

N. 9 – Luglio 2025

Società a partecipazione pubblica e ricognizione degli assetti organizzativi

Monitoraggio e controllo

Servizio
per il Controllo
Parlamentare

In questo numero

- *Le novità in tema di società partecipate*
- *L'attuazione e revisione del TUSP*
- *I provvedimenti attuativi e gli obblighi informativi*
- *L'equilibrio di genere nelle società*
- *Le schede informative sulle società partecipate dal MEF*
- *Le relazioni della Corte dei Conti sulla gestione delle società partecipate*
- *Le variazioni in tema di assetti societari*
- *Le società con organi amministrativi oggetto di rinnovo nel 2025, 2026 e 2027*

Società a partecipazione pubblica e ricognizione degli assetti organizzativi

Monitoraggio e controllo

Servizio per il Controllo Parlamentare

N. 9 — Luglio 2025

A cura del Servizio
per il Controllo Parlamentare
066760 – 3206/3381
sgcp_segreteria@camera.it

La documentazione dei servizi e degli uffici della Camera è destinata alle esigenze di documentazione interna per l'attività degli organi parlamentari e dei parlamentari. La Camera dei deputati declina ogni responsabilità per la loro eventuale utilizzazione o riproduzione per fini non consentiti dalla legge. I contenuti originali possono essere riprodotti, nel rispetto della legge, a condizione che sia citata la fonte.

Indice

In questo numero	1
1. Novità in tema di società partecipate	4
1.1 Telecom Italia Sparkle	5
1.2 Poste –Tim – Nexi	6
1.3 Saipem & Subsea7	7
1.4 Italgas	8
1.5 Enilive	9
1.6 Eni Plenitude	9
1.7 Leonardo - Rheinmetall	10
1.8 Banca Monte dei Paschi di Siena	11
1.9 Acciaierie d'Italia	11
1.10 Aggiornamenti normativi	13
FOCUS - Gli introiti relativi ai dividendi delle società partecipate	17
2. L'attuazione e revisione del Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica	19
2.1 Le risultanze del Rapporto MEF	20
2.2 Il Rapporto ISTAT	29
3. I provvedimenti attuativi e gli obblighi informativi	33
4. L'equilibrio di genere nelle società	35
4.1 Relazione sul bilancio di genere riferita all'esercizio finanziario 2023	35
4.2 Il Rapporto di <i>corporate governance</i> 2024 della CONSOB	36
5. Schede informative sulle società partecipate dal MEF	39
5.1 Società quotate	43
5.2 Società con strumenti finanziari quotati	51
5.3 Società non quotate	59
6. Le relazioni della Corte dei Conti sulla gestione delle società partecipate	87
7. Le variazioni in tema di assetti societari	122
7.1 Mutamenti nella composizione degli organi amministrativi	122
7.2 Società oggetto di rinnovo tardivo	131

7.3 Società oggetto di rinnovo anticipato	133
7.4 Variazioni nelle partecipazioni societarie	134
7.5 Nuove partecipazioni pubbliche.....	134
7.6 Ulteriori mutamenti societari	138
7.7 Rinnovi ancora da effettuare	139

8. Società con organi amministrativi oggetto di rinnovo nel 2025, 2026 e 2027

8.1 Società partecipate i cui organi amministrativi sono da rinnovare nel 2025	140
8.2 Società partecipate i cui organi amministrativi sono da rinnovare nel 2026	152
8.3 Società partecipate i cui organi amministrativi sono da rinnovare nel 2027	157

9. Il contenuto degli Allegati

Allegato I

Quadro delle società direttamente partecipate dai Ministeri e delle società partecipate di II livello

Allegato II

Quadro delle società partecipate di III livello di CDP

Allegato III

Assetti organizzativi delle società partecipate dal MEF di I e II livello, delle società direttamente partecipate dagli altri Ministeri e delle società di III livello partecipate da Cassa Depositi e Prestiti

In questo numero

■ Il presente *dossier* reca la ricognizione degli assetti organizzativi delle principali società a partecipazione pubblica rispetto a quanto riportato nella [precedente edizione](#), con indicazione delle novità sul piano normativo, della composizione degli organi sociali e delle operazioni societarie intervenute sino alla data del **1° luglio 2025**.

In questo numero si segnalano:

- il quadro di sintesi delle principali vicende che hanno interessato le società partecipate nell'ultimo quadrimestre, ivi compresi gli **aggiornamenti normativi** e un *focus* relativo ai maggiori introiti derivanti dai **dividendi** delle **società partecipate** indicati nel disegno di legge di assestamento 2025 (v. [par. 1](#));
- la disamina dello **stato di attuazione** del Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica (**TUSP**) alla luce delle risultanze dell'ultimo **Rapporto** del Ministero dell'economia e delle finanze (**MEF**) sulle **partecipazioni societarie pubbliche** (v. [par. 2](#));
- l'indicazione dei **provvedimenti attuativi** da adottare e degli **obblighi informativi** da adempiere in materia di società partecipate (v. [par. 3](#));
- l'illustrazione dei più recenti documenti in materia di **equilibrio di genere** nelle società (Relazione sul bilancio di genere riferita all'esercizio finanziario 2023 e Rapporto di *corporate governance* 2024 della CONSOB – v. [par. 4](#));
- le **schede di sintesi** relative alle **società** con sede legale in Italia **direttamente partecipate dal MEF**, recanti le **informazioni societarie più rilevanti** (azionariato, organi di amministrazione, collegi sindacali, quote di genere, società di revisione, numero di addetti, collegamenti alle relazioni della Corte dei conti sulla gestione, ai bilanci di esercizio e ai bilanci di sostenibilità ove previsti – v. [par. 5](#));
- gli **abstract** delle ultime **relazioni della Corte dei conti** trasmesse alle Camere sulla **gestione di 15 società partecipate** (v. [par. 6](#));
- l'aggiornamento degli **assetti organizzativi** delle società monitorate, con indicazione delle variazioni di quote di partecipazione, delle operazioni societarie e delle **nomine** negli organi amministrativi intervenute **al di fuori delle ordinarie**

scadenze degli organi sociali o connesse all'acquisizione di nuove partecipazioni o alla costituzione di nuove società (v. [par. 7](#));

- l'elencazione riassuntiva delle **215 società** monitorate i cui organi di amministrazione sono oggetto di **rinnovo** nel **triennio 2025-2027**, con indicazione, laddove intervenute, delle nomine sinora effettuate (v. [par. 8](#)).

Negli **Allegati** del *dossier* sono state aggiornate, per ciascuna delle **253 società** monitorate, la consistenza numerica dei consigli di amministrazione, la loro attuale composizione, con indicazione della percentuale del genere meno rappresentato in tali organi, le date di nomina, sia dei singoli amministratori sia dei consigli di amministrazione, nonché le date previste di scadenza (v. [par. 9](#)).

Le informazioni riportate nel *dossier* sono estratte dalla banca dati del Registro delle imprese ([Telemaco](#)) e in taluni casi sono integrate dai dati pubblicati nei siti *internet* istituzionali delle società interessate.

Ulteriori analisi relative al monitoraggio e alla verifica sull'attuazione del [Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica](#) (TUSP) e altri approfondimenti concernenti le linee di indirizzo, le innovazioni normative intervenute e le principali operazioni societarie che hanno coinvolto l'azionista pubblico, sono consultabili nella nuova Area tematica [Monitoraggio e controllo](#) del [Portale della documentazione](#) della Camera dei deputati, ove sono stati pubblicati i seguenti temi *web*:

- [le società partecipate pubbliche e l'attuazione del TUSP](#), recante il quadro complessivo delle partecipazioni pubbliche, della disciplina vigente e delle analisi relative agli esiti della sua applicazione;
- [nuove società a controllo pubblico e innovazioni alla governance](#), nel quale si dà conto dei mutamenti intervenuti con riferimento all'assetto, al profilo organizzativo, alle quote di partecipazione, nonché alla trasformazione in società a controllo pubblico di enti preesistenti e alla costituzione di nuove società partecipate (Istituto per il credito sportivo e culturale, Acque del Sud, ENIT, Sviluppo Lavoro Italia, Autostrade dello Stato);
- [le dismissioni di partecipazioni societarie](#), dedicato alle principali innovazioni intervenute nell'ambito del piano di dismissioni di

partecipazioni societarie pubbliche;

- *le acquisizioni societarie a carattere strategico*, concernente le operazioni, perfezionate o in corso, inerenti a società di rilievo strategico;
- *l'equilibrio di genere nelle società a partecipazione pubblica*, relativo all'attuazione della normativa in materia di quote di genere negli organi sociali.

1. Novità in tema di società partecipate

■ Nel primo semestre dell'anno è stato consolidato il ruolo pubblico nel settore delle infrastrutture strategiche, con particolare riferimento al comparto delle **telecomunicazioni** e delle reti digitali, considerato essenziale per la sicurezza nazionale, la competitività del sistema-Paese e il conseguimento degli obiettivi di transizione digitale ed ecologica indicati nel PNRR.

L'insieme delle operazioni, perfezionate o prossime alla realizzazione, che dopo la costituzione nel luglio 2024 della nuova **FiberCop** hanno coinvolto quest'anno società quali **Poste Italiane**, **CDP**, **TIM**, **Telecom Italia Sparkle**, sono volte a presidiare gli *asset* infrastrutturali strategici mediante una ridefinizione del perimetro delle partecipazioni e un utilizzo integrato degli strumenti pubblici di intervento.

Parimenti rilevanti sono alcune operazioni realizzate nel **settore energetico**, tra cui l'acquisizione da parte di **Italgas** di 2i Rete Gas S.p.A. e la successiva fusione per incorporazione di quest'ultima in Italgas Reti, a seguito della quale il Gruppo Italgas è divenuto il primo operatore della distribuzione del gas in Europa.

Sempre in ambito energetico sono da segnalare le operazioni che hanno coinvolto il Gruppo ENI, tra cui l'accordo per una possibile fusione transfrontaliera tra **Saipem** e la società norvegese Subsea7 S.A., operante a livello globale nella fornitura di progetti e servizi *offshore* per il settore energetico.

Sviluppi significativi si sono registrati anche nel **settore della difesa** – che ha visto **Leonardo** costituire una nuova società con la tedesca Rheinmetall AG ai fini della produzione congiunta di una nuova generazione di sistemi di difesa terrestre. In **ambito finanziario** si rammenta che **Banca Monte dei Paschi di Siena**, dopo aver visto ridursi la partecipazione pubblica all'11,7 per cento del capitale, ha concluso l'*iter* autorizzativo per l'offerta pubblica di scambio volontaria avente ad oggetto la totalità delle azioni ordinarie di Mediobanca.

Nel presente paragrafo sono indicate le principali operazioni societarie concernenti, tra l'altro, acquisizioni di carattere strategico, variazioni di quote di partecipazioni pubbliche e *joint venture* con imprese estere, realizzate o annunciate dopo la data di aggiornamento della [precedente edizione](#) del *dossier*, che hanno interessato le società di seguito elencate.

Alla fine del paragrafo sono altresì richiamati alcuni **aggiornamenti normativi** che hanno interessato le società a partecipazione pubblica, nonché

illustrate – in uno specifico *Focus* – le variazioni proposte nel disegno di legge di assestamento 2025 all’esame del Senato che evidenziano, nell’ambito delle entrate extratributarie, un significativo incremento connesso ai maggiori **introiti** derivanti dai **dividendi** delle società partecipate.

1.1 Telecom Italia Sparkle

Per quanto concerne le acquisizioni di quote azionarie in settori considerati strategici per l’interesse nazionale, dopo l’ingresso, nel luglio dello scorso anno, del MEF, con una quota del 16 per cento del capitale, nella *holding* di controllo che detiene l’intera partecipazione azionaria della nuova FiberCop¹, il **14 aprile 2025** è stato siglato l’**accordo** per l’**acquisizione**, da parte del **MEF**, insieme a **Retelit S.p.A.**² della partecipazione totalitaria detenuta da TIM in **Telecom Italia Sparkle S.p.A.**, primario fornitore di servizi internazionali infrastrutturali e di connettività globale e principale operatore nel settore dei cavi sottomarini, che gestisce una rete proprietaria in fibra ottica che si estende per oltre 600.000 km attraverso Europa, Africa, Medio Oriente, America e Asia.

Il [comunicato stampa](#) del 14 aprile 2025 del MEF precisa che l’accordo per l’acquisto di Sparkle è stato firmato tra TIM e **Boost BidCo, veicolo controllato dal MEF e partecipato da Retelit**, sulla base dell’offerta approvata dal consiglio di amministrazione di TIM il precedente 12 febbraio, che aveva preventivamente ricevuto il parere favorevole del comitato parti correlate.

L’accordo determina l’*enterprise value* di Sparkle in **700 milioni di euro**.

Il prezzo per la cessione sarà pari all’*enterprise value*, rettificato sulla base del valore dell’indebitamento netto e del capitale circolante di Sparkle alla chiusura dell’operazione. In particolare, si prevede un’**eventuale rettifica del prezzo** qualora non vengano raggiunti taluni **obiettivi** relativi all’**EBITDA 2025** di Sparkle. Inoltre, è stato annunciato che TIM e Sparkle

1. Si ricorda che la nuova FiberCop S.p.A. – alla quale è stato conferito il ramo d’azienda di TIM relativo all’infrastruttura di rete fissa e alle attività *wholesale* – risulta interamente controllata da un gruppo di investitori guidati dal fondo statunitense **KKR** (che ne ha acquisito il controllo indiretto con una quota di circa il 37,8 per cento del capitale), mentre il MEF, con circa il 16 per cento, “Azure Vista”, (società veicolo di investimento interamente controllata da **Abu Dhabi Investment Authority**) e 13545369 Canada Inc. (veicolo di investimento costituito dal **Canada Pension Plan Investment Board** “CPPIB”) con circa il 17,5 per cento ciascuno, e **F2i Fibra S.r.l.** (“F2i” – Fondi Italiani per le infrastrutture Sgr) con circa l’11,2 per cento, sono azionisti di minoranza attraverso **Optics Holdco S.r.l.**, società quest’ultima che detiene interamente le azioni di **Optics BidCo S.p.A.**, che a sua volta detiene il 100 per cento del capitale di FiberCop.
2. La società è posseduta da Marbles S.r.l., che a sua volta è controllata da Lesod SPV 2020, SL, società di diritto spagnolo che fa capo a Asterion Industrial Partners SGEIC S.A.

sottoscriveranno alla conclusione dell'operazione un contratto volto a regolare i servizi che saranno prestati reciprocamente tra le società.

Il **perfezionamento dell'operazione** è atteso entro l'**ultimo trimestre del 2025** e avverrà una volta completate le attività propedeutiche, tra cui l'ottenimento delle autorizzazioni dell'Autorità garante della concorrenza e del mercato e in materia di *golden power*.

1.2 Poste – Tim – Nexi

Tra le operazioni rilevanti, si segnala che il **15 febbraio 2025** il consiglio di amministrazione di **Poste italiane** ha deliberato l'operazione di **acquisizione del 9,81 per cento** circa delle **azioni ordinarie di TIM detenute da Cassa Depositi e Prestiti**, che detiene a sua volta il 35 per cento del capitale di Poste.

Contestualmente, il consiglio ha deliberato la **cessione dell'intera partecipazione** detenuta da **Poste Italiane in Nexi** – pari al 3,78 per cento circa del capitale sociale – **a favore** della stessa **CDP**, quota che si aggiunge alle partecipazioni già detenute dalle sue controllate CDP Equity (5,64 per cento) e CDPE Investimenti (8,82 per cento), per un totale del capitale sociale di Nexi ora facente capo al gruppo CDP del 18,25 per cento.

Il corrispettivo per l'acquisto delle azioni di TIM è costituito in parte mediante i proventi derivanti dal trasferimento da Poste Italiane a CDP della partecipazione in Nexi e in parte mediante cassa disponibile.

Il [comunicato stampa](#) della Società diramato lo stesso 15 febbraio 2025 evidenziava che “l'acquisizione abilita l'evoluzione dei rapporti commerciali tra Tim e Poste Italiane”, ricordando al riguardo che è in fase avanzata la negoziazione per la fornitura di servizi per l'accesso di Postepay S.p.A. – società interamente controllata da Poste Italiane – all'infrastruttura di rete mobile di TIM. Veniva inoltre sottolineato che “l'operazione rappresenta, nel suo complesso, per Poste Italiane un **investimento di natura strategica**, con la finalità di creare **sinergie** tra le aziende e favorire, con tutti gli attori interessati, il **consolidamento del mercato delle telecomunicazioni** in Italia”.

Il successivo **29 marzo 2025**, **Poste Italiane** ha annunciato di aver formalizzato in pari data, mediante sottoscrizione del relativo atto di compravendita, l'**acquisizione da Vivendi SE di azioni ordinarie di TIM** corrispondenti al **15 per cento** del totale delle **azioni ordinarie** e al **10,77 per cento del capitale sociale**. Il corrispettivo per l'acquisto delle azioni

è stato fissato a **684 milioni** di euro (al prezzo di 0,2975 euro per azione) e finanziato mediante cassa disponibile.

Il relativo [comunicato stampa](#) della Società ha precisato che l'**operazione è sospensivamente condizionata alla notifica all'Autorità garante della concorrenza e del mercato**, ai sensi della disciplina sul controllo delle concentrazioni tra imprese e che, in ogni caso, **Poste Italiane non intende acquisire una partecipazione superiore alla soglia rilevante ai fini della disciplina sulle offerte pubbliche di acquisto obbligatorie**.

Sommando il 9,81 per cento delle azioni ordinarie acquisito da CDP, la **partecipazione complessiva in TIM** ammonta al **24,81 per cento** delle azioni ordinarie, facendo di **Poste Italiane il maggiore azionista**³.

Quanto al merito dell'operazione, il citato comunicato stampa ha altresì evidenziato come la stessa rappresenti per Poste Italiane un **investimento di natura strategica**, realizzato con l'obiettivo di svolgere un ruolo di **azionista industriale di lungo periodo** che possa apportare valore aggiunto per tutti gli *stakeholder*. La Società ha riferito inoltre che erano in corso valutazioni sull'avvio di *partnership* industriali per la realizzazione di **sinergie tra le due società in diversi settori** (telefonia, servizi ICT, contenuti media, servizi finanziari, assicurativi e dei pagamenti, energia).

Sempre con riguardo a Poste Italiane, si segnala che non vi sono novità in ordine all'alienazione di una quota della partecipazione detenuta dal MEF, già autorizzata ai sensi del [DPCM 17 settembre 2024](#)⁴. Si ricorda che il Ministero detiene una partecipazione diretta del 29,7 per cento nel capitale della Società ed una quota indiretta, tramite CDP, del 35 per cento.

3. Nel [sito internet](#) del Gruppo Tim, viene specificato che la notifica della partecipazione rilevante detenuta da Poste Italiane è pervenuta in data 26 maggio 2025, mentre in data 28 maggio 2025 è pervenuta la notifica della partecipazione rilevante detenuta da Vivendi S.E., che si attesta al 2,506 per cento.

4. Quanto alla tempistica dell'operazione di alienazione, si rammenta che in una [nota stampa](#) di Poste Italiane, diramata il 17 ottobre 2024, la Società aveva comunicato “di aver avviato, congiuntamente al MEF, il procedimento presso la CONSOB per l'approvazione del prospetto relativo all'offerta di azioni da parte dello stesso MEF, a seguito dell'approvazione del **DPCM del 17 settembre 2024**. Tale **procedimento** è stato **temporaneamente interrotto** in pendenza delle decisioni e delle valutazioni in corso riguardo alle modalità e ai tempi dell'offerta”. Per quanto concerne il citato DPCM, esso dispone che l'alienazione di una quota della partecipazione detenuta dal MEF nel capitale della Società dovrà essere tale da **mantenere comunque una partecipazione dello Stato**, diretta o indiretta, **superiore al 50 per cento**. Si prevede, altresì, che l'alienazione della quota di partecipazione possa essere effettuata anche in più fasi, attraverso il ricorso singolo e/o congiunto ad un'offerta pubblica di vendita rivolta al pubblico dei risparmiatori in Italia, inclusi i dipendenti del Gruppo Poste Italiane, e/o a investitori istituzionali italiani e internazionali, nonché attraverso collocamento sul mercato, anche mediante modalità di vendita accelerate o attraverso vendita in blocchi. Il decreto precisa inoltre che verrà data priorità all'offerta rivolta al pubblico dei risparmiatori residenti in Italia, inclusi i dipendenti del Gruppo.

1.3 Saipem & Subsea7

Per quanto concerne il settore energetico, si segnala che il **23 febbraio 2025** la società **Saipem S.p.A.** (partecipata da ENI e CDP Equity con quote rispettivamente del 21,19 per cento e 12,82 per cento) e la **società norvegese Subsea7 S.A.** (operante a livello globale nella fornitura di progetti e servizi *offshore* per il settore energetico) hanno annunciato di aver raggiunto un **accordo** sui principali termini di una **possibile fusione** tramite la sottoscrizione di un *memorandum of understanding*.

Secondo quanto affermato nel [comunicato stampa](#) diramato in pari data, la Società risultante dalla **fusione per incorporazione transfrontaliera di Subsea7 in Saipem**, sarà **ridenominata Saipem7**, avrà sede legale a Milano e un portafoglio ordini aggregato di 43 miliardi di euro, ricavi per circa 20 miliardi di euro ed EBITDA di oltre 2 miliardi di euro; avrà inoltre un'organizzazione globale con oltre 45.000 persone, fra cui più di 9.000 ingegneri e *project manager*.

Saipem7 sarà quotata sia sulla borsa di Milano che su quella di Oslo.

Il **perfezionamento dell'operazione** è previsto nella **seconda metà del 2026**. All'esito della stessa Siem Industries (azionista di riferimento di Subsea7) risulterebbe titolare di circa l'11,9 per cento del capitale sociale, mentre ENI e CDP Equity ne deterrebbero, rispettivamente, circa il 10,6 per cento e circa il 6,4 per cento. Assumendo che tutti gli azionisti di Subsea7 partecipino alla fusione, il capitale sociale della Società sarà detenuto in misura paritetica (in rapporto 50-50) dagli attuali azionisti di Saipem e Subsea7.

Sempre secondo quanto si apprende dal predetto comunicato stampa, CDP Equity, ENI e Siem Industries hanno sottoscritto un separato *memorandum of understanding* in cui si sono impegnate a sostenere l'operazione e concordato i termini di un patto parasociale che sarà efficace dal completamento della stessa. In tale ambito è previsto che il presidente del consiglio di amministrazione sia designato da Siem Industries, mentre l'amministratore delegato da CDP Equity ed ENI. Per ulteriori approfondimenti si veda anche il [comunicato stampa](#) congiunto di ENI e CDP del 23 febbraio 2025.

1.4 Italgas

Italgas – società partecipata da CDP Reti e Snam con una quota, rispettivamente, del 26 e del 13,5 per cento del capitale – il **1° aprile 2025** ha

reso noto di aver concluso in pari data l'**acquisizione del 99,94 per cento** del capitale sociale di **2i Rete Gas S.p.A.** dai venditori F2i SGR S.p.A. e Finavias S.à r.l., per un corrispettivo di circa **2,07 miliardi** di euro.

Il relativo [comunicato stampa](#) della società evidenzia come con questa operazione il **Gruppo Italgas** diventa il **primo operatore della distribuzione del gas in Europa** con oltre 6.500 dipendenti, 12,9 milioni di clienti serviti in Italia e in Grecia, 154.000 chilometri di reti e più di 13 miliardi di metri cubi di gas distribuiti ogni anno. Con successivo [comunicato stampa](#) del **2 luglio 2025** la società ha altresì reso noto che a seguito delle prescritte autorizzazioni è divenuta efficace la **fusione per incorporazione di 2i Rete Gas in Italgas Reti**, la principale delle società operative del Gruppo Italgas. Si ricorda infine che il 10 aprile 2025 l'assemblea degli azionisti della società aveva approvato la proposta di **aumento di capitale** in opzione per un importo complessivo massimo pari a 1.020 milioni di euro, posta a servizio della stessa operazione di acquisizione di 2i Rete Gas e volta a consentire la riduzione dell'indebitamento finanziario netto del Gruppo Italgas *post-operazione*.

1.5 Enilive

Con riferimento al Gruppo ENI, si segnala che con [comunicato stampa](#) del **6 marzo 2025** la società ha reso noto di aver dato esecuzione all'operazione prevista dall'accordo di investimento, annunciato nell'ottobre del 2024, per l'**acquisizione** da parte del fondo statunitense **KKR** di una **partecipazione** pari al **25 per cento del capitale sociale di Enilive**.

L'incasso per il Gruppo ENI è stato pari a **2,967 miliardi di euro**, compreso un **aumento di capitale** in Enilive pari a **500 milioni** di euro per supportare il piano di crescita aziendale.

Il successivo **11 aprile 2025**, dando esecuzione all'accordo di investimento, annunciato al mercato lo scorso 18 febbraio, ENI ha reso noto, con proprio [comunicato stampa](#), l'**incremento della partecipazione di KKR** in Enilive attraverso l'acquisto di una **ulteriore quota del 5 per cento** del capitale sociale, per un corrispettivo di circa **601 milioni** di euro.

KKR risulta pertanto ora titolare di una **partecipazione complessiva** pari al **30 per cento** del capitale sociale di Enilive. Il **corrispettivo totale** per il Gruppo ENI, inclusivo del predetto aumento di capitale, è risultato pari a **3,6 miliardi** di euro. L'operazione conferma una valutazione *post-money* pari a 11,75 miliardi di euro in termini di *equity value* per il 100 per cento del capitale sociale di Enilive.

1.6 Eni Plenitude

Sempre nell'ambito del gruppo ENI, con [comunicato stampa](#) del **31 marzo 2025** è stato reso noto che Eni Plenitude ed **Energy Infrastructure Partners (EIP)** hanno dato esecuzione all'accordo, annunciato nel novembre 2024, per l'**incremento della partecipazione di EIP in Eni Plenitude**, attraverso un **aumento di capitale** riservato pari a circa **209 milioni** di euro.

La **partecipazione complessiva di EIP**, ad esito dell'operazione, è pari al **10 per cento del capitale sociale di Plenitude**, per un investimento complessivo di circa 800 milioni di euro, tenuto conto di 588 milioni di euro versati nel marzo del 2024.

Con un successivo [comunicato stampa](#) del **23 giugno 2025** ENI ha reso noto di aver firmato un **accordo** con i **fondi** Alternative Credit di **Ares Management** ("Ares"), affiliati del principale gestore globale di investimenti Ares Management Corporation, per acquisire una partecipazione nel capitale sociale di Plenitude.

In particolare, **Ares acquisirà** da ENI una **quota di partecipazione in Plenitude pari al 20 per cento**, per un controvalore di circa **2 miliardi di euro**, sulla base di un *equity value* della società pari a 10 miliardi di euro, corrispondente a un *enterprise value* di oltre 12 miliardi di euro. Il completamento dell'operazione è subordinato al rilascio delle autorizzazioni delle autorità competenti.

ENI ha sottolineato come l'operazione permetta di consolidare ulteriormente il valore di mercato di Plenitude, a conferma della solidità del modello di *business* della società, che integra produzione di energia da fonti rinnovabili, vendita di energia e servizi energetici a famiglie e ad imprese e soluzioni di ricarica per la mobilità elettrica.

1.7 Leonardo - Rheinmetall

Nel settore della difesa, si segnala, come accennato, la costituzione di una **joint venture** tra **Leonardo S.p.A.** e la **società tedesca Rheinmetall AG** per la creazione della nuova società **Leonardo Rheinmetall Military Vehicles (LRMV)**, con la finalità della produzione congiunta di una nuova generazione di sistemi di difesa terrestre.

Il [comunicato stampa](#) congiunto del Gruppo rammenta che le società

avevano già firmato un corrispondente *memorandum of understanding* all'inizio di luglio 2024, prevedendo che Rheinmetall e Leonardo fossero **azionisti paritari (50 per cento ciascuno)** della società, con sede legale a Roma e sede operativa a La Spezia. La società risulta effettivamente iscritta nel registro delle imprese dalla data del 25 febbraio 2025.

1.8 Banca Monte dei Paschi di Siena

Per quanto concerne l'offerta pubblica di scambio totalitaria volontaria promossa da **BMPS** avente a oggetto la totalità delle azioni ordinarie di **Mediobanca**, si ricorda che con [comunicato stampa](#) del **26 giugno 2025** è stato reso noto che il consiglio di amministrazione della medesima BMPS ha deliberato un **aumento di capitale** sociale a pagamento per complessivi **13.194.910.000 di euro**, oltre sovrapprezzo, al servizio della stessa **offerta pubblica** di scambio totalitaria volontaria.

Con successivo [comunicato stampa](#) del **2 luglio 2025** l'offerente ha comunicato che nella medesima data la CONSOB ha approvato il documento relativo all'offerta, indicando anche il corrispettivo unitario in azioni ordinarie di nuova emissione che BMPS riconoscerà per ciascuna azione di Mediobanca portata in adesione all'offerta medesima. Nello stesso comunicato, si specifica inoltre che il periodo di adesione all'offerta, concordato con Borsa Italiana S.p.A., avrà inizio il 14 luglio e terminerà l'8 settembre 2025 e, pertanto, sarà pari a 40 giorni di borsa aperta. Il corrispettivo verrà versato alla data di pagamento, ossia il 15 settembre 2025, salvo proroghe del periodo di adesione in conformità con la normativa vigente.

Con ulteriore [comunicato stampa](#) del **2 luglio 2025**, BMPS ha reso noto di aver ricevuto in pari data da parte dell'**Autorità garante della concorrenza e del mercato** l'**approvazione incondizionata all'acquisizione del controllo di Mediobanca**, ai sensi della legge n. 287 del 10 ottobre 1990.

Da ultimo, per quanto concerne la posizione assunta dal consiglio di amministrazione di **Mediobanca** in relazione all'OPS, si rinvia al [comunicato stampa](#) dell'**11 luglio 2025**.

1.9 Acciaierie d'Italia

L'ex **ILVA**, ammessa all'**amministrazione straordinaria** nel **2015** a causa dell'insolvenza, è stata oggetto di numerosi interventi legislativi e

finanziari per garantire la continuità produttiva e il risanamento ambientale. Nel **2017**, **ArcelorMittal S.A.**, attraverso la società **AM InvestCo Italy S.p.A.**, ha **acquisito i rami d'azienda** di **ILVA** con un contratto di affitto e obbligo di acquisto, impegnandosi a realizzare il piano ambientale entro il 2023. Successivamente, lo **Stato italiano è intervenuto con finanziamenti e partecipazioni**, tra cui l'ingresso di **Invitalia** nel capitale di **AM InvestCo**, poi rinominata "**Acciaierie d'Italia Holding S.p.A.**" (**ADI**), con una quota del 38,1 per cento.

Con [comunicato stampa](#) del **20 febbraio 2024**, il Ministero delle imprese e del *made in Italy* ha informato che, con decreto del Ministro, **ADI è stata ammessa** alla procedura di **amministrazione straordinaria**. Sono stati nominati commissari straordinari Giancarlo Quaranta, Giovanni Fiori e Davide Tabarelli (con i decreti del predetto Ministro del 20 e 29 febbraio 2024; si veda a tal proposito anche il [comunicato stampa](#) del MIMIT del 1° marzo 2024)⁵. Il decreto ministeriale seguiva l'istanza del 18 febbraio 2024, con cui Invitalia aveva richiesto al Ministero l'ammissione immediata alla procedura di amministrazione straordinaria.

Il **26 giugno 2024**, i commissari straordinari hanno presentato al MIMIT il programma dell'amministrazione straordinaria di ADI e delle relative controllate che contemplava, tra l'altro, condizioni e termini della procedura di vendita.

Con il successivo [invito a manifestare interesse all'acquisto](#) del **31 luglio 2024**, i commissari di ILVA e di ADI hanno indicato la volontà di **espletare congiuntamente la procedura di vendita dei beni e complessi aziendali** facenti capo a ILVA e alle relative controllate, nonché di taluni specifici beni e rapporti facenti capo ad ADI e alle sue controllate.

Con [comunicato stampa](#) dell'**11 gennaio 2025** i commissari straordinari di ADI e di ILVA hanno reso noto che erano pervenute **dieci offerte per l'acquisizione degli stabilimenti ex ILVA**.

Successivamente, con [comunicato stampa](#) del **20 marzo 2025** i commissari straordinari di ADI e di ILVA hanno reso noto di aver trasmesso al MIMIT una richiesta di autorizzazione per avviare una negoziazione in via preferenziale con il consorzio azero guidato da **Baku Steel Company CJSC e Azerbaijan Investment Company OJSC**.

Da ultimo, con [comunicato stampa](#) del **3 luglio 2025**, ADI ha comunicato

5. Si segnala, inoltre, che con DM del 29 febbraio 2024 sono stati nominati, in sostituzione dei precedenti commissari straordinari, Alessandro Danovi, Daniela Savi e Francesco Di Ciommo quali nuovi commissari straordinari di ILVA.

6. Il DRI (*direct reduced iron*) è una tecnica alternativa per la produzione del ferro, sviluppata per superare le difficoltà degli altiforni convenzionali.

che il confronto con i potenziali *partner* internazionali interessati al rilancio della società prosegue in un clima costruttivo. L'obiettivo condiviso - prosegue il comunicato - è quello di **individuare soluzioni industriali solide, sostenibili e di lungo periodo**. Particolare attenzione in questo contesto è rivolta dalla Società alle decisioni degli enti locali sul progetto del rigassificatore, considerato un'infrastruttura strategica per **abilitare un impianto DRI⁶** e dare concreta **attuazione** a un **percorso di decarbonizzazione** coerente con le prospettive del settore.

A tale riguardo, si segnala che nelle ultime settimane sono in corso di svolgimento una serie di riunioni con i rappresentanti di tutte le Amministrazioni, centrali e locali, chiamate a sottoscrivere l'**accordo di programma interistituzionale** relativo al **Piano di decarbonizzazione** dello stabilimento siderurgico di **Taranto**.

Tra i temi oggetto di discussione vi è anche il rinnovo dell'**Autorizzazione integrata ambientale (AIA)** su cui è da ultimo intervenuto l'articolo 1-ter del [decreto-legge 24 gennaio 2025, n. 3](#), con il quale è stato previsto l'aggiornamento periodico, ogni sette anni, del decreto ministeriale di definizione dei criteri metodologici per la redazione del **rapporto di valutazione del danno sanitario**, nonché le modalità per la **procedura di riesame** dell'**AIA** per gli stabilimenti di interesse strategico nazionale (nell'ambito dei quali, per specifica disposizione legislativa, sono ricompresi quelli siderurgici dell'ex Gruppo Ilva), integrata per la prima volta con la valutazione dell'impatto sanitario, in conformità alla [sentenza della Corte di Giustizia dell'Unione europea del 25 giugno 2024](#).

Per approfondimenti si veda il [tema web](#) dedicato.

Per approfondimenti in ordine a ulteriori operazioni societarie e variazioni di quote di partecipazione, si rinvia al [par. 6](#). Per quanto concerne invece il **piano di dismissione** delle **partecipazioni** azionarie pubbliche si rinvia all'apposito [tema web](#).

1.10 Aggiornamenti normativi

Per quanto concerne i profili normativi e giurisprudenziali incidenti sull'assetto delle società partecipate intervenute nel periodo di riferimento del presente *dossier*, si segnalano le novità di seguito illustrate.

Esonero per le società aeree a controllo pubblico dal divieto di attribuire incarichi retribuiti a soggetti in quiescenza

Il comma 3 dell'articolo 13-*bis* del [decreto-legge 14 marzo 2025, n. 25](#) ha disposto l'esonero delle **società aeree a controllo pubblico** dal **divieto** di attribuire **incarichi retribuiti a soggetti in quiescenza**, a tal fine modificando l'articolo 79 del [decreto-legge 17 marzo 2020, n. 18](#), che ha autorizzato la costituzione di Italia Trasporto Aereo S.p.A.

Nello specifico, il citato comma 3 ha modificato il comma 5 del richiamato articolo 79, stabilendo che **alle società aeree a controllo pubblico** – quale [ITA Airways](#) – **non trovino più applicazione le disposizioni di cui all'articolo 5, comma 9**, del [decreto-legge 6 luglio 2012, n. 95](#)⁷.

Tale comma ha stabilito, in particolare, il **divieto** in capo alle pubbliche amministrazioni di **attribuire incarichi di studio e di consulenza a soggetti già lavoratori privati o pubblici collocati in quiescenza**, nonché di conferire ai medesimi soggetti incarichi **dirigenziali o direttivi o cariche in organi di governo** delle medesime amministrazioni pubbliche e degli **enti e società da esse controllati**, ad eccezione dei componenti delle giunte degli enti territoriali e dei componenti o titolari degli organi elettivi degli ordini, collegi professionali, relativi organismi nazionali ed enti aventi natura associativa.

Il medesimo comma 9 consente di attribuire **tali incarichi solo se svolti a titolo gratuito**, stabilendo altresì che i soli incarichi **dirigenziali e direttivi**, **ferma restando la gratuità, non possano avere una durata superiore a due anni**, non prorogabili né rinnovabili, presso ciascuna amministrazione.

Sul punto si veda anche il [dossier](#) relativo al citato decreto-legge n. 25 del 2025 (pagg. 372 e seguenti).

Attribuzione all'AD della Società Infrastrutture Milano Cortina 2020-2026 S.p.A. di ulteriori funzioni di commissario straordinario

Il comma 1 dell'articolo 15 del [decreto-legge 21 maggio 2025, n. 73](#) attribuisce all'**amministratore delegato** della **Società Infrastrutture Milano Cortina 2020-2026 S.p.A.** funzioni di **commissario straordinario**

7. Si ricorda che il comma 5 dell'articolo 79 esclude altresì la società aerea costituita ai sensi del comma 3 e le società dalla stessa partecipate o controllate dall'applicazione:

- del Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica (TUSP);
- dell'articolo 23-*bis* del decreto-legge 6 dicembre 2021, n. 201, che reca un limite massimo ai compensi per gli amministratori, i dirigenti e i dipendenti delle società controllate dalle pubbliche amministrazioni, ad esclusione di quelle emittenti strumenti finanziari quotati nei mercati regolamentati e loro controllate.

per la realizzazione di taluni **interventi strettamente funzionali** allo svolgimento dei **Giochi olimpici e paralimpici Milano Cortina 2026**, indicate nell'Allegato 1-ter del provvedimento medesimo.

Si segnala che tali funzioni commissariali si aggiungono a quelle già previste in capo allo stesso amministratore delegato dal [decreto-legge 11 marzo 2020, n. 16](#), che gli aveva attribuito le funzioni di commissario straordinario per le opere stradali e per gli interventi indicati, rispettivamente, all'Allegato 1 e all'Allegato 1-bis del medesimo decreto (rispettivamente opere complementari in ambito stradale e sportivo). Sul punto si veda anche il [dossier](#) relativo al citato decreto-legge n. 73 del 2025 (pagg. 76 e seguenti).

Proposta di abrogazione dell'articolo 7 del decreto legislativo 8 aprile 2013, n. 39

Da ultimo, si segnala che l'articolo 2 dell'[A.C. 2500](#), **approvato in prima lettura dal Senato** della Repubblica il 3 luglio 2025⁸, prevede l'**abrogazione dell'articolo 7 del decreto legislativo 8 aprile 2013, n.39** (cosiddetta "*Legge Severino*"), concernente l'**inconferibilità di incarichi a componenti di organo politico di livello regionale e locale** relativi anche a società partecipate.

Tale articolo dispone, al comma 1 tutt'ora vigente (*cfr. oltre*), il **divieto** di attribuire incarichi amministrativi di vertice della regione, incarichi dirigenziali nell'amministrazione regionale, incarichi di amministratore di ente pubblico di livello regionale e **incarichi di amministratore di ente di diritto privato in controllo pubblico di livello regionale**, a coloro che nei **due anni precedenti** siano stati **componenti della giunta o del consiglio** della regione che conferisce l'incarico, ovvero nell'**anno precedente** siano stati **componenti della giunta o del consiglio di una provincia o di un comune** con popolazione superiore a 15.000 abitanti della medesima regione o di una forma associativa tra comuni avente la medesima popolazione della medesima regione, oppure siano stati **presidente o amministratore delegato di un ente di diritto privato in controllo pubblico** da parte della regione, ovvero da parte di uno dei predetti enti locali.⁹

8. L'A.S. 1452, trasmesso dal Senato della Repubblica il 3 luglio 2025, è stato assegnato il successivo 8 luglio alla I Commissione (Affari costituzionali) della Camera dei deputati in sede referente, nonché, per l'espressione dei pareri, alla V Commissione (Bilancio) e alla Commissione parlamentare per le questioni regionali.

9. Il comma 3 dell'articolo 7 specifica che le inconferibilità da esso previste non si applichino ai dipendenti della stessa amministrazione, ente pubblico o ente di diritto privato in controllo pubblico che, all'atto di assunzione della carica politica, erano titolari di incarichi.

Si segnala che l'**applicazione** del citato **comma 1 dell'articolo 7** era stata provvisoriamente **sospesa** dall'articolo 13-ter del [decreto-legge 27 gennaio 2022, n. 4](#), sospensione più volte prorogata, da ultimo fino al 31 dicembre 2025, ad opera del [decreto-legge 27 dicembre 2024, n. 202](#) (c.d. milleproroghe 2025).

Si ricorda inoltre che quest'ultimo decreto-legge ha altresì **soppresso** il **comma 2** del medesimo articolo 7, sul quale si era in precedenza pronunciata la **Corte costituzionale**, con propria [sentenza n. 98 del 2024](#), che ha dichiarato incostituzionale il divieto di conferimento di nuovi incarichi di amministratore di società partecipate per chi abbia già ricoperto nell'anno precedente analoghi incarichi, fermo restando il divieto nelle ipotesi di provenienza politica del nominato¹⁰.

10. In particolare, eccependo l'eccesso di delega, la Corte ha dichiarato l'illegittimità costituzionale degli articoli 1, comma 2, lettera f), e 7, comma 2, lettera d), del decreto legislativo 8 aprile 2013, n. 39, nella parte in cui non consentono di conferire l'incarico di amministratore di ente di diritto privato – che si trovi sottoposto a controllo pubblico da parte di una provincia, di un comune con popolazione superiore a quindicimila abitanti o di una forma associativa tra comuni avente la medesima popolazione – in favore di coloro che, nell'anno precedente, abbiano ricoperto la carica di presidente o amministratore delegato di enti di diritto privato controllati da amministrazioni locali (provincia, comune o loro forme associative in ambito regionale).

FOCUS

Gli introiti relativi ai dividendi delle società partecipate

Il 3 luglio 2025 è stato presentato al **Senato della Repubblica** l'[A.S. 1567](#), recante disposizioni per l'**assestamento del bilancio dello Stato** per l'anno finanziario **2025**¹¹, che prevede, nell'ambito delle **variazioni** proposte concernenti le **entrate extratributarie**, un incremento connesso ai **maggiori introiti** derivanti dai **dividendi** delle **società partecipate**, che evidenziano una **crescita di 1,3 miliardi di euro** sia in termini di competenza sia di cassa.

In particolare, come illustrato nella tabella comparativa contenuta nello [stato di previsione](#) dell'entrata allegato al disegno di legge (pagg. 13 e 14), l'unità di voto **"2.1.91 Utili e dividendi"** passa **da una previsione iniziale di 2,6 miliardi a una previsione assestata di 3,9 miliardi**.

Tale variazione è imputabile quasi interamente al predetto aumento di 1,3 miliardi di euro del **capitolo 2970 ("Dividendi dovuti dalle società per azioni** derivate dalla trasformazione degli enti pubblici nonché utili da versare da parte degli enti pubblici in base a disposizioni normative o statutarie"), che **passa da una previsione iniziale di 2 miliardi a una previsione assestata di 3,3 miliardi**.

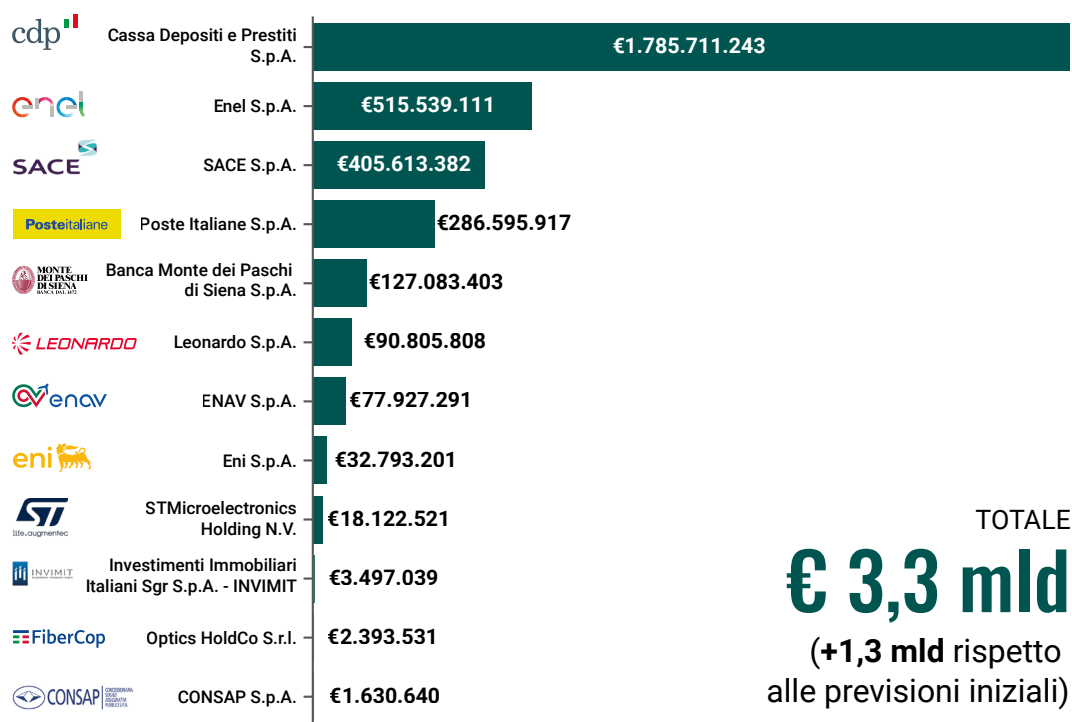
I **maggiori dividendi** da parte delle società partecipate impattano sull'**indebitamento netto**, in quanto non incorporati nei tendenziali della PA indicati dal [Documento di finanza pubblica](#) (DFP, [Doc. CCXL, n. 1](#)), determinandone un **miglioramento** per un importo di **800 milioni di euro** (a fronte come detto di maggiori versamenti rispetto alle previsioni iniziali di bilancio per 1,3 miliardi di euro)¹².

11. Si ricorda che il disegno di legge fornisce un aggiornamento, a metà esercizio, degli stanziamenti di bilancio, tenendo conto anche della consistenza dei residui attivi e passivi accertata in sede di rendiconto dell'esercizio conclusosi il 31 dicembre 2024. Le variazioni proposte dal disegno di legge determinano, in termini di competenza, un miglioramento del saldo netto da finanziare (corrispondente alla differenza tra entrate finali e spese finali) di circa 775 milioni di euro rispetto alle previsioni iniziali della [Legge di bilancio per il 2025](#). Tale risultato è riferibile a una proposta di aumento delle entrate finali (di 13,8 miliardi di euro), parzialmente compensato da un aumento delle spese finali (di 13,1 miliardi). Con riguardo alle entrate finali, le variazioni proposte concernono sia le entrate tributarie, sia quelle extratributarie. Per queste ultime si registra un aumento complessivo, in termini di competenza, di 5.924 milioni di euro. Una componente rilevante di tale incremento, tra le altre voci, è rappresentata, come detto, dai maggiori introiti derivanti dai dividendi delle società partecipate, che evidenziano la citata crescita di 1,3 miliardi di euro sia in termini di competenza sia di cassa (per ulteriori approfondimenti si veda il [dossier](#) di documentazione relativo all'A.S. 1567).

12. Nel complesso, considerando gli effetti sul lato delle entrate (con effetti migliorativi, in termini di

Si ricorda che nel quadro degli orientamenti di politica economica esplicitati dal Governo nella [NADEF 2023](#) e ribaditi, successivamente, nel [Piano strutturale di bilancio di medio termine 2025-2029](#) ([Doc. CCXXXII, n. 1](#)), l'Esecutivo aveva assunto l'impegno, ai fini della riduzione del rapporto debito/PIL, di attingere risorse non solo dai proventi derivanti dalla dismissione di *asset*, ma anche dalla distribuzione di dividendi straordinari.

*Si riporta, di seguito, l'elenco dettagliato dei **versamenti** connessi ai **dividendi** delle società partecipate affluiti sul citato capitolo di bilancio 2970 alla data del **30 giugno 2025** per un importo complessivo di circa **3,3 miliardi** di euro.*



indebitamento, per circa 1.400 milioni) e sul lato delle spese (aumentate, in termini di indebitamento, per circa 900 milioni), le variazioni del provvedimento di assestamento comportano un miglioramento dell'indebitamento netto di circa 500 milioni di euro.

2. L'attuazione e revisione del Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica

■ In base al monitoraggio effettuato sull'attuazione [TUSP](#) e dei correlati processi di razionalizzazione e revisione periodica delle partecipazioni societarie, permangono ancora delle **criticità**, tra cui:

- l'elevato numero di **partecipazioni** ancora **non conformi** ai parametri previsti dal TUSP per il loro mantenimento;
- le **difficoltà interpretative** della normativa, che creano incertezze applicative;
- le problematiche nelle **procedure di dismissione** delle partecipazioni;
- la non completa adesione agli **obblighi di comunicazione** da parte di alcune amministrazioni.

Già il primo [Piano strutturale di bilancio di medio termine](#) 2025-2029 (**PSB**), aveva evidenziato come il basso tasso di adeguamento delle Amministrazioni alle prescrizioni di ridurre il numero delle partecipazioni societarie non conformi ai parametri dettati dal TUSP fosse riconducibile, in parte, alle **difficoltà applicative** della **disciplina del Testo Unico**, annunciando pertanto l'obiettivo di una sua **revisione**.

Il [Documento di finanza pubblica 2025](#) (**DFP**) ha poi confermato tale obiettivo, annunciando che entro il **quarto trimestre del 2027** saranno adottate **misure idonee a garantire, e ove necessario rafforzare, l'attuazione** del quadro giuridico contenuto nel **TUSP** relativo alle attività e all'efficienza operativa delle partecipazioni detenute in imprese pubbliche.

Pur evidenziando i progressi compiuti nell'attività di monitoraggio delle partecipazioni pubbliche e controllo sull'attuazione della disciplina prevista per la loro razionalizzazione e riduzione – anche grazie alla definizione di un processo per l'analisi dei dati e delle informazioni da parte della [struttura](#) di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del TUSP, ora incardinata nel nuovo [Dipartimento dell'economia](#) del MEF – il **DFP** ha specificato che sono in corso approfondimenti per **valutare la coerenza del sistema di regolazione** rispetto all'obiettivo di **dismettere le partecipazioni non funzionali alle finalità istituzionali** degli enti pubblici, senza pregiudicare l'operatività delle società che svolgono effettivamente servizi di interesse pubblico, né aggravare inutilmente gli oneri burocratici a carico dei soci pubblici.

L'obiettivo di revisione del TUSP tiene conto, naturalmente, delle risultanze dell'[edizione 2025](#) del Rapporto annuale del MEF¹³ sulle partecipazioni delle amministrazioni pubbliche, che analizza in modo dettagliato i dati relativi alle partecipazioni detenute al 31 dicembre 2022.

Il documento, in linea con le precedenti rilevazioni, conferma il permanere delle predette criticità, sottolineando come un'**alta percentuale di partecipazioni** societarie pubbliche siano ancora **prive dei requisiti** necessari per poter **essere mantenute** senza interventi di razionalizzazione e come sussista quindi un **basso tasso di adeguamento delle amministrazioni** alle prescrizioni del Legislatore volte a ridurre il numero delle partecipazioni non conformi ai parametri dettati dal TUSP.

In particolare, le elaborazioni contenute nel Rapporto evidenziano che, **su 24.305 partecipazioni societarie** per le quali è stata effettuata l'**analisi di conformità** rispetto al disposto normativo, 9.069 (pari a circa il **37 per cento del totale**) **non rispettano uno o più parametri previsti dal TUSP** per il mantenimento. Per 6.926 di queste ultime (il **76 per cento dei casi**) le pubbliche amministrazioni hanno espresso la **volontà di mantenimento, nonostante l'obbligo di razionalizzazione** disposto dal Testo Unico.

Il Rapporto rileva, inoltre, come in sede di approvazione dei provvedimenti di **revisione periodica**, che dovevano adottarsi entro il 31 dicembre 2023, le amministrazioni pubbliche abbiano dichiarato di aver **dismesso o comunque razionalizzato più di 803 partecipazioni dirette**, rispetto a quelle detenute e comunicate al 31 dicembre 2021. Il DFP 2025 precisa come tale ultimo dato rappresenti un incremento dell'8,6 per cento rispetto ai 739 atti di razionalizzazione censiti nella precedente rilevazione.

2.1 Le risultanze del Rapporto MEF

Più nel dettaglio, il Rapporto del MEF illustra:

- a) i risultati dell'**adempimento degli obblighi di comunicazione**;
- b) i dati sulle società partecipate e sulle partecipazioni societarie dichiarati dalle amministrazioni pubbliche, con un particolare approfondimento sui **servizi affidati dalle amministrazioni locali alle società partecipate**;

13. Il MEF pubblica dal 2011 il proprio "Rapporto annuale sulle partecipazioni delle amministrazioni pubbliche", recante l'analisi delle informazioni riguardanti le caratteristiche delle partecipazioni su base annuale, in attuazione dell'articolo 2, comma 222, della legge [23 dicembre 2009, n. 191](#), nell'ambito del Progetto Patrimonio della PA di ricognizione degli asset pubblici. A partire dal 2018, le amministrazioni interessate trasmettono, contestualmente e in maniera integrata, oltre ai dati relativi al censimento annuale delle partecipazioni pubbliche e dei loro rappresentanti in organi di governo di società ed enti (ai sensi dell'articolo 17 del [decreto-legge 24 giugno 2014, n. 90](#)), le informazioni relative alla razionalizzazione delle partecipazioni pubbliche, secondo quanto previsto dall'articolo 20 del TUSP.

- c) le **analisi** svolte dalla **struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del TUSP**, in relazione agli effetti applicativi del Testo Unico in termini di partecipazioni razionalizzate e riduzione del numero delle società a partecipazione pubblica;
- d) le informazioni comunicate sulle **partecipazioni non societarie**;
- e) l'esito della **rilevazione dei rappresentanti in organi di governo di società ed enti**, partecipati e non partecipati.

Il tasso di adempimento agli obblighi di comunicazione

Nel Rapporto i dati sulle partecipazioni societarie sono presentati in modo da distinguere quelli riconducibili alle amministrazioni soggette alle disposizioni del TUSP ("**amministrazioni del perimetro TUSP**") e quelli riferibili alle amministrazioni tenute esclusivamente al censimento in virtù della loro inclusione nell'[elenco](#) individuato dall'ISTAT ("**amministrazioni non TUSP**"). La raccolta dei dati è stata svolta nel periodo marzo-giugno 2024.

Il **tasso di adempimento** delle amministrazioni soggette agli **obblighi di comunicazione** dei dati al 31 dicembre 2022 è risultato **superiore all'80 per cento** (9.572 adempienti su 11.368 nel perimetro soggettivo), con un aumento di 0,4 punti percentuali rispetto alla rilevazione dei dati 2021.

Per le **amministrazioni del perimetro TUSP** (10.941) il **tasso di risposta** si è attestato all'**85,8 per cento** (9.385 amministrazioni hanno assolto l'obbligo di comunicare i dati, +0,3 punti percentuali rispetto all'anno precedente).

Per le **amministrazioni non TUSP** si conferma il *trend* di crescita del tasso di adempimento, che passa al 43,8 per cento, con un incremento di 3,8 punti percentuali rispetto alla rilevazione precedente.

Partecipazioni societarie e società partecipate

Le **partecipazioni** societarie dichiarate dalle amministrazioni del **perimetro del TUSP** sono pari a **39.663** – di cui il 68 per cento dirette e il 32 per cento indirette detenute attraverso "tramiti controllate" – riconducibili a **4.858 società**.

Con riferimento alla forma giuridica, la società a responsabilità limitata e la società per azioni sono le tipologie prevalenti, rappresentando, rispettivamente, circa il 45,66 e il 30,94 per cento del totale delle predette società.

Le analisi sullo stato di attività evidenziano che il **78,32 per cento** delle **società** censite dalle amministrazioni del perimetro TUSP, a cui corrisponde l'86,40 per cento delle partecipazioni societarie, risulta **attivo**.

Le **società in liquidazione** rappresentano circa il **13,13 per cento del totale** e corrispondono al 9,14 per cento delle partecipazioni. Il dettaglio delle **638 società con procedure di liquidazione** in corso al 2022 mostra come per il 59 per cento di queste la procedura sia iniziata da oltre 5 anni dalla data di rilevazione, mentre per il **23 per cento** le **procedure si protraggono da oltre 10 anni**.

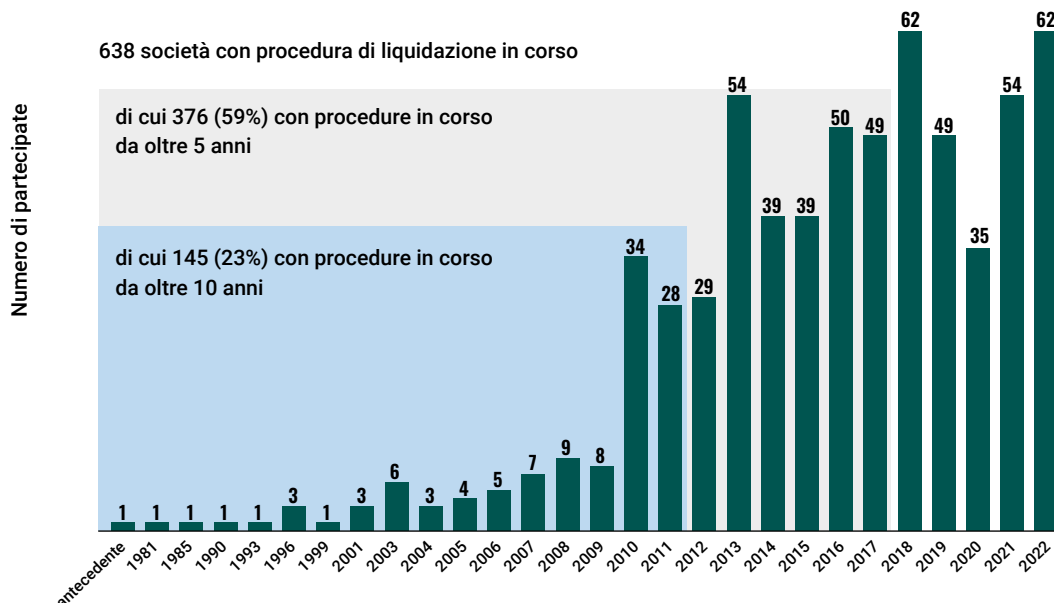
Le società soggette a **procedure concorsuali** sono il **6,13 per cento** del totale e corrispondono al 3,57 per cento delle partecipazioni; anche in questo caso è evidente il protrarsi delle procedure concorsuali, con il 67 per cento delle società interessate da procedure iniziate da oltre 5 anni e il 18 per cento da oltre 10 anni.

Forme societarie: partecipate e partecipazioni. Perimetro TUSP. Analisi per stato di attività. Dati 2022.

STATO ATTIVITÀ	PARTECIPATE		PARTECIPAZIONI	
	n.	%	n.	%
Società attive	3.805	78,32%	34.242	86,40%
Società in liquidazione	638	13,13%	3.624	9,14%
Società soggette a procedure concorsuali	298	6,13%	1.415	3,57%
Società inattive	117	2,41%	352	0,89%
TOTALE	4.858	100%	39.633	100%

Fonte: Rapporto sulle partecipazioni delle amministrazioni pubbliche

Società del perimetro TUSP con procedure di liquidazione in corso. Analisi per anno di inizio della procedura. Dati 2022.



Fonte: Rapporto sulle partecipazioni delle amministrazioni pubbliche

I risultati della rilevazione al 31 dicembre 2022

Delle 39.663 partecipazioni societarie dichiarate dalle amministrazioni, riconducibili come detto a 4.858 società, il Rapporto reca le analisi relative a un perimetro più circoscritto, poiché esclude le partecipazioni in società alle quali il TUSP si applica solo ove espressamente previsto o per le quali le amministrazioni socie sono esentate dall'obbligo di razionalizzazione, nonché altre partecipazioni meno significative.

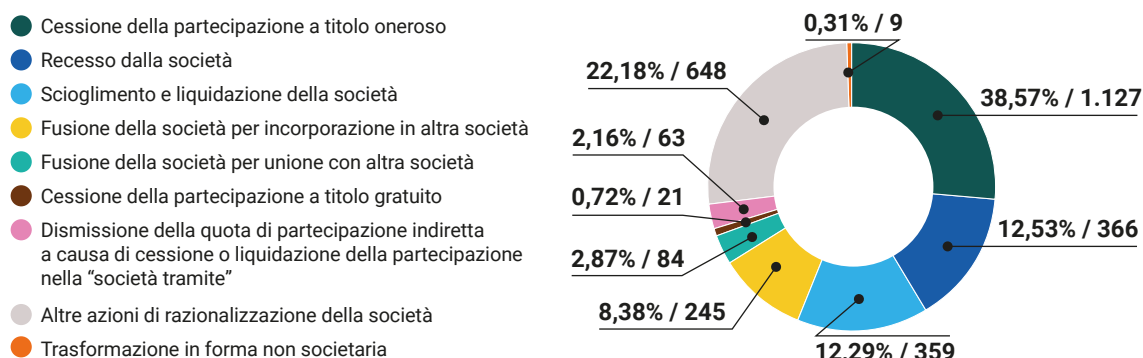
Le **partecipazioni considerate** sono quindi pari a **26.193**, detenute in **3.176 società** da 7.403 amministrazioni adempienti, di cui l'**84,27** per cento del totale è **referibile ai comuni**, dato che conferma la prevalenza nelle amministrazioni comunali del fenomeno delle partecipazioni societarie.

Rispetto al totale delle partecipazioni analizzate, le amministrazioni hanno comunicato di volerne **mantenere 23.271 (88,84 per cento)**. Per le rimanenti **2.922 (11,16 per cento)** hanno invece manifestato la volontà di procedere con un intervento di **razionalizzazione**, che si sostanzierebbe:

- nel 38,57 per cento dei casi in una **cessione a titolo oneroso**;
- nel 12,53 per cento dei casi nell'esercizio del **diritto di recesso** dalla società partecipata;
- nel 12,29 per cento dei casi nello **scioglimento e liquidazione** della società;
- nell'11,5 per cento nella **fusione** (in senso stretto con altra società o tramite incorporazione).

Infine, in **più di un quinto dei casi (22,18 per cento)**, è stata invece indicata la **volontà di mantenere la partecipazione**, mettendo in atto **altre azioni di razionalizzazione** della società, di tipo gestionale, da attuarsi, ad esempio, attraverso la riduzione dei costi di funzionamento.

Modalità di razionalizzazione dichiarate dalle Amministrazioni. Dati 2022.



Fonte: Rapporto sulle partecipazioni delle amministrazioni pubbliche

L'analisi di conformità alle prescrizioni del TUSP

Il Rapporto, come di consueto, reca l'analisi del tasso di adempimento delle amministrazioni all'obbligo di razionalizzare le partecipazioni che non soddisfano i requisiti indicati dall'articolo 20, comma 2, del TUSP.

Si ricorda che i parametri previsti dal Testo Unico sono sia di tipo quantitativo (numero di risultati di esercizio in perdita nell'ultimo quinquennio, livello del fatturato medio nell'ultimo triennio, numero dei dipendenti rispetto a quello degli amministratori), sia di tipo qualitativo (attività svolta, necessità di aggregazione di società o di contenimento dei costi di funzionamento, svolgimento di attività analoghe o similari ad altre società partecipate dalla stessa amministrazione).

Rispetto al perimetro delle predette 26.193 partecipazioni analizzate, il Rapporto articola l'analisi su piani separati sulla base della data di costituzione della società partecipata rispetto al 1° gennaio 2018, a differenza delle precedenti edizioni che facevano riferimento alla data di entrata in vigore del TUSP (23 settembre 2016).

L'analisi di conformità generale è stata pertanto **effettuata su 24.305 partecipazioni**, riconducibili a **2.752 società costituite prima del 1° gennaio 2018** e che hanno approvato nel quinquennio di riferimento tutti i bilanci d'esercizio.

Riguardo a tali società, il Rapporto rileva come **9.069** delle relative **partecipazioni** (pari al **37,31 per cento** del totale) risultino **non conformi al TUSP** in quanto non rispondenti a uno o più dei criteri da questo previsti. Per il 76,37 per cento delle partecipazioni non conformi (pari a 6.926) le pubbliche amministrazioni hanno espresso la **volontà di mantenimento**, nonostante l'obbligo di razionalizzazione disposto dal Testo Unico.

Continua dunque a persistere un basso tasso di adeguamento delle amministrazioni alle prescrizioni del Legislatore di adottare misure idonee a ridurre il numero delle partecipazioni societarie non conformi ai parametri dettati dal TUSP. Infatti, continua il Rapporto, il **mancato adeguamento** a tali prescrizioni riguarda circa il **28 per cento delle partecipazioni** esaminate (6.926 su 24.305).

Esito della ricognizione comunicato dalle PA e conformità al TUSP delle partecipazioni. Dati 2022.

ESITO DELLA RICOGNIZIONE COMUNICATO	Partecipazioni (num.)	di cui			
		Non conformi al TUSP		Conformi al TUSP	
		(num.)	(%)	(num.)	(%)
Mantenimento senza interventi di razionalizzazione della partecipazione	21.723	6.926	76,37%	14.797	97,12%
Razionalizzazione della partecipazione	2.582	2.143	23,63%	439	2,88%
TOTALE	24.305	9.069	37,31%	15.236	62,69%

Fonte: Rapporto sulle partecipazioni delle amministrazioni pubbliche

Analisi per fatturato

In particolare, il Rapporto evidenzia che, a fronte dell'obbligo di cui all'articolo 20, comma 2, lett. d), del TUSP – ai sensi del quale le amministrazioni pubbliche devono adottare misure di razionalizzazione per le partecipazioni detenute in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro – sono **842 le società** (riferibili a 3.776 partecipazioni) che registrano un **fatturato medio non in linea con il TUSP**. Di queste, solo nel 27,38 per cento dei casi le amministrazioni hanno scelto di attuare interventi di razionalizzazione, mentre per il restante **72,62 per cento** hanno manifestato la **volontà di mantenere comunque la partecipazione** nella società.

Sono invece 1.910 le società (riferibili a 20.529 partecipazioni) che registrano un valore di fatturato medio nel triennio 2020-2022 superiore a quello minimo indicato dal TUSP (si tratta del 69,4 per cento dei casi).

Partecipazioni e società partecipate distinte per fasce di fatturato ed esito della ricognizione. Dati 2022.

FATTURATO MEDIO (TRIENNIO 2018-2020)	Società Partecipate		Partecipazioni		di cui			
	(num.)	(%)	(num.)	(%)	Oggetto di Mantenimento senza interventi di razionalizzazione		Oggetto di razionalizzazione	
					(num.)	(%)	(num.)	(%)
Fatturato superiore a 10.000.000 di euro	702	25,51%	11.518	47,39%	10.831	94,04%	687	5,96%
Fatturato oltre i 1.000.000 e fino a 10.000.000 di euro	1.208	43,90%	9.011	37,07%	8.150	90,45%	861	9,55%
Totale fatturato superiore a 1.000.000 di euro	1.910	69,40%	20.529	84,46%	18.981	92,46%	1.548	7,54%
Fatturato oltre i 500.000 e fino a 1.000.000 di euro	277	10,07%	1.102	4,53%	795	72,14%	307	27,86%
Fatturato oltre i 250.000 e fino a 500.000 euro	171	6,21%	1.232	5,07%	915	74,27%	317	25,73%
Fatturato oltre i 100.000 e fino a 250.000 euro	127	4,61%	489	2,01%	352	71,98%	137	28,02%
Fatturato oltre i 2.500 e fino a 100.000 euro	214	7,78%	763	3,14%	549	71,95%	214	28,05%
Fatturato fino a 2.500 euro	53	1,93%	190	0,78%	131	68,95%	59	31,05%
Totale fatturato inferiore a 1.000.000 euro	842	30,60%	3.776	15,54%	2.742	72,62%	1.034	27,38%
TOTALE	2.752	100%	24.305	100%	21.723	89,38%	2.582	10,62%

Fonte: Rapporto sulle partecipazioni delle amministrazioni pubbliche

Risultato d'esercizio negativo

A fronte dell'obbligo di razionalizzare le “partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti”, disposto dall'articolo 20 comma 2, lettera e), del TUSP, il Rapporto segnala che su un totale di 2.752 società partecipate, **191 società, il 6,94 per cento del totale**, presentano un **risultato economico negativo in almeno quattro degli ultimi cinque esercizi** (84 per quattro esercizi e 107 per cinque esercizi).

Rispetto al totale delle 711 partecipazioni riferibili alle suddette 191 società, **solo nel 34,60 per cento dei casi** (pari a 246 partecipazioni) le **amministrazioni hanno deciso di porre in essere delle azioni di razionalizzazione**, mentre per il restante **65,4 per cento** (pari a 465 partecipazioni), le amministrazioni hanno dichiarato di voler **mantenere la partecipazione** nella società, senza porre in essere alcuna azione di razionalizzazione. Tuttavia, per 323 delle 711 partecipazioni considerate, le amministrazioni hanno espresso legittimamente la volontà di mantenerle, in quanto detenute in società che, pur presentando un risultato economico negativo per almeno 4 degli ultimi 5 esercizi, gestiscono un servizio di interesse generale e, pertanto, rientrano nell'ambito dell'eccezione prevista dal citato articolo 20, comma 2, lettera e), del TUSP.

Partecipazioni in società con almeno 4 esercizi in perdita nel quinquennio (2018-2022) ed esito ricognizione. Dati 2022.

Casistiche oggetto di analisi relative alle 215 società con almeno 4 esercizi in perdita sul quinquennio 2018-2022	Partecipazioni (num.)	di cui			
		Oggetto di mantenimento senza interventi di razionalizzazione		Oggetto di razionalizzazione	
		(num.)	(%)	(num.)	(%)
Totale partecipazioni interessate	711	465	65,40%	246	34,60%
di cui:					
detenute in società per le quali è stata dichiarata la produzione di un servizio di interesse generale	422	323	76,54%	99	23,46%
detenute in società per le quali è stato dichiarato lo svolgimento di attività diverse (non conformi ex art. 20, co.2, lett. e)	289	142	49,13%	147	50,87%

Fonte: Rapporto sulle partecipazioni delle amministrazioni pubbliche

Dipendenti delle società a partecipazione pubblica

L'articolo 20, comma 2, lettera b), del TUSP, impone alle amministrazioni l'obbligo di razionalizzare le partecipazioni detenute in "società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti".

Al riguardo, il Rapporto rileva che su 2.752 partecipate, **593 società, pari al 21,55 per cento del totale, risultano prive di dipendenti (395) o con un numero di dipendenti inferiore al numero degli amministratori (198)**, essendo pertanto carenti del citato requisito prescritto dal TUSP.

Inoltre, rispetto al totale delle partecipazioni riferibili alle società che non rispettano il parametro sui dipendenti, solo nel 28,55 per cento dei casi le amministrazioni hanno deciso di attuare azioni di razionalizzazione, mentre per il restante 71,45 per cento le amministrazioni hanno dichiarato di voler mantenere la partecipazione nella società.

Società e partecipazioni distinte per numero dipendenti vs numero amministratori ed esito della ricognizione. Dati 2022.

	Società		Partecipazioni		di cui			
	(num.)	(%)	(num.)	(%)	Oggetto di mantenimento senza interventi di razionalizzazione		Oggetto di razionalizzazione	
					(num.)	(%)	(num.)	(%)
Numero dipendenti < numero amministratori 	198	7,19%	1.412	5,81%	1.096	77,62%	316	22,38%
Numero dipendenti pari a zero 	395	14,35%	2.021	8,32%	1.357	67,14%	664	32,86%
Totale casistiche anomale 	593	21,55%	3.433	14,12%	2.453	71,45%	980	28,55%
Numero dipendenti >= numero amministratori 	2.159	78,45%	20.872	85,88%	19.270	92,32%	1.602	7,68%
TOTALE	2.752	100%	24.305	100%	21.723	89,38%	2.582	10,62%

Fonte: Rapporto sulle partecipazioni delle amministrazioni pubbliche

Attività delle società

Per quanto concerne il requisito qualitativo di cui all'articolo 20, comma 2, lettera a), del TUSP, che impone la razionalizzazione delle partecipazioni societarie che non rientrano in alcuna delle categorie di cui all'[articolo 4](#) del medesimo Testo unico, dall'analisi dei dati dichiarati è emerso che, su un totale di 24.305 partecipazioni, il **13 per cento** circa, pari a 3.206 partecipazioni, è detenuto in **società che non rispettano** il suddetto **requisito** inerente

all'attività svolta.

Inoltre, su 3.206 partecipazioni detenute in società non conformi a tale requisito, solo per 709 partecipazioni è stata prevista la decisione di adottare una misura di razionalizzazione.

Il Rapporto indica altresì una serie di fattispecie residuali in cui è previsto, ai sensi dell'articolo 20, lettere c), f) e g), del TUSP, l'obbligo di razionalizzazione delle partecipazioni detenute (partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali, necessità di contenimento dei costi di funzionamento o di aggregazione societaria); in base a tali parametri le amministrazioni hanno dichiarato la **sussistenza di una delle indicate casistiche di non conformità** al TUSP per **2.992 partecipazioni**, pari al 12,31 per cento del totale delle partecipazioni esaminate. Solo per 997 di queste partecipazioni (pari a circa un terzo) le amministrazioni partecipanti hanno manifestato la volontà di adottare i prescritti interventi di razionalizzazione.

Infine, il Rapporto analizza i dati forniti dalle amministrazioni in merito alle **società partecipate** costituite **dopo il 1° gennaio 2018**, rilevando come nella quasi totalità dei casi (93,97 per cento) le amministrazioni abbiano comunicato l'intenzione di **mantenere** senza interventi la propria **partecipazione**.

Le partecipazioni non più detenute

Il Rapporto dà conto anche dei dati relativi alle partecipazioni dirette non più detenute al 31 dicembre 2022 in virtù dell'attuazione di un precedente piano di razionalizzazione, in conformità con quanto previsto dall'articolo 20, comma 4, del TUSP.

In particolare, rispetto ai dati relativi al 2021, al netto delle razionalizzazioni delle quali era già stato dato conto nella precedente rilevazione, le amministrazioni pubbliche non hanno confermato la detenzione, al 31 dicembre 2022, di 619 partecipazioni, dichiarando, per 565 di queste, di aver proceduto alla razionalizzazione, mentre per le ulteriori 54 partecipazioni hanno sostenuto di aver effettuato una errata comunicazione nella precedente rilevazione.

Sulla base delle comunicazioni inviate, la razionalizzazione è avvenuta prevalentemente in esito all'estinzione della società, verificatasi a conclusione di una procedura di scioglimento e liquidazione (213), attraverso la cessione della partecipazione (68 a titolo oneroso, 9 a titolo gratuito) o il recesso dalla

società (90). Infine, 185 partecipazioni sono detenute in società che sono state oggetto di fusione (98 fusione per incorporazione, 87 fusione per unione).

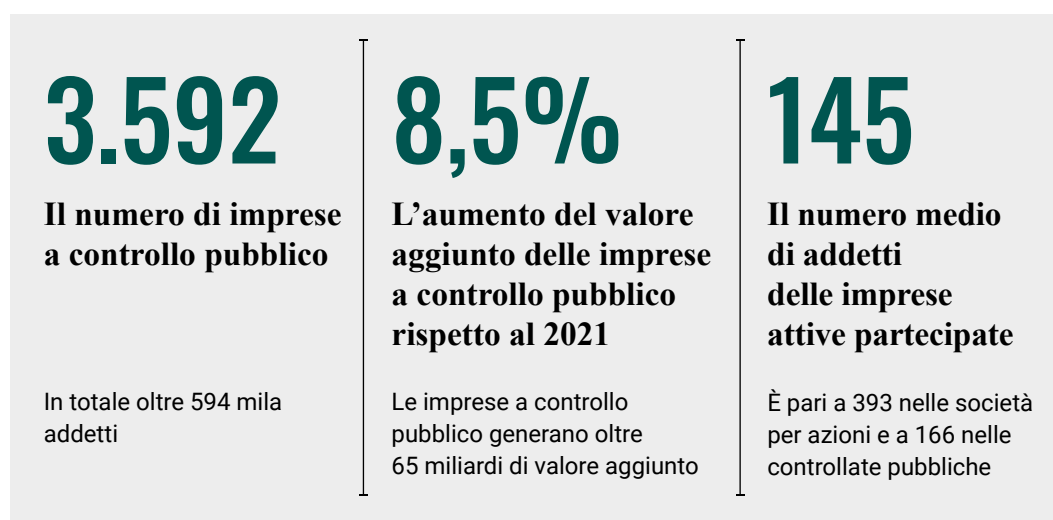
In sede di rilevazione, le amministrazioni hanno inoltre comunicato di aver razionalizzato, successivamente al 31 dicembre 2022, 238 partecipazioni.

2.2 Il Rapporto ISTAT

Per completezza, si segnala che un'analisi della galassia delle partecipazioni pubbliche è altresì offerta dall'ISTAT, che nel [Rapporto](#) pubblicato il **23 aprile 2025** – aggiornato anch'esso ai dati del 2022 – evidenzia come, rispetto all'anno precedente, si registri una **crescita** delle **partecipate pubbliche** attive nei settori dell'industria e dei servizi, mentre **diminuiscono** gli **occupati** e le imprese **partecipate** dagli **enti locali**.

Il MEF detiene una **partecipazione di maggioranza** nel **14,5 per cento delle imprese**, con oltre il 53,9 per cento degli addetti delle imprese a controllo pubblico, che crescono dell'1,4 per cento rispetto al 2021.

La **produttività media del lavoro** (valore aggiunto per addetto) delle controllate pubbliche **aumenta** del 7,2 per cento e risulta pari a 115.194 euro.



Fonte: Rapporto ISTAT “Le partecipate pubbliche in Italia” – dati 2022

L'Istituto evidenzia, in primo luogo, come nel 2022 le **unità economiche partecipate** dal settore pubblico siano pari a **8.250** e impieghino **879.052 addetti**. Rispetto al 2021 si registra un **aumento** delle **partecipate** in termini di unità pari al 2 per cento e una **riduzione degli addetti** del 5 per cento.

Più nel dettaglio, il Rapporto rileva che delle citate 8.250 unità economiche a partecipazione pubblica, **5.782** (l'1,5 per cento in più rispetto al 2021) sono **imprese** attive operanti nel **settore dell'industria e dei servizi**, sulle quali si concentrano le analisi dell'ISTAT. Queste unità assorbono il 95,4 per cento degli addetti delle unità partecipate che, rispetto al 2021, diminuiscono del 5,3 per cento (per un totale di 839.025 addetti), principalmente in relazione a partecipazioni minoritarie (quote fino al 20 per cento) nel settore delle attività finanziarie e assicurative.

Diminuiscono, altresì, dello 0,9 per cento le partecipate pubbliche operanti negli altri settori, quali imprese agricole, istituzioni *no profit* e istituzioni pubbliche, che registrano però una crescita in termini di addetti del 3,2 per cento.

L'Istituto rileva poi come la **dimensione media** delle 5.782 imprese attive partecipate si sia **ridotta**, passando da 156 addetti nel 2021 a **145 addetti nel 2022**, valore che sale a 393 per le società per azioni. Tale riduzione è dovuta alla contrazione degli addetti nelle imprese di dimensioni maggiori (con almeno 100 dipendenti) che, rispetto al 2021, hanno registrato un **calo del 6,1 per cento** (nonostante una crescita dell'1,4 per cento delle imprese). Tuttavia, questa flessione è **parzialmente compensata** dalla **crescita** degli **addetti** del 9,5 per cento nelle **imprese** con un numero di **dipendenti** ricompreso **tra 50 e 99**.

Dal punto di vista della **forma giuridica**, la quota più rilevante di imprese partecipate è rappresentata dalle **società a responsabilità limitata (45,9 per cento)**; seguono le società per azioni (30,7 per cento), i consorzi di diritto privato e altre forme di cooperazione tra imprese (17,8 per cento) e le società cooperative (3,3 per cento), mentre il restante 2,4 per cento comprende aziende speciali, aziende pubbliche di servizi, autorità indipendenti ed enti pubblici economici.

In termini di **addetti**, invece, le società per azioni rappresentano la quota più rilevante delle imprese partecipate, con l'83,1 per cento. Viene inoltre evidenziato come il **numero di imprese dell'industria e dei servizi a partecipazione pubblica** si sia ridotto, con una **flessione del 23,7 per cento rispetto al 2012**. Tuttavia, in **controtendenza**, tra il 2021 e il 2022 si è registrato un **incremento** dell'1,5 per cento, con variazioni che oscillano al livello di ripartizione territoriale tra il -3,2 per cento del Sud e il +5,4 per cento del Centro.

In particolare, il settore delle attività professionali, scientifiche e tecniche si conferma il settore di attività economica con il maggior numero di imprese attive partecipate (il 13,8 per cento delle imprese), ma con una quota di addetti

molto contenuta (il 3,3 per cento), seguito da quello della fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata (12,7 per cento delle imprese e 7,9 per cento degli addetti). In termini di addetti, il settore più rilevante è quello del trasporto e magazzinaggio (con il 10,3 per cento delle imprese partecipate e il 32,1 per cento degli addetti).

L'Istituto rileva inoltre come, rispetto al 2021, si registri un **calo del 4,7 per cento nel numero delle partecipazioni degli enti locali**, con una **flessione del 31 per cento rispetto al 2012**.

Più nel dettaglio, su **5.782 imprese attive** partecipate, **3.558 sono partecipate** direttamente da almeno un'**amministrazione pubblica regionale o locale**, oppure sono appartenenti a gruppi che hanno al proprio vertice un ente territoriale (partecipate locali). Esse impiegano 283.721 addetti, corrispondenti al 33,8 per cento del totale di riferimento.

Se si restringe l'analisi alle **sole imprese controllate**, si individuano **3.592 imprese attive a controllo pubblico per un totale di 594.617 addetti**. Tra queste, 2.421 appartengono a gruppi che hanno al vertice un'unica amministrazione pubblica. Le rimanenti 1.171 fanno invece riferimento a gruppi con al vertice una pluralità di amministrazioni pubbliche, che esercitano il controllo in modo congiunto oppure attraverso singole unità (non appartenenti a gruppi), il cui capitale è controllato in modo congiunto da più amministrazioni pubbliche.

Nel 2022 crescono sia il **numero di imprese a controllo pubblico (+ 2,1 per cento rispetto al 2021)** sia gli **addetti (+ 1,4 per cento)**.

Il numero di **imprese controllate dal MEF continua ad aumentare crescere (+35,2 per cento)**, ma continua a ridursi la loro dimensione media (614 addetti contro i 794 del 2021). Attraverso il controllo diretto o indiretto esercitato sui grandi gruppi, il MEF rimane il soggetto controllante di maggiore rilevanza in termini di occupazione, con il 53,9 per cento di addetti delle controllate pubbliche.

Le **province, le città metropolitane e i comuni controllano in totale 1.384 imprese** (38,5 per cento delle controllate pubbliche) che occupano 129.058 addetti (con un'incidenza pari al 21,7 per cento del totale). Rispetto al 2021 si registra una diminuzione in termini di imprese del 4,9 per cento e dell'1,2 per cento in termini di addetti.

Rispetto agli **addetti impiegati**, le controllate pubbliche dei ministeri e delle altre amministrazioni centrali svolgono in prevalenza attività nei settori del trasporto e magazzinaggio, nonché del settore manifatturiero, mentre le controllate pubbliche delle amministrazioni locali operano nei settori del trasporto e magazzinaggio, nonché in quello della fornitura di acqua, reti

fognarie, attività di trattamento dei rifiuti e risanamento.

Infine, l'ISTAT evidenzia come **continui a crescere il valore aggiunto delle controllate pubbliche**.

In particolare, nel 2022, le imprese a controllo pubblico nel **settore dell'industria e dei servizi non finanziari** hanno generato oltre **65 miliardi di valore aggiunto** (il 6,5 per cento di quello prodotto dai settori dell'industria e dei servizi), con una crescita dell'8,5 per cento rispetto al 2021.

Il valore aggiunto per addetto sale a 115.194 euro (107.417 nel 2021), valore fortemente influenzato dai settori estrattivo e della fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata, in cui si concentrano le grandi aziende di Stato. Al netto di tali settori, la **produttività** delle controllate pubbliche **diminuisce** fino a 77.054 euro. Nel settore dei servizi la produttività delle imprese a controllo pubblico è 71.420 euro. L'ampia differenza tra i livelli di produttività è principalmente dovuta alla diversa dimensione media d'impresa tra aziende a controllo pubblico e privato.

Il Rapporto riferisce, da ultimo, che nelle società a controllo pubblico **il costo del lavoro è pari a 55.571 euro**, mentre la retribuzione lorda per dipendente è di 39.704 euro (38.897 nel 2021) e risulta più elevata nel settore industriale (45.345 euro) rispetto al settore dei servizi (36.061 euro). Il costo del lavoro per dipendente e la retribuzione lorda presentano valori medi più elevati nelle imprese a controllo pubblico con oltre 500 addetti (rispettivamente 56.621 e 40.510 euro).

3. I provvedimenti attuativi e gli obblighi informativi

■ Con riguardo all'attuazione del [TUSP](#) si segnala altresì che, alla data di pubblicazione del presente *dossier*, **non** risultano **ancora adottati** alcuni **provvedimenti attuativi** da esso previsti. Si tratta, in particolare:

- del decreto del Presidente del Consiglio dei ministri, da adottare su proposta del Ministro dell'economia e delle finanze, che ai sensi dell'articolo 11, comma 1, del TUSP dovrebbe stabilire i **requisiti di onorabilità, professionalità e autonomia** che devono possedere i componenti degli **organi amministrativi** e di **controllo** di società a controllo pubblico, fatti salvi gli ulteriori requisiti previsti dallo statuto societario. Si rammenta che il TUSP prescrive che tale decreto sia adottato previa intesa in Conferenza unificata, che è stata sancita in data [25 luglio 2019](#) su uno schema di DPCM, trasmesso con nota n. 12971 dell'8 luglio 2019 dal Ministero dell'economia e delle finanze, che non risulta poi essere stato emanato;
- del decreto del Ministro dell'economia e delle finanze che, ai sensi dell'articolo 11, comma 6, del TUSP, dovrebbe essere adottato per definire gli indicatori dimensionali quantitativi e qualitativi al fine di individuare fino a **cinque fasce** per la classificazione delle **società a controllo pubblico** nell'ambito delle quali determinare il **limite dei compensi massimi** al quale gli organi delle società dovranno fare riferimento per la determinazione del **trattamento economico annuo** da corrispondere agli **amministratori**, ai titolari e componenti degli **organi di controllo**, ai **dirigenti** e ai **dipendenti** (c.d. decreto fasce). Il citato decreto, che dovrebbe stabilire altresì i criteri di determinazione della **parte variabile della remunerazione**, commisurata ai risultati di bilancio raggiunti dalla Società nel corso dell'esercizio precedente, deve essere adottato previo **parere delle Commissioni parlamentari** competenti e, per le società controllate dalle regioni o dagli enti locali, previa intesa in Conferenza unificata. Si ricorda che in assenza del decreto attuativo in oggetto continua ad applicarsi un regime transitorio incentrato sul criterio della spesa storica¹⁴.

14. In particolare, continua a trovare applicazione la disciplina transitoria di cui al comma 7 dell'articolo 11 del TUSP, in base al quale fino all'emanazione del decreto in oggetto restano in vigore le disposizioni di cui all'articolo 4, comma 4, secondo periodo, del [decreto-legge 6 luglio 2012, n. 95](#) – secondo cui il **costo annuale sostenuto per i compensi degli amministratori**, ivi compresa la remunerazione di quelli investiti di particolari cariche, **non può superare l'80 per cento del costo complessivamente sostenuto nell'anno**

Con specifico riferimento all’attuazione della disciplina in materia di equilibrio di genere si segnala, inoltre, che **non** risulta ancora **adottato** il **regolamento** previsto dall’articolo 6 della [legge 5 novembre 2021, n. 162](#), che ha esteso la normativa sull’**equilibrio di genere** negli organi amministrativi delle società quotate in mercati regolamentati - in virtù della quale **due quinti degli amministratori** eletti, ossia il 40 per cento, debbono essere riservati al genere meno rappresentato per sei mandati consecutivi – alle **società controllate** da pubbliche amministrazioni **non quotate**¹⁵.

Alla data di pubblicazione del presente *dossier* **non** risulta altresì **presentato al Parlamento** l’aggiornamento della **Relazione triennale sullo stato di applicazione delle norme in tema di parità di genere nelle società a controllo pubblico**, prevista dall’articolo 4, comma 1, del [decreto del Presidente della Repubblica 30 novembre 2012, n. 251](#), che dovrebbe riferirsi al periodo febbraio 2019-febbraio 2022. L’ultima Relazione disponibile è stata trasmessa al Parlamento nel mese di gennaio 2020.

Per approfondimenti circa l’equilibrio di genere nelle società a partecipazione pubblica si rinvia al relativo [tema web](#).

2013 – nonché le disposizioni di cui al [decreto del Ministro dell’economia e delle finanze 24 dicembre 2013, n. 166](#), ossia il regolamento concernente la classificazione in **tre fasce** di complessità delle società non quotate controllate dal MEF. La mancata adozione del predetto decreto del MEF e l’**urgenza** della sua **emanazione**, anche in ragione della complessità applicativa della richiamata disciplina transitoria, è stata da ultimo **segnalata** anche dalla **Corte dei conti**, Sezione delle Autonomie, nella Relazione al Parlamento di cui alla [delibera n. 10 del 30 maggio 2024](#). In precedenza, si rammenta che l’adozione del medesimo decreto è stata sollecitata anche dalla **Corte costituzionale** nella [sentenza n. 153 del 2022](#).

15. Si ricorda che il citato articolo 6 della legge n. 162 del 2021 ha disposto, al comma 2, che con regolamento da adottare ai sensi dell’articolo 17, comma 1, della [legge 23 agosto 1988, n. 400](#) entro due mesi dalla data di entrata in vigore della medesima legge n. 162 – termine spirato il 3 febbraio 2022 – avrebbero dovuto essere apportate modifiche al regolamento di cui al [decreto del Presidente della Repubblica 30 novembre 2012, n. 251](#) conseguenti alle disposizioni introdotte al comma 1 dello stesso articolo 6 che hanno esteso la disciplina in materia di quote di genere applicabile alle società quotate - di cui al comma 1-ter dell’articolo 147-ter del [Testo Unico delle disposizioni in materia di intermediazione finanziaria](#) – anche alle società, costituite in Italia, controllate da pubbliche amministrazioni ai sensi dell’articolo 2359, commi primo e secondo, del codice civile e non quotate in mercati regolamentati.

4. L'equilibrio di genere nelle società

■ Nel periodo di riferimento del presente *dossier* sono stati pubblicati due documenti in materia di equilibrio di genere nelle società: la settima Relazione sul bilancio di genere riferita all'esercizio finanziario 2023 e il Rapporto di *corporate governance* 2024 della CONSOB.

4.1 Relazione sul bilancio di genere riferita all'esercizio finanziario 2023

La Relazione ([Doc. CCXX, n. 3](#)), presentata al Parlamento l'8 marzo 2025 ai sensi dell'articolo 38-*septies*, comma 3-*bis* della [legge 31 dicembre 2009, n. 196](#), evidenzia ancora una volta come la presenza delle donne all'interno degli organi decisionali e di vigilanza delle società quotate e delle società controllate dalle pubbliche amministrazioni non quotate sia incrementata repentinamente a seguito dell'entrata in vigore della legge Golfo-Mosca ([legge 12 luglio 2011, n. 120](#)).

Per quanto riguarda le **società quotate**, le donne componenti dei consigli di amministrazione sono passate dal 31,3 per cento nel 2016 al 43,1 per cento nel 2022 (anno in cui è stata superata la quota minima del 40 per cento prevista dalla normativa), mentre nel **2023** hanno raggiunto il **43,4** per cento, **a fronte del 33,9 per cento della media europea a 27 Paesi**.

In linea con gli anni precedenti, nel 2023 in circa **tre quarti** dei casi le donne sono **consigliere indipendenti** e sono più frequentemente titolari di più di un incarico di amministrazione (*interlocker*), circostanza che si verifica nel 28,9 per cento dei casi: il dato risulta relativamente stabile nell'ultimo triennio dopo aver registrato una crescita significativa nel periodo 2013-2018.

La Relazione sottolinea poi come non sempre la maggior presenza delle donne tra i membri dei consigli di amministrazione abbia avuto come conseguenza il raggiungimento di posizioni di comando, forse anche per le loro caratteristiche all'interno delle assemblee (come detto principalmente consiglieri indipendenti e *interlocker*).

Più contenuta è, infatti, l'incidenza delle donne che ricoprono la **posizione di presidente** nelle più grandi società quotate, che nel **2023** è **scesa al 21,2 per cento dal 29,4 per cento del 2022**, sebbene in crescita rispetto al 2012, anno in cui nessuna donna ricopriva tale posizione.

Inoltre, negli ultimi sette anni, in Italia la quota di donne presidente è stata sempre **superiore** a quella **media dei Paesi europei** e con un divario che si è

ampliato nel tempo (da 3,4 punti percentuali nel 2016 a 12,9 nel 2023).

Tra gli **amministratori delegati italiani**, invece, **nel 2023 le donne sono il 2,9 per cento, a fronte dell'anno precedente in cui non risultava alcuna presenza femminile** e dopo una esigua presenza intorno al 3 per cento nel 2018 e nel 2019. A livello europeo, invece, le donne ricoprono il 7,8 per cento degli incarichi.

Sebbene sia ormai ampiamente riconosciuta la relazione fra l'introduzione della quota per genere, le caratteristiche dei consiglieri di entrambi i sessi (diminuzione dell'età media, aumento del livello di istruzione) e la migliore *performance* delle imprese quotate e controllate, il documento sottolinea come siano ancora **poche le donne che occupano le massime posizioni manageriali**: nel **2023 nelle più grandi società quotate** le dirigenti risultano il 15,1 per cento, mentre salgono al 22,4 per cento tra i 27 Paesi dell'Unione. La Relazione afferma quindi come l'obiettivo verso il pieno raggiungimento delle pari opportunità di *leadership* a ogni livello decisionale nella vita politica, economica e pubblica, sancito dal *target 5.5* dell'Agenda 2030 delle Nazioni Unite, appaia ancora lontano.

4.2 Il Rapporto di corporate governance 2024 della CONSOB

Un quadro aggiornato della presenza femminile negli organi societari è rinvenibile, con riguardo alle **società quotate** italiane, nel [Rapporto di corporate governance 2024](#) della CONSOB, secondo il quale alla fine del **2024**, per effetto dell'applicazione delle norme che riservano una quota dei due quinti dell'organo sociale al genere meno rappresentato, la **presenza femminile conferma i valori massimi già raggiunti** negli anni precedenti, pari al **43,2 per cento degli incarichi di amministratore** e al **41,3 per cento di quelli di componente dell'organo di controllo**.

Presenza femminile negli organi sociali delle società quotate italiane.

	2011	2022	2023	2024
Organi di amministrazione				
Numero donne	192	849	864	805
Peso medio su board (%)	7,4	42,9	43,1	43,2
Numero società <i>diverse-board</i>	135	206	209	195
% totale	51,7	99,5	99,5	99,5
Numero società con almeno il 50% di donne	1	30	32	31
% totale	0,4	14,5	15,2	19,3
Organi di controllo				
Numero donne	57	262	269	249
Peso medio su board (%)	6,5	40,9	41,3	41,3
Numero società <i>diverse-board</i>	53	204	207	195
% totale	20,3	99,0	98,6	100
Numero società con almeno il 50% di donne	2	46	51	46
% totale	0,8	22,3	24,3	23,6

Fonte CONSOB – Rapporto di *corporate governance* 2024

È in crescita rispetto agli anni precedenti la percentuale di società in cui il genere femminile è ugualmente o più rappresentato rispetto a quello maschile nell'organo di amministrazione (19 per cento dei consigli di amministrazione, rispetto al 15 per cento del 2023). Confermando le rilevazioni relative all'anno precedente, i dati mostrano in **media** una **presenza femminile** pari a **4,1 donne in ciascun board**, con valori più elevati tra le società a medio-alta capitalizzazione e nel settore finanziario.

Il Rapporto rileva poi che, con una lieve flessione rispetto all'anno precedente, nel 2024 le donne ricoprono il **ruolo di amministratore delegato in 18 società** (20 nel 2023), in prevalenza di piccole dimensioni (rappresentative del 4,2 per cento della capitalizzazione di mercato). In **28 società** (31 nel 2023) è affidata a una donna la **presidenza del board** (rappresentative del 12 per cento della capitalizzazione complessiva). In **tre casi su quattro** (74,2 per cento) le donne sono qualificate come **consiglieri indipendenti** e nell'11 per cento dei casi sono state nominate dai soci di minoranza in applicazione del voto di lista (90 amministratrici, nominate in 69 società a elevata capitalizzazione, rappresentative dell'80 per cento del valore complessivo di mercato).

Ruoli delle donne nei consigli di amministrazione delle società quotate italiane.

	2011	2022	2023	2024
Ruoli donne				
Amministratore delegato				
Numero incarichi	13	17	20	18
% totale incarichi femminili	6,8	2,0	2,3	2,2
Numero società	13	17	20	18
% capitalizzazione totale	0,5	2,1	4,6	4,2
Presidente/presidente onorario				
Numero incarichi	9	32	31	28
% totale incarichi femminili	4,7	3,8	3,6	3,5
Numero società	9	32	31	28
% capitalizzazione totale	0,5	27,4	12,8	11,9
Amministratore indipendente (da TUF e/o da CGC)				
Numero incarichi	71	619	647	597
% totale incarichi femminili	37	72,9	74,9	74,2
Numero società	55	201	205	188
% capitalizzazione totale	28,8	99,9	99,8	100
Amministratore di minoranza				
Numero incarichi	11	86	91	90
% totale incarichi femminili	5,7	10,1	10,5	11,2
Numero società	11	68	71	69
% capitalizzazione totale	19,3	76,1	77,1	80

Fonte CONSOB – Rapporto di corporate governance 2024

Infine, si segnala che la titolarità di incarichi di amministratore in più di un emittente quotato (*interlocking*) riguarda nel 2024 il 27,6 per cento (28,9 nel 2023), rispetto al 19,8 per cento dell'intera popolazione degli amministratori. Tuttavia, la CONSOB rileva che l'*interlocking* femminile mostra una graduale e continua riduzione dopo il picco del 34,9 per cento raggiunto nel 2019.

L'Autorità evidenzia, infine, come l'aumento nel tempo della presenza femminile negli organi sociali, dovuto all'applicazione della normativa in materia di quote di genere, è accompagnato anche dall'evoluzione delle caratteristiche di amministratori e sindaci delle società quotate italiane. In particolare, nell'ambito degli organi di amministrazione, dal 2011 al 2023 si osserva un **considerevole aumento** del peso degli **amministratori laureati** e l'Autorità sottolinea come i dati mostrino un **incremento più marcato per le donne** che per gli uomini. Nello stesso periodo si coglie altresì una **maggiore diversificazione del background professionale** degli amministratori, anche in questo caso tale andamento risultando **più evidente** per i consiglieri **donna**.

5. Schede informative sulle società partecipate dal MEF

■ Il presente paragrafo fornisce una **panoramica** delle **39 società** con sede legale in Italia [direttamente partecipate](#) dal MEF, fornendo, per ciascuna di esse, una **scheda di sintesi** recante le **informazioni societarie più rilevanti**.

Le società direttamente partecipate dal MEF sono suddivise in tre categorie: **quotate** (6), con **strumenti finanziari quotati** (6) e **non quotate** (27, esclusa la società STMicroelectronics holding N.V.¹⁶).

All'interno di ogni **scheda** sono indicati:

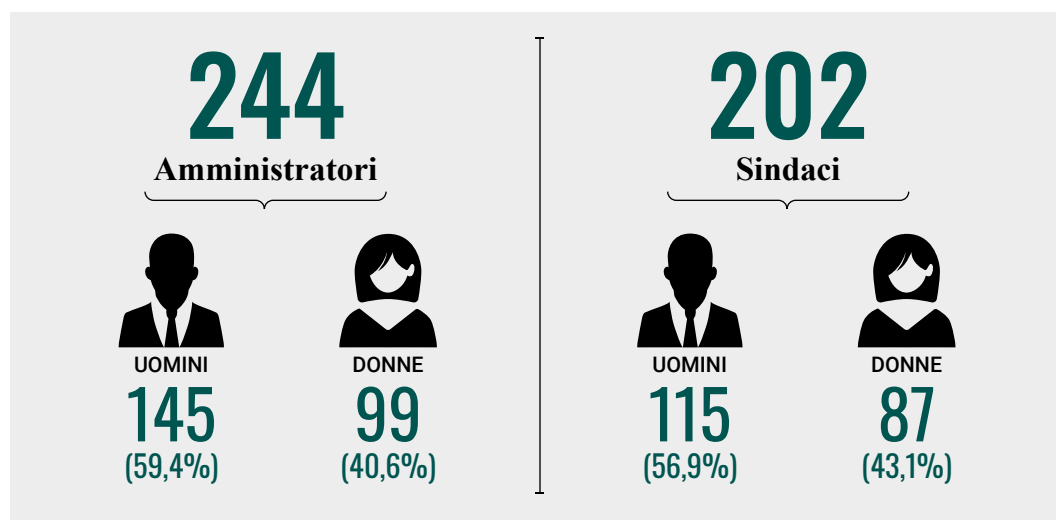
- l'**attività sociale prevalente**, secondo quanto previsto dallo statuto o da quanto indicato nelle relazioni sulla gestione della Corte dei conti;
- il collegamento al **sito web** della società;
- un grafico riepilogativo degli **azionisti rilevanti**, secondo i dati riportati dal [sito](#) del MEF, integrati ove opportuno dalle informazioni reperite dai siti della singola società o da Telemaco;
- il **capitale sociale**, il **numero delle azioni** e il **valore nominale**, ove presente;
- i membri del **consiglio di amministrazione**, con i collegamenti ipertestuali al *curriculum vitae* di presidenti e amministratori delegati;
- i membri del **collegio sindacale**;
- la **società di revisione** e/o il revisore legale;
- il **numero di addetti** e le **unità locali** dell'impresa;
- il **bilancio d'esercizio** e il **bilancio di sostenibilità**, ove reperibili, relativi all'ultimo esercizio disponibile;
- il collegamento ipertestuale alle **relazioni** concernenti il **controllo di gestione** sulle **società** presentate dalla **Corte dei conti** al Parlamento.

Le schede di sintesi recano altresì indicazioni sulla **rappresentanza di genere** negli **organi sociali**. In particolare, si segnala che dei **244 amministratori** delle suddette 39 società (di cui 36 dotate di consiglio di amministrazione e 3 di amministratore unico), **145 sono uomini (59,4 per cento)** e **99 donne (40,6 per cento)**.

Per quanto concerne i **collegi sindacali**, su un totale di **202 sindaci**, **115**

16. Si segnala che le schede di sintesi non comprendono **STMicroelectronics holding N.V.**, la società capogruppo non quotata (che esercita il controllo relativo della società STMicroelectronics di diritto olandese), di cui il **MEF** detiene il **50 per cento del capitale**. Tale società è esclusa dal monitoraggio del presente *dossier* non avendo la stessa sede legale in Italia e non essendo pertanto censita nella banca dati Telemaco.

cariche sono rivestite da **uomini** (56,9 per cento) e **87** da **donne** (43,1 per cento).



Ove non indicato diversamente, la fonte utilizzata per la redazione delle schede relative alle singole società è la banca dati Telemaco. Le schede sono precedute da una infografica riepilogativa realizzata secondo le informazioni fornite dal [sito](#) del MEF. I dati sono aggiornati al 1° luglio 2025.



Ministero dell'economia e delle finanze

Società direttamente partecipate

SOCIETÀ QUOTATE		
11,73% MONTE DEI PASCHI DI SIENA BANCA DAL 1472	53,28% enav	23,59% enel
2% eni	30,20% LEONARDO	29,26% Posteitaliane
SOCIETÀ CON STRUMENTI FINANZIARI QUOTATI		
99,78% amco ASSET MANAGEMENT COMPANY	100% INVITALIA	82,77% cdp
100% FERROVIE DELLO STATO ITALIANE	99,56% Rai	100% SACE
SOCIETÀ NON QUOTATE		
39,28% Principia Rinascimento Urbano	100% Sviluppo Lavoro Italia	100% CINECITTÀ
100% CONSAP CONCESSIONARIA SERVIZI ASSICURATIVI PUBBLICI S.p.A.	100% consip	100% eqg equitalia giustizia
100% Acque del Sud S.p.A. Più Acqua Più Sviluppo Più Democrazia	100% ADS Autostrade dello Stato	90% EVR
35% INFRASTRUTTURE MILANO CORTINA 2026	100% POLIGRAFICO E ZECCA DELLO STATO ITALIANO	100% INVIMIT Investimenti Immobiliari Italiani
100% ENIT SPA	57,25% Mefop	100% EUTALIA studiare sviluppo
100% Giubileo2025 S.p.A.	100% GSE Gestore Servizi Energetici	80,44% ICS ISTITUTO PER IL CREDITO SPORTIVO
59% ITA AIRWAYS	100% SOGESID SPA INGEGNERIA TERRITORIO AMBIENTE	55,16% Stretto di Messina
100% paoppa	100% RAM SpA Logistica - Infrastrutture - Trasporti	100% sogei
100% SOGIN	100% SPORT E SALUTE	50% ST life.augmented
16%* FiberCop		

* La partecipazione è detenuta per il tramite di Optics Holdco S.r.l., che detiene il 100% di Optics Bidco S.p.A., che a sua volta detiene il 100% di FiberCop.

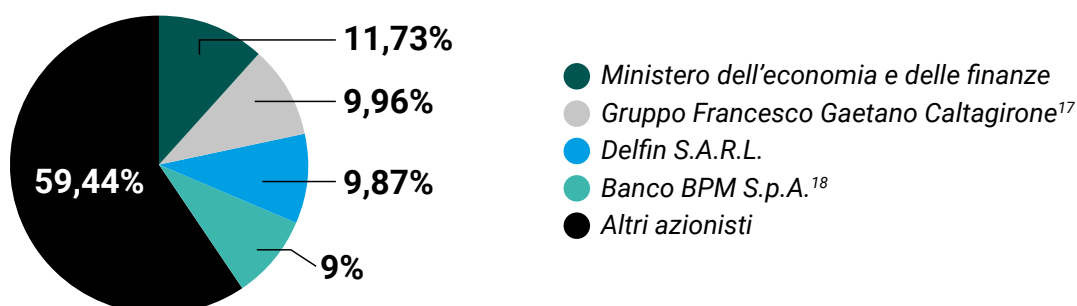


Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.

Attività prevalente

La [Società](#) si occupa della raccolta del risparmio e dell'esercizio del credito nelle sue varie forme in Italia e all'estero. Può compiere, altresì, tutte le operazioni e i servizi bancari e finanziari consentiti, costituire e gestire forme pensionistiche complementari, nonché ogni altra operazione strumentale o comunque connessa al perseguimento dell'oggetto sociale. Può, inoltre, effettuare anticipazioni contro pegno di oggetti preziosi e di uso comune.

Azionisti rilevanti (fonte [MEF](#) e [sito società](#)) | Diritti di voto esercitabili



L'impresa in cifre	Capitale sociale	7.453.450.788,44 euro
	Numero azioni	1.259.689.706 <i>prive del valore nominale</i>
	Addetti al 31/03/2025	19.712
	Amministratori	15 di cui: 7 donne (47%); 8 uomini (53%)
	Sindaci	5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)
	Unità locali	1.291

Consiglio di amministrazione

- [MAIONE Nicola](#) (presidente)
- BRANCADORO Gianluca (vicepresidente)
- [LOVAGLIO Luigi](#) (amministratore delegato)
- ORIANI Raffaele (consigliere)
- DI STEFANO Stefano (consigliere)
- SALA Renato (consigliere)
- DE MARTINI Paola (consigliera)
- BARZAGHI Alessandra (consigliera)
- LUCANTONI Paola (consigliera)
- LOMBARDI Domenico (consigliere)
- CALTAGIRONE Alessandro (consigliere)
- DE SIMONE Elena (consigliera)
- PANUCCI Marcella (consigliera)
- PARAMICO RENZULLI Francesca (consigliera)
- TADOLINI Barbara (consigliera)

Collegio sindacale

- CIAI Enrico (presidente)
- LINGUANTI Lavinia (sindaca)
- GRANATA Giacomo (sindaco)
- COTONE Pierpaolo (sindaco supplente)
- GIORDANO Paola Lucia (sindaca supplente)

Società di revisione

PricewaterhouseCoopers S.p.A.

Bilanci

[Relazione finanziaria relativa all'anno 2024](#)¹⁹

17. Partecipazioni detenute tramite le società Ausonia S.r.l., Esperia 15 S.r.l., Istituto Finanziario 2012 S.p.A., Gamma S.r.l., Azufin S.p.A., VM 2006 S.r.l., Mantegna 87 S.r.l., Calt 2004 S.r.l., Finanziaria Italia 2005 S.p.A., Immako S.r.l., Romana Partecipazioni 2000 S.r.l., M.K. 87 S.p.A., Viapar S.r.l., Fincel S.r.l., Pantheon 2000 S.p.A.

18. Partecipazioni detenute anche tramite Anima Holding S.p.A. (3,99%).

19. La rendicontazione consolidata di sostenibilità, è pubblicata nell'apposita sezione della Relazione finanziaria annuale (pagg. 123 e seguenti).



Attività prevalente

La [Società](#) ha per oggetto l'esercizio dei servizi di assistenza al volo, dei sistemi e delle attività di sviluppo, produzione, erogazione, vendita ed esportazione dei servizi della navigazione aerea in Italia e all'estero e qualsiasi attività comunque connessa o complementare.

Azionisti rilevanti (fonte [MEF](#)) | Diritti di voto esercitabili



L'impresa in cifre	Capitale sociale	541.744.385,00 euro
	Numero azioni	541.744.385
	Valore	1,00 euro
	Addetti al 31/03/2025	3.590
	Amministratori	9 di cui: 4 donne (44%); 5 uomini (56%)
	Sindaci	5 di cui: 1 donna (20%); 4 uomini (80%)
	Unità locali	59

Consiglio di amministrazione

- [BRUNI Alessandra](#) (presidente)
- [MONTI Pasqualino](#) (amministratore delegato)
- ALESSI Carla (consigliera)
- ARCIFA Stefano (consigliere)
- BALA Rozemaria (consigliera)
- BRUSCO Franca (consigliera)
- TOSCHI Giorgio (consigliere)
- SANTI Antonio (consigliere)
- PARIS Carlo (consigliere)

Collegio sindacale

- CASSADER Roberto (presidente)
- DI VONA Eleonora (sindaca)
- QUAGLIATA Leonardo (sindaco)
- LAUSI Luigi (sindaco supplente)
- LENZI Guido (sindaco supplente)

Società di revisione

PricewaterhouseCoopers S.p.A.

Bilanci

[Relazione annuale integrata relativa all'anno 2024](#)²⁰

Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta

[Doc. XV – n. 269](#), relativa all'esercizio 2022

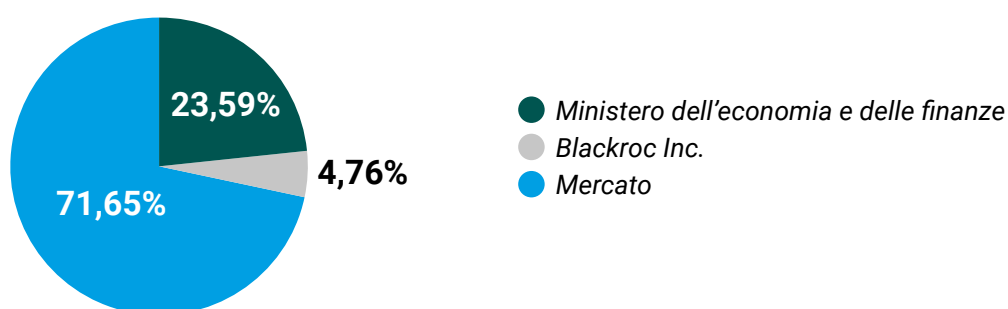
20. La Rendicontazione consolidata di sostenibilità è pubblicata nell'apposita sezione della Relazione annuale integrata (pagg. 65 e seguenti).



Attività prevalente

La [Società](#) ha per oggetto l'assunzione e la gestione di partecipazioni ed interessenze in società ed imprese italiane o straniere, nonché lo svolgimento, nei confronti delle società ed imprese controllate, di funzioni di indirizzo strategico e di coordinamento sia dell'assetto industriale che delle attività dalle stesse esercitate, nel settore dell'energia elettrica ed energetico in generale.

Azionisti rilevanti (fonte [MEF](#) e [CONSOB](#)) | Diritti di voto esercitabili



L'impresa in cifre	Capitale sociale	10.166.679.946,00 euro
	Numero azioni	10.166.679.946
	Valore	1,00 euro
	Addetti al 31/03/2025	1.185
	Amministratori	9 di cui: 4 donne (44%); 5 uomini (56%)
	Sindaci	6 di cui: 3 donne (50%); 3 uomini (50%)
	Unità locali	41

Consiglio di amministrazione

- [SCARONI Paolo](#) (presidente)
- [CATTANEO Flavio](#) (amministratore delegato)
- ARBIB Johanna (consigliera)
- CORSI Mario (consigliere)
- CUCCURULLO Olga (consigliera)
- FRIGERIO Dario (consigliere)
- SALMONI Fiammetta (consigliera)
- STABILINI Alessandra (consigliera)
- ZEHENTNER Alessandro (consigliere)

Collegio sindacale

- PACE Pierluigi (presidente)
- SCIPIONE Monica (sindaca)
- ZANIN Mauro (sindaco)
- MEZZABOTTA Claudia (sindaca supplente)
- RUSSO Paolo (sindaco supplente)
- ZANARDI Barbara (sindaca supplente)

Società di revisione

KPMG S.p.A.

Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta

[Doc. XV, n. 354](#), relativa all'esercizio 2023

Bilanci

[Bilancio d'esercizio relativo all'anno 2024](#)
[Relazione finanziaria annuale consolidata relativa all'anno 2024](#)²¹

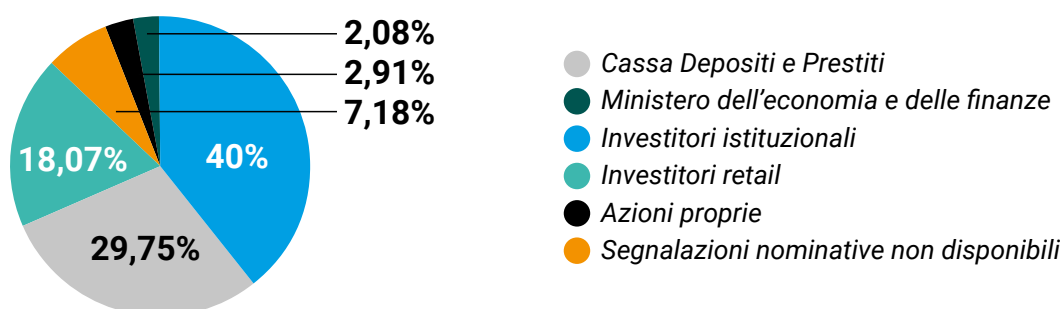
21. La rendicontazione consolidata di sostenibilità è pubblicata nell'apposita sezione della Relazione finanziaria annuale (pagg. 237 e seguenti).



Attività prevalente

La [Società](#) ha per oggetto l'esercizio diretto e/o indiretto di attività: nel campo degli idrocarburi e dei vapori naturali; nei settori della chimica, dei combustibili nucleari, della geotermia, delle fonti rinnovabili di energia e dell'energia in genere; nel settore della progettazione e costruzione di impianti industriali, nonché nei settori minerario, metallurgico, meccano-tessile, idrico, della tutela dell'ambiente e del trattamento e smaltimento dei rifiuti.

Azionisti rilevanti (fonte [MEF](#) e [sito società](#)) | Diritti di voto esercitabili



L'impresa in cifre	Capitale sociale	4.005.358.876,00 euro
	Numero azioni	3.146.765.114 <i>prive del valore nominale</i>
	Addetti al 31/03/2025	11.520
	Amministratori	9 di cui: 4 donne (44%); 5 uomini (56%)
	Sindaci	7 di cui: 4 donne (57%); 3 uomini (43%)
	Unità locali	197

Consiglio di amministrazione

- [ZAFARANA Giuseppe](#) (presidente)
- [DESCALZI Claudio](#) (amministratore delegato)
- VERMEIR Raphael Louis L. (consigliere)
- BELCREDI Massimo (consigliere)
- DITTMEIER Carolyn Adele (consigliera)
- SEGANTI Federica (consigliera)
- SGUBIN Cristina (consigliera)
- BARONCINI Elisa (consigliera)
- CICIANI Roberto (consigliere)

Collegio sindacale

- CASIRAGHI Rosalba (presidente)
- BIGNAMI Enrico Maria (sindaco)
- CARADONNA Marcella (sindaca)
- PAROLINI Andrea (sindaco)
- PALAZZO Giulio (sindaco)
- DE MARTINO Giulia (sindaca supplente)
- VILLA Giovanna (sindaca supplente)

Società di revisione

PricewaterhouseCoopers S.p.A.

Bilanci

[Relazione finanziaria annuale relativa all'anno 2024](#)²²

Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta

[Doc. XV – n. 237](#), relativa all'esercizio 2022

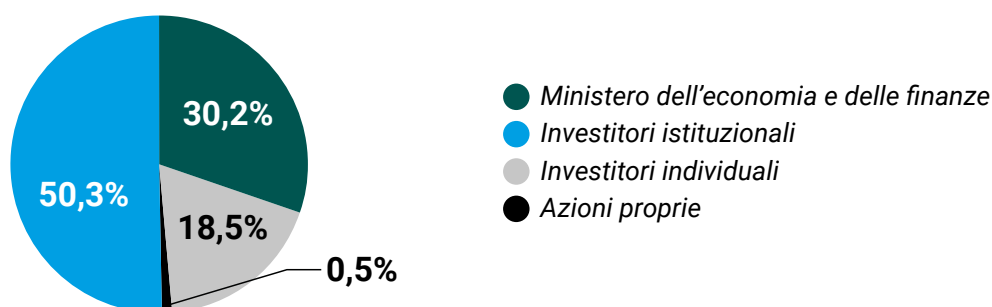
22. La rendicontazione consolidata di sostenibilità è pubblicata nell'apposita sezione della Relazione finanziaria annuale (pagg. 138 e seguenti).


Leonardo S.p.A.

Attività prevalente

La [Società](#) ha per oggetto l'esercizio diretto o indiretto di attività manifatturiere, sistemistiche, impiantistiche, di ricerca e di addestramento in settori a tecnologia avanzata, con particolare riferimento ai comparti elettronico, informatico, aerospaziale, trasporti, energia, elettromeccanico e meccanico in genere e la prestazione di servizi connessi con le predette attività.

Azionisti rilevanti (fonte [MEF](#) e [sito società](#)) | Diritti di voto esercitabili



L'impresa in cifre	Capitale sociale	2.543.861.738,00 euro
	Numero azioni	578.150.395
	Valore	4,40 euro
	Addetti al 31/03/2025	33.144
	Amministratori	12 di cui: 5 donne (42%); 7 uomini (58%)
	Sindaci	9 di cui: 4 donne (44%); 5 uomini (56%)
	Unità locali	89

Consiglio di amministrazione

- [PONTECORVO Stefano](#) (presidente)
- [CINGOLANI Roberto](#) (amministratore delegato)
- VASCO Elena (consigliera)
- WOOD Steven Duncan (consigliere)
- GHISLANZONI Giancarlo (consigliere)
- MANARA Cristina (consigliera)
- MACRÌ Francesco (consigliere)
- LEVY Dominique (consigliera)
- GIORGETTI Enrica (consigliera)
- ALTIERI Trifone (consigliere)
- STEFINI Silvia (consigliera)
- SALA Marcello (consigliere)

Collegio sindacale

- ROSSI Luca (presidente)
- ZAVAGLIA Alessandro (sindaco)
- PUSTERLA Giulia (sindaca)
- SIMONELLI Paola (sindaca)
- FAZZINI Marco (sindaco)
- ROSSANO Serenella (sindaca supplente)
- CERATI Giuseppe (sindaco supplente)
- SCIPIONE Monica (sindaca supplente)
- PEZZANI Fabrizio (sindaco supplente)

Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta

[Doc. XV, n. 345](#), relativa all'esercizio 2023

Società di revisione

Ernst & Young S.p.A.

Bilanci

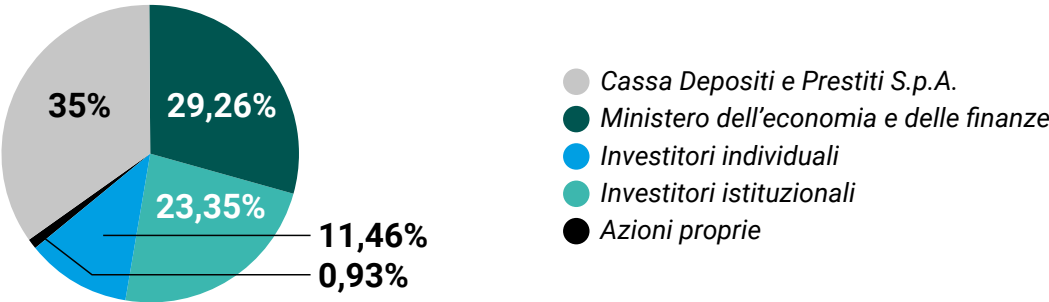
[Bilancio integrato relativo all'anno 2024](#)²³

23. La rendicontazione consolidata di sostenibilità è pubblicata nell'apposita sezione del Bilancio integrato 2024 (pagg. 83 e seguenti).



Attività prevalente
La [Società](#) ha per oggetto l'esercizio, sia nel territorio nazionale sia all'estero dei servizi di: posta, bancoposta, comunicazione postale ed elettronica, telecomunicazione e logistica, nonché trasporto, anche aereo, di persone e cose. Inoltre, si occupa della vendita al dettaglio di tutti i valori bollati e di francobolli, della distribuzione e della vendita di titoli e documenti di viaggio, nonché di ogni attività di valorizzazione delle reti della Società e delle connesse infrastrutture tecnologiche.

Azionisti rilevanti (fonte [MEF](#) e [sito società](#)) | Diritti di voto esercitabili



L'impresa in cifre	Capitale sociale	1.306.110.000,00 euro
	Numero azioni	1.306.110.000
	Valore	1,00 euro
	Addetti al 31/03/2025	118.506
	Amministratori	9 di cui: 4 donne (44%); 5 uomini (56%)
	Sindaci	6 di cui: 3 donne (50%); 3 uomini (50%)
	Unità locali	13.157

Consiglio di amministrazione
• ROVERE Silvia Maria (presidente)
• DEL FANTE Matteo (amministratore delegato)
• GEMIGNANI Valentina (consigliera)
• RUTIGLIANO Vincenza Patrizia (consigliera)
• PETRELLA Matteo (consigliere)
• TERNAU Wanda (consigliera)
• D'ASARO BIONDO Carlo (consigliere)
• MARCHIONI Paolo (consigliere)
• MARCHESINI Alessandro (consigliere)

Collegio sindacale
• MANSI Antonio (presidente)
• CARAVETTA Giovanni (sindaco)
• GUALTIERI Laura (sindaca)
• PACE Pierluigi (sindaco supplente)
• ASTOLFI Fulvia (sindaca supplente)
• MANZO Giuseppina (sindaca supplente)

Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta
[Doc. XV, n. 374](#), relativa all'esercizio 2023

Società di revisione
Deloitte & Touche S.p.A.

Bilanci
[Relazione finanziaria relativa all'anno 2024](#)²⁴

24. La rendicontazione di sostenibilità è pubblicata nell'apposita sezione della Relazione finanziaria 2024 (pagg. 204 e seguenti).

5.2 Società con strumenti finanziari quotati



Agenzia nazionale per l'attrazione degli investimenti e lo sviluppo d'impresa S.p.A. - INVITALIA

Attività prevalente

La [Società](#) supporta la pubblica amministrazione nella realizzazione degli investimenti strategici per lo sviluppo e la coesione territoriale e, a tal fine, coadiuva il Governo per assicurare l'ottimale gestione dei fondi comunitari, accelerare i programmi di spesa, anche mediante poteri sostitutivi in caso di inerzia o inadempimento delle amministrazioni pubbliche titolari delle misure. Gestisce gli incentivi nazionali che favoriscono la nascita di nuove imprese e *start-up* innovative e finanzia i progetti d'impresa con piani di sviluppo. È, inoltre, impegnata nella promozione dello sviluppo e del rilancio del tessuto produttivo e occupazionale attraverso la partecipazione al capitale di società.

Soci e titolari di diritti su azioni e quote (fonte [MEF](#))



L'impresa in cifre	Capitale sociale	836.383.864,02 euro
	Numero azioni	1.257.637.210 <i>prive del valore nominale</i>
	Addetti al 31/03/2025	2.894
	Amministratori	6 di cui: 3 donne (50%); 3 uomini (50%)
	Sindaci	5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)
	Unità locali	26

Consiglio di amministrazione

- [SCHISANI Sergio](#) (presidente)
- [MATTARELLA Bernardo](#) (amministratore delegato)
- PASTORE Stefania (consigliera)
- VESENTINI Gianluca (consigliera)
- COLAIACOMO Claudia (consigliera)

Collegio sindacale

- ZANIN Mauro (presidente)
- MACCAGNANI Cristiano (sindaco)
- BIENTINESI Antonella (sindaca)
- GAMBÀ Maria Letizia (sindaca supplente)
- CANZANELLA Marco (sindaco supplente)

Società di revisione

Deloitte & Touche S.p.A.

Bilanci

[Bilancio d'esercizio relativo all'anno 2023](#)

[Bilancio di sostenibilità relativo all'anno 2023](#)

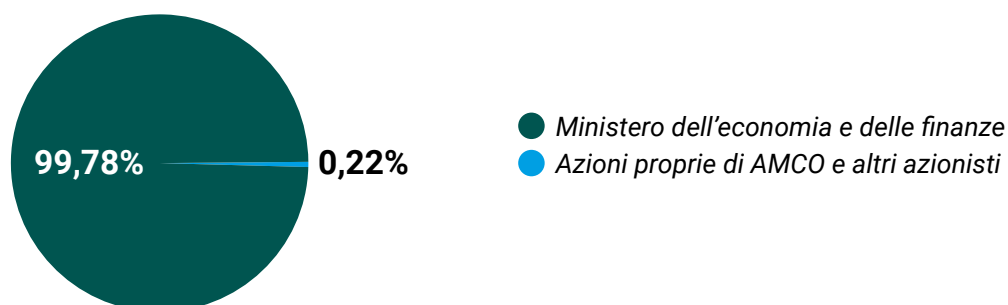
Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta

[Doc. XV – n. 335](#), relativa all'esercizio 2022

Attività prevalente

La [Società](#) ha per oggetto l'acquisto e la gestione con finalità di realizzo, di crediti e rapporti originati da banche, da società appartenenti a gruppi bancari e da intermediari finanziari iscritti agli albi delle banche gestiti dalla Banca d'Italia. Può, inoltre, acquistare partecipazioni e altre attività finanziarie, inclusi titoli di cartolarizzazione, nonché quote di fondi di investimento di tipo chiuso, riservati ad investitori professionali, istituiti per la sottoscrizione di azioni emesse da banche o per la sottoscrizione e/o acquisto di titoli emessi da società costituite per finanziare l'acquisto di crediti originati da banche, da società appartenenti a gruppi bancari e da intermediari finanziari anche se non appartenenti a un gruppo bancario, o per l'acquisto diretto di tali crediti.

Soci e titolari di diritti su azioni e quote (fonte [MEF](#) e [sito società](#))



L'impresa in cifre	Capitale sociale	655.153.674,00 euro
		655.153.674
		<i>di cui:</i>
	Numero azioni	600.000.000 azioni ordinarie prive dell'indicazione del valore nominale interamente detenute dal MEF
		55.153.674 azioni B prive del valore nominale e senza diritto di voto detenute dal MEF, da altri azionisti ed inclusive delle azioni proprie (fonte sito società).
	Addetti al 31/03/2025	450
	Amministratori	9 di cui: 5 donne (55%); 4 uomini (45%)
	Organo di controllo	3 di cui: 2 donne (67%); 1 uomo (33%)
	Unità locali	3

Consiglio di amministrazione

- [MARESCA Giuseppe](#) (presidente)
- [MUNARI Andrea](#) (amministratore delegato)
- TOSSINI Silvia (consigliera)
- CENTRA Antonella (consigliera)
- SIMONELLI Ezio (consigliere)
- NEGRI-CLEMENTI Anna Paola (consigliera)
- COLLURA Cristina (consigliera)
- BELLIGAMBI FOTI Lucia (consigliera)
- TUTINO Marco (consigliere)

Comitato per il controllo di gestione²⁵

- COLLURA Cristina (presidente)
- BELLIGAMBI FOTI Lucia (componente)
- TUTINO Marco (componente)

Società di revisione

Deloitte & Touche S.p.A.

Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta

[Doc. XV, n. 346](#), relativa all'esercizio 2023

Bilanci

[Bilancio d'esercizio relativo all'anno 2024](#)

[Report di sostenibilità relativo all'anno 2024](#)

25. Con [comunicato stampa](#) del 30 dicembre 2024, la Società ha reso noto che l'assemblea svoltasi in pari data ha approvato le modifiche dello statuto finalizzate all'adozione di un sistema di *governance* monistico. Ciò comporta l'esercizio della funzione di controllo da parte di un comitato per il controllo sulla gestione costituito all'interno del consiglio di amministrazione, anziché dal collegio sindacale.

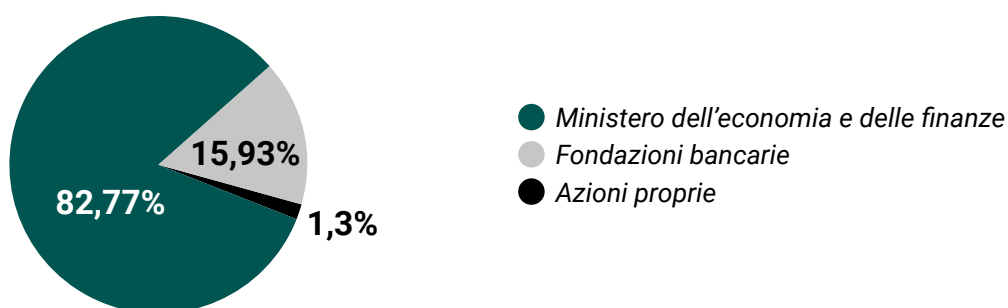


Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. - CDP

Attività prevalente

La [Società](#) opera nella concessione di finanziamenti allo Stato, alle regioni, agli enti locali, agli enti pubblici e agli organismi di diritto pubblico, destinati ad operazioni di interesse pubblico promosse dai medesimi soggetti, nonché a favore di soggetti aventi natura pubblica o privata dotati di soggettività giuridica, con esclusione delle persone fisiche. L'attività di finanziamento è svolta in ogni forma consentita dalle disposizioni vigenti, anche in forma indiretta, ivi compreso l'acquisto di crediti di impresa, il rilascio di garanzie, l'assunzione di capitale di rischio o di capitale di debito e la sottoscrizione di quote o di azioni di organismi d'investimento collettivo del risparmio.

Soci e titolari di diritti su azioni e quote (fonte [MEF](#) e [sito società](#))



L'impresa in cifre	Capitale sociale	4.051.143.264,00 euro
	Numero azioni	342.430.912 <i>prive del valore nominale</i>
	Addetti al 31/03/2025	1.624
	Amministratori	17 di cui: 7 donne (41%); 10 uomini (59%)
	Sindaci	7 di cui: 3 donne (43%); 4 uomini (57%)
	Unità locali	20

Consiglio di amministrazione

- [GORNO TEMPINI Giovanni](#) (presidente)
- [SCANNAPIECO Dario](#) (amministratore delegato)
- DI CIOMMO Francesco (consigliere)
- LAMANNA Giorgio (consigliere)
- CUZZILLA Stefano (consigliere)
- MILANI Valentina (consigliera)
- MAZZARELLA Flavia (consigliera)
- D'ARCANO Luisa (consigliera)
- CANNATA Maria (consigliera)
- GUIISO Luigi Cesare Giuseppe (consigliere)
- BINI Matilde (consigliera)
- ITALIA Pier Paolo (consigliere)
- BARBIERI HERMITTE Riccardo (consigliere)
- GRILLO Alessia (consigliera)
- ANTONELLI Piero (consigliere)
- NICOTRA Veronica (consigliera)
- SORO Francesco (consigliere)

Collegio sindacale

- CORRADINI Carlo (presidente)
- BRUSCO Franca (sindaca)
- D'AMICO Mauro (sindaco)
- GRAZIANI Patrizia (sindaca)
- MAGGI Davide (sindaco)
- ZOTTOLI Giuseppe (sindaco supplente)
- USTINO Anna Maria (sindaca supplente)

Società di revisione

Deloitte & Touche S.p.A.

Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta

[Doc. XV, n. 358](#), relativa all'esercizio 2023

Bilanci

[Bilancio d'esercizio relativo all'anno 2024](#)²⁶

26. La rendicontazione di sostenibilità è pubblicata nell'apposita sezione del Bilancio d'esercizio relativo all'anno 2024 (pagg. 85 e seguenti).



Ferrovie dello Stato Italiane S.p.A. - FS

Attività prevalente

La [Società](#) ha per oggetto l'assunzione e la gestione di partecipazioni e altre interessenze in imprese italiane o estere operanti: nei settori della progettazione, realizzazione e gestione di reti di infrastruttura per il trasporto su ferro, stradale e autostradale; nel settore del trasporto di persone e merci, nonché nel settore della rigenerazione urbana e delle soluzioni di intermodalità e di logistica nelle aree urbane.

Soci e titolari di diritti su azioni e quote (fonte [MEF](#))



L'impresa in cifre	Capitale sociale	31.062.952.307,00 euro
	Numero azioni	31.062.952.307
	Valore	1,00 euro
	Addetti al 31/03/2025	741
	Amministratori	7 di cui: 3 donne (43%); 4 uomini (57%)
	Sindaci	5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)
	Unità locali	0

Consiglio di amministrazione

- [TANZILLI Tommaso](#) (presidente)
- [DONNARUMMA Stefano Antonio](#) (amministratore delegato)
- BRACCO Pietro (consigliere)
- BELLETTI Caterina (consigliera)
- FENOGLIO Franco (consigliere)
- RICCIOTTI Loredana (consigliera)
- DE LUCA Tiziana (consigliera)

Collegio sindacale

- COTRONEO Rosalba (presidente)
- MARRAZZA Marino (sindaco)
- DUCA Sergio (sindaco)
- TULIMIERI Francesco (sindaco supplente)
- DINARO Letteria (sindaca supplente)

Società di revisione

PricewaterhouseCoopers S.p.A.

Bilanci

[Relazione finanziaria annuale relativa all'anno 2024](#)²⁷

Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta

[Doc. XV – n. 297](#), relativa all'esercizio 2022

27. La rendicontazione consolidata di sostenibilità è pubblicata nell'apposita sezione della Relazione finanziaria annuale 2024 (pagg. 114 e seguenti).

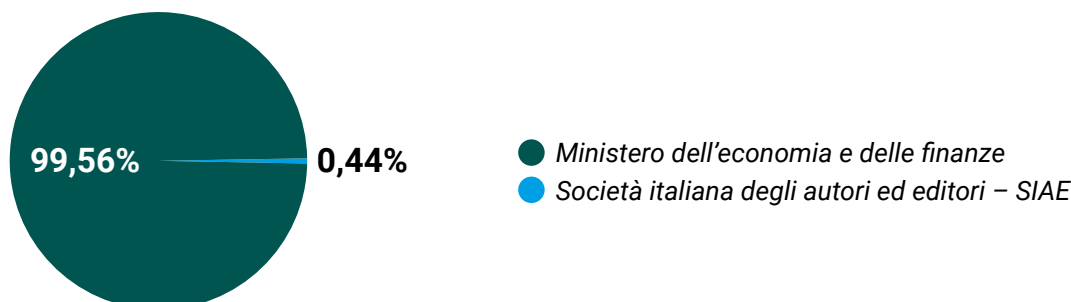


Radio televisione italiana S.p.A. - RAI

Attività prevalente

La [Società](#) è la concessionaria in esclusiva, per espressa previsione di legge (articolo 59 del [decreto legislativo 8 novembre 2021, n. 208](#), recante il Testo unico dei servizi di media audiovisivi – TUSMA), del servizio pubblico radiofonico, televisivo e multimediale; realizza, inoltre, canali televisivi, radiofonici, satellitari, su piattaforma digitale terrestre.

Soci e titolari di diritti su azioni e quote (fonte [Corte dei Conti](#))



L'impresa in cifre	Capitale sociale	242.518.100,00 euro
	Numero azioni	242.518.100
	Valore	1,00 euro
	Addetti al 31/03/2025	12.515
	Amministratori	7 di cui: 2 donne (29%); 5 uomini (71%)
	Sindaci	5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)
	Unità locali	29

Consiglio di amministrazione

- [ROSSI Giampaolo](#) (amministratore delegato)
- AGNES Simona²⁸ (consigliera)
- DI MAJO Alessandro (consigliere)
- DI PIETRO Davide (consigliere)
- FRANGI Federica (consigliera)
- MARANO Antonio (consigliere)
- NATALE Roberto (consigliere)

Collegio sindacale

- DI NUZZO Carmine (presidente)
- CARAVETTA Giovanni (sindaco)
- CAPOBIANCO Emanuela (sindaca)
- CONTALDI Pietro (sindaco supplente)
- DAMIOTTI Antonella (sindaca supplente)

Società di revisione

Deloitte & Touche S.p.A.

Revisore legale

PricewaterhouseCoopers S.p.A.

Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta

[Doc. XV – n. 233](#), relativa all'esercizio 2022

Bilanci

[Bilancio relativo all'anno 2024](#)²⁹

28. Si rammenta che con delibera del consiglio di amministrazione del [1° ottobre 2024](#) la Agnes è stata nominata presidente della Società. Tuttavia, ai sensi dell'articolo 63, comma 14, del [decreto legislativo 8 novembre 2021, n. 208](#), la nomina del presidente del CdA della RAI diviene efficace dopo l'acquisizione del parere favorevole, espresso a maggioranza dei due terzi dei suoi componenti, della Commissione parlamentare per l'indirizzo generale e la vigilanza dei servizi radiotelevisivi. Alla data di aggiornamento del presente dossier, tale parere non è stato ancora espresso.

29. La rendicontazione consolidata di sostenibilità è pubblicata nell'apposita sezione del Bilancio 2024 (pagg. 202 e seguenti).



SACE S.p.A.

Attività prevalente

La [Società](#) esercita l'assicurazione, la riassicurazione, la coassicurazione e la garanzia dei rischi di carattere politico, catastrofico, economico, commerciale e di cambio, nonché dei rischi a questi complementari, ai quali sono esposti gli operatori nazionali e le società, anche estere, a questi collegate o da questi controllate, nelle attività commerciali con l'estero o in quelle di internazionalizzazione dell'economia italiana. Inoltre, rilascia, a condizioni di mercato e nel rispetto della normativa comunitaria, garanzie e coperture assicurative per imprese estere, relativamente ad operazioni di rilievo strategico; le medesime garanzie e assicurazioni possono costituire oggetto di rilascio, anche a favore di banche nazionali ovvero a favore di altri operatori finanziari, per crediti destinati al finanziamento delle suddette attività.

Soci e titolari di diritti su azioni e quote (fonte [MEF](#))



L'impresa in cifre	Capitale sociale	3.730.323.610,00 euro
	Numero azioni	1.053.428 <i>prive del valore nominale</i>
	Addetti al 31/03/2025	664
	Amministratori	9 di cui: 5 donne (56%); 4 uomini (44%)
	Sindaci	5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)
	Unità locali	10

Consiglio di amministrazione

- [GIANSANTE Filippo](#) (presidente)
- SEQUI Ettore Francesco (vicepresidente)
- [RICCI Alessandra](#) (amministratrice delegata)
- UTILI Francesca (consigliera)
- SIMONI Marco (consigliere)
- DE FALCO Vincenzo (consigliere)
- FANDELLA Paola (consigliera)
- LOVADINA Federico (consigliere)
- SGUBIN Cristina (consigliera)

Collegio sindacale

- SALINI Silvio (presidente)
- SALVINI Angela (sindaca)
- LO PREJATO Giovanni Battista (sindaco)
- TULINO Giuliana (sindaca supplente)
- CANZANELLA Marco (sindaco supplente)

Società di revisione

Deloitte & Touche S.p.A.

Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta

[Doc. XV, n. 384](#), relativa all'esercizio 2023

Bilanci

[Bilancio d'esercizio relativo all'anno 2023](#)

[Bilancio di sostenibilità relativo all'anno 2023](#)

5.3 Società non quotate



Acque del Sud S.p.A.

Attività prevalente

La [Società](#) ha per oggetto sociale: la progettazione, l'esecuzione e la gestione delle opere idrauliche relative ai bacini interregionali, compresi i serbatoi ed i laghi artificiali, nonché la manutenzione di grandi opere idrauliche; la fornitura all'ingrosso di acqua non trattata, per usi potabili, irrigui e industriali; lo sfruttamento delle infrastrutture idriche per la produzione di energia elettrica; le attività di studi, ricerche e di progettazione connesse con le funzioni ad essa attribuite; gli studi e ricerche per il reperimento la raccolta e l'utilizzazione di risorse idriche.

Soci e titolari di diritti su azioni e quote (fonte [MEF](#))



L'impresa in cifre	Capitale sociale	5.000.000,00 euro
	Numero azioni	5.000.000
	Valore	1,00 euro
	Addetti al 31/03/2025	129
	Amministratori	7 di cui: 3 donne (43%); 4 uomini (57%)
	Sindaci	5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)
	Unità locali	3

Consiglio di amministrazione

- [DECOLLANZ Luigi Giuseppe](#) (presidente)
- DASTICE Claudia Stella (consigliera)
- PALMISANO Antonio (consigliere)
- RENZI Marco (consigliere)
- RIVELLINI Crescenzo (consigliere)
- SALVIA Carmen (consigliera)
- TATEO Anna Rita (consigliera)

Collegio sindacale

- CARAVETTA Giovanni (presidente)
- FAGIOLI FIUME Filippo (sindaco)
- SPILOTRO Lucia (sindaca)
- ALBANESE Giuseppe (sindaco supplente)
- TULINO Giuliana (sindaca supplente)

Società di revisione

Ernst & Young S.p.A.

Società di nuova costituzione



Autostrade dello Stato S.p.A.

Attività prevalente

La [Società](#) svolge l'attività di gestione e, ove previsto da norme di legge, di costruzione delle autostrade statali in regime di concessione e di ogni attività strumentale, complementare e connessa. Nei limiti delle risorse disponibili, può stipulare, anche in deroga alla disciplina vigente, apposite convenzioni, anche a titolo oneroso, con società direttamente o indirettamente controllate dallo Stato ai fini dell'assistenza tecnica, operativa e gestionale nonché costituire società di gestione di autostrade statali ovvero acquisire partecipazioni nelle medesime società.

Soci e titolari di diritti su azioni e quote (fonte [MEF](#))



L'impresa in cifre	Capitale sociale	50.000.000,00 euro
	Numero azioni	2.500.000 <i>prive del valore nominale</i>
	Addetti al 31/03/2025	11
	Amministratori	3 di cui: 1 donna (33%); 2 uomini (67%)
	Sindaci	5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)
	Unità locali	0

Consiglio di amministrazione
• VAGHI Carlo (presidente)
• COZZOLI Vito (amministratore delegato)
• GORGERINO Gioia (consigliera)

Collegio sindacale
• SCHIAVON Christian (presidente)
• CAPPAL Patrizia (sindaca)
• PARAVIA Antonio (sindaco)
• GRANATA Giacomo (sindaco supplente)
• LURETTI Paola (sindaca supplente)

Società di revisione
Pricewaterhousecoopers S.p.A.

Bilanci
[Bilancio d'esercizio relativo all'anno 2024](#)

CINECITTÀ**Cinecittà S.p.A.****Attività prevalente**

La [Società](#) esercita attività nel settore del cinema dell'industria cinematografica e, più in generale, della comunicazione e della formazione professionale, allo scopo di promuoverne lo sviluppo in ambito nazionale ed internazionale, quali forme di espressione artistica, di promozione culturale e comunicazione sociale, nonché la promozione del settore cinematografico e audiovisivo, la conservazione, l'adeguamento tecnologico, il restauro e la valorizzazione del patrimonio filmico, fotografico e documentaristico di proprietà della Società.

Soci e titolari di diritti su azioni e quote (fonte [MEF](#))

L'impresa in cifre	Capitale sociale	22.671.548,00 euro
	Numero azioni	22.671.548 <i>prive del valore nominale</i>
	Addetti al 31/03/2025	337
	Amministratori	5 di cui: 3 donne (60%); 2 uomini (40%)
	Sindaci	5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)
	Unità locali	3

Consiglio di amministrazione³⁰

- [CACCIAMANI Manuela](#) (amministratrice delegata)
- DE MITA Giuseppe (consigliere)
- CIOLFI Isabella (consigliera)
- CAVALLARI Enrico (consigliere)
- CAVALLARI Enrico (consigliere)

Collegio sindacale

- MORACCI Stefano (presidente)
- LEPRE Anna (sindaca)
- POZIO Nicola (sindaco)
- POLLIO Maria (sindaca supplente)
- GRIMALDI Daniele (sindaco supplente)

Società di revisione

BDO Italia S.p.A.

Bilanci[Bilancio d'esercizio relativo all'anno 2023](#)**Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta**[Doc. XV – n. 263](#), relativa all'esercizio 2022

30. La carica di presidente è vacante dal 29 giugno 2025 a seguito delle dimissioni rassegnate da Chiara Sbarigia.



Concessionaria servizi assicurativi pubblici S.p.A. – CONSAP

Attività prevalente

Le attività affidate alla [Società](#) possono essere raggruppate in quattro aree di intervento: servizi per la collettività complementari al comparto assicurativo, fondi di solidarietà, servizi strumentali al mondo economico-finanziario, nonché interventi di sostegno alla famiglia e ai giovani.

Soci e titolari di diritti su azioni e quote (fonte [MEF](#))



● Ministero dell'economia e delle finanze

L'impresa in cifre	Capitale sociale	5.200.000,00 euro
	Numero azioni	10.000.000
	Valore	0,52 euro
	Addetti al 31/03/2025	211
	Amministratori	5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)
	Sindaci	5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)
	Unità locali	0

Consiglio di amministrazione

- [GIACOMONI Sestino](#) (presidente)
- [SANASI D'ARPE Vincenzo Federico](#) (amministratore delegato)
- TRIGGIANI Silvia (consigliera)
- ZENNARO Antonio (consigliere)
- CERUTI Francesca (consigliera)

Collegio sindacale

- AFFINITO Angela (presidente)
- DE SUMMA Giovanni (sindaco)
- SALINI Silvio (sindaco)
- FARESE Giuseppe (sindaco supplente)
- VINCENZI Cinzia (sindaca supplente)

Società di revisione

Deloitte & Touche S.p.A.

Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta

[Doc. XV – n. 323](#), relativa all'esercizio 2022

Bilanci

[Bilancio d'esercizio relativo all'anno 2024](#)

[Bilancio di sostenibilità relativo all'anno 2023](#)



Concessionaria servizi informativi pubblici S.p.A. - CONSIP

Attività prevalente

L'attività della [Società](#) si esplica in tre principali ambiti: il programma di razionalizzazione degli acquisti della pubblica amministrazione, che offre alle amministrazioni strumenti di *e-procurement* per la gestione dei propri acquisti; il *procurement* di specifici "progetti-gara" per singole amministrazioni e per tutte le amministrazioni; lo sviluppo di progetti specifici, assegnati con provvedimenti di legge o atti amministrativi in tema di revisione della spesa, razionalizzazione dei processi e innovazione nella pubblica amministrazione.

Soci e titolari di diritti su azioni e quote (fonte [MEF](#))



L'impresa in cifre	Capitale sociale	5.200.000,00 euro
	Numero azioni	5.200.000
	Valore	1,00 euro
	Addetti al 31/03/2025	424
	Amministratori	3 di cui: 1 donna (33%); 2 uomini (67%)
	Sindaci	5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)
	Unità locali	0

Consiglio di amministrazione

- [TOMASINI Stefano](#) (presidente)
- [COMPARATO Elena](#) (vicepresidente)
- [REGGIANI Marco](#) (amministratore delegato)

Collegio sindacale

- NOCE Paola (presidente)
- CAVIGLIOLI Marco (sindaco)
- GIANNONE Andrea (sindaco)
- MONTANINI Andrea (sindaco supplente)
- RENZETTI Alessandra (sindaca supplente)

Società di revisione

Crowe Bompani S.p.A.

Bilanci

[Bilancio d'esercizio relativo all'anno 2024](#)

Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta

[Doc. XV – n. 318](#), relativa all'esercizio 2022



Attività prevalente

La [Società](#) supporta e promuove l’offerta turistica nazionale, così da potenziarne l’attrattività, anche attraverso adeguate forme di destagionalizzazione, diversificazione dell’offerta, valorizzazione mirata di strutture e siti con spiccata vocazione turistica, nonché tramite la formazione specialistica degli addetti ai servizi e lo sviluppo di un ecosistema digitale per la più efficiente e razionale fruizione dei beni e servizi offerti in tali settori.

Soci e titolari di diritti su azioni e quote (fonte [MEF](#))



L'impresa in cifre	Capitale sociale	7.000.000,00 euro
	Numero azioni	7.000.000
	Valore	1,00 euro
	Addetti al 31/03/2025	126
	Amministratori	3 di cui: 2 donne (67%); 1 uomo (33%)
	Sindaci	5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)
	Unità locali	0

Consiglio di amministrazione
• PRIANTE Alessandra (presidente)
• JELINIC Ivana (amministratrice delegata)
• PAPPALARDO Sandro (consigliere)

Collegio sindacale
• PATASSINI Tullio (presidente)
• ROMANO Mauro (sindaco)
• MUSERRA Anna Lucia (sindaca)
• REBECCHINI Gaetano (sindaco supplente)
• DOMENIGHINI Anna (sindaca supplente)

Società di revisione
Ernst & Young S.p.A.

Bilanci
[Relazione sulla gestione del bilancio relativo all'anno 2024](#)



Equitalia Giustizia S.p.A.

Attività prevalente

La [Società](#) si occupa della gestione dei crediti relativi a spese di giustizia e pene pecuniarie, con l'obiettivo prioritario di potenziare le attività di riscossione e di contribuire all'efficientamento dell'intero sistema amministrativo del Ministero della giustizia. Inoltre, provvede anche alla gestione del Fondo unico giustizia.

Soci e titolari di diritti su azioni e quote (fonte [MEF](#))



L'impresa in cifre	Capitale sociale	10.000.000,00 euro
	Numero azioni	10.000.000
	Valore	1,00 euro
	Addetti al 31/03/2025	334
	Amministratori	2 di cui: 1 donna (50%); 1 uomo (50%)
	Sindaci	5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)
	Unità locali	1

Consiglio di amministrazione

- [BRIANZA Francesca Attilia](#) (presidente)
- [NAPOLETANO Andrea](#) (consigliere)

Collegio sindacale

- [PARAGGIO Amedeo](#) (presidente)
- [BAIGUERA Franco](#) (sindaco)
- [FILIPPI Barbara](#) (sindaca)
- [BISOGNO Stefano](#) (sindaco supplente)
- [GUERRA Angelarita](#) (sindaca supplente)

Società di revisione

PricewaterhouseCoopers S.p.A.

Bilanci

[Bilancio d'esercizio relativo all'anno 2024](#)

Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta

[Doc. XV, n. 316](#), relativa all'esercizio 2022



EUR S.p.A.

Attività prevalente

La [Società](#) ha per oggetto la gestione, la valorizzazione e la massimizzazione reddituale del complesso dei beni del quartiere EUR di Roma di cui la medesima società è titolare, nel rispetto del particolare valore storico ed artistico dei singoli beni. Nell’ambito di tali attività, è compresa l’utilizzazione dei beni immobili per la promozione ovvero per l’organizzazione di iniziative nel campo congressuale, espositivo, artistico, sportivo e ricreativo, ivi inclusi i servizi connessi a dette attività.

Soci e titolari di diritti su azioni e quote (fonte [MEF](#) e Telemaco)



L'impresa in cifre	Capitale sociale	738.248.000,00 euro
	Numero azioni	7.382.480
	Valore	100,00 euro
	Addetti al 31/03/2025	142
	Amministratori	5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)
	Sindaci	5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)
	Unità locali	1

Consiglio di amministrazione
• GASBARRA Enrico (presidente)
• CARSERÀ Claudio (amministratore delegato)
• VACCARO Francesco (consigliere)
• RONGIOLETTI Manuela (consigliera)
• BALLICO Daniela (consigliera)

Collegio sindacale
• BELLOMO Pasquale Arcangelomichele (presidente)
• RAVAZZIN Carlo (sindaco)
• FLORIO Angela (sindaca)
• DE ROSA Angela (sindaca supplente)
• FAGIOLI FIUME Filippo (sindaco supplente)

Società di revisione
KPMG S.p.A.

Bilanci
[Bilancio d'esercizio relativo all'anno 2024](#)

Ultima relazione della Corte dei Conti
pervenuta
[Doc. XV – n. 276](#), relativa all'esercizio 2022

Attività prevalente

La [Società](#) svolge, mediante apposite convenzioni, attività strumentali alle funzioni istituzionali del Ministero dell'economia e delle finanze, della Presidenza del Consiglio dei ministri e dell'Agenzia per la coesione territoriale, nonché delle seguenti ulteriori Amministrazioni centrali dello Stato: i Ministeri delle infrastrutture e dei trasporti, dell'ambiente e della sicurezza energetica, della cultura, del turismo, dell'interno, della giustizia, dell'istruzione e del merito, dell'università e della ricerca, degli affari esteri e della cooperazione internazionale, nonché l'Agenzia italiana per la cooperazione allo sviluppo, l'Agenzia nazionale per i giovani, l'Agenzia nazionale per l'amministrazione e la destinazione dei beni sequestrati e confiscati alla criminalità organizzata.

Soci e titolari di diritti su azioni e quote (fonte [MEF](#))



L'impresa in cifre	Capitale sociale	750.000,00 euro
	Addetti al 31/03/2025	22
	Amministratori	1
	Sindaci	5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)
	Unità locali	0

Consiglio di amministrazione

- [GAMBESCIA Alberto](#) (amministratore unico)

Collegio sindacale

- MARCHIONNI Mauro (presidente)
- FLORIO Angela (sindaca)
- ACCARINO Maurizio (sindaco)
- VINCENZI Cinzia (sindaca supplente)
- FORMISANO Onofrio (sindaco supplente)

Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta

[Doc. XV, n. 359](#), relativa all'esercizio 2022

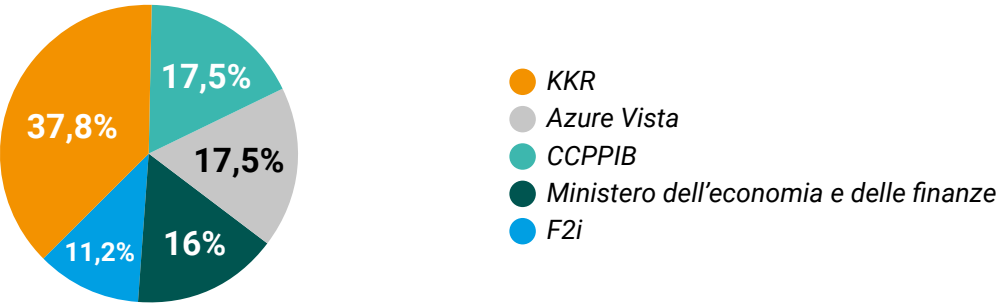
Bilanci

[Bilancio d'esercizio relativo all'anno 2024](#)

Attività prevalente

La [Società](#) ha per oggetto attività concernenti l’acquisizione e la gestione: di reti e sistemi di comunicazione elettronica, di sistemi elettrici ed elettronici per comunicazioni e dei relativi apparati, nonché di impianti di generazione, trasporto, distribuzione e commercializzazione di energia da fonti rinnovabili o convenzionali; di vendita e affitto di proprietà immobiliari. Inoltre, si occupa della prestazione di servizi amministrativi, contabili, societari, di amministrazione finanza e controllo e risorse umane, di servizi di gestione di asset mobiliari e immobiliari, di servizi di ingegneria e progettazione e degli ulteriori servizi ancillari funzionali allo svolgimento delle attività incluse nell’oggetto sociale.

Soci e titolari di diritti su azioni e quote (fonte [sito società](#))



L'impresa in cifre	Capitale sociale	17.835.900,00 euro
	Numero azioni	178.359 <i>prive del valore nominale</i>
	Addetti al 31/03/2025	19.307
	Amministratori	14 di cui: 13 uomini (93%); 1 donna (7%)
	Sindaci	5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)
	Unità locali	649

Consiglio di amministrazione	
•	SARMI Massimo (presidente)
•	MAROCCO Manilo (consigliere)
•	SIGNORI Alberto (consigliere)
•	GORDON James Anthony (consigliere)
•	VELLUCCI Simone (consigliere)
•	DAVIES Tara Courtney (consigliera)
•	QUESTA Gabriele (consigliere)
•	BUSANI Riccardo (consigliere)
•	VAN MEEUWEN Alexandre (consigliere)
•	MIGLIO Mauro (consigliere)
•	DAVIES GRAHAM Alan (consigliere)
•	OGIER DEGARIS Thomas Batiste (consigliere)
•	JAMAI Mamoun (consigliere)
•	FORTINO Laurent (consigliere)

Collegio sindacale	
•	TRAVELLA Daniela (presidente)
•	GAREGNANI Giovanni Maria (sindaco)
•	ZANIN Mauro (sindaco)
•	CORTELLAZZI Valentina (sindaca supplente)
•	ACCARINO Maurizio (sindaco supplente)

Società di revisione
Ernst & Young S.p.A.

Bilanci
[Relazione finanziaria annuale per l'anno 2024](#)



Gestore dei servizi energetici S.p.A. – GSE

Attività prevalente

La [Società](#) ha per oggetto l'esercizio delle funzioni di natura pubblicistica del settore elettrico e in particolare delle attività di carattere regolamentare, di verifica e certificazione relativa al settore dell'energia elettrica, nonché le attività correlate in materia di promozione dell'energia elettrica prodotta da fonti energetiche rinnovabili.

Soci e titolari di diritti su azioni e quote (fonte [MEF](#))



L'impresa in cifre	Capitale sociale	26.000.000,00 euro
	Numero azioni	26.000.000
	Valore	1,00 euro
	Addetti al 31/03/2025	713
	Amministratori	5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)
	Sindaci	5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)
	Unità locali	4

Consiglio di amministrazione

- [ARRIGONI Paolo](#) (presidente)
- [VIGILANTE Vinicio Mosè](#) (amministratore delegato)
- BELLETTI Caterina (consigliera)
- TOFFANIN Roberta (consigliera)
- QUARZO Giovanni (consigliere)

Collegio sindacale

- MELLO RELLA Gabriele (presidente)
- DE LUCA Patrizia (sindaca)
- MORENO Roberto (sindaco)
- GRIMALDI Alessandra (sindaca supplente)
- VERNA Fabio (sindaco supplente)

Società di revisione

Deloitte & Touche S.p.A.

Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta

[Doc. XV – n. 252](#), relativa all'esercizio 2022

Bilanci

[Bilancio d'esercizio relativo all'anno 2024](#)

[Bilancio di sostenibilità relativo all'anno 2023](#)

Attività prevalente

La [Società](#) ha per oggetto sociale l’espletamento delle attività di progettazione e di affidamento nonché la realizzazione degli interventi, delle forniture e dei servizi, agendo anche in qualità di soggetto attuatore e di stazione appaltante, per la realizzazione degli interventi e l’approvvigionamento dei beni e dei servizi utili ad assicurare l’accoglienza e la funzionalità del Giubileo 2025.

Soci e titolari di diritti su azioni e quote (fonte [MEF](#))



L'impresa in cifre	Capitale sociale	5.000.000,00 euro
	Numero azioni	5.000.000 <i>prive del valore nominale</i>
	Addetti al 31/03/2025	33
	Amministratori	4 di cui: 2 donne (50%); 2 uomini (50%)
	Sindaci	5 di cui: 3 donne (60%); 2 uomini (40%)
	Unità locali	1

Consiglio di amministrazione	Collegio sindacale
• SANGIORGIO Marco (amministratore delegato)	• FERRERO Sonia (presidente)
• TONETTI Alessandro (consigliere)	• LO PREJATO Giovanni Battista (sindaco)
• VECCHIONE Nunzia (consigliera)	• SIMEONE Cinzia (sindaca)
• ACCOLLA Francesca (consigliera)	• BARBAGALLO Filippo (sindaco supplente)
	• CAPOBIANCO Emanuela (sindaca supplente)



Infrastrutture Milano Cortina 2020-2026 S.p.A.

Attività prevalente

La [Società](#) si occupa della progettazione e della realizzazione, quale centrale di committenza e stazione appaltante, anche stipulando convenzioni con altre amministrazioni aggiudicatrici, delle opere connesse allo svolgimento dei XXV Giochi Olimpici e Paralimpici Invernali del 2026.

Soci e titolari di diritti su azioni e quote (fonte [MEF](#) e Telemaco)



L'impresa in cifre	Capitale sociale	1.000.000,00 euro
	Numero azioni	1.000.000 <i>prive del valore nominale</i>
	Addetti al 31/03/2025	55
	Amministratori	4 di cui: 3 donne (75%); 1 uomo (25%)
	Sindaci	5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)
	Unità locali	5

Consiglio di amministrazione

- [VECCHI Veronica](#) (presidente)
- [SALDINI Fabio Massimo](#) (amministratore delegato)
- MANENTI Manuela (consigliera)
- CAMPITELLI Maria Rosaria Anna (consigliera)

Collegio sindacale

- BRAMBILLA Enrico (presidente)
- CARLI Elisa (sindaca)
- BERGMEISTER Patrick (sindaco)
- COLOMBO Marzio (sindaco)
- BAGGIO Alessandra (sindaca)

Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta

[Doc. XV, n. 377](#), relativa all'esercizio 2023

Bilanci

[Bilancio d'esercizio relativo all'anno 2024](#)
[Bilancio di sostenibilità aggiornato al luglio 2024](#)



Investimenti immobiliari italiani SGR S.p.A. – INVIMIT

Attività prevalente

La [Società](#) fornisce il servizio di gestione collettiva del risparmio attraverso la promozione, l'organizzazione e la gestione di fondi comuni di investimento immobiliare chiusi, la gestione del patrimonio di fondi comuni di investimento di propria o altrui istituzione, e di altri organismi di investimento collettivo, nonché la gestione di fondi immobiliari per la valorizzazione, trasformazione, gestione e dismissione del patrimonio immobiliare di proprietà dello Stato, delle regioni e degli enti locali.

Soci e titolari di diritti su azioni e quote (fonte [MEF](#))



L'impresa in cifre	Capitale sociale	5.700.000,00 euro
	Numero azioni	5.700.000
	Valore	1,00 euro
	Addetti al 31/03/2025	51
	Amministratori	5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)
	Sindaci	5 di cui: 3 donne (60%); 2 uomini (40%)
	Unità locali	1

Consiglio di amministrazione	Collegio sindacale
• VALDUCCI Mario (presidente)	• FILIPPI Barbara (presidente)
• SCALERA Stefano (amministratore delegato)	• SCANDURRA Marina (sindaca)
• SCIURPA Michela (consigliera)	• FULCI Giovanni (sindaco)
• CAPPIELLO Carla (consigliera)	• FLORIO Angela (sindaca supplente)
• AGNELLI Mario (consigliere)	• ACCARINO Maurizio (sindaco supplen

Ultima relazione della Corte dei Conti
pervenuta
[Doc. XV – n. 405](#), relativa all'esercizio 2023

Bilanci
[Bilancio di esercizio relativo all'anno 2024](#)

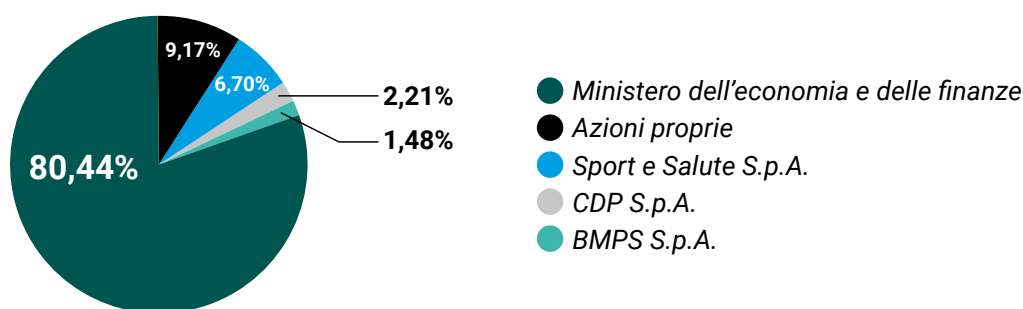


Istituto per il credito sportivo e culturale S.p.A. – ICSC

Attività prevalente

La [Società](#) esercita l'attività bancaria al fine di sviluppare e sostenere l'attività di soggetti pubblici e privati nei settori dello sport e della cultura, secondo logiche e a condizioni di mercato. Inoltre, nell'esercizio della propria attività, può promuovere lo sviluppo di attività finanziarie e di investimento. La Società informa il proprio operato a criteri di responsabilità sociale e favorisce lo sviluppo sostenibile.

Soci e titolari di diritti su azioni e quote (fonte [MEF](#) e Telemaco)



L'impresa in cifre	Capitale sociale	835.528.692,00 euro
	Numero azioni	835.528.692
	Valore	1,00 euro
	Addetti al 31/03/2025	245
	Amministratori	7 di cui: 3 donne (43%); 4 uomini (57%)
	Sindaci	5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)
	Unità locali	4

Consiglio di amministrazione

- [QUINTIERI Beniamino](#) (presidente)
- [BALDINO Antonella](#) (amministratrice delegata)
- TORRISI Mario (consigliere)
- IMPROTA Claudia (consigliera)
- BORRÈ Luigi (consigliere)
- LAVATELLI Ernesto (consigliere)
- PETRELLA Monica (consigliera)

Collegio sindacale

- SALINI Silvio (presidente)
- GARDIN Samantha (sindaca)
- PONTICELLI Alfonso (sindaco)
- FLORIO Angela (sindaca supplente)
- SAPIA Domenico (sindaco supplente)

Società di revisione
BDO Italia S.p.A.

Bilanci
[Bilancio d'esercizio relativo all'anno 2024](#)



Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato S.p.A. – IPZS

Attività prevalente

La [Società](#) fornisce prodotti e soluzioni per la salvaguardia degli interessi generali di tutela della pubblica fede, della sicurezza dello stato, dell’ordine pubblico, della salute pubblica, tra cui carte filigranate, stampati, carte valori, carte e documenti rappresentativi di certificazioni di identità, targhe per veicoli, marche da bollo, tasselli per tabacchi, francobolli, etc. Si occupa, altresì della realizzazione del sito *internet* “Normattiva” e della stampa della Gazzetta Ufficiale della Repubblica, del conio di monete metalliche e di prodotti numismatici.

Soci e titolari di diritti su azioni e quote (fonte [MEF](#))



L'impresa in cifre	Capitale sociale	340.000.000,00 euro
	Numero azioni	340.000.000
	Valore	1,00 euro
	Addetti al 31/03/2025	1.828
	Amministratori	5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)
	Sindaci	5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)
	Unità locali	12

Consiglio di amministrazione
• PERRONE Paolo (presidente)
• SCISCIOLI Michele (amministratore delegato)
• CORTI Stefano (consigliere)
• MELE Stella (consigliera)
• SCARPELLINI Flavia (consigliera)

Collegio sindacale
• BRAMBILLA Ambrogio (presidente)
• SANTILLI Claudia (sindaca)
• TAGLIACOZZO Remo (sindaco)
• PETRELLA Monica (sindaca supplente)
• PITOTTI Marco Enzo (sindaco supplente)

Società di revisione
Ernst & Young S.p.A.

Bilanci
[Bilancio di esercizio relativo all'anno 2024](#)
[Bilancio di sostenibilità relativo all'anno 2024](#)

Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta
[Doc. XV – n. 145](#), relativa all'esercizio 2022



Italia trasporto aereo S.p.A. – ITA

Attività prevalente

La [Società](#), costituita con [decreto interministeriale 9 ottobre 2020](#), in attuazione dell'articolo 79 del [decreto-legge 17 marzo 2020, n. 18](#), ha per oggetto l'esercizio dell'attività d'impresa nel settore del trasporto aereo di persone e merci.

Soci e titolari di diritti su azioni e quote (fonte [MEF](#))



L'impresa in cifre	Capitale sociale	792.682.926,83 euro
	Numero azioni	1.220.339 <i>prive del valore nominale</i>
	Addetti al 31/03/2025	4.798
	Amministratori	5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)
	Sindaci	5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)
	Unità locali	8

Consiglio di amministrazione

- PAPPALARDO Sandro (presidente)
- EBERHART Joerg (amministratore delegato)
- BALLONE Antonella (consigliera)
- MAGGIO Lorenza (consigliera)
- VALERIANI Efrem Angelo (consigliere)

Collegio sindacale

- FLORIO Angela (presidente)
- CIABATTONI Paolo Maria (sindaco)
- TESTA Federico (sindaco)
- COTONE Pierpaolo (sindaco supplente)
- MANCINO Stefania (sindaca supplente)

Società di revisione

KPMG S.p.A.

Bilanci

[Bilancio di esercizio relativo all'anno 2024](#)

Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta

[Doc. XV – n. 196](#), relativa all'esercizio 2022



Attività prevalente
La [Società](#) promuove l'innovazione digitale e favorisce la diffusione del sistema di pagamento elettronico, tramite lo sviluppo di infrastrutture e soluzioni avanzate al servizio del Paese, prima fra tutte la piattaforma digitale PagoPA.

Soci e titolari di diritti su azioni e quote (fonte [MEF](#))



L'impresa in cifre	Capitale sociale	1.000.000,00 euro
	Numero azioni	1.000.000
	Valore	1,00 euro
	Addetti al 31/03/2025	385
	Amministratori	1
	Sindaci	5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)
	Unità locali	9

Consiglio di amministrazione	Collegio sindacale
• MORICCA Alessandro (amministratore unico)	• TOMBOLA Marco (presidente)
	• TOLENTINO Alberto (sindaco)
	• IACCINO Emanuela (sindaca)
	• BOIARDI Silvia (sindaca supplente)
	• COLOMBO Giorgio (sindaco supplente)

Società di revisione
Crowe Bompani S.p.A.

Bilanci
[Bilancio di esercizio relativo all'anno 2024](#)

Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta
[Doc. XV, n. 382](#), relativa all'esercizio 2023

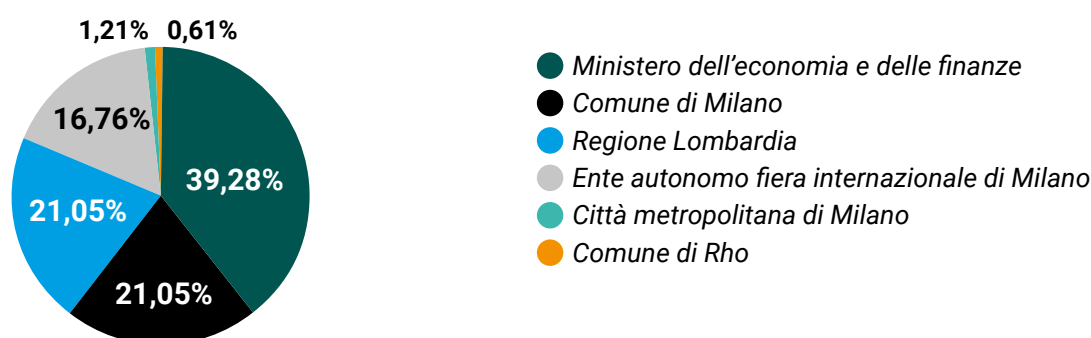


Principia Rinascimento Urbano S.p.A. (già Arexpo S.p.A.)

Attività prevalente

La [Società](#), che ha mutato denominazione a decorrere dal 1° luglio 2025, ha ereditato le funzioni di Arexpo S.p.A. relative all'attuazione del piano urbanistico dell'Area dell'ex sito Expo Milano 2015, ampliandone inoltre la missione oltre il territorio della Città Metropolitana di Milano. In particolare, Principia S.p.A. si occuperà della realizzazione di interventi di rigenerazione urbana, di contenimento del consumo del suolo e di recupero sociale e urbano dell'insediamento, svolgendo a tal fine anche attività di centralizzazione delle committenze e di committenza ausiliarie sull'intero territorio nazionale.

Soci e titolari di diritti su azioni e quote (fonte [MEF](#) e Telemaco)



L'impresa in cifre	Capitale sociale	100.080.424,10 euro
	Numero azioni	154.804.241 <i>prive del valore nominale</i>
	Addetti al 31/03/2025	45
	Amministratori	5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)
	Sindaci	5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)
	Unità locali	2

Consiglio di amministrazione

- [GRANDO Alberto](#) (presidente)
- [DE BIASIO Igor](#) (amministratore delegato)
- BACCINI Enrica (consigliera)
- DELLA POSTA Giovanna (consigliera)
- TARANTINO Massimiliano (consigliere)

Collegio sindacale

- BENEDETTI Roberta Eldangela (presidente)
- REGAZZINI Alberto Filippo (sindaco)
- BOCCA Matteo (sindaco)
- MANNINO Monica (sindaca supplente)
- GIUSSANI Stefano Giuseppe (sindaco supplente)

Società di revisione

A.C.G. Auditing & Consulting Group S.r.l.

Bilanci

[Bilancio d'esercizio relativo all'anno 2024](#)

Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta

[Doc. XV – n. 311](#), relativa all'esercizio 2022



Rete Autostrade Mediterranee per la logistica,
le infrastrutture ed i trasporti S.p.A. – RAM

Attività prevalente

La [Società](#) agisce quale organismo *in house* del Ministero delle infrastrutture e dei trasporti e ha ad oggetto la promozione e il sostegno all’attuazione del sistema di trasporto denominato “Autostrade del mare”, così come previsto dal Piano generale dei trasporti e della logistica approvato dal Consiglio dei ministri nel 2001.

Soci e titolari di diritti su azioni e quote (fonte [MEF](#))



L'impresa in cifre	Capitale sociale	1.000.000,00 euro
	Numero azioni	1.000.000
	Valore	1,00 euro
	Addetti al 31/03/2025	42
	Amministratori	1
	Sindaci	5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)
	Unità locali	1

Consiglio di amministrazione

• [BORDONI Davide](#) (amministratore unico)

Collegio sindacale

• CANITANO Arcangelo (presidente)

• GIORDANO Liliana (sindaca)

• FIORAVANTI Enzo (sindaco)

• MONTI Sonia (sindaca supplente)

• CACCAVALE Nicola (sindaco supplente)

Ultima relazione della Corte dei Conti
pervenuta
[Doc. XV – n. 286](#), relativa all’esercizio 2022

Bilanci
[Bilancio di esercizio relativo all’anno 2024](#)

Attività prevalente

La [Società](#) ha per oggetto la realizzazione di interventi riguardanti opere infrastrutturali idriche di adduzione, distribuzione, depurazione e di fognature. Provvede, altresì, alla bonifica e alla messa in sicurezza delle aree contaminate e promuove lo sviluppo sostenibile delle infrastrutture portuali, il contrasto al dissesto idrogeologico e la gestione del ciclo integrato dei rifiuti.

Soci e titolari di diritti su azioni e quote (fonte [MEF](#))



L'impresa in cifre (Fonte Telemaco e MIT)	Capitale sociale deliberato	54.820.920,00 euro
	Capitale sociale versato	34.856.709,03 euro
	Numero azioni	107.492.000
	Valore	0,51 euro
	Addetti al 31/03/2025	528
	Amministratori	5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)
	Sindaci	5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)
	Unità locali	5

Consiglio di amministrazione

- [MANTOVANELLI Roberto](#) (presidente)
- [STRAVATO Errico](#) (amministratore delegato)
- SCIALANGA Paola (consigliera)
- PANERO Massimiliano (consigliere)
- SICILIA Ernestina (consigliera)

Collegio sindacale

- SALVINI Angela (presidente)
- CALVELLI Domenico (sindaco)
- TESTA Stefano (sindaco)
- LANCIA Isabella (sindaca supplente)
- FARESE Giuseppe (sindaco supplente)

Società di revisione

Crowe Bompani S.p.A.

Bilanci

[Bilancio di esercizio relativo all'anno 2023](#)

Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta

[Doc. XV – n. 246](#), relativa all'esercizio 2022

Attività prevalente

La [Società](#) fornisce servizi strumentali all'esercizio delle funzioni pubbliche attribuite al Ministero dell'economia e delle finanze e alle Agenzie fiscali, nonché ogni attività finalizzata alla realizzazione, allo sviluppo, alla manutenzione ed alla conduzione tecnica del Sistema informativo della fiscalità (SIF) e del Sistema informativo dell'economia (SIE).

Soci e titolari di diritti su azioni e quote (fonte [MEF](#))



L'impresa in cifre	Capitale sociale	28.830.000,00 euro
	Numero azioni	28.830
	Valore	1.000,00 euro
	Addetti al 31/03/2025	2.810
	Amministratori	5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)
	Sindaci	5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)
	Unità locali	7

Consiglio di amministrazione	Collegio sindacale
• SAVINI Paolo (presidente)	• GUECI Salvatore (presidente)
• CANNARSA Cristiano (amministratore delegato)	• DELLO STROLOGO Alberto (sindaco)
• FUSCO Nicoletta (consigliera)	• FORMICHETTI Tiziana (sindaca)
• DI STEFANO Leonardo (consigliere)	• DELLA PIETRA Andrea (sindaco supplente)
• D'ONOFRIO Alessandra (consigliera)	• FLORIO Angela (sindaca supplente)



Società gestione impianti nucleari S.p.A. - SOGIN

Attività prevalente

La [Società](#) ha ad oggetto il mantenimento in sicurezza, il *decommissioning* degli impianti nucleari italiani e la gestione dei rifiuti radioattivi, nonché le attività relative alla chiusura del ciclo del combustibile nucleare. Provvede, altresì, all'attività di progettazione, realizzazione e gestione del Deposito nazionale e Parco tecnologico.

Soci e titolari di diritti su azioni e quote (fonte [MEF](#))



L'impresa in cifre	Capitale sociale	15.100.000,00 euro
	Numero azioni	15.100.000
	Valore	1,00 euro
	Addetti al 31/03/2025	815
	Amministratori	5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)
	Sindaci	5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)
	Unità locali	10

Consiglio di amministrazione

- [MASSAGLI Carlo](#) (presidente)
- [ARTIZZU Gian Luca](#) (amministratore delegato)
- BORTOLUSSI Barbara (consigliera)
- VIGNATI Jacopo (consigliere)
- CIANFROCCA Paola (consigliera)

Collegio sindacale

- CIUFFARELLA Giovanni (presidente)
- PELLA Vittorio (sindaco)
- D'ALONZO Concetta (sindaca)
- FOTI Luisa (sindaca supplente)
- CANZANELLA Marco (sindaco supplente)

Società di revisione

PricewaterhouseCoopers S.p.A.

Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta

[Doc. XV – n. 334](#), relativa all'esercizio 2022

Bilanci

[Bilancio di esercizio relativo all'anno 2023](#)

[Bilancio di sostenibilità relativo all'anno 2023](#)



Società per lo sviluppo del mercato dei fondi pensione S.p.A. – MEFOP

Attività prevalente

La [Società](#) svolge attività di formazione, studio, assistenza e promozione, in materie attinenti alla previdenza complementare, al fine di favorire lo sviluppo dei fondi pensione. Negli anni più recenti, il mercato di riferimento per l'offerta dei servizi della Società si è esteso anche agli altri operatori del *welfare* integrato (in particolare, casse di previdenza e fondi sanitari).

Soci e titolari di diritti su azioni e quote (fonte [MEF](#), Telemaco e [sito società](#))



L'impresa in cifre	Capitale sociale	104.000,00 euro
	Numero azioni	200.000
	Valore	0,52 euro
	Addetti al 31/03/2025	16
	Amministratori	5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)
	Sindaci	4 di cui: 2 donne (50%); 2 uomini (50%)
	Unità locali	0

Consiglio di amministrazione

- [MARÈ Mauro](#) (presidente)
- TROVÒ Annamaria (consigliera)
- COCOZZA Rosa (consigliera)
- BOCCALI Wladimiro (consigliere)
- GRAZIANO Claudio Angelo Giuseppe (consigliere)

Collegio sindacale

- BRANCA Vito (presidente)
- SILIPO Alessandra (sindaca)
- CHIANESE Giuseppe (sindaco supplente)
- COLOPI Fabiana (sindaca supplente)

Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta

[Doc. XV – n. 225](#), relativa all'esercizio 2022

Bilanci

[Bilancio di esercizio relativo all'anno 2023](#)



Attività prevalente

La [Società](#) produce e fornisce servizi di interesse generale a favore dello sport, secondo le direttive e gli indirizzi dell'autorità di Governo competente in materia, nei cui confronti agisce come organismo *in house*.

Soci e titolari di diritti su azioni e quote (fonte [MEF](#))



L'impresa in cifre	Capitale sociale	1.000.000,00 euro
	Numero azioni	1.000.000
	Valore	1,00 euro
	Addetti al 31/03/2025	569
	Amministratori	6 di cui: 2 donne (33%); 4 uomini (67%)
	Sindaci	5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)
	Unità locali	1

Consiglio di amministrazione

- [MEZZAROMA Marco](#) (presidente)
- [NEPI MOLINERIS Diego](#) (amministratore delegato)
- DI QUINZIO Rita (consigliera)
- SPENA Maria (consigliera)
- CAIAZZO Fabio (consigliere)
- MORNATI Carlo Leonardo (consigliere)

Collegio sindacale

- SALINI Silvio (presidente)
- ALONZO Piero (sindaco)
- GAZZOLA Elena (sindaca)
- BONELLI Anna (sindaca supplente)
- PALAZZO Giulio (sindaco supplente)

Società di revisione

PricewaterhouseCoopers S.p.A.

Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta

[Doc. XV – n. 257](#), relativa all'esercizio 2022

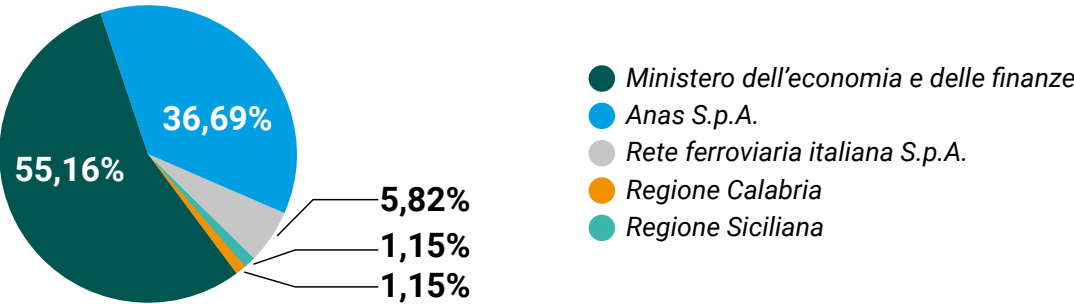
Bilanci

[Bilancio di esercizio relativo all'anno 2024](#)
[Rendicontazione di sostenibilità relativa all'anno 2024](#)



Attività prevalente
La [Società](#) ha per oggetto la progettazione e la costruzione di un’opera per il collegamento stabile viario e ferroviario e dei pubblici servizi tra la Regione Siciliana ed il continente.

Soci e titolari di diritti su azioni e quote (fonte [MEF](#) e Telemaco)



L'impresa in cifre	Capitale sociale	672.527.489,17 euro
	Numero azioni	165.617.674 <i>prive del valore nominale</i>
	Addetti al 31/03/2025	4
	Amministratori	5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)
	Sindaci	5 di cui: 3 donne (60%); 2 uomini (40%)
	Unità locali	1

Consiglio di amministrazione	Collegio sindacale
• RECCHI Giuseppe (presidente)	• NOCE Paola (presidente)
• CIUCCI Pietro (amministratore delegato)	• BRANCA Barbara (sindaca)
• SACCOMANNO Giacomo Francesco (consigliere)	• ZUPO Vittorio (sindaco)
• NICOTRA Ida Angela Loredana (consigliera)	• MONGIELLO Giuseppe (sindaco supplente)
• MARIANI Eleonora Maria (consigliera)	• FERRARO Annalisa (sindaca supplente)

Società di revisione
Ernst & Young S.p.A.

Bilanci
[Bilancio di esercizio relativo all'anno 2024](#)



Sviluppo lavoro Italia S.p.A.

Attività prevalente

La [Società](#), organismo *in house* del Ministero del lavoro e delle politiche sociali, svolge attività di promozione, progettazione, realizzazione e gestione di ogni attività ed interventi finalizzati ad incentivare l'occupazione in Italia e all'estero, nell'ambito delle direttive e degli indirizzi impartiti dal Ministero medesimo. A decorrere dal 1° marzo 2024, la stessa è subentrata alla Società ANPAL Servizi S.p.A., soppressa a decorrere da tale data.

Soci e titolari di diritti su azioni e quote (fonte [MEF](#))



L'impresa in cifre	Capitale sociale	74.786.057,00 euro
	Numero azioni	74.786.057
	Valore	1,00 euro
	Addetti al 31/03/2025	881
	Amministratori	5 di cui: 3 donne (60%); 2 uomini (40%)
	Sindaci	5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)
	Unità locali	17

Consiglio di amministrazione

- [NICASTRO Paola](#) (presidente e amministratrice delegata)
- POLLIOTTO Patrizia (consigliera)
- DELZIO Francesco Fabrizio (consigliere)
- FORMICOLA Fabrizio Maria (consigliere)
- TIRONI Simona (consigliera)

Collegio sindacale

- GIULIANI Alessandra (presidente)
- BRAITO Luigi (sindaco)
- DE PAOLIS Giampiero (sindaco)
- MOGLIANI Sabina (sindaca supplente)
- CANZANELLA Marco (sindaco supplente)

Società di revisione

BDO Italia S.p.A.

Bilanci

[Bilancio di esercizio relativo all'anno 2024](#)

Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta

[Doc. XV – n. 265](#), relativa all'esercizio 2022

6. Le relazioni della Corte dei Conti sulla gestione delle società partecipate

■ Nel periodo **1° febbraio – 15 luglio 2025** sono pervenute al Parlamento le seguenti **15 relazioni** concernenti il **controllo di gestione** su **società** direttamente o indirettamente **partecipate** da **amministrazioni centrali**, presentate dalla Corte dei conti, Sezione del controllo sugli enti, ai sensi dell'articolo 7 della [legge 21 marzo 1958, n. 259](#):

- 1) **Leonardo S.p.A.**, per l'esercizio 2023 (*Doc. XV, n. 345*);
- 2) **Asset Management Company - AMCO S.p.A.**, per l'esercizio 2023 (*Doc. XV, n. 346*);
- 3) **ENEL S.p.A.**, per l'esercizio 2023 (*Doc. XV, n. 354*);
- 4) **Cassa depositi e prestiti – CDP S.p.A.**, per l'esercizio 2023 (*Doc. XV, n. 358*);
- 5) **Eutalia S.r.l.**, per l'esercizio 2022 (*Doc. XV, n. 359*);
- 6) **Difesa Servizi S.p.A.**, per l'esercizio 2022 (*Doc. XV, n. 361*);
- 7) **Giubileo 2025 S.p.A.**, per l'esercizio 2023 (*Doc. XV, n. 370*);
- 8) **Poste Italiane S.p.A.**, per l'esercizio 2023 (*Doc. XV, n. 374*);
- 9) **Società infrastrutture Milano Cortina 2020-2026 S.p.A.**, per l'esercizio 2023 (*Doc. XV, n. 377*);
- 10) **Società generale di informatica – SOGEI S.p.A.**, per l'esercizio 2022 (*Doc. XV, n. 380*);
- 11) **PagoPA S.p.A.**, per l'esercizio 2023 (*Doc. XV, n. 382*);
- 12) **Società italiana per le imprese all'estero– SIMEST S.p.A.**, per l'esercizio 2023 (*Doc. XV, n. 383*);
- 13) **Servizi assicurativi del commercio estero - SACE S.p.A.**, per l'esercizio 2023 (*Doc. XV, n. 384*);
- 14) **Rete ferroviaria italiana - RFI S.p.A.**, per l'esercizio 2022 (*Doc. XV, n. 400*);
- 15) **Investimenti Immobiliari Italiani Società di Gestione del Risparmio - InvImIt SGR S.p.A.**, per l'esercizio 2023 (*Doc. XV, n. 405*).

Si rammenta che la magistratura contabile, con [delibera n. 61 del 19 dicembre 2024](#) delle Sezioni riunite in sede di controllo, ha definito la "Programmazione dei controlli e delle analisi della Corte dei conti per il 2025". In tale ambito, la Corte ha segnalato che **nel 2025** sarà predisposta la **Relazione** che mira alla **verifica dei parametri** alla base dei quali sono stati redatti i **piani di revisione** e di **razionalizzazione periodica delle**

partecipazioni societarie detenute dai ministeri e dagli altri enti pubblici attribuiti alla competenza delle Sezioni riunite in sede di controllo dall'art. 5, comma 4, del TUSP. Tale Relazione porrà attenzione al contenimento dei costi di funzionamento e del personale, alla composizione dei consigli di amministrazione, agli emolumenti erogabili agli organi di amministrazione e all'esame del fatturato, anche nel contesto degli indirizzi programmatici delle Amministrazioni socie e/o vigilanti.

Nel corso del 2025 proseguirà, inoltre, l'esame dei **provvedimenti di autorizzazione alla costituzione di società o all'acquisizione di partecipazioni**, inviati dalle amministrazioni (funzionali all'attuazione di programmi di c.d. "partenariato esteso" previsti e finanziati dal [PNRR](#)) in coerenza agli orientamenti assunti nelle pronunce adottate nel 2022 e nel 2023.

Si espone di seguito la sintesi di ciascuna delle predette relazioni della Corte dei conti, direttamente consultabili attraverso l'apposito link o QR-Code.

LEONARDO SPA: LA GESTIONE 2023

[Doc. XV, n. 345](#)



[Leonardo](#) S.p.A. è una società quotata sul mercato azionario gestito da Borsa italiana S.p.A. ed è istituita come **prosecuzione effettiva** di **Finmeccanica S.p.A.**, a seguito della **fusione per incorporazione** di numerose società controllate da quest'ultima. Leonardo è **società madre (holding company)** del **Gruppo Leonardo** (di seguito, il "Gruppo"), costituito da diverse società impegnate in attività di **alta specializzazione industriale**.

La Corte ricorda che della Società originaria Leonardo mantiene l'assetto proprietario, costituito per il 30,2 per cento, nell'esercizio esaminato, da partecipazioni in capo al MEF, azionista di controllo, mentre le restanti azioni sono collocate per il 50,3 per cento fra investitori istituzionali, per il 18,5 per cento tra investitori individuali, con lo 0,5 per cento di azioni proprie.

Come evidenziato dalla magistratura contabile, l'attività svolta nell'esercizio 2023 ha rilevato **risultati dei business industriali del Gruppo in miglioramento**, anche sotto il profilo della **redditività**, rispetto al precedente esercizio.

In particolare, la Corte rileva che il **conto economico** segna un **incremento** di 56,99 milioni del risultato prima delle imposte e degli oneri finanziari (pari al 16,09 per cento sul 2022), per effetto dell'incremento dei ricavi complessivi (220 milioni) cui si aggiunge la diminuzione complessiva dei costi (163 milioni), mentre la **gestione finanziaria** mantiene un consistente **saldo positivo** (456,68 milioni, in diminuzione rispetto all'esercizio precedente) che porta l'**utile**, dopo l'applicazione delle imposte, a **783,70 milioni**, rispetto agli 1,7 miliardi del 2022.

Nella **destinazione dell'utile netto di esercizio**, la **quota** di 0,28 euro di dividendo ad azione ordinaria risulta **doppia** rispetto al 2022, mentre rimane costante la quota proporzionale destinata a riserva legale, risultando il residuo destinato al consolidamento degli utili da portare a nuovo.

Lo **stato patrimoniale** vede un **aumento del patrimonio netto** per 754,32 milioni, riflettendo, sostanzialmente, il risultato di esercizio.

Il **totale dell'attivo** (28,35 miliardi) risulta **superiore** di 1,6 miliardi rispetto a quanto registrato nel 2022 per il **maggior valore delle attività correnti**, in particolare crediti e disponibilità liquide (queste ultime passate da 1,04 miliardi di inizio esercizio a 1,79 miliardi di fine esercizio), mentre le attività non correnti registrano una diminuzione di valore.

Le **passività non correnti** risultano in **diminuzione** di 685,57 milioni, per effetto di **minori debiti finanziari**, mentre quelle **correnti aumentano** di 1,49 miliardi, a seguito di valori maggiori dei debiti finanziari, commerciali e da contratti.

In ottica di **Gruppo**, il **bilancio consolidato** vede tutti i principali indicatori in **miglioramento** rispetto all'esercizio 2022, sia sotto il profilo della **redditività** che dei **flussi di cassa** e dell'**indebitamento netto**.

La magistratura contabile segnala, inoltre, che i **dati di bilancio consolidato** rilevano un **utile** di 695 milioni (932 milioni nel 2022), con il saldo della gestione finanziaria di segno negativo, un **patrimonio netto di Gruppo** pari a 7,8 miliardi (7,18 miliardi nel 2022), **disponibilità e mezzi equivalenti** per 2,41 miliardi (1,51 miliardi nel 2022).

Con riguardo alla **gestione del personale dipendente**, la relazione segnala come nell'esercizio in esame si siano registrati **incrementi numerici** principalmente per la categoria degli **impiegati** (1.206

dipendenti in più rispetto al 2022), risultando in diminuzione i numeri relativi a tutte le altre categorie (per 408 unità in totale), per un incremento complessivo di 798 dipendenti.

I **costi per il personale** di Leonardo sostenuti nel 2023 ammontano complessivamente a 2,31 miliardi (in aumento di 392 milioni rispetto all'esercizio precedente), per un organico totale di Gruppo pari a 53.566 dipendenti, a fronte dei 51.392 del 2022. Per quanto concerne i **costi per consulenze** (18,23 milioni), la relazione riferisce che dai dati forniti dalla Società si evince come la maggior quota (36,84 per cento) sia costituita dalle **consulenze legali e notarili**, registrando una **diminuzione** di 851.000 euro rispetto al 2022.

Leonardo risulta essere impegnata, in uno **scenario internazionale**, in **diversi settori industriali** dell'ambito **tecnologico**, oltretutto nelle correlate attività di **carattere** più prettamente **finanziario**.

Con riferimento all'**attività industriale** del Gruppo, la relazione riferisce che i settori di *business* della Società sono riferibili alla produzione di **elicotteri**, elettronica per la **difesa** e la **sicurezza**, velivoli, **aerostrutture** e spazio.

Le principali **funzioni "infragrupo"**, quali il coordinamento commerciale e i servizi, sono svolte da società controllate. In particolare, **Leonardo International S.p.A.** esercita il **coordinamento commerciale**, attraverso la **supervisione delle partecipazioni azionarie** della Capogruppo in società che operano nei **mercati internazionali**, che non comprendono quelli serviti da altre controllate (sono esclusi il Regno Unito, la Polonia e gli Stati Uniti), al fine di **armonizzare** gli **strumenti operativi** e di **supporto** per la **pianificazione** ed il **controllo di gestione**.

La funzione di **prestazione di servizi infragrupo** è assegnata alla **Leonardo Global Solutions S.p.A.**, con l'obiettivo di concentrarli in un unico soggetto, fatta eccezione per i servizi logistici. A tal proposito, la relazione segnala che ad agosto 2023 Leonardo ha acquisito dalla stessa Leonardo Global Solutions l'intero capitale della Leonardo Logistics S.p.A., generando un fornitore di servizi a sé stante.

Sebbene la relazione sia riferita all'esercizio 2023, si segnala che essa fornisce anche alcuni dati aggiornati al 30 giugno 2024: per quanto concerne le attività programmate dalla Società in ambito **PNRR**, a tale data Leonardo risulta **attuatore di 20 progetti** (di cui 3 non ancora avviati al momento della rilevazione) riguardanti la mobilità sostenibile, la gestione di dati, l'intelligenza artificiale ed il

cyberspace, per un valore complessivo di **69,63 milioni**, di cui 10,58 finanziati dal PNRR.

In ottica di Gruppo, sempre al 30 giugno 2024, la controllata **Telespazio** risulta **realizzatrice di 11 progetti in ambito satellitare** per la **sorveglianza** ed il **controllo dell'agricoltura**, per un importo complessivo di 60,07 milioni; la società controllata dalla stessa Telespazio, E-Geos, è soggetto realizzatore di 7 progetti (per complessivi 28,31 milioni) e attuatore di altri 6 (per 4,89 milioni complessivi).

AMCO – ASSET MANAGEMENT COMPANY SPA: LA GESTIONE 2023



[Doc. XV, n. 346](#)

[AMCO](#) - Asset Management Company S.p.A. è una *full service credit management company* controllata al 99,78 per cento dal MEF, specializzata nella **gestione** e nel **recupero dei crediti deteriorati**, operando sia come acquirente (*debt purchaser*), sia come gestore di crediti per conto terzi (*servicer*).

La Società è stata acquisita in mano pubblica nel 2017, nell'ambito del piano di risoluzione della crisi finanziaria di Veneto Banca e Banca popolare di Vicenza, con l'obiettivo di **gestire i crediti deteriorati** di tali banche. Successive modifiche statutarie hanno determinato un ampliamento degli strumenti di intervento sul mercato dei crediti deteriorati, estendendone l'operatività a portafogli ulteriori rispetto a quelli delle *ex* banche venete.

In particolare, nel 2022 Banca d'Italia ha irrogato una sanzione pecuniaria nei confronti di AMCO, atteso il rilievo di "carenze nell'organizzazione e nei controlli interni con riflessi sul processo del credito". A seguito di ciò, nel 2023 AMCO ha intrapreso concrete azioni di rimedio e di miglioramento ascrivibili a un **nuovo modello di business**, volto a superare le attività relative ai patrimoni destinati delle *ex* banche venete, per potenziare la distinzione tra portafogli per i quali AMCO agisce in qualità di *servicer* (gestione *off-balance*) e quelli in cui agisce in qualità di *debt purchaser* (gestione *on-balance*).

Nell'esercizio considerato è divenuto operativo il **Piano strategico 2023-2025 "Made in AMCO"**, approvato nel dicembre 2022, nell'ambito del quale si sono previsti, in linea prospettica, acquisti di

nuovi portafogli per un importo di **7,5 miliardi** di euro entro il 2025.

Per quanto concerne **i dati della gestione nell'esercizio 2023**, la Corte ha registrato un **andamento positivo** sul fronte degli incassi (aumentati di 9 punti percentuali, assestandosi a 1,66 miliardi), mentre è stabile al 4,6 per cento il rapporto tra incassi e masse in gestione. Queste ultime sono in contrazione per 1,7 miliardi rispetto al 2022, assestandosi a 33,4 miliardi; a fine 2024 sono pari a 32,2 miliardi di euro.

Per quanto concerne la **consistenza dell'attivo**, viene in evidenza una dotazione complessiva pari a circa **5,5 miliardi** di euro, in **contrazione** rispetto all'esercizio 2022 di **15,8 punti** percentuali. Questo dato si riflette anche sulla consistenza del **patrimonio netto**, in flessione del 15 per cento, con un importo pari a 2 miliardi di euro, a fronte di 2,3 miliardi di euro dell'esercizio 2022.

Si registra, inoltre, una **perdita netta di 391,1 milioni**, a fronte dell'utile pari a 38,4 milioni di euro dell'esercizio 2022. Tale andamento ha risentito di taluni eventi che hanno avuto impatto sui risultati della gestione. In particolare, la Corte rileva come tale risultato negativo derivi solo in parte da una crescita dei costi totali (+14 per cento), risultando determinato in misura preponderante dalle **rettifiche di valore**. In particolare, è la voce "rettifiche di valore per rischio di credito" a mettere in evidenza un **considerevole incremento** rispetto alla precedente annualità (da 63 milioni di euro del 2022 a 466 milioni di euro dell'esercizio in esame). Ne sono derivati un aggiornamento dei flussi di cassa attesi e un adeguamento dei tempi di recupero, con un impatto negativo in termini economico-finanziari.

Emerge comunque una perdurante crescita degli **interessi attivi** (+22 per cento) e un incremento di **interessi passivi** (+37,9 per cento), riferiti prevalentemente agli oneri relativi ai prestiti obbligazionari *senior unsecured*, emessi dalla Società, pari a 99,8 milioni di euro (72,3 milioni di euro nell'esercizio 2022).

Per quanto concerne l'analisi delle **voci di costo**, la Corte conferma la crescita dei **costi operativi** nella misura di 15,8 punti percentuali (173 milioni di euro, a fronte di 150 milioni di euro del 2022), determinata principalmente dall'aumento delle spese connesse all'attività di recupero e dall'incremento dei costi IT (*Information Technology*).

Il **saldo costi-ricavi è negativo** per un ammontare pari a 360,4 milioni di euro (nel 2022 si era registrato un risultato positivo per 57,2 milioni di euro).

Con riferimento al passivo, nel 2023, viene in rilievo la **flessione delle passività finanziarie** valutate al costo ammortizzato, pari al 17,5 per cento, che si assestano per un importo di 3,4 miliardi di euro (4,1 miliardi di euro nell'esercizio 2022). Di rilievo risulta anche l'azzeramento della voce "passività fiscali" (4,3 milioni di euro nell'anno 2022).

Il valore del **capitale societario** è **invariato** e ammonta a 655 milioni. La consistenza della voce complessiva del **patrimonio netto** si attesta a circa 2 miliardi nel 2024, in aumento di euro 45 milioni rispetto a dicembre 2023, a fronte dei 2,37 miliardi registrati nel 2022.

La relazione segnala che il **saldo delle disponibilità liquide a fine esercizio** presenta un **incremento**, per un importo pari 112,7 milioni di euro, rispetto al corrispondente risultato del 2022, pari a 39,4 a milioni di euro. Sul piano finanziario è rilevante il saldo della "liquidità generata dalle attività finanziarie" che, nel 2023, risulta pari a 729,3 milioni di euro, a fronte di un risultato negativo del precedente esercizio per 639,3 milioni di euro. Al contrario è negativo il dato della voce "liquidità generata/assorbita dalle passività finanziarie", pari a 705,5 milioni. Pertanto, il dato finale della liquidità assorbita registra un dato positivo pari a 73,2 milioni di euro.

Per quanto attiene alla gestione e all'organizzazione del **personale**, infine, la relazione rileva che alla progressiva crescita dei portafogli di crediti deteriorati acquisiti in gestione si affianca il rafforzamento delle risorse umane. Nel 2023 sono state effettuate **44 nuove assunzioni**, con il conseguente **incremento** (+26 per cento) della **spesa complessiva** per il personale, assestatasi a 49,5 milioni (39,2 milioni nell'esercizio precedente).

ENEL SPA: LA GESTIONE 2023

[Doc. XV, n. 354](#)



[Enel](#) S.p.A., società controllata al 23,59 per cento dal MEF, è una *holding* che opera mediante l'assunzione e la gestione di partecipazioni in società italiane o straniere, principalmente nei settori dell'energia elettrica, dell'idrico, della tutela dell'ambiente, delle strutture a rete, nonché in altri settori connessi. Il **Gruppo Enel** si colloca tra le principali aziende elettriche europee, detenendo la *leadership* nel

mercato dell'energia elettrica in Italia e una posizione rilevante nel mercato della vendita al dettaglio di gas naturale sia in Italia che in Spagna.

La Corte dei conti rileva, anzitutto, come nel 2023 i **mutamenti del contesto globale** abbiano avuto **effetti positivi** sul comparto energetico, determinando una riduzione della volatilità nelle catene di fornitura, grazie alla diversificazione delle fonti di approvvigionamento e al percorso di transizione verso energie rinnovabili. Conseguentemente, i **prezzi** del gas si sono **stabilizzati**, influenzando positivamente i costi dell'elettricità e dei beni di consumo. La Corte rileva, inoltre, che nel 2023 la Società ha portato avanti il processo di uscita da alcuni *business* e da alcune aree geografiche non più allineate alla strategia del Gruppo e che, nell'ambito delle operazioni straordinarie, il Gruppo ha avviato una **semplificazione e ribilanciamento degli asset**, focalizzandosi su sei Paesi chiave (Italia, Spagna, Stati Uniti, Brasile, Cile e Colombia), realizzando importanti **dismissioni** anche volte alla **riduzione dell'indebitamento netto** del Gruppo.

La **performance** della Società – secondo quanto evidenziato dalla magistratura contabile – riporta un quadro di **sostanziale stabilità**, nonostante una **riduzione dell'utile** di esercizio, pari a 3.032 milioni di euro rispetto ai 7.157 del 2022, soprattutto in ragione dei minori dividendi distribuiti dalle società controllate. La Corte segnala, inoltre, un **marginale operativo lordo negativo** per 221 milioni (216 milioni nel 2024, con variazione positiva di 5 milioni) e un **risultato operativo negativo** per 940 milioni (1.535 milioni nel 2022), con una variazione di 595 milioni (38,8 per cento) da ricondurre alle minori rettifiche di valore effettuate sulle partecipazioni.

Con riferimento alla **struttura patrimoniale** viene segnalata una **riduzione** dell'1,2 per cento rispetto al 2022 del **patrimonio netto** della Società, attestatosi a 37.883 milioni di euro. Vengono, inoltre, evidenziati: l'**incremento** di 821 milioni delle **attività non correnti**, dovuto principalmente all'aumento del valore delle partecipazioni (+965 milioni); la **diminuzione** di 43 milioni delle **attività correnti**, principalmente per la riduzione delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti (-3.746 milioni) e dei crediti commerciali (-127 milioni); la **riduzione** di 458 milioni delle **passività non correnti**, principalmente per il calo dei finanziamenti a lungo termine (-341 milioni), delle passività per imposte differite (-55 milioni) e delle passività finanziarie non correnti (-43 milioni) e l'**aumento** di 1.041 milioni delle **passività**

correnti, dovuto principalmente all'incremento delle altre passività correnti (+1.522 milioni).

Per quanto concerne il **Gruppo**, i risultati economici mostrano, rispetto all'esercizio 2022, una **diminuzione dei ricavi del 32 per cento** e una **riduzione dei costi del 41,2 per cento**, principalmente per i minori approvvigionamenti di *commodity*, in relazione alla diminuzione dei volumi prodotti e dei prezzi medi applicati. La Corte rileva, altresì, un **aumento dell'1,7 per cento del margine operativo lordo**, che raggiunge i 20.255 milioni, grazie principalmente ad un bilanciamento positivo tra la riduzione dei ricavi e dei costi. Sempre a livello di Gruppo, il **risultato netto complessivo** risulta in aumento, attestandosi a 4.267 milioni (+1.347 milioni rispetto al 2022), mentre il risultato netto di interessenza del Gruppo è pari a 3.438 milioni (+1.756 milioni) e beneficia del minore impatto negativo delle *discontinued operation*.

Dal raffronto dei valori patrimoniali del Gruppo al 2023 con i dati relativi all'esercizio precedente, si registra una variazione complessiva (in termini di immobili, impianti e macchinari, attività immateriali, avviamento, ecc.) connessa a investimenti, riclassificazioni e aggiustamenti relativi a svalutazioni e variazioni valutarie, con alcune cessioni significative in Perù, Cile e Nord America.

Il **patrimonio netto del Gruppo Enel**, pari a **31.755 milioni**, è in **aumento** rispetto al 2022 (+3.100 milioni di euro), mentre il patrimonio netto complessivo (comprese le interessenze di terzi) è pari a 45.109 milioni (+ 3.029 milioni rispetto al 2022).

Le **disponibilità liquide** e mezzi equivalenti al 31 dicembre 2023, pari a 6.801 milioni, mostrano una **diminuzione** rispetto al precedente esercizio, quando ammontavano a 11.041 milioni.

La *performance* economico-finanziaria 2023, rilevano i giudici contabili, ha dimostrato il superamento delle conseguenze della situazione fortemente volatile che ha caratterizzato il 2022 e la stabilizzazione dei risultati del Gruppo in un contesto decrescente sia dei ricavi che dei costi, nel quale iniziano ad avvertirsi gli effetti del programma di dismissioni che saranno più intensi negli anni a venire.

La relazione riferisce una **diminuzione dell'indebitamento finanziario netto del Gruppo** di 500 milioni (-0,8 per cento) rispetto al 2022. Il rapporto tra indebitamento netto ed Ebitda ordinario (*Net debt to Ebitda ratio*) si è ridotto al 2,7, in miglioramento rispetto al 3,1 dell'anno precedente, indicando l'avvio di un percorso verso

una maggiore sostenibilità del debito. Il rapporto tra indebitamento netto ed *equity* (*Net debt to equity ratio*) è pari a 1,33, in riduzione rispetto all'1,44 del 2022. Tali risultati dipendono dal rafforzamento dell'equilibrio finanziario e dalla sostenibilità dell'indebitamento, supportata anche dagli effetti del riposizionamento strategico e del **piano di dismissioni** avviato nel 2022. Sul punto la Corte afferma l'esigenza di proseguire nelle azioni di contenimento del fenomeno e che i programmi di investimento continuino ad essere improntati a criteri di prudenza, tesi a mantenere l'equilibrio patrimoniale di lungo periodo.

Con riferimento ai principali **flussi di cassa** del 2023 (14.620 milioni derivanti dall'attività operativa, 2.083 milioni da cessioni di partecipazioni, 986 milioni ottenuti tramite emissione di prestiti obbligazionari) la Corte riferisce come questi abbiano parzialmente compensato il fabbisogno generato dagli investimenti (12.714 milioni) e dal pagamento dei dividendi (5.317 milioni, comprensivi di *coupon* pagati a titolari di obbligazioni ibride per 182 milioni).

In merito al **personale** del **Gruppo Enel**, la relazione evidenzia che la consistenza si è ridotta di 4.069 unità (-6 per cento), soprattutto a causa delle variazioni del perimetro operativo derivante da cessioni e acquisizioni societarie.

CDP - CASSA DEPOSITI E PRESTITI SPA: LA GESTIONE 2023

[Doc. XV, n. 358](#)



[CDP](#) - Cassa depositi e prestiti S.p.A. è una società per azioni controllata dal MEF che detiene l'82,77 per cento del capitale sociale. La Società emette **titoli quotati** nei mercati regolamentati e **controlla**, come capogruppo, **numerosa società**. Agisce per la **concessione di finanziamenti** allo Stato, alle regioni, agli enti locali, agli enti pubblici e agli organismi di diritto pubblico, destinati ad operazioni di interesse pubblico promosse dai medesimi soggetti, nonché a favore di soggetti, aventi natura pubblica o privata, dotati di soggettività giuridica, con esclusione delle persone fisiche.

L'attività di finanziamento è svolta, anche in forma indiretta, garantendo la separazione contabile e organizzativa tra **gestione**

separata (derivante dalla utilizzazione della raccolta del risparmio postale attraverso l'emissione di buoni fruttiferi postali e libretti di risparmio che godono della garanzia diretta dello Stato) e **gestione ordinaria** (raccolta non garantita dallo Stato). Questo rende compatibile l'attività della Società con la normativa in materia di aiuti di Stato.

La Corte rileva come durante l'esercizio 2023, CDP abbia operato in coerenza con il Piano strategico 2020/2024, approvato dal Consiglio di amministrazione il 25 novembre 2021, secondo le relative linee guida: cambiamento climatico e tutela dell'ecosistema, crescita inclusiva e sostenibile, digitalizzazione e innovazione e ripensamento delle catene del valore. Ha inoltre promosso numerose iniziative a supporto dell'economia italiana nelle consuete aree di attività: **sostegno alle imprese**, direttamente ed in complementarità con il sistema bancario; sostegno alla pubblica amministrazione, nella realizzazione degli **investimenti per lo sviluppo infrastrutturale** del Paese e sviluppo di progetti nei **settori energetico, digitale e sociale**, anche coinvolgendo operatori di mercato; **cooperazione internazionale allo sviluppo**, mediante iniziative in grado di generare un elevato impatto socioeconomico nei paesi in via di sviluppo, attraverso risorse proprie e fondi di terzi; attività di supporto e **servizi di consulenza alla pubblica amministrazione** nelle fasi di programmazione e progettazione; anche per l'attuazione del **PNRR**.

La relazione rileva quindi che nel corso del 2023 il **Gruppo CDP** ha impegnato risorse per **20,1 miliardi di euro**, in riduzione rispetto al 2022 (30,6 miliardi), incluse operazioni *una tantum* di importo significativo; nel medesimo periodo, **CDP** ha impegnato risorse per **19,6 miliardi** di euro. Nel complesso nel 2023 risultano quindi **impegnate risorse per complessivi 39,7 miliardi** di euro.

Con riferimento ai risultati dell'esercizio 2023, la Corte evidenzia che l'**utile netto** è pari a 3,07 miliardi di euro, **in crescita** di circa 584 milioni sui 2,49 miliardi registrati nel 2022, con un margine di interesse pari a 3,8 milioni di euro che, sempre nel 2023, aumenta di 1,2 milioni rispetto all'anno precedente, principalmente per il miglioramento dello *spread* tra attività fruttifere e passività onerose e grazie anche alle azioni attivate dalla società per mitigare l'impatto del rialzo e l'appiattimento della curva dei tassi.

Emerge, altresì, un **aumento dell'8,3 per cento del patrimonio netto**, che passa da 25,7 miliardi nel 2022 a 27,9 miliardi, per effetto dell'utile maturato nell'esercizio parzialmente compensato dai

dividendi distribuiti agli azionisti e all'incremento delle riserve da valutazione.

La Corte evidenzia, inoltre, una **variazione negativa** della **liquidità netta**, pari a 10,9 miliardi di euro (risultava positiva per 2 miliardi nel 2022) prevalentemente dovuta all'attività operativa (-9,2 miliardi di euro), nonché, in via residuale, alla distribuzione dei dividendi agli azionisti (-1,4 miliardi di euro) e alle attività di investimento (- 0,3 miliardi).

Con riferimento ai dati economico-finanziari del **Gruppo**, l'**utile netto** ha registrato una **riduzione**, passando da 6.828 milioni nel 2022 a 5.027 milioni nell'esercizio 2023, principalmente come conseguenza dell'apporto delle società valutate con il metodo del patrimonio netto, solo parzialmente compensato dalla rilevante crescita del margine di interesse, pari a 2.267 milioni di euro, prevalentemente per effetto del miglioramento dello *spread* tra attività fruttifere e passività onerose della Capogruppo.

La relazione riferisce, inoltre, che il **patrimonio netto consolidato** è **aumentato** da 39.366 milioni nel 2022 a 41.787 milioni nel 2023, grazie alle dinamiche incrementative legate, come per la Capogruppo, principalmente al risultato d'esercizio i cui benefici sono stati mitigati dagli effetti del pagamento dei dividendi.

Risulta, inoltre, in miglioramento il decremento della liquidità, dovuta all'uscita dal perimetro di consolidamento del Gruppo SACE, passato da -30,7 milioni nel 2022 a -12,4 milioni nel 2023, in relazione soprattutto al minore assorbimento da attività operativa.

Per quanto riguarda la **spesa per il personale**, in linea con la tendenza dell'esercizio precedente, CDP ha registrato un **aumento** dell'11 per cento nel 2023, dovuto all'incremento delle risorse umane, in accordo con quanto previsto dal Piano strategico. Analogamente è cresciuta del 6,7 per cento la spesa del personale dipendente del Gruppo CDP.

Le spese amministrative, pari a circa 271 milioni, registrano una variazione in aumento (+11 per cento) rispetto al 2022, principalmente per la preventivata crescita dell'organico aziendale e per la realizzazione di interventi volti a favorire la digitalizzazione dei prodotti di *business*, la resilienza e cyber-sicurezza dei sistemi informatici e l'automazione dei processi interni.

EUTALIA SRL: LA GESTIONE 2022

[Doc. XV, n. 359](#)



[Eutalia](#) S.r.l. è una società *in house* del MEF costituita per dare supporto e assistenza tecnica alle pubbliche amministrazioni centrali, anche di Paesi terzi, in materia di sviluppo locale. I **progetti** in cui la Società è impegnata sono finanziati principalmente da **fondi comunitari ed internazionali**.

Per quanto riguarda il **controllo analogo**, la Corte ribadisce la mancata osservanza dell'articolo 13 dello [statuto](#) e il **mancato aggiornamento delle direttive pluriennali**, ivi richiamate, impartite dal Dipartimento del Tesoro, di intesa con la Presidenza del Consiglio dei ministri e l'Agenzia per la Coesione Territoriale, in ordine alle strategie, al piano delle attività, all'organizzazione e alle politiche economiche, finanziarie e di sviluppo. L'ultima di tali direttive risale infatti al 2012 e pertanto la relazione segnala l'esigenza che le amministrazioni vigilanti provvedano, entro il 30 novembre di ogni anno, a fornire direttive aggiornate.

Con riferimento all'attività svolta da Eutalia, la Corte evidenzia che l'esercizio 2022 è risultato un anno di **crescita del portafoglio aziendale**, costituito, al netto delle commesse chiuse nell'anno, da **75 progetti**, di cui **58 nazionali e 17 internazionali**, per i quali è ipotizzabile una durata media di circa 3 anni per la realizzazione delle attività. Il **valore** complessivo delle **commesse** nel 2022 ammonta a 235 milioni, registrando una **crescita del 36,6 per cento** rispetto all'esercizio precedente (172 milioni).

Il 1° giugno 2023, l'assemblea dei soci ha deliberato l'approvazione del bilancio d'esercizio 2022, deliberando di riportare a nuovo gli utili realizzati, pari a 24.614 euro.

Il **patrimonio netto** a fine esercizio 2022, pari a 972.875 euro, evidenzia un **incremento del 2,6 per cento** rispetto all'esercizio precedente (948.262 euro).

L'**attivo circolante** è caratterizzato da **rimanenze per lavori in corso** su ordinazione che hanno raggiunto l'importo di 94 milioni nel 2022 (il 16,7 per cento in più rispetto al 2021), nonché da **crediti** nei confronti dei committenti (passati da 1,4 a 3,7 milioni) e da **disponibilità liquide** (pari a 274.720 euro) che risultano in **progressiva contrazione** (-49,6 per cento) rispetto al 2021.

Con riferimento all'**esposizione debitoria** verso i fornitori, si

registra un **aumento** di 3,3 milioni, per un totale di complessivi 10,6 milioni.

Il **valore della produzione annua**, al 31 dicembre 2022, valorizza anche le commesse già eseguite nell'anno ma ancora da ultimare ed è pari a circa 29,22 milioni (**+33 per cento** rispetto al 2021). I **costi della produzione** sono pari a circa 28,85 milioni, in **crescita del 34,5 per cento**, con un margine positivo della gestione caratteristica di 364.665 euro, in lieve calo rispetto all'esercizio precedente (547.672 euro).

Detratti i costi della gestione finanziaria e fiscale, emerge un risultato positivo netto di 24.614 euro, contro il maggior utile di 125.883 euro registrato nel 2021.

Sotto il profilo finanziario, la Corte riferisce che le disponibilità liquide al 31 dicembre 2022 ammontano a 274.720 euro, con un decremento di circa 270.000 euro rispetto al 31 dicembre dell'anno precedente. La dinamica finanziaria di Eutalia prevede, infatti, un crescente fabbisogno finanziario per la realizzazione delle finalità istituzionali. Le conseguenti tensioni di cassa hanno richiesto, nel 2020, l'accensione di un finanziamento di 4 milioni e crescenti anticipazioni di liquidità a breve, per 508.433 euro nel 2021 e 1.067.514 nel 2022.

Nel *business plan* 2022-2025 di Eutalia è previsto che nel 2025 il portafoglio aziendale delle commesse acquisite superi i 250 milioni e che il valore della produzione arrivi a 40 milioni. In considerazione di tali previsioni, si determina un fabbisogno finanziario atteso che la Società – osservano i giudici contabili - allo stato attuale, prevede di coprire attraverso un ulteriore ricorso all'indebitamento sul circuito finanziario. Al riguardo, la Corte raccomanda alla Società la **massima attenzione nel valutare la sostenibilità finanziaria dei progetti sottoscritti** e una costante **attività di controllo e reporting** per ottimizzare le previsioni sui flussi di cassa e minimizzare il ricorso al supporto del circuito bancario. D'altra parte, osservano i giudici, una maggiore celerità da parte delle amministrazioni debtrici permetterebbe una migliore fluidificazione dei flussi in entrata.

La Corte invita, inoltre, il MEF ad emanare chiare ed aggiornate direttive organizzativo-gestionali, valutando l'opportunità di procedere con un rafforzamento organizzativo, se del caso accompagnato anche da una revisione delle dotazioni finanziarie.

Per quanto attiene all'**organico** della Società, al 31 dicembre 2022, questo è costituito da 18 unità, il cui costo complessivo ammonta a 1.241.509 euro.

DIFESA SERVIZI SPA: LA GESTIONE 2022

[Doc. XV, n. 361](#)



[Difesa Servizi](#) S.p.A., interamente partecipata dal Ministero della difesa, è una società costituita ai sensi dell'articolo 535, comma 1, del [decreto legislativo 15 marzo 2010, n. 66](#) e svolge la sua attività in favore del **Ministero della difesa** quale società *in house*, provvedendo, in qualità di concessionario o mandatario, alla **gestione** economica di **beni**, anche immateriali, e **servizi** derivanti dalle attività istituzionali dell'amministrazione, al fine di realizzare risorse da considerarsi aggiuntive rispetto a quelle iscritte nello stato di previsione del Dicastero.

Sotto il profilo dell'attività istituzionale, la Corte riferisce che le operazioni di rilievo economico effettuate dalla Società nel corso del 2022, che meritano di essere segnalate, sono quelle discendenti dal supporto fornito dalle Forze armate all'industria, con specifico riferimento all'attività addestrativa ed al supporto tecnico e logistico, con la stipula di 4 nuovi contratti per un valore complessivo di 8,87 milioni di euro.

Per quanto concerne i principali **risultati di esercizio**, la relazione evidenzia che, nel passivo, il **patrimonio netto di circa 19 milioni** (12,5 milioni circa nel 2021) è costituito dal capitale sociale per 1 milione al quale vanno aggiunti l'**utile di esercizio di circa 6,5 milioni** (il 117 per cento in più rispetto ai 3 milioni circa del 2021) e le riserve (legale e straordinarie) per circa 11,5 milioni.

L'utile è distribuito integralmente, avendo la riserva legale raggiunto già il limite di legge; la riserva straordinaria inserita nel patrimonio netto al 31 dicembre 2022 è pari a circa 11,3 milioni (circa 8,34 milioni nel 2021).

I **risultati economici positivi** sono imputabili principalmente alle convenzioni che la Società ha stipulato con lo Stato maggiore della difesa, con le articolazioni delle tre Forze armate, con il Comando generale dell'Arma dei carabinieri, con il Segretariato generale della difesa e con l'Agenzia industrie difesa. Peraltro, la magistratura contabile segnala che persiste la circostanza che **larga parte** dei **costi operativi** (immobili, mezzi strumentali, personale) è **sostenuta** direttamente dal **Ministero della difesa**.

La Corte rileva poi un **aumento del valore della produzione** del

7 per cento rispetto al 2021 (da circa 71,1 milioni a circa 75,9 milioni del 2022), mentre rimane **stabile** il totale dei **costi della produzione** (pari a 66,7 milioni). Tra questi incide il valore della retrocessione che rappresenta il motivo primario della costituzione della Società stessa, essendo il valore che Difesa Servizi restituisce alle Forze armate per la valorizzazione degli *asset* disponibili, generando nuovo fatturato.

Per il 2022 la **somma retrocessa alla Difesa** è pari a circa **58 milioni** - in lieve flessione rispetto all'esercizio precedente per circa 633 mila euro - a cui vanno aggiunti 12,7 milioni derivanti dagli *asset* per i quali la Società sviluppa una semplice attività di tesoreria. La relazione rileva, pertanto, che in termini patrimoniali, ricomprendendo anche i valori di retrocessione derivanti dalla Tesoreria, le **somme complessivamente versate** ammontano a circa **71 milioni** di euro (con un incremento del 9 per cento circa rispetto al 2021).

La magistratura contabile rappresenta che nonostante una maggiore velocità delle procedure di individuazione dei pagamenti da effettuare, la **complessità del meccanismo della retrocessione** ha determinato, come emerge dal rendiconto finanziario, un **ulteriore aumento delle disponibilità liquide**, che si assestano a 102,5 milioni a fine 2021 e a **quasi 144 milioni nel 2022**. A tal riguardo la Corte ribadisce l'esigenza di snellimento di dette procedure attraverso lo sviluppo di ulteriori iniziative intese a rendere maggiormente efficace e significativo l'apporto della Società, invertendo il *trend* che ha portato ad una consistente formazione di giacenze di cassa.

La relazione riferisce, infine, che sul piano dell'**assetto interno**, tra la seconda metà del 2021 e gli inizi del 2022, si è registrata una sensibile attività di modifica degli atti normativi, costitutivi e funzionali, a partire dall'*iter* di rinnovo dello statuto (deliberato dal Ministero della difesa il 20 dicembre 2021 ed approvato dal MEF il 28 gennaio 2022), del contratto di servizio per il triennio 2021-2024, dell'atto di indirizzo strategico 2021-2024 sino alla convenzione sul personale impiegato presso la Società. La Corte segnala altresì la **revisione della struttura organizzativa e della pianta organica**, approvata dal Ministro della difesa nell'Assemblea del 20 settembre 2023. La peculiare fisionomia della Società si rinviene anche sotto il profilo del personale, tratto dal Ministero della difesa, che continua a corrispondere il trattamento fondamentale e continuativo, mentre la Società provvede alla corresponsione del trattamento economico accessorio, su base annuale, legato al raggiungimento dei risultati

pianificati.

Quanto all'organico della Società, al 31 dicembre 2022, lo stesso constava di 48 unità, per un costo complessivo di 940.416 euro, in riduzione del 4 per cento rispetto ai 979.556 euro dell'esercizio precedente.

GIUBILEO 2025 SPA: LA GESTIONE 2023

[Doc. XV, n. 370](#)



[Giubileo 2025](#) S.p.A. è una società di “diritto singolare”, istituita dall'articolo 1, comma 427, della [Legge di bilancio per il 2022](#), interamente controllata dal MEF, che si innesta nel complesso delle istituzioni deputate a curare le celebrazioni del Giubileo della Chiesa cattolica per il 2025, per la pianificazione e la realizzazione delle opere e degli interventi funzionali all'evento.

Secondo quanto previsto dal citato comma 427 dell'articolo 1 della Legge di bilancio per il 2022, alla Società non si applicano le disposizioni previste dal [TUSP](#) e dall'articolo 23-*bis* del [decreto-legge 6 dicembre 2011, n. 201](#) che prevede limiti ai compensi per gli amministratori e per i dipendenti delle società controllate dalle pubbliche amministrazioni.

L'impianto istituzionale destinato a gestire le attività giubilari nel loro complesso si incentra sul **Commissario straordinario di Governo** (nominato con [DPR 4 febbraio 2022](#)), deputato a predisporre la proposta di Programma dettagliato degli interventi e a coordinare la realizzazione di interventi connessi alle celebrazioni, avvalendosi della Società e tenendo conto degli obiettivi intermedi e finali stabiliti dal PNRR. La citata Legge di bilancio 2022 ha altresì istituito la **Cabina di coordinamento** presieduta dal Presidente del Consiglio dei ministri o da un Ministro o da un Sottosegretario di Stato alla Presidenza del Consiglio dei ministri all'uopo delegato, che esercita i poteri di indirizzo e impulso in relazione alle attività e agli interventi connessi alle celebrazioni del Giubileo.

Con riferimento ai risultati della gestione 2023, la relazione riferisce che al 31 dicembre 2023, nell'attivo dello stato patrimoniale, risultano crediti pari a 5,104 milioni, di cui crediti verso controllanti per 4,776 milioni (14 milioni nel 2022).

Alla data di chiusura dell'esercizio le disponibilità liquide ammontano a 647 milioni (300,524 milioni nel 2022) ed il conto di tesoreria presenta un saldo di 624 milioni. Il 1° dicembre 2022 il MEF ha autorizzato la Banca d'Italia all'apertura di un conto corrente infruttifero presso la Tesoreria centrale dello Stato il quale, a partire da un ammontare pari a 285 milioni, ha subito incrementi derivanti dagli incassi per 347 milioni e decrementi dovuti alle erogazioni ai soggetti attuatori per 8,593 milioni.

Nel passivo dello stato patrimoniale viene in evidenza un **utile** pari a **227.154 euro** (a fronte del disavanzo fatto registrare nel precedente esercizio, pari a euro -11.629 euro), mentre il **patrimonio netto**, a fine esercizio, ammonta a **5,215 milioni** (rispetto ai 4,988 milioni nel 2022).

I **debiti** ammontano a circa **626,6 milioni** (285,36 milioni nel 2022) e sono composti, principalmente, da debiti verso fornitori per 1,755 milioni e debiti per 624,3 milioni per gran parte iscritti come contropartita dell'incremento del conto di tesoreria (339,1 milioni).

Il giudice contabile rileva che il valore della produzione, pari a 6,916 milioni (845.651 euro nel 2022), è rappresentato prevalentemente dalla quota di competenza dell'anno 2023 dei contributi in conto esercizio per 6,708 milioni. I costi della produzione ammontano a 6,911 milioni (845.570 euro nel 2022) e sono riferibili principalmente al costo per servizi e al costo per il personale.

Con riferimento alla **consistenza numerica del personale**, la relazione segnala che nel corso del 2023 sono proseguite le attività di graduale assunzione di risorse: alla fine dell'anno considerato l'organico è risultato composto da **27 risorse**, di cui 5 di livello dirigenziale; i **costi totali** del personale, comprensivi di quelli per il Direttore generale, ammontano a **3,128 milioni** (377.432 euro nel 2022).

Per quanto concerne la **natura giuridica** di Giubileo 2025, come già affermato nel precedente referto, la Corte dei conti ribadisce che, sulla scorta della ricostruzione delle funzioni svolte dalla società e dei rapporti della medesima con i soggetti che la controllano (Presidenza del Consiglio dei ministri, Commissario straordinario e MEF), deve ribadirsi la natura di **società in house**, in conformità con le prescrizioni eurounitarie.

L'inquadramento della Giubileo 2025 come società *in house* incide anche sul regime di pubblicazione dei provvedimenti e degli atti in

conformità alle prescrizioni di cui al [decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33](#). La relazione segnala che risulta essere stata completamente abbandonata l'iniziale posizione della Società secondo cui, non applicandosi le disposizioni del TUSP, la stessa si sottoponesse solo spontaneamente agli obblighi pubblicitari, in quanto non giuridicamente cogenti. Rimane tuttavia ancora esclusa, senza alcuna motivazione, la pubblicazione dei dati relativi agli incarichi ed ai compensi corrisposti, con fondi pubblici. Al riguardo la magistratura contabile raccomanda alla Società di **implementare il sito istituzionale** anche con riguardo alle **informazioni** riferite a **incarichi e compensi**, erogati con **fondi pubblici**, ai titolari di incarichi di amministrazione di direzione e di governo, da aggiornare sistematicamente.

POSTE ITALIANE SPA: LA GESTIONE 2023

[Doc. XV, n. 374](#)



[Poste italiane](#) S.p.A. è una società emittente titoli quotati sul mercato telematico azionario organizzato e gestito da Borsa italiana. È partecipata per il 29,26 per cento dal MEF, per il 35 per cento da CDP S.p.A., a sua volta controllata dal MEF.

Con riferimento alla **struttura patrimoniale**, la relazione segnala che Poste italiane ha chiuso il bilancio d'esercizio 2023 con un **utile netto** di 1.390 milioni, **in crescita** rispetto agli 847 milioni del 2022. Il **patrimonio netto**, pari a 5.653 milioni, è **cresciuto del 48,5 per cento** rispetto ai 3.808 milioni del 2022, principalmente in relazione all'utile netto dell'esercizio, alla movimentazione delle riserve di *fair value* (+1.549 milioni), nonché al pagamento dei dividendi agli azionisti (-877 milioni).

La Corte registra, inoltre, un **incremento dell'11 per cento** dei **ricavi totali**, pari, sempre nel 2023, a 11.155 milioni, contro i 10.053 del 2022. Nel dettaglio, i ricavi da mercato realizzati da **servizi postali** (2.832 milioni) hanno segnato una crescita dell'1,3 per cento rispetto al 2022, ascrivibile principalmente ai ricavi del comparto pacchi, che nel 2023 ha beneficiato dell'andamento positivo dell'*e-commerce*. Tale incremento risulta in linea con quello dei ricavi dei **servizi BancoPosta**, saliti a 6.379 milioni, a fronte dei 5.467 milioni del 2022, riconducibile in larga parte al buon andamento dei servizi di conto corrente (+694 milioni).

La relazione riporta poi i **costi totali** sostenuti nell'esercizio, che **aumentano** a 9.627 milioni (8.977 milioni nel 2022), anche in considerazione dei **maggiori oneri derivanti da operatività finanziaria** (+418 milioni), legati all'innalzamento della curva dei tassi di interesse, dell'aumento del **costo del lavoro** (+372 milioni) e di quello per **beni e servizi** (+132 milioni), in parte compensati dalla **riduzione** degli altri **costi e oneri** (-250 milioni).

La dinamica dei ricavi e dei costi ha portato a un risultato operativo e di intermediazione di 1.528 milioni, a fronte dei 1.076 milioni del 2022. Le disponibilità liquide a fine esercizio 2023 ammontano a 1.223 milioni, di cui 551 milioni soggetti a vincolo d'impiego.

Con riferimento alla struttura patrimoniale del **Gruppo Poste italiane**, la relazione evidenzia un **patrimonio netto** di 10.439 milioni, che copre ampiamente il capitale investito netto di 6.578 milioni.

Il Gruppo ha chiuso l'esercizio 2023 con un **utile** di 1.933 milioni, **in crescita del 22 per cento** rispetto al 2022 (1.583 milioni). Aumentano altresì i **ricavi** del Gruppo, pari a 12.128 milioni, che registrano un **incremento** del 6,5 per cento rispetto al 2022, riconducibile al buon andamento delle *Strategic Business Unit* (SBU) Pagamenti e *mobile*, Servizi finanziari e Corrispondenza, Pacchi e Distribuzione. I **costi** sostenuti dal Gruppo ammontano a 9.508 milioni, risultando in crescita del 5,8 per cento rispetto al 2022, in virtù dell'**aumento** del **costo del lavoro** (+359 milioni) e dei **costi per beni e servizi** (+398 milioni), parzialmente compensato dalla diminuzione degli altri costi oneri (-233 milioni). La dinamica dei ricavi e dei costi ha portato a un risultato operativo e di intermediazione (Ebit) di 2.620, in crescita del 9,3 per cento rispetto ai valori del precedente esercizio (2.396 milioni).

Le **disponibilità liquide** a fine esercizio 2023 ammontano a **4.211 milioni**, di cui 2.576 sono soggetti a vincolo d'impiego.

La relazione riferisce poi che nel 2023 la Società ha realizzato importanti **investimenti industriali** (pari a 780 milioni, a fronte di 751 milioni del 2022) per il **potenziamento delle infrastrutture tecnologiche** e della **rete logistica**, legato alle operazioni di trasformazione a operatore logistico completo, nonché per il **rinnovo della flotta** con mezzi a bassa emissione, l'installazione del fotovoltaico e l'efficientamento degli immobili nell'ambito del percorso intrapreso verso la *carbon neutrality* entro il 2030. Ulteriori interventi hanno riguardato la realizzazione del **progetto Polis**, sorto nell'ambito del Piano nazionale complementare al PNRR, attraverso cui Poste mira a

trasformare l'ufficio postale dei piccoli comuni nella "casa dei servizi digitali della pubblica amministrazione".

Con riferimento alle ultime novità normative che hanno interessato la Società, la relazione cita l'adozione del [DPCM 17 settembre 2024](#) che regola l'**alienazione di una quota della partecipazione detenuta dal MEF** nel capitale di Poste Italiane. L'operazione, che potrà realizzarsi anche in più fasi e secondo le diverse modalità individuate dal citato DPCM, assicurerà comunque il **mantenimento di una partecipazione dello Stato** (in via diretta o indiretta) **superiore al 50 per cento**.

Da ultimo, tra le operazioni rilevanti che hanno interessato la Società, la Corte riferisce che il **15 febbraio 2025**, il consiglio di amministrazione ha deliberato l'operazione di **acquisizione del 9,81 per cento** circa delle **azioni ordinarie di Telecom Italia S.p.A. (TIM)** detenute **da CDP** e successivamente, in data **29 marzo 2025**, l'**acquisizione da Vivendi SE di azioni ordinarie di TIM** corrispondenti al 15 per cento del totale delle azioni ordinarie e al 10,77 per cento del capitale sociale di TIM. Con tale operazione Poste arriva a detenere in TIM una **partecipazione complessivamente pari al 24,81 per cento delle azioni ordinarie** e al **17,81 per cento del capitale sociale**, divenendone il **maggiore azionista**.

SOCIETÀ INFRASTRUTTURE MILANO CORTINA 2020-2026 SPA: LA GESTIONE 2023

[*Doc. XV, n. 377*](#)



La [Società Infrastrutture Milano Cortina 2020-2026](#) S.p.A. (SIMICO), costituita il 22 novembre 2021, è una società partecipata dal MIT, dal MEF, dalle Regioni Lombardia e Veneto e dalle Province autonome di Trento e Bolzano. Lo [statuto](#) prevede che la Società abbia **durata limitata al 31 dicembre 2026** ed operi come **soggetto in house**, svolgendo essenzialmente funzioni di **centrale di committenza** e di **stazione appaltante** per la progettazione e la realizzazione delle opere connesse alle Olimpiadi invernali di Milano-Cortina del febbraio 2026.

La Corte riferisce che SIMICO trae le **risorse** per il funzionamento della sua struttura dalla fatturazione **a carico delle amministrazioni ministeriali** nel contesto delle opere realizzate, presentandosi come soggetto attuatore o con compiti di monitoraggio, ricevendo una

remunerazione pari al 3 per cento delle opere nel primo caso e dell'1 per cento nel secondo caso.

Con riferimento ai risultati di esercizio 2023, il referto evidenzia un **utile di esercizio** pari a 21.941 euro, **in crescita del 14 per cento** rispetto all'esercizio precedente. A tale proposito, la Corte segnala che le **entrate sono state superiori alle uscite**, in quanto, al 31 dicembre 2023, le opere infrastrutturali previste – connesse a collegamenti riferiti alla viabilità stradale, ferroviaria e ciclabile – si presentano quasi tutte in evidente ritardo, anche in ragione della complessità dei relativi procedimenti autorizzatori che interessano, *ex lege*, diversi e numerosi soggetti pubblici.

Le **attività finanziarie** che non costituiscono immobilizzazioni (titoli) ammontano a 70,34 milioni e sono **invariate** rispetto al 2022.

Il **patrimonio netto cresce del 2 per cento** rispetto all'esercizio precedente, passando da 1.019.206 euro nel 2022 a 1.041.148 euro nel 2023. I crediti ammontano a 51,59 milioni (+8,1 per cento rispetto ai 628.050 euro), mentre il totale dei debiti è pari a 44,73 milioni (+ 29,8 per cento rispetto ai 34,45 milioni nel 2021).

La Corte dei conti evidenzia un **elevato livello delle disponibilità liquide**, in termini di cassa, ammontanti a 36,87 milioni, con un **decremento del 74 per cento** rispetto al precedente esercizio finanziario (142,6 milioni nel 2022), in collegamento ai minori flussi finanziari generati da attività operativa e dai maggiori flussi assorbiti da quella di investimento.

Il **valore della produzione** presenta rispetto al 2022 un **incremento** pari a 910.984 euro (**+28 per cento**), dovuto all'incremento della voce "ricavi vendite e prestazioni" per 159.282 euro (+5 per cento), nonché alla voce incrementi di immobilizzazioni per lavori interni aumentati rispetto all'esercizio 2022 per 726.099 euro (+280 per cento) e alla voce altri ricavi e proventi incrementati rispetto all'esercizio 2022 per 25.604 euro (+527.908 per cento).

I **costi della produzione** ammontano a 6,702 milioni e **aumentano del 121 per cento** rispetto al 2022 (3,036 milioni). La composizione percentuale dei costi della produzione evidenzia due macro-classi di voci di costo: il costo del personale (63 per cento) e quello per servizi (28 per cento).

Per quanto concerne la valutazione del rischio di crisi aziendale, il giudice contabile rileva che dallo stato patrimoniale riclassificato emerge la **solidità patrimoniale della Società**, ossia la sua

capacità di mantenere nel medio termine l'equilibrio finanziario. Il bilancio al 31 dicembre 2023 evidenzia, infatti, una **significativa patrimonializzazione e disponibilità liquide** di entità tale da non esporre SIMICO a rischi rilevanti nel breve periodo.

Con riguardo all'organico della Società, infine, la composizione del personale dipendente, che riflette i principi paritari dal punto di vista del genere, evidenzia la totalità di vincoli contrattuali a tempo determinato, con riferimento alla durata della Società, destinata normativamente allo scioglimento in data 31 dicembre 2026. I dati forniti evidenziano che nel 2023 il numero dei dipendenti è aumentato rispetto al 2022, passando da 36 a 62 unità. Il costo complessivo del personale dipendente ammonta a circa 4,22 milioni, con un incremento del 103,4 per cento rispetto al 2022.

SOGEI - SOCIETÀ GENERALE DI INFORMATICA SPA LA GESTIONE 2022

[Doc. XV, n. 380](#)



[SOGEI](#) – Società Generale d'Informatica S.p.A., costituita con [decreto-legge 30 gennaio 1976, n. 8](#) come società a prevalente partecipazione pubblica, è attualmente interamente partecipata dal MEF; ha per oggetto prevalente la **prestazione di servizi strumentali** all'esercizio delle **funzioni pubbliche** attribuite al MEF ed alle **Agenzie fiscali** e, in particolare, ogni attività finalizzata alla realizzazione, allo sviluppo, alla manutenzione ed alla conduzione tecnica del **Sistema informativo della fiscalità (SIF)** e del **Sistema informativo dell'economia (SIE)**.

Con riferimento ai **risultati della gestione finanziaria**, la relazione evidenzia che il **patrimonio netto** della Società **aumenta** di circa 50,8 milioni di euro (**+26,6 per cento** rispetto al 2021, passando da 190,9 milioni a 241,6 milioni) per effetto della rilevazione dell'**utile dell'esercizio 2022**, pari a circa 69,07 milioni. Tale ultimo dato registra un **incremento del 16,5 per cento** rispetto all'esercizio precedente e riflette l'**andamento del valore della produzione (+21,6 per cento)**, che passa da 727,3 milioni del 2021 a 884,8 milioni nel 2022, compensando in larga parte l'incremento dei costi della produzione (+22,3 per cento). La relazione riferisce, inoltre, che l'utile dell'esercizio 2021, pari a circa 59,31 milioni, è stato distribuito

per circa 18,31 milioni, mentre l'importo di circa 41 milioni è stato accantonato a riserva straordinaria per assicurare la piena efficacia delle attività affidate alla Società, anche per la realizzazione di progetti di trasformazione digitale del PNRR.

I crediti ammontano a 45,3 milioni (+28,6 per cento rispetto ai 35,23 milioni nel 2021), mentre il totale dei debiti è pari a 44,73 milioni (+29,8 per cento rispetto ai 34,45 milioni nel 2021).

Come già menzionato, i **costi della produzione** subiscono un complessivo **aumento** del 22,3 per cento. Nel dettaglio, le componenti che in valore assoluto rilevano un incremento significativo sono la voce per servizi (da circa 349 milioni del 2021 a 439 milioni nel 2022, +26 per cento), la voce per godimento di beni di terzi (+24,1 per cento), gli oneri diversi di gestione (+33,7 per cento) e i costi per il personale (+9 per cento); crescono anche i costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci (+27,4 per cento).

Con riferimento al rendiconto finanziario, la Corte rileva che i **flussi finanziari** dell'esercizio hanno generato complessivamente un **decremento** delle **disponibilità liquide** del **48,3 per cento**, attestandosi a circa 23,97 milioni.

Con riguardo all'**organico** della Società, le **unità** in servizio alla chiusura dell'esercizio 2022 sono pari a **2.603**, in **aumento** del 7 per cento rispetto al 2021: tale risultato è da attribuirsi, oltre che alle dinamiche di assunzioni e dimissioni dell'anno, anche agli effetti delle politiche meritocratiche e delle variazioni della struttura organizzativa. In linea con tale incremento si presenta il costo del lavoro (186 milioni), in aumento di 9 punti percentuali rispetto al 2021.

La Corte dei conti segnala, infine, che la Società è stata interessata da una vicenda penale, riguardante il Direttore generale *Business*, conclusasi con sentenza n. 864 del 21 marzo 2025 del Gip presso il Tribunale di Roma, adottata *ex* articolo 444 del codice di procedura penale, che ha comportato la condanna a tre anni di reclusione con interdizione perpetua dai pubblici uffici, nonché la confisca della somma di 190.820 euro già in sequestro e di 59.180 euro versata al Fondo unico di giustizia dal dirigente in questione.

PAGOPA SPA: LA GESTIONE 2023

[Doc. XV, n. 382](#)



[PagoPA](#) S.p.A. è una società partecipata interamente dal MEF, costituita il 24 luglio 2019 per **promuovere l'innovazione digitale** e per favorire la diffusione dei pagamenti *cashless*, tramite lo sviluppo di infrastrutture e soluzioni avanzate al servizio del Paese. In particolare, tra le principali attività che la Società è chiamata a svolgere, si ricordano la valorizzazione della **piattaforma PagoPA** per facilitare e automatizzare la fatturazione automatica, lo sviluppo sull'**app IO** (punto di accesso unico per i servizi digitali della pubblica amministrazione), lo sviluppo e la gestione della **Piattaforma digitale nazionale dati** nonché della **piattaforma digitale per le notifiche**.

La Corte dei conti riferisce che il **patrimonio netto** della Società nel 2023 è pari a 16,63 milioni, con una **variazione positiva** di 7,38 milioni rispetto al 2022. Risulta confermato, inoltre, il **trend in crescita dell'attivo dello stato patrimoniale**, passato da 60,98 milioni della fine 2022 a 81,99 milioni nel 2023. I crediti ammontano a 33,66 milioni (contro i 17,55 milioni nel 2022), mentre il totale dei debiti è pari a 60,58 milioni (47,97 milioni nel 2022). La Società ha chiuso l'esercizio 2023 con un **utile** pari a 7,38 milioni, registrando un **aumento** di 2,18 milioni rispetto al 2022.

La relazione segnala, inoltre, un sensibile **incremento del valore della produzione**, che si attesta a 78,88 milioni (56,92 milioni nel 2022), grazie principalmente all'ulteriore crescita della piattaforma PagoPA ed al lancio della Piattaforma notifiche Send. Parimenti, registrano un incremento i **costi della produzione** (68,48 milioni, a fronte dei 49,25 milioni nel 2022), nonché la differenza tra ricavi e costi (da 7,66 milioni nel 2022 a 10,39 milioni nel 2023). I costi per servizi sostenuti per l'attività produttiva e le spese di gestione della Società hanno registrato un forte incremento (da 26,7 milioni nel 2022 a 39,74 milioni nel 2023), riferibile prevalentemente all'incremento dei costi, in particolare, per prestazioni di servizi professionali/*tech*, per la gestione della piattaforma PagoPA e per spese per *software* e servizi digitali.

Con riferimento al **rendiconto finanziario**, le **disponibilità monetarie nette** iniziali, pari a 17,21 milioni, sono passate a

22,49 milioni a fine esercizio, con un incremento di 5,28 milioni, essenzialmente per effetto di una serie di fattori, tra cui l'accensione di nuovi finanziamenti della Banca Europea degli Investimenti al netto dei relativi rimborsi.

Quanto all'**organico della Società** al 31 dicembre 2023 la relazione evidenzia **339 dipendenti**, per un **costo complessivo** di 22,73 milioni, a fronte dei 17,26 milioni del 2022. Nel 2023, sono state assunte 61 risorse, in conseguenza dello sviluppo delle attività e dei progetti che hanno portato la Società alla piena operatività.

La Corte evidenzia che il **2023** ha visto l'ulteriore **crescita della Società**. L'incremento deriva sia dalla crescita dei progetti esistenti, sia dall'elaborazione e dello sviluppo di nuovi progetti, quali il progetto relativo alla Piattaforma Notifiche Send. Quest'ultimo è particolarmente significativo per lo sviluppo dell'azienda, nella misura in cui porterà quasi al raddoppio della dimensione dei ricavi e dei costi. In tale prospettiva – rammenta la Corte - dovrà essere **monitorato** con attenzione il **ciclo di fatturazione** di costi e ricavi relativi a tale linea di *business*, allo scopo di **prevenire** il rischio di **squilibri finanziari**.

Con riferimento all'attività negoziale svolta da PagoPA, la Corte rileva poi che, fatta salva l'esigenza di assicurare la speditezza e l'efficacia dell'azione amministrativa per gli acquisti correnti e quelli di modesto importo, il confronto di diverse offerte e la valutazione di congruità del prezzo rappresentano utili presidi per assicurare l'economicità dell'azione amministrativa. Si richiama, peraltro, l'esigenza di esplicitare e **formalizzare** le **motivazioni sottese alla comparazione delle offerte**, anche per consentire la ricostruzione del processo decisionale da parte degli organi di controllo interni ed esterni, in conformità ai principi di trasparenza e imparzialità.

Infine, come già segnalato nel precedente referto, la Corte ricorda che, nell'ambito del PNRR e del processo di digitalizzazione del settore pubblico, il [decreto-legge 2 marzo 2024, n. 19](#) ha attribuito rispettivamente all'**Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato S.p.A.** (interamente partecipato dal MEF), in misura non inferiore al 51 per cento e, per la restante quota di partecipazione, a **Poste italiane S.p.A.** (quale fornitore del servizio postale universale), i **diritti di opzione** per l'**acquisto** dell'intera **partecipazione** azionaria detenuta dallo Stato in PagoPA. Il nuovo assetto societario, alla data di aggiornamento del presente *dossier*, risulta ancora in corso di attuazione.

SIMEST – SOCIETÀ ITALIANA PER LE IMPRESE ALL'ESTERO SPA: LA GESTIONE 2023



[Doc. XV, n. 383](#)

[SIMEST](#)– Società italiana per le imprese all'estero S.p.A. è una **società finanziaria** a partecipazione pubblica costituita ai sensi della [legge 24 aprile 1990, n. 100](#) per lo **sviluppo e promozione** delle **imprese italiane all'estero**, con il compito di sostenere il processo di **internazionalizzazione** e di assistere gli imprenditori italiani nelle loro attività nei mercati stranieri.

A seguito del **trasferimento** del 76 per cento circa del capitale sociale di SIMEST **da Servizi assicurativi del commercio estero** (SACE S.p.A.) **a Cassa depositi e prestiti** (CDP), disposto con [decreto del Ministro dell'economia e delle finanze di concerto con il Ministro degli affari esteri e della cooperazione internazionale del 22 gennaio 2022](#), SIMEST è attualmente assoggettata al **potere di direzione e coordinamento** di CDP.

La Società svolge un ruolo particolarmente significativo nell'ambito dell'**attuazione** delle misure previste dal **PNRR**, trattandosi di soggetto “intermediario” della sub-Misura M1C2, Investimento 5.1. “Rifinanziamento e ridefinizione del Fondo 394 gestito da SIMEST” di cui è titolare il MAECI. Le operazioni complessivamente deliberate dal Comitato interministeriale agevolazioni sulla misura PNRR gestita dalla Società ammontano a complessivi 1,32 miliardi di euro.

Alla data del 31 dicembre 2023, SIMEST supportava **15.262 imprese** (14.958 nel 2022) per **programmi di internazionalizzazione ed export** in **125 nazioni**.

Con riferimento ai **risultati contabili** della gestione, la relazione evidenzia che il **patrimonio netto** della Società, al 31 dicembre 2023, ammonta a **313,1 milioni**, in lieve aumento rispetto al 2022, ove si attestava a 309,6 milioni. La principale voce dell'attivo dello stato patrimoniale è costituita dalle “attività finanziarie”, che ammontano a 479,68 milioni e costituiscono il 92 per cento circa dell'intero ammontare, in diminuzione rispetto al 2022 (517,39 milioni, pari al 95 per cento).

Per quanto riguarda le voci del **passivo patrimoniale**, al 31 dicembre 2023, i “**debiti per finanziamenti valutati al costo ammortizzato**” ammontano a circa 179,2 milioni (contro i 215 milioni del 2022), con

una **diminuzione** del 16,7 per cento rispetto al precedente esercizio.

La relazione segnala, altresì, che la **gestione economica dell'esercizio 2023** evidenzia un **utile** di circa 3,51 milioni, in netto **aumento** rispetto al risultato dell'esercizio precedente pari a 505.374 euro (+ **594,7 per cento**).

Il **marginale di intermediazione**, che rappresenta il risultato dell'attività prevalente di SIMEST, registra un **incremento** del 26,8 per cento, passando da circa 51,13 milioni del 2022 a circa 64,81 milioni nel 2023, soprattutto per effetto delle commissioni attive, pari a 47,3 milioni, in aumento del 34,2 per cento rispetto al precedente esercizio (35,2 milioni nel 2022).

Aumentano in misura consistente, nel 2023, gli “**interessi passivi e oneri assimilati**” (+**176,8 per cento**) che da 2,066 milioni nel 2022 sono passati a 5,718 milioni nel 2023 e che si riferiscono agli interessi passivi maturati sullo scoperto di conto corrente attivato con il sistema bancario e sulle linee di credito utilizzate per sostenere i flussi finanziari degli investimenti in partecipazioni.

Il risultato del rendiconto finanziario espone un **debito finanziario finale** di circa 179,11 milioni, in **miglioramento** rispetto al 2022 (-214,97 milioni circa). Il dato trova corrispondenza nello stato patrimoniale (debiti per finanziamenti valutati al costo ammortizzato detratte le disponibilità liquide e mezzi equivalenti).

La **liquidità** totale netta generata nell'esercizio 2023, pari a 35,85 milioni, **aumenta** notevolmente (+**480,56 per cento**) rispetto al dato del precedente esercizio, pari a 6,18 milioni.

La Sezione evidenzia che il risultato del rendiconto finanziario è l'ammontare delle disponibilità liquide, rappresentate dai depositi bancari e postali, dagli assegni e dal denaro e valori in cassa. Nello stato patrimoniale le disponibilità liquide ammontano nel 2023 a 59.729 euro e nel 2022 a 19.489 euro. La Corte rileva al riguardo che nel relativo prospetto non si dà evidenza al suddetto risultato.

La Corte rileva inoltre come SIMEST detenga, alla fine dell'esercizio 2023, **quote di partecipazioni in Italia e all'estero** per un valore pari a **670,5 milioni**, in aumento rispetto al 2021 (658 milioni) e che eccedono il patrimonio netto pari a 313 milioni.

La magistratura contabile, pur rilevando il notevole incremento (+68,16 per cento) degli accantonamenti netti a fondi rischi ed oneri, passati da 367.850 euro a circa 2,89 milioni, ribadisce la **raccomandazione** di prestare una **particolare cura** nella

determinazione degli **accantonamenti** necessari a fronteggiare i **rischi** connessi ad una siffatta struttura finanziaria.

La Corte segnala, infine, un **incremento** delle **unità di personale**, passate da 208 nel 2022 a 227 nel 2023 e della relativa **spesa** (da circa 19,88 milioni nel 2022 a circa 21,34 milioni nel 2023), a causa prevalentemente dell'aumento del numero dei dipendenti correlato all'incremento di operatività dei fondi pubblici gestiti da SIMEST e all'implementazione della nuova struttura organizzativa. Si registra un **decremento** della **spesa** relativa alle **collaborazioni esterne**, passate da circa 6,79 milioni nel 2022 a circa 6,45 nell'esercizio esaminato. Sul punto, la Corte ribadisce la **necessità** di prestare la **massima attenzione nel conferimento di consulenze** perseguendo l'obiettivo di contenere la spesa nei limiti delle effettive necessità non soddisfacibili con le risorse interne, che, peraltro, risultano incrementate nell'ultimo biennio.

SACE – SERVIZI ASSICURATIVI DEL COMMERCIO ESTERO SPA: LA GESTIONE 2023



[Doc. XV, n. 384](#)

[SACE](#) - Servizi assicurativi del commercio estero S.p.A., che fino al 2021 era interamente partecipata da CDP, dal marzo 2022 è una società interamente partecipata dal MEF, a seguito di un processo di riassetto e per effetto di quanto disposto dal [decreto-legge 14 agosto 2020, n. 104](#).

Come riferito nella precedente relazione, la Corte rammenta che nel corso degli ultimi anni numerosi interventi normativi (tra questi si segnala, in particolare, il decreto-legge 23/2020, c.d. "[decreto liquidità](#)") hanno previsto per SACE un nuovo ruolo volto a contrastare gli effetti economici della pandemia da Covid-19 nonché della guerra russo-ucraina. Tale ruolo si è affiancato all'operatività tradizionale volta all'*export* e alla internazionalizzazione delle imprese italiane, con riflessi sulla struttura dello stato patrimoniale e del conto economico della Società, che ha reagito con prontezza alle rilevanti novità normative introdotte.

Con riguardo ai **dati di bilancio** di SACE, la relazione rappresenta che anche nel 2023 questi risentono fortemente delle ripetute novità normative, in particolare del trasferimento fino a una percentuale di

riassicurazione del 90 per cento del portafoglio *in bonis* risultante alla data dell'8 aprile 2020, mediante cessione in riassicurazione al MEF del portafoglio con contestuale iscrizione di un debito verso lo stesso MEF per circa 1,5 miliardi.

Al 31 dicembre 2023, inoltre, l'**esposizione totale al rischio** della Società (somma di capitale e interessi dei crediti e delle garanzie perfezionate) è pari a **56,7 miliardi**, l'8,4 per cento in meno rispetto al 2022 (61,9 miliardi). Anche la quota in riassicurazione è in diminuzione (75,9 per cento rispetto al 78,8 per cento del 2022). Il principale **settore per esposizione** si conferma il settore **crocieristico** con un'incidenza pari al 42,4 per cento, in **aumento** rispetto al 2022 del 3,5 per cento. A tal riguardo, la Corte ribadisce la necessità di **sorveglianza**, da parte degli organi aziendali e dell'azionista, dell'evoluzione **dei rischi** assunti da SACE, ponendo in atto azioni e strumenti volti a mitigare il **rischio di concentrazione**.

Con riferimento allo stato patrimoniale della Società, la Corte evidenzia, per l'esercizio 2023, l'**aumento** (+6,99 per cento) del **patrimonio netto**, pari a 5,22 miliardi; in aumento risulta altresì l'**utile di esercizio**, passato da 83,83 milioni nel 2022 a 398,2 milioni (+ **375,04 per cento**), anche in virtù dell'incremento della tassazione sul reddito di esercizio, pari a 131,1 milioni (+192 per cento rispetto al 2022).

Quanto al **rendiconto finanziario**, la Corte segnala una **diminuzione** delle **disponibilità liquide** e mezzi equivalenti a fine esercizio pari a 265,2 milioni, ascrivibile principalmente agli investimenti in titoli di Stato ed obbligazionari (per complessivi 6,5 miliardi). La relazione ricorda, inoltre, che il rendiconto finanziario è stato predisposto senza tenere conto delle **disponibilità liquide** giacenti sul **conto corrente di tesoreria** intestato a SACE (**31 miliardi** relativi al **fondo** istituito dall'articolo 1, comma 14, del citato **decreto liquidità**) e della corrispondente contropartita iscritta nella voce "Passività diverse".

Riguardo al personale, al termine del 2023, SACE conta 667 dipendenti e la relativa spesa ammonta complessivamente a 46,9 milioni, rispetto ai circa 42,32 milioni del 2022.

Con riferimento ai dati relativi al **Gruppo SACE**, la relazione evidenzia che nell'esercizio 2023 sono state **mobilitate** complessivamente **risorse** pari a **41,7 miliardi** (44,2 miliardi nel 2022), di cui 22,7 miliardi relativi all'operatività *export* e internazionalizzazione, 16,6 miliardi a supporto del programma Garanzia Supportitalia (ai sensi

dell'articolo 15 del c.d. "[decreto aiuti](#)") e 2,4 miliardi per garanzie e bondistica emessi in ambito Green New Deal (ai sensi dell'articolo 64 del c.d. "[decreto semplificazioni](#)").

In merito alle **società controllate**, nel corso del 2023 sono state mobilitate risorse nette per **12,9 miliardi**, di cui 4,7 miliardi per SACE Fct e 8,2 miliardi per SACE BT.

Il totale **clienti** serviti del perimetro SACE ammonta a **oltre 15.125**, di cui l'81 per cento riferito al segmento PMI.

La magistratura contabile rileva come tutte le società del **Gruppo** abbiano **registrato risultati economici positivi**, precisando che nel corso del 2023 è stata perfezionata l'operazione di trasferimento da SACE SRV alla Capogruppo SACE del ramo d'azienda costituito dalle attività inerenti alle ristrutturazioni e ai recuperi di esposizioni *distressed*, nonché da quelle relative al *customer care*.

Nel 2023 l'**attivo dello stato patrimoniale** del **Gruppo** si attesta a 45.833 milioni (+0,48 per cento rispetto al 2022). Risultano in **aumento** di 10,41 punti percentuali rispetto al 2022 gli **investimenti** (pari a 9.283 milioni), per effetto principalmente dell'incremento delle attività finanziarie valutate al *fair value*. Dal lato del passivo, nel 2023 emerge un **patrimonio netto** pari a 5,79 miliardi (**+8,39 per cento** rispetto all'esercizio precedente).

La Corte riferisce poi che l'andamento economico consolidato dell'esercizio 2023 evidenzia un utile netto di 473,77 milioni, a fronte della perdita di 128,92 milioni dell'esercizio precedente, principalmente riconducibile all'incremento nell'esercizio delle voci servizi assicurativi (+ 208,86 per cento) e investimenti (+38,71 per cento).

Il rendiconto finanziario consolidato mostra che le **disponibilità liquide** e mezzi equivalenti (all'inizio dell'esercizio pari a 615,2 milioni) subiscono un **decremento**, assestandosi a 484,4 milioni.

**RFI – RETE FERROVIARIA ITALIANA SPA:
LA GESTIONE 2022**

[Doc. XV, n. 400](#)



RFI - Rete ferroviaria italiana S.p.A. è una società per azioni – **interamente partecipata** da **Ferrovie dello Stato Italiane S.p.A.** (FS) – che gestisce l'infrastruttura ferroviaria nazionale in virtù della

concessione sessantennale di cui al [decreto del Ministro dei trasporti e della navigazione n. 138/T del 2000](#).

Nell'ambito del nuovo assetto di *governance* del Gruppo FS (organizzato in quattro Poli), a partire dal 1° giugno 2022, RFI è **capogruppo di settore del Polo Infrastrutture**, svolgendo attività di **direzione e coordinamento** in ambito tecnico-operativo, nel rispetto degli obiettivi strategici e del quadro finanziario del Gruppo FS, su base partecipativa verso le sue controllate e su base contrattuale verso Anas S.p.A. e Italferr S.p.A. e rispettive controllate, nonché verso Ferrovie del Sud Est S.r.l., per la sola area di infrastruttura ferroviaria.

La Società svolge un ruolo primario nell'**attuazione** degli **interventi** previsti dal **PNRR**. Secondo quanto emerge dalla relazione, in seguito alla rimodulazione del PNRR, al 30 giugno 2024, RFI risulta **destinataria**, quale soggetto attuatore, di **22 miliardi** di euro per **150 interventi** (24 miliardi e 159 interventi registrati nel monitoraggio precedente). In sede di monitoraggio, la Società ha riferito, inoltre, di essere **assegnataria**, al **31 dicembre 2024**, di circa **37,4 miliardi** di euro, di cui circa 22 miliardi a valere su risorse PNRR e 205 milioni sul PNC. Rispetto agli esiti del precedente monitoraggio, la relazione registra dunque un incremento delle somme ricevute dalla Società, che sono passate da circa 5,18 miliardi a circa 8,29 miliardi.

Quanto ai principali risultati contabili, nel 2022 il **patrimonio netto** della Società è pari a 34,09 miliardi, con un **incremento** di 163 milioni rispetto al 2021 (33,93 miliardi nel 2021).

L'esercizio 2022 chiude con un utile di circa 262,97 milioni, contro i circa 274,65 milioni del 2021. Le passività non correnti (pari a circa 3,13 miliardi) risultano in diminuzione rispetto all'esercizio precedente (circa 3,44 miliardi) principalmente per effetto della riduzione del fondo rischi e oneri per circa 173,69 milioni. Le passività correnti invece, pari a circa 8,25 miliardi di euro, hanno registrato un incremento di circa 1,78 miliardi rispetto al 2021 (anno in cui ammontavano a circa 6,47 miliardi).

Con riferimento al **fondo rischi**, la magistratura contabile, dopo aver riportato le notizie relative alle più rilevanti vicende giudiziarie che vedono coinvolta la Società, rappresenta l'importanza di procedere al costante **monitoraggio** e alla prudente valutazione periodica della **congruità degli importi accantonati** in rapporto ai possibili rischi legati al rilevante contenzioso in essere, al fine di non generare situazioni di squilibrio non conformi ai principi di sana gestione

finanziaria.

Il conto economico nel 2022 registra un **risultato netto** di 262,96 milioni, **in calo** di 11 milioni rispetto all'esercizio precedente (274,65 milioni). La Corte osserva, inoltre, che nel 2022 i flussi di cassa hanno generato liquidità per 1.021 milioni (458,9 milioni nel 2021), determinando, a fine esercizio, **disponibilità liquide per 1,8 miliardi** (859,8 milioni nel 2021).

La relazione riporta, inoltre, che al 31 dicembre 2022, la consistenza del personale è pari a 28.773 unità (contro le 27.892 unità nel 2021), con un decremento del costo del personale, passato da 1,54 a 1,49 miliardi.

Come già riferito nel precedente referto, la Corte rammenta che i rapporti tra concessionario della rete (RFI) e concedente (MIT) sono regolati da uno o più contratti di programma, secondo la disciplina recata dal [decreto legislativo 15 luglio 2015, n. 112](#) e dalla [legge 14 luglio 1993, n. 238](#), e che i nuovi **contratti di programma**, parte **servizi (CdP-S)** e parte **investimenti (CdP-I)** per il periodo **2022-2026**, sono stati **sottoscritti** dalla Società e dal Ministero nel **dicembre 2022**.

Con riguardo alla parte investimenti, la Corte evidenzia che le risorse finanziarie contrattualizzate ammontano a circa 13 miliardi, mentre con riguardo ai servizi, l'ammontare dei fabbisogni annui del ciclo programmatico si attesta ad un totale di 3,36 miliardi, di cui 1,1 miliardi per ciascun anno del periodo 2022-2026 per le attività in conto esercizio e 2,2 miliardi per ciascun anno del periodo 2022-2026 per le attività in conto capitale di manutenzione straordinaria.

Con riferimento alle risorse finanziarie disponibili, il CdP-S ha previsto una programmazione delle attività nel medio periodo per 5,1 miliardi nel periodo 2022-2027 in conto investimenti e risorse per circa 1 miliardo all'anno per il triennio 2022-2024 in conto esercizio. In base agli obblighi contrattuali, RFI ha quindi **trasmesso** al MIT e al MEF nel **luglio 2023** la prevista **relazione sullo stato di attuazione dei programmi e dei progetti di investimento** di cui al CdP-I sulla base dei dati di consuntivo al 31 dicembre 2022.

Con riferimento alla **valutazione della performance**, l'articolo 8 del CdP-I stabilisce che la Società, entro il mese di aprile di ogni anno, comunichi gli obiettivi di *performance* dei progetti e dei programmi di investimento, secondo una metodologia di calcolo condivisa con i Ministeri competenti e che, in caso di scostamenti superiori alle soglie previste, il Gestore paghi una penale pecuniaria.

RFI, dopo aver trasmesso al MIT i dati di consuntivo dell'anno 2022 e i nuovi dati di riferimento necessari per la misurazione della *performance* dell'esercizio 2023, ha precisato che, anche per il 2022, gli **scostamenti** per cause **attribuibili al Gestore** rientrano nei limiti **contrattualmente ammessi**. Sul punto, tuttavia, la Corte raccomanda il **costante monitoraggio** dell'andamento dei valori, al fine di adottare le iniziative necessarie a garantire nel tempo alle imprese ferroviarie e al cliente finale migliori *standard* di affidabilità, regolarità e puntualità.

**INVIMIT SGR – INVESTIMENTI IMMOBILIARI
ITALIANI SOCIETÀ DI GESTIONE DEL
RISPARMIO SPA: LA GESTIONE 2023**



[Doc. XV, n. 405](#)

[InvImIt SGR](#) - Investimenti Immobiliari Italiani Società di gestione del risparmio S.p.A. è una società interamente partecipata dal MEF, costituita con [decreto del Ministro dell'economia e delle finanze del 19 marzo 2013](#), ai sensi dell'articolo 33, comma 1, del [decreto-legge 6 luglio 2011, n. 98](#), per la prestazione del servizio di **gestione collettiva del risparmio** attraverso la promozione e gestione di **fondi comuni di investimento immobiliare** di propria o altrui istituzione, nonché per la gestione di fondi immobiliari per la valorizzazione, trasformazione, gestione e dismissione del patrimonio immobiliare di proprietà dello Stato, delle regioni e degli enti locali.

Il valore complessivo lordo (AUM) dei fondi gestiti dalla società ammonta a circa 2,7 miliardi di euro, ripartiti tra un fondo di gestione di altri fondi comuni di investimento immobiliare (fondo I3-Core, con un *asset* di circa euro 632,2 milioni) e diversi fondi a gestione diretta. La Corte riferisce che dal 1° gennaio 2023 la Società è subentrata nella gestione del fondo “Mefin” (già Neopolis), con un patrimonio di circa 316 milioni, locato in prevalenza alla pubblica amministrazione.

Con riferimento ai **risultati del bilancio 2023**, la relazione evidenzia un **patrimonio netto** pari a circa 20,87 milioni, in **aumento del 18 per cento** rispetto al 2022. L'**utile netto** è **cresciuto** da circa 1,87 a circa 3,24 milioni, con un incremento del margine di intermediazione (da circa 9,27 a circa 12,02 milioni) e dei costi di struttura (da circa 6,19 a circa 6,83 milioni). Il 5 per cento dell'utile d'esercizio (490.988 euro) è stato destinato a riserva legale e per circa 2,75 milioni all'azionista.

I **ricavi da commissioni di gestione**, pari a circa 11,71 milioni, sono **aumentati del 26,69 per cento** rispetto al 2022, principalmente grazie all'**incremento delle masse gestite** in seguito al subentro nella **gestione del Fondo Mefin**, all'avvio dell'operatività del comparto Regione Piemonte e alla piena operatività del comparto Invitalia (avviato nel corso del secondo semestre 2022).

Il rendiconto finanziario inoltre evidenzia il ripristino delle **disponibilità liquide** a fine esercizio, passate da circa 1,26 a circa 16,83 milioni (**+1.241,1 per cento**), essenzialmente determinato dagli effetti correlati alla gestione operativa in senso stretto e dallo svincolo delle somme nei contratti di deposito vincolato a breve termine (*time deposit*), a seguito della relativa scadenza contrattuale.

La Corte dei conti riferisce, infine, che nel 2023 il numero complessivo delle risorse impiegate è rimasto invariato (a fronte di un mutamento nella composizione per qualifiche) e che il relativo costo globale è passato da circa 4,04 a circa 4,51 milioni. Le spese sostenute per compensi professionali e di lavoro autonomo, pari a circa 1,12 milioni, risultano sostanzialmente allineate a quelle dell'esercizio precedente.

7. Le variazioni in tema di assetti societari

■ Come di consueto, il presente *dossier* effettua una **ricognizione degli assetti organizzativi**:

- delle **società partecipate direttamente dai Ministeri** (società di **I livello**);
- delle ulteriori società, con sede legale in Italia, nelle quali le società di I livello detengano quote di **partecipazione pari o superiori al 25 per cento** (società partecipate di **II livello**);
- delle società per azioni di **III livello** partecipate da società di **Cassa Depositi e Prestiti** con una quota pari o superiore al 25 per cento.

Attualmente, la banca dati alimentata dal Servizio per il Controllo parlamentare monitora nel complesso **253 società** i cui organi amministrativi sono indicati negli **Allegati** al *dossier* (cfr. [par. 9](#)).

Il presente paragrafo reca l'**aggiornamento**, riferito al periodo 1° febbraio-15 luglio 2025, delle **informazioni relative agli assetti societari** e alle **quote di partecipazione** delle società monitorate, alla **creazione di nuove società** e alla **cessazione** di alcune di quelle esistenti, nonché ai **mutamenti** che hanno interessato la composizione degli **organi amministrativi al di fuori delle ordinarie procedure di rinnovo** degli organi sociali.

Si segnala che tale aggiornamento ricomprende anche le variazioni societarie intervenute in un periodo antecedente a quello di riferimento, ma non registrate nella banca dati Telemaco alla data di pubblicazione della [precedente edizione](#) del *dossier*.

7.1 Mutamenti nella composizione degli organi amministrativi

Con riguardo alla composizione degli **organi amministrativi**, la seguente tabella evidenzia le **variazioni** societarie parziali intervenute nel periodo di riferimento **al di fuori delle ordinarie procedure di rinnovo** (per le società i cui organi amministrativi sono stati invece oggetto di rinnovo integrale anticipato rispetto alle ordinarie scadenze si rinvia al [par. 7](#)).

Si tratta, in particolare, di **89 variazioni** che riguardano **52 società**.

SOCIETÀ	DATA	COMPONENTI	CARICHE	ALTRE INFO
Canepa S.p.A. (Invitalia)	23 luglio 2024	ALFREDO CANEPARO	consigliere di amministrazione	<i>Designato come rappresentante della società amministratrice. Il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2026.</i>
Bellotti S.p.A. (Invitalia)	20 dicembre 2024	MASSIMO LUCCHINI	consigliere di amministrazione	<i>In sostituzione di Gianluca Bolelli. Il mandato scadrà con la prossima assemblea.</i>
AMCO S.p.A. (MEF)	30 dicembre 2024	CRISTINA COLLURA, LUCIA FOTI BELLIGAMBI, MARCO TUTINO, ANNA PAOLA NEGRI-CLEMENTI	consiglieri di amministrazione	<i>Il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2025.</i>
Sita S.p.A. (Ferrovie dello Stato)	30 dicembre 2024	MARIA GIOVANNA IRENE VINELLA, GIUSEPPE FRANCESCO VINELLA, CRISTINA ZACCARI, GIANPIERO STRISCIUGLIO, SALVATORE IANNICELLI	consiglieri di amministrazione	<i>In sostituzione del commissario liquidatore Piergiacomo Jucci. Il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2027.</i>
Valoridicarta S.p.A. (IPZS)	23 gennaio 2025	FRANCESCO SORO	amministratore delegato	<i>Il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2024.</i>
Rotorsim S.r.l. (Leonardo)	24 gennaio 2025	ALEXANDRE PREVOST	presidente	<i>Il mandato scadrà il 25 gennaio 2027.</i>
		FABRIZIO PEANO	consigliere di amministrazione	<i>In sostituzione di Paolo Petrosso. Il mandato durerà fino alla revoca.</i>
Polo Strategico Nazionale S.p.A. (Leonardo)	27 gennaio 2025	AGOSTINO NUZZOLO	consigliere di amministrazione	<i>Il mandato scadrà con la prossima assemblea.</i>
Fondo Italiano d'Investimento Sgr S.p.A. (CDP Equity)	28 gennaio 2025	CLELIA MENAPACE	consigliera di amministrazione	<i>È cessata dalla carica.</i>
IAMCO S.c.r.l. (Leonardo)	31 gennaio 2025	DOMINIK WEINER-SILVA	vicepresidente	<i>È cessato dalla carica.</i>

SOCIETÀ	DATA	COMPONENTI	CARICHE	ALTRE INFO
Raffineria di Milazzo S.c.p.A. (ENI)	11 febbraio 2025	ILARIA SARTI	consigliera di amministrazione	<i>In sostituzione di Monica Spada. Il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2026.</i>
Mer Mec Ferrosud S.r.l. (Invitalia)	17 febbraio 2025	DONATO PEPE	vicepresidente (già amministratore delegato)	<i>Pepe nominato in sostituzione di Ruggiero Del Curatolo, che prosegue il mandato di consigliere. I mandati scadranno con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2026.</i>
		ANTONIO FABIO GIULIANI	amministratore delegato	
		FRANCESCO MAZZONE	consigliere di amministrazione	<i>È cessato dalla carica.</i>
Fondo Italiano d'Investimento Sgr S.p.A. (CDP Equity)	17 febbraio 2025	FRANCESCA FONZI	consigliera di amministrazione	<i>In sostituzione di Clelia Menapace. Il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2024.</i>
Elettronica S.p.A. (Leonardo)	19 febbraio 2025	JULIE KHAITRINE	consigliera di amministrazione	<i>È cessata dalla carica.</i>
Ceramica Dolomite S.p.A. (Invitalia)	20 febbraio 2025	ANGELO RODOLFI	consigliere di amministrazione	<i>È cessato dalla carica.</i>
IAMCO S.c.r.l. (Leonardo)	28 febbraio 2025	OLAF NICO JAN HOFTIJZER	vicepresidente	<i>In sostituzione di Dominik Weiner-Silva. Il mandato scadrà con la prossima assemblea.</i>
FS International S.p.A. (Ferrovie dello Stato)	5 marzo 2025	LUIGI CORRADI	amministratore unico	<i>In sostituzione di Renzo Iorio. Il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2025³¹.</i>

31. Si segnala che, diversamente da quanto risulta nella banca dati Telemaco del Registro delle imprese, il [comunicato stampa](#) di Ferrovie dello Stato Italiane S.p.A. del 6 marzo 2025 riferisce invece che la nomina di Corradi è relativa al triennio 2025-2027.

SOCIETÀ	DATA	COMPONENTI	CARICHE	ALTRE INFO
Ferservizi S.p.A. (Ferrovie dello Stato)	6 marzo 2025	STEFANO CERVONE	amministratore delegato	<i>In sostituzione di Andrea Angelino. Il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2025.</i>
RFI – Rete Ferroviaria Italiana S.p.A. (Ferrovie dello Stato)	6 marzo 2025	PAOLA FIRMI	presidente	<i>In sostituzione di Dario Lo Bosco. Il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2025.</i>
		ALDO ISI	amministratore delegato (già consigliere)	<i>In sostituzione di Gianpiero Strisciuglio (amministratore delegato). Il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2025.</i>
Enilive S.p.A (ENI)	6 marzo 2025	MARCO FONTANA e ALBERTO SIGNORI	consiglieri di amministrazione	<i>Il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2026.</i>
Trenitalia S.p.A. (Ferrovie dello Stato)	6 marzo 2025	GIANPIERO STRISCIUGLIO	amministratore delegato	<i>In sostituzione di Luigi Corradi. Il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2025.</i>
		PAOLO COLOMBO	consigliere di amministrazione	<i>È cessato dalla carica.</i>
Auditel S.r.l. (RAI)	12 marzo 2025	LUCA POGGI	consigliere di amministrazione	<i>Il mandato scadrà con la prossima assemblea.</i>
Leonardo Cae Advanced Jet Training S.r.l. (Leonardo)	26 marzo 2025	STEPHANE HEBERT	presidente	<i>In sostituzione di Gaetan De Serre. Il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2026.</i>
Poste Italiane S.p.A. (MEF)	26 marzo 2025	ALESSANDRO MARCHESINI	consigliere di amministrazione	<i>Il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2025.</i>

SOCIETÀ	DATA	COMPONENTI	CARICHE	ALTRE INFO
FiberCop S.p.A. (MEF)	27 marzo 2025	TARA COURTNEY DAVIES, ALEXANDRE VAN MEEUWEN, LAURENT FORTINO	consiglieri di amministrazione	<i>In sostituzione di Luis Miguel Azenha Pisco e Andrea Torregrosa Santana. Il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2026.</i>
Lirsa S.p.A. (Invitalia)	31 marzo 2025	LUIGI FERRANDO	presidente	<i>In sostituzione di Paolo Arrigoni. Il mandato scadrà con la prossima assemblea.</i>
Eni Marine Services S.p.A. (ENI)	11 aprile 2025	FLAVIO GUADAGNO	consigliere di amministrazione	<i>In sostituzione di Bruno Maggioni. Il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2026.</i>
Eni Global Energy Markets S.p.A. (ENI)	15 aprile 2025	STEFANO PUJATTI	presidente	<i>In sostituzione di Cristian Signoretto. Il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2025.</i>
		FERRUCCIO CASTRONINI	amministratore delegato	<i>In sostituzione di Lucio Pappadà (consigliere). Il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2025.</i>
CDP Real Asset Sgr S.p.A. (CDP)	16 aprile 2025	MAURIZIO DI FONZO	consigliere di amministrazione	<i>È cessato dalla carica.</i>
CDP Reti S.p.A. (CDP)	17 aprile 2025	XUE XIA	consigliera di amministrazione	<i>In sostituzione di Yanli Liu. Il mandato durerà fino alla scadenza dell'attuale Consiglio.</i>
Enilive S.p.A. (ENI)	17 aprile 2025	ANNALISA MUCCIOLI	consigliera di amministrazione	<i>In sostituzione di Massimo Laurenti. Il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2026.</i>

SOCIETÀ	DATA	COMPONENTI	CARICHE	ALTRE INFO
Eni Trade & Biofuels S.p.A. (ENI)	17 aprile 2025	STEFANO PUJATTI	presidente	<i>In sostituzione di Giuseppe Ricci. Il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2025.</i>
	18 aprile 2025	MAURIZIO MAUGERI	amministratore delegato	<i>Il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2025.</i>
Reithera S.r.l. (Invitalia)	23 aprile 2025	TOMMASO RUSSO	consiglieri di amministrazione	<i>In sostituzione di Stefano De Renzis e Giovan Battista Santangelo. I mandati sono a tempo indeterminato.</i>
	1° maggio 2022	STEFANO PATERNOSTRO		
Eniprogetti S.p.A. (ENI)	24 aprile 2025	MATTEO BACCHINI	presidente	<i>In sostituzione di Lorenzo Fiorillo. Il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2026.</i>
Bancoposta Fondi Sgr S.p.A. (Poste Italiane)	28 aprile 2025	FEDERICA SEGANTI	consigliera di amministrazione	<i>È cessata dalla carica.</i>
Lirsa S.p.A. (Invitalia)	28 aprile 2025	VINCENZO SCUDIERI	amministratore delegato (confermato)	<i>I mandati scadranno con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2027.</i>
		SIMONE SCUDIERI	consigliere delegato (già consigliere)	
CDP Venture Capital Sgr S.p.A. (CDP Equity)	29 aprile 2025	LUCA D'AGNESE	consigliere di amministrazione	<i>Il mandato durerà fino alla scadenza dell'attuale consiglio.</i>
IAMCO S.c.r.l. (Leonardo)	29 aprile 2025	OLAF NICO JAN HOFTIJZER	presidente (già vicepresidente)	<i>In sostituzione di Dario Marfè. Il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2025.</i>
		CHRISTIAN POLS	vicepresidente (già consigliere)	<i>In sostituzione di Olaf Nico Jan Hoftijzer. Il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2025.</i>

SOCIETÀ	DATA	COMPONENTI	CARICHE	ALTRE INFO
Avio S.p.A. (Leonardo)	30 aprile 2025	LUIGI PASQUALI	consigliere di amministrazione	<i>È cessato dalla carica.</i>
Postepay S.p.A. (Poste Italiane)	30 aprile 2025	ALBERTO MELLONI	consigliere di amministrazione	<i>In sostituzione di Andreana Esposito. Il mandato scadrà con la prossima assemblea.</i>
Giubileo 2025 S.p.A. (MEF)	3 maggio 2025	MATTEO DEL FANTE	presidente	<i>È cessato dalla carica.</i>
Greenit S.p.A. (CDP Equity)	12 maggio 2025	ESEDRA CHIACHELLA	presidente	<i>Sono cessati dalla carica.</i>
		FABIO BARCHIESI	consigliere di amministrazione	
CDP Venture Capital Sgr S.p.A. (CDP Equity)	14 maggio 2025	AGOSTINO SCORNAJENCHI	amministratore delegato	<i>È cessato dalla carica.</i>
Avio S.p.A. (Leonardo)	15 maggio 2025	CARMEN MILENA ANTONELLA LERARIO	consigliera di amministrazione	<i>In sostituzione di Luigi Pasquali. Il mandato scadrà con la prossima assemblea.</i>
Leonardo Global Solutions S.p.A. (Leonardo)	20 maggio 2025	ANTONIO LIOTTI e ALESSANDRA GENCO	consiglieri di amministrazione	<i>In sostituzione di Manlio Cuccaro e di Giusj Di Flumeri. Il mandato scadrà con la prossima assemblea.</i>
SACE BT S.p.A. (SACE)	21 maggio 2025	MONICA SCIPIONE	consigliera di amministrazione	<i>È cessata dalla carica.</i>
Polo Strategico Nazionale S.p.A. (Leonardo)	26 maggio 2025	ENRICO PERUZZI	consigliere di amministrazione	<i>È cessato dalla carica.</i>
Terna S.p.A. (CDP Reti)	27 maggio 2025	FRANCESCO RENATO MELE	consigliere di amministrazione	<i>È cessato dalla carica³².</i>
Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. (MEF)	28 maggio 2025	FRANCESCO SORO	consigliere di amministrazione	<i>Il mandato durerà fino alla revoca.</i>

32. Tale informazione è stata reperita dal [comunicato stampa](#) della Società del 27 maggio 2025.

SOCIETÀ	DATA	COMPONENTI	CARICHE	ALTRE INFO
Sport e Salute S.p.A. (MEF)	28 maggio 2025	ALBERTO DE NIGRO	consigliere di amministrazione	<i>In sostituzione di Carlo Leonardo Mornati. Il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2027.</i>
IPZS S.p.A. (MEF)	29 maggio 2025	FRANCESCO SORO	amministratore delegato	<i>È cessato dalla carica.</i>
Leonardo International S.p.A. (Leonardo)	29 maggio 2025	CARLO GUALDARONI	presidente (già amministratore delegato)	<i>In sostituzione di Lorenzo Mariani. Il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2026.</i>
		LAURA GHEDA	amministratrice delegata (già consigliera)	<i>In sostituzione di Carlo Gualdaroni. Il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2026.</i>
		GIUSEPPE PANIZZARDI	consigliere di amministrazione	<i>Il mandato scadrà con la prossima assemblea.</i>
CDP Venture Capital SGR (CDP Equity)³³	30 maggio 2025	EMANUELE LEVI	amministratore delegato	<i>In sostituzione di Agostino Scornajenchi. Il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2025.</i>
FS Logistix S.p.A. (Ferrovie dello Stato)	1° giugno 2025	ANNA MARIA MORRONE	consigliera di amministrazione	<i>È cessata dalla carica.</i>
Open Fiber Holdings S.p.A. (CDP Equity)	3 giugno 2025	ENRICO TOMMASO CUCCHIANI	presidente	<i>In sostituzione di Paolo Ciocca. Il mandato scadrà con la prossima assemblea.</i>
Titagarh Firema S.p.A. (Invitalia)	7 giugno 2025	FILIPPO ROLANDO	amministratore delegato	<i>In sostituzione di Christian Maurice Pfleger Didier. Il mandato durerà fino al 3 aprile 2026.</i>

33. Tale informazione è stata reperita dal [comunicato stampa](#) della Società del 30 maggio 2025.

SOCIETÀ	DATA	COMPONENTI	CARICHE	ALTRE INFO
Orizzonte – Sistemi Navali S.p.A. (Leonardo)	9 giugno 2025	CARLO GUALDARONI	presidente	<i>In sostituzione di Lorenzo Mariani. Il mandato scadrà con la prossima assemblea.</i>
Leonardo Logistics S.p.A. (Leonardo)	18 giugno 2025	ANASTASIO RECCHIA	presidente	<i>In sostituzione di Manlio Cuccaro. Il mandato scadrà con la prossima assemblea.</i>
Poste Vita S.p.A. (Poste Italiane)	18 giugno 2025	ANDREA NOVELLI	presidente (già amministratore delegato)	<i>I mandati scadranno con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2027.</i>
		MARIA BIANCA FARINA	vicepresidente (già presidente)	
		LAURA FURLAN	amministratore delegato (già consigliere)	
IPZS S.p.A. (MEF)³⁴	20 giugno 2025	MICHELE SCISCIOLI	amministratore delegato	<i>In sostituzione di Francesco Soro. Il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2025.</i>
Terna S.p.A. (CDP Reti)³⁵	24 giugno 2025	STEFANO CAPPIELLO	consigliere di amministrazione	<i>In sostituzione di Francesco Renato Mele. Il mandato scadrà con la prossima assemblea.</i>
Cinecittà S.p.A. (MEF)	29 giugno 2025	CHIARA SBARIGIA	presidente	<i>È cessata dalla carica.</i>
Equitalia Giustizia S.p.A. (MEF)	30 giugno 2025	MARCO ACHILLI	amministratore delegato	<i>È cessato dalla carica.³⁶</i>
SIMEST S.p.A. (CDP)	3 luglio 2025	PASQUALE SALZANO	presidente	<i>È cessato dalla carica.³⁷</i>

34. Tale informazione è stata reperita dal [comunicato stampa](#) della Società del 20 giugno 2025.

35. Tale informazione è stata reperita dal [comunicato stampa](#) della Società del 24 giugno 2025.

36. Tale informazione è stata reperita sul [sito](#) della Società.

37. Tale informazione è stata reperita sul [sito](#) della Società.

7.2 Società oggetto di rinnovo tardivo

Si segnala inoltre che, nel periodo di riferimento (febbraio-luglio 2025), si è altresì proceduto alla nomina degli organi amministrativi di **5 società di II livello** e di **una di III**, il cui **rinnovo** sarebbe dovuto avvenire nel **2024**.

SOCIETÀ DI II LIVELLO



Cassa Depositi e Prestiti - CDP

Fintecna
(assemblea 22 gennaio 2025) rinnovo per il triennio 2025-2027

COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

- DELLE FEMMINE Vincenzo (presidente)
- TURICCHI Antonino (amministratore delegato)
- COLASIMONE Concetta (componente)
- DELLA CANANEA Giacinto (componente)
- DI GIACOMO Alessia (componente)
- COLETTI Sabrina (componente)



Ferrovie dello Stato Italiane - FS

Anas
(assemblea 6 marzo 2025) rinnovo per il triennio 2025-2027

COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

- PECORARO Giuseppe (presidente)
- GEMME Claudio Andrea (amministratore delegato)
- VASTA Stefania (componente)
- FABRIZIO Bernardo Maria (componente)
- DE MOLA Laura (componente)

FS Sistemi Urbani
(assemblea 6 marzo 2025) rinnovo per il triennio 2025-2027

COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

- SESSA Maria Rosa (presidente)
- COLAMUSSI Matteo (amministratore delegato)
- FUMINI Mascia (componente)
- SENAREGA Franco (componente)
- POZZI Mario (componente)³⁸

38. Ha sostituito Salvatore IANNICELLI il 10 giugno 2025.

Italferr (assemblea 6 marzo 2025) rinnovo per il triennio 2025-2027	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE
	• MARTINIELLO Laura (presidente) ³⁹
	• LO BOSCO Dario (amministratore delegato)
	• FINI Paola (componente)
	• MICCOLI Cosimo (componente)
Metro 5 (assemblea 16 aprile 2025) rinnovo per il triennio 2025-2027	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE
	• PASSALACQUA Roberto (presidente)
	• LO PIANO Serafino (componente)
	• BARALE Marco (componente)
	• DEL BUONO Amerigo (componente)
	• LANCIOTTO Domenico (componente)
	• VESCIA Micaela (componente)
	• SPIEZIA Francesco (componente)
	• DE CASTRO Elisabetta (componente)
	• LAI Sabrina (componente)

SOCIETÀ DI III LIVELLO



Alfiere (assemblea 11 marzo 2025) rinnovo per il triennio 2025-2027	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE
	• FERRARA Raffaele (presidente)
	• SAITTA Daniela (amministratrice delegata)
	• CALABRESI Guglielmo (componente)

39. Nominata il 9 aprile 2025.

40. Nominato il 9 aprile 2025.

7.3 Società oggetto di rinnovo anticipato

Si rappresenta, inoltre, che, nel periodo di riferimento, **una società di I livello e 2 di II** sono state oggetto di **rinnovo anticipato**.

SOCIETÀ DI I LIVELLO



Ministero dell'agricoltura, della sovranità alimentare e delle foreste

Unirelab
(assemblea 26 maggio 2025) rinnovo per il triennio 2025-2027⁴¹

COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

- BRANCIANI Luca (presidente)
- DE ANGELIS Sara (componente)
- LUCENTINI Mauro (componente)

SOCIETÀ DI II LIVELLO



ENI

Società Petrolifera Italiana
(assemblea 29 aprile 2025) rinnovo per il triennio 2025-2027⁴²

COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

- BARBIERI Massimo (presidente)
- CARBONARA Stefano (componente)
- POMAR Alina (componente)



Invimit – Investimenti Immobiliari italiani SGR

Discovery Hotels
(assemblea 17 aprile 2025) nomina per il triennio 2025-2027⁴³

COMPOSIZIONE DELL'ORGANO SOCIALE

- DULCETTI Francesco (amministratore unico)

41. Il rinnovo del consiglio di amministrazione della Società era previsto per il 2026.

42. Il rinnovo del consiglio di amministrazione della Società era previsto per il 2027.

43. Il rinnovo dell'organo sociale della Società era previsto per il 2026.

7.4 Variazioni nelle partecipazioni societarie

Con riguardo alle **partecipazioni societarie**, si segnala che nel periodo considerato:

- la partecipazione di **ENI S.p.A.** in **Enilive S.p.A.** è **diminuita** dal 100 per cento al 70 per cento;
- la partecipazione di **ENI S.p.A.** in **Eni Plenitude S.p.A.** è **diminuita** dal 92,42 per cento al 90 per cento;
- l'intero capitale sociale della società **Busitalia – Sita Nord S.r.l.**, nella quale **Ferrovie dello Stato Italiane S.p.A.** deteneva la quota del 100 per cento, è stato rilevato dalla società **Trenitalia S.p.A.**. Pertanto la Società è uscita dal perimetro del presente *dossier*;
- la partecipazione di **CDP Equity S.p.A.** in **Ansaldo Energia S.p.A.** è **umentata** dall'88,5 per cento al 99,62 per cento;
- la partecipazione di **Invitalia S.p.A.** in **Snaidero Rino S.p.A.** è **diminuita** dal 35,46 per cento al 34,98 per cento;
- la partecipazione di **Invitalia S.p.A.** in **Canepa S.p.A.** è **diminuita** dal 37,51 per cento al 33,71 per cento;
- la partecipazione di **Invitalia S.p.A.** in **Dolomite S.p.A.** è **diminuita** dal 25,45 per cento al 15,56 per cento. Pertanto la Società è uscita del perimetro del presente *dossier*;
- la partecipazione del **MEF** in **Eni S.p.A.** è **umentata** dall'1,997 per cento al 2,084 per cento, mentre la partecipazione di **Cassa e Depositi e Prestiti S.p.A.** nella medesima società è **umentata** dal 28,503 per cento al 29,751 per cento;
- la partecipazione del **MEF** in **Mefop S.p.A.** è **diminuita** dal 57,70 per cento al 57,25 per cento;
- **Invitalia S.p.A.** ha **ceduto** la partecipazione del 35 per cento che aveva in **Frigomeccanica S.r.l.**. Pertanto la Società è uscita del perimetro del presente *dossier*.

7.5 Nuove partecipazioni pubbliche

Rispetto alla precedente edizione del *dossier*, sono intervenute le seguenti **acquisizioni societarie** che hanno comportato l'inclusione nel perimetro del **monitoraggio di 13 nuove società**:

- il 15 gennaio 2025 **Eni S.p.A.** ha **acquisito una partecipazione del 50 per cento** in **Enibioch4in S.p.A.** La Società ha per oggetto lo sviluppo

- di progetti per la produzione di energia e di vettori energetici da fonti rinnovabili ed è retta da un consiglio di amministrazione, nominato il 19 aprile 2024, il cui mandato scadrà in occasione dell'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2026, composto da: ENRICO SIMONETTO (presidente), ANTONIO DE ROMA (amministratore delegato), GABRIELLA RUGGIERO, ALESSANDRO VANNI e VITTORIA TERESA MARIA CORTESE (componenti);
- il 13 febbraio 2025 **Invitalia S.p.A.** ha **acquisito una partecipazione del 49,49 per cento** in **Bedeschi S.p.A.** La Società ha per oggetto la progettazione, la costruzione e il commercio di macchinari e di impianti industriali ed è retta da un consiglio di amministrazione, nominato il 13 febbraio 2025, il cui mandato scadrà in occasione dell'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2026, composto da: GIANLUCA FORCOLIN (presidente), RINO BEDESCHI (amministratore delegato), FEDERICO BEDESCHI, MASSIMILIANO BONAMINI e SAVERIO TOSI (componenti);
 - il 18 febbraio 2025 **Poste Italiane S.p.A.** ha **acquisito una partecipazione del 97,23 per cento** in **Patrimonio Italia Logistica S.p.A.**, costituitasi in data 14 febbraio 2025. La Società ha per oggetto l'investimento collettivo dei fondi raccolti mediante l'offerta dei propri strumenti finanziari ed è retta da un consiglio di amministrazione, nominato lo stesso 14 febbraio 2025, il cui mandato scadrà in occasione dell'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2027, composto da: RAFFAELE FERRARA (presidente), GIACOMO RICCITELLI, TANIA GIALLATINI, ANGELA FRANCESCA GIANNONE e PAOLO SILVA (componenti);
 - come indicato nel [*par. 1.6*](#), il 25 febbraio 2025 **Leonardo S.p.A.** ha **acquisito una partecipazione del 50 per cento** in **Leonardo Rheinmetall Military Vehicles S.r.l.**, costituitasi in pari data. La Società - che ha per oggetto statuario la ricerca, lo sviluppo, la produzione, la vendita e la manutenzione di prodotti industriali meccanici e la lavorazione dei metalli - è retta da un consiglio di amministrazione, nominato lo stesso 25 febbraio 2025, il cui mandato scadrà in occasione dell'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2027, composto da: DAVID JOHANNES HOEDER (presidente), LAURENT SISSMANN (amministratore delegato), MARCO DE FAZIO, DAVIDE FAZIO, BJOERN BERNHARD e ALESSANDRO ERCOLANI (componenti);
 - il 25 febbraio 2025 **Invitalia S.p.A.** ha **acquisito una partecipazione del 40,53 per cento** in **Tecnomeccanica Crevalcore S.p.A.** La Società ha per oggetto l'esercizio della industria meccanica e della pressofusione ed è retta da un consiglio di amministrazione, nominato il 21 febbraio 2025, il cui mandato scadrà in occasione dell'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2027, composto da: RAFFAELE FERRARA (presidente), SIMONE

- FERRUCCI, FILIPPO GASTALDI, MAURIZIO MONTICELLI e STEFANO RONCHI (componenti);
- il 15 aprile 2025 **Autostrade dello Stato S.p.A.** ha **acquisito una partecipazione del 31,75 per cento** in **S.I.T.A.F. – Società Italiana Traforo Autostradale del Frejus S.p.A.** La Società ha per oggetto la costruzione e l'esercizio delle autostrade e dei trafori in concessione ed è retta da un consiglio di amministrazione, nominato il 22 aprile 2025, il cui mandato scadrà in occasione dell'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2027, composto da: GIOVANNI QUAGLIA (presidente), RAFFAELE RUBERTO (vicepresidente), CLAUDIO VEZZOSI (amministratore delegato), GIOVANNI BALOCCO e MICHELE PAIS (componenti);
 - il 15 aprile 2025 **Autostrade dello Stato S.p.A.** ha **acquisito una partecipazione del 50 per cento** in **CAV – Concessioni Autostradali Venete S.p.A.** La Società ha per oggetto la gestione e la manutenzione di tratte autostradali situate prevalentemente nel territorio della Regione Veneto ed è retta da un consiglio di amministrazione, nominato il 14 maggio 2025, il cui mandato scadrà in occasione dell'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2027, composto da: MONICA MANTO (presidente), MARIA ROSARIA ANNA CAMPITELLI (amministratrice delegata), LUCIO TIOZZO FASIOLO, CHRISTIAN SCHIAVON e CARLO VAGHI (componenti);
 - sempre il 15 aprile 2025 **Autostrade dello Stato S.p.A.** ha altresì **acquisito una partecipazione del 35 per cento** in **Società di Progetto Autostrada Asti/Cuneo S.p.A.** La Società ha per oggetto la progettazione, la realizzazione, la manutenzione e la gestione del collegamento autostradale tra le città di Asti e Cuneo ed è retta da un consiglio di amministrazione, nominato il 19 aprile 2023, il cui mandato scadrà in occasione dell'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2025, composto da: GIOVANNI QUAGLIA (presidente), GIOVANNI ANGIONI (vicepresidente), BERNARDO MAGRÌ (amministratore delegato), nonché da GIOVANNI BALOCCO, BERNARDO BERTOLDI, CLAUDIO VEZZOSI, FRANCESCO RIZZO (nominato il 24 aprile 2024), MICHELE PAIS e GIOIA GORGERINO (nominati il 5 giugno 2025, fino alla prossima assemblea);
 - il 17 aprile 2025 **CDP Equity S.p.A.** ha **acquisito una partecipazione del 41,61 per cento** in **Agrinova Holding S.p.A.**, costituitasi in data 24 gennaio 2025. La Società ha per oggetto l'assunzione e la gestione di interessenze e di partecipazioni in società, imprese o enti ed è retta da un consiglio di amministrazione, nominato il 7 maggio 2025, il cui mandato scadrà in occasione dell'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2027, composto da: FEDERICO VECCHIONI (presidente), ROBERTO

- MANCINI (amministratore delegato), FRANCESCO FORMICA, LUCA FELISATI, ALESSANDRA FIRRITO, EUGENIO PREVE e DANIELE MAGGIOLINI (componenti);
- il 19 maggio 2025 **Invitalia S.p.A.** ha **acquisito una partecipazione del 49 per cento** in **Arcadia Fashion S.p.A.**, costituitasi in data 18 febbraio 2025. La Società ha per oggetto il commercio all'ingrosso, al minuto e *on-line* di articoli di abbigliamento ed è retta da un consiglio di amministrazione, nominato il 22 aprile 2025, il cui mandato scadrà in occasione dell'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2027, composto da: GIANLUCA FORCOLIN (presidente), ANDREA TURATI (amministratore delegato), YILUN HUANG, GUIDO BEVILACQUA e DANIELE STRAVENTA (componenti);
 - il 23 maggio 2025 **FiberCop S.p.A.** ha **acquisito una partecipazione del 100 per cento** in **FiberCop Insurance Broker S.r.l.**, costituitasi in data 22 maggio 2025. La Società ha per oggetto l'attività di intermediazione assicurativa ed è retta da un amministratore unico, nominato lo stesso 22 maggio 2025, il cui mandato durerà fino alla revoca: GABRIELE PALANDRI (amministratore unico);
 - il 5 giugno 2025 **Invitalia S.p.A.** ha **acquisito una partecipazione del 49 per cento** in **Nereide Holding S.r.l.** La Società ha per oggetto lo svolgimento dell'attività di acquisto, vendita e gestione di partecipazioni e di diritti a queste collegate ed è retta da un consiglio di amministrazione, nominato il 30 maggio 2025, il cui mandato scadrà in occasione dell'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2027, composto da: MASSIMO BONANNI (presidente), FIORAVANTE ALLEGRIANO (amministratore delegato), CAROLINA BORSANI, MARCO CALZONI e ANDREA BASSI (componenti);
 - l'11 giugno 2025 **AMCO S.p.A.** ha **acquisito una partecipazione del 100 per cento** in **Monterosso S.r.l.**, costituitasi in data 10 giugno 2025. La Società ha per oggetto l'acquisizione, la gestione, la valorizzazione e la dismissione di proprietà e di diritti reali immobiliari ed è retta da un amministratore unico, STEFANO CHIOCCHETTA, nominato il 10 giugno 2025, il cui mandato durerà fino alla revoca.

Si segnala inoltre che, nel mese di luglio 2025, **Invitalia S.p.A.** ha **aumentato la partecipazione** in **Fare Spot S.p.A.** dal 16,5 per cento al 27,21 per cento: pertanto la suddetta società entra a far parte del monitoraggio del presente *dossier*. La Società ha per oggetto la progettazione, la produzione e la commercializzazione di materiale informatico ed elettronico ed è retta da un consiglio di amministrazione, nominato il 14 aprile 2023, il cui mandato scadrà in occasione dell'approvazione del bilancio al 31 dicembre

2025, composto da: AUGUSTO BALESTRA (presidente), ROBERTO MANSOLILLO (amministratore delegato, nominato il 23 febbraio 2024), SALVATORE PELUSO, MARIO GARDINI, SERGIO SERRA, GIULIA MONACO, SABATINO AUTORINO, PIERO ANGELONE, GIANLUCA GATTA (nominato il 31 gennaio 2025) e ANTONIO RICCIO (componenti).

7.6 Ulteriori mutamenti societari

Nel periodo di riferimento, sono state cancellate dal Registro delle imprese le seguenti società:

- **Petroven** S.r.l. (ENI) in data 31 marzo 2025, a seguito di fusione per incorporazione in ENI S.p.A. (MEF);
- **Itsart** S.p.A. (Cassa Depositi e Prestiti) in data 9 aprile 2025;
- **Aiace Reoco** S.r.l. (BMPS) in data 18 giugno 2025;
- **Pernigotti Holding** S.p.A. (Invitalia) in data 26 giugno 2025;
- **Grandi Stazioni Immobiliare** S.p.A. (Ferrovie dello Stato Italiane) in data 1° luglio 2025, a seguito di fusione per incorporazione in FS Sistemi Urbani S.p.A. (Ferrovie dello Stato Italiane).

Infine, si segnala che:

- il 17 aprile 2025 la società **Btx Italian Retail and Brands** S.p.A. (Invitalia) è stata posta in **liquidazione** e ANDREA SAVINO nominato quale commissario liquidatore;
- il 26 maggio 2025 la società **Mercitalia Logistics** S.p.A. (Ferrovie dello Stato Italiane) ha cambiato **denominazione** in **FS Logistix** S.p.A.;
- il 1° luglio 2025 la società **Arexpo** S.p.A. (MEF) ha cambiato **denominazione** in **PRINCIPIA Rinascimento Urbano** S.p.A.;
- il 1° luglio 2025 la società **Eni West Africa** S.p.A. (ENI) ha cambiato **denominazione** in **Eni Industrial Evolution** S.p.A.;
- la società **AMCO – Asset Management Company** S.p.A. (MEF) ha spostato la **sede legale** da **Napoli** a **Milano**.

7.7 I rinnovi ancora da effettuare

Alla data di chiusura del presente *dossier* sono **ancora da rinnovare** gli organi amministrativi che risultano scaduti alla data del 31 dicembre 2024 relativi alle seguenti **6 società**.

SOCIETÀ DI I LIVELLO



Ministero dell'economia e delle finanze

Mefop

SOCIETÀ DI II LIVELLO



Agenzia nazionale per l'attrazione degli investimenti e lo sviluppo

Invitalia Partecipazioni

Italia Turismo

Sicamb



Cassa Depositi e Prestiti

CDP Reti

SOCIETÀ DI III LIVELLO



CDP Real Asset SGR

CDP Real Asset SGR

Residenziale Immobiliare 2004

8. Società con organi amministrativi oggetto di rinnovo nel 2025, 2026 e 2027

■ Nell'anno **2025** sono oggetto di **rinnovo**, in tutto o in parte, gli organi di amministrazione di **66 società** monitorate dal presente *dossier*, di cui **6 società direttamente partecipate**, **51 società di II livello** e **9 di III livello** indirettamente partecipate da CDP⁴⁴.

Nell'anno **2026** dovranno invece essere oggetto di **rinnovo**, in tutto o in parte, gli organi di amministrazione di **78 società** monitorate, di cui **19 società direttamente partecipate**, **55 società di II livello** e **4 di III livello** indirettamente partecipate da CDP.

Nell'anno **2027** dovranno infine essere oggetto di **rinnovo**, in tutto o in parte, gli organi di amministrazione di **71 società** monitorate, di cui **16 società direttamente partecipate**, **51 società di II livello** e **4 di III livello** indirettamente partecipate da CDP.

Nel **triennio 2025-2027** sono pertanto **215 le società** monitorate i cui organi di amministrazione sono oggetto di rinnovo.

ANNO	I LIVELLO	II LIVELLO	III LIVELLO	TOTALE
2025	6	51	9	66
2026	19	55	4	78
2027	16	51	4	71
TOTALE	41	157	17	215

8.1 Società partecipate i cui organi amministrativi sono da rinnovare nel 2025

Si espone di seguito l'elenco delle **66 società** monitorate i cui organi amministrativi sono da rinnovare, in tutto o in parte, nel **2025**, con indicazione delle relative nomine ove già effettuate alla data di aggiornamento del presente *dossier*⁴⁵.

44. Per una panoramica complessiva delle **società direttamente e indirettamente controllate dal MEF** (comprendente di quelle di III e IV livello non monitorate nel presente *dossier*), i cui **organi di amministrazione e/o controllo** sono da **rinnovare nel 2025**, si rinvia al seguente [link](#) recante i relativi elenchi pubblicati in data 31 gennaio 2025.

45. Si rammenta che a tali società oggetto di rinnovo vanno aggiunte le 6 società, indicate nel paragrafo 7.7, i

SOCIETÀ DI I LIVELLO



Ministero dell'economia e delle finanze

SOCIETÀ CON ORGANI RINNOVATI

Agenzia nazionale per l'attrazione degli investimenti e lo sviluppo d'impresa – INVITALIA (assemblea 30 giugno 2025) rinnovo per il triennio 2025-2027⁴⁶

COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

- SCHISANI Sergio (presidente)
- MATTARELLA Bernardo (amministratore delegato)
- COLAIACOMO Claudia (componente)
- PASTORE Stefania (componente)
- VESENTINI Gianluca (componente)

SOCIETÀ CON ORGANI DA RINNOVARE

Eutalia

Giubileo 2025

Principia Rinascimento Urbano

SACE



Ministero della cultura

SOCIETÀ CON ORGANI RINNOVATI

ALES – Arte Lavoro e Servizi (assemblea 8 maggio 2025)⁴⁷

COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

- TAGLIAFERRI Fabio (presidente e amministratore delegato)
- CILENTO Antonio (componente)
- INTERLANDI Margherita (componente)

cui organi amministrativi risultano scaduti alla data del 31 dicembre 2024.

46. Tale informazione è stata reperita dal [comunicato stampa](#) della Società del 30 giugno 2025.

47. Tale informazione è stata reperita dal [comunicato stampa](#) della Società dell'8 maggio 2025.

SOCIETÀ DI II LIVELLO



Agenzia nazionale per l'attrazione degli investimenti e lo sviluppo

SOCIETÀ CON ORGANI RINNOVATI

CTC Conceria del Chienti (assemblea 30 aprile 2025) rinnovo per il triennio 2025-2027	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE
	• STOPPER Andrea (presidente)
	• STRAVENTA Daniele (vicepresidente)
	• PICCININI Carlo (vicepresidente)
	• LUPPA Marco (amministratore delegato)
Lirsa (assemblea 28 aprile 2025) rinnovo per il triennio 2025-2027	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE
	• FERRANDO Luigi (presidente)
	• SCUDIERI Vincenzo (amministratore delegato)
	• SCUDIERI Simone (consigliere delegato)
	• FANETTI Maurizio (componente)
	• FORMICOLA Marco (componente)
	• RICCIO Antonio (componente)
Niche Fusina Rolled Products (assemblea 14 maggio 2025) rinnovo per il triennio 2025-2027	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE
	• D'ADDARIO David Francis (presidente)
	• ZINNI Vincenzo (amministratore delegato) ⁴⁸
	• BYRNE Daniel Joseph (componente)
	• STRAVENTA Daniele (componente)
S.A.L.P. Società Appalto Lavori Pubblici (assemblea 29 aprile 2025) rinnovo per il triennio 2025-2027	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE
	• FRATA Ugo (presidente)
	• D'ALESSIO Fabrizio (amministratore delegato)
	• DENTESANO Riccardo (componente)
	• TOSI Saverio (componente)
	• TRENTINI Emiliano (componente)

SOCIETÀ CON ORGANI DA RINNOVARE

Dri d'Italia

48. Tale informazione è stata reperita sul [sito](#) della Società.



Banca Monte dei Paschi di Siena

SOCIETÀ CON ORGANI RINNOVATI

Axa MPS Danni (assemblea 20 maggio 2025) nomina per il triennio 2025-2027	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE
	• MAIONE Nicola (presidente)
	• SOLDANO Chiara Costanza Francesca (amministratrice delegata) ⁴⁹
	• BASAGNI Paola (componente)
	• COHEN Patrick Maurice Benoit (componente)
	• MAFFEZZONI Andrea (componente)
	• MUGNIER Christophe Georges Michel (componente)
	• RUGGIERO Pasquale (componente)
Axa MPS Vita (assemblea 20 maggio 2025) nomina per il triennio 2025-2027	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE
	• MAIONE Nicola (presidente)
	• SOLDANO Chiara Costanza Francesca (amministratrice delegata) ⁵⁰
	• ALLEVA Giovanni Andrea (componente)
	• BASAGNI Paola (componente)
	• CHIAPPI Gabriele (componente)
	• COHEN Patrick Maurice Benoit (componente)
	• GATTESCHI Serena (componente)
	• MAFFEZZONI Andrea Francesco (componente)
G.Imm.Astor (assemblea 4 aprile 2025) nomina per il triennio 2025-2027	COMPOSIZIONE DELL'ORGANO SOCIALE
	• ANGUILLA Eugenio (amministratore unico)

SOCIETÀ CON ORGANI DA RINNOVARE

Fidi Toscana

Microcredito di Solidarietà

49. L'informazione è stata reperita sul [sito](#) istituzionale e dal [comunicato stampa](#) della Società del 28 maggio 2025.

50. L'informazione è tratta dal [sito](#) istituzionale e dal [comunicato stampa](#) della Società del 28 maggio 2025.


Cassa Depositi e Prestiti
SOCIETÀ CON ORGANI RINNOVATI

Redo Sgr (assemblea 16 aprile 2025) nomina per il triennio 2025-2027 ⁵¹	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE
	• CERAMI Carlo (presidente)
	• CARLOZZO Fabio (amministratore delegato)
	• BARBIERI Vincenzo (componente)
	• BOTTELLI Paolo Massimiliano (componente)
	• BOTTERO Marina (componente)
	• CHIZZOLI Christian (componente)
	• GIANETTI Flavio (componente)
	• GIANI Veronica (componente)

SOCIETÀ CON ORGANI DA RINNOVARE
CDP Equity
SIMEST
CDP Real Asset Sgr

ENAV
SOCIETÀ CON ORGANI RINNOVATI

D - Flight (assemblea 9 maggio 2025) rinnovo per il triennio 2025-2027	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE
	• GENTILE Mariaiole (presidente)
	• PAGGETTI Maurizio (amministratore delegato)
	• BASILE Maria Teresa (componente)
	• BOTTIGLIERI Loredana (componente)
	• MACCHIAROLA Giovannantonio (componente)
	• MATALONI Francesco (componente)
IDS Airnav (assemblea 29 aprile 2025) rinnovo per il triennio 2025-2027	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE
	• CAPOLEI SAPIO DE CONTRERA Andrea (presidente)
	• BOZZI Beppe (componente)
	• COVONE Francesca (componente)

51. Le informazioni sono state reperite dal [sito](#) della Società.



SOCIETÀ CON ORGANI RINNOVATI

Enelpower (assemblea 27 marzo 2025) nomina per il triennio 2025-2027	COMPOSIZIONE DELL'ORGANO SOCIALE • PARODI BORGIA Ludovica Maria Vittoria (amministratrice unica)
Enel Global Trading (assemblea 8 maggio 2025) nomina per il triennio 2025-2027	COMPOSIZIONE DELL'ORGANO SOCIALE • MACHETTI Claudio (amministratore unico)
Enel Green Power (assemblea 1° aprile 2025) nomina per il triennio 2025-2027	COMPOSIZIONE DELL'ORGANO SOCIALE • BERNABEI Salvatore (amministratore unico)
Enel Holding Finance (assemblea 16 aprile 2025) nomina per il triennio 2025-2027	COMPOSIZIONE DELL'ORGANO SOCIALE • CONTINI CADEDDU Alessio (amministratore unico)



SOCIETÀ CON ORGANI RINNOVATI

Eni Gas Transport Services (assemblea 15 aprile 2025) rinnovo per il triennio 2025-2027	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE • CARIA Francesco Camillo (presidente e amministratore delegato) • CASTRONINI Ferruccio (componente) • MERCURI Laura (componente)
Eni Industrial Evolution (assemblea 16 dicembre 2024) rinnovo per il triennio 2024-2026 ⁵²	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE • CARRARA Umberto Giulio (presidente e amministratore delegato) • CARLONI Claudia (componente) • VERGIATI Alessandro (componente)

52. Già Eni West Africa. Il cambio di denominazione è avvenuto in data 1° luglio 2025.

Eni Natural Energies (assemblea 22 aprile 2025) rinnovo per il triennio 2025-2027	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE • AGGOGERI Nicolò (presidente e amministratore delegato) • CARLONI Claudia (componente) • MAZZONE Saveria (componente)
Eni Rewind (assemblea 10 aprile 2025) rinnovo per il triennio 2025-2027	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE • MARINO Rita (presidente) • GROSSI Paolo (amministratore delegato) • CHESSA Costantino (componente) • LAURENTI Massimo (componente) • SPADA Monica (componente)
Eni Timor Leste (assemblea 16 aprile 2025) rinnovo per il triennio 2025-2027	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE • SPADINI Giacomo (presidente) • BAPTISTA BRANCO Angelina de Jesus (componente) • MONTELEONE Maria Rosa (componente)
Eniverse Ventures (assemblea 28 aprile 2025) rinnovo per il triennio 2025-2027	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE • SILVESTRI Giacomo Benedetto (presidente) • MARMORATO Caterina (componente) • RAPPINI Silvia (componente)
Enipower (assemblea 16 aprile 2025) rinnovo per il triennio 2025-2027	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE • ROCCHIO Hannelore (presidente) • GAETA Alessandro (componente) • BENZONI Barbara (componente) • SBERLATI JR Richard Salvatore (componente) • ZHOU Da (componente)
Eniservizi (assemblea 18 aprile 2025) rinnovo per il triennio 2025-2027	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE • ZARRI Francesca (presidente) • ZARDINI Ledvin (amministratore delegato) • FERRAZZA Francesca (componente)
Floaters (assemblea 14 aprile 2025) rinnovo per il triennio 2025-2027	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE • LANZO Maurizio (presidente e amministratore delegato) • MAZZONE Saveria (componente) • PORRETTA-SERAPIGLIA Claudia (componente)

Seram (assemblea 28 aprile 2025) rinnovo per il 2025	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE
	• PANIMOLLE Daniele (presidente)
	• PRISTERÀ Francesco (vicepresidente)
	• POMPA Gianluca (componente)
	• CAO Alessandro (componente)
Versalis (assemblea 30 aprile 2025) rinnovo per il triennio 2025-2027	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE
	• POIDOMANI Marcello (presidente)
	• ALFANI Adriano (amministratore delegato)
	• ARGENTINO Cristiana (componente)
	• LAURENTI Massimo (componente)
	• FIMIANI Grazia (componente)

SOCIETÀ CON ORGANI DA RINNOVARE

ENI Mozambico	Società oleodotti meridionali (limitatamente a un consigliere)
---------------	---



Ferrovie dello Stato Italiane

SOCIETÀ CON ORGANI DA RINNOVARE

Fer Credit Servizi Finanziari	Ferrovie del Sud Est e Servizi Automobilistici
FSTechnology	FS Logistix



Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato

SOCIETÀ CON ORGANI RINNOVATI

Valoridicarta (assemblea 5 giugno 2025) rinnovo per il triennio 2025-2027 ⁵³	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE
	• TREQUATTRINI Gian Luca (presidente)
	• PRETE Giorgia (amministratore delegato)
	• PERRONE Paolo (componente)

53. Tale informazione è stata reperita sul [sito istituzionale](#) della Società.



ITA – Italia Trasporto Aereo

SOCIETÀ CON ORGANI DA RINNOVARE

Volare Loyalty



Leonardo

SOCIETÀ CON ORGANI RINNOVATI

Elettronica
(assemblea 21 maggio 2025) rinnovo per il triennio 2025-2027

COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

- BENIGNI Enzo (presidente)
- GAMBARARA Gabriele (vicepresidente)
- BENIGNI Domitilla (componente)
- CHARPENTIER RAVILLY Nathalie Alice Paule (componente)
- DARMON Marc Michel Georges (componente)
- DE FAZIO Marco (componente)
- DUHAMEL Philippe André (componente)
- RATTI Stefano
- DE PONTEVES D'AMIRAT Geoffrey Marie Roland
- GRASSO Filippo Maria
- GUALDARONI Carlo
- CHOPPIN HAUDRY DE JANVRY Amaury Valentin Olivier

Rotorsim
(limitatamente al presidente) assemblea del 24 gennaio 2025 rinnovo fino al 25 gennaio 2027

COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

- PREVOST Alexandre (presidente)

SOCIETÀ CON ORGANI DA RINNOVARE

Polo Strategico Nazionale

SOCIETÀ CON ORGANI RINNOVATI

Bancoposta Fondi Sgr (assemblea 28 maggio 2025) rinnovo per il triennio 2025-2027	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE
	• NERVI Antonio (presidente)
	• GIULIANI Stefano (amministratore delegato)
	• CECI Vladimiro (componente)
	• CUCURACHI Paolo Antonio (componente)
	• TROVATO Federica (componente)
	• ESPOSITO Andreana (componente)
Consorzio Logistica pacchi (assemblea 5 maggio 2025) rinnovo per il triennio 2025-2027	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE
	• CAPPELLINI Gabriele (presidente)
	• SMIRAGLIO Valentina (componente)
	• BOTTANI Stefano (componente)
Europa Gestioni Immobiliari (assemblea 9 maggio 2025) rinnovo per il triennio 2025-2027	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE
	• CECI Vladimiro (presidente)
	• PANFILO Alberto (amministratore delegato)
	• D'AMICO Giacomo (componente)
	• LOMBARDI Maria Paola (componente)
	• SPERANZA Flavia (componente)
Sourcesense (assemblea 4 giugno 2025) rinnovo per il triennio 2025-2027	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE
	• GREGORI Fabio (presidente)
	• BRUNI Marco (amministratore delegato)
	• AMOROSO Maria (componente)
	• DI GIOVANNI Giulia (componente)
	• MARZUOLI Marco (componente)



RAI

SOCIETÀ CON ORGANI RINNOVATI

RAI Pubblicità (assemblea 3 luglio 2025) rinnovo per il triennio 2025-2027 ⁵⁴	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE
	• VENTURA Felice (presidente)
	• POGGI Luca (amministratore delegato)
	• CASINELLI Fabrizio (componente)
	• MARCHESINI Paola (componente)
Tivù (assemblea 17 aprile 2025) rinnovo per il triennio 2025-2027	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE
	• SIGISMONDI Alberto (presidente)
	• LUPPI Stefano (componente – consigliere delegato)
	• ENNI Roberta (componente)
	• ROSSINI Andrea (componente)
	• SELL I Stefano (componente)



SACE

SOCIETÀ CON ORGANI DA RINNOVARE

SACE BT	SACE FCT
---------	----------



SOGIN

SOCIETÀ CON ORGANI RINNOVATI

Nucleco (assemblea 3 giugno 2025) rinnovo per il triennio 2025-2027	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE
	• CHERUBINI Nadia (presidente)
	• SCOLAMACCHIA Fabrizio (amministratore delegato) ⁵⁵
	• SEPE Belinda (componente)

54. Le informazioni relative a tale rinnovo sono state reperite sul [sito web](#) della Società.

55. Dal [comunicato stampa](#) della Società del 13 giugno 2025 si apprende che FABRIZIO SCOLAMACCHIA è stato nominato amministratore delegato nel corso della seduta di insediamento del consiglio di amministrazione.

SOCIETÀ DI III LIVELLO



SOCIETÀ CON ORGANI RINNOVATI

Fincantieri (assemblea 14 maggio 2025) rinnovo per il triennio 2025-2027	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE
	• MAZZOTTA Biagio (presidente)
	• FOLGIERO Pierroberto (amministratore delegato)
	• AMATO Paolo (componente)
	• GERONAZZO Mariachiara (componente)
	• CAMERANO Simona (componente)
	• BATTISTI Gianfranco (componente)
	• CARRER Sara (componente)
	• SCALFAROTTO Emilio (componente)
	• RAVERA Secondina Giulia (componente)
Holding Reti Autostradali (assemblea 17 aprile 2025) rinnovo per il triennio 2025-2027	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE
	• TURICCHI Antonino (presidente)
	• RICCI Gianluca (vicepresidente)
	• GIANA Arrigo Emilio (amministratore delegato)
	• VALERI Andrea (componente)
	• BOTELLA Rodriguez Ignacio (componente)
	• KELLY GRANT Jonathan (componente)
	• MASSOLI Fabio (componente)
	• TONETTI Alessandro (componente)

SOCIETÀ CON ORGANI DA RINNOVARE

Ansaldo Energia	CDPE Investimenti
Fondo Italiano d'Investimento Sgr	Greenit
Renovit	

SOCIETÀ CON ORGANI RINNOVATI

Italgas (assemblea 13 maggio 2025) rinnovo per il triennio 2025-2027	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE
	• CIOCCA Paolo (presidente)
	• GALLO Paolo (amministratore delegato)
	• MONTANARI Gianmarco (componente)
	• SHEN Qinjing (componente)
	• ANDREOLI Cecilia (componente)
	• BARCHIESI Fabio (componente)
	• BIANCHINI Costanza (componente)
	• FURLANI Erika (componente)
SNAM (assemblea 14 maggio 2025) rinnovo per il triennio 2025-2027	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE
	• ZEHENTNER Alessandro (presidente)
	• SCORNAJENCHI Agostino (amministratore delegato)
	• CAVATORTA Laura (componente)
	• IANNINI Augusta (componente)
	• MANZONI Piero (componente)
	• SHEN Qinjing (componente)
	• MASCETTI Andrea (componente)
	• PANZERI Paola (componente)
	• CHIACCHELLA Esdra (componente)

8.2 Società partecipate i cui organi amministrativi sono da rinnovare nel 2026

Si espone di seguito l'elenco delle **78 società** i cui organi amministrativi sono da rinnovare, in tutto o in parte, nel **2026**. In particolare, si tratta di **19** società di **I livello**, **55** di **II** e **4** di **III** indirettamente partecipate da CDP.

SOCIETÀ DI I LIVELLO



Ministero dell'economia e delle finanze

AMCO – Asset Management Company	Banca Monte dei Paschi di Siena
Cassa Depositi e Prestiti (<i>limitatamente a un consigliere di amministrazione</i>)	Consap
ENAV	ENEL
ENI	Equitalia Giustizia
Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato	Leonardo
PagoPA	Poste Italiane
Ram	Sogesid
Sogin	Sport e Salute
Stretto di Messina	Sviluppo Lavoro Italia



Ministero della difesa

Difesa Servizi

SOCIETÀ DI II LIVELLO



Agenzia nazionale per l'attrazione degli investimenti e lo sviluppo

Bellotti	Fare Spot
Infratel Italia	Mediocredito Centrale – Banca del Mezzogiorno
Niche Fusina Rolled Prod Titagarh Firema ⁵⁶	

56. Gli esercizi della società Titagarh Firema decorrono dal 1° aprile al 31 marzo di ogni anno. Pertanto, i membri del consiglio di amministrazione scadranno con l'approvazione del bilancio al 31 marzo 2026.



Autostrade dello Stato

Società di progetto Autostrada Asti/Cuneo



Banca Monte dei Paschi di Siena

Immobiliare Novoli	Magazzini Generali Fiduciari di Mantova
Monte Paschi Fiduciaria	MPS Covered Bond
MPS Tenimenti	Widiba



ENAV

Techno Sky



Enel

ENEL Global Services	ENEL Grids
ENEL Italia	ENEL Reinsurance – Compagnia di Riassicurazione
ENEL X	



ENI

AGI – Agenzia Giornalistica Italiana	Consorzio per l'Attuazione del Progetto Divertor Tokamak Test DTT
Ecofuel	ENI Global Energy Markets
ENI Plenitude	ENI Trade & Biofuels
ENIMED – ENI Mediterranea Idrocarburi	IEOC
LNG Shipping	Mozambique Rovuma Venture
Seacorridor	Seram
South Italy Green Hydrogen	



Ferrovie dello Stato Italiane

Ferservizi	Fs International
FS Security	Grandi Stazioni Immobiliare
RFI – Rete Ferroviaria Italiana	Trenitalia



GSE

AU – Acquirente Unico	GME – Gestore dei Mercati Energetici
RSE – Ricerca sul Sistema Energetico	



Leonardo

Avio	IAMCO (<i>limitatamente al presidente e al vicepresidente</i>)
Larimart	Leonardo Logistics
Orizzonte – Sistemi Navali	



Poste Italiane

Agile Lab	Consorzioservizi
MLK Deliveries	Poste Air Cargo
Poste Vita	Postepay
Sennder Italia	



RAI

RAI Cinema	RAI Com
RAI Way	



SACE

SACE SRV

SOCIETÀ DI III LIVELLO



CDP Equity

CDP Venture Capital Sgr



CDP Real Asset Sgr

M.T. Manifattura Tabacchi



CDP Reti

Terna – Rete Elettrica Nazionale



REDO Sgr

Milanosesto

8.3 Società partecipate i cui organi amministrativi sono da rinnovare nel 2027

Si espone di seguito l'elenco delle **71 società** i cui organi amministrativi sono da rinnovare, in tutto o in parte, nel **2027**. In particolare, si tratta di **16** società di **I livello**, **51** di **II** e **4** di **III** indirettamente partecipate da CDP.

SOCIETÀ DI I LIVELLO



Ministero dell'economia e delle finanze

Acque del Sud	Autostrade dello Stato
Cassa Depositi e Prestiti	Cinecittà
Consip	Enit
Eur	FiberCop
Ferrovie dello Stato Italiane	GSE – Gestore di Servizi Energetici
Invimit – Investimenti Immobiliari Italiani Sgr	Istituto per il Credito Sportivo e Culturale
RAI – Radiotelevisione Italiana	Società Infrastrutture Milano Cortina 2020-2026
SOGEI – Società Generale d'Informatica	



Ministero delle imprese e del *made in Italy*

CFI – Cooperazione Finanza Impresa⁵⁷

SOCIETÀ DI II LIVELLO



Acque del Sud

Società Mediterranea Energia Ambiente

57. Gli esercizi della società CFI Cooperazione Finanza Impresa decorrono dal 1° luglio al 30 giugno dell'anno successivo. Pertanto, i membri del consiglio di amministrazione scadranno con l'approvazione del bilancio al 30 giugno 2027.



Agenzia nazionale per l'attrazione degli investimenti e lo sviluppo

Badeschi	Canepa
Ceramica Dolomite	Corneliani
Mer Mec Ferrosud	Snaidero Rino
Terme di Chianciano	



AMCO

Interporto Toscano A. Vespucci Livorno-Guasticce



Banca Monte dei Paschi di Siena

MPS Covered Bond 2



ENEL

CESI – Centro Elettrotecnico Sperimentale Italiano Giacinto Motta

ENEL Innovation Hubs



ENI

Eni Corporate University	Eni Industrial Evolution
Eni Insurance	Eni Marine Services
Enibioch4in	Enilive
Green Hydrogen Venezia	Raffineria di Milazzo
Eniprogetti	Eniquantic
Saipem	Servizi Aerei
Società Oleodotti Meridionali	



Ferrovie dello Stato Italiane

Italcertifer – Istituto Italiano di Ricerca e di Certificazione Ferroviaria



Leonardo

Alea	G.E.M. Elettronica
IAMCO – International Aerospace Management Company ⁵⁸	Iveco – Oto Melara
Leonardo Cae Advanced Jet Training	Leonardo Global Solutions
Leonardo International	Rotorsim (<i>limitatamente al presidente</i>) ⁵⁹
Telespazio	

Posteitaliane

Poste Italiane

Casina Poste	Financit
Locker Italia	Nexive
Nexive Network	Patentiviaposte
Poste Logistics	Poste Welfare Servizi
Postego	Postel
Replica Società di Intermediazione Mobiliare	SDA Express Courier
SPV Cosenza	



RAI

Auditel



Sogei

Geoweb

⁵⁸. Con esclusione del presidente e del vicepresidente della Società.

⁵⁹. Il mandato scade il 25 gennaio 2027.

**Sport e Salute**

Coninet

Parco Sportivo Foro Italico

SOCIETÀ DI III LIVELLO**CDP Equity**

Hotelturist

Open Fiber Holdings

**REDO Sgr**

Euromilano

**Società Italiana per le Imprese all'Estero**

Rustichella d'Abruzzo

9. Il contenuto degli Allegati

■ Negli **Allegati** al presente *dossier* è riportata l'esposizione degli **assetti organizzativi** delle **253 società** i cui organi amministrativi sono oggetto di monitoraggio, aggiornati alla data del **1° luglio 2025**. In particolare, si tratta delle società direttamente partecipate dai Ministeri (**I livello**), delle società indirettamente partecipate dall'azionista pubblico (**II livello**) con una quota pari o superiore al 25 per cento del capitale sociale, nonché delle società partecipate da Cassa Depositi e Prestiti con una analoga quota azionaria (**III livello**).

Come di consueto, sono state aggiornate: la **consistenza numerica dei consigli di amministrazione**, la loro attuale **composizione**, le **date di nomina**, sia dei singoli amministratori sia dei consigli di amministrazione, e le date previste di **scadenza**. Le cariche scadute e non ancora rinnovate sono evidenziate in carattere corsivo di colore rosso. Per ciascuna società monitorata, è altresì indicata la percentuale del genere femminile presente negli organi amministrativi.

Nel dettaglio, l'**Allegato 1** reca la ricognizione, in forma sintetica, delle **società direttamente partecipate dai Ministeri** (società di **I livello**), nonché delle ulteriori società, con sede legale in Italia, nelle quali le società di I livello detengano **quote di partecipazione pari o superiori al 25 per cento** (società di **II livello**). I dati sono organizzati sia raggruppando le società partecipate di I livello in un unico aggregato, sia indicando, per ognuna di esse, le relative società partecipate di II livello⁶⁰.

L'**Allegato 2** reca il quadro delle società di **III livello** partecipate da **Cassa Depositi e Prestiti** con una quota azionaria pari o superiore al 25 per cento.

L'**Allegato 3** reca la ricognizione degli **assetti organizzativi** di tutte le società **monitorate** articolata secondo il seguente ordine: società partecipate dal **MEF** di **I e II livello**; società direttamente partecipate dagli **altri Ministeri**; società di **III livello** partecipate da **Cassa Depositi e Prestiti**.

60. Si rammenta che negli Allegati non sono presenti informazioni relative a **Stm Holding NV**, società di cui il MEF detiene direttamente il 50 per cento del capitale, in quanto la stessa ha sede legale all'estero e non è pertanto censita nella banca dati Telemaco. Inoltre, si fa presente che nei medesimi Allegati **FiberCop S.p.A.** viene considerata convenzionalmente quale società partecipata dal MEF di I livello, ancorché la partecipazione sia detenuta per il tramite di Optics Holdco S.r.l., che detiene il 100 per cento di Optics Bidco S.p.A., che a sua volta detiene il 100 per cento di FiberCop.

Allegato I

Quadro delle società **direttamente partecipate dai Ministeri**
e delle società **partecipate di II livello**

Dati aggiornati al 1° luglio 2025



Ministero dell'Economia e delle Finanze

BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA S.p.A.

11,73%

ENAV S.p.A.

53,28%

ENEL S.p.A.

23,59%

ENI S.p.A. (A)

2,08%

LEONARDO S.p.A.

30,20%

POSTE ITALIANE S.p.A. (B)

29,26%

AGENZIA NAZIONALE PER L'ATTRAZIONE DEGLI INVESTIMENTI
E LO SVILUPPO D'IMPRESA S.p.A. - INVITALIA

100%

AMCO S.p.A.

99,78%

CDP S.p.A.

82,77%

FERROVIE DELLO STATO ITALIANE S.p.A.

100%

RAI S.p.A.

99,56%

SACE S.p.A.

100%

ACQUE DEL SUD S.p.A.

100%

AUTOSTRADE DELLO STATO S.p.A.

100%

CINECITTÀ S.p.A.

100%

CONSAP S.p.A.

100%

CONSIP S.p.A.

100%

ENIT S.p.A.

100%

EQUITALIA GIUSTIZIA S.p.A.

100%

■ SOCIETÀ QUOTATA ■ SOCIETÀ CON STRUMENTI FINANZIARI QUOTATI ■ SOCIETÀ NON QUOTATA

(A) CDP detiene una partecipazione del 29,751% (B) CDP detiene una partecipazione del 35%



Ministero dell'Economia e delle Finanze

EUR S.p.A.

90%

EUTALIA S.R.L.

100%

FIBERCOP S.p.A.

16%

GIUBILEO 2025 S.p.A.

100%

GSE S.p.A.

100%

INFRASTRUTTURE MILANO CORTINA 2020-2026 S.p.A.

35%

INVIMIT SGR S.p.A.

100%

IPZS S.p.A.

100%

ISTITUTO PER IL CREDITO SPORTIVO E CULTURALE S.p.A.

80,44%

ITA - ITALIA TRASPORTO AEREO S.p.A.

59%

MEFOP S.p.A.

57,25%

PAGOPA S.p.A.

100%

PRINCIPIA RINASCIMENTO URBANO S.p.A.

39,28%

RAM S.p.A.

100%

SOGEI S.p.A.

100%

SOGESID S.p.A.

100%

SOGIN S.p.A.

100%

SPORT E SALUTE S.p.A.

100%

STRETTO DI MESSINA S.p.A.

55,16%

SVILUPPO LAVORO ITALIA S.p.A.

100%



Ministero della Difesa

DIFESA SERVIZI S.p.A.

100%

Ministero delle Imprese
e del Made in Italy

CFI COOPERAZIONE FINANZA IMPRESA S.C.p.A.

99,17%

Ministero dell'Agricoltura della Sovranità
Alimentare e delle Foreste

BUONITALIA S.p.A.*

70%

UNIRELAB S.R.L.

100%



Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti

FERROVIE APPULO LUCANE S.R.L.

100%

SOCIETÀ INFRASTRUTTURE MILANO CORTINA 2020-2026 S.p.A.

35%



Ministero della Cultura

ALES - ARTE LAVORO E SERVIZI S.p.A.

100%

*Società in liquidazione



Acque del Sud S.p.A.

SOCIETÀ MEDITERRANEA ENERGIA AMBIENTE

30%



Agenzia nazionale per l'attrazione degli investimenti e lo sviluppo d'impresa S.p.A. - Invitalia

ACCIAIERIE D'ITALIA HOLDING S.p.A.

38,1%

ARCADIA FASHION S.p.A.

49%

BEDESCHI S.p.A.

49,49%

BELLOTTI S.p.A.

34,3%

BTX ITALIAN RETAIL AND BRANDS S.R.L.*

48,72%

CANEPA S.p.A.

33,71%

CDP VENTURE CAPITAL SGR S.p.A

30%

CORNELIANI S.p.A.

48,15%

CTC CONCERTA DEL CHIANTI S.p.A

49%

DRI D'ITALIA S.p.A.

100%

FARE SPOT S.p.A.

27,21%

I.P. INIZIATIVE PORTUALI PORTO ROMANO S.R.L.

34,23%

INFRATEL ITALIA S.p.A.

100%

INVITALIA PARTECIPAZIONI S.p.A.

100%

ITALIA TURISMO S.p.A.

100%

LIRSA S.p.A

31,85%

MEDIOCREDITO CENTRALE BANCA MEZZOGIORNO S.p.A.

100%

MER MEC FERROSUD S.R.L.

44,66%

NEREIDE HOLDING S.R.L.

49%

NICHE FUSINA ROLLED PRODUCTS S.R.L.

49%

REITHERA S.R.L.

27%

S.A.L.P. SOCIETÀ APPALTO LAVORI PUBBLICI S.p.A.

30,01%

SICAMB S.p.A.

30,3%

TERME DI CHIANCIANO S.p.A.

48,59%

SNAIDERO RINO S.p.A.

34,98%

TECNAMECCANICA CREVALCORE S.p.A.

40,53%

TITAGARH FIREMA S.p.A.

31%

TOSCANA LIFE SCIENCES SVILUPPO S.R.L.*

30%

*Società in liquidazione



AMCO

INTERPORTO TOSCANO A. VESPUCCI LIVORNO GUASTICCE S.p.A.

31,48%

LE MANIFATTURE S.R.L.

100%

MONTEROSSO S.R.L.

100%

TATOOINE LEASECO S.R.L.

100%

TATOOINE SPV S.R.L.

100%



Autostrade dello Stato

S.I.T.A.F. - SOCIETÀ ITALIANA TRAFORO AUTOSTRADALE DEL FREJUS S.p.A.

39,75%

CAV - CONCESSIONI AUTOSTRADALI VENETE S.p.A.

50%

SOCIETÀ DI PROGETTO AUTOSTRADA ASTI/CUNEO S.p.A.

35%



Banca Monte dei Paschi di Siena

AXA MPS DANNI S.p.A.

50%

AXA MPS VITA S.p.A.

50%

CIRENE FINANCE S.R.L.

60%

FIDI TOSCANA S.p.A.

27,46%

G.IMM.ASTOR S.R.L.

52%

IMMOBILIARE NOVOLI S.p.A.

50%

MAGAZZINI GENERALI FIDUCIARI DI MANTOVA S.p.A.

100%

MICROCREDITO DI SOLIDARIETÀ S.p.A.

40%

MONTE PASCHI FIDUCIARIA S.p.A.

100%

MPS COVERED BOND S.R.L.

90%

MPS COVERED BOND 2 S.R.L.

90%

MPS TENIMENTI S.p.A.

100%

WIDIBA S.p.A.

100%



Cassa Depositi e Prestiti

CDP EQUITY S.p.A.

100%

CDP REAL ASSET SGR S.p.A

70%

CDP RETI S.p.A

59,1%

ENI S.p.A.

28,5%

EUROPROGETTI & FINANZA S.R.L.*

31,8%

FINTECNA S.p.A.

100%

POSTE ITALIANE S.p.A.

35%

REDO SGR S.p.A

30%

SIMEST S.p.A

76%



ENAV

D - FLIGHT S.p.A.

60%

IDS AIRNAV S.R.L.

100%

TECHNO SKY TECHNOLOGIES FOR AIR TRAFFIC MANAGEMENT S.R.L.

100%



ENEL

CESI - CENTRO ELETTROTECNICO SPERIMENTALE ITALIANO
GIACINTO MOTTA S.p.A.

42,7%

ENEL GLOBAL SERVICES S.R.L.

100%

ENEL GLOBAL TRADING S.p.A.

100%

ENEL GREEN POWER S.p.A.

100%

*Società in liquidazione



ENEL GRIDS S.R.L.	100%
ENEL HOLDING FINANCE S.R.L.	100%
ENEL INNOVATION HUBS S.R.L.	100%
ENEL ITALIA S.p.A	100%
ENEL POWER S.R.L.	100%
ENEL REINSURANCE S.p.A. - COMPAGNIA DI RIASSICURAZIONE	100%
ENEL X S.R.L.	100%



AGI - AGENZIA GIORNALISTICA ITALIA S.p.A.	100%
CONSORZIO PER L'ATTUAZIONE DEL PROGETTO DIVERTOR TOKAMAK TEST DTT S.C.a.R.L.	25%
ECOFUEL S.p.A.	100%
ENI CORPORATE UNIVERSITY S.p.A	100%
ENI GAS TRANSPORT SERVICES S.R.L.	100%
ENI GLOBAL ENERGY MARKETS S.p.A.	100%
ENI INDUSTRIAL EVOLUTION S.p.A.	100%
ENI INSURANCE S.p.A.	100%
ENI MARINE SERVICE S.p.A	100%
ENI MOZAMBICO S.p.A	100%
ENI NATURAL ENERGIES S.p.A.	100%
ENI PLENITUDE S.p.A.	90%
ENI REWIND S.p.A.	100%



ENI TIMOR LESTE S.p.A.

100%

ENI TRADE & BIOFUELS S.p.A.

100%

ENI TRADING & SHIPPING S.p.A.*

50%

ENIBIOCH4IN S.p.A.

100%

ENILIVE S.p.A.

70%

ENIMED - ENI MEDITERRANEA IDROCARBURI S.p.A.

100%

ENIPOWER S.p.A.

51%

ENIPROGETTI S.p.A.

100%

ENIQUANTIC S.p.A.

94%

ENISERVIZI S.p.A.

100%

ENIVERSE VENTURES S.R.L.

100%

FLOATERS S.p.A.

100%

GREEN HYDROGEN VENEZIA S.R.L.

50%

IEOC S.p.A

100%

LNG SHIPPING S.p.A.

100%

MOZAMBIQUE ROVUMA VENTURE S.p.A.

35,71%

RAFFINERIA DI MILAZZO S.C.p.A.

50%

SAIPEM S.p.A.

21,19%

SEACORRIDOR S.R.L.

50,1%

SERAM S.p.A

25%

■ SOCIETÀ QUOTATA ■ SOCIETÀ NON QUOTATA

*Società in liquidazione



Eni

SERVIZI AEREI S.p.A.

100%

SOCIETÀ OLEODOTTI MERIDIONALI - SOM S.p.A

70%

SOCIETÀ PETROLIFERA ITALIANA S.p.A

99,96%

SOUTH ITALY GREEN HYDROGEN S.R.L.

50%

VERSALIS S.p.A.

100%



EUR

EUR TEL S.R.L.

65,63%

MARCO POLO S.R.L.*

32,89%

*Società in liquidazione



Ferrovie dello Stato Italiane

ANAS S.p.A.

100%

FER CREDIT SERVIZI FINANZIARI S.p.A.

100%

FERROVIE DEL SUD EST E SERVIZI AUTOMOBILISTICI S.R.L.

100%

FERSERVIZI S.p.A.

100%

FS INTERNATIONAL S.p.A.

100%

FS LOGISTIX S.p.A.

100%

FS SECURITY S.p.A.

100%

FS SISTEMI URBANI S.p.A.

100%

FSTECHNOLOGY S.p.A.

100%



Ferrovie dello Stato Italiane

ITALCERTIFER S.p.A.

55,67%

ITALFERR S.p.A.

100%

METRO 5 S.p.A.

36,70%

RETE FERROVIARIA ITALIANA S.p.A.

100%

SITA S.p.A.*

55%

TRENITALIA S.p.A.

100%



FiberCop

FIBERCOP INSURANCE BROKER S.R.L.

100%

*Società in liquidazione



GSE

AU - ACQUIRENTE UNICO S.p.A.

100%

GME - GESTORE DEI MERCATI ENERGETICI S.p.A.

100%

RSE - RICERCA SUL SISTEMA ENERGETICO S.p.A.

100%



Invimit

DISCOVERY HOTELS S.R.L.

100%



IPZS

VALORIDICARTA S.p.A.

81,74%



ITA Airways

VOLARE LOYALTY S.p.A.

100%



Leonardo

ALEA S.R.L.

100%

AVIO S.p.A.

28,61%

ELETTRONICA S.p.A.

31,33%

G.E.M. ELETTRONICA S.R.L.

65%

IAMCO INTERNATIONAL AEROSPACE MANAGEMENT
COMPANY S.C.a.R.L.

25%

IVECO OTO MELARA S.C.a.R.L.

50%

LARIMART S.p.A.

60%

LEONARDO CAE ADVANCED JET TRAINING S.R.L.

50%

LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS S.p.A.

100%

LEONARDO INTERNATIONAL S.p.A.

100%

LEONARDO LOGISTICS S.p.A.

100%

LEONARDO RHEINMETALL MILITAR VEHICLES S.r.l.

50%

ORIZZONTE - SISTEMI NAVALI S.p.A.

49%

POLO STRATEGICO NAZIONALE S.p.A.

25%

ROTORSIM S.R.L.

50%

TELESPAZIO S.p.A.

67%

■ SOCIETÀ QUOTATA ■ SOCIETÀ NON QUOTATA



Poste Italiane

AGILE LAB S.R.L.

70%

BANCOPOSTA FONDI SGR S.p.A.

100%

CASINA POSTE S.s.d.a.r.l.

72%

CONSORZIO LOGISTICA PACCHI S.C.p.A.

51%

CONSORZIO SERVIZI S.C.p.A.

51%

EUROPA GESTIONI IMMOBILIARI S.p.A.

55%

FINANCIT S.p.A.

40%

LOCKER ITALIA S.p.A.

50%

MLK DELIVERIES S.p.A.

100%

NEXIVE S.C.a.R.L.

85,89%

NEXIVE NETWORK S.R.L.

100%

PATENTIVIAPOSTE S.C.p.A.

69,65%

PATRIMONIO ITALIA LOGISTICA S.C.p.A.

97,23%

POSTE AIR CARGO S.R.L.

100%

POSTE LOGISTICS S.p.A.

100%

POSTE VITA S.p.A.

100%

POSTE WELFARE SERVIZI S.R.L.

100%

POSTEGO S.p.A.

100%

POSTEL S.p.A.

100%

POSTEPAY S.p.A.

100%

REPLICA SOCIETÀ DI INTERMEDIAZIONE IMMOBILIARE S.p.A.

45%

SDA EXPRESS COURIER S.p.A.

100%

SENNDER ITALIA S.R.L.

25%

SOURCESENSE S.p.A.

70%

SPV COSENZA S.p.A.

95%



Rai

AUDITEL S.R.L.

33%

RAI CINEMA S.p.A.

100%

RAI COM S.p.A.

100%

RAI PUBBLICITÀ S.p.A.

100%

RAI WAY S.p.A.

65,07%

TIVÙ S.R.L.

48,16%



Sace

SACE BT S.p.A.

100%

SACE FCT S.p.A.

100%

SACE SRV S.p.A.

100%

■ SOCIETÀ QUOTATA ■ SOCIETÀ NON QUOTATA



Sogei

GEOWEB S.p.A.

40%



Sogin

NUCLECO SOCIETÀ PER L'ECOINGEGNERIA NUCLEARE S.p.A.

60%



Sport e salute

CONINET S.p.A.

100%

PARCO SPORTIVO FORO ITALICO S.S.D.a.R.L.

100%

Allegato II

Quadro delle **società partecipate di III livello di CDP**

Dati aggiornati al 1° luglio 2025



CDP EQUITY

AGRINOVA HOLDING S.p.A.

41,61%

ANSALDO ENERGIA S.p.A.

99,62%

CDP VENTURE CAPITAL SGR S.p.A.

70%

CDPE INVESTIMENTI S.p.A.

77,12%

FINCANTIERI S.p.A.

71,32%

FONDO ITALIANO DI INVESTIMENTO SGR S.p.A.

55%

GREENIT S.p.A.

49%

HOLDING RETI AUTOSTRADALI S.p.A.

51%

HOTELTURIST S.p.A.

45,95%

OPEN FIBER HOLDINGS S.p.A.

60%

RENOVIT S.p.A.

30%

■ SOCIETÀ QUOTATA ■ SOCIETÀ NON QUOTATA

*Società in liquidazione



CDP REAL ASSET SGR

ALFIERE S.p.A.

100%

M.T. MANIFATTURA TABACCHI S.p.A.

40%

RESIDENZIALE IMMOBILIARE 2004 S.p.A.

100%



CDP RETI

ITALGAS S.p.A.

26,05%

SNAM S.p.A.

31,35%

TERNA - RETE ELETTRICA NAZIONALE S.p.A.

29,85%



FINTECNA

CDP IMMOBILIARE S.R.L.*

100%



REDO SGR

EUROMILANO S.p.A.

94,60%

MILANOSESTO S.p.A.

50%



SIMEST

RUSTICHELLA D'ABRUZZO S.p.A.

26,35%

Allegato III

Assetti organizzativi delle società partecipate dal MEF di **I e II livello**,
delle società direttamente partecipate dagli altri Ministeri e delle società di **III livello**
partecipate da Cassa Depositi e Prestiti

Dati aggiornati al 1° luglio 2025

Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ACQUE DEL SUD	Progettazione, esecuzione e gestione delle opere idrauliche relative ai bacini interregionali BARI	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente	DECOLLANZ Luigi Giuseppe	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 3 Perc. di genere: 42.86%
			Componente del Consiglio di amministrazione	DASTICE Claudia Stella	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PALMISANO Antonio	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	RENZI Marco	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	RIVELLINI Crescenzo	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SALVIA Carmen	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	TATEO Anna Rita	31/12/2026		

Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
AGENZIA NAZIONALE PER L'ATTRAZIONE DEGLI INVESTIMENTI E LO SVILUPPO D'IMPRESA - INVITALIA	Attività di supporto allo sviluppo economico ROMA	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente	SCHISANI Sergio	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/6/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Amministratore delegato	MATTARELLA Bernardo	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	COLAIACOMO Claudia	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PASTORE Stefania	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	VESENTINI Gianluca	31/12/2027		

Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
AMCO - ASSET MANAGEMENT COMPANY	Acquisto e gestione crediti deteriorati banche MILANO	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 99,78%	Presidente	MARESCA Giuseppe	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 o il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 9
			Amministratore delegato	MUNARI Andrea	31/12/2025		Num. donne: 5
			Componente del Consiglio di amministrazione	CENTRA Antonella	31/12/2025		Perc. di genere: 55.56%
			Componente del Consiglio di amministrazione	COLLURA Cristina	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FOTI BELLIGAMBI Lucia	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	NEGRI-CLEMENTI Anna Paola	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SIMONELLI Ezio	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	TOSSINI Silvia	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	TUTINO Marco	31/12/2025		

Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
AUTOSTRADE DELLO STATO	Attività di gestione e di costruzione delle autostrade statali in regime di concessione ROMA	Società per azioni	Presidente	VAGHI Carlo	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 3
		Società di I livello	Amministratore delegato	COZZOLI Vito	31/12/2026		Num. donne: 1
		Partecipata MEF al 100%	Componente del Consiglio di amministrazione	GORGERINO Gioia	31/12/2026		Perc. di genere: 33.33%

Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA	Raccolta del risparmio ed esercizio del credito nelle sue varie forme in Italia e all'estero SIENA	Società per azioni - Quotata Società di I livello Partecipata MEF all'11,731%	Presidente	MAIONE Nicola	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 15 Num. donne: 7 Perc. di genere: 46.67%
			Vice Presidente	BRANCADORO Gianluca	31/12/2025		
			Amministratore delegato	LOVAGLIO Luigi	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BARZAGHI Alessandra Giuseppina	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CALTAGIRONE Alessandro	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DE MARTINI Paola	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DE SIMONE Elena	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DI STEFANO Stefano	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	LOMBARDI Domenico	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	LUCANTONI Paola	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ORIANI Raffaele	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PANUCCI Marcella	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PARAMICO RENZULLI Francesca	31/12/2025		

Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SALA Renato	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	TADOLINI Barbara	31/12/2025		

Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
CDP - CASSA DEPOSITI E PRESTITI	Holding di partecipazioni, gestione postale, finanziamento a enti locali. Per l'amministrazione della gestione separata il Cda è integrato dai rappresentanti del MEF e delle autonomie territoriali ROMA	Società per azioni	Presidente	GORNO TEMPINI Giovanni	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 17
		Società di I livello	Amministratore delegato	SCANNAPIECO Dario	31/12/2026		Num. donne: 7
		Partecipata MEF al 82,77%	Componente del Consiglio di amministrazione	BARBIERI HERMITTE Riccardo	31/12/2025		Perc. di genere: 41.18%
			Componente del Consiglio di amministrazione	ANTONELLI Piero	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BINI Matilde	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CANNATA Maria	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CUZZILLA Stefano	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DI CIOMMO Francesco	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	D'ARCANO Luisa	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GRILLO Alessia	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GUIZO Luigi Cesare Giuseppe	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ITALIA Pier Paolo	Fino alla revoca		
			Componente del Consiglio di amministrazione	LAMANNA Giorgio	31/12/2026		

Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
CINECITTÀ	Esercizio di attività nel settore del cinema, degli audiovisivi e, più in generale, della comunicazione, allo scopo di promuoverne lo sviluppo, in ambito nazionale ed internazionale ROMA	Società per azioni	Componente del Consiglio di amministrazione	MAZZARELLA Flavia	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 4 Num. donne: 2 Perc. di genere: 50%
			Componente del Consiglio di amministrazione	MILANI Valentina	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	NICOTRA Veronica	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SORO Francesco	Fino alla revoca		
		Società di I livello Partecipata MEF al 100%	<i>Presidente</i>	vacante			
			Amministratore delegato	CACCIAMANI Manuela	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CAVALLARI Enrico	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CIOLFI Isabella	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DE MITA Giuseppe	31/12/2026		

Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETÀ E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
CONSAP - CONCESSIONARIA SERVIZI ASSICURATIVI PUBBLICI	Gestione di fondi di garanzia, solidarietà, previdenziali e di rotazione ROMA	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente	GIACOMONI Sestino	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 o il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5
			Amministratore delegato	SANASI D'ARPE Vincenzo Federico	31/12/2025		Num. donne: 2
			Componente del Consiglio di amministrazione	CERUTI Francesca	31/12/2025		Perc. di genere: 40%
			Componente del Consiglio di amministrazione	TRIGGIANI Silvia	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ZENNARO Antonio	31/12/2025		
CONSIP - CONCESSIONARIA SERVIZI INFORMATIVI PUBBLICI	Acquisto beni e servizi e consulenze per la pubblica amministrazione ROMA	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente	TOMASINI Stefano	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/4/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 3
			Vice Presidente	COMPARATO Elena	31/12/2026		Num. donne: 1
			Amministratore delegato	REGGIANI Marco	31/12/2026		Perc. di genere: 33.33%

Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETÀ E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ENAV - SOCIETÀ NAZIONALE DI ASSISTENZA AL VOLO	Assistenza al volo ROMA	Società per azioni - Quotata Società di I livello Partecipata MEF al 53,28%	Presidente	BRUNI Alessandra	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 4 Perc. di genere: 44.44%
			Amministratore delegato	MONTI Pasqualino	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ALESSI Carla	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ARCIFA Stefano	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BALA Rozemaria	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BRUSCO Franca	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PARIS Carlo	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SANTI Antonio	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	TOSCHI Giorgio	31/12/2025		

Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ENEL - ENTE NAZIONALE ENERGIA ELETTRICA	Produzione e fornitura energia elettrica ROMA	Società per azioni - Quotata Società di I livello Partecipata MEF al 23,59%	Presidente	SCARONI Paolo	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 4 Perc. di genere: 44.44%
			Amministratore delegato	CATTANEO Flavio	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ARBIB Johanna	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CORSI Mario	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CUCCURULLO Olga	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FRIGERIO Dario	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SALMONI Fiammetta	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	STABILINI Alessandra	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ZEHENTNER Alessandro	31/12/2025		

Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ENI - ENTE NAZIONALE IDROCARBURI	Produzione e fornitura energetica ROMA	Società per azioni - Quotata Società di I livello Partecipata MEF al 2,084% e al 29,751% da Cassa depositi e prestiti Spa	Presidente	ZAFARANA Giuseppe	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/6/2026, in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 9
			Amministratore delegato	DESCALZI Claudio	31/12/2025		Num. donne: 4
			Componente del Consiglio di amministrazione	BARONCINI Elisa	31/12/2025		Perc. di genere: 44.44%
			Componente del Consiglio di amministrazione	BELCREDI Massimo	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CICIANI Roberto	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DITTMEIER Carolyn Adele	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SEGANTI Federica	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SGUBIN Cristina	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	VERMEIR Raphael Louis L.	31/12/2025		

Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ENIT	Attività di supporto e promozione dell'offerta turistica nazionale e internazionale ROMA	Società per azioni	Presidente	PRIANTE Alessandra	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 3
		Società di I livello	Amministratore delegato	JELINIC Ivana	31/12/2026		Num. donne: 2
		Partecipata MEF al 100%	Componente del Consiglio di amministrazione	PAPPALARDO Sandro	31/12/2026		Perc. di genere: 66.67%
EQUITALLIA GIUSTIZIA	Recupero crediti ROMA	Società per azioni	Presidente	BRIANZA Francesca Attilia	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 o il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 2
		Società di I livello	<i>Amministratore delegato</i>	vacante			Num. donne: 1
		Partecipata MEF al 100%	Componente del Consiglio di amministrazione	NAPOLETANO Andrea	31/12/2025		Perc. di genere: 50%

Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETÀ E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
EUR	Gestione e sviluppo immobiliare ROMA	Società per azioni	Presidente	GASBARRA Enrico	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5
		Società di I livello	Amministratore delegato	CARSERA' Claudio	31/12/2026		Num. donne: 2
		Partecipata MEF al 90%	Componente del Consiglio di amministrazione	BALLICO Daniela	31/12/2026		Perc. di genere: 40%
			Componente del Consiglio di amministrazione	RONGIOLETTI Manuela	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	VACCARO Francesco	31/12/2026		
EUTALIA (già STUDIARE SVILUPPO)	Attività strumentali alle funzioni istituzionali del Ministero dell'economia e delle finanze, del Dipartimento per le Politiche di sviluppo e coesione e delle regioni italiane ROMA	Società a responsabilità limitata	<i>Amministratore unico</i>	GAMBESCIA Alberto	31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 1
		Società di I livello Partecipata MEF al 100%					Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%

Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
FIBERCOP	Progettazione, sviluppo e gestione di reti e di sistemi di comunicazione elettronica MILANO	Società per azioni	Presidente e Amministratore delegato	SARMI Massimo	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 14
		Società di I livello Partecipata MEF al 16%	Componente del Consiglio di amministrazione	BUSANI Riccardo	31/12/2026		Num. donne: 1
			Componente del Consiglio di amministrazione	DAVIES Tara Courtney	31/12/2026		Perc. di genere: 7.14%
			Componente del Consiglio di amministrazione	DAVIES GRAHAM Alan	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FORTINO Laurent	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GORDON James Anthony	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	JAMAI Mamoun	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MAROCCO Manilo	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MIGLIO Mauro	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	OGIER Batiste Thomas Degaris	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	QUESTA Gabriele	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SIGNORI Alberto	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	VAN MEEUWEN Alexandre	31/12/2026		

Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
			Componente del Consiglio di amministrazione	VELLUCCI Simone	31/12/2026		
FS - FERROVIE DELLO STATO ITALIANE	Rete e trasporto ferroviario ROMA	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente	TANZILLI Tommaso	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 3 Perc. di genere: 42.86%
			Amministratore delegato	DONNARUMMA Stefano	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BELLETTI Caterina	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BRACCO Pietro	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DE LUCA Tiziana	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FENOGLIO Franco	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	RICCIOTTI Loredana	31/12/2026		

Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
GIUBILEO 2025	Interventi e approvvigionamento di beni e servizi per l'accoglienza e la funzionalità del Giubileo 2025 ROMA	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	<i>Presidente</i>	vacante		Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 4
			<i>Amministratore delegato</i>	SANGIORGIO Marco	31/12/2024		Num. donne: 2
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	ACCOLLA Francesca	Fino alla prossima assemblea		Perc. di genere: 50%
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	TONETTI Alessandro	31/12/2024		
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	VECCHIONE Nunzia	31/12/2024		
GSE - GESTORE DEI SERVIZI ENERGETICI	Esercizio delle funzioni di natura pubblicistica del settore elettrico ROMA	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente	ARRIGONI Paolo	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/6/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5
			Amministratore delegato	VIGILANTE Vinicio Mosè	31/12/2026		Num. donne: 2
			Componente del Consiglio di amministrazione	BELLETTI Caterina	31/12/2026		Perc. di genere: 40%
			Componente del Consiglio di amministrazione	QUARZO Giovanni	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	TOFFANIN Roberta	31/12/2026		

Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
INVIMIT - INVESTIMENTI IMMOBILIARI ITALIANI SGR	Prestazione del servizio di gestione collettiva del risparmio realizzata attraverso l'istituzione e la gestione di fondi comuni di investimento immobiliare chiusi ROMA	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente	VALDUCCI Mario	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5
			Amministratore delegato	SCALERA Stefano	31/12/2026		Num. donne: 2
			Componente del Consiglio di amministrazione	AGNELLI Mario	31/12/2026		Perc. di genere: 40%
			Componente del Consiglio di amministrazione	CAPPIELLO Carla	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SCIURPA Michela	31/12/2026		
IPZS - ISTITUTO POLIGRAFICO E ZECCA DELLO STATO	Conio e zecca; servizi editoriali per lo Stato ROMA	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente	PERRONE Paolo	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5
			Amministratore delegato	SCISCIOLI Michele	31/12/2025		Num. donne: 2
			Componente del Consiglio di amministrazione	CORTI Stefano	31/12/2025		Perc. di genere: 40%
			Componente del Consiglio di amministrazione	MELE Stella	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SCARPELLINI Flavia	31/12/2025		

Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ISTITUTO PER IL CREDITO SPORTIVO E CULTURALE	Esercizio dell'attività bancaria nel settore dello sport e della cultura ROMA	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF all'80,44%	Presidente	QUINTIERI Beniamino	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 7
			Amministratore delegato	BALDINO Antonella	31/12/2026		Num. donne: 3
			Componente del Consiglio di amministrazione	BORRE' Luigi	31/12/2026		Perc. di genere: 42.86%
			Componente del Consiglio di amministrazione	IMPROTA Claudia	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	LAVATELLI Ernesto	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PETRELLA Monica	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	TORRISI Mario	31/12/2026		

Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ITA - ITALIA TRASPORTO AEREO	Esercizio dell'attività di impresa nel settore del trasporto aereo di persone e merci ROMA	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 59%	Presidente	PAPPALARDO Sandro	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Amministratore delegato	EBERHART Joerg Michael	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BALLONE Antonella	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MAGGIO Lorenza	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	VALERIANI Efrem Angelo	31/12/2027		

Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
LEONARDO	Difesa e alta tecnologia ROMA	Società per azioni - Quotata Società di I livello Partecipata MEF al 30,20%	Presidente	PONTECORVO Stefano	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 12 Num. donne: 5 Perc. di genere: 41.67%
			Amministratore delegato	CINGOLANI Roberto	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ALTIERI Trifone	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GHISLANZONI Giancarlo	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GIORGETTI Enrica	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	LEVY Dominique	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MACRI' Francesco	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MANARA Cristina	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SALA Marcello	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	STEFINI Silvia	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	VASCO Elena	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	WOOD Steven Duncan	31/12/2025		

Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETÀ E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
MEFOP - SOCIETÀ PER LO SVILUPPO DEL MERCATO DEI FONDI PENSIONE	Sviluppo dei mercati dei fondi pensione ROMA	Società per azioni	<i>Presidente</i>	MARÈ Mauro	31/12/2023	Rinnovo entro il 30/4/2024 o il 30/6/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 5
		Società di I livello	<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	BOCCALI Wladimiro	31/12/2023		Num. donne: 2
		Partecipata MEF al 57,25%	<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	COCOZZA Rosa	31/12/2023		Perc. di genere: 40%
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	GRAZIANO Claudio Angelo Giuseppe	31/12/2023		
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	TROVO` Annamaria	31/12/2023		
PAGOPA	Gestione della piattaforma tecnologica di pagamento elettronico PagoPa ROMA	Società per azioni	Amministratore unico	MORICCA Alessandro	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 1
		Società di I livello Partecipata MEF al 100%					Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%

Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
POSTE ITALIANE	Servizi postali e finanziari ROMA	Società per azioni - Quotata Società di I livello Partecipata MEF al 29,26% e al 35% da Cassa depositi e prestiti S.p.a.	Presidente	ROVERE Silvia Maria	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 9
			Amministratore delegato	DEL FANTE Matteo	31/12/2025		Num. donne: 4
			Componente del Consiglio di amministrazione	D'ASARO BIONDO Carlo	31/12/2025		Perc. di genere: 44.44%
			Componente del Consiglio di amministrazione	GEMIGNANI Valentina	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MARCHESINI Alessandro	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MARCHIONI Paolo	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PETRELLA Matteo	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	RUTIGLIANO Vincenza Patrizia	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	TERNAU Vanda	31/12/2025		

Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
PRINCIPIA RINASCIMENTO URBANO	Acquisizione delle aree del sito Expo e messa a disposizione di dette aree alla società Expo 2015 MILANO	Società per azioni	<i>Presidente</i>	GRANDO Alberto	31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5
		Società di I livello	<i>Amministratore delegato</i>	DE BIASIO Igor	31/12/2024		Num. donne: 2
		Partecipata MEF al 39,28%	<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	BACCINI Enrica	31/12/2024		Perc. di genere: 40%
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	DELLA POSTA Giovanna	31/12/2024		
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	TARANTINO Massimiliano	31/12/2024		

Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
RAI - RADIOTELEVISIONE ITALIANA	Produzione e trasmissione televisiva ROMA	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 99,56%	<i>Presidente</i>	vacante		Rinnovo entro il 30/6/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 7
			Amministratore delegato	ROSSI Giampaolo	31/12/2026		Num. donne: 2
			Componente del Consiglio di amministrazione	AGNES Simona	31/12/2026		Perc. di genere: 28.57%
			Componente del Consiglio di amministrazione	DI MAJO Alessandro	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DI PIETRO Davide	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FRANGI Federica	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MARANO Antonio	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	NATALE Roberto	31/12/2026		
RAM - RETE AUTOSTRADE MEDITERRANEE PER LA LOGISTICA, LE INFRASTRUTTURE ED I TRASPORTI	Servizi infrastrutturali di trasporto ROMA	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Amministratore unico	BORDONI Davide	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 o il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 1
							Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%

Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
SACE	Assicurazioni al credito per le esportazioni ROMA	Società per azioni	<i>Presidente</i>	GIANSANTE Filippo	31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 9
		Società di I livello	<i>Vice Presidente</i>	SEQUI Ettore Francesco	31/12/2024		Num. donne: 4
		Partecipata MEF al 100%	<i>Amministratore delegato</i>	RICCI Alessandra	31/12/2024		Perc. di genere: 44.44%
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	DE FALCO Vincenzo	31/12/2024		
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	FANDELLA Paola	31/12/2024		
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	LOVADINA Federico	31/12/2024		
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	SGUBIN Cristina	31/12/2024		
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	SIMONI Marco	31/12/2024		
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	UTILI Francesca	31/12/2024		

Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETÀ E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
SOCIETÀ INFRASTRUTTURE MILANO CORTINA 2020-2026	Realizzazioni di opere infrastrutturali relative agli impianti sportivi olimpici ROMA	Società per azioni Società di I livello Partecipata dal MEF al 35% e dal Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti al 35%	Presidente	VECCHI Veronica	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 4
			Amministratore delegato	SALDINI Fabio Massimo	31/12/2026		Num. donne: 3
			Componente del Consiglio di amministrazione	CAMPITELLI Maria Rosa	31/12/2026		Perc. di genere: 75%
			Componente del Consiglio di amministrazione	MANENTI Manuela	31/12/2026		
SOGEI - SOCIETÀ GENERALE D'INFORMATICA	Tecnologia dell'informazione e comunicazione ROMA	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente	SAVINI Paolo	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/4/2027 o il 30/6/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5
			Amministratore delegato	CANNARSA Cristiano	31/12/2026		Num. donne: 2
			Componente del Consiglio di amministrazione	DI STEFANO Leonardo	31/12/2026		Perc. di genere: 40%
			Componente del Consiglio di amministrazione	D'ONOFRIO Alessandra	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FUSCO Nicoletta	31/12/2026		

Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
SOGESID - SOCIETA' DI GESTIONE DI IMPIANTI IDRICI	Gestione impianti idrici ROMA	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente	MANTOVANELLI Roberto	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5
			Amministratore delegato	STRAVATO Errico	31/12/2025		Num. donne: 2
			Componente del Consiglio di amministrazione	PANERO Massimiliano	31/12/2025		Perc. di genere: 40%
			Componente del Consiglio di amministrazione	SCIALANGA Paola	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SICILIA Ernestina	31/12/2025		
SOGIN - SOCIETÀ GESTIONE IMPIANTI NUCLEARI	Dismissione di siti nucleari ROMA	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente	MASSAGLI Carlo	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5
			Amministratore delegato	ARTIZZU Gian Luca	31/12/2025		Num. donne: 2
			Componente del Consiglio di amministrazione	BORTOLUSSI Barbara	31/12/2025		Perc. di genere: 40%
			Componente del Consiglio di amministrazione	CIANFROCCA Paola	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	VIGNATI Jacopo	31/12/2025		

Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETÀ E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
SPORT E SALUTE	Produzione e fornitura di servizi di carattere generale a favore dello sport ROMA	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente	MEZZAROMA Marco	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 6
			Amministratore delegato	NEPI MOLINERIS Diego	31/12/2025		Num. donne: 2
			Componente del Consiglio di amministrazione	CAIAZZO Fabio	31/12/2025		Perc. di genere: 33.33%
			Componente del Consiglio di amministrazione	DI QUINZIO Rita	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SPENA Maria	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DE NIGRO Alberto	31/12/2027		
STM HOLDING NV		Società per azioni				Informazione non disponibile	Num. attuali incaricati: 0
		Società di I livello					Num. donne: 0
		Partecipata MEF al 50%					Perc. di genere: 0%

Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
STRETTO DI MESSINA	Studio, progettazione e costruzione di un'opera per il collegamento stabile viario e ferroviario e dei pubblici servizi tra la Sicilia e il continente ROMA	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 55,16%	Presidente	RECCHI Giuseppe	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5
			Amministratore delegato	CIUCCI Pietro	31/12/2025		Num. donne: 2
			Componente del Consiglio di amministrazione	MARIANI Eleonora Maria	31/12/2025		Perc. di genere: 40%
			Componente del Consiglio di amministrazione	NICOTRA Ida Angela Loredana	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SACCOMANNO Giacomo Francesco	31/12/2025		
SVILUPPO LAVORO ITALIA	Promozione dell'occupazione in Italia e all'estero ROMA	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente e Amministratore delegato	NICASTRO Paola	Fino alla scadenza dell'attuale CDA	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5
			Componente del Consiglio di amministrazione	DELZIO Francesco Fabrizio	31/12/2025		Num. donne: 3
			Componente del Consiglio di amministrazione	FORMICOLA Fabrizio Maria	31/12/2025		Perc. di genere: 60%
			Componente del Consiglio di amministrazione	POLLITTO Patrizia	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	TIRONI Simona	31/12/2025		

Società partecipate da Acque del Sud

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
SOCIETA' MEDITERRANEA ENERGIA AMBIENTE	Ricerca e studio nel settore dell'ingegneria idraulica, ambientale ed energetica POTENZA	Società per azioni	Presidente	DI GRAZIA Rocco	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 4
		Società di II livello Partecipata al 30%	Componente del Consiglio di amministrazione	DI GRAZIA Anna	31/12/2026		Num. donne: 1
			Componente del Consiglio di amministrazione	DI GRAZIA Giuseppe	31/12/2026		Perc. di genere: 25%
			Componente del Consiglio di amministrazione	TADDEI Vincenzo	31/12/2026		

Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ACCIAIERIE D'ITALIA HOLDING	Produzione di acciaio e sua lavorazione e commercializzazione. IN AMMINISTRAZIONE STRAORDINARIA MILANO	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 38,1%	Commissario straordinario	FIORI Giovanni	A tempo indeterminato	FINO ALLA REVOCA	Num. attuali incaricati: 3
			Commissario straordinario	QUARANTA Giancarlo	A tempo indeterminato		Num. donne: 0
			Commissario straordinario	TABARELLI Davide	A tempo indeterminato		Perc. di genere: 0%
ARCADIA FASHION	Commercio all'ingrosso, al minuto e on-line di articoli di abbigliamento ASTI	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 49%	Presidente	FORCOLIN Gianluca	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 5
			Amministratore delegato	TURATI Andrea	31/12/2027		Num. donne: 1
			Componente del Consiglio di amministrazione	BEVILACQUA Guido	31/12/2027		Perc. di genere: 20%
			Componente del Consiglio di amministrazione	HUANG Yilun	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	STRAVENTA Daniele	31/12/2027		

Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
BEDESCHI	Progettazione, costruzione e commercio di macchinari e di impianti industriali PADOVA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 49,49%	Presidente	FORCOLIN Gianluca	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5
			Amministratore delegato	BEDESCHI Rino	31/12/2026		Num. donne: 0
			Componente del Consiglio di amministrazione	BEDESCHI Federico	31/12/2026		Perc. di genere: 0%
			Componente del Consiglio di amministrazione	BONAMINI Massimiliano	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	TOSI Saverio	31/12/2026		
BELLOTTI	Trasformazione e commercio del legno e dei suoi derivati COMO	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 34,3%	Presidente e Amministratore delegato	BELLOTTI Pietro	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 6
			Componente del Consiglio di amministrazione	CASTELNUOVO Federico	31/12/2025		Num. donne: 0
			Componente del Consiglio di amministrazione	CORÁ Stefano	31/12/2025		Perc. di genere: 0%
			Componente del Consiglio di amministrazione	FERRARA Raffaele	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	LUCCHINI Massimo	Fino alla prossima assemblea		
			Componente del Consiglio di amministrazione	RONCHI Stefano	31/12/2025		

Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
BTX ITALIAN RETAIL AND BRANDS	Produzione e commercio di articoli di abbigliamento. IN LIQUIDAZIONE MILANO	Società per azioni	Commissario liquidatore	SAVINO Andrea	A tempo indeterminato	A tempo indeterminato	Num. attuali incaricati: 1
		Società di II livello Partecipata al 48,72%					Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
CANEPA	Fabbricazione, trasformazione, lavorazione e commercio di articoli di abbigliamento e di arredamento COMO	Società per azioni	Presidente	TOSI Saverio	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 8
		Società di II livello Partecipata al 33,71%	Consigliere delegato	PATHO'S S.r.l.s.	31/12/2026		Num. donne: 0
			Componente del Consiglio di amministrazione	BOSCO Carlo	31/12/2026		Perc. di genere: 0%
			Componente del Consiglio di amministrazione	GUIDA Attilio	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ORICCHIO Gianluca	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SOMMA Ernesto	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	VILLA Marcello	31/12/2026		
			Designato come rappresentante della Società amministratrice	CANEPARO Alfredo	31/12/2026		

Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
CORNELIANI	Confezione, commercio ed esportazione di articoli di abbigliamento e relativi accessori MILANO	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 48,15%	Presidente	SALINI Silvio	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5
			Amministratore delegato	BRANDAZZA Giorgio Mario	31/12/2026		Num. donne: 2
			Componente del Consiglio di amministrazione	DAVIS Andrea Jayne	31/12/2026		Perc. di genere: 40%
			Componente del Consiglio di amministrazione	MANGANI Valeria Franca	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MONTIRONI Paolo	31/12/2026		
CTC CONCERTIA DEL CHIANTI	Lavorazione, trasformazione e commercio di pellami di ogni tipo e genere MACERATA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 49%	Presidente	STOPPER Andrea	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 5
			Vice Presidente	PICCININI Carlo	31/12/2027		Num. donne: 0
			Vice Presidente	STRAVENTA Daniele	31/12/2027		Perc. di genere: 0%
			Amministratore delegato	LUPPA Marco	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FERRARA Raffaele	31/12/2027		

Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
DRI D'ITALIA	Realizzazione di studi di prefattibilità per la progettazione, realizzazione, costruzione e gestione di impianti di produzione di pre-ridotto finalizzato alla conversione green del settore della siderurgia ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	<i>Presidente</i>	BERNABÈ Franco	31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5
			<i>Amministratore delegato</i>	CAO Stefano	31/12/2024		Num. donne: 2
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	BOLOGNA Paola	31/12/2024		Perc. di genere: 40%
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	DE LUCA Tiziana	31/12/2024		
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	SOMMA Ernesto	31/12/2024		

Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
FARE SPOT	Progettazione, produzione e commercializzazione di materiale informatico ed elettronico NAPOLI	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 27,21%	Presidente	BALESTRA Augusto	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 10
			Amministratore delegato	MANSOLILLO Roberto	31/12/2025		Num. donne: 1
			Componente del Consiglio di amministrazione	ANGELONE Piero	31/12/2025		Perc. di genere: 10%
			Componente del Consiglio di amministrazione	AUTORINO Sabatino	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GARDINI Mario	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GATTA Gianluca	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MONACO Giulia	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PELUSO Salvatore	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	RICCIO Antonio	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SERRA Sergio	31/12/2025		

Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
I.P. INIZIATIVE PORTUALI PORTO ROMANO	Realizzazione di porti turistici, sia opere a mare che opere a terra, nonché promozione e sviluppo di attività commerciali ed immobiliari legate ai porti turistici. IN LIQUIDAZIONE ROMA	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 34,23%	Commissario liquidatore	BORGHESE Ascanio	Fino alla revoca	FINO ALLA REVOCA	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
INFRATEL ITALIA - INFRASTRUTTURE E TELECOMUNICAZIONI PER L'ITALIA	Sviluppo e diffusione delle tecnologie dell'informazione e della comunicazione ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente Amministratore delegato Componente del Consiglio di amministrazione Componente del Consiglio di amministrazione Componente del Consiglio di amministrazione	BECCHETTI Alfredo Maria PICCINETTI Pietro CASTELLANI Maddalena FONTANA Gregorio SANSONE Leonarda	31/12/2025 Fino alla scadenza dell'attuale CDA 31/12/2025 31/12/2025 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%

Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
INVITALIA PARTECIPAZIONI	Acquisire ed assumere interessenze e partecipazioni in qualsiasi tipo di enti, società ed imprese ROMA	Società per azioni	<i>Presidente e Amministratore delegato</i>	PACE Daniele	31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2020 o il 30/06/2020 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2019)	Num. attuali incaricati: 5
		Società di II livello	<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	MARCHESE Giandomenico	31/12/2019		Num. donne: 2
		Partecipata al 100%	<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	MONTALTO Rosa	31/12/2019		Perc. di genere: 40%
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	CECATI Nicoletta	31/12/2023		
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	LIOTO Dario	31/12/2023		
ITALIA TURISMO	Attività nel settore turistico - alberghiero ROMA	Società per azioni	<i>Amministratore unico</i>	LIOTO Dario	31/12/2021	Rinnovo entro il 30/04/2022 o il 30/06/2022 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2021)	Num. attuali incaricati: 1
		Società di II livello Partecipata al 100%					Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%

Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
LIRSA	Trasformazione materie plastiche CASERTA	Società per azioni	Presidente	FERRANDO Luigi	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 7
		Società di II livello Partecipata al 31,85%	Amministratore delegato	SCUDIERI Vincenzo	31/12/2027		Num. donne: 0
			Consigliere delegato	SCUDIERI Simone	31/12/2027		Perc. di genere: 0%
			Componente del Consiglio di amministrazione	FANETTI Maurizio	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FORMICOLA Marco	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	RICCIO Antonio	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SENNI Giulio	31/12/2027		

Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
MEDIO CREDITO CENTRALE - BANCA DEL MEZZOGIORNO	Esercizio dell'attività bancaria nonché di ogni altra attività finanziaria nei limiti consentiti dalle disposizioni vigenti ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	FERRANTI Ferruccio	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 7
			Amministratore delegato	MINOTTI Francesco	31/12/2025		Num. donne: 3
			Componente del Consiglio di amministrazione	BERTOLLINI Stefano	31/12/2025		Perc. di genere: 42.86%
			Componente del Consiglio di amministrazione	BIANCHI Alessandra	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	D'AMATO Carmela	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MESSUTI Andrea	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SANSONE Leonarda	31/12/2025		

Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
MER MEC FERROSUD	Esercizio diretto o indiretto di lavori ferroviari MATERA	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 44,66%	Presidente	CAPECCCHI Riccardo	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5
			Vice Presidente	PEPE Donato	31/12/2026		Num. donne: 0
			Amministratore delegato	GIULIANI Antonio Fabio	31/12/2026		Perc. di genere: 0%
			Componente del Consiglio di amministrazione	ACCETTA Ciro	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DEL CURATOLO Ruggiero	31/12/2026		
NEREIDE HOLDING	Svolgimento dell'attività di acquisto, vendita e gestione di partecipazioni e di diritti a queste collegate MILANO	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 49%	Presidente	BONANNI Massimo	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 5
			Amministratore delegato	ALLEGRIANO Fioravante	31/12/2027		Num. donne: 1
			Componente del Consiglio di amministrazione	BASSI Andrea	31/12/2027		Perc. di genere: 20%
			Componente del Consiglio di amministrazione	BORSANI Carolina	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CALZONI Marco	31/12/2027		

Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
NICHE FUSINA ROLLED PRODUCTS	Industria e commercio di prodotti metallici, in particolare di alluminio in tutte le forme e leghe, di prodotti chimici e di prodotti in plastica, di loro sottoprodotti, semilavorati VENEZIA	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 49%	Presidente	D'ADDARIO David Francis	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 5
			Amministratore delegato	ZINNI Vincenzo	31/12/2027		Num. donne: 1
			Componente del Consiglio di amministrazione	BYRNE Daniel Joseph	31/12/2027		Perc. di genere: 20%
			Componente del Consiglio di amministrazione	GENNARO Francesca Chiara	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	STRAVENTA Daniele	31/12/2027		
REITHERA	Ricerca, sviluppo, fabbricazione e commercio di prodotti chimici, alimentari e medici ROMA	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 27%	Presidente e Amministratore delegato	COLLOCA Stefano	A tempo indeterminato	A TEMPO INDETERMINATO	Num. attuali incaricati: 6
			Componente del Consiglio di amministrazione	ACCETTA Ciro	A tempo indeterminato		Num. donne: 0
			Componente del Consiglio di amministrazione	CORTESE Maurizio	A tempo indeterminato		Perc. di genere: 0%
			Componente del Consiglio di amministrazione	NICOSIA Alfredo	A tempo indeterminato		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PATERNOSTRO Stefano	A tempo indeterminato		
			Componente del Consiglio di amministrazione	RUSSO Tommaso	A tempo indeterminato		

Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
S.A.L.P. SOCIETÀ APPALTO LAVORI PUBBLICI	Costruzione, ristrutturazione e manutenzione di acquedotti, gasdotti, fognature, opere di irrigazione di evacuazione, di impermeabilizzazione dei terreni e di qualsiasi altro tipo di condotta o linea UDINE	Società per azioni	Presidente	FRATA Ugo	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 5
		Società di II livello Partecipata al 30,01%	Amministratore delegato	D'ALESSIO Fabrizio	31/12/2027		Num. donne: 0
			Componente del Consiglio di amministrazione	DENTESANO Riccardo	31/12/2027		Perc. di genere: 0%
			Componente del Consiglio di amministrazione	TOSI Saverio	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	TRENTINI Emiliano	31/12/2027		

Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
SICAMB	Gestione di stabilimenti e officine aeronautiche LATINA	Società per azioni	<i>Presidente</i>	KLINGER Marco	31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 7
		Società di II livello Partecipata al 30,3%	<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	BERNASCONI Maximo Pedro	31/12/2023		Num. donne: 1
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	CHOW Chek Nam Kevin	Fino alla prossima assemblea		Perc. di genere: 14,29%
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	KLINGER Giorgio	31/12/2023		
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	LIT Yoke Suan	Fino alla prossima assemblea		
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	TOSI Saverio	31/12/2023		
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	VERGANO Stefano Giuseppe	31/12/2023		

Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
SNAIDERO RINO	Produzione e vendita di mobili in legno per cucina ed elementi componibili UDINE	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 34,98%	Presidente	SNAIDERO Edi	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 7
			Amministratore delegato	TRIVILLIN Alessandro	31/12/2026		Num. donne: 0
			Componente del Consiglio di amministrazione	COLOMBO Paolo	31/12/2026		Perc. di genere: 0%
			Componente del Consiglio di amministrazione	FERRO LUZZI Giovanni Matteo	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FIORAVANTI Andrea	Fino alla scadenza dell'attuale CDA		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PELLECCHIA Ignazio	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SPINIELLO Salvatore Gaetano Antonio	31/12/2026		

Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
TECNAMECCANICA CREVALCORE	Esercizio della industria meccanica e della pressofusione BOLOGNA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 40,53%	Presidente	FERRARA Raffaele	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
			Componente del Consiglio di amministrazione	FERRUCCI Simone	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GASTALDI Filippo	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MONTICELLI Maurizio	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	RONCHI Stefano	31/12/2027		
TERME DI CHIANCIANO	Valorizzazione e sfruttamento delle acque termali e minerali del compendio di Chianciano Terme SIENA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 48,59%	Presidente	GARIBALDI Massimo	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 1 Perc. di genere: 20%
			Amministratore delegato	ROMANO Riccardo	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MASTROBUONO Luigi	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PATERNOSTRO Sofia	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	TERSIGNI Giulio	Fino alla prossima assemblea		

Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
TITAGARH FIREMA	Gestione di stabilimenti industriali di trasporto CASERTA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 31,01%	Presidente	TRAETTINO Luigi	31/03/2026	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 7
			Amministratore delegato	ROLANDO Filippo	03/04/2026		Num. donne: 0
			Componente del Consiglio di amministrazione	ACCETTA Ciro	31/03/2026		Perc. di genere: 0%
			Componente del Consiglio di amministrazione	CHOWDHARY Umesh	31/03/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MOHANKA Manoj	31/03/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SINGH Jasbir	31/03/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SOMMA Ernesto	31/03/2026		
TOSCANA LIFE SCIENCES SVILUPPO	Ricerca, sviluppo, produzione e commercializzazione di prodotti biotecnologici e biomedicali. IN LIQUIDAZIONE SIENA	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 30%	Commissario liquidatore	PAOLINI Andrea	Fino alla revoca	FINO ALLA REVOCA	Num. attuali incaricati: 1
							Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%

Società partecipate da Amco - Asset Management Company

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
INTERPORTO TOSCANO A. VESPUCCI LIVORNO-GUASTICCE	Progettazione, esecuzione, costruzione e gestione di un Interporto	Società per azioni	Presidente	BELLANDI Monica	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5
		Società di II livello	Vice Presidente	ROMA Angelo	31/12/2026		Num. donne: 2
	LIVORNO Partecipata al 31,48%	Amministratore delegato	CIONI Raffaello	31/12/2026	Perc. di genere: 40%		
		Componente del Consiglio di amministrazione	NISTA Nicola	31/12/2026			
		Componente del Consiglio di amministrazione	SCALI Francesca	31/12/2026			
LE MANIFATTURE	Acquisizione, gestione di esercizi di vendita di somministrazione di beni e servizi inclusi ipermercati	Società a responsabilità limitata	Amministratore unico	CHIOCCHETTA Stefano	A tempo indeterminato	Rinnovo previsto entro 120 o 180 giorni dall'approvazione del bilancio	Num. attuali incaricati: 1
		Società di II livello					Num. donne: 0
	TREVISO	Partecipata al 100%					Perc. di genere: 0%
MONTEROSSO	Acquisizione, gestione, valorizzazione e dismissione di proprietà e di diritti reali immobiliari	Società a responsabilità limitata	Amministratore unico	CHIOCCHETTA Stefano	Fino alla revoca	FINO ALLA REVOCA	Num. attuali incaricati: 1
		Società di II livello					Num. donne: 0
	MILANO	Partecipata al 100%					Perc. di genere: 0%

Società partecipate da Amco - Asset Management Company

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETÀ E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
TATOOINE LEASECO	Acquisizione, gestione e valorizzazione di beni immobili e mobili TREVISIO	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico	BLADE Management S.r.l.	A tempo indeterminato	A tempo indeterminato	Num. attuali incaricati: 2
			Designato come rappresentante della Società amministratrice	MARCHESIN Pino	A tempo indeterminato		Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
TATOOINE SPV	Realizzazione di operazioni di cartolarizzazione di crediti TREVISIO	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico	BLADE Management S.r.l.	A tempo indeterminato	A tempo indeterminato	Num. attuali incaricati: 2
			Designato come rappresentante della Società amministratrice	MARCHESIN Pino	A tempo indeterminato		Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%

Società partecipate da Autostrade dello Stato

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
CAV - CONCESSIONI AUTOSTRADALI VENETE	Gestione e manutenzione di tratte autostradali situate prevalentemente nel territorio della Regione Veneto VENEZIA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 50%	Presidente	MANTO Monica	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Amministratore delegato	CAMPITELLI Maria Rosaria Anna	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SCHIAVON Christian	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	TIOZZO FASIOLO Lucio	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	VAGHI Carlo	31/12/2027		
S.I.T.A.F. - SOCIETA' ITALIANA TRAFORO AUTOSTRADE DEL FREJUS	Costruzione ed esercizio delle autostrade e dei Trafori in concessione TORINO	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 31,75%	Presidente	QUAGLIA Giovanni	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
			Vice Presidente	RUBERTO Raffaele	31/12/2027		
			Amministratore delegato	VEZZOSI Claudio	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BALOCCO Giovanni	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PAIS Michele	31/12/2027		

Società partecipate da Autostrade dello Stato

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
SOCIETA' DI PROGETTO AUTOSTRADA ASTI/CUNEO in breve "AUTOSTRADA ASTI-CUNEO"	Progettazione, realizzazione, manutenzione e gestione del collegamento autostradale tra le città di Asti e Cuneo ROMA	Società per azioni	Presidente	QUAGLIA Giovanni	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 9
		Società di II livello Partecipata al 35%	Vice Presidente	ANGIONI Giovanni	31/12/2025		Num. donne: 1
			Amministratore delegato	MAGRI' Bernardo	31/12/2025		Perc. di genere: 11.11%
			Componente del Consiglio di amministrazione	BALOCCO Giovanni	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BERTOLDI Bernardo	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GORGERINO Gioia	Fino alla prossima assemblea		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PAIS Michele	Fino alla prossima assemblea		
			Componente del Consiglio di amministrazione	RIZZO Francesco	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	VEZZOSI Claudio	31/12/2025		

Società partecipate da Banca Monte dei Paschi di Siena

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
AXA MPS DANNI	Assicurazioni nei rami: infortuni, malattia, corpi di veicoli terrestri, ferroviari, aerei, marittimi, lacustri e fluviali; merci trasportate, incendi ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 50%	Presidente	MAIONE Nicola	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/4/2028 o il 30/6/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 8
			Amministratore delegato	SOLDANO Chiara Costanza Francesca	31/12/2027		Num. donne: 3
			Componente del Consiglio di amministrazione	BASAGNI Paola	31/12/2027		Perc. di genere: 37.5%
			Componente del Consiglio di amministrazione	COHEN Patrick Maurice Benoit	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MAFFEZZONI Andrea	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MUGNIER Christophe Georges Michel	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	RUGGIERO Pasquale	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SCIPIONE Monica	31/12/2027		

Società partecipate da Banca Monte dei Paschi di Siena

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
AXA MPS VITA	Assicurazione sulla vita ROMA	Società per azioni	Presidente	MAIONE Nicola	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/4/2028 o il 30/6/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 10
			Amministratore delegato	SOLDANO Chiara Costanza Francesca	31/12/2027		Num. donne: 3
		Società di II livello Partecipata al 50%	Componente del Consiglio di amministrazione	ALLEVA Giovanni Andrea	31/12/2027		Perc. di genere: 30%
			Componente del Consiglio di amministrazione	BASAGNI Paola	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CHIAPPI Gabriele	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	COHEN Patrick Maurice Benoit	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GATTESCHI Serena	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MAFFEZZONI Andrea Francesco	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MANGHETTI Flavio	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MUGNIER Christophe Georges Michel	31/12/2027		

Società partecipate da Banca Monte dei Paschi di Siena

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETÀ E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
CIRENE FINANCE	Realizzazione di operazioni di cartolarizzazione di crediti ai sensi della legge 130/1999 TREVISO	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 60%	Amministratore unico	RIZZITIELLO Mauro	A tempo indeterminato	A TEMPO INDETERMINATO	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
FIDI TOSCANA	Esercizio dell'attività di concessione di finanziamenti e gestione di agevolazioni FIRENZE	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 27,46%	<i>Presidente</i> <i>Vice Presidente</i> <i>Componente del Consiglio di amministrazione</i> <i>Componente del Consiglio di amministrazione</i> <i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	PETRETTO Lorenzo MANCINI Egidio ANDREANI Ettore LUCARELLI Paola PUCCI Serena	31/12/2024 31/12/2024 31/12/2024 31/12/2024 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/4/2025 o il 30/6/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
G.IMM.ASTOR	Acquisizione e gestione di immobili ad uso funzionale della Banca azionista di maggioranza LECCE	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 52%	Amministratore unico	ANGUILLA Eugenio	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%

Società partecipate da Banca Monte dei Paschi di Siena

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
IMMOBILIARE NOVOLI	Realizzazione di una iniziativa di valorizzazione immobiliare in Firenze-Novoli FIRENZE	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 50%	Presidente	PASQUINI Simone	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 o il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
			Vice Presidente	AURISTO Sergio	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BOIARDI Luigi	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CAMPAGNOLA Aldo	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DI CUNTO Attilio	31/12/2025		
MAGAZZINI GENERALI FIDUCIARI DI MANTOVA	Impianto ed esercizio di magazzini generali fiduciari ed anche privati, in edifici di proprietà o locati MANTOVA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	TIEZZI Marco	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 o il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio al 31/12/2025 (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Vice Presidente	BESCHI Alessandra	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	D'ONOFRIO Pasquina	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GIULIANI Nicola	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SCHINTU Fabrizio Angelo	31/12/2025		

Società partecipate da Banca Monte dei Paschi di Siena

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETÀ E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
MICROCREDITO DI SOLIDARIETÀ	Supporto finanziario per l'avvio o l'esercizio di attività di lavoro autonomo o di microimpresa SIENA	Società per azioni	<i>Presidente</i>	PERNICI Giorgio	31/12/2024	Rinnovo entro il 30/4/2025 o il 30/6/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 9
		Società di II livello	<i>Vice Presidente</i>	BORGIANI Enrica	31/12/2024		Num. donne: 4
		Partecipata al 40%	<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	BARTALETTI Luciana	31/12/2024		Perc. di genere: 44.44%
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	BIZZARRI Fabio	31/12/2024		
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	COLA Eleonora Maria	31/12/2024		
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	FRANCINI Andrea	31/12/2024		
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	MAGNANI Giancarlo	31/12/2024		
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	MOSTACCI Silvia	31/12/2024		
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	NERI Filippo	31/12/2024		

Società partecipate da Banca Monte dei Paschi di Siena

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
MONTE PASCHI FIDUCIARIA	Attività fiduciaria ex ultimo comma dell'art. 17 della legge 1/1991 SIENA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	VITTO Federico	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 o il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5
			Vice Presidente	MARGIOTTA Carlo	31/12/2025		Num. donne: 2
			Componente del Consiglio di amministrazione	FURLETTI Sandra	31/12/2025		Perc. di genere: 40%
			Componente del Consiglio di amministrazione	PAOLI Alessio	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	TIBERI Rossana	31/12/2025		
MPS COVERED BOND	Attività di intermediazione finanziaria (garanzia di obbligazioni bancarie garantite ai sensi dell'articolo 7-bis della legge 130/1999) TREVISO	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 90%	Presidente	TROMBINI Samuele	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 o il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 3
			Amministratore delegato	FANTUZ Andrea	31/12/2025		Num. donne: 1
			Amministratore delegato	FONTANI Barbara	31/12/2025		Perc. di genere: 33.33%

Società partecipate da Banca Monte dei Paschi di Siena

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
MPS COVERED BOND 2	Società concessionaria per la garanzia di obbligazioni bancarie garantite ai sensi dell'articolo 7-bis della legge 130/1999 TREVISO	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 90%	Presidente	TROMBINI Samuele	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/4/2027 o il 30/6/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 4
			Consigliere delegato	BLADE Management S.r.l.	31/12/2026		Num. donne: 1
			Consigliere delegato	CASINI Claudia	31/12/2026		Perc. di genere: 25%
			Designato come rappresentante della Società amministratrice	MARCHESIN Pino	31/12/2026		
MPS TENIMENTI	Colture vitivinicole e olivicole SIENA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	ROSATI Mauro	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 o il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 7
			Vice Presidente	PERNICI Giorgio	31/12/2025		Num. donne: 3
			Amministratore delegato	MORIS RANIERI Luigi	31/12/2025		Perc. di genere: 42.86%
			Componente del Consiglio di amministrazione	MACHETTI Andrea	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MARRONI Guglielma	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ZAMPERINI Giulitta	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ZARI Rosanna	31/12/2025		

Società partecipate da Banca Monte dei Paschi di Siena

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
WIDIBA	Esercizio del credito nelle sue varie forme MILANO	Società per azioni	Presidente	COSTABILE Michele	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 7
		Società di II livello Partecipata al 100%	Vice Presidente	TIEZZI Marco	31/12/2025		Num. donne: 3
			Componente del Consiglio di amministrazione	BOSCHETTI Barbara Lilla	31/12/2025		Perc. di genere: 42.86%
			Componente del Consiglio di amministrazione	GALLI Dario	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GIANCOLA Valeria	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	LUIGETTI Fabrizio	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	VERNISI Donatella	31/12/2025		

Società partecipate da Cassa Depositi e Prestiti

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETÀ E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
CDP EQUITY	Esercizio dell'attività di assunzione in via diretta o indiretta di partecipazioni MILANO	Società per azioni	<i>Presidente</i>	GORNO TEMPINI Giovanni	31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 3
		Società di II livello	<i>Amministratore delegato</i>	MELE Francesco Renato	31/12/2024		Num. donne: 1
		Partecipata al 100%	<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	CAMERANO Simona	31/12/2024		Perc. di genere: 33.33%
CDP REAL ASSET SGR	Gestione collettiva del risparmio attraverso fondi comuni d'investimento, gestione del patrimonio, di portafogli di investimento, nonché studi, ricerche e consulenze ROMA	Società per azioni	<i>Presidente</i>	FERRARA Raffaele	31/12/2024	Rinnovo entro il 30/4/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5
		Società di II livello	<i>Amministratore delegato</i>	SCOTTI Giancarlo	31/12/2024		Num. donne: 3
		Partecipata al 70%	<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	PERGREFFI Simona	31/12/2024		Perc. di genere: 60%
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	TELLARINI Greta	31/12/2024		
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	TIBILETTI Veronica	31/12/2024		

Società partecipate da Cassa Depositi e Prestiti

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
CDP RETI	Assunzione di partecipazioni sul capitale di società di capitali o enti, italiani o esteri, principalmente operanti nel campo delle infrastrutture di rete nel settore dell'energia e del gas ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 59,1%	<i>Presidente</i>	GORNO TEMPINI Giovanni	31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 5
			<i>Amministratore delegato</i>	SCANNAPIECO Dario	31/12/2023		Num. donne: 2
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	COLETTI Sabrina	31/12/2023		Perc. di genere: 40%
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	SHEN Qinjing	31/12/2023		
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	XIA Xue	Fino alla scadenza dell'attuale CDA		
EUROPROGETTI & FINANZA	Prestazione di servizi finalizzati all'attivazione di investimenti da parte di soggetti pubblici e privati. IN LIQUIDAZIONE. ROMA	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 31,8%	Commissario liquidatore	FIORINI Stefano	Fino alla revoca	FINO ALLA REVOCA	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%

Società partecipate da Cassa Depositi e Prestiti

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
FINTECNA	Dismissione e liquidazione aziende partecipate ROMA	Società per azioni	Presidente	DELLE FEMMINE Vincenzo	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 6
		Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore delegato	TURICCHI Antonino	31/12/2027		Num. donne: 3
			Componente del Consiglio di amministrazione	COLASIMONE Concetta	31/12/2027		Perc. di genere: 50%
			Componente del Consiglio di amministrazione	COLETTI Sabrina	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DELLA CANANEA Giacinto	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DI GIACOMO Alessia	31/12/2027		

Società partecipate da Cassa Depositi e Prestiti

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
REDO SGR	Gestione dei fondi comuni di investimento e dei fondi pensione MILANO	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 30%	Presidente	CERAMI Carlo	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 8
			Amministratore delegato	CARLOZZO Fabio	31/12/2027		Num. donne: 2
			Componente del Consiglio di amministrazione	BARBIERI Vincenzo	31/12/2027		Perc. di genere: 25%
			Componente del Consiglio di amministrazione	BOTTELLI Paolo Massimiliano	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BOTTERO Marina	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CHIZZOLI Christian	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GIANETTI Flavio	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GIANI Veronica	31/12/2027		

Società partecipate da Cassa Depositi e Prestiti

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETÀ E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
SIMEST - SOCIETÀ ITALIANA PER LE IMPRESE ALL' ESTERO	Partecipazione a imprese e società all'estero promosse o partecipate da imprese italiane ROMA	Società per azioni	<i>Presidente</i>	vacante		Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5
		Società di II livello	<i>Amministratore delegato</i>	CORRADINI D'ARIENZO Regina	31/12/2024		Num. donne: 2
		Partecipata al 76%	<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	BELTRAME GIACOMELLO Barbara	31/12/2024		Perc. di genere: 40%
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	GRIMALDI Guido	31/12/2024		
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	RATI Roberto	31/12/2024		
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	RIO Roberto	31/12/2024		

Società partecipate da Enav

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
D - FLIGHT	Sviluppo ed erogazione di servizi di gestione del traffico aereo a bassa quota di aeromobili a pilotaggio remoto e per le categorie "UAV" Unmanned aerial vehicles ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 60%	Presidente	GENTILE Mariaiole	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 6
			Amministratore delegato	PAGGETTI Maurizio	31/12/2027		Num. donne: 3
			Componente del Consiglio di amministrazione	BASILE Maria Teresa	31/12/2027		Perc. di genere: 50%
			Componente del Consiglio di amministrazione	BOTTIGLIERI Loredana	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MACCHIAROLA Giovannantonio	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MATALONI Francesco	31/12/2027		
IDS AIRNAV	Studio, progettazione, realizzazione, produzione, collaudo installazione e manutenzione di software o di sistemi per la navigazione aerea, civile o militare ROMA	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	CAPOLEI SAPIO DE CONTRERA Andrea	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/4/2028 o il 30/6/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 3
			Componente del Consiglio di amministrazione	BOZZI Beppe	31/12/2027		Num. donne: 1
			Componente del Consiglio di amministrazione	COVONE Francesca	31/12/2027		Perc. di genere: 33.33%

Società partecipate da Enav

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
TECHNO SKY - TECHNOLOGIES FOR AIR TRAFFIC MANAGEMENT	Conduzione, manutenzione ed assistenza tecnica di sistemi elettronici, anche per il controllo del traffico aereo, assistenza, manutenzione e sviluppo di software, impiantistica, progettazione e fornitura di sistemi aeroportuali e di formazione ROMA	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata 100%	Presidente	CAPOLEI SAPIO DE CONTRERA Andrea	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 o il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 3
			Componente del Consiglio di amministrazione	DI GIOVANNI Paola	31/12/2025		Num. donne: 1
			Componente del Consiglio di amministrazione	NASETTI Paolo	31/12/2025		Perc. di genere: 33.33%

Società partecipate da Enel

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
CESI - CENTRO ELETTROTECNICO SPERIMENTALE ITALIANO GIACINTO MOTTA	Progettazione, realizzazione e gestione, anche per conto terzi, di laboratori, impianti per prove, apparati speciali, sistemi di misura e di calcolo, sviluppi e applicazioni di tecnologie avanzate MILANO	Società per azioni	Presidente	BORTONI Guido Pier Paolo Gian Luigi	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/4/2027 o il 30/6/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 10
		Società di II livello Partecipata al 42,7%	Amministratore delegato	MELCHIOTTI Nicola	31/12/2026		Num. donne: 2
			Componente del Consiglio di amministrazione	ARMANI Gianni Vittorio	31/12/2026		Perc. di genere: 20%
			Componente del Consiglio di amministrazione	DALLA CHIESA Chiara	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DE RAI Luca Giorgio Maria	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DICEMBRINO Claudio	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GUARNIERE Maria Rosaria	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SALERNI Francesco	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SCOGLIO Carmine	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	VILLA Flavio	31/12/2026		

Società partecipate da Enel

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ENEL GLOBAL SERVICES	Organizzazione, realizzazione e fornitura alle imprese dei servizi di approvvigionamento e dei servizi informatici ROMA	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico	CIURLI Stefano	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 o il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
ENEL GLOBAL TRADING	Acquisto, vendita e commercializzazione di energia elettrica e di altri prodotti energetici, di materie prime nonché fornitura dei servizi connessi ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico	MACHETTI Claudio	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
ENEL GREEN POWER	Esercizio e sviluppo dell'attività di produzione di energia elettrica generata da fonti rinnovabili ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico	BERNABEI Salvatore	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%

Società partecipate da Enel

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ENEL GRIDS	Progettazione e produzione di sistemi di misurazione e di telegestione, installazione e allacciamento alle reti, prestazione di servizi di telegestione ed esercizio di reti di comunicazione dati ROMA	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico	ARMANI Gianni Vittorio	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
ENEL HOLDING FINANCE	Detenzione e gestione, diretta o indiretta, di partecipazioni in società ed enti produttori di energia elettrica in Italia o all'estero ROMA	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico	CONTINI CAEDDU Alessio	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
ENEL INNOVATION HUBS	Progettazione, realizzazione e gestione di opere civili e meccaniche, di infrastrutture di impianti industriali e di monitoraggio di opere di difesa del suolo, del territorio e dell'ambiente ROMA	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico	ROSSI Nicola	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%

Società partecipate da Enel

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ENEL ITALIA	Organizzazione, realizzazione e fornitura alle imprese di servizi vari ROMA	Società per azioni	Presidente e Amministratore delegato	LANZETTA Nicola	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 3
		Società di II livello Partecipata al 100%	Componente del Consiglio di amministrazione	BRACOLONI Danilo	31/12/2025		Num. donne: 1
			Componente del Consiglio di amministrazione	FERRARO Raffaella	31/12/2025		Perc. di genere: 33.33%
ENEL REINSURANCE - COMPAGNIA DI RIASSICURAZIONE	Assunzione e gestione di partecipazioni e interessenze in società ed imprese sia italiane che estere ROMA	Società per azioni	Presidente	CANTA Alessandro	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio al 31/12/2025	Num. attuali incaricati: 6
		Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore delegato	FREA Gabriele	31/12/2025		Num. donne: 2
			Componente del Consiglio di amministrazione	DE JONGE Cornelis Pieter	31/12/2025		Perc. di genere: 33.33%
			Componente del Consiglio di amministrazione	MUSCOGIURI Roberto	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	NAPOLITANO Francesca Romana	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	NATOLA Federica	Fino alla prossima assemblea		

Società partecipate da Enel

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ENEL X	Accordi di collaborazione e cooperazione con attività analoga o connessa alla propria nei settori di energia elettrica, energetico in generale, idrico e tutela ambientale, comunicazioni, telematica e informatica, strutture a rete, servizi urbani ROMA	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico	GOSTINELLI Francesca	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 1 Perc. di genere: 100%
ENELPOWER	Studio, progettazione, realizzazione, installazione, avviamento e gestione, rinnovamento ambientale, manutenzione e ristrutturazione di opere di ingegneria pubblica e privata in genere MILANO	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico	PARODI BORGIA Ludovica Maria Vittoria	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 1 Perc. di genere: 100%

Società partecipate da Eni

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETÀ E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
AGI - AGENZIA GIORNALISTICA ITALIA	Raccolta, elaborazione e studio di dati statistici, documenti, notizie e informazioni riguardanti problemi politici, economici, sociali, nazionali ed internazionali e edizione e diffusione dei suddetti ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	ARGENTINO Cristiana	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5
			Amministratore delegato	MACCHIA Giuseppe	31/12/2025		Num. donne: 2
			Componente del Consiglio di amministrazione	MANDRAFFINO Erika	31/12/2025		Perc. di genere: 40%
			Componente del Consiglio di amministrazione	MELONI Stefano Ferruccio	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SBARRA Fabrizio	31/12/2025		
CONSORZIO PER L'ATTUAZIONE DEL PROGETTO DIVERTOR TOKAMAK TEST DTT	Progettazione, costruzione e successiva gestione sperimentale e implementazione della Macchina Divertor Tokamak Test DTT ROMA	Società consortile a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 25%	Presidente	ROMANELLI Francesco	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 3
			Componente del Consiglio di amministrazione	ASTOLFI Fulvia	31/12/2025		Num. donne: 1
			Componente del Consiglio di amministrazione	OLIVA Alessandro	31/12/2025		Perc. di genere: 33.33%

Società partecipate da Eni

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETÀ E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ECOFUEL	Produzione, commercializzazione, deposito e distribuzione di prodotti chimici, petrolchimici, petroliferi, carburanti e combustibili liquidi e solidi MILANO	Società per azioni	Presidente e Amministratore delegato	REPETTI Paolo	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio al 31/12/2024 (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 3
		Società di II livello Partecipata al 100%	Componente del Consiglio di amministrazione	LUCARNO Raffaella	31/12/2025		Num. donne: 1
			Componente del Consiglio di amministrazione	PESSINA Massimo	31/12/2025		Perc. di genere: 33.33%
ENI CORPORATE UNIVERSITY	Promozione e realizzazione di programmi di formazione manageriale e professionale MILANO	Società per azioni	Presidente	GRANATA Claudio	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/4/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 3
		Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore delegato	RAPPINI Silvia	31/12/2026		Num. donne: 2
			Componente del Consiglio di amministrazione	FABRIZIO Elvira	31/12/2026		Perc. di genere: 66.67%
ENI GAS TRANSPORT SERVICES	Fornitura di servizi di consulenza in materia di trasporto internazionale del gas MILANO	Società a responsabilità limitata	Presidente e Amministratore delegato	CARIA Francesco Camillo	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 3
		Società di II livello Partecipata al 100%	Componente del Consiglio di amministrazione	CASTRONINI Ferruccio	31/12/2027		Num. donne: 1
			Componente del Consiglio di amministrazione	MERCURI Laura	31/12/2027		Perc. di genere: 33.33%

Società partecipate da Eni

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ENI GLOBAL ENERGY MARKETS	Esercizio diretto e/o indiretto, tramite partecipazione a società, enti o imprese, di attività nel campo degli idrocarburi e dei vapori naturali ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	PUJATTI Stefano	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5
			Amministratore delegato	CASTRONINI Ferruccio	31/12/2025		Num. donne: 3
			Componente del Consiglio di amministrazione	FABRIZIO Elvira	31/12/2025		Perc. di genere: 60%
			Componente del Consiglio di amministrazione	RANCO Donatella Anna	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	VIGNATI Claudia	31/12/2025		
ENI INDUSTRIAL EVOLUTION	Esplorazione, ricerca e coltivazione di giacimenti di idrocarburi liquidi e gassosi, nonché acquisto e cessione dei relativi permessi e concessioni ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente e Amministratore delegato	CARRARA Umberto Giulio	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 3
			Componente del Consiglio di amministrazione	CARLONI Claudia	31/12/2026		Num. donne: 1
			Componente del Consiglio di amministrazione	VERGIATI Alessandro	31/12/2026		Perc. di genere: 33.33%

Società partecipate da Eni

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ENI INSURANCE	Assunzione e gestione di partecipazioni e di interessenze in società e imprese sia italiane che estere ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	VIGNATI Claudia	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5
			Amministratore delegato	PUMILIA Francesco	Fino alla revoca		Num. donne: 2
			Componente del Consiglio di amministrazione	ADINOLFI Alfonsoluca	31/12/2026		Perc. di genere: 40%
			Componente del Consiglio di amministrazione	MARNETTO Luigi	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	TERENZI Laura	31/12/2026		
ENI MARINE SERVICES	Acquisto e gestione di unità navali e similari destinate alla produzione, al trattamento, allo stoccaggio e al trasporto di idrocarburi MILANO	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente e Amministratore delegato	RIZZI Alessandro	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5
			Componente del Consiglio di amministrazione	GRUGNI Giovanni	31/12/2026		Num. donne: 2
			Componente del Consiglio di amministrazione	GUADAGNO Flavio	31/12/2026		Perc. di genere: 40%
			Componente del Consiglio di amministrazione	PORRETTA SERAPIGLIA Claudia	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	VIGNATI Claudia	31/12/2026		

Società partecipate da Eni

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ENI MOZAMBICO	Esplorazione, ricerca e coltivazione di giacimenti di idrocarburi liquidi e gassosi MILANO	Società per azioni	<i>Presidente</i>	BELLO Mario	31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 3
		Società di II livello	<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	CERRITO Giuseppe	31/12/2024		Num. donne: 1
		Partecipata al 100%	<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	FERRAZZA Francesca	31/12/2024		Perc. di genere: 33.33%
ENI NATURAL ENERGIES	Attività nei settori delle nature based solutions MILANO	Società per azioni	Presidente e Amministratore delegato	AGGOGGERI Nicolò	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 3
		Società di II livello	Componente del Consiglio di amministrazione	CARLONI Claudia	31/12/2027		Num. donne: 2
		Partecipata al 100%	Componente del Consiglio di amministrazione	MAZZONE Saveria	31/12/2027		Perc. di genere: 66.67%

Società partecipate da Eni

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ENI PLENITUDE	Produzione, distribuzione e fornitura nonché importazione, esportazione, approvvigionamento, vendita all'ingrosso e vendita e somministrazione ai clienti finali di energia elettrica e gas naturale MILANO	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 90%	Presidente	MARINO Rita	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 7
			Amministratore delegato	GOBERTI Stefano	31/12/2025		Num. donne: 3
			Componente del Consiglio di amministrazione	DE SANTIS Luca	31/12/2025		Perc. di genere: 42.86%
			Componente del Consiglio di amministrazione	DORIG Roland	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MAFFEI Giovanni	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MUCCIOLI Annalisa	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	VIGNATI Claudia	31/12/2025		

Società partecipate da Eni

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ENI REWIND	Progettazione, coordinamento ed esecuzione di servizi e interventi ambientali MILANO	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	MARINO Rita	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 5
			Amministratore delegato	GROSSI Paolo	31/12/2027		Num. donne: 2
			Componente del Consiglio di amministrazione	CHESSA Costantino	31/12/2027		Perc. di genere: 40%
			Componente del Consiglio di amministrazione	LAURENTI Massimo	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SPADA Monica	31/12/2027		
ENI TIMOR LESTE	Esplorazione, ricerca e coltivazione di giacimenti di idrocarburi liquidi e gassosi, nonché acquisto e cessione dei relativi permessi e concessioni MILANO	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	SPADINI Giacomo	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/4/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 3
			Componente del Consiglio di amministrazione	BAPTISTA BRANCO Angelina de Jesus	31/12/2027		Num. donne: 2
			Componente del Consiglio di amministrazione	MONTELEONE Maria Rosa	31/12/2027		Perc. di genere: 66.67%

Società partecipate da Eni

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ENI TRADE & BIOFUELS	Esercizio diretto e/o indiretto di attività nel campo degli idrocarburi e dei vapori naturali, di attività nei settori della chimica, dei combustibili nucleari, della geotermia e delle fonti rinnovabili ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	PUJATTI Stefano	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5
			Amministratore delegato	MAUGERI Maurizio	31/12/2025		Num. donne: 2
			Componente del Consiglio di amministrazione	FIMIANI Grazia	31/12/2025		Perc. di genere: 40%
			Componente del Consiglio di amministrazione	IMPERIALE Cosimo	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	RINALDI Francesca	31/12/2025		
ENI TRADING & SHIPPING	Compravendita, trasformazione, trasporto e stoccaggio di materie prime, semilavorati e prodotti finiti energetici e affini. IN LIQUIDAZIONE. ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Commissario liquidatore	MICCHI Carlo	Fino alla revoca	FINO ALLA REVOCA	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%

Società partecipate da Eni

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ENIBIOCH4IN	Sviluppo di progetti per la produzione di energia e di vettori energetici da fonti rinnovabili MILANO	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 50%	Presidente	SIMONETTO Enrico	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Amministratore delegato	DE ROMA Antonio	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CORTESE Vittoria Teresa Maria	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	RUGGIERO Gabriella	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	VANNI Alessandro	31/12/2026		

Società partecipate da Eni

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ENILIVE	Sviluppo ed esercizio di processi per una mobilità sostenibile e per un'economia circolare e sostenibile ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 70%	Presidente	PETRACCHINI Marco	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 7
			Amministratore delegato	BALLISTA Stefano	31/12/2026		Num. donne: 3
			Componente del Consiglio di amministrazione	FONTANA Marco	31/12/2026		Perc. di genere: 42.86%
			Componente del Consiglio di amministrazione	MOLAJONI Giorgia	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MUCCIOLI Annalisa	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PERNA Mariangela	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SIGNORI Alberto	31/12/2026		
ENIMED - ENI MEDITERRANEA IDROCARBURI	Esplorazione, ricerca e coltivazione di giacimenti di idrocarburi liquidi e gassosi, nonché acquisto e cessione dei relativi permessi e concessioni CALTANISSETTA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente e Amministratore delegato	DE CARO Luca	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 3
			Componente del Consiglio di amministrazione	BARBIERI Massimo	31/12/2025		Num. donne: 1
			Componente del Consiglio di amministrazione	MAZZONE Saveria	31/12/2025		Perc. di genere: 33.33%

Società partecipate da Eni

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ENIPOWER	Acquisto, produzione, vendita, trasmissione, importazione, esportazione, distribuzione, cessione, scambio e trading di energia elettrica, di calore e di prodotti accessori e/o complementari MILANO	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 51%	Presidente	ROCCHIO Hannelore	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/4/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 5
			Componente del Consiglio di amministrazione	BENZONI Barbara	31/12/2027		Num. donne: 3
			Componente del Consiglio di amministrazione	GAETA Alessandro	31/12/2027		Perc. di genere: 60%
			Componente del Consiglio di amministrazione	SBERLATI JR Richard Salvatore	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ZHOU Da	31/12/2027		
ENIPROGETTI	Progettazione e costruzione di impianti VENEZIA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	BACCHINI Matteo	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5
			Amministratore delegato	MANZATI Alberto	31/12/2026		Num. donne: 2
			Componente del Consiglio di amministrazione	DELLA ZOPPA Alessandro	31/12/2026		Perc. di genere: 40%
			Componente del Consiglio di amministrazione	FERRAZZA Francesca	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ZUCCARINI Serena	31/12/2026		

Società partecipate da Eni

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETÀ E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ENIQUANTIC	Esercizio di attività di carattere innovativo ad alto valore tecnologico ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 94%	Presidente	INGUSCIO Massimo	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 3
			Amministratore delegato	PAGANI Dario	31/12/2026		Num. donne: 1
			Componente del Consiglio di amministrazione	ZUCCARINI Serena	31/12/2026		Perc. di genere: 33.33%
ENISERVIZI	Gestione di complessi immobiliari, laboratori di geotecnica, e loro infrastrutture; somministrazione di servizi quali riscaldamento, erogazione di energia elettrica, acqua, vapore, illuminazione e manutenzione di strade, fognature e impianti MILANO	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	ZARRI Francesca	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/4/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 3
			Amministratore delegato	ZARDINI Ledvin	31/12/2027		Num. donne: 2
			Componente del Consiglio di amministrazione	FERRAZZA Francesca	31/12/2027		Perc. di genere: 66.67%
ENIVERSE VENTURES	Esercizio diretto e/o indiretto di attività nel campo degli idrocarburi e dei vapori naturali MILANO	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	SILVESTRI Giacomo Benedetto	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/4/2028 o il 30/6/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 3
			Componente del Consiglio di amministrazione	MARMORATO Caterina	31/12/2027		Num. donne: 2
			Componente del Consiglio di amministrazione	RAPPINI Silvia	31/12/2027		Perc. di genere: 66.67%

Società partecipate da Eni

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
FLOATERS	Gestione di navi o unità e terminali galleggianti destinate alla produzione, al trattamento, allo stoccaggio e trasporto di idrocarburi MILANO	Società per azioni	Presidente e Amministratore delegato	LANZO Maurizio	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 3
		Società di II livello Partecipata al 100%	Componente del Consiglio di amministrazione	MAZZONE Saveria	31/12/2027		Num. donne: 2
			Componente del Consiglio di amministrazione	PORRETTA-SERAPIGLIA Claudia	31/12/2027		Perc. di genere: 66.67%
GREEN HYDROGEN VENEZIA	Progettazione, sviluppo, costruzione, messa in opera e gestione di impianti per la produzione di idrogeno e sua commercializzazione VERONA	Società a responsabilità limitata	Presidente	AMBROSI Daniela	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 4
		Società di II livello Partecipata al 50%	Amministratore delegato	RIGGIO Giuseppina	31/12/2026		Num. donne: 2
			Componente del Consiglio di amministrazione	DALL'ORA Michele	31/12/2026		Perc. di genere: 50%
			Componente del Consiglio di amministrazione	PISANO Andrea	31/12/2026		

Società partecipate da Eni

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETÀ E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
IEOC	Esplorazione, ricerca e coltivazione di giacimenti di idrocarburi liquidi e gassosi, nonché acquisto e cessione dei relativi permessi e concessioni MILANO	Società per azioni	Presidente	ROBILLOTTA Francesco	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 3
		Società di II livello Partecipata al 100%	Componente del Consiglio di amministrazione	CARBONARA Stefano	31/12/2025		Num. donne: 1
			Componente del Consiglio di amministrazione	ELHAKIM Marwa Ahmed Sabry	31/12/2025		Perc. di genere: 33.33%
LNG SHIPPING	Esercizio in Italia e all'estero di attività di navigazione e di trasporti marittimi MILANO	Società per azioni	Presidente e Amministratore delegato	CHIALÀ Scipione	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 3
		Società di II livello Partecipata al 100%	Componente del Consiglio di amministrazione	GRUGNI Giovanni	31/12/2025		Num. donne: 1
			Componente del Consiglio di amministrazione	POLCRI Elena	31/12/2025		Perc. di genere: 33.33%

Società partecipate da Eni

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
MOZAMBIQUE ROVUMA VENTURE	Esplorazione, ricerca e coltivazione di giacimenti di idrocarburi liquidi e gassosi, nonché acquisto e cessione dei relativi permessi e concessioni MILANO	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 35,71%	Presidente	BELLO Mario	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 6
			Componente del Consiglio di amministrazione	BO Yonghao	31/12/2025		Num. donne: 0
			Componente del Consiglio di amministrazione	GASSERT Michael	31/12/2025		Perc. di genere: 0%
			Componente del Consiglio di amministrazione	KRETSCHMER Frank	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MCGUFFEE John Christopher	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ZHENG Jianhua	31/12/2025		

Società partecipate da Eni

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
RAFFINERIA DI MILAZZO	Raffinazione, trattamento industriale e deposito di idrocarburi, petrolio greggio e suoi derivati, semilavorati, prodotti petroliferi, petrolchimici e chimici in genere MESSINA	Società consortile per azioni Società di II livello Partecipata al 50%	Presidente	GRILLO Roberto	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/4/2027 o il 30/6/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 8
			Vice Presidente	RIZZI Walter	31/12/2026		Num. donne: 2
			Amministratore delegato	TARANTINO Marcello	31/12/2026		Perc. di genere: 25%
			Componente del Consiglio di amministrazione	ALFARAJ Fadhel A E M	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ALHADLOQ Imad A H M	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SALEM Faisal S SH M	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SARTI Ilaria	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ZANCHI Samanta	31/12/2026		

Società partecipate da Eni

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
SAIPEM	Esecuzione di perforazioni, ricerche, esplorazioni e coltivazioni petrolifere, gassifere, di vapori endogeni e minerarie in genere MILANO	Società per azioni - Quotata Società di II livello Partecipata al 21,19% e al 12,82% da CDP	Presidente	SERAFIN Elisabetta	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 9
			Amministratore delegato	PULITI Alessandro	31/12/2026		Num. donne: 4
			Componente del Consiglio di amministrazione	DIACETTI Roberto	31/12/2026		Perc. di genere: 44.44%
			Componente del Consiglio di amministrazione	GIANGUALANO Patrizia Michela	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MARIOTTI Francesca	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MOSSA Mariano	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SCAGLIA Francesca	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SCHAPIRA Paul Simon	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SIAS Paolo	31/12/2026		

Società partecipate da Eni

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
SEACORRIDOR	Detenzione e amministrazione delle partecipazioni in società che gestiscono infrastrutture di trasporto del gas naturale MILANO	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 50,1% da ENI e al 49,9% da SNAM	Presidente	MOLISANI Sergio	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 4
			Amministratore delegato	CARIA Francesco Camillo	31/12/2025		Num. donne: 0
			Componente del Consiglio di amministrazione	ALBERGANTE Roberto	31/12/2025		Perc. di genere: 0%
			Componente del Consiglio di amministrazione	LOPEZ Cesarino Gabriele	31/12/2025		
SERAM	Realizzazione e gestione di impianti nell'Aeroporto di Fiumicino per il ricevimento, l'immagazzinamento e la custodia, anche per conto di terzi, di prodotti petroliferi in genere o di qualsiasi altro prodotto relativo all'attività aeronautica ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 25%	Presidente	PANIMOLLE Daniele	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 o il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5
			Vice Presidente	PRISTERA' Francesco	31/12/2025		Num. donne: 1
			Componente del Consiglio di amministrazione	CAO Alessandro	31/12/2025		Perc. di genere: 20%
			Componente del Consiglio di amministrazione	FEBO Mariangela	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	POMPA Gianluca	31/12/2025		

Società partecipate da Eni

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
SERVIZI AEREI	Esercizio del trasporto aereo di persone, posta e merci MILANO	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente e Amministratore delegato	MILANI Giovanni	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Componente del Consiglio di amministrazione	MAFFEI Giovanni Anteo	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PAOLETTI Claudia	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	REPETTI Paolo	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SQUEGLIA Claudia	31/12/2026		

Società partecipate da Eni

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETÀ E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
SOCIETÀ OLEODOTTI MERIDIONALI	Costruzione, acquisto e esercizio di impianti per il trasporto, lo stoccaggio ed il caricamento di idrocarburi di qualsiasi genere e attività industriale e commerciale connessa ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 70%	Presidente e Amministratore delegato	LO FASO Massimo	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/4/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 7
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	CAIANELLO Maria	31/12/2024		Num. donne: 3
			Componente del Consiglio di amministrazione	BOSCHETTI Patrizia	31/12/2026		Perc. di genere: 42.86%
			Componente del Consiglio di amministrazione	FIGINI Mario	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MISTRI Matteo	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	RACANO Emiliano	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	RUGGIERO Gabriella	31/12/2026		
SOCIETÀ PETROLIFERA ITALIANA	Esplorazione, ricerca e coltivazione di giacimenti di idrocarburi liquidi e gassosi MILANO	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 99,96%	Presidente	BARBIERI Massimo	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 3
			Componente del Consiglio di amministrazione	CARBONARA Stefano	31/12/2027		Num. donne: 1
			Componente del Consiglio di amministrazione	POMAR Alina	31/12/2027		Perc. di genere: 33.33%

Società partecipate da Eni

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
SOUTH ITALY GREEN HYDROGEN	Progettazione, sviluppo, costruzione, connessione alla rete di distribuzione nazionale e gestione di impianti per la produzione di energia elettrica da fonti rinnovabili ROMA	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 50%	Presidente	BRUNETTO Paola	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 4 Num. donne: 3 Perc. di genere: 75%
			Amministratore delegato	PISANO Andrea	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BOSCHETTI Patrizia	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SACCÀ Mariangela	31/12/2025		
VERSALIS	Ricerca, produzione, commercializzazione e distribuzione di prodotti chimici e della raffinazione petrolifera MILANO	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	POIDOMANI Marcello	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/4/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Amministratore delegato	ALFANI Adriano	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ARGENTINO Cristiana	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FIMIANI Grazia	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	LAURENTI Massimo	31/12/2027		

Società partecipate da Eur

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
EUR TEL	Progettazione, realizzazione, gestione, commercializzazione e installazione di attività e servizi telematici con i relativi impianti, di software, di sistemi informatici, elettronici e di telecomunicazione. IN LIQUIDAZIONE ROMA	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 65,63%	Commissario liquidatore	LOSITO GERARDO	Fino alla revoca	FINO ALLA REVOCA	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
MARCO POLO JOINT VENTURE TRAMA ACEA EUR	Servizi agli immobili, servizi urbani, servizi alle persone e servizi immobiliari. IN LIQUIDAZIONE ROMA	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 32,89%	Commissario liquidatore Commissario liquidatore	BOLOGNA Luciano ROMANO Alberto	A tempo indeterminato A tempo indeterminato	FINO ALLA REVOCA	Num. attuali incaricati: 2 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%

Società partecipate da Ferrovie dello Stato Italiane

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETÀ E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ANAS - SOCIETÀ PER AZIONI	Costruzione e gestione strade statali, controllo concessione autostrade ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	PECORARO Giuseppe	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/4/2028 o il 30/6/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Amministratore delegato	GEMME Claudio Andrea	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DE MOLA Laura	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FABRIZIO Bernardo Maria	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	VASTA Stefania	31/12/2027		
FER CREDIT SERVIZI FINANZIARI	Attività di finanziamento con esercizio della concessione di linee di credito, mutui e finanziamenti in genere, credito commerciale, rilascio di garanzie, locazione finanziaria ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	<i>Presidente</i>	SALINI Silvio	31/12/2024	Rinnovo entro il 30/4/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 3 Perc. di genere: 60%
			<i>Amministratore delegato</i>	PIERINI Stefano	31/12/2024		
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	ASQUASCIATI Marta	31/12/2024		
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	LUNGAROTTI Fabiana	31/12/2024		
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	MONTARULI Noemi	31/12/2024		

Società partecipate da Ferrovie dello Stato Italiane

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETÀ E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
FERROVIE DEL SUD EST E SERVIZI AUTOMOBILISTICI	Esercizio dei servizi di trasporto BARI	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	<i>Presidente</i>	MONELLO Venerando	31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5
			<i>Amministratore delegato</i>	BOTTI Giorgio	31/12/2024		Num. donne: 2
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	BOI Gigliola	31/12/2024		Perc. di genere: 40%
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	CRUCIANI Claudia	31/12/2024		
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	MARCOZZI Federico	31/12/2024		
FERSERVIZI	Servizi amministrativi e di supporto alla gestione del personale e degli uffici per le società del gruppo Ferrovie dello Stato ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	RONCHI Andrea	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5
			Amministratore delegato	CERVONE Stefano	31/12/2025		Num. donne: 2
			Componente del Consiglio di amministrazione	GIORGETTI Massimo	31/12/2025		Perc. di genere: 40%
			Componente del Consiglio di amministrazione	MARUCCI Leonilde	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PAPAEVANGELIU Kristalia Rachele	31/12/2025		

Società partecipate da Ferrovie dello Stato Italiane

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
FS INTERNATIONAL	Sviluppo e consolidamento nei mercati internazionali delle attività di progettazione, costruzione, gestione e manutenzione di linee, mezzi, stazioni e impianti ferroviari e di trasporto pubblico e privato ROMA	Società per azioni	Amministratore unico	CORRADI Luigi	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 o il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 1
		Società di II livello Partecipata al 100%					Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
FS LOGISTIX	Servizi di logistica relativi a strutture quali interporti, centri intermodali, terminali, piattaforme logistiche, centri di distribuzione e dei relativi impianti e macchinari per la spedizione o il ricevimento di merci, prodotti e oggetti ROMA	Società per azioni	<i>Presidente</i>	PALASCIANO VILLAMAGNA Carlo	31/12/2024	Rinnovo entro il 30/4/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 4
		Società di II livello	<i>Amministratore delegato</i>	DE FILIPPIS Sabrina	31/12/2024		Num. donne: 2
		Partecipata al 100%	<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	GUGLIELMI Germano	31/12/2024		Perc. di genere: 50%
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	IEZZI Vittoria	31/12/2024		

Società partecipate da Ferrovie dello Stato Italiane

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
FS SECURITY	Prestazione di servizi di sicurezza e di vigilanza privata ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	IANNICELLI Salvatore	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5
			Amministratore delegato	FORONI Pietro	31/12/2025		Num. donne: 2
			Componente del Consiglio di amministrazione	INNOCENZI Marco	31/12/2025		Perc. di genere: 40%
			Componente del Consiglio di amministrazione	REGGIANI Giuseppina	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	TATEO Anna Rita	31/12/2025		
FS SISTEMI URBANI	Servizi integrati urbani e valorizzazione del patrimonio non funzionale all'esercizio dell'impresa ferroviaria anche attraverso la gestione integrata e lo sviluppo dei servizi immobiliari ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	SESSA Maria Rosa	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 5
			Amministratore delegato	COLAMUSSI Matteo	31/12/2027		Num. donne: 2
			Componente del Consiglio di amministrazione	FUMINI Mascia	31/12/2027		Perc. di genere: 40%
			Componente del Consiglio di amministrazione	POZZI Mario	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SENAREGA Franco	31/12/2027		

Società partecipate da Ferrovie dello Stato Italiane

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
FSTECHNOLOGY	Erogazione di servizi ICT per il Gruppo Ferrovie dello Stato Italiane e per il mercato, progettazione sistemi informativi, consulenza nell'ambito dell'information technology ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	GARRI Massimiliano	31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5
			Amministratore delegato	IACOMUSSI Erminio Marco	31/12/2024		Num. donne: 2
			Componente del Consiglio di amministrazione	BARRA CARACCILO Marco	31/12/2024		Perc. di genere: 40%
			Componente del Consiglio di amministrazione	CHIAPPINI Daniela	31/12/2024		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SALVINI Laura	31/12/2024		
ITALCERTIFER - ISTITUTO ITALIANO DI RICERCA E DI CERTIFICAZIONE FERROVIARIA	Ricerca e sviluppo tecnologico del sistema ferroviario; effettuazione di prove e sperimentazioni per la certificazione di componenti e sistemi ferroviari FIRENZE	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 55,67%	Presidente	AZZARONI Antonella	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5
			Amministratore delegato	ZAPPACOSTA Carmine	31/12/2026		Num. donne: 2
			Componente del Consiglio di amministrazione	DELL'ACQUA Gianluca	31/12/2026		Perc. di genere: 40%
			Componente del Consiglio di amministrazione	PASTORE Francesca	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	RINDI Andrea	31/12/2026		

Società partecipate da Ferrovie dello Stato Italiane

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ITALFERR	Realizzazione, organizzazione, sperimentazione e gestione di opere, infrastrutture e tecnologie di trasporto ferroviario, anche ad alta velocità, nonché metropolitano, a guida vincolata e di traghettamento ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	MARTINIELLO Laura	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 5
			Amministratore delegato	LO BOSCO Dario	31/12/2027		Num. donne: 2
			Componente del Consiglio di amministrazione	FINI Paola	31/12/2027		Perc. di genere: 40%
			Componente del Consiglio di amministrazione	MICCOLI Cosimo	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PAPALEO Giovanni	31/12/2027		

Società partecipate da Ferrovie dello Stato Italiane

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
METRO 5	Esecuzione di attività inerenti la nuova Linea 5 della Metropolitana di Milano e successiva gestione MILANO	Società per azioni	Presidente	PASSALACQUA Roberto	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/4/2028 o il 30/6/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 9
		Società di II livello Partecipata al 36,70%	Componente del Consiglio di amministrazione	BARALE Marco	31/12/2027		Num. donne: 3 Perc. di genere: 33.33%
			Componente del Consiglio di amministrazione	DE CASTRO Elisabetta	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DEL BUONO Amerigo	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	LAI Sabrina	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	LANCIOTTO Domenico	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	LO PIANO Serafino	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SPIEZIA Francesco	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	VESCIA Micaela	31/12/2027		

Società partecipate da Ferrovie dello Stato Italiane

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETÀ E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
RFI - RETE FERROVIARIA ITALIANA	Progettazione, costruzione, gestione e manutenzione infrastruttura ferroviaria nazionale (stazioni e impianti), gestione sistemi controllo e sicurezza, integrazione infrastrutturale, certificazione ed omologazione materiali e componenti ROMA	Società per azioni	Presidente	FIRMI Paola	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5
			Amministratore delegato	ISI Aldo	31/12/2025		Num. donne: 3
		Società di II livello Partecipata al 100%	Componente del Consiglio di amministrazione	CIPOLLA Manolo	31/12/2025		Perc. di genere: 60%
			Componente del Consiglio di amministrazione	FAGGI Antonella	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	LAI Sabrina	31/12/2025		
SITA - SOCIETÀ PER AZIONI	Impianto e/o esercizio di attività di trasporto, di qualunque genere e con qualsiasi mezzo. ROMA	Società per azioni	<i>Presidente</i>	vacante		Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 5
			Componente del Consiglio di amministrazione	IANNICELLI Salvatore	31/12/2027		Num. donne: 2
		Società di II livello Partecipata al 55%	Componente del Consiglio di amministrazione	STRISCIUGLIO Gianpiero	31/12/2027		Perc. di genere: 40%
			Componente del Consiglio di amministrazione	VINELLA Giuseppe Francesco	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	VINELLA Maria Giovanna Irene	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ZACCARI Cristina	31/12/2027		

Società partecipate da Ferrovie dello Stato Italiane

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETÀ E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
TRENITALIA	Esercizio del trasporto ferroviario passeggeri a media ed a lunga percorrenza, metropolitano, regionale e merci ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	CUZZILLA Stefano	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 4
			Amministratore delegato	STRISCIUGLIO Gianpiero	31/12/2025		Num. donne: 2
			Componente del Consiglio di amministrazione	MARZOT Silvia	31/12/2025		Perc. di genere: 50%
			Componente del Consiglio di amministrazione	ZANELLA Federica	31/12/2025		

Società partecipate da FiberCop

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
FIBERCOP INSURANCE BROKER	Attività di intermediazione assicurativa	Società a responsabilità limitata	Amministratore unico	PALANDRI Gabriele	Fino alla revoca	FINO ALLA REVOCA	Num. attuali incaricati: 1
		Società di II livello					Num. donne: 0
	MILANO	Partecipata al 100%					Perc. di genere: 0%

Società partecipate da Gse - Gestore Servizi Energetici

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
AU - ACQUIRENTE UNICO	Stipula e gestione di contratti di fornitura di energia elettrica ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	DELLA VOLPE Luigi	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5
			Amministratore delegato	MOLES Rocco Giuseppe	31/12/2025		Num. donne: 2
			Componente del Consiglio di amministrazione	CAMPANARI Marco	31/12/2025		Perc. di genere: 40%
			Componente del Consiglio di amministrazione	FAZIO Maria Chiara	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	TAPPI Rosaria	31/12/2025		
GME - GESTORE DEI MERCATI ENERGETICI	Gestione del mercato elettrico e di quello del gas naturale ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	SPENA Angelo	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5
			Amministratore delegato	PUTTI Pietro Maria	31/12/2025		Num. donne: 2
			Componente del Consiglio di amministrazione	ARROBBIO Paolo	31/12/2025		Perc. di genere: 40%
			Componente del Consiglio di amministrazione	MASSARI Antonella	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MAZZOCCHI Paola	31/12/2025		

Società partecipate da Gse - Gestore Servizi Energetici

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
RSE - RICERCA SUL SISTEMA ENERGETICO	Svolgimento di programmi a finanziamento pubblico nazionale ed internazionale nel settore elettro-energetico ed ambientale MILANO	Società per azioni	Presidente	GIUSTI Carlo Alberto	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5
		Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore delegato	COTANA Franco	31/12/2025		Num. donne: 2
			Componente del Consiglio di amministrazione	DI STEFANO Michele	31/12/2025		Perc. di genere: 40%
			Componente del Consiglio di amministrazione	JANNUZZELLI Lucrezia	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MASSARI Antonella	31/12/2025		

Società partecipate da Invimit - Investimenti immobiliari italiani Sgr

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
DISCOVERY HOTELS	Sviluppo, riqualificazione e gestione di strutture turistico-alberghiere ROMA	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico	DULCETTI Francesco	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%

Società partecipate da Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
VALORIDICARTA	Esercizio dell'industria e del commercio della carta e materiali collegati; progettazione e gestione sistemi per la tracciabilità, anticontraffazione e sicurezza dei dati ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 81,74%	Presidente	TREQUATTRINI Gian Luca	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 3
			Amministratore delegato	PRETE Giorgia	31/12/2027		Num. donne: 1
			Componente del Consiglio di amministrazione	PERRONE Paolo	31/12/2027		Perc. di genere: 33.33%

Società partecipate da ITA - Italia Trasporto Aereo

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
VOLARE LOYALTY	Gestione e sviluppo in via diretta e/o attraverso società partecipate in qualità di co-promotore con società controllanti e/o collegate, dei programmi di fidelizzazione della clientela delle società del gruppo ITA e/o di altri vettori aerei MILANO	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	<i>Amministratore unico</i>	LIMOSANI Emiliana Anna	31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 1 Perc. di genere: 100%

Società partecipate da Leonardo

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ALEA	Produzione e commercializzazione di prodotti e servizi innovativi ad alto valore tecnologico, in particolare produzione di programmi per elaboratori elettronici, smartphone, tablet PORDENONE	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	FABIANI Milco	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Amministratore delegato	MERLINO Giuseppe	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BERARDI Emanuela	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DI SANDRO Francesco	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	INDINO Antonella	31/12/2026		

Società partecipate da Leonardo

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
AVIO	Ideazione, sviluppo e realizzazione di sottosistemi, componenti e parti di ricambio per sistemi di controllo e propulsione, motori solidi e liquidi per razzi, veicoli di lancio ROMA	Società per azioni - Quotata Società di II livello Partecipata al 28,61%	Presidente	ITALIA Roberto	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 o il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 11 Num. donne: 6 Perc. di genere: 54.55%
			Vice Presidente	GORNO TEMPINI Giovanni	31/12/2025		
			Amministratore delegato	RANZO Giulio	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CAPPIELLO Raffaele	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	COLUCCI Letizia	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ISAIA Donatella	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	LERARIO Carmen Milena Antonella	Fino alla prossima assemblea		
			Componente del Consiglio di amministrazione	LOGLI Marcella Elvira A.	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PISONERO Elena	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SCIUTO Donatella	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SOCCODATO Giovanni	31/12/2025		

Società partecipate da Leonardo

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ELETTRONICA	Società operante nel settore dell'elettronica ROMA	Società per azioni	Presidente	BENIGNI Enzo	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 12
		Società di II livello Partecipata al 31,33%	Vice Presidente	GAMBARARA Gabriele	31/12/2027		Num. donne: 2
			Componente del Consiglio di amministrazione	BENIGNI Domitilla	31/12/2027		Perc. di genere: 16.67%
			Componente del Consiglio di amministrazione	CHARPENTIER RAVILLY Nathalie Alice Paule	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CHOPPIN HAUDRY DE JANVRY Amaury Valentin Olivier	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DARMON Marc Michel Georges	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DE FAZIO Marco	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DE PONTEVES D'AMIRAT Geoffroy Marie Roland	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DUHAMEL Philippe André	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GRASSO Filippo Maria	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GUALDARONI Carlo	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	RATTI Stefano	31/12/2027		

Società partecipate da Leonardo

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
G.E.M. ELETTRONICA	Esercizio dell'industria elettronica, costruzione di apparecchiature e di sistemi elettronici, attività di ricerca scientifica e tecnologica ASCOLI PICENO	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 65%	Presidente	CARDONE Matteo	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 3
			Amministratore delegato	MERLINI Giuseppe	31/12/2026		Num. donne: 1
			Componente del Consiglio di amministrazione	DI SCIOSCIO Fabiana	31/12/2026		Perc. di genere: 33.33%
IAMCO - INTERNATIONAL AEROSPACE MANAGEMENT COMPANY	Acquisizione e gestione della commessa NATO/NAMSA Depot Level Maintenance Contracts, avente quale scopo la prestazione di servizi riguardanti velivoli o attrezzature di velivoli VENEZIA	Società consortile a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 25%	Presidente	HOFTIJZER Olaf Nico Jan	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2027 o il 30/6/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5
			Vice Presidente	POLS Christian	31/12/2025		Num. donne: 0
			Componente del Consiglio di amministrazione	B GLOBAL Management SPRL	31/12/2026		Perc. di genere: 0%
			Componente del Consiglio di amministrazione	MARFE' Dario	31/12/2026		
			Designato come rappresentante della Società amministratrice	BURTON Stephane Eli C	31/12/2026		

Società partecipate da Leonardo

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
IVECO - OTO MELARA	Coordinamento in relazione alla produzione dei mezzi e materiali destinati alle Forze Armate ROMA	Società consortile a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 50%	Presidente	CATALANO Claudio	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/4/2027 o il 30/6/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 4
			Vice Presidente	PERAZZO Luca	31/12/2026		Num. donne: 2
			Componente del Consiglio di amministrazione	COSTA Wanda	31/12/2026		Perc. di genere: 50%
			Componente del Consiglio di amministrazione	POLI Alessia	31/12/2026		
LARIMART	Progettazione, costruzione e vendita di prodotti e componenti elettronici, elettrotecnici, elettroottici ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 60%	Presidente	LIOTTI Antonio	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 o il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 7
			Amministratore delegato	BISCARINI Vittorio	31/12/2025		Num. donne: 2
			Componente del Consiglio di amministrazione	BASILE Mirella	31/12/2025		Perc. di genere: 28.57%
			Componente del Consiglio di amministrazione	BISCARINI Matteo	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BISCARINI Paolo	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	COSTA Wanda	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	LEVATO Antonio	31/12/2025		

Società partecipate da Leonardo

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETÀ E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
LEONARDO CAE ADVANCED JET TRAINING	Fornitura di servizi di supporto logistico e manutenzione di velivoli di addestramento M-346 e attività connesse CAGLIARI	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 50%	Presidente	HEBERT Stephane	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 4
			Componente del Consiglio di amministrazione	BOYLE James Anthony	31/12/2026		Num. donne: 0
			Componente del Consiglio di amministrazione	MARFE' Dario	31/12/2026		Perc. di genere: 0%
			Componente del Consiglio di amministrazione	RECCHIA Giuseppe	31/12/2026		
LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS	Acquisizione, vendita, permuta, locazione, comodato di immobili e diritti reali in genere su immobili ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	GRASSO Filippo Maria	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5
			Amministratore delegato	GRASSI Stefano	31/12/2026		Num. donne: 2
			Componente del Consiglio di amministrazione	GENCO Alessandra	Fino alla prossima assemblea		Perc. di genere: 40%
			Componente del Consiglio di amministrazione	LIOTTI Antonio	Fino alla prossima assemblea		
			Componente del Consiglio di amministrazione	NIGRO Flavia	31/12/2026		

Società partecipate da Leonardo

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETÀ E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
LEONARDO INTERNATIONAL	Attività delle holding impegnate nelle attività gestionali manifatturiere, sistemistiche e impiantistiche nei settori a tecnologia avanzata, anche mediante l'acquisizione di partecipazioni ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	GUALDARONI Carlo	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5
			Amministratore delegato	GUEDA Laura	31/12/2026		Num. donne: 3
			Componente del Consiglio di amministrazione	CIOFFI Margherita	31/12/2026		Perc. di genere: 60%
			Componente del Consiglio di amministrazione	MANCHIA Elisabetta	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PANIZZARDI Giuseppe	Fino alla prossima assemblea		
LEONARDO LOGISTICS	Fornitura di servizi di logistica anche integrata al trasporto e alla distribuzione ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	RECCHIA Anastasio	Fino alla prossima assemblea	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 3
			Amministratore delegato	PROFETA Tommaso	31/12/2025		Num. donne: 1
			Componente del Consiglio di amministrazione	MANCHIA Elisabetta	31/12/2025		Perc. di genere: 33.33%

Società partecipate da Leonardo

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
LEONARDO RHEINMETALL MILITARY VEHICLES	Ricerca, sviluppo, produzione, vendita e manutenzione di prodotti industriali meccanici e lavorazione dei metalli ROMA	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 50%	Presidente	HOEDER David Johannes	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/4/2028 o il 30/6/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 6
			Amministratore delegato	SISSMANN Laurent	31/12/2027		Num. donne: 0
			Componente del Consiglio di amministrazione	BERNHARD Bjoern	31/12/2027		Perc. di genere: 0%
			Componente del Consiglio di amministrazione	DE FAZIO Marco	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ERCOLANI Alessandro	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FAZIO Davide	31/12/2027		

Società partecipate da Leonardo

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ORIZZONTE - SISTEMI NAVALI	Partecipazione ad un programma internazionale denominato "Programma Orizzonte" attuato, da parte delle industrie delle Nazioni interessate, in conformità agli accordi intercorsi tra le Autorità Italiane e Francesi partecipanti allo stesso GENOVA	Società per azioni	Presidente	GUALDARONI Carlo	Fino alla prossima assemblea	Rinnovo entro il 30/4/2026 o il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 8
		Società di II livello Partecipata al 49%	Amministratore delegato	SORRENTINO Giovanni	31/12/2025		Num. donne: 2
			Componente del Consiglio di amministrazione	BERARDI Emanuela	31/12/2025		Perc. di genere: 25%
			Componente del Consiglio di amministrazione	BISCEGLIA Matteo	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	COSTA Wanda	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DE FAZIO Marco	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DESTE Dario	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	VIERO Andrea	31/12/2025		

Società partecipate da Leonardo

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
POLO STRATEGICO NAZIONALE	Progettazione, predisposizione e allestimento di un'infrastruttura informatica ad alta affidabilità ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 25%	<i>Presidente</i>	SCHIAVO Elio	31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 8
			<i>Amministratore delegato</i>	IANNETTI Emanuele	31/12/2024		Num. donne: 2
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	BARBARANELLI Cristina	31/12/2024		Perc. di genere: 25%
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	CAMPORA Andrea	31/12/2024		
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	D'AGNESE Luca	31/12/2024		
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	MICHELINI Alessandra	31/12/2024		
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	NUZZOLO Agostino	Fino alla prossima assemblea		
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	STUMBO Maurizio	31/12/2024		

Società partecipate da Leonardo

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ROTORSIM	Attività di addestramento al volo su simulatori VARESE	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 50%	Presidente	PREVOST Alexandre	25/01/2027	Presidente: fino al 31/12/2025 (data certa)	Num. attuali incaricati: 4
			Componente del Consiglio di amministrazione	FERRAROTTI Giuseppe Maria	Fino alla revoca	CdA: FINO ALLA REVOCA	Num. donne: 0
			Componente del Consiglio di amministrazione	PEANO Fabrizio	Fino alla revoca		Perc. di genere: 0%
			Componente del Consiglio di amministrazione	PELLETTIER Eric	Fino alla revoca		
TELESPAZIO	Esecizio di reti di telecomunicazioni a mezzo satellite e controllo in orbita di satelliti ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 67%	Presidente	CHARPENTIER EP RAVILLY Nathalie	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 7
			Vice Presidente	GUALDARONI Carlo	31/12/2026		Num. donne: 3
			Vice Presidente	PERUZZI Enrico	31/12/2026		Perc. di genere: 42.86%
			Amministratore delegato	PIERALLI Gabriele	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DERREY Hervé	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	RICCIOTTI Valeria	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	TOMASSI Stefania	31/12/2026		

Società partecipate da Poste Italiane

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
AGILE LAB	Consulenza del settore delle tecnologie dell'informatica e produzione di software non connessa all'edizione MILANO	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 70%	Presidente	SCARPELLI Michele	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5
			Amministratore delegato	FIRPO Alberto	31/12/2025		Num. donne: 1
			Componente del Consiglio di amministrazione	DI GIOVANNI Giulia	Fino alla scadenza dell'attuale CDA		Perc. di genere: 20%
			Componente del Consiglio di amministrazione	PLATTER Paolo Carlo	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SALVATORI Armando	31/12/2025		

Società partecipate da Poste Italiane

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
BANCOPOSTA FONDI SGR	Gestione collettiva del risparmio realizzata attraverso la promozione, l'istituzione e l'organizzazione di fondi comuni di investimento ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	NERVI Antonio	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 7
			Amministratore delegato	GIULIANI Stefano	31/12/2027		Num. donne: 3
			Componente del Consiglio di amministrazione	CECI Vladimiro	31/12/2027		Perc. di genere: 42.86%
			Componente del Consiglio di amministrazione	CUCURACHI Paolo Antonio	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ESPOSITO Andreana	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PEPINO Silvia	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	TROVATO Federica	31/12/2027		

Società partecipate da Poste Italiane

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETÀ E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
CASINA POSTE	Organizzazione e gestione di attività sportive dilettantistiche ROMA	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 72%	Presidente	LASCO Giuseppe	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5
			Amministratore delegato	IAMMATTEO Paolo	31/12/2026		Num. donne: 1
			Componente del Consiglio di amministrazione	GENCARELLI Paolo	31/12/2026		Perc. di genere: 20%
			Componente del Consiglio di amministrazione	GIANNONE Angela Francesca	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GROSSO Marcello	Fino alla prossima assemblea		
CONSORZIO LOGISTICA PACCHI	Integrazione e controllo delle attività dei soci consorziati relativamente alle attività di invii postali, colli e merci in genere ROMA	Società consortile per azioni Società di II livello Partecipata al 51%	Presidente	CAPPELLINI Gabriele	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio al 31/12/2024 (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 3
			Componente del Consiglio di amministrazione	BOTTANI Stefano	31/12/2027		Num. donne: 1
			Componente del Consiglio di amministrazione	SMIRAGLIO Valentina	31/12/2027		Perc. di genere: 33.33%

Società partecipate da Poste Italiane

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
CONSORZIOSERVIZI	Fornitura all'utenza aziendale di Poste italiane di reti aziendali di comunicazioni elettroniche e relative piattaforme, sistemi e terminali, nonché dei relativi servizi di comunicazioni mobili, fissi, integrati e a valore aggiunto ROMA	Società consortile per azioni Società di II livello Partecipata al 51%	Presidente	CARDILLO Diego	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 4
			Amministratore delegato	DE MARTINO Vincenzo	31/12/2025		Num. donne: 0
			Componente del Consiglio di amministrazione	LIONE Giovanni Maria	31/12/2025		Perc. di genere: 0%
			Componente del Consiglio di amministrazione	SCARPELLI Michele	31/12/2025		
EUROPA GESTIONI IMMOBILIARI	Operazioni in campo immobiliare ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 55%	Presidente	CECI Vladimiro	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 5
			Amministratore delegato	PANFILO Alberto	31/12/2027		Num. donne: 2
			Componente del Consiglio di amministrazione	D'AMICO Giacomo	31/12/2027		Perc. di genere: 40%
			Componente del Consiglio di amministrazione	LOMBARDI Maria Paola	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SPERANZA Flavia	31/12/2027		

Società partecipate da Poste Italiane

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
FINANCIT	Esercizio nei confronti del pubblico dell'attività di concessione di finanziamenti ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 40%	Presidente	MACHETTI Giovanni	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5
			Amministratore delegato	ALMI Gianluca	31/12/2026		Num. donne: 2
			Componente del Consiglio di amministrazione	GIANGIULIO Carmine	31/12/2026		Perc. di genere: 40%
			Componente del Consiglio di amministrazione	MARTINI Barbara	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SERRAVALLE Gabriella	31/12/2026		
LOCKER ITALIA	Messa a disposizione dell'infrastruttura di una rete di armadietti automatici (lockers) agli operatori postali e a privati ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata 50%	Presidente	CROZZOLI Guido	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 6
			Amministratore delegato	ROSINA Enrico	31/12/2026		Num. donne: 2
			Componente del Consiglio di amministrazione	BARBATO Rosario	31/12/2026		Perc. di genere: 33.33%
			Componente del Consiglio di amministrazione	BARLETTA Maria	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DI MONACO Caterina	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	EMINYAN Edoardo	31/12/2026		

Società partecipate da Poste Italiane

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETÀ E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
MLK DELIVERIES	Organizzazione e svolgimento di attività di logistica nonché trasporto e consegna nell'ultimo miglio tramite software, piattaforme online e applicazioni per dispositivi mobili ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	CAVA Fabrizio	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5
			Amministratore delegato	MONTUOLO Francesco	31/12/2025		Num. donne: 2
			Componente del Consiglio di amministrazione	BENIGNI Lucia	31/12/2025		Perc. di genere: 40%
			Componente del Consiglio di amministrazione	DI MONACO Caterina	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SCARPELLI Michele	31/12/2025		
NEXIVE	Servizio di notificazioni di cartelle di pagamento ed avvisi di mora ROMA	Società consortile a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata all'85,89%	Presidente e Amministratore delegato	MONTICELLI Andrea	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 3
			Componente del Consiglio di amministrazione	CESTARO Raffaele	31/12/2026		Num. donne: 1
			Componente del Consiglio di amministrazione	GREGORI Francesca	31/12/2026		Perc. di genere: 33,33%

Società partecipate da Poste Italiane

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETÀ E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
NEXIVE NETWORK	Fornitura di servizi relativi alla raccolta, smistamento, trasporto e distribuzione degli invii postali senza obbligo di servizio universale ROMA	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	CESTARO Raffaele	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5
			Amministratore delegato	MONTICELLI Andrea	31/12/2026		Num. donne: 2
			Componente del Consiglio di amministrazione	CAPOLUPO Saverio	31/12/2026		Perc. di genere: 40%
			Componente del Consiglio di amministrazione	COLAGRANDE Antonella	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MODAFFARI Maria	31/12/2026		
PATENTIVIAPOSTE	Esecuzione, attraverso il coordinamento dell'attività dei soci consorziati, dei servizi di stampa centralizzata, consegna e recapito patenti ROMA	Società consortile per azioni Società di II livello Partecipata al 69,65%	Presidente	PICARDI Lucia	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5
			Amministratore delegato	CARDILLO Diego	31/12/2026		Num. donne: 2
			Componente del Consiglio di amministrazione	FOLGORI Roberto	31/12/2026		Perc. di genere: 40%
			Componente del Consiglio di amministrazione	MAURER Wolfgang Gerhard	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	NIGRO Maria Santa	31/12/2026		

Società partecipate da Poste Italiane

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETÀ E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
PATRIMONIO ITALIA LOGISTICA	Investimento collettivo dei fondi raccolti mediante l'offerta dei propri strumenti finanziari ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 97,23%	Presidente	FERRARA Raffaele	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/4/2028 o il 30/6/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 5
			Componente del Consiglio di amministrazione	GIALLATINI Tania	31/12/2027		Num. donne: 2
			Componente del Consiglio di amministrazione	GIANNONE Angela Francesca	31/12/2027		Perc. di genere: 40%
			Componente del Consiglio di amministrazione	RICCITELLI Giacomo	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SILVA Paolo	31/12/2027		
POSTE AIR CARGO	Acquisto e vendita di aeromobili ed elicotteri, nonché noleggio di aeromobili ed elicotteri, sia di proprietà sociale che di terzi ROMA	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	DE RINALDIS Maurizio	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5
			Amministratore delegato	SCARFIGLIERI Gennaro	31/12/2025		Num. donne: 2
			Componente del Consiglio di amministrazione	CESTARO Raffaele	31/12/2025		Perc. di genere: 40%
			Componente del Consiglio di amministrazione	GREGORI Francesca	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MORASSI Pamela	31/12/2025		

Società partecipate da Poste Italiane

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
POSTE LOGISTICS	Attività logistica, in Italia e all'estero, di ogni tipo di merce o prodotto ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	DEL ROSSO Corrado	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5
			Amministratore delegato	DI MARZIO Gabriele	31/12/2026		Num. donne: 2
			Componente del Consiglio di amministrazione	ALFIERO Patrizia	31/12/2026		Perc. di genere: 40%
			Componente del Consiglio di amministrazione	D'AURIA Maria Grazia	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SALVATORI Armando	31/12/2026		

Società partecipate da Poste Italiane

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
POSTE VITA	Esercizio di attività assicurative ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	NOVELLI Andrea	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 7
			Vice Presidente	FARINA Maria Bianca	31/12/2027		Num. donne: 3
			Amministratore delegato	FURLAN Laura	31/12/2027		Perc. di genere: 42.86%
			Componente del Consiglio di amministrazione	DIAZ DELLA VITTORIA Moroello	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MARTELLA Paolo	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PACCIANI Cosimo	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	RAGANELLI Biancamaria	31/12/2025		
POSTE WELFARE SERVIZI	Gestione in outsourcing di fondi di assistenza sanitaria integrativa al SSN, di fondi sanitari sostitutivi, di compagnie di assicurazioni, di società di mutuo soccorso, casse ed associazioni nonché società di servizi ROMA	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	PEZZI Andrea	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 3
			Amministratore delegato	VECCHIETTI Marco	31/12/2026		Num. donne: 1
			Componente del Consiglio di amministrazione	MONTELATICI Monica	31/12/2026		Perc. di genere: 33.33%

Società partecipate da Poste Italiane

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETÀ E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
POSTEGO	Gestione di veicoli in genere, "parchi aziendali" e "flotte aziendali" di terzi TRENTO	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	GENCARELLI Paolo	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5
			Amministratore delegato	GHINOLFI Paolo	31/12/2026		Num. donne: 2
			Componente del Consiglio di amministrazione	CELOTTO Gennaro	31/12/2026		Perc. di genere: 40%
			Componente del Consiglio di amministrazione	SCARPINI Giada	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SPERANZA Flavia	31/12/2026		
POSTEL	Stampa tradizionale (stampa commerciale), stampa a dati variabili (stampa massiva), stampa di documentazione informativa e promo-pubblicitaria, stampa e diffusione di prodotti editoriali ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	IALONGO Giovanni	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5
			Amministratore delegato	ROSINI Carlo	31/12/2026		Num. donne: 1
			Componente del Consiglio di amministrazione	CINQUEPALMI Luca	31/12/2026		Perc. di genere: 20%
			Componente del Consiglio di amministrazione	CROZZOLI Guido	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FABRIZIO Enrica	31/12/2026		

Società partecipate da Poste Italiane

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
POSTEPAY	Attività finalizzate alla fornitura di servizi di comunicazione elettronica e servizi collegati e derivati ROMA	Società per azioni	Presidente	MARTELLA Paolo	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5
		Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore delegato	SIRACUSANO Marco	31/12/2025		Num. donne: 1
			Componente del Consiglio di amministrazione	BISOGLI Maria Elena	31/12/2025		Perc. di genere: 20%
			Componente del Consiglio di amministrazione	MELLONI Alberto	Fino alla prossima assemblea		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SCALFAROTTO Emilio	31/12/2025		

Società partecipate da Poste Italiane

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETÀ E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
REPLICA SOCIETÀ DI INTERMEDIAZIONE MOBILIARE	Esercizio professionale nei confronti del pubblico di servizi di investimento MILANO	Società per azioni	Presidente	BELLANI Stefano	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 7
		Società di II livello Partecipata al 45%	Amministratore delegato	NEGRI Dario	31/12/2026		Num. donne: 1
			Componente del Consiglio di amministrazione	BERNERI Filippo Maria	31/12/2026		Perc. di genere: 14.29%
			Componente del Consiglio di amministrazione	CRAPANZANO Domenico	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MANGHETTI Anna	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MEROLA Federico	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	NEGRI Gianluca	31/12/2026		

Società partecipate da Poste Italiane

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
SDA EXPRESS COURIER	Trasporti e spedizioni aeree, marittime e terrestri per conto proprio e di terzi ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	CAPOLUPO Saverio	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5
			Amministratore delegato	MANGIANTE Benedetto	31/12/2026		Num. donne: 2
			Componente del Consiglio di amministrazione	CAPPELLINI Gabriele	31/12/2026		Perc. di genere: 40%
			Componente del Consiglio di amministrazione	D'AURIA Maria Grazia	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FRACASSI Federica	31/12/2026		
SENNDER ITALIA	Organizzazione e svolgimento di attività di trasporto e logistica attraverso l'utilizzo e lo sviluppo di servizi informatici e innovativi ad alto valore tecnologico MILANO	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 25%	Presidente	NOTHACKER David Antonio	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5
			Amministratore delegato	NOTHACKER Wolfgang Gregor	31/12/2025		Num. donne: 0
			Componente del Consiglio di amministrazione	BOCCHIO Luca	31/12/2025		Perc. di genere: 0%
			Componente del Consiglio di amministrazione	CELOTTO Gennaro	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GATTORNO Sebastiano	31/12/2025		

Società partecipate da Poste Italiane

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETÀ E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
SOURCESENSE	Progettazione, ideazione, consulenza e realizzazione di software di ogni genere ROMA	Società per azioni	Presidente	GREGORI Fabio	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 5
		Società di II livello Partecipata al 70%	Amministratore delegato	BRUNI Marco	31/12/2027		Num. donne: 2
			Componente del Consiglio di amministrazione	AMOROSO Maria	31/12/2027		Perc. di genere: 40%
			Componente del Consiglio di amministrazione	DI GIOVANNI Giulia	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MARZUOLI Marco	31/12/2027		
SPV COSENZA	Gestione e razionalizzazione della logistica sanitaria integrata per l'A.S.P. di Cosenza ROMA	Società per azioni	Presidente e Amministratore delegato	CORBI Daniela	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 3
		Società di II livello Partecipata al 95%	Componente del Consiglio di amministrazione	GROSSI GONDI Fabio	31/12/2026		Num. donne: 1
			Componente del Consiglio di amministrazione	SODANO Santo Davide	31/12/2026		Perc. di genere: 33.33%

Società partecipate da Rai

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
AUDITEL	Rilevazione e diffusione sistematica dei dati sull'ascolto televisivo in Italia MILANO	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 33%	Presidente	SASSOLI DE BIANCHI Lorenzo	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 30
			Componente del Consiglio di amministrazione	ARAIMO Alessandro	31/12/2026		Num. donne: 5
			Componente del Consiglio di amministrazione	BAULI Michele	31/12/2026		Perc. di genere: 16.67%
			Componente del Consiglio di amministrazione	BEDUSCHI Massimo	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BIANCHI Corrado	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CARDANI Matteo	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	COLETTA Stefano	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	COPERCHINI Alberto	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DI BENEDETTO Mariano	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DI CHIO Federico	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DI GREGORIO Davide	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FORNARA Uberto	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FUNICIELLO Antonio	31/12/2026		

Società partecipate da Rai

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GIRELLI Marco	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GIUNCO Maurizio	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	LAVAZZA Giuseppe	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	LUCCA Roberta	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MARCHESINI Paola	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MODINA Giovanni	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	NANNI Paolo	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PAGLIERI Debora	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PASTORE Raffaele	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PERRELLI Marzio	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PIGOZZI Lorenza	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PISTOLESI Cinzia	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	POGGI Luca	Fino alla prossima assemblea		

Società partecipate da Rai

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
RAI CINEMA	Acquisizione di diritti di utilizzazione economica su opere audiovisive, cinematografiche, televisive e multimediali ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Componente del Consiglio di amministrazione	PREVE Carlo Alberto	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Componente del Consiglio di amministrazione	SALA Stefano	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SINISI Andrea Giuseppe Rena	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	STUCCHI Paolo	31/12/2026		
			Presidente	CLAUDIO Nicola	31/12/2025		
			Amministratore delegato	DEL BROCCO Paolo	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	D'ANGELANTONIO Silvia	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	VENTURA Felice	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ZUCHELLI Nicoletta	31/12/2025		

Società partecipate da Rai

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETÀ E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
RAI COM	Realizzazione, distribuzione e commercializzazione di prodotti e servizi interattivi e multimediali ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	MAZZOLA Claudia	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5
			Amministratore delegato	SANTO Giuseppe	Fino alla scadenza dell'attuale CDA		Num. donne: 3
			Componente del Consiglio di amministrazione	FERRARA Roberto	31/12/2025		Perc. di genere: 60%
			Componente del Consiglio di amministrazione	NICOLETTI Anna	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	RIGO Micol	31/12/2025		
RAI PUBBLICITÀ	Raccolta, sui mercati nazionale ed internazionale, di pubblicità e sponsorizzazioni destinate ai programmi radiofonici e televisivi TORINO	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	VENTURA Felice	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 5
			Amministratore delegato	POGGI Luca	31/12/2027		Num. donne: 2
			Componente del Consiglio di amministrazione	CASINELLI Fabrizio	31/12/2027		Perc. di genere: 40%
			Componente del Consiglio di amministrazione	MARCHESINI Paola	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SORCIS Simona	31/12/2027		

Società partecipate da Rai

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
RAI WAY	Realizzazione, sviluppo e gestione di reti di telecomunicazioni e di software, nonché predisposizione e gestione di una rete commerciale, distributiva e di assistenza ROMA	Società per azioni - Quotata Società di II livello Partecipata al 65,07%	Presidente	PASCIUCCO Giuseppe	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 9
			Amministratore delegato	CECATTO Roberto	31/12/2025		Num. donne: 4
			Componente del Consiglio di amministrazione	CICCONE Romano	31/12/2025		Perc. di genere: 44.44%
			Componente del Consiglio di amministrazione	COSTANZO Alessandra	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	LA PIETRA Michela	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MORGANTE Barbara	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MOSETTI Umberto	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PETRILLO Gian Luca	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	TAGLIAVINI Paola Annunziata Lucia	31/12/2025		

Società partecipate da Rai

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
TIVÙ	Promozione della piattaforma digitale terrestre, denominata "Tivù"	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 48,16%	Presidente	SIGISMONDI Alberto	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 1 Perc. di genere: 20%
			Consigliere delegato	LUPPI Stefano	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ENNI Roberta	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ROSSINI Andrea	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SELLI Stefano	31/12/2027		
	ROMA						

Società partecipate da Sace

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
SACE BT	Esercizio, sia in Italia sia all'estero, di attività assicurativa e riassicurativa in tutti i rami danni ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	<i>Presidente</i>	MANCINI Rodolfo	31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 6 Num. donne: 3 Perc. di genere: 50%
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	BOCCIA Gianmarco	31/12/2024		
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	CASSANO Nicoletta	31/12/2024		
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	RUBINO Teresa	31/12/2024		
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	SBARDELLA Alessandra	31/12/2024		
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	TERENZI Mario	31/12/2024		
SACE FCT	Gestione, sia in Italia sia all'estero, di crediti di terzi derivanti dall'esercizio di impresa, arti o professioni MILANO	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	<i>Presidente</i>	vacante		Rinnovo entro il 30/04/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 4 Num. donne: 2 Perc. di genere: 50%
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	CATAUDELLA Daniela	31/12/2024		
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	MORGAN RANDA Maria	31/12/2024		
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	SCHIRÒ Massimo	31/12/2024		
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	SINNO Enrico	31/12/2024		

Società partecipate da Sace

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
SACE SRV	Prestazione di servizi relativi a informazioni economiche per la tutela del credito ROMA	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	MASSARO Silvia	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 3
			Componente del Consiglio di amministrazione	MAITINO Federico	31/12/2025		Num. donne: 2
			Componente del Consiglio di amministrazione	MICCOLIS Maria Luisa	31/12/2025		Perc. di genere: 66.67%

Società partecipate da Sogei

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
GEOWEB	Erogazione di servizi rivolti alla categoria dei geometri ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 40%	Presidente	PIANTEDOSI Ezio	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5
			Amministratore delegato	QUACIVI Andrea	31/12/2026		Num. donne: 2
			Componente del Consiglio di amministrazione	ALFIERO Maria	31/12/2026		Perc. di genere: 40%
			Componente del Consiglio di amministrazione	BARAGETTI Ernesto Alessandro	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GALANTE Sabrina	31/12/2026		

Società partecipate da Sogin

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETÀ E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
NUCLECO - SOCIETÀ PER L'ECOINGEGNERIA NUCLEARE	Raccolta, trasporto e condizionamento dei rifiuti radioattivi e loro sistemazione nei luoghi di destinazione finale; decontaminazione di impianti nucleari e non e di ambienti di lavoro contaminati ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 60%	Presidente	CHERUBINI Nadia	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 3
			Amministratore delegato	SCOLAMACCHIA Fabrizio	31/12/2027		Num. donne: 2
			Componente del Consiglio di amministrazione	SEPE Belinda	31/12/2027		Perc. di genere: 66.67%

Società partecipate da Sport e Salute

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
CONINET	Espletamento di attività informatiche e telematiche e di ogni altro servizio comunque connesso o inerente al settore dello sport, della mobilità, della sicurezza e dell'intrattenimento sportivo ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	PANZIRONI Valeria	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/4/2027 o il 30/6/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 3
			Amministratore delegato	ODOARDI Roberta	31/12/2026		Num. donne: 2
			Componente del Consiglio di amministrazione	SANETTI Marco	31/12/2026		Perc. di genere: 66.67%
PARCO SPORTIVO FORO ITALICO	Attività di conduzione e gestione del circolo polisportivo presso lo stadio del tennis al Foro italico ROMA	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico	NEPI MOLINERIS Diego	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/4/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%

Società partecipate da Ministero della difesa

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
DIFESA SERVIZI	Gestione economica di beni, anche immateriali e servizi derivanti dalle attività istituzionali del dicastero che non siano direttamente correlate alle attività operative delle Forze Armate ROMA	Società per azioni Società di I livello Partecipata al 100%	Presidente	ALFANO Gioacchino	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Amministratore delegato	ANDREOLI Luca	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FABRIS Mauro	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	LORUSSO Anna	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MINUTO Anna Carmela	31/12/2025		

Società partecipate da Ministero delle imprese e del made in Italy

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
CFI - COOPERAZIONE FINANZA IMPRESA	Promozione di costituzione, sviluppo e consolidamento delle imprese costituite nella forma di società cooperativa ROMA	Società cooperativa per azioni Società di I livello Partecipata al 99,17%	Presidente	DALL'ARA Stefano	30/06/2027	Rinnovo entro il 31/10/2027 o il 31/12/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 30/06/2027)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 1 Perc. di genere: 11.11%
			Vice Presidente	TRAVAGLINI Fabio Orlando	30/06/2027		
			Amministratore delegato	FRANGI Mauro	30/06/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ASCARI Massimo	30/06/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BARONI Pierpaolo	30/06/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DAL POZZO Luca	30/06/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MELILLO Mario	30/06/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MONTALTI Francesca	30/06/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SCAVINO Francesco	30/06/2027		

Società partecipate da Ministero dell'agricoltura, della sovranità alimentare e delle foreste

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
BUONITALIA	Promozione e valorizzazione dei prodotti agricoli e alimentari italiani IN LIQUIDAZIONE ROMA	Società per azioni Società di I livello Partecipata al 70%	Commissario	GIUSTINIANI Francesco	Fino alla revoca	FINO ALLA REVOCA	Num. attuali incaricati: 2
			Commissario liquidatore	CRISCUOLO Mario	Fino alla revoca		Num. donne: 0
							Perc. di genere: 0%
UNIRELAB	Diagnostica su prodotti di origine animale e vegetale; servizi di assistenza veterinaria e controllo antidoping presso ippodromi, centri di allenamento; studi e ricerche sul cavallo ROMA	Società a responsabilità limitata Società di I livello Partecipata al 100%	Presidente	BRANCIANI Luca	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 3
			Componente del Consiglio di amministrazione	DE ANGELIS Sara	31/12/2027		Num. donne: 1
			Componente del Consiglio di amministrazione	LUCENTINI Mauro	31/12/2027		Perc. di genere: 33.33%

Società partecipate da Ministero delle infrastrutture e dei trasporti

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
FERROVIE APPULO LUCANE	Esercizio dei servizi di trasporto di persone e/o di cose BARI	Società a responsabilità limitata Società di I livello Partecipata al 100%	Presidente	ZIZZA Vittorio	31/12/2028	Rinnovo entro il 30/04/2029 o il 30/06/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2028)	Num. attuali incaricati: 3
			Componente del Consiglio di amministrazione	ALLEGRETTI Gioacchino	31/12/2028		Num. donne: 1
			Componente del Consiglio di amministrazione	DI TULLO Rosella	31/12/2028		Perc. di genere: 33.33%
SOCIETÀ INFRASTRUTTURE MILANO-CORTINA 2020-2026	Realizzazioni di opere infrastrutturali relative agli impianti sportivi olimpici ROMA	Società per azioni Società di I livello Partecipata dal Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti al 35% e dal MEF al 35%	Presidente	VECCHI Veronica	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 4
			Amministratore delegato	SALDINI Fabio Massimo	31/12/2026		Num. donne: 3
			Componente del Consiglio di amministrazione	CAMPITELLI Maria Rosa	31/12/2026		Perc. di genere: 75%
			Componente del Consiglio di amministrazione	MANENTI Manuela	31/12/2026		

Società partecipate da Ministero della cultura

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ALES - ARTE LAVORO E SERVIZI	Esecuzione di attività concernenti i servizi nel settore dei beni culturali ROMA	Società per azioni	Presidente e Amministratore delegato	TAGLIAFERRI Fabio	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 3
		Società di I livello Partecipata al 100%	Componente del Consiglio di amministrazione	CILENTO Antonio	31/12/2027		Num. donne: 1
			Componente del Consiglio di amministrazione	INTERLANDI Margherita	31/12/2027		Perc. di genere: 33.33%

Società partecipate da Cdp Equity

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
AGRINOVA HOLDING	Assunzione e gestione di interessenze e di partecipazioni in società, imprese o enti MILANO	Società per azioni Società di III livello Partecipata al 41,61%	Presidente	VECCHIONI Federico	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/4/2028 o il 30/6/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 1 Perc. di genere: 14.29%
			Amministratore delegato	MANCINI Roberto	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FELISATI Luca	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FIRrito Alessandra	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FORMICA Francesco	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MAGGIOLINI Daniele	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PREVE Eugenio	31/12/2027		

Società partecipate da Cdp Equity

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ANSALDO ENERGIA	Esercizio di attività industriali e commerciali nel settore della produzione e della generazione di energia GENOVA	Società per azioni Società di III livello Partecipata al 99,62%	<i>Presidente</i>	FRANZINO Lorenza Franca	31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 9
			<i>Vice Presidente</i>	ZETTI Giovanni	31/12/2024		
			<i>Amministratore delegato</i>	FABBRI Fabrizio	31/12/2024		Num. donne: 4 Perc. di genere: 44.44%
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	BARCHIESI Fabio	31/12/2024		
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	BISAGNI Chiara	31/12/2024		
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	DAINELLI Maurizio	31/12/2024		
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	GIRDINIO Paola	31/12/2024		
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	MASSARA Gaetano	31/12/2024		
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	PELLEGRINI Fabiola	31/12/2024		

Società partecipate da Cdp Equity

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
CDP VENTURE CAPITAL SGR	Prestazione del servizio di gestione collettiva del risparmio ROMA	Società per azioni Società di III livello Partecipata CDP EQUITY al 70% Partecipata Invitalia al 30%	Presidente	LAMBIASE Anna	31/12/2025	Rinnovo previsto entro il 30/4/2026 o il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 4 Perc. di genere: 44.44%
			Amministratore delegato	LEVI Emanuele	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	AMIDANI ALIBERTI Livia	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BUCCI Valeria	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CICU Salvatore	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	D'AGNESE Luca	Fino alla scadenza dell'attuale CDA		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MASSARI Stefano	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MATERNINI Lorenzo	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SABBATINI Manuela	31/12/2025		

Società partecipate da Cdp Equity

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
CDPE INVESTIMENTI	Attività di assunzione di partecipazioni in società ad alta rilevanza strategica MILANO	Società per azioni	<i>Presidente</i>	BASILE Maurizio	31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 3
		Società di III livello	<i>Amministratore delegato</i>	MELE Francesco Renato	31/12/2024		Num. donne: 1
		Partecipata al 77,12%	<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	CAMERANO Simona	31/12/2024		Perc. di genere: 33.33%

Società partecipate da Cdp Equity

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
FINCANTIERI	Esercizio di attività manifatturiere in settori a tecnologia avanzata TRIESTE	Società per azioni - Quotata Società di III livello Partecipata al 71,32%	Presidente	MAZZOTTA Biagio	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 10 Num. donne: 4 Perc. di genere: 40%
			Amministratore delegato	FOLGIERO Pierroberto	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	AMATO Paolo	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BATTISTI Gianfranco	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CAMERANO Simona	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CARRER Sara	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GERONAZZO Mariachiara	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MARINI Sergio	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	RAVERA Secondina Giulia	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SCALFAROTTO Emilio	31/12/2027		

Società partecipate da Cdp Equity

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
FONDO ITALIANO D'INVESTIMENTO SGR	Prestazione del servizio di gestione collettiva del risparmio realizzata attraverso la gestione del patrimonio di uno o più fondi comuni di investimento mobiliare di tipo chiuso per il supporto allo sviluppo delle imprese, e la gestione dei rischi MILANO	Società per azioni Società di III livello Partecipata al 55%	<i>Presidente</i>	POGGIALI Barbara	31/12/2024	Rinnovo entro il 30/4/2025 o il 30/6/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 12 Num. donne: 6 Perc. di genere: 50%
			<i>Amministratore delegato</i>	BERTONE Davide	31/12/2024		
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	BRANCADORO Gianluca	31/12/2024		
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	CHIACCHELLA Esedra	31/12/2024		
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	FONZI Francesca	31/12/2024		
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	GANDINI Ines	31/12/2024		
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	GHIRARDI Gaia	31/12/2024		
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	GIORGI Emilio	31/12/2024		
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	MASTALIA Massimiliano	31/12/2024		
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	MONTELLA Nicoletta	31/12/2024		
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	PIAZZA Giorgio	31/12/2024		
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	ROTTIGNI Marco Elio	31/12/2024		

Società partecipate da Cdp Equity

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
GREENIT	Sviluppo, realizzazione e gestione di impianti di produzione di energia da fonti rinnovabili in Italia MILANO	Società per azioni	<i>Presidente</i>	vacante		Rinnovo entro il 30/04/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 3
		Società di III livello	<i>Amministratore delegato</i>	BELLUCCI Paolo	31/12/2024		Num. donne: 1
		Partecipata al 49%	<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	ARGENTINO Cristiana	31/12/2024		Perc. di genere: 33.33%
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	PICCINELLI Claudio Marcello	31/12/2024		

Società partecipate da Cdp Equity

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
HOLDING RETI AUTOSTRADALI	Acquisizione di partecipazioni nella società Autostrade per l'Italia S.p.a. e in qualsiasi altra società ROMA	Società per azioni Società di III livello Partecipata al 51%	Presidente	TURICCHI Antonino	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 8 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
			Vice Presidente	RICCI Gianluca	31/12/2027		
			Amministratore delegato	GIANA Arrigo Emilio	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BOTELLA Rodriguez Ignacio	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	KELLY GRANT Jonathan	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MASSOLI Fabio	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	TONETTI Alessandro	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	VALERI Andrea	31/12/2027		

Società partecipate da Cdp Equity

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETÀ E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
HOTELTURIST	Produzione e vendita di servizi turistici PADOVA	Società per azioni Società di III livello Partecipata al 45,95%	Presidente	DEBELLINI Graziano	31/10/2026	Rinnovo entro il 28/02/2027 o il 30/04/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/10/2026)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 1 Perc. di genere: 11.11%
			Vice Presidente	DEBELLINI Maria Candida	31/10/2026		
			Amministratore delegato	PEROGLIO LONGHIN Alberto	31/10/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ALGHISI Andrea	31/10/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FORMICA Francesco	31/10/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FRANCESCHI Giorgio	31/10/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ORTELLI Ivano	31/10/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	RAIMONDI Giovanni	31/10/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SANTI Gian Luca	31/10/2026		

Società partecipate da Cdp Equity

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
OPEN FIBER HOLDINGS	Gestione delle partecipazioni in Open Fiber S.p.a. nonché acquisizione di partecipazioni in società del settore telecomunicazioni MILANO	Società per azioni Società di III livello Partecipata al 60%	Presidente	CUCCHIANI Enrico Tommaso	Fino alla prossima assemblea	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 1 Perc. di genere: 14.29%
			Vice Presidente	RICCI Gianluca	31/12/2026		
			Amministratore delegato	GOLA Giuseppe	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CARRA Manuela	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FERIGO Giovanni	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	HORROBIN Peter Mark	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	TONETTI Alessandro	31/12/2026		

Società partecipate da Cdp Equity

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
RENOVIT	Realizzazione e gestione di interventi per la riduzione dei consumi energetici MILANO	Società per azioni	<i>Presidente</i>	MANUNTA Davide	31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5
		Società di III livello	<i>Amministratore delegato</i>	ACQUISTAPACE Cristian	31/12/2024		Num. donne: 2
		Partecipata al 30%	<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	GHIRARDI Gaia	31/12/2024		Perc. di genere: 40%
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	PEZZOLI Francesca	31/12/2024		
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	SCHNEEBERG Daniele	31/12/2024		

Società partecipate da Cdp Real Asset Sgr

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ALFIERE	Valorizzazione urbanistica ROMA	Società per azioni	Presidente	FERRARA Raffaele	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 3
		Società di III livello	Amministratore delegato	SAITTA Daniela	31/12/2027		Num. donne: 1
		Partecipata al 100%	Componente del Consiglio di amministrazione	CALABRESI Guglielmo	31/12/2027		Perc. di genere: 33.33%
M.T. MANIFATTURA TABACCHI	Compravendita di beni immobili FIRENZE	Società per azioni	Presidente	VANZETTA Mara	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5
		Società di III livello	Amministratore delegato	MANFREDI Giovanni	31/12/2025		Num. donne: 1
		Partecipata al 40%	Amministratore delegato	MANZANARO FERNANDEZ Juan Ramon	31/12/2025		Perc. di genere: 20%
			Componente del Consiglio di amministrazione	CALABRESI Guglielmo	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MANGIONE Luca	31/12/2025		

Società partecipate da Cdp Real Asset Sgr

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETÀ E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
RESIDENZIALE IMMOBILIARE 2004	Compravendita di immobili ROMA	Società per azioni	<i>Presidente</i>	RUFFINO Luca	31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 3
		Società di III livello	<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	CALABRESI Guglielmo	31/12/2023		Num. donne: 1
		Partecipata al 100%	<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	PASSONI Laura	31/12/2023		Perc. di genere: 33.33%

Società partecipate da Cdp Reti

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ITALGAS	Attività di distribuzione e misura del gas MILANO	Società per azioni - Quotata Società di III livello Partecipata al 26,05%	Presidente	CIOCCA Paolo	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 4 Perc. di genere: 44.44%
			Amministratore delegato	GALLO Paolo	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ANDREOLI Cecilia	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BARCHIESI Fabio	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BIANCHINI Costanza	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FAELLA Alessandra	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FURLANI Erika	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MONTANARI Gianmarco	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SHEN Qinjing	31/12/2027		

Società partecipate da Cdp Reti

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
SNAM	Esercizio di attività di dispacciamento, distribuzione, rigassificazione, liquefazione, lavorazione e stoccaggio di gas MILANO	Società per azioni - Quotata Società di III livello Partecipata al 31,35%	Presidente	ZEHENTNER Alessandro	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 4 Perc. di genere: 44.44%
			Amministratore delegato	SCORNAJENCHI Agostino	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CAVATORTA Laura	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CHIACCHELLA Esedra	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	IANNINI Augusta	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MANZONI Piero	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MASCETTI Andrea	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PANZERI Paola	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SHEN Qinjing	31/12/2027		

Società partecipate da Cdp Reti

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
TERNA - RETE ELETTRICA NAZIONALE	Esercizio delle attività di trasmissione e dispacciamento dell'energia elettrica ROMA	Società per azioni - Quotata Società di III livello Partecipata al 29,85%	Presidente	DE BIASIO Igor	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 13 Num. donne: 6 Perc. di genere: 46.15%
			Amministratore delegato	DI FOGGIA Giuseppina	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	AUBERTIN Jean-Michel	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CAPPIELLO Stefano	Fino alla prossima assemblea		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CORRADINI D'ARIENZO Regina	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CUCCHIANI Enrico Tommaso	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DONATI Angelica Krystle	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GIORGINO Marco	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GREGORI Gian Luca	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	LITVACK Karina Audrey	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SHEN Qinying	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SIGNORACCI Simona	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SVELTO Anna Chiara	31/12/2025		

Società partecipate da Fintecna

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
CDP IMMOBILIARE	Operazioni di qualsiasi natura riguardanti beni immobili sia in Italia che all'estero. IN LIQUIDAZIONE ROMA	Società a responsabilità limitata Società di III livello Partecipata al 100%	Commissario liquidatore	TURICCHI Antonino	Fino alla revoca	FINO ALLA REVOCA	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%

Società partecipate da Redo Sgr

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETÀ E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
EUROMILANO	Gestione, amministrazione e recupero di immobili urbani, rustici e di proprietà sociale MILANO	Società per azioni Società di III livello Partecipata al 94,60%	Presidente	BORRE' Luigi	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/4/2027 o il 30/6/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 1 Perc. di genere: 20%
			Amministratore delegato	DI CUNTO Attilio	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	LICCHELLO Claudio	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	REALE Roberto	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ROSSI Stefania	31/12/2026		
MILANOSESTO	Attività di acquisizione e di gestione di beni immobili MILANO	Società per azioni Società di III livello Partecipata al 50%	Presidente	RIVERA Alessandro	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 1 Perc. di genere: 20%
			Vice Presidente	CARABELLI Marco	31/12/2025		
			Amministratore delegato	RAVA' Matteo Filippo	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	RANALLI Riccardo	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ROSSI Stefania	31/12/2025		

Società partecipate da Simest - Società italiana per le imprese all'estero

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
RUSTICHELLA D' ABRUZZO	Produzione e commercializzazione di paste di semola di grano duro, all'uovo e speciali PESCARA	Società per azioni Società di III livello Partecipata al 26,35%	Presidente	PEDUZZI Gianluigi	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 6 Num. donne: 1 Perc. di genere: 16,67%
			Componente del Consiglio di amministrazione	D' ANNIBALE Giancarlo	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MAGRI Modesto	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MAGRI Stefano	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PEDUZZI Maria Stefania	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	VARVARO Vito	31/12/2026		

XIX LEGISLATURA



Società a partecipazione pubblica e ricognizione degli assetti organizzativi

Monitoraggio e controllo

Servizio per il Controllo Parlamentare

N. 9 — Luglio 2025