

Personale di ruolo, per livello professionale - Anni 1992 - 1995.

LIVELLI	DATI ASSOLUTI				COMPOSIZIONE PERCENTUALE			
	1992	1993	1994	1995	1992	1993	1994	1994
I	27	25	36	46	1,1	1,0	1,4	1,9
II	92	111	107	105	3,6	4,4	4,5	4,5
III	210	184	188	178	8,2	7,3	7,9	7,7
IV	285	286	238	270	11,2	11,4	10,0	11,6
V	219	194	191	160	8,6	7,7	8,0	6,8
VI	882	1.169	1.118	1.084	34,6	46,6	47,0	46,4
VII	579	259	232	229	22,7	10,4	9,7	9,8
VIII	72	69	67	106	2,8	2,8	2,8	4,5
IX	173	200	194	152	6,8	8,0	8,2	6,5
X	9	9	11	8	0,4	0,4	0,5	0,3
TOTALE	2.548	2.506	2.382	2.338	100,0	100,0	100,0	100,0

Fonte: sistema di reporting aziendale.

In particolare, il personale di ruolo dell'Istituto, tra il 1992 ed il 1995, è diminuito di 210 unità, (-8,2 %).

Alla contrazione numerica si è associato l'aumento dell'età media del personale stesso. Il valore modale, si situa attualmente nella classe di età 51-55 anni.

La presenza femminile è andata aumentando fra il 1992 e il 1995 passando dal 47% al 49,5%.

Personale di ruolo per sesso - Anni 1992-1995 (Valori percentuali).

ANNI			
	Uomini	Donne	Totale
1992	53,0	47,0	100,0
1993	51,2	48,8	100,0
1994	50,8	49,2	100,0
1995	50,5	49,5	100,0

Fonte: sistema di reporting aziendale.

L'obiettivo *efficacia* è stato perseguito attraverso:

- la politica degli accessi;
- i corsi di formazione-qualificazione principalmente nelle aree gestionale e manageriale;

- lo sviluppo della comunicazione interna;
- l'attuazione di iniziative tese allo sviluppo della cultura statistica (visiting fellowships; stages per laureati; stages per diplomati; borse di studio ecc.);
- le attività promozionali della diffusione dei prodotti statistici;
- l'apertura degli sportelli al pubblico presso gli Uffici regionali dell'Istituto.

Relativamente all'obiettivo *economicità*, è stato introdotto sperimentalmente su alcuni Servizi e progetti pilota un sistema di budgeting e rispettivamente di contabilità analitica.

2.1.4 - Determinazione del fabbisogno di personale

Negli anni 1993 e 1994 è stato determinato il fabbisogno di personale attraverso la metodologia dei carichi di lavoro. Ciò ha permesso all'Istituto di rideterminare, razionalmente, la propria pianta organica.

Il fabbisogno, determinato in 2.919 unità, ha avuto l'approvazione del Consiglio dell'Istituto. Si attende l'approvazione definitiva da parte degli Organi tutori.

La nuova pianta organica privilegia i livelli a più elevata qualificazione con una contemporanea riduzione di quelli inferiori. La scelta trova giustificazione nel fatto che l'Istituto è sempre più impegnato nelle attività di ricerca, di studio e di analisi.

2.1.5 - Mobilità del personale

La valorizzazione del capitale umano disponibile passa anche attraverso il processo di mobilità. In questo quadro, va evidenziata la prosecuzione del processo di reimpiego, presso i settori della produzione di un significativo segmento di risorse umane.

A sostegno di tale iniziativa sono stati espletati 5 corsi di mobilità, coinvolgendo circa 150 impiegati inquadrati in diversi livelli e profili professionali. Gli obiettivi perseguiti sono stati i seguenti:

- razionalizzare l'impiego delle risorse umane in rapporto al fabbisogno nei diversi settori, di produzione e di supporto;
- favorire lo sviluppo delle professionalità, delle competenze e delle conoscenze su base polifunzionale;
- agevolare l'integrazione delle competenze (tecniche, statistiche, informatiche ed amministrative).

2.1.6 - Utilizzo del fondo di miglioramento dell'efficienza

Il fondo per l'anno 1995 è stato utilizzato secondo le modalità già definite con le Organizzazioni sindacali nel 1994. Il fondo, costituito ai sensi dell'art. 15 del DPR 12/2/1991 n. 171, è stato impiegato per promuovere l'incremento della produttività complessiva e settoriale dell'Istituto.

L'accordo decentrato, raggiunto con le OO.SS. il 27 gennaio 1994 e prorogato per il 1995, prevede l'utilizzazione del fondo, commisurato a complessivi 13,550 miliardi di lire, secondo la seguente articolazione:

- il 30,8 per cento, associato alla esecuzione di specifici programmi di attività;
- il 69,2 per cento, destinato alla totalità del personale e ripartito in funzione del livello professionale di inquadramento.

Il segmento del 30,8 per cento, commisurato a 4.180 milioni, è a sua volta ripartito nel modo seguente:

- l'88 per cento (3.680 milioni), associato al raggiungimento degli obiettivi fissati nel programma ordinario di attività;
- il residuo 12 per cento, associato allo sviluppo di progetti straordinari.

L'utilizzo del fondo per progetti straordinari ha consentito la realizzazione di importanti ricerche e studi che si sono aggiunti al programma ordinario di attività.

2.1.7 - La formazione del personale

Nel 1995, l'Istituto ha dedicato oltre un miliardo di lire all'attività di formazione. Nel 1996 è previsto un impegno di 2,5 miliardi di lire, pari all'1,8 per cento del monte salari.

Obiettivo della formazione è la valorizzazione delle risorse umane ai fini dell'attivazione di comportamenti coerenti con il nuovo modello organizzativo che l'Istituto sta realizzando.

Il prospetto che segue documenta l'impegno dell'Istituto nell'attività di formazione.

Corsi di formazione realizzati. Anni 1991 - 1995

ANNI	INIZIATIVE	PARTECIPANTI	GIORNATE-UOMO
1991	97	856	3.755
1992	134	824	2.495
1993	202	1.443	5.820
1994	257	2.371	11.275
1995	303	2.658	12.209

Fonte: sistema di reporting aziendale

Il programma formativo per il 1995 ha puntato decisamente alla qualità. L'obiettivo è stato in larga misura conseguito attraverso tre importanti iniziative:

- la selezione delle scuole attraverso un mix di parametri che privilegiano largamente la qualità dei servizi;
- l'enfasi sui corsi residenziali;
- la partecipazione dei dirigenti a corsi tenuti da scuole di alto prestigio in campo formativo (Scuola Reiss Romoli de L'Aquila, società Paradigma di Milano, Scuola aziendale universitaria di Torino, Consorzio Crai di Rende, società Olivetti di Firenze, progetto Artis di Firenze ecc.).

L'esecuzione di molte iniziative è stata affidata al consorzio Formstat.

2.1.8 - La politica degli accessi

Si è già accennato alle iniziative tese alla diffusione della cultura statistica (visiting fellowships, stages, borse di studio). Esse stanno offrendo importanti ritorni all'Istituto, in termini sia di visibilità sia di attrazione di risorse pregiate verso i canali di reclutamento ordinari.

Fruttuosa è anche l'esperienza degli stages.

Le linee guida che orientano la politica degli accessi sono articolate. Una prima linea vede l'Istituto procedere sempre meno frequentemente al reperimento di risorse a bassa qualificazione (livelli VIII, IX e X). Le mansioni finora espletate dal personale inquadrato in tali livelli vengono affidate in "service" all'esterno, tra l'altro con un contenimento dei costi.

La seconda linea pone l'enfasi sul reclutamento dei primi tre livelli professionali.

La terza linea punta a privilegiare il profilo di ricercatore rispetto agli altri due (tecnologo e amministrativo).

2.1.9 - La comunicazione interna.

La comunicazione interna ha costituito terreno di particolare attenzione. L'obiettivo di fondo è quello di favorire, nella misura massima possibile, la condivisione delle strategie aziendali da parte di tutto il personale, a qualsiasi livello di responsabilità. Scopo non secondario è quello di favorire lo scambio di informazioni.

Le iniziative già varate nel corso del 1994 hanno trovato ulteriore consolidamento nel 1995. L' "house-organ" e le "conventions" costituiscono ormai un consolidato della politica dell'Istituto, volta allo sviluppo della comunicazione interna. "Istat-informa" è al secondo anno di vita e si è rivelato un efficace strumento di interazione all'interno dell'Ente. Esso è alimentato dai contributi di tutto il personale dell'Istituto, compreso quello assegnato agli uffici regionali.

Nell'ottobre del 1995, l'Istat ha svolto la prima "convention", con la partecipazione di tutto il personale inquadrato nei primi tre livelli professionali. E' stata un'occasione molto utile per sviluppare sia la coesione tra il personale sia il valore della appartenenza.

Nel 1995 ha anche funzionato la Conferenza dei dirigenti i Servizi. Essa si riunisce a cadenza mensile e prevede la partecipazione di tutto il vertice dell'Istituto. Nel corso del 1995, hanno avuto luogo 5 riunioni.

Tavola 12 - PERSONALE IN SERVIZIO NELL'ANNO 1995 PER QUALIFICA E LIVELLO

Qualifica	Liv	Codice	Dotaz. Organica	In servizio al 31.12.1994		Cessati nell'anno		Assunti nell'anno		Usciti dal livello o qualifica		Entrati nel livello o qualifica		In servizio al 31.12.1995	
				M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F
Dirigente Generale \B	I			1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Dirigente Generale \C	I	D01DGN	4	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Dirigente di Ricerca	I	R01DRN	45	13	3	0	0	2	0	0	0	1	3	16	6
Dirigente Tecnologo	I	R01DTN	30	17	1	1	0	2	0	0	0	3	0	21	1
Dirigente I fascia	II	D02DFN	12	5	0	1	0	0	0	2	0	0	0	2	0
Primo Ricercatore	II	R02PRN	105	41	18	1	1	0	1	1	3	0	0	39	15
Primo Tecnologo	II	R02PTN	70	32	11	2	1	2	0	1	0	3	5	34	15
Dirigente	III	D03DDN	18	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricercatore	III	R03RRN	150	58	47	2	4	3	0	2	1	0	0	57	42
Tecnologo	III	R03TTN	100	55	28	2	0	1	1	1	4	0	1	53	26
Collaboratore TER	IV	R04CTN	383	145	85	4	3	0	0	0	1	15	25	156	106
Funzionario Amministrativo	IV	R04FAN	30	6	2	0	0	0	0	0	0	0	0	6	2
Collaboratore TER	V	R05CTN	535	86	102	0	1	0	0	15	25	0	0	71	76
Funzionario Amministrativo	V	R05FAN	30	1	2	0	0	0	0	0	0	0	0	1	2
Collaboratore Amministrativo	V	R05CAN	26	0	0	0	0	0	0	0	0	6	4	6	4
Collaboratore TER	VI	R06CTN	612	326	511	3	0	0	0	0	1	0	0	323	510
Operatore Tecnico	VI	R06OTN	152	102	104	13	3	0	0	0	0	0	0	89	101
Collaboratore Amministrativo	VI	R06CAN	39	22	33	1	2	0	0	6	4	0	0	15	27
Assistente Tecn. Statist.	VI	*	XXX	3	14	0	1	0	0	0	0	0	0	3	13
Operatore Tecnico	VII	R07OTN	228	18	0	0	0	0	0	0	0	0	0	18	0
Operatore Amministrativo	VII	R07OAN	17	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0
Collaboratore Amministrativo	VII	R07CAN	65	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Assistente Tecn. Statist.	VII	*	XXX	93	116	2	1	0	0	1	0	1	0	91	115
Ausiliario Tecnico	VIII	R08ATN	38	14	0	2	0	0	0	2	0	19	9	29	9
Operatore Tecnico	VIII	R08OTN	379	10	2	0	0	0	0	0	0	0	0	10	2
Operatore Amministrativo	VIII	R08OAN	25	18	23	1	0	0	0	0	0	15	1	32	24
Ausiliario Tecnico	IX	R09ATN	57	126	24	3	0	0	0	32	10	0	0	91	14
Ausiliario Amministrativo	IX	R09AAN	5	0	1	0	0	0	0	0	0	3	0	3	1
Operatore Amministrativo	IX	R09OAN	43	4	39	0	0	0	0	0	0	0	0	4	39
Ausiliario Tecnico	X	R10ATN	95	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0
Ausiliario Amministrativo	X	R10AAN	5	6	3	0	0	0	0	3	0	0	0	3	3
Personale Part-Time		OPTTLN	XXX	1	4	0	1	0	0	0	1	1	1	2	3
Personale Temporaneo		OTPTLN	XXX	36	43	8	5	24	17	0	0	0	0	52	55
TOTALE				1.245	1.216	46	23	34	19	66	50	67	49	1.234	1.211

Tavola 13 - PERSONALE TEMPORANEO IN SERVIZIO AL 31.12.1995

Qualifica	Liv	Codice	PERSONALE DELL'AMMINISTRAZIONE										PERSONALE ESTERNO			
			Part-time		Comandati		Fuori Ruolo		Non di Ruolo		Temporaneo		Comandati		Fuori Ruolo	
			M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F
Dirigente Generale \ B	I															
Dirigente Generale \ C	I	D01DGN									1	1				
Dirigente di Ricerca	I	R01DRN														
Dirigente Tecnologo	I	R01DTN														
Dirigente I fascia	II	D02DFN														
Primo Ricercatore	II	R02PRN														
Primo Tecnologo	II	R02PTN														
Dirigente	III	D03DDN														
Ricercatore	III	R03RRN			1						16	12				
Tecnologo	III	R03TTN										1				
Collaboratore TER	IV	R04CTN									1	1				
Funzionario Amministrativo	IV	R04FAN														
Collaboratore TER	V	R05CTN														
Funzionario Amministrativo	V	R05FAN														
Collaboratore Amministrativo	V	R05CAN			0	4										
Collaboratore TER	VI	R06CTN	1	2		1					34	33				
Operatore Tecnico	VI	R06OTN														
Collaboratore Amministrativo	VI	R06CAN														
Assistente Tecn. Statist.	VI															
Operatore Tecnico	VII	R07OTN														
Operatore Amministrativo	VII	R07OAN														
Collaboratore Amministrativo	VII	R07CAN														
Assistente Tecn. Statist.	VII		1	1												
Ausiliario Tecnico	VIII	R08ATN														
Operatore Tecnico	VIII	R08OTN														
Operatore Amministrativo	VIII	R08OAN										7				
Ausiliario Tecnico	IX	R09ATN														
Ausiliario Amministrativo	IX	R09AAN														
Operatore Amministrativo	IX	R09OAN														
Ausiliario Tecnico	X	R10ATN														
Ausiliario Amministrativo	X	R10AAN														
TOTALE			2	3	1	5	0	0	0	0	52	55				

Tavola 14 - PERSONALE CESSATO NEL CORSO DELL'ANNO 1995

Qualifica	Liv	Codice	Limiti di età		Dimissioni		Passaggi ad altre Amministrazioni		Altre cause		Totale	
			M	F	M	F	M	F	M	F	M	F
Dirigente Generale \ B	I		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dirigente Generale \ C	I	D01DGN	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dirigente di Ricerca	I	R01DRN	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dirigente Tecnologo	I	R01DTN	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0
Dirigente i fascia	II	D02DFN	0	0	1	0	0	0	0	0	1	0
Primo Ricercatore	II	R02PRN	0	0	1	1	0	0	0	0	1	1
Primo Tecnologo	II	R02PTN	0	0	1	1	0	0	1	0	2	1
Dirigente	III	D03DDN	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricercatore	III	R03RRN	0	0	2	3	0	0	0	1	2	4
Tecnologo	III	R03TTN	0	0	2	0	0	0	0	0	2	0
Collaboratore TER	IV	R04CTN	0	1	2	1	0	0	2	1	4	3
Funzionario Amministrativo	IV	R04FAN	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Collaboratore TER	V	R05CTN	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1
Funzionario Amministrativo	V	R05FAN	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Collaboratore Amministrativo	V	R05CAN	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Collaboratore TER	VI	R06CTN	0	0	2	0	0	0	1	0	3	0
Operatore Tecnico	VI	R06OTN	4	0	6	3	0	0	3	0	13	3
Collaboratore Amministrativo	VI	R06CAN	0	1	1	1	0	0	0	0	1	2
Assistente Tecn. Statist.	VI		0	1	0	0	0	0	0	0	0	1
Operatore Tecnico	VII	R07OTN	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Operatore Amministrativo	VII	R07OAN	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Collaboratore Amministrativo	VII	R07CAN	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Assistente Tecn. Statist.	VII		1	0	0	0	0	0	1	1	2	1
Ausiliario Tecnico	VIII	R08ATN	1	0	0	0	0	0	1	0	2	0
Operatore Tecnico	VIII	R08OTN	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Operatore Amministrativo	VIII	R08OAN	0	0	1	0	0	0	0	0	1	0
Ausiliario Tecnico	IX	R09ATN	1	0	0	0	0	0	2	0	3	0
Ausiliario Amministrativo	IX	R09AAN	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Operatore Amministrativo	IX	R09OAN	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ausiliario Tecnico	X	R10ATN	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ausiliario Amministrativo	X	R10AAN	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Personale Part-Time		OPTTLN	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1
Personale Temporaneo		OTPTLN	0	0	0	1	0	0	8	4	8	5
TOTALE			7	3	19	12	0	0	20	8	46	23

Tavola 15 - PERSONALE ASSUNTO NEL CORSO DELL'ANNO 1995

Qualifica	Liv	Codice	Procedure Concorsuali		Altre Amministrazioni		Altre Cause		Totale	
			M	F	M	F	M	F	M	F
Dirigente Generale \ B	I		0	0	0	0	0	0	0	0
Dirigente Generale \ C	I	D01DGN	0	0	0	0	0	0	0	0
Dirigente di Ricerca	I	R01DRN	2	0	0	0	0	0	2	0
Dirigente Tecnologo	I	R01DTN	2	0	0	0	0	0	2	0
Dirigente I fascia	II	D02DFN	0	0	0	0	0	0	0	0
Primo Ricercatore	II	R02PRN	0	0	0	1	0	0	0	1
Primo Tecnologo	II	R02PTN	1	0	1	0	0	0	2	0
Dirigente	III	D03DDN	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricercatore	III	R03RRN	2	0	1	0	0	0	3	0
Tecnologo	III	R03TTN	1	1	0	0	0	0	1	1
Collaboratore TER	IV	R04CTN	0	0	0	0	0	0	0	0
Funzionario Amministrativo	IV	R04FAN	0	0	0	0	0	0	0	0
Collaboratore TER	V	R05CTN	0	0	0	0	0	0	0	0
Funzionario Amministrativo	V	R05FAN	0	0	0	0	0	0	0	0
Collaboratore Amministrativo	V	R05CAN	0	0	0	0	0	0	0	0
Collaboratore TER	VI	R06CTN	0	0	0	0	0	0	0	0
Operatore Tecnico	VI	R06OTN	0	0	0	0	0	0	0	0
Collaboratore Amministrativo	VI	R06CAN	0	0	0	0	0	0	0	0
Assistente Tecn. Statist.	VI		0	0	0	0	0	0	0	0
Operatore Tecnico	VII	R07OTN	0	0	0	0	0	0	0	0
Operatore Amministrativo	VII	R07OAN	0	0	0	0	0	0	0	0
Collaboratore Amministrativo	VII	R07CAN	0	0	0	0	0	0	0	0
Assistente Tecn. Statist.	VII		0	0	0	0	0	0	0	0
Ausiliario Tecnico	VIII	R08ATN	0	0	0	0	0	0	0	0
Operatore Tecnico	VIII	R08OTN	0	0	0	0	0	0	0	0
Operatore Amministrativo	VIII	R08OAN	0	0	0	0	0	0	0	0
Ausiliario Tecnico	IX	R09ATN	0	0	0	0	0	0	0	0
Ausiliario Amministrativo	IX	R09AAN	0	0	0	0	0	0	0	0
Operatore Amministrativo	IX	R09OAN	0	0	0	0	0	0	0	0
Ausiliario Tecnico	X	R10ATN	0	0	0	0	0	0	0	0
Ausiliario Amministrativo	X	R10AAN	0	0	0	0	0	0	0	0
Personale Part-Time		OPTTLN	0	0	0	0	0	0	0	0
Personale Temporaneo		OTPTLN	0	0	0	0	24	17	24	17
TOTALE			8	1	2	1	24	17	34	19

Tavola 18 - PERSONALE IN SERVIZIO AL 31/12/1995 DISTRIBUITO PER REGIONI

Qualifica	Liv	Codice	Piemonte		Lombardia		Veneto		Friuli		Liguria		Emilia		Toscana		Umbria		Marche		Lazio		Abruzzo		Molise		Campania		Puglia		Basilicata		Calabria		Sicilia		Sardegna		Totale	
			m	f	m	f	m	f	m	f	m	f	m	f	m	f	m	f	m	f	m	f	m	f	m	f	m	f	m	f	m	f	m	f	m	f	m	f		
Dirigente Generale 1B	I		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0		
Dirigente Generale 1C	I	D01DG	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0		
Dirigente di Ricerca	I	R01DR	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	16	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	16	6		
Dirigente Tecnologo	I	R01DTN	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	17	1	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	21	1		
Dirigente I fascia	II	D02DFN	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0			
Primo Ricercatore	II	R02PR	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	39	15	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	39	15			
Primo Tecnologo	II	R02PTN	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	0	1	28	15	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	34	15		
Dirigente	III	D03DD	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
Ricercatore	III	R03RR	0	1	0	1	1	0	1	0	0	0	0	1	1	0	2	1	1	0	49	38	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	57	42		
Tecnologo	III	R03TTN	0	0	0	1	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	48	17	1	0	0	0	1	0	1	2	0	0	0	0	1	0	2	53	26		
Collaboratore IER	IV	R04CTN	0	0	2	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	149	103	0	0	0	0	1	0	2	0	1	0	0	0	1	0	1	156	106	
Funzionario Amministrativo	IV	R04FAN	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6	2			
Collaboratore IER	V	R05CTN	0	0	0	1	1	0	0	0	1	0	0	0	1	0	3	1	1	1	57	68	2	0	0	1	1	0	1	1	0	0	1	2	1	0	1	71	76	
Funzionario Amministrativo	V	R05FAN	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	2			
Collaboratore Amministrativo	V	R05CA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6	4			
Collaboratore IER	VI	R06CTN	5	7	4	3	0	2	0	2	1	2	1	3	3	1	3	3	2	271	408	2	3	4	1	9	4	6	2	1	1	3	0	7	6	0	3	323	510	
Operatore Tecnico	VI	R06OTN	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	87	101	0	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	89	101		
Collaboratore Amministrativo	VI	R06CA	0	2	0	2	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	13	20	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	15	27		
Assistente Tecn. Statist.	VI		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	13	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	13		
Operatore Tecnico	VII	R07OTN	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	16	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	18	0		
Operatore Amministrativo	VII	R07OA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0			
Collaboratore Amministrativo	VII	R07CA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0		
Assistente Tecn. Statist.	VII		0	3	3	1	4	4	2	2	0	3	0	2	1	0	1	0	0	73	98	0	0	1	0	2	0	1	0	0	1	1	0	0	2	1	91	115		
Ausiliario Tecnico	VIII	R08ATN	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	27	8	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	29	9		
Operatore Tecnico	VIII	R08OTN	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10	2			
Operatore Amministrativo	VIII	R08OA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	32	24	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	32	24			
Ausiliario Tecnico	IX	R09ATN	0	0	0	0	0	1	0	1	0	1	0	1	0	0	0	1	0	79	14	1	0	0	0	3	0	1	0	0	0	1	0	0	0	1	0	91	14	
Ausiliario Amministrativo	IX	R09AAN	0	1	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	1			
Operatore Amministrativo	IX	R09OA	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	37	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	39			
Ausiliario Tecnico	X	R10ATN	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0			
Ausiliario Amministrativo	X	R10AAN	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1	2	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	3	3			
Personale Part-Time		OPTTIN	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	3			
Personale Temporaneo		OTPTLN	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	52	55	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	52	55		
TOTALE			6	16	13	10	9	6	5	2	4	4	4	4	8	4	8	7	8	3	1094	1116	7	4	6	2	22	4	12	5	5	2	8	3	9	9	6	8	1234	1211

Tavola 17 - PERSONALE IN SERVIZIO AL 31.12.1995 DISTRIBUITO PER QUALIFICA, LIVELLO E ANZIANITA' DI SERVIZIO

Qualifica	Liv.	Codice	Anni 0 - 5		Anni 6 - 10		Anni 11 - 15		Anni 16 - 20		Anni 21 - 25		Anni 26 - 30		Anni 31 - 35		Anni 36 - 40		Anni > 40		TOTALE	
			M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F
Dirigente Generale \ B	I		0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Dirigente Generale \ C	I	D01DGN	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1	0
Dirigente di Ricerca	I	R01DRN	5	0	0	0	0	0	3	2	0	3	5	0	2	0	1	1	0	0	16	6
Dirigente Tecnologo	I	R01DTN	2	0	0	0	0	0	1	0	1	0	3	1	11	0	3	0	0	0	21	1
Dirigente I fascia	II	D02DFN	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	0	0	0	0	2	0
Primo Ricercatore	II	R02PRN	3	4	4	2	1	2	11	4	6	1	11	1	3	1	0	0	0	0	39	15
Primo Tecnologo	II	R02PTN	2	0	1	1	3	6	3	2	1	2	5	1	17	1	1	2	1	0	34	15
Dirigente	III	D03DDN	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricercatore	III	R03RRN	22	19	5	9	6	7	11	5	7	0	4	2	2	0	0	0	0	0	57	42
Tecnologo	III	R03TTN	4	2	8	10	5	8	3	4	1	0	14	1	18	0	0	1	0	0	53	26
Collaboratore TER	IV	R04CTN	1	0	0	0	2	0	11	15	18	11	52	46	65	31	7	3	0	0	156	106
Funzionario Amministrativ	IV	R04FAN	0	1	0	0	0	0	3	1	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6	2
Collaboratore TER	V	R05CTN	1	0	1	0	2	4	30	33	16	14	20	24	1	1	0	0	0	0	71	76
Funzionario Amministrativ	V	R05FAN	0	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	2
Collaboratore Amministrat	V	R05CAN	0	2	0	0	1	1	0	0	2	0	2	1	0	0	1	0	0	0	6	4
Collaboratore TER	VI	R06CTN	1	2	30	24	92	209	23	24	114	90	62	160	1	0	0	1	0	0	323	510
Operatore Tecnico	VI	R06OTN	0	0	1	0	0	0	5	0	3	2	74	95	1	2	5	2	0	0	89	101
Collaboratore Amministrat	VI	R06CAN	0	2	0	1	1	10	2	0	4	1	7	12	0	0	1	1	0	0	15	27
Assistente Tecn. Statist.	VI		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	13	0	0	0	0	0	0	3	13
Operatore Tecnico	VII	R07OTN	0	0	0	0	12	0	5	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	18	0
Operatore Amministrativo	VII	R07OAN	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0
Collaboratore Amministrat	VII	R07CAN	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Assistente Tecn. Statist.	VII		0	0	9	11	18	44	10	10	54	50	0	0	0	0	0	0	0	0	91	115
Ausiliario Tecnico	VIII	R08ATN	0	0	0	0	0	8	1	1	3	0	23	0	0	0	2	0	0	0	29	9
Operatore Tecnico	VIII	R08OTN	0	0	4	2	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10	2
Operatore Amministrativo	VIII	R08OAN	0	1	3	9	14	14	1	0	6	0	8	0	0	0	0	0	0	0	32	24
Ausiliario Tecnico	IX	R09ATN	0	0	0	0	40	10	15	4	23	0	13	0	0	0	0	0	0	0	91	14
Ausiliario Amministrativo	IX	R09AAN	1	0	2	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	1
Operatore Amministrativo	IX	R09OAN	3	36	1	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	39
Ausiliario Tecnico	X	R10ATN	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0
Ausiliario Amministrativo	X	R10AAN	3	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	3
Personale Part-Time		OPTTLN	0	0	0	0	1	2	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	2	3
Personale Temporaneo		OTPTLN	52	55	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	52	55
TOTALE			102	129	71	72	206	326	138	105	265	175	307	357	122	36	22	11	1	0	1.234	1.211

Tavola 18 - PERSONALE IN SERVIZIO AL 31.12.1995 DISTRIBUITO PER QUALIFICA, LIVELLO E TITOLO DI STUDIO

Qualifica	Liv	Codice	Scuola Obbligo		Media Superiore		Laurea		Specializzazione		TOTALE	
			M	F	M	F	M	F	M	F	M	F
Dirigente Generale \ B	I		0	0	0	0	1	0	0	0	1	0
Dirigente Generale \ C	I	D01DGN	0	0	0	0	1	0	0	0	1	0
Dirigente di Ricerca	I	R01DRN	0	0	0	0	16	6	0	0	16	6
Dirigente Tecnologo	I	R01DTN	0	0	0	0	21	1	0	0	21	1
Dirigente I fascia	II	D02DFN	0	0	0	0	2	0	0	0	2	0
Primo Ricercatore	II	R02PRN	0	0	0	0	39	15	0	0	39	15
Primo Tecnologo	II	R02PTN	0	0	1	0	33	15	0	0	34	15
Dirigente	III	D03DDN	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricercatore	III	R03RRN	0	0	0	0	57	42	0	0	57	42
Tecnologo	III	R03TTN	0	0	17	1	36	25	0	0	53	26
Collaboratore TER	IV	R04CTN	1	0	129	82	26	24	0	0	156	106
Funzionario Amministrativo	IV	R04FAN	0	0	1	0	5	2	0	0	6	2
Collaboratore TER	V	R05CTN	0	0	56	57	15	19	0	0	71	76
Funzionario Amministrativo	V	R05FAN	0	0	0	1	1	1	0	0	1	2
Collaboratore Amministrativo	V	R05CAN	1	1	5	3	0	0	0	0	6	4
Collaboratore TER	VI	R06CTN	6	38	282	417	35	55	0	0	323	510
Operatore Tecnico	VI	R06OTN	82	81	7	20	0	0	0	0	89	101
Collaboratore Amministrativo	VI	R06CAN	5	5	10	22	0	0	0	0	15	27
Assistente Tecn. Statist.	VI		2	8	1	5	0	0	0	0	3	13
Operatore Tecnico	VII	R07OTN	16	0	2	0	0	0	0	0	18	0
Operatore Amministrativo	VII	R07OAN	2	0	0	0	0	0	0	0	2	0
Collaboratore Amministrativo	VII	R07CAN	0	0	1	0	0	0	0	0	1	0
Assistente Tecn. Statist.	VII		65	95	24	20	2	0	0	0	91	115
Ausiliario Tecnico	VIII	R08ATN	28	7	1	2	0	0	0	0	29	9
Operatore Tecnico	VIII	R08OTN	4	2	6	0	0	0	0	0	10	2
Operatore Amministrativo	VIII	R08OAN	23	15	9	9	0	0	0	0	32	24
Ausiliario Tecnico	IX	R09ATN	80	13	10	1	1	0	0	0	91	14
Ausiliario Amministrativo	IX	R09AAN	1	1	2	0	0	0	0	0	3	1
Operatore Amministrativo	IX	R09OAN	3	19	1	17	0	3	0	0	4	39
Ausiliario Tecnico	X	R10ATN	2	0	0	0	0	0	0	0	2	0
Ausiliario Amministrativo	X	R10AAN	2	1	1	2	0	0	0	0	3	3
Personale Part-Time		OPTTLN	1	0	0	3	1	0	0	0	2	3
Personale Temporaneo		OTPTLN	0	2	31	27	21	26	0	0	52	55
TOTALE			324	288	597	689	313	234	0	0	1234	1211

Tavola 19 - ASSENZE DEL PERSONALE IN SERVIZIO NELL'ANNO 1995

Qualifica	Liv	Codice	FERIE				PERMESSI RETRIBUITI				ASSENZE PER MALATTIA				ALTRE			
			maschi		femmine		maschi		femmine		maschi		femmine		maschi		femmine	
			n.dip.	gg.	n.dip.	gg.	n.dip.	gg.	n.dip.	gg.	gg.	n.dip.	n.dip.	gg.	gg.	n.dip.	gg.	n.dip.
Dirigente Generale \ B	I		1	36	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dirigente Generale \ C	I	D01DGN	1	36,5	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0
Dirigente di Ricerca	I	R01DRN	15	463	4	137	2	4	3	6	8	56	2	3	0	0	0	0
Dirigente Tecnologo	I	R01DTN	19	557,5	1	33	9	21	0	0	10	258	1	7	0	0	0	0
Dirigente I fascia	II	D02DFN	3	77,5	0	0	0	0	0	0	2	14	0	0	0	0	0	0
Primo Ricercatore	II	R02PRN	39	1340	16	502	18	71	10	357	26	537	11	180	1	0	0	0
Primo Tecnologo	II	R02PTN	36	1173	16	593	15	39	4	74	21	304	13	107	0	365	0	0
Dirigente	III	D03DDN	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricercatore	III	R03RRN	57	1822	44	1456	26	175	29	1038	32	601	33	658	0	0	0	0
Tecnologo	III	R03TTN	53	1862	26	814	26	182	18	1306	40	563	23	704	0	0	0	0
Collaboratore TER	IV	R04CTN	159	5487	109	3865	55	413	42	251	98	1899	94	2268	0	0	0	0
Funzionario Amministrativo	IV	R04FAN	6	219	2	68,5	4	22	2	50	4	61	0	0	0	0	0	0
Collaboratore TER	V	R05CTN	70	2477	76	2659	45	215	52	373	54	1331	72	2420	2	0	0	0
Funzionario Amministrativo	V	R05FAN	1	36	2	69	1	4	1	6	1	22	2	41	0	396	0	0
Collaboratore Amministrativo	V	R05CAN	6	199	4	141	3	7	2	13	6	74	3	44	0	0	0	0
Collaboratore TER	VI	R06CTN	323	11348	506	17702	161	1243	219	5379	233	4113	448	10341	3	0	0	0
Operatore Tecnico	VI	R06OTN	101	3468	103	3596	32	249	35	199	62	2529	94	3455	1	975	0	0
Collaboratore Amministrativo	VI	R06CAN	16	524	29	991,7	8	46	23	427	10	215	27	965	0	365	0	0
Assistente Tecn. Statist.	VI		3	106,5	14	470,5	0	0	4	34	3	143	11	283	0	0	0	0
Operatore Tecnico	VII	R07OTN	18	602	0	0	13	44	0	0	11	289	0	0	0	0	0	0
Operatore Amministrativo	VII	R07OAN	2	77	0	0	1	8	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Collaboratore Amministrativo	VII	R07CAN	1	21	0	0	1	2	0	0	1	17	0	0	0	0	0	0
Assistente Tecn. Statist.	VII		92	3248	116	4057	48	441	54	357	64	1581	105	3954	0	0	0	0
Ausiliario Tecnico	VIII	R08ATN	31	1099	9	321	11	67	5	83	19	326	8	148	0	0	0	0
Operatore Tecnico	VIII	R08OTN	10	335,5	2	70,5	8	54	1	13	6	101	2	64	0	0	0	0
Operatore Amministrativo	VIII	R08OAN	33	1149	24	854	16	249	12	173	23	440	23	571	1	0	0	0
Ausiliario Tecnico	IX	R09ATN	94	3289	14	500	40	279	5	17	62	1709	12	449	0	196	0	0
Ausiliario Amministrativo	IX	R09AAN	3	105,1	1	35	3	28	1	1	2	59	1	64	0	0	0	0
Operatore Amministrativo	IX	R09OAN	4	138	39	1326	3	18	25	808	2	65	37	705	0	0	0	0
Ausiliario Tecnico	X	R10ATN	2	72	0	0	2	40	0	0	2	4	0	0	0	0	0	0
Ausiliario Amministrativo	X	R10AAN	3	99	3	109,5	2	5	2	4	1	75	3	79	0	0	0	0
Personale Part-Time		OPTTLN	2	53,5	4	159,8	1	252	2	3	2	9	4	269	0	0	0	0
Personale Temporaneo		OTPTLN	55	1465	56	1671	33	120	41	491	29	356	46	621	0	0	0	0
TOTALE			1259	42984	1220	42199	587	4298	592	11463	835	17752	1075	28400	8	2297	0	0

Tavola 20 - SPESA ANNUA COMPLESSIVA PER RETRIBUZIONI AL PERSONALE (Migliaia di lire).

Qualifica	Liv	Codice	Numero mensilità	Stipendi	I.I.S.	R.I.A.	Tredice sima	Arretrati	Assegno nucleo fam.	Indennità stipendiali	Recuperi	TOTALE
Dirigente Generale \ B	I		13	214.386	0	0	0	0	0	0	0	214.386
Dirigente Generale \ C	I	D01DGN	13	70.135	15.134	0	7.126	0	0	30606	118	122.883
Dirigente di Ricerca	I	R01DRN	235	1.057.854	234.101	0	137.783	0	0	281039	3.059	1.707.718
Dirigente Tecnologo	I	R01DTN	259	1.187.628	276.612	0	155.314	0	0	366345	3.423	1.982.476
Dirigente I fascia	II	D02DFN	41	173.170	46.560	0	11.347	0	0	81594	247	312.424
Primo Ricercatore	II	R02PRN	745	2.122.464	770.623	0	274.273	0	0	546520	14.968	3.698.912
Primo Tecnologo	II	R02PTN	581	1.972.280	593.301	0	264.356	0	2.928	465021	10.594	3.287.292
Dirigente	III	D03DDN	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ricercatore	III	R03RRN	1.338	2.548.070	1.334.238	0	352.382	0	0	626147	97.627	4.763.210
Tecnologo	III	R03TTN	1.041	2.412.837	1.036.281	0	321.960	0	480	567549	46.073	4.293.034
Collaboratore TER	IV	R04CTN	3.063	4.178.211	2.994.698	1.232.065	791.429	0	540	182196	36.071	9.343.068
Funzionario Amministrativo	IV	R04FAN	104	143.222	102.675	29.638	23.233	0	0	6247	1.041	303.974
Collaboratore TER	V	R05CTN	2.319	2.285.087	1.961.729	536.999	384.129	0	3.060	132681	42.873	5.260.812
Funzionario Amministrativo	V	R05FAN	39	46.159	37.928	9.271	7.876	0	0	4922	906	105.250
Collaboratore Amministrativo	V	R05CAN	40	38.475	31.607	7.458	26.164	0	390	1833	193	105.734
Collaboratore TER	VI	R06CTN	10.847	11.021.775	10.395.067	1.866.035	1.956.716	0	39.279	576876	230.940	25.624.808
Operatore Tecnico	VI	R06OTN	2.575	2.625.492	2.475.795	750.312	471.110	0	2.020	137393	37.757	6.424.365
Collaboratore Amministrativo	VI	R06CAN	647	665.981	628.032	138.940	100.553	37.950	1.950	34852	7.872	1.600.386
Assistente Tecn. Statist.	VI		213	216.830	204.500	65.331	39.982	0	0	11349	2.885	535.107
Operatore Tecnico	VII	R07OTN	234	202.066	221.635	25.518	37.953	0	11.124	11768	2.082	507.982
Operatore Amministrativo	VII	R07OAN	26	22.451	24.626	2.730	4.208	0	3.350	1308	104	58.569
Collaboratore Amministrativo	VII	R07CAN	13	11.225	12.313		1.161	0	0	654	10.234	15.119
Assistente Tecn. Statist.	VII		2.702	2.335.257	2.561.118	386.398	439.157	0	19.760	136609	52.692	5.825.607
Ausiliario Tecnico	VIII	R08ATN	240	170.728	205.984	55.512	80.243	23.527	640	10611	573	546.672
Operatore Tecnico	VIII	R08OTN	156	119.846	146.719	5.692	23.022	0	3.060	7565	2.109	303.795
Operatore Amministrativo	VIII	R08OAN	629	485.143	583.415	71.168	114.586	104.391	4.324	30048	5.916	1.387.159
Ausiliario Tecnico	IX	R09ATN	1.763	1.035.490	1.377.903	270.039	205.423	0	45.288	84326	14.358	3.004.111
Ausiliario Amministrativo	IX	R09AAN	37	24.344	33.393	1.125	7.263	0	480	1674	71	68.208
Operatore Amministrativo	IX	R09OAN	559	284.831	388.002	9.177	77.064	0	4.260	57737	13.547	807.524
Ausiliario Tecnico	X	R10ATN	26	15.813	24.117	0	3.380	0	0	1181	0	44.491
Ausiliario Amministrativo	X	R10AAN	93	47.323	68.244	328	10.140	0	0	4282	824	129.493
Personale Part-Time		OPTTLN	75	36.538	36.189	5.228	4.821	0	0	1979	9.946	74.809
Personale Temporaneo		OTPTLN	1.206	2.252.940	1.929.161		212.027	0	477	152090	14.087	4.532.608
TOTALE			31.872	40.024.051	30.751.700	5.468.964	6.546.181	165.868	143.410	4.555.002	663.190	86.991.986

Tavola 21 - INDENNITA' DI FUNZIONE, ASSEGNO AGGIUNTIVO E VARIE (Migliaia di lire)

Qualifica	Liv	Codice	Indennità di funzione e direzione	Assegno aggiuntivo	Altre indennità	TOTALE
Dirigente Generale \ B	I					
Dirigente Generale \ C	I	D01DGN	29.311		1.295	30.606
Dirigente di Ricerca	I	R01DRN	51.216	210.379	19.444	281.039
Dirigente Tecnologo	I	R01DTN	69.842	273.557	22.946	366.345
Dirigente I fascia	II	D02DFN	77.993		3.601	81.594
Primo Ricercatore	II	R02PRN		491.270	55.250	546.520
Primo Tecnologo	II	R02PTN		422.484	42.537	465.021
Dirigente	III	D03DDN				0
Ricercatore	III	R03RRN		542.484	83.663	626.147
Tecnologo	III	R03TTN		502.523	65.026	567.549
Collaboratore TER	IV	R04CTN			182.196	182.196
Funzionario Amministrativo	IV	R04FAN			6.247	6.247
Collaboratore TER	V	R05CTN			132.681	132.681
Funzionario Amministrativo	V	R05FAN			4.922	4.922
Collaboratore Amministrativo	V	R05CAN			1.833	1.833
Collaboratore TER	VI	R06CTN			576.876	576.876
Operatore Tecnico	VI	R06OTN			137.393	137.393
Collaboratore Amministrativo	VI	R06CAN			34.852	34.852
Assistente Tecn. Statist.	VI				11.349	11.349
Operatore Tecnico	VII	R07OTN			11.768	11.768
Operatore Amministrativo	VII	R07OAN			1.308	1.308
Collaboratore Amministrativo	VII	R07CAN			654	654
Assistente Tecn. Statist.	VII				136.609	136.609
Ausiliario Tecnico	VIII	R08ATN			10.611	10.611
Operatore Tecnico	VIII	R08OTN			7.565	7.565
Operatore Amministrativo	VIII	R08OAN			30.048	30.048
Ausiliario Tecnico	IX	R09ATN			84.326	84.326
Ausiliario Amministrativo	IX	R09AAN			1.674	1.674
Operatore Amministrativo	IX	R09OAN			57.737	57.737
Ausiliario Tecnico	X	R10ATN			1.181	1.181
Ausiliario Amministrativo	X	R10AAN			4.282	4.282
Personale Part-Time		OPTTLN			1.979	1.979
Personale Temporaneo		OTPTLN		86.455	65.635	152.090
TOTALE			228.362	2.529.152	1.797.488	4.555.002