

Camera dei deputati

Servizio per il Controllo Parlamentare

MONITORAGGIO E CONTROLLO

# Società a partecipazione pubblica e ricognizione degli assetti organizzativi

Le novità in tema di operazioni societarie

Le nomine effettuate negli organi sociali

I rinnovi dei CdA relativi al triennio 2026-2028

N. 13 / Ottobre 2026

Camera
dei
deputati

Servizio
per il Controllo
Parlamentare

MONITORAGGIO E CONTROLLO

# Società a partecipazione pubblica e ricognizione degli assetti organizzativi

N. 13 / Ottobre 2026

Camera
dei
deputati

Servizio
per il Controllo
Parlamentare

**TEL** 06 6760–3206 / 3381

**EMAIL** sgcp_segreteria@camera.it

La documentazione dei servizi e degli uffici della Camera è destinata alle esigenze di documentazione interna per l'attività degli organi parlamentari e dei parlamentari. La Camera dei deputati declina ogni responsabilità per la loro eventuale utilizzazione o riproduzione per fini non consentiti dalla legge. I contenuti originali possono essere riprodotti, nel rispetto della legge, a condizione che sia citata la fonte.

# Indice

**In questo numero** ... 9

**1 Novità in tema di operazioni societarie** ... 11

**TELECOMUNICAZIONI E RETI DIGITALI** ... 11
1.1 Gli esiti dell'OPAS di Poste Italiane su TIM ... 11
1.2 L'acquisizione di Telecom Italia Sparkle ... 12
1.3 La comunicazione della Commissione UE sulla nuova FiberCop ... 13
1.4 Il perfezionamento dell'acquisizione di PagoPA da parte di IPZS e Poste Italiane ... 14
1.5 Rai Way: gli sviluppi successivi alla scadenza del *Memorandum* ... 14

**SETTORE ENERGETICO E SIDERURGICO** ... 15
1.6 La fusione tra Saipem e Subsea7: l'avvio dell'indagine approfondita da parte della Commissione europea ... 15
1.7 Il perfezionamento della cessione di Saudi Arabian Saipem ad ADES ... 15
1.8 Il riassetto azionario di Plenitude e la fusione per incorporazione di Acea Energia ... 16
1.9 La *joint venture* tra ENI e Mercuria ... 16
1.10 Acciaierie d'Italia – *ex* ILVA ... 17

**DIFESA E CANTIERISTICA** ... 17
1.11 LBA Systems: la *joint venture* tra Leonardo e Baykar ... 17
1.12 Il programma di acquisizioni di Fincantieri nel settore subacqueo ... 18

**TRASPORTI** ... 19
1.13 ITA Airways – Lufthansa: lo stato dell'*iter* autorizzativo ... 19

**SETTORE FINANZIARIO** ... 19
1.14 L'OPAS di Intesa Sanpaolo e il piano alternativo della Banca Monte dei Paschi di Siena ... 19

**2 Ulteriori aggiornamenti** ... 21
2.1 Il Documento programmatico di finanza pubblica 2026 (DPFP) ... 21
2.2 Le partecipazioni societarie dei Ministeri nel Rendiconto generale dello Stato per il 2025 ... 23
2.3 Le nuove disposizioni relative alla Società Giubileo 2025 S.p.A. ... 30

**3 Schede informative sulle società partecipate dal MEF** ... 31
3.1 Società quotate ... 35
3.2 Società con strumenti finanziari quotati ... 43
3.3 Società non quotate ... 51

**4 Schede informative sulle società direttamente partecipate dagli altri Ministeri** ... 79

**5 Novità in tema di assetti societari** ... 87
5.1 Mutamenti nella composizione degli organi amministrativi ... 88
5.2 Variazioni nelle partecipazioni societarie ... 92
5.3 Nuove partecipazioni pubbliche ... 93
5.4 Ulteriori variazioni societarie ... 93
5.5 I rinnovi relativi al 2025 e ad anni precedenti ... 94
5.6 Società oggetto di rinnovo anticipato ... 96

**6 Società con organi amministrativi da rinnovare nel triennio 2026-2028** ... 99
6.1 Società partecipate i cui organi amministrativi sono oggetto di rinnovo nel 2026 ... 99
6.2 Società partecipate i cui organi amministrativi sono da rinnovare nel 2027 ... 115
6.3 Società partecipate i cui organi amministrativi sono da rinnovare nel 2028 ... 118

**7 Le relazioni della Corte dei Conti sulla gestione delle società partecipate** ... 123
**InvImIt** – INVESTIMENTI IMMOBILIARI ITALIANI SOCIETÀ DI GESTIONE DEL RISPARMIO S.P.A. ... 125
**SVILUPPO LAVORO ITALIA** S.P.A. ... 128
**FS** – FERROVIE DELLO STATO ITALIANE S.P.A. ... 133
**CINECITTÀ** S.P.A. ... 136
**EUR** S.P.A. ... 140
**DIFESA SERVIZI** S.P.A. ... 143
**STRETTO DI MESSINA** S.P.A. ... 146
**AREXPO** (ora PRINCIPIA) S.P.A. ... 149
**ALES** – ARTE LAVORO E SERVIZI S.P.A. ... 152
**CONSIP** S.P.A. ... 155
**INVITALIA** – AGENZIA NAZIONALE PER L'ATTRAZIONE DEGLI INVESTIMENTI E LO SVILUPPO D'IMPRESA S.P.A. ... 159
**CONSAP** – CONCESSIONARIA SERVIZI ASSICURATIVI PUBBLICI S.P.A. ... 163
**MEFOP** – SOCIETÀ PER LO SVILUPPO DEL MERCATO DEI FONDI PENSIONE S.P.A. ... 167
**SO.G.I.N.** – SOCIETÀ GESTIONE IMPIANTI NUCLEARI S.P.A. ... 169
**EQUITALIA GIUSTIZIA** S.P.A. ... 172
**ENIT** S.P.A. ... 175
**RAM** – RETE AUTOSTRADE MEDITERRANEE PER LA LOGISTICA,LE INFRASTRUTTURE ED I TRASPORTI S.P.A. ... 179
**SOGESID** – SOCIETÀ PER LA GESTIONE DEGLI IMPIANTIIDRICI S.P.A. ... 181
**ITA AIRWAYS** – ITALIA TRASPORTO AEREO S.P.A. ... 183
**IPZS** – ISTITUTO POLIGRAFICO E ZECCA DELLO STATO SPA ... 186
**GIUBILEO 2025** S.P.A. ... 189

**8 Il contenuto degli Allegati** ..... 193

**Allegato I** ..... 195
Quadro delle società direttamente partecipate dai Ministeri
e delle società partecipate di II livello

**Allegato II** ..... 213
Quadro delle società partecipate di III livello di Cassa Depositi e Prestiti

**Allegato III** ..... 217
Assetti organizzativi delle società partecipate dal MEF di I e II livello,
delle società direttamente partecipate dagli altri Ministeri
e delle società di III livello partecipate da Cassa Depositi e Prestiti

# In questo numero

Il presente *dossier* reca la ricognizione degli assetti organizzativi delle **263 società** a partecipazione pubblica monitorate dal Servizio per il Controllo Parlamentare, con la disamina delle novità sul piano normativo, della composizione degli organi sociali e delle operazioni societarie, intervenute nel periodo **1° luglio-15 ottobre 2026**.

La pubblicazione dà inoltre conto dei **principali eventi societari** — acquisizioni, fusioni, cessioni, ecc. — verificatisi nel periodo di riferimento, nonché del quadro delle **nomine** negli organi di amministrazione da effettuare nel **triennio 2026-2028**.

In particolare, in questo numero si segnalano:

- la sintesi delle principali **operazioni societarie** che hanno interessato le società partecipate nel periodo di riferimento (*v.* capitolo 1) e degli ulteriori aggiornamenti in materia di partecipazioni societarie pubbliche, unitamente a un quadro delle partecipazioni dei Ministeri contenuto nel Rendiconto generale dello Stato per l'esercizio 2025 (*v.* capitolo 2);
- le **schede informative** relative alle **società** con sede legale in Italia **direttamente partecipate dal MEF** (*v.* capitolo 3), nonché delle società partecipate da **altri Ministeri** (*v.* capitolo 4), recanti le **informazioni societarie più rilevanti** (azionariato, organi di amministrazione e di controllo, quote di genere, società di revisione, numero di addetti, collegamenti alle relazioni della Corte dei Conti sulla gestione, ai bilanci di esercizio e ai bilanci di sostenibilità ove previsti);
- la ricognizione degli **assetti organizzativi** delle società monitorate, con indicazione delle **nomine** negli organi amministrativi effettuate nel periodo di riferimento **al di fuori delle ordinarie scadenze** degli organi sociali, nonché delle altre variazioni societarie intervenute (*v.* capitolo 5);
- l'elencazione riassuntiva delle **211 società** i cui organi di amministrazione sono oggetto di **rinnovo** nel **triennio 2026-2028**, con l'indicazione dei rinnovi relativi al 2026 già avvenuti alla data di aggiornamento del presente *dossier* (*v.* capitolo 6);
- gli ***abstract*** delle **relazioni della Corte dei Conti** sul risultato del **controllo** sulla **gestione finanziaria** di **21 società** partecipate, trasmesse alle Camere nel periodo di riferimento (*v.* capitolo 7).

Negli **Allegati** del *dossier* sono state aggiornate, per ciascuna delle **263 società** nel complesso **monitorate**, la consistenza numerica dei consigli di amministrazione, la loro attuale composizione, con indicazione della percentuale del genere meno rappresentato in tali organi, le date di nomina, sia dei singoli amministratori sia dei consigli di amministrazione, nonché le date previste di scadenza (*v.* capitolo 8).

Le informazioni riportate nel *dossier* sono estratte dalla **banca dati del Registro delle imprese** (Telemaco) e in taluni casi sono integrate dai dati pubblicati nei siti *internet* istituzionali delle società interessate.

Ulteriori analisi relative al monitoraggio e alla verifica sull'attuazione del Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica (TUSP) e altri approfondimenti concernenti le linee di indirizzo, le innovazioni normative intervenute e le principali operazioni societarie che hanno coinvolto l'azionista pubblico, sono consultabili nell'Area tematica Monitoraggio e controllo del Portale della documentazione della Camera dei deputati, ove sono pubblicati i seguenti temi *web*:

- *le società partecipate pubbliche e l'attuazione del TUSP*, recante il quadro complessivo delle partecipazioni pubbliche, della disciplina vigente e delle analisi relative agli esiti della sua applicazione;
- *nuove società a controllo pubblico e innovazioni alla governance*, nel quale si dà conto dei mutamenti intervenuti con riferimento all'assetto, al profilo organizzativo, alle quote di partecipazione, nonché alla trasformazione in società a controllo pubblico di enti preesistenti e alla costituzione di nuove società partecipate (Istituto per il credito sportivo e culturale, Acque del Sud, ENIT, Sviluppo Lavoro Italia, Autostrade dello Stato);
- *le dismissioni di partecipazioni societarie*, dedicato alle principali innovazioni intervenute nell'ambito del piano di dismissioni di partecipazioni societarie pubbliche;
- *le acquisizioni societarie a carattere strategico*, concernente le operazioni, perfezionate o in corso, inerenti a società di rilievo strategico;
- *l'equilibrio di genere nelle società a partecipazione pubblica*, relativo all'attuazione della normativa in materia di quote di genere negli organi sociali.

Si segnala, infine, che nel mese di giugno 2026 è stato pubblicato un apposito *dossier* recante il **monitoraggio** e la **verifica** dello **stato di attuazione** della disciplina in materia di **società a partecipazione pubblica**.

CAPITOLO 1

# Novità in tema di operazioni societarie

Dal 1° luglio 2026 — data di aggiornamento della precedente edizione del *dossier* — il quadro delle operazioni societarie che hanno interessato le principali società a partecipazione pubblica è stato caratterizzato, da un lato, dal **perfezionamento** di alcune operazioni avviate nella prima parte dell'anno — in primo luogo l'offerta di Poste Italiane su TIM, che ha segnato il passaggio dell'operatore di telecomunicazioni nel perimetro del Gruppo Poste — e, dall'altro, dall'**avvio di nuove iniziative** nei comparti della difesa e della cantieristica, dell'energia e del settore bancario, nonché dal protrarsi dell'*iter* di talune operazioni soggette ad autorizzazioni regolamentari europee o estere.

Le principali innovazioni intervenute nel periodo di riferimento sono di seguito illustrate per comparto.

### Telecomunicazioni e reti digitali

## 1.1 Gli esiti dell'OPAS di Poste Italiane su TIM

L'offerta pubblica di acquisto e scambio volontaria totalitaria (OPAS) promossa da **Poste Italiane** sulle azioni ordinarie di **Telecom Italia** S.p.A., annunciata il **22 marzo 2026**, ha completato il proprio *iter* autorizzativo e si è conclusa con l'acquisizione del **controllo** della società attraverso una **partecipazione** finale che si è attestata all'**86,952 per cento del capitale** e con l'avvio dell'esercizio dell'**attività di direzione e coordinamento da parte di Poste Italiane**.

Quanto alle autorizzazioni, quella ai fini ***golden power*** da parte della Presidenza del Consiglio dei ministri è intervenuta il 3 giugno 2026, l'**autorizzazione** della **Banca d'Italia** all'acquisizione indiretta della partecipazione in TimFin il 14 luglio 2026 e l'approvazione del **documento di offerta** da parte della **CONSOB** (delibera n. 24080) il 15 luglio 2026.

Con comunicato del 18 luglio 2026 il consiglio di amministrazione di TIM aveva approvato all'unanimità il comunicato dell'emittente ai sensi dell'articolo 103 del TUF, giudicando congruo il corrispettivo dell'offerta e valutando positivamente il razionale e le prospettive industriali dell'operazione.

L'offerta prevedeva in origine un corrispettivo di 0,167 euro in denaro e 0,0218 azioni Poste per ciascuna azione TIM (valori anteriori al raggruppamento del 15 giugno 2026), per un controvalore complessivo di circa 10,8 miliardi di euro.

A servizio dell'offerta l'assemblea straordinaria di Poste del 18 giugno 2026 aveva attribuito al consiglio la delega ad un **aumento di capitale** per un importo massimo di **371.986.879 euro**, oltre sovrapprezzo, esercitata con delibera del **7 luglio 2026**. Il **periodo di adesione** ha avuto inizio il 20 luglio e si è concluso l'11 settembre 2026.

Quanto agli **esiti**, al termine del suddetto periodo risultavano portate in adesione 993.596.322 azioni TIM, pari a circa il **46,523 per cento** del capitale sociale, che, sommate alle 429.363.990 già detenute (20,104 per cento del capitale), avevano portato Poste a circa il **66,627 per cento** del capitale di TIM.

A fronte di un livello di adesioni rimasto inizialmente contenuto, il **7 settembre 2026** il consiglio di amministrazione di Poste ha deliberato di **incrementare la componente in denaro** di 0,30 euro, portandola a **1,97 euro** per azione, e di **rinunciare alla condizione soglia** del 66,67 per cento dei diritti di voto, con conseguente **riapertura dei termini** dal 21 al 25 settembre.

Alla fine di tale periodo — nel corso del quale sono state apportate ulteriori 409.981.599 azioni, pari a circa il 19,2 per cento del capitale — Poste è giunta a detenere **1.832.941.911 azioni TIM**, equivalenti all'**85,823 per cento** del capitale sociale; la quota raggiunta non ha consentito di avvalersi del diritto di acquisto delle azioni residue (soglia del 90 per cento), ma attribuisce a Poste la maggioranza necessaria anche per deliberare operazioni straordinarie.

Successivamente alla chiusura dell'offerta, il **1° ottobre** Poste ha **acquistato sul mercato** ulteriori azioni TIM, portando la propria partecipazione all'**86,952 per cento** del capitale.

Sul piano della *governance*, si segnala che con comunicato stampa del **30 settembre 2026** TIM ha reso noto di aver preso atto dell'**avvio**, a decorrere dalla stessa data, dell'esercizio dell'**attività di direzione e coordinamento da parte di Poste Italiane**. Contestualmente, il consiglio di amministrazione ha approvato il Regolamento di governo operativo dei rapporti e dei flussi informativi tra Poste Italiane e TIM e le società da questa controllate.

Per la documentazione completa dell'offerta si rinvia alla sezione dedicata del sito di Poste Italiane.

## 1.2 L'acquisizione di Telecom Italia Sparkle

Non si è invece ancora perfezionata la cessione dell'intero capitale di **Telecom Italia Sparkle** S.p.A. a **Boost BidCo**, veicolo controllato dal **MEF** (70 per cento) e partecipato da **Retelit**[1] (30 per cento).

Con comunicato del 20 ottobre 2026 TIM ha reso noto che Boost BidCo ha **confermato il proprio impegno** a completare l'acquisizione: le parti proseguono il confronto con l'obiettivo di pervenire al perfezionamento dell'operazione e hanno convenuto di **aggiornarsi entro il 20 novembre 2026**.

La *long-stop date* del 15 ottobre 2026, fissata con l'accordo del 14 aprile 2026, è dunque scaduta senza il *closing*, in attesa del completamento dell'*iter* delle autorizzazioni.

Si ricorda che l'operazione trae origine dall'accordo firmato il 14 aprile 2025 tra TIM e Boost BidCo per l'**acquisizione** della **partecipazione totalitaria** detenuta da TIM in Sparkle, primario fornitore di servizi internazionali infrastrutturali e di connettività globale e principale operatore nel settore dei cavi sottomarini.

1 La società è posseduta da Marbles S.r.l., che a sua volta è controllata da Lesod SPV 2020, SL, società di diritto spagnolo che fa capo a Asterion Industrial Partners SGEIC S.A.

Il 13 aprile 2026 la **Commissione europea** aveva **approvato**, ai sensi del regolamento UE sulle concentrazioni, l'**acquisizione del controllo congiunto** della Società da parte del MEF e di Retelit S.p.A.[2].

In base a quanto in precedenza comunicato, la valorizzazione di Sparkle era stata fissata a **700 milioni di euro** e il prezzo per la cessione dovrebbe essere pari al predetto *enterprise value*, rettificato sulla base del valore dell'indebitamento netto e del capitale circolante di Sparkle alla chiusura dell'operazione. In particolare, il citato accordo prevede un'**eventuale rettifica del prezzo** qualora non vengano raggiunti taluni **obiettivi** relativi all'**EBITDA 2025** di Sparkle. Inoltre, è stato annunciato che TIM e Sparkle sottoscriveranno alla conclusione dell'operazione un contratto volto a regolare i servizi che saranno prestati reciprocamente tra le società.

Si segnala peraltro che, nelle more dell'operazione, Sparkle è rimasta nel perimetro del Gruppo TIM e, pertanto, all'esito dell'OPAS illustrata al paragrafo precedente, è entrata indirettamente nel Gruppo Poste Italiane, che dal 30 settembre 2026 esercita attività di direzione e coordinamento su TIM.

## 1.3 La comunicazione della Commissione UE sulla nuova FiberCop

Nel periodo di riferimento è intervenuto un elemento di novità sul piano europeo concernente la nuova **FiberCop** (controllata dal fondo statunitense KKR e partecipata, tra gli altri, dal MEF con il 16 per cento del capitale).

Con comunicato stampa del **19 ottobre 2026**, la **Commissione europea** ha inviato a KKR una **comunicazione degli addebiti**, informandola del proprio parere preliminare secondo cui la società avrebbe fornito **informazioni inesatte e/o fuorvianti** nel corso dell'**indagine svolta nel 2024**, ai sensi del regolamento UE sulle concentrazioni, in merito all'**acquisizione del controllo esclusivo di NetCo** — ossia il perimetro comprendente la rete fissa primaria di TIM e FiberCop — notificata il 19 aprile 2024 e autorizzata dalla Commissione europea senza condizioni il 30 maggio 2024.

In quella sede, la Commissione aveva esaminato l'impatto dell'operazione sul mercato italiano dei servizi di accesso alla banda larga all'ingrosso: la decisione di autorizzazione si era fondata sulle osservazioni di KKR secondo cui gli **accordi di lungo termine** in essere con gli **operatori terzi** sarebbero **rimasti validi ed esecutivi** e le relative condizioni non avrebbero potuto essere modificate unilateralmente da FiberCop.

A seguito di denunce di operatori terzi — secondo i quali, dopo l'operazione, FiberCop avrebbe aumentato unilateralmente il prezzo pagato nell'ambito degli accordi a lungo termine esistenti per l'accesso alla rete fissa a banda larga — il **24 luglio 2025** la Commissione aveva avviato un'**indagine formale**, all'esito della quale ritiene ora, in via preliminare, che KKR abbia presentato, quantomeno per negligenza, informazioni inesatte o fuorvianti sulle condizioni di tali accordi.

2 Il comunicato stampa della Rappresentanza in Italia della Commissione europea rilevava come l'operazione notificata non sollevasse preoccupazioni sotto il profilo della concorrenza, dato il suo impatto limitato sui mercati in cui operano le società. In particolare, la Commissione aveva rilevato che, in tutti i mercati in cui le attività delle parti si sovrapponessero orizzontalmente, le quote di mercato combinate sarebbero rimaste moderate e avrebbero continuato a essere presenti diversi fornitori alternativi validi. La Commissione aveva inoltre stabilito che l'entità risultante dalla concentrazione non avrebbe avuto né la capacità né l'incentivo di precludere l'accesso ai fornitori concorrenti nel settore delle attività di *backhauling*. L'operazione era stata pertanto esaminata e approvata nell'ambito della normale procedura di controllo delle concentrazioni.

Il citato comunicato stampa ricorda che l'invio della **comunicazione degli addebiti non pregiudica l'esito dell'indagine**: KKR ha ora la possibilità di esaminare i documenti contenuti nel fascicolo della Commissione, di rispondere per iscritto e di chiedere un'audizione per presentare le proprie argomentazioni.

Ai sensi dell'articolo 14, paragrafo 1, lettera b), del regolamento sulle concentrazioni, la Commissione europea può infliggere ammende fino all'1 per cento del fatturato totale annuo realizzato a livello mondiale da una società che, intenzionalmente o per negligenza, fornisce informazioni inesatte o fuorvianti, anche in risposta a richieste di informazioni a norma dell'articolo 11, paragrafo 2, dello stesso.

Ai sensi dell'articolo 6, paragrafo 3, lettera a), del regolamento, la Commissione ha anche facoltà di revocare una decisione di autorizzazione di una concentrazione se la decisione era fondata su indicazioni inesatte di cui è responsabile una delle parti della concentrazione o se le informazioni sono state ottenute con frode.

Si rammenta che non esiste un termine legale entro il quale la Commissione deve completare le indagini.

## 1.4 Il perfezionamento dell'acquisizione di PagoPA da parte di IPZS e Poste Italiane

Con comunicato congiunto del **5 agosto 2026**, l'**Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato S.p.A.** (IPZS) e **Poste Italiane S.p.A.** hanno reso noto di aver **perfezionato** in pari data l'**acquisizione** dell'intero capitale sociale di **PagoPA S.p.A.**, rispettivamente per il **51 per cento** e per il **49 per cento**.

L'operazione dà seguito a quanto annunciato il 19 dicembre 2025, data in cui le due società hanno esercitato i diritti di opzione per l'acquisto dal **MEF** della partecipazione, in conformità all'articolo 20, comma 3, del decreto-legge 2 marzo 2024, n. 19.

Il corrispettivo complessivo era stato fissato in un importo massimo di circa **500 milioni di euro**, composto da una componente fissa e da alcune **componenti differite e variabili**: il perfezionamento è intervenuto con il verificarsi di tutte le condizioni sospensive previste. Ai sensi della medesima normativa, l'**Istituto Poligrafico**, socio di maggioranza, **esercita il controllo esclusivo su PagoPA**. Contestualmente, l'assemblea di PagoPA ha rinnovato il consiglio di amministrazione della società.

Nell'autorizzare l'operazione, l'**Autorità garante della concorrenza e del mercato** ha deliberato di non procedere all'avvio dell'istruttoria, ritenendo che essa non determini sovrapposizioni orizzontali tra IPZS e PagoPA, risolvendosi nella sostituzione di un operatore con un altro, e non appaia idonea a ostacolare in misura significativa la concorrenza nei mercati interessati.

## 1.5 Rai Way: gli sviluppi successivi alla scadenza del *Memorandum*

A seguito della scadenza, il 30 giugno 2026, del *Memorandum of Understanding* non vincolante sottoscritto da RAI, F2i SGR e MFE-MediaForEurope per l'eventuale aggregazione tra **Rai Way** ed **EI Towers**, nel periodo di riferimento non risultano nuove operazioni societarie. Con comunicato stampa del **1° luglio 2026** la RAI ha precisato che le valutazioni svolte durante la vigenza del *Memorandum* **non hanno consentito di individuare una base negoziale condivisa** e idonea al prosieguo dell'operazione,

confermando l'impegno a perseguire opzioni industriali caratterizzate da solidità e sostenibilità nel rispetto della missione di servizio pubblico. Con comunicato del 2 luglio 2026 il consiglio di amministrazione di Rai Way ha preso atto della decisione, confermando la focalizzazione sul Piano industriale 2024-2027.

Resta fermo il quadro dettato dal DPCM del 17 febbraio 2022, come modificato dal DPCM del 22 maggio 2024, che autorizza la RAI a ridurre la propria partecipazione fino al limite del 30 per cento, privilegiando le operazioni di aggregazione tra soggetti del medesimo settore e fermo il mantenimento della quotazione.

### Settore energetico e siderurgico

## 1.6 La fusione tra Saipem e Subsea7: l'avvio dell'indagine approfondita da parte della Commissione europea

L'*iter* autorizzativo della **fusione per incorporazione transfrontaliera** di **Subsea7 S.A.**, società norvegese operante a livello globale nella fornitura di progetti e servizi *offshore* per il settore energetico**,** con **Saipem**, oggetto di notifica all'**autorità *antitrust* dell'Unione europea** per la sua approvazione il 16 giugno 2026, ha registrato un allungamento dei tempi.

La decisione della Commissione europea era infatti attesa entro il **22 luglio 2026**, ma in tale data la stessa ha invece comunicato l'**avvio di un'indagine approfondita** ai sensi dell'articolo 6, par. 1, lett. c), del regolamento sulle concentrazioni, avendo constatato che la **concentrazione notificata** suscita **seri dubbi quanto alla sua compatibilità con il mercato comune.**

Tale procedura comporta l'apertura di una **seconda fase istruttoria** sull'operazione, che risulta tuttora in corso e che non pregiudica la decisione finale sul caso.

Si ricorda che, secondo quanto riportato nel comunicato stampa che nel luglio 2025 ha annunciato l'accordo per la fusione, Saipem a seguito dell'operazione sarà **ridenominata Saipem7**, continuerà ad avere sede legale in Italia e le sue azioni saranno quotate sia sulla borsa di Milano che su quella di Oslo.

Al perfezionamento dell'operazione Siem Industries (attualmente azionista di riferimento di Subsea7) sarà titolare di circa l'11,8 per cento del capitale sociale di Saipem7, mentre ENI e CDP Equity (attuali azionisti di riferimento di Saipem) ne deterranno, rispettivamente, circa il 10,6 e circa il 6,4 per cento (assumendo che tutti gli azionisti di Subsea7 partecipino alla fusione).

## 1.7 Il perfezionamento della cessione di Saudi Arabian Saipem ad ADES

Con comunicato del **15 settembre 2026** Saipem ha reso noto di aver **perfezionato la cessione** dell'intera partecipazione in **Saudi Arabian Saipem Limited** ad ADES Saudi Limited Company, controllata indiretta di ADES Holding Company, per un corrispettivo di **285 milioni di dollari**, dopo l'ottenimento delle autorizzazioni regolamentari applicabili. Contestualmente le parti hanno sottoscritto un contratto di *bareboat charter* che consente a Saipem di proseguire con le attività in corso in Messico. Il completamento dell'operazione è stato confermato in pari data da ADES.

Saipem aveva reso nota la sottoscrizione di un accordo di compravendita vincolante con ADES per la cessione della società con comunicato stampa del 24 giugno 2026.

## 1.8 Il riassetto azionario di Plenitude e la fusione per incorporazione di Acea Energia

Con comunicato stampa del **1° ottobre 2026** ENI ha reso noto di aver completato, insieme agli altri soci Ares Management Alternative Credit funds (Ares) e Energy Infrastructure Partners (EIP), il **riassetto della struttura azionaria di Plenitude** annunciato il 19 marzo 2026 e autorizzato dalla **Commissione europea il 22 luglio 2026**.

L'operazione è stata realizzata mediante un **aumento di capitale** non proporzionale di **1,56 miliardi di euro**, sottoscritto da Ares per 1,08 miliardi e da ENI per 0,48 miliardi, sulla base di un *equity value pre-money* di 10,75 miliardi di euro (circa 13,1 miliardi in termini di *enterprise value*).

Il **capitale di Plenitude** è ora detenuto da **ENI** (**65,03** per cento), **Ares** (**26,24** per cento) ed **EIP** (**8,73** per cento).

La nuova *governance* attribuisce a **ENI e Ares** il **controllo congiunto** della società, con conseguente deconsolidamento di Plenitude dal bilancio di **ENI**, che conserva il controllo di diritto e continua a esercitare la **direzione e coordinamento** ai sensi dell'articolo 2497 c.c., in conformità con gli accordi tra i soci.

Quanto ad **Acea Energia**, la **fusione per incorporazione in Plenitude** è prevista, secondo quanto comunicato dalla Società, con efficacia dal **1° gennaio 2027**, data a partire dalla quale Plenitude subentrerà come fornitore nel mercato libero e nel servizio a tutele graduali per le microimprese.

Si ricorda che l'acquisizione del 100 per cento di Acea Energia S.p.A. e del 50 per cento di Umbria Energy S.p.A., perfezionata il 10 aprile 2026 in esecuzione dell'accordo del 3 dicembre 2025, ha comportato un corrispettivo di circa **500 milioni di euro** (*enterprise value* di 448 milioni, oltre agli aggiustamenti di prezzo) e una potenziale componente aggiuntiva fino a 100 milioni di euro legata alle *performance* al 30 giugno 2027, con l'ingresso di circa 1,2 milioni di clienti nel perimetro di Plenitude.

## 1.9 La *joint venture* tra ENI e Mercuria

Con comunicato del 1° luglio 2026 **ENI** ha reso noto di aver sottoscritto con **Mercuria Energy Group** — uno dei maggiori gruppi indipendenti nel settore dell'energia e delle *commodity* — un **accordo** per la costituzione di una ***joint venture* paritetica** dedicata alla gestione delle attività di ***trading* delle *commodity* energetiche** sui mercati globali.

La società opererà in modo indipendente e deconsolidato, attraverso una **struttura *holding* con *hub* di *trading* internazionali**, e svolgerà attività di commercializzazione e *trading* di olio, biocarburanti, gas e GNL, oltre alla gestione delle relative infrastrutture e dei diritti logistici.

Secondo il comunicato diffuso in pari data da Mercuria, la *joint venture* avrà sede a **Ginevra**, tratterà greggio, prodotti raffinati, biocarburanti, gas, GNL e GPL e inizierà a operare nel **2027**.

Il perfezionamento è subordinato alle consuete autorizzazioni regolatorie e ad altre condizioni sospensive.

## 1.10 Acciaierie d'Italia – *ex* ILVA

La procedura di cessione dei complessi aziendali facenti capo agli stabilimenti dell'*ex* ILVA ha subìto nel periodo di riferimento una profonda ridefinizione per effetto di un intervento dell'autorità giudiziaria. Il **27 luglio 2026** la **Corte d'Appello di Milano** ha infatti disposto la **sospensione dell'attività dell'area a caldo** dello stabilimento di Taranto entro 90 giorni, condizionandone la ripresa alla completa rimozione dell'amianto e alla riduzione delle polveri sottili. Le istanze di sospensione presentate dalle società sono state respinte l'11 settembre e il 5 ottobre, con termine per lo spegnimento fissato al **28 ottobre 2026**.

All'esito dell'udienza del **20 ottobre 2026**, le Sezioni Unite civili della **Corte di Cassazione** si sono riservate di pronunciarsi sui ricorsi presentati da ILVA e Acciaierie d'Italia.

Sul versante della gara, il termine per la presentazione delle **offerte finali**, inizialmente fissato al 15 ottobre, è stato prorogato al **9 novembre 2026**, secondo quanto riferito dal Ministro delle imprese e del *made in Italy* nel *question time* del 14 ottobre 2026, anche al fine di tenere conto degli esiti della richiamata vicenda giudiziale.

Sul piano normativo, si ricorda che, da ultimo, il decreto-legge 16 ottobre 2026, n. 185, recante misure urgenti a sostegno dei lavoratori dell'*ex* ILVA e dell'indotto e per il rilancio industriale del territorio, autorizza, all'articolo 4, i commissari a **mantenere in condizioni di riscaldo gli impianti** dell'area a caldo **fino alla pubblicazione delle motivazioni della pronuncia della Cassazione** e comunque **non oltre il 15 dicembre 2026**, mentre l'articolo 8 ha elevato da 100,5 a **141 milioni** di euro l'importo dell'ultimo prestito ad ADI. Ai sensi del Capo III del medesimo decreto-legge, il MIMIT è tenuto a raccogliere le manifestazioni di interesse per investimenti superiori a 10 milioni di euro nelle aree *ex* ILVA e nelle aree demaniali attigue e a elaborare un **Piano degli investimenti** da sottoporre al Consiglio dei ministri per la dichiarazione di interesse strategico e la nomina di un commissario. L'organo commissariale di ILVA è autorizzato, nell'ambito della procedura di cessione del compendio aziendale, a cedere **separatamente** o dare in gestione le **aree non utilizzate a fini produttivi** ricomprese nel Piano. Il provvedimento prevede inoltre un **esonero contributivo totale** per i datori di lavoro che, dal 1° novembre 2026 al 31 dicembre 2027, assumano a tempo indeterminato dipendenti di Acciaierie d'Italia e di ILVA in A.S. Per ulteriori approfondimenti sul decreto-legge in oggetto si rinvia al relativo *dossier* del Servizio Studi.

### Difesa e cantieristica

## 1.11 LBA Systems: la *joint venture* tra Leonardo e Baykar

Nel settore della difesa — che nel corso del 2025 aveva visto Leonardo impegnata nella costituzione, con la tedesca Rheinmetall AG, della nuova società Leonardo Rheinmetall Military Vehicles (LRMV) ai fini della produzione congiunta di una nuova generazione di sistemi di difesa terrestre — si segnala che con comunicato congiunto del 21 luglio 2026, **Leonardo** e **Baykar Technologies** hanno annunciato la **piena operatività** della nuova *joint venture* dedicata allo sviluppo di **sistemi aerei autonomi**, denominata **LBA Systems**.

Secondo il comunicato, LBA Systems combina le competenze di Leonardo nei sistemi di missione, nei sensori, nell'integrazione dei *payload*, nella certificazione e nell'avionica con l'esperienza di Baykar nello sviluppo e nella produzione di velivoli a pilotaggio remoto, per una gamma di prodotti che include già sei diversi sistemi. La produzione industriale del primo lotto è iniziata negli stabilimenti Leonardo in Italia, con le prime consegne previste entro la fine del 2026.

Si ricorda che la *joint venture* paritetica, annunciata con il *Memorandum of Understanding* del 6 marzo 2025, è dedicata allo sviluppo di sistemi aerei senza pilota per il mercato europeo (di cui si prevede il raggiungimento di un valore di 100 miliardi di dollari nel prossimo decennio) e internazionale.

## 1.12 Il programma di acquisizioni di Fincantieri nel settore subacqueo

Con comunicato stampa del 6 luglio 2026 **Fincantieri** ha reso nota la conclusione di **accordi per quattro acquisizioni** nel segmento della **subacquea civile e militare**, per un investimento iniziale di circa **600 milioni di euro**, finanziato principalmente con l'aumento di capitale di circa 500 milioni di euro completato nel febbraio 2026.

La prima operazione riguarda l'acquisto da Marnavi del 52,6 per cento di **Next Geosolutions**, società attiva nei settori delle energie rinnovabili *offshore*, dell'*offshore oil & gas* e dei cavi sottomarini, con un *equity value* complessivo di 780 milioni di euro. Seguirà, sulla base degli accordi con i soci reinvestitori, un'offerta pubblica di acquisto obbligatoria finalizzata al *delisting* della Società.

La seconda operazione, mirante al controllo di **WSense**, società di riferimento nel settore delle comunicazioni subacquee, prevede l'acquisizione di una quota iniziale del 61,95 per cento in una società veicolo appositamente creata, da elevarsi al 75 per cento entro 24 mesi dalla data del *closing*.

La terza operazione riguarda **Graal Tech**, società specializzata nella progettazione e costruzione di tecnologie robotiche subacquee modulari e nello sviluppo di mezzi autonomi. Fincantieri ha già acquisito il 51 per cento della società e il perfezionamento dell'operazione è subordinato all'autorizzazione *golden power*, mentre il rimanente 49 per cento del capitale sociale sarà oggetto di opzioni *put* e *call* ad un prezzo di esercizio che dipenderà dai risultati degli esercizi 2026-2031.

La quarta operazione mira al controllo di **Defcomm**, società attiva nella progettazione e costruzione di droni di superficie con capacità avanzate di guida autonoma. Fincantieri ha già raggiunto un accordo vincolante con Fedcomm, azionista unico di Defcomm, per l'acquisizione della totalità delle quote sociali in tre fasi distinte.

Come rilevato nel citato comunicato, le acquisizioni espandono la presenza del Gruppo nel mercato *underwater*, rafforzando in modo significativo la capacità di Fincantieri di porsi quale campione internazionale in un settore altamente accrescitivo.

Il successivo 13 ottobre 2026 Fincantieri ha reso altresì noto il completamento dell'**acquisizione**, annunciata il 29 dicembre 2025, di **Xtera Topco Limited**, società *leader* nei sistemi "chiavi in mano" di telecomunicazioni sottomarine. L'operazione si è svolta attraverso la costituzione di una *joint venture* partecipata da Fincantieri al 20 per cento e, per il restante 80 per cento, da Prysmian S.p.A. per un *enterprise value* di 65 milioni di dollari. Come dichiarato nel relativo comunicato, l'operazione si inserisce nella più ampia strategia con cui Fincantieri sta consolidando il proprio

posizionamento internazionale nella subacquea, con lo sviluppo di un ecosistema integrato capace di presidiare l'intera catena del valore del dominio *underwater*.

### Trasporti

## 1.13 ITA Airways – Lufthansa: lo stato dell'*iter* autorizzativo

Per l'acquisizione da parte di **Deutsche Lufthansa AG** dell'**ulteriore 49 per cento** del capitale di **ITA Airways** S.p.A. dal MEF, per un corrispettivo di **325 milioni di euro** (opzione esercitata nel giugno 2026, in attuazione dell'accordo del giugno 2023), non si registrano nel periodo di riferimento novità sul piano autorizzativo: il perfezionamento resta atteso nel **primo trimestre 2027**, subordinatamente alle autorizzazioni della Commissione europea e del Dipartimento di giustizia statunitense, con il **MEF** che conserverà una partecipazione del **10 per cento**, suscettibile di essere acquisita dalla compagnia tedesca a partire dal 2028, come precisato dal comunicato di Lufthansa del 12 maggio 2026.

### Settore finanziario

## 1.14 L'OPAS di Intesa Sanpaolo e il piano alternativo della Banca Monte dei Paschi di Siena

Il quadro del consolidamento bancario che interessa **Banca Monte dei Paschi di Siena** (BMPS), tuttora partecipata dal **MEF** al **4,863 per cento**, ha registrato nel periodo di riferimento una pluralità di sviluppi.

Con comunicato del **19 ottobre 2026** il consiglio di amministrazione di **Intesa Sanpaolo** ha deliberato, in esecuzione della delega conferita dall'assemblea straordinaria del 10 settembre, l'**aumento di capitale a servizio dell'OPAS,** la quale — si ricorda — riguarda la totalità delle azioni ordinarie di BMPS, oltre alle eventuali 272.012.804 azioni da emettere per la fusione di BMPS con Mediobanca. Il documento di offerta, depositato in CONSOB il 27 giugno 2026, sarà pubblicato, insieme al prospetto, prima dell'avvio del periodo di adesione.

Tali ultimi sviluppi fanno seguito alle **iniziative assunte da BMPS** e rese note nel comunicato del **21 agosto 2026**, con cui il consiglio di amministrazione ha annunciato due **offerte pubbliche di scambio volontarie, contestuali e parallele**, interamente in azioni, sulla totalità di **Banco BPM** (per un controvalore di circa **25,3 miliardi** di euro) e di **Banca Generali** (con premio del 10 per cento, per un controvalore di circa **8,7 miliardi**), nonché una **distribuzione straordinaria** di **4 miliardi** di euro lordi, per 1 miliardo in denaro e per 3 miliardi in azioni di Assicurazioni Generali, subordinata all'efficacia di almeno una delle due OPS e preceduta da una riduzione del capitale sociale. In caso di adesione integrale e tenuto conto degli effetti della fusione con Mediobanca, gli attuali azionisti di BMPS deterrebbero circa il 50,1 per cento del gruppo combinato, quelli di Banco BPM il 37,2 e quelli di Banca Generali il 12,7 per cento. Il perfezionamento delle offerte, subordinato alle autorizzazioni e condizioni previste, sarà sottoposto all'approvazione dell'**assemblea straordinaria** convocata per il **29 ottobre 2026**. Con comunicato del 9 settembre 2026 BMPS ha reso noto il deposito in CONSOB dei **documenti d'offerta** delle due OPS.

Il 3 ottobre 2026 Intesa Sanpaolo ha reso noto che, qualora l'assemblea di BMPS approvi uno o più dei punti da 3 a 5 della parte straordinaria (OPS su Banco BPM e Banca Generali con i relativi aumenti di capitale e riduzione volontaria del capitale), non si avvarrà della facoltà di rinunciare alle condizioni di efficacia e ne invocherà il mancato avveramento, rendendo l'OPAS definitivamente inefficace. Nel caso di prosecuzione dell'offerta, la **componente in denaro** è incrementata **da 1,00 a 1,25 euro per azione**, fermo il rapporto di cambio di 1,6 (da adeguare in aumento in caso di stacco dell'acconto sul dividendo di Intesa Sanpaolo per il 2026). In caso di adesione totalitaria all'OPAS, sarebbero emesse 4.859.836.376 azioni Intesa Sanpaolo (circa il 21,6 per cento del capitale) e il controvalore complessivo sarebbe pari a **31,4 miliardi** di euro.

Nell'attesa della citata assemblea straordinaria, il 12 ottobre 2026 il consiglio di amministrazione di BMPS ha preso atto del comunicato di Intesa, formulando **osservazioni preliminari** sui mutati termini dell'offerta e confermando il proprio progetto.

Si ricorda che l'OPAS di Intesa è stata annunciata l'8 giugno 2026, il giorno successivo alla manifestazione di interesse di Banco BPM per un'**aggregazione concordata** con BMPS. Il corrispettivo originario era di 1,6 azioni Intesa Sanpaolo di nuova emissione e 1 euro in denaro per azione BMPS (per un controvalore di circa **30,6 miliardi** di euro), con una condizione soglia del 66,67 per cento e un accordo con **Unipol Assicurazioni** per la cessione, a valle dell'offerta, di un'entità bancaria con marchio BMPS e 635 filiali. Il relativo documento di offerta era stato depositato in CONSOB il 27 giugno 2026.

Per approfondimenti in ordine a **ulteriori novità** in tema di assetti societari e partecipazioni pubbliche intervenute nel periodo di riferimento, si rinvia al *capitolo 5*.

Per quanto concerne il **riepilogo** delle **nomine** nei consigli di amministrazione effettuate nel corso del **2026** si rinvia invece al *capitolo 6*.

CAPITOLO 2

# Ulteriori aggiornamenti

## 2.1 Il Documento programmatico di finanza pubblica 2026 (DPFP)

Il DPFP 2026 (Doc. CCXLIV, n. 2, trasmesso alle Camere il 2 ottobre 2026) evidenzia come, nell'ambito degli impegni del Piano strutturale di bilancio di medio termine (PSBMT) 2025-2029, siano proseguite le attività di **monitoraggio** e **razionalizzazione** delle **partecipazioni pubbliche**, in coerenza con gli obiettivi previsti dal TUSP.

Si ricorda in proposito che l'ultimo Rapporto sulle partecipazioni delle Amministrazioni Pubbliche, aggiornato al 31 dicembre 2023 e pubblicato nel mese di febbraio 2026, ha evidenziato un **numero** complessivo di **atti di razionalizzazione** — quali ad esempio la cessione di partecipazioni non più rispondenti alle esigenze dell'ente pubblico proprietario ovvero detenute in società che registrano perdite sistematiche — pari a **675**, a fronte degli **803** registrati nell'ambito della rilevazione precedente. Il Rapporto conferma, inoltre, in linea con le precedenti rilevazioni, come un'**alta percentuale di partecipazioni** societarie pubbliche sia **priva dei requisiti** necessari per poter **essere mantenuta** senza interventi di razionalizzazione e come in molti casi le pubbliche amministrazioni abbiano espresso la volontà di mantenimento della partecipazione societaria, nonostante gli obblighi previsti dal TUSP. In linea generale, si registra la persistenza di un **basso tasso di adeguamento delle amministrazioni** alle prescrizioni del Legislatore di adottare misure di razionalizzazione idonee a ridurre il numero delle partecipazioni societarie non conformi ai parametri dettati dal TUSP.

Per un'analisi del Rapporto sulle partecipazioni delle Amministrazioni Pubbliche e una ricognizione dello stato di attuazione del TUSP, si veda il *dossier* *Lo stato di attuazione della riforma delle società a partecipazione pubblica*, realizzato dal Servizio per il Controllo Parlamentare.

Come già rilevato nel DFP 2026 approvato dal Consiglio dei ministri nell'aprile scorso, il DPFP segnala che il Governo ha provveduto a predisporre uno schema di **decreto** per la determinazione dei **compensi** degli **organi amministrativi e di controllo** delle **società a controllo pubblico** (c.d. "decreto fasce"), il quale risulta **in attesa di essere trasmesso alla Conferenza unificata** ai fini dell'acquisizione della prescritta intesa prevista per la disciplina delle società controllate dalle regioni o dagli enti locali.

Si rammenta che, ai sensi dell'articolo 11, comma 6, del TUSP il citato decreto dovrà essere adottato dal **Ministro dell'economia e delle finanze**, previo **parere delle Commissioni parlamentari** competenti.

Con riferimento al contenuto, esso è chiamato a definire gli **indicatori dimensionali quantitativi e qualitativi** per la classificazione delle società in **cinque fasce** di complessità, determinando, per ciascuna fascia, il **limite dei compensi massimi** al quale gli organi delle società devono fare riferimento, secondo criteri oggettivi e trasparenti, per la determinazione del trattamento economico annuo onnicomprensivo da corrispondere agli **amministratori**, ai titolari e componenti degli **organi di controllo**, ai

**dirigenti** e ai **dipendenti**, entro il tetto massimo definito dalla disciplina vigente. Il decreto dovrà altresì stabilire i **criteri** di determinazione della **parte variabile della remunerazione**, commisurata ai risultati di bilancio raggiunti dalla società nel corso dell'esercizio precedente. Si ricorda inoltre che, in caso di risultati negativi attribuibili alla responsabilità dell'amministratore, il Testo Unico prevede il divieto di corresponsione della parte variabile della remunerazione.

L'adozione del decreto consentirà il **superamento del regime transitorio** di cui al comma 7 dell'articolo 11 del TUSP — che, per le società pubbliche diverse da quelle a controllo statale, prevede che i compensi lordi non possano superare l'80 per cento della spesa sostenuta nell'esercizio 2013 — eliminando in tal modo le **distorsioni nell'assetto retributivo** che hanno avuto ricadute operative sulle società controllate dagli enti territoriali. Si rammenta, al riguardo, come sia la **Corte Costituzionale** sia la **Corte dei Conti** abbiano sollecitato l'adozione del decreto in oggetto evidenziando le criticità della richiamata disciplina transitoria[3].

Il Documento riferisce, inoltre, che nel luglio 2026 si è conclusa la **rilevazione** dei dati relativi alle **partecipazioni** detenute dalle pubbliche amministrazioni **al 31 dicembre 2024**, per le quali sono stati approvati i **piani di razionalizzazione entro il 31 dicembre 2025**. Sono in corso le attività di verifica e consolidamento della banca dati, propedeutiche all'analisi complessiva dei risultati. Dai dati preliminari emerge un **tasso di adempimento** agli obblighi di comunicazione di circa l'**85 per cento** delle amministrazioni, nonché una stima provvisoria di **ulteriori 550 partecipazioni** pubbliche che hanno formato oggetto di razionalizzazione.

Il DPFP osserva che le evidenze acquisite nell'ambito delle attività di monitoraggio sono funzionali a rafforzare l'**effettiva attuazione delle misure di razionalizzazione** e a favorire una più efficace applicazione del quadro normativo vigente, fornendo altresì elementi utili per individuare **eventuali interventi di aggiornamento della disciplina** volti a superarne le principali criticità applicative.

A tale proposito, si rammenta che il precedente DPFP 2025 segnalava come fossero in corso **approfondimenti** volti **a valutare la coerenza del sistema regolatorio** con l'esigenza di dismettere le partecipazioni non funzionali alle finalità istituzionali degli enti, senza pregiudicare l'operatività delle società che erogano effettivi servizi di interesse pubblico, né aggravare inutilmente gli oneri amministrativi a carico dei soci pubblici.

Il DFP 2026 confermava l'obiettivo, già indicato nel PSBMT, di adottare, **entro il quarto trimestre** del **2027**, **misure idonee** a garantire, e ove necessario rafforzare, l'attuazione del quadro giuridico.

3 In particolare, con sentenza n. 153 del 24 maggio 2022 la Corte costituzionale, rilevando la "fondamentale necessità di contemperare, con misure adeguate, un'efficace azione amministrativa delle società a partecipazione pubblica con requisiti organizzativi che siano espressione di sana gestione finanziaria", ha auspicato la sollecita approvazione del citato decreto di cui all'articolo 11, comma 6 del TUSP, al fine di evitare le ulteriori disfunzioni derivanti dall'ultrattività del richiamato regime transitorio centrato unicamente sul criterio della spesa storica. L'insufficienza di tale regime e l'urgenza dell'emanazione del decreto attuativo del TUSP per la determinazione dei compensi sono state più volte segnalate anche dalla Corte dei Conti (si veda, tra le altre, la Relazione al Parlamento di cui alla delibera n. 10 del 30 maggio 2024). Da ultimo, con delibera n. 9 del 23 marzo 2026, la Sezione delle autonomie della magistratura contabile, con riferimento alle società a controllo pubblico di regioni ed enti locali, ha enunciato un principio di diritto in base al quale viene ammessa la possibilità per l'amministrazione controllante — al ricorrere di specifici presupposti e nel rispetto di indicatori dimensionali e del tetto massimo complessivo del trattamento economico di amministratori e dirigenti pubblici — di individuare un parametro diverso da quello del costo complessivo storico previsto dal regime transitorio.

Per ulteriori approfondimenti relativi al DPFP 2026 si veda il relativo *dossier* del Servizio Studi.

## 2.2 Le partecipazioni societarie dei Ministeri nel Rendiconto generale dello Stato per il 2025

Un quadro delle partecipazioni societarie delle Amministrazioni centrali è contenuto nel **Rendiconto generale dello Stato** per l'esercizio finanziario **2025**, recentemente approvato con la legge 18 settembre 2026, n. 164[4].

In particolare, la seconda parte del Rendiconto, recante il **Conto del patrimonio**, dà evidenza del **valore** delle **partecipazioni detenute direttamente dai Ministeri**, nella voce "Azioni ed altre partecipazioni, escluse le quote dei fondi comuni di investimento", articolata in azioni quotate, azioni non quotate e altre partecipazioni (fondi di dotazione di enti, quote di capitale di organismi internazionali, altre). Le quote di fondi di investimento, come detto, sono esposte in una posta distinta[5].

Si segnala in via preliminare che quelli contenuti nel Conto del patrimonio sono **valori contabili** (ossia il valore di iscrizione della quota di capitale, aggiornato per le operazioni sul capitale e le sistemazioni contabili intervenute), determinati secondo i criteri di valutazione propri del Rendiconto: essi **non corrispondono al valore di mercato delle partecipazioni né**, per le società quotate, alla relativa **capitalizzazione di borsa**, dalla quale possono differire anche sensibilmente.

Un raffronto condotto a titolo esemplificativo sulle **sei società quotate** partecipate direttamente dal **Ministero dell'economia e delle finanze** (Enel, Eni, Leonardo, Poste Italiane, Enav e Banca Monte dei Paschi di Siena) consente di quantificare tale differenza. Al 31 dicembre 2025, a fronte di un **valore contabile** complessivo riferito a tali società di **13.493 milioni**, la **capitalizzazione di borsa** delle corrispondenti quote azionarie facenti capo al MEF risulta pari a **41.852 milioni**[6]: il valore di mercato è pari a oltre tre volte il valore iscritto nel Rendiconto.

Ciò premesso, il valore contabile delle **partecipazioni azionarie propriamente dette** — azioni quotate e non quotate — ammonta, al 31 dicembre 2025, a **93.785 milioni** (+8.094 milioni, +9,4 per cento rispetto all'esercizio precedente), pari all'8,7 per cento del totale delle attività finanziarie dello Stato (ammontante a 720.632 milioni).

4 Si ricorda che attraverso tale strumento il Governo, alla chiusura dell'anno finanziario, adempie all'obbligo costituzionale di illustrare al Parlamento i risultati della gestione finanziaria. Il rendiconto generale dello Stato è costituito da due parti: il **Conto del bilancio**, che espone l'entità effettiva delle entrate e delle spese del bilancio dello Stato rispetto alle previsioni approvate dal Parlamento e il **Conto del patrimonio**, che espone le variazioni intervenute nel corso dell'anno nella consistenza delle attività e passività che costituiscono il patrimonio dello Stato.

5 La classificazione segue lo schema raccordato al SEC '95 di cui al decreto interministeriale 18 aprile 2002 (articolo 14 del decreto legislativo 7 agosto 1997, n. 279). I dati di sintesi per l'intero Stato sono nella Sezione I; il dettaglio per singola società è riportato nell'Allegato alla Tabella II (Ministero dell'economia e delle finanze) e nelle Tabelle e negli Allegati relativi agli altri Ministeri. Cfr. Rendiconto generale dello Stato, Parte II, Nota preliminare. Non rientrano nella voce, ma sono a essa contigui, gli strumenti finanziari di partecipazione emessi da Cassa depositi e prestiti a fronte degli apporti di titoli di Stato al "Patrimonio Rilancio" (articolo 27 del decreto-legge 19 maggio 2020, n. 34), iscritti tra i titoli a lungo termine diversi dalle azioni per 2.747 milioni (Allegato alla Tabella II).

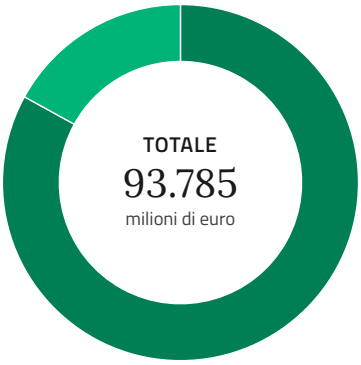
6 Il calcolo del valore azionario di mercato delle partecipazioni del MEF è stato effettuato moltiplicando il numero delle azioni detenute dal Ministero per il valore della quotazione delle stesse sulla Borsa italiana a fine periodo (ossia al 31 dicembre dell'anno 2025). I dati sono stati tratti dalle relazioni finanziarie delle sei società riferite all'esercizio 2025.

Il loro andamento nel 2025 registra dinamiche di segno inverso: le **azioni non quotate (77.877 milioni) crescono** di 9.231 milioni (**+13,4 per cento**), mentre quelle **quotate (15.909 milioni) si riducono** di 1.137 milioni (**-6,7 per cento**).

**Fig. 1 – Valore contabile delle partecipazioni azionarie dello Stato**

Valori assoluti in milioni di euro e valori percentuali

| | | |
|---|---|---|
| Azioni non quotate | 77.877 | **83%** |
| Azioni quotate | 15.909 | **17%** |




Fonte: elaborazione del Servizio per il Controllo Parlamentare sul Rendiconto generale dello Stato, Parte II, Sezione I.

Per quanto concerne le altre sotto-categorie, particolare rilievo assumono le **quote di capitale negli organismi finanziari internazionali ed europei**, che non costituiscono partecipazioni societarie, le quali ammontano a **198.790 milioni.** I principali importi riguardano il **Meccanismo europeo di stabilità** (125.019 milioni) e la **Banca europea per gli investimenti** (46.722 milioni); le restanti quote fanno capo ad altri organismi multilaterali di sviluppo[7].

I **fondi di dotazione** (333 milioni) riguardano l'**Agenzia del demanio**.

La **voce residuale "altre"** (1.924 milioni) comprende le partecipazioni in **Optics HoldCo** S.r.l. (1.523 milioni), riclassificata nel 2025, che precedentemente era collocata fra le società finanziarie non bancarie collegate sotto la voce "azioni non quotate", e in Armamenti e Aerospazio S.p.A. in liquidazione (361 milioni), oltre alle quote detenute dal Ministero delle infrastrutture e dei trasporti (MIT) nella società Ferrovie Appulo Lucane S.r.l. (36 milioni) e dal Ministero dell'agricoltura, della sovranità alimentare e delle foreste (MASAF) nella società Unirelab S.r.l. (4 milioni).

Per quanto concerne il valore delle **quote** dei **fondi di investimento**, al termine dell'esercizio finanziario 2025 la loro consistenza è pari a **404,2 milioni**, in aumento rispetto all'anno precedente (127,4 milioni). Come risulta dalle Tabelle allegate riguardanti le partecipazioni dei singoli Ministeri, le quote dei fondi sono per lo più intestate al **Ministero dell'economia e delle finanze**, per un valore complessivo di 283,6 milioni, mentre 120,6 milioni sono iscritti tra le attività del **Ministero delle infrastrutture e dei trasporti** come partecipazione al fondo immobiliare Fondo Investimenti per l'Abitare (FIA).

7 Rendiconto generale dello Stato, Parte II, Allegato alla Tabella II. La variazione netta 2025 (+1.249 milioni) deriva da aumenti per la Banca africana di sviluppo (+2.122 milioni), la Banca di sviluppo del Consiglio d'Europa (+711 milioni) e la Banca europea per la ricostruzione e lo sviluppo (+344 milioni), a fronte di riduzioni per Banca internazionale per la ricostruzione e lo sviluppo (-921 milioni), Banca Interamericana di sviluppo (-349 milioni), Banca asiatica di sviluppo (-320 milioni) e Banca asiatica di investimento per le infrastrutture (-258 milioni).

La seguente tabella pone a raffronto il valore delle azioni e delle altre partecipazioni dello Stato, incluse le quote dei fondi d'investimento, negli esercizi 2024 e 2025.

### Tabella 1 – Azioni, altre partecipazioni e quote dei fondi di investimento

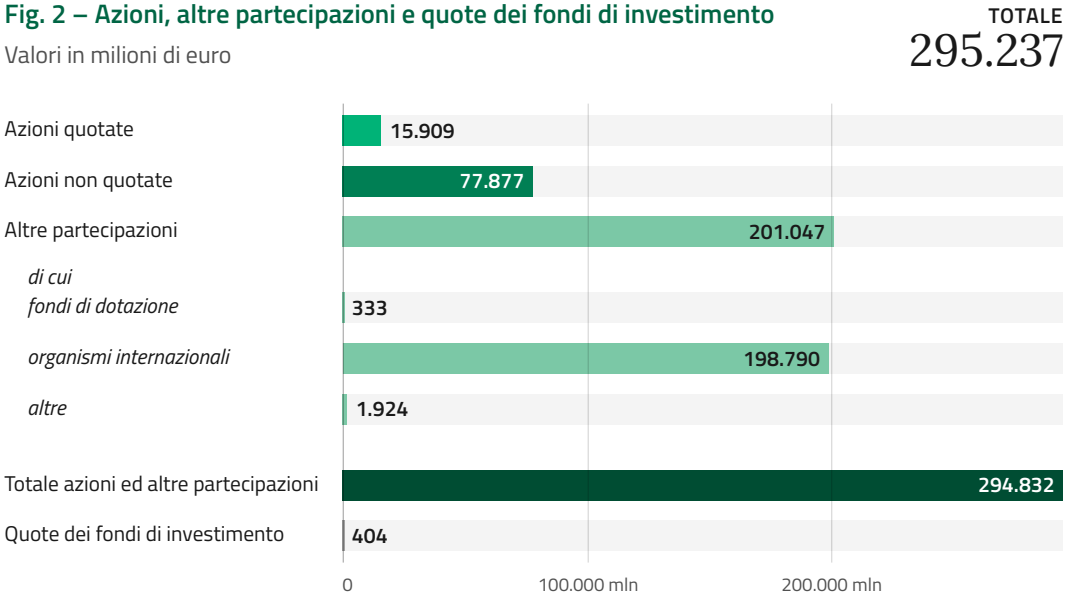
Valori in milioni di euro

| | 2025 | 2024 | Variazione | Variazione % |
|---|---|---|---|---|
| **Azioni quotate** | 15.909 | 17.046 | -1.137 | -6,7% |
| **Azioni non quotate** | 77.877 | 68.646 | +9.231 | +13,4% |
| **Altre partecipazioni** | 201.047 | 198.276 | +2.771 | +1,4% |
| *di cui fondi di dotazione* | *333* | *340* | *-6,5* | *-1,9%* |
| *organismi internazionali* | *198.790* | *197.540* | *+1.249* | *+0,6%* |
| *altre* | *1.924* | *396* | *+1.528* | *+386,2%* |
| **Totale azioni ed altre partecipazioni** | 294.832 | 283.967 | +10.865 | +3,8% |
| **Quote dei fondi di investimento** | 404 | 127 | +277 | +217,3% |
| **Totale** | **295.237** | **284.095** | **+11.142** | **+3,9%** |

Fonte: elaborazione del Servizio per il Controllo Parlamentare sul Rendiconto generale dello Stato, Parte II, Sezione I.

### Fig. 2 – Azioni, altre partecipazioni e quote dei fondi di investimento

Valori in milioni di euro




Fonte: elaborazione del Servizio per il Controllo Parlamentare sul Rendiconto generale dello Stato, Parte II, Sezione I.

## Le partecipazioni societarie dirette: classificazione e composizione

La Sezione I del Conto del patrimonio classifica le partecipazioni azionarie per **grado di controllo** (controllate, collegate, partecipazioni diverse), **natura delle società partecipate** (finanziarie bancarie, finanziarie non bancarie e non finanziarie) e per **quotazione**.

**Tabella 2 – Partecipazioni dirette per settore e per quotazione**

Valori in milioni di euro

| | 2025 | 2024 | Variazione | Variazione % |
|---|---|---|---|---|
| **Società finanziarie bancarie** | 1.122,92 | 1.728,60 | -605,68 | -35,04% |
| ***quotate*** | *421,73* | *1.046,85* | *-625,13* | *-59,71%* |
| ***non quotate*** | *701,19* | *681,75* | *+19,44* | *+2,85%* |
| **Società finanziarie non bancarie*** | 32.827,38 | 32.724,25 | +103,13 | +0,32% |
| ***quotate*** | *4.494,81* | *4.669,96* | *-175,15* | *-3,75%* |
| ***non quotate*** | *28.332,57* | *28.054,29* | *+278,29* | *+0,99%* |
| **Società non finanziarie** | 59.834,99 | 51.238,64 | +8.596,35 | +16,78% |
| ***quotate*** | *10.992,13* | *11.329,11* | *-336,97* | *-2,97%* |
| ***non quotate*** | *48.842,86* | *39.909,53* | *+8.933,34* | *+22,38%* |
| **Totale** | **93.785,29** | **85.691,49** | **+8.093,8** | **+9,45%** |

* Le partecipazioni in società finanziarie non bancarie comprendono anche la quota nel veicolo finanziario europeo European Financial Stability Facility (EFSF).

Fonte: elaborazione del Servizio per il Controllo Parlamentare sul Rendiconto generale dello Stato, Parte II, Sezione I.

Il valore complessivo delle **partecipazioni azionarie dirette dei Ministeri** si attesta, al 31 dicembre 2025, a **93.785 milioni di euro**, in aumento di **8.094 milioni** rispetto agli 85.691 milioni registrati al 31 dicembre 2024 (**+9,4 per cento**).
Di tale insieme, le partecipazioni in **società controllate** rappresentano il **99,3 per cento** delle partecipazioni azionarie (93.087 milioni, +12,3 per cento nel 2025). Le "**partecipazioni diverse**" ammontano a **698 milioni**, mentre le partecipazioni in **società collegate** non risultano più iscritte in questa categoria a seguito della riclassificazione di Optics HoldCo tra le "altre partecipazioni"[8].

La **classificazione** per **natura della società** evidenzia una concentrazione del portafoglio nelle **società non finanziarie**, la cui incidenza sul totale passa dal **59,8 per cento** del 2024 al **63,8 per cento** del 2025, per un valore di **59.835 milioni** (+8.596 milioni; +16,8 per cento).

Con riferimento alle **società finanziarie non bancarie**, il valore corrispondente rappresenta ancora il **35 per cento** dell'insieme (32.827 milioni), registrando solo una lieve crescita rispetto all'esercizio precedente (+103 milioni, +0,3 per cento).

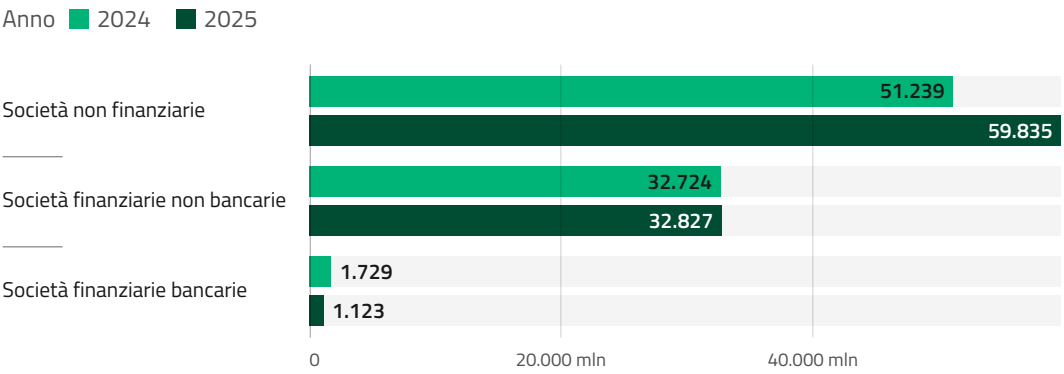
8 La riclassificazione della partecipazione in **Optics HoldCo** S.r.l. (1.528 milioni nel 2024, 1.523 milioni nel 2025) dalle società finanziarie non bancarie collegate alla voce "altre partecipazioni — altre" non incide sul totale della voce "Azioni ed altre partecipazioni", ma determina, nell'esercizio finanziario di riferimento del Rendiconto, l'esclusione di 1.523,3 milioni dall'aggregato delle sole partecipazioni azionarie della Sezione I.

Quanto alle **azioni quotate**, le stesse si riducono in tutti i settori considerati e il loro valore complessivo scende da 17.046 a **15.909 milioni** (-1.137 milioni; -6,7 per cento). Le **azioni non quotate** crescono, invece, da 68.646 a **77.877 milioni** (+9.231 milioni; **+13,4 per cento**) e rappresentano l'83 per cento del totale.

La crescita delle **società non finanziarie** è per la maggior parte trainata dalla componente **non quotata** (+8.933 milioni; +22,4 per cento), il cui andamento riflette in misura preponderante — per circa il **96 per cento** — la variazione della partecipazione in **Ferrovie dello Stato Italiane** S.p.A. (+8.572 milioni); mentre la **riduzione** delle **partecipazioni in società finanziarie bancarie** è determinata quasi esclusivamente dalla componente quotata (-625 milioni; -59,7 per cento), il cui calo riflette la riduzione della partecipazione in **Banca Monte dei Paschi di Siena** S.p.A., parzialmente compensata dalla crescita delle partecipazioni non quotate (+19 milioni; +2,9 per cento).

**Fig. 3 – Partecipazioni azionarie per settore**

Valori in milioni di euro




Fonte: elaborazione del Servizio per il Controllo Parlamentare sul Rendiconto generale dello Stato, Parte II, Sezione I.

## Le principali variazioni delle singole partecipazioni nell'esercizio 2025

L'Allegato alla Tabella II illustra nel dettaglio la voce relativa alle **attività finanziarie dei Ministeri**, riportando i dati per ciascuna partecipazione e consentendo un'analisi per singola società.

Nel 2025, tra gli **incrementi** più **rilevanti** delle partecipazioni rispetto all'esercizio precedente, si segnalano:

- **Ferrovie dello Stato Italiane** S.p.A.: da 32.050 a **40.622 milioni** (+8.572 milioni; +26,7 per cento);
- **Cassa Depositi e Prestiti** S.p.A.: da 21.727,3 milioni a **22.912,3 milioni** (+1.185 milioni; +5,5 per cento);
- **STMicroelectronics Holding NV**: da 2.613,3 milioni a **3.169,1 milioni** (+555,8 milioni; +21,3 per cento);
- **GSE – Gestore dei servizi energetici** S.p.A.: da 55,5 a **388,3 milioni** (+332,8 milioni; +600 per cento);
- **Poste Italiane** S.p.A.: da 1.312,6 milioni a **1.534,2 milioni** (+221,6 milioni; +16,9 per cento);
- **ENI** S.p.A.: da 933,1 a **990,6 milioni** (+57,5 milioni; +6,2 per cento);
- **Leonardo** S.p.A.: da 2.492,2 milioni a **2.546,8 milioni** (+54,6 milioni; +2,2 per cento).

In **diminuzione** risultano, tra le altre:

- **Banca Monte dei Paschi di Siena** S.p.A.: da 1.046,9 a **421,7 milioni** (-625 milioni; -59,7 per cento), a seguito delle cessioni di quote del capitale della banca effettuate dal MEF; si tratta della principale causa della riduzione delle partecipazioni in società finanziarie bancarie;
- **ITA Airways** S.p.A.: da 749,6 a **509,2 milioni** (-240,4 milioni; -32,1 per cento), per effetto delle variazioni intervenute nell'assetto proprietario della compagnia;
- **SACE** S.p.A.: da 4.670 milioni a **4.494,81 milioni** (-175 milioni; -3,8 per cento);
- **RAI** S.p.A.: da 627,3 milioni a **594,5 milioni** (-33 milioni; -5,2 per cento).

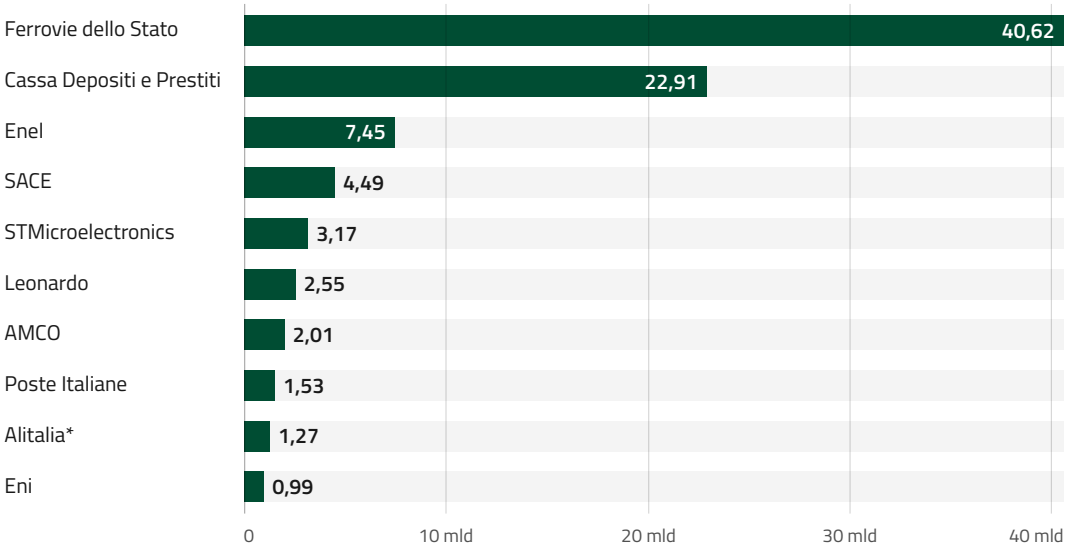
## Le partecipazioni per Ministero titolare

L'analisi per Ministero titolare indica che la **quasi totalità** delle **partecipazioni** (**93.634 milioni**, 99,84 per cento) appartiene al **MEF**, che detiene inoltre la totalità delle partecipazioni azionarie quotate. Gli **altri Ministeri** posseggono partecipazioni societarie dirette per complessivi **192 milioni**.

La concentrazione del portafoglio è elevata: **Ferrovie dello Stato Italiane** (40,6 miliardi) **rappresenta** da sola il **43,3 per cento** del **totale** delle **partecipazioni societarie dirette**. Le **prime sei società** per valore contabile della partecipazione statale — Ferrovie dello Stato Italiane, Cassa depositi e prestiti, Enel, SACE, STMicroelectronics Holding e Leonardo — raggiungono la quota di **81.200 milioni** (86,6 per cento del totale delle partecipazioni); le **prime dieci**, che comprendono anche AMCO, Poste Italiane, Alitalia ed Eni, rappresentano il 92,8 per cento del valore totale (**87.047 milioni**).

**Fig. 4 – Le dieci partecipazioni societarie per valore contabile**

Anno 2025; Valori in miliardi di euro




* In amministrazione straordinaria.

Fonte: elaborazione del Servizio per il Controllo Parlamentare sul Rendiconto generale dello Stato, Parte II, Allegato alla Tabella II.

Gli **altri cinque Ministeri titolari di partecipazioni** detengono complessivamente **191,6 milioni** nel 2025; a fronte dei 184,1 milioni nel 2024 (+7,5 milioni). L'incremento riguarda soprattutto il Ministero delle infrastrutture e dei trasporti (+6,2 milioni) e quello della difesa (+4,2 milioni); diminuiscono le consistenze dei Ministeri delle imprese e del *made in Italy* e della cultura. I valori per singolo Ministero e le società partecipate sono i seguenti:

- il **Ministero delle imprese e del *made in Italy*** detiene la partecipazione quasi totalitaria (99,17 per cento) in **CFI – Cooperazione Finanza Impresa** S.p.A., per un valore di 98,8 milioni (100,7 milioni nel 2024);
- il **Ministero della difesa** detiene la partecipazione totalitaria di **Difesa Servizi** S.p.A. per 26,5 milioni (22,3 milioni nel 2024);
- il **Ministero della cultura** detiene la partecipazione totalitaria in **ALES – Arte Lavoro e Servizi** S.p.A. per circa 24 milioni (25,1 milioni nell'esercizio precedente);
- il **Ministero delle infrastrutture e dei trasporti** detiene una quota del 35 per cento nella **Società Infrastrutture Milano-Cortina 2020-2026** S.p.A. per 1,3 milioni (partecipazione iscritta nel 2025), nonché la totalità della quota in **Ferrovie Appulo Lucane** S.r.l. per 36,1 milioni (31,1 milioni nel 2024);
- il **Ministero dell'agricoltura, della sovranità alimentare e delle foreste** detiene la partecipazione totalitaria in **Unirelab** S.r.l. per 4,098 milioni (4,065 nel 2024), nonché partecipa al 3,9 per cento la società **Agenzia di Pollenzo** S.p.A., per un valore di 901.538 euro (897.592 nel 2024).

Gli altri Ministeri non detengono partecipazioni societarie dirette.

**Tabella 3 – Partecipazioni societarie dirette per Ministero al 31 dicembre 2024 e 2025**

Valori in milioni di euro

| Ministero | Società partecipate | 2024 | 2025 | Variazione |
|---|---|---|---|---|
| **Economia e finanze** | 43 società[9] | 84.040 | 93.634 | +9.593,7 |
| **Imprese e *made in Italy*** | CFI – Cooperazione Finanza Impresa S.p.A. | 100,7 | 98,8 | -1,9 |
| **Infrastrutture e trasporti** | Ferrovie Appulo Lucane S.r.l.; Società Infrastrutture Milano Cortina 2020-2026 S.p.A. | 31,1 | 37,3 | +6,2 |
| **Difesa** | Difesa Servizi S.p.A. | 22,3 | 26,5 | +4,2 |
| **Cultura** | ALES – Arte lavoro e servizi S.p.A. | 25,1 | 24 | -1,1 |
| **Agricoltura, sovranità alimentare e foreste** | Unirelab S.r.l.; Agenzia di Pollenzo S.p.A. | 5 | 5 | 0 |

9 Il numero di società nelle quali il MEF detiene partecipazioni dirette indicato nel Conto del patrimonio non coincide con quello oggetto di monitoraggio del presente *dossier*. Si segnala, infatti, che tale monitoraggio non considera alcune partecipazioni in società in liquidazione o in amministrazione straordinaria (quali Alitalia S.p.A. in a.s., Istituto per lo Sviluppo Economico dell'Italia Meridionale – Isveimer S.p.A. e Armamenti e Aerospazio S.p.A., in liquidazione). In secondo luogo non viene monitorata la società STMicroelectronics Holding NV in quanto la medesima ha sede legale all'estero. Infine si segnala che nel corso del 2026 si è conclusa l'operazione di cessione della partecipazione del MEF in PagoPA S.p.A. in favore di Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato S.p.A. (51 per cento) e Poste Italiane S.p.A. (49 per cento).

| Ministero | Società partecipate | 2024 | 2025 | Variazione |
|---|---|---|---|---|
| **Altri Ministeri** | – | 0 | 0 | 0 |
| **Totale Ministeri diversi dal MEF** | | **184,1** | **191,6** | **+7,5** |

Fonte: elaborazione del Servizio per il Controllo Parlamentare su dati del Rendiconto generale dello Stato, Parte II, Tabelle da II a XVI e relativi Allegati. Eventuali differenze nei totali sono dovute agli arrotondamenti.

Per ulteriori approfondimenti sul Rendiconto generale dello Stato 2025 e sul Conto generale del patrimonio si rinvia al *dossier* elaborato dal Servizio Studi e dal Servizio Bilancio della Camera dei deputati.

## 2.3 Le nuove disposizioni relative alla Società Giubileo 2025 S.p.A.

L'articolo 7, comma 1, del decreto-legge 26 giugno 2026, n. 107 ha disposto che la società **Giubileo 2025**[10] S.p.A. — tenuto conto delle competenze maturate nell'attuazione di programmi complessi — **prosegua** le **proprie attività** quale soggetto attuatore, centrale di committenza e di committenza ausiliaria, nonché struttura operativa di supporto alle amministrazioni pubbliche e alle società a prevalente partecipazione pubblica. Tali attività sono finalizzate alla **realizzazione** e alla **gestione** di programmi e interventi relativi a **opere pubbliche infrastrutturali**, di riqualificazione e valorizzazione di siti anche di interesse storico, artistico ed archeologico, nonché di opere, infrastrutture e servizi connessi a **grandi eventi** di **rilievo nazionale** e **internazionale**. La norma dispone inoltre che siano adeguati i relativi decreti attuativi e lo statuto della Società.

Per ulteriori approfondimenti, si rinvia al relativo *dossier*.

**10** Si ricorda che la Società, interamente controllata dal MEF, è stata costituita ai sensi del comma 427 della legge 30 dicembre 2021, n. 234 (Legge di bilancio per il 2022), al fine di assicurare la realizzazione dei lavori delle opere indicati nel programma dettagliato degli interventi connessi alle celebrazioni del Giubileo della Chiesa Cattolica per il 2025. Alla Società non si applicano le disposizioni previste dal TUSP, nonché quelle di cui all'articolo 23-*bis* del decreto-legge 6 dicembre 2011, n. 201, che disciplina i compensi per gli amministratori e per i dipendenti delle società controllate dalle pubbliche amministrazioni. Il comma 427 dispone altresì che le società direttamente o indirettamente partecipate dal MEF possono acquisire partecipazioni nella Società Giubileo 2025, anche mediante aumenti di capitale.

CAPITOLO 3

# Schede informative sulle società partecipate dal MEF

Il presente capitolo fornisce una **panoramica** delle **38 società** con sede legale in Italia direttamente partecipate dal MEF, fornendo, per ciascuna di esse, una **scheda di sintesi** recante le **informazioni societarie più rilevanti**.

Le società direttamente partecipate dal MEF sono suddivise in tre categorie: **quotate** (6), con **strumenti finanziari quotati** (6) e **non quotate** (26, esclusa la società STMicroelectronics Holding NV, non monitorata nel presente *dossier*[11]).

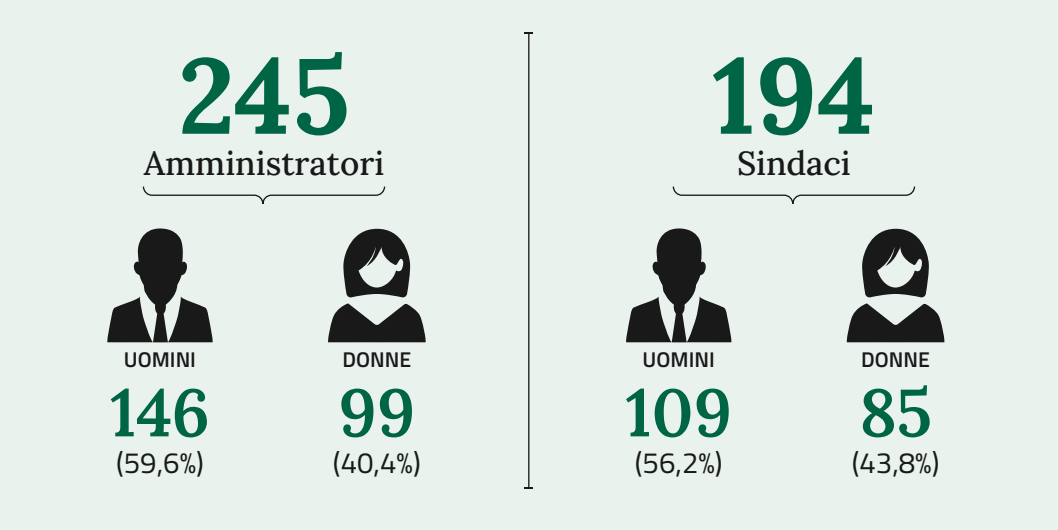
All'interno di ogni **scheda** sono indicati:

- l'**attività sociale prevalente**, secondo quanto previsto dallo statuto o da quanto indicato nelle relazioni sulla gestione della Corte dei Conti;
- il collegamento al **sito *web*** della società;
- un grafico riepilogativo degli **azionisti rilevanti**, secondo i dati riportati dal sito del MEF, integrati ove opportuno dalle informazioni reperite dai siti della singola società o da Telemaco;
- il **capitale sociale**, il **numero delle azioni** e il **valore nominale**, ove presente;
- i membri del **consiglio di amministrazione**, con i collegamenti ipertestuali al *curriculum vitae* di presidenti e amministratori delegati;
- i membri del **collegio sindacale;**
- la **società di revisione** e/o il revisore legale;
- il **numero di addetti** e le **unità locali** dell'impresa;
- il **bilancio d'esercizio** e il **bilancio di sostenibilità**, ove reperibili, relativi all'ultimo esercizio disponibile;
- il collegamento ipertestuale alle **relazioni** concernenti il **controllo** di **gestione** sulle **società** presentate dalla **Corte dei Conti** al Parlamento.

Le schede di sintesi recano altresì indicazioni sulla **rappresentanza di genere** negli **organi sociali**. In particolare, si segnala che dei **245 amministratori** delle suddette 38 società (di cui 37 dotate di consiglio di amministrazione e 1 di amministratore unico), **146** sono **uomini** (**59,6** per cento) e **99 donne** (**40,4** per cento).

Per quanto concerne i **collegi sindacali**, su un totale di **194 sindaci**, **109** cariche sono rivestite da **uomini** (**56,2** per cento) e **85** da **donne** (**43,8** per cento).

11 Le schede di sintesi non comprendono **STMicroelectronics Holding NV**, la società capogruppo non quotata (che esercita il controllo relativo della società STMicroelectronics di diritto olandese), di cui il **MEF** detiene il **50 per cento del capitale**. Tale società è esclusa dal monitoraggio del presente *dossier* non avendo la stessa sede legale in Italia e non essendo pertanto censita nella banca dati Telemaco.




Ove non indicato diversamente, la fonte utilizzata per la redazione delle schede relative alle singole società è la banca dati Telemaco.

Le schede sono precedute da una infografica riepilogativa realizzata secondo le informazioni fornite dal sito del MEF. I dati sono aggiornati al **15 ottobre 2026.**

Ministero dell'Economia e delle Finanze

# Società direttamente partecipate

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **SOCIETÀ QUOTATE** | | | | | |
| Monte dei Paschi di Siena | 4,86% | Enav | 53,28% | Enel | 24,13% |
| Eni | 2,17% | Leonardo | 30,20% | Posteitaliane | 23,7% |
| **SOCIETÀ CON STRUMENTI FINANZIARI QUOTATI** | | | | | |
| Amco | 99,78% | Invitalia | 100% | Cdp | 82,77% |
| Ferrovie dello Stato Italiane | 100% | Rai | 99,56% | Sace | 100% |
| **SOCIETÀ NON QUOTATE** | | | | | |
| Principia | 39,28% | Sviluppo Lavoro Italia | 100% | Cinecittà | 100% |
| Consap | 100% | Consip | 100% | Equitalia Giustizia | 100% |
| Acque del Sud | 100% | ADS Autostrade dello Stato | 100% | EVR | 90% |
| Infrastrutture Milano Cortina 2026 | 35% | IPZS | 100% | Invimit | 100% |
| ENIT 1919 | 100% | Mefop | 58,6% | Eutalia studiare sviluppo | 100% |
| Giubileo2025 Spa | 100% | GSE Gestore Servizi Energetici | 100% | ICSC Istituto per il Credito Sportivo e Culturale | 80,44% |
| ITA Airways | 59% | Sogesid SPA Ingegneria Territorio Ambiente | 100% | Stretto di Messina | 55,16% |
| FiberCop | 16%* | RAM S.p.a. Logistica · Infrastrutture · Trasporti | 100% | Sogei | 100% |
| Sogin | 100% | Sport e Salute | 100% | STMicroelectronics life.augmented | 50% |

* La partecipazione è detenuta per il tramite di Optics Holdco S.r.l., che detiene il 100% di Optics Bidco S.p.A., che a sua volta detiene il 100% di FiberCop.

3.1

# Società quotate

## BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA S.P.A.

### ATTIVITÀ PREVALENTE

La Società si occupa della raccolta del risparmio e dell'esercizio del credito nelle sue varie forme in Italia e all'estero. Può compiere, altresì, tutte le operazioni e i servizi bancari e finanziari consentiti, costituire e gestire forme pensionistiche complementari, nonché ogni altra operazione strumentale.

### AZIONISTI RILEVANTI

**Diritti di voto esercitabili**

| | |
|---|---|
| MEF | **4,86%** |
| Delfin S.A.R.L. | **17,53%** |
| Gruppo Francesco G. Caltagirone[12] | **10,26%** |
| Banco BPM S.p.A.[13] | **3,74%** |
| BlackRock Inc.[14] | **4,66%** |
| Altri azionisti[15] | **58,95%** |

(fonte MEF e sito società)

### L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **17.978.187.186,85 euro**

Numero azioni:
**3.038.418.183** prive del valore nominale

Addetti al 30/06/2026: **18.780**

Amministratori:
**15 di cui: 6 donne (40%); 9 uomini (60%)**

Sindaci:
**5 di cui: 3 donne (60%); 2 uomini (40%)**

Unità locali: **1.292**

### CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

BISONI Cesare (presidente)
LOVAGLIO Luigi (amministratore delegato)
MAZZARELLA Flavia e CORRADINI Carlo (vicepresidenti)
MAIONE Nicola (consigliere)
DE MARTINI Paola (consigliera)
PASSERA Corrado (consigliere)
LEONI BORALI Paola (consigliera)
DI CARLO Massimo (consigliere)
CENTRA Antonella (consigliera)
AMIDANI ALIBERTI Livia (consigliera)
ALBANO Patrizia (consigliera)
BOCCARDELLI Paolo (consigliere)
BRANCADORO Gianluca (consigliere)
CALTAGIRONE Alessandro (consigliere)

### COLLEGIO SINDACALE

PACE Pierluigi (presidente)
LINGUANTI Lavinia (sindaca)
VECCHIATI Monica (sindaca)
SANDROLINI Francesca (sindaca supplente)
SODINI Alberto (sindaco supplente)

**Società di revisione**
PricewaterhouseCoopers S.p.A.

**Bilanci**
Relazione annuale integrata relativa all'anno 2025[16]

12 Partecipazioni e diritti di voto detenuti tramite società del Gruppo Caltagirone; al pagamento del dividendo il 20 maggio 2026 il Gruppo Caltagirone risultava detenere il 13,49% del capitale sociale.
13 Partecipazioni e diritti di voto detenuti anche tramite Anima Holding S.p.A.
14 Partecipazioni e diritti di voto detenuti tramite società facenti parte del Gruppo BlackRock. Tale partecipazione è rappresentata da diritti di voto relativi ad azioni (4,665% del capitale sociale) e da partecipazioni potenziali e altre posizioni lunghe con regolamento fisico e in contanti (pari a 0,302% del capitale sociale).
15 Il 19 agosto 2026, Barclays PLC ha segnalato di detenere tramite Barclays Capital Securities Limited una partecipazione aggregata per una posizione complessiva pari al 5,03% del capitale sociale. Tale partecipazione è rappresentata da diritti di voto relativi ad azioni (0,08% del capitale sociale) e da diritti di voto tramite strumenti finanziari (partecipazioni potenziali e altre posizioni lunghe pari complessivamente al 4,95% del capitale sociale).
16 La rendicontazione consolidata di sostenibilità è pubblicata nell'apposita sezione della Relazione finanziaria annuale (pagg. 141 e seguenti).

## ENAV S.P.A.

### ATTIVITÀ PREVALENTE

La Società ha per oggetto l'esercizio dei servizi di assistenza al volo, dei sistemi e delle attività di sviluppo, produzione, erogazione, vendita ed esportazione dei servizi della navigazione aerea in Italia e all'estero e qualsiasi attività comunque connessa o complementare.

### AZIONISTI RILEVANTI

**Diritti di voto esercitabili**

| | |
|---|---|
| MEF | **53,28%** |
| Mercato | **46,72%** |

(fonte MEF)

### L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **541.744.385 euro**

Numero azioni: **541.744.385** prive del valore nominale[17]

Addetti al 30/06/2026: **3.541**

Amministratori:
**9 di cui: 4 donne (44%); 5 uomini (56%)**

Sindaci:
**5 di cui: 1 donna (20%); 4 uomini (80%)**

Unità locali: **58**

### CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

PAPPALARDO Sandro (presidente)
DE BIASIO Igor (amministratore delegato)
ARCIFA Stefano (consigliere)
BALLONE Antonella (consigliera)
ERMETES Maria Letizia (consigliera)
MELE Stella (consigliera)
PERUFFO Enzo (consigliere)
RIGOTTI Marco Giuseppe Maria (consigliere)
VISMARA Maria Cristina (consigliera)

### COLLEGIO SINDACALE

CASSADER Roberto (presidente)
DI VONA Eleonora (sindaca)
QUAGLIATA Leonardo (sindaco)
LAUSI Luigi (sindaco supplente)
LENZI Guido (sindaco supplente)

**Società di revisione**
PricewaterhouseCoopers S.p.A.

**Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta**
Doc. XV – n. 565, relativa all'esercizio 2024

**Bilanci**
Relazione annuale integrata relativa all'anno 2025[18]

17 Informazione reperita sul sito della Società
18 La Rendicontazione consolidata di sostenibilità è pubblicata nell'apposita sezione della Relazione annuale integrata (pagg. 67 e seguenti).

## ENEL S.P.A.

### ATTIVITÀ PREVALENTE

La Società ha per oggetto l'assunzione e la gestione di partecipazioni ed interessenze in società ed imprese italiane o straniere, nonché lo svolgimento, nei confronti delle società ed imprese controllate, di funzioni di indirizzo strategico e di coordinamento sia dell'assetto industriale che delle attività dalle stesse esercitate, nel settore dell'energia elettrica ed energetico in generale.

### AZIONISTI RILEVANTI

**Diritti di voto esercitabili**[19]

| | |
|---|---|
| MEF | **24,13%** |
| Altri azionisti | **75,87%** |

(fonte MEF e sito società)

### L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **10.166.679.946 euro**

Numero azioni: **10.166.679.946** prive del valore nominale

Addetti al 30/06/2026: **1.321**

Amministratori:
**9 di cui: 4 donne (44%); 5 uomini (56%)**

Sindaci:
**6 di cui: 3 donne (50%); 3 uomini (50%)**

Unità locali: **48**

### CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

SCARONI Paolo (presidente)
CATTANEO Flavio (amministratore delegato)
ARBIB Johanna (consigliera)
CORSI Mario (consigliere)
FRIGERIO Dario (consigliere)
STABILINI Alessandra (consigliera)
SEGANTI Federica (consigliera)
MONTEDURO Alessandro (consigliere)
DE LUCA Tiziana (consigliera)

### COLLEGIO SINDACALE

PACE Pierluigi (presidente)
SCIPIONE Monica (sindaca)
ZANIN Mauro (sindaco)
MEZZABOTTA Claudia (sindaca supplente)
RUSSO Paolo (sindaco supplente)
ZANARDI Barbara (sindaca supplente)

**Società di revisione**
KPMG S.p.A.

**Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta**
Doc. XV – n. 445, relativa all'esercizio 2024

**Bilanci**
Bilancio d'esercizio relativo all'anno 2025
Relazione finanziaria annuale consolidata relativa all'anno 2025[20]

19 Si segnala che il dato relativo alla partecipazione del MEF è aggiornato al 15 ottobre 2026. La restante quota è divisa tra BlackRock Inc. e il mercato che, secondo gli ultimi dati disponibili, al 31 dicembre 2025 detenevano rispettivamente il 5,02% e il 71,39%.
20 La rendicontazione consolidata di sostenibilità è pubblicata nell'apposita sezione della Relazione finanziaria annuale (pagg. 231 e seguenti).

## ENI S.P.A.

### ATTIVITÀ PREVALENTE

La Società ha per oggetto l'esercizio diretto e/o indiretto di attività: nel campo degli idrocarburi e dei vapori naturali; nei settori della chimica, dei combustibili nucleari, della geotermia, delle fonti rinnovabili di energia e dell'energia in genere; nel settore della progettazione e costruzione di impianti industriali, nonché nei settori minerario, metallurgico, meccano-tessile, idrico, della tutela dell'ambiente e del trattamento e smaltimento dei rifiuti.

### AZIONISTI RILEVANTI

**Diritti di voto esercitabili**

| | |
|---|---|
| Cassa Depositi e Prestiti | **30,92%** |
| MEF | **2,17%** |
| Investitori istituzionali | **46,32%** |
| Investitori *retail* | **14,88%** |
| Azioni proprie | **2,92%** |
| Segnalazioni nominative non disponibili | **2,79%** |

(fonte MEF e sito società)

### L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **4.005.358.876 euro**

Numero azioni: **3.027.982.186** prive del valore nominale

Addetti al 30/06/2026: **9.288**

Amministratori:
**9 di cui: 5 donne (56%); 4 uomini (44%)**

Sindaci:
**7 di cui: 4 donne (57%); 3 uomini (43%)**

Unità locali: **186**

### CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

DI FOGGIA Giuseppina (presidente)
DESCALZI Claudio (amministratore delegato)
DITTMEIER Carolyn Adele (consigliera)
FIORINI Benedetta (consigliera)
MARCEGAGLIA Emma (consigliera)
SGUBIN Cristina (consigliera)
VERMEIR Raphael Louis L. (consigliere)
CAPPIELLO Stefano (consigliere)
PETRELLA Matteo (consigliere)

### COLLEGIO SINDACALE

FALLACARA Francesco (presidente)
PAROLINI Andrea (sindaco)
ZANIN Mauro (sindaco)
TALAMONTI Maria Francesca (sindaca)
CARADONNA Marcella (sindaca)
DE MARTINO Giulia (sindaca supplente)
FONTANA Nadia (sindaca supplente)

**Società di revisione**
PricewaterhouseCoopers S.p.A.

**Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta**
Doc. XV – n. 578, relativa all'esercizio 2024

**Bilanci**
Relazione finanziaria annuale relativa all'anno 2025[21]

21 La rendicontazione consolidata di sostenibilità è pubblicata nell'apposita sezione della Relazione finanziaria annuale (pagg. 134 e seguenti).

## LEONARDO S.P.A.

### ATTIVITÀ PREVALENTE

La Società ha per oggetto l'esercizio diretto o indiretto di attività manifatturiere, sistemistiche, impiantistiche, di ricerca e di addestramento in settori a tecnologia avanzata, con particolare riferimento ai comparti elettronico, informatico, aerospaziale, trasporti, energia, elettromeccanico e meccanico in genere e la prestazione di servizi connessi con le predette attività.

### AZIONISTI RILEVANTI

**Diritti di voto esercitabili:**

| | |
|---|---|
| MEF | **30,2%** |
| Investitori istituzionali | **50,8%** |
| Investitori individuali | **18,8%** |
| Azioni proprie | **0,2%** |

(fonte MEF e sito società)

### L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **2.543.861.738 euro**

Numero azioni: **578.150.395**

Valore: **4,40 euro**

Addetti al 30/06/2026: **35.224**

Amministratori:
**12 di cui: 6 donne (50%); 6 uomini (50%)**

Sindaci:
**9 di cui: 4 donne (44%); 5 uomini (56%)**

Unità locali: **90**

### CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

MACRÌ Francesco (presidente)
MARIANI Lorenzo (amministratore delegato)
ALTIERI Trifone (consigliere)
GIORGETTI Enrica (consigliera)
MANARA Cristina (consigliera)
VASCO Elena (consigliera)
GRIFONI Elena (consigliera)
DIACETTI Roberto (consigliere)
VELTRI Rosina (consigliera)
TUCCI Maurizio (consigliere)
SORO Francesco (consigliere)
LEVY Dominique (consigliera)

### COLLEGIO SINDACALE

ROSSI Luca (presidente)
ZAVAGLIA Alessandro (sindaco)
PUSTERLA Giulia (sindaca)
SIMONELLI Paola (sindaca)
FAZZINI Marco (sindaco)
ROSSANO Serenella (sindaca supplente)
CERATI Giuseppe (sindaco supplente)
SCIPIONE Monica (sindaca supplente)
PEZZANI Fabrizio (sindaco supplente)

**Società di revisione**
Ernst & Young S.p.A.

**Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta**
Doc. XV – n. 512, relativa all'esercizio 2024

**Bilanci**
Bilancio integrato relativo all'anno 2025[22]

22 La rendicontazione consolidata di sostenibilità è pubblicata nell'apposita sezione del Bilancio integrato 2025 (pagg. 60 e seguenti).

## POSTE ITALIANE S.P.A.

### ATTIVITÀ PREVALENTE

La Società ha per oggetto l'esercizio, sia nel territorio nazionale sia all'estero dei servizi di: posta, bancoposta, comunicazione postale ed elettronica, telecomunicazione e logistica, nonché trasporto, anche aereo, di persone e cose. Inoltre, si occupa della vendita al dettaglio di tutti i valori bollati e di francobolli, della distribuzione e della vendita di titoli e documenti di viaggio, nonché di ogni attività di valorizzazione delle reti della Società e delle connesse infrastrutture tecnologiche.

Posteitaliane

### AZIONISTI RILEVANTI

**Diritti di voto esercitabili**

| | |
|---|---|
| Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. | **28,36%** |
| MEF | **23,7%** |
| Flottante | **46,85%** |
| Azioni proprie | **1,09%** |

(fonte MEF e sito società)

### L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **1.522.713.998 euro**

Numero azioni: **1.522.713.998** prive del valore nominale

Addetti al 30/06/2026: **116.895**

Amministratori:
**9 di cui: 4 donne (44%); 5 uomini (56%)**

Sindaci:
**6 di cui: 3 donne (50%); 3 uomini (50%)**

Unità locali: **13.081**

### CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

ROVERE Silvia Maria (presidente)
DEL FANTE Matteo (amministratore delegato)
RUTIGLIANO Vincenza Patrizia (consigliera)
D'ASARO BIONDO Carlo (consigliere)
TERNAU Vanda (consigliera)
MARCHESINI Alessandro (consigliere)
SCACCHI Francesco (consigliere)
MUSCARELLA Salvatore (consigliere)
CUCCURULLO Olga (consigliera)

### COLLEGIO SINDACALE

MANSI Antonio (presidente)
CARAVETTA Giovanni (sindaco)
GUALTIERI Laura (sindaca)
PACE Pierluigi (sindaco supplente)
ASTOLFI Fulvia (sindaca supplente)
MANZO Giuseppina (sindaca supplente)

**Società di revisione**
Deloitte & Touche S.p.A.

**Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta**
Doc. XV – n. 567, relativa all'esercizio 2024

**Bilanci**
Relazione finanziaria relativa all'anno 2025[23]

23 La rendicontazione di sostenibilità è pubblicata nell'apposita sezione della Relazione finanziaria 2025 (pagg. 210 e seguenti).

3.2

# Società con strumenti finanziari quotati

# AGENZIA NAZIONALE PER L'ATTRAZIONE DEGLI INVESTIMENTI E LO SVILUPPO D'IMPRESA S.P.A. – INVITALIA

## ATTIVITÀ PREVALENTE

La Società supporta la pubblica amministrazione nella realizzazione degli investimenti strategici per lo sviluppo e la coesione territoriale e, a tal fine, coadiuva il Governo per assicurare l'ottimale gestione dei fondi comunitari, accelerare i programmi di spesa, anche mediante poteri sostitutivi in caso di inerzia o inadempimento delle amministrazioni pubbliche titolari delle misure. Gestisce gli incentivi nazionali che favoriscono la nascita di nuove imprese e *startup* innovative e finanzia i progetti d'impresa con piani di sviluppo. È, inoltre, impegnata nella promozione dello sviluppo e del rilancio del tessuto produttivo e occupazionale attraverso la partecipazione al capitale di società.

INVITALIA

## SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE

| | |
|---|---|
| MEF | **100%** |

(fonte MEF)

## L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **836.383.864,02 euro**

Numero azioni: **1.257.637.210** prive del valore nominale

Addetti al 30/06/2026: **3.018**

Amministratori:
**5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)**

Sindaci:
**5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)**

Unità locali: **25**

## CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

SCHISANI Sergio (presidente)

MATTARELLA Bernardo (amministratore delegato)

COLAIACOMO Claudia (consigliera)

PASTORE Stefania (consigliera)

VESENTINI Gianluca (consigliere)

## COLLEGIO SINDACALE

TOMEI Antonella (presidente)

MARIANI Massimo (sindaco)

DI MEO Sergio (sindaco)

VIGGIANO Serena Maria (sindaca supplente)

CANZANELLA Marco (sindaco supplente)

**Società di revisione**
Deloitte & Touche S.p.A.

**Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta**
Doc. XV – n. 628, relativa all'esercizio 2024
(*cfr. oltre la sintesi*)

**Bilanci**
Relazione finanziaria relativa all'anno 2025[24]

24 La rendicontazione consolidata di sostenibilità è pubblicata nell'apposita sezione della Relazione finanziaria 2025 (pagg. 90 e seguenti).

## ASSET MANAGEMENT COMPANY S.P.A. – AMCO

### ATTIVITÀ PREVALENTE

La Società ha per oggetto l'acquisto e la gestione con finalità di realizzo, di crediti e rapporti originati da banche, da società appartenenti a gruppi bancari e da intermediari finanziari iscritti agli albi delle banche gestiti dalla Banca d'Italia. Può, inoltre, acquistare partecipazioni e altre attività finanziarie, inclusi titoli di cartolarizzazione, nonché quote di fondi di investimento di tipo chiuso, riservati ad investitori professionali, istituiti per la sottoscrizione di azioni emesse da banche o per la sottoscrizione e/o acquisto di titoli emessi da società costituite per finanziare l'acquisto di crediti originati da banche, da società appartenenti a gruppi bancari e da intermediari finanziari anche se non appartenenti a un gruppo bancario, o per l'acquisto diretto di tali crediti.

### SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE

| | |
|---|---|
| MEF | **99,78%** |
| Azioni proprie di AMCO e altri azionisti | **0,22%** |

(fonte MEF e sito società)

### L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **655.153.674 euro**

Numero azioni: **655.153.674** di cui: 600.000.000 azioni ordinarie prive dell'indicazione del valore nominale interamente detenute dal MEF e da 55.153.674 azioni B prive del valore nominale e senza diritto di voto detenute dal MEF, da altri azionisti ed inclusive delle azioni proprie (fonte sito società).

Addetti al 30/06/2026: **442**

Amministratori:
**9 di cui: 5 donne (56%); 4 uomini (44%)**

Unità locali: **3**

### CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

IANNOTTA Domenico (presidente)
MUNARI Andrea (amministratore delegato)
NEGRI-CLEMENTI Anna Paola (consigliera)
GEMIGNANI Valentina (consigliera)
VALSECCHI Francesco (consigliere)
LUZZI Martina (consigliera)

### COMITATO PER IL CONTROLLO DI GESTIONE[25]

COLLURA Cristina (presidente)
FOTI BELLIGAMBI Lucia (componente)
ALONZO Piero (componente)

**Società di revisione**
Deloitte & Touche S.p.A.

**Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta**
Doc. XV – n. 526, relativa all'esercizio 2024

**Bilanci**
Bilancio d'esercizio relativo all'anno 2025
*Report* di sostenibilità relativo all'anno 2025

25 Con comunicato stampa del 30 dicembre 2024, la Società ha reso noto che l'assemblea svoltasi in pari data ha approvato le modifiche dello statuto finalizzate all'adozione di un sistema di *governance* monistico. Ciò comporta l'esercizio della funzione di controllo da parte di un comitato per il controllo sulla gestione costituito all'interno del consiglio di amministrazione, anziché dal collegio sindacale.

## CASSA DEPOSITI E PRESTITI S.P.A. – CDP

### ATTIVITÀ PREVALENTE

La Società opera nella concessione di finanziamenti allo Stato, alle regioni, agli enti locali, agli enti pubblici e agli organismi di diritto pubblico, destinati ad operazioni di interesse pubblico promosse dai medesimi soggetti, nonché a favore di soggetti aventi natura pubblica o privata dotati di soggettività giuridica, con esclusione delle persone fisiche. L'attività di finanziamento è svolta in ogni forma consentita dalle disposizioni vigenti, anche in forma indiretta, ivi compreso l'acquisto di crediti di impresa, il rilascio di garanzie, l'assunzione di capitale di rischio o di capitale di debito e la sottoscrizione di quote o di azioni di organismi d'investimento collettivo del risparmio.

### SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE

| | |
|---|---|
| MEF | **82,77%** |
| Fondazioni bancarie | **17,23%** |

(fonte MEF e sito società)

### L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **4.051.143.264 euro**

Numero azioni: **342.430.912** prive del valore nominale

Addetti al 30/06/2026: **1.709**

Amministratori:
**17 di cui: 7 donne (41%); 10 uomini (59%)**

Sindaci:
**7 di cui: 4 donne (57%); 3 uomini (43%)**

Unità locali: **21**

**Società di revisione**
Deloitte & Touche S.p.A.

**Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta**
Doc. XV – n. 564, relativa all'esercizio 2024

**Bilanci**
Bilancio d'esercizio relativo all'anno 2025[26]

### CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE[27]

GORNO TEMPINI Giovanni (presidente)
SCANNAPIECO Dario (amministratore delegato)
DI CIOMMO Francesco (consigliere)
LAMANNA Giorgio (consigliere)
MILANI Valentina (consigliera)
MAZZARELLA Flavia (consigliera)
D'ARCANO Luisa (consigliera)
CANNATA Maria (consigliera)
GUISO Luigi Cesare Giuseppe (consigliere)
BINI Matilde (consigliera)
SALA Renato (consigliere)

**Gestione separata**
ITALIA Pier Paolo (consigliere)
BARBIERI HERMITTE Riccardo (consigliere)
GRILLO Alessia (consigliera)
ANTONELLI Piero (consigliere)
NICOTRA Veronica (consigliera)
SORO Francesco (consigliere)

### COLLEGIO SINDACALE

PIERRO Maria (presidente)
ARIENTI Patrizia (sindaca)
GRAZIANI Patrizia (sindaca)
MAGGI Davide (sindaco)
DE MARCO Ottavio (sindaco)
ZOTTOLI Giuseppe (sindaco supplente)
ASTOLFI Fulvia (sindaca supplente)

26 La rendicontazione di sostenibilità è pubblicata nell'apposita sezione del Bilancio d'esercizio relativo all'anno 2025 (pagg. 77 e seguenti).
27 Il Consiglio è composto da undici membri ed è integrato, per la gestione delle risorse provenienti dal risparmio postale (la "Gestione separata"), dal Direttore generale del Tesoro, dal Direttore generale dell'Economia, dal Ragioniere generale dello Stato (o un suo delegato), nonché da tre rappresentanti di regioni, province e comuni.

## FERROVIE DELLO STATO ITALIANE S.P.A. – FS

### ATTIVITÀ PREVALENTE

La Società ha per oggetto l'assunzione e la gestione di partecipazioni e altre interessenze in imprese italiane o estere operanti: nei settori della progettazione, realizzazione e gestione di reti di infrastruttura per il trasporto su ferro, stradale e autostradale; nel settore del trasporto di persone e merci, nonché nel settore della rigenerazione urbana e delle soluzioni di intermodalità e di logistica nelle aree urbane.

### SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE

| | |
|---|---|
| MEF | **100%** |

(fonte MEF)

### L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **31.062.952.307 euro**

Numero azioni: **31.062.952.307**

Valore: **1,00 euro**

Addetti al 30/06/2026: **904**

Amministratori:
**7 di cui: 3 donne (43%); 4 uomini (57%)**

Sindaci:
**5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)**

Unità locali: **0**

### CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

- TANZILLI Tommaso (presidente)
- STRISCIUGLIO Gianpiero (amministratore delegato)
- BRACCO Pietro (consigliere)
- FENOGLIO Franco (consigliere)
- RICCIOTTI Loredana (consigliera)
- MARZOT Silvia (consigliera)
- ROTA Daniela (consigliera)

### COLLEGIO SINDACALE

- TRIPPA Anna Maria (presidente)
- COLLALTI Andrea (sindaco)
- GALLI Andrea (sindaco)
- VIGGIANO Serena Maria (sindaca supplente)
- BOCCHINO Stefano (sindaco supplente)

**Società di revisione**
PricewaterhouseCoopers S.p.A.

**Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta**
Doc. XV – n. 601, relativa all'esercizio 2024
(*cfr. oltre la sintesi*)

**Bilanci**
Relazione finanziaria annuale relativa all'anno 2025[28]

28 La rendicontazione consolidata di sostenibilità è pubblicata nell'apposita sezione della Relazione finanziaria annuale 2025 (pagg. 111 e seguenti).

## RADIO TELEVISIONE ITALIANA S.P.A. – RAI

### ATTIVITÀ PREVALENTE

La Società è la concessionaria in esclusiva, per espressa previsione di legge (articolo 59 del decreto legislativo 8 novembre 2021, n. 208, recante il Testo unico dei servizi di media audiovisivi – TUSMA), del servizio pubblico radiofonico, televisivo e multimediale; realizza, inoltre, canali televisivi, radiofonici, satellitari, su piattaforma digitale terrestre.

### SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE

| | |
|---|---|
| MEF | **99,56%** |
| Società italiana degli autori ed editori – SIAE | **0,44%** |

(fonte Corte dei Conti)

### L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **242.518.100 euro**

Numero azioni: **242.518.100**

Valore: **1,00 euro**

Addetti al 30/06/2026: **12.252**

Amministratori:
**7 di cui: 2 donne (29%); 5 uomini (71%)**

Sindaci: 5 di cui:
**2 donne (40%); 3 uomini (60%)**

Unità locali: **29**

### CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

ROSSI Giampaolo (amministratore delegato)
AGNES Simona[29] (consigliera)
DI MAJO Alessandro (consigliere)
DI PIETRO Davide (consigliere)
FRANGI Federica (consigliera)
MARANO Antonio (consigliere)
NATALE Roberto (consigliere)

### COLLEGIO SINDACALE

SIMEONE Cinzia (presidente)
VALENTE Marco Luigi (sindaco)
REGOLIOSI Carlo (sindaco)
FLORIO Angela (sindaca supplente)
BOCCHINO Stefano (sindaco supplente)

**Società di revisione**
Deloitte & Touche S.p.A.
Ernst & Young S.p.A.

**Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta**
Doc. XV – n. 585, relativa all'esercizio 2024

**Bilanci**
Bilancio relativo all'anno 2025[30]

29 Si rammenta che con delibera del consiglio di amministrazione del 1° ottobre 2024 la Agnes è stata nominata presidente della Società. Tuttavia, ai sensi dell'articolo 63, comma 14, del decreto legislativo 8 novembre 2021, n. 208, **la nomina del presidente** del CdA della RAI **diviene efficace dopo l'acquisizione del parere favorevole**, espresso a **maggioranza dei due terzi** dei suoi componenti, della **Commissione parlamentare per l'indirizzo generale e la vigilanza dei servizi radiotelevisivi**. Alla data di aggiornamento del presente *dossier*, tale parere **non** è stato ancora **espresso**.

30 La rendicontazione consolidata di sostenibilità è pubblicata nell'apposita sezione del Bilancio 2025 (pagg. 195 e seguenti).

## SACE S.P.A.

### ATTIVITÀ PREVALENTE

La Società esercita l'assicurazione, la riassicurazione, la coassicurazione e la garanzia dei rischi di carattere politico, catastrofico, economico, commerciale e di cambio, nonché dei rischi a questi complementari, ai quali sono esposti gli operatori nazionali e le società, anche estere, a questi collegate o da questi controllate, nelle attività commerciali con l'estero o in quelle di internazionalizzazione dell'economia italiana. Inoltre, rilascia, a condizioni di mercato e nel rispetto della normativa comunitaria, garanzie e coperture assicurative per imprese estere, relativamente ad operazioni di rilievo strategico; le medesime garanzie e assicurazioni possono costituire oggetto di rilascio, anche a favore di banche nazionali ovvero a favore di altri operatori finanziari, per crediti destinati al finanziamento delle suddette attività.

### SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE

| | |
|---|---|
| MEF | **100%** |

(fonte MEF)

### L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **3.730.323.610 euro**

Numero azioni: **1.053.428** prive del valore nominale

Addetti al 30/06/2026: **617**

Amministratori:
**9 di cui: 4 donne (44%); 5 uomini (56%)**

Sindaci:
**5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)**

Unità locali: **10**

### CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

PICCHI Guglielmo (presidente)
PIGNOTTI Michele (amministratore delegato)
FACCIOTTI Leopoldo (consigliere)
CONTINI Barbara Debra (consigliera)
PAMMOLLI Fabio (consigliere)
TOSSINI Silvia (consigliera)
BERGAMI Davide (consigliere)
NOCE Paola (consigliera)
SGUBIN Cristina (consigliera)

### COLLEGIO SINDACALE

DE SUMMA Giovanni (presidente)
GIACOMINI Roberto (sindaco)
METRI Francesca (sindaca)
TULINO Giuliana (sindaca supplente)
CANZANELLA Marco (sindaco supplente)

**Società di revisione**
Deloitte & Touche S.p.A.

**Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta**
Doc. XV – n. 569, relativa all'esercizio 2024

**Bilanci**
Bilancio d'esercizio relativo all'anno 2025
Bilancio di sostenibilità relativo all'anno 2025

3.3

# Società non quotate

## ACQUE DEL SUD S.P.A.

### ATTIVITÀ PREVALENTE

La Società ha per oggetto sociale: la progettazione, l'esecuzione e la gestione delle opere idrauliche relative ai bacini interregionali, compresi i serbatoi ed i laghi artificiali, nonché la manutenzione di grandi opere idrauliche; la fornitura all'ingrosso di acqua non trattata, per usi potabili, irrigui e industriali; lo sfruttamento delle infrastrutture idriche per la produzione di energia elettrica; le attività di studi, ricerche e di progettazione connesse con le funzioni ad essa attribuite; gli studi e ricerche per il reperimento, la raccolta e l'utilizzazione di risorse idriche.

### SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE

| | |
|---|---|
| MEF | **100%** |

(fonte MEF)

### L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **5.000.000 euro**

Numero azioni: **5.000.000**

Valore: **1,00 euro**

Addetti al 30/06/2026: **142**

Amministratori:
**7 di cui: 3 donne (43%); 4 uomini (57%)**

Sindaci:
**5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)**

Unità locali: **3**

### CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

DECOLLANZ Luigi Giuseppe (presidente)
DASTICE Claudia Stella (consigliera)
PALMISANO Antonio (consigliere)
RENZI Marco (consigliere)
RIVELLINI Crescenzio (consigliere)
SALVIA Carmen (consigliera)
TATEO Anna Rita (consigliera)

### COLLEGIO SINDACALE

CARAVETTA Giovanni (presidente)
FAGIOLI FIUME Filippo (sindaco)
SPILOTRO Lucia (sindaca)
ALBANESE Giuseppe (sindaco supplente)
TULINO Giuliana (sindaca supplente)

**Società di revisione**
Ernst & Young S.p.A.

**Bilanci**
Bilancio d'esercizio relativo all'anno 2025

## AUTOSTRADE DELLO STATO S.P.A.

### ATTIVITÀ PREVALENTE

La Società svolge l'attività di gestione e, ove previsto da norme di legge, di costruzione delle autostrade statali in regime di concessione e di ogni attività strumentale, complementare e connessa. Nei limiti delle risorse disponibili, può stipulare, anche in deroga alla disciplina vigente, apposite convenzioni, anche a titolo oneroso, con società direttamente o indirettamente controllate dallo Stato ai fini dell'assistenza tecnica, operativa e gestionale nonché costituire società di gestione di autostrade statali ovvero acquisire partecipazioni nelle medesime società.

### SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE

| | |
|---|---|
| MEF | **100%** |

(fonte MEF)

### L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **50.000.000 euro**

Numero azioni: **2.500.000** prive del valore nominale

Addetti al 30/06/2026: **14**

Amministratori:
**3 di cui: 1 donna (33%); 2 uomini (67%)**

Sindaci:
**5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)**

Unità locali: **0**

### CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

VAGHI Carlo (presidente)

COZZOLI Vito (amministratore delegato)

GORGERINO Gioia (consigliera)

### COLLEGIO SINDACALE

SCHIAVON Christian (presidente)

CAPPAI Patrizia (sindaca)

PARAVIA Antonio (sindaco)

GRANATA Giacomo (sindaco supplente)

LURETTI Paola (sindaca supplente)

**Società di revisione**
PricewaterhouseCoopers S.p.A.

**Bilanci**
Bilancio d'esercizio relativo all'anno 2025

## CINECITTÀ S.P.A.

### ATTIVITÀ PREVALENTE

La Società esercita attività nel settore del cinema dell'industria cinematografica e, più in generale, della comunicazione e della formazione professionale, allo scopo di promuoverne lo sviluppo in ambito nazionale ed internazionale, quali forme di espressione artistica, di promozione culturale e comunicazione sociale, nonché la promozione del settore cinematografico e audiovisivo, la conservazione, l'adeguamento tecnologico, il restauro e la valorizzazione del patrimonio filmico, fotografico e documentaristico di proprietà della Società.

CINECITTÀ

### SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE

| | |
|---|---|
| MEF | **100%** |

(fonte MEF)

### L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **22.671.548 euro**

Numero azioni: **22.671.548** prive del valore nominale

Addetti al 30/06/2026: **358**

Amministratori:
**5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)**

Sindaci:
**5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)**

Unità locali: **3**

### CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

- SACCONE Antonio (presidente)
- CACCIAMANI Manuela (amministratrice delegata)
- CIOLFI Isabella (consigliera)
- CAVALLARI Enrico (consigliere)
- TERRANOVA Pier Paolo (consigliere)

### COLLEGIO SINDACALE

- MORACCI Stefano (presidente)
- LEPRE Anna (sindaca)
- POZIO Nicola (sindaco)
- POLLIO Maria (sindaca supplente)
- GRIMALDI Daniele (sindaco supplente)

**Società di revisione**
BDO Italia S.p.A.

**Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta**
Doc. XV – n. 605, relativa all'esercizio 2024
(*cfr. oltre la sintesi*)

**Bilanci**
Bilancio d'esercizio relativo all'anno 2025

## CONCESSIONARIA SERVIZI ASSICURATIVI PUBBLICI S.P.A. – CONSAP

### ATTIVITÀ PREVALENTE

Le attività affidate alla Società possono essere raggruppate in quattro aree di intervento: servizi per la collettività complementari al comparto assicurativo, fondi di solidarietà, servizi strumentali al mondo economico-finanziario, nonché interventi di sostegno alla famiglia e ai giovani.

### SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE

MEF **100%**

(fonte MEF)

### L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **5.200.000 euro**

Numero azioni: **10.000.000**

Valore: **0,52 euro**

Addetti al 30/06/2026: **213**

Amministratori:
**5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)**

Sindaci:
**5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)**

Unità locali: **0**

### CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

GIACOMONI Sestino (presidente)
MORICCA Alessandro (amministratore delegato)
TRIGGIANI Silvia (consigliera)
ZENNARO Antonio (consigliere)
SALMONI Fiammetta (consigliera)

### COLLEGIO SINDACALE

SALINI Silvio (presidente)
ALESSIO Sue Hellen (sindaca)
DE SUMMA Giovanni (sindaco)
FARESE Giuseppe (sindaco supplente)
VINCENZI Cinzia (sindaca supplente)

**Società di revisione**
Ernst & Young S.p.A.

**Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta**
Doc. XV – n. 632, relativa all'esercizio 2024
(*cfr. oltre la sintesi*)

**Bilanci**
Bilancio d'esercizio relativo all'anno 2025
Bilancio di sostenibilità relativo all'anno 2024

## CONCESSIONARIA SERVIZI INFORMATIVI PUBBLICI - CONSIP S.P.A.

### ATTIVITÀ PREVALENTE

L'attività della Società si esplica in tre principali ambiti: il programma di razionalizzazione degli acquisti della pubblica amministrazione, che offre alle amministrazioni strumenti di *e-procurement* per la gestione dei propri acquisti; il *procurement* di specifici "progetti-gara" per singole amministrazioni e per tutte le amministrazioni; lo sviluppo di progetti specifici, assegnati con provvedimenti di legge o atti amministrativi in tema di revisione della spesa, razionalizzazione dei processi e innovazione nella pubblica amministrazione.

### SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE

| | |
|---|---|
| MEF | **100%** |

(fonte MEF)

### L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **5.200.000 euro**

Numero azioni: **5.200.000**

Valore: **1,00 euro**

Addetti al 30/06/2026: **453**

Amministratori:
**3 di cui: 1 donna (33%); 2 uomini (67%)**

Sindaci:
**5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)**

Unità locali: **0**

### CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

TOMASINI Stefano (presidente)
COMPARATO Elena (vicepresidente)
REGGIANI Marco (amministratore delegato)

### COLLEGIO SINDACALE

NOCE Paola (presidente)
CAVIGLIOLI Marco (sindaco)
GIANNONE Andrea (sindaco)
MONTANINI Andrea (sindaco supplente)
RENZETTI Alessandra (sindaca supplente)

**Società di revisione**
A.C.G. Auditing & Consulting Group S.r.l.

**Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta**
Doc. XV – n. 619, relativa all'esercizio 2024
(*cfr. oltre la sintesi*)

**Bilanci**
Bilancio d'esercizio relativo all'anno 2025

## ENIT S.P.A.

### ATTIVITÀ PREVALENTE

La Società supporta e promuove l'offerta turistica nazionale, così da potenziarne l'attrattività, anche attraverso adeguate forme di destagionalizzazione, diversificazione dell'offerta, valorizzazione mirata di strutture e siti con spiccata vocazione turistica, nonché tramite la formazione specialistica degli addetti ai servizi e lo sviluppo di un ecosistema digitale per la più efficiente e razionale fruizione dei beni e servizi offerti in tali settori.

### SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE

| | |
|---|---|
| MEF | **100%** |

(fonte MEF)

### L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **7.000.000 euro**

Numero azioni: **7.000.000**

Valore: **1,00 euro**

Addetti al 30/06/2026: **115**

Amministratori:
**2 di cui: 1 donna (50%); 1 uomo (50%)**

Sindaci:
**5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)**

Unità locali: **0**

### CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

JELINIC Ivana (amministratrice delegata)

SARTORI Augusto (consigliere)

### COLLEGIO SINDACALE

PATASSINI Tullio (presidente)

ROMANO Mauro (sindaco)

MUSERRA Anna Lucia (sindaca)

REBECCHINI Gaetano (sindaco supplente)

DOMENIGHINI Anna (sindaca supplente)

**Società di revisione**
Ernst & Young S.p.A.

**Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta**
Doc. XV – n. 655, relativa all'esercizio 2024[31]
(*cfr. oltre la sintesi*)

**Bilanci**
Relazione sulla gestione del bilancio relativo all'anno 2025

31 La relazione si riferisce al periodo dal 6 marzo al 31 dicembre 2024, in quanto la Società in precedenza aveva la natura giuridica di ente pubblico.

## EQUITALIA GIUSTIZIA S.P.A.

### ATTIVITÀ PREVALENTE

La Società si occupa della gestione dei crediti relativi a spese di giustizia e pene pecuniarie, con l'obiettivo prioritario di potenziare le attività di riscossione e di contribuire all'efficientamento dell'intero sistema amministrativo del Ministero della giustizia. Inoltre, provvede anche alla gestione del Fondo unico giustizia.

### SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE

| | |
|---|---|
| MEF | **100%** |

(fonte MEF)

### L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **10.000.000 euro**

Numero azioni: **10.000.000**

Valore: **1,00 euro**

Addetti al 30/06/2026: **342**

Amministratori:
**3 di cui: 1 donna (33%); 2 uomini (67%)**

Sindaci:
**5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)**

Unità locali: **1**

### CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

BRIANZA Francesca Attilia (presidente)
CALCE Lucio (amministratore delegato)
NAPOLETANO Andrea (consigliere)

### COLLEGIO SINDACALE

PARAGGIO Amedeo (presidente)
MARCONE Francesco (sindaco)
FILIPPI Barbara (sindaca)
BISCIAIO Massimo (sindaco supplente)
GUERRA Angelarita (sindaca supplente)

**Società di revisione**
PricewaterhouseCoopers S.p.A.

**Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta**
Doc. XV – n. 654, relativa all'esercizio 2024
(*cfr. oltre la sintesi*)

**Bilanci**
Bilancio d'esercizio relativo all'anno 2025

## EUR S.P.A.

### ATTIVITÀ PREVALENTE

La Società ha per oggetto la gestione, la valorizzazione e la massimizzazione reddituale del complesso dei beni del quartiere EUR di Roma di cui la medesima società è titolare, nel rispetto del particolare valore storico ed artistico dei singoli beni. Nell'ambito di tali attività, è compresa l'utilizzazione dei beni immobili per la promozione ovvero per l'organizzazione di iniziative nel campo congressuale, espositivo, artistico, sportivo e ricreativo, ivi inclusi i servizi connessi a dette attività.

### SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE

| | |
|---|---|
| MEF | **90%** |
| Roma Capitale | **10%** |

(fonte MEF e Telemaco)

### L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **738.248.000 euro**

Numero azioni: **7.382.480**

Valore: **100,00 euro**

Addetti al 30/06/2026: **141**

Amministratori:
**5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)**

Sindaci:
**5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)**

Unità locali: **1**

### CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

GASBARRA Enrico (presidente)
CARSERÀ Claudio (amministratore delegato)
VACCARO Francesco (consigliere)
RONGIOLETTI Manuela (consigliera)
BALLICO Daniela (consigliera)

### COLLEGIO SINDACALE

BELLOMO Pasquale Arcangelomichele (presidente)
RAVAZZIN Carlo (sindaco)
FLORIO Angela (sindaca)
DE ROSA Angela (sindaca supplente)
FAGIOLI FIUME Filippo (sindaco supplente)

**Società di revisione**
KPMG S.p.A.

**Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta**
Doc. XV – n. 607, relativa all'esercizio 2024
(*cfr. oltre la sintesi*)

**Bilanci**
Bilancio d'esercizio relativo all'anno 2025

## EUTALIA S.P.A.

### ATTIVITÀ PREVALENTE

La Società svolge, mediante apposite convenzioni, attività strumentali alle funzioni istituzionali del Ministero dell'economia e delle finanze, della Presidenza del Consiglio dei ministri e dell'Agenzia per la coesione territoriale, nonché delle seguenti ulteriori Amministrazioni centrali dello Stato: i Ministeri delle infrastrutture e dei trasporti, dell'ambiente e della sicurezza energetica, della cultura, del turismo, dell'interno, della giustizia, dell'istruzione e del merito, dell'università e della ricerca, degli affari esteri e della cooperazione internazionale, nonché l'Agenzia italiana per la cooperazione allo sviluppo, l'Agenzia nazionale per i giovani, l'Agenzia nazionale per l'amministrazione e la destinazione dei beni sequestrati e confiscati alla criminalità organizzata.

### SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE

| | |
|---|---|
| MEF | **100%** |

(fonte MEF)

### L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **750.000 euro**

Numero azioni: **750**
prive del valore nominale

Addetti al 30/06/2026: **25**

Amministratori:
**3 di cui: 1 donna (33%); 2 uomini (67%)**

Sindaci:
**5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)**

Unità locali: **0**

### CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

BARONE Luigi (presidente)
BELLEZZA Marco (amministratore delegato)
SINISCALCHI Ermenegilda (componente)

### COLLEGIO SINDACALE

MARCHIONNI Mauro (presidente)
FLORIO Angela (sindaca)
ACCARINO Maurizio (sindaco)
VINCENZI Cinzia (sindaca supplente)
FORMISANO Onofrio (sindaco supplente)

**Società di revisione**
Ernst & Young S.p.A.

**Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta**
Doc. XV – n. 475, relativa all'esercizio 2023

**Bilanci**
Bilancio d'esercizio relativo all'anno 2025

## FIBERCOP S.P.A.

### ATTIVITÀ PREVALENTE

La Società ha per oggetto attività concernenti l'acquisizione e la gestione: di reti e sistemi di comunicazione elettronica, di sistemi elettrici ed elettronici per comunicazioni e dei relativi apparati, nonché di impianti di generazione, trasporto, distribuzione e commercializzazione di energia da fonti rinnovabili o convenzionali; di vendita e affitto di proprietà immobiliari. Inoltre, si occupa della prestazione di servizi amministrativi, contabili, societari, di amministrazione finanza e controllo e risorse umane, di servizi di gestione di *asset* mobiliari e immobiliari, di servizi di ingegneria e progettazione e degli ulteriori servizi.

### SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE

| | |
|---|---|
| KKR Infrastructure\| | **37,8%** |
| Abu Dhabi Investment Authority (ADIA) | **17,5%** |
| Canada CPP Investments | **17,5%** |
| MEF | **16%** |
| F2i | **11,2%** |

(fonte sito società)

### L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **17.835.900 euro**

Numero azioni: **178.359** prive del valore nominale

Addetti al 30/06/2026: **19.549**

Amministratori: **16 di cui: 15 uomini (94%) e 1 donna (6%)**

Sindaci: **5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)**

Unità locali: **649**

### CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

SARMI Massimo (presidente)
NESPOLO Marco (amministratore delegato)[32]
MAROCCO Manilo (consigliere)
GORDON James Anthony (consigliere)
VELLUCCI Simone (consigliere)
DAVIES Tara Courtney (consigliera)
VAN MEEUWEN Alexandre (consigliere)
MIGLIO Mauro (consigliere)
DAVIES GRAHAM Alan (consigliere)
OGIER DEGARIS Thomas Batiste (consigliere)
JAMAI Mamoun (consigliere)
FORTINO Laurent (consigliere)
FONTANA Marco (consigliere)
SHUTER Robert Andrew (consigliere)
DE BACKER Philippe Simon (consigliere)
VILA BOIX Angel (consigliere)

### COLLEGIO SINDACALE

TRAVELLA Daniela (presidente)
GAREGNANI Giovanni Maria (sindaco)
ZANIN Mauro (sindaco)
CORTELLAZZI Valentina (sindaca supplente)
ACCARINO Maurizio (sindaco supplente)

**Società di revisione**
Ernst & Young S.p.A.

**Bilanci**
Relazione finanziaria annuale per l'anno 2025

32 Tale informazione è stata reperita dal comunicato stampa della Società del 24 settembre 2026. La nomina ha avuto effetto dal 12 ottobre 2026.

## GESTORE DEI SERVIZI ENERGETICI S.P.A. – GSE

### ATTIVITÀ PREVALENTE

La Società ha per oggetto l'esercizio delle funzioni di natura pubblicistica del settore elettrico e in particolare delle attività di carattere regolamentare, di verifica e certificazione relativa al settore dell'energia elettrica, nonché le attività correlate in materia di promozione dell'energia elettrica prodotta da fonti energetiche rinnovabili.

### SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE

| | |
|---|---|
| MEF | **100%** |

(fonte MEF)

### L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **26.000.000 euro**

Numero azioni: **26.000.000**

Valore: **1,00 euro**

Addetti al 30/06/2026: **743**

Amministratori:
**4 di cui: 1 donna (25%); 3 uomini (75%)**

Sindaci:
**5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)**

Unità locali: **4**

### CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

BECCHETTI Alfredo Maria (presidente)

VIGILANTE Vinicio Mosè
(amministratore delegato)

TOFFANIN Roberta (consigliera)

QUARZO Giovanni (consigliere)

SPADA Roberta Nelly (consigliera)

### COLLEGIO SINDACALE

MELLO RELLA Gabriele (presidente)

CERRETA Ilaria (sindaca)

MORENO Roberto (sindaco)

VIGGIANO Serena Maria (sindaca supplente)

CANZANELLA Marco (sindaco supplente)

**Società di revisione**
Deloitte & Touche S.p.A.

**Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta**
Doc. XV – n. 590, relativa all'esercizio 2024

**Bilanci**
Bilancio d'esercizio relativo all'anno 2025
Bilancio di sostenibilità relativo all'anno 2024

## GIUBILEO 2025 S.P.A.

### ATTIVITÀ PREVALENTE

La Società, inizialmente costituita per l'accoglienza e la funzionalità del Giubileo 2025, ai sensi di quanto disposto dall'articolo 7 del decreto-legge n. 107 del 2026 proseguirà le proprie attività quale soggetto attuatore, centrale di committenza e di committenza ausiliaria, nonché struttura operativa di supporto alle amministrazioni pubbliche e alle società a prevalente partecipazione pubblica, per la realizzazione e gestione di programmi e interventi relativi a opere pubbliche infrastrutturali, di riqualificazione e valorizzazione di siti anche di interesse storico, artistico ed archeologico, nonché per la realizzazione e gestione di opere, infrastrutture e servizi connessi a grandi eventi di rilievo nazionale e internazionale.

### SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE

| | |
|---|---|
| MEF | **100%** |

(fonte MEF)

### L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **5.000.000 euro**

Numero azioni: **5.000.000**
prive del valore nominale

Addetti al 30/06/2026: **32**

Amministratori:
**5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)**

Sindaci:
**5 di cui: 3 donne (60%); 2 uomini (40%)**

Unità locali: **1**

### CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

CREMONESI Giancarlo (presidente)
VALENTE Edoardo (amministratore delegato)
SANTINI Fabiana (consigliera)
LO PRETE Irene (consigliera)
DE ROMANIS Carlo (consigliere)

### COLLEGIO SINDACALE

SIMEONE Cinzia (presidente)
BOCCHINO Stefano (sindaco)
CAVALIERE Donatella (sindaca)
BARBAGALLO Filippo (sindaco supplente)
CAPOBIANCO Emanuela (sindaca supplente)

**Società di revisione**
Ernst & Young S.p.A.

**Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta**
Doc. XV - n. 675, relativa all'esercizio 2024
(*cfr. oltre la sintesi*)

**Bilanci**
Bilancio d'esercizio relativo all'anno 2025

## INFRASTRUTTURE MILANO CORTINA 2020-2026 S.P.A.

### ATTIVITÀ PREVALENTE

La Società si occupa della progettazione e della realizzazione, quale centrale di committenza e stazione appaltante, anche stipulando convenzioni con altre amministrazioni aggiudicatrici, delle opere connesse allo svolgimento dei XXV Giochi Olimpici e Paralimpici Invernali del 2026, nonché della fornitura e gestione di beni e servizi e della realizzazione di interventi e infrastrutture, anche provvisori, volti a garantire la funzionalità e l'accessibilità delle opere olimpiche e delle opere connesse.

### SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE

| | |
|---|---|
| MEF | **35%** |
| Ministero delle infrastrutture e dei trasporti | **35%** |
| Regione Veneto | **10%** |
| Regione Lombardia | **10%** |
| Provincia autonoma di Trento | **5%** |
| Provincia autonoma di Bolzano | **5%** |

(fonte MEF e Telemaco)

### L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **1.000.000 euro**

Numero azioni: **1.000.000** prive del valore nominale

Addetti al 30/06/2026: **67**

Amministratori:
**4 di cui: 2 donne (50%); 2 uomini (50%)**

Sindaci:
**5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)**

Unità locali: **5**

### CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

VECCHI Veronica (presidente)-

SALDINI Fabio Massimo (amministratore delegato)

MANENTI Manuela (consigliera)

CHIODELLI Alessandro (consigliere)

### COLLEGIO SINDACALE

BRAMBILLA Enrico (presidente)

CARLI Elisa (sindaca)

BERGMEISTER Patrick (sindaco)

COLOMBO Marzio (sindaco)

BAGGIO Alessandra (sindaca)

**Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta**
Doc. XV – n. 513, relativa all'esercizio 2024

**Bilanci**
Bilancio d'esercizio relativo all'anno 2025
Rapporto di sostenibilità 2026

## INVESTIMENTI IMMOBILIARI ITALIANI SGR S.P.A. – INVIMIT

### ATTIVITÀ PREVALENTE

La Società fornisce il servizio di gestione collettiva del risparmio attraverso la promozione, l'organizzazione e la gestione di fondi comuni di investimento immobiliare chiusi, la gestione del patrimonio di fondi comuni di investimento di propria o altrui istituzione, e di altri organismi di investimento collettivo, nonché la gestione di fondi immobiliari per la valorizzazione, trasformazione, gestione e dismissione del patrimonio immobiliare di proprietà dello Stato, delle regioni e degli enti locali.

### SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE

| | |
|---|---|
| MEF | **100%** |

(fonte MEF)

### L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **5.700.000 euro**

Numero azioni: **5.700.000**

Valore: **1,00 euro**

Addetti al 30/06/2026: **48**

Amministratori:
**5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)**

Sindaci:
**5 di cui: 3 donne (60%); 2 uomini (40%)**

Unità locali: **0**

### CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

VALDUCCI Mario (presidente)
SCALERA Stefano (amministratore delegato)
SCIURPA Michela (consigliera)
CAPPIELLO Carla (consigliera)
AGNELLI Mario (consigliere)

### COLLEGIO SINDACALE

FILIPPI Barbara (presidente)
SCANDURRA Marina (sindaca)
FULCI Giovanni (sindaco)
FLORIO Angela (sindaca supplente)
ACCARINO Maurizio (sindaco supplente)

**Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta**
Doc. XV – n. 599, relativa all'esercizio 2024
(*cfr. oltre la sintesi*)

**Bilanci**
Bilancio di esercizio relativo all'anno 2025

## ISTITUTO PER IL CREDITO SPORTIVO E CULTURALE S.P.A. – ICSC

### ATTIVITÀ PREVALENTE

La Società esercita l'attività bancaria al fine di sviluppare e sostenere l'attività di soggetti pubblici e privati nei settori dello sport e della cultura, secondo logiche e a condizioni di mercato. Inoltre, nell'esercizio della propria attività, può promuovere lo sviluppo di attività finanziarie e di investimento. La Società informa il proprio operato a criteri di responsabilità sociale e favorisce lo sviluppo sostenibile.

### SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE

| | |
|---|---|
| MEF | **80,44%** |
| Azioni proprie | **9,17%** |
| Sport e Salute S.p.A. | **6,7%** |
| CDP S.p.A | **2,21%** |
| BMPS S.p.A. | **1,48%** |

(fonte MEF e Telemaco)

### L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **835.528.692 euro**

Numero azioni: **835.528.692** prive del valore nominale

Addetti al 30/06/2026: **240**

Amministratori:
**7 di cui: 3 donne (43%); 4 uomini (57%)**

Sindaci:
**5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)**

Unità locali: **4**

### CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

QUINTIERI Beniamino (presidente)
BALDINO Antonella (amministratrice delegata)
TORRISI Mario (consigliere)
IMPROTA Claudia (consigliera)
BORRE' Luigi (consigliere)
LAVATELLI Ernesto (consigliere)
PETRELLA Monica (consigliera)

### COLLEGIO SINDACALE

SALINI Silvio (presidente)
GARDIN Samantha (sindaca)
PONTICELLI Alfonso (sindaco)
FLORIO Angela (sindaca supplente)
SAPIA Domenico (sindaco supplente)

**Società di revisione**
BDO Italia S.p.A.

**Bilanci**
Bilancio d'esercizio relativo all'anno 2025
Rendicontazione di sostenibilità 2025

## ISTITUTO POLIGRAFICO E ZECCA DELLO STATO S.P.A. – IPZS

### ATTIVITÀ PREVALENTE

La Società fornisce prodotti e soluzioni per la salvaguardia degli interessi generali di tutela della pubblica fede, della sicurezza dello stato, dell'ordine pubblico, della salute pubblica, tra cui carte filigranate, stampati, carte valori, carte e documenti rappresentativi di certificazioni di identità, targhe per veicoli, marche da bollo, tasselli per tabacchi, francobolli, etc. Si occupa, altresì della realizzazione del sito *internet* "Normattiva" e della stampa della Gazzetta Ufficiale della Repubblica, del conio di monete metalliche e di prodotti numismatici.

IPZS

### SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE

| | |
|---|---|
| MEF | **100%** |

(fonte MEF)

### L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **340.000.000 euro**

Numero azioni: **340.000.000**

Valore: **1,00 euro**

Addetti al 30/06/2026: **1.866**

Amministratori:
**5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)**

Sindaci:
**5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)**

Unità locali: **12**

### CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

DI PAOLANTONIO Pietro (presidente)
SCISCIOLI Michele (amministratore delegato)
CORTI Stefano (consigliere)
MARINO Francesca (consigliera)
SCARPELLINI Flavia (consigliera)

### COLLEGIO SINDACALE

BRAMBILLA Ambrogio (presidente)
SANTILLI Claudia (sindaca)
TAGLIACOZZO Remo (sindaco)
PETRELLA Monica (sindaca supplente)
PITOTTI Marco Enzo (sindaco supplente)

**Società di revisione**
Ernst & Young S.p.A.

**Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta**
Doc. XV – n. 660, relativa all'esercizio 2024
(*cfr. oltre la sintesi*)

**Bilanci**
Bilancio di esercizio relativo all'anno 2025
Bilancio di sostenibilità relativo all'anno 2025

## ITALIA TRASPORTO AEREO S.P.A. – ITA

### ATTIVITÀ PREVALENTE

La Società, costituita con decreto interministeriale 9 ottobre 2020, in attuazione dell'articolo 79 del decreto-legge 17 marzo 2020, n. 18, ha per oggetto l'esercizio dell'attività d'impresa nel settore del trasporto aereo di persone e merci.

### SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE

| | |
|---|---|
| MEF | **59%** |
| Deutsche Lufthansa AG | **41%** |

(fonte MEF)

### L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **792.682.926,83 euro**

Numero azioni: **1.220.339**
prive del valore nominale

Addetti al 30/06/2026: **5.091**

Amministratori:
**5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)**

Sindaci:
**5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)**

Unità locali: **8**

### CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

PAPPALARDO Sandro (presidente)
EBERHART Joerg Michael (amministratore delegato)
BALLONE Antonella (consigliera)
MAGGIO Lorenza (consigliera)
VALERIANI Efrem Angelo (consigliere)

### COLLEGIO SINDACALE

FLORIO Angela (presidente)
CIABATTONI Paolo Maria (sindaco)
TESTA Federico (sindaco)
COTONE Pierpaolo (sindaco supplente)
MANCINO Stefania (sindaca supplente)

**Società di revisione**
KPMG S.p.A.

**Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta**
Doc. XV – n. 659, relativa all'esercizio 2024
(*cfr. oltre la sintesi*)

**Bilanci**
Bilancio di esercizio relativo all'anno 2025
Rendicontazione di sostenibilità 2024

## PRINCIPIA S.P.A.

### ATTIVITÀ PREVALENTE

La Società, che ha mutato denominazione a decorrere dal 1° luglio 2025, ha ereditato le funzioni di Arexpo S.p.A. relative all'attuazione del piano urbanistico dell'Area dell'*ex* sito Expo Milano 2015, ampliandone inoltre la missione oltre il territorio della Città Metropolitana di Milano. In particolare, Principia S.p.A. si occuperà della realizzazione di interventi di rigenerazione urbana, di contenimento del consumo del suolo e di recupero sociale e urbano dell'insediamento, svolgendo a tal fine anche attività di centralizzazione delle committenze e di committenza ausiliarie sull'intero territorio nazionale.

### SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE

| | |
|---|---|
| MEF | **39,28%** |
| Comune di Milano | **21,05%** |
| Regione Lombardia | **21,05%** |
| Ente autonomo fiera internazionale di Milano | **16,8%** |
| Città metropolitana di Milano | **1,21%** |
| Comune di Rho | **0,61%** |

(fonte MEF e Telemaco)

### CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

CAPITANIO Mauro (amministratore delegato)
BACCINI Enrica (consigliera)
MASIELLO Irene (consigliera)
REGUZZONI Marco Giovanni (consigliere)

### COLLEGIO SINDACALE

BENEDETTI Roberta Eldangela (presidente)
REGAZZINI Alberto Filippo (sindaco)
BOCCA Matteo (sindaco)
MANNINO Monica (sindaca supplente)
GIUSSANI Stefano Giuseppe (sindaco supplente)

### L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **100.080.424,10 euro**

Numero azioni: **154.804.241** prive del valore nominale

Addetti al 30/06/2026: **47**

Amministratori:
**4 di cui: 2 donne (50%); 2 uomini (50%)**

Sindaci:
**5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)**

Unità locali: **2**

**Società di revisione**
A.C.G. Auditing & Consulting Group S.r.l.

**Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta**
Doc. XV – n. 615, relativa all'esercizio 2024 (*cfr. oltre la sintesi*)

**Bilanci**
Bilancio d'esercizio relativo all'anno 2025

# RETE AUTOSTRADE MEDITERRANEE PER LA LOGISTICA, LE INFRASTRUTTURE ED I TRASPORTI S.P.A. – RAM

## ATTIVITÀ PREVALENTE

La Società agisce quale organismo *in house* del Ministero delle infrastrutture e dei trasporti e ha ad oggetto la promozione e il sostegno all'attuazione del sistema di trasporto denominato "Autostrade del mare", così come previsto dal Piano generale dei trasporti e della logistica.

### SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE

| | |
|---|---|
| MEF | **100%** |

(fonte MEF)

### L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **1.000.000 euro**

Numero azioni: **1.000.000**

Valore: **1,00 euro**

Addetti al 30/06/2026: **52**

Amministratori: **1 uomo**

Sindaci:
**5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)**

Unità locali: **1**

### CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

BORDONI Davide (amministratore unico)

### COLLEGIO SINDACALE

CIPRIANO Angela (presidente)
CHECCHERINI Corrado (sindaco)
AMBROSANIO Clemente (sindaco)
RENZETTI Alessandra (sindaca supplente)
MONTANINI Andrea (sindaco supplente)

**Società di revisione**
Crowe Bompani S.p.A.

**Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta**
Doc. XV – n. 656, relativa all'esercizio 2024
(*cfr. oltre la sintesi*)

**Bilanci**
Bilancio di esercizio relativo all'anno 2025

## SOCIETÀ DI GESTIONE DI IMPIANTI IDRICI – SOGESID S.P.A.

### ATTIVITÀ PREVALENTE

La Società ha per oggetto la realizzazione di interventi riguardanti opere infrastrutturali idriche di adduzione, distribuzione, depurazione e di fognature. Provvede, altresì, alla bonifica e alla messa in sicurezza delle aree contaminate e promuove lo sviluppo sostenibile delle infrastrutture portuali, il contrasto al dissesto idrogeologico e la gestione del ciclo integrato dei rifiuti.

SOGESID SPA
INGEGNERIA TERRITORIO AMBIENTE

### SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE

MEF **100%**

(fonte MEF)

### L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **54.820.920 euro**

Numero azioni: **107.492.000**

Valore: **0,51 euro**

Addetti al 30/06/2026: **489**

Amministratori:
**5 di cui: 3 donne (60%); 2 uomini (40%)**

Sindaci:
**5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)**

Unità locali: **7**

(Fonte Telemaco e MIT)

**Società di revisione**
Crowe Bompani S.p.A.

**Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta**
Doc. XV – n. 657, relativa all'esercizio 2024
(*cfr. oltre la sintesi*)

**Bilanci**
Bilancio di esercizio relativo all'anno 2025

### CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

PAPARELLA Silvia (presidente)
PANERO Massimiliano (vicepresidente)[33]
STRAVATO Errico (amministratore delegato)
SCIALANGA Paola (consigliera)
SICILIA Ernestina (consigliera)

### COLLEGIO SINDACALE

SALVINI Angela (presidente)
CALVELLI Domenico (sindaco)
TESTA Stefano (sindaco)
LANCIA Isabella (sindaca supplente)
FARESE Giuseppe (sindaco supplente)

33 Tale informazione è stata reperita sul sito della Società.

## SOCIETÀ GENERALE D'INFORMATICA S.P.A. – SOGEI

### ATTIVITÀ PREVALENTE

La Società fornisce servizi strumentali all'esercizio delle funzioni pubbliche attribuite al Ministero dell'economia e delle finanze e alle Agenzie fiscali, nonché ogni attività finalizzata alla realizzazione, allo sviluppo, alla manutenzione ed alla conduzione tecnica del Sistema informativo della fiscalità (SIF) e del Sistema informativo dell'economia (SIE).

### SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE

| | |
|---|---|
| MEF | **100%** |

(fonte MEF)

### L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **28.830.000,00 euro**

Numero azioni: **28.830**

Valore: **1.000,00 euro**

Addetti al 30/06/2026: **2.805**

Amministratori:
**5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)**

Sindaci:
**5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)**

Unità locali: **7**

### CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

SAVINI Paolo (presidente)
CANNARSA Cristiano (amministratore delegato)
FUSCO Nicoletta (consigliera)
DI STEFANO Leonardo (consigliere)
D'ONOFRIO Alessandra (consigliera)

### COLLEGIO SINDACALE

GUECI Salvatore (presidente)
DELLO STROLOGO Alberto (sindaco)
FORMICHETTI Tiziana (sindaca)
DELLA PIETRA Andrea (sindaco supplente)
FLORIO Angela (sindaca supplente)

**Società di revisione**
Forvis Mazars S.p.A.

**Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta**
Doc. XV – n. 582, relativa all'esercizio 2024

**Bilanci**
Report integrato relativo all'anno 2025

## SOCIETÀ GESTIONE IMPIANTI NUCLEARI S.P.A. – SO.G.I.N.

### ATTIVITÀ PREVALENTE

La Società ha ad oggetto il mantenimento in sicurezza, il *decommissioning* degli impianti nucleari italiani e la gestione dei rifiuti radioattivi, nonché le attività relative alla chiusura del ciclo del combustibile nucleare. Provvede, altresì, all'attività di progettazione, realizzazione e gestione del Deposito nazionale e Parco tecnologico.

### SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE

| | |
|---|---|
| MEF | **100%** |

(fonte MEF)

### L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **15.100.000 euro**

Numero azioni: **15.100.000**

Valore: **1,00 euro**

Addetti al 30/06/2026: **811**

Amministratori:
**5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)**

Sindaci:
**5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)**

Unità locali: **9**

### CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

GRASSI Stefano (presidente)
MAZZOLIN Lodovico (amministratore delegato)
BORTOLUSSI Barbara (consigliera)
VIGNATI Jacopo (consigliere)
SCAVONE Sara (consigliera)

### COLLEGIO SINDACALE

AFFINITO Angela (presidente)
CAPITANO Marco Fabio (sindaco)
MUNAFÒ Giuseppe (sindaco)
FOTI Luisa (sindaca supplente)
CANZANELLA Marco (sindaco supplente)

**Società di revisione**
Deloitte & Touche S.p.A.

**Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta**
Doc. XV – n. 651, relativa all'esercizio 2024
(*cfr. oltre la sintesi*)

**Bilanci**
Bilancio di esercizio relativo all'anno 2025
Bilancio di sostenibilità relativo all'anno 2025

## SOCIETÀ PER LO SVILUPPO DEL MERCATO DEI FONDI PENSIONE S.P.A. – MEFOP

### ATTIVITÀ PREVALENTE

La Società svolge attività di formazione, studio, assistenza e promozione, in materie attinenti alla previdenza complementare, al fine di favorire lo sviluppo dei fondi pensione. Negli anni più recenti, il mercato di riferimento per l'offerta dei servizi della Società si è esteso anche agli altri operatori del *welfare* integrato (in particolare, casse di previdenza e fondi sanitari).

### SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE

| | |
|---|---|
| MEF | **58,6%** |
| Altri soci | **41,4%** |

(fonte MEF)

### L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **104.000 euro**

Numero azioni: **200.000**

Valore: **0,52 euro**

Addetti al 30/06/2026: **17**

Amministratori:
**5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)**

Sindaci:
**4 di cui:2 donne (50%); 2 uomini (50%)**

Unità locali: **0**

### CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

MARÈ Mauro (presidente)
TROVÒ Annamaria (consigliera)
COCOZZA Rosa (consigliera)
BOCCALI Wladimiro (consigliere)
GRAZIANO Claudio Angelo Giuseppe (consigliere)

### COLLEGIO SINDACALE

BRANCA Vito (presidente)
SILIPO Alessandra (sindaca)
CHIANESE Giuseppe (sindaco)
COLOPI Fabiana (sindaca supplente)

**Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta**
Doc. XV – n. 637, relativa all'esercizio 2024
(*cfr. oltre la sintesi*)

**Bilanci**
Bilancio di esercizio relativo all'anno 2025

## SPORT E SALUTE S.P.A.

### ATTIVITÀ PREVALENTE

La Società produce e fornisce servizi di interesse generale a favore dello sport, secondo le direttive e gli indirizzi dell'autorità di Governo competente in materia, nei cui confronti agisce come organismo *in house*.

### SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE

| | |
|---|---|
| MEF | **100%** |

(fonte MEF)

### L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **1.000.000 euro**

Numero azioni: **1.000.000**

Valore: **1,00 euro**

Addetti al 30/06/2026: **568**

Amministratori:
**6 di cui: 2 donne (33%); 4 uomini (67%)**

Sindaci:
**5 di cui: 3 donne (60%); 2 uomini (40%)**

Unità locali: **1**

### CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

MEZZAROMA Marco (presidente)

NEPI MOLINERIS Diego
(amministratore delegato)

DI QUINZIO Rita (consigliera)

SPENA Maria (consigliera)

CAIAZZO Fabio (consigliere)

RICCI BITTI Francesco (consigliere)

### COLLEGIO SINDACALE

ALONZO Piero (presidente)

ADAMI Claudia (sindaca)

GAZZOLA Elena (sindaca)

BONELLI Anna (sindaca supplente)

PALAZZO Giulio (sindaco supplente)

**Società di revisione**
PricewaterhouseCoopers S.p.A.

**Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta**
Doc. XV – n. 587, relativa all'esercizio 2024

**Bilanci**
Bilancio di esercizio relativo all'anno 2025
Bilancio di sostenibilità relativo all'anno 2025

## STRETTO DI MESSINA S.P.A.

### ATTIVITÀ PREVALENTE

La Società ha per oggetto la progettazione e la costruzione di un'opera per il collegamento stabile viario e ferroviario e dei pubblici servizi tra la Regione Siciliana ed il continente.

### SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE

| | |
|---|---|
| MEF | **55,16%** |
| Anas S.p.A. | **36,7%** |
| Rete ferroviaria italiana S.p.A. | **5,83%** |
| Regione Calabria | **1,15%** |
| Regione Siciliana | **1,15%** |

(fonte MEF e Telemaco)

### L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **672.527.489,17 euro**

Numero azioni: **165.617.674**
prive del valore nominale

Addetti al 30/06/2026: **24**

Amministratori:
**5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)**

Sindaci:
**5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)**

Unità locali: **2**

### CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

BASILE Maurizio (presidente)
CIUCCI Pietro (amministratore delegato)
STASI Marco (consigliere)
NICOTRA Ida Angela Loredana (consigliera)
MARIANI Eleonora Maria (consigliera)

### COLLEGIO SINDACALE

ROSSETTI Gianpaolo Davide (presidente)
BRANCA Barbara (sindaca)
ZUPO Vittorio (sindaco)
GIANCOLA Valeria (sindaca supplente)
MONGIELLO Giuseppe (sindaco supplente)

**Società di revisione**
Ernst & Young S.p.A.

**Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta**
Doc. XV – n. 614, relativa all'esercizio 2024
(*cfr. oltre la sintesi*)

**Bilanci**
Bilancio di esercizio relativo all'anno 2025

## SVILUPPO LAVORO ITALIA S.P.A.

### ATTIVITÀ PREVALENTE

La Società, organismo *in house* del Ministero del lavoro e delle politiche sociali, svolge attività di promozione, progettazione, realizzazione e gestione di ogni attività ed interventi finalizzati ad incentivare l'occupazione in Italia e all'estero, nell'ambito delle direttive e degli indirizzi impartiti dal Ministero medesimo. A decorrere dal 1° marzo 2024, la stessa è subentrata alla Società ANPAL Servizi S.p.A., soppressa a decorrere da tale data.

### SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE

**Diritti di voto esercitabili**

MEF **100%**

(fonte MEF)

### L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **74.786.057 euro**

Numero azioni: **74.786.057**

Valore: **1,00 euro**

Addetti al 30/06/2026: **859**

Amministratori:
**5 di cui: 3 donne (60%); 2 uomini (40%)**

Sindaci:
**5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)**

Unità locali: **17**

### CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

NICASTRO Paola
(presidente e amministratrice delegata)
TERMITE Grazia (consigliera)
CAMPANA Ciro (consigliere)
PANELLA Renato (consigliere)
TIRONI Simona (consigliera)

### COLLEGIO SINDACALE

GIULIANI Alessandra (presidente)
BRAITO Luigi (sindaco)
DE PAOLIS Giampiero (sindaco)
MOGLIANI Sabina (sindaca supplente)
CANZANELLA Marco (sindaco supplente)

**Società di revisione**
BDO Italia S.p.A.

**Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta**
Doc. XV – n. 600, relativa all'esercizio 2024
(*cfr. oltre la sintesi*)

**Bilanci**
Bilancio di esercizio relativo all'anno 2025

CAPITOLO 4

# Schede informative sulle società direttamente partecipate dagli altri Ministeri

l presente capitolo fornisce una **panoramica** delle ulteriori **6 società** direttamente partecipate da Ministeri diversi dal MEF, fornendo, per ciascuna di esse, una **scheda di sintesi** recante le **informazioni societarie più rilevanti**.

MINISTERO DELLA DIFESA

| | |
|---|---|
| DIFESA SERVIZI | 100% |

Ministero delle Imprese e del Made in Italy

| | |
|---|---|
| CFI | 99,17% |

MINISTERO DELL'AGRICOLTURA DELLA SOVRANITÀ ALIMENTARE E DELLE FORESTE

| | | | |
|---|---|---|---|
| UNIRELAB | 100% | AGENZIA DI POLLENZA | 3,91% |

MINISTERO DELLE INFRASTRUTTURE E DEI TRASPORTI

| | |
|---|---|
| Ferrovie Appulo Lucane | 100% |

MINISTERO DELLA CULTURA

| | |
|---|---|
| ALES Ci prendiamo cura della Cultura | 100% |

## DIFESA SERVIZI S.P.A.

### ATTIVITÀ PREVALENTE

La Società, che esercita la propria attività in maniera prevalente in favore del Ministero della difesa, ha per oggetto la valorizzazione e la gestione economica, anche in qualità di concessionario o affidatario, dei beni, anche immateriali, e dei servizi derivanti dalle attività istituzionali del Ministero partecipante che non siano direttamente correlate alle attività operative delle forze armate.

### PARTECIPAZIONE PUBBLICA

**Diritti di voto esercitabili**

**Ministero della difesa** **100%**

(fonte Ministero della difesa e sito società)

### L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **1.000.000,00 euro**

Numero azioni: **1.000**

Valore: **1.000,00 euro**

Addetti al 30/06/2026: **3**

Amministratori:
**5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)**

Sindaci:
**5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)**

Unità locali: **0**

### CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

ALFANO Gioacchino (presidente)
ANDREOLI Luca (amministratore delegato)
FABRIS Mauro (consigliere)
LORUSSO Anna (consigliera)
GHISLERI Alessandra Paola (consigliera)

### COLLEGIO SINDACALE

VALENTE Marco Luigi (presidente)
CAMPISE Maria Luisa (sindaca)
CARAMANTE Massimo (sindaco)
FARESE Giuseppe (sindaco supplente)
MASCELLO Francesca (sindaca supplente)

**Società di revisione**
Ernst & Young S.p.A.

**Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta**
Doc. XV – n. 612, relativa all'esercizio 2024
(*cfr. oltre la sintesi*)

**Bilanci**
Bilancio d'esercizio relativo all'anno 2025

## CFI COOPERAZIONE FINANZA IMPRESA S.C.P.A.

### ATTIVITÀ PREVALENTE

La Società ha quale obiettivo principale la salvaguardia e l'incremento dell'occupazione, e si propone di promuovere e favorire la costituzione, lo sviluppo ed il consolidamento delle imprese nella forma di società cooperativa, con esclusivo riferimento a quelle di produzione e lavoro ed alle cooperative sociali.

### PARTECIPAZIONE PUBBLICA

**Diritti di voto esercitabili**

**Ministero delle imprese e del *made in Italy*** **99,17%**

(fonte MIMIT)

### L'IMPRESA IN CIFRE

(fonte art. 16 statuto Società)

Capitale sociale: **variabile**

Numero azioni: **illimitato**

Valore: **516 euro**

Addetti al 30/06/2026: **13**

Amministratori:
**9 di cui: 1 donna (11%); 8 uomini (89%)**

Sindaci:
**5 di cui: 1 donna (20%); 4 uomini (80%)**

Unità locali: **0**

### CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

DALL'ARA Stefano (presidente)
TRAVAGLINI Fabio Orlando (vicepresidente)
FRANGI Mauro (amministratore delegato e vicepresidente)
DAL POZZO Luca (consigliere)
MONTALTI Francesca (consigliera)
BARONI Pierpaolo (consigliere)
ASCARI Massimo (consigliere)
MELILLO Mario (consigliere)
SCAVINO Francesco (consigliere)

### COLLEGIO SINDACALE

MASTROGIORGIO Rosaria (presidente)
BAIONE Gerardo (sindaco)
DE FRANCISCIS Oscar (sindaco)
CAVINATO Teddi (sindaco supplente)
DEFELICE Girolamo (sindaco supplente)

**Bilanci**
Bilancio d'esercizio relativo al periodo 1° luglio 2024 – 30 giugno 2025

## UNIRELAB S.R.L.

### ATTIVITÀ PREVALENTE

La Società si occupa di servizi di interesse generale per il MASAF e per terzi. Le attività principali riguardano la diagnostica di laboratorio su uomini, animali e prodotti di origine animale e vegetale, compresi i controlli antidoping; la cura e il pronto soccorso veterinario; l'assistenza veterinaria presso ippodromi, allevamenti e scuderie; la formazione; e gli studi sul cavallo. La Società può inoltre gestire centri ippici e sportivi, organizzare aste di cavalli, manifestazioni e fiere, e svolgere attività editoriali di bollettini, riviste e libri, sia in proprio sia per conto di terzi.

### PARTECIPAZIONE PUBBLICA

**Diritti di voto esercitabili**

**Ministero dell'agricoltura, della sovranità alimentare e delle foreste** **100%**

(fonte MASAF e sito società)

### L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **1.717.345 euro**

Addetti al 30/06/2026: **33**

Amministratori:
**3 di cui: 1 donna (33%); 2 uomini (67%)**

Sindaci:
**5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)**

Unità locali: **1**

### CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

BRANCIANI Luca (presidente)
DE ANGELIS Sara (vicepresidente)
LUCENTINI Mauro (consigliere)

### COLLEGIO SINDACALE

BOTTACCHIARI Flaminia (presidente)
DE PAOLIS Giampiero (sindaco)
VITALI Ermanno (sindaco)
SILVESTRI Raffaella (sindaca supplente)
CIANCA Antonino (sindaco supplente)

**Bilanci**
Bilancio d'esercizio relativo all'anno 2025

## AGENZIA DI POLLENZO S.P.A.

### ATTIVITÀ PREVALENTE

La Società ha per oggetto l'acquisizione, la vendita, la permuta e la locazione di terreni e fabbricati, nonché la costruzione e la ristrutturazione di immobili residenziali, turistici, commerciali e didattici. In particolare, l'attività riguarda l'acquisizione di parte del compendio immobiliare dell'*ex* tenuta reale di Pollenzo ivi realizzando la sua ristrutturazione finalizzata sia all'insediamento di attività alberghiere ed enogastronomiche sia all'attivazione di un'istituzione culturale ad alta vocazione didattico-educativa.

### PARTECIPAZIONE PUBBLICA

**Diritti di voto esercitabili**

**Ministero dell'agricoltura, della sovranità alimentare e delle foreste** **3,91%**

(fonte MASAF)

### L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **23.079.107,85 euro**

Numero azioni: **4.963.249**

Valore: **4,65 euro**

Addetti al 30/06/2026: **2**

Amministratori:
**1 uomo**

Sindaci:
**5 di cui: 5 uomini (100%)**

Unità locali: **0**

### CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

BURDESE Roberto (amministratore unico)

### COLLEGIO SINDACALE

BERZIA Roberto (presidente)

BOIDI Massimo (sindaco)

BOIDI Marco (sindaco)

BRIGNOLO Gianpaolo (sindaco supplente)

PASSANANTE Davide (sindaco supplente)

**Società di revisione**
PricewaterhouseCoopers S.p.A.

**Bilanci**
Bilancio d'esercizio relativo all'anno 2025

## FERROVIE APPULO LUCANE S.R.L.

### ATTIVITÀ PREVALENTE

La Società ha per oggetto principale l'esercizio dei servizi di trasporto di persone e/o di cose con qualsiasi modalità, in particolare, a mezzo ferrovie, autolinee, tranvie, funivie ed altri veicoli. Può gestire la rete e l'infrastruttura per l'esercizio dell'attività di trasporto, nonché tutte le altre attività complementari o affini a quelle che costituiscono l'oggetto sociale inclusa quella relativa alla progettazione e realizzazione d'infrastrutture di trasporto.

Ferrovie Appulo Lucane

### PARTECIPAZIONE PUBBLICA

**Diritti di voto esercitabili**

**Ministero delle infrastrutture e dei trasporti** **100%**

(fonte MIT e sito società)

### L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **21.000.000 euro**

Addetti al 30/06/2026: **593**

Amministratori:
**3 di cui: 1 donna (33%); 2 uomini (67%)**

Sindaci:
**3 di cui: 2 donne (67%); 1 uomo (33%)**

Unità locali: **3**

### CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

ZIZZA Vittorio (presidente)

ALLEGRETTI Gioacchino (consigliere)

DI TULLO Rosella (consigliera)

### COLLEGIO SINDACALE

D'ALESSANDRO Roberto (presidente)

AIELLI Francesca (sindaca)

SPILOTRO Lucia (sindaca)

**Bilanci**
Bilancio d'esercizio relativo all'anno 2025

## ALES – ARTE LAVORO E SERVIZI S.P.A.

### ATTIVITÀ PREVALENTE

La Società svolge, prevalentemente per il MIC e secondo le direttive e gli indirizzi vincolanti forniti dallo stesso, l'esercizio di attività e la realizzazione di iniziative volte alla gestione, valorizzazione e tutela dei beni culturali in ambito nazionale e internazionale, nonché alla realizzazione di attività culturali ed alla promozione e al sostegno finanziario, tecnico-economico ed organizzativo di progetti e altre iniziative di investimento per la realizzazione di interventi di restauro e recupero di beni culturali e di altri interventi a favore delle attività culturali e dello spettacolo.

ALES
Ci prendiamo cura della Cultura

### PARTECIPAZIONE PUBBLICA

**Diritti di voto esercitabili**

**Ministero della cultura** **100%**

(fonte MIC e sito società)

### L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **13.616.000 euro**

Numero azioni: **13.092.308**

Valore: **1,04 euro**

Addetti al 30/06/2026: **2.487**

Amministratori:
**3 di cui: 1 donna (33%); 2 uomini (67%)**

Sindaci:
**5 di cui: 3 donne (60%); 2 uomini (40%)**

Unità locali: **2**

### CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

TAGLIAFERRI Fabio
(presidente e amministratore delegato)

CILENTO Antonio (consigliere)

INTERLANDI Margherita (consigliera)

### COLLEGIO SINDACALE

CALABRESI Oriana (presidente)

PIAZZA Maria Ida (sindaca)

QUATTROCIOCCHI Bernardino (sindaco)

SAGLIOCCO Angela (sindaca supplente)

CHIAPPINI Marco (sindaco supplente)

**Revisora legale**
CAMPISE Maria Luisa

**Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta**
Doc. XV – n. 617, relativa all'esercizio 2024
(*cfr. oltre la sintesi*)

**Bilanci**
Bilancio d'esercizio relativo all'anno 2025

Relazione di sostenibilità

CAPITOLO 5

# Novità in tema di assetti societari

Come di consueto, il presente *dossier* effettua una **ricognizione degli assetti organizzativi** delle **società partecipate direttamente dai Ministeri** (società di **I livello**), delle ulteriori società, con sede legale in Italia, nelle quali le società di I livello detengano quote di **partecipazione pari o superiori al 25 per cento** (società partecipate di **II livello**); nonché delle società per azioni di **III livello** partecipate da società di **Cassa Depositi e Prestiti** con una quota pari o superiore al 25 per cento.

Attualmente, la banca dati alimentata dal Servizio per il Controllo parlamentare monitora nel complesso **263 società** i cui organi amministrativi sono indicati negli **Allegati** al *dossier*.

Il presente paragrafo reca l'**aggiornamento**, riferito al periodo **1° luglio-15 ottobre 2026**, delle informazioni relative agli **assetti societari** e alle **quote di partecipazione** delle società monitorate, con uno specifico approfondimento dei **mutamenti** che hanno interessato la composizione degli **organi amministrativi al di fuori delle ordinarie procedure di rinnovo** degli organi sociali. Tale aggiornamento ricomprende anche le variazioni societarie intervenute in un periodo antecedente a quello di riferimento, ma non registrate nella banca dati Telemaco alla data di pubblicazione della precedente edizione del *dossier*[34].

34 Ove non diversamente specificato, i dati degli organi societari sono pertanto quelli risultanti nella banca dati Telemaco del Registro delle imprese alla data del 15 ottobre 2026.

## 5.1 Mutamenti nella composizione degli organi amministrativi

Con riguardo alla composizione degli organi amministrativi, la seguente tabella evidenzia le **62 variazioni societarie** parziali, che hanno riguardato **44 società**, intervenute o rese pubbliche nel periodo di riferimento **al di fuori delle ordinarie procedure di rinnovo.**

| Società | Data | Componenti | Cariche | Altre info |
|---|---|---|---|---|
| SPV Cosenza S.p.A. (Poste Italiane) | 14 aprile 2026 | **Giorgio Corati** | presidente e amministratore delegato | *È stato confermato nella carica fino all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2026.* |
| Bancoposta Fondi S.p.A. SGR | 18 maggio 2026 | **Francesco Saverio M. P. Vinci** | presidente | *Il mandato durerà fino alla prossima assemblea. In sostituzione di Antonio Nervi che rimane membro del consiglio di amministrazione.* |
| | | **Vladimiro Ceci** | consigliere di amministrazione | *È cessato dalla carica.* |
| Arcadia Fashion S.p.A. (INVITALIA) | 22 maggio 2026 | **Francesco Montemurro** | consigliere di amministrazione | *Il mandato durerà fino alla scadenza dell'attuale consiglio.* |
| Leonardo Global Solutions S.p.A. (Leonardo) | 28 maggio 2026 | **Gian Piero Cutillo** | amministratore delegato | *Il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2026.* |
| MLK Fresh S.r.l. (Poste Italiane) | 3 giugno 2026 | **Paola Bellina** | presidente | *Sono cessati dalla carica.* |
| | | **Giorgio Finadri** | consigliere di amministrazione | |
| Financit S.p.A. (Poste Italiane) | 10 giugno 2026 | **Gianluca Luigi Carlo Masciadri** | presidente | *In sostituzione di Giovanni Machetti. Il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2026.* |
| | | **Luca Pierluigi Rubaga e Geraldine Conti** | consiglieri di amministrazione | *In sostituzione di Carmine Giangiulio e Barbara Martini. Il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2026.* |
| Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. (MEF) | 11 giugno 2026 | **Renato Sala** | consigliere di amministrazione | *Il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2026.* |
| Ferrovie dello Stato Italiane S.p.A. (MEF) | 15 giugno 2026 | **Caterina Belletti** | consigliere di amministrazione | *Sono cessate dalla carica.* |
| | 16 giugno 2026 | **Tiziana De Luca** | | |
| Diagram S.p.A. (CDP Equity) | 16 giugno 2026 | **Francesco Formica** | consigliere di amministrazione | *È cessato dalla carica.* |

| Società | Data | Componenti | Cariche | Altre info |
|---|---|---|---|---|
| **Interporto Toscano A. Vespucci Livorno – Guasticce S.p.A. (AMCO)** | 18 giugno 2026 | **Enrico Grigliatti** | vicepresidente | *Già consigliere di amministrazione.* |
| **Leonardo International S.p.A. (Leonardo)** | 19 giugno 2026 | **Davide Fazio** | presidente | *In sostituzione di Carlo Gualdaroni. Il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2026.* |
| | | **Corrado Falco** | amministratore delegato | *In sostituzione di Laura Gheda. Il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2026.* |
| **GSE – Gestore dei servizi energetici S.p.A. (MEF)** | 22 giugno 2026 | **Caterina Belletti** | consigliera di amministrazione | *È cessata dalla carica.* |
| **AIViewgroup S.r.l. (ENAV)** | 23 giugno 2026 | **Francesca Covone** | consigliera di amministrazione | *È cessata dalla carica.* |
| **IDS Airnav S.r.l. (ENAV)** | 23 giugno 2026 | **Francesca Covone** | consigliera di amministrazione | *È cessata dalla carica.* |
| **CAV – Concessioni autostradali venete S.p.A. (Autostrade dello Stato)** | 30 giugno 2026 | **Christian Schiavon** | consigliere di amministrazione | *È cessato dalla carica.* |
| **Leonardo Global Solutions S.p.A. (Leonardo)** | 30 giugno 2026 | **Antonio Liotti** | presidente | *Già consigliere di amministrazione, è stato nominato in sostituzione di Filippo Maria Grasso. Il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2026.* |
| **CESI – Centro elettrotecnico sperimentale italiano Giacinto Motta S.p.A. (Enel)** | 1° luglio 2026 | **Francesco Salerni** | consigliere di amministrazione | *È cessato dalla carica.* |
| **DRI d'Italia S.p.A. (INVITALIA)** | 1° luglio 2026 | **Ferruccio Ferranti** | amministratore delegato | *È cessato dalla carica, ma rimane consigliere di amministrazione.* |
| **Enel X S.r.l. (ENEL)** | 1° luglio 2026 | **Stefano Azzi** | presidente e amministratore delegato | *In sostituzione di Francesca Gostinelli. Il mandato durerà fino alla prossima assemblea.* |
| **Enibioch4in S.p.A. (ENI)** | 1° luglio 2026 | **Andrea Mastropietro** | presidente | *In sostituzione di Enrico Simonetto. Il mandato durerà fino alla prossima assemblea.* |

| Società | Data | Componenti | Cariche | Altre info |
|---|---|---|---|---|
| **Principia S.p.A. (MEF)** | 1° luglio 2026 | **Maurizio Federico D'Andrea** | presidente | *È cessato dalla carica.* |
| | | **Mauro Capitanio** | amministratore delegato | *Il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2027.* |
| **FS Security S.p.A. (FSI)** | 2 luglio 2026 | **Juri Morico** | consigliere di amministrazione | *Il mandato durerà fino alla prossima assemblea.* |
| **Holding Reti Autostradali S.p.A. (CDP Equity)** | 2 luglio 2026 | **Mark Joseph Scarsella** | consigliere di amministrazione | *In sostituzione di Andrea Valeri. Il mandato durerà fino alla prossima assemblea.* |
| **Auditel S.r.l. (RAI)** | 8 luglio 2026 | **Vittorio Bucci** | consigliere di amministrazione | *Il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2026.* |
| **Terme di Chianciano S.p.A. (INVITALIA)** | 3 luglio 2026 | **Luigi Mastrobuono** | presidente | *Già consigliere di amministrazione, è stato nominato in sostituzione di Massimo Garibaldi. Il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2026.* |
| | 8 luglio 2026 | **Massimo Garibaldi e Giulio Tersigni** | consiglieri delegati | *Già rispettivamente presidente e consigliere di amministrazione. Il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2026.* |
| **Discovery Hotels S.r.l. (Invimit SGR)** | 10 luglio 2026 | **Stefano Damiani** | amministratore unico | *In sostituzione di Francesco Dulcetti. Il mandato durerà fino alla revoca.* |
| **Hotelturist S.p.A. (CDP Equity)** | 13 luglio 2026 | **Luca Mangione** | consigliere di amministrazione | *In sostituzione di Francesco Formica. Il mandato durerà fino alla prossima assemblea.* |
| **Diagram S.p.A. (CDP Equity)** | 15 luglio 2026 | **Giuditta Di Nino** | consigliera di amministrazione | *Il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2027.* |
| **Telespazio S.p.A. (Leonardo)** | 16 luglio 2026 | **Letizia Colucci** | vicepresidente | *In sostituzione di Carlo Gualdaroni. Il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2026.* |
| **Mozambique Rovuma Venture S.p.A. (ENI)** | 21 luglio 2026 | **Johanna Leonie Bernadine Boothey** | consigliera di amministrazione | *In sostituzione di John Frank Kretschmer. Il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2028.* |
| **Geoweb S.p.A. (SOGEI)** | 23 luglio 2026 | **Cosimo Toldonato** | consigliere di amministrazione | *Il mandato durerà fino alla prossima assemblea.* |

| Società | Data | Componenti | Cariche | Altre info |
|---|---|---|---|---|
| **Leonardo International S.p.A. (Leonardo)** | 24 luglio 2026 | **Roberto Casaula** | consigliere di amministrazione | *In sostituzione di Giuseppe Panizzardi. Il mandato durerà fino alla prossima assemblea.* |
| **GSE – Gestore dei servizi energetici S.p.A. (MEF)** | 27 luglio 2026 | **Roberta Nelly Spada** | consigliera di amministrazione | *Il mandato durerà fino alla scadenza dell'attuale consiglio.* |
| **Elettronica S.p.A. (Leonardo)** | 28 luglio 2026 | **Manlio Cuccaro** | consigliere di amministrazione | *In sostituzione di Carlo Gualdaroni. Il mandato durerà fino alla prossima assemblea.* |
| **FS Security S.p.A. (FSI)** | 28 luglio 2026 | **Salvatore Iannicelli** | presidente | *È cessato dalla carica.* |
| **FS Sud Est S.r.l. (FSI)** | 28 luglio 2026 | **Salvatore Iannicelli** | presidente | *È cessato dalla carica.* |
| **SITA S.p.A. (FSI)** | 28 luglio 2026 | **Salvatore Iannicelli** | consigliere di amministrazione | *È cessato dalla carica.* |
| **ENI Rewind S.p.A. (ENI)** | 30 luglio 2026 | **Clara Andreoletti** | amministratrice delegata | *In sostituzione di Paolo Grossi. Il mandato durerà fino alla prossima assemblea.* |
| **Società di progetto autostrada Asti/ Cuneo S.p.A. (Autostrade dello Stato)** | 30 luglio 2026 | **Michele Pais** | vicepresidente | *Già consigliere di amministrazione, è stato nominato in sostituzione di Giovanni Angioni, che rimane consigliere di amministrazione. Il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2028.* |
| **Auditel S.r.l. (RAI)** | 31 luglio 2026 | **Giovanni Modina** | consigliere di amministrazione | *È cessato dalla carica.* |
| **Tecno S.p.A. (INVITALIA)** | 31 luglio 2026 | **Giorgio Francesco Secchi** | amministratore delegato | *Il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2027.* |
| **Diagram S.p.A. (CDP Equity)** | 5 agosto 2026 | **Eugenio Preve** | consigliere di amministrazione | *È cessato dalla carica.* |
| **Trenitalia S.p.A. (FSI)** | 5 agosto 2026 | **Silvia Marzot** | consigliera di amministrazione | *È cessata dalla carica.* |
| **AXA MPS Vita S.p.A. (BMPS)** | 20 agosto 2026 | **Giovanni Andrea Alleva** | consigliere di amministrazione | *È cessato dalla carica.* |
| **FS Sud Est S.r.l. (FSI)** | 31 agosto 2026 | **Davide Salzano** | consigliere di amministrazione | *È cessato dalla carica.* |
| **SITMB – Società italiana per il traforo del Monte Bianco S.p.A. (Autostrade dello Stato)** | 2 settembre 2026 | **Federico Gregorio** | consigliere di amministrazione | *Il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2028.* |

| Società | Data | Componenti | Cariche | Altre info |
|---|---|---|---|---|
| **Exacta S.p.A. (AMCO)** | 3 settembre 2026 | **Roberto Testore** | consigliere di amministrazione | *In sostituzione di Francesco Galietti. Il mandato durerà fino alla prossima assemblea.* |
| **Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. (MEF)** | 8 settembre 2026 | **Alessandro Caltagirone e Gianluca Brancadoro** | consiglieri di amministrazione | *Il mandato durerà fino alla prossima assemblea.* |
| **FS Energy S.p.A. (FSI)** | 23 settembre 2026 | **Massimiliano Garri** | presidente | *È cessato dalla carica.* |
| **FSTechnology S.p.A. (FSI)** | 23 settembre 2026 | **Massimiliano Garri** | presidente | *È cessato dalla carica.* |
| **Mediobanca S.p.A. (BMPS)** | 28 settembre 2026 | **Pasquina D'Onofrio** | consigliera di amministrazione | *Il mandato durerà fino alla prossima assemblea.* |
| **FiberCop S.p.A. (MEF)** | 12 ottobre 2026[35] | **Marco Nespolo** | amministratore delegato | *La durata del mandato non è specificata.* |

## 5.2 Variazioni nelle partecipazioni societarie

Per quanto riguarda le variazioni nelle **partecipazioni societarie**, nel periodo di riferimento:

- la partecipazione del **Ministero dell'economia e delle finanze** in **PagoPA** S.p.A. è stata **ceduta** all'Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato S.p.A. per il 51 per cento e a Poste Italiane S.p.A. per il 49 per cento. Conseguentemente la Società è ora una partecipata di II livello (*cfr.* *par. 1.4*);
- la partecipazione del **Ministero dell'economia e delle finanze** in **Enel** S.p.A. è **aumentata** dal 23,59 per cento al 24,13 per cento;
- la partecipazione del **Ministero dell'economia e delle finanze** e di **Cassa Depositi e Prestiti** S.p.A. in **Poste Italiane** S.p.A. è **diminuita** rispettivamente dal 29,26 per cento al 23,7 per cento e dal 35 per cento al 28,36 per cento;
- la partecipazione di **AMCO** S.p.A. in **Le Manifatture** S.r.l. è stata interamente **dismessa**. Conseguentemente la Società è uscita dal perimetro di monitoraggio del presente *dossier*;
- la partecipazione di **Invitalia** S.p.A. in **Coin** S.p.A. è **scesa** dal 30,09 al 21,95 per cento. Conseguentemente la Società è uscita dal perimetro di monitoraggio del presente *dossier*;
- la partecipazione di **Invitalia** S.p.A. in **Arcadia Fashion** S.p.A. è **aumentata** dal 42,11 al 49 per cento;
- la partecipazione di **Poste Italiane** S.p.A. in **Nexive** S.c.a.r.l. è **aumentata** dal 93,24 per cento al 96,28 per cento;

35 Tale informazione è stata reperita dal comunicato stampa della Società del 24 settembre 2026. La nomina ha avuto effetto dal 12 ottobre 2026.

- la partecipazione di **Poste Italiane** S.p.A. in **Sourcesense** S.p.A. è **aumentata** dal 70 per cento al 100 per cento;
- la partecipazione di **ENI** S.p.A. in **Enilive** S.p.A. è **diminuita** dal 95,74 per cento al 70 per cento;
- la partecipazione di **ENI** S.p.A. in **ENI Plenitude** S.p.A. è **diminuita** dal 70 per cento al 65 per cento;
- la partecipazione di **Leonardo** S.p.A. in **Leonardo Baykar Aerospace Systems** S.r.l. (già Inmove Italia S.r.l.) è **diminuita** dal 100 per cento al 50 per cento;
- la partecipazione di **CDP Equity** S.p.A. in **Fincantieri** S.p.A. è **aumentata** dal 64,21 per cento al 64,79 per cento.

## 5.3 Nuove partecipazioni pubbliche

Rispetto alla precedente edizione del *dossier*, sono intervenute le seguenti **acquisizioni societarie** che hanno comportato l'inclusione nel perimetro del **monitoraggio di 3 ulteriori società**:

- il 4 maggio 2026 **Ferrovie dello Stato Italiane** S.p.A. ha **costituito** la nuova Società **FS Rail Constructions** S.r.l. della quale **detiene** l'**intero capitale sociale**. La Società ha per oggetto la costruzione di linee ferroviarie e metropolitane. È retta da un consiglio di amministrazione nominato il 30 giugno 2026, composto da Francesco De Leo (presidente), Giovanni Cerchiarini (amministratore delegato) e Ilaria Anna De Dominicis (consigliera), il cui mandato durerà tre esercizi;
- il 13 luglio 2026 **ENI** S.p.A. ha **costituito** la nuova Società **Enicares** S.r.l. della quale **detiene** l'**intero capitale sociale**. La Società ha per oggetto la prestazione di servizi e modelli di medicina del lavoro, sorveglianza sanitaria, tutela della salute e sicurezza dei lavoratori, igiene occupazionale e ambientale, nonché la consulenza e la prevenzione dei rischi nei luoghi di lavoro. È retta da un consiglio di amministrazione nominato il 13 luglio 2026, composto da Claudio Granata (presidente), Filippo Uberti (amministratore delegato), Filippo Ricchetti, Grazia Fimiani e Claudia Porretta Serapiglia (consiglieri), il cui mandato scadrà in occasione dell'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2028;
- il 29 luglio 2026 **Invitalia** S.p.A. ha acquisito una partecipazione del **33,6 per cento** nella **Società Majano Uno** S.p.A. **costituita** in pari data. La Società ha per oggetto la gestione diretta e indiretta di partecipazioni societarie con esclusione di attività nei confronti del pubblico. È retta dall'amministratore unico Paolo Colombo nominato il 29 luglio 2026, il cui mandato scadrà in occasione dell'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2028.

## 5.4 Ulteriori variazioni societarie

Tra le ulteriori variazioni societarie si segnala che:

- il 29 luglio 2026 la società **Inmove Italia** S.r.l. (Leonardo) ha assunto la **nuova denominazione Leonardo Baykar Aerospace Systems** S.r.l.;
- il 29 luglio 2026 è stata perfezionata la **scissione parziale** della società **Enel X** (Enel) a favore della società **Enel Energia** S.p.A. (Enel);
- il 31 luglio 2026 **Titagarh Firema** S.p.A. (Invitalia) ha assunto la **nuova denominazione**

**Trasporti Ferroviari** S.p.A., che è stata posta **in liquidazione**. Il 14 luglio 2026 Matteo Merini è stato nominato commissario liquidatore fino alla revoca[36];

- il 22 settembre 2026 è stato redatto il progetto di **fusione mediante incorporazione** della società **Ansaldo Nucleare** S.p.A. nella Società **Ansaldo Energia** S.p.A. (CDP Equity);
- il 23 settembre 2026 è stata deliberata la **fusione per incorporazione** della società **Acea Energia** S.p.A. nella Società **ENI Plenitude** S.p.A. (ENI - *cfr.* *par. 1.8*);
- il 14 ottobre 2026 è stata deliberata la **scissione mediante trasferimento del patrimonio** dalla società **Enel Italia** S.p.A. (Enel) a favore della società **Enel Global Services** S.r.l. (Enel).

## 5.5 I rinnovi relativi al 2025 e ad anni precedenti

Nel periodo di riferimento, si è proceduto al rinnovo del consiglio di amministrazione di **due società,** di cui una di II livello e una di III livello, la cui **scadenza** era **prevista** nel **2025**.

### Società di II livello

#### FERROVIE DELLO STATO ITALIANE

**Fer Credit Servizi Finanziari**

(assemblea 27 luglio 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028

| |
|---|
| INCHINGOLO Giuseppe (presidente) |
| PIERINI Stefano (amministratore delegato) |
| FERRARI Michele (consigliere) |
| CESTARI Laura (consigliera) |
| LUNGAROTTI Fabiana (consigliera) |

### Società di III livello

#### CDP EQUITY

**Greenit**

(assemblea 9 giugno 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028

| |
|---|
| D'AGNESE Luca (presidente) |
| BELLUCCI Paolo (amministratore delegato) |
| PICCINELLI Claudio Marcello (consigliere) |

36 Si rammenta che, con comunicato stampa del 4 marzo 2026 il Gruppo **Ferrovie dello Stato Italiane** aveva reso nota l'**acquisizione** di un ramo d'azienda avente ad oggetto gli asset **operativi** di **Titagarh Firema** S.p.A., società partecipata da Invitalia al 31 per cento e attiva nella progettazione e realizzazione di veicoli ferroviari. L'ingresso di Firema nel perimetro FSI dovrebbe avvenire **attraverso** la sua controllata di nuova costituzione **FS Fabbrica Italiana Treni**.

FICETI Chiara (consigliera)
KELLER Silvia (consigliera)

Si ricorda inoltre che, alla data del 15 ottobre 2026, sono **ancora da rinnovare** gli **organi amministrativi** la cui scadenza era prevista nel 2025 o in anni precedenti, relativi a **7 società**, di cui 1 società di I livello, 5 di II e 1 di III livello indirettamente partecipata da CDP. Si segnala che, ove non diversamente indicato in nota, la scadenza era fissata all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2024.

## Società di I livello

### MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE

MEFOP[37]

## Società di II livello

### AGENZIA NAZIONALE PER L'ATTRAZIONE DEGLI INVESTIMENTI E LO SVILUPPO – INVITALIA

Italia Turismo[38]

### BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA

Fidi Toscana

### FERROVIE DELLO STATO ITALIANE

FSTechnology
FS Logistix

### LEONARDO

Polo Strategico Nazionale

## Società di III livello

### CDP EQUITY

Renovit

37 Il mandato del consiglio di amministrazione sarebbe dovuto scadere con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2023.
38 Il mandato dell'amministratore unico sarebbe dovuto scadere con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2021.

## 5.6 Società oggetto di rinnovo anticipato

Si segnala che le seguenti **due società**, una di I livello e una di II, il cui **rinnovo sarebbe dovuto avvenire** in occasione dell'approvazione del bilancio al **31 dicembre 2026**, sono state oggetto di rinnovo anticipato.

### Società di I livello

#### MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE

**Ferrovie dello Stato Italiane**

(assemblea 13 luglio 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028

TANZILLI Tommaso (presidente)

STRISCIUGLIO Gianpiero (amministratore delegato)

BRACCO Pietro (consigliere)

FENOGLIO Franco (consigliere)

RICCIOTTI Loredana (consigliera)

MARZOT Silvia (consigliera)

ROTA Daniela (consigliera)

### Società di II livello

#### FERROVIE DELLO STATO ITALIANE

**FS Fabbrica Italiana Treni**

(assemblea 28 agosto 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028

GIACONIA Maria Annunziata (amministratrice unica)

Si segnala inoltre che le seguenti **due società di II livello**, il cui rinnovo **sarebbe dovuto avvenire** in occasione dell'approvazione del bilancio al **31 dicembre 2027**, sono state oggetto di rinnovo anticipato.

#### AGENZIA NAZIONALE PER L'ATTRAZIONE DEGLI INVESTIMENTI E LO SVILUPPO – INVITALIA

**Arcadia Fashion S.p.A.**

(assemblea 29 settembre 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028[39]

FEDELE Enrico (presidente)

BERNARDO Luigi (amministratore delegato)[40]

39 Gli esercizi della società Arcadia Fashion decorrono dal 1° aprile al 31 marzo di ogni anno. Pertanto, i membri del consiglio di amministrazione scadranno con l'approvazione del bilancio al 31 marzo 2029.

40 Luigi Bernardo è stato successivamente nominato amministratore delegato il 5 ottobre 2026.

BERNARDO Pierluigi (amministratore delegato)[41]
MONTEMURRO Francesco (consigliere)
BERNARDO Arnaldo (consigliere)

## LEONARDO

### Leonardo Baykar Aerospace Systems (già Inmove Italia S.r.l.)

(assemblea 20 luglio 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028

BAYRAKTAR Lutfu Haluk (presidente)
BASILE Giovanni (amministratore delegato)
PANSINI Angelo (consigliere)
PICOLLO Luca (consigliere)
BIROL Pelin (consigliera)
PERK Baris Eren (consigliere)

Si segnala infine che le seguenti **due società di II livello**, il cui rinnovo **sarebbe dovuto avvenire** in occasione dell'approvazione del bilancio al **31 dicembre 2028**, sono state oggetto di rinnovo anticipato.

## ENI

### ENI Natural Energies

(assemblea 6 luglio 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028

ROBILLOTTA Francesco (presidente)
CARLONI Claudia (consigliera)
MAZZONE Saveria (consigliera)
MAGNANI Ettore Maria (consigliere)
RACANO Emiliano (consigliere)

### Open Star Platform

(assemblea 21 luglio 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028

ALMADORI Claudia (presidente)
FASANI Stefano (amministratore delegato)[42]
FIMIANI Grazia (consigliera)
ARGENTINO Cristiana (consigliera)
CHESSA Costantino (consigliere)

41 Pierluigi Bernardo è stato successivamente nominato amministratore delegato il 5 ottobre 2026.
42 Si segnala che Stefano Fasani, già componente del precedente consiglio di amministrazione, è stato precedentemente nominato amministratore delegato della Società il 13 luglio 2026.

CAPITOLO 6

# Società con organi amministrativi da rinnovare nel triennio 2026-2028

Fermi restando i rinnovi relativi a 7 società che sarebbero dovuti intervenire negli anni precedenti, nel **2026** dovranno altresì essere oggetto di **rinnovo**, in tutto o in parte, gli organi di amministrazione di **71 società** monitorate, di cui **17** società **direttamente partecipate**, **50** società di **II livello** e **4** società per azioni di **III livello** indirettamente partecipate da CDP[43].

Nell'anno **2027** dovranno invece essere oggetto di **rinnovo**, in tutto o in parte, gli organi di amministrazione di **67 società** monitorate, di cui **16** società **direttamente partecipate**, **49** società di **II livello** e **2** società per azioni di **III livello** indirettamente partecipate da CDP.

Nell'anno **2028** dovranno invece essere oggetto di **rinnovo**, in tutto o in parte, gli organi di amministrazione di **73 società** monitorate, di cui **8** società **direttamente partecipate**, **57** società di **II livello** e **8** società per azioni di **III livello** indirettamente partecipate da CDP.

Nel **triennio 2026-2028** sono pertanto **211** le **società** monitorate i cui organi di amministrazione sono oggetto di rinnovo.

| Anno | I livello | II livello | III livello | Totale |
|---|---|---|---|---|
| **2026** | 17 | 50 | 4 | 71 |
| **2027** | 16 | 49 | 2 | 67 |
| **2028** | 8 | 57 | 8 | 73 |
| **Totale** | **41** | **156** | **14** | **211** |

## 6.1 Società partecipate i cui organi amministrativi sono oggetto di rinnovo nel 2026

Si espone di seguito l'elenco delle **71 società** monitorate i cui organi amministrativi sono oggetto di rinnovo, in tutto o in parte, nel **2026**, con indicazione delle relative nomine ove già effettuate alla data di aggiornamento del presente *dossier*.

Nel dettaglio, si tratta di **17** società di **I livello**, **50** di **II** e **4** di **III** livello indirettamente partecipate da CDP.

43 Si segnala che il 31 gennaio 2026, sul sito del MEF è stata pubblicata una panoramica complessiva delle società direttamente e indirettamente controllate dal MEF (comprensive di quelle di III e IV livello non monitorate nel presente *dossier*), i cui **organi** di **amministrazione** e/o **controllo** sono da **rinnovare nel 2026**.

## Società di I livello

## MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE

### SOCIETÀ CON ORGANI RINNOVATI

#### AMCO – Asset Management Company

(assemblea 12 maggio 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028

IANNOTTA Domenico (presidente)
MUNARI Andrea (amministratore delegato)
NEGRI-CLEMENTI Anna Paola (consigliera)
GEMIGNANI Valentina (consigliera)
VALSECCHI Francesco (consigliere)
LUZZI Martina (consigliera)
COLLURA Cristina (presidente del comitato di controllo sulla gestione)
FOTI BELLIGAMBI Lucia (componente del comitato di controllo sulla gestione)
ALONZO Piero (componente del comitato di controllo sulla gestione)

#### Banca Monte dei Paschi di Siena

(assemblea 15 aprile 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028

BISONI Cesare (presidente)
LOVAGLIO Luigi (amministratore delegato)
MAZZARELLA Flavia (vicepresidente del consiglio d'amministrazione)
CORRADINI Carlo (vicepresidente del consiglio d'amministrazione)
MAIONE Nicola (consigliere)
DE MARTINI Paola (consigliera)
PASSERA Corrado (consigliere)
LEONI BORALI Paola (consigliera)
DI CARLO Massimo (consigliere)
CENTRA Antonella (consigliera)
AMIDANI ALIBERTI Livia (consigliera)
ALBANO Patrizia (consigliera)
BOCCARDELLI Paolo (consigliere)
VIVALDI Carlo (consigliere)[44]
PALERMO Fabrizio (consigliere)[45]

**44** Il consigliere Carlo Vivaldi è stato successivamente dichiarato decaduto dall'incarico, come reso noto dal comunicato stampa della Società del 4 maggio 2026.
**45** Il consigliere Fabrizio Palermo ha rassegnato le proprie dimissioni, con decorrenza immediata il 6 maggio 2026, come si apprende dal comunicato stampa della Società del 7 maggio 2026.

## CONSAP

(assemblea 25 giugno 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028

GIACOMONI Sestino (presidente)
MORICCA Alessandro (amministratore delegato)
SALMONI Fiammetta (consigliera)
TRIGGIANI Silvia (consigliera)
ZENNARO Antonio (consigliere)

## ENAV

(assemblea 14 maggio 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028

PAPPALARDO Sandro (presidente)
DE BIASIO Igor (amministratore delegato)
ARCIFA Stefano (consigliere)
BALLONE Antonella (consigliera)
ERMETES Maria Letizia (consigliera)
MELE Stella (consigliera)
PERUFFO Enzo (consigliere)
RIGOTTI Marco Giuseppe Maria (consigliere)
VISMARA Maria Cristina (consigliera)

## ENEL

(assemblea 12 maggio 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028

SCARONI Paolo (presidente)
CATTANEO Flavio (amministratore delegato)
ARBIB Johanna (consigliera)
CORSI Mario (consigliere)
FRIGERIO Dario (consigliere)
STABILINI Alessandra (consigliera)
SEGANTI Federica (consigliera)
MONTEDURO Alessandro (consigliere)
DE LUCA Tiziana (consigliera)

## ENI

(assemblea 6 maggio 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028

DI FOGGIA Giuseppina (presidente)
DESCALZI Claudio (amministratore delegato)
DITTMEIER Carolyn Adele (consigliera)
FIORINI Benedetta (consigliera)
MARCEGAGLIA Emma (consigliera)
SGUBIN Cristina (consigliera)
VERMEIR Raphael Louis L. (consigliere)

CAPPIELLO Stefano (consigliere)
PETRELLA Matteo (consigliere)

### Equitalia Giustizia

(assemblea 10 giugno 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028

BRIANZA Francesca Attilia (presidente)
CALCE Lucio (amministratore delegato)
NAPOLETANO Andrea (consigliere)

### IPZS – Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato

(assemblea 11 giugno 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028

DI PAOLANTONIO Pietro (presidente)
SCISCIOLI Michele (amministratore delegato)
CORTI Stefano (consigliere)
MARINO Francesca (consigliera)
SCARPELLINI Flavia (consigliera)

### Leonardo

(assemblea 7 maggio 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028

MACRÌ Francesco (presidente)
MARIANI Lorenzo (amministratore delegato)
ALTIERI Trifone (consigliere)
GIORGETTI Enrica (consigliera)
MANARA Cristina (consigliera)
VASCO Elena (consigliera)
GRIFONI Elena (consigliera)
DIACETTI Roberto (consigliere)
VELTRI Rosina (consigliera)
TUCCI Maurizio (consigliere)
SORO Francesco (consigliere)
LEVY Dominique (consigliera)

### Poste Italiane

(assemblea 27 aprile 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028

ROVERE Silvia Maria (presidente)
DEL FANTE Matteo (amministratore delegato)
RUTIGLIANO Vincenza Patrizia (consigliera)
D'ASARO BIONDO Carlo (consigliere)
TERNAU Vanda (consigliera)
MARCHESINI Alessandro (consigliere)
SCACCHI Francesco (consigliere)

MUSCARELLA Salvatore (consigliere)

CUCCURULLO Olga (consigliera)

## Ram – Rete Autostrade Mediterranee per la logistica, le infrastrutture e i trasporti

(assemblea 14 maggio 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028

BORDONI Davide (amministratore unico)

## Sogesid

(assemblea 3 luglio 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028

PAPARELLA Silvia (presidente)

PANERO Massimiliano (vicepresidente)[46]

STRAVATO Errico (amministratore delegato)

SCIALANGA Paola (consigliera) e SICILIA Ernestina (consigliera)

## Sogin

(assemblea 2 ottobre 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028[47]

GRASSI Stefano (presidente)

MAZZOLIN Lodovico (amministratore delegato)

BORTOLUSSI Barbara (consigliera)

SCAVONE Sara (consigliera)

VIGNATI Jacopo (consigliere)

## Sport e Salute

(assemblea 19 giugno 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028[48]

MEZZAROMA Marco (presidente)

NEPI Molineris Diego (amministratore delegato)

SPENA Maria (consigliera)

DI QUINZIO Rita (consigliera)

CAIAZZO Fabio (consigliere)

RICCI BITTI Francesco (consigliere)[49]

46 Tale informazione è reperibile sul sito della Società.

47 Tale informazione è stata reperita dal comunicato stampa della Società del 2 ottobre 2026.

48 Si segnala che con lettere del 22 maggio 2026, il Ministro per lo sport e i giovani ha richiesto il **parere parlamentare** sul **rinnovo** dei componenti del **consiglio di amministrazione** della Società. Tale richiesta di parere è prevista dall'articolo 8, comma 4, del decreto-legge 8 luglio 2002, n. 138, come modificato dal decreto-legge 22 aprile 2023, n. 44. Il presidente è nominato dall'autorità di Governo competente in materia di sport; l'amministratore delegato è nominato dall'autorità di Governo competente in materia di sport, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze; gli altri tre componenti sono nominati, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze, sentita l'autorità di Governo competente in materia di sport, rispettivamente: uno dal Ministro della salute, uno dal Ministro dell'istruzione e del merito e uno dal Ministro dell'università e della ricerca. A tal proposito si segnala che i consiglieri Rita Di Quinzio, Fabio Caiazzo e Maria Spena sono stati designati rispettivamente dal Ministero della salute, dal Ministero dell'istruzione e del merito e dal Ministero dell'università e della ricerca. Le Commissioni 7ª (Cultura) del Senato e VII (Cultura) della Camera hanno espresso **parere favorevole** rispettivamente nelle sedute del 16 e 17 giugno 2026, previa audizione informale dei candidati.

49 Francesco Ricci Bitti ricopre la carica di consigliere aggiunto per l'amministrazione della gestione separata ed è stato nominato il 27 novembre 2025.

### Stretto di Messina

(assemblea 29 aprile 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028

BASILE Maurizio (presidente)

CIUCCI Pietro (amministratore delegato)

MARIANI Eleonora Maria (consigliera)

NICOTRA Ida Angela Loredana (consigliera)

STASI Marco (consigliere)

### Sviluppo Lavoro Italia

(assemblea 28 maggio 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028

NICASTRO Paola (presidente e amministratrice delegata)

TERMITE Grazia (consigliera)

CAMPANA Ciro (consigliere)

PANELLA Renato (consigliere)

TIRONI Simona (consigliera)

## MINISTERO DELLA DIFESA

### SOCIETÀ CON ORGANI RINNOVATI

### Difesa Servizi

(assemblea 8 aprile 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028

ALFANO Gioacchino (presidente)

ANDREOLI Luca (amministratore delegato)[50]

FABRIS Mauro (consigliere)

GHISLERI Alessandra Paola (consigliera)

LORUSSO Anna (consigliera)

## Società di II livello

## AGENZIA NAZIONALE PER L'ATTRAZIONE DEGLI INVESTIMENTI E LO SVILUPPO – INVITALIA

### SOCIETÀ CON ORGANI RINNOVATI

### Infratel Italia

(assemblea 24 luglio 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028

FARAONI Daniela (presidente)

ACANFORA Stefano (amministratore delegato)[51]

SANSONE Leonarda (consigliera)

50 Luca Andreoli è stato successivamente nominato amministratore delegato il 3 giugno 2026.
51 Stefano Acanfora è stato successivamente nominato amministratore delegato il 5 agosto 2026.

CASTELLANI Maddalena (consigliera)
FONTANA Gregorio (consigliere)

### Mediocredito Centrale – Banca del Mezzogiorno

(assemblea 29 maggio 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028

TOSCHI Giorgio (presidente)
FERRANTI Ferruccio (amministratore delegato)[52]
BIANCHI Alessandra (consigliera)
D'AMATO Carmela (consigliera)
DONATI Sandro (consigliere)
GIANCOLA Valeria (consigliera)
MESSUTI Andrea (consigliere)

#### SOCIETÀ CON ORGANI DA RINNOVARE

### Fare Spot

## AUTOSTRADE DELLO STATO

#### SOCIETÀ CON ORGANI RINNOVATI

### Società di progetto Autostrada Asti/Cuneo

(assemblea 21 aprile 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028

QUAGLIA Giovanni (presidente)
ANGIONI Giovanni (vicepresidente)
MAGRÌ Bernardo (amministratore delegato)
PAIS Michele (consigliere)
GORGERINO Gioia (consigliera)
BALOCCO Giovanni (consigliere)
VEZZOSI Claudio (consigliere)
DEMARCHI Paolo (consigliere)
FORNARI Giuseppe (consigliere)

### Società Italiana per il Traforo del Monte Bianco

(assemblea 18 giugno 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028

RINI Emily Marinella (presidente)
NANNI Mirko (amministratore delegato)[53]
ALBANO Alessandro (vicepresidente)[54]
MORETTI Gregorio (consigliere)

52 Ferruccio Ferranti è stato successivamente nominato amministratore delegato il 3 giugno 2026.
53 Mirko Nanni è stato successivamente nominato amministratore delegato il 3 luglio 2026.
54 Alessandro Albano è stato successivamente nominato vicepresidente il 3 luglio 2026.

BLANC Laurent (consigliere)
CHENEY Edy (consigliere)
BIANCHI Matteo Luigi (consigliere)
MUSUMECI Claudio (consigliere)
OGLIETTI Andrea (consigliere)
TOGNI Sergio Roberto (consigliere)
VARANI Cristina (consigliera)
BURRI Olivier Georges René (consigliere)
DAL BUSCO Serge Antoine (consigliere)
GORGERINO Gioia (consigliera)
ORLANDO Emilia (consigliera)
BOTTEON Elena (consigliera)
RUBINO Marco (consigliere)
MARINO Alessandra (consigliera)
DAMIANO Raffaele (consigliere)
CARMONA Paolo (consigliere)

## BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA

### SOCIETÀ CON ORGANI DA RINNOVARE

**Immobiliare Novoli**
**Magazzini Generali Fiduciari di Mantova**
**Monte Paschi Fiduciaria**
**MPS Covered Bond**
**MPS Tenimenti**
**Widiba**

## ENAV

### SOCIETÀ CON ORGANI RINNOVATI

**Techno Sky**
(assemblea 20 aprile 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028
CAPOLEI SAPIO DE CONTRERA Andrea (presidente)
BOTTIGLIERI Loredana (consigliera)
CANTONI Cristiano (consigliere)

## ENEL

### SOCIETÀ CON ORGANI RINNOVATI

#### ENEL Global Services

(assemblea 13 aprile 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028

CIURLI Stefano (presidente)

ZAMPONE Enrico (vicepresidente)[55]

MONINA Valerio (consigliere)

BACCOLINI Roberta Emilia Rori (consigliera)

#### ENEL Grids

(assemblea 10 aprile 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028

BERTOLI Francesco (presidente)[56]

MAZZONCINI Anna (consigliera)

TOSI Riccardo (consigliere)

#### ENEL Italia

(assemblea 16 aprile 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028[57]

GOSTINELLI Francesca (presidente e amministratrice delegata)

BRACOLONI Danilo (consigliere)

FORTE Aldo (consigliere)

CAREGARI Andrea (consigliere)

ELISEO Angela (consigliera)

FERMONTE Bruno (consigliere)

MAZZONCINI Anna (consigliera)

SOLFAROLI CAMILLOCCI Luca (consigliere)

#### ENEL Reinsurance – Compagnia di Riassicurazione

(assemblea 11 maggio 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028

CANTA Alessandro (presidente)

FREA Gabriele (amministratore delegato)

NAPOLITANO Francesca Romana (consigliera)

FLAMINI Francesca (consigliera)

PINNA Claudio (consigliere)

BENELLI Egisto (consigliere)

55 Il vicepresidente Enrico Zampone è stato nominato consigliere di amministrazione il 6 maggio 2026.
56 Francesco Bertoli è stato nominato il 29 aprile 2026 fino alla prossima assemblea.
57 I consiglieri Andrea Caregari, Angela Eliseo, Bruno Fiermonte, Anna Mazzoncini e Luca Solfaroli Camillocci sono stati successivamente nominati il 5 ottobre 2026. In pari data, la consigliera Tiziana Tosti (nominata il 16 aprile 2026) è cessata dall'incarico.

### ENEL X

(assemblea 16 aprile 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028

AZZI Stefano (presidente e amministratore delegato)[58]

GIULIANO Claudio (consigliere)

SAIZ Marti Beatriz (consigliera)

DI LUZIO Lucia (consigliera)

## ENI

### SOCIETÀ CON ORGANI RINNOVATI

### AGI – Agenzia Giornalistica Italiana

(assemblea 23 aprile 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028

SPADA Monica (presidente)

MACCHIA Giuseppe (amministratore delegato)

MANDRAFFINO Erika (consigliera)

MELONI Stefano Ferruccio (consigliere)

SBARRA Fabrizio (consigliere)

### ENI Global Energy Markets

(assemblea 28 aprile 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028

FIMIANI Grazia (presidente)

PUJATTI Stefano (amministratore delegato)

PROVANA Gabriele (consigliere)

RANCO Donatella Anna (consigliera)

VALERIO Fabio (consigliere)

### ENI Plenitude

(assemblea 29 aprile 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028

MARINO Rita (presidente)

GOBERTI Stefano (amministratore delegato)

DE SANTIS Luca (consigliere)

MUCCIOLI Annalisa (consigliera)

MAFFEI Giovanni (consigliere)

VIGNATI Claudia (consigliera)

RUTA Leonora (consigliera)

QUESTA Stefano (consigliere)

MARAHRENS Tim (consigliere)

58 Stefano Azzi è stato nominato il 1° luglio 2026 e fino alla prossima assemblea. In precedenza, dal 14 aprile 2026, l'incarico di presidente e amministratrice delegata è stato ricoperto da Francesca Gostinelli.

### ENI Trade & Biofuels

(assemblea 28 aprile 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028

FIMIANI Grazia (presidente)

PUJATTI Stefano (amministratore delegato)

RINALDI Francesca (consigliera)

RANCO Donatella Anna (consigliera)

IMPERIALE Cosimo (consigliere)

### ENIMED – ENI Mediterranea Idrocarburi

(assemblea 24 aprile 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028

DE CARO Luca (presidente e amministratore delegato)

BARBIERI Massimo (consigliere)

MAZZONE Saveria (consigliera)

### IEOC

(assemblea 22 aprile 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028

ROBILLOTTA Francesco (presidente)

CARBONARA Stefano (consigliere)

ELHAKIM Marwa Ahmed Sabry (consigliera)

### LNG Shipping

(assemblea 16 aprile 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028

CHIALÀ Scipione (presidente e amministratore delegato)

GUADAGNO Flavio (consigliere)

POLCRI Elena (consigliera)

### Mozambique Rovuma Venture

(assemblea 29 aprile 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028

BELLO Mario (presidente)

BO Yonghao (consigliere)

GASSERT Michael (consigliere)

KRETSCHMER Frank (consigliere)

YANG Jin (consigliere)

GORMAN Patrick Bernhard (consigliere)

### Seacorridor

(assemblea 16 aprile 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028

CARIA Francesco Camillo (presidente)

ERCOLI Piero (consigliere)

ALBERGANTE Roberto (consigliere)

ZINGONI Roberto (consigliere)

### SOCIETÀ CON ORGANI DA RINNOVARE

**Consorzio per l'attuazione del Progetto Divertor Tokamak Test DTT**

## FERROVIE DELLO STATO ITALIANE

### SOCIETÀ CON ORGANI RINNOVATI

**FS International**

(assemblea 15 giugno 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028[59]

BELLETTI Caterina (presidente)

CORRADI Luigi (amministratore delegato)

DI STEFANO Marco (consigliere)

PEPPUCCI Francesca (consigliera)

RUSSO Angela (consigliera)

### SOCIETÀ CON ORGANI DA RINNOVARE

**Ferservizi**

**FS Security**

**RFI – Rete Ferroviaria Italiana**

**Trenitalia**

## GESTORE DEI SERVIZI ENERGETICI – GSE

### SOCIETÀ CON ORGANI RINNOVATI

**AU – Acquirente Unico**

(assemblea 15 ottobre 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028[60]

CONTINI Barbara Debra (presidente)

MOLES Rocco Giuseppe (amministratore delegato)

SCURTI Oreste (consigliere)

FAZIO Maria Chiara (consigliera)

RAIMONDI Cosimo Danilo (consigliere)

**GME – Gestore dei Mercati Energetici**

(assemblea 15 ottobre 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028[61]

SPENA Angelo (presidente)

MASSARA Gaetano (amministratore delegato)

PETTAZZI Lino (consigliere)

TRENTADUE Grazia Anna (consigliera) e MASSARI Antonella (consigliera)

59 Si segnala che il 3 marzo 2026 il consiglio di amministrazione della Società era già stato oggetto di rinnovo per il triennio 2026-2028 ed era composto da Giovanni Papaleo (presidente), Luigi Corradi (amministratore delegato) e Ilaria Anna De Dominicis (consigliera).

60 Tale informazione è stata reperita dal comunicato stampa della Società del 15 ottobre 2026.

61 Tale informazione è stata reperita dal comunicato stampa della Società del 15 ottobre 2026.

### RSE – Ricerca sul Sistema Energetico

(assemblea 15 ottobre 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028[62]

BARONCINI Elisa (presidente)

COTANA Franco (amministratore delegato)

FILAURI Francesca (consigliera)

RAVONI Filippo (consigliere)

BACCHIOCCHI Daniele (consigliere)

## ISTITUTO POLIGRAFICO E ZECCA DELLO STATO

### PagoPA

(assemblea 5 agosto 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028

PIMPINELLA Martino (presidente)

PANTALEONI Marco (amministratore delegato)

MAROTTA Mario (consigliere)

PRETE Giorgia (consigliera)

CIOTTI Clementina (consigliera)

## LEONARDO

### SOCIETÀ CON ORGANI RINNOVATI

### IAMCO – International Aerospace Management Company

(assemblea 28 aprile 2026) rinnovo per l'anno 2026

POLS Christian (presidente)

B GLOBAL MANAGEMENT SPRL (vicepresidente)

BURTON Stephane Eli C (rappresentante della società amministratrice)

PANETTA Giuseppe Umberto (consigliere)[63]

HOFTIJZER Olaf Nico Jan (consigliere)[64]

### Larimart

(assemblea 23 luglio 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028

LIOTTI Antonio (presidente)

BISCARINI Vittorio (amministratore delegato)

BISCARINI Paolo (consigliere)

COSTA Wanda (consigliera)

BISCARINI Matteo (consigliere)

62 Tale informazione è stata reperita dal comunicato stampa della Società del 15 ottobre 2026.

63 Il consigliere Giuseppe Umberto Panetta è stato nominato in sostituzione di Dario Marfè il cui mandato sarebbe dovuto comunque scadere all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2026.

64 Il consigliere Olaf Nico Jan Hoftijzer è stato nominato il 29 aprile 2025 fino all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2026.

CAVALAGLIO Emanuela (consigliera)
ROTONDO Valentina (consigliera)

### Leonardo Logistics

(assemblea 28 luglio 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028

RECCHIA Anastasio (presidente)
PROFETA Massimo (amministratore delegato)
MANCHIA Elisabetta (consigliera)

### Orizzonte – Sistemi Navali

(assemblea 5 giugno 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028

CREDENDINO Enrico (presidente)
SORRENTINO Giovanni (amministratore delegato)
COSTA Wanda (consigliera)
CASAULA Roberto (consigliere)
CAVALAGLIO Emanuela (consigliera)
DAINESE Carlotta (consigliera)
GRONDONA Marta (consigliera)

## POSTE ITALIANE

### SOCIETÀ CON ORGANI RINNOVATI

### Agile Lab

(assemblea 16 luglio 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028

SCARPELLI Michele (presidente)
FIRPO Alberto (amministratore delegato)
DI GIOVANNI Giulia (consigliera)
PLATTER Paolo Carlo (consigliere)
SALVATORI Armando (consigliere)

### Poste Vita

(assemblea 24 giugno 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028

NOVELLI Andrea (presidente)
FARINA Maria Bianca (vicepresidente)
FURLAN Laura (amministratrice delegata)
ADINOLFI Alfonsoluca (consigliere)
MORASSI Pamela (consigliera)
MORELLI Chiara (consigliera)
PASSARO Massimiliano (consigliere)

### Postepay

(assemblea 26 maggio 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028

MARTELLA Paolo (presidente)
NOVELLI Andrea (amministratore delegato)
MELLONI Alberto (consigliere)
SCALFAROTTO Emilio (consigliere)
BISOGNI Maria Elena (consigliera)

### Sennder Italia

(assemblea 16 settembre 2026) rinnovo per triennio 2026-2028

NOTHACKER David Antonio (presidente)
CARROZZO Donato William (amministratore delegato)[65]
CELOTTO Gennaro (consigliere)
NOTHACKER Wolfgang Gregor (consigliere)
GATTORNO Sebastiano (consigliere)

#### SOCIETÀ CON ORGANI DA RINNOVARE

### Consorzioservizi

### Poste Air Cargo

## RAI

#### SOCIETÀ CON ORGANI RINNOVATI

### Rai Way

(assemblea 28 aprile 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028

MORDILLO Enrico (presidente)
CECATTO Roberto (amministratore delegato)
CACCAVELLI Monica (consigliera)
CICCONE Romano (consigliere)
MORGANTE Barbara (consigliera)
PETRILLO Gian Luca (consigliere)
TELLARINI Greta (consigliera)
VISMARA Maria Cristina (consigliera)
SARDO Salvatore (consigliere)

65 L'amministratore delegato Donato William Carrozzo è stato nominato il 27 maggio 2026.

SOCIETÀ CON ORGANI DA RINNOVARE[66]

**RAI Cinema**

**RAI Com**

## SACE

SOCIETÀ CON ORGANI DA RINNOVARE

**SACE SRV**

## Società di III livello

## CDP EQUITY

SOCIETÀ CON ORGANI RINNOVATI

**Valvitalia**

(assemblea 19 giugno 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028

RUGGERI Salvatore (presidente)
RUGGERI Massimiliano (vicepresidente)
FORZI Andrea (amministratore delegato)
RINALDI Paolo (consigliere)
SABBATINI Manuela (consigliera)
CARRA Manuela (consigliera)
COLMELLERE Angela (consigliera)

SOCIETÀ CON ORGANI DA RINNOVARE

**CDP Venture Capital SGR**

## CDP REAL ASSET SGR

SOCIETÀ CON ORGANI RINNOVATI

**M.T. Manifattura Tabacchi**

(assemblea 24 giugno 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028

VANZETTA Mara (presidente)
MANFREDI Giovanni (amministratore delegato)
MANZANARO FERNANDEZ Juan Ramon (amministratore delegato)
CALABRESI Guglielmo (consigliere delegato)
MANGIONE Luca (consigliere delegato)

66 Si segnala che con comunicato stampa del 18 giugno 2026 la Rai S.p.A. ha reso noto che il consiglio di amministrazione della Società ha confermato i presidenti e gli amministratori delegati di **Rai Cinema** (rispettivamente Nicola Claudio e Paolo Del Brocco) e di **Rai Com** (Claudia Mazzola e Sergio Santo). Alla data di chiusura del presente *dossier* il rinnovo dei consigli di amministrazione delle due società è in corso di perfezionamento.

## CDP RETI

### SOCIETÀ CON ORGANI RINNOVATI

**Terna – Rete Elettrica Nazionale**

(assemblea 12 maggio 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028

CUZZILLA Stefano (presidente)
MONTI Pasqualino (amministratore delegato)
BIFFI Elena (consigliera)
ATTOLICO Leopoldo Maria (consigliere)
TROMELLINI Elisabetta (consigliera)
TOSSINI Silvia (consigliera)
FAGGI Antonella (consigliera)
SVELTO Anna Chiara (consigliera)
SHEN Qinjing (consigliere)
AUBERTIN Jean-Michel (consigliere)
LORUSSO Anna (consigliera)
GREGORI Gian Luca (consigliere)
DAMILANO Paolo (consigliere)

## 6.2 Società partecipate i cui organi amministrativi sono da rinnovare nel 2027

Si espone di seguito l'elenco delle **67 società** i cui organi amministrativi sono da rinnovare, in tutto o in parte, nel **2027**. In particolare, si tratta di **16** società di **I livello**, **49** di **II** e **2** di **III** indirettamente partecipate da CDP.

### Società di I livello

## MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE

**Acque del Sud**
**Autostrade dello Stato**
**Cassa Depositi e Prestiti**
**Cinecittà**
**Consip**
**Enit**
**Eur**
**FiberCop**
**GSE – Gestore di Servizi Energetici**
**Invimit – Investimenti Immobiliari Italiani SGR**
**Istituto per il Credito Sportivo e Culturale**
**RAI – Radiotelevisione Italiana**
**Società Infrastrutture Milano Cortina 2020-2026**
**SOGEI – Società Generale d'Informatica**

## MINISTERO DELLE IMPRESE E DEL *MADE IN ITALY*

CFI – Cooperazione Finanza Impresa[67]

## MINISTERO DELL'AGRICOLTURA, DELLA SOVRANITÀ ALIMENTARE E DELLE FORESTE

Agenzia di Pollenzo

### Società di II livello

## ACQUE DEL SUD

Società Mediterranea Energia Ambiente

## AGENZIA DI POLLENZO

Pollenzo Energia

## AGENZIA NAZIONALE PER L'ATTRAZIONE DEGLI INVESTIMENTI E LO SVILUPPO – INVITALIA

Bedeschi

Corneliani

Industrie Scaffalature Arredamenti – ISA[68]

Mer Mec Ferrosud

Snaidero Rino

Terme di Chianciano

## AMCO

Interporto Toscano A. Vespucci Livorno-Guasticce

## BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA

MPS Covered Bond 2

67 Gli esercizi della società CFI – Cooperazione Finanza Impresa decorrono dal 1° luglio al 30 giugno dell'anno successivo. Pertanto, i membri del consiglio di amministrazione scadranno con l'approvazione del bilancio al 30 giugno 2027.
68 Gli esercizi della società Industrie Scaffalature Arredamenti – ISA decorrono dal 1° settembre al 31 agosto dell'anno successivo. Pertanto, i membri del consiglio di amministrazione scadranno con l'approvazione del bilancio al 31 agosto 2027.

## ENEL

CESI – Centro Elettrotecnico Sperimentale Italiano Giacinto Motta

ENEL Innovation Hubs

## ENI

ENI Corporate University

ENI Industrial Evolution

ENI Insurance

ENI Marine Services

Enibioch4in

Enilive

Eniprogetti

Eniquantic

Saipem (salvo rinnovo anticipato)[69]

Servizi Aerei

## FERROVIE DELLO STATO ITALIANE

Italcertifer – Istituto Italiano di Ricerca e di Certificazione Ferroviaria

## LEONARDO

Alea

IAMCO – International Aerospace Management Company

IDV Group

IDV – Oto Melara

Leonardo Cae Advanced Jet Training

Leonardo Global Solutions

Leonardo International

Telespazio

## POSTE ITALIANE

Casina Poste

Financit

Locker Italia

MLK Fresh

Nexive

Nexive Network

Poste Logistics

Poste Welfare Servizi

Postego

Postel

69 Si segnala che sulla tempistica del rinnovo del consiglio di amministrazione di Saipem dovrebbe incidere il perfezionamento dell'operazione di **fusione per incorporazione della società norvegese Subsea7 S.A**. che è atteso nella **seconda metà del 2026**. A seguito dell'operazione la Società sarà **ridenominata Saipem7** (cfr. sul punto il *par. 1.6*).

Replica Società di Intermediazione Mobiliare

SDA Express Courier

SPV Cosenza

Telecom Italia – TIM

### RAI

Auditel

### SOGEI

Geoweb

### SPORT E SALUTE

Coninet

Parco Sportivo Foro Italico

**Società di III livello**

### CDP EQUITY

Hotelturist

Open Fiber Holdings

## 6.3 Società partecipate i cui organi amministrativi sono da rinnovare nel 2028

Si espone di seguito l'elenco delle **73 società** i cui organi amministrativi sono da rinnovare, in tutto o in parte, nel **2028**. In particolare, si tratta di **8** società di **I livello**, **57** di **II** e **8** di **III** indirettamente partecipate da CDP.

**Società di I livello**

### MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE

Agenzia nazionale per l'attrazione degli investimenti e lo sviluppo d'impresa – Invitalia

Eutalia

ITA – Italia Trasporto Aereo

Principia

SACE

Sport e Salute
(limitatamente a un consigliere)

## MINISTERO DELL'AGRICOLTURA, DELLA SOVRANITÀ ALIMENTARE E DELLE FORESTE

Unirelab

## MINISTERO DELLA CULTURA

Ales – Arte Lavoro e Servizi

### Società di II livello

## AGENZIA NAZIONALE PER L'ATTRAZIONE DEGLI INVESTIMENTI E LO SVILUPPO – INVITALIA

CTC Conceria del Chienti
DRI d'Italia
Lirsa
Nereide Holding
Niche Fusina Rolled Products
Tecno
Tecnomeccanica
TMA Test and Manufacturing Assembly

## AMCO

Exacta
Genova High Tech

## AUTOSTRADE DELLO STATO

CAV – Concessioni autostradali venete
S.I.T.A.F. – Società italiana traforo autostradale del Frejus

## BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA

AXA MPS Danni
AXA MPS Vita
G.Imm.Astor
Microcredito di solidarietà

## CASSA DEPOSITI E PRESTITI – CDP

- CDP Equity
- CDP Real Asset SGR
- Fintecna
- SIMEST – Società italiana per le imprese all'estero

## ENAV

- D-Flight
- IDS Airnav

## ENEL

- ENEL Global Trading
- ENEL Green Power
- ENEL Holding Finance
- Enelpower

## ENI

- ENI Gas Transport Services
- ENI Mozambico
- ENI Rewind
- ENI Timor Leste
- Enipower
- Eniservizi
- Eniverse Ventures
- Floaters
- Società Petrolifera Italiana
- Versalis

## FERROVIE DELLO STATO ITALIANE

- ANAS
- FS Energy
- FS Sistemi Urbani
- Metro 5
- SITA

## INVESTIMENTI IMMOBILIARI SGR – INVIMIT

- Discovery Hotels

## ISTITUTO POLIGRAFICO E ZECCA DELLO STATO – IPZS

Valoridicarta

## ITALIA TRASPORTO AEREO – ITA

Volare Loyalty

## LEONARDO

Elettronica

Leonardo Rheinmetall Military Vehicles

## POSTE ITALIANE

Bancoposta Fondi SGR

Consorzio Logistica Pacchi

Europa Gestioni Immobiliari

Indabox

Patrimonio Italia Logistica

Sourcesense

## RAI

RAI Pubblicità

Tivù

## SACE

Sace BT

Sace FCT

## SOCIETÀ GESTIONE IMPIANTI NUCLEARI – SOGIN

Società per l'Ecoingegneria Nucleare – NUCLECO

### Società di III livello

## CDP EQUITY

Diagram

Fincantieri

Fondo Italiano d'Investimento SGR

Holding Reti Autostradali

## CDP REAL ASSET SGR

### Alfiere

## CDP RETI

### Italgas

### SNAM

## SIMEST

### Gelato Growth

CAPITOLO 7

# Le relazioni della Corte dei Conti sulla gestione delle società partecipate

Nel periodo **1° luglio-15 ottobre 2026** sono pervenute al Parlamento le seguenti **21 relazioni** concernenti il risultato del **controllo** eseguito sulla **gestione finanziaria** di **società** direttamente o indirettamente **partecipate** da **amministrazioni centrali**, presentate dalla Corte dei Conti, Sezione del controllo sugli enti, ai sensi dell'articolo 7 della legge 21 marzo 1958, n. 259:

1. **InvImIt – Investimenti immobiliari italiani SGR S.p.A.**, per l'esercizio 2024 (Doc. XV, n. 599);
2. **Sviluppo Lavoro Italia S.p.A.**, per l'esercizio 2024 (Doc. XV, n. 600);
3. **Ferrovie dello Stato Italiane S.p.A.**, per l'esercizio 2024 (Doc. XV, n. 601);
4. **Cinecittà S.p.A.**, per l'esercizio 2024 (Doc. XV, n. 605);
5. **EUR S.p.A.**, per l'esercizio 2024 (Doc. XV, n. 607);
6. **Difesa Servizi S.p.A.**, per l'esercizio 2024 (Doc. XV, n. 612);
7. **Stretto di Messina S.p.A.**, per l'esercizio 2024 (Doc. XV, n. 614);
8. **Arexpo (ora Principia) S.p.A.**, per l'esercizio 2024 (Doc. XV, n. 615);
9. **Ales – Arte Lavoro e Servizi S.p.A.**, per l'esercizio 2024 (Doc. XV, n. 617);
10. **CONSIP S.p.A.**, per l'esercizio 2024 (Doc. XV, n. 619);
11. **Invitalia – Agenzia nazionale per l'attrazione degli investimenti e lo sviluppo d'impresa S.p.A.**, per l'esercizio 2024 (Doc. XV, n. 628);
12. **CONSAP – Concessionaria Servizi Assicurativi Pubblici S.p.A.**, per l'esercizio 2024 (Doc. XV, n. 632);
13. **MEFOP – Società per lo sviluppo del mercato dei fondi pensione S.p.A.**, per l'esercizio 2024 (Doc. XV, n. 637);
14. **SO.G.I.N. – Società gestione impianti nucleari S.p.A.**, per l'esercizio 2024 (Doc. XV, n. 651);
15. **Equitalia Giustizia S.p.A.**, per l'esercizio 2024 (Doc. XV, n. 654);
16. **ENIT S.p.A.**, per l'esercizio 2024 (Doc. XV, n. 655);
17. **RAM – Rete Autostrade Mediterranee per la logistica, le infrastrutture ed i trasporti S.p.A.**, per l'esercizio 2024 (Doc. XV, n. 656);
18. **SOGESID – Società per la gestione degli impianti idrici S.p.A.**, per l'esercizio 2024 (Doc. XV, n. 657);
19. **ITA Airways – Italia Trasporto Aereo S.p.A.**, per l'esercizio 2024 (Doc. XV, n. 659);
20. **IPZS – Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato S.p.A.**, per l'esercizio 2024 (Doc. XV, n. 660);
21. **Giubileo 2025 S.p.A.**, per l'esercizio 2024 (Doc. XV, n. 675).

Si segnala che la magistratura contabile, con delibera n. 26 del 19 dicembre 2025 delle Sezioni riunite in sede di controllo, ha definito la "**Programmazione dei controlli e delle analisi della Corte dei Conti per il 2026**". In tale ambito, la Corte ha segnalato che nel 2026 sarà predisposta la Relazione che mira alla verifica dei parametri alla base

dei quali sono stati redatti i **piani di revisione** e di **razionalizzazione periodica delle partecipazioni societarie** detenute dai Ministeri e dagli altri enti pubblici attribuiti alla competenza delle Sezioni riunite in sede di controllo dall'articolo 5, comma 4, del TUSP. Tale Relazione porrà attenzione al **contenimento dei costi di funzionamento** e del **personale**, alla **composizione dei consigli** di amministrazione, agli **emolumenti** erogabili agli organi di amministrazione e all'esame del **fatturato**, anche nel contesto degli indirizzi programmatici delle Amministrazioni socie e/o vigilanti.

*Si espone di seguito un quadro di sintesi di ciascuna delle predette 21 relazioni della Corte dei Conti, direttamente consultabili attraverso l'apposito link o QR-Code*[70].

70 Si rappresenta che le tabelle riepilogative dei valori di bilancio contenute nelle singole schede riportano una rielaborazione dei dati forniti all'interno delle relative relazioni della Corte dei Conti.

## INVIMIT – INVESTIMENTI IMMOBILIARI ITALIANI SOCIETÀ DI GESTIONE DEL RISPARMIO S.P.A.

### LA GESTIONE 2024 (Doc. XV, n. 599)

InvImIt SGR – Investimenti Immobiliari Italiani Società di gestione del risparmio S.p.A. è una società interamente partecipata dal MEF, costituita con decreto del Ministro dell'economia e delle finanze del 19 marzo 2013, ai sensi dell'articolo 33, comma 1, del decreto-legge 6 luglio 2011, n. 98, per la prestazione del **servizio di gestione collettiva del risparmio**, ai sensi dell'articolo 34 del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 (TUF), attraverso la promozione e gestione di **fondi comuni di investimento immobiliare** di propria o altrui istituzione, nonché per la gestione di fondi immobiliari per la **valorizzazione, trasformazione, gestione e dismissione del patrimonio immobiliare** di proprietà dello Stato, delle regioni e degli enti locali. Oltre a tali attività, la Società investe, anche direttamente, al fine di acquisire immobili in locazione passiva per le pubbliche amministrazioni e può acquistare immobili ad uso ufficio di proprietà degli enti territoriali e altri appartenenti al demanio dello Stato, utilizzati dagli stessi o da altre pubbliche amministrazioni, nonché altri immobili di proprietà dei medesimi enti inseriti in programmi di valorizzazione, recupero e sviluppo del territorio, di cui sia completato il processo di valorizzazione edilizio-urbanistico. Può, altresì, costituire, per le finalità di cui all'articolo 4 della legge 27 dicembre 2023, n. 206, fondi che investono negli ***asset* immobiliari strumentali** all'operatività di società delle **filiere strategiche** e in strumenti di rischio emessi dalle stesse con rendimento collegato a tali *asset*.

In base a tali molteplici profili di attività, la Relazione segnala che l'operatività della Società non si limita alla dismissione del patrimonio immobiliare disponibile, concorrendo a un più ampio fine di riordino del medesimo ed evidenziando la natura giuridica specifica dell'ente come SGR pubblica che persegue l'attuazione di **politiche economiche e industriali**, ma opera pienamente secondo le logiche del settore finanziario vigilato. La Corte evidenzia, in tal senso, come le finalità di InvImIt siano coerenti e concorrenti con quelle dell'**Agenzia del demanio**, alla quale le azioni della Società possono essere trasferite a titolo gratuito mediante decreto del Ministro dell'economia e delle finanze. I rapporti tra i due enti sono regolati con apposita **convenzione** a titolo oneroso.

Quanto alla classificazione contabile, la Relazione ricorda che, a partire dal 2020, la Società è stata inserita nell'**elenco** redatto dall'**ISTAT** ai sensi dell'articolo 1, comma 3 della legge 31 dicembre 2009, n. 196. A tale decisione ha fatto seguito un **contenzioso** promosso da InvImIt con l'impugnazione dei relativi provvedimenti di inserimento **per gli anni 2020-2025**. Il 6 maggio 2025 la Società, a seguito di ulteriori approfondimenti, ha **rinunciato** ai giudizi precedentemente proposti, anche tenendo conto della previsione contenuta nell'articolo 3, comma 2-*ter* del decreto-legge n. 132 del 2023, il quale ha nel frattempo stabilito la **non applicabilità** ad InvImIt **dei vincoli, divieti ed obblighi in materia di contenimento della spesa pubblica** posti a carico delle unità istituzionali di cui al suddetto elenco. Resta in attesa di definizione l'impugnazione dell'inserimento per gli anni 2022-2024, la cui rinunzia è risultata precedentemente preclusa dalla pendenza di un giudizio innanzi alla Corte Costituzionale, poi definito con sentenza n. 39 del 27 marzo 2026.

Con riferimento al modello di gestione, la Relazione riporta che, rispetto agli obiettivi minimi di contenimento dei costi operativi, fissati con nota MEF del 20 aprile 2023 per il triennio 2023-2025, InvImIt ha conseguito nell'esercizio 2024 un **efficientamento** di circa **104.000 euro**, portando così il *basket* cumulato nel biennio 2023-2024 a circa 720.000 euro e consentendo di ampliare la capacità di spesa dell'ultimo esercizio. Allo stesso tempo, la struttura organizzativa adottata nel 2024 è stata rivista nel corso del 2025 e del 2026, al fine di una migliore valorizzazione e gestione dei fondi gestiti dalla Società.

Il **valore complessivo lordo** (AUM) di questi ultimi ammonta, per il 2024, a **3,05 miliardi** (a fronte dei 2,7 miliardi del 2023), mentre il **valore complessivo netto** (NAV) si attesta sui **2,94 miliardi** (raggiungeva i 2,59 nel 2023). Tali valori sono ripartiti tra un **fondo di gestione** di altri fondi comuni di investimento immobiliare (fondo i3-Core, con un *asset* lordo di **716,32 milioni**) e diversi **fondi a gestione diretta**. Da ultimo, la Relazione riporta l'istituzione, ai sensi dell'articolo 4 della legge n. 206 del 2023 e mediante decreto interministeriale del 25 febbraio 2025, del fondo di fondi **'Real Asset'**, volto a sostenere la crescita e il rilancio delle filiere strategiche nazionali attraverso interventi coerenti con gli obiettivi di politica industriale ed economica, per il quale è atteso il completamento delle attività preliminari necessarie alla sottoscrizione delle quote da parte del MIMIT e del MEF.

| **RISULTATI DI BILANCIO InvImIt** | **2024** (valori in euro) | **2023** (valori in euro) | **Variazione** |
|---|---|---|---|
| **Margine di intermediazione** | 12,88 milioni | 12,02 milioni | +7,2% |
| **Utile/perdita d'esercizio** | 3,5 milioni | 3,24 milioni | +8,05% |
| **Patrimonio netto** | 21,57 milioni | 20,87 milioni | +3,37% |
| **Disponibilità liquide** | 1,35 milioni | 16,83 milioni | -91,99% |

Con riferimento ai principali dati di bilancio, la Relazione registra un **risultato d'esercizio positivo**, pari a **3,5 milioni** di euro, in aumento dell'8 per cento rispetto ai 3,24 milioni del 2023 e destinato in distribuzione all'azionista unico, avendo la riserva legale già raggiunto il 20 per cento del capitale. In particolare, i **ricavi da commissioni** di gestione sono risultati pari a **12,24 milioni**, in crescita del 4,5 per cento rispetto agli 11,7 milioni del 2023: la variazione è sostanzialmente riconducibile all'incremento delle masse gestite, anche grazie all'avvio di due nuovi comparti del fondo i3-Core. Si osserva inoltre un incremento tanto del **margine di intermediazione** (da 12,02 milioni a **12,88 milioni**) quanto dei **costi di struttura** (da 6,83 milioni a **7,31 milioni**).

L'**attivo** patrimoniale passa da 25,66 milioni a **26,91 milioni**, con una crescita del 4,9 per cento dovuta principalmente all'incremento del valore dei **crediti** (**22,5 milioni**, a fronte dei 6,45 del 2023), mentre si registra una sensibile contrazione delle **disponibilità liquide** (da 16,83 a **1,35 milioni**, in riduzione del 92 per cento), dovuta agli effetti della gestione operativa in senso stretto e dell'impiego delle somme in *time deposit* a seguito della relativa scadenza contrattuale. Il **patrimonio netto** risulta pari a **21,57 milioni**, in aumento del 3 per cento rispetto ai 20,87 milioni del precedente esercizio.

Per quanto concerne l'**attività contrattuale** della Società, la Relazione evidenzia che nel corso del 2024 sono state espletate circa 100 procedure, per un valore

corrispondente a **2,7 milioni** (Iva esclusa). La Corte rileva lo **scarso ricorso** al sistema degli acquisti centralizzati **Consip-Mepa**, raccomandando, in proposito, la puntuale applicazione delle disposizioni di cui all'articolo 1, comma 7, del decreto-legge 6 luglio 2012, n. 95 e all'articolo 1, commi 498, 512 e 516, della legge 28 dicembre 2015, n. 208.

Sotto il profilo delle risorse umane, al 31 dicembre 2024 l'**organico** di InvImIt risulta composto da **52 unità**, oltre a una risorsa in somministrazione. A fronte dell'incremento di 1 unità (al netto di 4 posizioni di *stage*) si è registrato, rispetto all'esercizio precedente, un mutamento nella composizione per qualifiche, con l'aumento dei quadri e la corrispondente flessione di unità impiegatizie. Il **costo** globale **del personale** è aumentato sino a **4,98 milioni** di euro rispetto ai 4,51 milioni del 2023 (+10,32 per cento), risentendo sensibilmente dell'incremento nella voce 'altri costi' (premi assicurativi, buoni pasto, formazione personale e costo somministrati). Il **costo medio unitario**, in lieve flessione e pari a **95.774** euro, è sostanzialmente allineato a quello rilevato nelle società private che svolgono analoga attività. Le spese sostenute per **compensi professionali** e di lavoro autonomo, pari a **1,04 milioni**, sono in linea con i valori del 2023. In tal senso la Corte evidenzia la necessità di **monitorare** il ricorso agli **incarichi esterni**, verificando la sussistenza di competenze interne equivalenti.

## SVILUPPO LAVORO ITALIA S.P.A.

### LA GESTIONE 2024 (Doc. XV, n. 600)

Sviluppo Lavoro Italia S.p.A. è una società *in house* del Ministero del lavoro e delle politiche sociali (MLPS) che svolge attività di promozione, progettazione, realizzazione e gestione di ogni attività ed interventi finalizzati ad **incentivare l'occupazione** in Italia e all'estero, nell'ambito delle direttive e degli indirizzi impartiti dal Ministero medesimo. È inclusa nell'**elenco Istat** di cui alla legge 31 dicembre 2009, n. 196, tra gli enti produttori di servizi economici. Il capitale sociale è interamente detenuto dal MEF.

La Società, già ANPAL Servizi S.p.A., ha assunto l'attuale denominazione dal 1° marzo 2024, ai sensi dell'articolo 3, comma 7, del decreto-legge 22 giugno 2023, n. 75, contestualmente alla **soppressione** dell'**Agenzia nazionale per le politiche attive del lavoro** (ANPAL), le cui funzioni e risorse sono state trasferite al MLPS con il regolamento di riorganizzazione del Ministero adottato con DPCM 22 novembre 2023.

A tale riguardo, la Relazione segnala che, mentre nei primi due mesi dell'esercizio 2024 il finanziamento ha continuato a fare riferimento al modello di ente *in house* dell'ANPAL, alimentato dagli stanziamenti ordinari previsti annualmente dalle leggi di bilancio e dalle risorse destinate all'assistenza tecnica, con la Legge di bilancio per il 2024 le risorse già afferenti all'Agenzia sono state riassegnate ai pertinenti capitoli dello stato di previsione del Ministero. Quest'ultimo è chiamato ad esercitare in via esclusiva la **vigilanza e** il **controllo analogo** sulla Società, definendone e approvandone gli indirizzi di carattere generale, previa intesa in sede di Conferenza permanente per i rapporti tra lo Stato, le Regioni e le Province autonome di Trento e di Bolzano.

Con riguardo all'esercizio del controllo analogo, la Corte rileva che, anche per l'anno 2024, **non risultano impartite direttive** da parte dei soggetti intestatari, né risultano definite priorità od obiettivi strategici. Ciò costituisce un'anomalia nella *governance* di una società *in house*, che dovrebbe operare in stretta dipendenza funzionale dall'ente pubblico di riferimento, in conformità all'articolo 2, comma 1, lettera c) e all'articolo 19 del decreto legislativo n. 175 del 2016 (TUSP). Rispetto all'**atto di indirizzo** ministeriale **per il triennio 2024-2026**, emanato con decreto del Ministro del lavoro e delle politiche sociali del 20 febbraio 2025, la magistratura contabile osserva che l'intervento è avvenuto **con significativo ritardo** rispetto al periodo di programmazione, costituendo un atto meramente ricognitivo *ex post*; rinnova pertanto l'invito agli intestatari ad assumere iniziative per la cura degli adempimenti richiesti dall'impianto statutario della Società, procedendo all'adozione dei relativi provvedimenti prima degli esercizi di riferimento.

Sul piano organizzativo, a decorrere dall'aprile 2024 è intervenuta l'implementazione di una rinnovata struttura aziendale, la quale segna il passaggio **da un modello per direzioni funzionali ad uno per aree**, con un significativo ridisegno delle unità di primo livello (da cinque direzioni a **tre macroaree**). La Corte prende atto del nuovo modello e invita la Società, in occasione della predisposizione del bilancio 2025, a fornire una prima rendicontazione sul raggiungimento delle finalità per le quali è stato adottato, con particolare riferimento al contenimento dei costi e all'efficacia in termini di produttività per addetto, qualità dei servizi erogati e ottimizzazione dei processi.

In ordine al sistema dei **controlli interni**, la magistratura contabile rileva il **complessivo adeguamento** avvenuto nel corso del **2025** e già sollecitato nei referti riferiti

agli esercizi precedenti, con l'approvazione del nuovo corpo procedurale, del Modello 231, del Piano anticorruzione e trasparenza 2025-2027 e del codice etico integrato; al riguardo, auspica che tali adeguamenti si consolidino in prassi gestionali effettive e verificabili e che il sistema di valutazione della *performance* sia pienamente operativo a partire dall'esercizio 2025.

Con riferimento alle attività svolte nell'annualità considerata, la Relazione osserva che l'operatività di Sviluppo Lavoro Italia ha riguardato principalmente la progettazione e la realizzazione di **programmi di intervento** nel campo delle **politiche attive del lavoro**, finanziati prevalentemente con risorse dell'Unione europea — in particolare il Fondo sociale europeo — e, in misura minore, con fondi nazionali e regionali. La Società ha operato a supporto del MLPS nell'ambito della programmazione nazionale 2021-2027, a valere sul **Piano nazionale "Giovani, donne e lavoro"** (FSE Plus, per un *budget* complessivo di 286,75 milioni di euro di cui 54,17 per il 2024) e su interventi in materia di politiche di integrazione e inserimento socio-lavorativo. In tale contesto, ha mantenuto un ruolo centrale la linea di finanziamento connessa al **PNRR** per l'attuazione del **Programma GOL**, confermando il ruolo di Sviluppo Lavoro Italia quale punto di **riferimento tecnico-operativo** delle politiche attive del lavoro. Con riferimento allo stato di attuazione del PNRR, la Società ha comunicato alla Corte di essere realizzatrice del **progetto M5C1** concernente la "Gestione e attuazione di interventi volti a favorire lo sviluppo delle competenze degli operatori e dei responsabili dei CPI della regione Lombardia", finanziato per un importo pari a **1,8 milioni** di euro; al 31 dicembre 2025, gli obiettivi *pro tempore* sono stati raggiunti e risultano trasferite risorse per 540.000 euro, a fronte di pagamenti effettuati per 756.997 euro.

| **RISULTATI DI BILANCIO Sviluppo Lavoro Italia S.p.A.** | **2024** (valori in euro) | **2023** (valori in euro) | **Variazione** |
|---|---|---|---|
| **Valore della produzione** | 70,03 milioni | 66,47 milioni | +5,37% |
| **Utile/perdita d'esercizio** | 212.425 | 347.565 | -38,9% |
| **Patrimonio netto** | 89,44 milioni | 89,23 milioni | +0,24% |
| **Disponibilità liquide** | 26,49 milioni | 14,65 milioni | +80,86% |

Con riguardo ai principali risultati di bilancio per il 2024, la Relazione rileva un **utile netto** di **212.425** euro, in diminuzione del 38,9 per cento rispetto ai 347.565 euro del 2023. Tale contrazione non appare imputabile ad una riduzione dell'attività, bensì dei **proventi finanziari netti** (da 173.063 a **7.487** euro, in calo del 95,7 per cento), oltre che ad una crescita più sostenuta dei costi rispetto ai ricavi. In particolare, il **valore della produzione** registra un incremento del 5,4 per cento, da 66,47 milioni a **70,03 milioni**, al quale non corrisponde un effettivo aumento dell'attività, dovendosi la variazione imputare quasi integralmente ad una **mutata contabilizzazione** delle attività progettuali: queste ultime non vengono più registrate al momento del completamento, ma in via progressiva. Nel complesso, la Corte osserva che la struttura reddituale della società risulta intrinsecamente fragile, dipendendo per oltre l'**87 per cento** del valore della produzione da **risorse pubbliche** erogate dall'Amministrazione vigilante (contributo istituzionale) **o** da **fondi strutturali** europei. Ciò determina una esposizione significativa al rischio di variazioni nella dotazione finanziaria: il progressivo

ridimensionamento del contributo ordinario, non compensato da incrementi stabili delle entrate progettuali, rischia di erodere ulteriormente il già esiguo margine di utile. Inoltre, la voce "**variazione dei progetti in corso**" ha contribuito al suddetto valore della produzione per **42,9 milioni** di euro (pari al 61,2 per cento del totale), rispetto a un valore negativo di -41,9 milioni nel corso dell'esercizio precedente. Tale oscillazione riflette la ciclicità tipica della gestione per progettualità europee, ma rende difficoltosa una valutazione lineare dell'andamento economico su base annua, confermando la necessità — già segnalata dalla Corte — di una rappresentazione analitica e trasparente delle singole commesse.

Il **patrimonio netto** della Società, che passa da 89,2 a **89,4 milioni** di euro, copre il 66,9 per cento del totale delle fonti, in lieve riduzione rispetto al 71,4 per cento dell'esercizio precedente. Tuttavia, la struttura dell'**attivo** evidenzia una composizione significativamente mutata, con le **rimanenze** (progetti in corso di esecuzione) passate da 7,1 milioni a **50 milioni** (+604,6 per cento). Tale dinamica riflette l'avanzamento dei progetti nell'ambito del Piano nazionale Giovani, Donne e Lavoro, i cui costi vengono capitalizzati come lavori in corso e riconosciuti a ricavo solo al momento della rendicontazione ed accettazione da parte dell'Amministrazione vigilante, introducendo un elemento di potenziale rischio nel calcolo del risultato economico. I **crediti** verso clienti e altri crediti si sono ridotti da 101,3 milioni a **55,4 milioni** (-45,3 per cento), per effetto degli incassi, mentre i **debiti** sono in aumento del 29,9 per cento, passando da 30,3 milioni a **39,3 milioni**, in parte a causa della crescita delle attività progettuali e dell'accumulo di oneri non ancora liquidati verso fornitori e personale.

Il rendiconto finanziario del 2024 registra un netto miglioramento della generazione di cassa, con **disponibilità liquide** a fine esercizio pari a **26,5 milioni** di euro, a fronte dei 14,6 milioni del 2023. Se l'incremento di liquidità costituisce un segnale di breve periodo favorevole, la Corte evidenzia la necessità di una valutazione prospettica che tenga conto del citato tasso di rimanenze e sottolinea come l'orientamento della produzione verso progettualità a carico di fondi europei — caratterizzate da tempi di ritorno economico non pienamente prevedibili — unitamente al rischio di sfasamento tra programmazione delle spese di funzionamento e rendicontazione dei ricavi, possa configurare un potenziale **rischio per l'equilibrio economico** di medio periodo.

Con riferimento a fatti successivi alla chiusura dell'esercizio, la Relazione segnala per il **31 dicembre 2025** un ulteriore **incremento del saldo di cassa** di circa **56,7 milioni** rispetto al 2024, a conferma dell'accelerazione nella generazione di liquidità osservata. In tale contesto, il consiglio di amministrazione, con **delibera** del **27 gennaio 2026**, ha deciso di impiegare la quota di liquidità eccedente il fabbisogno operativo nella sottoscrizione di **buoni ordinari del Tesoro**. Al riguardo, la magistratura contabile osserva che la consistente accumulazione di liquidità in capo a una Società, il cui finanziamento risulta prevalentemente riconducibile a risorse pubbliche, costituisce un profilo meritevole di attenzione, anche alla luce dei principi di destinazione, tracciabilità e rendicontazione che accompagnano l'impiego di fondi europei; ribadisce che le disponibilità liquide eccedentarie non costituiscono una riserva discrezionale della Società — salvi, nei limiti consentiti dall'articolo 16, comma 3 del TUSP, i ricavi generati dalle attività svolte sul mercato nei confronti di soggetti terzi — in quanto la loro destinazione deve essere sempre riconducibile ai parametri di legittimità regolamentare e normativa vigente, entro gli espressi e documentati indirizzi dell'amministrazione vigilante nell'esercizio del controllo analogo.

Sotto il profilo delle risorse umane, l'**organico** della Società, al 31 dicembre 2024,

risulta pari a **890 unità**, in riduzione di 15 rispetto all'esercizio precedente. Con riferimento alla composizione per categoria, la Corte segnala, ai fini di una valutazione dell'adeguatezza dell'assetto organizzativo, la sussistenza di un rapporto di un dirigente ogni 39 unità, tra quadri e impiegati, con una forte concentrazione territoriale a livello centrale (20 dirigenti su 22 a Roma). Il **contratto collettivo aziendale** di lavoro **2024-2026**, sottoscritto il 23 giugno 2025, determina maggiori oneri nel triennio stimati in circa **2,2 milioni** di euro. Al riguardo, la magistratura contabile raccomanda alla Società e all'amministrazione vigilante di valutare con attenzione la sostenibilità a medio termine dell'equilibrio economico, tenuto conto della citata riduzione dei contributi istituzionali e dell'aumento strutturale del costo del lavoro. Conferma inoltre la **raccomandazione** di procedere all'adesione formale a un **contratto collettivo nazionale** di lavoro di riferimento, in modo da garantire che la contrattazione aziendale si muova entro parametri normativi e quantitativi chiari, nel rispetto dei principi di contenimento della spesa pubblica di cui all'articolo 19 del TUSP. Infine, ribadisce la necessità di rimuovere le debolezze rilevate nel processo di **valutazione della *performance*** aziendale e individuale, perseguendo l'adozione di un sistema idoneo in termini di efficienza e sostenibilità economica.

Il **costo del personale** costituisce la principale voce di spesa della Società e si attesta, per il 2024, a **58,7 milioni** di euro (in crescita del 7,2 per cento rispetto all'esercizio precedente), pari all'84,4 per cento dei costi totali di produzione. La Corte segnala come tale elevata incidenza ponga una questione di sostenibilità nel medio termine, laddove ogni variazione contrattuale si traduce pressoché integralmente in una riduzione dell'utile, in assenza di corrispondenti incrementi del contributo istituzionale o dei proventi da progettualità.

Rispetto alla composizione degli organi sociali, la Relazione registra le più recenti modifiche introdotte dal citato decreto-legge n. 75 del 2023. In particolare, a decorrere dal gennaio **2025**, il **consiglio di amministrazione** ha assunto la nuova composizione a **cinque membri**, mentre con decreto del Ministro del lavoro e delle politiche sociali n. 142 del 13 ottobre 2025 è stato costituito il nuovo **comitato consultivo strategico** composto da esperti che presentino una comprovata esperienza e professionalità nel campo delle politiche e delle istituzioni del mercato del lavoro, designati dalle associazioni dei datori e dei lavoratori dipendenti comparativamente più rappresentative sul piano nazionale.

Quanto all'attività negoziale della Società, la Corte rinnova il richiamo al rispetto rigoroso dei principi di concorrenza e rotazione negli **affidamenti diretti**, che nel 2024 hanno rappresentato l'**87,5 per cento** del numero totale dei contratti stipulati, per un importo aggiudicato di **1,94 milioni**, e raccomanda che ciò trovi riscontro in una documentazione analitica degli *iter* procedurali e nella puntuale applicazione delle rotazioni tra operatori economici.

Con riferimento al **contenzioso** che vede coinvolta la Società, il referto segnala un rapporto di **smaltimento** sostanzialmente **equilibrato**, che tuttavia non consente di ridurre in misura significativa lo *stock* complessivo delle liti pendenti. A tal proposito, la Corte rileva che la Società non fornisce una stima quantitativa del rischio associato al contenzioso pendente, né indica i criteri adottati per la valutazione degli accantonamenti al fondo rischi e oneri, non consentendo di apprezzare l'adeguatezza dei relativi stanziamenti. Inoltre, pur prendendo atto favorevolmente dell'attività di recupero delle spese processuali promossa dalla Società, la Relazione segnala l'opportunità — già in parte perseguita, dietro invito della stessa magistratura contabile, con il passaggio

al **patrocinio dell'Avvocatura dello Stato** nel **2024** — di contenere strutturalmente il ricorso a **professionisti esterni** (che nel solo esercizio 2024 hanno determinato un esborso complessivo di **165.240** euro), con benefici attesi tanto sul piano dell'efficienza quanto su quello del contenimento dei costi.

## FS – FERROVIE DELLO STATO ITALIANE S.P.A.

### LA GESTIONE 2024 (Doc. XV, n. 601)

Ferrovie dello Stato Italiane S.p.A. (di seguito FS) — il cui **capitale sociale** è **interamente detenuto** dal **MEF** che esercita i poteri dell'azionista di concerto con il Ministero delle infrastrutture e dei trasporti (**MIT**) — ha la tipica struttura di una ***holding***, alla quale fanno capo le seguenti società: Rete Ferroviaria Italiana S.p.A., Anas S.p.A., Italferr S.p.A., Trenitalia S.p.A., Mercitalia Logistics S.p.A., Busitalia Sita Nord S.r.l., Ferrovie del Sud Est S.r.l., FS Sistemi Urbani S.r.l., Grandi Stazioni Immobiliare, FS Technology S.p.A., FS International, Italcertifer, Fercredit S.p.A., Ferservizi S.p.A., FS Security S.p.A. e FSI Saudi Arabia for Land Transport.

Come già rilevato nei referti precedenti, la Corte segnala in via preliminare che il **21 marzo 2025** è stato **approvato** il **nuovo modello di *governance* del Gruppo**, il quale ha determinato il superamento della precedente strutturazione in "Poli" (sui quali la magistratura contabile aveva sollevato alcuni rilievi con riferimento alla diversità dimensionale tra gli stessi e all'esercizio della direzione e coordinamento di Anas da parte di RFI) e la riorganizzazione del Gruppo secondo **cinque *business unit*** (infrastrutture-ferrovie, con al vertice RFI; infrastrutture-strade, con al vertice Anas; trasporto-merci, con al vertice Mercitalia Logistics; trasporto-internazionale passeggeri, con al vertice FS International; trasporto-passeggeri, con al vertice Trenitalia). Tale nuova organizzazione prevede che FS eserciti le funzioni di **indirizzo strategico**, **supervisione e coordinamento** attuativo e finanziario del comune disegno imprenditoriale del Gruppo, nonché l'attività di direzione e coordinamento nei confronti delle **società capofila** delle *business unit*, oltre che del crescente numero di **società trasversali** alle diverse unità. In particolare, sono considerate società a diretto riporto della Capogruppo (non rientranti, pertanto, nelle suddette *business unit*) Ferservizi, FS Security, FS Technology, Fercredit, FS Sistemi Urbani e Grandi Stazioni Immobiliare.

Con riferimento all'attività del Gruppo, la Relazione riporta che, a seguito dei cambiamenti di vertice intervenuti nella *holding*, il 12 dicembre 2024 è stato presentato e approvato il **Piano strategico 2025-2029**, il quale (aggiornato da ultimo a dicembre 2025) prevede un incremento di tutti i principali indicatori economici, programmando circa **100 miliardi** di euro di **investimenti nel quinquennio** e quasi 200 miliardi in dieci anni.

Per quanto attiene ai fondi riferibili al PNRR, in base all'ottavo monitoraggio condotto dalla Corte le società del Gruppo risultano, al 31 dicembre 2025, **soggetti attuatori** di **249 progetti** (in incremento rispetto all'esercizio precedente) e destinatarie di **45,7 miliardi** di euro di risorse (in crescita rispetto al 2024), il 52 per cento delle quali (pari a **23,9 miliardi**) deriva direttamente dal **PNRR**. Ad esse si affiancano **659 milioni** di euro (il 2 per cento) provenienti dal **PNC** (contro i 672,8 milioni stanziati al 31 dicembre 2024) e **21,16 miliardi** (il 46 per cento) imputabili ad "**Altre fonti**" (a fronte dei 15,3 miliardi registrati al 31 dicembre 2024). Le somme da **autofinanziamento** ammontano a **83,5 milioni** di euro (in diminuzione rispetto ai 92,88 milioni del 2024).

Conformemente alle precedenti rilevazioni, la parte preponderante delle risorse è attribuita alla **Missione 3 Componente 1**, per complessivi **43,47 miliardi** (in crescita rispetto ai 37,76 miliardi del 2024), che si compongono per 22,30 miliardi di risorse PNRR, per 281 milioni di somme provenienti dal PNC e per 20,8 miliardi di "Altre fonti".

Quanto al tasso di realizzazione dei progetti finanziati, il *trend* appare positivo: **RFI** ha conseguito tutti i **137 obiettivi** previsti al 31 dicembre 2025 e **Anas** tutti i **42 obiettivi** di propria competenza. Dall'analisi della Corte sull'impatto del PNRR rispetto alla programmazione preesistente è emerso un effetto positivo, sostanzialmente dovuto alle maggiori risorse disponibili; non si sono ravvisate criticità in termini di duplicazione dei pagamenti.

| **RISULTATI DI BILANCIO FS** | **2024** (valori in euro) | **2023** (valori in euro) | **Variazione** |
|---|---|---|---|
| **Ricavi** | 150,24 milioni | 121,44 milioni | +23,7% |
| **EBITDA (MOL)** | -107 milioni | -105 milioni | -1,9% |
| **Utile/perdita d'esercizio** | 431,13 milioni | 200,73 milioni | +114,8% |
| **Patrimonio netto** | 40,62 miliardi | 40,19 miliardi | +1,1% |

Per quanto concerne i principali risultati del bilancio di FS al 31 dicembre 2024, la Relazione evidenzia **ricavi** complessivi per **150,24 milioni** di euro, in aumento del 23,7 per cento rispetto all'esercizio precedente. Il **risultato netto** di esercizio si attesta a **431,13 milioni**, in crescita di circa 230 milioni rispetto al 2023. Tale incremento è principalmente imputabile alla componente finanziaria (+109 milioni) e fiscale (+127 milioni), a fronte di una componente operativa in lieve decremento.

In particolare, il margine operativo lordo (**EBITDA**), che è **negativo** per **107 milioni** di euro, registra un peggioramento di 2 milioni (era pari a -105 milioni nel 2023) per il maggiore incremento dei costi operativi (+30 milioni) rispetto a quello dei ricavi operativi (+28 milioni), con un risultato operativo (**EBIT**) parimenti **negativo** per **128 milioni** (in peggioramento di 6 milioni rispetto al 2023).

Come osservato dalla Corte, il conto economico evidenzia una **diversa partizione tra la gestione operativa e quella finanziaria**: i proventi netti di quest'ultima incidono sull'utile di esercizio per circa l'82,3 per cento (nel 2023 l'incidenza superava il 100 per cento) e tale dato è strutturalmente coerente con la natura di *holding* di FS; al contrario, nel triennio 2022-2024 la gestione operativa ha mantenuto un margine operativo lordo negativo.

Il **patrimonio netto** è pari a **40,62 miliardi** di euro, in crescita dell'1,1 per cento rispetto ai 40,19 miliardi del 2023, mentre le **disponibilità liquide** della Società mostrano un sensibile decremento, passando da 302,04 milioni ad un valore **negativo** per **555,47 milioni**. Coerentemente con tali indicatori, si registra, per l'esercizio, un flusso di cassa netto negativo per 857,51 milioni.

| **RISULTATI DI BILANCIO Gruppo FS** | **2024** (valori in euro) | **2023** (valori in euro) | **Variazione** |
|---|---|---|---|
| **Ricavi** | 16,53 miliardi | 14,8 miliardi | +11,7% |
| **EBITDA (MOL)** | 2,24 miliardi | 2,23 miliardi | +0,6% |
| **Utile/perdita d'esercizio** | -208 milioni | 100 milioni | -308% |
| **Patrimonio netto** | 41,75 miliardi | 42,09 miliardi | -0,8% |

Con riferimento ai risultati del bilancio consolidato del **Gruppo FS**, la Relazione evidenzia **ricavi** complessivi pari a **16,53 miliardi** di euro, in crescita di 1,7 miliardi rispetto al 2023 (+12 per cento). Tale incremento è imputabile all'aumento dei ricavi da servizi di trasporto per 818 milioni di euro, dei ricavi da servizi di infrastruttura per 402 milioni e degli altri ricavi da contratti con la clientela per 641 milioni, cui si contrappone la riduzione degli altri ricavi e degli altri proventi per complessivi 136 milioni. Il **risultato netto** di periodo è tuttavia **negativo** per **208 milioni**, a fronte dei 100 milioni di utili registrati nell'esercizio precedente.

L'**EBITDA**, pari a **2,24 miliardi** di euro, mostra un incremento di circa l'1 per cento rispetto al 2023, mentre, se rilevato al netto degli effetti attribuibili alla variazione del perimetro consolidato del Gruppo intervenuta nel corso dell'esercizio, si attesterebbe a **2,12 miliardi**, con una variazione negativa del 5 per cento. L'**EBIT** ammonta a **343 milioni** di euro, registrando un miglioramento di 5 milioni rispetto al 2023 (+2 per cento).

Il **patrimonio netto** consolidato ammonta a **41,75 miliardi**, a fronte dei 42,09 miliardi dell'esercizio precedente, mentre le **disponibilità liquide** e altri mezzi equivalenti passano da 2,3 miliardi circa a **1,18 miliardi**, soprattutto a causa dell'impiego, per 1,12 miliardi, della provvista finanziaria realizzata nel mese di dicembre 2023.

Con riferimento ai dati dell'**organico**, il numero dei dipendenti di **FS** è in **aumento di 36 unità**, mentre quello del **Gruppo** passa dalle 92.446 unità del 2023 alle **96.335** del 2024. Analogamente, il **costo del personale** di **FS** ammonta per l'esercizio in esame a **77,5 milioni** di euro, in crescita di 3,7 milioni rispetto al 2023, mentre quello del **Gruppo** FS registra un incremento complessivo, al netto della variazione di perimetro, pari a **576 milioni**. A tal proposito la Corte evidenzia che, in considerazione del consolidamento del ruolo del Gruppo quale attore principale nella definizione e attuazione PNRR, la gestione delle dinamiche retributive è avvenuta — in continuità con l'anno precedente — in modo mirato e selettivo, con particolare attenzione ai giovani talenti e alle funzioni di maggiore impatto strategico.

In merito al **contenzioso del lavoro** che vede interessato il Gruppo FS, la Relazione riporta che, al 31 dicembre 2024, risultano pendenti **2.846 giudizi** proposti da 6.534 ricorrenti, con la notifica, nel corso dell'anno, di 2.010 nuovi ricorsi. In particolare, la Corte segnala che rimangono non conclusi i contenziosi relativi ai compensi dell'amministratore delegato della Società, per la proposizione di alcuni ricorsi per Cassazione. Per quanto attiene all'**incidente di Viareggio**, la Corte d'appello di Firenze, alla quale il procedimento penale era stato rinviato dalla Corte Suprema di Cassazione, ha confermato le condanne per l'*ex* amministratore delegato di FS e RFI e per gli altri imputati che la stessa Corte di appello aveva disposto in precedenza. Per l'**incidente di Brandizzo** è tuttora in corso il procedimento penale.

## CINECITTÀ S.P.A.

### LA GESTIONE 2024 (Doc. XV, n. 605)

Cinecittà S.p.A. è una società che svolge, in materia di promozione del cinema italiano, attività di **produzione** e **distribuzione cinematografica**, gestione di **eventi** a Cinecittà, gestione dell'archivio storico dell'**Istituto Luce**, nonché attività **strumentali** alle esigenze, alle finalità e alle altre attribuzioni istituzionali del Ministero della cultura (MIC). È inclusa nell'elenco delle amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato individuate ai sensi dell'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196 ed è **totalmente partecipata** dal **MEF**. I **diritti di socio** sono esercitati dal **MIC** d'**intesa** con il **MEF**.

Per l'esercizio 2024 la Corte rileva che Cinecittà ha svolto la propria attività istituzionale secondo il **programma** approvato dal MIC ai sensi dell'articolo 14, comma 10, del decreto-legge 6 luglio 2011, n. 98, perseguendo gli obiettivi indicati — per il **triennio 2022-2024** — nell'atto di indirizzo emanato dal medesimo Ministro il 5 maggio 2022. In data 24 gennaio 2024 è stato inoltre emanato l'atto di indirizzo per il **triennio 2024-2026**.

Il **programma annuale** delle attività è stato presentato in data 26 marzo 2024 per un valore complessivo di **31,5 milioni** di euro, incassato nel corso dell'anno. Oltre a tale assegnazione e a quelle relative al **PNRR**, il cui valore è stato rettificato in **220,69 milioni**, la Società ha ricevuto, per il 2024, ulteriori contributi pari a **21,76 milioni** per **coproduzioni**, campagne di **promozione e investimenti**, nonché quelli destinati al parziale **risanamento** della situazione economico-finanziaria, pari a complessivi **17,95 milioni**.

Nel complesso, i **contributi** ricevuti e impiegabili nell'esercizio in esame sono stati pari a **295,47 milioni**, dei quali 135,53 milioni sono stati spesi in corso di esercizio (a copertura dei costi e degli investimenti), mentre 159,94 rappresentano il residuo, già impegnato e ancora da utilizzare.

La Relazione passa quindi in rassegna le attività svolte dalla Società nell'ambito delle finalità di promozione del cinema contemporaneo e classico, sia a livello nazionale che internazionale.

Nell'attività istituzionale si colloca altresì la **gestione Fondi Cinema**, svolta **per conto del MIC** e regolata da una convenzione stipulata il 2 novembre 2016, da ultimo sostituita dalla convenzione sottoscritta in data 17 ottobre 2022. A tale riguardo, nel 2024 la Società ha erogato **52 contributi**, per un importo totale di **980.342 euro** (a fronte delle 29 erogazioni del 2023, pari nel complesso a 1,3 milioni di euro).

In attuazione della legge 14 novembre 2016, n. 220, sono state affidate alla Società ulteriori attività di sostegno del settore cinematografico, tra le quali la gestione del **Registro pubblico delle opere cinematografiche e audiovisive**-Prca.

Con riferimento all'attuazione degli interventi previsti nell'ambito del **PNRR**, la Corte riferisce che, all'esito delle reali assegnazioni delle risorse e alla luce degli effetti dell'invasione russa dell'Ucraina rispetto al costo delle materie prime, l'originario Piano di sviluppo approvato nel 2021, recante un investimento complessivo di **278,65 milioni** di euro nell'arco di 5 anni, ha subito una prima rimodulazione mediante accordo tra MIC e Cinecittà, per un valore totale di **262,8 milioni**. A seguito dell'ulteriore richiesta del MIC di escludervi gli investimenti relativi all'area di Torre Spaccata, il valore del piano si è attestato a **220,69 milioni**. In data 11 dicembre 2024 la Società ha presentato

un nuovo Piano esecutivo per complessivi **232,47 milioni**, di cui 204,47 a valere sui Fondi PNRR. Secondo quanto dichiarato dalla Società, le attività progettuali sono **in fase di completamento**, con previsione di fine lavori di tutti gli interventi fino a concorrenza degli importi programmati entro il termine del 30 giugno 2026.

La Corte segnala inoltre che il consiglio di amministrazione della Società, in data 28 maggio 2025, ha approvato il **nuovo piano industriale 2025-2029**, il quale punta a consolidare il ruolo di Cinecittà nell'industria audiovisiva nazionale e a rafforzarne la competitività a livello internazionale. Tra i principali **risultati previsti** nel Piano, vi sono **207 milioni di ricavi commerciali** cumulati nel periodo, **13,6 milioni di EBITDA**, **7,9 milioni di utile netto** e **25,2 milioni di patrimonio netto** nel 2029, sulla base di investimenti significativi a carico, oltre che del PNRR, di MIC e MEF.

| **RISULTATI DI BILANCIO Cinecittà S.p.A.** | **2024** (valori in euro) | **2023** (valori in euro) | **Variazione** |
|---|---|---|---|
| **Valore della produzione** | 85,56 milioni | 103,57 milioni | -17,39% |
| **Utile/perdita d'esercizio** | -11,59 milioni | 1,3 milioni* | -991,1% |
| **Patrimonio netto** | 4,28 milioni | 23,91 milioni | -82,12% |
| **Disponibilità liquide** | 34,41 milioni | 29,54 milioni | +16,49% |

* Dato del bilancio 2023 approvato. Le rettifiche contabilizzate nel 2024 sui saldi di apertura hanno fatto emergere, per l'esercizio 2023, una perdita di 6,74 milioni.

Con riferimento ai principali dati contabili, la Relazione segnala, anzitutto, che il bilancio ha recepito la contabilizzazione di alcuni aggiustamenti relativi a partite dell'esercizio 2023, che hanno comportato **rettifiche negative** dei saldi patrimoniali di apertura per un importo complessivo di **6,7 milioni**.

Per il **2024** si registra una **perdita di esercizio** pari a **11,59 milioni** di euro, che il consiglio di amministrazione ha proposto di riportare a nuovo. Si ricorda che il medesimo consiglio ha dovuto redigere, in conformità all'articolo 2446 del codice civile (riduzione del capitale di oltre un terzo per perdite), una **situazione patrimoniale straordinaria al 31 luglio 2024** per le rilevanti perdite derivanti, sia dall'andamento gestionale dell'intero esercizio 2023 (in taluni casi con interessamento anche dell'esercizio 2022), sia dall'andamento del primo semestre 2024.

La situazione al 31 luglio 2024 ha evidenziato le rettifiche apportate ai saldi di apertura al 1° gennaio 2024 con riferimento ai valori di bilancio al 31 dicembre 2023. In particolare, la situazione patrimoniale straordinaria alla predetta data riportava **perdite per 15.926.971 euro** che, sommate alle perdite del bilancio 2023 rettificato, portavano il **patrimonio netto negativo** e, dunque, nell'ambito dell'articolo 2447 del codice civile (riduzione del capitale sociale al di sotto del limite legale). Contestualmente, è stata presentata una **situazione previsionale** al 31 luglio 2024 che riportava una **perdita prospettica a** fine esercizio di **13.616.447 euro**, **ridotta per effetto di due decreti direttoriali del Ministero della cultura**, per complessivi **24,95 milioni** quale **contributo a fondo perduto**, di cui 17.950.000 euro a risanamento del fabbisogno finanziario con effetti economici sul bilancio 2024 per 8.884.378 euro.

La situazione al 31 luglio 2024 e la previsione prospettica a fine esercizio facevano emergere **esigenze finanziarie di ulteriori 19,05 milioni di euro** derivanti dal saldo dell'esercizio 2023 e dal primo semestre 2024. La documentazione costituente la

situazione *ex* articolo 2446 del codice civile è stata presentata dal consiglio di amministrazione all'assemblea degli azionisti convocata in data 30 novembre 2024 ed è stata successivamente deliberata in data 16 dicembre 2024. L'assemblea ha deliberato di confermare le prese d'atto espresse dal delegato del Ministero della cultura con riferimento alla situazione patrimoniale chiusa al 31 luglio 2024, confermando gli inviti a proseguire nell'azione di risanamento della Società. Il rappresentante del MIC, oltre a sollecitare l'organo di amministrazione e il collegio sindacale a svolgere un'attenta analisi delle operazioni maggiormente rilevanti che avevano caratterizzato la gestione pregressa, ha invitato il consiglio di amministrazione a predisporre un **piano industriale** che delinei le iniziative che si intendono intraprendere per il superamento della situazione di criticità e il **ripristino di una stabile condizione di redditività ed equilibrio finanziario**.

In relazione a tali vicende, nel 2024 il **patrimonio netto**, secondo i dati di bilancio, è passato da 23,91 milioni di euro a 4,28 **milioni** di euro (**-82,1 per cento**).

Trovandosi ancora la Società, al 31 dicembre 2024, nella situazione di cui all'articolo 2446 del codice civile, sono stati disposti **ulteriori interventi da parte dei Ministeri** competenti: da un lato sono stati erogati **contributi sul *budget* 2025** per **6 milioni** da parte del **MIC**; dall'altro, nell'ambito del **piano industriale 2025-2029**, approvato in data 28 maggio 2025, è stato previsto un **aumento di capitale** per **13 milioni** di euro.

Rispetto alle principali grandezze contabili, la Relazione segnala inoltre che il **valore della produzione** è passato dai 103,57 milioni del 2023 a **85,56 milioni** nel 2024 (**-17,39 per cento**), prevalentemente a causa della voce relativa ai ricavi da vendite e prestazioni, in riduzione da 46,09 milioni a 21,56 milioni (-53,2 per cento). Si registra invece un incremento del 13,7 per cento per i contributi in corso di esercizio, passati da 53,1 milioni a 60,35 milioni.

Rispetto al valore del **patrimonio netto —** pari come accennato a 4,28 milioni — la Corte raccomanda alla Società di operare per la ricostituzione della riserva legale nella misura prevista dalle disposizioni applicabili, compatibilmente con l'andamento e i risultati della gestione.

Le **disponibilità liquide** registrano un importo di **34,41 milioni** di euro, in crescita rispetto ai 29,54 del 2023 per effetto dei flussi derivanti dall'attività di finanziamento.

La magistratura contabile evidenzia inoltre che, per il 2024, la Società **non** ha **rispettato** il **parametro** di efficientamento di cui alla relazione sul **contenimento dei costi di funzionamento** redatta ai sensi dell'articolo 19, comma 5 del TUSP, recante i nuovi obiettivi sulle spese per il 2023-2025, in quanto la diminuzione importante dei ricavi non ha trovato pieno riscontro in una corrispondente riduzione dei costi, a causa di alcune voci fisse non comprimibili.

Con specifico riguardo all'attività contrattuale, per la quale la Società opera in qualità di organismo di diritto pubblico ai sensi del codice dei contratti pubblici, la Relazione riporta che il valore complessivo dei **contratti** per il 2024, pari a **59,12 milioni**, è risultato inferiore del 23,5 per cento rispetto a quello dell'esercizio precedente (77,32 milioni), mentre il numero dei contratti stessi è passato da 4.556 a **3.653**, con una riduzione del 19,8 per cento.

Viene inoltre rilevato l'**esiguo ricorso al sistema degli acquisti centralizzati** Consip-Mepa, in relazione al quale la Corte raccomanda la puntuale applicazione della normativa vigente, nonché l'**elevato numero di affidamenti diretti**, in relazione al quale si evidenzia l'esigenza del rispetto dei principi di rotazione e libera concorrenza. Per quanto concerne le risorse umane, al 31 dicembre 2024 il **personale** in servizio

risulta composto di **300 unità** (a fronte delle 307 del 2023), per un **costo** totale pari a **22,76 milioni**, in aumento del 2,7 per cento rispetto ai 22,15 milioni del 2023. Come rilevato dalla Corte, tale incremento è dovuto sia all'erogazione del premio di produzione stabilito dal contratto di secondo livello sottoscritto nel 2022, sia all'impatto a pieno regime degli aumenti di super minimo dati nel corso del 2023 e nei primi mesi del 2024.

## EUR S.P.A.

### LA GESTIONE 2024 (Doc. XV, n. 607)

EUR S.p.A. è una società **partecipata** al 90 per cento dal **MEF**, che esercita i diritti dell'azionista secondo le direttive del Presidente del Consiglio dei ministri, e al 10 per cento da **Roma Capitale**. Svolge attività di **gestione**, **valorizzazione** e massimizzazione reddituale del complesso dei **beni del quartiere Eur** di Roma, di cui la medesima Società è titolare, nel rispetto del loro particolare valore storico ed artistico. Nell'ambito di tali attività è compresa l'utilizzazione dei beni immobili per la promozione ovvero per l'organizzazione di iniziative nel campo congressuale, espositivo, artistico, sportivo e ricreativo, inclusi i servizi connessi.

La Società non è inclusa nell'elenco delle amministrazioni pubbliche comprese nel conto economico consolidato (c.d. **elenco ISTAT**), redatto ai sensi dell'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, tuttavia è assoggettata alle disposizioni del TUSP circa l'organizzazione e la gestione sociale delle società a controllo pubblico. Per effetto del combinato disposto degli articoli 4, 26, comma 2 e dell'allegato A del TUSP, EUR è stata espressamente **esclusa dalle limitazioni** normative apposte **alle finalità** perseguibili mediante l'acquisizione e la gestione di **partecipazioni pubbliche**.

Con riferimento alla *governance* societaria, rilevato che l'assemblea ordinaria, in data 11 luglio 2024, ha deliberato, in **ritardo**, il **rinnovo dell'organo amministrativo e** dell'organo **di controllo**, la Corte ribadisce la necessità che gli azionisti provvedano alle designazioni dei suddetti organi con tempestività, al fine di evitare discontinuità e inefficienze operative connesse alle relative vacanze.

La Relazione si sofferma sulle principali **attività** promosse dalla Società: tra queste, il settore **immobiliare**, che registra nel 2024 un lieve incremento nel valore delle locazioni attive (+1 per cento, con un fatturato complessivo pari a **19,88 milioni di euro**) e varie iniziative di valorizzazione (ancorché con un volume complessivo di investimenti in contrazione, a causa dell'entrata in vigore del nuovo codice degli appalti, del tardivo rinnovo degli organi amministrativi e di vicende legate agli immobili interessati), e quello afferente alla progettazione, organizzazione, promozione e gestione di **congressi ed eventi**. L'attività è stata ulteriormente ampliata alla fine dell'anno 2024 con l'intervenuta gestione diretta del **Palazzo dello Sport**, precedentemente oggetto di concessione.

La Società dispone inoltre di un patrimonio di **70 ettari di parchi e giardini in fruizione pubblica**, rispetto ai quali si registrano, per l'esercizio 2024, interventi di manutenzione straordinaria per 612.000 euro e di manutenzione ciclica per 149.000 euro. È cessato invece, a far data dal 1° aprile 2024, il servizio di manutenzione delle aree verdi dell'Eur di proprietà di Roma Capitale.

Con riferimento all'attuazione del **PNRR**, la Relazione riferisce che in data 3 maggio 2024 è stato sottoscritto l'accordo di **convenzione** tra Roma Capitale ed EUR, con cui il comune, in qualità di soggetto attuatore, ha conferito alla società le funzioni di **soggetto attuatore delegato**, affidando alla stessa le attività connesse all'esecuzione dei progetti relativi alla valorizzazione, digitalizzazione e conservazione del patrimonio storico, architettonico e sportivo del Quartiere dell'Eur, nell'ambito della Missione 1, Componente C3, Investimento 4.3 del Piano.

| RISULTATI DI BILANCIO EUR S.p.A. | 2024 (valori in euro) | 2023 (valori in euro) | Variazione |
|---|---|---|---|
| **Valore della produzione** | 47,85 milioni | 48,59 milioni | -1,52% |
| **EBITDA (MOL)** | 13,04 milioni | 13,77 milioni | -5,34% |
| **Utile/perdita d'esercizio** | 7,2 milioni | 15,25 milioni | -52,79% |
| **Patrimonio netto** | 687,59 milioni | 680,39 milioni | +1,06% |
| **Disponibilità liquide** | 115,26 milioni | 107,84 milioni | +6,88% |

Per quanto concerne i risultati della gestione, la Corte registra, per il 2024, un **utile** d'esercizio pari a **7,2 milioni**, in diminuzione del 52,8 per cento rispetto ai 15,25 milioni del 2023, il cui valore includeva la rilevazione di imposte anticipate per 5,9 milioni di euro.

Su tale risultato incide negativamente, seppure in misura limitata, la contrazione del **valore della produzione**, il quale si attesta a **47,85 milioni**, a fronte dei 48,59 milioni dell'esercizio precedente. All'incremento del fatturato di circa 1,02 milioni (+2,4 per cento) corrisponde infatti un più consistente aumento dei costi operativi di 1,76 milioni (+6,1 per cento).

Alla diminuzione dell'utile contribuisce, altresì, l'incremento dei **costi della produzione** (da 41,54 milioni di euro del 2023 a **46,47 milioni** del 2024, con un incremento dell'11,86 per cento), dovuto in particolare all'aumento dei costi per il personale e alla voce "svalutazione crediti compresi nell'attivo circolante". A tale riguardo, ad ogni modo, la Società dichiara di aver **conseguito** gli **obiettivi** fissati dal MEF **per il contenimento dei costi** nel triennio 2023-2025.

Il **margine operativo lordo** mostra un decremento del 5,3 per cento rispetto al precedente esercizio, passando da 13,77 a **13,04 milioni**.

Il **patrimonio netto** della Società, pari a **687,59 milioni**, risulta incrementato dell'1,06 per cento rispetto al 2023, mentre le **disponibilità liquide** ammontano a **115,26 milioni**, in aumento del 6,88 per cento rispetto ai 107,84 milioni dell'esercizio precedente. Tale crescita è riconducibile principalmente ai flussi derivanti dalla gestione reddituale, positivi per 12,17 milioni, nonché, per circa 3,23 milioni, all'incasso dei proventi finanziari netti.

Con riferimento ai **contenziosi in corso**, per i quali si registrano spese in aumento rispetto all'esercizio precedente, la Relazione evidenzia la permanenza di un elevato importo dei costi per le vertenze ancora pendenti.

Come già nel referto relativo all'esercizio 2023, la Corte ricorda che EUR è titolare di una **partecipazione di controllo** in **EUR Tel S.r.l.**, della quale detiene il 65,63 per cento del capitale sociale, nonché di una **partecipazione minoritaria** nella **Marco Polo S.r.l. in liquidazione**, che risultava già interamente svalutata al 31 dicembre 2022. In merito alla prima società, la Corte rammenta che l'11 aprile 2023 la stessa ha depositato istanza per l'accesso alla **procedura di composizione negoziale** e, trovandosi nella fattispecie di cui all'articolo 2482-*ter* del c.c. (riduzione del capitale al di sotto del minimo legale), ha richiesto contestualmente di avvalersi del regime di sospensione disposto dall'articolo 20 del codice per la composizione della crisi di impresa. Nell'ambito di tale procedura è stata bandita una gara per la cessione dell'azienda, della quale è risultata aggiudicataria la stessa EUR per un corrispettivo di **495.000 euro**. La cessione si è perfezionata nell'aprile 2024, ma al momento della Relazione, la procedura di liquidazione di EUR Tel è tuttora in corso.

Quanto ai dati relativi all'**organico** della Società, il numero dei dipendenti al 31 dicembre 2024 ammonta a **143 unità**, con un incremento di 11 unità rispetto all'esercizio precedente. Il **costo** complessivo **del personale** è parimenti aumentato, passando dai 9,28 milioni del 2023 agli **11,48 milioni** del 2024.

La magistratura contabile evidenzia per la Società il frequente ricorso a **professionisti esterni**, con affidamenti che, nell'anno 2024, hanno raggiunto una spesa complessiva pari a **584.219 euro**, più del doppio rispetto ai 231.594 euro dell'esercizio precedente. A tale riguardo, viene raccomandato il rispetto del **principio di rotazione** nonché il ricorso agli incarichi solo quando manchino professionalità interne adeguate.

## DIFESA SERVIZI S.P.A.

### LA GESTIONE 2024 (Doc. XV, n. 612)

Difesa Servizi S.p.A., il cui **socio unico** è il **Ministero della difesa**, è una società per azioni costituita ai sensi dell'articolo 535, comma 1, del decreto legislativo 15 marzo 2010, n. 66 (Codice dell'ordinamento militare) e svolge, come soggetto *in house*, la sua attività in favore del suddetto Ministero.

In qualità di **concessionario o mandatario**, Difesa Servizi provvede alla **gestione economica** di **beni**, anche immateriali, e **servizi** derivanti dalle **attività istituzionali dell'Amministrazione della difesa** non direttamente correlate alle attività operative delle Forze armate, nonché all'acquisto di beni e servizi occorrenti per lo **svolgimento** dei **compiti istituzionali** dell'Amministrazione stessa, attraverso le risorse finanziarie derivanti dalla suddetta gestione economica. L'attività è finalizzata alla **gestione economica e valorizzazione degli *asset* della difesa** (in termini di beni e servizi resi), al fine di realizzare risorse da considerarsi aggiuntive rispetto a quelle iscritte nello stato di previsione del Dicastero, con la possibilità, in base all'articolo 535, comma 1 del citato Codice e in deroga alle ordinarie norme di contabilità, di impiegare direttamente le entrate derivanti dall'attività della Società.

Sul piano dell'assetto interno, la Relazione segnala, come già per l'esercizio 2023, una consistente attività di **modifica degli atti normativi, costitutivi e funzionali**, a partire dall'*iter* di rinnovo dello statuto, del contratto di servizio, dell'atto di indirizzo strategico e della convenzione sul personale impiegato presso la Società. Lo statuto vigente è stato approvato in data 28 gennaio 2022, anche allo scopo di consentire l'iscrizione della Società nel registro istituito presso l'ANAC. Tra le modifiche più rilevanti, l'articolo 4 ha previsto, tra l'altro, che la Società debba impiegare **oltre l'80 per cento** del **fatturato** nello svolgimento dei compiti alla stessa affidati dal Dicastero vigilante; la produzione ulteriore rispetto al suddetto limite, che può essere rivolta anche a finalità diverse, è consentita solo a condizione che la stessa permetta di conseguire economie di scala o altri recuperi di efficienza sul complesso dell'attività principale della Società. In base al nuovo articolo 23, si è, inoltre, espressamente previsto che l'attività di **revisione legale dei conti** sia svolta, ai sensi dell'articolo 2409-*bis* del codice civile, da un revisore legale dei conti ovvero da una società di revisione legale iscritti nell'apposito registro.

La Corte ricorda inoltre che, in data **27 agosto 2024**, è stato rinnovato il contratto di servizio per il triennio 2024-2027, con il quale sono stati delineati gli **obiettivi strategici** cui, nel periodo, è data attuazione di dettaglio con specifiche **convenzioni** tra la Società e le Forze armate, compresa l'Arma dei carabinieri, il Segretariato generale della difesa, nonché le Direzioni generali e tecniche del Dicastero. Nel contratto si prevede che le strutture interessate attribuiscano — mediante convenzioni — alla Società la gestione economica di beni, anche immateriali, e di servizi le cui risorse finanziarie vengono poi impiegate per l'espletamento dei compiti istituzionali delle singole concedenti.

Come già nel referto per l'esercizio 2023, viene segnalato che, nell'assemblea del 20 settembre 2023, è stata deliberata la **revisione della struttura organizzativa** e della **pianta organica** della Società. L'evoluzione del modello organizzativo prevede una ripartizione delle strutture tra *staff* e *line*, in base alle *mission* perseguite. La Corte evidenzia che **non** è stata ancora **attivata** la funzione di *internal audit*, per quanto sia una

posizione prevista nella riorganizzazione e **raccomanda** pertanto la **celere adozione** delle necessarie iniziative organizzative.

Sotto il profilo dell'attività istituzionale, la magistratura contabile rileva che nel corso del 2024 sono state approvate dal Ministro e sottoscritte **17 convenzioni**, un atto di proroga di convenzione e due atti aggiuntivi di convenzione. Tra le operazioni di rilievo economico effettuate dalla Società vi sono quelle discendenti dal **supporto fornito dalle Forze armate all'industria**, con specifico riferimento all'**attività addestrativa** ed al **supporto tecnico e logistico**, oltre all'attività di certificazione e di omologazione effettuata dalla Direzione per gli armamenti aeronautici e per l'aeronavigabilità a favore di operatori privati, mentre permangono gli effetti negativi registrati negli anni passati con riferimento alle aree *brand* e risorse immobiliari.

| **RISULTATI DI BILANCIO Difesa Servizi S.p.A.** | **2024** (valori in euro) | **2023** (valori in euro) | **Variazione** |
|---|---|---|---|
| **Valore della produzione** | 90,58 milioni | 81,72 milioni | +10,84% |
| **Utile d'esercizio** | 4,19 milioni | 9,79 milioni | -57,18% |
| **Patrimonio netto** | 26,48 milioni | 22,29 milioni | +18,81% |
| **Disponibilità liquide** | 182,29 milioni | 176,53 milioni | +3,26% |

Con riferimento ai principali dati di bilancio al 31 dicembre 2024, la Corte rileva che l'**utile d'esercizio**, a disposizione dell'azionista, registra una contrazione del 57 per cento, risultando pari a circa **4,2 milioni** di euro, a fronte dei circa 9,8 milioni del 2023. Tale utile è destinato integralmente a riserva straordinaria avendo la riserva legale raggiunto già il limite di legge. La riserva straordinaria inserita nel patrimonio netto al 31 dicembre 2024 è pari a euro 21,09 milioni, in crescita rispetto al 2023.

Il **patrimonio netto** si attesta a circa **26,4 milioni** di euro, in aumento del 19 per cento rispetto al 2023.

La Relazione rileva come i risultati economici positivi siano dovuti principalmente alle convenzioni che la Società ha stipulato con lo Stato maggiore della difesa, con le articolazioni delle tre Forze armate, con il Comando generale dell'Arma dei carabinieri, con il Segretariato generale della difesa e con l'Agenzia industrie difesa, evidenziando, peraltro, che larga parte dei costi operativi (immobili, mezzi strumentali, personale) è sostenuta direttamente dal Ministero della difesa.

Il **valore della produzione**, già passato da circa 75,8 milioni del 2022 a circa 81,7 milioni nel 2023, nel 2024 risulta in ulteriore crescita, attestandosi a circa **90,6 milioni** (con un incremento dell'11 per cento circa). Il totale dei **costi della produzione**, pari a **88 milioni**, è in aumento del 27 per cento rispetto al 2023.

Tra tali costi incide il **valore** della **retrocessione alle Forze armate**, che nel bilancio rappresenta contabilmente un costo della produzione e costituisce il motivo primario della costituzione della Società stessa, rappresentando il valore che Difesa Servizi restituisce alle Forze armate sulla base della gestione economica degli *asset* disponibili. Le risorse complessivamente retrocesse sono ulteriormente aumentate, passando dai circa 82 milioni del 2023 ai circa **102 milioni** del 2024.

Le **disponibilità liquide**, già passate da circa 67,4 milioni di euro a fine 2019 a circa 176 milioni nel 2023, registrano un ulteriore incremento (seppur di soli 6 milioni), attestandosi a circa **182 milioni** nel 2024.

Sul punto, la Corte rileva come il fenomeno delle "retrocessioni", in base al contratto di servizio col Ministero della difesa, per finanziare la realizzazione di programmi specifici, indicati dalle singole Forze armate, richieda una fisiologica **accelerazione** sia nei **versamenti** che nella previa segnalazione dei progetti da finanziare, **per evitare** la **formazione** di **rilevanti giacenze di cassa**.

Con riferimento agli organi sociali, i cui **compensi** sono rimasti complessivamente invariati nel corso dell'esercizio, la Corte si sofferma sulla già rilevata questione dell'applicabilità delle disposizioni di **contenimento della spesa** di cui all'articolo **11, comma 7, del** TUSP, evidenziando che la Società ha previsto la corresponsione degli emolumenti agli amministratori al raggiungimento del limite dell'80 per cento della spesa annuale sostenuta nel 2013 e ha determinato, con l'approvazione del bilancio d'esercizio 2024, di liberare le somme accantonate per il restante 20 per cento a tal fine, svincolando definitivamente il relativo fondo.

Sotto il profilo del **personale**, la magistratura contabile rileva la peculiare fisionomia della Società, il cui organico è tratto dal Ministero della difesa che continua a corrispondere il trattamento fondamentale e continuativo, laddove Difesa Servizi provvede alla corresponsione del trattamento economico accessorio, su base annuale, legato al raggiungimento dei risultati pianificati. Il personale impiegato nel corso degli anni, suddiviso tra ufficiali e sottufficiali, in considerazione del rilevante incremento delle attività, ha raggiunto il numero di **55 unità** (di cui 31 ufficiali, 12 sottufficiali e 10 graduati), compresi il Direttore generale e un impiegato civile in possesso di specifiche professionalità.

Con riferimento all'avvicendamento del personale, la Corte evidenzia che il testo della **convenzione sul personale** (sia quella previgente, sottoscritta in data 28 marzo 2022, che quella recentemente rinnovata il 24 febbraio 2025) **non fa più riferimento al vincolo del mandato triennale rinnovabile una sola volta**, ma prevede il rinnovo triennale ad ogni scadenza di mandato, su richiesta della Società.

Quanto ai costi relativi ai compensi e agli oneri accessori dei **consulenti**, aumentati nel corso del 2024 a **700.404 euro**, rispetto ai 553.996 del 2023 (+26 per cento), la Relazione ne raccomanda il monitoraggio.

## STRETTO DI MESSINA S.P.A.

### LA GESTIONE 2024 (Doc. XV, n. 614)

Stretto di Messina S.p.A. è una società *in house* del Ministero delle infrastrutture e dei trasporti (MIT), già costituita l'11 giugno 1981 in attuazione della legge 17 dicembre 1971, n. 1158 come "società di interesse nazionale", al fine di concentrare in un unico soggetto responsabile la **progettazione e** la **costruzione** del collegamento stabile tra Sicilia e Calabria e la successiva gestione dell'opera in regime di **concessione**. Dopo oltre vent'anni di studi, nel 2004 la Società ha indetto la gara ad evidenza pubblica per l'affidamento a contraente generale, ai sensi del decreto legislativo 20 agosto 2002, n. 190 e del decreto legislativo 24 aprile 2003, n. 114, della progettazione definitiva ed esecutiva. Nel marzo 2006 venivano stipulati i relativi contratti, ma successivamente, in ragione di un mutato orientamento circa la realizzazione dell'opera e per effetto del decreto-legge 3 ottobre 2006, n. 262 venivano sospesi. A seguito della stipula di un atto aggiuntivo al contratto nel settembre 2009, il contraente generale consegnava il progetto definitivo approvato dalla Società nel luglio 2011, ma la sopravvenienza dell'articolo 34-*decies* del decreto-legge 18 ottobre 2012, n. 179 portava, da ultimo, alla **caducazione** di tutti i rapporti contrattuali e alla messa in **liquidazione** della Società.

Con la Legge di bilancio per il 2023 l'opera è stata dichiarata "**prioritaria e di preminente interesse nazionale**", è stata disposta la sospensione dei giudizi pendenti con i soggetti affidatari ed è stato revocato, a decorrere dal 1° aprile 2023, lo stato di liquidazione. Il successivo decreto-legge 31 marzo 2023, n. 35, ha ridisegnato il percorso di ripresa delle attività sulla base del progetto definitivo, aggiornato secondo le nuove prescrizioni tecniche. La Società è sottoposta al **controllo analogo** del MIT, che provvede alla vigilanza sull'attività e ne definisce gli indirizzi in conformità della direttiva ministeriale del 2 febbraio 2024, n. 26 avvalendosi di una Struttura tecnica di missione per l'indirizzo strategico, lo sviluppo delle infrastrutture e l'alta sorveglianza.

Il citato decreto-legge n. 35 del 2023 ha, tra l'altro, previsto che Stretto di Messina e gli affidatari possano, mediante la stipula di **atti aggiuntivi** ai contratti caducati *ex lege*, manifestare la volontà che ciascun contratto riprenda a produrre i propri effetti, subordinatamente alla delibera CIPESS di approvazione del progetto definitivo, nonché atti negoziali non onerosi, prodromici alla determinazione del contenuto dei suddetti atti aggiuntivi.

In merito alla natura della Società, la Relazione rileva che la stessa è inclusa, dal settembre 2023, nell'**elenco** delle amministrazioni pubbliche redatto dall'**ISTAT** ai sensi dell'articolo 1, comma 3 della legge 31 dicembre 2009, n. 196. Al riguardo, nell'aprile 2024 Stretto di Messina ha rappresentato al MEF che, in considerazione della revoca dello stato liquidatorio e delle esigenze correlate al ripristino delle funzionalità societarie, la Società debba essere assimilata, circa l'ambito applicativo della disciplina in tema di **revisione della spesa** agli "**enti di nuova costituzione** non derivanti da accorpamenti o trasformazione di enti e organismi preesistenti" di cui alla circolare MEF n. 16 del 9 aprile 2024. Con **parere** del **maggio 2024**, il MEF ha confermato di poter condividere la suddetta richiesta ai meri fini dell'applicazione delle misure di contenimento della spesa pubblica.

Con riguardo all'attività svolta, la Relazione riferisce che nel corso dell'esercizio 2024 la Società è stata fortemente impegnata, tra le diverse iniziative dirette alla

ripresa del progetto, nel processo volto alla **riattivazione dei contratti**, attraverso un complesso e articolato confronto con i precedenti affidatari.

Nel gennaio 2024 il contraente generale ha trasmesso la **documentazione definitiva** relativa al progetto a Stretto di Messina, approvata da quest'ultima nel febbraio seguente. Sono inoltre proseguite le attività connesse alla redazione dell'**accordo di programma** da stipulare con MIT, MEF, ANAS S.p.A., RFI S.p.A., Regione Calabria e Regione Siciliana, avente l'obiettivo di specificare i rispettivi impegni di natura amministrativa e finanziaria.

A tale riguardo, la Corte rileva che il 16 luglio 2025 è stato sottoscritto l'accordo di programma, mentre il 29 luglio seguente sono stati approvati gli atti aggiuntivi da stipulare con il contraente generale e gli altri soggetti coinvolti.

Senonché, la magistratura contabile osserva come l'attività operativa della Società abbia registrato un notevole rallentamento a seguito delle **deliberazioni n. 19 e n. 20 del 2025** con le quali la Corte dei Conti, in sede di controllo preventivo di legittimità, ha **ricusato**, rispettivamente, **il visto e la** conseguente **registrazione della delibera CIPESS n. 41 del 6 agosto 2025**, che aveva approvato il progetto definitivo di ponte e l'assegnazione delle risorse, **e del III atto aggiuntivo alla convenzione fra MIT e Stretto di Messina**, assentito con decreto del MIT del 1° agosto 2025. Il decreto-legge 11 marzo 2026, n. 32 è successivamente intervenuto dettando misure per la prosecuzione dell'*iter*, al fine di conformarlo ai rilievi della Corte e di tenere conto delle previsioni unionali e del mutato quadro finanziario rispetto all'originario affidamento.

| **RISULTATI DI BILANCIO Stretto di Messina S.p.A.** | **2024** (valori in euro) | **6 giugno – 31 dicembre 2023** (valori in euro) | **Variazione** |
|---|---|---|---|
| **Valore della produzione** | 16,73 milioni | 3,51 milioni | +377,17% |
| **Utile/perdita d'esercizio** | 12,32 milioni | -82,6 milioni | +114,9% |
| **Patrimonio netto** | 686,11 milioni | 673,79 milioni | +1,83% |
| **Disponibilità liquide** | 496,37 milioni | 486,57 milioni | +2,01% |

Con riferimento ai principali dati di bilancio, la Corte evidenzia anzitutto che l'analisi del biennio non consente una comparazione omogenea, potendosi fare riferimento, per l'annualità 2023, al solo periodo giugno-dicembre, a seguito della revoca dello stato di liquidazione della Società intervenuta il 1° aprile 2023.

Il conto economico registra un **utile** di **12,3 milioni**, a fronte di una perdita di esercizio per il 2023 pari a 82,6 milioni, ascrivibile principalmente ad ammortamenti e svalutazioni. Sul risultato incide considerevolmente l'incremento complessivo del **valore della produzione**, che passa da 3,5 milioni a **16,7 milioni**.

Nello specifico, il referto segnala la variazione delle **immobilizzazioni per lavori interni**, che per l'esercizio in esame si assestano a **16,7 milioni**, mentre registra una significativa flessione il valore complessivo dei **costi della produzione**, che ammontano per il 2024 a **17,46 milioni**, con una contrazione dell'80 per cento circa. Su tale dato incide la riduzione degli ammortamenti e svalutazioni, che passano da 85,3 milioni a 68.000 euro, mentre il solo costo per servizi si attesta a 13,15 milioni.

Il **patrimonio netto** ammonta, nel 2024, a circa **686 milioni**, con una variazione positiva di 12,3 milioni a confronto con l'esercizio precedente.

In incremento del 2 per cento risultano le **disponibilità liquide** di fine periodo, che passano da 486,57 milioni a **496,37 milioni**.

Per quanto riguarda l'**organico**, la Corte ricorda che, in base all'articolo 4, comma 8 del citato decreto-legge n. 35 del 2023, Stretto di Messina può avvalersi di personale del **Gruppo Ferrovie dello Stato** in regime di **distacco** per l'espletamento di attività tecniche e scientifiche, nel numero massimo di 150 unità. Di tale possibilità la Società si avvale, al 31 dicembre 2024, per un totale di 81 unità, cui si aggiunge il personale acquisito direttamente dal mercato, pari a 3 unità, e come co.co.co., pari a 4, per complessive **88 risorse**, le quali risultano in incremento di 24 unità rispetto al 2023. Il **costo per il personale**, escludendo le unità in distacco, ammonta, per il 2024, a **1,01 milioni**, a fronte di un valore pari a 66.000 euro per il periodo giugno-dicembre 2023.

## AREXPO (ORA PRINCIPIA) S.P.A.

### LA GESTIONE 2024 (Doc. XV, n. 615)

Arexpo S.p.A. (attualmente "Principia S.p.A.") è una società **costituita** il 1° giugno 2011 con il principale scopo sociale di **acquisire** e **concedere** in **uso** o in **superficie** alla società pubblica Expo 2015 S.p.A. le aree sulle quali si sarebbe svolta la manifestazione "**EXPO Milano 2015**" e, una volta concluso l'evento espositivo, effettuare la loro **valorizzazione** e **riqualificazione** (c.d. fase "**post Expo**").

In attuazione di quanto disposto dall'articolo 5, comma 1, del decreto-legge 25 novembre 2015, n. 185, dalla fine del 2016 il **MEF** è subentrato nella compagine sociale con una **quota** di maggioranza relativa, pari al **39,28 per cento**; per la restante parte, la Società è partecipata dalla regione Lombardia e dal Comune di Milano (entrambi per il 21,05 per cento), dalla Fondazione Fiera internazionale di Milano (16,80 per cento), dalla Città metropolitana di Milano (1,21 per cento) e dal Comune di Rho (0,61 per cento).

Secondo quanto previsto dalla legge della regione Lombardia n. 10 del 2018, la Società svolge altresì attività di centrale di committenza, anche ausiliaria, per la realizzazione di interventi sull'area di proprietà che ha ospitato l'Esposizione universale, nonché di altre aree comprese nel territorio della Città metropolitana di Milano: tale limite territoriale è venuto meno con le modifiche statutarie del 2021, in attuazione della legge della regione Lombardia n. 18 del 2019, e del 2023.

La Relazione riferisce inoltre che, con la legge 21 aprile 2023, n. 41, è prevista la possibilità per Arexpo di stipulare **accordi con** i **soggetti pubblici** ivi elencati (funzionali alla realizzazione di interventi di **rigenerazione urbana**, di contenimento del consumo del suolo, recupero sociale, urbano e ambientale, favorendo al contempo lo sviluppo di iniziative economiche, sociali e culturali). A tale intervento ha fatto seguito, in data 18 dicembre 2023, l'adozione di un nuovo testo di **statuto** da parte della Società.

La Corte ricorda che, a dieci anni dalla conclusione di EXPO Milano 2015, a decorrere **dal 1° luglio 2025** Arexpo ha **mutato denominazione** in "**Principia S.p.A.**", non identificandosi più come un'entità legata esclusivamente alla Lombardia, bensì come un attore nella **rigenerazione urbana su scala nazionale**.

Con riferimento alle principali attività della Società, il referto rileva che, nel corso del 2024, Arexpo ha consolidato, unitamente ai soggetti individuati direttamente dalla legge (Fondazione Human Technopole) o a seguito di specifiche manifestazioni di interesse (come l'Università degli studi di Milano), il ruolo di **soggetto attuatore** del **piano integrato di intervento** "MIND" (**Milano Innovation District**) e siglato nuovi **accordi** di **rigenerazione urbana**. Ha inoltre sottoscritto ulteriori accordi di collaborazione con la regione Lombardia, il Comune di Seregno, l'Asst Valle Olona e la società Invimit Sgr Spa, al fine di fornire servizi di committenza e supporto a programmi di rigenerazione urbana.

Per quanto riguarda l'insediamento delle "funzioni pubbliche" nel sito Mind, sono proseguite le attività che riguardano la progettazione del nuovo quartier generale della Fondazione Human Technopole ed iniziati i lavori di realizzazione della nuova sede dell'Università di Milano. A fronte dell'erogazione di servizi dedicati all'interno del sito "Mind", la Società ha ricevuto **rimborsi** dagli enti *partner*, nell'esercizio, per circa **789.000 euro** (808.000 euro nel 2023).

Come già ricordato dalla Corte nel referto riferito all'esercizio 2023, la regione Lombardia ha approvato, nel dicembre 2023, l'aggiornamento dell'elenco delle **opere** per lo sviluppo del progetto Mind, nonché delle modalità e dei tempi di realizzazione degli interventi, fissandone il **termine finale** al **30 giugno 2035.**

| **RISULTATI DI BILANCIO Arexpo (ora Principia) S.p.A.** | **2024** (valori in euro) | **2023** (valori in euro) | **Variazione** |
|---|---|---|---|
| **Valore della produzione** | 14,1 milioni | 24,45 milioni | -42,32% |
| **Utile/perdita d'esercizio** | 82.648 | 1,38 milioni | -94,02% |
| **Patrimonio netto** | 121,09 milioni | 121 milioni | +0,07% |
| **Disponibilità liquide** | 40,32 milioni | 48,38 milioni | -16,67% |

Con riferimento al bilancio di esercizio 2024, la magistratura contabile evidenzia un **patrimonio netto** di **121,09 milioni**, in aumento dello 0,07 per cento rispetto al 2023 (121 milioni), per effetto della chiusura dell'esercizio con un **utile** di **82.648 euro** (a fronte di 1,38 milioni nel 2023), destinato a riserva legale (4.132 euro) e portato a nuovo per la differenza (78.516 euro). Tuttavia, contrariamente agli esercizi precedenti, il margine operativo lordo ed il risultato operativo hanno registrato saldi negativi, con la chiusura in utile imputabile a un significativo credito da imposte anticipate.

Il **valore della produzione** nell'esercizio è stato pari a **14,1 milioni**, registrando un decremento del 42,32 per cento, in ragione dei minori ricavi, rispetto al 2023, per vendite di beni e prestazioni (da 43,59 a 3,45 milioni), non compensati dal minore saldo negativo della variazione delle rimanenze (il cui saldo negativo passa da 34,54 a 2,76 milioni). Anche gli altri ricavi e proventi registrano un decremento, passando da 15,41 milioni a 13,42 milioni (-12,93 per cento rispetto al 2023).

La Relazione evidenzia un lieve incremento dei **costi della produzione**, che passano da 20,45 milioni nel 2023 a **20,76 milioni** nel 2024 (+1,52 per cento), riferibile, in particolare, alle voci "materie prime, sussidiarie, di consumo e merci", che aumenta fino a 975.392 euro (a fronte dei 15.615 nel 2023), al "personale", che cresce del 3,27 per cento, fino a 4,69 milioni e agli "oneri diversi di gestione", che aumentano del 27,08 per cento, passando da 1,68 milioni a 2,13 milioni, in ragione, nello specifico, della crescita (per 783.383 euro) delle "sopravvenienze e insussistenze passive".

A fine 2024, il rendiconto finanziario espone **disponibilità liquide** pari a **40,32 milioni**, in decremento di 8,07 milioni rispetto al valore di fine 2023.

Quanto all'**organico** della Società, la Corte registra, per l'esercizio in esame, un totale di **47 unità** (8 dirigenti, 19 quadri e 20 impiegati), in calo di 3 unità rispetto al 2023. In particolare, il personale a tempo indeterminato passa da 44 a 43 unità, ma si mantiene il rapporto del personale strutturato (44 unità, fra tempo indeterminato e tempo determinato) rispetto a quello non strutturato (composto solo da 2 unità di personale in assegnazione temporanea dalla regione Lombardia e da una in regime di somministrazione).

I **costi** complessivi **per il personale** (**5,165 milioni** circa) registrano un incremento dell'1,89 per cento rispetto all'esercizio precedente (5,07 milioni circa). Ad aumentare è il costo relativo al personale strutturato, che passa dai 4,531 milioni del 2023 a 4,690 milioni (+3,51 per cento), mentre si riduce quello del personale non strutturato, che passa da 450.377 a 381.582 euro (-15,27 per cento).

La Relazione, evidenziando che a partire dall'esercizio 2022 si è registrata una riduzione progressiva dei costi per **consulenze**, prende positivamente atto di tale andamento e rileva come nel 2024 non risultino costi a tal fine dedicati.

## ALES – ARTE LAVORO E SERVIZI S.P.A.

### LA GESTIONE 2024 (Doc. XV, n. 617)

Ales S.p.A. è una **società *in house*** interamente partecipata dal **Ministero della cultura** (MIC) che svolge, prevalentemente per detto Ministero, attività ed iniziative volte alla **gestione**, **valorizzazione** e **tutela dei beni culturali**, in ambito nazionale ed internazionale, nonché alla promozione e al sostegno finanziario, tecnico-economico ed organizzativo di progetti e altre iniziative di investimento a favore delle attività culturali e dello spettacolo, anche attraverso la ricerca di *sponsor*. Può inoltre svolgere servizi generali amministrativi e di informatizzazione gestionale e servizi tecnici di supporto alle attività del MIC e delle sue strutture periferiche, richiesti o contemplati da **convenzioni** o da specifiche **direttive** ministeriali.

La Società è inclusa nell'elenco delle amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato, individuate ai sensi dell'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196 (c.d. **elenco ISTAT**); tuttavia, in base all'articolo 1, comma 584 della Legge di bilancio per il 2017, al fine di assicurare il pieno ed efficace svolgimento delle attività strumentali alle funzioni di tutela e valorizzazione del patrimonio culturale alla stessa **non** si applicano le norme di **contenimento della spesa** previste a carico dei soggetti inclusi nel suddetto elenco.

Con riferimento all'attività della Società, la Corte riferisce che nel corso dell'esercizio 2024 è continuata l'azione della Divisione *ex* Arcus S.p.A. (società incorporata in Ales) volta alla promozione e all'incremento delle **erogazioni liberali** in favore dei beni e delle attività culturali, anche in relazione al c.d. "*art bonus*", previsto dall'articolo 1 del decreto-legge 31 maggio 2014, n. 83 (c.d. "decreto cultura"). L'attività progettuale relativa al periodo 1° gennaio 2024 – 31 dicembre 2024 è proseguita con l'attuazione dei vari **programmi pluriennali** ricompresi nei decreti interministeriali MIC-MIT e nei decreti ministeriali MIC.

In particolare, nell'esercizio in esame la direzione rapporti pubblico-privati e progetti di finanziamento ha gestito complessivamente **123 contratti di servizio** con il MIC, di cui 42 stipulati con le direzioni generali del Ministero e 81 con gli istituti dotati di autonomia e i c.d. grandi musei. I servizi sono stati erogati presso 306 sedi, in 89 comuni e 17 regioni.

Rilevato che la Società si configura quale **soggetto pagatore** per numerosi progetti a carico di fondi europei, nazionali e regionali per i quali non ha alcuna autonomia gestionale, la Corte segnala, anche per l'esercizio in esame, la permanenza di tali fondi nelle **giacenze liquide** della società, riferita da Ales come conseguenza della mancata rendicontazione da parte dei titolari dei progetti destinatari. A tale proposito, la Relazione sottolinea l'opportunità che MEF e MIC adottino idonee iniziative finalizzate anche, previa ricognizione dello stato dei progetti, alla loro chiusura.

Per quanto attiene alla progettazione dei servizi, il referto riporta, per l'esercizio, l'elaborazione di **128 disciplinari** e **4 capitolati tecnici**. I ricavi per prestazione di servizi ammontano a **104,4 milioni** (a fronte dei 96,6 milioni del 2023).

Considerata l'ingente mole sia quantitativa che finanziaria dell'attività svolta per conto del MIC in via transitoria, in base a quanto previsto dall'articolo 1-*ter* del decreto-legge 21 settembre 2019, n. 104, la Corte auspica la conclusione delle procedure di reclutamento attivate dal Ministero per l'espletamento di tali funzioni in via ordinaria.

Nel 2024 la Società ha comunque continuato a svolgere progettazione di servizi come attività indipendente.

In merito al PNRR, la legge 6 agosto 2021, n. 113 ha autorizzato il MIC ad avvalersi di Ales per l'attuazione degli interventi previsti nel Piano, fino al relativo completamento e comunque al 31 dicembre 2026. Conseguentemente, la Società è stata qualificata di diritto quale **centrale di committenza**, ricevendo un contributo pari a **5 milioni** per l'anno 2021 e a **7,5 milioni** per ciascuno degli anni dal 2022 al 2026.

In occasione dell'ottavo monitoraggio effettuato dalla Corte sullo stato di attuazione del PNRR al 31 dicembre 2025, l'Ente ha dichiarato di non svolgere attività finanziate con risorse del Piano, non partecipando alla realizzazione di alcun intervento, fermi restando i suddetti servizi di **assistenza tecnica e specialistica** in favore del MIC per progetti afferenti al PNRR e al PNC.

| **RISULTATI DI BILANCIO Ales S.p.A.** | **2024** (valori in euro) | **2023** (valori in euro) | **Variazione** |
|---|---|---|---|
| **Valore della produzione** | 113,61 milioni | 105,4 milioni | +7,79% |
| **Utile/perdita d'esercizio** | 6,25 milioni | 7,74 milioni | -19,25% |
| **Patrimonio netto** | 23,95 milioni | 25,05 milioni | -4,4% |
| **Disponibilità liquide** | 91 milioni | 81,61 milioni | +11,5% |

Con riferimento alla gestione, il **risultato economico** del 2024 si attesta a **6,25 milioni**, in diminuzione di circa il 19 per cento rispetto ai 7,74 milioni dell'esercizio precedente. L'**utile** dell'esercizio **prima delle imposte** sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione è stato di **11,1 milioni**, a fronte dei 12,7 milioni del 2023.

L'incremento del **valore della produzione**, la cui componente principale è costituita dai ricavi delle vendite e delle prestazioni, è pari a 8,2 milioni, per un totale che passa da 105,4 milioni a **113,6 milioni**, ed è accompagnato da un incremento più che proporzionale dei **costi** (da 93,5 milioni a **104,1 milioni**) per un valore di 10,6 milioni.

Il **patrimonio netto** al 31 dicembre 2024 registra una diminuzione di 1,1 milioni, passando da 25 milioni a **23,9 milioni**. La magistratura contabile evidenzia una diminuzione di 1,7 milioni nell'**attivo patrimoniale**, che cala da oltre 124,7 milioni a **123 milioni**, per effetto principalmente della riduzione dell'attivo circolante per 1,4 milioni.

Risultano in aumento i **debiti**, che passano da 89 milioni nel 2023 a **91,2 milioni**: tra le voci più significative, i debiti verso la controllante registrano un incremento di circa 4,2 milioni per effetto degli utili dell'anno precedente non ancora finalizzati con DM.

Le **disponibilità liquide**, che al 1° gennaio 2024 ammontavano a 81,61 milioni di euro, al 31 dicembre sono pari a circa **91 milioni**.

Con riferimento all'**organico** della Società, la Corte segnala la presenza di **2.115 lavoratori a tempo indeterminato** comprensivi degli impiegati co.co.co., a fronte delle 1.982 unità dell'esercizio precedente. Anche il personale **a tempo determinato** presenta un incremento (complessive **818** unità alla fine del 2024, a fronte delle 742 del 2023), riferito dall'Ente quale misura per fronteggiare l'aumento delle attività di supporto al MIC per gli interventi nell'ambito del PNRR e del PNC.

Il **costo per il personale** risulta parimenti aumentato, passando da 80,2 milioni nel 2023 a **87,3 milioni** nel 2024, con un incremento in valore assoluto di oltre 7 milioni da

porre in relazione all'aumento delle prestazioni di servizi, nonché ai maggiori oneri per adeguamenti contrattuali avvenuti nella primavera del 2024.

Nel merito, la magistratura contabile evidenzia l'esigenza che gli organi sociali e l'azionista pongano attenzione all'incremento dei costi per il personale dipendente e di quelli derivanti dal ricorso al lavoro interinale, in un'ottica di mantenimento dell'equilibrio del bilancio della Società, anche in applicazione dell'articolo 19, commi 2 e 5, del TUSP. Nello specifico, la Corte raccomanda l'adozione delle iniziative necessarie ad una più **efficiente ed economica gestione delle risorse umane**, anche mediante il rafforzamento dei percorsi di formazione e la riallocazione delle unità lavorative, monitorando le dotazioni a livello nazionale e territoriale.

Quanto all'attività negoziale, la Corte, rilevando che gli **affidamenti diretti** incidono in misura rilevante sul numero dei contratti complessivi (**380** su 397), raccomanda alla Società di rispettare maggiormente il **principio di concorrenza e di rotazione**, nonché di applicare puntualmente le disposizioni in materia di acquisti centralizzati **Consip-Mepa**, il ricorso al quale risulta ancora esiguo.

## CONSIP S.P.A.

### LA GESTIONE 2024 (Doc. XV, n. 619)

CONSIP S.p.A. è una società **partecipata interamente** dal **MEF**, il cui oggetto sociale consiste nel **favorire** l'**ottimale utilizzo** delle **risorse pubbliche**, fornendo alle amministrazioni strumenti e competenze per **gestire i propri acquisti** in maniera efficace, efficiente, economica e trasparente, **stimolando le imprese al confronto competitivo** con il sistema pubblico. La Società opera dunque come **centrale degli acquisti nazionale**, servendo esclusivamente la pubblica amministrazione, secondo gli indirizzi strategici definiti dall'azionista unico. Oltre alle attività negoziali, CONSIP realizza progetti di supporto al MEF non legati direttamente agli acquisti e collabora con l'**AgID** nello sviluppo delle tecnologie, dell'innovazione e dell'economia digitale del Paese.

Rispetto alla struttura aziendale, la Corte ricorda che, nel corso del 2024, la Società ha avviato un progetto di **evoluzione organizzativa** finalizzato a rafforzare il coordinamento e il controllo del modello operativo di "pianificazione–produzione–promozione", sotto la direzione del Direttore generale, nonché a migliorare l'efficacia e l'efficienza dei sistemi di controllo interno e lo sviluppo delle competenze. Tale assetto è stato oggetto di un'ulteriore evoluzione a partire dal marzo 2026, con l'introduzione di un nuovo **modello operativo** avente lo scopo di garantire **tracciabilità** e visibilità in tutte le fasi del ciclo di vita dei contratti pubblici, mantenendo il *focus* sui **risultati** anche attraverso l'impiego delle migliori competenze disponibili.

Con riferimento all'attività svolta dalla Società nell'ambito del sistema degli approvvigionamenti pubblici e, in particolare, al **Programma di razionalizzazione degli acquisti della pubblica amministrazione**, la Relazione riferisce che nel corso degli anni si è proceduto all'estensione del **perimetro di spesa** presidiata, includendo lavori pubblici e concessioni di servizi, e all'introduzione di soluzioni di *e-procurement* per supportare la digitalizzazione dei processi di acquisto delle stesse amministrazioni, in conformità con gli obiettivi tracciati dalla convenzione CONSIP-MEF per il triennio 2023-2025. Nel corso del 2024, inoltre, la Società ha riferito di aver contribuito, attraverso **convenzioni/accordi quadro** e il **Mercato elettronico della pubblica amministrazione** (Mepa), ad un **maggior coinvolgimento delle piccole e medie imprese** (PMI) offrendo opportunità di *business* e accesso a nuovi mercati e consentendo loro di competere in modo più equo e trasparente per fornire beni, servizi e lavori alle pubbliche amministrazioni.

Il referto evidenzia come, allo stato, CONSIP costituisca il maggiore veicolo per acquisti pubblici, attraverso il quale, nell'esercizio in esame, si sono incontrate oltre **240.000 imprese** e **14.000 amministrazioni**, per negoziare più di **810.000 contratti** di acquisto con circa **9 milioni di articoli** a catalogo, pari a un valore complessivo di **28,3 miliardi** di euro (con un risparmio potenziale per lo Stato sui prezzi di acquisto calcolato in circa 4,1 miliardi). Tale valore si suddivide in 11,4 miliardi di acquisti mediante "**contratti pronti all'uso o a scaffale**" (primariamente convenzioni e accordi quadro) e 16,9 miliardi di acquisti sui "**mercati digitali**" (Mepa, Sdapa e Gare in ASP).

La Corte segnala, altresì, che, nel dicembre 2024, è stato approvato il **Piano industriale 2025-2028**, che si pone come obiettivo, tra gli altri, il raggiungimento di un volume di acquisti superiore a **120 miliardi** con il coinvolgimento di 14.000 amministrazioni e almeno 350.000 imprese (per il 95 per cento PMI) per oltre **3 milioni di**

**contratti**, anche attraverso l'ingresso su nuovi mercati (lavori, sanità digitale, immobili pubblici, ricerca universitaria). È previsto, inoltre, un incremento del 35 per cento delle gare pubblicate a partire dal 2025 e criteri innovativi in almeno il 50 per cento dei bandi di gara, nonché l'introduzione di nuovi modelli di gara per la riqualificazione della spesa.

Sulla base di quanto esposto in relazione all'andamento complessivo dell'attività di CONSIP, la magistratura contabile osserva come l'**accentramento** degli **acquisti** sia **aumentato notevolmente** a livello nazionale, sia in termini di volumi di spesa che in rapporto al totale dei consumi intermedi della pubblica amministrazione.

La **quota di acquisti centralizzati** è di **tre volte e mezzo superiore** a quella del **2014**, anno della riforma del sistema degli acquisti della PA. La spesa erogata dalla Società è aumentata anche in rapporto alla cosiddetta **spesa presidiata** (ossia la spesa che potrebbe potenzialmente essere accentrata perché esistono delle convenzioni attive per i beni o servizi acquistati).

La Relazione evidenzia, tuttavia, come appaia difficile valutare la dinamica di accentramento della spesa nel suo complesso perché, al contrario della CONSIP, la maggior parte dei soggetti aggregatori (SA) non fornisce dei dati (almeno in forma aggregata) sul valore economico delle proprie attività. L'evidenza disponibile conferma che l'accentramento della spesa permette alle amministrazioni di efficientare la spesa; i beni e i servizi acquistati in autonomia, senza ricorrere ai SA, sono infatti mediamente più costosi degli stessi beni e servizi acquistati tramite uno degli strumenti centralizzati disponibili.

I giudici contabili evidenziano altresì come i **tempi di pagamento della PA** si siano **accorciati**: il tempo medio è infatti diminuito da **43 giorni nel 2019 a 33 giorni nel 2024** e circa il 73 per cento delle fatture viene ora pagata entro i termini. La tendenza è incoraggiante perché, pur non essendo un diretto indicatore di efficienza della spesa, la tempestività dei pagamenti riflette l'affidabilità della PA percepita dai fornitori e, quindi, una maggiore possibilità di negoziare delle convenzioni con prezzi favorevoli.

Con riferimento all'attuazione del **PNRR** e del **PNC**, la Corte riferisce che, al 31 dicembre 2025, CONSIP ha ribadito di non partecipare a interventi previsti dai suddetti Piani; nei monitoraggi sugli esercizi finanziari precedenti, la Società ha invece rappresentato di partecipare alle attività previste dalla **riforma trasversale** indicata nel PNRR come "**Recovery procurement platform**", finanziata con fondi del bilancio dello Stato, ai sensi dell'articolo 11 del decreto-legge 31 maggio 2021, n. 77. L'attività di CONSIP riguarda tuttavia la fase di *procurement* di numerosi progetti delle pubbliche amministrazioni finanziati dal PNRR, secondo l'apposito disciplinare sottoscritto con il MEF per il periodo 2022-2026.

Tra le altre iniziative, secondo quanto indicato nella relazione sulla gestione, al 31 dicembre 2024 sono state **76** (per un valore di oltre 25 miliardi) le **gare** realizzate da CONSIP per garantire alle amministrazioni contratti di acquisto funzionali ai progetti del PNRR e del PNC.

Quanto alle **risorse** di cui la Società ha beneficiato nel 2024, esse ammontano nel complesso a **84,39 milioni** di euro, con incremento di 7,1 milioni rispetto all'esercizio precedente (+9,3 per cento). Tale valore raccoglie sia i **corrispettivi** relativi all'attività svolta per le PA (in riduzione di 984.970 euro) sia i **rimborsi** dei costi sostenuti per conto delle amministrazioni committenti per acquisti effettuati da CONSIP in nome proprio ma per conto delle stesse amministrazioni (in incremento di 8,13 milioni di euro).

| RISULTATI DI BILANCIO CONSIP S.p.A. | 2024 (valori in euro) | 2023 (valori in euro) | Variazione |
|---|---|---|---|
| **Valore della produzione** | 94,13 milioni | 90,39 milioni | +4,1% |
| **EBITDA (MOL)** | 13,57 milioni | 15,38 milioni | -11,7% |
| **Utile/perdita d'esercizio** | 3,49 milioni | 11,01 milioni | -68,3% |
| **Patrimonio netto** | 58,03 milioni | 56,95 milioni | +1,9% |
| **Disponibilità liquide** | 71,82 milioni | 69 milioni | +4,1% |

Con riferimento ai principali dati del bilancio 2024, la Relazione evidenzia un **patrimonio netto** di **58,03 milioni**, con un incremento di 1,08 milioni (pari all'1,9 per cento) rispetto ai 56,95 milioni dell'esercizio precedente. In particolare, i **crediti** dell'attivo circolante presentano un importo di **129,45 milioni** e una crescita del 14,3 per cento a fronte dei 113,28 milioni del 2023. Parimenti, i **debiti** ammontano a **108,15 milioni**, evidenziando un aumento dell'11,6 per cento rispetto ai 96,93 milioni dell'anno precedente, fondamentalmente per maggiori posizioni sul breve termine.

La gestione economica registra un **utile** di **3,49 milioni**, in flessione del 68,3 per cento a confronto con gli 11,01 milioni del 2023, a causa primariamente della contrazione del risultato operativo (-83,8 per cento). In particolare, l'incremento del 4,1 per cento nel **valore della produzione**, che passa da 90,39 milioni a **94,13 milioni**, risulta inferiore a quello, parallelo, dei corrispondenti costi (+20,1 per cento), al quale si contrappone un netto miglioramento del saldo tra proventi e oneri finanziari (+79,4 per cento).

Sotto il profilo finanziario, il flusso della gestione reddituale si attesta a 11,58 milioni di euro, in calo rispetto ai 22,57 milioni del 2023. Nonostante l'assorbimento di risorse derivante dalle attività di investimento e finanziamento (per complessivi 8,76 milioni), le **disponibilità liquide** a fine 2024 salgono a **71,82 milioni**, segnando un incremento di 2,82 milioni rispetto all'esercizio precedente.

Quanto all'**attività negoziale** della Società, la Relazione registra, per il 2024, un totale di **127 contratti** (146 nel 2023) e una spesa complessiva di 2,09 milioni (2,37 milioni nel 2023), a fronte di un importo di **aggiudicazione**, esclusi gli oneri di legge, pari a **36,33 milioni** (46,78 milioni nel 2023).

Con riferimento all'**organico**, la Corte riferisce che, al 31 dicembre 2024, il personale a tempo indeterminato di CONSIP ammonta a **425 unità**, di cui 3 in distacco presso altre amministrazioni o enti e 7 in aspettativa non retribuita. Rispetto all'esercizio precedente si registra una riduzione complessiva di 8 unità, determinata da 25 ingressi, riferiti esclusivamente a quadri e impiegati, e 33 uscite, di cui 6 dirigenti e 27 tra quadri e impiegati. Secondo quanto indicato dalla Società, alle suddette unità se ne aggiungono 12 in somministrazione (5 nel 2023), mentre non è presente personale a tempo determinato.

Il **costo del personale**, pari a **37,34 milioni**, registra un incremento di 1,7 milioni nei confronti dell'esercizio 2023 (+4,8 per cento). Tale andamento, nonostante la flessione dell'organico, è principalmente riconducibile, oltre che agli aumenti di salari e stipendi dovuti ai maggiori oneri derivanti dall'applicazione degli adeguamenti previsti dal CCNL e all'incremento degli oneri sociali, anche al maggior peso degli altri costi del personale. Questi ultimi riflettono sia le politiche retributive e di *welfare* a sostegno del reddito sia il più elevato accantonamento legato al piano di riqualificazione del personale 2022-2026, attestandosi a 2,32 milioni (1,63 milioni nel 2023).

In linea con il passato, CONSIP si è avvalsa di esperti esterni anche nel corso del 2024, consolidando il ricorso a **incarichi di consulenza e collaborazione**, la cui voce di bilancio, che ammonta a **3,19 milioni**, segna comunque un calo del 24 per cento (-1,01 milioni) rispetto al 2023.

Pur prendendo atto del decremento e ferma restando l'elevata specializzazione delle collaborazioni che si rendono di volta in volta necessarie per lo svolgimento dell'attività istituzionale, la Corte raccomanda un'attenta programmazione dei fabbisogni e il rispetto dei limiti stabiliti dall'articolo 7, comma 6, del decreto legislativo n. 165 del 2001, invitando la Società a verificare preventivamente e con costanza la disponibilità di professionalità interne idonee, al fine di garantire una gestione improntata ai criteri di efficacia, efficienza ed economicità.

## INVITALIA – AGENZIA NAZIONALE PER L'ATTRAZIONE DEGLI INVESTIMENTI E LO SVILUPPO D'IMPRESA S.P.A.

### LA GESTIONE 2024 (Doc. XV, n. 628)

Invitalia S.p.A. è una società **interamente partecipata** dal **MEF** che opera come soggetto ***in house*** delle amministrazioni dello Stato, fungendo da centrale di committenza e stazione appaltante. La Società ha come scopo quello di dare impulso alla **crescita economica** del Paese anche attraverso il **sostegno** di **settori strategici** per lo sviluppo e l'**occupazione** e il rilancio delle **aree di crisi**, con particolare riguardo al Mezzogiorno. Attraverso proprie controllate promuove, secondo logiche di mercato, lo sviluppo di attività finanziarie e di investimento, anche a sostegno delle imprese e dell'occupazione, da realizzarsi con operazioni finanziarie e mediante il ricorso all'**acquisizione** di **partecipazioni** al capitale di banche e società finanziarie (di norma società per azioni), nella prospettiva di ulteriori possibili operazioni di razionalizzazione di tali partecipazioni. La Società supporta inoltre la pubblica amministrazione per accelerare e **facilitare** la realizzazione degli **investimenti** per lo sviluppo e la coesione territoriale.

La Corte dei Conti rileva anzitutto come l'Agenzia abbia consolidato, anche nel 2024, il ruolo di soggetto qualificato per l'attuazione dei **contratti istituzionali di sviluppo** (CIS), nonché di **supporto** alla pubblica amministrazione nell'**attuazione** degli **interventi** finanziati dal **PNRR** e dai cicli di **programmazione nazionale e comunitaria 2021-2027**, concernenti la **rigenerazione urbana**, la riqualificazione e **valorizzazione** del **patrimonio pubblico**, il **miglioramento** della qualità delle **reti**, degli **impianti** e dei **servizi**.

La Società ha **gestito 184 procedure di gara** (166 nel 2023) per un valore di circa **1,8 miliardi** (4,1 miliardi nel 2023) a valere sulla programmazione 2021-2027 e sugli investimenti pubblici finanziati dal PNRR.

In particolare, il referto rileva come Invitalia abbia partecipato, al 31 dicembre 2025, alla realizzazione dei progetti del **PNRR** in qualità di **soggetto attuatore** (per un importo complessivo pari a 5,3 miliardi, somme assegnate per 1,94 miliardi e somme pagate per 1,58 miliardi), quale soggetto **realizzatore**, espletando attività di supporto tecnico operativo e alla gestione degli investimenti delle amministrazioni titolari (con risorse assegnate pari a 21,47 milioni e risorse impiegate per 8,9 milioni) e quale soggetto **gestore**, **concessore** e/o **erogatore** di contributi e incentivi a soggetti pubblici o privati. In tale ultima funzione, le risorse complessivamente gestite dall'Agenzia sono pari a 6,6 miliardi, di cui 4,2 miliardi a valere sulle risorse del PNRR/PNC, mentre quelle impiegate, corrispondenti alle erogazioni effettuate a favore dei beneficiari dell'intervento e agli incassi dei corrispettivi spettanti all'Agenzia, sono pari a 896 milioni.

La Relazione segnala inoltre come, in esecuzione di specifiche disposizioni normative e tramite l'utilizzo di risorse pubbliche, l'Agenzia abbia promosso lo sviluppo e il **rilancio del tessuto produttivo e occupazionale** del Paese, anche attraverso la costituzione e l'acquisizione di partecipazioni al capitale di società effettuate anche per mezzo della società partecipata **Mediocredito Centrale** – Banca del Mezzogiorno S.p.A.

In particolare, le **partecipazioni** iscritte a patrimonio al 31 dicembre 2024 ammontano a **1,07 miliardi**, in aumento rispetto al 2023 (1,02 miliardi), principalmente in ragione dell'adeguamento al patrimonio netto del valore della partecipazione di **Mediocredito Centrale** (circa 48 milioni), dell'adeguamento al valore rettificato del patrimonio netto

della partecipazione di **Infratel** (circa 5,8 milioni), dell'incremento di valore della partecipazione **CDP Venture Capital** per circa 3 milioni, parzialmente compensato dalla variazione negativa netta di circa 2,2 milioni del valore della partecipazione di **Invitalia Partecipazioni** per l'adeguamento al valore del patrimonio netto.

La Corte ricorda, come già riferito nel referto precedente, che la Società ha azzerato il valore della partecipazione in **Acciaierie d'Italia Holding** in quanto ne è stata disposta l'amministrazione straordinaria e con sentenza del 3 ottobre 2024 il Tribunale di Milano ne ha dichiarato lo stato di **insolvenza**. Con la successiva sentenza n. 8735/2025 i ricorsi di ArcelorMittal Italy Holding S.r.l. e della attrice-opponente sono stati rigettati, ma le stesse hanno formulato appello avverso tale decisione. Riuniti i giudizi, la Corte d'appello di Milano ha rinviato la discussione all'udienza del 24 settembre 2026.

| **RISULTATI DI BILANCIO Invitalia S.p.A.** | **2024** (valori in euro) | **2023** (valori in euro) | **Variazione** |
|---|---|---|---|
| **Valore della produzione (commissioni attive)** | 278,46 milioni | 226,82 milioni | +22,77% |
| **Margine di intermediazione** | 238,75 milioni | 193,36 milioni | +23,47% |
| **Utile/perdita d'esercizio** | 22,39 milioni | 12,3 milioni | +82% |
| **Patrimonio netto** | 880,77 milioni | 846,68 milioni | +4% |
| **Disponibilità liquide** | 27,32 milioni | 142,73 milioni | -80,86% |

Con riferimento al bilancio di esercizio 2024 di Invitalia, la Corte dei Conti riferisce che le **attività patrimoniali** presentano un incremento di **25,7 milioni** rispetto al 2023, dovuto principalmente all'aumento delle "altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al *fair value*", in particolare delle quote in organismi di investimento collettivo del risparmio detenute per 130,72 milioni, e delle "attività finanziarie valutate al costo ammortizzato", le quali risultano incrementate di 94,4 milioni soprattutto per l'aumento dei crediti verso clientela (+105,7 milioni), seppur parzialmente compensato dalla diminuzione dei crediti verso banche (-4,2 milioni) e dei crediti verso società finanziarie (-5 milioni).

Il **valore della produzione** aumenta di circa 51 milioni rispetto all'anno 2023, passando da 226,82 milioni a **278,46 milioni**, con il correlato incremento delle commissioni per servizi per l'acquisizione di nuove commesse, passate da 222,2 milioni a 273,5 milioni.

Le **passività patrimoniali** ammontano a **2,66 miliardi**, in diminuzione di 8,37 milioni rispetto al 2023, mentre il **patrimonio netto** è in crescita di 34 milioni, passando da 846,68 milioni nel 2023 a **880,77 milioni** nel 2024.

La Relazione evidenzia poi che le **passività finanziarie** sono costituite da debiti (circa 323 milioni) e titoli in circolazione (circa 352 milioni), per un totale di circa **675 milioni**, in diminuzione di 28 milioni rispetto al 2023 (705 milioni).

La voce "**passività associate ad attività in via di dismissione**" è pari a **zero** a seguito della cessione dell'incubatore di Trieste, che ha generato nell'esercizio 2023 una plusvalenza di cessione di circa 437.000 euro. Le **altre passività**, che si attestano nel 2024 a **1,95 miliardi**, registrano un aumento di 12,8 milioni rispetto ai 1,936 miliardi del 2023 e comprendono i debiti per fondi di terzi in gestione, relativi a misure agevolative della cui attuazione Invitalia è responsabile.

La Società chiude il bilancio di esercizio 2024 con un **utile** di circa **22,4 milioni**, a fronte dei 12,3 milioni registrati nel 2023.

Le **disponibilità liquide** al 31 dicembre 2024 ammontano a **27,3 milioni**, registrando un significativo decremento, rispetto ai 142,7 milioni dell'esercizio precedente, dovuto per circa 75 milioni all'escussione di garanzie e controgaranzie concesse da Invitalia ad Acciaierie d'Italia Holding e alle sue controllate nell'ambito dell'accordo di co-investimento con il Gruppo ArcelorMittal e per 30 milioni dal rimborso del finanziamento stipulato nel secondo semestre 2023 a parziale copertura del fabbisogno finanziario generato dall'acquisto dell'area *ex* Italsider di Bagnoli al fine della bonifica e riqualificazione dei suoli.

| **RISULTATI DI BILANCIO** Gruppo Invitalia | 2024 (valori in euro) | 2023 (valori in euro) | Variazione |
|---|---|---|---|
| **Valore della produzione (commissioni attive)** | 507,89 milioni | 513,04 milioni | -1% |
| **Margine di intermediazione** | 370,58 milioni | 287,38 milioni | +28,95% |
| **Utile/perdita d'esercizio** | 24,23 milioni | 13,17 milioni | +83,98% |
| **Patrimonio netto** | 866,43 milioni | 829,26 milioni | +4,48% |
| **Disponibilità liquide** | 304,95 milioni | 447,48 milioni | -31,85% |

Con riferimento ai dati del **Gruppo Invitalia**, il referto evidenzia nell'**attivo** dello stato patrimoniale consolidato un aumento di valore pari a **157,23 milioni** rispetto all'anno precedente.

Le **passività finanziarie**, valutate al costo ammortizzato, risultano in diminuzione di 1,36 miliardi, passando dai 5,56 miliardi del 2023 ai **4,2 miliardi** del 2024. I debiti diminuiscono di circa 1,46 miliardi rispetto all'esercizio precedente.

A livello di Gruppo il **patrimonio netto consolidato** passa da 829,26 milioni a **866,43 milioni**, facendo registrare un aumento del 4,48 per cento.

Il conto economico consolidato riporta un **risultato** positivo di circa **24 milioni**, in aumento rispetto ai 13 milioni del 2023.

Il **margine di interesse** risulta positivo per **50,9 milioni**, in aumento di 23,7 milioni se confrontato con i 27,2 milioni dell'esercizio precedente. Le commissioni nette evidenziano il dato positivo di circa 307 milioni (250 milioni nel 2023) e il **margine di intermediazione** si attesta, pertanto, ad un valore positivo di circa **370 milioni** (287 milioni nel 2023).

Il **risultato della gestione** finanziaria, al netto delle rettifiche di valore nette riferibili a crediti deteriorati verso la clientela e a riprese di valore in operazioni su titoli di debito valutati al *fair value*, è pari a **347 milioni** (265 milioni nel 2023). I costi operativi di gestione ammontano a complessivi 320 milioni, facendo registrare un aumento di circa 75 milioni sul 2023.

Le **disponibilità liquide** e di cassa si riducono, a fine 2024, del 31,85 per cento, attestandosi a **304,95 milioni**.

Per quanto concerne il **personale** di Invitalia, la Relazione rileva complessivamente **3.076 unità** al 31 dicembre 2024, segnalando un aumento di 164 rispetto all'esercizio precedente. Il relativo **costo** registra nel 2024 un ulteriore aumento, passando da circa 169 milioni a **205 milioni**.

A livello di **Gruppo**, la consistenza di personale è passata da 3.983 unità a **4.134 unità**, con un **costo** complessivo, per il 2024, di **288,9 milioni**, in aumento rispetto ai 227,9 milioni del 2023.

## CONSAP – CONCESSIONARIA SERVIZI ASSICURATIVI PUBBLICI S.P.A.

### LA GESTIONE 2024 (Doc. XV, n. 632)

La CONSAP S.p.A. è una società **interamente partecipata** dal **MEF** e ha per oggetto principale l'**esercizio** in regime di **concessione** di **servizi assicurativi** pubblici, nonché l'espletamento di **altre attività e funzioni di interesse pubblico** affidatele sulla base di disposizioni di legge, concessioni e convenzioni. La Società opera in un regime di **pluri-committenza pubblica** quale soggetto strumentale *in house* di amministrazioni centrali dello Stato, ai sensi dell'articolo 16 del TUSP.

Con provvedimento del 30 settembre 2024, CONSAP è stata ricompresa nell'elenco delle amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato (c.d. elenco **ISTAT**), con iscrizione nella sezione relativa agli enti produttori di servizi tecnico economici.

Quanto all'organizzazione interna, la Corte riferisce che, nel corso del 2024, la Società ha dato impulso ad un percorso di razionalizzazione delle funzioni, attraverso una rinnovata articolazione strutturale in **direzioni** e **servizi**.

La Relazione illustra le nuove iniziative affidate a CONSAP nel 2024 e nel 2025. Tra queste, vi sono le misure relative alla "carta della cultura giovani" e alla "carta del merito", che hanno sostituito l'iniziativa "18app"; i benefici in favore delle vittime di eventi dannosi derivanti da cedimenti totali o parziali di infrastrutture stradali o autostradali di rilievo nazionale; il fondo di sostegno alla natalità; l'attività di gestione e liquidazione delle erogazioni indennitarie previste dal decreto-legge 1° giugno 2023, n. 61 in favore delle famiglie e delle imprese del territorio delle regioni Emilia-Romagna, Toscana e Marche colpito dagli eventi alluvionali nel maggio 2023 e i servizi di committenza ausiliaria, di attività tecnico-specialistiche di supporto nonché l'esecuzione e la gestione degli interventi di messa in sicurezza di cui al medesimo decreto.

Tali ultime attività sono state dedotte, originariamente, nella **convenzione** stipulata fra CONSAP e Commissario straordinario il **25 ottobre 2024**, profondamente novata il 27 febbraio 2025 (c.d. primo *addendum*) e, ancora, fra la fine di luglio e l'inizio di agosto 2025 (c.d. secondo *addendum*), a seguito dell'entrata in vigore del decreto-legge 7 maggio 2025, n. 65. Il secondo *addendum* ha previsto che CONSAP, già **stazione appaltante qualificata** e **centrale di committenza**, assuma le funzioni di **soggetto attuatore** nonché la titolarità di **attività tecnico specialistiche**, **amministrativo-legali** ed **economico-finanziarie** da espletarsi a supporto della struttura commissariale.

Con riferimento ai risultati dell'ottavo monitoraggio effettuato sullo stato di attuazione dei progetti legati al **PNRR**, la Relazione riferisce che CONSAP, alla data del 31 dicembre 2025, risulta attuatrice di **217 progetti** (connessi alla suddetta gestione del rischio di alluvione e alla riduzione del rischio idrogeologico nelle Regioni Emilia-Romagna, Toscana e Marche) per un valore di **221,75 milioni** (interamente finanziati dal PNRR); tutti i progetti risultano avviati.

Una volta evidenziato che le attività svolte in qualità di soggetto appaltante, centrale di committenza e soggetto attuatore hanno acquisito crescente centralità nel *business* della Società, la Corte raccomanda di verificare, attentamente e con costanza, l'evoluzione delle funzioni e dei servizi in questione, specialmente nella prospettiva della adeguatezza della struttura aziendale, della prevenzione di illeciti amministrativi,

contabili e penali, nonché della sostenibilità economico-finanziaria, provvedendo a puntuali informative nei confronti del MEF.

Relativamente alla **gestione patrimoniale**, la Relazione rileva come dal 2015 il **valore** delle **quote** di partecipazione nel **fondo di investimento Sansovino** abbia subito forti **svalutazioni**, con un risultato negativo per la Società al quale si è fatto fronte utilizzando il fondo rischi e oneri. Dopo le svalutazioni del 2017 (10 milioni), del 2018 (16,3 milioni) e del 2020 (17,9 milioni), CONSAP ha proceduto nel 2021 alla **svalutazione totale del valore residuo della quota di partecipazione** (3 milioni), facendovi fronte con il predetto fondo rischi e oneri. La svalutazione della partecipazione è stata confermata anche nei bilanci relativi agli esercizi successivi. L'azione di **responsabilità per *mala gestio*** proposta da CONSAP nei confronti della società di gestione del Fondo è stata rigettata in primo grado, e il successivo **appello** è stato dichiarato improcedibile con sentenza notificata il 19 maggio 2026. Il consiglio di amministrazione ha da ultimo deliberato di impugnare per **Cassazione** la sentenza d'appello.

La Corte dei Conti raccomanda di dare consequenzialità a tutti gli approfondimenti condotti sulla questione "Sansovino" anche per identificare eventuali **responsabilità *ex* articolo 2392 c.c.**, informandone sia il MEF, per ottenere da quest'ultimo definitivi riscontri, sia la Procura regionale della Corte stessa. Ribadisce inoltre la necessità di un'attenta **vigilanza** sulla fase di **liquidazione** del fondo e sull'operato dei soggetti deputati a curarla, al fine di contenere ulteriori conseguenze pregiudizievoli per la Società.

Con riferimento più in generale alle attività della Società, la magistratura contabile, considerato che le ultime **direttive** impartite dal MEF nell'esercizio del **controllo analogo** sono state adottate nel **2018**, rinnova la raccomandazione affinché si provveda ad un più tempestivo e costante **aggiornamento** delle stesse, alla stregua delle sempre più diverse ed eterogenee tipologie di attività affidate, anche di recente, alla Società, in particolare a proposito della gestione finanziaria dei portafogli titoli amministrati da CONSAP, stante le considerevoli operazioni di efficientamento intraprese fra il 2024 ed il 2026.

| RISULTATI DI BILANCIO CONSAP | 2024 (valori in euro) | 2023 (valori in euro) | Variazione |
|---|---|---|---|
| **Valore della produzione** | 25,24 milioni | 34,49 milioni | -26,81% |
| **Utile/perdita d'esercizio** | 3,26 milioni | 9,58 milioni | -65,95% |
| **Patrimonio netto** | 148,37 milioni | 154,68 milioni | -4,08% |
| **Disponibilità liquide** | 169,66 milioni | 221,77 milioni | -23,5% |

Il bilancio relativo al 2024 chiude con un **utile netto** di **3,26 milioni**, in contrazione rispetto ai 9,58 milioni dell'esercizio precedente e che l'azionista ha deliberato di destinare per metà a riserva straordinaria e per metà a dividendo. Tale esito è raggiunto quasi esclusivamente per effetto del saldo positivo per 6,4 milioni della gestione finanziaria, in quanto la gestione caratteristica ha segnato un negativo di 3,1 milioni.

In relazione all'**attivo** dello stato patrimoniale, le **immobilizzazioni finanziarie**, passate da 93,46 milioni a **93,3 milioni**, comprendono titoli di Stato (92,28 milioni) e prestiti ai dipendenti (1,02 milioni), mentre l'ammontare dei **crediti**, al 31 dicembre 2024, è pari a **30,96 milioni**, a fronte dei 9,41 milioni del 2023.

Sul fronte dell'attività finanziaria, a fine 2024, i **titoli** in portafoglio rilevano per un valore nominale totale pari a circa **92,2 milioni**, in riduzione rispetto ai 112,7 milioni dell'anno precedente. Le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni rilevano per un importo pari a zero, a fronte dei 12,73 milioni del 2023, a seguito di vendite e naturale scadenza dei titoli già detenuti.

Per quanto attiene al **passivo** dello stato patrimoniale, il referto evidenzia che il **fondo rischi ed oneri** futuri passa a **9,37 milioni**, in aumento rispetto al valore di 8,67 milioni di cui all'esercizio precedente. I **debiti** della Società, in diminuzione del 19,79 per cento rispetto all'esercizio precedente, ammontano a circa **147,28 milioni**, e sono composti, prevalentemente, da debiti verso fornitori (1,34 milioni), oneri tributari (467.000 euro), debiti verso istituti di previdenza (625.000 euro) e altri debiti (144,84 milioni). In quest'ultima voce sono comprese, fra l'altro, le somme versate a CONSAP dai Ministeri per liquidare gli aventi diritto che hanno aderito a iniziative quali, per la maggior quota, la carta elettronica 18App (61,33 milioni) e la carta del docente (39,74 milioni).

Il referto registra un **valore della produzione** pari a **25,24 milioni**, in calo del 26,81 per cento, rispetto al quale comunque l'incidenza dei costi operativi si attesta al 97,7 per cento, contro il 98,3 per cento individuato quale criterio medio del triennio di riferimento dalla nota MEF del 20 aprile 2023 recante gli obiettivi di **efficientamento** per il periodo **2023-2025**.

Il **patrimonio netto** si attesta a **148,37 milioni**, in diminuzione rispetto ai 154,68 milioni del 2023, per effetto del minor risultato di esercizio conseguito e al netto del dividendo sull'utile del 2023. Le **disponibilità liquide** a fine esercizio ammontano a **169,66 milioni**, in calo del 23,5 per cento a causa dei saldi negativi del flusso della gestione reddituale e dell'attività di finanziamento, parzialmente compensati dal flusso finanziario positivo dell'attività di investimento.

Quanto all'**attività negoziale**, la Relazione rileva che la Società ha effettuato **154 affidamenti** nel 2024, per un valore complessivo di **6,99 milioni**. In particolare, gli **affidamenti diretti** di servizi e lavori sono stati **144**, con importo di aggiudicazione medio pari a 17.719 euro. Il volume di affidamenti diretti rispetto al totale delle procedure di approvvigionamento espletate è dunque calato da percentuali, anche medie, superiori al 95 per cento nel 2023 al 93,5 per cento dell'esercizio in esame. Nondimeno, la Corte rinnova la raccomandazione circa la necessità di un'**attenta e motivata valutazione** del ricorso a tale procedura.

Con riferimento all'**organico** di CONSAP, il referto riporta, per il 2024, un totale di **209 unità**, in riduzione rispetto alle 217 dell'anno precedente. Analogamente, in flessione risultano tanto il **costo complessivo del personale** (con un risparmio di circa **2,8 milioni** di euro) quanto il costo medio (in riduzione di 9.756 euro). Entrambi i dati risentono non solo della rilevata contrazione dell'organico, ma anche del decremento della voce "altri costi", la cui incidenza complessiva passa dal 3,36 per cento all'1 per cento circa. A tale riguardo, la Corte raccomanda che la Società seguiti nell'implementazione di una ***policy* più rigorosa** rispetto alla fissazione di **obiettivi prestazionali** cui legare l'erogazione di incentivi e la valutazione dei risultati raggiunti; raccomanda inoltre una più attenta **valutazione** circa l'attuale compatibilità della scelta di applicare i più onerosi **contratti collettivi nazionali** degli assicurativi, almeno nei confronti delle risorse umane di nuovo reclutamento, considerata l'evoluzione delle attività sociali.

Anche nell'esercizio 2024, come in quello del 2023, si rileva un incremento complessivo dei **costi** sostenuti **per il consiglio di amministrazione**, in buona parte ascrivibili alla ridefinizione della composizione numerica dello stesso, oltre **rimborsi** per

spese di rappresentanza assenti nell'anno precedente. Oltre alle fisiologiche verifiche nell'ambito dei controlli interni, la Corte auspica l'adozione di una politica di contenimento e di progressivo monitoraggio; ai fini della più compiuta ed informata partecipazione ai lavori degli organi sociali, raccomanda inoltre che i documenti concernenti gli affari iscritti all'ordine del giorno siano messi a disposizione, salvo i noti casi di documentata straordinarietà ed urgenza, almeno cinque giorni prima della seduta.

Da ultimo, la Relazione segnala che CONSAP è responsabile di numerosi fondi che costituiscono altrettante **gestioni separate**, i cui bilanci non confluiscono nel bilancio della Società. I rapporti tra quest'ultima e i soggetti istituzionali responsabili delle citate gestioni sono disciplinati attraverso un **sistema di convenzioni**. Per le gestioni i cui costi non sono interamente coperti con il *plafond* fissato nella convenzione (c.d. **commesse in perdita**), la Società utilizza un apposito accantonamento nel fondo rischi ed oneri, denominato "**fondo rischi per attività in convenzione**". In particolare, nel 2024 il fondo per rischi e oneri è stato utilizzato per un importo pari a circa 448.000 euro, di cui circa **259.000 euro** per i rischi derivanti dalle c.d. commesse in perdita.

## MEFOP – SOCIETÀ PER LO SVILUPPO DEL MERCATO DEI FONDI PENSIONE S.P.A.

### LA GESTIONE 2024 (Doc. XV, n. 637)

MEFOP – **Società per lo sviluppo del mercato dei fondi pensione** S.p.A., costituita nel 1999 dal Mediocredito centrale S.p.A., è **controllata** dal **MEF** (con il 58,6 per cento del capitale) e svolge attività di formazione, studio, assistenza e promozione, in materie attinenti alla **previdenza complementare**, al fine di favorire lo sviluppo dei fondi pensione.

Negli anni più recenti, il mercato di riferimento per l'offerta dei servizi della Società si è esteso anche agli altri operatori del *welfare* integrato (in particolare, **casse di previdenza** e **fondi sanitari**). A tal proposito, la Corte dei Conti riferisce che, per il 2024, la MEFOP si è proposta come obiettivo di rafforzare il proprio ruolo nel settore della previdenza complementare, proseguendo, al contempo, nell'apertura progressiva agli altri operatori del *welfare* privato e sussidiario, in un'ottica di integrazione delle risposte alle esigenze previdenziali (pensione e assistenza sociosanitaria) dei cittadini italiani.

| RISULTATI DI BILANCIO MEFOP | 2024 (valori in euro) | 2023 (valori in euro) | Variazione |
|---|---|---|---|
| **Valore della produzione** | 4,78 milioni | 4,27 milioni | +11,91% |
| **EBITDA (MOL)** | 1,08 milioni | 808.818 | +33,65% |
| **Utile/perdita d'esercizio** | 1,1 milioni | 698.971 | +57,93% |
| **Patrimonio netto** | 9,67 milioni | 8,56 milioni | +12,89% |
| **Disponibilità liquide** | 10,71 milioni | 9,11 milioni | +17,58% |

Con riferimento ai risultati di **bilancio** per il 2024, la Relazione riporta che il conto economico chiude con un **utile** pari a **1,1 milioni** (interamente riportato a nuovo), segnando un incremento del 57,9 per cento rispetto al precedente esercizio, ove si attestava a 698.971 euro. In particolare, si registra un aumento dell'11,9 per cento del **valore della produzione** (pari a **4,78 milioni**), a fronte di una crescita dello 0,8 per cento dei relativi costi.

I dati recati dalla Relazione confermano quanto attestato dal collegio sindacale in ordine al rispetto degli obiettivi di **contenimento dei costi operativi** fissati dal MEF.

Anche il **patrimonio netto** della Società risulta in crescita, passando da 8,56 milioni nel 2023 a **9,67 milioni** nel 2024 e segnando, pertanto, un incremento di 1,1 milioni (+12,9 per cento), da correlare ai maggiori utili portati a nuovo.

Si conferma un elevato livello delle **disponibilità liquide**, che ammontano a **10,71 milioni**, segnando un aumento del 17,6 per cento rispetto ai 9,11 milioni del 2023. Tale crescita è principalmente imputabile all'attività operativa, mentre non si registrano flussi derivanti da attività di finanziamento.

Con riferimento all'**organico** di MEFOP, la Relazione riporta, per il 2024, una consistenza totale di **17 unità**, invariata rispetto all'esercizio precedente. Il **costo del personale** dipendente, pari a **1,71 milioni**, registra un aumento del 3,5 per cento. A tale

riguardo, la Relazione osserva che continuano ad essere significativi gli importi relativi ai debiti per ferie non godute, permessi non goduti e festività soppresse e, pertanto, invita la Società al rispetto della normativa vigente in ordine alla relativa disciplina giuridica ed economica. Più in generale, la Corte richiama, come nei referti precedenti, l'attenzione della Società sull'esigenza di monitorare l'andamento dei costi del personale, da mantenere il più possibile aderenti ai livelli retributivi medi del settore di riferimento, con una più attenta descrizione delle voci nella nota integrativa e spiegazioni più dettagliate.

Con particolare riguardo al **compenso del direttore generale**, la Relazione osserva come, anche su indicazione della Corte stessa, la Società abbia proceduto a verificare il rispetto di due distinte disposizioni del TUSP: l'articolo 11, comma 6, che fissa l'obbligo di rispettare il **limite massimo** degli **emolumenti**; l'articolo 11, comma 10, che **vieta** di corrispondere "ai dirigenti delle società a controllo pubblico **indennità o trattamenti di fine mandato diversi o ulteriori** rispetto a quelli previsti dalla legge o dalla contrattazione collettiva".

A tale proposito, in linea con il parere dell'Avvocatura generale dello Stato del 29 marzo 2023, il Ministero ha imposto a MEFOP di **adeguare** il suddetto **compenso** e di **recuperare** le somme versate in **eccedenza** a decorrere dal 2020. Con delibera del consiglio di amministrazione dell'8 giugno 2023, la Società ha disposto il recupero di somme già erogate a titolo di contribuzione previdenziale complementare e assistenza sanitaria integrativa riferite agli anni dal 2020 al 2022, successivamente estendendone l'operatività anche agli anni 2017-2019, fino alla somma totale di 400.462 euro. L'attività si è conclusa positivamente a giugno 2024.

## SO.G.I.N. – SOCIETÀ GESTIONE IMPIANTI NUCLEARI S.P.A.

### LA GESTIONE 2024 (Doc. XV, n. 651)

La Società gestione impianti nucleari S.p.A. (Sogin), costituita nel 1999, è interamente partecipata dal **MEF** e sottoposta alla **vigilanza** del **Ministero dell'ambiente e della sicurezza energetica** (MASE), in virtù di quanto stabilito con decreto ministeriale n. 33 del 2024, in attuazione del decreto-legge 1° marzo 2021, n. 22, recante il riordino delle attribuzioni dei Ministeri. Sogin è stata inclusa dall'ISTAT nell'elenco annuale dei soggetti inseriti nel conto economico consolidato delle amministrazioni pubbliche, di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, con effetto dal 1° gennaio 2020, e ha come **scopo** principale il **mantenimento in sicurezza**, il ***decommissioning*** e la **gestione** dei **rifiuti radioattivi**, nonché le attività relative alla **chiusura** del **ciclo del combustibile nucleare**. La Società provvede, altresì, alla progettazione, realizzazione e gestione del deposito nazionale e Parco tecnologico (DNPT).

La Relazione osserva inoltre che il decreto MASE del 24 gennaio 2024, recante la **direttiva generale** sui compiti di Sogin per il triennio **2024-2026** e il decreto MASE del 5 maggio 2025, recante la direttiva generale per il triennio **2025-2027**, si caratterizzano per l'innovativa precisazione, tra gli ambiti di intervento della Società, del **recupero e** della **valorizzazione industriale** dei **siti** e delle **infrastrutture** esistenti.

Con riferimento all'esercizio in esame, la Corte riferisce che, a valle dell'invio all'Autorità, in data 18 marzo 2024, del preventivo di spesa per il 2024 e di numerose interlocuzioni, nonché a seguito della richiesta da parte di Sogin di un rinvio di un anno per l'invio dell'aggiornamento del **programma a vita intera della commessa nucleare** (Pvi), l'ARERA con deliberazione n. 507 del 26 novembre 2024, recante le determinazioni in materia di oneri nucleari, ha ritenuto necessario introdurre una discontinuità nel quadro regolatorio vigente, ritenendo il **2024** un anno **transitorio** rispetto al modello di regolazione.

Quanto alle **risorse** relative all'attività di Sogin, la Relazione ricorda che, in base all'articolo 1, commi 20-23 della Legge di bilancio per il 2023, la "**quota parte**" (A2) della **tariffa elettrica** afferente allo **smantellamento delle centrali nucleari** e alle relative misure di compensazione territoriale degli oneri generali del sistema non è più riscossa dai fornitori in bolletta elettrica, bensì coperta a valere su specifiche risorse appostate nel **bilancio statale**, quantificate in **400 milioni** annui a decorrere dal 2023.

Per l'anno 2024, tale fondo è stato ridotto di 105,58 milioni di euro dall'articolo 1, comma 451 della Legge di bilancio per il 2024. Successivamente, l'articolo 3, comma 12-*novies* del decreto-legge 30 dicembre 2023, n. 215, ha previsto una ulteriore riduzione di 45 milioni, per il solo 2024, del contributo che le regioni a statuto ordinario sono tenute a versare alla finanza pubblica. Agli oneri derivanti si è provveduto mediante corrispondente riduzione dell'autorizzazione di spesa per le attività di *decommissioning* delle centrali e di chiusura del ciclo del combustibile nucleare. Da ultimo, la Legge di bilancio per il 2025 e la Legge di bilancio per il 2026 hanno confermato fino al **2028** lo stanziamento di 400 milioni per il c.d. **Fondo nucleare**.

Con riferimento ai costi già riconosciuti a Sogin in anni antecedenti il 2020 per la commessa nucleare, la Relazione segnala che, a seguito di apposita istruttoria, con **deliberazione** del **30 gennaio 2024** (impugnata dalla Società dinanzi al TAR Lombardia, con giudizio tuttora pendente) l'ARERA ha previsto il **recupero** di un importo di **4,22 milioni** di euro.

Rispetto alle ulteriori attività svolte da Sogin, principalmente riconducibili ad **attività di mercato** attraverso le quali, in Italia ed all'estero, la Società valorizza il *know-how* acquisito nel settore della gestione dei rifiuti radioattivi e nello smantellamento di impianti nucleari, la Corte rileva le recenti tensioni circa la **conservazione degli utili** da parte di Sogin, laddove l'articolo 13 del TIDECN (Testo integrato del *decommissioning* nucleare) prevede che eventuali margini positivi generati da attività per terzi siano restituiti all'ARERA, in misura variabile tra il **20** e il **50 per cento**.

Tra gli eventi successivi alla chiusura dell'esercizio, la magistratura contabile segnala, in particolare, il DPCM del 22 dicembre 2025, concernente l'autorizzazione di Sogin all'**acquisizione** della partecipazione **totalitaria** della società **Deposito Avogadro S.p.A**. La struttura denominata Deposito Avogadro era già in uso a Sogin sulla base di un contratto di **affitto quinquennale**, con scadenza nel 2028, per un corrispettivo di circa 14,9 milioni. Con **delibera del 23 febbraio 2026**, la Corte dei Conti si è pronunciata positivamente sulla conformità dell'acquisto ai parametri di cui al TUSP.

| RISULTATI DI BILANCIO SOGIN S.p.A. | 2024 (valori in euro) | 2023 (valori in euro) | Variazione |
|---|---|---|---|
| **Valore della produzione** | 303,86 milioni | 212,92 milioni | +42,71% |
| **EBITDA (MOL)** | 21,9 milioni | 19,1 milioni | +14,7% |
| **Utile/perdita d'esercizio** | -695.296 | 1,25 milioni | -155,81% |
| **Patrimonio netto** | 74,84 milioni | 75,53 milioni | -0,92% |
| **Disponibilità liquide** | 77,39 milioni | 97,77 milioni | -20,84% |

Con riferimento ai risultati della gestione, il **valore della produzione** della Società si attesta a circa **303,86 milioni**, in aumento rispetto ai circa 212,92 milioni realizzati nel 2023, per effetto del consistente incremento dei ricavi per prestazioni connesse all'attività nucleare.

Il totale dei **costi esterni** (per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci, per servizi, per godimento di beni terzi, per oneri diversi di gestione) ammonta a circa **206 milioni** e aumenta per 85,3 milioni rispetto al precedente esercizio, in linea con lo stesso andamento registrato dal valore della produzione.

Il margine operativo lordo (**EBITDA**) si attesta circa su **21,9 milioni**, in aumento rispetto ai circa 19,1 milioni del precedente esercizio, mentre il risultato operativo (**EBIT**) registra un valore negativo per **2 milioni** rispetto ai -0,9 milioni del 2023.

Il risultato dell'esercizio è negativo, con una **perdita** di **695.296 euro**, a fronte di un utile di circa 1,25 milioni registrato al termine dell'esercizio precedente. Il **patrimonio netto**, pari a **74,84 milioni**, registra una lieve diminuzione dello 0,92 per cento, per effetto della perdita economica rilevata.

Sotto il profilo finanziario, la magistratura contabile rileva come i flussi monetari in entrata siano stati complessivamente inferiori rispetto ai flussi monetari in uscita, generando un complessivo **flusso di cassa negativo** per **20,38 milioni**: nel 2023, il flusso negativo era stato pari a 17,41 milioni. Conseguentemente, le **disponibilità liquide** diminuiscono, passando da 97,77 milioni a **77,39 milioni**.

Con riferimento all'**organico** della Società, la Relazione riporta una consistenza in diminuzione di 19 unità, per un totale di **808** nel 2024. Il **costo complessivo del**

**personale** è pari a **75,89 milioni**, in aumento di 2,88 milioni rispetto ai 73,01 milioni del 2023. La Corte riferisce, inoltre, che nel corso del 2024, sono stati assegnati **incarichi e consulenze** da parte della funzione Acquisti e appalti per un valore di **877.171 euro**, in crescita rispetto ai 755.282 raggiunti nell'esercizio precedente.

| RISULTATI DI BILANCIO Gruppo SOGIN | 2024 (valori in euro) | 2023 (valori in euro) | Variazione |
|---|---|---|---|
| **Valore della produzione** | 304,83 milioni | 217,18 milioni | +40,36% |
| **Utile/perdita d'esercizio** | 21.168 | 3,62 milioni | -99,42% |
| **Patrimonio netto** | 65,55 milioni | 65,86 milioni | -0,46% |
| **Disponibilità liquide** | 88,48 milioni | 107,38 milioni | -17,61% |

Per quanto concerne il **Gruppo** — derivante dall'acquisizione nel 2004 della quota di maggioranza (60 per cento) di Nucleco, società operante nel settore del trattamento dei rifiuti nucleari — il conto economico consolidato evidenzia un **utile** di **21.168 euro**, rispetto ai 3,6 milioni del 2023.

Il **patrimonio netto** diminuisce dello 0,46 per cento, passando da circa 65,9 milioni a circa **65,6 milioni**. Le **disponibilità liquide** di Gruppo registrano una variazione negativa, passando da 107,38 milioni a **88,5 milioni**, per effetto del minore flusso finanziario dell'attività di investimento.

Con riferimento alle vicende societarie, la magistratura contabile osserva come le principali criticità finanziarie risiedano nella **difficile concordanza con ARERA** — che definisce il modello di remunerazione per Sogin e ne controlla le attività sotto il profilo dell'afferenza dei costi sostenuti al perimetro degli "oneri nucleari" — riguardo alla inclusione o meno di specifiche spese nella c.d. **"commessa nucleare"** (ossia l'attività di mantenimento in sicurezza, *decommissioning* e gestione dei rifiuti radioattivi prodotti da impianti in dismissione) e nella situazione venutasi a creare per la difforme interpretazione della **facoltà** di Sogin di agire a fini di **profitto**, sfociata in un contenzioso dal quale emergono incertezze riguardo alla effettività delle risorse attese.

Ulteriori criticità evidenziate dalla Corte concernono la prosecuzione del **calo numerico delle risorse umane**, già registrato negli anni precedenti, tenuto anche conto del generale invecchiamento del personale, il cui ricambio (soprattutto in riferimento alla dirigenza) si è svolto in modo brusco, anche per effetto degli eventi che hanno portato al commissariamento e ai numerosi contenziosi in atto con le figure apicali in uscita non volontaria.

## EQUITALIA GIUSTIZIA S.P.A.

### LA GESTIONE 2024 (Doc. XV, n. 654)

Equitalia Giustizia S.p.A. è una società ***in house*** del **Ministero della giustizia**, **interamente partecipata** dal **Ministero dell'economia e delle finanze**, che esercita i diritti dell'azionista di concerto con il Ministero della giustizia. La Società è inserita nell'**elenco Istat** delle amministrazioni pubbliche.

Il suo oggetto prevalente, in base alle disposizioni statutarie, è costituito: dalla **gestione dei crediti di giustizia** di cui al DPR n. 115 del 2002 per le spese di giustizia, tra le quali figurano l'annotazione e la riscossione delle spese a carico dei privati, nonché la riscossione delle spese di mantenimento in carcere, delle sanzioni amministrative pecuniarie e delle sanzioni pecuniarie processuali; dalla **gestione del Fondo unico giustizia** (Fug) e, in misura residuale e nei limiti del 20 per cento del fatturato, dallo **svolgimento di ulteriori attività**, a condizione che permettano di conseguire economie di scala o altri recuperi di efficienza nei confronti delle attività principali.

La Società conduce altresì l'attività propedeutica al **rimborso delle spese legali** agli imputati assolti, e l'attività istruttoria volta alla verifica dei requisiti per l'**iscrizione nell'Albo** dei soggetti incaricati dall'autorità giudiziaria delle funzioni di gestione e di controllo nelle **procedure di cui al codice della crisi e dell'insolvenza**, entrambe affidatele con convenzione dal Ministro della giustizia.

La Corte segnala, inoltre, che l'articolo 8, comma 18-*bis* del decreto-legge 2 marzo 2024, n. 19, introdotto in sede di conversione, prevede che il Ministero dell'interno possa stipulare con il Ministero della giustizia e con Equitalia Giustizia una o più **convenzioni** in base alle quali, previo svolgimento di una fase di sperimentazione, la Società provveda alla gestione dei crediti riguardanti le **sanzioni amministrative pecuniarie irrogate dall'autorità prefettizia**. I due Ministeri hanno sottoscritto in data 17-25 marzo 2026 l'apposita convenzione interministeriale per la disciplina dell'attività di sperimentazione, della durata di sei mesi, mentre è in corso di sottoscrizione la conseguente convenzione tra il Ministero della giustizia ed Equitalia Giustizia per l'avvio dell'attività.

Con riferimento alla struttura della Società, la Relazione riferisce in merito alla complessiva **revisione del modello organizzativo** adottata dal consiglio di amministrazione il 17 dicembre 2025, con riduzione dei riporti diretti all'amministratore delegato e concentrazione dell'organigramma in tre **direzioni strategiche** dalle responsabilità ben definite.

Quanto all'attività di gestione dei crediti di giustizia, nel 2024 le **note** ricevute da Equitalia Giustizia sono state **830.092**, in calo del **4,07 per cento** rispetto alle 865.267 dell'esercizio precedente. Sul totale delle note, circa il **40,3 per cento** è relativo al **processo penale**, il **37,6 per cento** al **processo civile**, il **22,1 per cento** ai provvedimenti **modificativi** del carico iscritto a ruolo. Si rileva, per il 2024, un aumento del 2,5 per cento del valore dei crediti di giustizia giacenti in "**magazzino**" (da un valore di stima di 1,6 miliardi del 2023 a **1,64 miliardi** del 2024) con riduzione dello 0,1 per cento del numero delle note (da 896.778 a 896.189). Al netto dei provvedimenti civili-sanzioni, si registra per l'esercizio 2024 un decremento di circa l'11 per cento della giacenza dei sotto-fascicoli da lavorare, nonostante la rilevante crescita dei provvedimenti penali introitati.

La Corte riferisce che la Società ha comunicato il **raggiungimento** dell'**obiettivo di smaltimento dell'arretrato**, fissato per il 2024 in misura non inferiore al **25 per cento delle giacenze** al 31 dicembre 2023, che ha consentito alla Società di ottenere il riconoscimento del 100 per cento dei costi sostenuti, in base alla modalità di remunerazione stabilita da convenzione con il Ministero della giustizia. La **revisione sperimentale del sistema di remunerazione** — che riconosce alla Società il 93 per cento dei costi imputabili al ramo "Crediti di giustizia" e lega il residuo 7 per cento al raggiungimento di parametri di *target* — è stata **prorogata** sino al 31 dicembre 2026 con convenzione sottoscritta il 5 novembre 2025.

| **RISULTATI DI BILANCIO** Equitalia Giustizia S.p.A. | **2024** (valori in euro) | **2023** (valori in euro) | **Variazione** |
|---|---|---|---|
| **Valore della produzione** | 30,93 milioni | 29,81 milioni | +3,75% |
| **Utile/perdita d'esercizio** | 1,02 milioni | 876.766 | +16,13% |
| **Patrimonio netto** | 13,14 milioni | 12,96 milioni | +1,43% |
| **Disponibilità liquide** | 11,54 milioni | 8,68 milioni | +32,92% |

Analizzando i risultati di bilancio, la Relazione riporta per l'esercizio 2024 un **utile** pari a **1,02 milioni di euro** (di cui il 5 per cento destinato a riserva legale e il residuo a dividendo mediante riversamento nel bilancio dello Stato), con un incremento del 16,13 per cento rispetto agli 876.766 euro dell'esercizio precedente.

Il **valore della produzione** ammonta a **30,93 milioni**, con una variazione in aumento di 1,12 milioni rispetto al 2023, mentre i **costi della produzione** si attestano a **29,53 milioni** (+911.333 euro). In particolare, nel corso dell'esercizio la Società ha sostenuto, nell'ambito del Fondo unico di giustizia, spese di gestione pari a 7,17 milioni (contro i 6,99 milioni del 2023), nonché spese per la gestione dei crediti di giustizia pari a 21,89 milioni (contro i 21,55 milioni del 2023).

Il **patrimonio netto** di fine esercizio, con un valore di **13,14 milioni**, risulta in crescita dell'1,43 per cento rispetto ai 12,96 milioni di fine 2023, mentre le **disponibilità liquide** registrano un **incremento del 32,92 per cento**, passando da 8,68 milioni a 11,54 milioni. Tale andamento è riconducibile alle variazioni complessive dei flussi monetari derivanti dalle attività di investimento (-2,28 milioni), dalla gestione operativa (+5,97 milioni) e dall'attività di finanziamento (-0,83 milioni).

Con specifico riguardo alla gestione del **Fondo unico giustizia**, per il quale Equitalia Giustizia tiene scritture contabili separate e presenta dei rendiconti trimestrali, la Relazione riporta per il 2024 un **utile** della gestione finanziaria pari a **35,55 milioni** di euro, con un miglioramento di circa il 26 per cento rispetto all'anno precedente. Si tratta del risultato più alto mai conseguito dalla nascita del Fondo, superiore all'ammontare delle spese di gestione che sono pari a 7,17 milioni (e per le quali è previsto il riconoscimento di un contributo di pari importo), segnando un **utile netto** della gestione di circa **28,38 milioni** sul quale la Società ha diritto a percepire il 5 per cento a titolo di aggio.

La Corte ricorda che la legge n. 205 del 2017, poi integrata dalla legge n. 160 del 2019, ha previsto che Equitalia Giustizia gestisca, in apposite "*gestioni separate*" del Fug, anche le somme depositate o giacenti su conti correnti relativi a procedimenti civili (c.d. "**Fug civile**"); tuttavia, l'attuazione di tale specifica gestione separata, che

avrebbe dovuto decorrere dal 1° luglio 2020, non ha ancora avuto avvio. A tale riguardo, la Società ha segnalato che è in fase avanzata di **elaborazione** un apposito **modello di servizio**.

In tema di **contenimento della spesa**, la Relazione dà atto del **raggiungimento**, nel 2024, **dell'obiettivo specifico** annualmente assegnato dal MEF ai sensi dell'articolo 19 del TUSP.

La magistratura contabile, ricordando che il **contenzioso di *business*** avviato nel 2024 riguarda **1.629 cause**, per un controvalore di **60,47 milioni**, prende atto positivamente delle iniziative intraprese dalla Società nel corso dell'esercizio, come l'acquisto di un applicativo dedicato alla gestione del contenzioso, l'avvio di un percorso organizzativo volto ad individuare i motivi di più frequente gravame e di eventuale criticità nei processi amministrativi a monte e il rafforzamento del presidio legale interno.

Per quanto concerne l'**organico**, al 31 dicembre 2024 il personale dipendente della Società ammonta a **333 unità**, in diminuzione di sei unità rispetto al 2023 (339). Il **costo del personale** ammonta a **17,93 milioni** di euro, in aumento del 3,35 per cento (+581.048 euro) rispetto al precedente esercizio.

## ENIT S.P.A.

### LA GESTIONE 2024 (Doc. XV, n. 655)

ENIT S.p.A. è una società *in house* del **Ministero del turismo**, costituita in base all'articolo 25 del decreto-legge 22 aprile 2023, n. 44, il quale ha determinato la soppressione del precedente ente pubblico economico ENIT – Agenzia Nazionale del Turismo, con contestuale trasferimento di tutte le funzioni, nonché della totalità dei rapporti attivi e passivi, alla nuova compagine societaria. La Società, che è inserita nell'elenco delle amministrazioni pubbliche che concorrono al conto economico consolidato dello Stato (c.d. elenco ISTAT) ai sensi dell'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, mantiene inalterata la missione pubblicistica di **promozione dell'offerta turistica nazionale**, mediante la **diffusione all'estero** dell'immagine turistica unitaria dell'Italia, lo sviluppo di strategie di ***marketing* digitale** e il **supporto tecnico al Ministero** per la formazione delle risorse umane nel settore.

La Relazione copre il periodo intercorrente tra la data di iscrizione di ENIT nel registro delle imprese (6 marzo 2024) e la chiusura del relativo esercizio sociale. Tale fase di *start-up* istituzionale si è caratterizzata per la complessa **coesistenza** tra la neonata struttura societaria e la procedura di liquidazione dell'ente soppresso, gestita da un **commissario liquidatore** nominato nel maggio del 2023. Una **convenzione transitoria** ha regolato i rapporti pendenti e l'impiego delle risorse finanziarie per il periodo interinale. In merito al processo di successione, la Corte rileva la permanenza di incertezze circa la definitiva chiusura di tutte le pendenze e il mancato arresto della gestione contabile dell'ente soppresso.

Con riferimento alla nascente organizzazione societaria, il referto evidenzia alcune criticità emerse nel corso del 2024, quali la significativa **concentrazione di deleghe gestionali** in capo all'amministratore delegato e la **dialettica tra gli organi di governo sociale** emersa nelle more dell'adozione dei regolamenti interni.

La Corte ritiene inoltre non superati i **ritardi** e le **lacune** registrati con riferimento al **sistema di *compliance*** della Società. In particolare, lo stesso collegio sindacale ha evidenziato la mancata attivazione della funzione di *internal audit* per tutto l'esercizio 2024, segnalando l'esposizione di ENIT a rischi elevati in una fase, quale quella di avvio della compagine sociale, caratterizzata da flussi finanziari intensi e procedure negoziali accelerate. A tale criticità il consiglio di amministrazione ha posto temporaneamente rimedio, con delibera del 30 marzo 2026, attraverso l'affidamento diretto dei relativi servizi. Anche l'adozione del **modello di organizzazione e gestione** ai sensi del decreto legislativo 8 giugno 2001, n. 231 ha scontato alcuni ritardi fino al perfezionamento nel settembre 2025.

La Relazione segnala infine le perplessità espresse dal collegio sindacale per **operazioni bancarie** effettuate **in assenza di formali autorizzazioni** e per la prassi delle **ratifiche successive** da parte del consiglio di amministrazione, sottolineando come ogni attività risultante in movimentazioni finanziarie debba essere preventivamente autorizzata dai soggetti muniti di poteri di firma certi e documentati.

L'attività della Società si è svolta, per il 2024, in continuità con la programmazione dell'ente soppresso, recepita in forza della citata convenzione. In particolare, l'**attività istituzionale**, finanziata dal contributo ministeriale, ha generato ricavi per **24,06 milioni**, principalmente attraverso la partecipazione a fiere internazionali, le campagne di

*brand awareness* e le missioni governative, mentre l'**attività commerciale** ha generato ricavi per **5,45 milioni** (ovvero il 18 per cento del totale, al di sotto del limite del 20 per cento), grazie alla vendita di servizi a terzi.

Nel perimetro degli interventi straordinari, la Relazione si sofferma sul progetto speciale "**Roma 4.0**", finanziato nell'ambito del **PNRR** per un importo assegnato di **3,3 milioni** e che, in base ai dati dell'ottavo monitoraggio semestrale del Piano condotto dalla Corte, risulta in avanzata fase attuativa.

| **RISULTATI DI BILANCIO ENIT S.p.A.** | **6 marzo – 31 dicembre 2024** (valori in euro) |
|---|---|
| **Valore della produzione** | 29,75 milioni |
| **Utile/perdita d'esercizio** | 48.596 |
| **Patrimonio netto** | 7,05 milioni |
| **Disponibilità liquide** | 16,13 milioni |

Con riferimento ai dati di bilancio, la Corte rileva preliminarmente che la gestione contabile dell'ente pubblico soppresso ha manifestato una persistenza oltre i termini auspicabili financo nel corso dell'esercizio 2025. Al 31 dicembre 2024 persisteva una **promiscuità contabile**, con partite creditorie e debitorie incrociate ammontanti a **12,19 milioni per debiti** e **7,67 milioni per crediti** verso l'ente.

Con determinazione del 22 luglio 2025, la magistratura contabile ha formulato un severo monito circa l'anomalo **aggiornamento della contabilità successivo** alla data di **soppressione**, richiamando i Ministeri vigilanti sulla necessità di chiudere la gestione per scongiurare rischi di disallineamento patrimoniale e incertezza sulle passività pregresse. Anche all'esito del contraddittorio cartolare con ENIT e Ministero del turismo, il rilievo non può considerarsi superato, e anzi trova conferma nel fatto che, al giugno 2026, il Ministero **non** abbia **assegnato** alla Società le **risorse strumentali** dell'ente soppresso.

Quanto alle effettive risultanze contabili di ENIT S.p.A. per il 2024, la Relazione registra un **utile netto** di **48.596 euro**, dopo avere scontato imposte per circa 307.318 euro: il risultato economico, sostanzialmente in pareggio, è coerente con la natura di società che opera per obiettivi di servizio pubblico.

Il **valore della produzione** ammonta a **29,75 milioni** ed è alimentato quasi esclusivamente dai **corrispettivi statali** previsti nella convenzione con il Ministero (**24 milioni**) e dai **ricavi commerciali** relativi alla vendita di spazi fieristici a Regioni e privati (**5,45 milioni**). In tal senso, la dipendenza finanziaria dal socio unico è pressoché totale, esponendo la Società a rischi di liquidità. Sul punto, la Corte rileva che il ritardo nell'erogazione degli acconti ministeriali ha indotto ENIT a praticare una "**gestione di fatto**" di risorse pubbliche, al di fuori dei perimetri contabili ordinari.

Il **patrimonio netto** ammonta a **7,05 milioni** di euro, mentre le **disponibilità liquide** sono pari a **16,13 milioni**, includendo le giacenze presso conti correnti esteri ancora intestati all'ente soppresso in alcune sedi (Madrid, Sydney, Tokyo, Toronto, Seoul), circostanza che denota una mancata normalizzazione dei rapporti contabili internazionali. Parimenti, come già anticipato, la voce relativa ai **debiti**, dal valore complessivo di circa **24,1 milioni**, include una componente significativa di debiti verso il medesimo ente (12,19 milioni).

Il rendiconto finanziario mostra un flusso di cassa positivo della gestione operativa (9,4 milioni), condizionato però dall'incasso delle somme trasferite dall'ente soppresso per garantire la continuità dei pagamenti indifferibili.

Per quanto concerne l'**attività negoziale** della Società, la Corte osserva che, in attesa della concreta attuazione di misure correttive, permangono i profili di criticità emersi da una **delibera ANAC del 6 maggio 2026** circa le modalità di affidamento dei **contratti di sponsorizzazione attiva** e dei servizi connessi tra il 2021 e il 2024. In particolare, l'Autorità non ha riscontrato profili di illegittimità riferibili ai singoli affidamenti, ma ha accertato il sistematico ricorso, da parte della Società, ad **affidamenti diretti o a procedure negoziate con unico operatore** sul presupposto dell'infungibilità dell'organizzatore dell'evento, desunta dalla sola dichiarazione di esclusiva di quest'ultimo, in assenza di programmazione pluriennale e di un percorso comparativo trasparente, con conseguente rischio di **artificioso frazionamento** ai sensi dell'articolo 14, comma 6, del decreto legislativo 31 marzo 2023, n. 36.

Con riferimento all'**organico** della Società, la Relazione evidenzia come l'assetto del personale sia caratterizzato dalla coesistenza di diversi regimi contrattuali e dalla provenienza pubblicistica della quasi totalità dei dipendenti. Al 31 dicembre 2024, la forza lavoro è composta da 47 unità presso la sede centrale di Roma e 47 unità impiegate nelle sedi estere, cui si aggiunge un contingente di 79 unità in avvalimento distaccato presso il Ministero del turismo, per un totale di **173 unità**. Il **costo del personale** per l'esercizio 2024 ammonta a **8,06 milioni**. La Corte registra una carenza nelle attività di formazione, ancora sottodimensionate rispetto alle necessità di riqualificazione imposte dalla trasformazione dell'ente in S.p.A. e dalle sfide della digitalizzazione.

Un tema di particolare criticità, già oggetto di rilievi della magistratura contabile, concerne il personale reclutato ai sensi dell'articolo 8, comma 6-*ter*, del decreto-legge 31 maggio 2021, n. 77. Tale contingente è stato assunto per rispondere alle esigenze di monitoraggio e rendicontazione dei progetti del PNRR di competenza del Ministero del turismo. La Corte segnala a tale riguardo la persistenza di un regime di avvalimento che appare distonico rispetto ai principi di corretta gestione finanziaria. In particolare, sebbene l'onere economico di tale contingente gravi integralmente sul bilancio di ENIT, per un importo che, nel 2024, ha superato i **2,4 milioni**, le unità operano stabilmente presso le strutture ministeriali, configurando una sorta di **esternalizzazione di capacità amministrativa**, a carico dell'ente strumentale. La Relazione evidenzia inoltre che una quota rilevante di tali unità è assegnata a compiti non strettamente riconducibili alle finalità del PNRR, inclusa l'attività di diretta collaborazione col Ministro, denotando un **possibile uso improprio dell'avvalimento** e l'**inosservanza del vincolo di destinazione delle risorse** stanziate dal legislatore. In tal senso la Corte raccomanda l'adozione di una nuova convenzione che riconduca l'impiego di tali professionalità entro il perimetro funzionale *ex lege*, garantendo inoltre l'effettività del sistema di misurazione della *performance*, e richiede alla Società di produrre, in sede di controllo, l'evidenza contabile puntuale dei rimborsi ricevuti dal Ministero per gli esercizi 2024-2025.

Con specifico riguardo alla gestione del *management*, una criticità evidenziata dalla Corte riguarda la deliberazione del 24 giugno 2025 con cui l'amministratore delegato ha proposto il riconoscimento del ***bonus* massimo di risultato** a favore del Direttore generale, pur **in assenza di obiettivi specifici previamente assegnati**, in contrasto con i principi di sana gestione finanziaria e la relativa giurisprudenza contabile. La Relazione raccomanda in particolare l'adozione, per gli esercizi successivi, di un distinto atto di assegnazione di obiettivi misurabili e verificabili *ex post*.

A tali osservazioni si aggiunge la riscontrata **violazione dei requisiti soggettivi degli amministratori** di cui all'articolo 5, comma 9 del decreto-legge 6 luglio 2012, n. 95, relativamente a un consigliere di amministrazione che risultava collocato **in quiescenza** dal Ministero della difesa dal 5 dicembre 2023 e al quale sono stati erogati emolumenti per tutto l'esercizio 2024. A seguito dei rilievi della Corte, la Società ha formalizzato in data 14 marzo 2025 la richiesta di ripetizione dell'indebito.

## RAM – RETE AUTOSTRADE MEDITERRANEE PER LA LOGISTICA, LE INFRASTRUTTURE ED I TRASPORTI S.P.A.

### LA GESTIONE 2024 (Doc. XV, n. 656)

RAM – Rete Autostrade Mediterranee per la logistica, le infrastrutture ed i trasporti S.p.A. è una società di servizi che agisce quale organismo ***in house*** **del Ministero delle infrastrutture e dei trasporti** (MIT), il cui capitale sociale è interamente detenuto dal **Ministero dell'economia e delle finanze** (MEF).

Costituita nel 2004 con lo scopo di promuovere l'attuazione del sistema "**Autostrade del mare**", oggi RAM sostiene anche gli interventi del Piano strategico nazionale della portualità e della logistica (Pnspl) e dei **documenti pluriennali di pianificazione** (Dpp), svolgendo attività di promozione e supporto tecnico in materia di trasporti, logistica e infrastrutture.

Le **principali attività** svolte dalla Società nel corso dell'esercizio in esame hanno riguardato il **monitoraggio** delle **politiche euromediterranee**, la **pianificazione** e programmazione del sistema dei **trasporti** e della logistica, la gestione operativa degli **incentivi** per l'**intermodalità** e l'**autotrasporto**, il **supporto tecnico** alla Struttura tecnica di missione e alle direzioni generali del **MIT**; la **gestione** di **progetti europei**, soprattutto a valere su bandi CEF (*Connecting Europe Facility*).

Nell'ambito del **PNRR**, la Relazione riporta che la Società ha continuato a svolgere attività di **supporto** al MIT per l'attuazione della Missione 3, Componente 2, Investimento 2.1 **"Digitalizzazione della catena logistica"** finalizzato all'implementazione e al potenziamento della **Piattaforma logistica nazionale (PLN)**.

| RISULTATI DI BILANCIO RAM S.p.A. | 2024 (valori in euro) | 2023 (valori in euro) | Variazione |
|---|---|---|---|
| **Valore della produzione** | 5,55 milioni | 5,74 milioni | -3,41% |
| **Utile/perdita d'esercizio** | 284.309 | 452.084 | -37,11% |
| **Patrimonio netto** | 4,89 milioni | 4,6 milioni | +6,18% |
| **Disponibilità liquide** | 5,14 milioni | 3,08 milioni | +67,04% |

Con riferimento ai risultati di bilancio relativi al 2024, il conto economico chiude con un **utile d'esercizio** pari a **284.309 euro**, in calo del 37 per cento circa rispetto all'esercizio precedente.

La Relazione riporta un **valore della produzione** ammontante a **5,55 milioni**, alimentato dalle attività previste negli atti convenzionali firmati con il Ministero e dagli introiti derivanti dai progetti comunitari aggiudicati, mentre i costi della produzione si attestano a 5,19 milioni, in aumento dell'1,6 per cento. Nel complesso, il **margine operativo lordo** raggiunge i **376.250 euro**.

Quanto alla rendicontazione delle risorse, la Corte rileva che sono state attivate le procedure previste per la predisposizione delle fatture relative alle commesse con il Ministero, mentre per i progetti europei si procede secondo le specifiche procedure previste nei rispettivi programmi. Le **risorse disponibili** per le attività da svolgere nell'anno 2025 risultano complessivamente pari a **8,44 milioni**.

Il **patrimonio netto** è incrementato da 4,6 milioni a **4,89 milioni**, mentre le **disponibilità liquide** comprese nell'attivo circolante registrano una crescita del 67 per cento, passando da 3,08 a **5,14 milioni**.

Sul versante della liquidità, la magistratura contabile osserva come la disponibilità derivante dai pagamenti effettuati dal Ministero consenta di svolgere le attività senza dover ricorrere ad alcuna esposizione bancaria, anche se i costi fissi relativi all'organico societario e ai servizi esterni, l'altalenante andamento dei pagamenti da parte della committenza e le anticipazioni ricevute hanno progressivamente modificato gli equilibri di cassa, che necessitano di una maggiore attenzione anche in termini previsionali.

Per quanto attiene all'**organico** della Società, la Relazione riporta, per l'esercizio 2024, un contingente medio di **unità** di personale in servizio pari a **33**, in calo di 4 unità rispetto all'anno precedente. Il **costo complessivo del personale** è pari a **1,87 milioni**, registrando un decremento di 44.837 euro: la crescita (+9,5 per cento) del costo unitario medio è invece indotta dalla traslazione di parte di tali costi sul lavoro interinale, per la sopravvenienza di alcuni congedi di maternità.

La Relazione riferisce inoltre che, per il 2024, i **costi** sostenuti **per le consulenze** sono **diminuiti** di circa il **40,5 per cento**, in considerazione della riduzione dell'affidamento di incarichi di consulenza tecnica a valere sugli accordi stipulati con il MIT, nell'ambito di un generale consolidamento organizzativo e operativo perseguito dalla Società.

Sul piano della *governance* di RAM, la Corte ribadisce le criticità connesse all'adozione di un **modello monocratico**, laddove il ricorso a un amministratore unico **rende difficoltoso** l'effettivo **esercizio** della **funzione di controllo del Magistrato delegato** prevista dall'articolo 12 della legge 21 marzo 1958, n. 259, la quale richiede che detto magistrato assista alle sedute degli organi di amministrazione e di revisione. La magistratura contabile rinnova quindi l'invito — rimasto inattuato anche nel 2024 — ad adottare misure procedimentali che assicurino l'esercizio di detta funzione e la trasparenza dell'intero procedimento decisionale già nella fase di adozione delle determinazioni gestionali. Le medesime considerazioni valgono anche per il **collegio sindacale**, che l'articolo 2405 c.c. chiama ad assistere alle adunanze dell'organo amministrativo per esercitare il controllo in forma concomitante.

## SOGESID – SOCIETÀ PER LA GESTIONE DEGLI IMPIANTI IDRICI S.P.A.

### LA GESTIONE 2024 (Doc. XV, n. 657)

SOGESID – Società per la gestione degli impianti idrici S.p.A., società **controllata interamente** dal **MEF**, è stata costituita ai sensi dell'articolo 10 del decreto legislativo 3 aprile 1993, n. 96 per la realizzazione di interventi riguardanti opere infrastrutturali idriche di adduzione, distribuzione, depurazione e di fognature già in gestione diretta da parte della Cassa per il Mezzogiorno. A partire dal 2020 è inclusa tra i soggetti i cui bilanci concorrono a formare il conto economico consolidato della pubblica amministrazione (c.d. **elenco ISTAT**), ai sensi dell'articolo 1, comma 3 della legge 31 dicembre 2009, n. 196.

Secondo quanto riferito nella Relazione della Corte dei Conti, la Società si configura come *in house* rispetto al Ministero dell'ambiente e della sicurezza energetica (MASE) e al Ministero delle infrastrutture e dei trasporti (MIT). Tuttavia, il **comitato** attraverso il quale i due Ministeri esercitano il **controllo analogo** congiunto sulla Società, dopo le dimissioni dei precedenti componenti nell'ottobre 2019, è stato ricostituito soltanto nel corso dell'esercizio 2023. Al riguardo, pur condividendo l'esigenza che il controllo analogo debba garantire alla Società l'operatività necessaria e non configurarsi come troppo stringente, la Relazione evidenzia, in linea con quanto segnalato dal collegio sindacale nella relazione al bilancio, la necessità di una revisione organizzativa coerente che doti l'organo di risorse strumentali adeguate.

L'articolo 12-*ter* del decreto-legge 9 dicembre 2023, n. 181 ha previsto che SOGESID sia individuata quale **società *in house*** di tutte le **amministrazioni centrali** dello Stato. Anche tenuto conto di tali modifiche normative, la Corte ribadisce che la Società dovrà valutare gli effetti delle riduzioni (a partire dal 2027) delle attività di assistenza e di supporto specialistico e operativo in materia ambientale a favore del MASE, sotto il profilo organizzativo ed economico-finanziario. Allo stesso tempo, raccomanda che l'ampliamento e la diversificazione delle attività di intervento si collochino nel quadro delle direttive strategiche dei Ministeri di riferimento e nel rispetto delle norme eurounitarie, recepite dall'ordinamento nazionale, che consentono l'**affidamento diretto** degli appalti **nei limiti della relazione *in house***, imponendo, nella generalità degli altri casi, lo svolgimento di procedure comparative.

Come già segnalato nei precedenti referti, la magistratura contabile osserva come, durante l'esercizio 2024, la parte più cospicua dell'attività della SOGESID sia stata quella di **supporto e assistenza tecnica** svolta sulla base di rapporti convenzionali con il MASE (per un valore della produzione pari a 30,35 milioni di euro), nonché, in misura minore, in favore del MIT (per un valore della produzione pari a 287.000 euro) e nell'ambito di iniziative di cooperazione internazionale, su invito dell'AICS (per un valore della produzione pari a 1,3 milioni di euro).

| RISULTATI DI BILANCIO SOGESID S.p.A. | 2024 (valori in euro) | 2023 (valori in euro) | Variazione |
|---|---|---|---|
| **Valore della produzione** | 61,33 milioni | 52,66 milioni | +16,45% |
| **Utile/perdita d'esercizio** | 780.111 | -972.128 | +180,25% |
| **Patrimonio netto** | 43,38 milioni | 42,6 milioni | +1,83% |

| RISULTATI DI BILANCIO SOGESID S.p.A. | 2024 (valori in euro) | 2023 (valori in euro) | Variazione |
|---|---|---|---|
| **Disponibilità liquide** | 19,22 milioni | 15,86 milioni | +21,18% |

Sotto il profilo contabile, la Relazione registra per il 2024 un **utile di esercizio** pari a **780.111 euro**, a fronte di una perdita di 972.128 euro rilevata al termine dell'esercizio precedente.

I **crediti** ammontano complessivamente a **16,9 milioni**, con una variazione in diminuzione di 32.603 euro, mentre i debiti aumentano del 9,9 per cento, in particolare in considerazione dell'aumento dei debiti verso fornitori (+28,5 per cento) e degli acconti (+7,5 per cento), relativi ai lavori in corso su ordinazione.

Il **valore della produzione** nel 2024 ha superato i livelli conseguiti prima della pandemia (44,93 milioni nel 2019), registrando, rispetto al 2023, un incremento di 8,66 milioni e attestandosi, pertanto, a **61,33 milioni**, di cui 12,26 riferiti alla componente "prestazioni d'opera e appalti di lavori". Anche i **costi di produzione** sono aumentati, passando da 53,7 milioni a **60,1 milioni**.

La Corte precisa che, per il 2024, la Società ha riferito di aver conseguito l'**obiettivo di efficientamento** fissato dal MEF ai sensi dell'articolo 19, comma 5, del TUSP. Quanto al **limite di spesa per beni e servizi**, la spesa 2024 (7,26 milioni) supera la media 2016-2018, ma la Società, a seguito dell'istruttoria della Corte, si è ricondotta alla deroga prevista dall'articolo 1, comma 593 della legge 27 dicembre 2019, n. 160 per l'aumento dei ricavi rispetto al 2018, con un tetto di 8,25 milioni.

Il **patrimonio netto** al 31 dicembre 2024 ammonta a **43,38 milioni**, riflettendo un incremento dell'1,8 per cento rispetto al 31 dicembre 2023 (42,6 milioni), dovuto all'utile registrato, e la gestione caratteristica è parimenti positiva per 1,19 milioni, rispetto al dato, negativo, del 2023 (-1,06 milioni).

Rispetto all'esercizio precedente, l'analisi del rendiconto finanziario evidenzia un incremento nelle **disponibilità liquide**, che ammontano a **19,22 milioni** alla fine del 2024 (+3,36 milioni).

Per quanto riguarda l'**attività contrattuale** della Società, la Corte rileva una tendenza consolidata a preferire strumenti di approvvigionamento agili, come l'**affidamento diretto**, suggerendo un rafforzamento della programmazione degli acquisti al fine di garantire maggiore trasparenza, concorrenza e razionalizzazione della spesa, nel rispetto del principio di rotazione ai sensi dell'articolo 49 del decreto legislativo 31 marzo 2023, n. 36.

Con riferimento all'**organico**, il numero complessivo delle unità di personale in servizio è passato da 465 nel 2023 a **523** nel 2024, con un incremento di 58 unità, mentre il relativo **costo** è aumentato del 10,64 per cento, passando da 25,28 milioni a **27,97 milioni**. La Relazione evidenzia come la progressiva riduzione delle convenzioni stipulate per le attività di assistenza e di supporto tecnico-specialistico e operativo in materia ambientale ponga l'esigenza che la Società si attenga a un'idonea programmazione delle risorse umane.

Con riferimento agli **incarichi esterni**, la Corte raccomanda di limitarne il ricorso ai casi in cui sia effettivamente necessario e di assicurare, comunque, il rispetto dei principi di imparzialità e di concorrenza nell'affidamento degli stessi, tenuto conto del rischio che il frequente ricorso alle prestazioni di soggetti non appartenenti all'organico aziendale possa determinare l'erosione del patrimonio di competenze specialistiche che dovrebbero caratterizzare il personale della Società, costituita proprio per fornire ai Ministeri di riferimento un supporto di peculiare valenza tecnica.

## ITA AIRWAYS – ITALIA TRASPORTO AEREO S.P.A.

### LA GESTIONE 2024 (Doc. XV, n. 659)

Italia Trasporto Aereo S.p.A. (di seguito ITA Airways o ITA) è una **compagnia aerea di rete** operante nel **trasporto aereo di passeggeri e merci**, costituita con decreto del Ministro dell'economia e delle finanze, del Ministro delle infrastrutture e dei trasporti e del Ministro del lavoro e delle politiche sociali del 9 ottobre 2020 e operativa dal 15 ottobre 2021. Nell'esercizio di riferimento (2024) la Società **era interamente controllata dal Ministero dell'economia e delle finanze (MEF)**, che ne deteneva il 100 per cento del capitale. Il 17 gennaio 2025 la compagnia tedesca **Deutsche Lufthansa AG** è entrata nell'azionariato acquisendo il **41 per cento** del capitale, a seguito del perfezionamento del complesso processo di **privatizzazione**. Per approfondimenti sul processo di alienazione della quota di partecipazione statale in ITA Airways, si rinvia al relativo tema *web*.

ITA gestisce una rete *hub-and-spoke* con *hub* principali a Roma Fiumicino e Milano Linate. Nell'esercizio 2024 ITA ha operato circa **138.000 voli di linea** (+10 per cento rispetto al 2023), trasportando circa **17,7 milioni di passeggeri** (+19,1 per cento rispetto all'anno precedente) e ottenendo un *revenue* medio per passeggero di **154,2 euro** (+6 per cento). I ricavi da trasporto passeggeri hanno raggiunto **2,7 miliardi** (+26,2 per cento), trainati dall'espansione del *network* e dalla ripresa del traffico mondiale. Nel 2024 sono stati introdotti **26 aeromobili** di nuova generazione, portando il totale a **99** unità e abbassando l'età media della flotta da 8,9 anni a **6,6 anni**. Nel settore *cargo*, i ricavi si sono attestati a **104,8 milioni**, con una movimentazione di merci pari a 96.529 tonnellate.

Con riferimento alla ***governance***, l'assemblea del 20 dicembre 2024 ha deliberato le modifiche statutarie propedeutiche all'ingresso di Lufthansa: riduzione del consiglio di amministrazione a cinque componenti, istituzione di due categorie di azioni e aumento di capitale a **792,7 milioni**. L'assemblea del 15 gennaio 2025 ha nominato, con decorrenza dall'esecuzione dell'aumento di capitale da parte della compagnia aerea tedesca, la **nuova *governance*** composta dal presidente, da quattro consiglieri tra i quali l'amministratore delegato e dal collegio sindacale, con scadenza alla data dell'assemblea chiamata all'approvazione del bilancio relativo al 2027. A seguito dell'ingresso del nuovo socio, il **piano industriale** è stato **aggiornato** con riferimento agli **anni 2025-2030**.

La Sezione rileva che il consiglio di amministrazione ha attribuito al nuovo presidente **funzioni non operative** (rapporti istituzionali, supervisione di *compliance*, *risk management* e *internal audit*), diversamente dal precedente presidente cui erano attribuite rilevanti deleghe operative. La Sezione **evidenzia la sproporzione del compenso fisso** riconosciuto al presidente privo di deleghe operative rispetto al predecessore e ai compensi di presidenti analoghi in altre società partecipate non quotate, e **invita la Società a porre specifica attenzione ai criteri di attribuzione dei compensi**. È richiamato il dettato normativo del decreto ministeriale costitutivo, il quale impone di tener conto, nella definizione della remunerazione secondo logiche di mercato, del dato oggettivo dell'**ampiezza delle deleghe attribuite**.

In materia di **contenzioso lavoristico** relativo all'articolo 2112 c.c. (continuità del rapporto tra Alitalia S.A.I. in amministrazione straordinaria e ITA), la giurisprudenza ormai maggioritaria dei tribunali ha affermato il **principio di discontinuità** tra le due compagnie, in coerenza con la decisione della Commissione europea del 10 settembre 2021.

Sul punto, la Corte Costituzionale, adita dal tribunale di Roma, con sentenza n. 99 del 2025, ha dichiarato non fondate le questioni di legittimità costituzionale della disposizione di interpretazione autentica — l'articolo 6 del decreto-legge 29 settembre 2023, n. 131 — con cui il legislatore ha dichiarato che le **operazioni** effettuate da grandi aziende in amministrazione straordinaria in attuazione del programma di cessione dei complessi aziendali **non** costituiscono **trasferimento di ramo d'azienda**, se completate sulla base di decisioni della Commissione europea che escludano la continuità economica fra cedente e cessionario.

| **RISULTATI DI BILANCIO** Ita Airways S.p.A. | **2024** (valori in euro) | **2023** (valori in euro) | **Variazione** |
|---|---|---|---|
| **Ricavi operativi** | 3,03 miliardi | 2,42 miliardi | +25% |
| **EBITDA** | 318 milioni | 65,7 milioni | +384% |
| **Perdita d'esercizio** | -223,28 milioni | -5,28 milioni | -4.128,8% |
| **Patrimonio netto** | 538,11 milioni | 749,64 milioni | -28,22% |
| **Disponibilità liquide** | 449,13 milioni | 434,07 milioni | +3,5% |

In ordine ai principali **risultati economico-finanziari**, il **margine operativo lordo (EBITDA)** raggiunge i **318 milioni**, con un **miglioramento di 252,3 milioni** rispetto ai 65,7 milioni del 2023, a conferma del progresso della gestione operativa. Il **risultato operativo (EBIT)** è negativo per **11,3 milioni** (a fronte di -79,4 milioni nel 2023). La **perdita d'esercizio** ammonta tuttavia a circa **223,3 milioni**, in **peggioramento** rispetto ai -5,3 milioni circa del 2023: tale risultato è determinato principalmente dalla **componente finanziaria negativa** di **229,2 milioni**, riconducibile all'adeguamento valutario dei debiti e crediti in valuta (-151,5 milioni da differenze di cambio), a fronte di proventi netti per 14,5 milioni nel 2023. I **ricavi totali operativi** si attestano a **3.027 milioni** (+25 per cento), mentre i **costi operativi** crescono a **3.038 milioni**. Il **patrimonio netto** scende a **538,11 milioni** (-28,22 per cento), per effetto della perdita riportata a nuovo; la **posizione finanziaria netta** ammonta a **2.529 milioni**.

| **RISULTATI DI BILANCIO** Gruppo ITA Airways | **2024** (valori in euro) | **2023** (valori in euro) | **Variazione** |
|---|---|---|---|
| **Ricavi operativi** | 3,05 miliardi | 2,43 miliardi | +25,3% |
| **Perdita d'esercizio** | -227,18 milioni | -5,11 milioni | -4.345,8% |
| **Patrimonio netto** | 534,39 milioni | 749,82 milioni | -28,7% |
| **Disponibilità liquide** | 475,73 milioni | 449,84 milioni | +5,8% |

A **livello consolidato**, il Gruppo include la capogruppo e le controllate al 100 per cento (Volare Loyalty S.p.A., Aurora Financing DAC, Aurora Financing DAC 2 e Aurora Financing DAC 3). L'esercizio consolidato chiude con una **perdita netta di 227,18 milioni** (a fronte di -5,11 milioni nel 2023). I **ricavi operativi consolidati** raggiungono **3.047,6 milioni** (+25,3 per cento). Il **patrimonio netto di Gruppo** si riduce a **534,39 milioni** circa (-28,7 per cento rispetto all'esercizio precedente). Le passività non correnti consolidate crescono a 3.142 milioni (da 1.997,5 milioni nel 2023), principalmente per l'espansione

delle passività per locazioni finanziarie legate alla flotta. Le **disponibilità liquide consolidate** si attestano a **475,73 milioni** (+5,8 per cento), con flusso da attività operativa positivo per 537,3 milioni.

Al 31 dicembre 2024 l'**organico** di ITA Airways è pari a **4.962 unità** (4.647 nel 2023, +6,8 per cento), di cui 37 dirigenti, 1.681 unità di personale di terra, 1.043 piloti e 2.201 assistenti di volo. Il **costo complessivo del lavoro** ammonta a **357,36 milioni** (+22,35 per cento rispetto ai 292,07 milioni del 2023). Quanto alle **consulenze esterne**, la Relazione evidenzia una **sensibile riduzione del 42 per cento**: l'importo è sceso da **3,17 milioni** nel 2023 a **1,83 milioni** nel 2024. La contrazione riguarda principalmente la voce legata al settore legale e societario, correlata al progressivo completamento della fase di avvio della Società. La Corte prende atto positivamente di tale tendenza.

## IPZS – ISTITUTO POLIGRAFICO E ZECCA DELLO STATO SPA

### LA GESTIONE 2024 (Doc. XV, n. 660)

L'Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato S.p.A. (IPZS) è una società **interamente partecipata** dal **MEF** che svolge prevalentemente **attività** in **regime di esclusiva**, in quanto connotate da essenziali profili di sicurezza e strettamente connesse alla tutela della fede pubblica, nonché attività minoritarie in **regime di economia di mercato** (pari al 3 per cento del totale) che, pertanto, soggiacciono a contabilizzazione separata, ai sensi del TUSP e della direttiva del MEF del 9 settembre 2019 sulla separazione contabile.

In particolare, la Società fornisce prodotti e soluzioni per la salvaguardia degli interessi generali di tutela della **pubblica fede**, della sicurezza dello Stato, dell'ordine pubblico, della salute pubblica, tra cui carte filigranate, stampati, carte valori, carte e documenti rappresentativi di certificazioni di identità, targhe per veicoli, marche da bollo, tasselli per tabacchi, francobolli. Si occupa, altresì, della realizzazione del sito *internet* "**Normattiva**" e della stampa della **Gazzetta Ufficiale** della Repubblica, del conio di monete metalliche e di prodotti numismatici.

Con riguardo allo stato di attuazione del **PNRR**, la Relazione riporta gli sviluppi e i principali aggiornamenti riferiti dalla Società in merito ai singoli progetti di cui la stessa è titolare, alcuni dei quali risultano conclusi (come quello relativo all'evoluzione dell'identità digitale **CIE** con *OpenID Connect* e *Mobile Identity* e dell'anagrafe nazionale digitale, ANPR, concluso l'11 ottobre 2024) o in corso di realizzazione entro il 2026 (come i progetti relativi al sistema di portafoglio digitale italiano – Sistema ***IT-Wallet*** e alla realizzazione di investimenti volti alla definizione di modelli per la **dematerializzazione degli archivi** cartacei).

L'unico caso in cui gli obiettivi non sono stati raggiunti riguarda il progetto relativo alla realizzazione, gestione e manutenzione del **Sistema di gestione deleghe** (SGD), per cui, nel mese di novembre 2022, il Dipartimento per l'innovazione tecnologica e la transizione digitale della Presidenza del Consiglio dei ministri ha chiesto alla Società di sospendere la realizzazione dell'ultima fase di progetto per rivedere alcuni aspetti tecnici del sistema: in virtù del mutato contesto normativo e dell'esigenza di un nuovo DPCM per disciplinare le modalità di funzionamento della nuova **Piattaforma di gestione deleghe**, è stata richiesta una proroga del periodo di validità dell'accordo per la realizzazione del progetto fino al 30 giugno 2026.

| RISULTATI DI BILANCIO IPZS | 2024 (valori in euro) | 2023 (valori in euro) | Variazione |
|---|---|---|---|
| **Valore della produzione** | 644,46 milioni | 580,58 milioni | +11% |
| **EBITDA (MOL)** | 230,51 milioni | 228,84 milioni | +0,73% |
| **Utile/perdita d'esercizio** | 152,51 milioni | 137,39 milioni | +11% |
| **Patrimonio netto** | 588,63 milioni | 566,64 milioni | +3,88% |
| **Disponibilità liquide** | 551,77 milioni | 581,22 milioni | -5,1% |

Con riferimento ai principali risultati della gestione della Società, la magistratura contabile riferisce che nel 2024 il **valore della produzione** è pari a **644,46 milioni**, registrando una crescita rispetto all'esercizio precedente (580,58 milioni).

Il **patrimonio netto**, al 31 dicembre 2024, ammonta a **588,63 milioni**, in aumento rispetto al 2023 (566,64 milioni), in relazione al migliorato risultato di esercizio, che registra un **utile** di **152,51 milioni**, in crescita rispetto ai 137,4 milioni circa del 2023.

Positivo è stato anche l'andamento delle marginalità operative, con un **EBITDA** pari a **230,51 milioni** (a fronte dei 228,84 milioni nel 2023) e incidente per il 38 per cento sui ricavi, sostanzialmente in linea con il 2023, mentre il risultato operativo (**EBIT**) si attesta a **185 milioni** (pari al 30 per cento dei ricavi), superando di 5,2 milioni il valore del 2023 grazie al minore riassorbimento degli ammortamenti.

Gli **investimenti** dell'esercizio sono stati pari a **35,4 milioni**, mentre le **disponibilità liquide** finali ammontano a **551,77 milioni**.

| RISULTATI DI BILANCIO Gruppo IPZS | 2024 (valori in euro) | 2023 (valori in euro) | Variazione |
|---|---|---|---|
| **Valore della produzione** | 654,5 milioni | 593,69 milioni | +10,24% |
| **Utile/perdita d'esercizio** | 152,6 milioni | 138,89 milioni | +9,87% |
| **Patrimonio netto** | 595,36 milioni | 573,28 milioni | +3,85% |
| **Disponibilità liquide** | 556,75 milioni | 586,54 milioni | -5,08% |

Per quanto concerne il Gruppo, l'**area di consolidamento** per l'esercizio in esame comprende, oltre a IPZS, **Valoridicarta** S.p.A. e **Futuro & Conoscenza** S.r.l. **in liquidazione**[71]. Fuori dal perimetro del consolidamento, IPZS detiene partecipazioni dirette nell'Istituto della Enciclopedia Italiana S.p.A. (7,97 per cento) e in Meccano S.p.A. (0,10 per cento).

Per il Gruppo, il conto economico consolidato riporta un **valore della produzione** pari a **654,5 milioni**, con un **risultato di esercizio** di **152,6 milioni**.

Lo stato patrimoniale consolidato indica, a fine 2024, un **patrimonio netto** di **595,36 milioni**, in aumento di circa 22 milioni rispetto ai 573,28 milioni dell'esercizio precedente.

La magistratura contabile rileva che, anche per il 2024, i dati della situazione patrimoniale riclassificata trasmessi dall'Istituto non coincidono con quelli della relazione sulla gestione e non sono pienamente coerenti con lo stato patrimoniale. La Corte si riserva di monitorare la questione e richiama la Società all'accuratezza nell'esposizione dei dati.

Il flusso finanziario della gestione reddituale ha generato liquidità per 136,3 milioni, mentre il flusso monetario da attività di investimento in immobilizzazioni e quello da attività di finanziamento hanno assorbito liquidità, rispettivamente, per 35,3 milioni e 130,8 milioni.

Le **disponibilità liquide** a fine esercizio sono pari a **556,75 milioni**, in diminuzione rispetto ai 586,54 milioni del 2023.

71 Si segnala, inoltre, che il 19 dicembre 2025 IPZS S.p.A. e Poste Italiane S.p.A. hanno esercitato il diritto di opzione per l'acquisto di una partecipazione pari, rispettivamente, al 51 e al 49 per cento del capitale sociale di PagoPA S.p.A. L'operazione è stata perfezionata il 5 agosto 2026, a seguito dell'autorizzazione dell'AGCM intervenuta il 28 luglio 2026. Per maggiori dettagli sull'operazione si rinvia al *par. 1.4*.

Con riguardo alla controllata Valoridicarta S.p.A., la Relazione osserva che l'esercizio 2024 si è chiuso con un risultato positivo di 65.000 euro, in miglioramento rispetto alla perdita di circa 1 milione relativa all'anno precedente.

Quanto all'**organico** di IPZS, al 31 dicembre 2024 la Società registrava un numero complessivo di **1.780 risorse**, in crescita del 2 per cento rispetto all'esercizio precedente. La Corte rileva, a tale riguardo, come nel corso dell'anno la Società abbia fatto ricorso alla **somministrazione di lavoro** per sopperire a esigenze temporanee della produzione e dello *staff*, con un costo pari a circa **2,6 milioni di euro**. Il **costo del lavoro**, nel complesso, si è attestato per il 2024 a **115,5 milioni**, in aumento rispetto al 2023 (108,7 milioni) principalmente per effetto del rinnovo del contratto collettivo di settore e per la crescita del numero medio di risorse impiegate.

Con riferimento all'**indicatore di tempestività dei pagamenti**, la magistratura contabile, dopo aver osservato che la Società paga i propri fornitori mediamente con circa 6 giorni e mezzo di ritardo, raccomanda alla stessa di adottare iniziative utili ad assicurare il puntuale pagamento dei debiti commerciali, tenuto anche conto degli obblighi assunti dall'Italia, da ultimo, con la riforma 1.11 del PNRR.

## GIUBILEO 2025 S.P.A.

### LA GESTIONE 2024 (Doc. XV, n. 675)

Giubileo 2025 S.p.A. è una **società di diritto singolare**, istituita dall'articolo 1, comma 427, della Legge di bilancio per il 2022, **interamente controllata dal MEF**, che si innesta nel complesso delle istituzioni deputate a curare le celebrazioni del **Giubileo della Chiesa Cattolica** per il 2025, per la pianificazione e la realizzazione delle opere e degli interventi funzionali all'evento, nonché il coordinamento e le spese relative a servizi per i partecipanti.

L'impianto istituzionale destinato a gestire le attività giubilari nel loro complesso si incentra sul **Commissario straordinario di Governo** (nominato con DPR 4 febbraio 2022), deputato a predisporre la proposta di Programma dettagliato degli interventi e a coordinare la realizzazione di interventi connessi alle celebrazioni, avvalendosi della Società e tenendo conto degli obiettivi intermedi e finali stabiliti dal **PNRR** (M1C3). La citata Legge di bilancio per il 2022 ha altresì istituito la **Cabina di coordinamento** presieduta dal Presidente del Consiglio dei ministri o da un ministro o da un sottosegretario di Stato alla Presidenza del Consiglio dei ministri all'uopo delegato, che esercita i poteri di indirizzo e impulso in relazione alle attività e agli interventi connessi alle celebrazioni del Giubileo.

Secondo quanto previsto dal citato comma 427 dell'articolo 1 della Legge di bilancio per il 2022, alla Società **non si applicano** le disposizioni previste dal TUSP e dall'articolo 23-*bis* del decreto-legge 6 dicembre 2011, n. 201, che prevedono **limiti ai compensi** per gli amministratori e per i dipendenti delle società controllate dalle pubbliche amministrazioni.

Per quanto concerne la **natura giuridica** di Giubileo 2025, come già affermato nel precedente referto, la Corte dei Conti ribadisce che, sulla scorta della ricostruzione delle funzioni svolte dalla società e dei rapporti della medesima con i soggetti che la controllano, deve rilevarsi la natura di **società *in house***, in conformità con le prescrizioni eurounitarie.

Si ricorda che l'articolo 7, comma 1, del decreto-legge 26 giugno 2026, n. 107 ha disposto che la Società **prosegua** le **proprie attività** quale soggetto attuatore, centrale di committenza e di committenza ausiliaria, nonché struttura operativa di supporto alle amministrazioni pubbliche e alle società a prevalente partecipazione pubblica. Tali attività sono finalizzate alla **realizzazione** e alla **gestione** di programmi e interventi relativi a **opere pubbliche infrastrutturali**, di riqualificazione e valorizzazione di siti anche di interesse storico, artistico ed archeologico, nonché di opere, infrastrutture e servizi connessi a **grandi eventi** di **rilievo nazionale** e **internazionale**. La norma dispone inoltre che siano adeguati i relativi decreti attuativi e lo statuto della Società.

Con riferimento all'esercizio 2024, la Relazione evidenzia come esso abbia rappresentato una fase di particolare rilievo per la Società, caratterizzata dal progressivo **consolidamento operativo** e dall'acquisizione delle competenze necessarie, sebbene siano state intestate alla Giubileo 2025 delle funzioni che sottendono professionalità diverse da quelle originariamente acquisite.

In generale, la Corte rileva che la progressiva **estensione e diversificazione** delle **funzioni attribuite**, derivante da sopravvenuti atti di rimodulazione (con particolare riferimento alle competenze in materia di servizi e forniture), ha costituito elemento

di tensione societaria e che una quota significativa dei ritardi registrati nell'attuazione degli interventi appare riconducibile alla **tardiva definizione del quadro programmatorio e finanziario**, spesso a ridosso delle celebrazioni giubilari.

La magistratura contabile segnala che una parte rilevante degli interventi risulta non in linea con i cronoprogrammi procedurali o comunque soggetta a slittamenti delle scadenze finali, imponendo un **rafforzamento dei presidi di controllo e programmazione** da parte della Società, anche con riferimento alle previste attività di monitoraggio e alimentazione delle banche dati pubbliche tramite i sistemi Mop-Bdap e CUP.

Permangono, inoltre, profili di criticità in materia di **trasparenza**, con riferimento alla mancata o incompleta pubblicazione di taluni dati relativi agli **incarichi** e ai **compensi** corrisposti, con fondi pubblici, agli amministratori, in relazione agli obblighi previsti dal decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, e alle misure di prevenzione della corruzione di cui alla legge 6 novembre 2012, n. 190.

| RISULTATI DI BILANCIO Giubileo 2025 | 2024 (valori in euro) | 2023 (valori in euro) | Variazione |
|---|---|---|---|
| **Valore della produzione** | 29,12 milioni | 6,92 milioni | +320,96% |
| **Utile/perdita d'esercizio** | 1,01 milioni | 227.154 | +344,33% |
| **Patrimonio netto** | 6,22 milioni | 5,22 milioni | +19,31% |
| **Disponibilità liquide** | 775,8 milioni | 647,01 milioni | +19,91% |

Con riferimento ai risultati della gestione 2024, il bilancio d'esercizio evidenzia un **utile netto** pari a **1,01 milioni**, con un valore che risulta più che quadruplicato rispetto ai 227.154 euro del 2023.

La Relazione registra un **valore della produzione**, al 31 dicembre 2024, ammontante a **29,12 milioni**, con un incremento di 22,2 milioni rispetto all'esercizio precedente.

Analogamente, i costi della produzione segnano una crescita di 21,55 milioni, attestandosi a 28,46 milioni. Tale aumento è ricondotto dalla Società, in nota integrativa, all'avvio, a partire dall'ultimo trimestre del 2023, delle attività relative all'esecuzione degli interventi per i quali la Società opera come soggetto attuatore (+18,43 milioni) e delle attività connesse all'accoglienza (+1,22 milioni), oltre a un aumento dell'organico.

Il **patrimonio netto**, a fine esercizio, ammonta a **6,22 milioni** di euro, a fronte dei 5,22 milioni dell'esercizio precedente. I debiti valgono complessivamente 768,26 milioni, in crescita rispetto ai 626,58 milioni del 2023, e sono composti da debiti verso fornitori (11,21 milioni), debiti tributari (550.573 euro), debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale (230.905 euro) e altri debiti (756,26 milioni), per gran parte iscritti come contropartita dell'incremento del conto di tesoreria.

Le **disponibilità liquide**, alla data di chiusura dell'esercizio, ammontano a **775,8 milioni**, anch'esse in aumento rispetto ai 647,01 milioni registrati a fine 2023.

Quanto alle risorse umane della Società, la Relazione registra, per il 2024, un **organico** pari a **29** unità, con un **costo del personale** (comprensivo di quelli per il direttore generale), pari a **4,1 milioni** di euro (3,13 milioni nel 2023).

La Corte evidenzia con perplessità, stante la scadenza della società al 31 dicembre 2026 (in seguito venuta meno ai sensi di quanto disposto dal decreto-legge n. 107 del 2026 — cfr. il *par. 2.3*), come, anche per l'esercizio in esame, non sia stata conclusa

**nessuna convenzione**, ai sensi dell'articolo 1, comma 429 della legge 30 dicembre 2021, n. 234, "anche a titolo oneroso, con società direttamente o indirettamente partecipate dallo Stato, da Roma Capitale o dalla Regione Lazio ai fini dell'**assistenza tecnica, operativa e gestionale**", avendo la Società scelto di avvalersi di personale in rapporto di lavoro esclusivo con la stessa.

Rilievi sono mossi dalla magistratura contabile anche rispetto al **riconoscimento generalizzato**, per il 2024, della **remunerazione variabile premiale** a tutte le strutture organizzative, comprese quelle direttamente coinvolte nell'attuazione degli interventi interessati da ritardi o mancato avvio. Tale decisione, secondo la Relazione, non appare pienamente coerente con i principi di selettività, merito, responsabilizzazione e correlazione tra risultati effettivamente conseguiti e trattamento economico accessorio. A tale riguardo, permangono, a detta della Corte, criticità in ordine alla concreta parametrazione dell'obiettivo incentivante, laddove il mero "tempestivo avvio delle procedure di affidamento" non appare sufficiente a rappresentare il grado di conseguimento dei risultati.

CAPITOLO 8

# Il contenuto degli Allegati

Negli Allegati al presente *dossier* è riportata l'esposizione degli **assetti organizzativi** delle **263 società** i cui organi amministrativi sono oggetto di monitoraggio, aggiornati alla data del **15 ottobre 2026**. Si tratta delle società direttamente partecipate dai Ministeri (**I livello**), delle società indirettamente partecipate dall'azionista pubblico (**II livello**) con una quota pari o superiore al 25 per cento del capitale sociale, nonché delle società partecipate da Cassa Depositi e Prestiti con una analoga quota azionaria (**III livello**).

Come di consueto, sono state aggiornate: la **consistenza numerica dei consigli di amministrazione**, la loro attuale **composizione**, le **date di nomina**, sia dei singoli amministratori sia dei consigli di amministrazione, e le date previste di **scadenza**. Le cariche scadute e non ancora rinnovate sono evidenziate in carattere corsivo di colore rosso. Per ciascuna società monitorata, è altresì indicata la percentuale del genere femminile presente negli organi amministrativi.

Nel dettaglio, l'**Allegato I** reca la ricognizione, in forma sintetica, delle **società direttamente partecipate dai Ministeri** (società di **I livello**), nonché delle ulteriori società, con sede legale in Italia, nelle quali le società di I livello detengano **quote di partecipazione pari o superiori al 25 per cento** (società di **II livello**). I dati sono organizzati sia raggruppando le società partecipate di I livello in un unico aggregato, sia indicando, per ognuna di esse, le relative società partecipate di II livello[72].

L'**Allegato II** reca il quadro delle società di **III livello** partecipate da **Cassa Depositi e Prestiti** con una quota azionaria pari o superiore al 25 per cento.

L'**Allegato III** reca la ricognizione degli **assetti organizzativi** di tutte le società **monitorate** articolata secondo il seguente ordine: società partecipate dal **MEF** di **I** e **II livello**; società direttamente partecipate dagli **altri Ministeri**; società di **III livello** partecipate da **Cassa Depositi e Prestiti**.

72 Si rammenta che negli Allegati non sono presenti informazioni relative a **STMicroelectronics Holding NV**, società di cui il MEF detiene direttamente il 50 per cento del capitale, in quanto la stessa ha sede legale all'estero e non è pertanto censita nella banca dati Telemaco. Inoltre, si fa presente che nei medesimi Allegati FiberCop S.p.A. viene considerata convenzionalmente quale società partecipata dal MEF di I livello, ancorché la partecipazione sia detenuta per il tramite di Optics HoldCo S.r.l., che detiene il 100 per cento di Optics Bidco S.p.A., che a sua volta detiene il 100 per cento di FiberCop.

Camera dei deputati

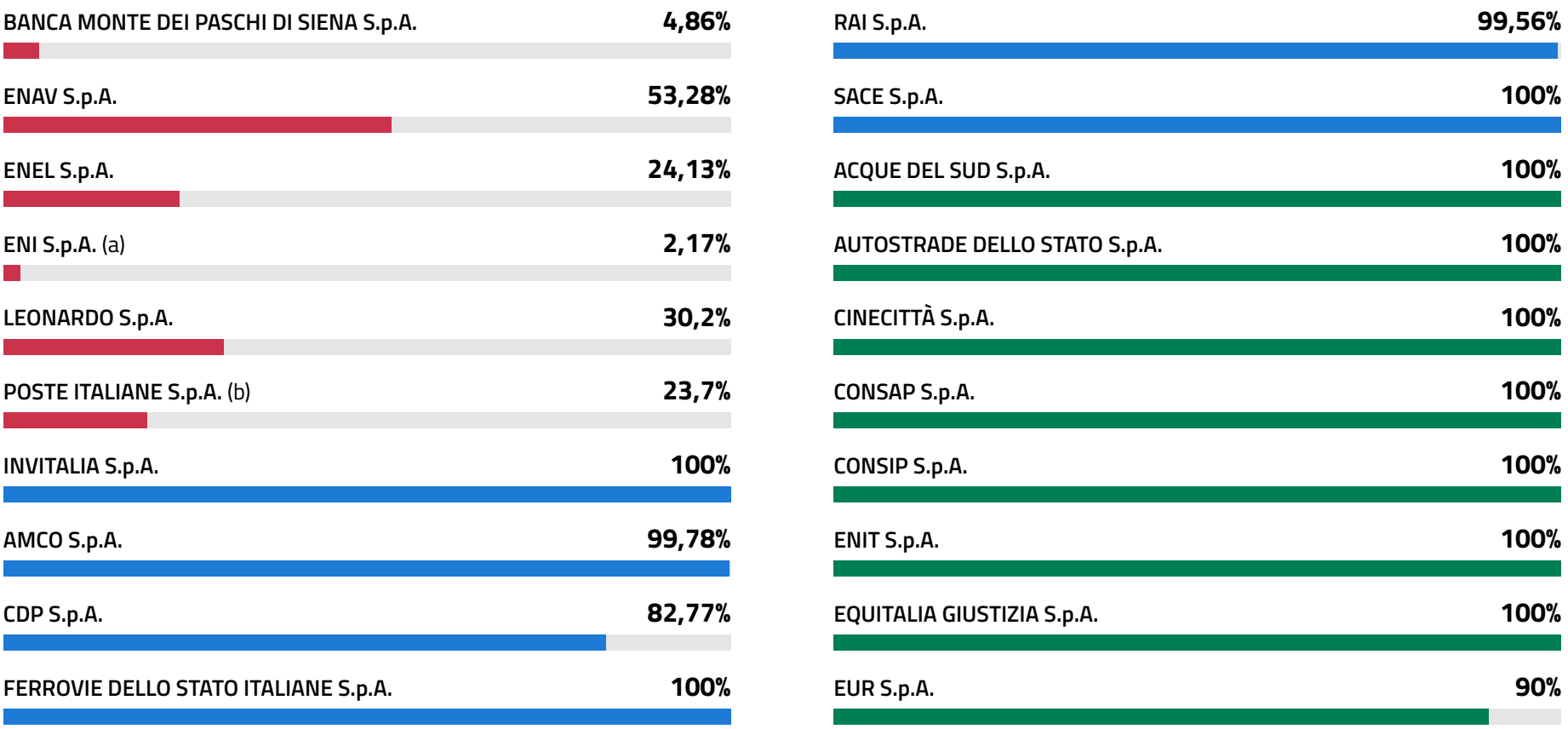
Allegato I

# Quadro delle società direttamente partecipate dai Ministeri e delle società partecipate di II livello

Dati aggiornati al 15 ottobre 2026

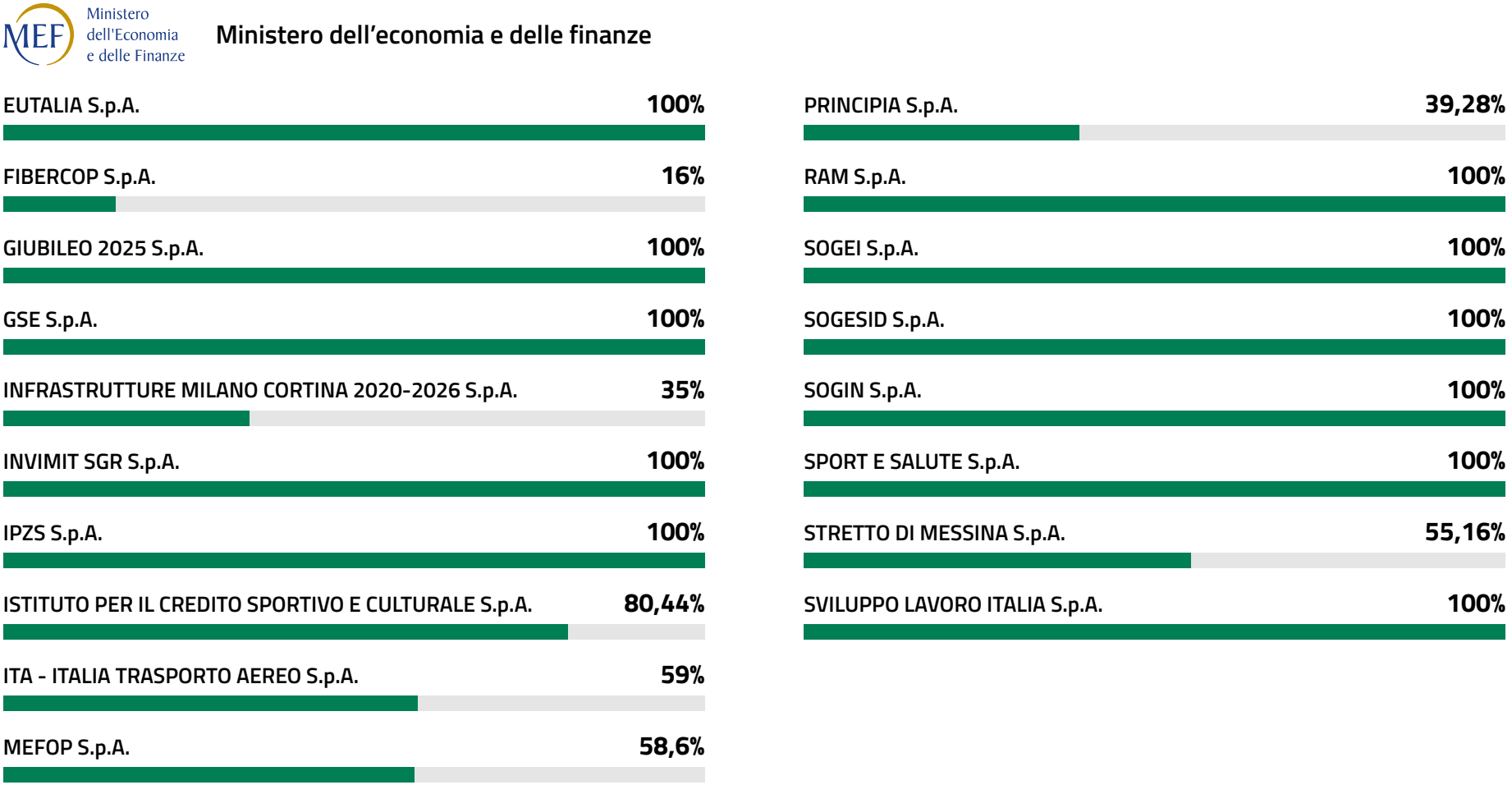
Società a partecipazione pubblica e ricognizione degli assetti organizzativi – N. 13 / Ottobre 2026

## Ministero dell'economia e delle finanze




(a) CDP detiene una partecipazione del 30,92% (b) CDP detiene una partecipazione del 28,36%

## Ministero dell'economia e delle finanze



## Ministero della difesa

DIFESA SERVIZI S.p.A. **100%**

## Ministero delle infrastrutture e dei trasporti

FERROVIE APPULO LUCANE S.r.l. **100%**

SOCIETÀ INFRASTRUTTURE MILANO CORTINA 2020-2026 S.p.A. **35%**

## Ministero delle imprese e del *made in Italy*

CFI COOPERAZIONE FINANZA IMPRESA S.C.p.A. **99,17%**

## Ministero della cultura

ALES - ARTE LAVORO E SERVIZI S.p.A. **100%**

## Ministero dell'agricoltura della sovranità alimentare e delle foreste

AGENZIA DI POLLENZO S.P.A. **3,91%**

UNIRELAB S.r.l. **100%**

Società non quotata

## Acque del Sud S.p.A.

| | |
|---|---|
| SOCIETÀ MEDITERRANEA ENERGIA AMBIENTE S.p.A. | 30% |

## Agenzia nazionale per l'attrazione degli investimenti e lo sviluppo d'impresa S.p.A. - Invitalia

| | |
|---|---|
| ACCIAIERIE D'ITALIA HOLDING S.p.A. | 38,1% |
| ARCADIA FASHION S.p.A. | 49% |
| BEDESCHI S.p.A. | 49,49% |
| BELLOTTI S.p.A.* | 34,3% |
| BTX ITALIAN RETAIL AND BRANDS S.r.l.* | 48,72% |
| CDP VENTURE CAPITAL SGR S.p.A. | 30% |
| CORNELIANI S.p.A. | 48,15% |
| CTC CONCERIA DEL CHIENTI S.p.A. | 49% |
| DRI D'ITALIA S.p.A. | 100% |
| FARE SPOT S.p.A. | 29,68% |
| I.P. INIZIATIVE PORTUALI PORTO ROMANO S.r.l.* | 34,23% |
| INDUSTRIA SCAFFALATURE ARREDAMENTI – ISA S.p.A. | 33,33% |
| INFRATEL ITALIA S.p.A. | 100% |
| INVITALIA PARTECIPAZIONI S.p.A.* | 100% |
| ITALIA TURISMO S.p.A. | 100% |
| ITALIAN GREEN FACTORY S.p.A. | 48,33% |
| LIRSA S.p.A. | 31,85% |
| MAJANO UNO S.p.A. | 33,6% |

Società non quotata *Società in liquidazione

## Agenzia nazionale per l'attrazione degli investimenti e lo sviluppo d'impresa S.p.A. - Invitalia

| | |
|---|---|
| MEDIOCREDITO CENTRALE BANCA MEZZOGIORNO S.p.A. | 100% |
| MER MEC FERROSUD S.r.l. | 44,66% |
| NEREIDE HOLDING S.r.l. | 49% |
| NICHE FUSINA ROLLED PRODUCTS S.r.l. | 49% |
| PERNIGOTTI S.p.A. | 25% |
| REITHERA S.r.l. | 27% |
| SICAMB S.p.A. | 30,3% |
| SNAIDERO RINO S.p.A. | 33,6% |
| SVILUPPO INDUSTRIALE SIENA S.r.l. | 80% |
| TERME DI CHIANCIANO S.p.A. | 48,59% |
| TECNO S.p.A. | 44,44% |
| TECNOMECCANICA S.p.A. | 34,32% |
| TMA TEST AND MANUFACTURING ASSEMBLY S.r.l. | 45% |
| TOSCANA LIFE SCIENCES SVILUPPO S.r.l.* | 30% |
| TRASPORTI FERROVIARI S.p.A.* | 31% |

## Agenzia di Pollenzo S.p.A.

| | |
|---|---|
| POLLENZO ENERGIA S.r.l. | 100% |

Società non quotata *Società in liquidazione

amco
ASSET MANAGEMENT COMPANY

| | |
|---|---|
| EXACTA S.p.A. | 80% |
| GENOVA HIGH TECH S.p.A. | 76,14% |
| INTERPORTO TOSCANO A. VESPUCCI LIVORNO GUASTICCE S.p.A. | 31,48% |
| MONTEROSSO S.r.l. | 100% |
| TATOOINE LEASECO S.r.l. | 100% |
| TATOOINE SPV S.r.l. | 100% |

ADS
Autostrade dello Stato

| | |
|---|---|
| CONCESSIONI AUTOSTRADALI VENETE S.p.A. - CAV | 50% |
| SOCIETÀ DI PROGETTO AUTOSTRADA ASTI/CUNEO S.p.A. | 35% |
| SOCIETÀ ITALIANA PER IL TRAFORO DEL MONTE BIANCO S.p.A. | 32,13% |
| SOCIETÀ ITALIANA TRAFORO AUTOSTRADALE DEL FREJUS S.p.A. | 31,75% |

MONTE * DEI PASCHI DI SIENA
BANCA DAL 1472

| | |
|---|---|
| AXA MPS DANNI S.p.A. | 50% |
| AXA MPS VITA S.p.A. | 50% |
| CIRENE FINANCE S.r.l. | 60% |
| FIDI TOSCANA S.p.A. | 27,46% |

Società non quotata * I dati relativi alle partecipazioni di BMPS S.p.A. sono tratti dalla Relazione finanziaria della Società, aggiornata al 30 giugno 2026.

## Banca Monte dei Paschi di Siena

| | |
|---|---|
| G.IMM.ASTOR S.r.l. | 52% |
| IMMOBILIARE NOVOLI S.p.A. | 50% |
| MAGAZZINI GENERALI FIDUCIARI DI MANTOVA S.p.A. | 100% |
| MEDIOBANCA - BANCA DI CREDITO FINANZIARIO S.p.A. | 86,35% |
| MICROCREDITO DI SOLIDARIETÀ S.p.A. | 40% |
| MONTE PASCHI FIDUCIARIA S.p.A. | 100% |
| MPS COVERED BOND S.r.l. | 90% |
| MPS COVERED BOND 2 S.r.l. | 90% |
| MPS TENIMENTI S.p.A. | 100% |
| WIDIBA S.p.A. | 100% |

## Cassa Depositi e Prestiti

| | |
|---|---|
| CDP EQUITY S.p.A. | 100% |
| CDP REAL ASSET SGR S.p.A. | 70% |
| CDP RETI S.p.A. | 59,1% |
| ENI S.p.A. | 30,92% |
| EUROPROGETTI & FINANZA S.r.l.* | 31,8% |
| FINTECNA S.p.A. | 100% |
| POSTE ITALIANE S.p.A. | 28,36% |
| SIMEST S.p.A. | 76% |

Società non quotata *Società in liquidazione

## ENAV

| | |
|---|---|
| AIVIEWGROUP S.r.l. | 85% |
| D - FLIGHT S.p.A. | 60% |
| IDS AIRNAV S.r.l. | 100% |
| TECHNO SKY TECHNOLOGIES FOR AIR TRAFFIC MANAGEMENT S.r.l. | 100% |

## ENEL

| | |
|---|---|
| CESI – CENTRO ELETTROTECNICO SPERIMENTALE ITALIANO GIACINTO MOTTA S.p.A. | 42,7% |
| ENEL GLOBAL SERVICES S.r.l. | 100% |
| ENEL GLOBAL TRADING S.p.A. | 100% |
| ENEL GREEN POWER S.p.A. | 100% |
| ENEL GRIDS S.r.l. | 100% |
| ENEL HOLDING FINANCE S.r.l. | 100% |
| ENEL INNOVATION HUBS S.r.l. | 100% |
| ENEL ITALIA S.p.A. | 100% |
| ENEL POWER S.r.l. | 100% |
| ENEL REINSURANCE S.p.A. - COMPAGNIA DI RIASSICURAZIONE | 100% |
| ENEL X S.r.l. | 100% |

Società non quotata *Società in liquidazione

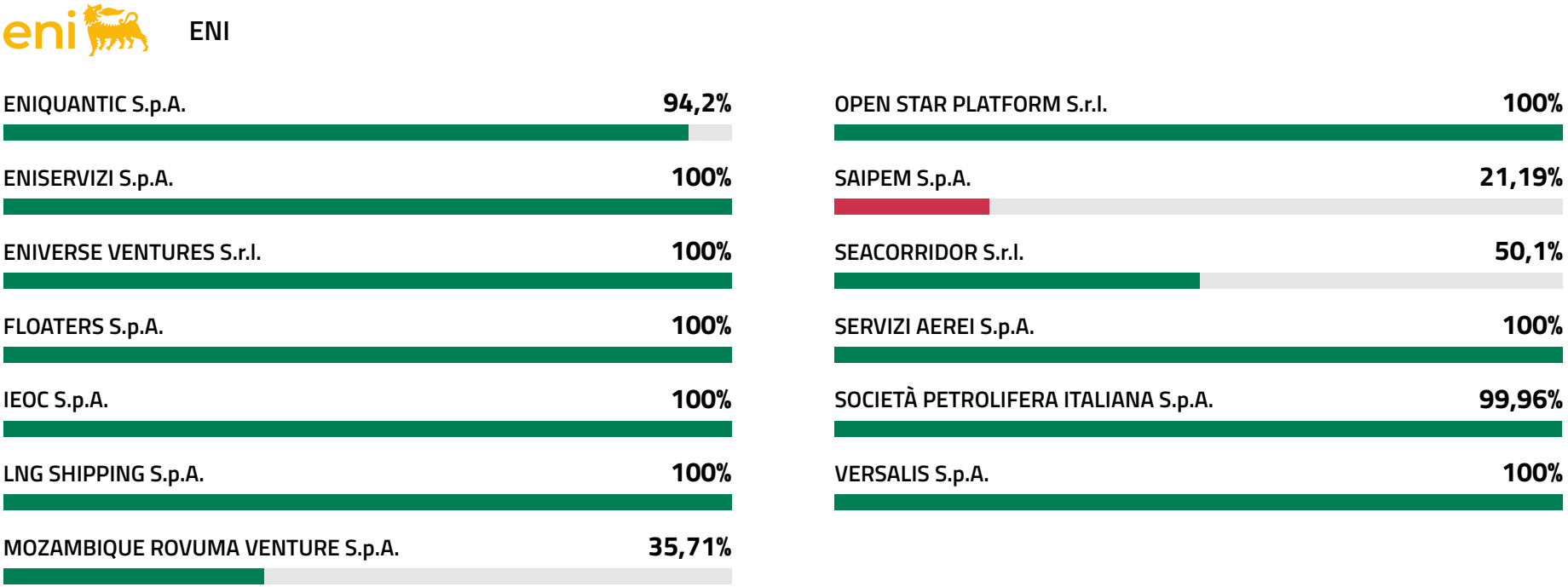


## ENI

| | |
|---|---|
| AGI - AGENZIA GIORNALISTICA ITALIA S.p.A. | 100% |
| CONSORZIO PER L'ATTUAZIONE DEL PROGETTO DIVERTOR TOKAMAK TEST DTT S.C.a.R.L. | 25% |
| ENI CORPORATE UNIVERSITY S.p.A. | 100% |
| ENI GAS TRANSPORT SERVICES S.r.l. | 100% |
| ENI GLOBAL ENERGY MARKETS S.p.A. | 100% |
| ENI INDUSTRIAL EVOLUTION S.p.A. | 100% |
| ENI INSURANCE S.p.A. | 100% |
| ENI MARINE SERVICES S.p.A. | 100% |
| ENI MOZAMBICO S.p.A. | 100% |
| ENI NATURAL ENERGIES S.p.A. | 100% |
| ENI PLENITUDE S.p.A. | 65% |
| ENI REWIND S.p.A. | 100% |
| ENI TIMOR LESTE S.p.A. | 100% |
| ENI TRADE & BIOFUELS S.p.A. | 100% |
| ENIBIOCH4IN S.p.A. | 50% |
| ENICARES S.r.l. | 100% |
| ENILIVE S.p.A. | 70% |
| ENIMED - ENI MEDITERRANEA IDROCARBURI S.p.A. | 100% |
| ENIPOWER S.p.A. | 51% |
| ENIPROGETTI S.p.A. | 100% |

Società non quotata

## ENI




## EUR




Società quotata Società non quotata *Società in liquidazione

## FERROVIE DELLO STATO ITALIANE

| | |
|---|---|
| ANAS S.p.A. | 100% |
| FER CREDIT SERVIZI FINANZIARI S.p.A. | 100% |
| FERROVIE DEL SUD EST E SERVIZI AUTOMOBILISTICI S.r.l.* | 100% |
| FERSERVIZI S.p.A. | 100% |
| FS ENERGY S.p.A. | 100% |
| FS FABBRICA ITALIANA TRENI S.p.A. | 100% |
| FS HERITAGE S.r.l. | 100% |
| FS INTERNATIONAL S.p.A. | 100% |
| FS LOGISTIX S.p.A. | 100% |
| FS RAIL CONSTRUCTIONS S.r.l. | 100% |
| FS SECURITY S.p.A. | 100% |
| FS SISTEMI URBANI S.p.A. | 100% |
| FS SUD EST S.r.l. | 100% |
| FSTECHNOLOGY S.p.A. | 100% |
| ITALCERTIFER S.p.A. | 55,67% |
| METRO 5 S.p.A. | 36,7% |
| RETE FERROVIARIA ITALIANA S.p.A. | 100% |
| SITA S.p.A. | 55% |
| TRENITALIA S.p.A. | 100% |

Società non quotata *Società in liquidazione

## FiberCop

| | |
|---|---|
| FIBERCOP INSURANCE BROKER S.r.l. | 100% |

## GSE

| | |
|---|---|
| AU - ACQUIRENTE UNICO S.p.A. | 100% |
| GME - GESTORE DEI MERCATI ENERGETICI S.p.A. | 100% |
| RSE - RICERCA SUL SISTEMA ENERGETICO S.p.A. | 100% |

## Invimit

| | |
|---|---|
| DISCOVERY HOTELS S.r.l. | 100% |

## IPZS

| | |
|---|---|
| PAGOPA S.p.A. | 51% |
| VALORIDICARTA S.p.A. | 81,74% |

## ITA Airways

| | |
|---|---|
| VOLARE LOYALTY S.p.A. | 100% |

## Leonardo

| | |
|---|---|
| ALEA S.r.l. | 100% |
| D-FLIGHT S.p.A. | 40% |
| ELETTRONICA S.p.A. | 31,33% |
| G.E.M. ELETTRONICA S.r.l. | 100% |

Società non quotata

## Leonardo

Società non quotata

| | |
|---|---|
| IAMCO INTERNATIONAL AEROSPACE MANAGEMENT COMPANY S.C.a.R.L. | 25% |
| IDV GROUP S.r.l. | 100% |
| IDV OTO MELARA S.C.a.R.L. | 50% |
| LARIMART S.p.A. | 60% |
| LEONARDO BAYKAR AEROSPACE SYSTEMS S.r.l. | 50% |
| LEONARDO CAE ADVANCED JET TRAINING S.r.l. | 50% |
| LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS S.p.A. | 100% |
| LEONARDO INTERNATIONAL S.p.A. | 100% |
| LEONARDO LOGISTICS S.p.A. | 100% |
| LEONARDO RHEINMETALL MILITARY VEHICLES S.r.l. | 50% |
| ORIZZONTE - SISTEMI NAVALI S.p.A. | 49% |
| POLO STRATEGICO NAZIONALE S.p.A. | 25% |
| ROTORSIM S.r.l. | 50% |
| TELESPAZIO S.p.A. | 67% |

## Poste Italiane

| | |
|---|---|
| AGILE LAB S.r.l. | 70% |
| BANCOPOSTA FONDI SGR S.p.A. | 100% |
| BRIDGE TECHNOLOGIES S.r.l. | 100% |
| CASINA POSTE S.s.d.a.r.l. | 72% |
| CONSORZIO LOGISTICA PACCHI S.C.p.A. | 51% |
| CONSORZIO SERVIZI S.C.p.A. | 51% |

## Poste Italiane

Società non quotata *Società in liquidazione

| | |
|---|---|
| EUROPA GESTIONI IMMOBILIARI S.p.A. | 55% |
| FINANCIT S.p.A. | 40% |
| INDABOX S.r.l. | 100% |
| LOCKER ITALIA S.p.A. | 50% |
| MLK FRESH S.r.l. | 100% |
| NEXIVE S.C.a.R.L. | 96,28% |
| NEXIVE NETWORK S.r.l. | 100% |
| PAGOPA S.p.A. | 49% |
| PATENTIVIAPOSTE S.C.p.A.* | 69,65% |
| PATRIMONIO ITALIA LOGISTICA SICAF S.p.A. | 96,69% |
| POSTE AIR CARGO S.r.l. | 100% |
| POSTE LOGISTICS S.p.A. | 100% |
| POSTE VITA S.p.A. | 100% |
| POSTE WELFARE SERVIZI S.p.A. | 100% |
| POSTEGO S.p.A. | 100% |
| POSTEL S.p.A. | 100% |
| POSTEPAY S.p.A. | 100% |
| REPLICA SOCIETÀ DI INTERMEDIAZIONE MOBILIARE S.p.A. | 45% |
| SDA EXPRESS COURIER S.p.A. | 100% |
| SENNDER ITALIA S.r.l. | 25% |
| SOURCESENSE S.p.A. | 70% |
| SPV COSENZA S.p.A. | 98,1% |

## Posteitaliane Poste Italiane

TIM* **85,82%**

*Tale dato è stato reperito dal comunicato stampa di Poste Italiane del 29 settembre 2026.

## Rai Rai

AUDITEL S.r.l. **33%**

RAI CINEMA S.p.A. **100%**

RAI COM S.p.A. **100%**

RAI PUBBLICITÀ S.p.A. **100%**

RAI WAY S.p.A. **64,97%**

TIVÙ S.r.l. **48,16%**

Società quotata  Società non quotata

## sogei Sogei

GEOWEB S.p.A. **40%**

## SACE SACE

SACE BT S.p.A. **100%**

SACE FCT S.p.A. **100%**

SACE SRV S.r.l. **100%**

## SOGIN Sogin

NUCLECO SOCIETÀ PER L'ECOINGEGNERIA NUCLEARE S.p.A. **60%**

## SPORT E SALUTE Sport e Salute

CONINET S.p.A. **100%**

PARCO SPORTIVO FORO ITALICO S.S.D.a.R.L. **100%**

Camera dei deputati

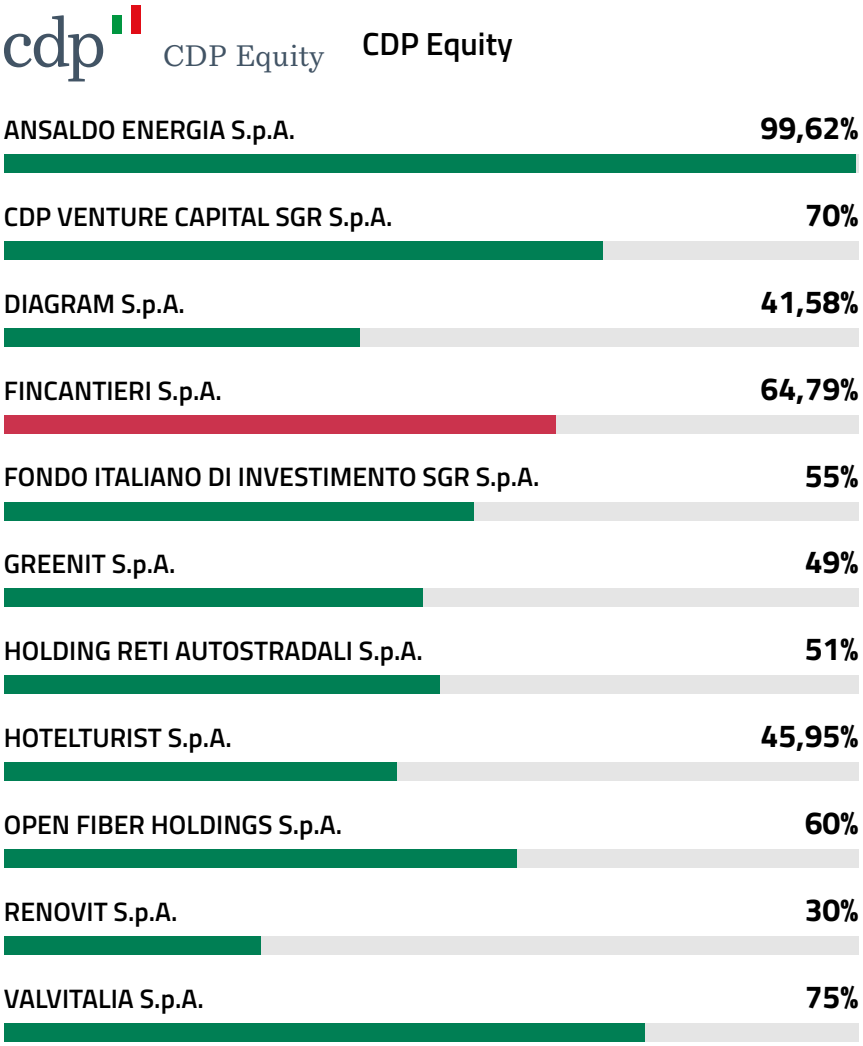
Allegato II

# Quadro delle società partecipate di III livello di Cassa Depositi e Prestiti

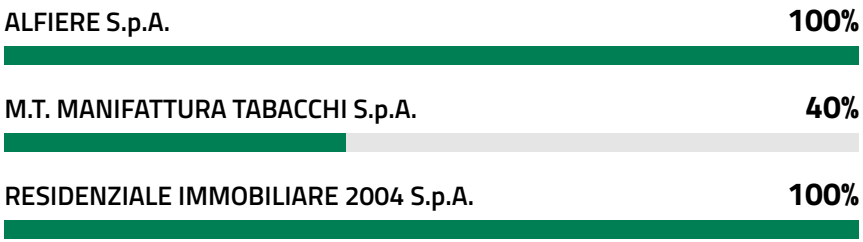
Dati aggiornati al 15 ottobre 2026

Società a partecipazione pubblica e ricognizione degli assetti organizzativi – N. 13 / Ottobre 2026

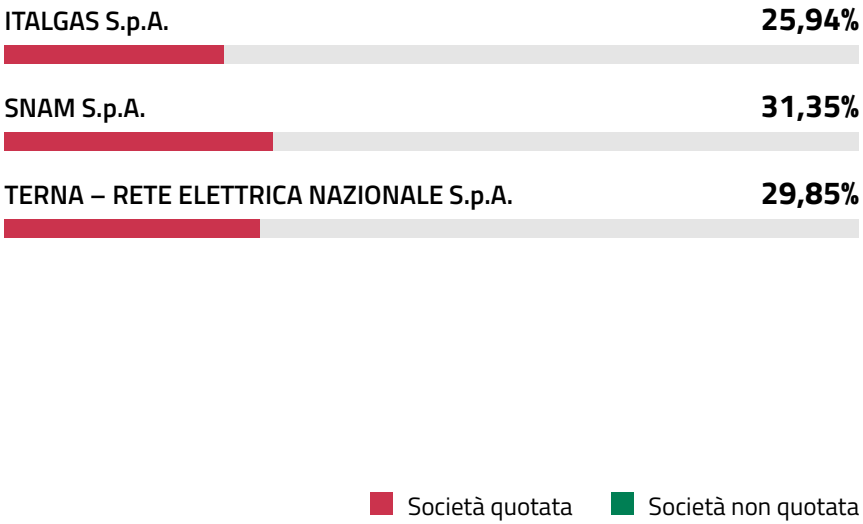
## CDP Equity




## CDP Real Asset Sgr




## CDP Reti



## Fintecna

| | |
|---|---|
| BIA-3 SULCIS S.C.a.R.L. | 33,33% |
| CDP IMMOBILIARE S.r.l.* | 100% |

## SIMEST

| | |
|---|---|
| GELATO GROWTH S.r.l. | 40% |

Società non quotata *Società in liquidazione

Camera dei deputati

Allegato III

# Assetti organizzativi delle società partecipate dal MEF di I e II livello, delle società direttamente partecipate dagli altri Ministeri e delle società di III livello partecipate da Cassa Depositi e Prestiti

Dati aggiornati al 15 ottobre 2026

Società a partecipazione pubblica e ricognizione degli assetti organizzativi – N. 13 / Ottobre 2026

## Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **ACQUE DEL SUD** | Progettazione, esecuzione e gestione delle opere idrauliche relative ai bacini interregionali<br><br>BARI | Società per azioni<br><br>Società di I livello<br>Partecipata MEF al 100% | Presidente | DECOLLANZ Luigi Giuseppe | 31/12/2026 | Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026) | Num. attuali incaricati: 7<br><br>Num. donne: 3<br><br>Perc. di genere: 42.86% |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | DASTICE Claudia Stella | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | PALMISANO Antonio | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | RENZI Marco | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | RIVELLINI Crescenzio | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | SALVIA Carmen | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | TATEO Anna Rita | 31/12/2026 | | |

## Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **AGENZIA NAZIONALE PER L'ATTRAZIONE DEGLI INVESTIMENTI E LO SVILUPPO D'IMPRESA - INVITALIA** | Attività di supporto allo sviluppo economico<br><br>ROMA | Società per azioni<br><br>Società di I livello<br>Partecipata MEF al 100% | Presidente | SCHISANI Sergio | 31/12/2027 | Rinnovo entro il 30/6/2028 in occasione dell'assemblea di approvazione del bilancio (180 giorni dal 31/12/2027) | Num. attuali incaricati: 5<br><br>Num. donne: 2<br><br>Perc. di genere: 40% |
| | | | Amministratore delegato | MATTARELLA Bernardo | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | COLAIACOMO Claudia | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | PASTORE Stefania | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | VESENTINI Gianluca | 31/12/2027 | | |

## Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **AMCO - ASSET MANAGEMENT COMPANY** | Acquisto e gestione crediti deteriorati delle banche<br><br>MILANO | Società per azioni<br><br>Società di I livello<br>Partecipata MEF al 99,78% | Presidente | IANNOTTA Domenico | 31/12/2028 | Rinnovo entro il 30/4/2029 o il 30/6/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2028) | Num. attuali incaricati: 9<br><br>Num. donne: 5<br><br>Perc. di genere: 55.56% |
| | | | Amministratore delegato | MUNARI Andrea | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | GEMIGNANI Valentina | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | LUZZI Martina | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | NEGRI-CLEMENTI Anna Paola | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | VALSECCHI Francesco | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del comitato di controllo sulla gestione | ALONZO Piero | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del comitato di controllo sulla gestione | FOTI BELLIGAMBI Lucia | 31/12/2028 | | |
| | | | Presidente del comitato di controllo sulla gestione | COLLURA Cristina | 31/12/2028 | | |

## Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **AUTOSTRADE DELLO STATO** | Attività di gestione e di costruzione delle autostrade statali in regime di concessione<br><br>ROMA | Società per azioni<br><br>Società di I livello<br>Partecipata MEF al 100% | Presidente<br><br>Amministratore delegato<br><br>Componente del Consiglio di amministrazione | VAGHI Carlo<br><br>COZZOLI Vito<br><br>GORGERINO Gioia | 31/12/2026<br><br>Fino alla scadenza dell'attuale CDA<br><br>31/12/2026 | Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026) | Num. attuali incaricati: 3<br><br>Num. donne: 1<br><br>Perc. di genere: 33.33% |

## Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA** | Raccolta del risparmio ed esercizio del credito nelle sue varie forme in Italia e all'estero<br><br>SIENA | Società per azioni - **Quotata**<br><br>Società di I livello<br>Partecipata MEF al 4,86% | Presidente | BISONI Cesare | 31/12/2028 | Rinnovo entro il 30/04/2029 o il 30/06/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2028) | Num. attuali incaricati: 15<br><br>Num. donne: 6<br><br>Perc. di genere: 40% |
| | | | Vice Presidente | CORRADINI Carlo | 31/12/2028 | | |
| | | | Vice Presidente | MAZZARELLA Flavia | 31/12/2028 | | |
| | | | Amministratore delegato | LOVAGLIO Luigi | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | ALBANO Patrizia | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | AMIDANI ALIBERTI Livia | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | BOCCARDELLI Paolo | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | BRANCADORO Gianluca | Fino alla prossima assemblea | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | CALTAGIRONE Alessandro | Fino alla prossima assemblea | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | CENTRA Antonella | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | DE MARTINI Paola | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | DI CARLO Massimo | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | LEONI BORALI Paola | 31/12/2028 | | |

## Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | MAIONE Nicola | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | PASSERA Corrado | 31/12/2028 | | |

## Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **CDP - CASSA DEPOSITI E PRESTITI** | Holding di partecipazioni, gestione postale, finanziamento a enti locali. Per l'amministrazione della gestione separata il Cda è integrato dai rappresentanti del MEF e delle autonomie territoriali<br>ROMA | Società per azioni<br>Società di I livello<br>Partecipata MEF al 82,77% | Presidente | GORNO TEMPINI Giovanni | 31/12/2026 | Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026) | Num. attuali incaricati: 17<br>Num. donne: 7<br>Perc. di genere: 41.18% |
| | | | Amministratore delegato | SCANNAPIECO Dario | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | ANTONELLI Piero | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | BINI Matilde | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | CANNATA Maria | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | D'ARCANO Luisa | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | DI CIOMMO Francesco | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | GRILLO Alessia | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | GUISO Luigi Cesare Giuseppe | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | ITALIA Pier Paolo | Fino alla revoca | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | LAMANNA Giorgio | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | MAZZARELLA Flavia | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | MILANI Valentina | 31/12/2026 | | |

## Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | NICOTRA Veronica | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | SALA Renato | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | SORO Francesco | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | BARBIERI HERMITTE Riccardo | 23/01/2029 | | |
| **CINECITTÀ** | Esercizio di attività nel settore del cinema, degli audiovisivi e, più in generale, della comunicazione, allo scopo di promuoverne lo sviluppo, in ambito nazionale ed internazionale<br><br>ROMA | Società per azioni<br><br>Società di I livello<br><br>Partecipata MEF al 100% | Presidente | SACCONE Antonio | 31/12/2026 | Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026) | Num. attuali incaricati: 5<br><br>Num. donne: 2<br><br>Perc. di genere: 40% |
| | | | Amministratore delegato | CACCIAMANI Manuela | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | CAVALLARI Enrico | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | CIOLFI Isabella | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | TERRANOVA Pier Paolo | 31/12/2026 | | |

## Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **CONSAP - CONCESSIONARIA SERVIZI ASSICURATIVI PUBBLICI** | Gestione di fondi di garanzia, solidarietà, previdenziali e di rotazione<br><br>ROMA | Società per azioni<br><br>Società di I livello<br>Partecipata MEF al 100% | Presidente<br>Amministratore delegato<br>Componente del Consiglio di amministrazione<br>Componente del Consiglio di amministrazione<br>Componente del Consiglio di amministrazione | GIACOMONI Sestino<br>MORICCA Alessandro<br>SALMONI Fiammetta<br>TRIGGIANI Silvia<br>ZENNARO Antonio | 31/12/2028<br>31/12/2028<br>31/12/2028<br>31/12/2028<br>31/12/2028 | Rinnovo entro il 30/4/2029 o il 30/6/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2028) | Num. attuali incaricati: 5<br><br>Num. donne: 2<br><br>Perc. di genere: 40% |
| **CONSIP - CONCESSIONARIA SERVIZI INFORMATIVI PUBBLICI** | Acquisto beni e servizi e consulenze per la pubblica amministrazione<br><br>ROMA | Società per azioni<br><br>Società di I livello<br>Partecipata MEF al 100% | Presidente<br>Vice Presidente<br>Amministratore delegato | TOMASINI Stefano<br>COMPARATO Elena<br>REGGIANI Marco | 31/12/2026<br>31/12/2026<br>31/12/2026 | Rinnovo entro il 30/4/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2026) | Num. attuali incaricati: 3<br><br>Num. donne: 1<br><br>Perc. di genere: 33.33% |

## Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **ENAV - SOCIETÀ NAZIONALE DI ASSISTENZA AL VOLO** | Assistenza al volo<br><br>ROMA | Società per azioni - **Quotata**<br><br>Società di I livello<br><br>Partecipata MEF al 53,28% | Presidente | PAPPALARDO Sandro | 31/12/2028 | Rinnovo entro il 30/04/2029 o il 30/06/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2028) | Num. attuali incaricati: 9<br><br>Num. donne: 4<br><br>Perc. di genere: 44.44% |
| | | | Amministratore delegato | DE BIASIO Igor | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | ARCIFA Stefano | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | BALLONE Antonella | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | ERMETES Maria Letizia | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | MELE Stella | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | PERUFFO Enzo | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | RIGOTTI Marco Giuseppe Maria | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | VISMARA Maria Cristina | 31/12/2028 | | |

## Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **ENEL - ENTE NAZIONALE ENERGIA ELETTRICA** | Produzione e fornitura energia elettrica<br><br>ROMA | Società per azioni - **Quotata**<br><br>Società di I livello<br><br>Partecipata MEF al 24,13% | Presidente | SCARONI Paolo | 31/12/2028 | Rinnovo entro il 30/04/2029 o il 30/06/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2028) | Num. attuali incaricati: 9<br><br>Num. donne: 4<br><br>Perc. di genere: 44.44% |
| | | | Amministratore delegato | CATTANEO Flavio | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | ARBIB Johanna | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | CORSI Mario | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | DE LUCA Tiziana | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | FRIGERIO Dario | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | MONTEDURO Alessandro | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | SEGANTI Federica | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | STABILINI Alessandra | 31/12/2028 | | |

## Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **ENI - ENTE NAZIONALE IDROCARBURI** | Produzione e fornitura energetica<br><br>ROMA | Società per azioni - **Quotata**<br><br>Società di I livello<br><br>Partecipata MEF al 2,17% e al 30,92% da Cassa depositi e prestiti S.p.A. | Presidente | DI FOGGIA Giuseppina | 31/12/2028 | Rinnovo entro il 30/6/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (180 giorni dal 31/12/2028) | Num. attuali incaricati: 9<br><br>Num. donne: 5<br><br>Perc. di genere: 55.56% |
| | | | Amministratore delegato | DESCALZI Claudio | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | CAPPIELLO Stefano | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | DITTMEIER Carolyn Adele | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | FIORINI Benedetta | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | MARCEGAGLIA Emma | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | PETRELLA Matteo | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | SGUBIN Cristina | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | VERMEIR Raphael Louis L. | 31/12/2028 | | |

## Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **ENIT** | Attivita' di supporto e promozione dell'offerta turistica nazionale e internazionale<br><br>ROMA | Società per azioni<br><br>Società di I livello<br>Partecipata MEF al 100% | *Presidente*<br>Amministratore delegato<br>Componente del Consiglio di amministrazione | carica vacante<br>JELINIC Ivana<br>SARTORI Augusto | <br>31/12/2026<br>31/12/2026 | Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026) | Num. attuali incaricati: 2<br>Num. donne: 1<br>Perc. di genere: 50% |
| **EQUITALIA GIUSTIZIA** | Recupero crediti<br><br>ROMA | Società per azioni<br><br>Società di I livello<br>Partecipata MEF al 100% | Presidente<br>Amministratore delegato<br>Componente del Consiglio di amministrazione | BRIANZA Francesca Attilia<br>CALCE Lucio<br>NAPOLETANO Andrea | 31/12/2028<br>31/12/2028<br>31/12/2028 | Rinnovo entro il 30/4/2029 o il 30/6/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2028) | Num. attuali incaricati: 3<br>Num. donne: 1<br>Perc. di genere: 33.33% |

## Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **EUR** | Gestione e sviluppo immobiliare<br><br>ROMA | Società per azioni<br><br>Società di I livello<br>Partecipata MEF al 90% | Presidente | GASBARRA Enrico | 31/12/2026 | Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026) | Num. attuali incaricati: 5<br><br>Num. donne: 2<br><br>Perc. di genere: 40% |
| | | | Amministratore delegato | CARSERÀ Claudio | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | BALLICO Daniela | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | RONGIOLETTI Manuela | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | VACCARO Francesco | 31/12/2026 | | |
| **EUTALIA** | Attività strumentali alle funzioni istituzionali del Ministero dell'economia e delle finanze, del Dipartimento per le Politiche di sviluppo e coesione e delle regioni italiane<br><br>ROMA | Società per azioni<br><br>Società di I livello<br>Partecipata MEF al 100% | Presidente | BARONE Luigi | 31/12/2027 | Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni o 180 giorni dal 31/12/2027) | Num. attuali incaricati: 3<br><br>Num. donne: 1<br><br>Perc. di genere: 33.33% |
| | | | Amministratore delegato | BELLEZZA Marco | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | SINISCALCHI Ermenegilda | 31/12/2027 | | |

## Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **FIBERCOP** | Progettazione, sviluppo e gestione di reti e di sistemi di comunicazione elettronica<br><br>MILANO | Società per azioni<br><br>Società di I livello<br>Partecipata MEF al 16% | Presidente | SARMI Massimo | 31/12/2026 | Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026) | Num. attuali incaricati: 16<br><br>Num. donne: 1<br><br>Perc. di genere: 6.25% |
| | | | Amministratore delegato | NESPOLO Marco | | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | DAVIES Tara Courtney | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | DAVIES GRAHAM Alan | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | DE BACKER Philippe Simon | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | FONTANA Marco | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | FORTINO Laurent | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | GORDON James Anthony | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | JAMAI Mamoun | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | MAROCCO Manilo | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | MIGLIO Mauro | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | OGIER DEGARIS Batiste Thomas | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | SHUTER Robert Andrew | 31/12/2026 | | |

## Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | VAN MEEUWEN Alexandre | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | VELLUCCI Simone | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | VILA BOIX Angel | 31/12/2026 | | |
| **FS - FERROVIE DELLO STATO ITALIANE** | Rete e trasporto ferroviario<br><br>ROMA | Società per azioni<br><br>Società di I livello<br>Partecipata MEF al 100% | Presidente | TANZILLI Tommaso | 31/12/2028 | Rinnovo entro il 30/06/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (180 giorni dal 31/12/2028) | Num. attuali incaricati: 7<br><br>Num. donne: 3<br><br>Perc. di genere: 42.86% |
| | | | Amministratore delegato | STRISCIUGLIO Gianpiero | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | BRACCO Pietro | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | FENOGLIO Franco | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | MARZOT Silvia | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | RICCIOTTI Loredana | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | ROTA Daniela | 31/12/2028 | | |

## Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **GIUBILEO 2025** | Interventi e approvvigionamento di beni e servizi per l'accoglienza e la funzionalità del Giubileo 2025<br><br>ROMA | Società per azioni<br><br>Società di I livello<br>Partecipata MEF al 100% | Presidente | CREMONESI Giancarlo | 31/12/2026 | Scadenza a data certa il 31/12/2026 | Num. attuali incaricati: 5<br><br>Num. donne: 2<br><br>Perc. di genere: 40% |
| | | | Amministratore delegato | VALENTE Edoardo | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | DE ROMANIS Carlo | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | LO PRETE Irene | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | SANTINI Fabiana | 31/12/2026 | | |
| **GSE - GESTORE DEI SERVIZI ENERGETICI** | Esercizio delle funzioni di natura pubblicistica del settore elettrico<br><br>ROMA | Società per azioni<br><br>Società di I livello<br>Partecipata MEF al 100% | Presidente | BECCHETTI Alfredo Maria | Fino alla scadenza dell'attuale CDA | Rinnovo entro il 30/6/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (180 giorni dal 31/12/2026) | Num. attuali incaricati: 5<br><br>Num. donne: 2<br><br>Perc. di genere: 40% |
| | | | Amministratore delegato | VIGILANTE Vinicio Mosè | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | QUARZO Giovanni | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | SPADA Roberta Nelly | Fino alla scadenza dell'attuale CDA | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | TOFFANIN Roberta | 31/12/2026 | | |

## Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **INVIMIT - INVESTIMENTI IMMOBILIARI ITALIANI SGR** | Prestazione del servizio di gestione collettiva del risparmio realizzata attraverso l'istituzione e la gestione di fondi comuni di investimento immobiliare chiusi<br><br>ROMA | Società per azioni<br><br>Società di I livello<br>Partecipata MEF al 100% | Presidente | VALDUCCI Mario | 31/12/2026 | Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026) | Num. attuali incaricati: 5<br><br>Num. donne: 2<br><br>Perc. di genere: 40% |
| | | | Amministratore delegato | SCALERA Stefano | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | AGNELLI Mario | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | CAPPIELLO Carla | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | SCIURPA Michela | 31/12/2026 | | |
| **IPZS - ISTITUTO POLIGRAFICO E ZECCA DELLO STATO** | Conio e zecca; servizi editoriali per lo Stato<br><br>ROMA | Società per azioni<br><br>Società di I livello<br>Partecipata MEF al 100% | Presidente | DI PAOLANTONIO Pietro | 31/12/2028 | Rinnovo entro il 30/6/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (180 giorni dal 31/12/2028) | Num. attuali incaricati: 5<br><br>Num. donne: 2<br><br>Perc. di genere: 40% |
| | | | Amministratore delegato | SCISCIOLI Michele | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | CORTI Stefano | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | MARINO Francesca | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | SCARPELLINI Flavia | 31/12/2028 | | |

## Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **ISTITUTO PER IL CREDITO SPORTIVO E CULTURALE** | Esercizio dell'attività bancaria nel settore dello sport e della cultura<br><br>ROMA | Società per azioni<br><br>Società di I livello<br>Partecipata MEF all'80,44% | Presidente | QUINTIERI Beniamino | 31/12/2026 | Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026) | Num. attuali incaricati: 7<br><br>Num. donne: 3<br><br>Perc. di genere: 42.86% |
| | | | Amministratore delegato | BALDINO Antonella | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | BORRE` Luigi | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | IMPROTA Claudia | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | LAVATELLI Ernesto | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | PETRELLA Monica | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | TORRISI Mario | 31/12/2026 | | |

## Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **ITA - ITALIA TRASPORTO AEREO** | Esercizio dell'attività di impresa nel settore del trasporto aereo di persone e merci<br><br>ROMA | Società per azioni<br><br>Società di I livello<br>Partecipata MEF al 59% | Presidente | PAPPALARDO Sandro | 31/12/2027 | Rinnovo entro il 30/04/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2027) | Num. attuali incaricati: 5<br><br>Num. donne: 2<br><br>Perc. di genere: 40% |
| | | | Amministratore delegato | EBERHART Joerg Michael | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | BALLONE Antonella | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | MAGGIO Lorenza | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | VALERIANI Efrem Angelo | 31/12/2027 | | |

## Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **LEONARDO** | Difesa e alta tecnologia<br><br>ROMA | Società per azioni - **Quotata**<br><br>Società di I livello<br>Partecipata MEF al 30,20% | Presidente | MACRI' Francesco | 31/12/2028 | Rinnovo entro il 30/6/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (180 giorni dal 31/12/2028) | Num. attuali incaricati: 12<br><br>Num. donne: 6<br><br>Perc. di genere: 50% |
| | | | Amministratore delegato | MARIANI Lorenzo | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | ALTIERI Trifone | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | DIACETTI Roberto | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | GIORGETTI Enrica | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | GRIFONI Elena | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | LEVY Dominique | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | MANARA Cristina | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | SORO Francesco | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | TUCCI Maurizio | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | VASCO Elena | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | VELTRI Rosina | 31/12/2028 | | |

## Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **MEFOP - SOCIETÀ PER LO SVILUPPO DEL MERCATO DEI FONDI PENSIONE** | Sviluppo dei mercati dei fondi pensione<br><br>ROMA | Società per azioni<br><br>Società di I livello<br>Partecipata MEF al 58,6% | *Presidente*<br>*Componente del Consiglio di amministrazione*<br>*Componente del Consiglio di amministrazione*<br>*Componente del Consiglio di amministrazione*<br>*Componente del Consiglio di amministrazione* | MARÈ Mauro<br>BOCCALI Wladimiro<br>COCOZZA Rosa<br>GRAZIANO Claudio Angelo Giuseppe<br>TROVO` Annamaria | 31/12/2023<br>31/12/2023<br>31/12/2023<br>31/12/2023<br>31/12/2023 | Rinnovo entro il 30/4/2024 o il 30/6/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023) | Num. attuali incaricati: 5<br><br>Num. donne: 2<br><br>Perc. di genere: 40% |

## Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **POSTE ITALIANE** | Servizi postali e finanziari<br><br>ROMA | Società per azioni - **Quotata**<br><br>Società di I livello<br><br>Partecipata MEF al 23,7% e al 28,36% da Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. | Presidente | ROVERE Silvia Maria | 31/12/2028 | Rinnovo entro il 30/6/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (180 giorni dal 31/12/2028) | Num. attuali incaricati: 9<br><br>Num. donne: 4<br><br>Perc. di genere: 44.44% |
| | | | Amministratore delegato | DEL FANTE Matteo | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | CUCCURULLO Olga | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | D'ASARO BIONDO Carlo | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | MARCHESINI Alessandro | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | MUSCARELLA Salvatore | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | RUTIGLIANO Vincenza Patrizia | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | SCACCHI Francesco | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | TERNAU Vanda | 31/12/2028 | | |

## Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **PRINCIPIA** | Interventi di rigenerazione urbana e contenimento del consumo del suolo.<br><br>MILANO | Società per azioni<br><br>Società di I livello<br>Partecipata MEF al 39,28% | Amministratore delegato | CAPITANIO Mauro | 31/12/2027 | Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027) | Num. attuali incaricati: 4<br><br>Num. donne: 2<br><br>Perc. di genere: 50% |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | BACCINI Enrica | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | MASIELLO Irene | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | REGUZZONI Marco Giovanni | 31/12/2027 | | |

## Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **RAI - RADIOTELEVISIONE ITALIANA** | Produzione e trasmissione televisiva<br><br>ROMA | Società per azioni<br><br>Società di I livello<br>Partecipata MEF al 99,56% | *Presidente* | vacante | | Rinnovo entro il 30/6/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (180 giorni dal 31/12/2026) | Num. attuali incaricati: 7<br><br>Num. donne: 2<br><br>Perc. di genere: 28.57% |
| | | | Amministratore delegato | ROSSI Giampaolo | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | AGNES Simona | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | DI MAJO Alessandro | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | DI PIETRO Davide | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | FRANGI Federica | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | MARANO Antonio | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | NATALE Roberto | 31/12/2026 | | |
| **RAM - RETE AUTOSTRADE MEDITERRANEE PER LA LOGISTICA, LE INFRASTRUTTURE ED I TRASPORTI** | Servizi infrastrutturali di trasporto<br><br>ROMA | Società per azioni<br><br>Società di I livello<br>Partecipata MEF al 100% | Amministratore unico | BORDONI Davide | 31/12/2028 | Rinnovo entro il 30/4/2029 o il 30/6/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2028) | Num. attuali incaricati: 1<br><br>Num. donne: 0<br><br>Perc. di genere: 0% |

## Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **SACE** | Assicurazioni al credito per le esportazioni<br><br>ROMA | Società per azioni<br><br>Società di I livello<br>Partecipata MEF al 100% | Presidente | PICCHI Guglielmo | 31/12/2027 | Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027) | Num. attuali incaricati: 9<br><br>Num. donne: 4<br><br>Perc. di genere: 44.44% |
| | | | Amministratore delegato | PIGNOTTI Michele | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | BERGAMI Davide | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | CONTINI Barbara Debra | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | FACCIOTTI Leopoldo | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | NOCE Paola | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | PAMMOLLI Fabio | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | SGUBIN Cristina | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | TOSSINI Silvia | 31/12/2027 | | |

## Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **SOCIETÁ INFRASTRUTTURE MILANO CORTINA 2020-2026** | Realizzazioni di opere infrastrutturali relative agli impianti sportivi olimpici<br><br>ROMA | Società per azioni<br><br>Società di I livello<br><br>Partecipata dal MEF al 35% e dal Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti al 35% | Presidente<br>Amministratore delegato<br>Componente del Consiglio di amministrazione<br>Componente del Consiglio di amministrazione | VECCHI Veronica<br>SALDINI Fabio Massimo<br>CHIODELLI Alessandro<br>MANENTI Manuela | 31/12/2026<br>31/12/2026<br>Fino alla prossima assemblea<br>31/12/2026 | Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026) | Num. attuali incaricati: 4<br><br>Num. donne: 2<br><br>Perc. di genere: 50% |
| **SOGEI - SOCIETÀ GENERALE D'INFORMATICA** | Tecnologia dell'informazione e comunicazione<br><br>ROMA | Società per azioni<br><br>Società di I livello<br><br>Partecipata MEF al 100% | Presidente<br>Amministratore delegato<br>Componente del Consiglio di amministrazione<br>Componente del Consiglio di amministrazione<br>Componente del Consiglio di amministrazione | SAVINI Paolo<br>CANNARSA Cristiano<br>DI STEFANO Leonardo<br>D`ONOFRIO Alessandra<br>FUSCO Nicoletta | 31/12/2026<br>31/12/2026<br>31/12/2026<br>31/12/2026<br>31/12/2026 | Rinnovo entro il 30/4/2027 o il 30/6/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026) | Num. attuali incaricati: 5<br><br>Num. donne: 2<br><br>Perc. di genere: 40% |

## Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **SOGESID - SOCIETA' DI GESTIONE DI IMPIANTI IDRICI** | Gestione impianti idrici<br><br>ROMA | Società per azioni<br><br>Società di I livello<br>Partecipata MEF al 100% | Presidente | PAPARELLA Silvia | 31/12/2028 | Rinnovo entro il 30/4/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2028) | Num. attuali incaricati: 5<br><br>Num. donne: 3<br><br>Perc. di genere: 60% |
| | | | Vice Presidente | PANERO Massimiliano | 31/12/2028 | | |
| | | | Amministratore delegato | STRAVATO Errico | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | SCIALANGA Paola | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | SICILIA Ernestina | 31/12/2028 | | |
| **SOGIN - SOCIETÀ GESTIONE IMPIANTI NUCLEARI** | Dismissione di siti nucleari<br><br>ROMA | Società per azioni<br><br>Società di I livello<br>Partecipata MEF al 100% | Presidente | GRASSI Stefano | 31/12/2028 | Rinnovo entro il 30/04/2029 o il 30/06/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2028) | Num. attuali incaricati: 5<br><br>Num. donne: 2<br><br>Perc. di genere: 40% |
| | | | Amministratore delegato | MAZZOLIN Lodovico | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | BORTOLUSSI Barbara | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | SCAVONE Sara | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | VIGNATI Jacopo | 31/12/2028 | | |

## Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **SPORT E SALUTE** | Produzione e fornitura di servizi di carattere generale a favore dello sport<br><br>ROMA | Società per azioni<br><br>Società di I livello<br>Partecipata MEF al 100% | Presidente | MEZZAROMA Marco | 31/12/2028 | Rinnovo entro il 30/04/2029 o il 30/06/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2028) | Num. attuali incaricati: 6<br><br>Num. donne: 2<br><br>Perc. di genere: 33.33% |
| | | | Amministratore delegato | NEPI MOLINERIS Diego | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | RICCI BITTI Francesco | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | CAIAZZO Fabio | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | DI QUINZIO Rita | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | SPENA Maria | 31/12/2028 | | |
| **STMICROELECTRONICS HOLDING NV** | | Società per azioni<br><br>Società di I livello<br>Partecipata MEF al 50% | | | | Informazione non disponibile | Num. attuali incaricati: 0<br><br>Num. donne: 0<br><br>Perc. di genere: 0% |

## Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **STRETTO DI MESSINA** | Studio, progettazione e costruzione di un'opera per il collegamento stabile viario e ferroviario e dei pubblici servizi tra la Sicilia e il continente<br><br>ROMA | Società per azioni<br><br>Società di I livello<br>Partecipata MEF al 55,16% | Presidente | BASILE Maurizio | 31/12/2028 | Rinnovo entro il 30/04/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2028) | Num. attuali incaricati: 5<br><br>Num. donne: 2<br><br>Perc. di genere: 40% |
| | | | Amministratore delegato | CIUCCI Pietro | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | MARIANI Eleonora Maria | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | NICOTRA Ida Angela Loredana | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | STASI Marco | 31/12/2028 | | |
| **SVILUPPO LAVORO ITALIA** | Promozione dell'occupazione in Italia e all'estero<br><br>ROMA | Società per azioni<br><br>Società di I livello<br>Partecipata MEF al 100% | Presidente e Amministratore delegato | NICASTRO Paola | 31/12/2028 | Rinnovo entro il 30/04/2029 o il 30/06/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2028) | Num. attuali incaricati: 5<br><br>Num. donne: 3<br><br>Perc. di genere: 60% |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | CAMPANA Ciro | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | PANELLA Renato | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | TERMITE Grazia | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | TIRONI Simona | 31/12/2028 | | |

## Società partecipate da Acque del Sud

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **SOCIETA` MEDITERRANEA ENERGIA AMBIENTE** | Ricerca e studio nel settore dell'ingegneria idraulica, ambientale ed energetica<br><br>POTENZA | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 30% | Presidente<br>Componente del Consiglio di amministrazione<br>Componente del Consiglio di amministrazione<br>Componente del Consiglio di amministrazione | DI GRAZIA Rocco<br>DI GRAZIA Anna<br>DI GRAZIA Giuseppe<br>TADDEI Vincenzo | 31/12/2026<br>31/12/2026<br>31/12/2026<br>31/12/2026 | Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026) | Num. attuali incaricati: 4<br><br>Num. donne: 1<br><br>Perc. di genere: 25% |

## Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **ACCIAIERIE D'ITALIA HOLDING** | Produzione di acciaio e sua lavorazione e commercializzazione.<br>IN AMMINISTRAZIONE STRAORDINARIA<br><br>MILANO | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 38,1% | Commissario straordinario<br>Commissario straordinario<br>Commissario straordinario | FIORI Giovanni<br>QUARANTA Giancarlo<br>TABARELLI Davide | A tempo indeterminato<br>A tempo indeterminato<br>A tempo indeterminato | Fino alla revoca | Num. attuali incaricati: 3<br>Num. donne: 0<br>Perc. di genere: 0% |
| **ARCADIA FASHION** | Commercio all'ingrosso, al minuto e on-line di articoli di abbigliamento<br><br>ASTI | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 49% | Presidente<br>Amministratore delegato<br>Amministratore delegato<br>Componente del Consiglio di amministrazione<br>Componente del Consiglio di amministrazione | FEDELE Enrico<br>BERNARDO Luigi<br>BERNARDO Pierluigi<br>BERNARDO Arnaldo<br>MONTEMURRO Francesco | 31/03/2029<br>31/03/2029<br>31/03/2029<br>31/03/2029<br>31/03/2029 | Rinnovo entro il 31/7/2029 o il 30/9/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni o 180 giorni dal 31/3/2029) | Num. attuali incaricati: 5<br>Num. donne: 0<br>Perc. di genere: 0% |

## Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **BEDESCHI** | Progettazione, costruzione e commercio di macchinari e di impianti industriali<br><br>PADOVA | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 49,49% | Presidente<br>Amministratore delegato<br>Componente del Consiglio di amministrazione<br>Componente del Consiglio di amministrazione<br>Componente del Consiglio di amministrazione | FORCOLIN Gianluca<br>FEEL HOLDING S.R.L.<br>BEDESCHI Federico<br>BONAMINI Massimiliano<br>TOSI Saverio | 31/12/2026<br>31/12/2026<br>31/12/2026<br>31/12/2026<br>31/12/2026 | Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni o 180 giorni dal 31/12/2026) | Num. attuali incaricati: 5<br>Num. donne: 0<br>Perc. di genere: 0% |
| **BELLOTTI** | Trasformazione e commercio del legno e dei suoi derivati.IN LIQUIDAZIONE<br><br>COMO | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 34,3% | Commissario liquidatore | GALBIATI Piero | Fino alla revoca | | Num. attuali incaricati: 1<br>Num. donne: 0<br>Perc. di genere: 0% |
| **BTX ITALIAN RETAIL AND BRANDS** | Produzione e commercio di articoli di abbigliamento. IN LIQUIDAZIONE<br><br>MILANO | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 48,72% | Commissario liquidatore | SAVINO Andrea | A tempo indeterminato | | Num. attuali incaricati: 1<br>Num. donne: 0<br>Perc. di genere: 0% |

## Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **CORNELIANI** | Confezione, commercio ed esportazione di articoli di abbigliamento e relativi accessori<br><br>MILANO | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 48,15% | Presidente<br>Amministratore delegato<br>Componente del Consiglio di amministrazione<br>Componente del Consiglio di amministrazione<br>Componente del Consiglio di amministrazione | SALINI Silvio<br>BRANDAZZA Giorgio Mario<br>DAVIS Andrea Jayne<br>MANGANI Valeria Franca<br>MONTIRONI Paolo | 31/12/2026<br>31/12/2026<br>31/12/2026<br>31/12/2026<br>31/12/2026 | Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026) | Num. attuali incaricati: 5<br>Num. donne: 2<br>Perc. di genere: 40% |
| **CTC CONCERIA DEL CHIENTI** | Lavorazione, trasformazione e commercio di pellami di ogni tipo e genere<br><br>MACERATA | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 49% | Presidente<br>Vice Presidente<br>Vice Presidente<br>Amministratore delegato<br>Componente del Consiglio di amministrazione | STOPPER Andrea<br>PICCININI Carlo<br>STRAVENTA Daniele<br>LUPPA Marco<br>FERRARA Raffaele | 31/12/2027<br>31/12/2027<br>31/12/2027<br>31/12/2027<br>31/12/2027 | Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027) | Num. attuali incaricati: 5<br>Num. donne: 0<br>Perc. di genere: 0% |

## Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **DRI D'ITALIA** | Realizzazione di studi di prefattibilità per la progettazione, realizzazione, costruzione e gestione di impianti di produzione di pre-ridotto finalizzato alla conversione green del settore della siderurgia<br><br>ROMA | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 100% | Presidente | POZZI Cesare | 31/12/2027 | Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027) | Num. attuali incaricati: 5<br><br>Num. donne: 2<br><br>Perc. di genere: 40% |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | BOLOGNA Paola | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | FERRANTI Ferruccio | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | MARCHIONNI Marco | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | NAPOLITANO Clara | 31/12/2027 | | |

## Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **FARE SPOT** | Progettazione, produzione e commercializzazione di materiale informatico ed elettronico<br><br>NAPOLI | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 29,68% | *Presidente* | BALESTRA Augusto | 31/12/2025 | Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni o 180 giorni dal 31/12/2025) | Num. attuali incaricati: 10<br><br>Num. donne: 1<br><br>Perc. di genere: 10% |
| | | | *Amministratore delegato* | MANSOLILLO Roberto | 31/12/2025 | | |
| | | | *Componente del Consiglio di amministrazione* | ANGELONE Piero | 31/12/2025 | | |
| | | | *Componente del Consiglio di amministrazione* | AUTORINO Sabatino | 31/12/2025 | | |
| | | | *Componente del Consiglio di amministrazione* | GARDINI Mario | 31/12/2025 | | |
| | | | *Componente del Consiglio di amministrazione* | GATTA Gianluca | 31/12/2025 | | |
| | | | *Componente del Consiglio di amministrazione* | MONACO Giulia | 31/12/2025 | | |
| | | | *Componente del Consiglio di amministrazione* | PELUSO Salvatore | 31/12/2025 | | |
| | | | *Componente del Consiglio di amministrazione* | RICCIO Antonio | 31/12/2025 | | |
| | | | *Componente del Consiglio di amministrazione* | SERRA Sergio | 31/12/2025 | | |

## Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **I.P. INIZIATIVE PORTUALI PORTO ROMANO** | Realizzazione di porti turistici, sia opere a mare che opere a terra, nonché promozione e sviluppo di attività commerciali ed immobiliari legate ai porti turistici. IN LIQUIDAZIONE<br><br>ROMA | Società a responsabilità limitata<br><br>Società di II livello<br><br>Partecipata al 34,23% | Commissario liquidatore | BORGHESE Ascanio | Fino alla revoca | Fino alla revoca | Num. attuali incaricati: 1<br><br>Num. donne: 0<br><br>Perc. di genere: 0% |
| **INDUSTRIE SCAFFALATURE ARREDAMENTI** | Progettazione, produzione e commercio di arredamenti, scaffalature, frigoriferi e attrezzature per negozi, supermercati e pubblici esercizi.<br><br>PERUGIA | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br><br>Partecipata al 33,33% | Presidente | GIULIETTI Carlo | 31/08/2027 | Rinnovo entro il 31/12/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/08/2027) | Num. attuali incaricati: 7<br><br>Num. donne: 0<br><br>Perc. di genere: 0% |
| | | | Vice Presidente | VALOBRA Dante | 31/08/2027 | | |
| | | | Amministratore delegato | COCCHI Andrea | 31/08/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | CIARAPICA Moreno | 31/08/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | NAPOLITANO Riccardo | 31/08/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | STEFANELLI Riccardo | 31/08/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | TUDINI Domenico | Fino alla prossima assemblea | | |

## Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **INFRATEL ITALIA - INFRASTRUTTURE E TELECOMUNICAZIONI PER L'ITALIA** | Sviluppo e diffusione delle tecnologie dell'informazione e della comunicazione<br><br>ROMA | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 100% | Presidente<br>Amministratore delegato<br>Componente del Consiglio di amministrazione<br>Componente del Consiglio di amministrazione<br>Componente del Consiglio di amministrazione | FARAONI Daniela<br>ACANFORA Stefano<br>CASTELLANI Maddalena<br>FONTANA Gregorio<br>SANSONE Leonarda | 31/12/2028<br>31/12/2028<br>31/12/2028<br>31/12/2028<br>31/12/2028 | Rinnovo entro il 30/04/2029 o il 30/06/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2028) | Num. attuali incaricati: 5<br>Num. donne: 3<br>Perc. di genere: 60% |
| **INVITALIA PARTECIPAZIONI** | Acquisire ed assumere interessenze e partecipazioni in qualsiasi tipo di enti, società ed imprese. IN LIQUIDAZIONE<br><br>ROMA | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 100% | Commissario liquidatore | LIOTO Dario | Fino alla revoca | | Num. attuali incaricati: 1<br>Num. donne: 0<br>Perc. di genere: 0% |
| **ITALIA TURISMO** | Attività nel settore turistico - alberghiero<br><br>ROMA | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 100% | *Amministratore unico* | LIOTO Dario | 31/12/2021 | Rinnovo entro il 30/04/2022 o il 30/06/2022 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2021) | Num. attuali incaricati: 1<br>Num. donne: 0<br>Perc. di genere: 0% |

## Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **ITALIAN GREEN FACTORY** | Reindustrializzazione dell'area "ex Whirlpool" di Napoli.<br><br>NAPOLI | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 48,33% | Presidente | ACCETTA Ciro | 31/12/2028 | Rinnovo entro il 30/04/2029 o il 30/06/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni o 180 giorni dal 31/12/2028) | Num. attuali incaricati: 5<br><br>Num. donne: 0<br><br>Perc. di genere: 0% |
| | | | Amministratore delegato | GRANISSO Felice | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | GRANISSO Luca | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | LUVRANO Francesco | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | MATTARELLI Andrea | 31/12/2028 | | |

## Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **LIRSA** | Trasformazione materie plastiche<br><br>CASERTA | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 31,85% | Presidente<br>Amministratore delegato<br>Componente del Consiglio di amministrazione<br>Componente del Consiglio di amministrazione<br>Componente del Consiglio di amministrazione<br>Componente del Consiglio di amministrazione<br>Consigliere delegato | FERRANDO Luigi<br>SCUDIERI Vincenzo<br>FANETTI Maurizio<br>FORMICOLA Marco<br>RICCIO Antonio<br>SENNI Giulio<br>SCUDIERI Simone | 31/12/2027<br>31/12/2027<br>31/12/2027<br>31/12/2027<br>31/12/2027<br>31/12/2027<br>31/12/2027 | Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027) | Num. attuali incaricati: 7<br><br>Num. donne: 0<br><br>Perc. di genere: 0% |
| **MAJANO UNO** | Gestione diretta ed indiretta di partecipazioni societarie con esclusione di attività nei confronti del pubblico (holding) | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 33,6% | Amministratore unico | COLOMBO Paolo | 31/12/2028 | Rinnovo entro il 30/4/2029 o il 30/6/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2028) | Num. attuali incaricati: 1<br><br>Num. donne: 0<br><br>Perc. di genere: 0% |

## Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **MEDIOCREDITO CENTRALE - BANCA DEL MEZZOGIORNO** | Esercizio dell'attività bancaria nonché di ogni altra attività finanziaria nei limiti consentiti dalle disposizioni vigenti<br><br>ROMA | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 100% | Presidente | TOSCHI Giorgio | 31/12/2028 | Rinnovo entro il 30/04/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2028) | Num. attuali incaricati: 7<br><br>Num. donne: 3<br><br>Perc. di genere: 42.86% |
| | | | Amministratore delegato | FERRANTI Ferruccio | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | BIANCHI Alessandra | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | D'AMATO Carmela | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | DONATI Sandro | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | GIANCOLA Valeria | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | MESSUTI Andrea | 31/12/2028 | | |

## Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **MER MEC FERROSUD** | Esercizio diretto o indiretto di lavori ferroviari<br><br>MATERA | Società a responsabilità limitata<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 44,66% | Presidente | CAPECCCHI Riccardo | 31/12/2026 | Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026) | Num. attuali incaricati: 5<br><br>Num. donne: 0<br><br>Perc. di genere: 0% |
| | | | Vice Presidente | PEPE Donato | 31/12/2026 | | |
| | | | Amministratore delegato | GIULIANI Antonio Fabio | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | ACCETTA Ciro | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | DEL CURATOLO Ruggiero | 31/12/2026 | | |
| **NEREIDE HOLDING** | Svolgimento dell'attività di acquisto, vendita e gestione di partecipazioni e di diritti a queste collegate<br><br>MILANO | Società a responsabilità limitata<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 49% | Presidente | BONANNI Massimo | 31/12/2027 | Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni o 180 giorni dal 31/12/2027) | Num. attuali incaricati: 5<br><br>Num. donne: 1<br><br>Perc. di genere: 20% |
| | | | Amministratore delegato | ALLEGRINO Fioravante | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | BASSI Andrea | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | BORSANI Carolina | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | CALZONI Marco | 31/12/2027 | | |

## Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **NICHE FUSINA ROLLED PRODUCTS** | Industria e commercio di prodotti metallici, in particolare di alluminio in tutte le forme e leghe, di prodotti chimici e di prodotti in plastica, di loro sottoprodotti, semilavorati<br><br>VENEZIA | Società a responsabilità limitata<br><br>Società di II livello<br><br>Partecipata al 49% | Presidente | D'ADDARIO David Francis | 31/12/2027 | Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027) | Num. attuali incaricati: 5<br><br>Num. donne: 1<br><br>Perc. di genere: 20% |
| | | | Amministratore delegato | ZINNI Vincenzo | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | GENNARO Francesca Chiara | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | LAURA Anhony Joseph | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | STRAVENTA Daniele | 31/12/2027 | | |
| **PERNIGOTTI** | Produzione e commercializzazione di prodotti nel settore dell'industria dolciaria<br><br>ALESSANDRIA | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br><br>Partecipata al 25% | Presidente | MASTROBUONO Luigi | 30/06/2028 | Rinnovo entro il 31/10/2029 o il 31/12/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 30/6/2028) | Num. attuali incaricati: 5<br><br>Num. donne: 0<br><br>Perc. di genere: 0% |
| | | | Amministratore delegato | PASTORE Francesco | 30/06/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | FERRALASCO Guido | 30/06/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | PERRINI Francesco | 30/06/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | QUAGLIARINI Eleuterio | 30/06/2028 | | |

## Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **REITHERA** | Ricerca, sviluppo, fabbricazione e commercio di prodotti chimici, alimentari e medici<br><br>ROMA | Società a responsabilità limitata<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 27% | Presidente e Amministratore delegato | COLLOCA Stefano | A tempo indeterminato | | Num. attuali incaricati: 6<br><br>Num. donne: 0<br><br>Perc. di genere: 0% |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | ACCETTA Ciro | A tempo indeterminato | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | CORTESE Maurizio | A tempo indeterminato | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | NICOSIA Alfredo | A tempo indeterminato | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | PATERNOSTRO Stefano | A tempo indeterminato | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | RUSSO Tommaso | A tempo indeterminato | | |

## Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **SICAMB** | Gestione di stabilimenti e officine aeronautiche<br><br>LATINA | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 30,3% | Presidente e Amministratore delegato | TESTI Antonio Davide | 31/12/2028 | Rinnovo entro il 30/04/2029 o il 30/06/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2028) | Num. attuali incaricati: 7<br><br>Num. donne: 1<br><br>Perc. di genere: 14.29% |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | BERNASCONI Maximo Pedro | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | CHOW CHEK NAM Kevin | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | KLINGER Marco | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | LIT YOKE Suan | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | TOSI Saverio | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | VERGANO Stefano Giuseppe Ermenegildo | 31/12/2028 | | |

## Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **SNAIDERO RINO** | Produzione e vendita di mobili in legno per cucina ed elementi componibili<br><br>UDINE | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 33,6% | Presidente | SNAIDERO Edi | 31/12/2026 | Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026) | Num. attuali incaricati: 7<br><br>Num. donne: 0<br><br>Perc. di genere: 0% |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | COLOMBO Paolo | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | FERRO LUZZI Giovanni Matteo | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | FIORAVANTI Andrea | Fino alla scadenza dell'attuale CDA | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | PELLECCHIA Ignazio | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | SPINIELLO Salvatore Gaetano Antonio | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | TRIVILLIN Alessandro | 31/12/2026 | | |
| **SVILUPPO INDUSTRIALE SIENA** | gestione, manutenzione, valorizzazione e sviluppo di immobili<br><br>ROMA | Società a responsabilità limitata<br><br>Società di II livello<br>Partecipata all'80% | Presidente | TUDINI Domenico | 31/12/2028 | Rinnovo entro il 30/04/2029 o il 30/06/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2028) | Num. attuali incaricati: 3<br><br>Num. donne: 1<br><br>Perc. di genere: 33.33% |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | CORRADI Gabriele | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | LAZZARESCHI Valentina | 31/12/2028 | | |

## Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **TECNO** | fabbricazione e relativa vendita di mobili ed articoli per arredamento<br><br>MILANO | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 44,44% | Presidente | FERRARA Raffaele | 31/12/2027 | Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni o 180 giorni dal 31/12/2027) | Num. attuali incaricati: 5<br><br>Num. donne: 1<br><br>Perc. di genere: 20% |
| | | | Amministratore delegato | SECCHI Giorgio Francesco | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | LODESANI Eliano | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | MARTA Marco | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | PETTITI Priscilla | 31/12/2027 | | |
| **TECNOMECCANICA** | Fusione di metalli leggeri<br><br>NOVARA | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>34,32 per cento | Presidente | FERRARA Raffaele | 31/12/2027 | Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027) | Num. attuali incaricati: 5<br><br>Num. donne: 0<br><br>Perc. di genere: 0% |
| | | | Amministratore delegato | FERRUCCI Simone | 31/12/2027 | | |
| | | | Amministratore delegato | GASTALDI Filippo | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | BARACCO Maurizio | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | RONCHI Stefano | 31/12/2027 | | |

## Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **TERME DI CHIANCIANO** | Valorizzazione e sfruttamento delle acque termali e minerali del compendio di Chianciano Terme<br><br>SIENA | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 48,59% | Presidente | MASTROBUONO Luigi | 31/12/2026 | Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026) | Num. attuali incaricati: 5<br><br>Num. donne: 1<br><br>Perc. di genere: 20% |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | PATERNOSTRO Sofia | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | ROMANO Riccardo | 31/12/2026 | | |
| | | | Consigliere delegato | GARIBALDI Massimo | 31/12/2026 | | |
| | | | Consigliere delegato | TERSIGNI Giulio | 31/12/2026 | | |
| **TEST AND MANUFACTURING ASSEMBLY** | fabbricazione di schede elettroniche integrate, nonché di apparecchi elettrici ed elettronici per telecomunicazioni<br><br>CASERTA | Società a responsabilità limitata<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 45% | Presidente | ACCETTA Ciro | 31/12/2027 | Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni o 180 giorni dal 31/12/2027) | Num. attuali incaricati: 5<br><br>Num. donne: 0<br><br>Perc. di genere: 0% |
| | | | Amministratore delegato | STELLATO Aniello | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | CAPECCHI Riccardo | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | FERRARO Vincenzo Domenico | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | GOLINO Domenico | 31/12/2027 | | |

## Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **TOSCANA LIFE SCIENCES SVILUPPO** | Ricerca, sviluppo, produzione e commercializzazione di prodotti biotecnologici e biomedicali. IN LIQUIDAZIONE<br><br>SIENA | Società a responsabilità limitata<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 30% | Commissario liquidatore | PAOLINI Andrea | Fino alla revoca | | Num. attuali incaricati: 1<br><br>Num. donne: 0<br><br>Perc. di genere: 0% |
| **TRASPORTI FERROVIARI** | Gestione di stabilimenti industriali di trasporto IN LIQUIDAZIONE<br><br>MILANO | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 31% | Commissario liquidatore | MERINI Matteo | Fino alla revoca | | Num. attuali incaricati: 1<br><br>Num. donne: 0<br><br>Perc. di genere: 0% |

## Società partecipate da Amco - Asset Management Company

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **EXACTA** | Acquisto e detenzione di partecipazioni in società o enti e concessione di finanziamenti alle società controllate<br><br>CUNEO | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata all'80% | Presidente | BIANCHI Matteo Luigi | 31/12/2027 | Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni o 180 giorni dal 31/12/2027) | Num. attuali incaricati: 7<br><br>Num. donne: 2<br><br>Perc. di genere: 28.57% |
| | | | Amministratore delegato | OREGLIA Dario | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | AYMONE Alessandro | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | COLOMBO Paola | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | MARIOTTI Katia | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | RACCA Massimo | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | TESTORE Roberto | Fino alla prossima assemblea | | |

## Società partecipate da Amco - Asset Management Company

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **GENOVA HIGH TECH** | Valorizzazione e promozione immobiliare | Società per azioni<br>Società di II livello<br>Partecipata al 76,14% | Presidente | LAMANNA Giorgio | 31/12/2027 | Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni o 180 giorni dal 31/12/2027) | Num. attuali incaricati: 5<br>Num. donne: 2<br>Perc. di genere: 40% |
| | | | Amministratore delegato | PAVIERA Giovanni Maria | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | COLOMBO Paola | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | CUNIBERTI Gianaurelio | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | MARIOTTI Katia | 31/12/2027 | | |
| **INTERPORTO TOSCANO A. VESPUCCI LIVORNO-GUASTICCE** | Progettazione, esecuzione, costruzione e gestione di un Interporto<br>LIVORNO | Società per azioni<br>Società di II livello<br>Partecipata al 31,48% | Presidente | BELLANDI Monica | 31/12/2026 | Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026) | Num. attuali incaricati: 5<br>Num. donne: 2<br>Perc. di genere: 40% |
| | | | Vice Presidente | GRIGLIATTI Enrico | 31/12/2026 | | |
| | | | Amministratore delegato | CIONI Raffaello | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | NISTA Nicola | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | SCALI Francesca | 31/12/2026 | | |

## Società partecipate da Amco - Asset Management Company

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **MONTEROSSO** | Acquisizione, gestione, valorizzazione e dismissione di proprietà e di diritti reali immobiliari<br><br>MILANO | Società a responsabilità limitata<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 100% | Amministratore unico | CHIOCCHETTA Stefano | Fino alla revoca | | Num. attuali incaricati: 1<br><br>Num. donne: 0<br><br>Perc. di genere: 0% |
| **TATOOINE LEASECO** | Acquisizione, gestione e valorizzazione di beni immobili e mobili<br><br>TREVISO | Società a responsabilità limitata<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 100% | Amministratore unico<br><br>Designato come rappresentante della Società amministratrice | BLADE Management S.r.l.<br><br>MARCHESIN Pino | A tempo indeterminato<br><br>A tempo indeterminato | | Num. attuali incaricati: 2<br><br>Num. donne: 0<br><br>Perc. di genere: 0% |
| **TATOOINE SPV** | Realizzazione di operazioni di cartolarizzazione di crediti<br><br>TREVISO | Società a responsabilità limitata<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 100% | Amministratore unico<br><br>Designato come rappresentante della Società amministratrice | BLADE Management S.r.l.<br><br>MARCHESIN Pino | A tempo indeterminato<br><br>A tempo indeterminato | | Num. attuali incaricati: 2<br><br>Num. donne: 0<br><br>Perc. di genere: 0% |

## Società partecipate da Autostrade dello Stato

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **CAV - CONCESSIONI AUTOSTRADALI VENETE** | Gestione e manutenzione di tratte autostradali situate prevalentemente nel territorio della Regione Veneto<br><br>VENEZIA | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 50% | Presidente | MANTO Monica | 31/12/2027 | Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni o 180 giorni dal 31/12/2027) | Num. attuali incaricati: 4<br><br>Num. donne: 2<br><br>Perc. di genere: 50% |
| | | | Amministratore delegato | CAMPITELLI Maria Rosaria Anna | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | TIOZZO FASIOLO Lucio | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | VAGHI Carlo | 31/12/2027 | | |
| **S.I.T.A.F. - SOCIETÀ ITALIANA TRAFORO AUTOSTRADALE DEL FREJUS** | Costruzione ed esercizio delle autostrade e dei Trafori in concessione<br><br>TORINO | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 31,75% | Presidente | QUAGLIA Giovanni | 31/12/2027 | Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni o 180 giorni dal 31/12/2027) | Num. attuali incaricati: 5<br><br>Num. donne: 0<br><br>Perc. di genere: 0% |
| | | | Vice Presidente | RUBERTO Raffaele | 31/12/2027 | | |
| | | | Amministratore delegato | VEZZOSI Claudio | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | BALOCCO Giovanni | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | PAIS Michele | 31/12/2027 | | |

## Società partecipate da Autostrade dello Stato

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **SOCIETA' DI PROGETTO AUTOSTRADA ASTI/CUNEO in breve "AUTOSTRADA ASTI-CUNEO"** | Progettazione, realizzazione, manutenzione e gestione del collegamento autostradale tra le città di Asti e Cuneo<br><br>ROMA | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 35% | Presidente | QUAGLIA Giovanni | 31/12/2028 | Rinnovo entro il 30/04/2029 o il 30/06/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni o 180 giorni dal 31/12/2028) | Num. attuali incaricati: 9<br><br>Num. donne: 1<br><br>Perc. di genere: 11.11% |
| | | | Vice Presidente | PAIS Michele | 31/12/2028 | | |
| | | | Amministratore delegato | MAGRI' Bernardo | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | ANGIONI Giovanni | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | BALOCCO Giovanni | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | DEMARCHI Paolo | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | FORNARI Giuseppe | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | GORGERINO Gioia | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | VEZZOSI Claudio | 31/12/2028 | | |

## Società partecipate da Autostrade dello Stato

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **SOCIETÀ ITALIANA PER IL TRAFORO DEL MONTE BIANCO** | Costruzione e gestione della galleria stradale attraverso il massiccio del Monte Bianco<br><br>VALLE D'AOSTA/VALLEE D'AOSTE | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 32,13% | Presidente | RINY Emily Marinella | 31/12/2028 | Rinnovo entro il 30/04/2029 o il 30/06/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2028) | Num. attuali incaricati: 21<br><br>Num. donne: 6<br><br>Perc. di genere: 28.57% |
| | | | Vice Presidente | ALBANO Alessandro | 31/12/2028 | | |
| | | | Amministratore delegato | NANNI Mirko | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | BIANCHI Matteo Luigi | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | BLANC Laurent | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | BOTTEON Elena | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | BURRI Olivier Georges Rene' | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | CARMONA Paolo | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | CHENEY Edy | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | DAL BUSCO Serge Antoine | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | DAMIANO Raffaele | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | GORGERINO Gioia | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | GREGORIO Federico | 31/12/2028 | | |

## Società partecipate da Autostrade dello Stato

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | MARINO Alessandra | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | MORETTI Gregorio | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | MUSUMECI Claudio | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | OGLIETTI Andrea | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | ORLANDO Emilia | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | RUBINO Marco | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | TOGNI Sergio Roberto | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | VARANI Cristina | 31/12/2028 | | |

## Società partecipate da Banca Monte dei Paschi di Siena

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **AXA MPS DANNI** | Assicurazioni nei rami: infortuni, malattia, corpi di veicoli terrestri, ferroviari, aerei, marittimi, lacustri e fluviali; merci trasportate, incendi<br><br>ROMA | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 50% | Presidente | MAIONE Nicola | 31/12/2027 | Rinnovo entro il 30/4/2028 o il 30/6/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027) | Num. attuali incaricati: 8<br><br>Num. donne: 3<br><br>Perc. di genere: 37.5% |
| | | | Amministratore delegato | SOLDANO Chiara Costanza Francesca | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | BASAGNI Paola | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | COHEN Patrick Maurice Benoit | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | MAFFEZZONI Andrea Francesco | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | MUGNIER Christophe Georges Michel | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | RUGGIERO Pasquale | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | SCIPIONE Monica | 31/12/2027 | | |

## Società partecipate da Banca Monte dei Paschi di Siena

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **AXA MPS VITA** | Assicurazione sulla vita<br><br>ROMA | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 50% | Presidente | MAIONE Nicola | 31/12/2027 | Rinnovo entro il 30/4/2028 o il 30/6/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027) | Num. attuali incaricati: 9<br><br>Num. donne: 3<br><br>Perc. di genere: 33.33% |
| | | | Amministratore delegato | SOLDANO Chiara Costanza Francesca | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | BASAGNI Paola | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | CHIAPPI Gabriele | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | COHEN Patrick Maurice Benoit | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | GATTESCHI Serena | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | MAFFEZZONI Andrea Francesco | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | MANGHETTI Flavio | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | MUGNIER Christophe Georges Michel | 31/12/2027 | | |
| **CIRENE FINANCE** | Realizzazione di operazioni di cartolarizzazione di crediti ai sensi della legge 130/1999<br><br>TREVISO | Società a responsabilità limitata<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 60% | Amministratore unico | PARRAVICINI Giorgia | A tempo indeterminato | | Num. attuali incaricati: 1<br><br>Num. donne: 1<br><br>Perc. di genere: 100% |

## Società partecipate da Banca Monte dei Paschi di Siena

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **FIDI TOSCANA** | Esercizio dell'attività di concessione di finanziamenti e gestione di agevolazioni<br><br>FIRENZE | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 27,46% | *Presidente*<br>*Vice Presidente*<br>*Componente del Consiglio di amministrazione*<br>*Componente del Consiglio di amministrazione*<br>*Componente del Consiglio di amministrazione* | PETRETTO Lorenzo<br>MANCINI Egidio<br>ANDREANI Ettore<br>LUCARELLI Paola<br>PUCCI Serena | 31/12/2024<br>31/12/2024<br>31/12/2024<br>31/12/2024<br>31/12/2024 | Rinnovo entro il 30/4/2025 o il 30/6/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024) | Num. attuali incaricati: 5<br>Num. donne: 2<br>Perc. di genere: 40% |
| **G.IMM.ASTOR** | Acquisizione e gestione di immobili ad uso funzionale della Banca azionista di maggioranza<br><br>LECCE | Società a responsabilità limitata<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 52% | Amministratore unico | ANGUILLA Eugenio | 31/12/2027 | Rinnovo entro il 30/04/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2027) | Num. attuali incaricati: 1<br>Num. donne: 0<br>Perc. di genere: 0% |

## Società partecipate da Banca Monte dei Paschi di Siena

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **IMMOBILIARE NOVOLI** | Realizzazione di una iniziativa di valorizzazione immobiliare in Firenze-Novoli<br><br>FIRENZE | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 50% | *Presidente* | PASQUINI Simone | 31/12/2025 | Rinnovo entro il 30/4/2026 o il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025) | Num. attuali incaricati: 5<br><br>Num. donne: 0<br><br>Perc. di genere: 0% |
| | | | *Vice Presidente* | AURISTO Sergio | 31/12/2025 | | |
| | | | *Componente del Consiglio di amministrazione* | CAMPAGNOLA Aldo | 31/12/2025 | | |
| | | | *Componente del Consiglio di amministrazione* | CARATELLI Tommaso | Fino alla prossima assemblea | | |
| | | | *Componente del Consiglio di amministrazione* | ROSSINI Matteo | Fino alla prossima assemblea | | |
| **MAGAZZINI GENERALI FIDUCIARI DI MANTOVA** | Impianto ed esercizio di magazzini generali fiduciari ed anche privati, in edifici di proprietà o locati<br><br>MANTOVA | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 100% | *Presidente* | TIEZZI Marco | 31/12/2025 | Rinnovo entro il 30/4/2026 o il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio al 31/12/2025 (120 o 180 giorni dal 31/12/2025) | Num. attuali incaricati: 5<br><br>Num. donne: 2<br><br>Perc. di genere: 40% |
| | | | *Vice Presidente* | BESCHI Alessandra | 31/12/2025 | | |
| | | | *Componente del Consiglio di amministrazione* | D`ONOFRIO Pasquina | 31/12/2025 | | |
| | | | *Componente del Consiglio di amministrazione* | GIULIANI Nicola | 31/12/2025 | | |
| | | | *Componente del Consiglio di amministrazione* | SCHINTU Fabrizio Angelo | 31/12/2025 | | |

## Società partecipate da Banca Monte dei Paschi di Siena

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **MEDIOBANCA - BANCA DI CREDITO FINANZIARIO** | Raccolta del risparmio ed esercizio del credito alle imprese<br><br>MILANO | Società per azioni - **Quotata**<br><br>Società di II livello<br>Partecipata all'86,35% | Presidente | GRILLI Vittorio Umberto | 31/12/2027 | Rinnovo entro il 31/10/2028 o il 31/12/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni o 180 giorni dal 30/6/2028) | Num. attuali incaricati: 12<br><br>Num. donne: 5<br><br>Perc. di genere: 41.67% |
| | | | Vice Presidente | PANIZZA Sandro | 31/12/2027 | | |
| | | | Amministratore delegato | MELZI D'ERIL Alessandro | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | D'ONOFRIO Pasquina | Fino alla prossima assemblea | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | FISSI Silvia | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | GALLO Paolo | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | GANDINI Ines | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | LAPUCCI Massimo | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | MASONI Giuseppe Matteo | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | TOGNA Tiziana | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | VERNISI Donatella | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | ZAPPIA Andrea | 31/12/2027 | | |

## Società partecipate da Banca Monte dei Paschi di Siena

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **MICROCREDITO DI SOLIDARIETÀ** | Supporto finanziario per l'avvio o l'esercizio di attività di lavoro autonomo o di microimpresa<br><br>SIENA | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 40% | Presidente | PERNICI Giorgio | 31/12/2027 | Rinnovo entro il 30/4/2028 o il 30/6/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027) | Num. attuali incaricati: 9<br><br>Num. donne: 4<br><br>Perc. di genere: 44.44% |
| | | | Vice Presidente | BORGIANNI Enrica | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | BARTALETTI Luciana | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | COLA Eleonora Maria | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | DELLA SANTINA Luca | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | GANFINI Umberto | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | NERI Filippo | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | TIBERI Gianni | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | TRAMONTI Vittoria | 31/12/2027 | | |

## Società partecipate da Banca Monte dei Paschi di Siena

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **MONTE PASCHI FIDUCIARIA** | Attività fiduciaria ex ultimo comma dell'art. 17 della legge 1/1991<br><br>SIENA | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 100% | *Presidente*<br>*Vice Presidente*<br>*Componente del Consiglio di amministrazione*<br>*Componente del Consiglio di amministrazione*<br>*Componente del Consiglio di amministrazione* | VITTO Federico<br>MARGIOTTA Carlo<br>FURLETTI Sandra<br>PAOLI Alessio<br>TIBERI Rossana | 31/12/2025<br>31/12/2025<br>31/12/2025<br>31/12/2025<br>31/12/2025 | Rinnovo entro il 30/4/2026 o il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025) | Num. attuali incaricati: 5<br><br>Num. donne: 2<br><br>Perc. di genere: 40% |
| **MPS COVERED BOND** | Attività di intermediazione finanziaria (garanzia di obbligazioni bancarie garantite ai sensi dell'articolo 7-bis della legge 130/1999)<br><br>TREVISO | Società a responsabilità limitata<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 90% | *Presidente*<br>*Amministratore delegato*<br>*Amministratore delegato* | TROMBINI Samuele<br>FANTUZ Andrea<br>FONTANI Barbara | 31/12/2025<br>31/12/2025<br>31/12/2025 | Rinnovo entro il 30/4/2026 o il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025) | Num. attuali incaricati: 3<br><br>Num. donne: 1<br><br>Perc. di genere: 33.33% |

## Società partecipate da Banca Monte dei Paschi di Siena

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **MPS COVERED BOND 2** | Società concessionaria per la garanzia di obbligazioni bancarie garantite ai sensi dell'articolo 7-bis della legge 130/1999<br><br>TREVISO | Società a responsabilità limitata<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 90% | Presidente | TROMBINI Samuele | 31/12/2026 | Rinnovo entro il 30/4/2027 o il 30/6/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026) | Num. attuali incaricati: 4<br><br>Num. donne: 1<br><br>Perc. di genere: 25% |
| | | | Consigliere delegato | BLADE Management S.r.l. | 31/12/2026 | | |
| | | | Consigliere delegato | CASINI Claudia | 31/12/2026 | | |
| | | | Designato come rappresentante della Società amministratrice | MARCHESIN Pino | 31/12/2026 | | |
| **MPS TENIMENTI** | Colture vitivinicole e olivicole<br><br>SIENA | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 100% | *Presidente* | ROSATI Mauro | 31/12/2025 | Rinnovo entro il 30/4/2026 o il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025) | Num. attuali incaricati: 6<br><br>Num. donne: 3<br><br>Perc. di genere: 50% |
| | | | *Vice Presidente* | PERNICI Giorgio | 31/12/2025 | | |
| | | | *Amministratore delegato* | MORIS RANIERI Luigi | 31/12/2025 | | |
| | | | *Componente del Consiglio di amministrazione* | MARRONI Guglielma | 31/12/2025 | | |
| | | | *Componente del Consiglio di amministrazione* | ZAMPERINI Giulitta | 31/12/2025 | | |
| | | | *Componente del Consiglio di amministrazione* | ZARI Rosanna | 31/12/2025 | | |

## Società partecipate da Banca Monte dei Paschi di Siena

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **WIDIBA** | Esercizio del credito nelle sue varie forme<br><br>MILANO | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 100% | *Presidente* | COSTABILE Michele | 31/12/2025 | Rinnovo entro il 30/4/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025) | Num. attuali incaricati: 5<br><br>Num. donne: 1<br><br>Perc. di genere: 20% |
| | | | *Vice Presidente* | TIEZZI Marco | 31/12/2025 | | |
| | | | *Componente del Consiglio di amministrazione* | GALLI Dario | 31/12/2025 | | |
| | | | *Componente del Consiglio di amministrazione* | LUIGETTI Fabrizio | 31/12/2025 | | |
| | | | *Componente del Consiglio di amministrazione* | VERNISI Donatella | 31/12/2025 | | |

## Società partecipate da Cassa Depositi e Prestiti

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **CDP EQUITY** | Esercizio dell'attività di assunzione in via diretta o indiretta di partecipazioni<br><br>MILANO | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 100% | Presidente | PERRONE Paolo | 31/12/2027 | Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027) | Num. attuali incaricati: 3<br><br>Num. donne: 1<br><br>Perc. di genere: 33.33% |
| | | | Amministratore delegato | BARCHIESI Fabio | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | FONZI Francesca | 31/12/2027 | | |
| **CDP REAL ASSET SGR** | Gestione collettiva del risparmio attraverso fondi comuni d'investimento, gestione del patrimonio, di portafogli di investimento, nonché studi, ricerche e consulenze<br><br>ROMA | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 70% | Presidente | ZUIN Michele | 31/12/2027 | Rinnovo entro il 30/4/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2027) | Num. attuali incaricati: 7<br><br>Num. donne: 4<br><br>Perc. di genere: 57.14% |
| | | | Amministratore delegato | TURICCHI Antonino | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | ABAGNALE Gloria | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | CAPPIELLO Carla | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | CORRADINO Andrea | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | PERGREFFI Simona | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | TIBILETTI Veronica | 31/12/2027 | | |

## Società partecipate da Cassa Depositi e Prestiti

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **CDP RETI** | Assunzione di partecipazioni sul capitale di società di capitali o enti, italiani o esteri, principalmente operanti nel campo delle infrastrutture di rete nel settore dell'energia e del gas<br><br>ROMA | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 59,1% | Presidente<br>Amministratore delegato<br>Componente del Consiglio di amministrazione<br>Componente del Consiglio di amministrazione<br>Componente del Consiglio di amministrazione | GOLA Mauro<br>SCANNAPIECO Dario<br>COLETTI Sabrina<br>SHEN Qinjing<br>XUE Xia | 31/12/2028<br>31/12/2028<br>31/12/2028<br>31/12/2028<br>31/12/2028 | Rinnovo entro il 30/04/2029 o il 30/06/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2028) | Num. attuali incaricati: 5<br><br>Num. donne: 2<br><br>Perc. di genere: 40% |
| **EUROPROGETTI & FINANZA** | Prestazione di servizi finalizzati all'attivazione di investimenti da parte di soggetti pubblici e privati. IN LIQUIDAZIONE.<br><br>ROMA | Società a responsabilità limitata<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 31,8% | Commissario liquidatore | FIORINI Stefano | Fino alla revoca | | Num. attuali incaricati: 1<br><br>Num. donne: 0<br><br>Perc. di genere: 0% |

## Società partecipate da Cassa Depositi e Prestiti

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **FINTECNA** | Dismissione e liquidazione aziende partecipate<br><br>ROMA | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 100% | Presidente | DIAZ DELLA VITTORIA PALLAVICINI Moroello | 31/12/2027 | Rinnovo entro il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (180 giorni dal 31/12/2027) | Num. attuali incaricati: 6<br><br>Num. donne: 3<br><br>Perc. di genere: 50% |
| | | | Amministratore delegato | VALDUCCI Mario | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | LASCO Angela | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | LIMARDO Maria | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | OLIVA Laura | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | VESPA Alessandro | 31/12/2027 | | |

## Società partecipate da Cassa Depositi e Prestiti

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **SIMEST - SOCIETÀ ITALIANA PER LE IMPRESE ALL`ESTERO** | Partecipazione a imprese e società all'estero promosse o partecipate da imprese italiane<br><br>ROMA | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 76% | Presidente | DE PEDYS Vittorio | 31/12/2027 | Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027) | Num. attuali incaricati: 7<br><br>Num. donne: 3<br><br>Perc. di genere: 42.86% |
| | | | Amministratore delegato | CORRADINI D'ARIENZO Regina | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | CIMMINO Barbara | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | DONATI Sandro | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | PERRETTI Maria Elena | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | RATI Roberto | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | ZOPPAS Matteo | 31/12/2027 | | |

## Società partecipate da Enav

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **AIVIEWGROUP** | Realizzazione di soluzioni basate su droni e intelligenza artificiale per l'ispezione e manutenzione di infrastrutture complesse.<br><br>ROMA | Società a responsabilità limitata<br><br>Partecipata all'85% | Presidente<br>Amministratore delegato<br>Componente del Consiglio di amministrazione<br>Componente del Consiglio di amministrazione | CAPOLEI SAPIO DE CONTRERAS Andrea<br>MARIETTI Nicola<br>FUNICELLO Tommaso Massimo<br>GENNENZI Stefano | 31/12/2028<br>31/12/2028<br>31/12/2028<br>31/12/2028 | Rinnovo entro il 30/04/2029 o il 30/06/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni o 180 giorni dal 31/12/2028) | Num. attuali incaricati: 4<br><br>Num. donne: 0<br><br>Perc. di genere: 0% |
| **D-FLIGHT** | Sviluppo ed erogazione di servizi di gestione del traffico aereo a bassa quota di aeromobili a pilotaggio remoto e per le categorie "UAV" Unmanned aerial vehicles<br><br>ROMA | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 60% da ENAV e al 40% da Leonardo | Presidente<br>Amministratore delegato<br>Componente del Consiglio di amministrazione<br>Componente del Consiglio di amministrazione | GENTILE Mariaiole<br>PAGGETTI Maurizio<br>BOTTIGLIERI Loredana<br>MATALONI Francesco | 31/12/2027<br>31/12/2027<br>31/12/2027<br>31/12/2027 | Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni o 180 giorni dal 31/12/2027) | Num. attuali incaricati: 4<br><br>Num. donne: 2<br><br>Perc. di genere: 50% |

## Società partecipate da Enav

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **IDS AIRNAV** | Studio, progettazione, realizzazione, produzione, collaudo installazione e manutenzione di software o di sistemi per la navigazione aerea, civile o militare<br><br>ROMA | Società a responsabilità limitata<br><br>Società di II livello<br><br>Partecipata al 100% | Presidente<br><br>Componente del Consiglio di amministrazione | CAPOLEI SAPIO DE CONTRERA Andrea<br><br>BOZZI Beppe | 31/12/2027<br><br>31/12/2027 | Rinnovo entro il 30/4/2028 o il 30/6/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027) | Num. attuali incaricati: 2<br><br>Num. donne: 0<br><br>Perc. di genere: 0% |
| **TECHNO SKY - TECHNOLOGIES FOR AIR TRAFFIC MANAGEMENT** | Conduzione, manutenzione ed assistenza tecnica di sistemi elettronici, anche per il controllo del traffico aereo, assistenza, manutenzione e sviluppo di software, impiantistica, progettazione e fornitura di sistemi aeroportuali e di formazione<br><br>ROMA | Società a responsabilità limitata<br><br>Società di II livello<br><br>Partecipata 100% | Presidente<br><br>Componente del Consiglio di amministrazione<br><br>Componente del Consiglio di amministrazione | CAPOLEI SAPIO DE CONTRERA Andrea<br><br>BOTTIGLIERI Loredana<br><br>CANTONI Cristiano | 31/12/2028<br><br>31/12/2028<br><br>31/12/2028 | Rinnovo entro il 30/4/2029 o il 30/6/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2028) | Num. attuali incaricati: 3<br><br>Num. donne: 1<br><br>Perc. di genere: 33.33% |

## Società partecipate da Enel

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **CESI - CENTRO ELETTROTECNICO SPERIMENTALE ITALIANO GIACINTO MOTTA** | Progettazione, realizzazione e gestione, anche per conto terzi, di laboratori, impianti per prove, apparati speciali, sistemi di misura e di calcolo, sviluppi e applicazioni di tecnologie avanzate<br><br>MILANO | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 42,7% | Presidente | BORTONI Guido Pier Paolo Gian Luigi | 31/12/2026 | Rinnovo entro il 30/4/2027 o il 30/6/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026) | Num. attuali incaricati: 9<br><br>Num. donne: 2<br><br>Perc. di genere: 22.22% |
| | | | Amministratore delegato | MELCHIOTTI Nicola | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | ARMANI Gianni Vittorio | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | DALLA CHIESA Chiara | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | DE RAI Luca Giorgio Maria | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | DICEMBRINO Claudio | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | GUARNIERE Maria Rosaria | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | SCOGLIO Carmine | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | VILLA Flavio | 31/12/2026 | | |

## Società partecipate da Enel

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **ENEL GLOBAL SERVICES** | Organizzazione, realizzazione e fornitura alle imprese dei servizi di approvvigionamento e dei servizi informatici<br><br>ROMA | Società a responsabilità limitata<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 100% | Presidente<br>Vice Presidente<br>Componente del Consiglio di amministrazione<br>Componente del Consiglio di amministrazione | CIURLI Stefano<br>ZAMPONE Enrico<br>BACCOLINI Roberta Emilia Rori<br>MONINA Valerio | 31/12/2028<br>31/12/2028<br>31/12/2028<br>31/12/2028 | Rinnovo entro il 30/4/2029 o il 30/6/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2028) | Num. attuali incaricati: 4<br><br>Num. donne: 1<br><br>Perc. di genere: 25% |
| **ENEL GLOBAL TRADING** | Acquisto, vendita e commercializzazione di energia elettrica e di altri prodotti energetici, di materie prime nonché fornitura dei servizi connessi<br><br>ROMA | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 100% | Presidente<br>Amministratore delegato<br>Componente del Consiglio di amministrazione | FIORAMONTI Flaminia<br>CEPPATELLI Lorenzo<br>BRACOLONI Danilo | 31/12/2027<br>31/12/2027<br>31/12/2027 | Rinnovo entro il 30/04/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2027) | Num. attuali incaricati: 3<br><br>Num. donne: 1<br><br>Perc. di genere: 33.33% |
| **ENEL GREEN POWER** | Esercizio e sviluppo dell'attività di produzione di energia elettrica generata da fonti rinnovabili<br><br>ROMA | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 100% | Amministratore unico | BERNABEI Salvatore | 31/12/2027 | Rinnovo entro il 30/04/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2027) | Num. attuali incaricati: 1<br><br>Num. donne: 0<br><br>Perc. di genere: 0% |

## Società partecipate da Enel

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **ENEL GRIDS** | Progettazione e produzione di sistemi di misurazione e di telegestione, installazione e allacciamento alle reti, prestazione di servizi di telegestione ed esercizio di reti di comunicazione dati<br>ROMA | Società a responsabilità limitata<br>Società di II livello<br>Partecipata al 100% | Presidente e Amministratore delegato<br>Componente del Consiglio di amministrazione<br>Componente del Consiglio di amministrazione | BERTOLI Francesco<br>MAZZONCINI Anna<br>TOSI Riccardo | Fino alla prossima assemblea<br>31/12/2028<br>31/12/2028 | Rinnovo entro il 30/04/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2028) | Num. attuali incaricati: 3<br>Num. donne: 1<br>Perc. di genere: 33.33% |
| **ENEL HOLDING FINANCE** | Detenzione e gestione, diretta o indiretta, di partecipazioni in società ed enti produttori di energia elettrica in Italia o all'estero<br>ROMA | Società a responsabilità limitata<br>Società di II livello<br>Partecipata al 100% | Amministratore unico | CONTINI CADEDDU Alessio | 31/12/2027 | Rinnovo entro il 30/04/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2027) | Num. attuali incaricati: 1<br>Num. donne: 0<br>Perc. di genere: 0% |
| **ENEL INNOVATION HUBS** | Progettazione, realizzazione e gestione di opere civili e meccaniche, di infrastrutture di impianti industriali e di monitoraggio di opere di difesa del suolo, del territorio e dell'ambiente<br>ROMA | Società a responsabilità limitata<br>Società di II livello<br>Partecipata al 100% | Amministratore unico | ROSSI Nicola | 31/12/2026 | Rinnovo entro il 30/04/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2026) | Num. attuali incaricati: 1<br>Num. donne: 0<br>Perc. di genere: 0% |

## Società partecipate da Enel

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **ENEL ITALIA** | Organizzazione, realizzazione e fornitura alle imprese di servizi vari<br><br>ROMA | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 100% | Presidente e Amministratore delegato | GOSTINELLI Francesca | 31/12/2028 | Rinnovo entro il 30/04/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione ndel bilancio (120 giorni dal 31/12/2028) | Num. attuali incaricati: 8<br><br>Num. donne: 3<br><br>Perc. di genere: 37.5% |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | BRACOLONI Danilo | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | CAREGARI Andrea | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | ELISEO Angela | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | FIERMONTE Bruno | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | FORTE Aldo | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | MAZZONCINI Anna | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | SOLFAROLI CAMILLOCCI Luca | 31/12/2028 | | |

## Società partecipate da Enel

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **ENEL REINSURANCE - COMPAGNIA DI RIASSICURAZIONE** | Assunzione e gestione di partecipazioni e interessenze in società ed imprese sia italiane che estere<br><br>ROMA | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 100% | Presidente | CANTA Alessandro | 31/12/2028 | Rinnovo entro il 30/04/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio al 31/12/2028 | Num. attuali incaricati: 6<br><br>Num. donne: 2<br><br>Perc. di genere: 33.33% |
| | | | Amministratore delegato | FREA Gabriele | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | BENELLI Egisto | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | FLAMINI Francesca | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | NAPOLITANO Francesca Romana | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | PINNA Claudio | 31/12/2028 | | |
| **ENEL X** | Accordi di collaborazione e cooperazione con attività analoga o connessa alla propria nei settori di energia elettrica, energetico in generale, idrico e tutela ambientale, comunicazioni, telematica e informatica, strutture a rete, servizi urbani<br><br>ROMA | Società a responsabilità limitata<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 100% | Presidente e Amministratore delegato | AZZI Stefano | Fino alla prossima assemblea | Rinnovo entro il 30/04/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2028) | Num. attuali incaricati: 4<br><br>Num. donne: 2<br><br>Perc. di genere: 50% |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | DI LUZIO Lucia | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | GIULIANO Claudio | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | SAIZ Marti Beatriz | 31/12/2028 | | |

## Società partecipate da Enel

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **ENELPOWER** | Studio, progettazione, realizzazione, installazione, avviamento e gestione, rinnovamento ambientale, manutenzione e ristrutturazione di opere di ingegneria pubblica e privata in genere<br><br>MILANO | Società a responsabilità limitata<br><br>Società di II livello<br><br>Partecipata al 100% | Amministratore unico | PARODI BORGIA Ludovica Maria Vittoria | 31/12/2027 | Rinnovo entro il 30/04/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2027) | Num. attuali incaricati: 1<br><br>Num. donne: 1<br><br>Perc. di genere: 100% |

## Società partecipate da Eni

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **AGI - AGENZIA GIORNALISTICA ITALIA** | Raccolta, elaborazione e studio di dati statistici, documenti, notizie e informazioni riguardanti problemi politici, economici, sociali, nazionali ed internazionali e edizione e diffusione dei suddetti<br><br>ROMA | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 100% | Presidente<br>Amministratore delegato<br>Componente del Consiglio di amministrazione<br>Componente del Consiglio di amministrazione<br>Componente del Consiglio di amministrazione | SPADA Monica<br>MACCHIA Giuseppe<br>MANDRAFFINO Erika<br>MELONI Stefano Ferruccio<br>SBARRA Fabrizio | 31/12/2028<br>31/12/2028<br>31/12/2028<br>31/12/2028<br>31/12/2028 | Rinnovo entro il 30/4/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2028) | Num. attuali incaricati: 5<br><br>Num. donne: 2<br><br>Perc. di genere: 40% |
| **CONSORZIO PER L`ATTUAZIONE DEL PROGETTO DIVERTOR TOKAMAK TEST DTT** | Progettazione, costruzione e successiva gestione sperimentale e implementazione della Macchina Divertor Tokamak Test DTT<br><br>ROMA | Società consortile a responsabilità limitata<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 25% | *Presidente*<br>Amministratore delegato<br>*Componente del Consiglio di amministrazione* | carica vacante<br>FERRAZZA Francesca<br>ASTOLFI Fulvia | <br>Fino alla revoca<br>31/12/2025 | Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025) | Num. attuali incaricati: 2<br><br>Num. donne: 2<br><br>Perc. di genere: 100% |

## Società partecipate da Eni

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **ENI CORPORATE UNIVERSITY** | Promozione e realizzazione di programmi di formazione manageriale e professionale<br><br>MILANO | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 100% | Presidente<br>Amministratore delegato<br>Componente del Consiglio di amministrazione | GRANATA Claudio<br>RAPPINI Silvia<br>FABRIZIO Elvira | 31/12/2026<br>31/12/2026<br>31/12/2026 | Rinnovo entro il 30/4/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2026) | Num. attuali incaricati: 3<br>Num. donne: 2<br>Perc. di genere: 66.67% |
| **ENI GAS TRANSPORT SERVICES** | Fornitura di servizi di consulenza in materia di trasporto internazionale del gas<br><br>MILANO | Società a responsabilità limitata<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 100% | Presidente e Amministratore delegato<br>Componente del Consiglio di amministrazione<br>Componente del Consiglio di amministrazione | CARIA Francesco Camillo<br>GRASSIA Giovanni Pietro<br>MERCURI Laura | 31/12/2027<br>31/12/2027<br>31/12/2027 | Rinnovo entro il 30/04/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2027) | Num. attuali incaricati: 3<br>Num. donne: 1<br>Perc. di genere: 33.33% |

## Società partecipate da Eni

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **ENI GLOBAL ENERGY MARKETS** | Esercizio diretto e/o indiretto, tramite partecipazione a società, enti o imprese, di attività nel campo degli idrocarburi e dei vapori naturali<br><br>ROMA | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 100% | Presidente | FIMIANI Grazia | 31/12/2028 | Rinnovo entro il 30/4/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2028) | Num. attuali incaricati: 5<br><br>Num. donne: 2<br><br>Perc. di genere: 40% |
| | | | Amministratore delegato | PUJATTI Stefano | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | PROVANA Gabriele | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | RANCO Donatella Anna | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | VALERIO Fabio | 31/12/2028 | | |
| **ENI INDUSTRIAL EVOLUTION** | Esplorazione, ricerca e coltivazione di giacimenti di idrocarburi liquidi e gassosi, nonché acquisto e cessione dei relativi permessi e concessioni<br><br>ROMA | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 100% | Presidente e Amministratore delegato | CARRARA Umberto Giulio | 31/12/2026 | Rinnovo entro il 30/04/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2026) | Num. attuali incaricati: 5<br><br>Num. donne: 2<br><br>Perc. di genere: 40% |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | CARLONI Claudia | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | FIMIANI Grazia | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | PAPA Giovanni | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | VERGIATI Alessandro | 31/12/2026 | | |

## Società partecipate da Eni

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **ENI INSURANCE** | Assunzione e gestione di partecipazioni e di interessenze in società e imprese sia italiane che estere<br><br>ROMA | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 100% | Presidente | VIGNATI Claudia | 31/12/2026 | Rinnovo entro il 30/04/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2026) | Num. attuali incaricati: 5<br><br>Num. donne: 2<br><br>Perc. di genere: 40% |
| | | | Amministratore delegato | PUMILIA Francesco | Fino alla revoca | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | ADINOLFI Alfonsoluca | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | MARNETTO Luigi | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | TERENZI Laura | 31/12/2026 | | |
| **ENI MARINE SERVICES** | Acquisto e gestione di unità navali e similari destinate alla produzione, al trattamento, allo stoccaggio e al trasporto di idrocarburi<br><br>MILANO | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 100% | Presidente e Amministratore delegato | RIZZI Alessandro | 31/12/2026 | Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026) | Num. attuali incaricati: 5<br><br>Num. donne: 2<br><br>Perc. di genere: 40% |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | GRUGNI Giovanni | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | GUADAGNO Flavio | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | PORRETTA SERAPIGLIA Claudia | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | VIGNATI Claudia | 31/12/2026 | | |

## Società partecipate da Eni

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **ENI MOZAMBICO** | Esplorazione, ricerca e coltivazione di giacimenti di idrocarburi liquidi e gassosi<br><br>MILANO | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 100% | Presidente<br>Componente del Consiglio di amministrazione<br>Componente del Consiglio di amministrazione | BELLO Mario<br>CERRITO Giuseppe<br>FERRAZZA Francesca | 31/12/2027<br>31/12/2027<br>31/12/2027 | Rinnovo entro il 30/04/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2027) | Num. attuali incaricati: 3<br>Num. donne: 1<br>Perc. di genere: 33.33% |
| **ENI NATURAL ENERGIES** | Attività nei settori delle nature based solutions<br><br>MILANO | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 100% | Presidente<br>Componente del Consiglio di amministrazione<br>Componente del Consiglio di amministrazione<br>Componente del Consiglio di amministrazione<br>Componente del Consiglio di amministrazione | ROBILLOTTA Francesco<br>CARLONI Claudia<br>MAGNANI Ettore Maria<br>MAZZONE Saveria<br>RACANO Emiliano | 31/12/2028<br>31/12/2028<br>31/12/2028<br>31/12/2028<br>31/12/2028 | Rinnovo entro il 30/04/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2028) | Num. attuali incaricati: 5<br>Num. donne: 2<br>Perc. di genere: 40% |

## Società partecipate da Eni

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **ENI PLENITUDE SOCIETA' BENEFIT** | Produzione, distribuzione e fornitura nonché importazione, esportazione, approvvigionamento, vendita all'ingrosso e vendita e somministrazione ai clienti finali di energia elettrica e gas naturale<br><br>MILANO | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 65% | Presidente | MARINO Rita | 31/12/2028 | Rinnovo entro il 30/04/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2028) | Num. attuali incaricati: 9<br><br>Num. donne: 4<br><br>Perc. di genere: 44.44% |
| | | | Amministratore delegato | GOBERTI Stefano | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | DE SANTIS Luca | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | MAFFEI Giovanni | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | MARAHRENS Tim | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | MUCCIOLI Annalisa | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | QUESTA Stefano | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | RUTA Leonora | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | VIGNATI Claudia | 31/12/2028 | | |

## Società partecipate da Eni

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **ENI REWIND** | Progettazione, coordinamento ed esecuzione di servizi e interventi ambientali<br><br>MILANO | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 100% | Presidente | MARINO Rita | 31/12/2027 | Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027) | Num. attuali incaricati: 5<br><br>Num. donne: 3<br><br>Perc. di genere: 60% |
| | | | Amministratore delegato | ANDREOLETTI Clara | Fino alla prossima assemblea | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | CHESSA Costantino | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | LAURENTI Massimo | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | SPADA Monica | 31/12/2027 | | |
| **ENI TIMOR LESTE** | Esplorazione, ricerca e coltivazione di giacimenti di idrocarburi liquidi e gassosi, nonché acquisto e cessione dei relativi permessi e concessioni<br><br>MILANO | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 100% | Presidente | SPADINI Giacomo | 31/12/2027 | Rinnovo entro il 30/4/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2027) | Num. attuali incaricati: 3<br><br>Num. donne: 2<br><br>Perc. di genere: 66.67% |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | BAPTISTA BRANCO Angelina de Jesus | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | MONTELEONE Maria Rosa | 31/12/2027 | | |

## Società partecipate da Eni

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **ENI TRADE & BIOFUELS** | Esercizio diretto e/o indiretto di attività nel campo degli idrocarburi e dei vapori naturali, di attività nei settori della chimica, dei combustibili nucleari, della geotermia e delle fonti rinnovabili<br><br>ROMA | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 100% | Presidente | FIMIANI Grazia | 31/12/2028 | Rinnovo entro il 30/04/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2028) | Num. attuali incaricati: 5<br><br>Num. donne: 3<br><br>Perc. di genere: 60% |
| | | | Amministratore delegato | PUJATTI Stefano | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | IMPERIALE Cosimo | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | RANCO Donatella Anna | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | RINALDI Francesca | 31/12/2028 | | |
| **ENIBIOCH4IN** | Sviluppo di progetti per la produzione di energia e di vettori energetici da fonti rinnovabili<br><br>MILANO | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 50% | Presidente | MASTROPIETRO Andrea | Fino alla prossima assemblea | Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026) | Num. attuali incaricati: 5<br><br>Num. donne: 2<br><br>Perc. di genere: 40% |
| | | | Amministratore delegato | DE ROMA Antonio | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | CORTESE Vittoria Teresa Maria | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | VANNI Alessandro | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | ZUCCARINI Serena | Fino alla prossima assemblea | | |

## Società partecipate da Eni

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **ENICARES** | Prestazione di servizi e modelli di medicina del lavoro, sorveglianza sanitaria, tutela della salute e sicurezza dei lavoratori, igiene occupazionale e ambientale<br><br>MILANO | Società a responsabilità limitata<br><br>Società di II livello<br><br>Partecipata al 100% | Presidente | GRANATA Claudio | 31/12/2028 | Rinnovo entro il 30/4/2029 o il 30/6/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2028) | Num. attuali incaricati: 5<br><br>Num. donne: 2<br><br>Perc. di genere: 40% |
| | | | Amministratore delegato | UBERTI Filippo | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | FIMIANI Grazia | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | PORRETTA SERAPIGLIA Claudia | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | RICCHETTI Filippo | 31/12/2028 | | |

## Società partecipate da Eni

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **ENILIVE** | Sviluppo ed esercizio di processi per una mobilità sostenibile e per un'economia circolare e sostenibile<br><br>ROMA | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 70% | Presidente | PETRACCHINI Marco | 31/12/2026 | Rinnovo entro il 30/04/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2026) | Num. attuali incaricati: 7<br><br>Num. donne: 3<br><br>Perc. di genere: 42.86% |
| | | | Amministratore delegato | BALLISTA Stefano | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | BENZONI Barbara | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | FONTANA Marco | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | MOLAJONI Giorgia | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | MUCCIOLI Annalisa | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | SIGNORI Alberto | 31/12/2026 | | |
| **ENIMED - ENI MEDITERRANEA IDROCARBURI** | Esplorazione, ricerca e coltivazione di giacimenti di idrocarburi liquidi e gassosi, nonché acquisto e cessione dei relativi permessi e concessioni<br><br>CALTANISETTA | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 100% | Presidente e Amministratore delegato | DE CARO Luca | 31/12/2028 | Rinnovo entro il 30/4/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2028) | Num. attuali incaricati: 3<br><br>Num. donne: 1<br><br>Perc. di genere: 33.33% |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | BARBIERI Massimo | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | MAZZONE Saveria | 31/12/2028 | | |

## Società partecipate da Eni

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **ENIPOWER** | Acquisto, produzione, vendita, trasmissione, importazione, esportazione, distribuzione, cessione, scambio e trading di energia elettrica, di calore e di prodotti accessori e/o complementari<br><br>MILANO | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 51% | Presidente | ROCCHIO Hannelore | 31/12/2027 | Rinnovo entro il 30/4/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2027) | Num. attuali incaricati: 5<br><br>Num. donne: 3<br><br>Perc. di genere: 60% |
| | | | Amministratore delegato | GAETA Alessandro | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | BENZONI Barbara | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | SBERLATI JR Richard Salvatore | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | ZHOU Da | 31/12/2027 | | |
| **ENIPROGETTI** | Progettazione e costruzione di impianti<br><br>VENEZIA | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 100% | Presidente | BACCHINI Matteo | 31/12/2026 | Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026) | Num. attuali incaricati: 5<br><br>Num. donne: 2<br><br>Perc. di genere: 40% |
| | | | Amministratore delegato | MANZATI Alberto | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | DELLA ZOPPA Alessandro | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | FERRAZZA Francesca | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | ZUCCARINI Serena | 31/12/2026 | | |

## Società partecipate da Eni

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **ENIQUANTIC** | Esercizio di attività di carattere innovativo ad alto valore tecnologico<br><br>ROMA | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 94,2% | Presidente<br>Amministratore delegato<br>Componente del Consiglio di amministrazione | INGUSCIO Massimo<br>PAGANI Dario<br>ZUCCARINI Serena | 31/12/2026<br>Fino alla prossima assemblea<br>31/12/2026 | Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026) | Num. attuali incaricati: 3<br>Num. donne: 1<br>Perc. di genere: 33.33% |
| **ENISERVIZI** | Gestione di complessi immobiliari, laboratori di geotecnia, e loro infrastrutture; somministrazione di servizi quali riscaldamento, erogazione di energia elettrica, acqua, vapore, illuminazione e manutenzione di strade, fognature e impianti<br>MILANO | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 100% | Presidente<br>Amministratore delegato<br>Componente del Consiglio di amministrazione | ZARRI Francesca<br>ZARDINI Ledvin<br>FERRAZZA Francesca | 31/12/2027<br>31/12/2027<br>31/12/2027 | Rinnovo entro il 30/4/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2027) | Num. attuali incaricati: 3<br>Num. donne: 2<br>Perc. di genere: 66.67% |
| **ENIVERSE VENTURES** | Esercizio diretto e/o indiretto di attività nel campo degli idrocarburi e dei vapori naturali<br><br>MILANO | Società a responsabilità limitata<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 100% | Presidente<br>Componente del Consiglio di amministrazione<br>Componente del Consiglio di amministrazione | SILVESTRI Giacomo Benedetto<br>MARMORATO Caterina<br>RAPPINI Silvia | 31/12/2027<br>31/12/2027<br>31/12/2027 | Rinnovo entro il 30/4/2028 o il 30/6/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027) | Num. attuali incaricati: 3<br>Num. donne: 2<br>Perc. di genere: 66.67% |

## Società partecipate da Eni

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **FLOATERS** | Gestione di navi o unità e terminali galleggianti destinate alla produzione, al trattamento, allo stoccaggio e trasporto di idrocarburi<br><br>MILANO | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 100% | Presidente e Amministratore delegato<br>Componente del Consiglio di amministrazione<br>Componente del Consiglio di amministrazione | LANZO Maurizio<br>LEO Giuseppe<br>MAZZONE Saveria | 31/12/2027<br>31/12/2027<br>31/12/2027 | Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027) | Num. attuali incaricati: 3<br>Num. donne: 1<br>Perc. di genere: 33.33% |
| **IEOC** | Esplorazione, ricerca e coltivazione di giacimenti di idrocarburi liquidi e gassosi, nonché acquisto e cessione dei relativi permessi e concessioni<br><br>MILANO | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 100% | Presidente<br>Componente del Consiglio di amministrazione<br>Componente del Consiglio di amministrazione | ROBILLOTTA Francesco<br>CARBONARA Stefano<br>ELHAKIM Marwa Ahmed Sabry | 31/12/2028<br>31/12/2028<br>31/12/2028 | Rinnovo entro il 30/4/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2028) | Num. attuali incaricati: 3<br>Num. donne: 1<br>Perc. di genere: 33.33% |
| **LNG SHIPPING** | Esercizio in Italia e all'estero di attività di navigazione e di trasporti marittimi<br><br>MILANO | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 100% | Presidente e Amministratore delegato<br>Componente del Consiglio di amministrazione<br>Componente del Consiglio di amministrazione | CHIALÀ Scipione<br>GUADAGNO Flavio<br>POLCRI Elena | 31/12/2028<br>31/12/2028<br>31/12/2028 | Rinnovo entro il 30/4/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2028) | Num. attuali incaricati: 3<br>Num. donne: 1<br>Perc. di genere: 33.33% |

## Società partecipate da Eni

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **MOZAMBIQUE ROVUMA VENTURE** | Esplorazione, ricerca e coltivazione di giacimenti di idrocarburi liquidi e gassosi, nonché acquisto e cessione dei relativi permessi e concessioni<br><br>MILANO | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 35,71% | Presidente | BELLO Mario | 31/12/2028 | Rinnovo entro il 30/4/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2028) | Num. attuali incaricati: 6<br><br>Num. donne: 1<br><br>Perc. di genere: 16.67% |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | BO Yonghao | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | BOOTHEY Johanna Leonie Bernadine | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | GASSERT Michael | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | GORMAN Patrick Bernhard | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | YANG Jin | 31/12/2028 | | |
| **OPEN STAR PLATFORM** | sviluppo, gestione e valorizzazione di piattaforme ed ecosistemi collaborativi<br><br>MILANO | Società a responsabilità limitata<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 100% | Presidente | ALMADORI Claudia | 31/12/2028 | Rinnovo entro il 30/04/2029 o il 30/06/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni o 180 giorni dal 31/12/2028) | Num. attuali incaricati: 5<br><br>Num. donne: 3<br><br>Perc. di genere: 60% |
| | | | Amministratore delegato | FASANI Stefano | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | ARGENTINO Cristiana | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | CHESSA Costantino | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | FIMIANI Grazia | 31/12/2028 | | |

## Società partecipate da Eni

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **SAIPEM** | Esecuzione di perforazioni, ricerche, esplorazioni e coltivazioni petrolifere, gassifere, di vapori endogeni e minerarie in genere<br><br>MILANO | Società per azioni - **Quotata**<br><br>Società di II livello<br><br>Partecipata al 21,19% da ENI e al 12,82% da CDP Equity | Presidente | SERAFIN Elisabetta | 31/12/2026 | Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026) | Num. attuali incaricati: 9<br><br>Num. donne: 5<br><br>Perc. di genere: 55.56% |
| | | | Amministratore delegato | PULITI Alessandro | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | GIANGUALANO Patrizia Michela | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | MARIOTTI Francesca | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | MOSSA Mariano | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | SCAGLIA Francesca | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | SCHAPIRA Paul Simon | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | SIAS Paolo | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | GIRARDI Monica | 31/12/2028 | | |

## Società partecipate da Eni

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **SEACORRIDOR** | Detenzione e amministrazione delle partecipazioni in società che gestiscono infrastrutture di trasporto del gas naturale<br><br>MILANO | Società a responsabilità limitata<br><br>Società di II livello<br><br>Partecipata al 50,1% da ENI e al 49,9% da SNAM | Presidente | CARIA Francesco Camillo | 31/12/2028 | Rinnovo entro il 30/04/2029 o il 30/06/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2028) | Num. attuali incaricati: 4<br><br>Num. donne: 0<br><br>Perc. di genere: 0% |
| | | | Amministratore delegato | ZINGONI Roberto | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | ALBERGANTE Roberto | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | ERCOLI Piero | 31/12/2028 | | |
| **SERVIZI AEREI** | Esercizio del trasporto aereo di persone, posta e merci<br><br>MILANO | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br><br>Partecipata al 100% | Presidente e Amministratore delegato | MILANI Giovanni | 31/12/2026 | Rinnovo entro il 30/04/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2026) | Num. attuali incaricati: 5<br><br>Num. donne: 2<br><br>Perc. di genere: 40% |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | MAFFEI Giovanni Anteo | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | PAOLETTI Claudia | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | REPETTI Paolo | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | SQUEGLIA Claudia | 31/12/2026 | | |

## Società partecipate da Eni

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **SOCIETÀ PETROLIFERA ITALIANA** | Esplorazione, ricerca e coltivazione di giacimenti di idrocarburi liquidi e gassosi<br><br>MILANO | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 99,96% | Presidente e Amministratore delegato | BARBIERI Massimo | 31/12/2027 | Rinnovo entro il 30/04/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2027) | Num. attuali incaricati: 3<br><br>Num. donne: 1<br><br>Perc. di genere: 33.33% |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | CARBONARA Stefano | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | POMAR Alina | 31/12/2027 | | |
| **VERSALIS** | Ricerca, produzione, commercializzazione e distribuzione di prodotti chimici e della raffinazione petrolifera<br><br>MILANO | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 100% | Presidente | POIDOMANI Marcello | 31/12/2027 | Rinnovo entro il 30/4/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2027) | Num. attuali incaricati: 5<br><br>Num. donne: 2<br><br>Perc. di genere: 40% |
| | | | Amministratore delegato | ALFANI Adriano | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | ARGENTINO Cristiana | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | FIMIANI Grazia | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | LAURENTI Massimo | 31/12/2027 | | |

## Società partecipate da Eur

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **EUR TEL** | Progettazione, realizzazione, gestione, commercializzazione e installazione di attività e servizi telematici con i relativi impianti, di software, di sistemi informatici, elettronici e di telecomunicazione. IN LIQUIDAZIONE<br>ROMA | Società a responsabilità limitata<br>Società di II livello<br>Partecipata al 65,63% | Commissario liquidatore | LOSITO Gerardo | Fino alla revoca | | Num. attuali incaricati: 1<br>Num. donne: 0<br>Perc. di genere: 0% |
| **MARCO POLO JOINT VENTURE TRA AMA ACEA EUR** | Servizi agli immobili, servizi urbani, servizi alle persone e servizi immobiliari. IN LIQUIDAZIONE<br>ROMA | Società a responsabilità limitata<br>Società di II livello<br>Partecipata al 32,89% | Commissario liquidatore | DELLO STROLOGO Alberto | A tempo indeterminato | | Num. attuali incaricati: 1<br>Num. donne: 0<br>Perc. di genere: 0% |

## Società partecipate da Ferrovie dello Stato Italiane

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **ANAS - SOCIETÀ PER AZIONI** | Costruzione e gestione strade statali, controllo concessione autostrade<br><br>ROMA | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 100% | Presidente | PECORARO Giuseppe | 31/12/2027 | Rinnovo entro il 30/4/2028 o il 30/6/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027) | Num. attuali incaricati: 5<br><br>Num. donne: 2<br><br>Perc. di genere: 40% |
| | | | Amministratore delegato | GEMME Claudio Andrea | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | DE MOLA Laura | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | FABRIZIO Bernardo Maria | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | VASTA Stefania | 31/12/2027 | | |
| **FER CREDIT SERVIZI FINANZIARI** | Attività di finanziamento con esercizio della concessione di linee di credito, mutui e finanziamenti in genere, credito commerciale, rilascio di garanzie, locazione finanziaria<br><br>ROMA | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 100% | Presidente | INCHINGOLO Giuseppe | 31/12/2028 | Rinnovo entro il 30/4/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2028) | Num. attuali incaricati: 5<br><br>Num. donne: 2<br><br>Perc. di genere: 40% |
| | | | Amministratore delegato | PIERINI Stefano | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | CESTARI Laura | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | FERRARI Michele | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | LUNGAROTTI Fabiana | 31/12/2028 | | |

## Società partecipate da Ferrovie dello Stato Italiane

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **FERROVIE DEL SUD EST E SERVIZI AUTOMOBILISTICI** | Esercizio dei servizi di trasporto. IN LIQUIDAZIONE<br><br>BARI | Società a responsabilità limitata<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 100% | Commissario liquidatore | ROMANO Mauro | Fino alla revoca | | Num. attuali incaricati: 1<br><br>Num. donne: 0<br><br>Perc. di genere: 0% |
| **FERSERVIZI** | Servizi amministrativi e di supporto alla gestione del personale e degli uffici per le società del gruppo Ferrovie dello Stato<br><br>ROMA | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 100% | *Presidente*<br>*Amministratore delegato*<br>*Componente del Consiglio di amministrazione*<br>*Componente del Consiglio di amministrazione*<br>*Componente del Consiglio di amministrazione* | RONCHI Andrea<br>CERVONE Stefano<br>GIORGETTI Massimo<br>MARUCCI Leonilde<br>PAPAEVANGELIU Kristalia Rachele | 31/12/2025<br>31/12/2025<br>31/12/2025<br>31/12/2025<br>31/12/2025 | Rinnovo entro il 30/4/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025) | Num. attuali incaricati: 5<br><br>Num. donne: 2<br><br>Perc. di genere: 40% |

## Società partecipate da Ferrovie dello Stato Italiane

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **FS ENERGY** | Produzione di energia da fonti rinnovabili e fornitura di servizi di energy management<br><br>ROMA | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 100% | Amministratore delegato<br>Componente del Consiglio di amministrazione<br>Componente del Consiglio di amministrazione<br>Componente del Consiglio di amministrazione | GIUNTA Antonino<br>CERUTI Amanda<br>GARGANO Tiziana<br>INCHINGOLO Giuseppe | 31/12/2027<br>31/12/2027<br>31/12/2027<br>31/12/2027 | Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni o 180 giorni dal 31/12/2027) | Num. attuali incaricati: 4<br>Num. donne: 2<br>Perc. di genere: 50% |
| **FS FABBRICA ITALIANA TRENI** | Gestione di stabilimenti industriali per la progettazione, la produzione, la riparazione e l'assistenza full service di materiale rotabile ferroviario, tramviario e filoviario.<br><br>ROMA | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 100% | Amministratore unico | GIACONIA Maria Annunziata | 31/12/2028 | Rinnovo entro il 30/04/2029 o il 30/06/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni o 180 giorni dal 31/12/2028) | Num. attuali incaricati: 1<br>Num. donne: 1<br>Perc. di genere: 100% |
| **FS HERITAGE** | Acquisto, vendita, permuta e gestione di beni immobili aventi particolare rilevanza storico-artistica e culturale in ambito ferroviario. | Società a responsabilità limitata<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 100% | Amministratore unico | FINI Paola | 31/12/2028 | Rinnovo entro il 30/04/2029 o il 30/06/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni o 180 giorni dal 31/12/2028) | Num. attuali incaricati: 1<br>Num. donne: 1<br>Perc. di genere: 100% |

## Società partecipate da Ferrovie dello Stato Italiane

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **FS INTERNATIONAL** | Sviluppo e consolidamento nei mercati internazionali delle attività di progettazione, costruzione, gestione e manutenzione di linee, mezzi, stazioni e impianti ferroviari e di trasporto pubblico e privato<br>ROMA | Società per azioni<br>Società di II livello<br>Partecipata al 100% | Presidente | BELLETTI Caterina | 31/12/2028 | Rinnovo entro il 30/4/2029 o il 30/6/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2028) | Num. attuali incaricati: 5<br>Num. donne: 3<br>Perc. di genere: 60% |
| | | | Amministratore delegato | CORRADI Luigi | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | DI STEFANO Marco | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | PEPPUCCI Francesca | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | RUSSO Angela | 31/12/2028 | | |
| **FS LOGISTIX** | Servizi di logistica relativi a strutture quali interporti, centri intermodali, terminali, piattaforme logistiche, centri di distribuzione e dei relativi impianti e macchinari per la spedizione o il ricevimento di merci, prodotti e oggetti<br>ROMA | Società per azioni<br>Società di II livello<br>Partecipata al 100% | *Presidente* | PALASCIANO VILLAMAGNA Carlo | 31/12/2024 | Rinnovo entro il 30/4/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2024) | Num. attuali incaricati: 4<br>Num. donne: 2<br>Perc. di genere: 50% |
| | | | *Amministratore delegato* | DE FILIPPIS Sabrina | 31/12/2024 | | |
| | | | *Componente del Consiglio di amministrazione* | GUGLIELMI Germano | 31/12/2024 | | |
| | | | *Componente del Consiglio di amministrazione* | IEZZI Vittoria | 31/12/2024 | | |

## Società partecipate da Ferrovie dello Stato Italiane

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **FS RAIL CONSTRUCTIONS** | Costruzione di linee ferroviarie e metropolitane<br><br>ROMA | Società a responsabilità limitata<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 100% | Presidente<br>Amministratore delegato<br>Componente del Consiglio di amministrazione | DE LEO Francesco<br>CERCHIARINI Giovanni<br>DE DOMINICIS Ilaria Anna | 31/12/2028<br>31/12/2028<br>31/12/2028 | Rinnovo entro il 30/4/2029 o il 30/6/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2028) | Num. attuali incaricati: 3<br>Num. donne: 1<br>Perc. di genere: 33.33% |
| **FS SECURITY** | Prestazione di servizi di sicurezza e di vigilanza privata<br><br>ROMA | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 100% | *Amministratore delegato*<br>Componente del Consiglio di amministrazione<br>*Componente del Consiglio di amministrazione*<br>*Componente del Consiglio di amministrazione* | FORONI Pietro<br>MORICO Juri<br>REGGIANI Giuseppina<br>TATEO Anna Rita | 31/12/2025<br>Fino alla prossima assemblea<br>31/12/2025<br>31/12/2025 | Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025) | Num. attuali incaricati: 4<br>Num. donne: 2<br>Perc. di genere: 50% |

## Società partecipate da Ferrovie dello Stato Italiane

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **FS SISTEMI URBANI** | Servizi integrati urbani e valorizzazione del patrimonio non funzionale all'esercizio dell'impresa ferroviaria anche attraverso la gestione integrata e lo sviluppo dei servizi immobiliari<br><br>ROMA | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 100% | Presidente | SESSA Maria Rosa | 31/12/2027 | Rinnovo entro il 30/04/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2027) | Num. attuali incaricati: 5<br><br>Num. donne: 2<br><br>Perc. di genere: 40% |
| | | | Amministratore delegato | COLAMUSSI Matteo | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | FUMINI Mascia | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | POZZI Mario | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | SENAREGA Franco | 31/12/2027 | | |
| **FS SUD EST** | Trasporto di passeggeri su ferrovia pesante<br><br>BARI | Società a responsabilità limitata<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 100% | Amministratore delegato | BOTTI Giorgio | 31/12/2028 | Rinnovo entro il 30/04/2029 o il 30/06/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2028) | Num. attuali incaricati: 3<br><br>Num. donne: 2<br><br>Perc. di genere: 66.67% |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | FUMINI Mascia | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | GIACONIA Maria Annunziata | 31/12/2028 | | |

## Società partecipate da Ferrovie dello Stato Italiane

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **FSTECHNOLOGY** | Erogazione di servizi ICT per il Gruppo Ferrovie dello Stato Italiane e per il mercato, progettazione sistemi informativi, consulenza nell'ambito dell'information technology<br><br>ROMA | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 100% | *Amministratore delegato*<br>*Componente del Consiglio di amministrazione*<br>*Componente del Consiglio di amministrazione*<br>*Componente del Consiglio di amministrazione* | IACOMUSSI Erminio Marco<br>BARRA CARACCIOLO Marco<br>CHIAPPINI Daniela<br>SALVINI Laura | 31/12/2024<br>31/12/2024<br>31/12/2024<br>31/12/2024 | Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024) | Num. attuali incaricati: 4<br><br>Num. donne: 2<br><br>Perc. di genere: 50% |
| **ITALCERTIFER - ISTITUTO ITALIANO DI RICERCA E DI CERTIFICAZIONE FERROVIARIA** | Ricerca e sviluppo tecnologico del sistema ferroviario; effettuazione di prove e sperimentazioni per la certificazione di componenti e sistemi ferroviari<br><br>FIRENZE | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 55,67% | Presidente<br>Amministratore delegato<br>Componente del Consiglio di amministrazione<br>Componente del Consiglio di amministrazione<br>Componente del Consiglio di amministrazione | AZZARONI Antonella<br>ZAPPACOSTA Carmine<br>DELL`ACQUA Gianluca<br>PASTORE Francesca<br>RINDI Andrea | 31/12/2026<br>31/12/2026<br>31/12/2026<br>31/12/2026<br>31/12/2026 | Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026) | Num. attuali incaricati: 5<br><br>Num. donne: 2<br><br>Perc. di genere: 40% |

## Società partecipate da Ferrovie dello Stato Italiane

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **METRO 5** | Esecuzione di attività inerenti la nuova Linea 5 della Metropolitana di Milano e successiva gestione<br><br>MILANO | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 36,70% | Presidente | PASSALACQUA Roberto | 31/12/2027 | Rinnovo entro il 30/4/2028 o il 30/6/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027) | Num. attuali incaricati: 9<br><br>Num. donne: 3<br><br>Perc. di genere: 33.33% |
| | | | Amministratore delegato | LO PIANO Serafino | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | BARALE Marco | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | DE CASTRO Elisabetta | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | DEL BUONO Amerigo | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | LAI Sabrina | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | LANCIOTTO Domenico | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | SPIEZIA Francesco | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | VESCIA Micaela | 31/12/2027 | | |

## Società partecipate da Ferrovie dello Stato Italiane

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **RFI - RETE FERROVIARIA ITALIANA** | Progettazione, costruzione, gestione e manutenzione infrastruttura ferroviaria nazionale (stazioni e impianti), gestione sistemi controllo e sicurezza, integrazione infrastrutturale, certificazione ed omologazione materiali e componenti<br>ROMA | Società per azioni<br>Società di II livello<br>Partecipata al 100% | *Presidente* | FIRMI Paola | 31/12/2025 | Rinnovo entro il 30/04/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025) | Num. attuali incaricati: 5<br>Num. donne: 3<br>Perc. di genere: 60% |
| | | | *Amministratore delegato* | ISI Aldo | 31/12/2025 | | |
| | | | *Componente del Consiglio di amministrazione* | CIPOLLA Manolo | 31/12/2025 | | |
| | | | *Componente del Consiglio di amministrazione* | FAGGI Antonella | 31/12/2025 | | |
| | | | *Componente del Consiglio di amministrazione* | LAI Sabrina | 31/12/2025 | | |
| **SITA - SOCIETÀ PER AZIONI** | Impianto e/o esercizio di attività di trasporto, di qualunque genere e con qualsiasi mezzo.<br>ROMA | Società per azioni<br>Società di II livello<br>Partecipata al 55% | Presidente | VINELLA Giuseppe Francesco | 31/12/2027 | Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027) | Num. attuali incaricati: 4<br>Num. donne: 2<br>Perc. di genere: 50% |
| | | | Amministratore delegato | STRISCIUGLIO Gianpiero | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | VINELLA Maria Giovanna Irene | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | ZACCARI Cristina | 31/12/2027 | | |

## Società partecipate da Ferrovie dello Stato Italiane

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **TRENITALIA** | Esercizio del trasporto ferroviario passeggeri a media ed a lunga percorrenza, metropolitano, regionale e merci<br><br>ROMA | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 100% | *Presidente*<br>*Amministratore delegato*<br>*Componente del Consiglio di amministrazione*<br>*Componente del Consiglio di amministrazione* | CUZZILLA Stefano<br>STRISCIUGLIO Gianpiero<br>PALLADINO Giovanni<br>ZANELLA Federica | 31/12/2025<br>31/12/2025<br>31/12/2025<br>31/12/2025 | Rinnovo entro il 30/04/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025) | Num. attuali incaricati: 4<br>Num. donne: 1<br>Perc. di genere: 25% |

## Società partecipate da FiberCop

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **FIBERCOP INSURANCE BROKER** | Attività di intermediazione assicurativa<br><br>MILANO | Società a responsabilità limitata<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 100% | Amministratore unico | PALANDRI Gabriele | Fino alla revoca | | Num. attuali incaricati: 1<br><br>Num. donne: 0<br><br>Perc. di genere: 0% |

## Società partecipate da Gse - Gestore Servizi Energetici

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **AU - ACQUIRENTE UNICO** | Stipula e gestione di contratti di fornitura di energia elettrica<br><br>ROMA | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 100% | Presidente | CONTINI Barbara Debra | 31/12/2028 | Rinnovo entro il 30/04/2029 o il 30/06/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2028) | Num. attuali incaricati: 5<br><br>Num. donne: 2<br><br>Perc. di genere: 40% |
| | | | Amministratore delegato | MOLES Rocco Giuseppe | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | FAZIO Maria Chiara | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | RAIMONDI Cosimo Danilo | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | SCURTI Oreste | 31/12/2028 | | |
| **GME - GESTORE DEI MERCATI ENERGETICI** | Gestione del mercato elettrico e di quello del gas naturale<br><br>ROMA | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 100% | Presidente | SPENA Angelo | 31/12/2028 | Rinnovo entro il 30/04/2029 o il 30/06/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2028) | Num. attuali incaricati: 5<br><br>Num. donne: 2<br><br>Perc. di genere: 40% |
| | | | Amministratore delegato | MASSARA Gaetano | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | MASSARI Antonella | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | PETTAZZI Lino | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | TRENTADUE Grazia | 31/12/2028 | | |

## Società partecipate da Gse - Gestore Servizi Energetici

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **RSE - RICERCA SUL SISTEMA ENERGETICO** | Svolgimento di programmi a finanziamento pubblico nazionale ed internazionale nel settore elettro-energetico ed ambientale<br><br>MILANO | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 100% | Presidente | BARONCINI Elisa | 31/12/2028 | Rinnovo entro il 30/04/2029 o il 30/06/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2028) | Num. attuali incaricati: 5<br><br>Num. donne: 2<br><br>Perc. di genere: 40% |
| | | | Amministratore delegato | COTANA Franco | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | BACCHIOCCHI Daniele | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | FILAURI Francesca | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | RAVONI Filippo | 31/12/2028 | | |

## Società partecipate da Invimit - Investimenti immobiliari italiani Sgr

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **DISCOVERY HOTELS** | Sviluppo, riqualificazione e gestione di strutture turistico-alberghiere<br><br>ROMA | Società a responsabilità limitata<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 100% | Amministratore unico | DAMIANI Stefano | Fino alla revoca | | Num. attuali incaricati: 1<br><br>Num. donne: 0<br><br>Perc. di genere: 0% |

## Società partecipate da Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **PAGOPA** | Gestione della piattaforma tecnologica di pagamento elettronico PagoPa<br><br>ROMA | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br><br>Partecipata da IPZS al 51% e da Poste Italiane al 49% | Presidente | PIMPINELLA Martino | 31/12/2028 | Rinnovo entro il 30/4/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2028) | Num. attuali incaricati: 5<br><br>Num. donne: 2<br><br>Perc. di genere: 40% |
| | | | Amministratore delegato | PANTALEONI Marco | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | CIOTTI Clementina | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | MAROTTA Mario | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | PRETE Giorgia | 31/12/2028 | | |
| **VALORIDICARTA** | Esercizio dell'industria e del commercio della carta e materiali collegati; progettazione e gestione sistemi per la tracciabilità, anticontraffazione e sicurezza dei dati<br><br>ROMA | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br><br>Partecipata al 81,74% | Presidente | TREQUATTRINI Gian Luca | 31/12/2027 | Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni o 180 giorni dal 31/12/2027) | Num. attuali incaricati: 3<br><br>Num. donne: 1<br><br>Perc. di genere: 33.33% |
| | | | Amministratore delegato | PRETE Giorgia | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | SCISCIOLI Michele | Fino alla prossima assemblea | | |

## Società partecipate da ITA - Italia Trasporto Aereo

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **VOLARE LOYALTY** | Gestione e sviluppo in via diretta e/o attraverso società partecipate in qualità di co-promotore con società controllanti e/o collegate, dei programmi di fidelizzazione della clientela delle società del gruppo ITA e/o di altri vettori aerei<br>MILANO | Società per azioni<br>Società di II livello<br>Partecipata al 100% | Amministratore unico | LIMOSANI Emiliana Anna | 31/12/2027 | Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027) | Num. attuali incaricati: 1<br>Num. donne: 1<br>Perc. di genere: 100% |

## Società partecipate da Leonardo

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **ALEA** | Produzione e commercializzazione di prodotti e servizi innovativi ad alto valore tecnologico, in particolare produzione di programmi per elaboratori elettronici, smartphone, tablet<br><br>PORDENONE | Società a responsabilità limitata<br><br>Società di II livello<br><br>Partecipata al 100% | Presidente | FABIANI Milco | 31/12/2026 | Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026) | Num. attuali incaricati: 5<br><br>Num. donne: 2<br><br>Perc. di genere: 40% |
| | | | Amministratore delegato | MERLINO Giuseppe | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | BERARDI Emanuela | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | DI SANDRO Francesco | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | INDINO Antonella | 31/12/2026 | | |

## Società partecipate da Leonardo

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **ELETTRONICA** | Società operante nel settore dell'elettronica<br><br>ROMA | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 31,33% | Presidente | BENIGNI Enzo | 31/12/2027 | Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027) | Num. attuali incaricati: 12<br><br>Num. donne: 2<br><br>Perc. di genere: 16.67% |
| | | | Vice Presidente | GAMBARARA Gabriele | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | BONAIUTO Federico | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | CHARPENTIER RAVILLY Nathalie Alice Paule | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | CHOPPIN HAUDRY DE JANVRY Amaury Valentin Olivier | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | CUCCARO Manlio | Fino alla prossima assemblea | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | DARMON Marc Michel Georges | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | DE FAZIO Marco | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | DE PONTEVES D'AMIRAT Geoffroy Marie Roland | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | DUHAMEL Philippe Andrè | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | RATTI Stefano | 31/12/2027 | | |
| | | | Consigliere delegato | BENIGNI Domitilla | 31/12/2027 | | |

## Società partecipate da Leonardo

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **G.E.M. ELETTRONICA** | Esercizio dell'industria elettronica, costruzione di apparecchiature e di sistemi elettronici, attività di ricerca scientifica e tecnologica<br><br>ASCOLI PICENO | Società a responsabilità limitata<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 100% | Presidente<br>Amministratore delegato<br>Componente del Consiglio di amministrazione | CARDONE Matteo<br>DI BARTOLOMEO Pasquale<br>DI SCIOSCIO Fabiana | 31/12/2028<br>Fino alla scadenza dell'attuale CDA<br>31/12/2028 | Rinnovo entro il 30/04/2029 o il 30/06/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2028) | Num. attuali incaricati: 3<br><br>Num. donne: 1<br><br>Perc. di genere: 33.33% |
| **IAMCO - INTERNATIONAL AEROSPACE MANAGEMENT COMPANY** | Acquisizione e gestione della commessa NATO/NAMSA Depot Level Maintenance Contracts, avente quale scopo la prestazione di servizi riguardanti velivoli o attrezzature di velivoli<br><br>VENEZIA | Società consortile a responsabilità limitata<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 25% | Presidente<br>Vice Presidente<br>Componente del Consiglio di amministrazione<br>Componente del Consiglio di amministrazione<br>Designato come rappresentante della Società amministratrice | POLS Christian<br>B GLOBAL Management SPRL<br>HOFTIJZER Olaf Nico Jan<br>PANETTA Giuseppe Umberto<br>BURTON Stephane Eli C | 31/12/2026<br>31/12/2026<br>31/12/2026<br>31/12/2026<br>31/12/2026 | Rinnovo entro il 30/4/2027 o il 30/6/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026) | Num. attuali incaricati: 5<br><br>Num. donne: 0<br><br>Perc. di genere: 0% |

## Società partecipate da Leonardo

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **IDV - OTO MELARA** | Coordinamento in relazione alla produzione dei mezzi e materiali destinati alle Forze Armate<br><br>ROMA | Società consortile a responsabilità limitata<br><br>Società di II livello<br><br>Partecipata al 50% | Presidente | CATALANO Claudio | 31/12/2026 | Rinnovo entro il 30/4/2027 o il 30/6/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026) | Num. attuali incaricati: 4<br><br>Num. donne: 2<br><br>Perc. di genere: 50% |
| | | | Vice Presidente | PERAZZO Luca | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | COSTA Wanda | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | POLI Alessia | 31/12/2026 | | |
| **IDV GROUP** | Acquisizione e gestione di partecipazioni in altre imprese nel settore immobiliare, nonché consulenza strategico-finanziaria.<br><br>BOLZANO/BOZEN | Società a responsabilità limitata<br><br>Società di II livello<br><br>Partecipata al 100% | Presidente | BONAIUTO Federico | 31/12/2026 | Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni o 180 giorni dal 31/12/2026) | Num. attuali incaricati: 5<br><br>Num. donne: 0<br><br>Perc. di genere: 0% |
| | | | Amministratore delegato | CATALANO Claudio | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | CUCCARO Manlio | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | DE FAZIO Marco | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | FAZIO Davide | 31/12/2026 | | |

## Società partecipate da Leonardo

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **LARIMART** | Progettazione, costruzione e vendita di prodotti e componenti elettronici, elettrotecnici, elettroottici<br><br>ROMA | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 60% | Presidente | LIOTTI Vittorino | 31/12/2028 | Rinnovo entro il 30/4/2029 o il 30/6/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2028) | Num. attuali incaricati: 7<br><br>Num. donne: 3<br><br>Perc. di genere: 42.86% |
| | | | Amministratore delegato | BISCARINI Vittorio | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | BISCARINI Matteo | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | BISCARINI Paolo | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | CAVALAGLIO Emanuela | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | COSTA Wanda | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | ROTONDO Valentina | 31/12/2028 | | |

## Società partecipate da Leonardo

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **LEONARDO BAYKAR AEROSPACE SYSTEMS** | Progettazione, sviluppo, produzione e manutenzione di sistemi di velivoli senza pilota<br><br>SAVONA | Società a responsabilità limitata<br><br>Società di II livello<br><br>Partecipata al 50% | Presidente | BAYRAKTAR Lutfu Haluk | 31/12/2026 | Rinnovo entro il 30/04/2029 o il 30/06/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni o 180 giorni dal 31/12/2028) | Num. attuali incaricati: 6<br><br>Num. donne: 1<br><br>Perc. di genere: 16.67% |
| | | | Amministratore delegato | BASILE Giovanni | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | BIROL Pelin | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | PANSINI Angelo | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | PERK Baris Eren | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | PICOLLO Luca | 31/12/2028 | | |
| **LEONARDO CAE ADVANCED JET TRAINING** | Fornitura di servizi di supporto logistico e manutenzione di velivoli di addestramento M-346 e attività connesse<br><br>CAGLIARI | Società a responsabilità limitata<br><br>Società di II livello<br><br>Partecipata al 50% | Presidente | HEBERT Stephane | 31/12/2026 | Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026) | Num. attuali incaricati: 4<br><br>Num. donne: 0<br><br>Perc. di genere: 0% |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | BASILE Giovanni | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | BOYLE James Anthony | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | DE ROSA Raffaele | 31/12/2026 | | |

## Società partecipate da Leonardo

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS** | Acquisizione, vendita, permuta, locazione, comodato di immobili e diritti reali in genere su immobili<br><br>ROMA | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 100% | Presidente | LIOTTI Antonio | 31/12/2026 | Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026) | Num. attuali incaricati: 4<br><br>Num. donne: 2<br><br>Perc. di genere: 50% |
| | | | Amministratore delegato | CUTILLO Gian Piero | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | INTROVIGNE Claudia | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | NIGRO Flavia | 31/12/2026 | | |
| **LEONARDO INTERNATIONAL** | Attività delle holding impegnate nelle attività gestionali manifatturiere, sistemistiche e impiantistiche nei settori a tecnologia avanzata, anche mediante l'acquisizione di partecipazioni<br><br>ROMA | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 100% | Presidente | FAZIO Davide | 31/12/2026 | Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026) | Num. attuali incaricati: 5<br><br>Num. donne: 2<br><br>Perc. di genere: 40% |
| | | | Amministratore delegato | FALCO Corrado | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | CASAULA Roberto | Fino alla prossima assemblea | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | CIOFFI Margherita | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | MANCHIA Elisabetta | 31/12/2026 | | |

## Società partecipate da Leonardo

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **LEONARDO LOGISTICS** | Fornitura di servizi di logistica anche integrata al trasporto e alla distribuzione<br><br>ROMA | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 100% | Presidente<br>Amministratore delegato<br>Componente del Consiglio di amministrazione | RECCHIA Anastasio<br>PROFETA Tommaso<br>MANCHIA Elisabetta | 31/12/2028<br>31/12/2028<br>31/12/2028 | Rinnovo entro il 30/04/2029 o il 30/06/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2028) | Num. attuali incaricati: 3<br>Num. donne: 1<br>Perc. di genere: 33.33% |
| **LEONARDO RHEINMETALL MILITARY VEHICLES** | Ricerca, sviluppo, produzione, vendita e manutenzione di prodotti industriali meccanici e lavorazione dei metalli<br><br>ROMA | Società a responsabilità limitata<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 50% | Presidente<br>Amministratore delegato<br>Componente del Consiglio di amministrazione<br>Componente del Consiglio di amministrazione<br>Componente del Consiglio di amministrazione<br>Componente del Consiglio di amministrazione | HOEDER David Johannes<br>SISSMANN Laurent<br>BERNHARD Bjoern<br>DE FAZIO Marco<br>ERCOLANI Alessandro<br>FAZIO Davide | 31/12/2027<br>31/12/2027<br>31/12/2027<br>31/12/2027<br>31/12/2027<br>31/12/2027 | Rinnovo entro il 30/4/2028 o il 30/6/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027) | Num. attuali incaricati: 6<br>Num. donne: 0<br>Perc. di genere: 0% |

## Società partecipate da Leonardo

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **ORIZZONTE - SISTEMI NAVALI** | Partecipazione ad un programma internazionale denominato "Programma Orizzonte" attuato, da parte delle industrie delle Nazioni interessate, in conformità agli accordi intercorsi tra le Autorità Italiane e Francesi partecipanti allo stesso<br>GENOVA | Società per azioni<br>Società di II livello<br>Partecipata al 49% | Presidente | CREDENDINO Enrico | 31/12/2028 | Rinnovo entro il 30/4/2029 o il 30/6/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2028) | Num. attuali incaricati: 7<br>Num. donne: 4<br>Perc. di genere: 57.14% |
| | | | Amministratore delegato | SORRENTINO Giovanni | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | CASAULA Roberto | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | CAVALAGLIO Emanuela | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | COSTA Wanda | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | DAINESE Carlotta | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | GRONDONA Marta | 31/12/2028 | | |

## Società partecipate da Leonardo

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **POLO STRATEGICO NAZIONALE** | Progettazione, predisposizione e allestimento di un'infrastruttura informatica ad alta affidabilità<br><br>ROMA | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 25% | *Presidente* | SCHIAVO Elio | 31/12/2024 | Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024) | Num. attuali incaricati: 9<br><br>Num. donne: 3<br><br>Perc. di genere: 33.33% |
| | | | *Amministratore delegato* | IANNETTI Emanuele | 31/12/2024 | | |
| | | | *Componente del Consiglio di amministrazione* | BARBARANELLI Cristina | 31/12/2024 | | |
| | | | *Componente del Consiglio di amministrazione* | BORASCA Barbara | Fino alla scadenza dell'attuale CDA | | |
| | | | *Componente del Consiglio di amministrazione* | D`AGNESE Luca | 31/12/2024 | | |
| | | | *Componente del Consiglio di amministrazione* | MICHELINI Alessandra | 31/12/2024 | | |
| | | | *Componente del Consiglio di amministrazione* | RENZI Fabio | Fino alla scadenza dell'attuale CDA | | |
| | | | *Componente del Consiglio di amministrazione* | NUZZOLO Agostino | Fino alla prossima assemblea | | |
| | | | *Componente del Consiglio di amministrazione* | STUMBO Maurizio | 31/12/2024 | | |

## Società partecipate da Leonardo

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **ROTORSIM** | Attività di addestramento al volo su simulatori<br><br>VARESE | Società a responsabilità limitata<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 50% | Presidente | HEBERT Stephane | Fino alla revoca | | Num. attuali incaricati: 4<br><br>Num. donne: 0<br><br>Perc. di genere: 0% |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | FERRAROTTI Giuseppe Maria | Fino alla revoca | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | PEANO Fabrizio | Fino alla revoca | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | PELLETTIER Eric | Fino alla revoca | | |
| **TELESPAZIO** | Esecizio di reti di telecomunicazioni a mezzo satellite e controllo in orbita di satelliti<br><br>ROMA | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 67% | Presidente | CHARPENTIER EP RAVILLY Nathalie | 31/12/2026 | Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026) | Num. attuali incaricati: 7<br><br>Num. donne: 4<br><br>Perc. di genere: 57.14% |
| | | | Vice Presidente | COLUCCI Letizia | 31/12/2026 | | |
| | | | Vice Presidente | COMPARINI Massimo Claudio | Fino alla scadenza dell'attuale CDA | | |
| | | | Amministratore delegato | PIERALLI Gabriele | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | DERREY Hervé | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | RICCIOTTI Valeria | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | TOMASSI Stefania | 31/12/2026 | | |

## Società partecipate da Poste Italiane

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **AGILE LAB** | Consulenza del settore delle tecnologie dell'informatica e produzione di software non connessa all'edizione<br><br>MILANO | Società a responsabilità limitata<br><br>Società di II livello<br><br>Partecipata al 70% | Presidente | SCARPELLI Michele | 31/12/2028 | Rinnovo entro il 30/04/2029 o il 30/06/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2028) | Num. attuali incaricati: 5<br><br>Num. donne: 1<br><br>Perc. di genere: 20% |
| | | | Amministratore delegato | FIRPO Alberto | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | DI GIOVANNI Giulia | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | PLATTER Paolo Carlo | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | SALVATORI Armando | 31/12/2028 | | |

## Società partecipate da Poste Italiane

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **BANCOPOSTA FONDI SGR** | Gestione collettiva del risparmio realizzata attraverso la promozione, l'istituzione e l'organizzazione di fondi comuni di investimento<br><br>ROMA | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 100% | Presidente | VINCI Francesco Saverio M. P. | Fino alla prossima assemblea | Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027) | Num. attuali incaricati: 7<br><br>Num. donne: 3<br><br>Perc. di genere: 42.86% |
| | | | Amministratore delegato | GIULIANI Stefano | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | CUCURACHI Paolo Antonio | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | ESPOSITO Andreana | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | NERVI Antonio | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | PEPINO Silvia | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | TROVATO Federica | 31/12/2027 | | |

## Società partecipate da Poste Italiane

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **CASINA POSTE** | Organizzazione e gestione di attività sportive dilettantistiche<br><br>ROMA | Società a responsabilità limitata<br><br>Società di II livello<br><br>Partecipata al 72% | Presidente<br>Amministratore delegato<br>Componente del Consiglio di amministrazione<br>Componente del Consiglio di amministrazione<br>Componente del Consiglio di amministrazione | LASCO Giuseppe<br>IAMMATTEO Paolo<br>GENCARELLI Paolo<br>GIANNONE Angela Francesca<br>GROSSO Marcello | 31/12/2026<br>31/12/2026<br>31/12/2026<br>31/12/2026<br>Fino alla prossima assemblea | Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026) | Num. attuali incaricati: 5<br><br>Num. donne: 1<br><br>Perc. di genere: 20% |
| **CONSORZIO LOGISTICA PACCHI** | Integrazione e controllo delle attività dei soci consorziati relativamente alle attività di invii postali, colli e merci in genere<br><br>ROMA | Società consortile per azioni<br><br>Società di II livello<br><br>Partecipata al 51% | Presidente<br>Amministratore delegato<br>Componente del Consiglio di amministrazione | CAPPELLINI Gabriele<br>SMIRAGLIO Valentina<br>BOTTANI Stefano | 31/12/2027<br>31/12/2027<br>31/12/2027 | Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio al 31/12/2024 (120 o 180 giorni dal 31/12/2027) | Num. attuali incaricati: 3<br><br>Num. donne: 1<br><br>Perc. di genere: 33.33% |

## Società partecipate da Poste Italiane

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **CONSORZIOSERVIZI** | Fornitura all'utenza aziendale di Poste italiane di reti aziendali di comunicazioni elettroniche e relative piattaforme, sistemi e terminali, nonché dei relativi servizi di comunicazioni mobili, fissi, integrati e a valore aggiunto<br>ROMA | Società consortile per azioni<br>Società di II livello<br>Partecipata al 51% | *Presidente*<br>*Amministratore delegato*<br>*Componente del Consiglio di amministrazione*<br>*Componente del Consiglio di amministrazione* | CARDILLO Diego<br>DE MARTINO Vincenzo<br>LIONE Giovanni Maria<br>SCARPELLI Michele | 31/12/2025<br>31/12/2025<br>31/12/2025<br>31/12/2025 | Rinnovo entro il 30/04/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025) | Num. attuali incaricati: 4<br>Num. donne: 0<br>Perc. di genere: 0% |
| **EUROPA GESTIONI IMMOBILIARI** | Operazioni in campo immobiliare<br>ROMA | Società per azioni<br>Società di II livello<br>Partecipata al 55% | Presidente<br>Amministratore delegato<br>Componente del Consiglio di amministrazione<br>Componente del Consiglio di amministrazione<br>Componente del Consiglio di amministrazione | CECI Vladimiro<br>PANFILO Alberto<br>D'AMICO Giacomo<br>LOMBARDI Maria Paola<br>SPERANZA Flavia | 31/12/2027<br>31/12/2027<br>31/12/2027<br>31/12/2027<br>31/12/2027 | Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027) | Num. attuali incaricati: 5<br>Num. donne: 2<br>Perc. di genere: 40% |

## Società partecipate da Poste Italiane

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **FINANCIT** | Esercizio nei confronti del pubblico dell'attività di concessione di finanziamenti<br><br>ROMA | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 40% | Presidente | MASCIADRI Gianluca Luigi Carlo | 31/12/2026 | Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026) | Num. attuali incaricati: 5<br><br>Num. donne: 2<br><br>Perc. di genere: 40% |
| | | | Amministratore delegato | ALMI Gianluca | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | CONTI Geraldine | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | RUBAGA Luca Pierluigi | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | SERRAVALLE Gabriella | 31/12/2026 | | |
| **INDABOX** | Servizi di e-commerce, informazione pubblicitaria e deposito conto terzi.<br><br>ROMA | Società a responsabilità limitata<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 100% | Presidente e Amministratore delegato | MONTUOLO Francesco | 31/12/2027 | Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027) | Num. attuali incaricati: 3<br><br>Num. donne: 1<br><br>Perc. di genere: 33.33% |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | CAPPELLINI Gabriele | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | MANUELLO Daniela | 31/12/2027 | | |

## Società partecipate da Poste Italiane

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **LOCKER ITALIA** | Messa a disposizione dell'infrastruttura di una rete di armadietti automatici (lockers) agli operatori postali e a privati<br><br>ROMA | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata 50% | Presidente | CROZZOLI Guido | 31/12/2026 | Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026) | Num. attuali incaricati: 6<br><br>Num. donne: 2<br><br>Perc. di genere: 33.33% |
| | | | Amministratore delegato | ROSINA Enrico | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | BARBATO Rosario | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | BARLETTA Maria | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | DI MONACO Caterina | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | EMINYAN Edoardo | 31/12/2026 | | |
| **MLK FRESH** | commercializzazione del servizio di distribuzione di prodotti alimentari freschi e/o a temperatura controllata<br><br>ROMA | Società a responsabilità limitata<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 100% | *Presidente* | carica vacante | | Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni o 180 giorni dal 31/12/2026) | Num. attuali incaricati: 3<br><br>Num. donne: 1<br><br>Perc. di genere: 33.33% |
| | | | Amministratore delegato | MONTUOLO Francesco | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | MONASTERI Giorgio | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | MONTANO Federica | 31/12/2026 | | |

## Società partecipate da Poste Italiane

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **NEXIVE** | Servizio di notificazioni di cartelle di pagamento ed avvisi di mora<br><br>ROMA | Società consortile a responsabilità limitata<br><br>Società di II livello<br><br>Partecipata al 96,28%. | Presidente e Amministratore delegato | MONTICELLI Andrea | 31/12/2026 | Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026) | Num. attuali incaricati: 3<br><br>Num. donne: 1<br><br>Perc. di genere: 33.33% |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | CESTARO Raffaele | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | GREGORI Francesca | 31/12/2026 | | |
| **NEXIVE NETWORK** | Fornitura di servizi relativi alla raccolta, smistamento, trasporto e distribuzione degli invii postali senza obbligo di servizio universale<br><br>ROMA | Società a responsabilità limitata<br><br>Società di II livello<br><br>Partecipata al 100% | Presidente | CESTARO Raffaele | 31/12/2026 | Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026) | Num. attuali incaricati: 5<br><br>Num. donne: 2<br><br>Perc. di genere: 40% |
| | | | Amministratore delegato | MONTICELLI Andrea | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | CAPOLUPO Saverio | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | COLAGRANDE Antonella | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | MODAFFARI Maria | 31/12/2026 | | |

## Società partecipate da Poste Italiane

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **PATENTIVIAPOSTE** | Esecuzione, attraverso il coordinamento dell'attività dei soci consorziati, dei servizi di stampa centralizzata, consegna e recapito patenti. IN LIQUIDAZIONE<br><br>ROMA | Società consortile per azioni<br><br>Società di II livello<br><br>Partecipata al 69,65% | Commissario liquidatore | CARDILLO Diego | Fino alla revoca | | Num. attuali incaricati: 1<br><br>Num. donne: 0<br><br>Perc. di genere: 0% |
| **PATRIMONIO ITALIA LOGISTICA SICAF** | Investimento collettivo dei fondi raccolti mediante l'offerta dei propri strumenti finanziari<br><br>ROMA | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br><br>Partecipata al 96,69% | Presidente | FERRARA Raffaele | 31/12/2027 | Rinnovo entro il 30/4/2028 o il 30/6/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027) | Num. attuali incaricati: 5<br><br>Num. donne: 2<br><br>Perc. di genere: 40% |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | GIALLATINI Tania | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | GIANNONE Angela Francesca | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | RICCITELLI Giacomo | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | SILVA Paolo | 31/12/2027 | | |

## Società partecipate da Poste Italiane

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **POSTE AIR CARGO** | Acquisto e vendita di aeromobili ed elicotteri, nonché noleggio di aeromobili ed elicotteri, sia di proprietà sociale che di terzi<br><br>ROMA | Società a responsabilità limitata<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 100% | *Presidente* | DE RINALDIS Maurizio | 31/12/2025 | Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025) | Num. attuali incaricati: 5<br><br>Num. donne: 2<br><br>Perc. di genere: 40% |
| | | | *Amministratore delegato* | SCARFIGLIERI Gennaro | 31/12/2025 | | |
| | | | *Componente del Consiglio di amministrazione* | CESTARO Raffaele | 31/12/2025 | | |
| | | | *Componente del Consiglio di amministrazione* | GREGORI Francesca | 31/12/2025 | | |
| | | | *Componente del Consiglio di amministrazione* | MORASSI Pamela | 31/12/2025 | | |
| **POSTE LOGISTICS** | Attività logistica, in Italia e all'estero, di ogni tipo di merce o prodotto<br><br>ROMA | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 100% | Presidente | DEL ROSSO Corrado | 31/12/2026 | Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026) | Num. attuali incaricati: 5<br><br>Num. donne: 2<br><br>Perc. di genere: 40% |
| | | | Amministratore delegato | DI MARZIO Gabriele | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | ALFIERO Patrizia | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | D'AURIA Maria Grazia | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | SALVATORI Armando | 31/12/2026 | | |

## Società partecipate da Poste Italiane

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **POSTE VITA** | Esercizio di attività assicurative<br><br>ROMA | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 100% | Presidente | NOVELLI Andrea | 31/12/2028 | Rinnovo entro il 30/04/2029 o il 30/06/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2028) | Num. attuali incaricati: 7<br><br>Num. donne: 4<br><br>Perc. di genere: 57.14% |
| | | | Vice Presidente | FARINA Maria Bianca | 31/12/2028 | | |
| | | | Amministratore delegato | FURLAN Laura | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | ADINOLFI Alfonsoluca | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | MORASSI Pamela | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | MORELLI Chiara | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | PASSARO Massimiliano | 31/12/2028 | | |
| **POSTE WELFARE SERVIZI** | Gestione in outsourcing di fondi di assistenza sanitaria integrativa al SSN, di fondi sanitari sostitutivi, di compagnie di assicurazioni, di società di mutuo soccorso, casse ed associazioni nonché società di servizi<br><br>ROMA | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 100% | Presidente | PEZZI Andrea | 31/12/2026 | Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026) | Num. attuali incaricati: 3<br><br>Num. donne: 1<br><br>Perc. di genere: 33.33% |
| | | | Amministratore delegato | VECCHIETTI Marco | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | MONTELATICI Monica | 31/12/2026 | | |

## Società partecipate da Poste Italiane

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **POSTEGO** | Gestione di veicoli in genere, "parchi aziendali" e "flotte aziendali" di terzi<br><br>ROMA | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 100% | Presidente | GENCARELLI Paolo | 31/12/2026 | Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026) | Num. attuali incaricati: 5<br><br>Num. donne: 2<br><br>Perc. di genere: 40% |
| | | | Amministratore delegato | GHINOLFI Paolo | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | CELOTTO Gennaro | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | SCARPINI Giada | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | SPERANZA Flavia | 31/12/2026 | | |
| **POSTEL** | Stampa tradizionale (stampa commerciale), stampa a dati variabili (stampa massiva), stampa di documentazione informativa e promo-pubblicitaria, stampa e diffusione di prodotti editoriali<br><br>ROMA | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 100% | Presidente | IALONGO Giovanni | 31/12/2026 | Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026) | Num. attuali incaricati: 5<br><br>Num. donne: 1<br><br>Perc. di genere: 20% |
| | | | Amministratore delegato | ROSINI Carlo | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | CINQUEPALMI Luca | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | CROZZOLI Guido | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | FABRIZIO Enrica | 31/12/2026 | | |

## Società partecipate da Poste Italiane

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **POSTEPAY** | Attività finalizzate alla fornitura di servizi di comunicazione elettronica e servizi collegati e derivati<br><br>ROMA | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 100% | Presidente | MARTELLA Paolo | 31/12/2028 | Rinnovo entro il 30/04/2029 o il 30/06/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2028) | Num. attuali incaricati: 5<br><br>Num. donne: 1<br><br>Perc. di genere: 20% |
| | | | Amministratore delegato | NOVELLI Andrea | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | BISOGNI Maria Elena | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | MELLONI Alberto | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | SCALFAROTTO Emilio | 31/12/2028 | | |

## Società partecipate da Poste Italiane

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **REPLICA SOCIETÀ DI INTERMEDIAZIONE MOBILIARE** | Esercizio professionale nei confronti del pubblico di servizi di investimento<br><br>MILANO | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 45% | Presidente | BELLANI Stefano | 31/12/2026 | Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026) | Num. attuali incaricati: 7<br><br>Num. donne: 1<br><br>Perc. di genere: 14.29% |
| | | | Amministratore delegato | NEGRI Dario | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | BERNERI Filippo Maria | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | CRAPANZANO Domenico | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | MANGHETTI Anna | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | MEROLA Federico | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | NEGRI Gianluca | 31/12/2026 | | |

## Società partecipate da Poste Italiane

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **SDA EXPRESS COURIER** | Trasporti e spedizioni aeree, marittime e terrestri per conto proprio e di terzi<br><br>ROMA | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 100% | Presidente | CAPOLUPO Saverio | 31/12/2026 | Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026) | Num. attuali incaricati: 5<br><br>Num. donne: 2<br><br>Perc. di genere: 40% |
| | | | Amministratore delegato | MANGIANTE Benedetto | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | CAPPELLINI Gabriele | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | D'AURIA Maria Grazia | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | FRACASSI Federica | 31/12/2026 | | |
| **SENNDER ITALIA** | Organizzazione e svolgimento di attività di trasporto e logistica attraverso l'utilizzo e lo sviluppo di servizi informatici e innovativi ad alto valore tecnologico<br><br>MILANO | Società a responsabilità limitata<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 25% | Presidente | NOTHACKER David Antonio | 31/12/2028 | Rinnovo entro il 30/04/2029 o il 30/06/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2028) | Num. attuali incaricati: 5<br><br>Num. donne: 0<br><br>Perc. di genere: 0% |
| | | | Amministratore delegato | CARROZZO Donato William | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | CELOTTO Gennaro | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | GATTORNO Sebastiano | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | NOTHACKER Wolfgang Gregor | 31/12/2028 | | |

## Società partecipate da Poste Italiane

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **SOURCESENSE** | Progettazione, ideazione, consulenza e realizzazione di software di ogni genere<br><br>ROMA | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 100% | Presidente | GREGORI Fabio | 31/12/2027 | Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027) | Num. attuali incaricati: 5<br><br>Num. donne: 2<br><br>Perc. di genere: 40% |
| | | | Amministratore delegato | BRUNI Marco | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | AMOROSO Maria | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | DI GIOVANNI Giulia | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | MARZUOLI Marco | 31/12/2027 | | |
| **SPV COSENZA** | Gestione e razionalizzazione della logistica sanitaria integrata per l'A.S.P. di Cosenza<br><br>ROMA | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 98,1% | Presidente e Amministratore delegato | CORATI Giorgio | 31/12/2026 | Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026) | Num. attuali incaricati: 3<br><br>Num. donne: 0<br><br>Perc. di genere: 0% |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | GROSSI GONDI Fabio | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | SODANO Santo Davide | 31/12/2026 | | |

## Società partecipate da Poste Italiane

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **TELECOM ITALIA** | Servizi di telecomunicazioni.<br><br>MILANO | Società per azioni - **Quotata**<br><br>Società di II livello<br>Partecipata all'85,82% | Presidente | FIGARI Alberta | 31/12/2026 | Rinnovo entro il 30/6/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (180 giorni dal 31/12/2026) | Num. attuali incaricati: 9<br><br>Num. donne: 4<br><br>Perc. di genere: 44.44% |
| | | | Amministratore delegato | LABRIOLA Pietro | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | CAMAGNI Paola | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | CAVALAGLIO Lorenzo | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | FERRO LUZZI Federico | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | GIANNOTTI DE PONTI Paola | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | GORNO TEMPINI Giovanni | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | PERAZZELLI Alessandra | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | SIRAGUSA Stefano | 31/12/2026 | | |

## Società partecipate da Rai

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **AUDITEL** | Rilevazione e diffusione sistematica dei dati sull'ascolto televisivo in Italia<br><br>MILANO | Società a responsabilità limitata<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 33% | Presidente | SASSOLI DE BIANCHI Lorenzo | 31/12/2026 | Rinnovo entro il 30/04/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2026) | Num. attuali incaricati: 29<br><br>Num. donne: 5<br><br>Perc. di genere: 17.24% |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | ARAIMO Alessandro | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | BAULI Michele | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | BEDUSCHI Massimo | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | BIANCHI Corrado | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | BUCCI Vittorio | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | CARDANI Matteo | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | COLETTA Stefano | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | COLPO Carlo | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | COPERCHINI Alberto | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | DE BELLIS Giuseppe | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | DI BENEDETTO Mariano | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | DI CHIO Federico | 31/12/2026 | | |

## Società partecipate da Rai

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | DI GREGORIO Davide | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | FORNARA Uberto | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | FUNICIELLO Antonio | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | GIRELLI Marco | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | GIUNCO Maurizio | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | LUCCA Roberta | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | MARCHESINI Paola | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | NANNI Paolo | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | PAGLIERI Debora | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | PASTORE Raffaele | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | PISTOLESI Cinzia | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | POGGI Luca | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | PREVE Carlo Alberto | 31/12/2026 | | |

## Società partecipate da Rai

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | SALA Stefano | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | STUCCHI Paolo | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | VENTURA Giuseppina Carlotta | 31/12/2026 | | |
| **RAI CINEMA** | Acquisizione di diritti di utilizzazione economica su opere audiovisive, cinematografiche, televisive e multimediali<br><br>ROMA | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 100% | Presidente | CLAUDIO Nicola | | Rinnovo entro il 30/04/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025) | Num. attuali incaricati: 5<br><br>Num. donne: 2<br><br>Perc. di genere: 40% |
| | | | Amministratore delegato | DEL BROCCO Paolo | | | |
| | | | *Componente del Consiglio di amministrazione* | D`ANGELANTONIO Silvia | 31/12/2025 | | |
| | | | *Componente del Consiglio di amministrazione* | VENTURA Felice | 31/12/2025 | | |
| | | | *Componente del Consiglio di amministrazione* | ZUCCHELLI Nicoletta | 31/12/2025 | | |

## Società partecipate da Rai

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **RAI COM** | Realizzazione, distribuzione e commercializzazione di prodotti e servizi interattivi e multimediali<br><br>ROMA | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 100% | Presidente | MAZZOLA Claudia | | Rinnovo entro il 30/04/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025) | Num. attuali incaricati: 5<br><br>Num. donne: 3<br><br>Perc. di genere: 60% |
| | | | Amministratore delegato | SERGIO Santo Giuseppe | | | |
| | | | *Componente del Consiglio di amministrazione* | FERRARA Roberto | 31/12/2025 | | |
| | | | *Componente del Consiglio di amministrazione* | NICOLETTI Anna | 31/12/2025 | | |
| | | | *Componente del Consiglio di amministrazione* | RIGO Micol | 31/12/2025 | | |
| **RAI PUBBLICITÁ** | Raccolta, sui mercati nazionale ed internazionale, di pubblicità e sponsorizzazioni destinate ai programmi radiofonici e televisivi<br><br>TORINO | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 100% | Presidente | VENTURA Felice | 31/12/2027 | Rinnovo entro il 30/04/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2027) | Num. attuali incaricati: 5<br><br>Num. donne: 2<br><br>Perc. di genere: 40% |
| | | | Amministratore delegato | POGGI Luca | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | CASINELLI Fabrizio | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | MARCHESINI Paola | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | SORCIS Simona | 31/12/2027 | | |

## Società partecipate da Rai

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **RAI WAY** | Realizzazione, sviluppo e gestione di reti di telecomunicazioni e di software, nonché predisposizione e gestione di una rete commerciale, distributiva e di assistenza<br><br>ROMA | Società per azioni - **Quotata**<br><br>Società di II livello<br><br>Partecipata al 64,97% | Presidente | MORDILLO Enrico | 31/12/2028 | Rinnovo entro il 30/04/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2028) | Num. attuali incaricati: 9<br><br>Num. donne: 4<br><br>Perc. di genere: 44.44% |
| | | | Amministratore delegato | CECATTO Roberto | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | CACCAVELLI Monica | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | CICCONE Romano | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | MORGANTE Barbara | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | PETRILLO Gian Luca | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | SARDO Salvatore | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | TELLARINI Greta | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | VISMARA Maria Cristina | 31/12/2028 | | |

## Società partecipate da Rai

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **TIVÙ** | Promozione della piattaforma digitale terrestre, denominata "Tivù"<br><br>ROMA | Società a responsabilità limitata<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 48,16% | Presidente | SIGISMONDI Alberto | 31/12/2027 | Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027) | Num. attuali incaricati: 5<br><br>Num. donne: 1<br><br>Perc. di genere: 20% |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | ENNI Roberta | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | ROSSINI Andrea | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | SELLI Stefano | 31/12/2027 | | |
| | | | Consigliere delegato | LUPPI Stefano | 31/12/2027 | | |

## Società partecipate da Sace

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **SACE BT** | Esercizio, sia in Italia sia all'estero, di attività assicurativa e riassicurativa in tutti i rami danni<br><br>ROMA | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 100% | Presidente | NICODEMO Antonio | 31/12/2027 | Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027) | Num. attuali incaricati: 7<br><br>Num. donne: 3<br><br>Perc. di genere: 42.86% |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | MASSARO Silvia | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | MELONI Francesca | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | PORTELLI Paola Carolina | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | SALZANO Francesco Paolo | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | TERZAGHI Sergio | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | TROTTO Alessandro | 31/12/2027 | | |

## Società partecipate da Sace

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **SACE FCT** | Gestione, sia in Italia sia all'estero, di crediti di terzi derivanti dall'esercizio di impresa, arti o professioni<br><br>MILANO | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 100% | Presidente<br>Componente del Consiglio di amministrazione<br>Componente del Consiglio di amministrazione<br>Componente del Consiglio di amministrazione<br>Componente del Consiglio di amministrazione | ROMEO Giuseppe Antonio<br>CATAUDELLA Daniela<br>LAROCCA Giacomo<br>LIBERATI Patrizia Cinzia Loredana<br>SELVAGGIO Anna Maria | 31/12/2027<br>31/12/2027<br>31/12/2027<br>31/12/2027<br>31/12/2027 | Rinnovo entro il 30/04/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2027) | Num. attuali incaricati: 5<br>Num. donne: 3<br>Perc. di genere: 60% |
| **SACE SRV** | Prestazione di servizi relativi a informazioni economiche per la tutela del credito<br><br>ROMA | Società a responsabilità limitata<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 100% | *Presidente*<br>*Componente del Consiglio di amministrazione*<br>*Componente del Consiglio di amministrazione* | MASSARO Silvia<br>MAITINO Federico<br>MICCOLIS Maria Luisa | 31/12/2025<br>31/12/2025<br>31/12/2025 | Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025) | Num. attuali incaricati: 3<br>Num. donne: 2<br>Perc. di genere: 66.67% |

## Società partecipate da Sogei

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **GEOWEB** | Erogazione di servizi rivolti alla categoria dei geometri<br><br>ROMA | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 40% | Presidente | PIANTEDOSI Ezio | 31/12/2026 | Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026) | Num. attuali incaricati: 5<br><br>Num. donne: 2<br><br>Perc. di genere: 40% |
| | | | Amministratore delegato | TOLDONATO Cosimo | Fino alla prossima assemblea | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | ALFIERO Maria | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | BARAGETTI Ernesto Alessandro | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | GALANTE Sabrina | 31/12/2026 | | |

## Società partecipate da Sogin

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **NUCLECO - SOCIETÀ PER L`ECOINGEGNERIA NUCLEARE** | Raccolta, trasporto e condizionamento dei rifiuti radioattivi e loro sistemazione nei luoghi di destinazione finale; decontaminazione di impianti nucleari e non e di ambienti di lavoro contaminati<br><br>ROMA | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 60% | Presidente<br><br>Amministratore delegato<br><br>Componente del Consiglio di amministrazione | CHERUBINI Nadia<br><br>SCOLAMACCHIA Fabrizio<br><br>SEPE Belinda | 31/12/2027<br><br>31/12/2027<br><br>31/12/2027 | Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027) | Num. attuali incaricati: 3<br><br>Num. donne: 2<br><br>Perc. di genere: 66.67% |

## Società partecipate da Sport e Salute

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **CONINET** | Espletamento di attività informatiche e telematiche e di ogni altro servizio comunque connesso o inerente al settore dello sport, della mobilità, della sicurezza e dell'intrattenimento sportivo<br><br>ROMA | Società per azioni<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 100% | Presidente<br><br>Amministratore delegato<br><br>Componente del Consiglio di amministrazione | PANZIRONI Valeria<br><br>ODOARDI Roberta<br><br>SANETTI Marco | 31/12/2026<br><br>31/12/2026<br><br>31/12/2026 | Rinnovo entro il 30/4/2027 o il 30/6/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026) | Num. attuali incaricati: 3<br><br>Num. donne: 2<br><br>Perc. di genere: 66.67% |
| **PARCO SPORTIVO FORO ITALICO** | Attività di conduzione e gestione del circolo polisportivo presso lo stadio del tennis al Foro italico<br><br>ROMA | Società a responsabilità limitata<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 100% | Amministratore unico | NEPI MOLINERIS Diego | 31/12/2026 | Rinnovo entro il 30/4/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2026) | Num. attuali incaricati: 1<br><br>Num. donne: 0<br><br>Perc. di genere: 0% |

## Società partecipate da Ministero della difesa

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **DIFESA SERVIZI** | Gestione economica di beni, anche immateriali e servizi derivanti dalle attività istituzionali del dicastero che non siano direttamente correlate alle attività operative delle Forze Armate<br><br>ROMA | Società per azioni<br><br>Società di I livello<br>Partecipata al 100% | Presidente | ALFANO Gioacchino | 31/12/2028 | Rinnovo entro il 30/04/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2028) | Num. attuali incaricati: 5<br><br>Num. donne: 2<br><br>Perc. di genere: 40% |
| | | | Amministratore delegato | ANDREOLI Luca | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | FABRIS Mauro | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | GHISLERI Alessandra Paola | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | LORUSSO Anna | 31/12/2028 | | |

## Società partecipate da Ministero delle imprese e del made in Italy

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **CFI - COOPERAZIONE FINANZA IMPRESA** | Promozione di costituzione, sviluppo e consolidamento delle imprese costituite nella forma di società cooperativa<br><br>ROMA | Società cooperativa per azioni<br><br>Società di I livello<br><br>Partecipata al 99,17% | Presidente | DALL`ARA Stefano | 30/06/2027 | Rinnovo entro il 31/10/2027 o il 31/12/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 30/06/2027) | Num. attuali incaricati: 9<br><br>Num. donne: 1<br><br>Perc. di genere: 11.11% |
| | | | Vice Presidente | TRAVAGLINI Fabio Orlando | 30/06/2027 | | |
| | | | Amministratore delegato | FRANGI Mauro | 30/06/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | ASCARI Massimo | 30/06/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | BARONI Pierpaolo | 30/06/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | DAL POZZO Luca | 30/06/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | MELILLO Mario | 30/06/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | MONTALTI Francesca | 30/06/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | SCAVINO Francesco | 30/06/2027 | | |

## Società partecipate da Ministero dell'agricoltura, della sovranità alimentare e delle foreste

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **AGENZIA DI POLLENZO** | Gestione di immobili propri<br><br>CUNEO | Società per azioni<br><br>Società di I livello<br>Partecipata al 3,91% | Amministratore unico | BURDESE Roberto | 31/12/2026 | Rinnovo entro il 30/4/2027 o il 30/6/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026) | Num. attuali incaricati: 1<br><br>Num. donne: 0<br><br>Perc. di genere: 0% |
| **UNIRELAB** | Diagnostica su prodotti di origine animale e vegetale; servizi di assistenza veterinaria e controllo antidoping presso ippodromi, centri di allenamento; studi e ricerche sul cavallo<br><br>ROMA | Società a responsabilità limitata<br><br>Società di I livello<br>Partecipata al 100% | Presidente<br><br>Vice Presidente<br><br>Componente del Consiglio di amministrazione | BRANCIANI Luca<br><br>DE ANGELIS Sara<br><br>LUCENTINI Mauro | 31/12/2027<br><br>31/12/2027<br><br>31/12/2027 | Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027) | Num. attuali incaricati: 3<br><br>Num. donne: 1<br><br>Perc. di genere: 33.33% |

## Società partecipate da Ministero delle infrastrutture e dei trasporti

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **FERROVIE APPULO LUCANE** | Esercizio dei servizi di trasporto di persone e/o di cose<br><br>BARI | Società a responsabilità limitata<br><br>Società di I livello<br><br>Partecipata al 100% | Presidente<br>Componente del Consiglio di amministrazione<br>Componente del Consiglio di amministrazione | ZIZZA Vittorio<br>ALLEGRETTI Gioacchino<br>DI TULLO Rosella | 31/12/2028<br>31/12/2028<br>31/12/2028 | Rinnovo entro il 30/04/2029 o il 30/06/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2028) | Num. attuali incaricati: 3<br><br>Num. donne: 1<br><br>Perc. di genere: 33.33% |
| **SOCIETÁ INFRASTRUTTURE MILANO-CORTINA 2020-2026** | Realizzazioni di opere infrastrutturali relative agli impianti sportivi olimpici<br><br>ROMA | Società per azioni<br><br>Società di I livello<br><br>Partecipata dal Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti al 35% e dal MEF al 35% | Presidente<br>Amministratore delegato<br>Componente del Consiglio di amministrazione<br>Componente del Consiglio di amministrazione | VECCHI Veronica<br>SALDINI Fabio Massimo<br>CHIODELLI Alessandro<br>MANENTI Manuela | 31/12/2026<br>31/12/2026<br>Fino alla prossima assemblea<br>31/12/2026 | Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026) | Num. attuali incaricati: 4<br><br>Num. donne: 2<br><br>Perc. di genere: 50% |

## Società partecipate da Ministero della cultura

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **ALES - ARTE LAVORO E SERVIZI** | Esecuzione di attività concernenti i servizi nel settore dei beni culturali<br><br>ROMA | Società per azioni<br><br>Società di I livello<br>Partecipata al 100% | Presidente e Amministratore delegato<br>Componente del Consiglio di amministrazione<br>Componente del Consiglio di amministrazione | TAGLIAFERRI Fabio<br>CILENTO Antonio<br>INTERLANDI Margherita | 31/12/2027<br>31/12/2027<br>31/12/2027 | Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027) | Num. attuali incaricati: 3<br>Num. donne: 1<br>Perc. di genere: 33.33% |

## Società partecipate da Cdp Equity

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **ANSALDO ENERGIA** | Esercizio di attività industriali e commerciali nel settore della produzione e della generazione di energia<br><br>GENOVA | Società per azioni<br><br>Società di III livello<br>Partecipata al 99,62% | Presidente | GIUSTI Carlo Alberto | 31/12/2028 | Rinnovo entro il 30/04/2029 o il 30/06/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2028) | Num. attuali incaricati: 9<br><br>Num. donne: 4<br><br>Perc. di genere: 44.44% |
| | | | Vice Presidente | MASITTO Alessia | 31/12/2028 | | |
| | | | Amministratore delegato | FABBRI Fabrizio | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | DE ANGELIS Angela | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | FIRRITO Alessandra | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | LAVATELLI Ernesto | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | MARINONI Rinaldo | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | MARTELLI DE THOMATIS Carlo | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | TOMASETTI Catia | 31/12/2028 | | |

## Società partecipate da Cdp Equity

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **CDP VENTURE CAPITAL SGR** | Prestazione del servizio di gestione collettiva del risparmio<br><br>ROMA | Società per azioni<br><br>Società di III livello<br>Partecipata CDP EQUITY al 70%<br>Partecipata Invitalia al 30% | *Presidente* | LAMBIASE Anna | 31/12/2025 | Rinnovo entro il 30/4/2026 o il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025) | Num. attuali incaricati: 9<br><br>Num. donne: 4<br><br>Perc. di genere: 44.44% |
| | | | *Amministratore delegato* | LEVI Emanuele Alberto | 31/12/2025 | | |
| | | | *Componente del Consiglio di amministrazione* | AMIDANI ALIBERTI Livia | 31/12/2025 | | |
| | | | *Componente del Consiglio di amministrazione* | BUCCI Valeria | 31/12/2025 | | |
| | | | *Componente del Consiglio di amministrazione* | CICU Salvatore | 31/12/2025 | | |
| | | | *Componente del Consiglio di amministrazione* | D'AGNESE Luca | Fino alla scadenza dell'attuale CDA | | |
| | | | *Componente del Consiglio di amministrazione* | MASSARI Stefano | 31/12/2025 | | |
| | | | *Componente del Consiglio di amministrazione* | MATERNINI Lorenzo | 31/12/2025 | | |
| | | | *Componente del Consiglio di amministrazione* | SABBATINI Manuela | 31/12/2025 | | |

## Società partecipate da Cdp Equity

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **DIAGRAM** | consulenza in materia ambientale nel settore agricolo e nelle tecniche dell'agricoltura di precisione<br><br>FERRARA | Società per azioni<br><br>Società di III livello<br>Partecipata al 41,58% | Presidente | VECCHIONI Federico | 31/12/2027 | Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni o 180 giorni dal 31/12/2027) | Num. attuali incaricati: 6<br><br>Num. donne: 2<br><br>Perc. di genere: 33.33% |
| | | | Amministratore delegato | MANCINI Roberto | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | DI NINO Giuditta | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | FELISATI Luca | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | FIRRITO Alessandra | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | MAGGIOLINI Daniele | 31/12/2027 | | |

## Società partecipate da Cdp Equity

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **FINCANTIERI** | Esercizio di attività manifatturiere in settori a tecnologia avanzata<br><br>TRIESTE | Società per azioni - **Quotata**<br><br>Società di III livello<br>Partecipata al 64,79% | Presidente | MAZZOTTA Biagio | 31/12/2027 | Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027) | Num. attuali incaricati: 10<br><br>Num. donne: 4<br><br>Perc. di genere: 40% |
| | | | Amministratore delegato | FOLGIERO Pierroberto | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | AMATO Paolo | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | BATTISTI Gianfranco | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | CAMERANO Simona | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | CARRER Sara | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | GERONAZZO Mariachiara | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | MARINI Sergio | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | RAVERA Secondina Giulia | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | SCALFAROTTO Emilio | 31/12/2027 | | |

## Società partecipate da Cdp Equity

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **FONDO ITALIANO D'INVESTIMENTO SGR** | Prestazione del servizio di gestione collettiva del risparmio realizzata attraverso la gestione del patrimonio di uno o più fondi comuni di investimento mobiliare di tipo chiuso per il supporto allo sviluppo delle imprese, e la gestione dei rischi<br>MILANO | Società per azioni<br>Società di III livello<br>Partecipata al 55% | Presidente | POGGIALI Barbara | 31/12/2027 | Rinnovo entro il 30/4/2028 o il 30/6/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027) | Num. attuali incaricati: 13<br>Num. donne: 5<br>Perc. di genere: 38.46% |
| | | | Amministratore delegato | LOMBARDI Domenico | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | COLETTI Sabrina | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | CUCUNATO Piero | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | FABRIS DE FABRIS Paolo | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | FONZI Francesca | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | FRANCHITTO Katia | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | GIORGI Emilio | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | GODOLI Stefania | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | LOLLA Elio | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | PIAZZA Giorgio | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | ROTTIGNI Marco Elio | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | SCARSI Costanza | 31/12/2027 | | |

## Società partecipate da Cdp Equity

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **GREENIT** | Sviluppo, realizzazione e gestione di impianti di produzione di energia da fonti rinnovabili in Italia<br><br>MILANO | Società per azioni<br><br>Società di III livello<br>Partecipata al 49% | Presidente | D'AGNESE Luca | 31/12/2028 | Rinnovo entro il 30/04/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2028) | Num. attuali incaricati: 5<br><br>Num. donne: 2<br><br>Perc. di genere: 40% |
| | | | Amministratore delegato | BELLUCCI Paolo | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | FICETI Chiara | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | KELLER Silvia | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | PICCINELLI Claudio Marcello | 31/12/2028 | | |

## Società partecipate da Cdp Equity

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **HOLDING RETI AUTOSTRADALI** | Acquisizione di partecipazioni nella società Autostrade per l'Italia S.p.a. e in qualsiasi altra società<br><br>ROMA | Società per azioni<br><br>Società di III livello<br>Partecipata al 51% | Presidente | TURICCHI Antonino | 31/12/2027 | Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027) | Num. attuali incaricati: 8<br><br>Num. donne: 0<br><br>Perc. di genere: 0% |
| | | | Vice Presidente | RICCI Gianluca | 31/12/2027 | | |
| | | | Amministratore delegato | GIANA Arrigo Emilio | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | BOTELLA Rodriguez Ignacio | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | LOOTS Gerrit | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | MASSOLI Fabio | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | SCARSELLA Mark Joseph | Fino alla prossima assemblea | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | TONETTI Alessandro | 31/12/2027 | | |

## Società partecipate da Cdp Equity

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **HOTELTURIST** | Produzione e vendita di servizi turistici<br><br>PADOVA | Società per azioni<br><br>Società di III livello<br>Partecipata al 45,95% | Presidente | DEBELLINI Graziano | 31/10/2026 | Rinnovo entro il 28/02/2027 o il 30/04/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/10/2026) | Num. attuali incaricati: 8<br><br>Num. donne: 1<br><br>Perc. di genere: 12.5% |
| | | | Vice Presidente | DEBELLINI Maria Candida | 31/10/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | MANGIONE Luca | Fino alla prossima assemblea | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | ORTELLI Ivano | 31/10/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | RAIMONDI Giovanni | 31/10/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | SANTI Gian Luca | 31/10/2026 | | |
| | | | Componente del Comitato esecutivo | ALGHISI Andrea | Fino alla revoca | | |
| | | | Componente del Comitato esecutivo | FRANCESCHI Giorgio | Fino alla revoca | | |

## Società partecipate da Cdp Equity

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **OPEN FIBER HOLDINGS** | Gestione delle partecipazioni in Open Fiber S.p.a. nonché acquisizione di partecipazioni in società del settore telecomunicazioni<br><br>MILANO | Società per azioni<br><br>Società di III livello<br>Partecipata al 60% | Presidente | CUCCHIANI Enrico Tommaso | 31/12/2026 | Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026) | Num. attuali incaricati: 7<br><br>Num. donne: 1<br><br>Perc. di genere: 14.29% |
| | | | Vice Presidente | RICCI Gianluca | 31/12/2026 | | |
| | | | Amministratore delegato | GOLA Giuseppe | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | CARRA Manuela | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | FERIGO Giovanni | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | HEILNER Lincoln Godfrey | 31/12/2026 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | TONETTI Alessandro | 31/12/2026 | | |

## Società partecipate da Cdp Equity

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **RENOVIT** | Realizzazione e gestione di interventi per la riduzione dei consumi energetici<br><br>MILANO | Società per azioni<br><br>Società di III livello<br>Partecipata al 30% | *Presidente* | vacante | | Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024) | Num. attuali incaricati: 4<br><br>Num. donne: 2<br><br>Perc. di genere: 50% |
| | | | *Amministratore delegato* | ACQUISTAPACE Cristian | 31/12/2024 | | |
| | | | *Componente del Consiglio di amministrazione* | GHIRARDI Gaia | 31/12/2024 | | |
| | | | *Componente del Consiglio di amministrazione* | PEZZOLI Francesca | 31/12/2024 | | |
| | | | *Componente del Consiglio di amministrazione* | SCHNEEBERG Daniele | 31/12/2024 | | |

## Società partecipate da Cdp Equity

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **VALVITALIA** | Produzione di valvole, raccordi, stazioni di regolazione e impianti antincendio per l'industria petrolifera, petrolchimica ed elettrica, nonché l'erogazione dei relativi servizi di manutenzione.<br><br>MILANO | Società per azioni<br><br>Società di III livello<br>Partecipata al 75% | Presidente | RUGGERI Salvatore | 31/12/2028 | Rinnovo entro il 30/04/2029 o il 30/06/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2028) | Num. attuali incaricati: 7<br><br>Num. donne: 3<br><br>Perc. di genere: 42.86% |
| | | | Vice Presidente | RUGGERI Massimiliano | 31/12/2028 | | |
| | | | Amministratore delegato | FORZI Andrea | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | CARRA Manuela | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | COLMELLERE Angela | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | RINALDI Paolo | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | SABBATINI Manuela | 31/12/2028 | | |

## Società partecipate da Cdp Real Asset Sgr

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **ALFIERE** | Valorizzazione urbanistica<br><br>ROMA | Società per azioni<br><br>Società di III livello<br>Partecipata al 100% | Presidente<br>Amministratore delegato<br>Componente del Consiglio di amministrazione | FERRARA Raffaele<br>SAITTA Daniela<br>CALABRESI Guglielmo | 31/12/2027<br>31/12/2027<br>31/12/2027 | Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027) | Num. attuali incaricati: 3<br>Num. donne: 1<br>Perc. di genere: 33.33% |
| **M.T. MANIFATTURA TABACCHI** | Compravendita di beni immobili<br><br>FIRENZE | Società per azioni<br><br>Società di III livello<br>Partecipata al 40% | Presidente<br>Amministratore delegato<br>Amministratore delegato<br>Consigliere delegato<br>Consigliere delegato | VANZETTA Mara<br>MANFREDI Giovanni<br>MANZANARO FERNANDEZ Juan Ramon<br>CALABRESI Guglielmo<br>MANGIONE Luca | 31/12/2028<br>31/12/2028<br>31/12/2028<br>31/12/2028<br>31/12/2028 | Rinnovo entro il 30/04/2029 o il 30/06/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2028) | Num. attuali incaricati: 5<br>Num. donne: 1<br>Perc. di genere: 20% |

## Società partecipate da Cdp Real Asset Sgr

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **RESIDENZIALE IMMOBILIARE 2004** | Compravendita di immobili<br><br>ROMA | Società per azioni<br><br>Società di III livello<br>Partecipata al 100% | Amministratore unico | MANGANI Roberto | 31/12/2028 | Rinnovo entro il 30/04/2029 o il 30/06/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2028) | Num. attuali incaricati: 1<br><br>Num. donne: 0<br><br>Perc. di genere: 0% |

## Società partecipate da Cdp Reti

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **ITALGAS** | Attiività di distribuzione e misura del gas<br><br>MILANO | Società per azioni - **Quotata**<br><br>Società di III livello<br>Partecipata al 25,94% | Presidente | CIOCCA Paolo | 31/12/2027 | Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027) | Num. attuali incaricati: 9<br><br>Num. donne: 4<br><br>Perc. di genere: 44.44% |
| | | | Amministratore delegato | GALLO Paolo | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | ANDREOLI Cecilia | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | BARCHIESI Fabio | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | BIANCHINI Costanza | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | FAELLA Alessandra | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | FURLANI Erika | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | MONTANARI Gianmarco | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | SHEN Qinjing | 31/12/2027 | | |

## Società partecipate da Cdp Reti

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **SNAM** | Esercizio di attività di dispacciamento, distribuzione, rigassificazione, liquefazione, lavorazione e stoccaggio di gas<br><br>MILANO | Società per azioni - **Quotata**<br><br>Società di III livello<br>Partecipata al 31,35% | Presidente | ZEHENTNER Alessandro | 31/12/2027 | Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027) | Num. attuali incaricati: 9<br><br>Num. donne: 4<br><br>Perc. di genere: 44.44% |
| | | | Amministratore delegato | SCORNAJENCHI Agostino | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | CAVATORTA Laura | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | CHIACCHELLA Esedra | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | IANNINI Augusta | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | MANZONI Piero | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | MASCETTI Andrea | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | PANZERI Paola | 31/12/2027 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | SHEN Qinjing | 31/12/2027 | | |

## Società partecipate da Cdp Reti

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **TERNA - RETE ELETTRICA NAZIONALE** | Esercizio delle attività di trasmissione e dispacciamento dell'energia elettrica<br><br>ROMA | Società per azioni - **Quotata**<br><br>Società di III livello<br>Partecipata al 29,9% | Presidente | CUZZILLA Stefano | 31/12/2028 | Rinnovo entro il 30/04/2029 o il 30/06/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2028) | Num. attuali incaricati: 13<br><br>Num. donne: 6<br><br>Perc. di genere: 46.15% |
| | | | Amministratore delegato | MONTI Pasqualino | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | ATTOLICO Leopoldo Maria | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | AUBERTIN Jean-Michel | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | BIFFI Elena | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | DAMILANO Paolo | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | FAGGI Antonella | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | GREGORI Gian Luca | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | LORUSSO Anna | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | SHEN Qinjing | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | SVELTO Anna Chiara | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | TOSSINI Silvia | 31/12/2028 | | |
| | | | Componente del Consiglio di amministrazione | TROMELLINI Elisabetta | 31/12/2028 | | |

## Società partecipate da Fintecna

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **BIA-3 SULCIS** | Fornitura di servizi di tutela ambientale, bonifica e ripristino del sito Sulcis Iglesiente.<br><br>MILANO | Società consortile a responsabilità limitata<br><br>Società di III livello<br>Partecipata al 33,3% | Presidente<br>Componente del Consiglio di amministrazione<br>Componente del Consiglio di amministrazione | CURATOLO Pier Paolo<br>BENDOTTI Paolo Oreste<br>GAROFALO Davide | Fino alla revoca<br>Fino alla revoca<br>Fino alla revoca | | Num. attuali incaricati: 3<br>Num. donne: 0<br>Perc. di genere: 0% |
| **CDP IMMOBILIARE** | Operazioni di qualsiasi natura riguardanti beni immobili sia in Italia che all'estero. IN LIQUIDAZIONE<br><br>ROMA | Società a responsabilità limitata<br><br>Società di III livello<br>Partecipata al 100% | Commissario liquidatore<br>Legale Rappresentante | FINTECNA S.p.A.<br>VALDUCCI Mario | Fino alla revoca<br>Fino alla revoca | | Num. attuali incaricati: 2<br>Num. donne: 0<br>Perc. di genere: 0% |

## Società partecipate da Simest - Società italiana per le imprese all'estero

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **GELATO GROWTH** | Holding di partecipazioni per investimento stabile in altre società, con coordinamento finanziario, servizi amministrativi alle partecipate e pianificazione strategica. <br><br>MILANO | Società a responsabilità limitata<br><br>Società di III livello<br><br>Partecipata al 40% | Presidente<br><br>Componente del Consiglio di amministrazione<br><br>Componente del Consiglio di amministrazione | CANONACO Matteo<br><br>FOLLE Alfredo Javier<br><br>HOU Mengfan | 31/12/2027<br><br>31/12/2027<br><br>31/12/2027 | Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni o 180 giorni dal 31/12/2027) | Num. attuali incaricati: 3<br><br>Num. donne: 0<br><br>Perc. di genere: 0% |

## Società partecipate da Agenzia di Pollenzo

| DENOMINAZIONE | OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE | TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE | CARICHE ATTUALI | | | TERMINI DI RINNOVO | QUOTA DI GENERE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | CARICA | NOMINATIVO | SCADENZA | | |
| **POLLENZO ENERGIA** | Produzione di energia elettrica svolta presso unità locale<br><br>CUNEO | Società a responsabilità limitata<br><br>Società di II livello<br>Partecipata al 100% | Amministratore unico | BURDESE Roberto | 31/12/2026 | Rinnovo entro il 30/4/2027 o il 30/6/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026) | Num. attuali incaricati: 1<br><br>Num. donne: 0<br><br>Perc. di genere: 0% |

Camera dei deputati

# Società a partecipazione pubblica e ricognizione degli assetti organizzativi

MONITORAGGIO E CONTROLLO

Servizio per il Controllo Parlamentare

N. 13 / Ottobre 2026