

# UNITA' SANITARIE LOCALI

TAVOLA 11.1.1

Personale di ruolo, non di ruolo e temporaneo in servizio nell'anno 1995, distribuito per qualifica e livello

| Qualifica/livello                           | Dotazioni<br>organiche | In servizio al 31.12.95 |              |
|---------------------------------------------|------------------------|-------------------------|--------------|
|                                             |                        | Totale                  | di cui donne |
| Direttore amm.vo capo servizio XI           | 2.013                  | 1.368                   | 90           |
| Direttore amm.vo X                          | 2.349                  | 1.327                   | 183          |
| Direttore amm.vo qualif. X                  | -                      | 453                     | 53           |
| Vice direttore amm.vo IX                    | 1.624                  | 796                     | 239          |
| Vice direttore amm.vo qualif. IX            | -                      | 613                     | 146          |
| Dir. Ruolo Amministrativo (5)               | 5.986                  | 4.557                   | 711          |
| Profili ruoli tecnico-profess.le XI         | 299                    | 241                     | 10           |
| Profili ruoli tecnico-profess.le X          | 459                    | 318                     | 85           |
| Profili ruoli tecnico-profess.le qualif. X  | -                      | 41                      | 11           |
| Profili ruoli tecnico-profess.le IX         | 1.587                  | 874                     | 257          |
| Profili ruoli tecnico-profess.le qualif. IX | -                      | 417                     | 88           |
| Dir. Ruolo Tecnico-Professionale (6)        | 2.345                  | 1.891                   | 451          |
| Dirigenza non medica (B=4+5+6)              | 24.340                 | 20.654                  | 10.013       |
| Dirigenza (A+B)                             | 136.280                | 122.608                 | 34.732       |
| Operatore profess.le dirigente VIIIbis      | 967                    | 1.128                   | 720          |
| Operatore profess.le dirigente VIII         | 1.362                  | 882                     | 640          |
| Operatore profess.le I categ. coord. VII    | 35.777                 | 32.940                  | 24.126       |
| Operatore profess.le I categ. collab. VI    | 246.945                | 227.054                 | 157.502      |
| Operatore profess.le II categoria V         | 38.569                 | 38.708                  | 23.706       |
| Liv. Ruolo Sanitario (7)                    | 323.620                | 300.712                 | 208.694      |

# UNITA' SANITARIE LOCALI

TAVOLA 11.1.1

Personale di ruolo, non di ruolo e temporaneo in servizio nell'anno 1995, distribuito per qualifica e livello

| Qualifica/livello                      | Dotazioni<br>organiche | In servizio al 31.12.95 |              |
|----------------------------------------|------------------------|-------------------------|--------------|
|                                        |                        | Totale                  | di cui donne |
| Collaboratore amm.vo coord. VIIbis     | 1.358                  | 1.585                   | 534          |
| Collaboratore amm.vo coord. VIII       | 1.300                  | 677                     | 315          |
| Collaboratore amm.vo VII               | 8.366                  | 7.330                   | 3.408        |
| Assistente amm.vo VI                   | 26.808                 | 25.069                  | 15.608       |
| Coadiutore amm.vo IV                   | 25.211                 | 23.843                  | 16.694       |
| Commesso III                           | 6.557                  | 5.965                   | 1.579        |
| Fattorino II                           | 74                     | 78                      | 38           |
| Liv. Ruolo Amministrativo (8)          | 69.674                 | 64.547                  | 38.176       |
| Profili ruoli tecnico-profess.le VII   | 2.125                  | 1.874                   | 1.236        |
| Ass. tecnico - Ass.le soc. collab. VI  | 10.876                 | 9.509                   | 5.893        |
| Operatore tecnico coordinatore V       | 5.166                  | 4.412                   | 633          |
| Operatore tecnico V                    | 14.022                 | 13.284                  | 716          |
| Op.tecnico - Op.tecnico.add.assist. IV | 57.297                 | 52.144                  | 24.500       |
| Ausiliario specializzato III           | 84.418                 | 75.064                  | 41.196       |
| Addetto alle pulizie I                 | 116                    | 106                     | 28           |
| Liv. Ruolo Tecnico-Professionale (9)   | 174.020                | 166.393                 | 74.202       |
| Personale livellii (C=7+8+9)           | 567.314                | 521.652                 | 319.072      |
| Totale di ruolo (A+B+C)                | 703.594                | 644.260                 | 353.804      |
| Personale a part-time                  | -                      | 3.814                   | 3.596        |
| Personale contrattista - equip.        | 352                    | 488                     | 92           |
| Personale non di ruolo                 | -                      | 1.334                   | 809          |
| Personale temporaneo                   | -                      | 13.329                  | 9.454        |
| Restante personale (10)                | 352                    | 18.985                  | 13.951       |
| TOTALE GENERALE                        | 703.946                | 663.225                 | 367.755      |

# UNITA' SANITARIE LOCALI

TAVOLA 11.1.7

Personale di ruolo distribuito per anzianità di servizio al 31.12.95

| Qualifica/livello                        | TRA 0 E 5 ANNI |              | TRA 6 E 10 ANNI |              | TRA 11 E 15 ANNI |              | TRA 16 E 20 ANNI |              | TRA 21 E 25 ANNI |              | TRA 26 E 30 ANNI |              | TRA 31 E 35 ANNI |              | TRA 36 E 40 ANNI |              | OLTRE I 40 ANNI |              | TOTALE  |              |
|------------------------------------------|----------------|--------------|-----------------|--------------|------------------|--------------|------------------|--------------|------------------|--------------|------------------|--------------|------------------|--------------|------------------|--------------|-----------------|--------------|---------|--------------|
|                                          | Totale         | di cui donne | Totale          | di cui donne | Totale           | di cui donne | Totale           | di cui donne | Totale           | di cui donne | Totale           | di cui donne | Totale           | di cui donne | Totale           | di cui donne | Totale          | di cui donne | Totale  | di cui donne |
| Medico t. pieno primario XI              | 1.134          | 85           | 888             | 69           | 876              | 65           | 1.601            | 138          | 1.874            | 109          | 1.629            | 91           | 881              | 48           | 381              | 13           | 42              | 3            | 9.308   | 621          |
| Medico t. pieno aiuto X                  | 5.797          | 1.634        | 9.153           | 2.639        | 10.800           | 2.754        | 10.110           | 2.033        | 5.113            | 777          | 1.490            | 201          | 440              | 81           | 171              | 39           | 18              | 2            | 43.090  | 10.160       |
| Medico t. pieno aiuto qualif. X          | 261            | 49           | 700             | 144          | 1.432            | 226          | 2.747            | 392          | 2.264            | 290          | 791              | 90           | 202              | 17           | 75               | 9            | -               | -            | 8.472   | 1.217        |
| Medico t. pieno assistente IX            | 15.984         | 5.819        | 5.337           | 1.897        | 1.541            | 477          | 757              | 198          | 205              | 55           | 67               | 22           | 16               | 2            | 7                | -            | 2               | -            | 23.916  | 8.470        |
| Medico t. pieno assistente qualif. IX    | 1.101          | 395          | 4.901           | 1.775        | 1.664            | 623          | 838              | 278          | 310              | 77           | 48               | 9            | 18               | 6            | 15               | 6            | 4               | -            | 8.699   | 3.169        |
| Medici tempo pieno (1)                   | 24.277         | 7.982        | 20.878          | 6.524        | 16.313           | 4.145        | 16.053           | 3.039        | 9.766            | 1.308        | 4.025            | 413          | 1.557            | 154          | 649              | 87           | 64              | 8            | 93.683  | 23.637       |
| Medico t. definito primario XI           | 49             | 1            | 53              | 1            | 31               | -            | 42               | 4            | 69               | 1            | 69               | 3            | 45               | -            | 18               | -            | 1               | -            | 375     | 10           |
| Medico t. definito aiuto X               | 84             | 22           | 228             | 69           | 287              | 61           | 354              | 47           | 192              | 20           | 69               | 7            | 23               | 3            | 8                | 2            | 1               | -            | 1.246   | 231          |
| Medico t. definito aiuto qualif. X       | 7              | -            | 34              | 6            | 40               | 3            | 85               | 9            | 73               | 5            | 32               | 1            | 8                | 1            | 4                | -            | 1               | -            | 284     | 25           |
| Medico t. definito assistente IX         | 219            | 97           | 120             | 49           | 126              | 22           | 120              | 10           | 37               | 2            | 13               | 3            | 10               | -            | 2                | -            | 1               | -            | 648     | 183          |
| Medico t. definito assistente qualif. IX | 21             | 10           | 138             | 66           | 85               | 32           | 57               | 17           | 14               | -            | 5                | 3            | 3                | 2            | 2                | 1            | -               | -            | 325     | 131          |
| Medici tempo definito (2)                | 380            | 130          | 673             | 191          | 669              | 118          | 658              | 87           | 385              | 28           | 188              | 17           | 89               | 8            | 32               | 3            | 4               | -            | 2.878   | 680          |
| Veterinario dirigente XI                 | 90             | 2            | 53              | -            | 108              | 2            | 127              | 3            | 83               | -            | 59               | -            | 43               | -            | 14               | -            | 1               | -            | 578     | 7            |
| Veterinario coadiutore X                 | 345            | 43           | 849             | 82           | 454              | 26           | 348              | 10           | 89               | 2            | 28               | 1            | 13               | -            | 4                | -            | -               | -            | 2.130   | 164          |
| Veterinario coadiutore qualif. X         | 18             | 3            | 62              | 4            | 47               | 2            | 53               | 1            | 19               | -            | 17               | -            | 7                | -            | 4                | -            | -               | -            | 227     | 10           |
| Veterinario collaboratore IX             | 1.245          | 190          | 480             | 74           | 77               | 7            | 30               | 1            | 1                | -            | -                | -            | -                | -            | -                | -            | -               | -            | 1.833   | 272          |
| Veterinario collaboratore qualif. IX     | 90             | 10           | 551             | 69           | 52               | 9            | 17               | -            | 2                | -            | 3                | -            | 1                | -            | 1                | -            | -               | -            | 717     | 86           |
| Veterinari (3)                           | 1.788          | 248          | 1.995           | 229          | 738              | 48           | 676              | 15           | 194              | 2            | 107              | 1            | 64               | -            | 23               | -            | 1               | -            | 5.485   | 641          |
| Medici e Veterinari (A=1+2+3)            | 26.445         | 8.360        | 23.547          | 6.944        | 17.620           | 4.309        | 17.286           | 3.141        | 10.345           | 1.338        | 4.320            | 431          | 1.710            | 160          | 704              | 70           | 69              | 6            | 102.048 | 24.768       |
| Profili ruolo san non medico XI          | 93             | 30           | 86              | 22           | 100              | 37           | 225              | 65           | 249              | 54           | 121              | 40           | 64               | 22           | 13               | 7            | 3               | -            | 954     | 277          |
| Profili ruolo san non medico X           | 425            | 271          | 1.331           | 912          | 1.617            | 1.067        | 1.451            | 866          | 755              | 333          | 175              | 85           | 40               | 22           | 16               | 12           | 3               | 2            | 5.813   | 3.570        |
| Profili ruolo san non medico qualif. X   | 28             | 17           | 64              | 39           | 71               | 32           | 146              | 50           | 161              | 43           | 48               | 15           | 11               | 6            | 1                | -            | -               | -            | 530     | 202          |
| Profili ruolo san non medico IX          | 2.908          | 2.082        | 1.147           | 842          | 374              | 230          | 231              | 150          | 109              | 68           | 19               | 14           | 6                | 4            | 3                | 2            | 1               | 1            | 4.798   | 3.393        |
| Profili ruolo san non medico qualif. IX  | 286            | 167          | 1.110           | 817          | 350              | 242          | 202              | 111          | 101              | 48           | 27               | 12           | 1                | 1            | 1                | 1            | -               | -            | 2.078   | 1.399        |
| Dir. Ruolo Sanitario (4)                 | 3.740          | 2.567        | 3.738           | 2.632        | 2.612            | 1.808        | 2.255            | 1.242        | 1.375            | 646          | 390              | 168          | 122              | 65           | 34               | 22           | 7               | 3            | 14.173  | 8.841        |

## UNITA' SANITARIE LOCALI

TAVOLA 11.1.7

Personale di ruolo distribuito per anzianità di servizio al 31.12.95

| Qualifica/livello                           | TRA 0 E 5 ANNI |              | TRA 6 E 10 ANNI |              | TRA 11 E 15 ANNI |              | TRA 16 E 20 ANNI |              | TRA 21 E 25 ANNI |              | TRA 26 E 30 ANNI |              | TRA 31 E 35 ANNI |              | TRA 36 E 40 ANNI |              | OLTRE I 40 ANNI |              | TOTALE  |              |
|---------------------------------------------|----------------|--------------|-----------------|--------------|------------------|--------------|------------------|--------------|------------------|--------------|------------------|--------------|------------------|--------------|------------------|--------------|-----------------|--------------|---------|--------------|
|                                             | Totale         | di cui donne | Totale          | di cui donne | Totale           | di cui donne | Totale           | di cui donne | Totale           | di cui donne | Totale           | di cui donne | Totale           | di cui donne | Totale           | di cui donne | Totale          | di cui donne | Totale  | di cui donne |
| Direttore amm.vo capo servizio XI           | 80             | 4            | 52              | 3            | 48               | 7            | 157              | 10           | 319              | 21           | 321              | 17           | 281              | 25           | 99               | 5            | 16              | -            | 1.373   | 92           |
| Direttore amm.vo X                          | 80             | 18           | 40              | 6            | 72               | 17           | 152              | 36           | 351              | 39           | 355              | 42           | 213              | 21           | 60               | 4            | 4               | 1            | 1.327   | 184          |
| Direttore amm.vo qualif. X                  | 16             | 2            | 32              | 6            | 21               | 3            | 49               | 8            | 114              | 11           | 123              | 14           | 96               | 8            | 21               | 5            | 4               | 1            | 476     | 56           |
| Vice direttore amm.vo IX                    | 83             | 37           | 72              | 32           | 107              | 42           | 112              | 31           | 182              | 51           | 140              | 23           | 70               | 17           | 23               | 5            | 3               | -            | 792     | 238          |
| Vice direttore amm.vo qualif. IX            | 24             | 8            | 38              | 12           | 55               | 17           | 57               | 16           | 183              | 45           | 155              | 28           | 69               | 12           | 39               | 10           | -               | -            | 620     | 148          |
| Dir. Ruolo Amministrativo (5)               | 283            | 69           | 234             | 59           | 303              | 88           | 527              | 101          | 1.149            | 167          | 1.094            | 124          | 729              | 63           | 242              | 29           | 27              | 2            | 4.688   | 720          |
| Profili ruoli tecnico-profess.le XI         | 30             | 1            | 27              | 2            | 25               | 2            | 59               | 4            | 54               | 1            | 32               | -            | 9                | -            | 5                | -            | -               | -            | 241     | 10           |
| Profili ruoli tecnico-profess.le X          | 24             | 7            | 95              | 28           | 68               | 26           | 46               | 13           | 49               | 6            | 24               | 3            | 10               | 1            | 1                | -            | -               | -            | 317     | 84           |
| Profili ruoli tecnico-profess.le qualif. X  | 1              | -            | 10              | 6            | 9                | 1            | 8                | 5            | 11               | 1            | 4                | -            | 1                | -            | 1                | -            | -               | -            | 45      | 13           |
| Profili ruoli tecnico-profess.le IX         | 420            | 117          | 233             | 66           | 99               | 46           | 61               | 17           | 39               | 4            | 10               | 3            | 7                | 2            | 4                | -            | -               | -            | 873     | 255          |
| Profili ruoli tecnico-profess.le qualif. IX | 32             | 8            | 223             | 34           | 51               | 21           | 42               | 15           | 46               | 7            | 19               | 3            | 4                | -            | -                | -            | -               | -            | 417     | 88           |
| Dir. Ruolo Tecnico-Professionale (6)        | 507            | 133          | 688             | 136          | 252              | 96           | 216              | 64           | 199              | 19           | 89               | 9            | 31               | 3            | 11               | -            | -               | -            | 1.893   | 480          |
| Dirigenza non medica (B=4+5+6)              | 4.530          | 2.769        | 4.660           | 2.827        | 3.067            | 1.790        | 2.998            | 1.397        | 2.723            | 732          | 1.673            | 299          | 882              | 141          | 287              | 61           | 34              | 6            | 20.654  | 10.011       |
| Dirigenza (A+B)                             | 30.975         | 11.129       | 28.107          | 9.771        | 20.687           | 8.099        | 20.284           | 4.838        | 13.068           | 2.070        | 5.893            | 730          | 2.592            | 301          | 991              | 121          | 103             | 10           | 122.700 | 34.789       |
| Operatore profess.le dirigente VIIIbis      | 86             | 58           | 63              | 41           | 107              | 70           | 250              | 138          | 312              | 208          | 177              | 124          | 105              | 65           | 25               | 18           | -               | -            | 1.125   | 716          |
| Operatore profess.le dirigente VIII         | 50             | 38           | 50              | 37           | 89               | 65           | 243              | 188          | 214              | 158          | 125              | 84           | 83               | 52           | 30               | 20           | 2               | -            | 886     | 642          |
| Operatore profess.le I categ.coord VII      | 1.691          | 1.239        | 3.156           | 2.352        | 5.789            | 4.559        | 8.549            | 6.647        | 8.014            | 5.630        | 3.980            | 2.599        | 1.442            | 896          | 309              | 193          | 15              | 8            | 32.945  | 24.123       |
| Operatore profess.le I categ.collab. VI     | 68.222         | 51.575       | 55.226          | 43.098       | 32.328           | 23.791       | 31.758           | 19.287       | 25.761           | 13.081       | 10.133           | 4.845        | 2.969            | 1.359        | 668              | 396          | 33              | 24           | 227.096 | 157.456      |
| Operatore profess.le II categoria V         | 1.527          | 1.126        | 1.935           | 1.401        | 4.511            | 3.166        | 10.569           | 7.170        | 13.534           | 7.389        | 5.242            | 2.668        | 1.170            | 637          | 219              | 144          | 4               | 4            | 38.711  | 23.705       |
| Liv. Ruolo Sanitario (7)                    | 71.578         | 54.038       | 60.430          | 48.829       | 42.824           | 31.651       | 61.369           | 33.428       | 47.835           | 28.468       | 19.857           | 10.320       | 5.769            | 3.009        | 1.249            | 789          | 64              | 38           | 300.783 | 206.844      |

## UNITA' SANITARIE LOCALI

TAVOLA 11.1.7

Personale di ruolo distribuito per anzianità di servizio al 31.12.95

| Qualifica/livello                       | TRA 0 E 5 ANNI |              | TRA 6 E 10 ANNI |              | TRA 11 E 15 ANNI |              | TRA 16 E 20 ANNI |              | TRA 21 E 25 ANNI |              | TRA 26 E 30 ANNI |              | TRA 31 E 35 ANNI |              | TRA 36 E 40 ANNI |              | OLTRE I 40 ANNI |              | TOTALE  |              |
|-----------------------------------------|----------------|--------------|-----------------|--------------|------------------|--------------|------------------|--------------|------------------|--------------|------------------|--------------|------------------|--------------|------------------|--------------|-----------------|--------------|---------|--------------|
|                                         | Totale         | di cui donne | Totale          | di cui donne | Totale           | di cui donne | Totale           | di cui donne | Totale           | di cui donne | Totale           | di cui donne | Totale           | di cui donne | Totale           | di cui donne | Totale          | di cui donne | Totale  | di cui donne |
| Collaboratore amm.vo coord. VIIbis      | 48             | 15           | 139             | 83           | 110              | 42           | 185              | 58           | 442              | 146          | 354              | 104          | 242              | 65           | 62               | 20           | 3               | 1            | 1.585   | 534          |
| Collaboratore amm.vo coord. VIII        | 98             | 57           | 146             | 86           | 54               | 26           | 47               | 23           | 159              | 61           | 96               | 35           | 62               | 22           | 15               | 5            | -               | -            | 677     | 315          |
| Collaboratore amm.vo VII                | 1.326          | 775          | 976             | 580          | 589              | 316          | 819              | 387          | 1.747            | 724          | 1.115            | 387          | 601              | 203          | 149              | 55           | 11              | 6            | 7.333   | 3.413        |
| Assistente amm.vo VI                    | 3.472          | 2.471        | 4.196           | 3.121        | 3.585            | 2.494        | 3.805            | 2.297        | 6.049            | 3.459        | 2.409            | 1.157        | 1.241            | 487          | 284              | 112          | 27              | 16           | 25.068  | 15.814       |
| Coadiutore amm.vo IV                    | 4.946          | 3.986        | 5.705           | 4.596        | 4.432            | 3.196        | 3.893            | 2.587        | 3.354            | 1.863        | 1.056            | 470          | 373              | 160          | 86               | 35           | 10              | 4            | 23.855  | 16.697       |
| Commesso III                            | 949            | 322          | 1.187           | 400          | 1.233            | 331          | 1.159            | 281          | 957              | 178          | 352              | 56           | 115              | 28           | 30               | 10           | 1               | -            | 5.983   | 1.586        |
| Fattorino II                            | 12             | 4            | 15              | 9            | 33               | 17           | 11               | 4            | 7                | 4            | -                | -            | -                | -            | -                | -            | -               | -            | 78      | 38           |
| Liv. Ruolo Amministrativo (8)           | 10.851         | 7.830        | 12.384          | 8.875        | 10.036           | 6.422        | 9.919            | 6.897        | 12.715           | 8.235        | 5.382            | 2.209        | 2.834            | 865          | 628              | 237          | 62              | 27           | 64.878  | 38.187       |
| Profili ruolo tecnico-professionale VII | 305            | 124          | 282             | 170          | 291              | 193          | 279              | 195          | 370              | 296          | 240              | 183          | 102              | 77           | 17               | 8            | 1               | -            | 1.887   | 1.246        |
| Ass. tecnico - Ass.te soc. collab. VI   | 2.894          | 1.913        | 2.698           | 1.685        | 1.618            | 1.069        | 1.275            | 784          | 715              | 384          | 222              | 55           | 84               | 15           | 25               | 10           | -               | -            | 9.529   | 5.895        |
| Operatore tecnico coordinatore V        | 198            | 31           | 332             | 66           | 528              | 107          | 917              | 135          | 1.465            | 167          | 737              | 87           | 207              | 30           | 32               | 9            | 2               | 1            | 4.418   | 633          |
| Operatore tecnico V                     | 2.307          | 192          | 2.689           | 176          | 2.274            | 120          | 2.651            | 124          | 2.287            | 70           | 786              | 24           | 226              | 13           | 45               | 1            | 4               | 1            | 13.269  | 721          |
| Op tecnico - Op tecnico add. assist. IV | 7.903          | 4.012        | 8.634           | 4.412        | 9.989            | 5.111        | 11.138           | 5.428        | 9.938            | 3.784        | 3.332            | 1.290        | 908              | 353          | 185              | 71           | 4               | 1            | 52.031  | 24.482       |
| Ausiliario specializzato III            | 17.320         | 9.903        | 16.715          | 9.170        | 15.278           | 7.781        | 14.626           | 8.132        | 8.284            | 4.597        | 2.147            | 1.241        | 507              | 276          | 181              | 91           | 6               | 5            | 75.082  | 41.196       |
| Addetto alle pulizie I                  | 78             | 13           | 4               | 2            | 14               | 9            | 8                | 3            | 2                | 1            | -                | -            | -                | -            | -                | -            | -               | -            | 108     | 28           |
| Liv. Ruolo Tecnico-Professionale (9)    | 31.005         | 16.188       | 31.354          | 15.681       | 29.988           | 14.390       | 30.894           | 14.801       | 23.061           | 9.279        | 7.464            | 2.880        | 2.034            | 784          | 485              | 190          | 17              | 8            | 158.302 | 74.181       |
| Personale livelli (C=7+8+9)             | 113.432        | 77.854       | 104.148         | 71.485       | 82.848           | 62.463       | 92.182           | 63.828       | 83.811           | 41.880       | 32.603           | 16.409       | 10.437           | 4.738        | 2.360            | 1.196        | 123             | 71           | 821.644 | 319.022      |
| Totale di ruolo (A+B+C)                 | 144.407        | 88.983       | 132.255         | 81.256       | 103.635          | 58.562       | 112.486          | 68.364       | 96.679           | 44.050       | 38.396           | 16.139       | 13.028           | 6.038        | 3.351            | 1.317        | 228             | 81           | 844.344 | 383.781      |
| Personale a part-time                   | 1.067          | 955          | 1.071           | 1.011        | 945              | 926          | 590              | 570          | 121              | 114          | 9                | 9            | 5                | 5            | 5                | 5            | -               | -            | 3.813   | 3.595        |
| Personale contrattista - equip.         | 71             | 42           | 15              | 6            | 84               | 10           | 176              | 20           | 81               | 5            | 43               | 7            | 11               | -            | 1                | -            | 4               | -            | 486     | 90           |
| Restante personale (10)                 | 1.138          | 997          | 1.086           | 1.017        | 1.029            | 936          | 766              | 690          | 202              | 119          | 52               | 16           | 16               | 5            | 6                | 6            | 4               | -            | 4.299   | 3.685        |
| TOTALE GENERALE                         | 145.545        | 89.980       | 133.341         | 82.273       | 104.664          | 59.498       | 113.232          | 69.054       | 96.881           | 44.169       | 38.448           | 16.155       | 13.045           | 6.044        | 3.357            | 1.322        | 230             | 81           | 848.643 | 387.476      |

# **ISTITUZIONI ED ENTI DI RICERCA E SPERIMENTAZIONE TAVOLA 12.0.1**

**Personale di ruolo, non di ruolo e temporaneo in servizio nell'anno 1995, distribuito per qualifica e livello**

| Qualifica/livello                | Dotazioni<br>organiche | In servizio al 31.12.95 |              |
|----------------------------------|------------------------|-------------------------|--------------|
|                                  |                        | Totale                  | di cui donne |
| Collaboratore TER VI             | 2.404                  | 2.116                   | 847          |
| Operatore Tecnico VI             | 596                    | 623                     | 199          |
| Collaboratore Amministrativo VI  | 389                    | 270                     | 194          |
| Operatore Tecnico VII            | 896                    | 1.077                   | 383          |
| Operatore Amministrativo VII     | 171                    | 119                     | 79           |
| Collaboratore Amministrativo VII | 644                    | 444                     | 332          |
| Ausiliario Tecnico VIII          | 118                    | 114                     | 28           |
| Operatore Tecnico VIII           | 1.488                  | 752                     | 212          |
| Operatore Amministrativo VIII    | 258                    | 312                     | 213          |
| Ausiliario Tecnico IX            | 177                    | 220                     | 35           |
| Ausiliario Amministrativo IX     | 114                    | 100                     | 33           |
| Operatore Amministrativo IX      | 405                    | 212                     | 177          |
| Ausiliario Tecnico X             | 285                    | 65                      | 12           |
| Ausiliario Amministrativo X      | 113                    | 83                      | 27           |
| <b>Personale livell III (4)</b>  | <b>13.034</b>          | <b>10.115</b>           | <b>4.001</b> |
| <b>Totale di ruolo (1+2+3+4)</b> | <b>21.151</b>          | <b>15.575</b>           | <b>5.550</b> |
| Personale a part-time            | -                      | 25                      | 21           |
| Personale contrattista-equip.    | -                      | 146                     | 41           |
| Personale non di ruolo           | -                      | 1.364                   | 561          |
| Personale temporaneo             | -                      | 675                     | 285          |
| <b>Restante personale (5)</b>    | <b>-</b>               | <b>2.210</b>            | <b>908</b>   |
| <b>TOTALE GENERALE</b>           | <b>21.151</b>          | <b>17.785</b>           | <b>6.458</b> |

# **ISTITUZIONI ED ENTI DI RICERCA E SPERIMENTAZIONE TAVOLA 12.0.1**

**Personale di ruolo, non di ruolo e temporaneo in servizio nell'anno 1995, distribuito per qualifica e livello**

| Qualifica/livello                    | Dotazioni<br>organiche | In servizio al 31.12.95 |              |
|--------------------------------------|------------------------|-------------------------|--------------|
|                                      |                        | Totale                  | di cui donne |
| Dirigente di Ricerca I               | 1.149                  | 590                     | 96           |
| Primo Ricercatore II                 | 2.552                  | 1.519                   | 421          |
| Ricercatore III                      | 2.874                  | 2.339                   | 788          |
| <b>Ricercatori (1)</b>               | <b>6.575</b>           | <b>4.448</b>            | <b>1.305</b> |
| Dirigente Tecnologo I                | 306                    | 171                     | 16           |
| Primo Tecnologo II                   | 384                    | 194                     | 23           |
| Tecnologo III                        | 661                    | 542                     | 176          |
| <b>Tecnologi (2)</b>                 | <b>1.351</b>           | <b>907</b>              | <b>215</b>   |
| <b>Ricercatori + Tecnologi (1+2)</b> | <b>7.926</b>           | <b>5.355</b>            | <b>1.520</b> |
| Dirigente Generale I                 | 40                     | 32                      | 3            |
| Dirigente di I fascia II             | 72                     | 36                      | 10           |
| Dirigente III                        | 79                     | 37                      | 16           |
| <b>Dirigenti (3)</b>                 | <b>191</b>             | <b>105</b>              | <b>29</b>    |
| <b>Totale (1+2+3)</b>                | <b>8.117</b>           | <b>5.460</b>            | <b>1.549</b> |
| Ispettore Generale r.e. IV           | -                      | 5                       | 2            |
| Direttore Divisione r.e. IV          | -                      | 48                      | 22           |
| Collaboratore TER IV                 | 1.511                  | 1.235                   | 200          |
| Funzionario Amministrativo IV        | 541                    | 209                     | 104          |
| Collaboratore TER V                  | 2.111                  | 1.364                   | 356          |
| Funzionario Amministrativo V         | 549                    | 612                     | 432          |
| Collaboratore Amministrativo V       | 264                    | 155                     | 114          |

## ISTITUZIONI ED ENTI DI RICERCA E SPERIMENTAZIONE

TAVOLA 12.0.7

Personale di ruolo distribuito per anzianità di servizio al 31.12.95

| Qualifica/livello                    | TRA 0 E 5 ANNI |              | TRA 6 E 10 ANNI |              | TRA 11 E 15 ANNI |              | TRA 16 E 20 ANNI |              | TRA 21 E 25 ANNI |              | TRA 26 E 30 ANNI |              | TRA 31 E 35 ANNI |              | TRA 36 E 40 ANNI |              | OLTRE I 40 ANNI |              | TOTALE       |              |
|--------------------------------------|----------------|--------------|-----------------|--------------|------------------|--------------|------------------|--------------|------------------|--------------|------------------|--------------|------------------|--------------|------------------|--------------|-----------------|--------------|--------------|--------------|
|                                      | Totale         | di cui donne | Totale          | di cui donne | Totale           | di cui donne | Totale           | di cui donne | Totale           | di cui donne | Totale           | di cui donne | Totale           | di cui donne | Totale           | di cui donne | Totale          | di cui donne | Totale       | di cui donne |
| Dirigente di Ricerca I               | 35             | 5            | 6               | 1            | 48               | 8            | 83               | 8            | 176              | 28           | 134              | 15           | 96               | 28           | 11               | 3            | 1               | -            | 590          | 96           |
| Primo Ricercatore II                 | 16             | 6            | 80              | 37           | 152              | 66           | 310              | 80           | 517              | 129          | 289              | 56           | 142              | 45           | 13               | 2            | -               | -            | 1.519        | 421          |
| Ricercatore III                      | 324            | 124          | 808             | 304          | 787              | 279          | 129              | 38           | 214              | 33           | 57               | 6            | 16               | 5            | 4                | 1            | -               | -            | 2.339        | 788          |
| <b>Ricercatori (1)</b>               | <b>375</b>     | <b>135</b>   | <b>894</b>      | <b>342</b>   | <b>987</b>       | <b>353</b>   | <b>522</b>       | <b>124</b>   | <b>907</b>       | <b>190</b>   | <b>480</b>       | <b>77</b>    | <b>254</b>       | <b>78</b>    | <b>28</b>        | <b>6</b>     | <b>1</b>        | <b>-</b>     | <b>4.448</b> | <b>1.305</b> |
| Dirigente Tecnologo I                | 5              | -            | 34              | 4            | 32               | 2            | 22               | 3            | 37               | 4            | 18               | 3            | 18               | -            | 5                | -            | -               | -            | 171          | 16           |
| Primo Tecnologo II                   | 4              | -            | 6               | 2            | 23               | 9            | 12               | 4            | 15               | 3            | 65               | 1            | 61               | 2            | 6                | 2            | 2               | -            | 194          | 23           |
| Tecnologo III                        | 163            | 76           | 81              | 28           | 47               | 15           | 31               | 14           | 67               | 15           | 65               | 13           | 62               | 8            | 24               | 7            | 2               | -            | 542          | 176          |
| <b>Tecnologi (2)</b>                 | <b>172</b>     | <b>76</b>    | <b>121</b>      | <b>34</b>    | <b>102</b>       | <b>26</b>    | <b>65</b>        | <b>21</b>    | <b>119</b>       | <b>22</b>    | <b>148</b>       | <b>17</b>    | <b>141</b>       | <b>10</b>    | <b>35</b>        | <b>9</b>     | <b>4</b>        | <b>-</b>     | <b>907</b>   | <b>215</b>   |
| <b>Ricercatori + Tecnologi (1+2)</b> | <b>547</b>     | <b>211</b>   | <b>1.015</b>    | <b>376</b>   | <b>1.089</b>     | <b>379</b>   | <b>587</b>       | <b>145</b>   | <b>1.026</b>     | <b>212</b>   | <b>628</b>       | <b>94</b>    | <b>395</b>       | <b>88</b>    | <b>63</b>        | <b>15</b>    | <b>5</b>        | <b>-</b>     | <b>5.355</b> | <b>1.520</b> |
| Dirigente Generale I                 | 3              | -            | 7               | -            | 4                | 1            | 1                | -            | 5                | -            | 3                | -            | 7                | 1            | 1                | -            | 1               | 1            | 32           | 3            |
| Dirigente di I fascia II             | 3              | -            | -               | -            | 1                | -            | 1                | -            | 2                | -            | 7                | 1            | 17               | 6            | 5                | 3            | -               | -            | 38           | 10           |
| Dirigente III                        | 5              | 3            | 3               | 1            | 2                | 1            | 5                | -            | 8                | 5            | 4                | 1            | 8                | 3            | 2                | 2            | -               | -            | 37           | 16           |
| <b>Dirigenti (3)</b>                 | <b>11</b>      | <b>3</b>     | <b>10</b>       | <b>1</b>     | <b>7</b>         | <b>2</b>     | <b>7</b>         | <b>-</b>     | <b>15</b>        | <b>5</b>     | <b>14</b>        | <b>2</b>     | <b>32</b>        | <b>10</b>    | <b>8</b>         | <b>5</b>     | <b>1</b>        | <b>1</b>     | <b>105</b>   | <b>29</b>    |
| <b>Totale (1+2+3)</b>                | <b>558</b>     | <b>214</b>   | <b>1.025</b>    | <b>377</b>   | <b>1.096</b>     | <b>381</b>   | <b>594</b>       | <b>145</b>   | <b>1.041</b>     | <b>217</b>   | <b>642</b>       | <b>96</b>    | <b>427</b>       | <b>98</b>    | <b>71</b>        | <b>20</b>    | <b>6</b>        | <b>1</b>     | <b>5.460</b> | <b>1.549</b> |
| Ispettore Generale r.e. IV           | -              | -            | -               | -            | 2                | 1            | -                | -            | -                | -            | 2                | 1            | -                | -            | 1                | -            | -               | -            | 5            | 2            |
| Direttore Divisione r.e. IV          | 1              | 1            | -               | -            | 1                | 1            | 8                | 5            | 9                | 2            | 5                | 3            | 23               | 9            | 1                | 1            | -               | -            | 48           | 22           |
| Collaboratore TER IV                 | 2              | -            | 35              | 10           | 44               | 6            | 102              | 21           | 304              | 41           | 378              | 63           | 297              | 51           | 65               | 7            | 8               | 1            | 1.235        | 200          |
| Funzionario Amministrativo IV        | 5              | 5            | 10              | 8            | 17               | 6            | 18               | 7            | 44               | 23           | 42               | 20           | 58               | 25           | 13               | 8            | 4               | 2            | 209          | 104          |
| Collaboratore TER V                  | 30             | 17           | 130             | 59           | 160              | 49           | 214              | 63           | 389              | 80           | 288              | 58           | 115              | 24           | 35               | 6            | 3               | -            | 1.364        | 356          |
| Funzionario Amministrativo V         | 27             | 19           | 31              | 22           | 52               | 27           | 84               | 53           | 225              | 171          | 112              | 88           | 68               | 42           | 10               | 7            | 3               | 3            | 612          | 432          |
| Collaboratore Amministrativo V       | 9              | 7            | 7               | 4            | 42               | 30           | 25               | 22           | 31               | 21           | 18               | 13           | 15               | 13           | 8                | 4            | -               | -            | 155          | 114          |



# ISTITUZIONI ED ENTI DI RICERCA E SPERIMENTAZIONE

TAVOLA 12.0.7

Personale di ruolo distribuito per anzianità di servizio al 31.12.95

| Qualifica/livello                | TRA 0 E 5 ANNI |              | TRA 6 E 10 ANNI |              | TRA 11 E 15 ANNI |              | TRA 16 E 20 ANNI |              | TRA 21 E 25 ANNI |              | TRA 26 E 30 ANNI |              | TRA 31 E 35 ANNI |              | TRA 36 E 40 ANNI |              | OLTRE I 40 ANNI |              | TOTALE        |              |
|----------------------------------|----------------|--------------|-----------------|--------------|------------------|--------------|------------------|--------------|------------------|--------------|------------------|--------------|------------------|--------------|------------------|--------------|-----------------|--------------|---------------|--------------|
|                                  | Totale         | di cui donne | Totale          | di cui donne | Totale           | di cui donne | Totale           | di cui donne | Totale           | di cui donne | Totale           | di cui donne | Totale           | di cui donne | Totale           | di cui donne | Totale          | di cui donne | Totale        | di cui donne |
| Collaboratore TER VI             | 334            | 132          | 427             | 115          | 633              | 276          | 145              | 45           | 286              | 108          | 283              | 170          | 22               | 2            | 5                | 1            | 1               | -            | 2.116         | 847          |
| Operatore Tecnico VI             | -              | -            | 15              | 2            | 28               | 10           | 92               | 17           | 77               | 23           | 307              | 129          | 85               | 15           | 18               | 3            | 1               | -            | 623           | 199          |
| Collaboratore Amministrativo VI  | 4              | 4            | 20              | 18           | 95               | 85           | 27               | 18           | 35               | 25           | 37               | 25           | 37               | 14           | 14               | 7            | 1               | -            | 270           | 194          |
| Operatore Tecnico VII            | 60             | 38           | 138             | 68           | 304              | 130          | 196              | 56           | 300              | 81           | 59               | 7            | 15               | 3            | 3                | -            | 2               | -            | 1.077         | 383          |
| Operatore Amministrativo VII     | -              | -            | 9               | 5            | 22               | 14           | 12               | 7            | 29               | 19           | 35               | 27           | 11               | 6            | -                | -            | 1               | 1            | 119           | 79           |
| Collaboratore Amministrativo VII | 92             | 75           | 184             | 150          | 57               | 42           | 19               | 12           | 50               | 28           | 33               | 20           | 9                | 5            | -                | -            | -               | -            | 444           | 332          |
| Ausiliario Tecnico VIII          | -              | -            | -               | -            | 43               | 13           | 21               | 6            | 18               | 7            | 25               | -            | 2                | 2            | 5                | -            | -               | -            | 114           | 28           |
| Operatore Tecnico VIII           | 128            | 41           | 253             | 82           | 188              | 53           | 55               | 12           | 103              | 20           | 24               | 4            | 1                | -            | -                | -            | -               | -            | 752           | 212          |
| Operatore Amministrativo VIII    | 11             | 8            | 61              | 45           | 107              | 76           | 57               | 50           | 60               | 31           | 13               | 1            | 2                | 1            | -                | -            | 1               | 1            | 312           | 213          |
| Ausiliario Tecnico IX            | -              | -            | 17              | 3            | 127              | 24           | 25               | 8            | 31               | 2            | 17               | -            | 3                | -            | -                | -            | -               | -            | 220           | 35           |
| Ausiliario Amministrativo IX     | 2              | -            | 19              | 8            | 62               | 19           | 10               | 4            | 7                | 2            | -                | -            | -                | -            | -                | -            | -               | -            | 100           | 33           |
| Operatore Amministrativo IX      | 96             | 70           | 35              | 31           | 73               | 70           | 4                | 3            | 4                | 3            | -                | -            | -                | -            | -                | -            | -               | -            | 212           | 177          |
| Ausiliario Tecnico X             | 19             | 2            | 32              | 4            | 7                | 2            | 5                | 3            | 2                | 1            | -                | -            | -                | -            | -                | -            | -               | -            | 65            | 12           |
| Ausiliario Amministrativo X      | 32             | 16           | 12              | 5            | 11               | 3            | 3                | 2            | 4                | 1            | -                | -            | 1                | -            | -                | -            | -               | -            | 63            | 27           |
| <b>Personale livelli (4)</b>     | <b>852</b>     | <b>435</b>   | <b>1.435</b>    | <b>637</b>   | <b>2.075</b>     | <b>937</b>   | <b>1.120</b>     | <b>412</b>   | <b>2.008</b>     | <b>687</b>   | <b>1.658</b>     | <b>629</b>   | <b>764</b>       | <b>212</b>   | <b>178</b>       | <b>44</b>    | <b>25</b>       | <b>8</b>     | <b>10.115</b> | <b>4.001</b> |
| <b>Totale di ruolo (1+2+3+4)</b> | <b>1.410</b>   | <b>649</b>   | <b>2.460</b>    | <b>1.014</b> | <b>3.171</b>     | <b>1.318</b> | <b>1.714</b>     | <b>557</b>   | <b>3.049</b>     | <b>904</b>   | <b>2.300</b>     | <b>725</b>   | <b>1.191</b>     | <b>310</b>   | <b>249</b>       | <b>64</b>    | <b>31</b>       | <b>9</b>     | <b>16.676</b> | <b>6.550</b> |
| Personale a part-time            | 1              | 1            | 5               | 5            | 9                | 6            | 5                | 5            | 2                | 1            | 2                | 2            | 1                | 1            | -                | -            | -               | -            | 25            | 21           |
| Personale contrattista-equip.    | 61             | 34           | 21              | 1            | 3                | -            | 10               | 1            | 22               | 5            | 13               | -            | 9                | -            | 4                | -            | 3               | -            | 146           | 41           |
| <b>Restante personale (5)</b>    | <b>62</b>      | <b>35</b>    | <b>26</b>       | <b>6</b>     | <b>12</b>        | <b>6</b>     | <b>15</b>        | <b>6</b>     | <b>24</b>        | <b>6</b>     | <b>15</b>        | <b>2</b>     | <b>10</b>        | <b>1</b>     | <b>4</b>         | <b>-</b>     | <b>3</b>        | <b>-</b>     | <b>171</b>    | <b>62</b>    |
| <b>TOTALE GENERALE</b>           | <b>1.472</b>   | <b>684</b>   | <b>2.486</b>    | <b>1.020</b> | <b>3.183</b>     | <b>1.324</b> | <b>1.729</b>     | <b>563</b>   | <b>3.073</b>     | <b>910</b>   | <b>2.315</b>     | <b>727</b>   | <b>1.201</b>     | <b>311</b>   | <b>253</b>       | <b>64</b>    | <b>34</b>       | <b>9</b>     | <b>15.746</b> | <b>5.612</b> |

**3. Albo dei dirigenti in servizio nelle pubbliche amministrazioni ( Art. 23, comma 1, Decreto Legislativo 3 febbraio 1993, n.29 )**

Al 31 dicembre 1966 i dirigenti iscritti all'*Albo* sono 22.559, pari al 54% del totale in servizio. Se si considerano anche i medici, i ricercatori ed i tecnologi gli iscritti salgono al 61% dell'universo dei dirigenti pubblici ( Tav. 1 ). Rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente si è avuto un aumento nel numero degli iscritti di 3.462 unità ( + 19,1% ), aumento che sale a 13.143 unità ( + 17 % ) se il confronto comprende anche i medici, i veterinari, i ricercatori ed i tecnologi.

Si fa presente, al riguardo, che la mancanza di omogeneità nelle carriere dirigenziali fra tutti i comparti della pubblica amministrazione, dovuta in particolare alla presenza dei medici e dei veterinari nel settore della Sanità e dei ricercatori e dei tecnologi in quello della Ricerca, ha suggerito l'opportunità di evidenziare a parte, in ogni tavola, i dati relativi a queste due categorie.

La distribuzione per sesso evidenzia una forte prevalenza degli uomini ( 81,38% ) rispetto alle donne ( 18,62% ). La progressiva femminilizzazione in atto in alcuni settori della pubblica amministrazione ha inciso molto poco sui livelli più alti delle carriere amministrative considerato che in media solo un dirigente su cinque è di sesso femminile (Tav. 1). Sotto la media si collocano i comparti delle Aziende Autonome, degli Enti pubblici non economici, dei Ministeri e degli Enti di ricerca, sopra la media troviamo il Servizio Sanitario Nazionale e l'Università.

La distribuzione territoriale dei dirigenti iscritti all'*Albo* ( Tav.1 ) evidenzia che il 54,25 % di essi lavora in uffici ubicati al Nord, il 27,52% al Centro ed il 18,23% al Sud (isole comprese ).

L'età media dei dirigenti è di 52 anni ( Tav. 1 ). Essa si abbassa da 52 a 48 anni se si considerano anche i dirigenti dell'area medica e veterinaria, i ricercatori ed i tecnologi.

I comparti dove sono maggiormente concentrati i dirigenti di età più elevata sono: le Università (età media 56 anni), i Ministeri ( età media 55 anni ), gli Enti pubblici non economici ( età media 55 anni ), gli Enti di ricerca ( età media 54 anni ) e le Autonomie locali ( età media 52 anni ). La Sanità ( età media 50 anni), invece, è il comparto dove vi è il maggior numero di dirigenti giovani di età inferiore ai 50 anni.

Circa la durata dell'attività lavorativa e la permanenza nella qualifica, i dati registrati nell'*Albo* evidenziano un'anzianità media di servizio di 25 anni ed un'anzianità media nella qualifica di 14 anni. Generalmente le donne presentano valori più bassi rispetto agli uomini. Ciò sta ad indicare che le donne accedono alla carriera dirigenziale in età più giovane rispetto agli uomini.

Qualora la valutazione si estenda anche ai medici, veterinari, ricercatori e tecnologi, l'anzianità media di servizio si abbassa a 18 anni e quella nella qualifica si alza a 15. La causa va individuata nel fatto che nel settore della Sanità, per effetto delle disposizioni dei decreti legislativi n. 502/92 e n.29/93, l'accesso alle carriere medica e veterinaria avviene direttamente alla qualifica dirigenziale.

Generalmente si tratta di personale stabilizzato: infatti il 94,58% dei dirigenti in servizio nelle pubbliche amministrazioni occupa un posto in ruolo, mentre l'1,77% è collocato fuori ruolo ed il 2,64% in posizione di comando presso altre amministrazioni. Se si considerano anche i medici, i veterinari, i ricercatori ed i tecnologi il personale in ruolo sale al 97,49% del totale complessivo ( Tav. 2 ).

L'immissione nella carriera avviene soprattutto per concorso. Infatti il 54,83% dei dirigenti registrati nell'*Albo* dichiara di aver superato regolare concorso, percentuale che sale di quasi dieci punti se si considerano anche i medici ed i veterinari, il 12,85% di essere stato promosso per merito comparativo e soltanto il 6,09% di avere effettuato il corso-concorso. Non mancano infine accessi automatici (23,22% ), dovuti essenzialmente a

normative particolari, com'è avvenuto appunto per il personale del comparto Sanità inquadrato nella nona qualifica funzionale che, per effetto del decreto legislativo n.29/93, è stato inquadrato nella carriera dirigenziale (Tav.2).

Personale dell'area medica e della ricerca a parte, l'estrazione culturale dei dirigenti indica una netta prevalenza dei laureati in discipline giuridiche ( 30,57%) seguiti da quelli in ingegneria ( 11,82% ), in scienze economiche e commerciali ( 11,61% ), in scienze fisiche matematiche e naturali ( 8,12%) ed in scienze politiche ( 7,63%). Scarso è, invece, il numero dei dirigenti laureati in scienze amministrative ed in organizzazione aziendale come pure scarso è il numero dei dirigenti in possesso di una laurea in discipline statistiche ( Tav. 3 ).

All'interno dei vari comparti, le Università (54,55% ), gli Enti pubblici non economici (52,01%) ed i Ministeri ( 42,74%) presentano il maggior numero di laureati in giurisprudenza. Nelle Aziende Autonome dello Stato prevalgono i laureati in ingegneria (69,55%), e negli Enti della ricerca i laureati in scienze naturali fisiche e matematiche (57,90%) (Tav. 3).

Escludendo l'area medica e veterinaria, i dati evidenziano che l'82,11% dei dirigenti è sprovvisto di un'abilitazione professionale, il 7,45% è abilitato all'esercizio della professione di ingegnere, il 2,45% a quella di medico, il 2,15% a quella di biologo, il 2,03% a quella di architetto, l'1,25% a quella di commercialista. Nei comparti della Aziende Autonome e della Ricerca l'abilitazione più diffusa è quella di ingegnere, nelle Università prevalgono i commercialisti e negli Enti locali gli architetti ( Tav. 4 ).

Per quanto concerne la posizione nella qualifica i dati evidenziano una distribuzione a piramide, schiacciata verso il basso, nei comparti dei Ministeri, degli Enti pubblici non economici e delle Aziende autonome, dove il numero dei dirigenti generali non arriva al 10%, mentre più equilibrata appare la distribuzione negli Enti di ricerca e nella Sanità. Da notare, poi, che nei Ministeri e negli Enti pubblici non economici il numero dei dirigenti generali donne supera di poco il 2%, mentre sono del tutto assenti negli altri comparti ( Tav. A7 dell'Appendice).

Nel comparto della Sanità, i primari ospedalieri sono poco più del 10%, gli aiuto primario il 41,84% e gli assistenti medici il 25,60%; in quello della Ricerca sono i ricercatori (37,90%) ed i primi ricercatori ( 29,61%) le classi più consistenti. In questi due comparti la presenza di dirigenti donne è più elevata che altrove ( Tav.A7 dell'Appendice).

Per quanto riguarda la conoscenza delle lingue straniere, tra i dirigenti in servizio nella pubblica amministrazione, il 73,45% dichiara di saper parlare almeno una lingua diversa da quella nazionale. Nel 50,38% si tratta della lingua inglese, nel 43,41% del francese, nel 3,17% del tedesco ed nel 2,62 % dello spagnolo ( Tav. 5 ).

Va evidenziato infine che non particolarmente sviluppato è il rapporto della dirigenza pubblica con le nuove tecnologie informatiche; soltanto il 61,86% dei dirigenti dichiara, infatti, di utilizzare supporti informatici per l'esercizio delle proprie funzioni, il 32,45% di non avere alcuna conoscenza in merito e soltanto il 5,69% si considera specialista in tecnologie informatiche ( Tav. 5 ). Il riferimento con lo stesso periodo dello anno precedente evidenzia una leggera crescita ( + 1,18 punti percentuale ) nel numero degli utenti compensata dal calo degli specialisti ( - 0,71 punti percentuale ) e di coloro che dichiarano di non avere mai utilizzato tecnologie informatiche ( - 0,41 punti percentuale ).

PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI - DIPARTIMENTO DELLA FUNZIONE PUBBLICA

TAV. 1

ALBO DIRIGENTI PUBBLICI  
(situazione al 31 dicembre 1996)

| COMPARTO                            | DIRIGENTI      |               |                      |              |              |              | DISTRIBUZIONE GEOGRAFICA |              |              | ETA' MEDIA | ANZIANITA' MEDIA |              |
|-------------------------------------|----------------|---------------|----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------------------|--------------|--------------|------------|------------------|--------------|
|                                     | IN SERVIZIO    |               | REGISTRATI NELL'ALBO |              | UOMINI       | DONNE        | NORD                     | CENTRO       | SUD-ISOLE    |            | DI SERVIZIO      | DI QUALIFICA |
|                                     | V.A.           | %             | V.A.                 | %            | %            | %            | %                        | %            | %            |            |                  |              |
| <b>MINISTERI ( 1 )</b>              | 6.090          | 4,09          | 5.858                | 96,19        | 86,10        | 13,90        | 20,75                    | 60,45        | 18,80        | 55         | 29               | 12           |
| <b>ENTI PUBBLICI NON ECONOMICI</b>  | 1.883          | 1,26          | 1.883                | 100,00       | 87,47        | 12,53        | 31,19                    | 50,00        | 18,81        | 55         | 30               | 14           |
| <b>AUTONOMIE LOCALI</b>             | 11.391         | 7,65          | 7.243                | 63,59        | 81,78        | 18,22        | 48,70                    | 30,85        | 20,45        | 52         | 23               | 13           |
| <b>AZIENDE AUTONOME</b>             | 338            | 0,23          | 337                  | 99,70        | 96,14        | 3,86         | 27,30                    | 55,79        | 16,91        | 53         | 27               | 14           |
| <b>SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE</b> | 21.331         | 14,32         | 6.532                | 30,62        | 74,05        | 25,95        | 55,80                    | 25,20        | 19,00        | 50         | 21               | 16           |
| <b>ENTI DI RICERCA</b>              | 660            | 0,44          | 660                  | 100,00       | 83,03        | 16,97        | 25,91                    | 63,94        | 10,15        | 54         | 27               | 23           |
| <b>UNIVERSITA'</b>                  | 105            | 0,07          | 46                   | 43,81        | 78,26        | 21,74        | 45,65                    | 36,96        | 17,39        | 56         | 29               | 13           |
| <b>TOTALE</b>                       | <b>41.798</b>  | <b>28,06</b>  | <b>22.559</b>        | <b>53,97</b> | <b>81,38</b> | <b>18,62</b> | <b>40,84</b>             | <b>40,08</b> | <b>19,08</b> | <b>52</b>  | <b>25</b>        | <b>14</b>    |
| <b>MEDICI E VETERINARI</b>          | 102.656        | 68,93         | 63.983               | 62,33        | 70,97        | 29,03        | 60,67                    | 21,19        | 18,14        | 46         | 15               | 15           |
| <b>RICERCATORI E TECNOLOGI</b>      | 4.480          | 3,01          | 4.294                | 95,85        | 69,05        | 30,95        | 28,79                    | 56,10        | 15,11        | 47         | 19               | 16           |
| <b>TOTALE GENERALE</b>              | <b>148.934</b> | <b>100,00</b> | <b>90.836</b>        | <b>60,99</b> | <b>73,47</b> | <b>26,53</b> | <b>54,25</b>             | <b>27,52</b> | <b>18,23</b> | <b>48</b>  | <b>18</b>        | <b>15</b>    |

(1) - Compresi i Segretari comunali e provinciali con esclusione delle carriere diplomatica e prefettizia

## ALBO DIRIGENTI PUBBLICI

Distribuzione per comparto, posizione giuridica  
e modalità di accesso alla carriera

| COMPARTO                            | Ruolo<br>%   | Fuori ruolo<br>% | Comando<br>% | Altro<br>%  | TOTALI<br>%   | Scrutinio<br>% | Concorso<br>% | Corso concorso<br>% | Altro<br>%   | TOTALI<br>%   |
|-------------------------------------|--------------|------------------|--------------|-------------|---------------|----------------|---------------|---------------------|--------------|---------------|
| <i>MINISTERI ( 1 )</i>              | 87,23        | 4,18             | 8,28         | 0,31        | 100,00        | 29,23          | 48,29         | 13,39               | 9,09         | 100,00        |
| <i>ENTI PUBBLICI NON ECONOMICI</i>  | 97,82        | 0,53             | 0,21         | 1,43        | 100,00        | 28,67          | 51,30         | 6,73                | 13,30        | 100,00        |
| <i>AUTONOMIE LOCALI</i>             | 98,09        | 0,41             | 0,39         | 1,11        | 100,00        | 1,52           | 62,40         | 3,82                | 32,27        | 100,00        |
| <i>AZIENDE AUTONOME</i>             | 96,44        | 2,97             | 0,59         | 0,00        | 100,00        | 59,88          | 16,41         | 19,45               | 4,26         | 100,00        |
| <i>SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE</i> | 95,55        | 1,64             | 1,38         | 1,43        | 100,00        | 4,99           | 62,10         | 1,50                | 31,41        | 100,00        |
| <i>ENTI DI RICERCA</i>              | 98,48        | 0,30             | 0,15         | 1,06        | 100,00        | 6,73           | 86,07         | 2,19                | 5,01         | 100,00        |
| <i>UNIVERSITA'</i>                  | 100,00       | 0,00             | 0,00         | 0,00        | 100,00        | 30,43          | 50,00         | 6,52                | 13,04        | 100,00        |
| <b>TOTALE</b>                       | <b>94,58</b> | <b>1,77</b>      | <b>2,64</b>  | <b>1,01</b> | <b>100,00</b> | <b>12,85</b>   | <b>57,83</b>  | <b>6,09</b>         | <b>23,22</b> | <b>100,00</b> |
| <i>MEDICI E VETERINARI</i>          | 98,45        | 1,07             | 0,08         | 0,41        | 100,00        | 3,27           | 69,98         | 0,69                | 26,06        | 100,00        |
| <i>RICERCATORI E TECNOLOGI</i>      | 98,06        | 0,02             | 0,02         | 1,89        | 100,00        | 2,79           | 83,74         | 2,01                | 11,46        | 100,00        |
| <b>TOTALE GENERALE</b>              | <b>97,49</b> | <b>1,19</b>      | <b>0,69</b>  | <b>0,62</b> | <b>100,00</b> | <b>5,63</b>    | <b>67,66</b>  | <b>2,10</b>         | <b>24,61</b> | <b>100,00</b> |

(1) - Compresi i Segretari comunali e provinciali con esclusione delle carriere diplomatica e prefettizia

Fonte: Ufficio Statistico e per la gestione automatizzata delle informazioni

## PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI - DIPARTIMENTO DELLA FUNZIONE PUBBLICA

TAV.3

**ALBO DIRIGENTI PUBBLICI**  
 Distribuzione percentuale per comparto e titolo di studio

| COMPARTO                            | Ingegn.      | Giuris.      | Medicina e<br>Chirurgia | Economia e<br>Commercio | Farmacia    | Scienze nat.<br>fis. e mat. | Scienze<br>politiche | Lettere e<br>filosofia | altra<br>laurea | Totale<br>laureati | Diploma      | TOTALI        |
|-------------------------------------|--------------|--------------|-------------------------|-------------------------|-------------|-----------------------------|----------------------|------------------------|-----------------|--------------------|--------------|---------------|
| <i>MINISTERI (1)</i>                | 8,63         | 42,74        | 2,59                    | 14,51                   | 0,27        | 2,45                        | 7,00                 | 4,66                   | 6,62            | 89,46              | 10,54        | 100,00        |
| <i>ENTI PUBBLICI NON ECONOMICI</i>  | 3,23         | 52,01        | 0,66                    | 16,43                   | 0,14        | 0,75                        | 9,55                 | 1,54                   | 3,79            | 88,11              | 11,89        | 100,00        |
| <i>AUTONOMIE LOCALI</i>             | 14,91        | 26,31        | 0,22                    | 11,07                   | 3,84        | 2,59                        | 9,13                 | 3,89                   | 17,37           | 89,32              | 10,68        | 100,00        |
| <i>AZIENDE AUTONOME</i>             | 69,55        | 9,55         | 3,58                    | 5,97                    | 0,00        | 1,79                        | 3,88                 | 0,00                   | 5,37            | 99,70              | 0,30         | 100,00        |
| <i>SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE</i> | 11,59        | 17,01        | 9,97                    | 7,94                    | 0,27        | 19,41                       | 6,57                 | 1,06                   | 10,53           | 84,36              | 15,64        | 100,00        |
| <i>ENTI DI RICERCA</i>              | 9,52         | 5,97         | 6,94                    | 5,48                    | 1,45        | 57,90                       | 1,45                 | 3,06                   | 7,42            | 99,19              | 0,81         | 100,00        |
| <i>UNIVERSITA'</i>                  | 0,00         | 54,55        | 2,27                    | 15,91                   | 0,00        | 0,00                        | 11,36                | 2,27                   | 11,36           | 97,73              | 2,27         | 100,00        |
| <b>TOTALE</b>                       | <b>11,82</b> | <b>30,57</b> | <b>3,55</b>             | <b>11,61</b>            | <b>1,43</b> | <b>8,12</b>                 | <b>7,63</b>          | <b>3,07</b>            | <b>10,72</b>    | <b>88,54</b>       | <b>11,46</b> | <b>100,00</b> |
| <i>MEDICI E VETERINARI</i>          | 0,01         | 0,01         | 84,07                   | 0,03                    | 2,01        | 4,41                        | 0,02                 | 0,26                   | 9,15            | 99,97              | 0,03         | 100,00        |
| <i>RICERCATORI E TECNOLOGI</i>      | 16,56        | 2,63         | 3,75                    | 3,67                    | 0,85        | 55,67                       | 1,99                 | 2,87                   | 11,68           | 99,66              | 0,34         | 100,00        |
| <b>TOTALE GENERALE</b>              | <b>3,54</b>  | <b>7,30</b>  | <b>61,53</b>            | <b>2,91</b>             | <b>1,82</b> | <b>7,62</b>                 | <b>1,90</b>          | <b>1,04</b>            | <b>9,63</b>     | <b>97,28</b>       | <b>2,72</b>  | <b>100,00</b> |

(1) - Compresi i Segretari comunali e provinciali con esclusione delle carriere diplomatica e prefettizia

PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI - DIPARTIMENTO DELLA FUNZIONE PUBBLICA

TAV. 4

**ALBO DIRIGENTI PUBBLICI**  
Distribuzione percentuale per comparto e abilitazione professionale

| COMPARTO                            | Commerc.    | Avvocato    | Ingegnere   | Medico       | Farmacista  | Statistico  | Veterinario | Architetto  | Chimico     | Biologo     | Altro (2)    | TOTALI        |
|-------------------------------------|-------------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|---------------|
| <i>MINISTERI (1)</i>                | 2,62        | 0,41        | 6,20        | 2,33         | 0,26        | 0,12        | 0,63        | 0,51        | 0,55        | 0,08        | 86,28        | 100,00        |
| <i>ENTI PUBBLICI NON ECONOMICI</i>  | 1,32        | 0,61        | 2,44        | 0,19         | 0,14        | 0,00        | 0,00        | 0,47        | 0,09        | 0,05        | 94,69        | 100,00        |
| <i>AUTONOMIE LOCALI</i>             | 1,03        | 1,99        | 8,77        | 0,36         | 2,67        | 0,08        | 0,06        | 5,36        | 0,14        | 0,23        | 79,32        | 100,00        |
| <i>AZIENDE AUTONOME</i>             | 1,25        | 0,63        | 60,50       | 2,51         | 0,00        | 0,31        | 0,00        | 0,00        | 0,94        | 0,31        | 33,54        | 100,00        |
| <i>SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE</i> | 0,38        | 0,53        | 6,24        | 5,34         | 0,16        | 0,08        | 0,42        | 0,58        | 0,05        | 6,76        | 79,46        | 100,00        |
| <i>ENTI DI RICERCA</i>              | 0,32        | 0,00        | 6,36        | 4,29         | 0,48        | 0,32        | 0,64        | 0,16        | 0,48        | 1,27        | 85,69        | 100,00        |
| <i>UNIVERSITA'</i>                  | 9,30        | 0,00        | 0,00        | 2,33         | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 88,37        | 100,00        |
| <b>TOTALE</b>                       | <b>1,25</b> | <b>0,95</b> | <b>7,45</b> | <b>2,45</b>  | <b>0,98</b> | <b>0,09</b> | <b>0,31</b> | <b>2,03</b> | <b>0,23</b> | <b>2,15</b> | <b>82,11</b> | <b>100,00</b> |
| <i>MEDICI E VETERINARI</i>          | 0,01        | 0,00        | 0,03        | 72,95        | 1,56        | 0,02        | 4,16        | 0,01        | 0,59        | 1,96        | 18,72        | 100,00        |
| <i>RICERCATORI E TECNOLOGI</i>      | 0,14        | 0,02        | 11,66       | 2,10         | 0,55        | 0,21        | 0,24        | 0,33        | 0,91        | 2,38        | 81,45        | 100,00        |
| <b>TOTALE GENERALE</b>              | <b>0,32</b> | <b>0,24</b> | <b>2,44</b> | <b>52,02</b> | <b>1,37</b> | <b>0,04</b> | <b>3,01</b> | <b>0,53</b> | <b>0,51</b> | <b>2,03</b> | <b>37,49</b> | <b>100,00</b> |

- (1) - Compresi i Segretari comunali e provinciali con esclusione delle carriere diplomatica e prefettizia  
(2) - Dirigenti per i quali non è stata indicata alcuna abilitazione professionale

Fonte: Ufficio Statistico e per la gestione automatizzata delle informazioni

**PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI - DIPARTIMENTO DELLA FUNZIONE PUBBLICA**

**TAV. 5**

**ALBO DIRIGENTI PUBBLICI**

**Distribuzione percentuale per comparto, conoscenza delle lingue straniere e conoscenze informatiche**

| COMPARTO                            | LINGUE STRANIERE |              |             |             |             |              | CONOSCENZE INFORMATICHE |              |              |               |
|-------------------------------------|------------------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|-------------------------|--------------|--------------|---------------|
|                                     | Inglese          | Francese     | Tedesco     | Spagnolo    | Altro       | TOTALI       | Specialista             | Utilizzatore | Nessuna      | TOTALI        |
| <i>MINISTERI (1)</i>                | 40,59            | 47,99        | 2,66        | 4,44        | 0,36        | <b>66,30</b> | 4,07                    | 57,17        | 38,76        | <b>100,00</b> |
| <i>ENTI PUBBLICI NON ECONOMICI</i>  | 32,72            | 44,24        | 3,66        | 4,31        | 0,43        | <b>59,85</b> | 5,87                    | 63,68        | 30,45        | <b>100,00</b> |
| <i>AUTONOMIE LOCALI</i>             | 28,68            | 40,11        | 3,11        | 3,14        | 0,33        | <b>54,49</b> | 5,39                    | 59,43        | 35,18        | <b>100,00</b> |
| <i>AZIENDE AUTONOME</i>             | 38,68            | 41,98        | 2,06        | 1,23        | 1,23        | <b>66,67</b> | 5,56                    | 69,14        | 25,31        | <b>100,00</b> |
| <i>SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE</i> | 37,12            | 40,34        | 2,56        | 2,76        | 0,14        | <b>59,41</b> | 12,14                   | 60,35        | 27,51        | <b>100,00</b> |
| <i>ENTI DI RICERCA</i>              | 85,71            | 31,25        | 2,50        | 0,89        | 0,00        | <b>96,79</b> | 16,86                   | 73,98        | 9,17         | <b>100,00</b> |
| <i>UNIVERSITA'</i>                  | 28,95            | 47,37        | 5,26        | 2,63        | 0,00        | <b>55,26</b> | 0,00                    | 82,50        | 17,50        | <b>100,00</b> |
| <b>TOTALE</b>                       | <b>37,10</b>     | <b>42,56</b> | <b>2,84</b> | <b>3,40</b> | <b>0,30</b> | <b>61,56</b> | <b>7,39</b>             | <b>60,07</b> | <b>32,54</b> | <b>100,00</b> |
| <i>MEDICI E VETERINARI</i>          | 52,20            | 44,94        | 3,34        | 2,45        | 0,50        | <b>75,83</b> | 3,58                    | 62,07        | 34,35        | <b>100,00</b> |
| <i>RICERCATORI E TECNOLOGI</i>      | 82,83            | 27,44        | 2,41        | 1,61        | 0,26        | <b>93,08</b> | 27,21                   | 67,48        | 5,32         | <b>100,00</b> |
| <b>TOTALE GENERALE</b>              | <b>50,38</b>     | <b>43,41</b> | <b>3,17</b> | <b>2,62</b> | <b>0,44</b> | <b>73,45</b> | <b>5,69</b>             | <b>61,86</b> | <b>32,45</b> | <b>100,00</b> |

(1) - Compresi i Segretari comunali e provinciali con esclusione delle carriere diplomatica e prefettizia