950	0	-1.628.950
Trasferimenti da/ad altra voce				
0	0	0	0	0
Dismissioni avvenute nell'esercizio				
0	0	0	0	0
Totale				
8.144.750	0	4.886.850	0	3.257.900

Totale diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno.

Costo Storico	Rivalutazioni	Ammortamenti	Svalutazioni	Saldo
Valori all'inizio dell'esercizio				
3.970.000	0	597.000	0	3.373.000

Acquisizioni dell'esercizio

0	0	0	0	0

Rivalutazioni, ammortamenti e svalutazioni dell'esercizio

0	794.000	0	-794.000

Trasferimenti da/ad altra voce

0	0	0	0	0

Dismissioni avvenute nell'esercizio

0	0	0	0	0

Totale

3.970.000	0	1.391.000	0	2.579.000

Totale immobilizzazioni immateriali (I).

Costo Storico	Rivalutazioni	Ammortamenti	Svalutazioni	Saldo

Valori all'inizio dell'esercizio

12.114.750	0	3.854.900	0	8.259.850

Acquisizioni dell'esercizio

0	0	0	0	0

Rivalutazioni, ammortamenti e svalutazioni dell'esercizio

0	2.422.950	0	-2.422.950

Trasferimenti da/ad altra voce

0	0	0	0	0

Dismissioni avvenute nell'esercizio

0	0	0	0	0

Totale

12.114.750	0	6.277.850	0	5.836.900

Totale attrezzature industriali e commerciali.

Costo Storico	Rivalutazioni	F.do Ammortamento	F.do Svalutazione	Saldo
Valori all'inizio dell'esercizio				
2.050.000	0	615.000	0	1.435.000
Acquisizioni dell'esercizio				
230.000	0	0	0	230.000
Rivalutazioni, ammortamenti e svalutazioni dell'esercizio				
	0	433.000	0	-433.000
Trasferimenti da/ad altra voce				
0	0	0	0	0
Dismissioni avvenute nell'esercizio				
0	0	0	0	0
Totale				
2.280.000	0	1.048.000	0	1.232.000

Totale immobilizzazioni materiali (II).

Costo Storico	Rivalutazioni	F.do Ammortamento	F.do Svalutazione	Saldo
Valori all'inizio dell'esercizio				
2.050.000	0	615.000	0	1.435.000
Acquisizioni dell'esercizio				
230.000	0	0	0	230.000
Rivalutazioni, ammortamenti e svalutazioni dell'esercizio				
	0	433.000	0	-433.000

Trasferimenti da/ad altra voce

0	0	0	0	0

Dismissioni avvenute nell'esercizio

0	0	0	0	0

Totale

2.280.000	0	1.048.000	0	1.232.000

Le aliquote adottate per il calcolo degli ammortamenti dell'esercizio, peraltro identiche a quelle utilizzate in precedenza, sono le seguenti:

Categorie	Aliquote
Spese di costituzione della Società	20,00%
Software	20,00%
Macchine d'ufficio	20,00%

Per l'unico bene strumentale acquistato nell'esercizio l'ammortamento è stato computato in misura del 50% delle aliquote normalmente applicate.

Gli importi così iscritti sono congrui allo stato d'uso dei beni ammortizzati, tenuto conto dell'utilizzo e dell'obsolescenza subiti.

Tra le immobilizzazioni immateriali figura iscritta la voce "Costi di Impianto ed Ampliamento" per Lire 3.257.900 in cui trovano collocazione esclusivamente le spese costitutive, la cui utilità economica ricade nei futuri esercizi giustificando in tal modo l'inclusione tra le attività immobilizzate.

RIMANENZE

Le rimanenze al 31-12-95, come detto in precedenza, risultano esaurite e le variazioni avvenute nell'esercizio sono di seguito indicate:

VARIAZIONI DELLE RIMANENZE

Descrizione	Rimanenze Finali al 31-12-94	Variazioni	Rimanenze Finali al 31-12-95
4) prodotti finiti e merci	8.035.800	-8.035.800	0
TOTALE	8.035.800	-8.035.800	0

CREDITI DELL'ATTIVO CIRCOLANTE

I crediti esposti nell'attivo circolante ammontano a Lire 141.706.372 e rappresentano la globalità dei crediti inerenti all'attività operativa dell'impresa.

Nella presente voce non sono iscritti crediti la cui durata residua, alla data di chiusura del bilancio, risulti superiore ai cinque esercizi.

VARIAZIONI DEI CREDITI DELL'ATTIVO CIRCOLANTE

Descrizione	Saldo al 31-12-94	Variazioni	Saldo al 31-12-95
Totale crediti verso clienti (1)	53.476.350	-47.720.400	5.755.950
Totale crediti verso al- tri (5)	36.649.598	99.300.824	135.950.422
Totale crediti (II)	90.125.948	51.580.424	141.706.372

DISPONIBILITA' LIQUIDE

Ammontano alla data di bilancio a Lire 64.921.346 e sono costituite da valori e depositi effettivamente disponibili e prontamente realizzabili.

Per quanto concerne le somme giacenti su depositi e conti correnti i relativi interessi sono stati contabilizzati per competenza, tenendo conto del credito d'imposta vantato per le ritenute d'acconto subite.

VARIAZIONI DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE

Descrizione	Saldo al 31-12-94	Variazioni	Saldo al 31-12-95
- Banca Popolare Com- mercio e Industria	75.204.954	-14.998.634	60.206.320
- conto cor- rente posta le	10.709.702	-7.024.456	3.685.246
3) danaro e valori in cassa	1.765.010	-735.230	1.029.780
TOTALE	87.679.666	-22.758.320	64.921.346

RATEI E RISCONTI

I ratei e i risconti attivi sono stati calcolati nel pieno rispetto della competenza temporale per un importo globale di Lire 17.615.916, relativi al rimborso spese da parte dell'ISPI.

VARIAZIONI DEI RATEI E RISCONTI ATTIVI

Saldo al 31-12-94	Variazioni	Saldo al 31-12-95
15.400.000	2.215.916	17.615.916

I risconti passivi iscritti nel bilancio ammontano a Lire 61.270.452 e si riferiscono ad incassi afferenti ricavi di competenza 1996 per abbonamenti e quote di iscrizione ai corsi.

VARIAZIONI DEI RISCONTI PASSIVI

Saldo al 31-12-94	Variazioni	Saldo al 31-12-95
53.469.811	7.800.641	61.270.452

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

E' iscritto al passivo del bilancio per un valore pari a Lire 3.289.735 e corrisponde all'effettivo debito dell'azienda verso l'unico dipendente per gli obblighi al 31-12-95 derivanti dall'applicazione della Legge 29 maggio 1982 n. 297 e delle integrazioni previste dai contratti di lavoro.

L'accantonamento compiuto nel corso dell'esercizio viene di seguito specificato.

VARIAZIONI DEL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Saldo al 31-12-94	Accantonamento al 31-12-95	Utilizzo al 31-12-95	Saldo al 31-12-95
1.408.470	1.881.265	0	3.289.735

DEBITI

L'ammontare complessivo dei debiti esistenti al termine dell'esercizio ammonta a Lire 81.499.189.

VARIAZIONI DEI DEBITI

Descrizione	Saldo al 31-12-94	Variazioni	Saldo al 31-12-95
Totale debiti verso fornitori (6)	50.281.943	16.014.246	66.296.189
Totale debiti tributari (11)	11.673.000	-7.250.000	4.423.000

Totale debiti Vs ist. di pre vid. e sicurez za sociale (12)	1.829.000	661.000	2.490.000
Totale altri debiti (13)	18.375.930	-10.085.930	8.290.000
Totale debiti (D)	82.159.873	-660.684	81.499.189

Alla data di chiusura del bilancio non sussistono debiti la cui durata residua risulti superiore ai cinque anni nè passività verso terzi assistite da garanzie reali su beni sociali.

PATRIMONIO NETTO

Il Patrimonio Netto contabile risultante dal bilancio chiuso al 31-12-95 ammonta a complessive Lire 85.253.158 e la movimentazione avvenuta nell'esercizio è sintetizzata nel seguente prospetto:

VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

Saldo al 31-12-94	Destina zione Utile/ Perdita	Aunen ti/ri duzio ni di Capi- tale	Altri movimenti	Saldo al 31-12-95
I - Capitale sociale				
100.000.000	0	0	0	100.000.000
IV - Riserva legale				
0	559.000	0	0	559.000
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo				
-37.277.039	10.616.149	0	0	-26.660.890

IX- Utile (perdita) dell'esercizio

11.175.149	-11.175.149	0	11.355.048	11.355.048

Totale

73.898.110	0	0	11.355.048	85.253.158

Il Capitale Sociale è rappresentato da n. 100.000 quote da Lire 1.000 ciascuna. Durante l'esercizio non sono state emesse nuove quote.

Per quanto concerne la classificazione delle riserve e dei fondi prevista dall'articolo 105 - settimo comma del D.P.R. 22 dicembre 1986 n. 917, si precisa che alla data di chiusura del bilancio in esame figura la sola Riserva Legale di Lire 559.000, pari al 5% dell'utile conseguito nel precedente esercizio.

Con riferimento quindi al sopracitato articolo la configurazione ai fini tributari delle riserve risulta la seguente:

- a) riserve ed altri fondi formati con utili o proventi conseguiti a partire dall'esercizio in corso al 1° dicembre 1983, assoggettati ad IRPEG ad aliquota normale: L. 559.000;
- b) riserve ed altri fondi formati con utili o proventi conseguiti dall'esercizio in corso al 1° dicembre 1983, non assoggettati ad IRPEG: NULLA;
- c) riserve ed altri fondi già esistenti alla fine dell'ultimo esercizio chiuso prima del 1° dicembre 1983 o formati con utili o proventi dell'esercizio stesso: NULLA;
- d) riserve ed altri fondi che in caso di distribuzione concorrono a formare il reddito imponibile della Società indipendentemente dal periodo di formazione: NULLA;
- e) riserve ed altri fondi che in caso di distribuzione non concorrono a formare il reddito imponibile dei soci indipendentemente dal periodo di formazione: NULLA.

IMPEGNI E CONTI D'ORDINE

In merito agli impegni ed ai rischi sussistenti al 31-12-95 si precisa che a tale data non erano in essere operazioni rientranti in tali fattispecie.

INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO

Il conto economico dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 1995 evidenzia un utile di Lire 11.355.048 alla cui formazione hanno contribuito:

Valore della produzione	373.819.800
Costi della produzione	-360.175.134
Margine della produzione	13.644.666
Proventi e oneri finanziari	2.973.682
Rettifiche di valore di att. fin.	0
Proventi e oneri straordinari	-312.300
Risultato prima delle imposte	16.306.048
Imposte dell'esercizio	-4.951.000
Utile (perdita) dell'esercizio	11.355.048

RICAVI PER VENDITE E PRESTAZIONI DI SERVIZI

L'ammontare dei ricavi per le vendite e le prestazioni di servizi conseguiti nel corso dell'esercizio è risultato pari a Lire 381.855.600 facendo registrare una diminuzione del 17,73% rispetto al precedente esercizio.

L'analisi dei risultati commerciali nei vari settori in cui la Società ha operato è riscontrabile nel seguente prospetto che attua una ripartizione dei ricavi realizzati in base alle principali categorie di attività.

SUDDIVISIONE DEI RICAVI PER CATEGORIE DI ATTIVITA'

Descrizione	Importo
- iscrizioni Corsi carriera diplomatica	58.611.101

- abbonamenti "Relazioni Internazionali"	73.974.337
- abbonamenti "Faxletter"	14.370.792
- vendita "Relazioni Internazionali"	19.755.511
- ricavi aula docenza	27.411.000
- vendita "Manuale" Serra	19.678.660
- vendita "Rapporto sullo Stato del Sistema Internazionale"	56.136.468
- manifestazioni e convegni	2.100.000
- rimborsi spese da ISPI	102.087.320
- proventi da Biblioteca e Centro Documentazione	7.730.411
TOTALE	381.855.600

COSTI PER IL PERSONALE

Il costo del lavoro sostenuto per l'unico dipendente nell'esercizio figura nel Conto Economico per Lire 40.183.653.

Nei confronti dell'esercizio passato emerge un aumento di Lire 7.571.097 corrispondente al 23,22%.

La forza lavoro mediamente occupata presso la Società durante l'esercizio e ripartita per categoria è la seguente:

NUMERO MEDIO DEI DIPENDENTI

Categoria	Numero
Impiegati	1
TOTALE	1

ONERI FINANZIARI

Gli oneri finanziari di competenza dell'esercizio sono risultati pari a Lire 620.750 facendo emergere dal raffronto con il passato esercizio un incremento percentuale del 3,89%.

Essi risultano così dettagliati:

SUDDIVIS. DEGLI INTERESSI E DEGLI ONERI FINANZIARI

Verso imprese controllate	Verso imprese collegate	Verso control lanti	Verso terzi	Totale
- spese bancarie				
0	0	0	620.750	620.750
Totale				
0	0	0	620.750	620.750

COMPOSIZIONE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI

Alla determinazione del risultato dell'esercizio hanno concorso componenti negative di natura straordinaria incidenti per Lire 312.300 (sopravvenienze passive).

AMMONTARE DEI COMPENSI SPETTANTI AD AMMINISTRATORI E SINDACI

Ai sensi del punto 16 dell'art. 2427 del Codice Civile si precisa che i compensi spettanti agli Organi societari per le funzioni compiute nell'esercizio in commento risultano stabilite nella seguente misura:

Amministratore Delegato	Lit. 20.000.000
Collegio Sindacale	Lit. 7.720.000

INFORMAZIONI DI CUI AI PUNTI 3 E 4 DELL'ART. 2428
DEL CODICE CIVILE

La Società non detiene quote o azioni di Società controllanti, nè ha acquistato o alienato nell'esercizio in esame azioni o quote di Società controllanti.

Premesso quanto sopra e rispondendo la Società ai requisiti di cui al primo comma dell'Art. 2435 bis del Codice Civile, viene sottolineato l'esonero di cui all'ultimo comma dell'articolo citato (Relazione sulla Gestione).

Il Consiglio di Amministrazione propone infine che l'utile dell'esercizio 1995 di Lit. 11.355.048 venga destinato come segue:

Lit. 567.752, pari al 5%, alla Riserva Legale;

Lit. 10.787.296, pari alla differenza, a parziale copertura della perdita dell'esercizio 1993 riportata a nuovo.

Si dichiara che il presente Stato Patrimoniale, il presente Conto Economico e la presente Nota Integrativa sono conformi al vero.

Milano, 13 marzo 1996

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Presidente Ing. PERETTI CARLO

IL COLLEGIO SINDACALE

Presidente Dott. MESOLELLA DOMENICO
Sindaco Rag. BANFI LUCIANA AMALIA
Sindaco Dott. BERTOLA CARLO

PAGINA BIANCA

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI

PAGINA BIANCA

ALL. 12

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI SUL CONTO
CONSUNTIVO DELL'ESERCIZIO 1995

Il conto consuntivo dell'esercizio finanziario 1995, all'esame del Collegio dei Revisori chiude con un risultato positivo di 9.114.193=.

L'analisi del conto evidenzia le risultanze che si riportano.

A) SITUAZIONE PATRIMONIALE

1. ATTIVITA'

Le attività risultano pari a lire 3.407.404.594= con un incremento del 6% sui risultati del conto consuntivo 1994.

Il totale dei crediti a breve ammonta a lire 1.134.778.514= ed il totale delle liquidità e disponibilità a lire 1.716.111.808=.

Di converso il totale dell'indebitamento a breve risulta pari a lire 1.576.254.347=.

Il tasso di copertura a breve termine che all'inizio dell'esercizio era pari a 0,85 risulta al 31 dicembre 1995 pari a 1,1 e quindi presenta un sostanziale miglioramento.

Tra le attività risulta iscritta la partecipazione SPAI per lire 99.800.000=.

In merito a tale partecipazione, dall'allegato bilan-

cio, si rileva che la gestione si è chiusa con un utile di esercizio che, depurato delle dovute imposte, è stato destinato a parziale copertura delle pregresse perdite.

Tra l'ISPI e la partecipata è stato disciplinato l'accollo della quota parte delle spese generali di competenza SPAI per l'utilizzo degli spazi mentre per quanto concerne le utenze telefoniche risulta che la SPAI ha stipulato apposito contratto.

2. PASSIVITA'

Il totale generale delle passività ammonta a lire 2.564.029.773= con un incremento del 6% sui risultati al 31 dicembre 1994.

Il pareggio è ottenuto in virtù della esposizione dei conti accesi a riserva, avanzi pregressi e Fondo "Alberto Pirelli".

Il risultato differenziale attività/passività è pari al risultato positivo di gestione già segnalato.

Il 29,3% delle passività è ascritto al conto creditori mentre al conto TFR è imputato il 14,92% delle passività.

Il 18,69% delle passività è rappresentato dai ratei passivi.

B) CONTO ECONOMICO

1. ENTRATE

Il totale generale delle entrate risulta pari a lire 3.206.474.206= con un incremento sui dati a consuntivo 1994 del 6%.

Il 41,55% delle entrate è rappresentato da trasferimenti dallo Stato a vario titolo mentre il 54,26% da contributi da privati e da enti pubblici.

2. SPESE ED ONERI

Il totale generale delle spese ed oneri è di lire 3.197.360.013= con un decremento sui risultati al 31 dicembre 1994 del 3%.

Il 26,02% delle spese risulta essere relativo al personale dipendente.

Il Collegio è successivamente passato alla disamina degli allegati al conto consuntivo e a tale proposito segnala quanto di seguito.

1. BANCHE E CONTO CORRENTE POSTALE

L'allegato banche e conto corrente postale evidenzia un saldo positivo di lire 571.286.729= con un incremento del 47,78% sulla situazione iniziale.

Del saldo su evidenziato l'importo di lire 1.178.404= è rappresentato dal saldo relativo al conto corrente

postale.

2. DEBITORI DIVERSI

L'allegato debitori diversi evidenzia un saldo pari a lire 1.075.332.475= con un incremento sulla situazione iniziale del 39,34%.

Tra i debitori diversi è stata iscritta la somma pari a lire 219.900.000= connessa al contributo speciale MAE per posizione borse di studio 1985/86 e sul quale questo Collegio si era già espresso sulla relazione al consuntivo 1994.

Dal conto emerge che sono ancora da incassare quote associative e contributi per lire 460.500.000=.

In particolare emerge che la Regione Veneto non ha ancora versato i contributi 1992, 1993 e 1994 (per un totale di 150.000.000=).

Il mancato introito per gli anni 1992 e 1993 era già stato motivo di perplessità con la relazione al conto consuntivo 1994.

3. FORNITORI

Il conto fornitori presenta un saldo pari a lire 345.674.494= con un decremento sulla situazione iniziale del 40,68%.

Buona parte della esposizione verso fornitori (lire 249.900.000=) è rappresentata da crediti vantati dal-

l'impresa Guerrini per opere di manutenzione straordinaria necessarie alla ristrutturazione ed alla conservazione di Palazzo Clerici.

4. CREDITORI

Dal conto creditori emerge un saldo pari a lire 751.242.703=.

Di tale importo lire 219.900.000= corrisponde al credito per contributo speciale MAE corrispondente a quello iscritto nel conto debitori.

Sempre di tale importo lire 150.000.000= sono rappresentati dalle competenze 1995 spettanti agli Amministratori.

5. FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Il T.F.R. che ammonta a lire 382.529.774= ha subito un incremento nell'esercizio di lire 52.983.822= (16,08%).

6. QUOTE DEGLI ASSOCIATI

Le quote degli associati sono pari a lire 1.572.000.000= con una flessione sulle quote al 31 dicembre 1994 del 9,76%.

7. CONTRIBUTI VOLONTARI

I contributi volontari da enti pubblici e privati am-

montano a lire 94.400.000= con un incremento del-
l'86,11% sui dati a consuntivo 1994.

8. INTERESSI ATTIVI LORDI

Al 31 dicembre 1995 risultano maturati interessi atti
vi lordi per lire 40.211.979= con un incremento sui
dati a consuntivo 1994 del 26,41%.

9. SPESE PER PERSONALE DIPENDENTE

La spesa per il personale dipendente è risultata pari
a lire 816.257.827= con un decremento sulla spesa stoo
rica al 31.12.1994 del 7,2%.

La spesa è stata destinata per il 65,88% a stipendi e
straordinari, per il 27,63% a contributi previdenzia-
li e per il 6,49% all'accantonamento per indennità di
anzianità.

10. SPESE PER LAVORO AUTONOMO

Nel corso dell'anno 1995 le spese per lavoro autonomo
sono ammontate a lire 491.032.778= con un decremento
sulla spesa a consuntivo 1994 del 2,51%.

In particolare la spesa per lavoro autonomo è stata
destinata per il 46,55% ai compensi per Amministrato-
ri e Revisori (per i cinque membri del Collegio dei
Revisori la spesa è stata di lire 18.600.000=), per
il 41,70% a spese per assistenza, consulenze e colla-

borazioni e per l'11,75% a spese diverse di lavoro autonomo.

11. SPESE GENERALI

Le spese generali ammontano a lire 632.733.157= con un decremento sulla spesa 1994 del 18,62%.

Del totale spese generali risulta che il 14,28% è stato utilizzato per le utenze (Telecom, luce e riscaldamento); il 16,85% per l'emeroteca e gli abbonamenti a giornali e riviste; per il 12,31% all'acquisto di pubblicazione, per l'11,09% a cancelleria e stampati e per il restante alle altre voci di costo.

Notevole appare la contrazione della spesa relativa all'acquisto di pubblicazioni nonché quella relativa ad autonoleggi e trasporti.

12. SPESE PER RICERCHE, STUDI E MANIFESTAZIONI

La spesa totale è risultata di lire 465.948.261= ed è stata destinata per il 60,88% a ricerche e studi, per il 24,96% alle manifestazioni, per il 7,97% a spese per ospitalità e rappresentanza e per il 6,08% a partecipazioni a riunioni internazionali e viaggi.

Sensibile, soprattutto in rapporto a tutte le altre variazioni di spesa, appare l'incremento della spesa sostenuta per ricerche e studi che passa da lire

98.663.173= del consuntivo 1994 a lire 284.133.770= del consuntivo 1995.

13. SPESE PER BORSE E PREMI DI STUDIO

Nel corso dell'anno 1995 sono state erogate lire 30.900.0000 per borse di studio, lire 2.500.000= per premi di studio e lire 361.475 per INAIL borsisti.

14. SPESE PER ATTIVITÀ DI INSEGNAMENTO

La spesa per attività di insegnamento è risultata pari a lire 70.106.000= con un modesto incremento sulla spesa al 31 dicembre 1994 che era di lire 69.343.800=.

15. SPESE PER PUBBLICAZIONI

La spesa per pubblicazioni è risultata pari a lire 72.015.660= con una diminuzione sulla spesa 1994 del 26,46%.

La spesa è stata destinata per il 29,98% (-11,41%) a "Relazioni Internazionali"; per il 58,34% (+22,12%) a "ISPI Faxletter"; per lo 0,46% (+0,45%) a "Quaderni ISPI"; per il 7,17%(+4,93%) a "Ricerche e Rassegne"; per lo 0,56% (-7,30%) al RASSI 1994; per lo 0,01% (-2,40%) a "Evidenza Europa"; per l'1,28%(+1,28%) a "ISPI Documentazione"; per lo 0,20% (+0,20%) ad "Informative congiunturali"; per lo 0,01% (+0,01%) ad

"Alpe-Adria"; per lo 0,01% (+0,01%) a "Nazionalità, nazionalismo e sviluppo politico in Russia e nelle repubbliche baltiche" e per l'1,97% (+1,97%) alla pubblicazione "Leggere la Svizzera".

Il Collegio dei Revisori dei Conti, esaminate le cifre suesposte rileva che le stesse riflettono i risultati di una gestione oculata particolarmente attenta al rapporto fra le uscite e le entrate e pertanto esprime il parere favorevole.

Milano, 5 aprile 1996

Il Collegio dei Revisori dei Conti

[Handwritten signatures and initials over the printed text]

PAGINA BIANCA

BILANCIO CONSUNTIVO

PAGINA BIANCA

SITUAZIONE PATRIMONIALE

ATTIVITA'	31.12.1995	31.12.1994
Cassa contanti e "buoni pasto"	L. 10.046.565	L. 12.616.268
Banche (All. n. 1)	L. 570.108.325	L. 386.182.093
Conto corrente postale (All. n. 1)	L. 1.178.404	L. 404.593
Titoli	L. 63.413.101	L. 55.000.000
Testate e zinchi	L. 9	L. 9
Mobili e arredi	L. 382.056.389	L. 395.978.821
Impianti	L. 190.981.474	L. 214.425.499
Macchine ordinarie per ufficio	L. 14.156.058	L. 14.156.058
Macchine elettroniche per ufficio	L. 109.695.378	L. 120.017.984
Software	L. 16.614.705	L. 20.897.901
Costi ad utilizzazione pluriennale	L. 714.712.019	L. 971.323.137
Biblioteca	L. 91.945.731	L. 91.945.731
Debitori (All. n. 2)	L. 1.075.332.475	L. 771.713.410
Erario conto Imposte Dirette	L. 2.830.000	L. 2.830.000
Erario conto Iva	L. 5.087.922	L. 4.198.931
Risconti attivi	L. 58.361.039	L. 52.756.002
Partecipazioni	L. 99.800.000	L. 99.800.000
Clienti (All. n. 3)	L. 1.085.000	L. -
TOTALE DELLE ATTIVITA'	L. 3.407.404.594	L. 3.214.246.437
Disavanzo 1994	L. -	L. 246.879.102
TOTALE A PAREGGIO	L. 3.407.404.594	L. 3.461.125.539

SITUAZIONE PATRIMONIALE

PASSIVITA' E NETTO	31.12.1995	31.12.1994
Fornitori (All. n. 4)	L. 345.674.494	L. 582.692.229
Creditori (All. n. 5)	L. 751.242.703	L. 352.005.079
Ratei passivi	L. 479.337.150	L. 513.477.222
Debiti per ristrutturazione Palazzo	L. 91.373.444	L. 150.873.444
Fondo trattamento di fine rapporto (All. n. 6)	L. 382.529.774	L. 329.545.952
Fondo ammortamento mobili e arredi	L. 198.570.231	L. 166.088.998
Fondo ammortamento impianti	L. 133.703.740	L. 135.747.339
Fondo ammortamento macchine ordinarie per ufficio	L. 12.206.954	L. 9.375.742
Fondo ammortamento macchine elettroniche per ufficio	L. 61.283.754	L. 58.924.586
Fondo ammortamento software	L. 8.107.529	L. 9.462.558
Fondo rischi vari e contenzioso	L. 100.000.000	L. 100.000.000
TOTALE DELLE PASSIVITA'	L. 2.564.029.773	L. 2.408.193.149
Fondo "Alberto Pirelli"	L. 58.000.000	L. 55.000.000
Riserva Speciale per Borse di studio "Alberto Pirelli"	L. 799.662	L. 3.799.662
Riserva accantonamento "Bonus" Assicurazioni Generali	L. 147.663.716	L. 119.456.376
Avanzi esercizi precedenti riportati a nuovo	L. 627.797.250	L. 874.676.352
Avanzo esercizio 1995	L. 9.114.193	L. -
TOTALE A PAREGGIO	L. 3.407.404.594	L. 3.461.125.539

CONTO ECONOMICO

ENTRATE	Previsione 1995	31.12.1995	31.12.1994
M.A.E. - Contributo statale (Legge 28.12.1982 n. 948)	L. 1.000.000.000	L. 1.000.000.000	L. 780.000.000
M.A.E. - Contributo speciale per sistemazione posizione borse studio 1985/1986	L. 219.900.000	L. 219.900.000	L. -
M.A.E. - Contributo Corso Consiglieri Legazione 1995	L. 60.000.000	L. 60.000.000	L. -
M.A.E. - Contributo Corso Consiglieri Legazione 1994	L. -	L. -	L. 85.000.000
M.A.E. - Contributo Corso carriera diplomatica 94/95	L. 77.000.000	L. 77.000.000	L. -
M.A.E. - Contributo Corso carriera diplomatica 93/94	L. -	L. -	L. 77.000.000
Ministero Beni Culturali - spese legali	L. -	L. -	L. 27.902.820
Quote degli associati (All. n. 7)	L. 1.622.000.000	L. 1.572.000.000	L. 1.742.000.000
Contributi volontari da enti pubblici e privati (All. n. 8)	L. 150.000.000	L. 94.400.000	L. 50.722.552
Contributi per il "Foro di dialogo italo-tedesco"	L. 72.000.000	L. 70.774.424	L. -
IAI - Contributo per seminario ISPI/IAI 13.2.1995	L. -	L. 3.586.604	L. -
Credito Italiano - Contributo per convegno ISPI/IMDI	L. -	L. -	L. 12.000.000
Interessi attivi lordi (All. n. 9)	L. 40.000.000	L. 40.211.979	L. 31.809.446
Abbuoni e arrotondamenti	L. 844.646	L. 1.147.732	L. 1.070.344
Sopravvenienze attive	L. 395.500	L. 3.295.500	L. 18.522.372
Bonus Polizza collettiva TFR n. 29040 Assicurazioni Generali	L. -	L. 28.207.340	L. -
Sopravvenienze attive (Ricerche e studi)	L. 3.740.000	L. 3.740.000	L. 3.000.000
Altre entrate	L. 12.741.036	L. 28.329.101	L. 173.455.100
Ricavi: - Vendita pubblicazioni e rimborso spese (All. n. 10)	L. 5.000.000	L. 2.134.994	L. 1.778.166
- Proventi per diritti d'autore	L. 1.746.532	L. 1.746.532	L. 1.587.039
- Proventi derivanti da prestazioni servizi	L. -	L. -	L. 30.000.000
TOTALE DELLE ENTRATE	L. 3.265.367.714	L. 3.206.474.206	L. 3.035.847.839
Disavanzo 1994	L. -	L. -	L. 246.879.102
TOTALE A PAREGGIO	L. 3.265.367.714	L. 3.206.474.206	L. 3.282.726.941

CONTO ECONOMICO

SPESE ED ONERI	Previsione 1995	31.12.1995	31.12.1994
Spese del personale dipendente (All. n. 11)	L. 849.000.000	L. 816.257.827	L. 879.619.073
Spese per lavoro autonomo (All. n. 12)	L. 509.000.000	L. 491.032.778	L. 503.721.905
Spese di carattere generale (All. n. 13)	L. 647.500.000	L. 632.733.157	L. 777.500.255
Spese per ricerche, studi, manifestazioni, rappresentanza e promozione (All. n. 14)	L. 519.900.000	L. 465.948.261	L. 278.528.898
Spese per borse e premi di studio (All. n. 15)	L. 34.000.000	L. 33.761.475	L. 94.946.300
Spese inerenti all'erogazione di borse e premi di studio con riferimento ai contributi 1985 e 1986 da parte del Ministero Affari Esteri	L. 600.000	L. 456.000	L. 72.000
Spese per attività di insegnamento (All. n. 16)	L. 70.000.000	L. 70.106.000	L. 69.343.800
Oneri finanziari, tributari e assicurativi (All. n. 17)	L. 56.000.000	L. 54.549.336	L. 50.917.462
Sopravvenienze passive (All. n. 18)	L. 22.154.800	L. 22.251.040	L. 6.898.115
Perdite su crediti	L. -	L. -	L. 4.284.105
Accantonamento Bonus Polizza TFR Assicuraz. Gen.li a Riserva	L. -	L. 28.207.340	L. -
Ammortamento impianti	)	L. 21.400.426	L. 21.338.425
Ammortamento macchine ordinarie per ufficio	)	L. 2.831.212	L. 3.067.226
Ammortamento macchine elettroniche per ufficio	(L. 475.000.000	L. 22.971.337	L. 25.551.971
Ammortamento software	(	L. 3.751.261	L. 3.865.272
Ammortamento mobili e arredi	)	L. 46.403.665	L. 45.836.707
Ammortamento costi ad utilizzazione pluriennale	)	L. 412.670.931	L. 418.885.921
Pubblicazioni (All. n. 19)	L. 80.000.000	L. 72.015.660	L. 97.920.595
Oneri e spese diverse	L. -	L. 12.307	L. 428.911
TOTALE DELLE SPESE	L. 3.263.154.800	L. 3.197.360.013	L. 3.282.726.941
Avanzo	L. 2.212.914	L. 9.114.193	L. -
TOTALE A PAREGGIO	L. 3.265.367.714	L. 3.206.474.206	L. 3.282.726.941

Allegato n. 1

BANCHE E CONTO CORRENTE POSTALE

Saldi attivi		31.12.1995	31.12.1994
Credito Italiano	- c/c n. 28289/00	L. 260.404.944	L. 145.408.741
Cassa di Risparmio PP.LL.	- c/c n. 29800/1	L. 166.997.714	L. 129.374.566
Banca Popolare Commercio e Industria	- c/c n. 19594/1	L. 89.402.536	L. 89.296.637
Banca Popolare Commercio e Industria (per borse di studio Fondo "Alberto Pirelli")	- c/c n. 21502	L. 504.380	L. 3.746.344
Banca Commerciale Italiana	- c/c n. 92977170133	L. 52.798.751	L. 18.355.805
		L. 570.108.325	L. 386.182.093
Conto Corrente Postale	- c/c n. 31035207	L. 1.178.404	L. 404.593
TOTALE		L. 571.286.729	L. 386.586.686

DEBITORI

Allegato n. 2/151

	31.12.1995	31.12.1994
MAE: Contributo speciale posizione borse studio 1985/1986	L. 219.900.000	L. -
Associazioni 1995:		
- Comune di Milano	L. 75.000.000	L. -
- Regione Lombardia	L. 75.000.000	L. -
- Unione del Commercio del Turismo e dei Servizi di Milano	L. 75.000.000	L. -
- Finmeccanica	L. 15.000.000	L. -
Associazioni 1994:		
- Comune di Milano (saldo)	L. 35.000.000	L. 75.000.000
- Publitalia '80	L. -	L. 75.000.000
- Regione Lombardia	L. -	L. 75.000.000
- Regione Veneto	L. 50.000.000	L. 50.000.000
- Telecom Italia (ex SIP)	L. -	L. 15.000.000
- Alenia	L. 6.000.000	L. 6.000.000
- Cassa di Risparmio Parma e Piacenza	L. -	L. 5.000.000
- Cerutti Officine Meccaniche	L. 5.000.000	L. 5.000.000
- Deutsche Bank Spa (ex Banca d'America e d'Italia)	L. -	L. 5.000.000
- Provincia di Milano (saldo)	L. -	L. 2.500.000
Associazioni 1993:		
- Regione del Veneto	L. 50.000.000	L. 50.000.000
Associazioni 1992:		
- Regione del Veneto	L. 50.000.000	L. 50.000.000
Totali da riportare	L. 655.900.000	L. 413.500.000

Segue allegato n. 107/1995

	31.12.1995	31.12.1994
Totali a riporto	L. 655.900.000	L. 413.500.000
Contributi per il "Foro di dialogo italo-tedesco" 1995		
- Servizi interbancari	L. 6.000.000	L. -
- Siemens Spa	L. 6.000.000	L. -
Contributi volontari da enti pubblici e privati		
- Credito Italiano	L. 10.000.000	L. -
- Cotonificio Olcese Veneziano	L. 2.500.000	L. -
Assicurazioni Generali - accensione polizza assicurativa collettiva per TFR del personale	L. 386.138.653	L. 335.457.851
Spese anticipate per Convegni Italo-francesi 1991, 1992 e 1993	L. 7.271.667	L. 7.271.667
Institut für Europäische Politik - contributo per "Foro italo-tedesco"	L. -	L. 13.442.595
Depositi cauzionali	L. 1.516.000	L. 1.612.240
Debitori vari	L. 6.155	L. 429.057
TOTALE	L. 1.075.332.475	L. 771.713.410

Allegato n. 3



CLIENTI

	31.12.1995	31.12.1994
Ministero per i Beni Culturali e Ambientali	L. 1.085.000 L. -	
TOTALE	L. 1.085.000 L. -	

gr. 7.

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

FORNITORI

Allegato n. 43

	31.12.1995	31.12.1994
AP Foto - Milano	L. -	L. 844.900
Autonoleggio Capri - Milano	L. 182.546	L. -
Ca Bon - Pioltello (MI)	L. 252.176	L. 313.565
Caminneci - Zibido S. Giacomo (MI)	L. -	L. 3.546.200
Corbaccio Editore - Milano	L. -	L. 817.010
Dabbene	L. -	L. 3.250.000
Dell'Orto Autotrasporti - Milano	L. -	L. 238.000
Enel - Milano	L. 3.130.000	L. 2.980.000
Esso Italiana Spa - Milano	L. 2.953.342	L. 905.590
Grafica Comense - Tavernerio (CO)	L. 1.616.020	L. 1.219.519
Grand Hotel et de Milan - Milano	L. 1.085.700	L. -
Guerrini Impresa di Costruzioni - Torino	L. 249.900.000	L. 496.011.966
La Delizia - Casarsa della Delizia (PN)	L. 1.163.387	L. 1.032.803
Misco - Lacchiarella (MI)	L. -	L. 530.502
Mondialpol - Milano	L. 2.115.820	L. 2.115.820
Olivetti - Ivrea (TO)	L. -	L. 700.315
Otis Italia Spa - Milano	L. -	L. 212.415
Rinaldi l'Espresso - Milano	L. 449.300	L. 492.450
Seguso Archimede - Murano (VE)	L. 5.027.750	L. -
SPAI Srl - Milano	L. 57.398.283	L. 50.283.850
Studio Progettazione Molinari - Milano	L. 17.850.000	L. -
TC Sistema - Garbagnate Milanese (MI)	L. 2.550.170	L. 17.197.324
TOTALE	L. 345.674.494	L. 582.692.229

Allegato n. 50
STUDIO 1985/86

CREDITORI

	31.12.1995	31.12.1994
Esattoria Civica - rifiuti 1994	L. -	L. 3.247.668
Ritenuta d'acconto 19% e 20% mese di dicembre 1995	L. 4.778.000	L. 8.575.000
INPS - contributi mese di dicembre 1995	L. 42.426.000	L. 39.557.000
IRPEF stipendi mese di dicembre 1995	L. 22.443.000	L. 20.636.000
IRPEF si borse e premi di studio dicembre 1995	L. 343.000	L. 1.214.000
Residuo contributi MAE 1985/1986 per borse e premi di studio da assegnare	L. -	L. 32.100.000
Convegni Italo-francesi e Italo-britannici di studi storici	L. 36.284.241	L. 36.284.241
Revisori dei Conti - compenso sindacale 1995 e gettoni presenza	L. 18.600.000	L. 20.000.000
Amministratori:		
- competenze 1995	L. 150.000.000	L. -
- competenze 1994	L. -	L. 100.000.000
- competenze 1993	L. -	L. 30.000.000
Gettoni presenza Comitato Scientifico		
-1995	L. 4.400.000	L. -
-1994	L. -	L. 4.500.000
-1993	L. 800.000	L. 800.000
-1991	L. -	L. 1.600.000
Ufficio del Registro di Milano - Demanio - conguaglio affitto Palazzo Clerici	L. 4.995.000	L. 3.996.000
Creditori vari per impiego contributo speciale MAE (posizione borse studio 1985/86)	L. 219.900.000	L. -
Creditori diversi 1995	L. 211.173.462	L. -
Creditori diversi 1994	L. 35.100.000	L. 49.495.170
TOTALE	L. 751.242.703	L. 352.005.079

Allegato n. 601
ISTITUTO STUDI
L. M.

FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

	31.12.1995	31.12.1994
Saldo all'1.1.1995	L. 329.545.952	L. 294.810.312
Stanziamento a carico dell'esercizio 1995	L. 52.983.822	L. 48.657.407
Indennità liquidate nel corso dell'anno	L. -	L. -13.921.767
TOTALE	L. 382.529.774	L. 329.545.952

QUOTE DEGLI ASSOCIATI

Allegato n. 151

	Previsione 1995	31.12.1995	31.12.1994
Soci Emeriti			
1. Banca Commerciale Italiana	L.	L.	L. 75.000.000
2. Camera di Commercio di Milano	L.	L.	L. 75.000.000
3. Cassa di Risparmio delle Province Lombarde	L.	L.	L. 75.000.000
4. Compagnia San Paolo (ex Istituto Bancario San Paolo TO)	L.	L.	L. 75.000.000
5. Comune di Milano	L.	L.	L. 75.000.000
6. Credito Italiano	L.	L.	L. 75.000.000
7. Enel	L.	L.	L. 75.000.000
- Erg	L.	L.	L. 75.000.000
8. Iri	L.	L.	L. 50.000.000
9. Italcementi	L.	L.	L. 75.000.000
10. Montedison	L.	L.	L. 75.000.000
11. Pirelli Spa	L.	L.	L. 75.000.000
12. Publitalia '80	L.	L.	L. 75.000.000
13. Regione del Veneto	L.	L.	L. 50.000.000
14. Regione Lombardia	L.	L.	L. 75.000.000
15. Riunione Adriatica di Sicurtà	L.	L.	L. 75.000.000
16. Unione del Commercio del Turismo e dei Servizi - Milano	L.	L.	L. 75.000.000
Soci Sostenitori			
1. Agfa-Gevaert	L.	L.	L. 15.000.000
2. AGIP	L.	L.	L. 15.000.000
3. Associazione Bancaria Italiana	L.	L.	L. 15.000.000
Totali da riportare	L.	L. 1.145.000.000	L. 1.270.000.000

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Segue allegato n. 7

	Previsione 1995	31.12.1995	31.12.1994
Totali a riporto	L.	L. 1.145.000.000	L. 1.270.000.000
4. Banca Fideuram (ex Banca Manusardi)	L.	L. 50.000.000	L. 50.000.000
5. Banca Nazionale del Lavoro	L.	L. 20.000.000	L. 20.000.000
6. Banco Ambrosiano Veneto	L.	L. 15.000.000	L. 15.000.000
7. Bull HN Information System Italia	L.	L. 15.000.000	L. 15.000.000
8. Centromarca	L.	L. 15.000.000	L. 15.000.000
9. Eni	L.	L. 15.000.000	L. 15.000.000
10. Fiat	L.	L. 15.000.000	L. 15.000.000
11. Fiera di Milano	L.	L. 15.000.000	L. 15.000.000
12. Finmeccanica	L.	L. 15.000.000	L. 15.000.000
- Fintecna	L.	L. -	L. 15.000.000
13. Gemina Spa	L.	L. 15.000.000	L. 15.000.000
14. Istituto Mobiliare Italiano	L.	L. 15.000.000	L. 15.000.000
15. Mediobanca	L.	L. 15.000.000	L. 15.000.000
16. Olivetti	L.	L. 21.000.000	L. 25.000.000
- Regione Autonoma del Friuli-Venezia Giulia	L.	L. -	L. 15.000.000
17. Seat	L.	L. 15.000.000	L. 15.000.000
18. Siemens Spa	L.	L. 15.000.000	L. 15.000.000
19. Siemens Telecomunicazioni Spa	L.	L. 15.000.000	L. 15.000.000
20. SIO	L.	L. 15.000.000	L. 15.000.000
21. TC Sistema	L.	L. 15.000.000	L. 15.000.000
22. Techint	L.	L. 15.000.000	L. 15.000.000
23. Telecom (ex Sip)	L.	L. 15.000.000	L. 15.000.000
24. Università Bocconi	L.	L. 15.000.000	L. 15.000.000
Totali da riportare	L.	L. 1.506.000.000	L. 1.665.000.000

Segue allegato n. 94115

	Previsione 1995	31.12.1995	31.12.1994
Totali a riporto	L.	L. 1.506.000.000	L. 1.665.000.000
Soci Ordinari			
1. Alenia (ex Aeritalia)	L.	L.	L. 6.000.000
2. Assicurazioni Generali	L.	L. 5.000.000	L. 5.000.000
3. Banca Nazionale dell'Agricoltura	L.	L. 5.000.000	L. 5.000.000
4. Banca Popolare Commercio e Industria	L.	L. 5.000.000	L. 5.000.000
5. Banca Popolare di Novara	L.	L. 5.000.000	L. 5.000.000
- Banca di Sassari Spa (ex Popolare)	L.	L. -	L. 5.000.000
6. Banca Popolare di Verona	L.	L. 5.000.000	L. 5.000.000
7. Bayer Italia	L.	L. 5.000.000	L. 5.000.000
8. Cassa di Risparmio di Parma e Piacenza	L.	L. 5.000.000	L. 5.000.000
9. Cerutti Officine Meccaniche	L.	L. 5.000.000	L. 5.000.000
10. Costa Crociere	L.	L. 5.000.000	L. 5.000.000
11. Deutsche Bank Spa (ex Banca d'America e d'Italia)	L.	L. 5.000.000	L. 5.000.000
12. G. & C. Progetti Srl (ex Sopredil)	L.	L. 5.000.000	L. 5.000.000
13. Heinz Italia	L.	L. 1.000.000	L. 1.000.000
14. Ideal Standard	L.	L. 5.000.000	L. 5.000.000
15. Provincia di Milano	L.	L. 5.000.000	L. 5.000.000
TOTALE	L. 1.622.000.000	L. 1.572.000.000	L. 1.742.000.000

CONTRIBUTI VOLONTARI DA ENTI PUBBLICI E PRIVATI

Allegato n. 3

	Previsione 1995	31.12.1995	31.12.1994
Banca d'Italia	L.	L. 15.000.000	L. 15.000.000
Centro Culturale "Mediolanense Studium"	L.	L. 250.000	L. -
Cotonificio Olcese Veneziano Spa	L.	L. 4.500.000	L. -
Erg Spa	L.	L. 3.000.000	L. -
Fimat Futures Italia	L.	L. 4.000.000	L. -
Gruppo Italia Srl	L.	L. 7.000.000	L. -
Lions Club Milano al Cenacolo	L.	L. 300.000	L. -
Mettel e Guscetti Associati	L.	L. 2.400.000	L. -
Pirelli & C.	L.	L. 13.600.000	L. -
Pirelli Spa	L.	L. 13.600.000	L. 10.800.000
Snam	L.	L. 10.000.000	L. -
Stanford Club Italia	L.	L. 4.750.000	L. 1.700.000
Università Bocconi (Cescom)	L.	L. 6.000.000	L. -
Allianz Pace Assicurazioni	L.	L. -	L. 1.000.000
Banca Popolare di Bergamo - Credito Varesino	L.	L. -	L. 5.000.000
Credito Italiano	L.	L. 10.000.000	L. 5.000.000
FAI	L.	L. -	L. 500.000
Gazprom	L.	L. -	L. 8.000.000
Marelli e Berta Spa	L.	L. -	L. 1.300.000
Scudder - Boston	L.	L. -	L. 2.422.552
TOTALE	L.	L. 94.400.000	L. 50.722.552

INTERESSI ATTIVI LORDI

Allegato n. 9

		Previsione 1995	31.12.1995	31.12.1994
Credito Italiano	- c/c n. 28289/00	L.	L. 27.582.395	L. 18.128.236
Cassa di Risparmio PP.LL.	- c/c n. 29800/1	L.	L. 5.326.074	L. 7.985.568
Banca Popolare Commercio e Industria	- c/c n. 19594/1	L.	L. 6.371.815	L. 4.324.212
Banca Popolare Commercio e Industria (per borse di studio Fondo "Alberto Pirelli)	- c/c n. 21502	L.	L. 92.553	L. 20.975
Banca Popolare Commercio e Industria (libretto deposito a risparmio n. 157958)	- conto n. 14904	L.	L. -	L. 551.818
Banca Commerciale Italiana	- c/c n. 92977170133	L.	L. 827.912	L. 779.007
Conto Corrente Postale	- c/c n. 31035207	L.	L. 11.230	L. 19.630
TOTALE		L. 40.000.000	L. 40.211.979	L. 31.809.446

RICAVI DALLA VENDITA DI PUBBLICAZIONI E RIMBORSI SPESE

Allegato n. 10

	Previsione 1995	31.12.1995	31.12.1994
Relazioni Internazionali" dal n. 1/1988 al n. 20/1992:			
- Ricavi	L. 562.719		
- Rimborsi spese	<u>L. 21.000</u>	L. 583.719	L. 221.153
Quaderni dell'ISPI dal n. 1/1988 al n. 18/1989 e dal 23/1995 in poi:			
- Ricavi	L.	L. 168.268	L. 149.731
Papers Osservatori dal n. 19/1990 al n. 22/1990:			
- Ricavi	L.	L. 53.847	L. 33.654
Ricerche e Rassegne degli Osservatori dal n. 1/1990 al n. 13/1991:			
- Ricavi	L. 385.579		
- Rimborsi spese	<u>L. 3.250</u>	L. 388.829	L. 83.731
Ricerche e Rassegne dell'ISPI dal 14/1991 in poi:			
- Ricavi	L. 251.922		
- Rimborsi spese	<u>L. 3.250</u>	L. 255.172	L. 41.712
Evidenza Europa:			
- Ricavi	L. 169.231		
- Rimborsi spese	<u>L. 9.900</u>	L. 179.131	L. 1.096.154
Totali da riportare	L.	L. 1.628.966	L. 1.626.135

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

		Segue allegato n. 10 31 - MJL	
	Previsione 1995	31.12.1995	31.12.1994
Totali a riporto	L.	L.	L. 1.626.135
La pace illusoria:			
- Ricavi	L.	L.	L. 36.904
Informative congiunturali:			
- Ricavi	L.	L.	L. 15.673
Alpe-Adria: Una regione europea:			
- Ricavi	L. 81.730		
- Rimborsi spese	<u>L. 4.450</u>	L. 86.180	L. 99.454
ISPI-Documentazione:			
- Ricavi	L. 109.616		
- Rimborsi spese	<u>L. 8.000</u>	L. 117.616	L. -
Nazionalità, nazionalismo e sviluppo politico in Russia e nelle Repubbliche Baltiche			
- Ricavi	L. 132.693		
- Rimborsi spese	<u>L. 8.000</u>	L. 140.693	L. -
TOTALE	L. 5.000.000	L. 2.134.994	L. 1.778.166

Allegato n. 14
ISTITUTO STUDI

SPESE DEL PERSONALE DIPENDENTE

	Previsione 1995	31.12.1995	31.12.1994
Stipendi e straordinari	L. 553.000.000	L. 537.728.021	L. 586.122.476
Contributi previdenziali	L. 241.000.000	L. 225.545.984	L. 244.839.190
Indennità di anzianità	L. 55.000.000	L. 52.983.822	L. 48.657.407
TOTALE	L. 849.000.000	L. 816.257.827	L. 879.619.073

Allegato n. 12



SPESE PER LAVORO AUTONOMO

	Previsione 1995	31.12.1995	31.12.1994
Compensi Amministratori e Revisori	L. 231.000.000	L. 228.600.000	L. 180.000.000
Spese per assistenza, consulenze e collaborazioni	L. 220.000.000	L. 204.777.278	L. 269.698.875
Diverse di lavoro autonomo	L. 58.000.000	L. 57.655.500	L. 54.023.030
TOTALE	L. 509.000.000	L. 491.032.778	L. 503.721.905

SPESE DI CARATTERE GENERALE

Allegato n. 33
151 - M

	Previsione 1995	31.12.1995	31.12.1994
Emeroteca, abbonamenti a giornali e riviste	L. 110.000.000	L. 106.634.097	L. 100.190.283
Acquisto pubblicazioni	L. 71.500.000	L. 77.891.000	L. 154.488.110
Rilegature, restauri pubblicazioni e varie	L. 5.000.000	L. 961.520	L. 4.040.050
Cancelleria, stampati, tipografiche, materiale per computers, materiale per stampatrice e fotocopie	L. 82.500.000	L. 70.183.935	L. 88.292.285
Noleggi	L. 1.500.000	L. -	L. -
Manutenzione, riparazione macchine per ufficio, software, mobili e arredi	L. 36.000.000	L. 38.017.613	L. 31.106.809
Acquisto vestiario e divise	L. 1.000.000	L. -	L. 284.760
Fitto locali	L. 1.000.000	L. 1.000.000	L. 1.000.000
Rifiuti	L. 10.000.000	L. 9.743.000	L. 9.743.004
Pulizia uffici	L. 57.000.000	L. 52.684.275	L. 66.309.395
Manutenzione ordinaria della sede	L. 15.500.000	L. 14.720.645	L. 12.824.064
Postali, telegrafiche e corrieri	L. 12.000.000	L. 10.067.355	L. 7.970.000
Telefoniche e telefax	L. 25.500.000	L. 23.432.121	L. 28.469.121
Autonoleggi e trasporti	L. 16.000.000	L. 10.349.390	L. 21.116.711
Traslochi e magazzinaggio	L. 15.000.000	L. 18.097.520	L. 35.247.800
Acqua e fognatura	L. 2.000.000	L. 637.700	L. 786.500
Energia elettrica	L. 36.000.000	L. 29.433.000	L. 30.570.350
Riscaldamento	L. 100.000.000	L. 100.813.573	L. 104.610.071
Associazioni e contributi	L. -	L. 50.000.000	L. 50.000.000
Servizi e prestazioni diverse	L. 25.000.000	L. -	L. -
Spese varie	L. 10.000.000	L. 5.371.493	L. 6.223.732
Oneri per corsi di formazione	L. -	L. -	L. -
Vigilanza	L. 15.000.000	L. 12.694.920	L. 22.655.220
Servizi fotografici	L. -	L. -	L. 1.571.990
TOTALE	L. 647.500.000	L. 632.733.157	L. 777.500.255

Allegato n. 1

SPESE PER RICERCHE, STUDI, MANIFESTAZIONI, RAPPRESENTANZA E PROMOZIONE

	Previsione 1995	31.12.1995	31.12.1994
1. Ricerche e studi:			
- Ricerca "Federalismo fiscale, politico-amministrativo e sociale: prospettive e proposte per l'Italia e per l'Europa"	)	L. 6.999.580	
- Progetto ricerca Camera di Commercio "La business community italiana nel mondo"	(	L. 891.600	
- Ricerca "La riforma dell'ONU, il quadro internazionale e il ruolo dell'Italia"	)	L. 33.304.000	
- Studi Storici	(	L. 23.009.190	
- Studio su "L'Argentina e gli italiani"	(	L. 29.400	
- Ricerche e studi per impiego contributo speciale MAE (borse di studio 1985/1986)	L.	219.900.000	L. 219.900.000
Totali	L.	299.900.000	L. 284.133.770
			L. 98.663.173
2. Manifestazioni:			
(Convegni, conferenze, tavole rotonde, seminari, ecc.)			
- Convegno "La riforma del Consiglio di Sicurezza delle Nazioni Unite" 10.11.1994	L.	482.000	
- Incontro con il Ministro degli Affari Esteri On. Antonio Martino 16.11.1994	L.	209.600	
- Corso Consiglieri di Legazione 1995	L.	36.729.033	
- Foro italo-tedesco n.2	L.	33.067	
- Foro italo-tedesco n.3	L.	57.707.585	
- ISPI/IAI - Ciclo di Seminari dal titolo "Interesse nazionale e politica internazionale"	L.	11.103.913	
Totale da riportare	L.	106.265.198	

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

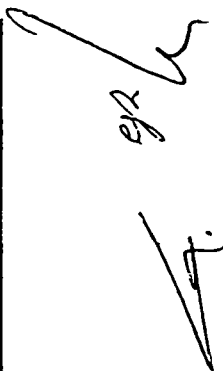
segue allegato n. 14

MILA

	Previsione 1995	31.12.1995	31.12.1994
Totale a riporto	L.	L. 106.265.198	
- Conferenza stampa 20.1.1995 presentazione studio l'Europa frammentata"	L.	L. 422.850	
- Incontro con il Ministro Mohamed Ghannouchi 13.2.1995	L.	L. 2.451.038	
- Presentazione libro del Prof. Giorgio Borsa 14.2.1995	L.	L. 299.750	
- Seminario "Quali legami di collaborazione tra la Norvegia e l'Unione Europea dopo l'esito negativo del referendum norvegese" 15.2.1995	L.	L. 18.750	
- Stanford Club Italia/ASPI:			
- Incontro con l'Amb. Marcello Guidi 22.3.1995	L.	L. 96.400	
- Incontro con il Dr. Gianfilippo Cuneo 3.4.1995	L.	L. 110.350	
- Incontro con il Prof. Jerry I. Porras 15.5.1995	L.	L. 110.450	
- Incontro con il Dr. Mario Sarcinelli 29.5.1995	L.	L. 112.450	
- Incontro con l'Ing. Francesco Caio 20.11.1995 (annullato)	L.	L. 79.100	
- Incontro con l'Avv. Tomaso Quattrin 20.11.1995	L.	L. 89.700	
- Incontro con l'Ing. Rogers Abravanel 4.12.1995	L.	L. 120.350	
- Seminario "Tempeste valutarie: il mercato e le regole" 4.4.1995	L.	L. 1.874.100	
- Conferenza Prof. Valerij Michailenko 6.4.1995	L.	L. 634.050	
- Incontro con l'Amb. Dieter Kastrup 21.6.1995	L.	L. 2.821.138	
- Dibattito "L'Europa difficile" 30.6.1995	L.	L. 382.950	
- Incontro con l'Ambasciatore americano Reginald Bartholomew 25.1.1996	L.	L. 472.400	
Totali	L. 160.000.000	L. 116.361.024	L. 117.405.818

segue allegato n. 14

	Previsione 1995	31.12.1995	31.12.1994
	L.	L.	L.
3. Ospitalità e rappresentanza	L. 30.000.000	L. 37.131.617	L. 31.402.253
4. Partecipazioni a riunioni internazionali e rimborso spese viaggio	L. 30.000.000	L. 28.321.850	L. 31.057.654
TOTALI (1. 2. 3. 4.)	L. 519.900.000	L. 465.948.261	L. 278.528.898

Handwritten signature and initials, possibly "MILANO" and "E.R.", are present to the right of the table.

Allegato n°

SPESE PER BORSE E PREMI DI STUDIO

	Previsione 1995	31.12.1995	31.12.1994
Borse di studio:			
- n. 1 da L. 9.900.000			
- n. 2 da L. 8.000.000			
- n. 1 da L. 3.000.000			
- n. 1 da <u>L. 2.000.000</u>		L. 30.900.000	
Premi di studio:			
- n. 1 da <u>L. 2.500.000</u>		L. 2.500.000	
INAIL borsisti		L. 361.475	
TOTALE	L. 34.000.000	L. 33.761.475	L. 94.946.300

SPESE PER ATTIVITA' DI INSEGNAMENTO

Allegato n. 1
ISTITUTO STUDI

	Previsione 1995	31.12.1995	31.12.1994
Corso carriera diplomatica 1993/1994:			
- spese per l'organizzazione del corso	L.	L.	L. 69.300.000
- altre spese	L.	L.	L. 23.400
Corso carriera diplomatica 1994/1995:			
- spese per l'organizzazione del corso	L.	L. 69.300.000	L. -
- altre spese	L.	L. 199.000	L. 20.400
Corso carriera diplomatica 1995/1996:			
- spese	L.	L. 607.000	L. -
TOTALE	L. 70.000.000	L. 70.106.000	L. 69.343.800

Allegato n. 1

ONERI FINANZIARI TRIBUTARI ED ASSICURATIVI

	Previsione 1995	31.12.1995	31.12.1994
Oneri finanziari			
Interessi passivi	L. 1.000.000	L. -	L. -
Spese per commissioni bancarie	L. 3.000.000	L. 4.207.904	L. 2.843.245
Oneri tributari			
Trattenute fiscali su interessi attivi		L. 12.063.597	L. 9.542.837
Vidimazioni, marche, carte bollate, diritti fissi, arrotondamenti	(L. 15.000.000		
imposte, tasse concessioni governative, tassa sulla partita IVA	)	L. 1.377.835	L. 2.133.107
Oneri assicurativi			
Assicurazioni per la sede	L. 37.000.000	L. 36.900.000	L. 36.398.273
TOTALE	L. 56.000.000	L. 54.549.336	L. 50.917.462

SOPRAVVIVENENZE PASSIVE

Allegato n. 18
ISTITUTO ST. - MIL

	Previsione 1995	31.12.1995	31.12.1994
Prof. Franco Bruni - Iva su compenso Condirettore del Comitato Scientifico 1994	L.	L. 1.900.000	L. 3.097.000
Dr. Vincenzo De Luca - Iva e contributo Cassa Previdenza su saldo consulenza 1994	L.	L. 2.940.000	L. -
Prof. Fausto Pocar - Iva e contributo Cassa Previdenza su gettoni presenza 1994	L.	L. 235.180	L. -
Prof. Fabrizio Onida - Iva su gettoni presenza 1994	L.	L. 152.000	L. 152.000
Prof. Sergio Pivato - Iva e contributo Cassa Previdenza su compenso sindacale e gettoni presenza 1994	L.	L. 726.920	L. 630.000
Contributo Servizio Sanitario Nazionale su n.2 compensi sindacali 1994	L.	L. 357.200	L. 334.400
Depositi cauzionali: rilevazione di errori materiali pregressi	L.	L. 96.240	L. -
Prof. Brunello Vigezzi - risarcimento come da verbale di conciliazione dell'11.5.1995 della Pretura del Lavoro di Milano	L.	L. 10.000.000	L. -
INAIL - posizione borsisti 1987 - 1994	L.	L. 5.843.500	L. -
Furto avvenuto in magazzino l'8/8/1994	L.	L. -	L. 663.850
Sostituzione serratura e vetri per furto 8/8/1994	L.	L. -	L. 1.106.700
Cartella Esattoriale - penalità per ritardo pagamento IRPEF 1988	L.	L. -	L. 296.000
Dr. Mariagrazia Arrigoni - Iva su saldo consulenza 1993	L.	L. -	L. 618.165
TOTALE	L.	L. 22.154.800	L. 6.898.115

Allegato n. 19

SPESE PER PUBBLICAZIONI

	Previsione 1995	31.12.1995	31.12.1994
"Relazioni Internazionali"			
Collaborazioni	L. 14.445.000		
Traduzioni	L. 2.350.000		
Acquisto pubblicazioni	L. 3.850.000		
Postali e corrieri	L. 466.400		
Materiale per computer	L. 157.973		
Marche da bollo	L. 28.000		
Spese bancarie	L. 119.750		
Sopravvenienze passive	L. 170.864	L. 21.587.987	L. 40.526.575
"ISPI Faxletter"			
Collaborazioni	L. 37.849.800		
Postali	L. 3.892.050		
Materiale per computer	L. 157.973		
Marche da bollo	L. 30.000		
Spese bancarie	L. 85.750	L. 42.015.573	L. 35.469.090
"Quaderni dell'ISPI"			
dal n.1/1988 al n.18/1989 e dal n.23 in poi			
Postali	L. 138.325		
Tipografiche	L. 191.575	L. 329.900	L. 5.350
Totali da riportare	L.	L. 63.933.460	L. 76.001.015

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Segue allegato n. 19

	Previsione 1995	31.12.1995	31.12.1994
Totali a riporto	L.	L. 63.933.460	L. 76.001.015
"Ricerche e Rassegne" degli Osservatori dal n.1/1991 al n.13/1991			
Postali	L.	L. 3.050	L. 1.350
"Ricerche e Rassegne" dell'ISPI dal n.14/1991 in poi			
Postali	L. 900.225		
Tipografiche	L. <u>4.265.575</u>	L. 5.165.800	L. 2.190.250
"La pace illusoria" (RASSI 1992)	L.	L. -	L. 2.300
"Quali capitalismi. Mercati e democrazie nel nuovo disordine mondiale (RASSI 1993)	L.	L. -	L. 7.386.700
"L'Europa frammentata" (RASSI 1994)			
Postali	L. 395.550		
Spese bancarie	L. 4.900		
Marche da bollo	L. <u>2.000</u>	L. 401.550	L. 7.700.000
"Evidenza Europa"			
Postali	L.	L. 10.350	L. 2.355.070
Totali da riportare	L. .	L. 69.514.210	L. 95.636.685

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Segue allegato n. 19

	Previsione 1995	31.12.1995	31.12.1994
Totali a riporto	L.	L. 69.514.210	L. 95.636.685
"ISPI Documentazione"			
Postali	L. 283.100		
Tipografiche	L. 640.200	L. 923.300	L. -
"Informative congiunturali"			
Postali	L.	L. 145.900	L. 1.000
"Alpe-Adria"			
Postali	L.	L. 4.600	L. 2.600
"Nazionalità, nazionalismo e sviluppo politico in Russia e nelle Repubbliche Baltiche" di A. Vitale			
Postali	L.	L. 5.900	L. -
Pubblicazione "Giampiero Casagrande Editore"			
Leggere la Svizzera	L. 1.350.000		
- Acquisto n. 100 copie	L. 56.750		
- Postali	L. 15.000	L. 1.421.750	L. -
- Spese bancarie			
Pubblicazione de "Il Saggiatore"	L.	L. -	L. 2.280.310
TOTALE	L. 80.000.000	L. 72.015.660	L. 97.920.595

PAGINA BIANCA

ISTITUTO DI POLITICA INTERNAZIONALE

ESERCIZIO 1996

PAGINA BIANCA

RELAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

PAGINA BIANCA

PRESENTAZIONE

Nel 1996 la gestione complessiva dell'ISPI ha continuato ad essere condizionata dalla diminuzione delle entrate a causa di una nuova riduzione del contributo ordinario dello Stato, e dal minor impegno dei privati derivante non solo dalla congiuntura economica non favorevole, ma conseguente anche al fatto di dover constatare una tendenza ad un certo disimpegno dello Stato dagli istituti internazionalistici.

Ad esercizio già ampiamente avviato il Ministero degli Affari Esteri ha comunicato all'ISPI che il contributo ordinario dello Stato per il 1996 e il 1997 veniva ridotto del 20% rispetto a quello che era stato fissato nella Tabella triennale 1995-1996-1997.

A seguito di questa ennesima riduzione va evidenziato che tra il 1994 e il 1996 lo Stato ha ridotto il proprio contributo ordinario all'ISPI per l'importo complessivo di L. 540.000.000.

A questa cifra va aggiunto l'importo di L. 219.900.000 che l'ISPI dal 1993 ha dovuto destinare per chiudere, su richiesta della Corte dei Conti e del Ministero degli Affari Esteri, la vicenda dei contributi MAE 1985/1986 per borse di studio (vicenda relativa al periodo del commissariamento dell'Istituto) e che il Ministero degli Affari Esteri non ha mai restituito all'ISPI, malgrado le assicurazioni date al riguardo.

Pertanto, in totale le disponibilità finanziarie dell'ISPI, solo per quanto riguarda le suddette motivazioni, si sono ridotte di L. 759.900.000 rispetto a quanto preventivato per gli anni 1993-1994-1995 e 1996.

Quanto sopra evidenziato spiega di per sé la conseguente riduzione dell'attività dell'ISPI che nel 1996 ha portato anche alla sospensione provvisoria di due pubblicazioni dell'Istituto: il periodico "Relazioni Internazionali" e il quindicinale "ISPI Faxletter". Va però subito aggiunto che la sospensione di queste due pubblicazioni si deve anche al motivo che il loro Direttore si è rifiutato di continuare l'attività di redazione a fronte del fatto che i membri del Comitato Scientifico dell'ISPI, salvo qualche eccezione, malgrado le assicurazioni ripetutamente date non gli assicuravano alcuna collaborazione. Nella sostanza la sospensione delle due pubblicazioni è anche derivata dalla crisi di funzionamento del Comitato Scientifico e dalla incapacità dimostrata dalla direzione del Comitato Scientifico stesso.

Inoltre, di fronte alla contrazione delle entrate e sulla base delle decisioni del Consiglio di Amministrazione, si è provveduto a ridurre il personale dipendente.

Questo risultato si è ottenuto non attraverso licenziamenti, ma bensì non provvedendo alla sostituzione del personale dimissionario.

Nonostante le difficoltà generali derivanti dal quadro sopra descritto, nel 1996 l'ISPI ha svolto una notevole e variegata attività istituzionale della quale viene dato ampio conto nell'apposita Relazione del Consiglio di Amministrazione.

Per la gestione dell'ISPI nel 1996 una particolare incidenza ha continuato ad avere il lavoro per mettere in atto procedure e rilevazioni per l'applicazione del Decreto Legislativo 626/94, entrato definitivamente in vigore dal 1° gennaio 1997.

Nel 1996, infine, si è venuta consolidando l'attività della SPAI (Servizi Promozione Attività Internazionali), società controllata dall'ISPI che svolge sempre più incisivamente il proprio ruolo. Malgrado i problemi derivanti dalla sospensione della pubblicazione del periodico "Relazioni Internazionali" la SPAI è riuscita a chiudere il proprio bilancio in modo positivo, avendo per altro svolto una consistente attività editoriale.

Con la presente Relazione vengono presentati in modo analitico tutti i vari aspetti che hanno caratterizzato nel 1996 la gestione dell'ISPI, suddivisi nei seguenti titoli: Associati; Entrate e uscite finanziarie; Contributo dello Stato; Struttura formale del bilancio; Fondo Alberto Pirelli; Struttura operativa; Informatizzazione delle attività; Biblioteca - Emeroteca - Centro di Documentazione; Archivio Storico; Palazzo Clerici; Assicurazione - Sicurezza - Prevenzione; Servizi Promozione Attività Internazionali.

ASSOCIATI

Per il quadro associativo dell'ISPI nel 1996 si sono confermate le tendenze già in atto dal 1994, cioè quelle relative ad una flessione del numero degli associati.

Infatti gli associati all'ISPI al 31 dicembre 1996 ammontavano in totale a 48, suddivisi come segue: 14 associati emeriti (2 in meno rispetto al 1995); 22 associati sostenitori (2 in meno rispetto al 1995); 12 associati ordinari (3 in meno rispetto al 1995).

ENTRATE E USCITE FINANZIARIE

Entrate (incassi realizzati) .

Al 1° gennaio 1996 la disponibilità finanziaria dell'ISPI ammontava a Lire 644.746.395, tra cassa e banche. Ma la disponibilità effettiva ammontava a Lire 574.756.395, tenuto conto del versamento di L. 69.990.000 (effettuato nel mese di gennaio 1996) per adempimenti contributivi e fiscali di rivalsa di competenza dell'anno 1995.

Per quote associative, le entrate dell'ISPI, durante l'intero anno 1996, sono ammontate a L. 1.166.000.000. Inoltre al 31 dicembre 1996 dovevano ancora pervenire quote associative per un importo di L. 265.000.000.

Nel 1996 si sono poi registrate entrate per L. 245.000.000, riguardanti quote associative di competenza 1994 e 1995.

Il contributo ordinario dello Stato relativo al 1996, dell'importo complessivo di L. 800.000.000, è stato incassato in data 18 settembre 1996.

Nel 1996 le entrate di tipo diverso (commerciali, contributi, ecc.), anche riferentisi ad esercizi precedenti, sono ammontate a L. 329.810.648 (di questa somma L. 131.889.933 sono state erogate da enti ed organizzazioni vari e destinati alla manutenzione e al restauro di Palazzo Clerici); L. 6.085.963 rappresentano il plusvalore titoli "Arca"; L. 12.000.000 derivano dai contributi erogati per il terzo "Foro di dialogo italo-tedesco"; L. 80.000.000 erogati dal Ministero degli Affari Esteri quale contributo per il "Corso di preparazione al concorso per la carriera diplomatica e le carriere internazionali" (edizione 1995/1996).

Tra il 1° gennaio e il 31 dicembre 1996, le entrate complessive dell'ISPI sono ammontate a L. 2.540.810.648. Aggiungendo a tale importo la disponibilità effettiva finanziaria al 1° gennaio 1996 (L. 574.756.395) si ha che il totale delle disponibilità finanziarie dell'ISPI nel 1996 è ammontato a L. 3.115.567.043.

Per quanto si riferisce alle entrate dell'ISPI relative al 1996, in allegato viene riportato un quadro di raffronto con le entrate del 1995, suddiviso nelle varie voci riguardanti dette entrate (All. A). Sempre in allegato, viene fornito inoltre un grafico che riporta le entrate 1996 suddivise per le varie categorie (All. B).

Uscite (pagamenti eseguiti)

Nel 1996 le uscite dell'ISPI sono ammontate in totale a L. 2.394.876.550. Nel quadro allegato (All. C), sono forniti i dati disaggregati relativi alle uscite. Si evidenziano al riguardo le spese per stipendi, emolumenti e collaborazioni per L. 1.218.147.076; le uscite relative al TFR del personale dipendente per Lire 34.229.310; le spese per la gestione dei locali di Palazzo Clerici (Lire 251.355.540); le spese per la manutenzione straordinaria di Palazzo Clerici (Lire 315.350.000), di cui L. 59.500.000 relative allo studio del "Progetto municipale di ristrutturazione e restauro di Palazzo Clerici"; le spese per l'acquisto di pubblicazioni (L. 134.742.151); le spese per l'acquisto da editori esterni, di libri realizzati a cura dell'ISPI (L. 2.708.000); le spese telefoniche e postali (Lire 28.492.053); le spese per convegni, seminari, corsi di formazione, ecc. (Lire 162.367.053); le spese per cancelleria, stampati e fotocopie (L. 41.837.676).

Si fornisce inoltre, per una più dettagliata informazione, un quadro delle spese sostenute dall'ISPI per stipendi, emolumenti e collaborazioni (All. D). In detto quadro le spese appaiono suddivise per le diverse funzioni. Nel 1996 l'ammontare complessivo di queste voci di spesa ha rappresentato il 50,86% delle uscite dell'ISPI.

Per consentire una comparazione analitica dell'andamento della gestione nel 1996 con quello dell'anno precedente, vengono forniti i dati relativi alle varie voci delle uscite, con l'indicazione di percentuali e differenze (All. E). In un altro quadro (All. F) si è, poi, proceduto ad evidenziare le "uscite" del 1995 e del 1996 per stipendi, emolumenti e collaborazioni, onde consentire una comparazione in termini assoluti e percentuali.

Gli emolumenti specificamente destinati all'attività di studio e ricerca, escludendo quanto accantonato per il TFR, nel 1996 hanno raggiunto la cifra di L. 539.435.052, pari al 44,28% della voce stipendi, emolumenti e collaborazioni e al 22,52% di tutte le uscite dell'ISPI in detto esercizio.

Sulla base di quanto richiesto dal Ministero degli Affari Esteri e dagli altri Organi di vigilanza, come negli anni precedenti si è predisposto un quadro delle uscite finanziarie dell'ISPI, relative al 1996, suddividendole nei seguenti cinque grandi aggregati: spese per l'attività istituzionale; spese di funzionamento; spese di investimento e di ristrutturazione; spese straordinarie; partecipazione SPAI (All. G). Si è anche provveduto a corredare la presente Relazione con un grafico che rende visivamente più chiara la suddivisione delle uscite per le voci sopra indicate (All. H).

L'ISPI, pertanto, sulla base di quanto risulta dagli allegati G e H, nel 1996 ha destinato all'attività strettamente istituzionale il 60,04% delle uscite complessive dell'Istituto. Nel 1995 tale percentuale era stata del 56,44%.

Infine, con una specifica tabella, vengono raffrontate le uscite del 1996 e quelle del 1995 suddividendole tra "spese istituzionali" e spese ad altro titolo: la tabella riporta valori assoluti e percentuali (All. I). Al riguardo, ancora una volta, si sottolinea che si tratta di una suddivisione che, nella forma richiesta dagli Organi di vigilanza, dà luogo ad un quadro con ampi margini di approssimazione. Inoltre, questa tabella non tiene conto delle uscite della SPAI, la cui attività è esclusivamente consistita nella pubblicazione di libri e riviste dell'ISPI, nell'organizzazione di corsi di formazione per conto dell'ISPI, nell'esecuzione di ricerche per conto dell'ISPI, nell'organizzazione di convegni e manifestazioni per conto dell'ISPI. Pertanto le spese della SPAI devono essere considerate, nella stragrande maggioranza, come spese di tipo istituzionale dell'ISPI.

Per questo motivo, allo scopo di porre in evidenza lo stretto rapporto ISPI/SPAI, con la "Relazione sulla gestione" relativa all'esercizio 1996 per la prima volta viene presentata una nuova tabella intitolata: "Uscite finanziarie ISPI/SPAI nel 1996 - Suddivisione tra spese istituzionali e spese ad altro titolo" (All. L).

In questa tabella la classificazione delle spese istituzionali è stata modificata per renderla più coerente con la caratteristica privatistica dell'ISPI, ed inoltre, in detta tabella aggregativa di spese sono state considerate le uscite della SPAI depurate dalle partite di giro con l'ISPI.

Ne deriva che, secondo questa nuova classificazione e con l'aggiunta delle uscite SPAI, nel 1996 le "Spese istituzionali" hanno rappresentato il 75,67% del totale delle uscite dell'ISPI e della SPAI.

Disponibilità al 1° gennaio 1997

Al 1° gennaio 1997 la disponibilità contabile liquida dell'ISPI ammontava a Lire 798.605.493 (cassa + banche). Tenuto però presente che nel gennaio 1997 dovevano essere versate L. 77.915.000 per adempimenti contributivi e fiscali di rivalsa, di competenza 1996, ne deriva che la effettiva disponibilità finanziaria al 1° gennaio 1997 ammontava a L. 720.690.493.

Inoltre, sempre al 1° gennaio 1997, dovevano essere ancora incassati quote associative e contributi a vario titolo, di competenza 1996 e anni precedenti, ammontanti complessivamente a L. 465.000.000.

CONTRIBUTO DELLO STATO

Il contributo ordinario dello Stato all'ISPI per il triennio 1995-1996-1997, in conformità di quanto previsto dalla Legge 28 dicembre 1982, n. 948 era stato fissato nella misura di L. 1.000.000.000 all'anno dal Decreto 13 giugno 1995 del Ministro degli Affari Esteri, di concerto con il Ministro del Tesoro.

Il contributo risultava così ridotto di L. 40.000.000, rispetto a quello dei trienni relativi al periodo 1986-1994.

Con "Nota" 16 aprile 1996 (Prot. 01/1070) il Ministero degli Affari Esteri ha comunicato all'ISPI che, sulla base della Legge 28 dicembre 1995, n. 549 (Misure di razionalizzazione della spesa pubblica), il contributo ordinario dello Stato, per gli anni 1996 e 1997, veniva ridotto del 20%.

Il contributo ordinario dello Stato, ridotto a L. 800.000.000, è pervenuto all'ISPI in data 18 settembre 1996.

STRUTTURA FORMALE DEL BILANCIO

Nella "Relazione sulla gestione" relativa all'esercizio 1995 veniva detto che per tale esercizio l'ISPI, oltre a presentare agli Organi deliberanti dell'Istituto il Bilancio nella consueta formula contabile, lo accompagnava anche con una edizione redatta nella forma prevista dagli Artt. 2423 e seguenti del Codice Civile, sulla base delle innovazioni derivate dal Decreto Legislativo del 9 aprile 1991, n. 127 che aveva recepito gli obblighi e i contenuti delle Direttive IV e VII della Comunità Europea volte ad uniformare la redazione e la struttura dei bilanci, soprattutto sotto l'aspetto della trasparenza.

Si precisava altresì che la presentazione del Bilancio secondo le "due formule" sarebbe stata effettuata esclusivamente per il Bilancio relativo all'esercizio 1995, dato che a partire dall'esercizio 1996 il Bilancio sarebbe stato predisposto e presentato soltanto secondo la formulazione derivante dalle normative europee.

In ottemperanza di quanto allora dichiarato e a seguito della relativa approvazione da parte degli Organi deliberanti dell'Istituto, il "Bilancio 1996" è stato redatto esclusivamente nella formulazione derivante dalla normativa europea e pertanto si compone delle seguenti parti: lo stato patrimoniale; il conto economico; la nota integrativa.

FONDO ALBERTO PIRELLI

La somma relativa al "Fondo Alberto Pirelli" anche per il 1996 ha continuato ad essere investita nel "Fondo Arca" a breve termine.

Al 31 dicembre 1995 l'ammontare investito nel "Fondo Arca" risultava essere di L. 63.413.101.

Al 31 dicembre 1996 il plusvalore sui titoli è risultato di L. 6.085.963 e pertanto l'ammontare investito nel "Fondo Arca" alla suddetta data aveva raggiunto l'importo complessivo di L. 69.499.064.

Inoltre sul conto corrente intestato "ISPI-Fondo Alberto Pirelli" al 31 dicembre 1996, dedotte tutte le spese bancarie di gestione, risultava un saldo attivo di Lire 167.822.

STRUTTURA OPERATIVA

Nel 1996 la struttura operativa dell'ISPI come di consueto si è articolata su: personale dipendente, collaboratori esterni, borsisti, servizi esterni. Di tale struttura viene fornito un quadro esplicativo.

Personale dipendente

L'organico del personale dipendente dell'ISPI al 1° gennaio 1996 era composto da 14 unità così suddivise: 1 segretaria di direzione; 1 responsabile amministrativa; 1 addetta all'Amministrazione; 5 addette alla Direzione Scientifica, all'Attività di studio e ricerca, alla Formazione, a "Relazioni Internazionali" e a "ISPI Faxletter"; 2 addetti alla Biblioteca ed al Centro di Documentazione; 1 ricercatore; 1 addetta al centralino; 1 addetto ai servizi generali; 1 addetto alla portineria.

Conformemente alle decisioni del Consiglio di Amministrazione, conseguenti alla riduzione del contributo ordinario dello Stato, nel corso del 1996 si è provveduto a non effettuare le sostituzioni del personale dipendente andato in pensione per raggiunti limiti di età e per quello dimissionario. Pertanto, al 1° gennaio 1997, l'organico del personale dipendente si è ridotto ad 11 dipendenti

con la cessazione nel corso del 1996 del rapporto di lavoro con: la responsabile amministrativa; un ricercatore; una addetta al centralino.

La gestione del personale non ha comportato problemi e si è svolta secondo quanto prescritto dalla "Normativa interna" che disciplina il rapporto di lavoro.

Il lavoro svolto da tutto il personale ha risposto alle esigenze che si sono manifestate, è stato del tutto soddisfacente e non ha creato situazioni di difficoltà.

Il TFR del personale dipendente accantonato alla fine del 1996 presso le Assicurazioni Generali ammonta a L. 322.931.770. Somma, questa, risultante dalla rivalutazione al 1° gennaio 1997 presso le Assicurazioni Generali a tale data per complessive L. 308.255.512 e dalla differenza di L. 14.676.258 che l'ISPI dovrà versare alla citata compagnia per l'adeguamento della polizza.

L'accantonamento al 31 dicembre 1996 è inferiore rispetto a quello risultante al 31 dicembre 1995 in quanto nel corso del 1996 sono state liquidate le polizze del personale che ha risolto il rapporto di lavoro con l'ISPI.

Per il 1996, in relazione all'adeguamento del TFR, l'ISPI avrebbe dovuto versare alle Assicurazioni Generali la somma di L. 41.827.542.

Tenuto conto del personale cessato, per il quale è rimasto a carico dell'ISPI il TFR maturato nel corso del 1996 pari a L. 3.325.760 e dei "bonus" maturati nel corso dell'anno stesso, che hanno raggiunto l'importo di L. 23.825.524, l'ISPI dovrà versare l'importo di L. 14.676.258 escluse le tasse governative.

Il versamento dei contributi previdenziali all'INPS e all'INAIL è stato costantemente e regolarmente effettuato alle scadenze di Legge.

Collaboratori esterni

Nel 1996, come di consueto, l'ISPI ha fatto ricorso per la propria attività e per la realizzazione di particolari iniziative a rapporti di collaborazione. Sono stati posti in essere 35 rapporti di collaborazione (11 in più rispetto al 1995) così suddivisi: 6 rapporti di collaborazione fissi, 29 rapporti di collaborazione saltuaria.

Questi rapporti di collaborazione hanno riguardato sia l'attività di gestione dell'ISPI che quella di studio, ricerca e pubblicazioni.

Borsisti

In conseguenza della riduzione delle disponibilità finanziarie e del fatto che non si era provveduto alla nomina del nuovo Comitato Scientifico, nel 1996 è stata ridotta notevolmente l'assegnazione di borse e premi di studio.

L'ISPI con i propri fondi ha provveduto ad assegnare una sola borsa di studio. Mentre con i fondi a suo tempo messi a disposizione dal Ministero degli Affari Esteri sono stati assegnati tre tra borse e premi di studio a cittadini stranieri delle seguenti nazionalità: algerina, argentina e romena.

Servizi esterni

Nel 1996, come negli anni precedenti, per lo svolgimento della propria attività, l'ISPI ha fatto ricorso anche a "strutture esterne". Si è trattato della collaborazione per l'organizzazione di convegni, seminari, giornate di studio, servizi di interpretariato, traduzioni e lavori di segreteria, nonché per lavori di sistemazione della Biblioteca e dell'Emeroteca.

Si sottolinea ancora una volta che il ricorso ai "servizi esterni" è una esigenza fondamentale per dare la necessaria flessibilità alla struttura operativa e per contenere il numero dei dipendenti dell'Istituto ad un livello conforme all'esigenza di bilancio dell'ISPI. Il ricorso ai "servizi esterni", peraltro, diviene fondamentale in termini di efficienza e convenienza per alcuni tipi di lavori che richiedono particolari specializzazioni.

INFORMATIZZAZIONE DELLE ATTIVITÀ

Nel 1996 l'attività dedicata all'informatizzazione dell'Istituto è stata principalmente dedicata alla realizzazione di prodotti ISPI da parte di quei settori che erano stati potenziati informaticamente nel corso del 1995: in particolare il settore redazionale-editoriale e il settore "Biblioteca - Emeroteca e Centro di documentazione". E' inoltre continuata l'azione di perfezionamento, nell'uso di mezzi informatici, anche in tutti gli altri settori.

Settore Amministrativo

L'Amministrazione dell'ISPI ha perfezionato l'uso del programma applicativo Excel 5.0 con il quale è ora gestito il Conto Cassa. Si tratta di una gestione in linea che permette la conoscenza istantanea della situazione dei proventi e delle spese dell'anno e anche la conoscenza comparativa dei dati relativi a più anni di attività.

L'Amministrazione della SPAI, che ha introdotto l'uso del programma Access 2.0, ha potuto realizzare con esso due importanti applicazioni. La prima "applicazione" consiste nella gestione integrata dell'IVA nei settori editoriali. E' questa una gestione particolare del conto IVA che tiene conto, oltre che degli abbonamenti, anche delle vendite dirette e delle rese. Questo programma, che ci risulta in uso solo presso i grossi complessi editoriali, è stato integralmente sviluppato dall'ISPI per l'elaborazione dell'IVA editoriale con calcolatori Personal Computer. La seconda "applicazione" consiste in una elaborazione della prima nota contabile secondo centri di costo. E' anche questa una realizzazione peculiare dell'ISPI, che permette il controllo sintetico e analitico delle varie attività della SPAI individuate da 23 centri di costo che si integrano con il piano dei conti della Contabilità Generale.

Si ottengono così una serie di prospetti che evidenziano la ripartizione delle operazioni "Dare" o "Avere" contabili, sinteticamente per centri di costo o analiticamente per centri di costo, conti e sottoconti.

Settori redazionali ed editoriali

In questo settore ci si è principalmente dedicati alla realizzazione del "Repertorio bibliografico della politica estera italiana dell'Unità ad Oggi".

Quest'opera, che era in corso di finalizzazione da oltre un anno, è stata portata a compimento con un intenso lavoro integrato tra attività informatica, attività storico-scientifica e attività redazionale.

Alla realizzazione hanno concorso infatti tanto gli esperti informatici che i ricercatori storici e il personale dell'Istituto, che hanno lavorato insieme intensamente e a lungo come gruppo integrato di lavoro.

Si è infatti partiti dal Data Base, realizzato nei cinque anni precedenti col sistema DBIII, e, mediante la progettazione e lo sviluppo di programmi realizzati con il più moderno sistema, Access Basic 2.0, si è proceduto nella realizzazione del

“Repertorio”. Le fasi informatiche, attraverso le quali si è pervenuti alla finalizzazione dell’opera sono state:

- Acquisizione, installazione e avviamento di un nuovo calcolatore di potenza tale da permettere l’elaborazione dell’opera. Il calcolatore scelto è dotato di processore Pentium 1,2 miliardi di posizioni nella memoria fissa e 16 milioni di posizioni nella memoria RAM. E’ quindi uno dei più potenti Personal Computer in commercio. Nel calcolatore sono stati rapidamente avviati i programmi delle applicazioni generalizzate Windows95, Access 2.0 e Word 6.0.
- Con il mezzo a disposizione si è proceduto allo studio, progettazione, implementazione e testing dei programmi applicativi specifici per la realizzazione dell’opera. Questi si sono potuti realizzare in così breve tempo grazie agli studi preliminari di impostazione informatica, sviluppati intensamente durante tutto l’anno 1996.
- Con i programmi a disposizione è stato possibile procedere, da parte dei ricercatori e direttamente sul computer, ad una verifica accurata e ad un affinamento di tutto il materiale contenuto nel Data Base: 4200 testi inventariati e catalogati secondo i vari elementi caratteristici; 1.350 autori; 426 editori; 11.400 distribuzioni in periodi storici; 362 riviste; 151 aree geografiche.
- Si è poi proceduto alla elaborazione informatica per la realizzazione editoriale delle seguenti parti: repertorio bibliografico ordinato per autori principali; panorama sistematico per periodi di riferimento; indici degli autori; indice delle ricorrenze nelle divisioni cronologiche; indice degli Stati e delle aree geografiche; indice delle riviste; ecc.

L’opera, dopo un’ulteriore revisione dell’aspetto grafico editoriale, verrà pubblicata nei primi mesi del 1997.

Settore Biblioteca - Emeroteca - Centro di Documentazione

Il miglioramento delle dotazioni informatiche effettuate nel corso del 1995 ha dato i suoi frutti. E’ stato infatti possibile nel 1996 finalizzare importanti realizzazioni.

La schedatura generale informatica di tutti i cataloghi è stata completata. La disponibilità dei volumi in biblioteca è ora reperibile, secondo i vari aspetti (autori, titolo, anni di edizione, ecc.), con semplici quesiti posti alla rete informatica.

E' stato acquisito un nuovo programma per l'estrazione informatica, dal Catalogo Generale dei dati, dei relativi indici delle opere catalogate.

Questo programma, che è stato già reso operativo e provato nelle prestazioni, fornisce gli elementi base per la edizione di bollettini informativi circa i contenuti della Biblioteca dell'ISPI.

E' stato inoltre avviato l'importante lavoro di catalogazione dei contenuti della rivista "Relazioni Internazionali" dalle origini ad oggi.

Il lavoro è effettuato oltre che dal personale della Biblioteca, da buona parte del personale segretariale che è stato messo in condizioni di operare direttamente con il programma di catalogazione TINLIB.

Un ingegnoso sistema di estrazione e reimmissione di dati nei vari calcolatori mantiene gli stessi allineati con tutti i dati immessi.

Una volta ultimato questo lavoro di immissione dati, si potrà procedere nel 1997 alla pubblicazione di un catalogo generale della Rivista e di bollettini informativi.

Settore segreterie e attività varie

In questo settore è stata portata a termine l'introduzione del nuovo applicativo Word 6.0 che è ormai in uso in tutto il settore.

Si è contemporaneamente proceduto a sviluppare la conoscenza di tutto il personale sui nuovi mezzi introdotti.

Oltre le normali attività informatiche proprie di questo settore, notevole è stato l'apporto agli altri settori dell'Istituto.

A tal fine è stato necessario un sostanziale impegno formativo per portare le persone del settore al livello di conoscenza informatica delle applicazioni in uso presso la Biblioteca ed il settore editoriale.

Internet

A conclusione di studi ad hoc svolti nel corso dell'anno, nel 1996, si è provveduto a predisporre tutto quanto fosse necessario per collegare l'ISPI alla rete Internet.

Nelle prime settimane del 1997, dopo aver acquisito i mezzi necessari di tipo hardware e software, si provvederà a rendere attivo il collegamento.

Questa nuova importante realizzazione permetterà all'ISPI di inserirsi in un contesto di comunicazioni internazionali; sarà quindi possibile ai nostri studiosi ed ai nostri utenti consultare a livello mondiale biblioteche, centri di ricerca paritetici ed ogni altro "sito" che possa essere di interesse per lo scambio di dati ed idee attinenti la nostra attività.

Dopo questa prima fase, l'ISPI stesso potrà divenire un "sito" di consultazione per gli altri utenti di Internet, desiderosi di accedere alle notevoli ed importanti informazioni che il nostro Istituto possiede.

BIBLIOTECA - EMEROTECA - CENTRO DI DOCUMENTAZIONE

Il settore "Biblioteca - Emeroteca - Centro di Documentazione" che rappresenta un punto nodale delle attività di studio e ricerca, ha continuato nel 1996 la sua regolare attività, raggiungendo gli obiettivi, ordinari e straordinari, che erano stati fissati.

In particolare si è posta l'attenzione sulla valorizzazione del patrimonio posseduto, da una parte accentuandone la specializzazione, dall'altra portandolo a conoscenza di un pubblico di studiosi sempre più vasto.

Il servizio al pubblico, consentito dalla apertura quotidiana di oltre 7 ore sia della Biblioteca che dell'Emeroteca e Centro di Documentazione, è stato reso significativo dalla continua e pronta attività di assistenza e consulenza bibliografica fornita a studenti, ricercatori e studiosi, interni o esterni all'Istituto, frequentatori delle nostre sale di lettura. Il servizio si è realizzato sia attraverso la raccolta e la fornitura di dati bibliografici relativi al patrimonio dell'ISPI, sia mediante localizzazione di documenti presso altre biblioteche lombarde, dato che accanto ai cataloghi cartacei, è disponibile il catalogo automatizzato, consultabile da tre postazioni lavoro, localizzate in Biblioteca, in Emeroteca e nel Centro di Documentazione, da ognuna delle quali è possibile effettuare il collegamento, via modem, con il CILEA e consultare il catalogo in linea delle Biblioteche delle Università lombarde e quindi ricercare volumi o periodici e conoscere dove questi sono disponibili.

Come di consueto l'ingresso agli utenti, gestito dalla SPAI, è stato consentito, su richiesta degli interessati, con rilascio di 105 tessere a pagamento ad esterni, e con il rilascio di oltre 40 tessere a studiosi facenti parte dell'ISPI, quali studenti

e docenti del Corso di preparazione al concorso per la carriera diplomatica, borsisti, ricercatori e collaboratori alle attività interne dell'Istituto: si possono valutare, quindi, in circa 1000 le presenze annuali in Biblioteca ed Emeroteca.

L'interesse per il materiale dell'Istituto, che è certamente di pregio e di riconosciuta rarità, è dimostrato anche dal continuo incremento di fotocopie di parti di articoli o capitoli di volumi, ormai fuori commercio e introvabili in altre sedi: il servizio di fotocopiatrice, gestito anch'esso dalla SPAI, ha registrato un totale di 29.437 fotocopie richieste ed eseguite.

Biblioteca

Nel corso del 1996 sono stati riversati nella banca dati generale circa 13.000 titoli relativi ai volumi posseduti dalla Biblioteca, portando quindi il totale dei record o delle registrazioni bibliografiche in essa contenute a 33.000.

Il lavoro è stato eseguito dal personale di segreteria dell'Istituto con la supervisione del Responsabile del settore informatico, che ha coordinato il lavoro di codifica e immissione dei dati bibliografici, tratti dalle schede dei cataloghi cartacei esistenti nella banca dati della Biblioteca, gestita dal software TINLIB.

Con questa attività si è voluto fare in modo che tutti i cataloghi cartacei, che negli anni si erano costituiti, confluissero nell'unica banca dati generale automatizzata: l'immissione è avvenuta certamente senza alcun controllo biblioteconomico, tuttavia consente il ritrovamento dei volumi attraverso il titolo dell'opera, così come era stato a suo tempo registrato, con un certo risparmio di tempo da parte del bibliotecario altrimenti costretto a compiere ricerche in più punti (terminale e cassette dei cataloghi). Il prossimo obiettivo è quello della revisione, correzione e completamento dei record così ottenuti per garantire che tutti i dati bibliografici siano affidabili, standardizzati secondo la normativa biblioteconomica, e coerenti con tutti i dati già immessi nella banca dati negli anni scorsi e quindi per assicurare il recupero non solo tramite il titolo, ma anche partendo dai diversi punti di accesso possibili richiesti dalla normativa nazionale e internazionale vigente: autori, curatori, collaboratori, soggetti vari, collezioni di appartenenza, titoli alternativi, titoli originali, e così via.

Nel 1996 l'ISPI ha ricevuto dalla Regione Lombardia il contributo di Lire 10.000.000, per la "Catalogazione informatizzata del Fondo librario Luigi Albertini", come da richiesta inviata alla Regione nel dicembre 1994, e accolta ai sensi della L.R. 81/85, anno finanziario 1995.

Il "Fondo Luigi Albertini", posseduto dall'ISPI, costituisce certamente un "fondo bibliografico" omogeneo in particolare per gli argomenti dei testi che lo costituiscono, una raccolta indispensabile per gli studiosi della figura e delle attività dello stesso Albertini, e per gli studiosi di quella particolare epoca storica che ha preceduto e seguito la prima guerra mondiale.

Tutti i pezzi sono conservati in appositi armadi e tutti sono contrassegnati da un "ex libris" posto sul verso della copertina e recante la scritta "Dai libri di Luigi Albertini: raccolta di cui si valse per i suoi studi su 'Le origini della guerra del 1914' e 'Venti anni di vita politica' offerta all'ISPI nell'anno MCMLVIII".

Il lavoro per la realizzazione di questo progetto è iniziato nel mese di maggio 1996, dopo l'avvenuto versamento del contributo regionale.

Nel periodo maggio-dicembre 1996 tutto il "Fondo Luigi Albertini" è stato sistemato secondo le Regole Italiane di Catalogazione per Autore (RICA) e gli Standard internazionali di descrizione bibliografica (ISBD), l'attività si è svolta sempre sulla base dell'esame obiettivo del libro catalogato e non basandosi su schede o cataloghi preesistenti e non standardizzati. Ad ogni volume, così esaminato, sono stati anche attribuiti i necessari "soggetti", secondo il Soggettario italiano, in uso presso la Biblioteca Nazionale Centrale di Firenze.

E' evidente che lo scopo primario è stato quello di consentire, attraverso la costruzione di un maggior numero di chiavi di accesso, una sempre migliore possibilità di recupero dei diversi documenti, e quindi una miglior disponibilità del patrimonio posseduto.

Il lavoro è stato eseguito, su specifico incarico dell'Istituto, dalla Società CO.PA.T. che ha messo a disposizione una esperta schedatrice, la quale ha svolto il lavoro con la piena collaborazione della Biblioteca e in particolare con la supervisione della Responsabile del settore.

Tutti i volumi sono stati etichettati "ex novo", mentre il sistema di collocazione bibliometrico, cioè per dimensione, è rimasto tale previo controllo ed effettuazione delle necessarie correzioni, là dove sono state riscontrate inesattezze; inoltre nell'elaborazione dei dati è stata sempre mantenuta l'indicazione dell'appartenenza al "Fondo Albertini", perché questo possa essere sempre enucleabile dal complesso della Biblioteca dell'ISPI.

Tutti i dati bibliografici sono stati inseriti nella banca dati automatizzata dell'Istituto, in modo da consentirne l'immediato recupero e localizzazione, con il conseguente possibile utilizzo da parte degli studiosi.

Sempre nell'ambito di questo progetto è stata attribuita una borsa di studio ad una ricercatrice con l'incarico specifico di effettuare lo studio storico e l'analisi tematica del "Fondo", mettendo in evidenza le caratteristiche della figura dello

studioso Albertini, i temi da lui trattati e le tesi da lui sostenute nell'analizzare le cause del primo conflitto mondiale e la storia della vita politica italiana nei primi anni di questo secolo.

Lo studio si è concretizzato con la presentazione di un saggio di circa 70 cartelle che andrà a costituire parte integrante del volume a stampa del catalogo del "Fondo Albertini" di prossima realizzazione.

La Biblioteca nel 1996 ha anche incorporato la raccolta libraria CISMEC (Centro Informazioni e Studi sulla Comunità Europea), costituita da circa 5.000 volumi suddivisi in tre sezioni: la prima, più consistente e significativa, comprende pubblicazioni ufficiali della Comunità Economica Europea e volumi riguardanti la nascita, la storia e le attività relative al processo di integrazione europea datate tra la fine degli anni '50 e gli anni '90; una seconda sezione comprende volumi riguardanti l'America Latina e il suo processo di sviluppo economico e sociale nel periodo 1960-1990; una terza sezione riguarda pubblicazioni varie: atti di convegni, annuari pubblicati da Istituti internazionali, repertori bibliografici, raccolte di riviste di interesse politico-economico.

Il "Fondo CISMEC" verrà in seguito catalogato e messo a disposizione degli utenti della Biblioteca, pur mantenendo in evidenza la differenziazione della provenienza rispetto al patrimonio originario dell'ISPI.

Emeroteca e Centro di Documentazione

Nel quadro della politica di riduzione dei costi decisa dall'ISPI, il 1996 ha visto la sospensione di un certo numero di abbonamenti a riviste italiane e straniere: tuttavia si è sempre cercato, anche in questa circostanza, di esaminare il problema con molta attenzione e di sospendere gli abbonamenti solo per le testate meno consultate dai nostri utenti o anche più facilmente reperibili presso altre biblioteche del territorio lombardo.

Comunque rimane sempre cospicuo il numero delle riviste che pervengono regolarmente all'Istituto e si tratta di pubblicazioni di particolare importanza e spesso non facilmente disponibili a Milano e nel Nord-Italia. Tra queste si segnalano:

- * *Country Reports e Country Profiles*, la raccolta completa edita dall'"Economist Intelligence Unit" di Londra;
- * *BBC Monitoring, Summary of World Broadcast*, quotidiano sulle notizie raccolte dalla BBC;

- * *World Bank Policy Research*;
- * *Latin American Monitor: Regional Reports*;
- * *The World Today e International Affairs*, entrambi editi dal "Royal Institute of International Affairs" di Londra;
- * *Annals of the American Academy of Political and Social Sciences*;
- * *IMF Survey*;
- * *Keesing's Records of Events*, di cui è posseduta la raccolta completa;
- * *Research Papers*, edito da "United Nations Institute for Disarmament Research";
- * *Arbeitspapiere zur internationaler Politik*, edito dal "Forschungsinstitut der Deutschen Gesellschaft für auswärtige Politik";
- * *Jahrbuch internationale Politik*, edito dal "Deutsche Gesellschaft für auswärtige Politik E.V."

Presso l'Emeroteca dell'ISPI continuano, inoltre, ad essere presenti le raccolte di altre importanti pubblicazioni, che però sono consultabili anche presso le biblioteche e le emeroteche di altre istituzioni milanesi. Si tratta delle seguenti pubblicazioni: *Foreign Affairs*; *Foreign Policy*; *RAMSES*, dell'"Institut Français des Relations Internationales"; *World Bank Economic Review*; *Problèmes politiques et sociaux*, *Problèmes économiques* e *Notes et études documentaires*, pubblicati da "La Documentation Française".

Infine, presso l'Emeroteca e il Centro di Documentazione dell'ISPI sarà allocato il catalogo degli articoli, degli studi e dei documenti pubblicati da "Relazioni Internazionali" dal 1935 ad oggi. Si tratta del lavoro di catalogazione di cui si è ampiamente parlato nella "Relazione sull'attività" relativa al 1996.

ARCHIVIO STORICO

L'attività di riordino dei fondi costituenti l'Archivio Storico dell'ISPI, avviata nel 1988, è proseguita anche nel 1996.

L'imponente lavoro di riordino ha fatto emergere che l'Archivio ha una documentazione interessante e varia, in particolare per ciò che concerne la ricca produzione scientifica dell'Istituto, le pubblicazioni di collane e periodici, le

molte manifestazioni (seminari, conferenze, convegni), i rapporti fra l'Istituto e altri centri di ricerca impegnati nello studio della vita internazionale, nonché per quanto concerne gli aspetti amministrativi e gestionali.

Dopo una prima fase dedicata al materiale riordino, la cospicua documentazione conservata è stata articolata in buste e fascicoli collocati in tre diverse sezioni cronologiche relative a tre fasi distinte della vita dell'Istituto. Nella prima sezione (sezione A) è confluito il materiale riguardante l'attività dell'Istituto dalla fondazione (1934) alla rinascita dopo la temporanea sospensione delle attività dovuta al secondo conflitto mondiale (1949). Nella seconda hanno trovato posto tutte le carte degli anni 1950-1970, quelle cioè delle Presidenze Pirelli e Bassani (sezione B) e infine nella sezione C tutto quanto concerne le attività svolte sotto le Presidenze Del Bo e Aillaud, sino al commissariamento dell'Istituto nel 1984.

Dato l'interesse della documentazione così emersa, la Soprintendenza Archivistica per la Lombardia ha deciso di dichiarare l'Archivio dell'ISPI "di notevole interesse storico" (9 aprile 1992), e lo ha quindi posto sotto tutela.

D'intesa con la suddetta Soprintendenza sono state quindi predisposte e inserite a computer schede tecniche descrittive dei contenuti di ciascun fascicolo onde permettere una più agevole consultazione dei documenti.

Successivamente l'ISPI e il Ministero per i Beni Culturali ed Ambientali hanno valutato l'opportunità di predisporre un "Inventario definitivo" della documentazione così riordinata e di progettarne la stampa.

A tale scopo è stata stipulata con la Divisione Archivistica del Ministero per i Beni Culturali ed Ambientali, una apposita convenzione, definitivamente approvata e diventata operativa a far tempo dall'ottobre 1995, grazie alla quale l'attività di riordino e di inventariazione viene parzialmente finanziata da detto Ministero.

Inoltre le intese con il Ministero per i Beni Culturali prevedono, ad inventariazione ultimata, la pubblicazione di un volume, nelle collane librerie del Ministero stesso, contenente l'Inventario così realizzato. L'opera (introduzioni, commenti, note esplicative, appendici, redazione del testo e degli indici analitici, correzione delle bozze, ecc.) è previsto venga redatta direttamente dall'ISPI, secondo regole editoriali indicate da detto Ministero.

Nei primi mesi del 1996 è terminato il lavoro di riordino e inventariazione definitiva della documentazione della "Sezione A" (Dalla fondazione alla rifondazione - 1934-1949). Ma vista la documentazione di questi anni nel suo complesso, si è ritenuto assolutamente necessario, ai fini di una più esauriente ricostruzione dei primi decenni di vita dell'Istituto, integrare il materiale conservato presso l'ISPI con le carte personali di Alberto Pirelli che il figlio

Leopoldo Pirelli ha recentemente messo a disposizione dell'Archivio Storico dell'ISPI, consegnando fotocopie degli originali.

La cospicua documentazione proveniente da quella parte dell'Archivio privato Pirelli che più direttamente riguarda l'attività svolta presso l'ISPI, copre un arco cronologico estremamente ampio, dal 1934, anno della fondazione dell'ISPI, fino al 1965, anno della morte di Pirelli, ben oltre, dunque, la profonda riconfigurazione, tanto scientifica quanto didattica, occorsa all'ISPI nel secondo dopoguerra, e contribuisce così a rendere ancora più esauriente, vario e completo il materiale documentario relativo alla vita dell'Istituto. Le carte Pirelli consegnate all'ISPI erano state articolate originariamente nelle seguenti otto sezioni:

- * Sezione I - Gestione e Finanziamento (1935-1964)
- * Sezione II - Origini e Scopi dell'Istituto: Note varie (1934-1935)
- * Sezione III - Prima Organizzazione dell'Istituto (1935 sgg.)
- * Sezione IV - "Storia della Politica Estera Italiana"
- * Sezione V - Relazioni e Appunti su attività svolte, programmi e progetti. Verbali e promemoria, ecc. (1934-1965)
- * Sezione VI - Corrispondenza 1934-1966
- * Sezione VII - Varie (1934-1966)
- * Sezione VIII - Appendice. La S.I.O.I. (1946-1955)

Il loro inserimento nell'Archivio Storico dell'Istituto ha in primo luogo comportato la suddivisione delle carte in conformità all'articolazione cronologica interna alle due sezioni dell'Archivio e ai titolari a suo tempo predisposti. Si è ritenuto comunque opportuno conservare fotocopia integrale del fondo originario così come consegnato dall'Ing. Leopoldo Pirelli.

Con l'integrazione di circa 2.700 carte Pirelli nei titoli I (Costituzione); II (Organismi); III (Archivio e Biblioteca); IV (Amministrazione); V (Attività); il riordino e l'inventariazione definitiva della "Sezione A" dell'Archivio Storico dell'ISPI possono ritenersi sostanzialmente conclusi, fatta eccezione per le debite operazioni di "ripulitura formale" ancora da effettuare. In ottemperanza alla prima scadenza prevista dalla convenzione stipulata con il Ministero per i Beni Culturali è stata effettuata la consegna della prima parte del lavoro, quella relativa alla "Sezione A".

Contemporaneamente è proseguito il lavoro di risistemazione e di inventariazione della documentazione appartenente alla "Sezione B" (Dalla

rifondazione al commissariamento - 1950-1982), con particolare attenzione al titolo VI (Rapporti con Enti). Anche in questo caso si è provveduto all'inserimento delle carte Pirelli relative al periodo 1950-1965, coincidente con l'ultima fase di presidenza dell'Istituto da parte di Alberto Pirelli.

La cospicua documentazione, circa 1350 carte, è confluita nei Titoli II (Organismi), VI (Rapporti con Enti).

Per rendere inequivocabilmente evidente al futuro utente la provenienza delle carte Pirelli, a segnarne la loro specificità all'interno dell'Archivio Storico dell'ISPI, nel corso della fascicolazione dei documenti si sono adottate cartellette di colore diverso (rosso). Nel caso di carte sciolte, inserite ad integrare preesistenti fascicoli dell'Archivio Storico, ci si è valse di un piccolo segno di riconoscimento posto sulla carta stessa. Analoga accortezza è stata utilizzata nella stesura delle schede definitive a computer.

Nella descrizione dei fascicoli si è infatti provveduto alla creazione di un'apposita sigla, AP, per segnalare la loro provenienza dall'Archivio personale di Alberto Pirelli.

Nel caso di carte sciolte si è invece aggiornata la scheda già esistente segnalando la presenza di uno o più documenti provenienti dall'Archivio Pirelli con la clausola "anche carte AP".

Dato il notevole interesse della documentazione Pirelli e, in particolare, della davvero cospicua sezione Corrispondenza (1934-1965), nella stesura delle schede si è adottato un criterio descrittivo storico-archivistico.

Nella descrizione del fascicolo non ci si è così limitati alla segnalazione generica del contenuto delle carte in esso inserite, ma si è provveduto ad una loro puntuale descrizione d'insieme e, nel caso della corrispondenza, ad una vera e propria "sintesi" dei contenuti e dei corrispondenti, allo scopo di fornire al futuro utente tutti gli elementi utili alla ricostruzione della vita dell'ISPI.

Tale lavoro costituisce un'importante integrazione e un significativo passo avanti nella risistemazione e inventariazione definitive della "Sezione B" dell'Archivio, sezione caratterizzata, in conformità con il dilatarsi e l'articolarsi delle iniziative didattiche e scientifiche dell'Istituto, da una mole documentaria davvero imponente.

Nel complesso il lavoro svolto nel 1996 ha consentito un notevole passo avanti verso il completamento del riordino e della inventariazione della documentazione dell'Archivio Storico dell'ISPI, e quindi verso il momento in cui esso, secondo le procedure e regole fissate dall'Istituto, potrà essere messo a disposizione degli studiosi.

PALAZZO CLERICI

Anche nel 1996, come nell'anno precedente, per Palazzo Clerici non si è avuta alcuna specifica novità.

Per quanto concerne la *concessione* si è avuta solo conferma che il Ministero degli Affari Esteri e il Ministero delle Finanze avevano messo a punto uno schema di Disegno di Legge che, una volta approvato dal Consiglio dei Ministri, doveva essere esaminato ed approvato dal Parlamento. Ci era stato inoltre indicato che l'iter legislativo relativo dovesse iniziare nei primi mesi del 1997.

Per quanto riguarda i *lavori di manutenzione ordinaria e straordinaria* nel 1996 sono stati effettuati soltanto quelli programmati e non rinviabili, o quelli derivanti da fatti non prevedibili e per i quali gli interventi manutentivi erano dovuti.

ASSICURAZIONI - SICUREZZA - PREVENZIONE

Assicurazioni

Nel 1996 è stata mantenuta la copertura assicurativa sulla base delle polizze già in atto da anni con la RAS. Si tratta delle seguenti polizze relative ai rischi di gestione e conduzione di Palazzo Clerici:

1) Polizza Globale Fabbricati Civili n. 29600968-9

Rischi assicurati:

- * Incendio e rischi complementari quali: caduta aeromobili, urto veicoli.

Somma assicurata L. 32.000.000.000

- * Responsabilità civile verso terzi

Massimali assicurati:

L. 5.000.000.000 per sinistro

L. 5.000.000.000 col limite per persona

L. 5.000.000.000 per danni a cose o animali

E' compresa la R.C. derivante dalla proprietà e conduzione di recinzioni, cancelli e porte automatiche, giardini e parchi.

- * Danni d'acqua (franchigia L. 200.000)
- * Guasti causati dai ladri (limite di indennizzo L. 5.000.000)
- * Spese per demolire, sgombrare, trasportare (limite di indennizzo Lire 500.000.000)

Premio pagato nel 1996 L. 16.000.000

2) Polizza Complementare Globale Fabbricati Civili n. 29600969-7

- * Danni materiali e diretti (franchigia L. 1.000.000)
 - Eventi socio-politici
 - Eventi atmosferici
 - Ordigni esplosivi
 - Danni elettrici ad impianti attinenti al fabbricato (limite di indennizzo Lire 5.000.000)
 - Sovraccarico di neve
- * Responsabilità civile verso terzi (franchigia L. 3.000.000)
 - Danni da interruzione di esercizio o sospensione di attività (limite di indennizzo L. 40.000.000)
 - Danni da inquinamento (limite di indennizzo L. 40.000.000)
 - R.C. verso prestatori di lavoro - R.C.O. (L. 500.000.000 per sinistri e Lire 200.000.000 per persona)
- * Danni d'acqua:
 - Spese di ricerca e riparazione per danni da spargimento d'acqua (franchigia L. 1.000.000)
 - Gelo - danni materiali e diretti (franchigia L. 500.000 e limite di indennizzo L. 2.000.000 per singolo sinistro e L. 5.000.000 per anno assicurativo)
 - Gelo - R.C.T. (franchigia L. 500.000)
 - Occlusione di condutture (franchigia L. 500.000 e limite di indennizzo Lire 2.000.000 per singolo sinistro)
 - Danni a cose in locali interrati o seminterrati (franchigia L. 500.000 e limite di indennizzo L. 40.000.000)

Somma assicurata L. 32.000.000.000

Premio pagato nel 1996 L. 16.000.000

3) Polizza incendio n. 29600965-5

Rischi assicurati:

- * Attrezzature ed arredamento, opere di miglioria, comprese opere d'arte di valore singolo non superiore a L. 10.000.000. Per un totale di L. 500.000.000.
- * Libri, stampe, manoscritti e disegni di valore singolo non superiore a Lire 10.000.000. Per un totale di L. 100.000.000.

Garanzie aggiuntive

- 1) Tumulti, scioperi, sommosse, atti vandalici o dolosi, terrorismo e sabotaggio (il pagamento dell'indennizzo sarà effettuato previa detrazione, per singolo sinistro, di L. 1.000.000).
- 2) Eventi atmosferici (il pagamento dell'indennizzo sarà effettuato previa detrazione, per singolo sinistro, di L. 1.000.000).
- 3) Fumo (il pagamento dell'indennizzo sarà effettuato previa detrazione, per singolo sinistro, di L. 1.000.000).
- 4) Acqua condotta (il pagamento dell'indennizzo sarà effettuato previa detrazione, per singolo sinistro, di L. 1.000.000) - non verrà pagata una somma maggiore di L. 50.000.000.
- 5) Onda sonora (il pagamento dell'indennizzo sarà effettuato previa detrazione, per singolo sinistro, di L. 1.000.000).

Somma assicurata L. 600.000.000

Premio pagato nel 1996 L. 700.000

4) Polizza Furto n. 29600966-3

Sono assicurati: Mobilio ed arredamento, libri anche della biblioteca, macchine per scrivere, per calcolare, per duplicare, per fotocopiare, telescriventi ed altre di ufficio, compresi strumenti professionali, macchine ed apparecchiature elettroniche e relativi accessori, oggetti di cancelleria, registri, stampati, armadi di sicurezza e corazzati o blocchi di cassette di sicurezza (esclusi i relativi contenuti), impianti di prevenzione e di allarme (esclusi: preziosi, carte valori e titoli di credito in genere, raccolte e collezioni):

- L. 10.000.000 per singolo oggetto: tappeti, arazzi, quadri, sculture e simili oggetti d'arte (escluso preziosi), oggetti e servizi di argenteria;

- 2% della somma assicurata, per denaro;
- 10% della somma assicurata per danni direttamente causati dalla mancanza di registri o documenti comprese le spese necessarie per la ricostruzione di essi e gli indennizzi eventualmente dovuti per legge a terzi;
- concorrenza di L. 1.000.000 per guasti causati dai ladri in occasione di furto, rapina, ecc.;

Somma assicurata L. 100.000.000

Premio pagato nel 1996 L. 3.200.000

5) Polizza Responsabilità Civile - Rischi diversi - n. 29600970-5

La polizza assicura la Responsabilità Civile verso terzi, che possa derivare all'ISPI nella sua qualità di Istituto per gli Studi di Politica Internazionale con biblioteca, promotore di corsi, riunioni e conferenze tenuti nei locali goduti dall'ISPI.

La garanzia si intende estesa alla conduzione dei locali goduti dall'ISPI e/o concessi a terzi a titolo precario per organizzare manifestazioni, convegni, ecc., inerenti e connessi all'attività dell'Istituto.

La garanzia comprende anche i danni diretti, o materiali, ai veicoli di terzi (compresi i dipendenti) trovatisi in sosta nei cortili di Palazzo Clerici (franchigia L. 100.000).

Sono considerati terzi anche per gli infortuni subiti in occasione di lavoro, i dipendenti dell'assicurato non soggetti all'obbligo di assicurazione ai sensi del DPR 1124/1965, per lesioni corporali (escluse le malattie professionali) da essi subiti in occasione di lavoro e di servizio.

Sono considerati terzi anche i titolari dipendenti di altre ditte, fornitori, consulenti, ecc., che possono trovarsi nell'Istituto per eseguire lavori di manutenzione, riparazione, carico e scarico, ecc.

Massimali assicurati:

- Responsabilità Civile verso terzi
per ogni sinistro L. 5.000.000.000
con limite per persona danneggiata L. 5.000.000.000
con limite per danni e cose L. 5.000.000.000
- Responsabilità Civile verso prestatori di lavoro
per ogni sinistro L. 3.000.000.000
con limite per persona danneggiata L. 500.000.000

Premio pagato nel 1996 L. 801.000

Nel 1996 il costo complessivo per l'ISPI di queste cinque polizze è ammontato a L. 36.701.000. Inoltre è stato pagato un premio di L. 300.000 per una polizza cumulativa contro gli infortuni, in favore dei "portieri dipendenti" che è stata poi disdetta in corso d'anno.

Prevenzione e sicurezza

Il Decreto Legislativo 19 settembre 1994, n. 626 riguardante il miglioramento della sicurezza e della salute dei lavoratori sul luogo di lavoro, dopo vari rinvii è entrato in vigore definitivamente dal 1° gennaio 1997, integrato dal Decreto Legislativo 242/96.

Il Decreto Legislativo 626/94 ha introdotto consistenti novità alla normativa in materia di salute e sicurezza dei lavoratori, fissando precise responsabilità per i datori di lavoro. In particolare all'art. 2, comma 1, lettera b) viene precisato che è "datore di lavoro: il soggetto titolare del rapporto di lavoro con il lavoratore o, comunque, il soggetto che, secondo il tipo e l'organizzazione dell'impresa, ha la responsabilità dell'impresa stessa ..., in quanto titolare dei poteri decisionali e di spesa". Secondo tale definizione (che ha recepito un preesistente orientamento dottrinale e giurisprudenziale) nelle organizzazioni complesse il datore di lavoro va identificato nel Consiglio di Amministrazione, in quanto organo titolare dei massimi poteri decisionali e di spesa.

I principali obblighi a carico del "datore di lavoro" in base alla 626/94 sono i seguenti (i primi due non sono delegabili):

- la valutazione dei rischi e l'elaborazione di uno specifico documento che li rappresenti denominato "Piano di sicurezza";
- la designazione del Responsabile della "Prevenzione e protezione";
- la designazione di un Medico competente;
- l'introduzione di una specifica normativa interna, con particolare riguardo al lavoro a videoterminale;
- l'introduzione/l'adeguamento della normativa aziendale di prevenzione infortuni e igiene del lavoro;
- l'informazione e la formazione del personale.

In considerazione di quanto sopra, l'ISPI, nel 1996, ha provveduto a quanto segue:

1) Designazione del Responsabile del Servizio di prevenzione e protezione

Con raccomandata 13 dicembre 1996, è stato comunicato alla USSL 36 (dalla quale dipende l'ISPI) la nomina dell'Ing. Egisto Grifa a "Responsabile del Servizio di prevenzione e protezione".

La scelta dell'Ing. Grifa è derivata dalla particolare conoscenza che lo stesso ha acquisito in più di 10 anni di lavoro professionale presso l'ISPI per tutto quanto concerne le problematiche riguardanti Palazzo Clerici e la loro ricaduta sul personale che in esso lavora.

2) Nomina del Medico competente

In data 20 dicembre 1996 si è provveduto a nominare la Dr.ssa Emanuela Baraldi, con specialità in medicina del lavoro, quale "Medico competente" per l'assolvimento degli obblighi a suo carico previsti dall'art. 17 del Decreto Legislativo 626. La Dr.ssa Baraldi ha provveduto, o sta provvedendo, a quanto segue:

- alla effettuazione degli accertamenti sanitari (sia preventivi che periodici);
- alla definizione dei giudizi di idoneità dei lavoratori alla mansione;
- alla istituzione ed aggiornamento, sotto propria responsabilità, per ogni lavoratore soggetto a sorveglianza sanitaria, di una cartella sanitaria e di rischio;
- all'informazione ai lavoratori sugli accertamenti sanitari, sulla loro necessità e sui risultati;
- alla comunicazione dei risultati anonimi degli accertamenti sanitari al Rappresentante per la sicurezza;
- alla effettuazione di visite mediche su richiesta dei lavoratori solo se giustificate sulla base di rischi professionali;
- alla collaborazione con l'ISPI per l'organizzazione del Pronto Soccorso;
- alla collaborazione con l'ISPI per l'attività di formazione ed informazione dei lavoratori in tema di sicurezza;
- al controllo di sicurezza e salubrità degli ambienti di lavoro con visite a frequenza almeno biennale.

3) Designazione del Rappresentante dei lavoratori per la sicurezza

Il personale dell'ISPI, in data 16 novembre 1995, all'unanimità ha provveduto a designare quale proprio Rappresentante per la sicurezza, la Signora Giuseppina Cereda.

4) Elaborazione del documento di valutazione dei rischi e del "Piano di sicurezza"

Con lettera 22 novembre 1995 l'Ing. Grifa aveva provveduto a predisporre un progetto per la valutazione dei rischi e la redazione del "Piano di sicurezza".

Durante il 1996 e le prime settimane del 1997 tutto il lavoro di impostazione preliminare per la valutazione dei rischi è stato effettuato. Inoltre si è passati alla fase finale per l'elaborazione del "Piano di sicurezza". In particolare, tra l'altro, si è provveduto, e si sta provvedendo: a predisporre gli elaborati per la valutazione del rischio; alla valutazione preliminare delle misure di prevenzione e protezione; alla predisposizione dei programmi di adeguamento, ovvero dei tempi e dei modi di attuazione delle Misure di Prevenzione e Protezione; ad indire le riunioni previste dall'art. 11 del Decreto Legislativo 626/94; alla definizione finale delle Misure di Prevenzione e Protezione; all'editing finale del Documento di cui all'art. 4, comma 2 del Decreto Legislativo n. 626/94; agli incontri con il personale per attività di informazione e formazione in tema di pronto soccorso e di sicurezza antincendio; alla nomina dei preposti per attività di pronto soccorso e attività in caso di emergenza (evacuazione, lotta antincendio e comportamento).

La "Relazione sulla valutazione dei rischi", "L'individuazione delle misure di prevenzione e protezione", il "Programma delle misure ritenute opportune per migliorare il livello di sicurezza", e gli adempimenti da parte del Medico competente saranno realizzati entro il 30 giugno 1997.

Il Consiglio di Amministrazione dell'ISPI ha approvato al riguardo l'operato dell'Amministratore Delegato. Inoltre il Consiglio di Amministrazione ha affidato all'Amministratore Delegato pro-tempore la responsabilità di attuare quanto previsto dal Decreto Legislativo 626/94 e dal Decreto Legge 670/96, e gli ha dato mandato a realizzare il Programma di adeguamento dell'ISPI e di Palazzo Clerici che verrà predisposto dal Responsabile della sicurezza. Per tale "Programma", una volta approvato dal Consiglio di Amministrazione, scatterà un impegno "senza ritorno", nel senso che gli interventi individuati sulla base delle valutazioni dei rischi non potranno essere né derogabili, né procrastinabili. Pertanto nelle decisioni circa gli adeguamenti per la sicurezza l'Amministratore Delegato deve essere libero da vincoli finanziari.

SERVIZI PROMOZIONE ATTIVITÀ INTERNAZIONALI (SPAI)

Con il 31 dicembre 1996 è venuto a termine il quarto esercizio della SPAI. Si è trattato di un anno caratterizzato da luci ed ombre.

Le ombre si riferiscono alla sospensione di importanti attività editoriali quali il periodico bimestrale "Relazioni Internazionali" ed il periodico quindicinale "ISPI Faxletter". Di "Relazioni Internazionali" è stato pubblicato un solo numero doppio (37-38) nel mese di maggio, mentre "ISPI Faxletter" è stata sospesa totalmente. Inoltre non è stato realizzato il tradizionale Seminario riservato ai Consiglieri di Legazione.

Le motivazioni di queste riduzioni di attività sono state diverse e non dipendenti dalla SPAI. Infatti la sospensione delle pubblicazioni si deve a due precisi motivi: alla riduzione del contributo ordinario dello Stato all'ISPI; al fatto che il Direttore delle due pubblicazioni ha deciso di cessare la propria attività dato che non riceveva alcuna collaborazione dai membri del Comitato Scientifico dell'ISPI. La SPAI non ha potuto che prendere atto della situazione che si era creata e cercare da un lato di attenuarne l'impatto negativo sia sotto il profilo economico che sotto quello dell'immagine nei confronti di terzi, e dall'altro di impegnarsi a compensarne gli effetti intensificando altre attività.

Sul piano editoriale, in compenso, la Società ha svolto nel 1996 un'attività intensa e significativa pubblicando i seguenti cinque volumi: "Nazionalismo e sviluppo politico nell'ex URSS"; "I volti del Federalismo"; "La Francia e l'Italia negli anni Venti: tra politica e cultura"; "Manuale di storia delle relazioni internazionali e diplomazia"; "La fine del secolo americano - La politica estera degli Stati Uniti verso il XXI Secolo".

Questa intensa attività editoriale è ormai supportata da un'efficace e standardizzata opera promozionale. Le organizzazioni che vengono regolarmente contattate sono più di 1.600 e coprono in buona misura i diversi settori potenzialmente interessati alle pubblicazioni della SPAI.

Al di fuori del campo editoriale la SPAI ha continuato a gestire altre attività tradizionali affidate dall'ISPI negli anni passati quali: il "Corso di preparazione al concorso per la carriera diplomatica"; gli accessi alla "Biblioteca, Emeroteca e Centro di Documentazione"; l'"Aula di docenza".

Nel 1996 si è concluso il "Corso di preparazione al concorso per la carriera diplomatica" 1995-1996 ed è stato regolarmente avviato il "Corso" 1996-1997. Al "Corso" che si è concluso risultavano iscritti n. 25 partecipanti. I partecipanti al nuovo "Corso" sono n. 16.

La gestione degli accessi alla "Biblioteca, Emeroteca e Centro di Documentazione", attivata nell'ottobre del 1994, ha continuato a dare nel 1996 risultati positivi anche se in lieve flessione rispetto all'anno 1995.

L'"Aula di docenza", il cui utilizzo è iniziato nel 1995 e della quale la SPAI fornisce i servizi correlati, è stata impegnata per n. 38 giornate nel corso dell'anno.

Due importanti novità per la SPAI nel 1996 sono state l'intensificata "Attività convegnistica" e la messa a punto definitiva, sia informatica che editoriale, del "Repertorio bibliografico della politica estera italiana dall'Unità ad oggi".

Per quanto concerne l'"Attività convegnistica" la SPAI ha curato tutti gli aspetti organizzativi riguardanti le seguenti manifestazioni svoltesi in Palazzo Clerici:

- * L'incontro per la presentazione delle Olimpiadi di Atlanta organizzato dalla United Parcel Service Italia (UPS) in data 6 giugno.
- * La serata "dopo-Scala" in occasione dell'81° Congresso Nazionale della Società italiana di ortopedia e traumatologia organizzata dalla Organizzazione Internazionale Congressi di Firenze (O.I.C. S.r.l.) dall'11 al 14 settembre.
- * La serata di beneficenza organizzata dalla Computer Associates S.p.A. in collaborazione con la Lega italiana per la lotta contro i tumori in data 12 ottobre.
- * La riunione dei partecipanti al convegno medico-scientifico Highlights in psichiatria organizzata dalla Jannsen-Cilag S.p.A. in data 14 novembre.
- * La manifestazione di Mediofactoring S.p.A. del 29 e 30 novembre.

Per quanto invece riguarda il lavoro preparatorio relativo al "Repertorio bibliografico della politica estera italiana dall'Unità ad oggi", iniziato fin dal 1994, la SPAI ne aveva già curato gli aspetti promozionali raccogliendo nella fase iniziale circa 70 richieste dell'opera. Successivamente il lavoro redazionale ed editoriale avevano subito una lunga pausa per le difficoltà derivanti dalla inadeguatezza del programma informatico adottato dagli studiosi. Nel 1995 erano stati avviati gli studi per sviluppare tutte le possibili soluzioni per sanare i problemi informatici sorti a seguito del primitivo ed incompleto progetto elaborato. Nel 1996 si è giunti alla fase finale ed in particolare negli ultimi mesi dell'anno è stato ultimato il lavoro di revisione redazionale e di assetto informatico ed è stata predisposta la presentazione del volume. Fin dal settembre 1996 la SPAI aveva provveduto ad affidare tutti gli incarichi ai collaboratori per la messa a punto definitiva dell'opera che risultava sostanzialmente pronta per la stampa alla fine dell'anno. L'opera, di grande importanza istituzionale per l'ISPI, si compone di circa 700 pagine e si divide in due parti: il "Repertorio

bibliografico" propriamente detto ed il "Panorama sistematico" a sua volta diviso in tre grandi sezioni cronologiche. Completano l'elaborato una "Presentazione" predisposta dal Prof. Brunello Vigezzi che ha diretto la realizzazione dell'opera ed una "Guida alla consultazione" posta in apertura del volume per orientare il lettore.

Nel complesso l'attività della SPAI è stata svolta secondo le linee già impostate e che l'hanno caratterizzata nei primi quattro anni di vita.

Dal punto di vista informatico è stata messa a punto un'efficace contabilità analitica per centri di costo che consente una visione chiara ed immediata dei bilanci delle varie attività svolte dalla Società. Il potenziamento dell'hardware e del software verrà continuato nel 1997 per mettere la Società in condizione di svolgere più velocemente le proprie attività e di far fronte alle future esigenze operative.

Alle dipendenze della SPAI continua ad operare un'unica impiegata di concetto assunta il 1° marzo 1994, alla quale sono affidate le mansioni di segreteria ed amministrazione.

Si allega alla presente Relazione il Bilancio (Stato patrimoniale - Conto economico e Nota integrativa) della SPAI presentato dal Consiglio di Amministrazione della Società nella riunione del 15 aprile 1997 (All. M).

Giovanni Lorisotti

Brunello Vigezzi

Marcello Guidi

Milano, 14 maggio 1997

ALLEGATO A

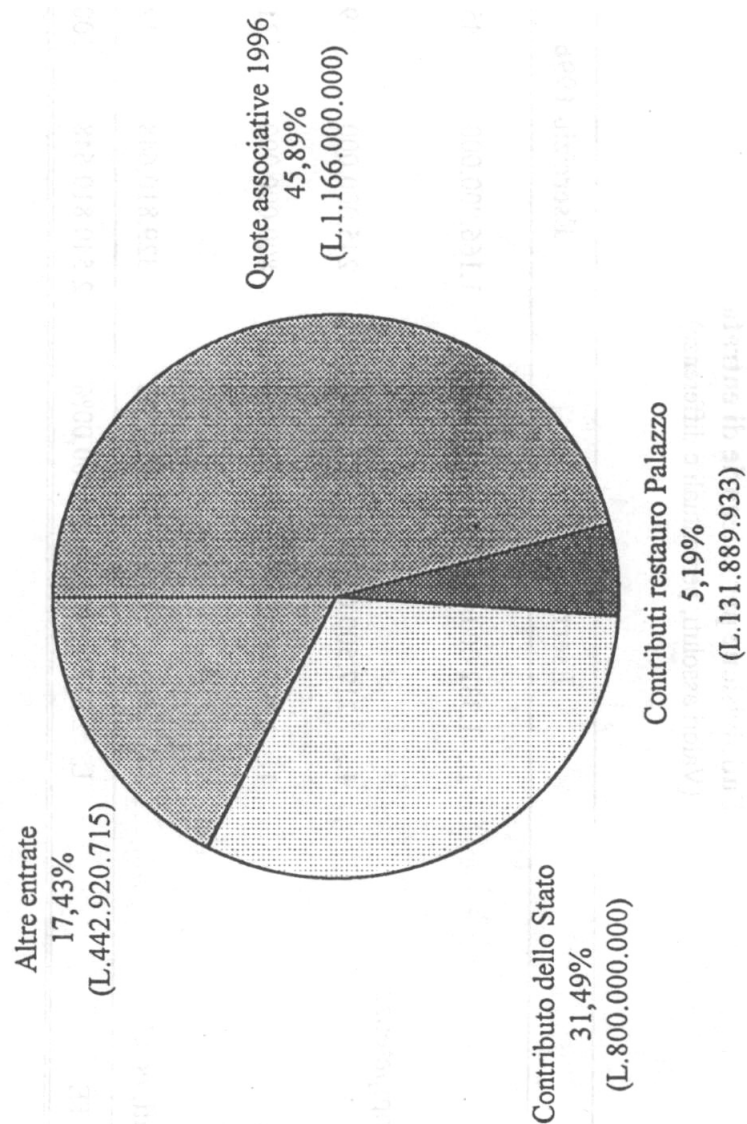
RAFFRONTO DELLE ENTRATE COMPLESSIVE REALIZZATE NEGLI ESERCIZI 1995 E 1996

Suddivisione per categorie di entrata
(Valori assoluti, percentuali e differenze)

	Esercizio 1995		Esercizio 1996		Differenze
1. Quote associative	L.	1.332.000.000	45,66%	1.166.000.000	166.000.000-
2. Quote associative di competenza anni precedenti	L.	217.500.000	7,46%	245.000.000	27.500.000+
3. Contributo dello Stato	L.	1.000.000.000	34,28%	800.000.000	200.000.000-
4. Entrate di altro tipo (commerciali, contributi, ecc.)	L.	367.639.024	12,60%	329.810.648	37.828.376-
TOTALE DELLE ENTRATE	L.	2.917.139.024	100,00%	2.540.810.648	376.328.376-

ALLEGATO B

QUADRO DELLE ENTRATE REALIZZATE NEL 1996



Totale delle entrate L.2.540.810.648

ALLEGATO C

USCITE RELATIVE ALL'ESERCIZIO 1996

Suddivisione per categorie di spesa
(Valori assoluti e percentuali)

1. Stipendi, emolumenti e collaborazioni	L. 1.218.147.076	50,86%
2. TFR del personale (a carico ISPI per i cessati in corso d'anno; anticipazioni; adeguamento al 31.12.1995)	L. 34.229.310	1,43%
3. Gestione locali	L. 251.355.540	10,50%
4. Manutenzione ordinaria locali	L. 5.671.900	0,24%
5. Manutenzione straordinaria locali	L. 315.350.000	13,17%
6. Acquisto impianti	L. -	-
7. Manutenzione ordinaria impianti	L. 15.760.363	0,66%
8. Manutenzione straordinaria impianti	L. -	-
9. Acquisto mobili, arredi e attrezzature	L. -	-
10. Manutenzione mobili, arredi e attrezzature	L. 2.140.810	0,09%
11. Acquisto macchine per ufficio e software	L. 7.553.490	0,31%
12. Manutenzione e riparazione macchine per ufficio e software	L. 12.002.340	0,50%
13. Autovetture	L. 4.066.641	0,17%
14. Acquisto libri e pubblicazioni	L. 134.742.151	5,63%
15. Acquisto pubblicazioni ISPI	L. 2.708.000	0,11%
16. Acquisto "Relazioni Internazionali"	L. 27.255.000	1,14%
17. Spese telefoniche, postali e corrieri	L. 28.492.053	1,19%
Totali da riportare	L. 2.059.474.674	86,00%

Segue ALLEGATO C

Totali a riporto	L.	2.059.474.674	86,00%
18. Spese viaggi e trasporti	L.	31.997.950	1,33%
19. Spese tipografiche e digitazione testi	L.	24.639.962	1,03%
20. Spese di traduzione testi ed editing	L.	-	-
21. Cancelleria, stampati, fotocopie, ecc.	L.	41.837.676	1,75%
22. Convegni, seminari, corsi di formazione, manifestazioni, servizi tecnici e fotografici, spese di produzione	L.	162.367.053	6,78%
23. Bancarie	L.	3.750.059	0,15%
24. Ritenute fiscali su interessi bancari attivi	L.	9.356.984	0,39%
25. Imposte	L.	10.273.505	0,43%
26. Varie	L.	51.178.687	2,14%
27. Spese straordinarie	L.	-	-
28. Partecipazione SPAI	L.	-	-
TOTALE GENERALE	L.	2.394.876.550	100,00%

ALLEGATO D

RENDICONTO DELLE USCITE
PER STIPENDI, EMOLUMENTI E COLLABORAZIONI NEL 1996
 (Valori assoluti e percentuali)

1. Amministratori, Segreteria della Presidenza e dell'Amministratore Delegato	L.	301.621.028	24,76%
2. Revisori dei Conti	L.	19.568.200	1,61%
3. Amministrazione - Organizzazione	L.	177.987.455	14,61%
4. Centralino e servizi segreteria vari	L.	46.063.282	3,78%
5. Personale d'ordine di supporto (portiere, magazziniere e fattorini)	L.	133.472.059	10,96%
6. Direzione Scientifica, Collaboratori e Segreterie relative	L.	316.868.614	26,01%
7. Biblioteca - Emeroteca - Centro Documentazione	L.	118.742.030	9,75%
8. "Relazioni Internazionali"	L.	56.512.075	4,64%
9. Collaborazioni varie	L.	42.666.833	3,50%
9.1 "ISPI-Faxletter"	L.	7.500.000	0,62%
9.2 Ricerca "L'Argentina e gli italiani"	L.	25.000.000	2,05%
9.3 Ricerca "La riforma dell'ONU, il quadro internazionale e il ruolo dell'Italia"	L.	10.166.833	0,83%
	L.	42.666.833	3,50%
10. Borsisti ISPI	L.	-	-
11. Borsisti MAE	L.	4.500.000	0,37%
12. INAIL borsisti	L.	145.500	0,01%
13. Personale straordinario	L.	-	-
TOTALE GENERALE	L.	1.218.147.076	100,00%

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

ALLEGATO E

RAFFRONTO DELLE USCITE RELATIVE AGLI ESERCIZI 1995 E 1996

Suddivise per categorie di spesa
(Valori assoluti, percentuali e differenze)

	Esercizio 1995	Esercizio 1996	Differenze
1. Stipendi, emolumenti e collaborazioni	1.357.466.130	1.218.147.076	139.319.054-
2. TFR del personale (a carico ISPI per i cessati in corso d'anno; anticipazioni; adeguamento al 31.12.1995)	19.968.860	34.229.310	14.260.450+
3. Gestione locali	238.211.231	251.355.540	13.144.309+
4. Manutenzione ordinaria locali	4.911.490	5.671.900	760.410+
5. Manutenzione straordinaria locali	360.293.656	315.350.000	44.943.656-
6. Acquisto impianti	-	-	-
7. Manutenzione ordinaria impianti	22.640.330	15.760.363	6.879.967-
8. Manutenzione straordinaria impianti	13.828.395	-	13.828.395-
9. Acquisto mobili, arredi e attrezzature	-	-	-
10. Manutenzione mobili, arredi e attrezzature	2.103.206	2.140.810	37.604+
11. Acquisto macchine per ufficio e software	10.848.239	7.553.490	3.294.749-
12. Manutenzione e riparazione macchine per ufficio e software	41.786.255	12.002.340	29.783.915-
13. Autovetture	13.191.699	4.066.641	9.125.058-
Totali da riportare	2.085.249.491	1.866.277.470	218.972.021-

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Segue ALLEGATO E

	Esercizio 1995	Esercizio 1996	Differenze
Totali a riporto	2.085.249.491	1.866.277.470	218.972.021-
14. Acquisto libri e pubblicazioni	156.601.579	134.742.151	21.859.428-
15. Acquisto pubblicazioni ISPI	1.350.000	2.708.000	1.358.000+
16. Acquisto "Relazioni Internazionali"	72.870.000	27.255.000	45.615.000-
17. Spese telefoniche, postali e corrieri	44.108.526	28.492.053	15.616.473-
18. Spese viaggi e trasporti	52.114.650	31.997.950	20.116.700-
19. Spese tipografiche e digitazione testi	31.341.447	24.639.962	6.701.485-
20. Spese di traduzione testi ed editing	2.680.820	-	2.680.820-
21. Cancelleria, stampati, fotocopie, ecc.	52.823.334	41.837.676	10.985.658-
22. Convegni, seminari, corsi di formazione, manifestazioni, servizi tecnici e fotografici, spese di produzione	76.836.068	162.367.053	85.530.985+
23. Bancarie	4.722.096	3.750.059	972.037-
24. Ritenute fiscali su interessi bancari attivi	12.063.597	9.356.984	2.706.613-
25. Imposte	102.465	10.273.505	10.171.040+
26. Varie	73.579.410	51.178.687	22.400.723-
27. Spese straordinarie	60.160.100	-	60.160.100+
28. Partecipazione SPAI	-	-	-
TOTALE GENERALE	2.726.603.583	2.394.876.550	331.727.033-

ALLEGATO F

RENDICONTO DELLE USCITE PER STIPENDI, EMOLUMENTI E COLLABORAZIONI

Raffronto esercizi 1995 e 1996

(Valori assoluti, percentuali e differenze)

	Esercizio 1995	Esercizio 1996	Differenze
1. Amministratori, Segreteria della Presidenza e dell'Amministratore Delegato	270.282.638	301.621.028	31.338.390+
2. Revisori dei Conti	21.084.120	19.568.200	1.515.920-
3. Amministrazione - Organizzazione	246.536.823	177.987.455	68.549.368-
4. Centralino e servizi segreteria vari	58.786.426	46.063.282	12.723.144-
5. Personale d'ordine di supporto (portiere, magazziniere e fattorini)	124.787.731	133.472.059	8.684.328+
6. Direzione Scientifica, Collaboratori e Segreterie relative	273.882.429	316.868.614	42.986.185+
7. Biblioteca - Emeroteca - Centro Documentazione	122.558.432	118.742.030	3.816.402-
8. "Relazioni Internazionali"	74.070.156	56.512.075	17.558.081-
9. Collaborazioni varie	70.572.400	42.666.833	27.905.567-
10. Borsisti ISPI	20.800.000	-	20.800.000-
11. Borsisti MAE	17.900.000	4.500.000	13.400.000-
12. INAIL borsisti	6.204.975	145.500	6.059.475
13. Personale straordinario	50.000.000	-	50.000.000-
TOTALE GENERALE	1.357.466.130	1.218.147.076	139.319.054-

ALLEGATO G

USCITE FINANZIARIE DELL'ISPI NEL 1996

Suddivisione tra "spese istituzionali" e spese ad altro titolo

1. Spese istituzionali

(Presidenza - Amministratori - Comitato Scientifico - Organizzazione e segreterie - Studi e Ricerche - Pubblicazioni - Tipografiche e di riproduzione - Registrazioni - Traduzioni - Trascrizioni - Rassegne stampa - Convegni - Seminari - Corsi di Formazione - Viaggi)

L. 1.437.977.237 60,04%

2. Spese di funzionamento

(Amministrazione - Riscaldamento - Energia elettrica - Pulizia locali - Telefoni - Telefax - Postali - Corrieri - Cancelleria - Autovetture - Manutenzione ordinaria locali, impianti, mobili, arredi e attrezzature - Manutenzione e riparazione macchine ufficio, ecc .)

L. 633.995.823 26,47%

3. Spese di investimento e di ristrutturazione

(Manutenzione straordinaria locali e impianti - Acquisto mobili e attrezzature - Acquisto macchine per ufficio)

L. 322.903.490 13,49%

4. Spese straordinarie

L. - 0,00%

5. Partecipazione SPAI

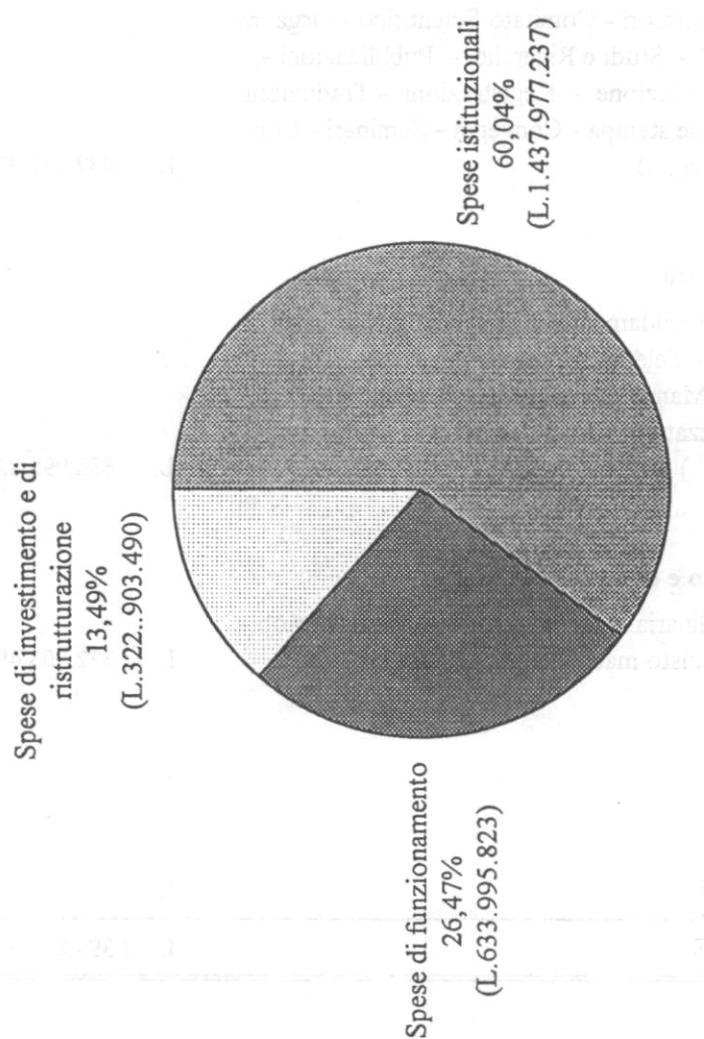
L. - 0,00%

TOTALE GENERALE

L. 2.394.876.550 100,00%

ALLEGATO H

QUADRO DELLE USCITE SOSTENUTE NEL 1996
Suddivisione tra "spese istituzionali" e spese ad altro titolo



Totale delle uscite L. 2.394.876.550

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

ALLEGATO I

RAFFRONTO TRA IL 1995 E 1996 DELLE USCITE DELL'ISPI

Suddivisione tra "spese istituzionali" e spese ad altro titolo

	Esercizio 1995	Esercizio 1996	Differenze
1. Spese istituzionali (Presidenza - Amministratori - Comitato Scientifico - Organizzazione e segreterie - Studi e Ricerche - Pubblicazioni - Tipografie e di riproduzione - Registrazioni - Traduzioni - Trascrizioni - Rassegne stampa - Convegni - Seminari - Corsi di formazione - Viaggi)	1.538.878.971	1.437.977.237	100.901.734-
2. Spese di funzionamento (Amministrazione - Riscaldamento - Energia elettrica - Pulizia locali - Telefoni-telefax - Postali - Corrieri - Cancelleria - Autovetture - Manutenzione ordinaria locali, impianti, mobili, arredi e attrezzature - Manutenzione e riparazione macchine ufficio, ecc.)	742.594.222	633.995.823	108.598.399-
3. Spese di investimento e di ristrutturazione (Manutenzione straordinaria locali e impianti - Acquisto mobili e attrezzature - Acquisto macchine per ufficio)	384.970.290	322.903.490	62.066.800-
4. Spese straordinarie (Borse di studio 1985/1986 - Legali, giudiziarie e connesse)	60.160.100	-	60.160.100
5. Partecipazione SPAI	-	-	-
TOTALE GENERALE	2.726.603.583	2.394.876.550	331.727.033-

ALLEGATO L

USCITE FINANZIARIE ISPI/SPAI NEL 1996**Suddivisione tra "spese istituzionali" e spese ad altro titolo****1. Spese istituzionali**

Presidenza - Amministratori - Comitato Scientifico - Organizzazione e segreterie - Studi e Ricerche - Pubblicazioni - Tipografiche e di riproduzione - Registrazioni - Traduzioni - Trascrizioni - Rassegne stampa - Convegni - Seminari - Corsi di Formazione - Viaggi - Amministrazione - Corrieri - Telefoni (90%) - Telefax (90%) - Postali (90%) - Cancelleria (90%) - Varie (90%)

L. 1.987.341.807 75,67%

2. Spese di funzionamento

Affitto Palazzo Clerici - Assicurazione Palazzo - Riscaldamento - Energia elettrica - Pulizia locali - Vigilanza - Autovetture - Manutenzione ordinaria locali, impianti, mobili, arredi e attrezzature - Manutenzione e riparazione macchine ufficio - Raccolta rifiuti - Acqua - Telefoni (10%) - Telefax (10%) - Postali (10%) - Cancelleria (10%) - Varie (10%) - Ecc.

L. 316.199.141 12,04%

3. Spese di investimento e di ristrutturazione

Manutenzione straordinaria locali e impianti - Acquisto mobili e attrezzature - Acquisto macchine per ufficio

L. 322.903.490 12,29%

4. Spese straordinarie

L. - 0,00%

5. Partecipazione SPAI

L. - 0,00%

TOTALE GENERALE

L. 2.626.444.438 100,00%

ALLEGATO M

SPAI
SERVIZI PROMOZIONE ATTIVITÀ INTERNAZIONALI

BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 1996

STATO PATRIMONIALE

	31-12-1996	31-12-1995
ATTIVO		
<i>A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti:</i>		
Totale crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (A)	0	0
<i>B) Immobilizzazioni:</i>		
I) Immobilizzazioni immateriali:		
1) Costi di impianto e di ampliamento		
- Spese di costituzione	8.144.750	8.144.750
- Fondo ammortamento spese di costituzione	-6.515.800	-4.886.850
- Modifiche statutarie	3.083.200	0
- Fondo ammortamento modifiche statutarie	-616.640	0
Totale costi di impianto e di ampliamento (1)	4.095.510	3.257.900
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno		
- Software	3.970.000	3.970.000
- Fondo ammortamento software	-2.185.000	-1.391.000
Totale diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno (3)	1.785.000	2.579.000
Totale immobilizzazioni immateriali (I)	5.880.510	5.836.900

II) Immobilizzazioni materiali:

3) Attrezzature industriali e commerciali

- Macchine ordinarie d'ufficio	2.280.000	2.280.000
- Fondo ammortamento macchine ordinarie d'ufficio	-1.504.000	-1.048.000
- Macchine elettroniche d'ufficio	950.000	0
- Fondo ammortamento macchine elettroniche d'ufficio	-95.000	0

Totale attrezzature industriali e commerciali (3)	1.631.000	1.232.000

Totale immobilizzazioni materiali (II)	1.631.000	1.232.000

Totale immobilizzazioni (B)	7.511.510	7.068.900

C) Attivo circolante:

I) Rimanenze:

4) Prodotti finiti e merci	12.179.960	0
Totale rimanenze (I)	12.179.960	0

II) Crediti:

1) Verso clienti

- Crediti verso clienti entro l'esercizio successivo	6.079.459	5.755.950

Totale crediti verso clienti (1)	6.079.459	5.755.950

5) Verso altri

- ILOR conto eccedenza acconto 1996 entro esercizio successivo	1.417.000	0
- IRPEG conto eccedenza acconto 1996 entro esercizio successivo	1.141.000	0
- Erario conto ritenute d'acconto su interessi attivi entro esercizio successivo	1.774.627	1.055.740
- Erario conto IVA entro esercizio successivo	0	8.195.642
- Crediti diversi (ISPI)	72.000.000	126.699.040

Totale crediti verso altri (5)	76.332.627	135.950.422

Totale crediti (II)	82.412.086	141.706.372

IV) Disponibilità liquide:

1) Depositi bancari e postali		
- Banca Popolare Commercio e Industria	132.524.797	60.206.320
- Conto corrente postale	2.252.744	3.685.246
Totale depositi bancari e postali (1)	134.777.541	63.891.566
3) Danaro e valori in cassa	2.369.970	1.029.780
Totale disponibilità liquide (IV)	137.147.511	64.921.346

Totale attivo circolante (C)	231.739.557	206.627.718

D) Ratei e risconti attivi:

1) Ratei attivi	16.000.000	16.000.000
2) Risconti attivi	2.040.000	1.615.916
Totale ratei e risconti attivi (D)	18.040.000	17.615.916

TOTALE ATTIVO	257.291.067	231.312.534

PASSIVO

A) Patrimonio netto:

I) Capitale sociale	100.000.000	100.000.000
IV) Riserva legale	1.126.752	559.000
VIII) Utili (perdite) portati a nuovo	-15.873.594	-26.660.890
IX) Utile (perdita) dell'esercizio	5.875.222	11.355.048
Totale Patrimonio netto (A)	91.128.380	85.253.158

B) Fondi per rischi ed oneri:

Totale fondi per rischi ed oneri (B)	0	0

C) <i>Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</i>	5.335.263	3.289.735

D) Debiti:

6) Debiti verso fornitori		
– Debiti verso fornitori entro esercizio successivo	26.694.456	24.094.881
– Fornitori conto fatture da ricevere entro esercizio successivo	36.439.972	42.201.308

Totale debiti verso fornitori (6)	63.134.428	66.296.189

11) Debiti tributari		
– Erario conto ritenute d'acconto lavoro autonomo entro esercizio successivo	2.926.000	1.751.000
– Erario conto ritenute IRPEF dipendenti	921.000	1.077.000
– Erario conto IVA entro esercizio successivo	204.000	0
– Imposta sul Patrimonio netto	334.000	388.000
– Saldo ILOR dell'esercizio entro esercizio successivo	0	83.000
– Saldo IRPEG dell'esercizio entro esercizio successivo	0	1.124.000

Totale debiti tributari (11)	4.385.000	4.423.000

12) Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale		
– Enti previdenziali dipendenti entro esercizio successivo	2.673.000	2.490.000

Totale debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale (12)	2.673.000	2.490.000

13) Altri debiti		
– Debiti verso abbonati per sospensione pubblicazione "Relazioni Internazionali" entro esercizio successivo	39.493.106	0
– Debiti verso abbonati per sospensione pubblicazione "ISPI Faxletter" entro esercizio successivo	4.968.250	0

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

- Debiti verso Collegio Sindacale entro esercizio successivo	7.960.000	7.720.000
- Creditori diversi	475.000	570.000
Totale altri debiti (13)	52.896.356	8.290.000
Totale debiti (D)	123.088.784	81.499.189
<i>E) Ratei e risconti passivi:</i>		
2) Risconti passivi	37.738.640	61.270.452
Totale ratei e risconti passivi (E)	37.738.640	61.270.452
TOTALE PASSIVO	257.291.067	231.312.534

CONTO ECONOMICO

A) Valore della produzione:

1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni		
- Iscrizioni Corsi carriera diplomatica	59.277.778	58.611.101
- Abbonamenti "Relazioni Internazionali"	58.745.736	73.974.337
- Abbonamenti "ISPI Faxletter"	4.958.750	14.370.792
- Vendita "Relazioni Internazionali"	8.106.307	19.755.511
- Vendita "La fine del secolo americano"	4.262.358	0
- Vendita "La Francia e l'Italia negli anni venti: tra politica e cultura"	13.083.564	0
- Vendita "Nazionalismo e sviluppo politico nell'ex URSS"	8.230.093	0
- Vendita "I volti del Federalismo"	7.430.555	0
- Vendita altre pubblicazioni	35.385	0
- Vendita "Manuale" Serra	12.954.408	19.678.660
- Vendita "Rapporto sullo Stato del Sistema Internazionale"	3.021.354	56.136.468
- Ricavi aula docenza	11.400.000	27.411.000

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

- Rimborsi spese da ISPI	72.000.000	102.087.320
- Manifestazioni e convegni	65.000.020	2.100.000
- Proventi da Biblioteca e Centro di Documentazione	6.307.361	7.730.411
Totale ricavi delle vendite e delle prestazioni (1)	334.813.669	381.855.600
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	12.179.960	-8.035.800
5) Altri ricavi e proventi		
- Eccedenza a credito ILOR	1.417.000	0
- Eccedenza a credito IRPEG	1.141.000	0
Totale altri ricavi e proventi (5)	2.558.000	0
Totale valore della produzione (A)	349.551.629	373.819.800

B) Costi della produzione:

7) Per servizi		
- Spese per attività di insegnamento	62.190.417	64.450.000
- Spese inerenti pubblicazione di "Relazioni Internazionali"	36.577.716	122.498.936
- Spese inerenti Biblioteca e Centro di Documentazione	2.474.202	0
- Spese inerenti pubblicazione "L'Europa frammentata"	45.400	15.476.623
- Spese per manifestazioni e convegni	964.300	0
- Spese pubblicazione "Manuale" Serra	16.959.868	0
- Diritti d'autore Prof. Serra	1.273.961	1.940.381
- Oneri vari "Manuale" Serra	218.315	309.300
- Spese per "ISPI Faxletter"	0	83.850
- Spese Seminario Consiglieri di Legazione	0	29.261.200
- Spese di funzionamento Corsi	9.424.057	7.432.631
- Spese inerenti "La fine del secolo americano"	2.613.921	0
- Spese inerenti "La Francia e l'Italia negli anni venti: tra politica e cultura"	12.380.690	0
- Spese inerenti "Nazionalismo e sviluppo politico nell'ex URSS"	3.747.730	0
- Spese inerenti "I volti del federalismo"	6.916.164	0

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

- Spese inerenti "Repertorio bibliografico"	24.500.000	0
- Spese inerenti altre pubblicazioni	5.350	0
- Spese di organizzazione Corsi	25.000.000	28.000.000
- Pulizia uffici	108.000	0
- Pulizia locali docenza	1.230.000	1.068.000
- Consulenze	8.438.000	7.464.000
- Postali e corrieri	261.100	1.085.150
- Cancelleria e stampati	4.350.753	2.105.742
- Telefoniche e fax	1.084.057	1.021.921
- Fotocopie	0	2.840.012
- Locomozione	192.400	116.400
- Varie	22.000	104.505
- Legali e notarili	875.200	295.000
- Manutenzione software	300.000	300.000
- Vidimazioni e certificati	772.000	149.000
- Adempimenti di bilancio	347.000	364.000
- Adempimenti diversi societari	734.000	1.349.000
Totale per servizi (7)	224.006.601	287.715.651
9) Per il personale		
- Stipendi	27.989.268	25.648.896
- Straordinari	76.131	217.626
- Buoni pasto	1.333.710	1.211.910
- Contributi	12.305.369	11.223.956
- Trattamento di fine rapporto	2.045.528	1.881.265
Totale costi per il personale (9)	43.750.006	40.183.653
10) Ammortamenti e svalutazioni		
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	3.039.590	2.422.950
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	551.000	433.000
Totale ammortamenti e svalutazioni (10)	3.590.590	2.855.950
14) Oneri diversi di gestione		
- Emolumento Collegio Sindacale	7.960.000	7.720.000
- Compenso Amministratore Delegato	20.633.334	20.000.000
- Oneri pubblicazioni sospese "Relazioni Internazionali"	39.493.106	0

- Oneri pubblicazioni sospese "ISPI Faxletter"	4.968.250	0
- Imposta sul Patrimonio netto	639.000	554.000
- Interessi IVA trimestrale	3.022	0
- Valori bollati	17.500	0
- Diritti C.C.I.A.A.	742.000	742.000
- Tassa annuale Partita IVA	250.000	250.000
- I.C.I.A.P.	150.000	150.000
- Arrotondamenti d'imposta	4.249	3.880
Totale oneri diversi di gestione (14)	74.860.461	29.419.880
Totale costi della produzione (B)	346.207.658	360.175.134
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	3.343.971	13.644.666
C) Proventi e oneri finanziari:		
16) Altri proventi finanziari		
d) Proventi diversi dai precedenti		
- Interessi attivi bancari	6.298.641	3.519.133
- Abbuoni e arrotondamenti attivi	992.080	75.299
Totale proventi diversi dai precedenti (d)	7.290.721	3.594.432
Totale altri proventi finanziari (16)	7.290.721	3.594.432
17) Interessi e altri oneri finanziari		
- Spese bancarie	728.750	620.750
Totale interessi e altri oneri finanziari (17)	728.750	620.750
Totale proventi e oneri finanziari (C) (15+16-17)	6.561.971	2.973.682

D) Rettifiche di valore di attività finanziarie:

Totale delle rettifiche (D) (18-19)	0	0

E) Proventi e oneri straordinari:

21) Oneri straordinari		
- Sopravvenienze passive	212.720	312.300
Totale oneri straordinari (21)	212.720	312.300
Totale delle partite straordinarie (E) (20-21)	-212.720	-312.300
Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)	9.693.222	16.306.048
22) Imposte sul reddito dell'esercizio		
- Primo acconto ILOR	1.071.000	1.059.000
- Secondo acconto ILOR	1.606.000	1.589.000
- Accantonamento ILOR	0	83.000
- Primo acconto IRPEG	870.000	438.000
- Secondo acconto IRPEG	271.000	658.000
- Accantonamento IRPEG	0	1.124.000
Totale imposte sul reddito dell'esercizio (22)	3.818.000	4.951.000
26) Utile (perdita) dell'esercizio	5.875.222	11.355.048

* * *

NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO CHIUSO IL 31-12-1996

Signori Soci,

anche per l'esercizio 1996, come per gli esercizi precedenti, la Società non ha superato i limiti previsti dall'Art. 2435 bis - 1° comma del Codice Civile.

Ne deriva la facoltà di predisporre il Bilancio, comprendente la Nota Integrativa, nella forma abbreviata. Peraltro, tenuto soprattutto conto che trattasi di Società controllata dall'ISPI e per la particolare natura di tale Ente privato, si è preferito redigere il Bilancio nella forma più dettagliata ed analitica.

La risultanza di detto Bilancio chiuso al 31 dicembre 1996, che viene sottoposto al Vostro esame per l'approvazione, pone in evidenza un utile di L. 5.875.222 al netto di ammortamenti relativi alle immobilizzazioni materiali ed immateriali pari a L. 3.590.590.

Sostanzialmente l'andamento dell'esercizio in esame sembra ricalcare, sia pure a fatica, il trend del 1995 con il permanere di alcune difficoltà anche attribuibili alla recente costituzione ed all'avvio gestionale.

Vanno sottolineate tuttavia sia la contrazione dei ricavi di L. 47.041.931 rispetto al 1995, sia l'avvenuta sospensione di pubblicazioni - "Relazioni Internazionali" ed "ISPI Faxletter" - che ha provocato oneri di L. 44.461.356 (inseriti nella voce "Altri debiti").

Peraltro a tali fenomeni ha fatto da favorevole riscontro la contrazione del costo per i servizi, di L. 63.709.050.

CRITERI DI VALUTAZIONE

La redazione del Bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 1996 è stata attuata osservando le disposizioni normative contenute nel Codice Civile, opportunamente integrate dalle raccomandazioni formulate dagli ordini professionali competenti.

Nella loro generalità la valutazione delle poste iscritte è stata prudentemente compiuta in prospettiva di una regolare continuità aziendale.

Gli elementi eterogenei inclusi nelle singole voci sono valutati separatamente. I componenti positivi e negativi di reddito sono stati considerati per competenza, indipendentemente dalla data di incasso o di pagamento.

Nelle voci indicate nel Bilancio non figurano valori espressi all'origine in valuta estera, per cui non si è reso necessario procedere ad alcuna rettifica.

I principi adottati sono i seguenti:

Immobilizzazioni immateriali e materiali

Accolgono le attività immateriali e materiali che, per destinazione, sono soggette ad un durevole utilizzo nell'ambito dell'impresa e sono iscritte in base ai costi effettivamente sostenuti per l'acquisto, inclusi i costi accessori e quelli di produzione direttamente attribuibili.

Tali valori non sono mai stati oggetto di rivalutazioni, né quelle previste da leggi speciali, né altre effettuate volontariamente.

I cespiti così valutati sono direttamente rettificati dagli ammortamenti computati mediante quote annue conformi a quelle dell'esercizio precedente, tali da riflettere la durata tecnico-economica. Ovviamente l'acquisizione delle nuove macchine elettroniche in corso d'anno, ha comportato un ammortamento pari al 50% dell'aliquota prevista.

I costi di impianto e di ampliamento sono costituiti dalle spese costitutive inizialmente sostenute dalla Società, nonché da successive spese - sempre in sede notarile - derivate dalla necessità appalesatasi durante il 1996 di apportare alcune modifiche statutarie.

Gli ammortamenti sono stati calcolati sulla base di un'utilità prevista in 5 esercizi.

Il totale dei costi in oggetto sono iscritti all'attivo con il parere favorevole del Collegio Sindacale.

Rimanenze

Le rimanenze sono valutate a costi specifici, che includono gli oneri tipografici e di stampa, i costi accessori di diretta ed indiretta imputazione, escludendo i costi di distribuzione.

Crediti dell'attivo circolante

I crediti sono esposti nello Stato Patrimoniale secondo il loro valore nominale che corrisponde al loro valore di presumibile realizzo.

Disponibilità liquide

Sono iscritte al valore nominale.

Ratei e risconti

Sono determinati rispettando il criterio della competenza temporale e si riferiscono esclusivamente a quote di componenti reddituali comuni a più esercizi variabili in ragione del tempo.

Tra i ratei e risconti attivi sono iscritti i proventi di competenza dell'esercizio²⁰¹²⁻²⁰¹³ esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi futuri.

La voce risconti passivi include i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Riflette l'effettivo debito esistente alla data di chiusura del Bilancio nei confronti dell'unico lavoratore dipendente ed è determinato in conformità ai dettami dell'Art. 2120 del Codice Civile ed a quanto prescritto dalla legislazione e dagli accordi contrattuali vigenti in materia di diritto del lavoro.

Debiti

Sono iscritti al valore nominale.

Patrimonio netto

Rappresenta la differenza tra tutte le voci dell'attivo e quelle del passivo determinate secondo i principi sopra enunciati e comprende gli apporti eseguiti dai soci all'atto della costituzione, al netto della perdita dell'esercizio 1993 riportata a nuovo, peraltro ridotta dagli utili emersi al 31 dicembre 1994 ed al 31 dicembre 1995.

INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE

Immobilizzazioni immateriali e materiali

Le immobilizzazioni immateriali e materiali risultano iscritte per un valore complessivo pari a L. 7.511.510 e sono suddivise in:

- Immobilizzazioni immateriali	5.880.510
- Immobilizzazioni materiali	1.631.000

La movimentazione delle singole voci componenti le immobilizzazioni è riportata nei prospetti seguenti:

Totale costi di impianto e di ampliamento					
	Costo Storico	Rivalutazioni	Ammortamenti	Svalutazioni	Saldo
Valori all'inizio dell'esercizio	8.144.750	0	4.886.850	0	3.257.900
Acquisizioni dell'esercizio	3.083.200	0	0	0	3.083.200
Rivalutazioni, ammortamenti e svalutazioni dell'esercizio		0	2.245.590	0	-2.245.590
Trasferimenti da/ad altra voce	0	0	0	0	0
Dismissioni avvenute nell'esercizio	0	0	0	0	0
Totale	11.227.950	0	7.132.440	0	4.095.510

Totale diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno					
	Costo Storico	Rivalutazioni	Ammortamenti	Svalutazioni	Saldo
Valori all'inizio dell'esercizio	3.970.000	0	1.391.000	0	2.579.000
Acquisizioni dell'esercizio	0	0	0	0	0
Rivalutazioni, ammortamenti e svalutazioni dell'esercizio		0	794.000	0	-794.000
Trasferimenti da/ad altra voce	0	0	0	0	0
Dismissioni avvenute nell'esercizio	0	0	0	0	0
Totale	3.970.000	0	2.185.000	0	1.785.000

Totale immobilizzazioni immateriali (I)					
	Costo Storico	Rivalutazioni	Ammortamenti	Svalutazioni	Saldo
Valori all'inizio dell'esercizio	12.114.750	0	6.277.850	0	5.836.900
Acquisizioni dell'esercizio	3.083.200	0	0	0	3.083.200
Rivalutazioni, ammortamenti e svalutazioni dell'esercizio		0	3.039.590	0	-3.039.590
Trasferimenti da/ad altra voce	0	0	0	0	0
Dismissioni avvenute nell'esercizio	0	0	0	0	0
Totale	15.197.950	0	9.317.440	0	5.880.510

Tra le immobilizzazioni immateriali figura iscritta la voce "costi di impianto ed ampliamento" per L. 4.095.510 in cui trovano collocazione sia le spese costitutive che quelle per modifiche statutarie, la cui utilità economica ricade nei futuri esercizi giustificando in tale modo l'inclusione tra le attività immobilizzate.

Totale attrezzature industriali e commerciali					
	Costo Storico	Rivalutazioni	Fondo Ammortamento	Fondo Svalutazione	Saldo
Valori all'inizio dell'esercizio	2.280.000	0	1.048.000	0	1.232.000
Acquisizioni dell'esercizio	950.000	0	0	0	950.000
Rivalutazioni, ammortamenti e svalutazioni dell'esercizio		0	551.000	0	-551.000
Trasferimenti da/ad altra voce	0	0	0	0	0
Dismissioni avvenute nell'esercizio	0	0	0	0	0
Totale	3.230.000	0	1.599.000	0	1.631.000

Totale immobilizzazioni materiali (II)					
	Costo Storico	Rivalutazioni	Fondo Ammortamento	Fondo Svalutazione	Saldo
Valori all'inizio dell'esercizio	2.280.000	0	1.048.000	0	1.232.000
Acquisizioni dell'esercizio	950.000	0	0	0	950.000
Rivalutazioni, ammortamenti e svalutazioni dell'esercizio		0	551.000	0	-551.000
Trasferimenti da/ad altra voce	0	0	0	0	0
Dismissioni avvenute nell'esercizio	0	0	0	0	0
Totale	3.230.000	0	1.599.000	0	1.631.000

Le aliquote adottate per il calcolo degli ammortamenti dell'esercizio, peraltro identiche a quelle utilizzate in precedenza, sono le seguenti:

Categorie	Aliquote
Spese di costituzione della Società	20,00%
Spese modifiche statutarie	20,00%
Software	20,00%
Macchine ordinarie d'ufficio	20,00%
Macchine elettroniche d'ufficio	10,00%

Per gli investimenti in beni materiali acquistati nel corso dell'esercizio, l'ammortamento è stato computato in misura del 50% delle aliquote normalmente applicate.

Gli importi così iscritti sono congrui allo stato d'uso dei beni ammortizzati, tenuto conto dell'utilizzo e dell'obsolescenza subiti.

Rimanenze

Le rimanenze al 31 dicembre 1996 ammontano a complessive L. 12.179.960 e le variazioni avvenute nell'esercizio sono di seguito indicate:

Variazioni delle rimanenze			
Descrizione	Rimanenze Finali al 31-12-95	Variazioni	Rimanenze Finali al 31-12-96
4) Prodotti finiti e merci	0	12.179.960	12.179.960
Totale	0	12.179.960	12.179.960

Alla fine dell'esercizio 1995 dette rimanenze non comparivano in Bilancio essendo state completamente esaurite nel corso dell'anno.

L'importo che appare nel Bilancio al 31 dicembre 1996 riguarda quindi il costo sostenuto per la produzione e la ristampa, avvenuta durante il 1996, del "Manuale" del Prof. Serra.

La valutazione si è avvalsa dell'utilizzo della seguente modalità: Metodo del costo specifico.

Crediti dell'attivo circolante

I crediti esposti nell'attivo circolante ammontano a L. 82.412.086 e rappresentano la globalità dei crediti inerenti all'attività operativa dell'impresa, di cui Lire 72.000.000 nei confronti dell'Ente controllante e riferiti al "Corso per la carriera diplomatica 1995/1996".

Nella presente voce non sono iscritti crediti la cui durata residua, alla data di chiusura del Bilancio, risulti superiore ai cinque esercizi.

Variazioni dei crediti dell'attivo circolante			
Descrizione	Saldo al 31-12-95	Variazioni	Saldo al 31-12-96
Totale crediti verso clienti (1)	5.755.950	323.509	6.079.459
Totale crediti verso altri (5)	135.950.422	-59.617.795	76.332.627
Totale crediti (II)	141.706.372	-59.294.286	82.412.086

Disponibilità liquide

Ammontano alla data di Bilancio a L. 137.147.511 e sono costituite da valori e depositi effettivamente disponibili e prontamente realizzabili.

Per quanto concerne le somme giacenti su depositi e conti correnti i relativi interessi sono stati contabilizzati per competenza, tenendo conto del credito d'imposta vantato per le ritenute d'acconto subite.

Variazioni delle disponibilità liquide

Descrizione	Saldo al 31-12-95	Variazioni	Saldo al 31-12-96
- Banca Popolare Commercio e Industria	60.206.320	72.318.477	132.524.797
- Conto corrente postale	3.685.246	-1.432.502	2.252.744
3) Danaro e valori in cassa	1.029.780	1.340.190	2.369.970
Totale	64.921.346	72.226.165	137.147.511

Ratei e risconti

I ratei e i risconti attivi sono stati calcolati nel pieno rispetto della competenza temporale per un importo globale di L. 18.040.000; i ratei attivi riguardano il rimborso spese da parte dell'ISPI di L. 16.000.000 relativo al "Corso per la carriera diplomatica 1996/1997".

Variazioni dei ratei e risconti attivi

Saldo al 31-12-95	Variazioni	Saldo al 31-12-96
17.615.916	424.084	18.040.000

I risconti passivi iscritti nel Bilancio ammontano a L. 37.738.640 e si riferiscono ad incassi afferenti ricavi di competenza 1997 per abbonamenti e quote di iscrizioni ai Corsi.

Variazioni dei risconti passivi

Saldo al 31-12-95	Variazioni	Saldo al 31-12-96
61.270.452	-23.531.812	37.738.640

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

E' iscritto al passivo del Bilancio per un valore pari a L. 5.335.263 e corrisponde all'effettivo debito dell'azienda verso il dipendente per gli obblighi al 31 dicembre 1996 derivanti dall'applicazione della Legge 29 maggio 1982, n. 297 e delle integrazioni previste dai contratti di lavoro.

L'accantonamento compiuto nel corso dell'esercizio viene di seguito specificato.

Variazioni del trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Saldo al 31-12-95	Accantonamento al 31-12-96	Utilizzo al 31-12-96	Saldo al 31-12-96
3.289.735	2.045.528	0	5.335.263

Debiti

L'ammontare complessivo dei debiti esistenti al termine dell'esercizio ammonta a L. 123.088.784.

Variazioni dei debiti

Descrizione	Saldo al 31-12-95	Variazioni	Saldo al 31-12-96
Totale debiti verso fornitori (6)	66.296.189	-3.161.761	63.134.428
Totale debiti tributari (11)	4.423.000	-38.000	4.385.000
Totale debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale (12)	2.490.000	183.000	2.673.000
Totale altri debiti (13)	8.290.000	44.606.356	52.896.356
Totale debiti (D)	81.499.189	41.589.595	123.088.784

Alla data di chiusura del Bilancio non sussistono debiti la cui durata residua risulti superiore ai cinque anni, né passività verso terzi assistite da garanzie reali su beni sociali.

Patrimonio netto

Il Patrimonio netto contabile risultante dal Bilancio chiuso al 31 dicembre 1996 ammonta a complessive L. 91.128.380 e la movimentazione avvenuta nell'esercizio è sintetizzata nel seguente prospetto:

Variazioni del Patrimonio netto					
	Saldo al 31-12-95	Destinazione Utile/Perdita	Aumenti/ riduzioni di Capitale	Altri movimenti	Saldo al 31-12-96
I - Capitale sociale	100.000.000	0	0	0	100.000.000
IV - Riserva legale	559.000	567.752	0	0	1.126.752
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	-26.660.890	10.787.296	0	0	-15.873.594
IX- Utile (perdita) dell'esercizio	11.355.048	-11.355.048	0	5.875.222	5.875.222
Totale	85.253.158	0	0	5.875.222	91.128.380

Il Capitale Sociale è rappresentato da n. 100.000 quote da L. 1.000 ciascuna. Durante l'esercizio non sono state emesse nuove quote.

Per quanto concerne la classificazione delle riserve e dei fondi prevista dall'Articolo 105 - settimo comma del D.P.R. 22 dicembre 1986, n. 917 si precisa che alla data di chiusura del Bilancio in esame figura la sola Riserva Legale di L. 1.126.752, pari al 5% dell'utile conseguito nei due precedenti esercizi.

Con riferimento quindi al sopracitato articolo la configurazione delle riserve ai fini tributari risulta la seguente:

- a) riserve ed altri fondi formati con utili o proventi conseguiti a partire dall'esercizio in corso al 1° dicembre 1983, assoggettati ad IRPEG ad aliquota normale: L. 1.126.752;

- b) riserve ed altri fondi formati con utili o proventi conseguiti dall'esercizio in corso al 1° dicembre 1983, non assoggettati ad IRPEG: NULLA;
- c) riserve ed altri fondi già esistenti alla fine dell'ultimo esercizio chiuso prima del 1° dicembre 1983 o formati con utili o proventi dell'esercizio stesso: NULLA;
- d) riserve ed altri fondi che in caso di distribuzione concorrono a formare il reddito imponibile della Società indipendentemente dal periodo di formazione: NULLA;
- e) riserve ed altri fondi che in caso di distribuzione non concorrono a formare il reddito imponibile dei soci indipendentemente dal periodo di formazione: NULLA.

Impegni e conti d'ordine

In merito agli impegni ed ai rischi sussistenti al 31 dicembre 1996 si precisa che a tale data non erano in essere operazioni rientranti in tali fattispecie.

INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO

Il Conto Economico dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 1996 evidenzia un utile di L. 5.875.222 alla cui formazione hanno contribuito:

Valore della produzione	349.551.629
Costi della produzione	-346.207.658
Margine della produzione	3.343.971
Proventi e oneri finanziari	6.561.971
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0
Proventi e oneri straordinari	-212.720
Risultato prima delle imposte	9.693.222
Imposte dell'esercizio	-3.818.000
Utile (perdita) dell'esercizio	5.875.222

Ricavi per vendite e prestazioni di servizi

L'ammontare dei ricavi per le vendite e le prestazioni di servizi conseguiti nel corso dell'esercizio è risultato pari a L. 334.813.669 facendo registrare una diminuzione del 12,32% rispetto al precedente esercizio.

L'analisi dei risultati commerciali nei vari settori in cui la Società ha operato è riscontrabile nel seguente prospetto che attua una ripartizione dei ricavi realizzati in base alle principali categorie di attività.

Suddivisione dei ricavi per categorie di attività

Descrizione	Importo
- Iscrizioni Corsi carriera diplomatica	59.277.778
- Abbonamenti "Relazioni Internazionali"	58.745.736
- Abbonamenti "ISPI Faxletter"	4.958.750
- Vendita "Relazioni Internazionali"	8.106.307
- Vendita "La fine del secolo americano"	4.262.358
- Vendita "La Francia e l'Italia negli anni venti: tra politica e cultura"	13.083.564
- Vendita "Nazionalismo e sviluppo politico nell'ex URSS"	8.230.093
- Vendita "I volti del federalismo"	7.430.555
- Vendita altre pubblicazioni	35.385
- Vendita "Manuale" Serra	12.954.408
- Vendita "Rapporto sullo Stato del Sistema Internazionale"	3.021.354
- Ricavi aula docenza	11.400.000
- Rimborsi spese da ISPI	72.000.000
- Manifestazioni e convegni	65.000.020
- Proventi da Biblioteca e Centro di Documentazione	6.307.361
Totale	334.813.669

Costi per il personale

Il costo del lavoro sostenuto per l'unico dipendente nell'esercizio figura nel Conto Economico per L. 43.750.006.

Nei confronti dell'esercizio passato emerge un aumento di L. 3.566.353 corrispondente all'8,88%.

La forza lavoro mediamente occupata presso la Società durante l'esercizio e ripartita per categoria è la seguente:

Numero medio dei dipendenti	
Categoria	Numero
Impiegati	1
Totale	1

Oneri finanziari

Gli oneri finanziari di competenza dell'esercizio sono risultati pari a L. 728.750. Essi risultano così costituiti:

Suddivisione degli interessi e degli oneri finanziari					
	Verso imprese controllate	Verso imprese collegate	Verso controllanti	Verso terzi	Totale
- Spese bancarie	0	0	0	728.750	728.750
Totale	0	0	0	728.750	728.750

Composizione proventi ed oneri straordinari

Alla determinazione del risultato dell'esercizio hanno concorso componenti negative di natura straordinaria incidenti per L. 212.720 (sopravvenienze passive).

Ammontare dei compensi spettanti ad Amministratori e Sindaci

Ai sensi del punto 16 dell'Art. 2427 del Codice Civile si precisa che i compensi spettanti agli Organi societari per le funzioni compiute nell'esercizio in commento risultano stabilite nella seguente misura:

Amministratore Delegato	L.	20.633.334
Collegio Sindacale	L.	7.960.000

INFORMAZIONI DI CUI AI PUNTI 3 E 4 DELL'ART. 2428 DEL CODICE CIVILE

La Società non detiene quote, né azioni di Società controllanti, né ha acquistato o alienato nell'esercizio in esame azioni o quote di Società controllanti.

Premesso quanto sopra e rispondendo la Società ai requisiti di cui al primo comma dell'Art. 2435 bis del Codice Civile, viene sottolineato l'esonero di cui all'ultimo comma dell'articolo citato (Relazione sulla gestione).

Si sottolinea altresì il carattere di effettiva operatività della Società, circostanza che verrà evidenziata in sede tributaria mediante allegazione di attestazione autocertificante il possesso dei relativi requisiti, come previsto dalla Legge 23 dicembre 1996, n. 662 (Articolo 3, comma 37).

Il Consiglio di Amministrazione propone infine che l'utile dell'esercizio 1996 di L. 5.175.222 venga destinato come segue:

- L. 293.761, pari al 5%, alla Riserva Legale;
- L. 5.581.461, pari alla differenza, a parziale copertura della perdita dell'esercizio 1993 riportata a nuovo.

Si dichiara che il presente Stato Patrimoniale, il presente Conto Economico e la presente Nota Integrativa sono conformi al vero.

Milano, 20 marzo 1997

Il Presidente
del Consiglio di Amministrazione
Peretti Carlo

Il Collegio Sindacale
Presidente Mesolella Domenico
Sindaco Banfi Luciana Amalia
Sindaco Bertola Carlo

PAGINA BIANCA

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI

PAGINA BIANCA

ALL. 14RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI SUL CONTOCONSUNTIVO DELL'ESERCIZIO 1996

Il bilancio consuntivo al 31 dicembre 1996 dell'Istituto per gli Studi di Politica Internazionale è composto dalla:

- A) Situazione Patrimoniale
- B) Conto Economico
- C) N. 20 conti analitici allegati

L'esposizione numerica è quest'anno completata, secondo le disposizioni del Codice Civile, da una nota integrativa dettagliata a commento delle varie voci di bilancio.

Peraltro va segnalato che il Collegio espone le risultanze che di seguito si riportano non soltanto in base alla nota integrativa ma essenzialmente sulla scorta dei dati e degli allegati del bilancio di cui alla presente.

L'analisi del conto consuntivo fa emergere le risultanze che di seguito si riportano.

A) SITUAZIONE PATRIMONIALE

A. 1: Attività

Il totale delle attività ammonta a L. 3.088.552.155= in misura inferiore per il 9,36% sui risultati al 31 dicembre 1995.

L'analisi per grandi aggregati evidenzia che l'ammontare maggiore delle attività è da ascrivere ai conti banche con il 14,13%, titoli con l'11,46%, mobili ed arredi con l'11,53%, costi ad utilizzazione pluriennale con il 13,49% e debitori con il 32,52%.

Tra le attività è iscritta a titolo di partecipazione l'ammontare di L.99.800.000. Si tratta della quota di maggioranza della SPAI Srl il cui bilancio ha chiuso con un utile di esercizio destinato all'ammortamento della perdita dell'esercizio 1993 e sulla quale questo Collegio si era espresso con verbale n. 119 del 7 aprile 1994.

Per quanto concerne il conto Titoli, trattasi in particolare, per la parte più importante, di un fondo di impiego di disponibilità temporanee a rendimento differenziato posto in atto con contratto ad hoc con il Credito Italiano.

A. 2: Passività

Il totale generale delle passività ammonta a Lire 2.211.198.674 con una diminuzione sull'analogo risultato al 31 dicembre 1995 del 13,76%.

Il pareggio attività/passività viene ottenuto con l'esposizione dei seguenti valori:

- Fondo Pirelli	L. 58.000.000
- Riserva speciale borse di studio Pirelli	L. 167.822
- Riserva accantonamento bonus	L. 177.863.752
- Avanzi esercizi precedenti riportati a nuovo	L. 636.911.443
- Avanzo di esercizio	L. 4.410.464

Tutte le partite iscritte tra le passività, ad eccezione fatta per il conto creditori (che risulta incrementato), presentano decrementi sugli analoghi dati relativi all'esercizio precedente.

In particolare notevole appare il decremento iscritto al conto ratei passivi (da L. 479.337.150 a Lire 243.511.150).

L'esercizio chiude con un risultato positivo di Lire 4.410.464 confermando in pratica le previsioni che avevano indicato tale risultato positivo in Lire 623.786.

I singoli conti, di cui si tratterà analiticamente in prosieguo, espongono che il 14,36% delle passività è ascritta al conto Fornitori, il 38,12% al conto creditori, l'11,01% al conto ratei passivi, il 14,08% al conto Fondo Trattamento di Fine Rapporto.

B) CONTO ECONOMICO**B. 1: Entrate**

Le entrate ammontano a L. 2.601.468.112 con una flessione sull'analogo dato al 31.12.1995 del 18,87%, ma un incremento del 3,73% delle entrate previste per l'esercizio.

L'89% delle entrate corrisponde alla parte contributiva globalmente considerata.

In particolare il 30,75% deriva dai contributi dello Stato, il 55,01% deriva dalla parte associativa e il 3,24% da contributi volontari.

Nel suo insieme la parte contributiva delle entrate decrementa sul dato 1995 del 13,16%.

In particolare emerge, considerando non il totale delle entrate ma solo la parte contributiva, che il contributo dello Stato è pari al 34,55% (- 2,95%), le quote degli Associati il 61,8% (+ 2,85%) e i contributi volontari il 3,64% (+0,10%).

B. 2: Spese ed Oneri

Il totale generale delle spese e degli oneri ammonta a L. 2.597.057.648 con una diminuzione dell'analogo dato al 31 dicembre 1995 pari al 18,77% ed un incremento sul dato previsionale del 3,59%.

La differenza tra le entrate e le spese è pari all'avanzo di gestione di cui si è già detto.

Per grandi aggregati il 29,18% della spesa è stata utilizzata per il personale dipendente, il 19,36% per le spese di lavoro autonomo, il 21,25% per le spese di carattere generale e l'11,47% per le quote di ammortamento.

C) N. 17 CONTI ANALITICI ALLEGATI

Il Collegio ha quindi proceduto alla disamina della situazione analitica di ciascun conto esposto in bilancio.

Di tale disamina si è rilevato quanto di seguito.

1. Banche e conto corrente postale

La liquidità esposta dai due conti ammonta a Lire 437.749.718 con un peggioramento sulla liquidità pari al 23,37%.

Del totale generale il 99,7% è ascritto ai depositi bancari (trattasi di depositi presso cinque Istituti di Credito) ed il residuale 0,3% dal deposito del conto corrente postale.

Dei depositi bancari quattro espongono una giacenza finale inferiore a quella iniziale mentre il conto corrente acceso presso la Banca Commerciale Italia-

na risulta incrementato da Lire 52.798.751 a Lire 158.410.111.

2. Debitori

Il conto espone un saldo pari a L. 1.004.353.731 con un decremento sul dato al 31 dicembre 1995 del 6.6%. Dai sottoconti emerge che il 21,89% deriva dal contributo del Ministero Affari Esteri per le borse di studio 1985/1986 sulla cui sussistenza questo Collegio si era già espresso con verbale n. 127 del 19 ottobre 1991, mentre il 32,15% è a fronte dell'accantonamento del TFR sulla polizza assicurativa collettiva presso le Assicurazioni Generali.

Il 14,94% poi è correlato a contributi pregressi della Regione Veneto, per quote associative 1992, 1993 e 1994, con la quale risulta in essere un contenzioso che, pur nella dubbia possibilità di esigere il credito, ne legittima l'iscrizione in bilancio.

3. Clienti

Il conto clienti espone un saldo pari a L. 5.950.000 quale credito verso il Banco Ambrosiano Veneto.

4. Fornitori

Il conto fornitori espone un saldo di L. 317.566.706 con una diminuzione sul dato iniziale dell'8,13%.

Il 78,69% dei debiti verso fornitori è imputato al credito della Impresa di Costruzioni Guerrini di Torino.

5. Creditori

Il saldo contabile è pari a L. 842.880.258 con un incremento sul dato iniziale del 12,2%.

Il 4,95% dei creditori è rappresentato dai contributi INPS del mese di dicembre 1996, il 17,81% dalle competenze degli Amministratori 1996, il 26,11% dal credito del Ministero Affari Esteri per borse di studio 1985/1986, correlato all' analogo importo esposto al conto debitori, il 39,49% a creditori diversi 1996.

6. Trattamento di Fine Rapporto

Il Trattamento di Fine Rapporto ammonta a Lire 311.398.590. Il fondo presenta un decremento sulla situazione iniziale del 18,59%. Tale decremento è dato dalla sommatoria degli accantonamenti d'esercizio per L. 41.827.542 e le indennità liquidate nel 1996 al personale collocato a riposo o dimessosi per Lire 112.958.726.

7. Quote degli Associati

L'ammontare totale delle quote degli Associati risulta pari a L. 1.431.000.000. Tale importo, pur essendo

inferiore all'analogo dato riferito al 31 dicembre 1995 per l'8,97%, conferma totalmente il dato previsionale.

8. Contributi volontari

I contributi volontari risultano pari a L.84.389.933, con una flessione sia sul dato al 31 dicembre 1995 del 10,66% che sul dato previsionale che era stimato in L. 120.000.000.

9. Interessi attivi lordi

Alla fine dell'anno il totale degli interessi attivi maturati sui conti correnti risulta pari a Lire 32.530.631 contro i L. 40.211.979 maturati al 31 dicembre 1995.

10. Spese per il personale dipendente

La spesa per il personale dipendente è stata pari a L. 757.765.932 con una flessione sul dato 1995 del 7,17%.

La spesa che comunque assorbe il 94,72% del contributo ordinario dello Stato, è stata effettuata per il 66,27% per stipendi e straordinari, il 28,21% per contributi previdenziali a carico e per il 5,52% per l'accantonamento alle indennità di anzianità.

11. Spese per lavoro autonomo

La spesa per lavoro autonomo è risultata pari a Lire 502.823.166, con una flessione sul dato 1995 del 9,30%.

Considerando le singole componenti emerge che il 46,02% (+4,78%) è stato destinato agli Organi istituzionali, il 49,3% (+0,94%) a spese di assistenza, consulenza e collaborazione e il 4,68% (-5,72%) a spese diverse di lavoro autonomo.

12. Spese di carattere generale

Le spese di carattere generale ammontano a Lire 551.855.864, con una flessione sul dato 1995 del 13,4%.

La disamina delle singole componenti delle spese generali fa emergere una prudente gestione, correlata alla difficoltà dell'Ente di acquisire nuove entrate.

Infatti tutte le spese generali flettono sui dati 1995 ad eccezione della spesa della raccolta dei rifiuti che aumento del 78,15% e della spesa per rimborsi spese di organizzazione esposta in L.128.371.566 e che non era stata oggetto di previsione.

Le maggiori diminuzioni nelle spese di rinviengono alla emeroteca (-26,63%), alla cancelleria e stampati

(-41,49%), alla spesa per la pulizia uffici, alle spese telefoniche e fax (-36,09%) ed alla spesa per riscaldamento (-18,91%).

Va comunque segnalato che la diminuzione delle spese diventa di minore entità considerando l'incidenza dell'IVA indetraibile (L. 79.834.212).

13. Spese per manifestazioni, convegni, giornate di studio, seminari, rappresentanza e promozione

La spesa globale risulta pari a L. 72.387.099 con una contrazione sull'analogo dato 1995 del 51,48%.

Dell'importo esposto oltre il 50% (L. 39.304.974) risulta relativo a spese di ospitalità e rappresentanza.

14. Spese per borse e premi di studio

Nel corso dell'anno risultano attribuite borse e premi di studio per un importo pari a L. 6.062.500 con una contrazione sul 1995 dell'82,04%.

15. Spese per attività di insegnamento

Le spese per attività di insegnamento sono risultate pari a L. 72.577.200 quasi totalmente connesse al Corso per la Carriera Diplomatica 1995/1996 (Lire 72.257.550).

16. Oneri finanziari, tributari ed assicurativi

La spesa totale pari a L. 58.255.885 quasi destinata per circa il 65% agli oneri per l'assicurazione della sede.

17. Spese per pubblicazioni

Nel corso dell'anno 1996 la spesa per pubblicazioni è risultata pari a L. 42.667.150 con una contrazione sul 1995 del 40,75%.

CONCLUSIONI

L'analisi complessiva delle risultanze della gestione 1996 porta ad una conferma della situazione di relativa stasi operativa dell'Istituto, in non poca parte riferibile alla generale congiuntura.

Lo stesso controllo delle spese con la grande attenzione posta in atto, ha consentito di ridurre al minimo i disagi risultanti dalla contrazione delle entrate talchè l'attività istituzionale ha potuto essere mantenuta sui livelli precedentemente acquisiti.

Tale andamento, correttamente previsto ed illustrato nei bilanci preventivi, non può che riproporre la generica preoccupazione per il futuro sullo sviluppo dell'operatività dell'Istituto.

Tutto ciò premesso il Collegio, preso atto della cor-

retta impostazione del bilancio 1996 anche sotto il
profilo formale, ne raccomanda l'approvazione.

Milano, 23 aprile 1997

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Domènec H. C. P. L. e. e. n.
Confessione
no in l.
gd
A.

BILANCIO CONSUNTIVO

PAGINA BIANCA

BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 1996**STATO PATRIMONIALE**

	31-12-1996	31-12-1995
ATTIVO		
A) Crediti verso associati per versamenti ancora dovuti:		
Totale crediti verso associati per versamenti ancora dovuti (A)	0	0
B) Immobilizzazioni:		
I) Immobilizzazioni immateriali:		
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno		
- Software	16.029.190	16.614.705
- Fondo ammortamento software	-9.476.844	-8.107.529
Totale diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno (3)	6.552.346	8.507.176
7) Altre		
- Manutenzioni straordinarie ristrutturazione immobile	416.732.540	714.712.019
Totale altre (7)	416.732.540	714.712.019
Totale immobilizzazioni immateriali (I)	423.284.886	723.219.195
II) Immobilizzazioni materiali:		
2) Impianti e macchinario		
- Impianti	129.627.701	190.981.474
- Fondo ammortamento impianti	-91.448.117	-133.703.740
Totale impianti e macchinario (2)	38.179.584	57.277.734

3) Attrezzature industriali e commerciali		
– Mobili e arredi	356.198.309	382.056.389
– Fondo ammortamento mobili ed arredi	-191.766.555	-198.570.231
– Macchine ordinarie d'ufficio	1.477.500	14.156.058
– Fondo ammortamento macchine ordinarie d'ufficio	-1.091.750	-12.206.954
– Macchine elettroniche d'ufficio	101.443.917	109.695.378
– Fondo ammortamento macchine elettroniche d'ufficio	-69.762.260	-61.283.754
– Testate e zinchi	9	9
Totale attrezzature industriali e commerciali (3)	196.499.170	233.846.895
4) Altri beni		
– Biblioteca	94.277.931	91.945.731
Totale altri beni (4)	94.277.931	91.945.731
Totale immobilizzazioni materiali (II)	328.956.685	383.070.360

III) Immobilizzazioni finanziarie:

1) Partecipazioni in:		
a) Imprese controllate	99.800.000	99.800.000
Totale partecipazioni (1)	99.800.000	99.800.000
Totale immobilizzazioni finanziarie (III)	99.800.000	99.800.000

Totale immobilizzazioni (B)	852.041.571	1.206.089.555

C) Attivo circolante:

II) Crediti:

1) Verso clienti		
– Importi esigibili entro l'esercizio successivo	5.950.000	1.085.000
Totale crediti verso clienti (1)	5.950.000	1.085.000
5) Verso altri		
– Crediti verso associati (quote 1992) entro esercizio successivo	50.000.000	50.000.000

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

- Crediti verso associati (quote 1993) entro esercizio successivo	50.000.000	50.000.000
- Crediti verso associati (quote 1994) entro esercizio successivo	85.000.000	96.000.000
- Crediti verso associati (quote 1995) entro esercizio successivo	0	240.000.000
- Crediti verso associati (quote 1996) entro esercizio successivo	265.000.000	0
- Ministero Affari Esteri contributo speciale borse di studio 1985/86 entro esercizio successivo	219.900.000	219.900.000
- Contributi "Foro di dialogo italo- tedesco" 1995 entro esercizio successivo	0	12.000.000
- Contributi volontari da Enti pubblici e privati entro esercizio successivo	10.000.000	12.500.000
- Debitori diversi entro esercizio successivo	5.961	7.277.822
- Erario conto IVA entro esercizio successivo	0	5.087.922
- Erario conto Imposte Dirette oltre esercizio successivo	2.830.000	2.830.000
- Deposito Assicurazioni Generali a garanzia TFR oltre esercizio successivo	322.931.770	386.138.653
- Depositi cauzionali oltre esercizio successivo	1.516.000	1.516.000
Totale crediti verso altri (5)	1.007.183.731	1.083.250.397
Totale crediti (II)	1.013.133.731	1.084.335.397

III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni:

6) Altri titoli	353.965.512	63.413.101
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni (III)	353.965.512	63.413.101

IV) Disponibilità liquide:

1) Depositi bancari e postali		
- Credito Italiano entro esercizio successivo	150.277.522	260.404.944

- Cassa di Risparmio delle Province Lombarde entro esercizio successivo	46.712.257	166.997.714
- Banca Popolare Commercio e Industria entro esercizio successivo	80.863.799	89.402.536
- Banca Popolare Commercio e Industria c/Fondo "Alberto Pirelli"	167.822	504.380
- Banca Commerciale Italiana entro esercizio successivo	158.410.111	52.798.751
- Conto corrente postale entro esercizio successivo	1.318.207	1.178.404
Totale depositi bancari e postali (1)	437.749.718	571.286.729
3) Cassa contanti e buoni pasto	6.890.263	10.046.565
Totale disponibilità liquide (IV)	444.639.981	581.333.294
Totale attivo circolante (C)	1.811.739.224	1.729.081.792
<i>D) Ratei e risconti attivi:</i>		
2) Risconti attivi	61.225.834	58.361.039
Totale ratei e risconti attivi (D)	61.225.834	58.361.039
TOTALE ATTIVO	2.725.006.629	2.993.532.386

PASSIVO*A) Patrimonio netto:*

VII) Altre riserve:

- Fondo "Alberto Pirelli"	58.000.000	58.000.000
- Riserva accantonamento "bonus" Assicurazioni Generali	177.863.752	147.663.716
- Riserva speciale borse di studio "Alberto Pirelli"	167.822	799.662
Totale altre riserve (VII)	236.031.574	206.463.378

VIII) Avanzi (disavanzi) esercizi precedenti portati a nuovo	636.911.443	627.797.250
IX) Avanzo dell'esercizio	4.410.464	9.114.193
Totale Patrimonio netto (A)	877.353.481	843.374.821

B) Fondi per rischi ed oneri:

3) Altri		
- Fondo rischi vari e contenzioso	100.000.000	100.000.000
Totale altri (3)	100.000.000	100.000.000
Totale fondi per rischi ed oneri (B)	100.000.000	100.000.000

<i>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</i>	311.398.590	382.529.774

D) Debiti:

6) Debiti verso fornitori		
- Importi esigibili entro l'esercizio successivo	317.566.706	345.674.494
Totale debiti verso fornitori (6)	317.566.706	345.674.494

11) Debiti tributari		
- Erario conto IVA entro esercizio successivo	423.000	0
- Ritenute IRPEF dipendenti entro esercizio successivo	22.194.000	22.443.000
- Ritenute IRPEF lavoro autonomo entro esercizio successivo	12.807.000	4.778.000
- Ritenute IRPEF su borse di studio entro esercizio successivo	0	343.000
- Ufficio del Registro di Milano entro esercizio successivo	5.994.000	4.995.000
Totale debiti tributari (11)	41.418.000	32.559.000

12) Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale		
- INPS conto dipendenti entro esercizio successivo	41.679.000	42.426.000
- INPS conto contributo Legge 335/95 entro esercizio successivo	1.235.000	0

Totale debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale (12)	42.914.000	42.426.000

13) Altri debiti		
- Debiti verso Amministratori entro esercizio successivo	150.000.000	150.000.000
- Debiti verso Revisori dei Conti entro esercizio successivo	21.400.000	18.600.000
- Gettoni di presenza Comitato Scientifico entro esercizio successivo	1.200.000	5.200.000
- Debiti per convegni entro esercizio successivo	0	36.284.241
- Debiti per ristrutturazione Palazzo Clerici entro esercizio successivo	31.873.444	91.373.444
- Creditori diversi entro esercizio successivo	366.471.258	246.273.462
- Debiti impiego contributo speciale Ministero Affari Esteri entro esercizio successivo	219.900.000	219.900.000

Totale altri debiti (13)	790.844.702	767.631.147

Totale debiti (D)	1.192.743.408	1.188.290.641

E) Ratei e risconti passivi:

1) Ratei passivi	243.511.150	479.337.150

Totale ratei e risconti passivi (E)	243.511.150	479.337.150

TOTALE PASSIVO	2.725.006.629	2.993.532.386

CONTO ECONOMICO**A) Valore dei ricavi e dei proventi:**

1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni		
- Vendita pubblicazioni	408.317	2.134.994
- Proventi per diritti d'autore	748.211	1.746.532
- Prestazioni di servizi	65.000.000	0
- Rimborsi spese convegni e manifestazioni	1.044.077	0

Totale ricavi delle vendite e delle prestazioni (1)	67.200.605.	3.881.526

5) Altri proventi ed entrate istituzionali		
- Contributo Ministero Affari Esteri Legge 948/1982	800.000.000	1.000.000.000
- Altri contributi Ministero Affari Esteri per Corsi	80.000.000	137.000.000
- Contributo speciale Ministero Affari Esteri posizioni pregresse 1985/86	0	219.900.000
- Contributi per "Foro di dialogo italo-tedesco"	0	70.774.424
- Contributo seminario ISPI/IAI	0	3.586.604
- Quote associative	1.431.000.000	1.572.000.000
- Contributi volontari da Enti pubblici e privati	84.389.933	94.400.000
- Contributo da Regione Lombardia	10.000.000	0
- Contributo da Provincia di Milano per "Mostra sul Tiepolo"	11.500.000	0
- Contributo Consiglio Relazioni fra Italia e USA	3.750.000	0
- Altre entrate	29.012.574	22.916.000
- Utili su titoli	10.652.849	5.413.101
- Abbuoni attivi	876.369	1.147.732

Totale altri ricavi e proventi (5)	2.461.181.725	3.127.137.861

Totale valore dei ricavi e dei proventi (A)	2.528.382.330	3.131.019.387

B) Costi della produzione:

7) Per servizi		
- Rilegature e restauri pubblicazioni	406.980	961.520

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

- Cancelleria, stampati e tipografiche	41.759.334	70.183.935
- Manutenzioni, riparazioni mobili e macchine d'ufficio	30.056.200	38.017.613
- Acquisto vestiario e divise	669.000	0
- Pulizia uffici	45.692.500	52.684.275
- Manutenzione ordinaria sede	12.012.091	14.720.645
- Postali, telegrafiche e corrieri	4.564.650	10.067.355
- Telefoniche e telefax	14.975.128	23.432.121
- Autonoleggi e trasporti	5.771.800	10.349.390
- Traslochi e magazzinaggio	10.200.000	18.097.520
- Acqua	1.401.066	637.700
- Energia elettrica	27.145.031	29.433.000
- Riscaldamento	81.748.158	100.813.573
- Generali varie	5.495.786	5.371.493
- Rimborsi spese organizzazione	128.371.566	0
- Vigilanza	10.668.000	12.694.920
- Servizi fotografici	90.000	0
- Legali	22.440.000	57.655.500
- Notarili	1.069.500	0
- Consulenza del lavoro	35.530.000	40.432.528
- Assistenza amministrativa, normativa e tributaria	33.150.000	37.801.200
- Assistenza informatica	20.000.000	35.000.000
- Consulenze diverse	5.122.000	0
- Riordino biblioteca	3.745.000	0
- Collaborazioni	118.646.667	91.543.550
- Collaborazioni studi storici	31.719.999	0
- Spese istituzionali diverse	0	284.133.770
- Manifestazioni	33.082.125	116.361.024
- Ospitalità e rappresentanza	39.304.974	37.131.617
- Partecipazione a riunioni internazionali	22.649.950	28.321.850
- Borse e premi di studio	6.062.500	33.761.475
- Oneri accessori borse di studio	0	456.000
- Spese per attività di insegnamento	72.577.200	70.106.000
- Costi per pubblicazione "Relazioni Internazionali"	6.045.950	21.587.987
- Costi per pubblicazione "ISPI Faxletter"	27.000	42.015.573
- Costi per pubblicazione "La Frangia e l'Italia negli anni venti: tra politica e cultura"	12.358.400	0
- Altri costi per pubblicazioni diverse	24.235.800	8.412.100
- Assicurazioni per la sede	36.975.750	36.900.000
Totale per servizi (7)	945.770.105	1.329.085.234

8) Per godimento di beni di terzi		
- Canone locazione	1.000.000	1.000.000
Totale per godimento di beni di terzi (8)	1.000.000	1.000.000
9) Per il personale		
a) Stipendi e straordinari	502.205.975	537.728.021
b) Oneri sociali	213.732.415	225.545.984
c) Trattamento di fine rapporto	41.827.542	52.983.822
Totale costi per il personale (9)	757.765.932	816.257.827
10) Ammortamenti e svalutazioni		
- Ammortamento software	3.264.390	3.751.261
- Ammortamento diretto manutenzioni straordinarie	297.979.479	412.670.931
- Ammortamento impianti	19.098.150	21.400.426
- Ammortamento mobili ed arredi	46.424.404	46.403.665
- Ammortamento macchine ordinarie d'ufficio	1.563.354	2.831.212
- Ammortamento macchine elettroniche d'ufficio	21.113.927	22.971.337
Totale ammortamenti e svalutazioni (10)	389.443.704	510.028.832
13) Altri accantonamenti		
- Accantonamento a riserva "bonus" polizza TFR Assicurazioni Generali	30.200.036	28.207.340
Totale altri accantonamenti (13)	30.200.036	28.207.340
14) Oneri diversi di gestione		
- abbonamenti a pubblicazioni, emeroteca	76.107.398	106.634.097
- Acquisto pubblicazioni	36.364.176	77.891.000
- Rifiuti	17.357.000	9.743.000
- Associazioni	0	50.000.000
- Compensi Amministratori	210.000.000	210.000.000
- Emolumenti Sindacali	21.400.000	18.600.000
- Altri oneri diversi	100.150	12.307
- Ritenute fiscali su interessi attivi	9.349.455	12.063.597
- Valori bollati, vidimazioni e tasse deducibili	8.660.753	1.377.835
- IVA indetraibile su buoni pasto	681.837	0

- IVA indetraibile su spese lavoro autonomo	19.537.130	0
- IVA indetraibile su spese generali	54.821.797	0
- IVA indetraibile su manifestazioni, convegni e seminari	3.616.646	0
- IVA indetraibile su spese di rappresentanza	1.156.462	0
- IVA indetraibile su spese diverse	20.340	0
Totale oneri diversi di gestione (14)	459.173.144	486.321.836
Totale costi della produzione (B)	2.583.352.921	3.170.901.069
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	-54.970.591	-39.881.682

C) Proventi e oneri finanziari:

16) Altri proventi finanziari

d) Proventi diversi dai precedenti

- Interessi attivi da conti correnti bancari	32.512.071	40.200.749
- Interessi attivi da conto corrente postale	18.560	11.230
- "Bonus" polizza TFR Assicurazioni Generali	30.200.036	28.207.340
Totale proventi diversi dai precedenti (d)	62.730.667	68.419.319
Totale altri proventi finanziari (16)	62.730.667	68.419.319

17) Interessi e altri oneri finanziari

- Spese e commissioni bancarie	3.269.927	4.207.904
Totale interessi e altri oneri finanziari (17)	3.269.927	4.207.904

**Totale proventi e oneri finanziari (C)
(15+16-17)****59.460.740 64.211.415***D) Rettifiche di valore di attività finanziarie:*

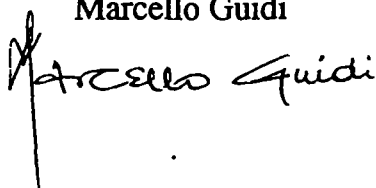
Totale delle rettifiche (D) (18-19)	0	0

E) Proventi e oneri straordinari:

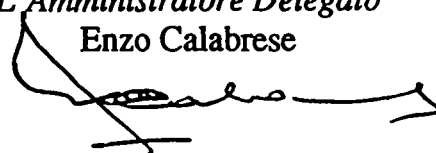
20) Proventi straordinari		
- Sopravvenienze attive	10.355.115	7.035.500
Totale proventi straordinari (20)	10.355.115	7.035.500
21) Oneri straordinari		
- Sopravvenienze passive	10.434.800	22.251.040
Totale oneri straordinari (21)	10.434.800	22.251.040
Totale delle partite straordinarie (E) (20-21)	-79.685	-15.215.540
Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)	4.410.464	9.114.193
26) Avanzo dell'esercizio	4.410.464	9.114.193

Il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente
Marcello Guidi



L'Amministratore Delegato
Enzo Calabrese



NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO CHIUSO IL 31-12-1996

Signori Associati,

la risultanza del Bilancio per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 1996 si sintetizza con un avanzo di L. 4.410.464, dopo aver effettuato ammortamenti per complessive L. 389.443.704.

Sostanzialmente l'esercizio in esame ricalca nelle conclusioni il risultato dell'anno precedente, pur in presenza di un trend riduttivo rilevabile dalla flessione dei ricavi e proventi complessivi (passati da L. 3.131.019.387 del 1995 a Lire 2.528.382.330 del 1996).

Peraltro analoghe contrazioni si sono verificate nei costi e nelle spese, sia per quanto attiene ai costi dei servizi che per quelli del personale e degli altri oneri.

In sintesi la differenza tra i proventi, i costi e le spese evidenzia un dato negativo di L. 54.970.591 ed il risultato finale positivo (avanzo) è dovuto alla presenza di proventi finanziari - interessi attivi e "bonus" da polizza TFR - eccedenti i modesti oneri finanziari.

Viene sottolineato che per la prima volta il presente Bilancio viene prodotto unicamente nella forma prevista dagli Artt. 2423 e seguenti del Codice Civile, con riferimento alle Direttive Comunitarie Europee recepite dal Decreto Legislativo 9 aprile 1991, n. 127.

L'Assemblea Ordinaria degli Associati del 29 aprile 1996 aveva deliberato tra l'altro l'adozione di tale forma di Bilancio, pur non essendo l'Ente tenuto a tale ottemperanza in quanto non Società di Capitali, allo scopo di uniformare al dettato della nuova norma civilistica la struttura del Bilancio.

CRITERI DI VALUTAZIONE

La redazione del Bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 1996 è stata attuata osservando le disposizioni normative contenute nel Codice Civile.

Nella loro generalità la valutazione delle poste iscritte è stata compiuta in prospettiva di una regolare continuità di gestione dell'Ente.

Gli elementi eterogenei inclusi nelle singole voci sono valutati separatamente. I componenti positivi e negativi di reddito sono stati considerati per competenza, indipendentemente dalla data di incasso o di pagamento, tenendo conto dei rischi e degli oneri maturati nell'esercizio anche se successivamente divenuti noti.

Nelle voci indicate nel Bilancio non figurano valori espressi all'origine in valuta estera, per cui non si è reso necessario procedere ad alcuna rettifica.

I principi adottati sono i seguenti:

Immobilizzazioni immateriali e materiali

Accolgono le attività immateriali e materiali che, per destinazione, sono soggette ad un durevole utilizzo e sono iscritte in base ai costi effettivamente sostenuti per l'acquisto, inclusi i costi direttamente attribuibili.

Tali valori non sono mai stati oggetto di rivalutazioni, né quelle previste da leggi speciali, né altre effettuate volontariamente.

I cespiti così valutati sono direttamente rettificati dagli ammortamenti computati mediante quote annue conformi a quelle dell'esercizio precedente, tali da riflettere la durata tecnico-economica e la residua possibilità di utilizzazione delle singole categorie.

Immobilizzazioni finanziarie

Sono comprese in questa categoria esclusivamente attività destinate ad un duraturo impiego.

La valutazione si basa sul principio del costo di acquisto inclusi i costi accessori e quelli direttamente attribuibili.

Tali valori non sono mai stati oggetto di rivalutazioni, né quelle previste da leggi speciali, né altre effettuate volontariamente.

Con riguardo alle partecipazioni si precisa che si è mantenuta la valorizzazione al prezzo di acquisto anche se superiore al valore desunto dal Patrimonio netto della partecipata. Ciò in quanto quest'ultima (SPAI S.r.l., controllata) ha subito perdite nella fase di avvio iniziale e delle quali è in corso la ricopertura attraverso l'utile di esercizio evidenziatosi alla fine dell'esercizio in esame e dei due precedenti.

Crediti dell'attivo circolante

I crediti sono esposti nello Stato Patrimoniale secondo il loro valore di presumibile realizzo.

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Sono iscritte in base al loro costo di acquisto adeguato in base ai valori di quotazione alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo di acquisto è stato determinato includendo anche i costi accessori ed ogni onere direttamente attribuibile.

Disponibilità liquide

Sono iscritte al loro valore nominale.

Ratei e risconti

Sono determinati rispettando il criterio della competenza temporale e si riferiscono esclusivamente a quote di componenti reddituali comuni a più esercizi variabili in ragione del tempo.

Tra i risconti attivi sono iscritti i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi futuri.

La voce ratei passivi include i costi di competenza dell'esercizio esigibili nell'esercizio successivo.

Fondi per rischi ed oneri

Si tratta del "Fondo rischi vari e contenzioso" iscritto in Bilancio da vari anni per L. 100.000.000 ed istituito su indicazione del Prof. Luigi Guatri, in passato Commissario Straordinario dell'Ente.

Esso è costituito dall'accantonamento destinato a fronteggiare eventuali perdite e debiti di cui alla data di Bilancio non sia determinabile l'ammontare né il periodo di sopravvenienza.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Riflette l'effettivo debito esistente alla data di chiusura del Bilancio nei confronti di tutti i lavoratori dipendenti ed è determinato in conformità ai dettami dell'Articolo 2120 del Codice Civile ed a quanto prescritto dalla legislazione e dagli accordi contrattuali vigenti in materia di diritto del lavoro.

Debiti

Sono iscritti al valore nominale.

Patrimonio netto

Rappresenta la differenza tra tutte le voci dell'attivo e quelle del passivo determinate secondo i principi sopra enunciati e comprende alcune riserve per l'importo complessivo di L. 236.031.574 oltre agli avanzi di gestione - dell'esercizio in esame nonché di esercizi precedenti riportati a nuovo, ma al netto del disavanzo 1994 - per l'importo di L. 641.321.907.

INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE

Immobilizzazioni immateriali e materiali

Le immobilizzazioni immateriali e materiali risultano iscritte per un valore complessivo pari a L. 752.241.571 e sono suddivise in:

- Immobilizzazioni immateriali	423.284.886
- Immobilizzazioni materiali	328.956.685

La movimentazione delle singole voci componenti le immobilizzazioni è riportata nei prospetti seguenti:

Totale diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno					
	Costo Storico	Rivalutazioni	Ammortamenti	Svalutazioni	Saldo
Valori all'inizio dell'esercizio	16.614.705	0	8.107.529	0	8.507.176
Acquisizioni dell'esercizio	1.309.560	0	0	0	1.309.560
Rivalutazioni, ammortamenti e svalutazioni dell'esercizio		0	3.264.390	0	-3.264.390
Trasferimenti da/ad altra voce	0	0	0	0	0
Dismissioni avvenute nell'esercizio	-1.895.075	0	-1.895.075	0	0
Totale	16.029.190	0	9.476.844	0	6.552.346

Totale altre					
	Costo Storico	Rivalutazioni	Ammortamenti	Svalutazioni	Saldo
Valori all'inizio dell'esercizio	1.546.268.871	0	831.556.852	0	714.712.019
Acquisizioni dell'esercizio	0	0	0	0	0
Rivalutazioni, ammortamenti e svalutazioni dell'esercizio		0	297.979.479	0	-297.979.479
Trasferimenti da/ad altra voce	0	0	0	0	0
Dismissioni avvenute nell'esercizio	0	0	0	0	0
Totale	1.546.268.871	0	1.129.536.331	0	416.732.540

Totale immobilizzazioni immateriali (I)

	Costo Storico	Rivalutazioni	Ammortamenti	Svalutazioni	Saldo
Valori all'inizio dell'esercizio	1.562.883.576	0	839.664.381	0	723.219.195
Acquisizioni dell'esercizio	1.309.560	0	0	0	1.309.560
Rivalutazioni, ammortamenti e svalutazioni dell'esercizio		0	301.243.869	0	-301.243.869
Trasferimenti da/ad altra voce	0	0	0	0	0
Dismissioni avvenute nell'esercizio	-1.895.075	0	-1.895.075	0	0
Totale	1.562.298.061	0	1.139.013.175	0	423.284.886

Totale impianti e macchinario

	Costo Storico	Rivalutazioni	Fondo Ammortamenti	Fondo Svalutazioni	Saldo
Valori all'inizio dell'esercizio	190.981.474	0	133.703.740	0	57.277.734
Acquisizioni dell'esercizio	0	0	0	0	0
Rivalutazioni, ammortamenti e svalutazioni dell'esercizio		0	19.098.150	0	-19.098.150
Trasferimenti da/ad altra voce	0	0	0	0	0
Dismissioni avvenute nell'esercizio	-61.353.773	0	-61.353.773	0	0
Totale	129.627.701	0	91.448.117	0	38.179.584

XIII LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Totale attrezzature industriali e commerciali					
	Costo Storico	Rivalutazioni	Fondo Ammortamento	Fondo Svalutazione	Saldo
Valori all'inizio dell'esercizio	505.907.834	0	272.060.939	0	233.846.895
Acquisizioni dell'esercizio	31.753.960	0	0	0	31.753.960
Rivalutazioni, ammortamenti e svalutazioni dell'esercizio		0	69.101.685	0	-69.101.685
Trasferimenti da/ad altra voce	0	0	0	0	0
Dismissioni avvenute nell'esercizio	-78.542.059	0	-78.542.059	0	0
Totale	459.119.735	0	262.620.565	0	196.499.170

Totale altri beni					
	Costo Storico	Rivalutazioni	Fondo Ammortamento	Fondo Svalutazione	Saldo
Valori all'inizio dell'esercizio	91.945.731	0	0	0	91.945.731
Acquisizioni dell'esercizio	2.332.200	0	0	0	2.332.200
Rivalutazioni, ammortamenti e svalutazioni dell'esercizio		0	0	0	0
Trasferimenti da/ad altra voce	0	0	0	0	0
Dismissioni avvenute nell'esercizio	0	0	0	0	0
Totale	94.277.931	0	0	0	94.277.931

Totale immobilizzazioni materiali (II)					
	Costo Storico	Rivalutazioni	Fondo Ammortamento	Fondo Svalutazione	Saldo
Valori all'inizio dell'esercizio	788.835.039	0	405.764.679	0	383.070.360
Acquisizioni dell'esercizio	34.086.160	0	0	0	34.086.160
Rivalutazioni, ammortamenti e svalutazioni dell'esercizio		0	88.199.835	0	-88.199.835
Trasferimenti da/ad altra voce	0	0	0	0	0
Dismissioni avvenute nell'esercizio	-139.895.832	0	-139.895.832	0	0
Totale	683.025.367	0	354.068.682	0	328.956.685

Per quanto riguarda i beni ammortizzabili le aliquote adottate per il calcolo degli ammortamenti dell'esercizio risultano conformi a quelle utilizzate in precedenza.

Per gli investimenti in beni materiali ultimati nel corso dell'esercizio, l'ammortamento è stato computato in misura del 50% delle aliquote normalmente applicate.

Gli importi così iscritti sono congrui allo stato d'uso dei beni ammortizzati, tenuto conto dell'utilizzo e dell'obsolescenza subiti.

Immobilizzazioni finanziarie

Il valore attribuito alle immobilizzazioni finanziarie alla data di chiusura dell'esercizio è risultato pari a L. 99.800.000. Di seguito vengono riportate le movimentazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

a) Imprese controllate				
	Costo Storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Saldo
Valori all'inizio dell'esercizio	99.800.000	0	0	99.800.000
Acquisizioni dell'esercizio	0	0	0	0
Rivalutazioni, e svalutazioni dell'esercizio		0	0	0
Dismissioni avvenute nell'esercizio	0	0	0	0
Trasferimenti da/ad altra voce	0	0	0	0
Totale	99.800.000	0	0	99.800.000

In ossequio al punto 5 dell'Articolo 2427 del Codice Civile vengono di seguito riportati i dati completi relativi alla società controllata, di cui l'ISPI detiene il 99,80% delle quote di partecipazione.

Elenco delle partecipazioni in imprese controllate					
	Patrimonio netto	Utile/perdita ultimo esercizio	Percentuale di possesso	Valori di Bilancio	Crediti per partecipazioni
SPAI S.r.l. Sede: Milano - Via Clerici, 5 Capitale Sociale: 100.000.000	85.253.158	11.355.048	99,80	99.800.000	0

Nella presente categoria non sono iscritti crediti la cui durata residua, alla data di chiusura del Bilancio, risulta superiore ai cinque esercizi.

Crediti dell'attivo circolante

I crediti esposti nell'attivo circolante ammontano a L. 1.013.133.731 e rappresentano la globalità dei crediti inerenti all'attività operativa dell'Associazione.

Nella presente voce non sono iscritti crediti la cui durata residua, alla data di chiusura del Bilancio, risulti superiore ai cinque esercizi.

Variazioni dei crediti dell'attivo circolante

Descrizione	Saldo al 31-12-95	Variazioni	Saldo al 31-12-96
Totale crediti verso clienti (1)	1.085.000	4.865.000	5.950.000
Totale crediti verso altri (5)	1.083.250.397	-76.066.666	1.007.183.731
Totale crediti (II)	1.084.335.397	-71.201.666	1.013.133.731

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Le attività finanziarie destinate ad essere mantenute per un periodo non eccedente il breve termine sono esposte in Bilancio per un importo pari a Lire 353.965.512. Nel corso dell'esercizio sono state realizzate le seguenti variazioni:

Variazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

	Saldo al 31-12-95	Acquisizioni esercizio	Rivalutazioni esercizio	Saldo al 31-12-96
6)Altri titoli	63.413.101	284.466.448	6.085.963	353.965.512
Totale	63.413.101	284.466.448	6.085.963	353.965.512

Si sottolinea che la consistenza titoli al 1° gennaio 1996, di L. 63.413.101, riguardava fondi di investimento ARCA.

Il valore al 31 dicembre 1996, di L. 353.965.512, costituisce la risultanza dell'incremento dovuto sia al plusvalore da quotazione di fine esercizio del citato titolo (L. 6.085.963), sia all'acquisto di altri fondi comuni di investimento (Gesticredit) per L. 284.466.448.

Disponibilità liquide

Ammontano alla data di Bilancio a L. 444.639.981 e sono costituite da valori e depositi effettivamente disponibili e prontamente realizzabili.

Per quanto concerne le somme giacenti su depositi e conti correnti i relativi interessi sono stati contabilizzati per competenza, tenendo conto che nella fattispecie il credito d'imposta relativo alle ritenute d'acconto subite costituisce un onere.

Variazioni delle disponibilità liquide

Descrizione	Saldo al 31-12-95	Variazioni	Saldo al 31-12-96
- Credito Italiano entro esercizio successivo	260.404.944	-110.127.422	150.277.522
- Cassa di Risparmio delle Province Lombarde	166.997.714	-120.285.457	46.712.257
- Banca Popolare Commercio e Industria	89.402.536	-8.538.737	80.863.799
- Banca Popolare Commercio e Industria conto Fondo "Alberto Pirelli"	504.380	-336.558	167.822
- Banca Commerciale Italiana entro esercizio successivo	52.798.751	105.611.360	158.410.111
- Conto corrente postale entro esercizio successivo	1.178.404	139.803	1.318.207
3) Cassa contanti e buoni pasto	10.046.565	-3.156.302	6.890.263
Totale	581.333.294	-136.693.313	444.639.981

Ratei e risconti

I risconti attivi sono stati calcolati nel pieno rispetto della competenza temporale per un importo globale di L. 61.225.834.

Variazioni dei risconti attivi

Saldo al 31-12-95	Variazioni	Saldo al 31-12-96
58.361.039	2.864.795	61.225.834

I ratei passivi iscritti nel Bilancio ammontano a L. 243.511.150 e risultano stanziati osservando il principio della corretta maturazione economica dei costi cui afferiscono.

Variazioni dei ratei passivi

Saldo al 31-12-95	Variazioni	Saldo al 31-12-96
479.337.150	-235.826.000	243.511.150

Fondi per rischi ed oneri

Risultano accantonati per un ammontare complessivo di L. 100.000.000 e la relativa movimentazione avvenuta durante l'esercizio è così dettagliata:

Variazioni dei fondi per rischi ed oneri				
	Saldo al 31-12-95	Accantonamento al 31-12-96	Utilizzo al 31-12-96	Saldo al 31-12-96
- Fondo rischi vari e contenzioso	100.000.000	0	0	100.000.000
Totale	100.000.000	0	0	100.000.000

L'importo complessivo degli altri fondi iscritti a Bilancio è determinato da:

Composizione degli altri fondi	
Descrizione	Importo
- Fondo rischi vari e contenzioso	100.000.000
Totale	100.000.000

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

E' iscritto al passivo del Bilancio per un valore pari a L. 311.398.590 e corrisponde all'effettivo debito dell'Ente verso i dipendenti per gli obblighi al 31 dicembre 1996 derivanti dall'applicazione della Legge 29 maggio 1982, n. 297 e delle integrazioni previste dai contratti di lavoro. Gli accantonamenti e gli utilizzi compiuti nel corso dell'esercizio sono di seguito specificati.

Variazioni del trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato			
Saldo al 31-12-95	Accantonamento al 31-12-96	Utilizzo al 31-12-96	Saldo al 31-12-96
382.529.774	41.827.542	112.958.726	311.398.590

Debiti

L'ammontare complessivo dei debiti esistenti al termine dell'esercizio ammonta a L. 1.192.743.408.

Variazioni dei debiti			
Descrizione	Saldo al 31-12-95	Variazioni	Saldo al 31-12-96
Totale debiti verso fornitori (6)	345.674.494	-28.107.788	317.566.706
Totale debiti tributari (11)	32.559.000	8.859.000	41.418.000
Totale debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale (12)	42.426.000	488.000	42.914.000
Totale altri debiti (13)	767.631.147	23.213.555	790.844.702
Totale debiti (D)	1.188.290.641	4.452.767	1.192.743.408

Alla data di chiusura del Bilancio non sussistono debiti la cui durata residua risulti superiore ai cinque anni né passività verso terzi assistite da garanzie reali.

Patrimonio netto

Il Patrimonio netto contabile risultante dal Bilancio chiuso al 31 dicembre 1996 ammonta a complessive L. 877.353.481 e la movimentazione avvenuta nell'esercizio è sintetizzata nel seguente prospetto:

Variazioni del Patrimonio netto					
	Saldo al 31-12-95	Destinazione Utile/Perdita	Aumenti/riduzioni di Capitale	Altri movimenti	Saldo al 31-12-96
VII - Altre riserve	206.463.378	0	0	29.568.196	236.031.574
VIII - Avanzi (disavanzi) esercizi precedenti portati a nuovo	627.797.250	9.114.193	0	0	636.911.443
IX- Avanzo (disavanzo) dell'esercizio	9.114.193	-9.114.193	0	4.410.464	4.410.464
Totale	843.374.821	0	0	33.978.660	877.353.481

La voce di Bilancio "Altre riserve" è composta da:

Descrizione	Importo
- Fondo "Alberto Pirelli"	58.000.000
- Riserva accantonamento "bonus" Assicurazioni Generali	177.863.752
- Riserva speciale borse di studio "Alberto Pirelli"	167.822
Totale	236.031.574

Per quanto concerne la classificazione delle riserve e dei fondi prevista dall'Articolo 105 - settimo comma del D.P.R. 22 dicembre 1986, n. 917, si precisa che l'ISPI, in quanto Associazione non avente scopo di lucro e non costituendo Società di Capitale, è esclusa dall'ambito applicativo della sopracitata norma.

Impegni e conti d'ordine

In merito agli impegni ed ai rischi sussistenti al 31 dicembre 1996 si precisa che a tale data non erano in essere, né potevano sussistere, operazioni rientranti in tali fattispecie, né altre che comportassero impegni o rischi la cui rilevanza sia utilmente valida per giudicare la situazione patrimoniale e finanziaria dell'Ente.

INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO

Il conto economico dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 1996 rileva un avanzo di L. 4.410.464 alla cui formazione hanno contribuito:

Valore della produzione	2.528.382.330
Costi della produzione	-2.583.352.921
Margine della produzione	-54.970.591
Proventi e oneri finanziari	59.460.740
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0
Proventi e oneri straordinari	-79.685
Risultato prima delle imposte	4.410.464
Imposte dell'esercizio	0
Utile (perdita) dell'esercizio	4.410.464

Ricavi per vendite, prestazioni ed entrate istituzionali

L'ammontare dei ricavi per le vendite, le prestazioni e le entrate istituzionali conseguiti nel corso dell'esercizio è risultato pari a L. 2.528.382.330, facendo registrare una diminuzione del 19,25% rispetto al precedente esercizio.

L'analisi delle entrate complessive nei vari settori in cui l'Ente ha operato è riscontrabile nel seguente prospetto che attua una ripartizione dei ricavi realizzati in base alle principali categorie di attività.

Suddivisione dei ricavi per categorie di attività	
Descrizione	Importo
- Contributo M.A.E. Legge 948/1982	800.000.000
- Altri contributi M.A.E.	80.000.000
- Altri contributi ed entrate	138.652.507
- Quote degli Associati	1.431.000.000
- Utili su titoli	10.652.849
- Abbuoni attivi	876.369
- Ricavi commerciali per vendita pubblicazioni e proventi diritti	67.200.605
Totale	2.528.382.330

Costi per il personale

Il costo sostenuto per il personale dipendente nell'esercizio figura nel Conto Economico per L. 757.765.932.

Nei confronti dell'esercizio 1995 emerge una flessione di L. 58.491.895 corrispondente al 7,16%.

La forza lavoro mediamente occupata presso l'ISPI durante l'esercizio e ripartita per categoria è la seguente:

Numero medio dei dipendenti

Categoria	Numero
Impiegati	11
Operai	1
Totale	12

Oneri finanziari

Gli oneri finanziari di competenza dell'esercizio sono risultati pari a L. 3.269.927.

Suddivisione degli interessi e degli oneri finanziari

	Verso imprese controllate	Verso imprese collegate	Verso controllanti	Verso terzi	Totale
- spese e commissioni bancarie	0	0	0	3.269.927	3.269.927
Totale	0	0	0	3.269.927	3.269.927

Composizione proventi ed oneri straordinari

Alla determinazione del risultato dell'esercizio hanno concorso componenti di natura straordinaria incidenti in senso positivo per L. 10.355.115 e L. 10.434.800 in negativo.

Ammontare dei compensi spettanti ad Amministratori e Revisori

Ai sensi del punto 16 dell'Art. 2427 del Codice Civile si precisa che i compensi spettanti agli Organi associativi per le funzioni compiute nell'esercizio in commento risultano stabilite nella seguente misura:

Consiglio di Amministrazione	L. 210.000.000
Collegio dei Revisori	L. 21.400.000

Altri oneri di gestione

Si ritiene di sottolineare, come peraltro accennato illustrativamente anche nella Nota Integrativa del precedente Bilancio, che tra gli oneri diversi di gestione figura un importo complessivamente ammontante a L. 79.834.212.

Esso è costituito dall'IVA afferente ai vari costi e spese di gestione che - per la natura economico-istituzionale dell'Associazione e per la costrizione derivante dalla vigente normativa fiscale - non può essere portata in detrazione in sede patrimoniale, venendo a costituire così una vera e propria imposta gravante economicamente sul Bilancio e che restituisce all'Erario, nell'esercizio in esame, il 10% circa di quanto erogato come sovvenzione dal Ministero degli Affari Esteri.

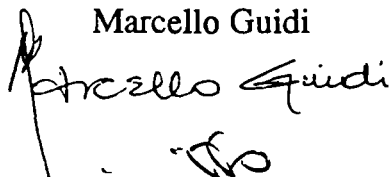
INFORMAZIONI DI CUI AI PUNTI 3 E 4 DELL'ART. 2428 DEL CODICE CIVILE

Si pone in evidenza che, tenuto conto dello "status" dell'ISPI in relazione alla sua caratteristica di Ente privato sovvenzionato dal Ministero sopracitato e quindi vigilato dallo Stato, non possono esistere i presupposti di cui ai punti 3 e 4 dell'Art. 2428 del Codice Civile, con riferimento al possesso di azioni o quote di Società Controllanti.

Si dichiara che il presente Stato Patrimoniale, il presente Conto Economico e la presente Nota Integrativa sono conformi al vero.

Il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente
Marcello Guidi


D. n. 876

L'Amministratore Delegato
Enzo Calabrese

