

Poland, ma si prevede in futuro di ottenere commesse da altre società del settore localizzate nella Repubblica Ceca.

Polorsa Sp. zo.o. (Polonia)

La società mista è stata costituita nel 1991 per la produzione di tessuti sintetici per il settore automobilistico e per l'arredamento. Partner locale è la FSM, la stessa società che nel 1992 ha conferito alla Fiat Poland le attività del settore automobilistico. La joint venture fornisce tessuti e interni ai produttori locali e stranieri del settore auto. L'iniziativa ha consentito al partner italiano la commercializzazione dei prodotti del gruppo sul mercato polacco, interessante per dimensione e potenzialità, e la fornitura di materiali localmente non disponibili.

Teksid Poland S.A. (Polonia)

La società mista trae origine dall'accordo tra la Fiat Auto e il governo polacco e si è realizzata nel 1992 con il conferimento degli stabilimenti FSM. Il partner italiano realizza getti in ghisa e in alluminio e componenti in acciaio per il settore automobilistico con stabilimenti sia in Italia che all'estero. La Teksid Poland gestisce una fonderia di alluminio e una di ghisa. La produzione è orientata verso la Fiat Auto Poland e, per la favorevole posizione degli impianti in vicinanza del confine ceco e slovacco, verso altri costruttori del settore automobilistico.

Wydawnictwo Nowa Europa - WNE Sp. zo.o. (Polonia)

La società mista è stata costituita nel 1993 e ha come scopo lo sviluppo in loco di un giornale economico di stampo occidentale. La joint venture, realizzata tra la testata locale "Nowa Europa" e "Il Sole 24 Ore", può sfruttare il know-how specifico apportato dal partner italiano, leader a livello europeo, quanto a tiratura, nel segmento dei quotidiani economici. Restano tuttavia ancora da risolvere i problemi legati alla diffusione del giornale e alla sua distribuzione nella stessa giornata di pubblicazione su tutto il territorio polacco.

Avirunlon A.S. (Repubblica Ceca)

La società mista beneficia dal 1992, anno di ingresso nella compagine societaria del partner italiano, leader sul mercato interno e tra i primi in

Europa, dell'esperienza di questi nel campo dei contenitori in vetro cavo e si configura attualmente come la principale produttrice sul mercato ceco e buona esportatrice verso i paesi limitrofi, in particolar modo verso la Germania. Sono stati effettuati i necessari ammodernamenti e diversificazioni di produzione che hanno portato gli impianti a livelli di produttività e standard qualitativi dei principali paesi occidentali.

CZ-Cagiva A.S. (Repubblica Ceca)

La società mista è stata costituita nel 1991, con l'investimento di capitali italiani nella preesistente realtà produttiva locale dei piccoli e medi motocicli, con lo scopo di realizzare un programma di nuovi investimenti per l'ampliamento e la modernizzazione degli apparati produttivi e per il rinnovamento dei modelli. La recessione di questi ultimi anni e le difficoltà insorte con il partner locale non hanno ancora permesso, però, il pieno sfruttamento della capacità produttiva. Il partner italiano, società del gruppo Cagiva, conta di rilanciare la società mista attraverso la produzione di un nuovo modello di scooter, nell'ambito di un'aggiornata strategia di diversificazione della produzione.

Likerka Stock Plzen Bozkov A.S. (Repubblica Ceca)

Il socio italiano, la Stock S.p.A., ha acquisito nel 1994 la maggioranza del capitale nella società mista, costituita nel 1993. La joint venture opera nella produzione di bevande alcoliche, mercato che continua a registrare nella Repubblica Ceca tassi di sviluppo elevati. L'iniziativa ha permesso inoltre l'unificazione della titolarità del marchio Stock e la sua tutela internazionale; la Likerka A.S., infatti, fondata dalla Stock nel 1920 e poi nazionalizzata, poteva produrre e commercializzare bevande alcoliche con il marchio Stock nella Repubblica Ceca.

Luna Rossa A.S. (Repubblica Ceca)

La società mista è stata costituita nel 1990 e produce camicie per uomo. Il partner locale è un importante gruppo industriale tessile in via di privatizzazione. I vantaggi strategici si basano sulla lunga tradizione tessile ceca e la disponibilità di manodopera qualificata a minor costo. Nel corso del 1995 la joint venture è uscita dalla fase di start-up e la produzione, quasi a regime, permette ora un apprezzabile fatturato e risultato di bilancio. Il volume delle vendite rispecchia gli obiettivi prefissati, ivi compresa la distribuzione dei prodotti anche nel mercato locale.

Monteferro Hradek A.S. (Repubblica Ceca)

La società mista, costituita a fine 1993, ma ancora in fase di completamento degli investimenti, si occupa della produzione e della commercializzazione di guide per ascensori. Il partner italiano è uno dei principali produttori occidentali e il partner locale è un'acciaieria di Stato in fase di privatizzazione. Obiettivo principale del socio italiano è l'avviamento di un' incisiva azione di penetrazione commerciale nei paesi dell'Est Europa e della Scandinavia, beneficiando dei vantaggi di produrre in loco in una posizione strategica rispetto al mercato di riferimento.

Antrice S.A. (Romania)

La società mista, con sede a Bucarest, è stata costituita nel 1994 per la progettazione, produzione e installazione di stazioni di energia di medio/alto amperaggio per il settore delle telecomunicazioni. Soci italiani sono due aziende del settore, il partner locale è l'ICE S.A. (Istituto per la Ricerca Elettronica) di Bucarest. La joint venture, operativa dal 1995, si avvarrà della disponibilità locale di tecnici qualificati e a basso costo per contrastare la concorrenza dell'Estremo Oriente nella produzione di apparati telefonici e circuiti stampati.

Anversa Est Textil S.A. (Romania)

La società mista è stata costituita nel 1995 tra la società lombarda Anversa S.p.A., attiva nel settore delle confezioni per arredo casa, e un'impresa locale esperta nella filatura di fibre miste in lino e canapa. La produzione riguarderà arredi per la casa con favorevoli prospettive di distribuzione dei prodotti non solo nei paesi limitrofi, ma nella stessa Polonia ove ha già acquisito significativi accordi.

La joint venture si avvarrà di manodopera locale specializzata ed esperta nelle lavorazioni dei prodotti.

I.A.C. S.A. (Romania)

La società mista è stata costituita nel 1995 tra una impresa italiana, esperta nella produzione del latte e derivati, e una azienda agricola locale che ha conferito mandrie, terreni e i fabbricati necessari all'attività industriale. La società italiana ha apportato i macchinari e le attrezzature occorrenti, nonché il know-how che ha permesso la produzione di yogurt, naturale e

con frutta, con standard qualitativi ai livelli di quelli dei prodotti importati dai paesi occidentali. La penetrazione sul mercato locale riguarda attualmente la regione di Arad e successivamente è prevista l'estensione delle vendite ad altre regioni della Romania.

Lugano Confezioni S.r.l. (Romania)

La società mista, costituita nel 1992 nella parte settentrionale della Romania, beneficia della tradizione locale nel suo settore di attività (abbigliamento femminile), oltre che del basso costo della manodopera. Il partner italiano operava già da alcuni anni in Romania facendo produrre "à façon" e tale produzione viene ora svolta direttamente dalla joint venture. Il successo dell'iniziativa ha permesso di raddoppiare gli investimenti originariamente previsti e di incrementare conseguentemente l'impiego di manodopera.

Natural Est S.A. (Romania)

La società mista è stata costituita nel 1993, con obiettivi iniziali di carattere commerciale, insieme ad una società locale attiva nella commercializzazione di beni e prestazione di servizi in vari settori.

Nel corso del 1995 è entrata a far parte della compagine sociale un'impresa marchigiana, esperta nella lavorazione del legno ed è stato realizzato un aumento di capitale sociale che ha consentito alla joint venture di avviare e sviluppare anche l'attività produttiva di frise e altri elementi semilavorati in legno.

La joint venture è ubicata in un'area ad alta densità boschiva che le consente un notevole risparmio nei costi di approvvigionamento della materia prima.

Sire International s.r.l. (Romania)

La società mista, costituita nel 1995 con sede a Bacau, ai confini con l'Ungheria, è impegnata nella lavorazione di legno e derivati (componenti per mobili ed edilizia).

Il partner italiano e il partner locale sono impegnati nell'edilizia ed entrambe le società sono quindi utilizzatrici dei prodotti della società mista.

La localizzazione della joint venture risponde alle esigenze fondamentali sia di poter disporre di legname di elevata qualità a costi competitivi sia di poter utilizzare manodopera esperta nelle lavorazioni specifiche.

Sogema S.A. (Romania)

La società mista, costituita nel 1994, ha avviato dal 1995 la produzione di pantaloni "à façon" e di giacche utilizzando impianti e macchinari di tecnologia avanzata acquistati dall'Italia.

Da parte italiana partecipano due società, la Fratelli Claudio e Carlalberto Corneliani S.p.A., azienda leader in Italia nell'alta moda per uomo e la Abital Confezioni S.p.A., società che a sua volta produce capi spalla e pantaloni per uomo nella fascia medio-alta del mercato. Ulteriore impulso all'iniziativa viene dato dal partner locale che vanta una notevole esperienza nel settore tessile.

Depsona Zao J.s.c. (Russia)

La società mista è stata costituita nel 1995 tra la Alimenta S.p.A. di Padova, società attiva nella produzione di impianti nel settore agroalimentare, e due partner locali, entrambi specialisti del settore di cui uno in particolare leader a livello europeo nella produzione di succhi.

La joint venture sta ultimando l'installazione degli impianti e a breve inizierà la produzione di succo di mele, concentrato e limpido, e di succo di carote utilizzando i prodotti locali, che abbondano nel paese.

Aquasava d.o.o. (Slovenia)

La società mista è stata costituita nel 1992 per la lavorazione di fibre tessili naturali e sintetiche, come cotone, nylon e poliestere. Il partner italiano è una società del gruppo Bonazzi, operatore tra i più qualificati in Europa nel settore tessile; partner locale è invece una finanziaria di proprietà della banca a capitale pubblico, Gorenjska Banka. L'iniziativa è in sinergia con l'altra società mista posseduta dal gruppo Bonazzi in Slovenia, la Julon d.d., che si occupa della fase di filatura di fibre sintetiche.

L'iniziativa permette al gruppo Bonazzi di poter competere al meglio, per qualità e prezzo, nei mercati d'interesse.

Ilmest d.o.o. (Slovenia)

La società mista, costituita nel 1993, produce lavorati in legno, in particolare ante grezze, cornici e accessori per mobili, con una produzione affine a quella del partner italiano. Quest'ultimo può così concentrare sulla joint venture una buona parte delle produzioni di semilavorati (preceden-

temente acquistati da terzi), con costi più competitivi rispetto al passato. La società mista ha completato i propri investimenti sostanzialmente nei tempi indicati nel piano strategico, raggiungendo la piena operatività dall'inizio del 1995.

Istragas d.o.o. (Slovenia)

La società mista opera dal 1991 attraverso la commercializzazione di gas tecnici e di GPL. Nel 1994 è stato avviato un programma di investimenti, che dovrebbe concludersi nel 1996 e che prevede tra l'altro la realizzazione di nuovi centri di distribuzione nelle principali zone industriali della Slovenia. Il potenziamento della joint venture si è reso possibile per la presenza dallo scorso anno del partner italiano bergamasco, la SIAD S.p.A., attiva da settant'anni nella produzione di gas industriali e impianti.

I nuovi impianti permetteranno alla società mista di operare, utilizzando tecnologie molto avanzate, nell'ambito dello stoccaggio, compressione e distribuzione di gas tecnici e petroliferi liquidi e della commercializzazione di attrezzature per l'impiego di gas, entrambi destinati al mercato locale.

Julon P.P.F.G. d.d. (Slovenia)

La società mista, costituita a Lubiana nel 1995, a seguito della privatizzazione di un'omonima società pubblica operante nel settore, produce fibre tessili sintetiche, in particolare nylon per tappeti, moquette e calzetteria. Il partner italiano, una società del gruppo Bonazzi attivo nei settori chimico e tessile, attraverso una gara internazionale ha rilevato la maggioranza del pacchetto azionario della joint venture, con il duplice obiettivo di ampliare la propria gamma di prodotti e di sfruttare il mercato già di pertinenza della vecchia Julon.

T.P.J. Jesenice Tehnicni Plini d.o.o. (Slovenia)

La società mista, localizzata nei pressi del confine italiano, nasce nel 1993 dall'intesa tra una società italiana operante nel settore dei gas tecnici e due aziende statali slovene. Completati gli investimenti nel corso del 1995, la joint venture è divenuta operativa nel campo della produzione e commercializzazione di gas tecnici in Slovenia e nelle aree limitrofe.

Dunafil Fonò Kft (Ungheria)

La società mista, costituita nel 1990, produce filati di cotone (cardato unico e ritorto colorato); nel corso del 1994 è stata ultimata anche la realizzazione degli impianti per la tintoria. La produzione viene ritirata in gran parte dal partner italiano per le successive fasi di lavorazione, mentre la parte rimanente è destinata ai mercati ungherese e limitrofi.

Glovitalia Kft (Ungheria)

La società mista, costituita nel 1991, produce abbigliamento sportivo, estivo e invernale, prevalentemente in conto lavorazione per il partner italiano. Nonostante siano stati raggiunti gli obiettivi prefissati circa la qualità e la produttività, le difficoltà incontrate per la scarsa offerta di manodopera specializzata, non hanno finora permesso di raggiungere la piena capacità produttiva.

Hungarolegno Kft (Ungheria)

La società mista, costituita nel 1992, si occupa della lavorazione industriale del legname grezzo e dei tronchi, acquisendo materia prima a prezzi concorrenziali direttamente in Ungheria e negli altri paesi dell'Est Europa. Risolti alcuni problemi di assetto societario, che ne hanno ritardato l'operatività, la joint venture può ora produrre semilavorati che vengono acquistati in buona parte dal partner italiano per lavorazioni successive a più alto valore aggiunto.

Isaf Kft (Ungheria)

La società mista, nata inizialmente nel 1991 per la commercializzazione di filo per saldatura e accessori vari, si è successivamente dotata di impianti per la produzione in loco. Il partner italiano ha infatti individuato nella joint venture una localizzazione produttiva funzionale sia ai mercati di commercializzazione che alla riduzione dei costi di produzione e di trasporto. Oggi il 50% della produzione della società mista viene assorbita dal mercato locale.

Lurotex Textilipari Kft (Ungheria)

La società mista è stata costituita nel 1992, allorché il gruppo Radici ha rilevato una tessitura ungherese esistente, ampliandone le linee produttive.

ve, oltre che per il tessuto sintetico per moquette e abbigliamento sportivo, anche per la ritorcitura di filati per tappeti.

Partner ungherese è la Inter Europa Bank, banca commerciale detenuta per un terzo dall'Istituto Bancario San Paolo di Torino S.p.A.

Con questa iniziativa il partner italiano, oltre a realizzare una parte dei tessuti prodotti dal gruppo a costi contenuti, ha inteso creare un'unità produttiva in un mercato in forte sviluppo che permetterà di fornire migliori servizi ai numerosi confezionisti che operano nell'area locale.

Malev R.T. (Ungheria)

La società mista rappresenta la compagnia di bandiera ungherese per il trasporto aereo. Attraverso tale partecipazione, acquisita nel 1993, l'Alitalia ha conseguito importanti obiettivi strategici in relazione all'attuale fase di globalizzazione e deregulation del trasporto aereo, in termini sia di integrazione di rete che di acquisizione di uno "snodo" importante (Budapest) e di tratte redditizie. La Malev ha invece beneficiato delle nuove risorse finanziarie per il potenziamento della sua flotta e per porre le basi per accedere, attraverso le integrazioni di rete, a mercati più vasti e pregiati sul lungo raggio.

Silco Inox Kft (Ungheria)

La società mista è stata costituita nel 1992 e ha realizzato un "Centro di Servizio" per il settore metallurgico-siderurgico, ovvero una struttura con compiti di interfaccia tra l'attività produttiva della Silco Minosegi Aceltermekek Kft, società mista già costituita e partecipata dalla Simest, e gli utilizzatori finali. La joint venture provvede infatti al taglio dei coil e alla finitura di nastri e lamiere, secondo le esigenze specifiche della clientela.

Silco Minosegi Aceltermekek Kft (Ungheria)

La società mista, costituita nel 1991, produce acciai laminati a freddo ad alto contenuto di carbonio, dopo aver ristrutturato e ampliato una parte di un "kombinat" ungherese. L'iniziativa è considerata strategica dal socio italiano sia per il tipo di produzione, destinata in massima parte al mercato locale ungherese, che per la sua localizzazione. La società funge anche da holding per altre iniziative nel settore siderurgico nel paese, tra cui la Silco Inox.

Stella d'Oro Ruhálpár Kft (Ungheria)

La società mista, costituita nel 1990, opera nel settore dell'abbigliamento maschile attraverso tre sedi produttive. Oltre ai vantaggi derivanti dal basso costo della manodopera locale, la società si avvale di sinergie con altre iniziative locali, poste in essere precedentemente dal gruppo italiano, partner dell'impresa. Nel corso del 1995 è continuata la fase di penetrazione nel mercato interno della produzione, inizialmente destinata ai soli mercati esteri.

TEMM Rt. (Ungheria)

La società mista è stata costituita nel 1993 nelle vicinanze di Budapest. Socio italiano dell'iniziativa è una società del gruppo Ansaldo-Finmeccanica. La joint venture dovrà accogliere le linee produttive di trasformatori e interruttori industriali attualmente operative a Budapest, in un sito industriale di proprietà della società mista Ganz Ansaldo Rt, la cui conformazione non consente gli interventi preventivati. In attesa di realizzare i necessari investimenti, il personale sta effettuando "on the job training" presso la sopracitata Ganz Ansaldo Rt.

Viba-TVK Kft (Ungheria)

La società mista, costituita nel 1993, nasce dall'intesa tra una delle aziende leader in Europa nella produzione di masterbatches (concentrati di pigmenti) per la colorazione e additivazione dei polimeri termoplastici e la principale azienda petrolchimica ungherese.

Nel secondo semestre del 1995, la joint venture ha iniziato a produrre masterbatches neri destinati sia al mercato locale che all'esportazione nei mercati limitrofi.

Altri paesi**Arneg Raffo s.a. (Argentina)**

La società mista trae origine dall'attività della società argentina Raffo S.A., costituita da imprenditori locali in Argentina, per la produzione di banchi e scaffalature per negozi. L'ingresso nella compagine sociale di una società veneta, la ARNEG S.p.A., esperta nella progettazione e rea-

lizzazione di celle frigorifere, scaffalature e spazi commerciali in genere, permetterà alla joint venture di realizzare prodotti con caratteristiche superiori a quelle della concorrenza interna e una maggiore penetrazione commerciale.

Autopistas del Sol s.a. (Argentina)

La società mista è stata costituita nel 1993 per l'ampliamento, il miglioramento e la relativa gestione ventennale di un tratto autostradale di accesso e raccordo alla città di Buenos Aires.

All'operazione partecipa la Impreglio S.p.A., primaria società italiana nei lavori di costruzione di ingegneria civile in genere, la Dragados Y Construcciones S.A., importante gruppo spagnolo nel settore, e una importante società di costruzioni argentina. A fronte degli onerosi impegni finanziari assunti, con un complesso e articolato project financing, i tre partner fruiranno per un periodo di ventidue anni del ricavato dei pedaggi e della totalità delle entrate connesse alla gestione del progetto.

L'operazione, una volta terminata, permetterà di decongestionare una delle aree stradali a più alto traffico urbano e commerciale dell'Argentina.

Industrias Spar San Louis s.a. (Argentina)

La società mista ha completato nei primi mesi del 1995 l'ammodernamento dello stabilimento di San Louis ove da molti anni già operava il partner locale, leader nella produzione di cappe aspiranti.

Il partner italiano, la Faber S.p.A. di Fabriano, opera nel settore del trattamento dell'aria domestica e da tempo si è specializzato anche nella produzione di cappe di alta qualità ed elevato design, divenendo il maggior produttore europeo.

La società mista sta ultimando la ristrutturazione degli impianti e avvierà a breve accordi commerciali che le consentiranno di esportare i prodotti negli altri paesi del Mercosur e latino-americani in genere.

Beijing Hong Du Piattelli Textile & Fashion Co. Ltd. (Cina)

La società mista nasce nel 1994 in base all'accordo tra la ditta individuale Bruno Piattelli, la cui attività di stilista è nota a livello internazionale, e due importanti società cinesi delle quali una è tra le più note e qualifica-

te produttrici cinesi nel settore dell'abbigliamento e l'altra opera in diversi comparti economici.

La joint venture, completati gli investimenti, produrrà capi spalla per uomo con il logo "Bruno Piattelli" che per lo più saranno commercializzati in Cina.

Haier Merloni Washing Machine Co. Ltd. (Cina)

La società mista, costituita nel 1995, produrrà lavabiancheria automatiche per il mercato locale e per l'export.

Partecipa all'iniziativa il gruppo Merloni, leader in Europa nella produzione di elettrodomestici bianchi ed esperto nei settori dell'ingegneria, dell'ecologia e dell'energia.

Il partner locale è un gruppo molto attivo nella produzione di frigoriferi e condizionatori, cucine e scaldabagni, con un buon standard qualitativo.

L'iniziativa consentirà al partner italiano di presidiare un mercato in rapida espansione, ove nel medio periodo è prevista una crescita dei consumi, e di disporre di una base produttiva per servire i mercati del sud-est asiatico.

Shanghai Saic Salag Sealing Co. Ltd. (Cina)

La società mista è stata costituita nel 1995 tra il gruppo Saiag di Torino, che opera nei settori gomma, cavi tubi e plastica, e una delle maggiori società industriali cinesi, produttrice di autoveicoli e relativa componentistica.

La produzione sarà inizialmente assorbita da un modello di autovettura cinese, con prospettive a breve di produrre per altri veicoli.

Shanghai Sanremo Garment Co. Ltd. (Cina)

La società mista è il risultato dell'accordo, perfezionato nel 1993, tra la Sanremo Moda S.p.A., società di abbigliamento maschile del Gruppo Cantoni e un'azienda cinese esperta nel settore.

Nel 1995, la società mista ha avviato la produzione di giacche, abiti, pantaloni e camicie da uomo, destinati al mercato locale e ai paesi del Far East.

L'iniziativa consente al partner italiano di accrescere la sua presenza sui mercati internazionali, commercializzando prodotti di elevata qualità e di prezzo medio-alto.

Tongling Siva Insulating Material Co. Ltd. (Cina)

La società mista è stata costituita nel 1995 tra la Siva Settimo Torinese, esperta nella produzione di resine sintetiche e smalti isolanti e una società locale operante nello stesso settore.

La società mista produrrà smalti isolanti per avvolgimenti elettrici di buona qualità ed elevata resistenza termica, in corrispondenza di nuove normative richiedenti l'impiego di materiali con caratteristiche superiori, la cui realizzazione sarà possibile utilizzando la tecnologia italiana.

Su Korea Co. Ltd. (Corea del Sud)

La società mista è stata costituita nel 1992 da una società italiana che produce utensili speciali per il taglio e la finitura di ruote dentate e macchine di precisione, con un imprenditore locale. Nel 1995 è stato avviato un progetto di potenziamento e diversificazione delle attività della joint venture, che dovrebbe avviare la produzione di utensili, oltre a mantenerne la commercializzazione. Ciò consentirà di ottenere maggiore competitività e di migliorare i tempi di consegna rispetto alla concorrenza giapponese, con un interessante redditività considerato anche il notevole sviluppo dei consumi locali, soprattutto nell'ambito dei prodotti dell'industria automobilistica.

Scriptex Sdn. Bhd. (Malesia)

La società mista, costituita a Lunas in Malesia nel 1992, ha iniziato a produrre articoli di consumo per l'informatica nel 1994, dopo aver completato i previsti investimenti.

Il partner italiano, la Incas Holding S.p.A., fa parte del gruppo Fenera Holding S.p.A., attivo in realtà industriali e finanziarie; il partner locale ha una notevole esperienza nel settore dei nastri e delle cartucce per stampanti e macchine da scrivere.

L'iniziativa consente al gruppo Fenera Holding di diversificare le proprie attività in un settore produttivo con significativi consumi a livello mondiale.

Planimpianti Maroc S.A. (Marocco)

La società mista, costituita a fine 1993, ha per scopo la progettazione e realizzazione di impianti di ridotta dimensione per la potabilizzazione

dell'acqua. Partner italiano è una società d'ingegneria nel settore degli impianti di trattamento acque, fanghi, scarichi industriali e aria. L'iniziativa, una volta entrata a regime, permetterà al partner italiano di rafforzare la sua presenza commerciale nell'area, attraverso il monitoraggio delle opportunità di grandi commesse cui è interessato.

L'attività è iniziata nel corso del 1995, con l'acquisizione di alcune commesse; le lunghe procedure necessarie per l'aggiudicazione delle aste pubbliche, però, non hanno ancora permesso alla joint venture di sfruttare appieno la propria capacità produttiva.

Traflo Framec Co. Ltd. (Thailandia)

La società mista è stata costituita nel 1994 per la produzione e la commercializzazione di espositori a temperatura controllata. Partner italiano è una società operante nel settore della produzione di impianti destinati alla "catena del freddo" (espositori e furgonature frigorifere); partner locale è una società commerciale che si occupa anche del montaggio e della manutenzione di impianti frigoriferi. Nel 1995, la joint venture, situata nelle vicinanze di Bangkok, ha iniziato a produrre espositori frigoriferi prevalentemente per gelati, assemblando i semilavorati acquistati dall'Italia e svolgendo in loco tutte le fasi di schiumatura e coibentazione. L'iniziativa consente al partner italiano di contenere i costi dei prodotti destinati al mercato locale e limitrofo.

Filiz Gida Sanayii Ve Ticaret A.S. (Turchia)

A seguito dell'ingresso del gruppo Barilla nel capitale sociale dell'azienda Filiz Gida Sanayii Ve Ticaret, sono state rimodernate le linee di produzione preesistenti. La joint venture, che ha sede a Bolu, nelle vicinanze di Istanbul, produce pasta di semola che viene commercializzata prevalentemente nel mercato locale sia con il marchio Barilla sia con altri marchi noti in Turchia. A seguito dell'intervento del partner italiano, la società mista è riuscita a potenziare la capacità produttiva e migliorare la qualità dei propri prodotti, permettendo nel contempo di accelerare la diffusione del marchio Barilla in Turchia.

Merloni Elettrodomestici A.S. (Turchia)

La società mista, acquisita dal partner italiano nel 1992, produce e commercializza elettrodomestici bianchi. La joint venture non ha però rag-

giunto i risultati attesi, a causa della grave crisi finanziaria del paese, che ha comportato dal 1994 una consistente contrazione dei consumi. Rimanendo comunque invariate le potenzialità del mercato locale e prevedendo un rapido superamento della congiuntura sfavorevole, la società mista ha programmato nuovi investimenti che consentiranno di realizzare ulteriori economie al fine di rendere la produzione maggiormente competitiva al momento della ripresa.

Partecipazioni cedute o in corso di cessione al 31 maggio 1996

Agrigose Sh.p.k. (Albania)
Cifes & E.B. S.A. (Romania)
Comtez S.r.l. (Russia)
Arena S.r.l. (Ucraina)

DESTINAZIONE DELL'UTILE DI ESERCIZIO

Signori Azionisti,

Vi abbiamo sottoposto lo Stato patrimoniale, il Conto economico, la Nota integrativa ed illustrato i risultati realizzati.

L'esercizio chiude con un utile di lire 14.197.536.940 (lire 11.984.478.765 nel 1994) che Vi proponiamo di destinare come segue:

- il 5%, pari a lire 709.877.000, alla riserva legale;
- il rimanente importo di lire 13.487.659.940 alla riserva straordinaria.

Vi invitiamo ad assumere le conseguenti delibere.

Il Consiglio di Amministrazione esprime infine un particolare e sentito ringraziamento ai consiglieri, dottor Giorgio Fossa e dottor Gaetano Zucconi, per la preziosa collaborazione nelle problematiche connesse all'attività operativa della Società, terminata a seguito di nuovi incarichi assunti.

Un doveroso ringraziamento anche alle istituzioni che hanno collaborato con la Vostra Società e in particolare al Ministero del Commercio con l'Estero, al Ministero degli Affari Esteri, al Ministero del Tesoro e alle rappresentanze diplomatiche, agli enti nazionali e sovranazionali con i quali sono stati instaurati significativi rapporti di collaborazione, al personale della Vostra Società e a Voi tutti.

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE

Signori Azionisti,

Il Consiglio di Amministrazione Vi ha illustrato la Relazione sulla gestione, la Nota integrativa, le variazioni sulle voci dello Stato patrimoniale e del Conto economico rispetto all'esercizio precedente e i risultati realizzati nell'esercizio 1995 dalla Vostra Società.

Vi sono, inoltre, state fornite le informazioni prescritte dall'art. 105 del D.P.R. 917 del 22 dicembre 1986.

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 1995 si riassume nei seguenti dati salienti:

SITUAZIONE PATRIMONIALE

Attivo	
Cassa e crediti	213.030.324.511
Partecipazioni	118.207.698.256
Immobilizzazioni materiali ed immateriali	2.671.645.787
Altre attività compresi ratei e risconti	3.884.468.030
	337.794.136.584
Patrimonio netto e passivo	
Capitale sociale	261.532.510.000
Riserva ex art. 55 c.4 DPR 917/86	10.000.000.000
Riserva legale e straordinaria	38.707.184.427
Debiti, Ratei passivi e T.F.R.	7.711.636.178
Fondo per rischi e oneri e rischi su crediti	2.395.269.039
Fondo per rischi finanziari generali	1.082.000.000
	323.596.599.644
Utile dell'esercizio	14.197.536.940

Il bilancio espone inoltre lire 214.205.679.958 per corrispettivi dei contratti di pronti contro termine, in titoli esenti, per gli impieghi delle liquidità di tesoreria a scadere nell'esercizio 1996 e per lire 88.118.000.000 impegni deliberati dal Consiglio di Amministrazione, in essere al