

N. 6 – Luglio 2024

# Società a partecipazione pubblica e ricognizione degli assetti organizzativi

Monitoraggio e controllo

Servizio  
per il Controllo  
Parlamentare

- Indice — In questo numero
- Novità in tema di società partecipate
  - L'attuazione del Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica
  - L'attuazione della disciplina in materia di quote di genere
  - Le novità in tema di assetti societari
  - Società con organi amministrativi oggetto di rinnovo nel 2024, nel 2025 e nel 2026
  - Le relazioni della Corte dei Conti sulla gestione delle società partecipate
  - Le novità in tema di assetti societari
  - Il contenuto degli Allegati

# Società a partecipazione pubblica e ricognizione degli assetti organizzativi

---

Monitoraggio e controllo

**Servizio per il Controllo Parlamentare**

N. 6 — Luglio 2024

**A cura del Servizio  
per il Controllo Parlamentare**

066760 – 3206/3381

[sgcp\\_segreteria@camera.it](mailto:sgcp_segreteria@camera.it)

 [@CD\\_contrparlam](#)

La documentazione dei servizi e degli uffici della Camera è destinata alle esigenze di documentazione interna per l'attività degli organi parlamentari e dei parlamentari. La Camera dei deputati declina ogni responsabilità per la loro eventuale utilizzazione o riproduzione per fini non consentiti dalla legge. I contenuti originali possono essere riprodotti, nel rispetto della legge, a condizione che sia citata la fonte.

# Indice

<b>In questo numero</b> .....	<b>1</b>
<b>1. Novità in tema di società partecipate</b> .....	<b>3</b>
<b>1.1. Banca Monte dei Paschi di Siena</b> .....	<b>3</b>
<b>1.2. Poste italiane</b> .....	<b>4</b>
<b>1.3. ENI</b> .....	<b>6</b>
<b>1.4. Il processo di alienazione della partecipazione in ITA Airways</b> .....	<b>6</b>
<b>1.5. Il finanziamento di investimenti di interesse strategico:</b> lo scorporo della rete TIM e l'acquisizione di NetCo .....	<b>9</b>
<b>1.6. La costituzione di Autostrade dello Stato S.p.A.</b> .....	<b>16</b>
<b>1.7. Il nuovo Istituto per il credito sportivo e culturale – S.p.A.</b> .....	<b>18</b>
<b>1.8. ENIT S.p.A.</b> .....	<b>20</b>
<b>1.9. Acciaierie d'Italia</b> .....	<b>21</b>
<b>2. L'attuazione del Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica</b> .....	<b>25</b>
<b>3. L'attuazione della disciplina in materia di quote di genere</b> .....	<b>35</b>
<b>4. Le novità in tema di assetti societari</b> .....	<b>37</b>
<b>4.1. Mutamenti nella composizione degli organi amministrativi</b> .....	<b>37</b>
<b>4.2. Ulteriori società con organi amministrativi rinnovati</b> .....	<b>43</b>
<b>4.3. Società oggetto di rinnovo anticipato</b> .....	<b>44</b>
<b>4.4. Variazioni nelle partecipazioni societarie</b> .....	<b>46</b>
<b>4.5. Costituzione di nuove società</b> .....	<b>47</b>
<b>5. Società con organi amministrativi oggetto di rinnovo nel 2024, nel 2025 e nel 2026</b> .....	<b>51</b>
<b>5.1. Società partecipate i cui organi amministrativi sono oggetto di rinnovo nel 2024</b> .....	<b>52</b>
<b>5.2. Società partecipate i cui organi amministrativi sono da rinnovare nel 2025</b> .....	<b>62</b>

<b>5.3. Società partecipate i cui organi amministrativi sono da rinnovare nel 2026</b> .....	<b>66</b>
--	-----------

<b>6. Le relazioni della Corte dei Conti sulla gestione delle società partecipate</b> .....	<b>71</b>
---	-----------

<i>SIMEST S.p.A.: LA GESTIONE 2022</i> .....	72
<i>ENEL S.p.A.: LA GESTIONE 2022</i> .....	74
<i>EUR S.p.A.: LA GESTIONE 2021</i> .....	76
<i>POSTE ITALIANE S.p.A.: LA GESTIONE 2022</i> .....	78
<i>CDP S.p.A.: LA GESTIONE 2022</i> .....	80
<i>DIFESA SERVIZI S.p.A.: LA GESTIONE 2021</i> .....	82
<i>RFI S.p.A.: LA GESTIONE 2021</i> .....	85
<i>ITA S.p.A.: LA GESTIONE 2022</i> .....	86
<i>ANAS S.p.A.: LA GESTIONE 2022</i> .....	89
<i>PAGOPA S.p.A.: LA GESTIONE 2021</i> .....	90
<i>INVIMIT SGR S.p.A.: LA GESTIONE 2022</i> .....	92
<i>AMCO S.p.A.: LA GESTIONE 2022</i> .....	93
<i>MEFOP S.p.A.: LA GESTIONE 2022</i> .....	95
<i>GIUBILEO 2025 S.p.A.: LA GESTIONE 2022</i> .....	96
<i>EUTALIA S.R.L.: LA GESTIONE 2021</i> .....	99
<i>SACE S.p.A.: LA GESTIONE 2022</i> .....	101
<i>RAI S.p.A.: LA GESTIONE 2022</i> .....	103
<i>ENI S.p.A.: LA GESTIONE 2022</i> .....	105
<i>FINTECNA S.p.A.: LA GESTIONE 2022</i> .....	107
<i>SOGESID S.p.A.: LA GESTIONE 2022</i> .....	109
<i>GSE S.p.A.: LA GESTIONE 2022</i> .....	110
<i>SPORT E SALUTE S.p.A.: LA GESTIONE 2022</i> .....	112

<b>7. Il contenuto degli Allegati</b> .....	<b>117</b>
---	------------

<b>Allegato I</b> .....	<b>119</b>
Quadro delle società direttamente partecipate dai Ministeri e delle società partecipate di secondo livello	

<b>Allegato II</b> .....	<b>133</b>
Quadro delle società partecipate di terzo livello di CDP	

<b>Allegato III</b> .....	<b>137</b>
Assetti organizzativi delle società direttamente partecipate dal MEF e di quelle di secondo e terzo livello	
<b>Allegato IV</b> .....	<b>235</b>
Assetti organizzativi delle società direttamente partecipate dai Ministeri della difesa, delle imprese e del made in italy, dell'agricoltura, della sovranità alimentare e delle foreste, delle infrastrutture e dei trasporti e della cultura	
<b>Allegato V</b> .....	<b>241</b>
Società partecipate i cui organi amministrativi sono da rinnovare nel 2024	

## In questo numero

■ Il presente *dossier* reca un aggiornamento degli assetti organizzativi delle principali società a partecipazione pubblica rispetto a quanto riportato nella [precedente edizione](#), con indicazione delle novità sul piano normativo, della composizione degli organi sociali e delle operazioni societarie intervenute sino alla data del **1° luglio 2024**.

Le **informazioni societarie** riportate nel *dossier* sono estratte dalla banca dati del Registro delle imprese ([Telemaco](#)) alla predetta data e in taluni casi integrate dai dati pubblicati nei siti internet istituzionali delle società interessate.

In questo numero si segnalano:

- la ricognizione delle **innovazioni** intervenute in materia di **società a controllo pubblico** nel periodo febbraio-giugno 2024 (v. [par. 1](#));
- la disamina dell'ultimo **Rapporto** del Ministero dell'economia e delle finanze (MEF) sulle **partecipazioni societarie pubbliche** (v. [par. 2](#)) e dello stato di attuazione della disciplina in materia di **quote di genere** (v. [par. 3](#));
- l'aggiornamento degli **assetti organizzativi** delle società monitorate, con indicazione delle variazioni di **quote di partecipazione**, delle **operazioni societarie** e delle **nomine** negli organi amministrativi intervenute al di fuori delle ordinarie scadenze degli organi sociali (v. [par. 4](#));
- l'elencazione riassuntiva delle **213 società** monitorate i cui organi di amministrazione sono **oggetto di rinnovo** nel **triennio 2024-2026**, con indicazione, laddove intervenute, delle nomine sinora effettuate (v. [par. 5](#));
- gli **abstract** delle **Relazioni della Corte dei Conti** trasmesse alle Camere nel periodo di riferimento sulla **gestione di 22 società partecipate** (v. [par. 6](#)).

Come di consueto, negli **Allegati** del *dossier* sono state aggiornate la consistenza numerica dei consigli di amministrazione, la loro attuale composizione, con indicazione della percentuale del genere meno rappresentato in tali organi, le date di nomina, sia dei singoli amministratori sia dei consigli di amministrazione, e le date di scadenza (v. [par. 7](#)).

Analisi relative al monitoraggio e alla verifica sull'attuazione del [decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175](#) (Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica, TUSP) e altri approfondimenti concernenti le società a controllo pubblico sono consultabili nel portale della documentazione della Camera dei deputati, ove sono pubblicati e periodicamente aggiornati i seguenti temi *web*:

- [le società a partecipazione pubblica e l'attuazione della riforma del 2016](#), ove si dà conto del quadro complessivo delle partecipazioni pubbliche, della disciplina vigente e delle analisi relative agli esiti della sua applicazione;
- [l'equilibrio di genere nelle società a partecipazione pubblica](#), ove si dà conto dell'attuazione della normativa in materia di quote di genere negli organi sociali;
- [le novità normative in tema di società partecipate](#), ove si dà conto dei principali interventi legislativi concernenti il settore.

# 1. Novità in tema di società partecipate

■ Nel corso degli ultimi mesi sono intervenute diverse innovazioni in tema società partecipate dalle amministrazioni centrali che hanno riguardato gli assetti organizzativi e le quote di partecipazione, cui si aggiunge l'istituzione di ulteriori nuove società a controllo pubblico.

Nel complesso, emerge un **duplice orientamento di politica economica** che:

- ▶ da un lato, in coerenza con il piano di **dismissione delle partecipazioni** indicato già nella Nota di aggiornamento al Documento di economia e finanza 2023 (NADEF)<sup>1</sup>, è diretto a porre sul mercato quote di rilevanti entità societarie, come nel caso di **Banca Monte dei Paschi di Siena**, **Poste Italiane** e, da ultimo, **ENI**, cui si aggiunge l'alienazione di una quota della partecipazione statale in **ITA Airways**;
- ▶ dall'altro, è **volto a estendere l'utilizzo dello strumento societario** per il **perseguimento di specifiche finalità**, mediante una pluralità di modalità, quali:
  - l'istituzione di nuove società, come nei casi di **ENIT**, **Acque del Sud**, **Istituto per il credito sportivo e culturale** e, da ultimo, della nuova **Autostrade dello Stato S.p.A.**;
  - l'**aumento di capitale** e la **modifica della governance** di società già partecipate, come nel caso della **Stretto di Messina S.p.A.**;
  - l'**acquisizione** di nuove **partecipazioni** societarie di **interesse strategico**, come nel caso dello scorporo della c.d. **Rete TIM** e della relativa acquisizione di una quota del capitale della **NetCo**, cui si aggiunge la trattativa in corso per l'acquisto di **Telecom Sparkle**.

## 1.1. Banca Monte dei Paschi di Siena

In tema di dismissioni, si segnala anzitutto che con [comunicato stampa](#) del **26 marzo 2024** il MEF ha reso noto di aver perfezionato con successo la **cessione**

---

1. Si rammenta che la [NADEF 2023](#) ha previsto l'avvio di un **piano di dismissioni** delle partecipazioni dello Stato tale da generare proventi pari ad almeno **l'1 per cento del PIL** nell'arco del triennio **2024-2026**. La dismissione di partecipazioni societarie pubbliche concerne, in particolare, quelle rispetto alle quali esistono impegni nei confronti della Commissione europea legati alla disciplina degli aiuti di Stato, oppure quelle la cui quota di possesso del settore pubblico eccede quella necessaria a mantenere un'opportuna coerenza e unitarietà di indirizzo strategico.

di 157.461.216 azioni ordinarie di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A., pari al **12,5 per cento** del **capitale sociale**. La **domanda** raccolta è stata pari a oltre **3 volte l'ammontare iniziale**. Il corrispettivo per azione è stato pari a 4,150 euro per un **controvalore** complessivo pari a circa **650 milioni di euro**.

A seguito dell'operazione, la **partecipazione detenuta dal MEF** in MPS è passata **dal 39,23 per cento al 26,73 per cento** circa del capitale sociale.

Si ricorda che in precedenza, nel **novembre 2023**, il MEF aveva già provveduto a cedere una quota pari al **25 per cento** del capitale sociale della Banca, per un controvalore complessivo di circa **920 milioni** di euro.

In entrambi i casi, la cessione della quota azionaria è avvenuta attraverso un "*Accelerated Book Building – ABB*" riservato ad investitori istituzionali italiani ed esteri.

## 1.2. Poste italiane

Il 25 gennaio 2024 il Consiglio dei ministri ha approvato, in esame preliminare, uno **schema di DPCM**, adottato su proposta del Ministro dell'economia e delle finanze, di concerto con il Ministro delle imprese e del *made in Italy*, che **regolamenta l'alienazione di una quota della partecipazione** detenuta dal MEF nel capitale di **Poste Italiane S.p.A.**, tale da **mantenere** una partecipazione dello Stato, anche indiretta, che assicuri il **controllo pubblico**.

Le modalità di alienazione, secondo quanto riportato nel [comunicato](#) relativo al Consiglio dei ministri, tenderanno anche a favorire la **tutela dell'azionariato diffuso** e la **stabilità dell'assetto proprietario**.

Si ricorda che il **MEF** detiene una **partecipazione diretta** del **29,26** per cento nel capitale della Società ed una **quota indiretta**, tramite **Cassa Depositi e Prestiti S.p.A.** (di seguito "CDP"), del **35** per cento del capitale sociale. Quest'ultima, in base a quanto disposto dal DM n. 59627 del 18 giugno 2004, si uniforma alle indicazioni del MEF per ciò che attiene all'esercizio dei diritti dell'azionista relativi alla partecipazione in Poste Italiane.

Lo schema, che si compone di un solo articolo, al comma 1 regola l'alienazione di una ulteriore quota della partecipazione diretta del Ministero al capitale di Poste Italiane S.p.A.. Tale alienazione **dovrà consentire il mantenimento** di una **partecipazione** dello Stato al relativo capitale **non inferiore al 35 per cento**, anche per il tramite di società direttamente o indirettamente controllate dal Ministero.

Lo schema di decreto prevede, anche in questo caso, come nelle *tranche* di privatizzazione realizzate nel 2015 e nel 2016, che l'**alienazione** della quota di

partecipazione **possa essere effettuata**, anche in più fasi, attraverso il **ricorso singolo e/o congiunto** ad un'**offerta pubblica** di vendita rivolta al **pubblico dei risparmiatori in Italia**, inclusi i dipendenti del Gruppo Poste Italiane, e/o a investitori istituzionali italiani e internazionali, nonché attraverso **collocamento sul mercato**, anche mediante **modalità di vendita accelerate** o attraverso **vendita in blocchi** (comma 2).

Il comma 3, analogamente a quanto previsto nelle due precedenti *tranche* di privatizzazione del 2015 e del 2016, consente di attivare **forme di incentivazione** per la **partecipazione all'offerta pubblica** di vendita da parte dei **risparmiatori** e dei **dipendenti del gruppo Poste italiane**, tenuto conto anche della prassi di mercato e di precedenti operazioni di privatizzazione. Tali **forme di incentivazione** potranno tradursi in: a) **quote dell'offerta riservate**; b) **agevolazioni di prezzo**: in proposito, la relazione illustrativa precisa che si potrebbe ipotizzare un *bonus share*, vale a dire una clausola che in seguito ad un'offerta pubblica di vendita o di sottoscrizione prevede l'allocazione a titolo gratuito ai sottoscrittori iniziali di un certo quantitativo di azioni in caso di possesso azionario ininterrotto per un determinato arco temporale; c) **agevolazioni nelle modalità di finanziamento** (verosimilmente con riferimento all'acquisto di azioni della società).

Come accennato, la dismissione in oggetto rientra nel **piano programmatico di vendite** sul mercato di **quote di partecipazioni** dello Stato nell'**orizzonte 2024-2026** per un **valore** pari circa ad **un punto percentuale di PIL**, annunciato dal Governo nella NADEF 2023 anche al fine di conseguire una apprezzabile riduzione del rapporto debito/PIL dei prossimi anni. Il provvedimento, pertanto, si pone come **atto che autorizza l'alienazione alla partecipazione in Poste Italiane S.p.A.** in modo da **finalizzare** l'operazione allorquando il **contesto** consenta di **massimizzare** l'effetto di **riduzione** sul **debito** pubblico. Per ulteriori approfondimenti si veda la [documentazione](#) predisposta dal Servizio Studi.

Si rammenta che lo schema di DPCM è stato trasmesso alle Camere il 29 febbraio 2024 per l'espressione del parere delle competenti Commissioni parlamentari. Alla **Camera**, è stato [assegnato alle Commissioni V \(Bilancio e Tesoro\) e IX \(Trasporti\)](#). La **V Commissione** ha espresso **parere favorevole con rilievo** nella seduta del 3 aprile 2024. La **IX Commissione** ha espresso in pari data [parere favorevole con osservazioni](#).

Al **Senato** lo schema di decreto è stato [assegnato](#) alle Commissioni: 8<sup>a</sup> (Ambiente, transizione ecologica, energia, lavori pubblici, comunicazioni, innovazione tecnologica) in sede consultiva; 5<sup>a</sup> (Bilancio) in sede osservazioni e alla 6<sup>a</sup> (Finanze e tesoro) in sede osservazioni. Nella seduta del 3 aprile 2024

è stato espresso **parere favorevole**.

Si segnala, infine, che sul tema le **Commissioni riunite** (V-IX Camera e 5<sup>a</sup>-6<sup>a</sup>-8<sup>a</sup> Senato) hanno proceduto all'**audizione** del **Ministro dell'economia e delle finanze** nella seduta del [27 marzo 2024](#).

Alla data di pubblicazione del presente *dossier* lo schema di DPCM non risulta ancora adottato in via definitiva.

### 1.3. ENI

Con [comunicato stampa](#) del **16 maggio 2024** il MEF ha comunicato di aver perfezionato la **cessione** di 91.965.735 azioni ordinarie di ENI S.p.A., pari a circa il **2,8 per cento** del capitale sociale attraverso un “*Accelerated Book Building – ABB*” riservato ad investitori qualificati in Italia e investitori istituzionali esteri.

Il corrispettivo per azione è risultato pari a 14,855 euro, per un **controvalore** complessivo pari a circa **1,4 miliardi** di euro. Il corrispettivo incorpora uno sconto pari all'1,7 per cento rispetto al prezzo di chiusura delle azioni della Società registrato in data 15 maggio 2024. A seguito dell'operazione, la partecipazione detenuta dal MEF è **scesa da** circa il **4,8 a** circa il **2 per cento** del capitale sociale. Goldman Sachs International, Jefferies e UBS Europe SE hanno agito nel ruolo di *Joint Global Coordinators* e *Joint Bookrunners*. White & Case (Europe) LLP ha agito in qualità di consulente legale. Il comunicato specifica, infine, che con questa cessione il MEF completa una operazione programmata che si pone a valle di un programma di *buy-back* da parte della società.

Si segnala peraltro che, rispetto alla [precedente edizione](#) del *dossier*, la **partecipazione di CDP in ENI S.p.A.** è invece **umentata dal 26,37 al 28,503** per cento del capitale.

### 1.4. Il processo di alienazione della partecipazione in ITA Airways

Dopo un lungo confronto con i competenti uffici della Commissione europea, si sono realizzati i presupposti per il perfezionamento del processo di alienazione di una quota della partecipazione statale in **ITA Airways S.p.A.**, avviato con la sottoscrizione, nel gennaio 2023, di una lettera di intenti tra il MEF e Deutsche Lufthansa AG<sup>2</sup>.

Il **3 luglio 2024** la **Commissione europea** ha infatti **approvato**, a norma del

2. Si ricorda che con [nota](#) del **27 gennaio 2023** il MEF aveva comunicato di aver sottoscritto una **lettera di**

regolamento UE sulle concentrazioni, il **progetto di acquisizione del controllo congiunto** di ITA Airways da parte di **Lufthansa** e del **MEF**.

L'**approvazione**, come spiega il [comunicato stampa](#) della Commissione, è **subordinata** al **pieno rispetto** delle **misure correttive** offerte dalle parti coinvolte (*cf. oltre*) e fa seguito a un'**indagine approfondita** dell'operazione proposta che ha previsto anche l'**invio di una comunicazione delle obiezioni**<sup>3</sup>.

Si ricorda che a seguito dell'indagine la Commissione aveva espresso il timore che l'operazione, quale inizialmente notificata, avrebbe potuto: a) **ridurre la concorrenza** su un certo numero di **rotte a corto raggio** che collegano l'Italia ai paesi dell'Europa centrale attraverso voli diretti e voli con uno scalo; b) ridurre la concorrenza su un limitato numero di **rotte a lungo raggio tra Italia e Stati Uniti e Canada**; c) creare o rafforzare la **posizione dominante di ITA** nell'aeroporto di **Milano-Linate**, situazione che avrebbe potuto rendere più difficile per i concorrenti fornire servizi di trasporto aereo di passeggeri da e verso tale aeroporto.

Il citato comunicato stampa ricorda che per rispondere alle preoccupazioni della Commissione relative alla concorrenza, **Lufthansa** e il **MEF** hanno

---

**intenti** con Lufthansa per l'acquisizione di una quota di minoranza della società; con [comunicato stampa](#) del **30 marzo 2023** il consiglio di amministrazione di ITA aveva annunciato di avere **approvato il piano industriale** già condiviso con Lufthansa e il successivo **25 maggio 2023** Lufthansa e ITA avevano **raggiunto un'intesa per la cessione** a Lufthansa di una quota di minoranza della compagnia aerea. Con [comunicato stampa](#) del **16 giugno 2023** il MEF aveva reso noto la **registrazione**, da parte della **Corte dei Conti**, dell'**atto di approvazione dell'accordo** per la cessione della predetta quota di minoranza. Nel comunicato veniva precisato come il contratto firmato dal Ministero dell'economia e delle finanze, dalla compagnia tedesca e da ITA prevedesse l'acquisizione da parte di **Lufthansa** di una **partecipazione pari al 41 per cento** del capitale sociale di ITA Airways a fronte di un **investimento di 325 milioni** di euro.

- Si ricorda che il **30 novembre 2023** il MEF aveva **formalmente notificato** alla Direzione generale della concorrenza della Commissione europea l'**operazione di concentrazione** che prevede l'ingresso di Lufthansa nel capitale di ITA Airways. L'8 gennaio 2024 Lufthansa aveva presentato una serie di impegni per rispondere ad alcune delle **riserve preliminari in materia di concorrenza** della Commissione, che tuttavia erano risultati insufficienti. Con [comunicato stampa](#) del **23 gennaio 2024**, la **Commissione europea** aveva quindi reso noto di aver **avviato un'indagine approfondita** per valutare, a norma del **regolamento UE sulle concentrazioni**, il progetto di acquisizione del controllo comune di ITA Airways. Con un successivo [comunicato stampa](#) del **25 marzo 2024**, la Commissione europea aveva informato Lufthansa e il MEF di ritenere in via preliminare che il loro progetto di acquisizione del controllo congiunto di ITA Airways potesse limitare la concorrenza per alcune rotte sul mercato dei servizi di trasporto aereo di passeggeri in Italia e all'estero. La Commissione temeva che, dopo l'operazione, potesse registrarsi un aumento dei prezzi o un calo della qualità dei servizi a scapito dei clienti. Veniva altresì precisato che una comunicazione delle obiezioni è una fase formale di un'indagine in cui la Commissione informa per iscritto le imprese interessate relativamente alle obiezioni mosse nei loro confronti; pertanto l'invio della predetta comunicazione delle obiezioni non avrebbe pregiudicato l'esito dell'indagine. Lufthansa e il MEF avevano infatti la possibilità di rispondere alla comunicazione delle obiezioni della Commissione e di proporre **misure correttive per risolvere le riserve preliminari** individuate dalla medesima Commissione. A tal proposito, con [comunicato stampa](#) del **25 marzo 2024**, il MEF aveva reso noto di aver ricevuto i predetti rilievi della Commissione europea, precisando che il Ministero avrebbe continuato a lavorare sul **dossier** al fine di presentare nel più breve tempo possibile i rimedi per giungere a una positiva soluzione della questione. Con [comunicato stampa](#) del **18 giugno 2024** il medesimo Ministero aveva infine reso noto di aver **riposto** agli **ultimi dubbi** della Commissione.

presentato un **pacchetto di misure correttive** comprendente:

- **impegni per le rotte a corto raggio:** Lufthansa e il MEF metteranno a disposizione di una o due compagnie aeree concorrenti le risorse necessarie per iniziare a operare voli diretti tra Roma o Milano e alcuni aeroporti dell'Europa centrale. I beneficiari di misure correttive dovrebbero operare su queste rotte per un certo periodo di tempo minimo. Lufthansa e il MEF garantiranno inoltre che una di queste compagnie aeree concorrenti abbia accesso alla rete nazionale di ITA per offrire collegamenti indiretti tra alcuni aeroporti dell'Europa centrale e alcune città italiane diverse da Roma e Milano;
- **impegni per le rotte a lungo raggio:** la società risultante dalla concentrazione concluderà accordi con i concorrenti per migliorare la loro competitività sulle rotte a lungo raggio interessate, ad esempio attraverso accordi interlinea o scambi di bande orarie. Ciò comporterà un aumento delle frequenze dei voli diretti e/o migliori collegamenti per i voli con uno scalo su ciascuna rotta. Nella sua valutazione la Commissione ha tenuto conto del fatto che il MEF manterrà una partecipazione di controllo in ITA dopo l'operazione e continuerà ad essere incentivata a far sì che ITA competa con i *partner* delle imprese comuni di Lufthansa in America settentrionale, almeno fino a quando ITA non sarà integrata nell'impresa comune;
- **impegni per l'aeroporto di Milano Linate:** Lufthansa e il MEF trasferiranno bande orarie di decollo e di atterraggio nell'aeroporto di Linate ai beneficiari di misure correttive per le rotte a corto raggio. Il numero di bande orarie da cedere supera quanto necessario per gestire le rotte a corto raggio nonché il numero di bande orarie che l'operazione avrebbe aggiunto al portafoglio di ITA. Ciò consentirà al beneficiario delle misure correttive di creare una base sostenibile nell'aeroporto di Linate e di offrire potenzialmente i propri collegamenti con uno scalo tra l'Italia e l'Europa centrale.

Il medesimo comunicato stampa precisa, infine, che **Lufthansa** e il **MEF possono attuare l'operazione solo previa approvazione** da parte della **Commissione di adeguati beneficiari di misure correttive per ciascuno degli impegni** relativi alle **rotte** a breve e lungo raggio e a **Milano Linate**.

La Commissione **valuterà l'adeguatezza dei beneficiari** nel contesto di una procedura distinta di autorizzazione degli acquirenti.

In conclusione, l'operazione, così come modificata dai suddetti impegni, non desta più preoccupazioni sotto il profilo della concorrenza, fermo restando che, come detto, la **decisione è subordinata al pieno rispetto degli impegni**, la cui **attuazione sarà monitorata da un fiduciario indipendente**, sotto la

supervisione della Commissione europea.

## 1.5. Il finanziamento di investimenti di interesse strategico: lo scorporo della rete TIM e l'acquisizione di NetCo

Tra le ulteriori novità si segnala la prosecuzione dell'operazione societaria conseguente allo scorporo della c.d. **Rete TIM**, avviata anche sulla base di quanto disposto dall'articolo 1 del [decreto-legge 31 agosto 2023, n. 118](#) – recante misure urgenti in materia di finanziamento di investimenti di interesse strategico (il cui contenuto è stato poi trasfuso nell'articolo 13-*bis* del [decreto-legge 10 agosto 2023, n. 104](#)) - che ha autorizzato una **spesa massima di 2.525 milioni di euro** per la realizzazione di **operazioni inerenti a società di rilievo strategico**, come l'**acquisizione** o la **riacquisizione di partecipazioni azionarie**, a valere sulle disponibilità del cosiddetto "Patrimonio destinato" istituito dal [decreto-legge 19 maggio 2020, n. 34](#).

In via preliminare, si segnala che l'articolo 16 del [decreto-legge 25 giugno 2024, n. 84](#) – in corso di conversione – ha novellato il citato articolo 13-*bis* nel senso di posporre dall'anno 2023 all'anno **2024** l'**autorizzazione di spesa** di 2 miliardi e 525 milioni per la realizzazione di operazioni inerenti a società di rilievo strategico<sup>4</sup>; inoltre, ha previsto, per tali società di cui il **MEF** conseguirà una **partecipazione** ai sensi del medesimo articolo 13-*bis*, la **non applicazione** delle disposizioni del **TUSP**, nonché di quelle di cui all'articolo 23-*bis* del [decreto-legge 6 dicembre 2011, n. 201](#) in materia di **compensi** per gli **amministratori** e per i **dipendenti** delle **società controllate** dalle pubbliche amministrazioni<sup>5</sup>.

Per quanto concerne gli ultimi aggiornamenti, si segnala che il **30 maggio 2024** la **Commissione europea** ha **approvato senza condizioni**, a norma del regolamento UE sulle concentrazioni, l'**acquisizione di NetCo** - che comprende

---

4. La relazione illustrativa al citato decreto-legge n. 84 del 2024 ricorda come il DPCM del 1° settembre 2023 abbia previsto, tra l'altro, l'acquisizione da parte del MEF di una quota di partecipazione di minoranza, compresa fra il 15 e il 20 per cento, del capitale di NetCo, nel limite massimo di risorse di 2.200 milioni di euro. Precisa inoltre che l'**importo stanziato** potrà essere **in parte utilizzato** per l'**acquisizione del controllo**, da parte del **MEF**, del capitale di **Telecom Italia Sparkle**. Il residuo ammontare di **325 milioni** riguarda invece lo stanziamento per l'impegno che il MEF ha nei confronti di DLH, società del Gruppo Lufthansa, per l'eventuale riacquisto dalla stessa DLH della partecipazione che tale società potrà acquisire in Italia Trasporto Aereo ITA.

5. La relazione illustrativa al decreto-legge n. 84 del 2024 precisa al riguardo che la finalità della disposizione è quella di fornire certezza giuridica e stabilire un quadro normativo coerente con il settore di operatività, trattandosi di operazioni attinenti a società di rilievo strategico che operano sul mercato, rendendosi pertanto necessario prevedere l'applicazione delle norme di diritto comune per consentire l'operatività a condizioni simmetriche a qualunque altro operatore.

le attività della rete di telefonia fissa primaria e dorsale di TIM e di FiberCop - **da parte di Kohlberg Kravis Roberts & Co. L.P.** (nel prosieguo, **KKR**<sup>6</sup>), rilevando come l'operazione non sollevi preoccupazioni sotto il profilo della concorrenza nello Spazio economico europeo.

Con [comunicato stampa](#) del 1° luglio TIM ha annunciato di aver **perfezionato la cessione di NetCo a KKR** mediante il conferimento in FiberCop (società controllata al 58 per cento da TIM) del ramo d'azienda di TIM che comprende l'infrastruttura di rete fissa e le attività *wholesale*, e la successiva **acquisizione dell'intero capitale di FiberCop da parte di Optics BidCo S.p.A.**, società controllata da KKR.

La relazione illustrativa al citato decreto-legge n. 84 del 2024 rammenta che NetCo, controllata dal fondo d'investimento statunitense KKR, sarà altresì partecipata da altri **investitori internazionali** e dai **fondi italiani gestiti da F2i SGR**<sup>7</sup>.

Per quanto concerne **Telecom Italia Sparkle**<sup>8</sup>, si rammenta che dopo l'**offerta per l'acquisizione del 100 per cento della società presentata dal MEF il 31 gennaio 2024**, il consiglio di amministrazione di TIM svoltosi il successivo 7 febbraio, ritenendola non soddisfacente, ha dato **mandato al suo amministratore delegato di negoziare con il Ministero una diversa opzione**, con possibili **adeguamenti** delle condizioni contrattuali. Alla data di chiusura del presente *dossier* non risultano comunicazioni ufficiali circa il prosieguo dell'operazione.

Con riferimento ai dettagli dello svolgimento delle operazioni societarie in oggetto, si rammenta che TIM S.p.A. (il cui capitale è detenuto da CDP al 9,81 per cento) ha deliberato la **dismissione della quota del suo attivo imputabile alla propria rete di accesso** onde rendere possibile la **costituzione di un veicolo societario** (c.d. "NetCo") destinato a detenere il **perimetro gestionale e infrastrutturale della rete fissa** detenuta da TIM. Al riguardo, già in data 22 giugno 2023 TIM aveva comunicato di aver avviato, in esclusiva, una

---

6. Si ricorda che **KKR** è un'impresa di investimento di livello mondiale con sede negli Stati Uniti, che offre soluzioni per la gestione alternativa di attivi, per i mercati dei capitali e in ambito assicurativo.

7. Sui dettagli del coinvolgimento del MEF nell'operazione non sono rinvenibili, alla data di chiusura del presente *dossier*, ulteriori informazioni ufficiali. Secondo [fonti di stampa](#), al consorzio guidato dal fondo KKR parteciperebbe il MEF con una quota del 16 per cento e la citata F2i (Fondi italiani per le infrastrutture Sgr) con l'11,2 per cento. A sua volta, un [comunicato stampa](#) del 1° luglio 2024 di quest'ultima società di gestione del risparmio (di cui CDP Equity detiene il 14 per cento del capitale) afferma che la nuova società, derivante dall'incorporazione della rete fissa di TIM in FiberCop, è interamente controllata da un gruppo di investitori guidati dal fondo **KKR** e comprende il **MEF**, una società interamente controllata da **Abu Dhabi Investment Authority**, **CPP Investment** (fondo pensioni canadese) e, appunto, **F2i SGR**.

8. Sparkle è un operatore primario nel settore dei cavi sottomarini che gestisce una rete proprietaria in fibra ottica che si estende per oltre 600.000 km attraverso Europa, Africa, Medio Oriente, America e Asia.

**negoziazione migliorativa con KKR**, finalizzata a ottenere la presentazione di un'**offerta conclusiva e vincolante** secondo i migliori termini e condizioni, nonché di convenire il perimetro, le modalità e i tempi per l'esecuzione dell'attività di *due diligence* confirmatoria richiamata nella stessa offerta di KKR. Alla luce delle predette finalità, il Governo ha manifestato l'intendimento di **aderire all'iniziativa di scorporo della rete**, come definita da TIM, assicurando allo Stato, anche tramite adeguati presidi di *governance*, un ruolo di vigilanza e controllo sulle materie di rilevanza strategica e di sicurezza nazionale.

In particolare, l'Esecutivo aveva ritenuto opportuno che il MEF sottoponesse, all'esito della definizione della struttura dell'operazione, un'**offerta vincolante unitamente a KKR** volta all'**acquisizione da parte del Ministero di una quota di minoranza nel capitale di NetCo** idonea a garantire al Ministero presidi di vigilanza e controllo sulle materie di rilevanza strategica e di sicurezza nazionale.

In particolare, l'Esecutivo aveva ritenuto opportuno che il MEF sottoponesse, all'esito della definizione della struttura dell'operazione, un'**offerta vincolante unitamente a KKR** volta all'**acquisizione da parte del Ministero di una quota di minoranza nel capitale di NetCo** idonea a garantire al Ministero presidi di vigilanza e controllo sulle materie di rilevanza strategica e di sicurezza nazionale.

A seguito del **DPCM** di attuazione dell'articolo 1 del citato decreto-legge n. 118 del 2023, emanato il **1° settembre 2023**, il MEF è stato autorizzato a presentare congiuntamente con KKR (e, eventualmente, altri investitori di minoranza) l'offerta vincolante idonea a consentire l'**acquisizione di una quota di partecipazione di minoranza** compresa **tra il 15 e il 20 per cento del capitale di NetCo**, nel **limite massimo di 2 miliardi e 200 milioni** di euro.

Per quanto concerne l'articolazione e la tempistica dell'operazione societaria in oggetto, si rammenta che il **termine originario** previsto per la **presentazione dell'offerta vincolante** per l'acquisto di NetCO era fissato al **30 settembre 2023**.

Su richiesta di KKR, il consiglio di amministrazione di TIM, riunitosi il 27 settembre 2023, ha inizialmente deliberato di concedere una **proroga al 15 ottobre** del periodo di esclusiva per la presentazione dell'offerta vincolante. Successivamente, si segnala che:

- 1) con [comunicato stampa](#) del **16 ottobre 2023**, TIM ha reso noto di aver ricevuto da **KKR** l'**offerta vincolante su NetCo**, relativa alle attività di rete fissa di TIM, inclusa **FiberCop**. Con riferimento alla partecipazione detenuta da TIM in **Sparkle**, KKR ha formulato una **nuova offerta non vincolante**, in attesa di procedere alla trasmissione di un'offerta vincolante entro 4/8

- settimane, al termine delle attività di *due diligence* in corso, richiedendo un **periodo di esclusiva** fino al **20 dicembre 2023**;
- 2) con [comunicato stampa](#) del **5 novembre 2023**, è stato reso noto che il consiglio di amministrazione di TIM, riunitosi nelle giornate del 3, 4 e 5 novembre, ha esaminato l'offerta vincolante presentata da KKR relativamente all'acquisto di attività relative alla rete fissa di TIM (la cd. NetCo), inclusa **FiberCop**, da parte di una società (**Optics BidCo**), controllata da KKR, nonché l'offerta non vincolante sull'intera partecipazione detenuta da TIM in **Sparkle**. Tale consiglio, all'esito di un esame condotto con l'assistenza di *advisor* finanziari e legali, ha **approvato a maggioranza** (con 11 voti favorevoli e 3 contrari) l'**offerta vincolante per NetCo** presentata da KKR. Il comunicato ha precisato come, a seguito dell'approvazione consiliare, si sarebbe proceduto alla sottoscrizione di un **transaction agreement** (*cf. oltre*). Il medesimo consiglio ha altresì deliberato a maggioranza (con 11 voti favorevoli e 3 contrari) che la decisione sull'offerta è di competenza esclusiva consiliare, dando mandato all'amministratore delegato di finalizzare e sottoscrivere i contratti vincolanti relativi all'offerta. L'offerta vincolante valorizza NetCo (esclusa Sparkle) a un *Enterprise value* di 18,8 miliardi di euro, senza considerare eventuali incrementi del predetto valore derivanti dal potenziale trasferimento di parte del debito a NetCo e da *earn-out* legati al verificarsi di determinate condizioni, che potrebbero aumentare il valore sino a 22 miliardi di euro. In particolare, secondo il comunicato stampa, l'offerta ipotizza che il **closing** avvenga **entro l'estate 2024** e prevede che il prezzo del ramo d'azienda oggetto di conferimento in FiberCop sia soggetto ad aggiustamento (usuale per questa tipologia di operazione) al **closing** in relazione a determinati parametri e *target* predefiniti, quali, *inter alia*, la cassa e il debito trasferiti, il livello del capitale circolante, il costo registrato negli ultimi 12 mesi dei dipendenti trasferiti e il rispetto di alcuni obiettivi di investimento e di installazione della rete in fibra ottica. Il pagamento di eventuali *earn-out* a favore di TIM è, invece, legato al verificarsi di eventi futuri dettagliati nel predetto comunicato stampa;
- 3) con [comunicato stampa](#) del **6 novembre 2023**, TIM ha reso noto che, in esecuzione delle deliberazioni assunte il giorno precedente dal consiglio di amministrazione, è stato **sottoscritto** con **Optics BidCo** (società controllata da KKR e come **ulteriore investitore Azure Vista**, società interamente controllata da **Abu Dhabi Investment Authority**) il predetto **transaction agreement** relativo a NetCo. Quest'ultimo disciplina il **conferimento da parte di TIM di un ramo d'azienda** – costituito da attività relative alla rete primaria, all'attività *wholesale* e dall'intera partecipazione nella controllata

- Telenergia – in **FiberCop**, società che già gestisce le attività relative alla rete secondaria in fibra e rame, e il **contestuale acquisto da parte di Optics Bidco dell'intera partecipazione detenuta da TIM in FiberCop** medesima, all'esito del predetto conferimento (FiberCop *post* conferimento "Netco"). Il *transaction agreement* prevede che alla data del *closing* dell'operazione si proceda alla sottoscrizione di un **master services agreement** che regolerà i termini e le condizioni dei servizi che saranno resi da NetCo a TIM e da TIM a NetCo a seguito del completamento dell'operazione. Il comunicato ribadisce che il **perfezionamento dell'operazione** è atteso per l'**estate del 2024**, una volta completate le attività prodromiche e **soddisfatte le condizioni sospensive** (completamento del conferimento della rete primaria, autorizzazione Antitrust, autorizzazione in materia di sovvenzioni estere distorsive e *golden power*);
- 4) con [comunicato stampa](#) del **24 novembre 2023**, TIM ha reso noto di aver **varato l'organizzazione della NetCo**, il ramo d'azienda che verrà conferito in FiberCop al *closing* dell'operazione di cessione della rete fissa a KKR. Il ramo d'azienda comprenderà l'**infrastruttura di rete fissa** e gli **immobili di pertinenza**, di cui avrà in carico la gestione, l'**attività wholesale** e l'**intera partecipazione nella controllata Telenergia**;
  - 5) con [comunicato stampa](#) del **5 dicembre 2023**, TIM ha riferito che Optics Bidco, nel confermare il proprio interesse alla **prosecuzione delle negoziazioni per l'acquisto di Sparkle**, ha chiesto di poter approfondire fino alla fine di gennaio 2024 le attività di *due diligence*, in modo da poter disporre di tutte le informazioni necessarie per formulare un'offerta finale. In seguito, con [comunicato stampa](#) del **14 dicembre 2023** TIM ha reso noto che il consiglio di amministrazione in pari data ha **deliberato all'unanimità di prorogare a fine gennaio 2024 il termine** concesso a Optics Bidco per completare le attività di *due diligence*;
  - 6) con [comunicato stampa](#) del **15 dicembre 2023**, TIM ha fatto presente di aver **ricevuto** in pari data la **notifica di un ordinario atto di citazione da parte di Vivendi**, nel quale viene **contestata la legittimità della delibera consiliare** assunta dalla società in data 5 novembre, con la quale è stata **approvata la cessione della NetCo**. Il medesimo comunicato stampa segnala che Vivendi non ha formulato alcuna richiesta cautelare, né ha chiesto di inibire in via d'urgenza l'esecuzione della delibera e degli atti negoziali conseguenti, precisando che le **attività previste dagli accordi con KKR finalizzate al closing dell'operazione proseguiranno**, pertanto, secondo quanto previsto, senza ritardi o interruzioni;
  - 7) con [comunicato stampa](#) del **17 gennaio 2024** TIM ha reso noto, nell'ambito

- delle attività volte alla conclusione dell'operazione di cessione di NetCo e in seguito alla firma del *transaction agreement* con Optics BidCo (società, come accennato, controllata da KKR), di aver **ricevuto l'assenso all'esecuzione dell'operazione ai fini della normativa c.d. golden power**. Il comunicato precisa inoltre che il provvedimento autorizzativo, con il quale il Consiglio dei ministri ha esercitato i **poteri speciali** nella sola forma delle **prescrizioni**, ha fatto propri gli **impegni** presentati nel corso del procedimento e che si tratta di impegni ritenuti dal Governo pienamente idonei a garantire la **tutela degli interessi strategici** connessi agli *asset* oggetto dell'operazione;
- 8) con [comunicato stampa](#) del **31 gennaio 2024** il MEF ha reso noto di aver presentato a TIM in pari data e nei tempi previsti una **offerta per l'acquisto del 100 per cento di Sparkle**. A sua volta TIM, in un [comunicato](#) ha reso noto di aver ricevuto dal Ministero l'offerta, precisando che nella stessa si faceva riferimento altresì all'eventualità di negoziare una diversa opzione, con possibili adeguamenti delle condizioni contrattuali, nel caso TIM avesse mantenuto una quota minoritaria per un determinato arco temporale e supportato la realizzazione del piano strategico. L'offerta aveva efficacia per 15 giorni e il 7 febbraio è stata sottoposta all'esame del consiglio di amministrazione di TIM;
- 9) con [comunicato stampa](#) del **7 febbraio 2024** TIM ha reso noto che consiglio di amministrazione, riunitosi in pari data, ha esaminato l'offerta ricevuta dal MEF per l'**acquisto di Sparkle** e, avendola ritenuta non soddisfacente, ha dato **mandato all'amministratore delegato di negoziare con il Ministero una diversa opzione**, con possibili **adeguamenti delle condizioni contrattuali**, nell'assunto che TIM mantenga una partecipazione nella società per un determinato arco temporale e supporti la realizzazione del piano strategico;
- 10) con [comunicato stampa](#) del **15 aprile 2024** TIM ha reso noto che l'assemblea dei soci di **Sparkle** si è riunita in pari data per l'approvazione del bilancio 2023 e per il rinnovo del consiglio di amministrazione, nominando Alessandro Pansa presidente. Il nuovo consiglio, composto da sette consiglieri e con una rappresentanza femminile del 40 per cento, ha confermato Enrico Maria Bagnasco amministratore delegato. In tale comunicato si forniscono anche alcune informazioni su Sparkle, rilevando, tra l'altro, come la società sia principale operatore nel settore dei cavi sottomarini e gestisca una rete proprietaria in fibra ottica che si estende per oltre 600.000 km attraverso Europa, Africa, Medio Oriente, America e Asia;
- 11) con [comunicato stampa](#) del **19 aprile 2024** Tim ha reso noto, nell'ambito delle attività volte al perfezionamento dell'operazione di **cessione di NetCo** di cui al *transaction agreement* sottoscritto con **Optics BidCo** (società controllata

da “KKR”), di aver ricevuto **conferma dall’acquirente dell’avvenuta notifica dell’operazione** presso la **direzione generale della concorrenza della Commissione europea**. La società ha in tal modo inteso confermare che l’operazione di cessione procede secondo le tempistiche programmate;

12) con [comunicato stampa](#) del **30 maggio 2024** la **Commissione europea** ha **approvato senza condizioni**, a norma del regolamento UE sulle concentrazioni, l’**acquisizione di NetCo da parte di KKR**. Nel rilevare come l’operazione non ridurrebbe in modo significativo il livello di concorrenza sul mercato all’ingrosso dei servizi di accesso alla banda larga in Italia, la Commissione ha constatato che:

- **KKR non avrà la capacità di limitare l’accesso ai servizi passivi** (ossia le infrastrutture). Per ciascun prodotto all’ingrosso, infatti, il numero di reti disponibili e di fornitori all’ingrosso rimarrà invariato e il potere di mercato di NetCo non aumenterà sostanzialmente rispetto a quello che detengono attualmente TIM o FiberCop. Gli accordi a lungo termine esistenti con diversi richiedenti l’accesso, tra cui Fastweb e Iliad, conclusi dopo la creazione di FiberCop nel 2021, garantiscono che KKR non potrà rendere meno favorevoli le condizioni di accesso all’ingrosso o porre fine a tale accesso;
- **l’operazione non aumenterà la probabilità di un coordinamento tra NetCo e OpenFiber**, dal momento che Fastweb continuerà a esercitare una pressione concorrenziale su NetCo e sulla sua concorrente di lunga data, Open Fiber. Inoltre, è probabile che NetCo e Open Fiber continuino a competere, sia per attrarre nuovi clienti sia per installare reti in fibra ottica, in nuove zone o in quelle dell’altra parte.

Nel comunicato si rileva, inoltre, come KKR e TIM abbiano concordato un **accordo quadro di servizi** (“MSA”) che disciplinerà il **rapporto tra NetCo e TIM** a seguito dell’operazione. La Commissione ha constatato che tale accordo non è parte integrante dell’operazione, in quanto non si tratta di un accordo con cui KKR acquisisce il controllo su NetCo. Sebbene non rientri nell’ambito di applicazione del regolamento UE sulle concentrazioni, l’accordo MSA può tuttavia essere oggetto di un controllo sulla base delle norme antitrust dell’UE o dell’Italia nonché essere sottoposto a vigilanza regolamentare.

La Commissione ha quindi concluso che la concentrazione proposta **non solleva problemi sotto il profilo della concorrenza** sul mercato all’ingrosso dei servizi di accesso alla banda larga in Italia e l’ha pertanto **autorizzata senza condizioni**.

Da ultimo, come accennato, con [comunicato stampa](#) del **1° luglio** TIM

ha annunciato di aver **perfezionato la cessione** di NetCo a KKR mediante il conferimento in **FiberCop** del ramo d'azienda di TIM che comprende l'infrastruttura di rete fissa e la successiva acquisizione dell'intero capitale di FiberCop da parte di **Optics BidCo S.p.A.**. Il comunicato precisa come l'operazione di cessione di NetCo valorizzata fino a un massimo di 22 miliardi di euro comprensivi di *earn-out* legati al verificarsi di determinate condizioni, permetta a TIM una riduzione dell'indebitamento finanziario in linea con quanto già comunicato al mercato.

## 1.6. La costituzione di Autostrade dello Stato S.p.A.

Con [DPCM 9 aprile 2024](#) è stata costituita la società "Autostrade dello Stato S.p.A.", in seguito alla deliberazione del [Consiglio dei ministri](#) adottata nella riunione svoltasi in pari data.

### *I presupposti normativi*

La base giuridica per la costituzione della nuova Società è rinvenibile nell'articolo 2, commi 2-*sexies* e seguenti, del [decreto-legge 10 settembre 2021, n. 121](#), che ha autorizzato, per l'esercizio dell'**attività di gestione delle autostrade statali in regime di concessione** mediante **affidamenti in house**, la costituzione di una nuova società, **interamente controllata dal Ministero dell'economia e delle finanze** e soggetta al **controllo analogo** del **Ministero delle infrastrutture e dei trasporti**.

Il citato DPCM adottato, ai sensi dell'articolo 7 del [TUSP](#), su proposta del Ministro dell'economia e delle finanze e del Ministro delle infrastrutture e dei trasporti, ha disposto, anche in virtù di quanto previsto dal richiamato articolo 2 del decreto-legge n. 121 del 2021:

- che il **controllo analogo** della nuova Società *in house* operi secondo i contenuti e le modalità di esercizio definiti con [decreto del Ministro delle infrastrutture e dei trasporti](#) (*non ancora emanato*) di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze. Ai sensi dell'articolo 16, comma 3, del TUSP, oltre **l'80 per cento del fatturato** della Società deriva dallo svolgimento dei **compiti a essa affidati dal MIT**;
- gli elementi essenziali dell'**atto costitutivo** della Società;
- l'approvazione dello **statuto sociale**, che viene allegato al DPCM;
- la **nomina** degli **organi sociali** (*consiglio di amministrazione e collegio sindacale*) per il primo periodo di durata in carica.

### **Oggetto sociale**

La Società ha per oggetto sociale l'espletamento delle **attività di gestione e, ove previsto da norme di legge, di costruzione, delle autostrade statali in regime di concessione.**

Nel [comunicato stampa](#) del Consiglio dei ministri che ha deliberato la costituzione della Società viene precisato come alla stessa “saranno **trasferite le funzioni e le attività a oggi attribuite ad ANAS S.p.A. con riferimento alle autostrade statali a pedaggio**, nel quadro del percorso di ridefinizione del quadro della connettività su gomma, finalizzato, tra l'altro, a dare impulso a investimenti produttivi significativi. ANAS S.p.A. si concentrerà sulla missione di gestione di strade non a pedaggio, anche tramite l'adozione di sistemi di contabilità separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi”.

Il citato DPCM e lo statuto dispongono inoltre che, nei limiti delle risorse disponibili, la Società possa **stipulare** – anche in deroga alla disciplina di cui al [Codice dei contratti pubblici](#), a eccezione delle norme che costituiscono attuazione delle disposizioni delle direttive [2014/24/UE](#) e [2014/25/UE](#) in materia di appalti – apposite **convenzioni, anche a titolo oneroso, con società direttamente o indirettamente controllate dallo Stato** ai fini dell'**assistenza tecnica, operativa e gestionale**, nonché **costituire società di gestione di autostrade statali** ovvero **acquisire partecipazioni** nelle medesime società nel rispetto della normativa vigente.

### ***Organi e capitale sociale***

La Società è amministrata da un **consiglio di amministrazione** composto da **tre o cinque membri**. In sede di **prima applicazione**, il consiglio è **composto** da:

- **Carlo Vaghi**, presidente;
- **Vito Cozzoli**, amministratore delegato;
- **Gioia Gorgerino**, consigliere.

Gli amministratori durano in carica per **tre esercizi**, possono essere **rinnovati** e scadono alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'ultimo esercizio della loro carica. Le successive nomine dei componenti del consiglio di amministrazione saranno deliberate a norma del codice civile. Il DPCM definisce altresì la remunerazione del presidente e dei consiglieri e indica procedura e criteri per la determinazione della remunerazione da corrispondere agli amministratori investiti di particolari cariche.

L'articolo 10 dello statuto sociale precisa che in ogni caso la **nomina degli amministratori** è effettuata nel **rispetto** dei criteri in materia di **equilibrio di genere**.

Il successivo articolo 11 detta i **requisiti** di cui debbono essere in possesso gli **amministratori**, scelti secondo criteri di **professionalità e competenza** tra persone che abbiano maturato un'**esperienza** complessiva di almeno un triennio, anche non continuativo, in una serie di attività ivi specificate, periodo elevato ad almeno un quinquennio per il presidente e l'amministratore delegato. Viene, inoltre, precisato che gli amministratori cui siano state delegate in modo continuativo attribuzioni gestionali proprie del consiglio, possono rivestire la carica di amministratore in non più di tre ulteriori consigli in società per azioni. Ai fini del calcolo di tali limiti, non si considerano gli incarichi di amministratori in società controllate o collegate. Gli amministratori cui non siano state delegate le predette attribuzioni possono invece rivestire la carica di amministratore in non più di cinque ulteriori consigli in società per azioni. Il **venir meno dei requisiti** previsti comporta la **decadenza** dalla carica.

Il **collegio sindacale** è composto da **tre sindaci effettivi** e da **due sindaci supplenti** iscritti nel registro dei revisori legali, che durano in carica per tre esercizi e possono essere rinnovati una sola volta. Per il primo periodo di durata in carica, il collegio sindacale è composto da Christian Schiavon (presidente), Patrizia Cappai e Antonio Paravia (sindaci effettivi), nonché da Giacomo Granata e Paola Luretti (sindaci supplenti).

Il **capitale sociale iniziale** della Società è stabilito in **50 milioni** di euro, rappresentato da 2.500.000 azioni ordinarie senza valore nominale. Lo statuto precisa che tale capitale **può essere aumentato** anche mediante **conferimenti di beni in natura e di crediti**, prevedendo altresì che l'assemblea straordinaria possa deliberare, nel rispetto della normativa vigente, l'emissione di **obbligazioni**.

## 1.7. Il nuovo Istituto per il credito sportivo e culturale – S.p.A.

Con [comunicato stampa](#) del **3 luglio 2024** è stata resa nota la conclusione del processo di **trasformazione in società per azioni di diritto singolare** dell'Istituto per il credito sportivo che, a seguito dell'iscrizione della relativa delibera presso il Registro delle imprese della Camera di commercio di Roma, è divenuto **Istituto per il credito sportivo e culturale S.p.A. (ICSC)**.

Nella medesima data si è tenuta la **prima riunione del consiglio d'amministrazione**, composto, fino alla data dell'assemblea dei soci, che provvederà al rinnovo degli organi, dai **consiglieri in carica all'atto di trasformazione**<sup>9</sup>. Il comunicato della società specifica che l'ICSC, in continuità

9. Si tratta in particolare del presidente Beniamino Quintieri e dei consiglieri di amministrazione Antonella Baldino, Pierfrancesco Barletta, Elisa Grande e Paolo Vaccari.

con l'ente pubblico Istituto per il credito sportivo, opererà come **banca per lo sviluppo sostenibile** attraverso lo sport e la cultura al servizio degli enti territoriali, degli organismi sportivi, delle parrocchie e degli enti religiosi, delle università, del *no profit* e dei privati che investono in infrastrutture sportive e in infrastrutture rivolte alla salvaguardia e alla valorizzazione del patrimonio culturale.

Si ricorda che i commi da 619 a 626 dell'articolo 1 della [Legge di bilancio per il 2023 \(legge 29 dicembre 2022, n.197\)](#) hanno disposto la trasformazione dell'Istituto per il credito sportivo in una nuova società per azioni di diritto singolare, assoggettata alle disposizioni del **Testo Unico in materia bancaria e creditizia (TUB)** di cui al [decreto legislativo 1 settembre 1993, n. 385](#), nonché ai **poteri di controllo della Corte dei conti**.

In base a tale disciplina, alla medesima società **non si applicano** invece le disposizioni previste dal **TUSP**, nonché i limiti ai compensi per gli amministratori e i dipendenti delle società controllate dalle pubbliche amministrazioni (articolo 23-*bis* del [decreto-legge 6 dicembre 2011, n. 201](#)).

In particolare, il comma 621 dell'articolo 1 della Legge di bilancio per il 2023 prevede che la società persegua una missione di pubblico interesse esercitando l'**attività bancaria** finalizzata allo **sviluppo e al sostegno dei settori dello sport e della cultura**, mediante la raccolta del risparmio tra il pubblico sotto forma di depositi e in ogni altra forma, l'esercizio del credito e di ogni altra attività finanziaria, nonché la promozione, secondo logiche e a condizioni di mercato, dello **sviluppo di attività finanziarie e di investimento** nei predetti settori, informando la propria attività alla responsabilità sociale e allo sviluppo sostenibile, in favore di soggetti pubblici o privati. A uno o più **decreti** di natura non regolamentare del Ministro per lo sport e i giovani, da adottare di concerto con il Ministero dell'economia e delle finanze e con il Ministero della cultura, sentita la Banca d'Italia, è demandata la definizione, tra l'altro, dei **principi di governo della società** concernenti la **composizione** e la **nomina degli organi di amministrazione e controllo** in coerenza con le finalità istituzionali e l'assetto proprietario, la destinazione dell'utile di esercizio e le modalità per garantire la vigilanza sull'attività da parte delle Autorità competenti.

Per quanto concerne gli **organi dell'Istituto**, si rammenta che l'articolo 16, comma 3, del [decreto-legge 29 dicembre 2022, n. 198](#), ne aveva **prorogato il mandato** al 30 giugno 2023, modificando a tal fine l'articolo 1, comma 24, del [decreto-legge 30 dicembre 2021, n. 228](#), che aveva già disposto una proroga degli organi fino al 31 dicembre 2022. L'articolo 5, comma 1, del [decreto-legge 10 maggio 2023, n. 51](#) ha poi differito dal 30 giugno al 31 dicembre 2023 la durata in carica del presidente e degli altri organi dell'Istituto, prorogando

conseguentemente i termini entro i quali avrebbe dovuto perfezionarsi la trasformazione dell'Istituto da ente pubblico in società per azioni.

In seguito, l'articolo 14, comma 1, del [decreto-legge 30 dicembre 2023, n. 215](#), aveva ulteriormente differito al **30 giugno 2024** la durata in carica del presidente e degli altri organi dell'Istituto.

## 1.8. ENIT S.p.A.

A decorrere dal **27 febbraio 2024** è stata formalmente [costituita](#) la nuova società per azioni denominata “**ENIT S.p.A.**”, in base a quanto disposto dal [decreto ministeriale del 30 novembre 2023](#), adottato ai sensi dei commi da 1 a 8 dell'**articolo 25** del [decreto-legge 22 aprile 2023, n. 44](#), che avevano autorizzato il **Ministero del turismo** a costituire la società con un **capitale sociale iniziale** di **7 milioni** di euro, prevedendo, contestualmente, la **soppressione dell'ente pubblico ENIT – Agenzia nazionale del turismo**<sup>10</sup>.

In pari data è stato nominato il consiglio di amministrazione, composto da **Alessandra Priante** (presidente), **Ivana Jelinic** (amministratore delegato) e **Sandro Pappalardo** (consigliere).

Si ricorda che la nuova ENIT S.p.A., interamente partecipata dal MEF è qualificata come **società in house**, ai sensi dell'articolo 16 del TUSP, e sottoposta ai poteri di **indirizzo, vigilanza e controllo** del **Ministero del turismo**.

Le **azioni** sono attribuite al **MEF** che esercita i diritti dell'**azionista**.

La nascita di ENIT S.p.A. è finalizzata a **supportare e promuovere l'offerta turistica nazionale**, così da potenziarne la attrattività, anche attraverso adeguate forme di **destagionalizzazione, diversificazione** dell'offerta, **valorizzazione** mirata di strutture e siti con spiccata vocazione turistica, nonché tramite la **formazione specialistica** degli addetti ai servizi e lo sviluppo di un ecosistema digitale per la più efficiente e razionale fruizione dei beni e servizi offerti in tali settori.

La disciplina della società è contenuta nel citato DM del 30 novembre 2023

---

10. Si ricorda che per il **personale** a tempo determinato e indeterminato in servizio presso l'**Agenzia nazionale del turismo** alla data di entrata in vigore del decreto-legge n. 44 del 2023 viene disposto il trasferimento a ENIT S.p.A. in ragione delle medesime funzioni esercitate dall'ente, con mantenimento del trattamento economico complessivo in godimento. Fatto salvo il trasferimento del personale, è stato inoltre previsto che tutti i **rapporti attivi e passivi** esistenti alla data di costituzione di ENIT S.p.A., come risultanti dalle scritture contabili, nonché tutte le risorse finanziarie e strumentali siano trasferiti al Ministero del turismo. A tale fine, il Ministro del turismo ha nominato con proprio decreto del 10 maggio 2023 un commissario liquidatore ai fini della redazione di un inventario del patrimonio dell'ente soppresso ENIT (Agenzia). Con successive determinazioni, il Ministero del turismo è chiamato ad assegnare alla società ENIT S.p.A. le risorse strumentali necessarie per il perseguimento degli obiettivi. Per ulteriori informazioni si rinvia al seguente [link](#).

e nello [statuto](#) ad esso allegato, ai sensi del quale la società è amministrata da un **consiglio di amministrazione** composto da **tre membri**, di cui uno con funzioni di **presidente** e uno con funzioni di **amministratore delegato**, designati dal Ministro del turismo, nel rispetto delle disposizioni di legge e regolamentari vigenti in materia di equilibrio tra i generi. La carica di presidente del consiglio di amministrazione è assunta dal soggetto designato dal Ministro del turismo.

Gli amministratori durano **in carica** per **tre esercizi** e sono **rieleggibili**. La scelta dei componenti degli organi di amministrazione deve avvenire secondo criteri di **professionalità** e **competenza** tra persone che abbiano maturato una significativa **esperienza** nell'esercizio di attività indicate nello statuto. Il componente del consiglio cui siano state delegate in modo continuativo attribuzioni gestionali proprie del consiglio medesimo, può rivestire la carica di amministratore in non più di due ulteriori consigli in società per azioni, eccetto gli incarichi in società o enti controllati o collegati. Gli amministratori privi di deleghe gestionali possono invece rivestire la carica di amministratore in non più di cinque ulteriori consigli in società per azioni.

Il presidente del **collegio sindacale** della società è designato dal Ministro dell'economia e delle finanze e gli altri componenti (2 sindaci effettivi e 2 supplenti) dal Ministro del turismo.

La nuova **società è assoggettata al controllo della Corte dei conti** con le modalità previste dall'articolo 12 della [legge 21 marzo 1958, n. 259](#).

## 1.9. Acciaierie d'Italia

Tra le questioni di rilievo, si segnala che il **20 febbraio 2024**, con [decreto](#) del Ministro delle imprese e del *made in Italy*, **Acciaierie di Italia S.p.A. (ADI)** è stata ammessa alla procedura di **amministrazione straordinaria**.

Quali **commissari** straordinari sono stati nominati dapprima Giancarlo **Quaranta**, in seguito affiancato da Giovanni **Fiori** e Davide **Tabarelli**.

Il predetto decreto ministeriale fa seguito all'**istanza** formulata al Ministero delle imprese e del *made in Italy* il precedente 18 febbraio da **Invitalia**, titolare del 38 per cento del capitale della *holding* che controlla la Società, di **ammissione immediata alla procedura** ai sensi di quanto disposto dal [decreto-legge 18 gennaio 2024, n. 4](#), che ha introdotto una serie di disposizioni urgenti in materia di amministrazione straordinaria delle imprese di carattere strategico (*cf. oltre*).

Il successivo **17 aprile 2024**, su istanza dei commissari straordinari di ADI, con [decreto](#) del medesimo Ministro delle imprese e del *made in Italy* la procedura di **amministrazione straordinaria** è stata **estesa** anche alla *holding* (**Acciaierie**

d'Italia Holding S.p.A.), confermando i commissari straordinari già nominati per le altre società del gruppo<sup>11</sup> (Fiori, Quaranta e Tabarelli).

Secondo quanto affermato in un [comunicato stampa](#) del citato Ministero, l'amministrazione straordinaria anche per la *holding* consentirà ai commissari di gestire in modo unitario e coordinato tutte le attività del gruppo, al fine di assicurare la prosecuzione dell'attività economica e produttiva dei rami in affitto.

Per quanto concerne le innovazioni introdotte dal citato decreto-legge n. 4 del 2024, si rammenta che l'**articolo 1** del provvedimento consente, nei casi di **società partecipate** direttamente o indirettamente da **amministrazioni pubbliche statali**, ai **soci** che detengano **almeno il 30 per cento delle quote** societarie di ottenere l'**ammissione immediata alla procedura di amministrazione straordinaria di imprese che gestiscono uno o più stabilimenti industriali di interesse strategico**, in caso di inerzia dell'organo amministrativo (in precedenza, tale facoltà era attribuita, nel caso di società partecipate dallo Stato, al solo socio pubblico detentore di una partecipazione di almeno il 30 per cento).

L'articolo interviene altresì sul **programma dell'amministrazione straordinaria**, prevedendo che esso possa riguardare, **in via alternativa** la cessione dei complessi aziendali, la **cessione dei contratti o dei diritti**, anche di natura obbligatoria, **aventi a oggetto**, in tutto o in parte, gli stessi **complessi aziendali**. Inoltre, dispone che, a seguito dell'**ammissione immediata alla procedura** di amministrazione straordinaria di imprese che gestiscono uno o più stabilimenti industriali di interesse strategico nazionale, il **commissario straordinario, entro sei mesi** dal provvedimento di ammissione, comunica il **piano industriale** al Ministero delle imprese e del *made in Italy*.

L'**articolo 2** del provvedimento consente inoltre al **MEF** di **concedere**, previa richiesta motivata del commissario straordinario, uno o più **finanziamenti** a titolo oneroso della durata massima di cinque anni, nel **limite massimo di 320 milioni** di euro per l'anno **2024**, in favore delle **società** che gestiscono gli **impianti siderurgici della società ILVA S.p.A.**, qualora le stesse siano **ammesse alla procedura di amministrazione straordinaria**. Ciò al fine di supportare le indifferibili e urgenti esigenze di continuità aziendale e assicurare la salvaguardia dell'ambiente e la sicurezza nei luoghi di lavoro.

Per approfondimenti relativi anche alle restanti disposizioni del decreto-legge, si rinvia al seguente [dossier](#) del Servizio Studi.

---

11. Si ricorda che con **decreto** del Ministro delle imprese e del *made in Italy* del **1° marzo 2024**, **altre società del gruppo** (*ADI Energia S.r.l., ADI Servizi Marittimi S.r.l., ADI Tubiforma S.r.l. e ADI Socova S.a.s.*) erano state **ammesse** in estensione alla **procedura** madre di **amministrazione straordinaria** aperta nei confronti di ADI, proponendo alle predette società il medesimo organo commissariale nominato per ADI. Si ricorda altresì che con le **sentenze** del 29 febbraio 2024, del 14 marzo 2024 e del 21 marzo 2024, il **Tribunale di Milano** aveva dichiarato lo **stato di insolvenza** di ADI e delle altre citate società.

Per completezza si rammenta, da ultimo, che l'articolo 39 del [decreto-legge 2 marzo 2024, n. 19](#), al fine di assicurare la continuità operativa degli stabilimenti industriali di interesse strategico nazionale e la tutela dell'ambiente, della salute e della sicurezza dei lavoratori addetti ai predetti stabilimenti, ha previsto che l'**amministrazione straordinaria di Ilva S.p.A. trasferisca all'amministrazione straordinaria della società Acciaierie d'Italia**, su richiesta del commissario, somme **fino** a un massimo di **150 milioni** di euro. L'articolo 13 del successivo [decreto-legge 15 maggio 2024, n. 63](#), integra tale previsione disponendo che tali risorse possano essere **incrementate** fino a **ulteriori 150 milioni di euro**. Anche tali importi sono reperiti a valere sulle somme rivenienti dalla sottoscrizione delle obbligazioni emesse da Ilva S.p.A. in amministrazione straordinaria, che sono state versate in apposito patrimonio destinato e originariamente destinate alle attività di bonifica ambientale, tutela della salute e sicurezza e a progetti di decarbonizzazione del ciclo produttivo.



## 2. L'attuazione del Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica

■ A distanza di diversi anni dall'entrata in vigore del TUSP, il processo di razionalizzazione delle partecipazioni pubbliche presenta ancora delle criticità. Secondo l'edizione 2024 del [Rapporto sulle partecipazioni delle amministrazioni pubbliche](#) del MEF, si conferma, infatti, in linea con le precedenti rilevazioni, come un'**alta percentuale di partecipazioni** societarie pubbliche siano **prive dei requisiti** necessari per poter **essere mantenute** senza interventi di razionalizzazione. Persiste, quindi, un **basso tasso di adeguamento** delle amministrazioni alle prescrizioni del legislatore di adottare **misure di razionalizzazione** idonee a **ridurre il numero delle partecipazioni societarie non conformi ai parametri** dettati dal TUSP.

In particolare, le elaborazioni contenute nel Rapporto evidenziano che, su **24.613 partecipazioni societarie** per le quali è stata effettuata l'**analisi di conformità** rispetto al disposto normativo, 9.700 (pari a circa il **40 per cento del totale**) **non rispettano uno o più parametri previsti dal TUSP** per il mantenimento. Per 7.241 di queste ultime (il **75 per cento dei casi**) le pubbliche amministrazioni hanno espresso la **volontà di mantenimento, nonostante l'obbligo di razionalizzazione** disposto dal Testo Unico.

Il Rapporto rileva inoltre come in sede di approvazione dei provvedimenti di **revisione periodica**, da adottarsi entro il 31 dicembre 2022, le amministrazioni pubbliche abbiano dichiarato di aver **dismesso o comunque razionalizzato più di 700 partecipazioni dirette**, rispetto a quelle detenute al 31 dicembre 2020.

### 2.1. Il Rapporto del MEF sulle partecipazioni societarie pubbliche

Nel dettaglio, si ricorda che il MEF redige ogni anno un "Rapporto annuale sulle partecipazioni delle amministrazioni pubbliche" che contiene l'analisi delle informazioni riguardanti le caratteristiche delle partecipazioni pubbliche.

Tale rilevazione, che si svolge su base annuale, è stata avviata nel 2011, in attuazione dell'articolo 2, comma 222, della [legge 23 dicembre 2009, n. 191](#), nell'ambito del Progetto Patrimonio della PA di ricognizione degli *asset* pubblici.

A partire dal 2018, le amministrazioni interessate trasmettono, contestualmente e in maniera integrata, oltre ai dati relativi al censimento annuale delle partecipazioni pubbliche e dei loro rappresentanti in organi di governo di società ed enti (ai sensi dell'articolo 17 del decreto-legge 24 giugno 2014, n. 90), le informazioni relative alla razionalizzazione delle partecipazioni

pubbliche, secondo quanto previsto dall'articolo 20 del TUSP.

La nuova edizione del [Rapporto sulle partecipazioni delle amministrazioni pubbliche](#), presentata nel febbraio 2024, reca le analisi svolte sui dati relativi alle **partecipazioni pubbliche al 31 dicembre 2021**, dichiarate dalle amministrazioni attraverso l'applicativo [Partecipazioni del Portale Tesoro](#).

Nel merito, il Rapporto illustra:

- a) i risultati dell'**adempimento degli obblighi di comunicazione**;
- b) i dati sulle società partecipate e sulle partecipazioni societarie dichiarati dalle amministrazioni pubbliche, con un particolare approfondimento sui **servizi affidati dalle amministrazioni locali alle società partecipate**;
- c) le **analisi svolte dalla Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del TUSP**, in relazione agli effetti applicativi del Testo Unico in termini di partecipazioni razionalizzate e riduzione del numero delle società a partecipazione pubblica;
- d) le informazioni comunicate sulle **partecipazioni non societarie**;
- e) l'esito della **rilevazione dei rappresentanti in organi di governo di società ed enti**, partecipati e non partecipati.

Alla rilevazione ha risposto complessivamente oltre l'80 per cento delle amministrazioni censite nella banca dati del Dipartimento del Tesoro (10.623 adempienti su 13.246 nel perimetro soggettivo), in linea rispetto alla rilevazione dei dati 2020.

Per le **amministrazioni del perimetro TUSP** (12.833) il **tasso di risposta** si è attestato all'**81,5 per cento** (10.458 amministrazioni hanno assolto l'obbligo di comunicare i dati, -0,8 punti percentuali rispetto all'anno precedente).

Le **partecipazioni** societarie dichiarate dalle **amministrazioni del perimetro soggettivo TUSP** sono pari a **39.657** - di cui il 71 per cento dirette e il 29 per cento indirette detenute attraverso "tramiti controllate" – riconducibili a **5.081 società**, di cui la società a responsabilità limitata e la società per azioni sono le tipologie prevalenti, rappresentando, rispettivamente, circa il 46,68 e il 30,25 per cento del totale.

Le analisi sullo stato di attività evidenziano che il **77,66 per cento** delle **società** censite dalle amministrazioni del perimetro TUSP, a cui corrisponde l'86,08 delle partecipazioni societarie, risulta **attivo**.

Le **società in liquidazione** rappresentano circa il **14,11 per cento del totale** e corrispondono al 9,6 per cento delle partecipazioni. Il dettaglio delle **717 società con procedure di liquidazione** in corso al 2021 mostra come per il 52 per cento di queste la procedura sia iniziata da oltre 5 anni dalla data di rilevazione, mentre per il **19 per cento** le **procedure si protraggono da oltre 10 anni**.

Le società soggette a **procedure concorsuali** sono il **5,57 per cento** del totale e corrispondono al 3 per cento delle partecipazioni e anche in questo caso è **evidente il protrarsi delle procedure concorsuali**, con il 59 per cento delle società interessate da procedure iniziate da oltre 5 anni e il 17 per cento da oltre 10 anni.

### ***I risultati della rilevazione al 31 dicembre 2021***

**Forme societarie: partecipate e partecipazioni perimetro TUSP - analisi per lo stato di attività. Dati 2021.**

STATO DI ATTIVITÀ	PARTECIPATE		PARTECIPAZIONI	
	N.	%	N.	%
Società attive	3.946	77,66%	34.135	86,08%
Società in liquidazione	717	14,11%	3.819	9,63%
Società soggette a procedure concorsuali	283	5,57%	1.189	3,00%
Società inattive	135	2,66%	514	1,30%
<b>TOTALE</b>	<b>5.081</b>	<b>100%</b>	<b>39.657</b>	<b>100%</b>

Fonte: Rapporto sulle partecipazioni delle amministrazioni pubbliche – Dati 2021, pag. 12

### **Società del perimetro TUSP con procedure di liquidazione in corso - analisi per anno di inizio della procedura. Dati 2021.**



Fonte: Rapporto sulle partecipazioni delle amministrazioni pubbliche – Dati 2021, pag. 12

Delle 39.657 partecipazioni societarie dichiarate dalle amministrazioni, riconducibili a 5.081 società, il Rapporto reca le analisi relative a un perimetro più circoscritto, poiché esclude le partecipazioni in società alle quali il TUSP si applica solo ove espressamente previsto o per le quali le amministrazioni socie

sono esentate dall'obbligo di razionalizzazione, nonché altre partecipazioni meno significative.

Le **partecipazioni considerate** sono quindi pari a **26.320**, detenute in **3.287 società** da 7.403 amministrazioni adempienti, di cui l'84,37 per cento del totale è riferibile ai **Comuni**.

Rispetto a tali partecipazioni, le amministrazioni hanno comunicato di volerne **mantenere 23.025** (87,48 per cento); per le rimanenti **3.295** (12,52 per cento) hanno invece manifestato la volontà di procedere con un intervento di **razionalizzazione**, che nel 38,76 per cento dei casi si sostanzierebbe in una cessione a titolo oneroso.

In più di un quinto dei casi (21,82 per cento) è stata indicata la volontà di mantenere la partecipazione, mettendo in atto altre azioni di razionalizzazione della società, di tipo gestionale, da attuarsi, ad esempio, attraverso la riduzione dei costi di funzionamento.

### ***L'analisi di conformità alle prescrizioni del TUSP***

Il Rapporto, come di consueto, reca l'analisi del tasso di adempimento delle amministrazioni all'obbligo di razionalizzare le partecipazioni che non soddisfano i requisiti indicati dall'articolo 20, comma 2, del TUSP.

Si ricorda che i parametri previsti dal Testo Unico sono sia di tipo quantitativo (numero di risultati di esercizio in perdita nell'ultimo quinquennio, livello del fatturato medio nell'ultimo triennio, numero dei dipendenti rispetto a quello degli amministratori), sia di tipo qualitativo (attività svolta, necessità di aggregazione di società o di contenimento dei costi di funzionamento, svolgimento di attività analoghe o simili ad altre società partecipate dalla stessa amministrazione).

Rispetto al perimetro delle predette 26.320 partecipazioni, il Rapporto articola l'analisi su piani separati sulla base della data di costituzione della società partecipata rispetto alla data di entrata in vigore del TUSP (23 settembre 2016).

In linea generale, per le **2.829** società costituite anteriormente a tale data, cui fanno riferimento **24.613 partecipazioni**, il Rapporto rileva come 9.700 di queste partecipazioni (pari al **39,41 per cento** del totale) risultino **non conformi al TUSP** in quanto non rispondenti a uno o più dei criteri previsti dal Testo Unico. Per il 74,65 per cento delle 9.700 partecipazioni non conformi (pari a 7.241 partecipazioni) le pubbliche amministrazioni hanno espresso la volontà di mantenimento, nonostante l'obbligo di razionalizzazione disposto dal Testo Unico.

Continua pertanto a persistere un basso tasso di adeguamento delle amministrazioni alle prescrizioni del Legislatore di adottare misure idonee

a ridurre il numero delle partecipazioni societarie non conformi ai parametri dettati dal TUSP. Infatti, continua il Rapporto, il **mancato adeguamento** a tali prescrizioni riguarda circa il **30 per cento delle partecipazioni** esaminate.

### *Analisi per fatturato*

**Esito della ricognizione comunicato dalle PA e conformità al TUSP delle partecipazioni. Dati 2021.**

ESITO DELLA RICOGNIZIONE COMUNICATO	PARTECIPAZIONI	di cui:			
		Non conformi al TUSP		Conformi al TUSP	
	N.	N.	%	N.	%
Mantenimento senza interventi di razionalizzazione della partecipazione	21.666	7.241	74,65%	14.425	96,73%
Razionalizzazione della partecipazione	2.947	2.459	25,35%	488	3,27%
<b>TOTALE</b>	<b>24.613</b>	<b>9.700</b>	<b>39,41%</b>	<b>14.913</b>	<b>60,59%</b>

Fonte: Rapporto sulle partecipazioni delle amministrazioni pubbliche – Dati 2021, pag. 26

In particolare, il Rapporto evidenzia che, a fronte dell'obbligo di cui all'articolo 20, comma 2, lett. d), del TUSP – ai sensi del quale le amministrazioni pubbliche devono adottare **misure di razionalizzazione** per le partecipazioni detenute in **società** che, nel **triennio precedente**, abbiano conseguito un **fatturato medio non superiore a un milione di euro** – sono 1.912 le società (riferibili a 20.137 partecipazioni) che registrano un valore di fatturato medio nel triennio 2019-2021 superiore a quello minimo indicato dal TUSP (si tratta del 67,59 per cento dei casi).

Invece, tra le **917 società** (riferibili a 4.476 partecipazioni) che registrano un **fatturato medio non in linea con il TUSP**, solo nel **27,37 per cento dei casi le amministrazioni hanno scelto di attuare interventi di razionalizzazione**, mentre per il restante **72,63 per cento dei casi** hanno manifestato la volontà di **mantenere comunque la partecipazione** nella società.

### *Risultato d'esercizio negativo*

**Partecipazioni e società partecipate distinte per fasce di fatturato ed esito della ricognizione. Dati 2021.**

FATTURATO MEDIO (triennio 2019-2021)	Società partecipate		Partecipazioni		di cui:			
					Oggetto di mantenimento senza interventi di razionalizzazione		Oggetto di razionalizzazione	
	N.	%	N.	%	N.	%	N.	%
Superiore a 10.000.000 di euro	683	24,14%	11.336	46,06%	10.537	92,95%	799	7,05%
Oltre 1.000.000 e fino a 10.000.000 di euro	1.229	43,44%	8.801	35,76%	7.878	89,51%	923	10,49%
Totale fatturato superiore a 1.000.000 di euro	1.912	67,59%	20.137	81,81%	18.415	91,45%	1.722	8,55%
Oltre 500.000 e fino a 1.000.000 di euro	295	10,43%	1.450	5,89%	1.077	74,28%	373	25,72%
Oltre 250.000 e fino a 500.000 euro	194	6,86%	1.403	5,70%	1.010	71,99%	393	28,01%
Oltre 100.000 e fino a 250.000 euro	155	5,48%	626	2,54%	494	78,91%	132	21,09%
Oltre 2.500 e fino a 100.000 euro	217	7,67%	826	3,36%	553	66,95%	273	33,05%
Fino a 2.500 euro	56	1,98%	171	0,69%	117	68,42%	54	31,58%
Totale fatturato inferiore a 1.000.000 di euro	917	32,41%	4.476	18,19%	3.251	72,63%	1.225	27,37%
<b>TOTALE</b>	<b>2.829</b>	<b>100%</b>	<b>24.613</b>	<b>100%</b>	<b>21.666</b>	<b>88%</b>	<b>2.947</b>	<b>12%</b>

Fonte: Rapporto sulle partecipazioni delle amministrazioni pubbliche – Dati 2021, pag. 27

A fronte dell'obbligo di razionalizzare le “partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti”, disposto dall'articolo 20 comma 2, lettera e), del TUSP, il Rapporto segnala che su un totale di 2.829 società partecipate, **215 società**, il **7,6 per cento del totale**, presentano un **risultato economico negativo in almeno quattro degli ultimi cinque esercizi** (108 per quattro esercizi e 107 per cinque esercizi).

Rispetto al totale delle 708 partecipazioni riferibili alle suddette 215 società, **solo nel 39,12 per cento dei casi** (pari a 277 partecipazioni) le **amministrazioni hanno deciso di porre in essere delle azioni di razionalizzazione**, mentre per il restante **60,88 per cento** (pari a 431 partecipazioni), le amministrazioni hanno dichiarato di voler **mantenere la partecipazione** nella società, senza porre in essere alcuna azione di razionalizzazione. Tuttavia, per 216 delle 708 partecipazioni considerate, le amministrazioni hanno espresso legittimamente

la volontà di mantenerle, in quanto detenute in società che, pur presentando un risultato economico negativo per almeno 4 degli ultimi 5 esercizi, gestiscono un servizio di interesse generale e, pertanto, rientrano nell'ambito dell'eccezione riportata nel disposto del citato articolo 20, comma 2, lettera e), del TUSP.

### *Dipendenti delle società a partecipazione pubblica*

**Partecipazioni in società con almeno 4 esercizi in perdita nel quinquennio (2017-2021) ed esito ricognizione. Dati 2021.**

CASISTICHE OGGETTO DI ANALISI RELATIVE ALLE 215 SOCIETÀ CON ALMENO 4 ESERCITI IN PERDITA SUL QUINQUIENNIO 2017-2021	Partecipazioni	di cui:			
		Oggetto di mantenimento senza interventi di razionalizzazione		Oggetto di razionalizzazione	
	N.	N.	%	N.	%
Totale partecipazione interessate	708	431	60,88%	277	39,12%
di cui:					
detenute in società per le quali è stata dichiarata la produzione di un servizio di interesse generale	307	216	70,36%	91	29,64%
detenute in società per le quali è stato dichiarato lo svolgimento di attività diverse (non conformi ex art. 20, co.2, let. e)	401	215	53,62%	186	46,38%

Fonte: Rapporto sulle partecipazioni delle amministrazioni pubbliche – Dati 2021, pag. 28

L'articolo 20, comma 2, lettera b), del TUSP, impone alle amministrazioni l'obbligo di razionalizzare le partecipazioni detenute in "società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti" ..

Al riguardo il Rapporto rileva che su 2.829 partecipate, **637 società, pari al 22,52 per cento del totale, risultano prive di dipendenti (407) o con un numero di dipendenti inferiore al numero degli amministratori (230)**, risultando pertanto carenti del citato requisito prescritto dal TUSP.

Inoltre, rispetto al totale delle partecipazioni riferibili alle società che non rispettano il parametro sui dipendenti, **solo nel 30,79 per cento dei casi le amministrazioni hanno deciso di attuare azioni di razionalizzazione**, mentre per il restante 69,21 per cento le amministrazioni hanno dichiarato di voler mantenere la partecipazione nella società.

### *Attività delle società*

**Società e partecipazioni distinte per numero dipendenti vs numero amministratori ed esito della ricognizione. Dati 2021.**

	Società		Partecipazioni		di cui:			
					Oggetto di mantenimento senza interventi di razionalizzazione		Oggetto di razionalizzazione	
	N.	%	N.	%	N.	%	N.	%
Numero dipendenti < numero amministratori	230	8,13%	1.140	4,63%	848	74,39%	292	25,61%
Numero dipendenti pari a zero	407	14,39%	2.030	8,25%	1.346	66,31%	684	33,69%
Totale casistiche anomale	637	22,52%	3.170	12,88%	2.194	69,21%	976	30,79%
Numero dipendenti >= numero amministratori	2.192	77,48%	21.443	87,12%	19.472	90,81%	1.971	9,19%
<b>TOTALE</b>	<b>2.829</b>	<b>100%</b>	<b>24.613</b>	<b>100%</b>	<b>21.666</b>	<b>88,03%</b>	<b>2.947</b>	<b>11,97%</b>

Fonte: Rapporto sulle partecipazioni delle amministrazioni pubbliche – Dati 2021, pag. 29

Per quanto concerne il requisito qualitativo di cui all'articolo 20, comma 2, lettera a), del TUSP, che impone la razionalizzazione delle partecipazioni societarie che non rientrino in alcuna delle categorie di cui all'[articolo 4](#) del medesimo Testo unico, dall'analisi dei dati dichiarati è emerso che, su un totale di 24.613 partecipazioni, il **16 per cento** circa, pari a 3.928 partecipazioni, è detenuto in **società che non rispettano** il suddetto **requisito** inerente all'**attività svolta**.

Inoltre, su 3.928 partecipazioni detenute in società non conformi a tale requisito, solo per 942 partecipazioni è stata indicata la decisione di adottare una misura di razionalizzazione.

Il Rapporto indica altresì una serie di fattispecie residuali concernenti ulteriori parametri di conformità al TUSP delle partecipazioni societarie (attività analoghe, contenimento costi di funzionamento, aggregazione societaria) in base ai quali risulta che per 3.147 partecipazioni (il 12,79 per cento) le amministrazioni hanno dichiarato la sussistenza di una delle ulteriori casistiche di non conformità ai sensi dell'articolo 20, lettere c), f) e g), del TUSP.

Infine, il Rapporto analizza i dati forniti dalle amministrazioni in merito alle **società partecipate** costituite **dopo il 23 settembre 2016**, rilevando come nella quasi totalità dei casi (91,53 per cento) le amministrazioni abbiano comunicato l'intenzione di **mantenere** senza interventi la propria **partecipazione**.

***L'organo di amministrazione nelle società a controllo pubblico***

Prendendo in considerazione l'organo amministrativo delle società partecipate in misura superiore al 50 per cento da soci pubblici, il Rapporto rileva come l'**amministratore unico** sia la tipologia prescelta nella **maggioranza dei casi** (48,36 per cento), di poco superiore ad un organo collegiale di 3 o 5 membri (47,93 per cento).

L'analisi mostra altresì come vi siano anche alcune **società** con una composizione dell'**organo amministrativo non in linea con il dettato normativo**<sup>12</sup>, per le quali evidenzia l'esigenza di avviare una specifica verifica. **Introiti finanziari derivanti dalle operazioni di razionalizzazione**

#### Organi di amministrazione nelle società a controllo pubblico. Dati 2021.

TIPOLOGIA ORGANO AMMINISTRATIVO	Piccola impresa		Media impresa		Grande impresa		TOTALE	
	N.	%	N.	%	N.	%	N.	%
Amministratore unico	699	56,55%	162	35,14%	51	26,98%	912	48,36%
3 o 5 amministratori	489	39,56%	286	62,04%	129	68,25%	904	47,93%
2 o 4 amministratori	16	1,29%	1	0,22%	-	-	17	0,90%
numero di amministratori > 5	32	2,59%	12	2,60%	9	4,76%	53	2,81%
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>1.236</b>	<b>100%</b>	<b>461</b>	<b>100%</b>	<b>189</b>	<b>100%</b>	<b>1.886</b>	<b>100%</b>

Fonte: Rapporto sulle partecipazioni delle amministrazioni pubbliche – Dati 2021, pag. 37

In occasione delle due **precedenti rilevazioni** (dati **2019** e **2020**) le amministrazioni hanno dichiarato di aver razionalizzato 2.640 partecipazioni. In particolare, 579 sono state razionalizzate attraverso cessioni a titolo oneroso, mentre in 488 casi l'amministrazione partecipante ha esercitato il diritto di recesso. Nella restante parte, le partecipazioni sono state razionalizzate ad esito della liquidazione della società o in virtù di operazioni di fusione.

Gli introiti derivanti dalle **cessioni a titolo oneroso** e dai **recessi** sono risultati pari a circa **150 milioni** di euro. Nel contesto delle cessioni a titolo oneroso, pari a poco più di 110 milioni, circa il 47 per cento è riconducibile a operazioni effettuate con soggetti pubblici o con partecipate pubbliche.

Nel corso della rilevazione dei dati **2021**, le amministrazioni hanno

12. Si rammenta che ai sensi dell'articolo 11 del TUSP, commi 2 e 3, "l'organo amministrativo delle società a controllo pubblico è costituito, di norma, da un **amministratore unico**" e che "l'assemblea della società a controllo pubblico, con delibera motivata con riguardo a specifiche ragioni di adeguatezza organizzativa e tenendo conto delle esigenze di contenimento dei costi, può disporre che la società sia amministrata da un consiglio di amministrazione composto da **tre** o **cinque membri** (...)".

comunicato di aver **alienato 150 partecipazioni**; nel **50 per cento** circa dei casi la partecipazione è stata **ceduta ad un'altra amministrazione pubblica** o a una partecipata pubblica.

\*\*\*

Per completezza, si segnala, infine, che un quadro sintetico delle partecipazioni pubbliche è offerto anche dall'ISTAT, che nell'ultimo [Rapporto](#), pubblicato il **19 febbraio 2024**, evidenzia come negli ultimi anni continuano a diminuire le partecipate pubbliche, mentre crescono gli occupati e il valore aggiunto. Sul punto si rinvia al relativo [tema web](#).

## 2.2. I provvedimenti attuativi

Con riguardo all'attuazione del [TUSP](#) si segnala, infine, che alla data di pubblicazione del presente *dossier* **non** risultano **ancora adottati** alcuni **provvedimenti attuativi** da esso previsti. Si tratta, in particolare:

- del **decreto** del Presidente del Consiglio dei ministri, da adottare su proposta del Ministro dell'economia e delle finanze, che ai sensi dell'articolo 11, comma 1, del TUSP dovrebbe stabilire i **requisiti di onorabilità, professionalità e autonomia** che devono possedere i **componenti degli organi amministrativi** e di **controllo** di società a controllo pubblico, fatti salvi gli ulteriori requisiti previsti dallo statuto societario; il decreto va adottato previa **intesa in Conferenza unificata**;
- del **decreto** del Ministro dell'economia e delle finanze che, ai sensi dell'articolo 11, comma 6, del TUSP, dovrebbe essere adottato per definire gli indicatori dimensionali quantitativi e qualitativi al fine di individuare fino a **cinque fasce** per la classificazione delle **società a controllo pubblico** nell'ambito delle quali determinare il **limite dei compensi massimi** al quale gli organi delle società dovranno fare riferimento per la determinazione del **trattamento economico annuo** da corrispondere agli **amministratori**, ai titolari e componenti degli **organi di controllo**, ai **dirigenti** e ai **dipendenti** (c.d. decreto fasce). Il citato decreto dovrebbe essere adottato **previo parere delle Commissioni parlamentari** competenti e, per le **società controllate dalle regioni o dagli enti locali**, **previa intesa in Conferenza unificata**. In assenza del decreto attuativo in oggetto continua ad applicarsi un regime transitorio incentrato sul criterio della spesa storica.

### 3. L'attuazione della disciplina in materia di quote di genere

■ Il 14 giugno 2024 il **Dipartimento per le pari opportunità** della Presidenza del Consiglio dei ministri, la Commissione nazionale per le società e la borsa (CONSOB), la **Banca d'Italia** e l'Istituto per la vigilanza sulle assicurazioni (IVASS) hanno sottoscritto un [Protocollo d'intesa](#) per il rinnovo e l'integrazione dell'**Osservatorio interistituzionale sulla partecipazione femminile negli organi di amministrazione e controllo delle società** di capitali italiane.

L'Osservatorio - in origine costituito nel 2018 e ora rinnovato, anche con la partecipazione dell'IVASS, sino al 30 giugno 2029 - è chiamato a definire le linee di indirizzo per lo svolgimento, a cura del citato Dipartimento, di **analisi periodiche** aventi carattere scientifico, sulla presenza femminile negli organi di amministrazione e controllo delle società di capitali italiane e a divulgarne i relativi risultati, nonché a promuovere attività volte a **valorizzare la presenza femminile** negli organi di amministrazione e controllo delle società di capitali italiane.

Nelle premesse del Protocollo, ove è riepilogata l'evoluzione normativa in materia di partecipazione femminile negli organi di amministrazione e controllo delle società, viene rilevato, tra l'altro, che:

- per la prima volta l'Italia si è dotata di una [Strategia nazionale per la parità di genere 2021-2026](#) che rappresenta il punto di riferimento per l'attuazione del [PNRR](#) all'interno del quale la **parità di genere** rappresenta una delle tre **priorità trasversali** in termini di inclusione sociale, unitamente a quelle riguardanti l'occupazione giovanile ed il Mezzogiorno;
- l'**attuazione** della [legge 12 luglio 2011, n. 120](#) (c.d. **Legge Golfo-Mosca**), secondo dati rilevati a metà 2023, ha **significativamente innalzato** la presenza di **donne al vertice delle controllate pubbliche** e prodotto modifiche qualitative nei *board*, tanto che le donne **rappresentano il 35 per cento dei componenti degli organi collegiali di amministrazione e controllo** di tali società. Sussiste, comunque, un numero consistente (quasi la metà) di società controllate da pubbliche amministrazioni che, rinnovando gli organi sociali, sono passate dal **modello** del consiglio di amministrazione a quello dell'**amministratore unico** e tra questi **solo il 13 per cento è donna**;
- anche con riguardo alle **società quotate**, l'attuazione della predetta legge n. 120 del 2011 e delle successive innovazioni introdotte con la Legge di bilancio 2020 (articolo 1, commi da 302 a 305, della [legge 27 dicembre 2019, n. 160](#)), ha significativamente aumentato la presenza femminile negli

organi sociali di tali società. Secondo le più recenti rilevazioni della Consob, a **fine 2023** le **donne** ricoprono **oltre il 43 per cento degli incarichi di amministratore** e **oltre il 41 per cento** di quelli di componente dell'**organo di controllo**. Le donne nei consigli di amministrazione si qualificano nella maggior parte dei casi come consiglieri indipendenti.

Con specifico riferimento all'attuazione della disciplina in materia di equilibrio di genere si segnala che **non** risulta ancora **adottato** il **regolamento** previsto dall'**articolo 6** della [legge 5 novembre 2021, n. 162](#), che ha **esteso** la normativa sull'**equilibrio di genere** negli **organi amministrativi** delle **società quotate** in mercati regolamentati - in virtù della quale **due quinti degli amministratori** eletti, ossia il 40 per cento, debbono essere riservati al genere meno rappresentato per **sei mandati** consecutivi - **alle società controllate** da pubbliche amministrazioni **non quotate**<sup>13</sup>.

Si evidenzia, inoltre, come **non** siano allo stato **disponibili**, con riferimento alle società a controllo pubblico, **dati complessivi aggiornati** agli ultimi esercizi, poiché la nuova **Relazione triennale sullo stato di applicazione delle norme in tema di parità di genere nelle società a controllo pubblico**, prevista dall'articolo 4, comma 1, del [decreto del Presidente della Repubblica 30 novembre 2012, n. 251](#), che dovrebbe riferirsi al periodo febbraio 2019-febbraio 2022, **non risulta ancora presentata al Parlamento** alla data di pubblicazione del presente *dossier*.

Alcune informazioni sono peraltro rinvenibili nella settima edizione della **Relazione sul bilancio di genere riferita all'esercizio finanziario 2022** ([Doc. CCXX, n. 2](#)), presentata al Parlamento il 4 gennaio 2024, i cui contenuti, per le parti di competenza, sono stati illustrati nella [precedente edizione](#) del *dossier*, alla quale si rinvia. Per ulteriori approfondimenti circa l'equilibrio di genere nelle società a partecipazione pubblica si rinvia anche al seguente [tema web](#).

---

13. Si ricorda che il citato articolo 6 della legge n.162 del 2021 ha disposto, al comma 2, che con regolamento da adottare ai sensi dell'[articolo 17, comma 1, della legge 23 agosto 1988, n. 400](#) entro due mesi dalla data di entrata in vigore della medesima legge n. 162 – termine spirato il 3 febbraio 2022 – avrebbero dovuto essere apportate modifiche al regolamento di cui al [decreto del Presidente della Repubblica 30 novembre 2012, n. 251](#) conseguenti alle disposizioni introdotte al comma 1 dello stesso articolo 6 che hanno esteso la disciplina in materia di quote di genere applicabile alle società quotate - di cui al comma 1-ter dell'articolo 147-ter del [Testo Unico delle disposizioni in materia di intermediazione finanziaria](#) – anche alle società, costituite in Italia, controllate da pubbliche amministrazioni ai sensi dell'articolo 2359, commi primo e secondo, del codice civile e non quotate in mercati regolamentati.

## 4. Le novità in tema di assetti societari

■ Come di consueto, il presente *dossier* effettua una **ricognizione degli assetti organizzativi**:

- delle **società partecipate direttamente dai Ministeri** (società di **primo livello**);
- delle ulteriori società, con sede legale in Italia, nelle quali le società di primo livello detengono quote di **partecipazione pari o superiori al 25 per cento** (società partecipate di **secondo livello**);
- delle società per azioni di **terzo livello** partecipate da società di **Cassa Depositi e Prestiti** con una quota pari o superiore al 25 per cento.

Attualmente, la banca dati alimentata dal Servizio per il Controllo parlamentare monitora nel complesso **246 società** i cui organi amministrativi sono indicati negli **Allegati** al *dossier* (cfr. [par. 5](#)).

Il presente paragrafo reca l'**aggiornamento**, riferito al periodo **febbraio-giugno 2024**, delle **informazioni relative agli assetti societari** e alle **quote di partecipazione** delle società monitorate, alla **creazione di nuove società** e alla **cessazione** di alcune di quelle esistenti, nonché ai **mutamenti** che hanno interessato la composizione degli **organi amministrativi al di fuori delle ordinarie procedure di rinnovo** degli organi sociali che sono invece trattate nel successivo [paragrafo 6](#).

Si segnala che tale aggiornamento ricomprende anche le variazioni societarie intervenute in un periodo antecedente a quello di riferimento, ma non registrate nella banca dati Telemaco alla data di pubblicazione della [precedente edizione](#) del *dossier*.

### 4.1. Mutamenti nella composizione degli organi amministrativi

Con riguardo alla composizione degli **organi amministrativi**, la seguente tabella evidenzia le variazioni societarie intervenute nel periodo febbraio-giugno 2024 al di fuori delle ordinarie procedure di rinnovo.

Si tratta, in particolare, di **52 nomine** che hanno interessato **51 società** cui si aggiungono i casi di cessazione dalla carica.

SOCIETÀ	DATA	COMPONENTI	CARICHE	ALTRE INFO
<b>I.P.Iniziative Portuali Porto Romano S.r.l. (Invitalia)</b>	21 dicembre 2023	ASCANIO BORGHESE	liquidatore	<i>Fino alla revoca.</i>
<b>Polo Strategico Nazionale S.p.A. (Leonardo)</b>	9 gennaio 2024	CRISTINA BARBARANELLI	consigliera di amministrazione	<i>Il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2024.</i>
<b>BTX Italian Retail and Brands S.p.A. (Invitalia)</b>	18 gennaio 2024	ARVIND KUMAR VIJ	amministratore delegato	<i>Il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 luglio 2024.</i>
<b>Hotelturist S.p.A. (CDP Equity)</b>	19 gennaio 2024	GIORGIO PALMUCCI	vicepresidente	<i>È cessato dalla carica.</i>
<b>Nexive Network S.r.l. (Poste Italiane)</b>	19 gennaio 2024	MASSIMO ROSINI	presidente	<i>È cessato dalla carica.</i>
<b>ENEL Reinsurance – Compagnia di Riassicurazione S.p.A. (ENEL)</b>	23 gennaio 2024	GABRIELE FREA	amministratore delegato	<i>Il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2025.</i>
<b>SACE FCT S.p.A. (SACE)</b>	26 gennaio 2024	CRISTINA MORELLI	consigliera di amministrazione	<i>È cessata dalla carica.</i>
<b>Agile Lab S.r.l. (Poste Italiane)</b>	31 gennaio 2024	MADDALENA AMORUSO	presidente	<i>È cessata dalla carica.</i>
<b>Bancoposta Fondi SGR S.p.A. (Poste Italiane)</b>	31 gennaio 2024	VLADIMIRO CECI	consigliere di amministrazione	<i>Il mandato scadrà con la prossima assemblea.</i>
<b>Difesa Servizi S.p.A. (Min. Difesa)</b>	31 gennaio 2024	FRANCESCA GEROSA	consigliera di amministrazione	<i>È cessata dalla carica.</i>
<b>Europa Gestioni Immobiliari S.p.A. (Poste Italiane)</b>	31 gennaio 2024	MARIA PAOLA LOMBARDI	consigliera di amministrazione	<i>In sostituzione di Matteo Cavazzoli. Il mandato scadrà con la prossima assemblea.</i>
<b>Holding Reti Autostradali S.p.A. (CDP Equity)</b>	1° febbraio 2024	ROBERTA BATTAGLIA	consigliera di amministrazione	<i>È cessata dalla carica.</i>

SOCIETÀ	DATA	COMPONENTI	CARICHE	ALTRE INFO
<b>ALES – Arte Lavoro e Servizi S.p.A. (Min. Cultura)</b>	1° febbraio 2024	FABIO TAGLIAFERRI	presidente	<i>In sostituzione di Mario De Simoni. Il mandato durerà fino alla scadenza dell'attuale consiglio.</i>
<b>Widiba S.p.A. (BMPS)</b>	6 febbraio 2024	PASQUALE MARCHESI	vicepresidente	<i>È cessato dalla carica.</i>
<b>Axa MPS Danni S.p.A. (BMPS)</b>	6 febbraio 2024	PASQUALE MARCHESI	consigliere di amministrazione	<i>È cessato dalla carica.</i>
<b>Axa MPS Vita S.p.A. (BMPS)</b>	6 febbraio 2024	PASQUALE MARCHESI	consigliere di amministrazione	<i>È cessato dalla carica.</i>
<b>Open Fiber Holdings S.p.A (CDP Equity)</b>	7 febbraio 2024	MANUELA CARRA	consigliera di amministrazione	<i>In sostituzione di Roberta Battaglia. Il mandato scadrà con la prossima assemblea.</i>
<b> Holding Reti Autostradali S.p.A. (CDP Equity)</b>	7 febbraio 2024	FABIO BARCHIESI	consigliere di amministrazione	<i>Il mandato scadrà con la prossima assemblea.</i>
<b>Acque del Sud S.p.A. (MEF)</b>	19 febbraio 2024	CLAUDIA STELLA DASTICE, ANTONIO PALMISANO, MARCO RENZI, CRESCENZIO RIVELLINI, CARMEN SALVIA e ANNA RITA TATEO	consiglieri di amministrazione	<i>Il mandato scadrà in occasione dell'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2026.</i>
<b>CDP Real Asset SGR S.p.A. (CDP)</b>	21 febbraio 2024	MAURIZIO DI FONZO	consigliere di amministrazione	<i>In sostituzione di Fabio Barchiesi Il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2024.</i>
<b>Ceramica Dolomite S.p.A. (Invitalia)</b>	29 febbraio 2024	PAOLO FREGOLENT	consigliere di amministrazione	<i>È cessato dalla carica.</i>
<b>Agile Lab S.r.l. (Poste Italiane)</b>	1° marzo 2024	MICHELE SCARPELLI	presidente	<i>Il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2025.</i>
		GIULIA DI GIOVANNI	consigliera di amministrazione	<i>Il mandato durerà fino alla scadenza dell'attuale consiglio.</i>

SOCIETÀ	DATA	COMPONENTI	CARICHE	ALTRE INFO
<b>ENI Plenitude S.p.A. (ENI)</b>	8 marzo 2024	ROLAND DORIG CLAUDIA VIGNATI	consiglieri di amministrazione	<i>I mandati scadranno con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2025.</i>
<b>Niche Fusina Rolled Products S.r.l. (Invitalia)</b>	12 marzo 2024	DAVID FRANCIS D'ADDARIO DANIEL JOSEPH BYRNE	presidente (già consigliere di amministrazione) consigliere di amministrazione	<i>In sostituzione di Thomas Howard Robb.</i> -
		<i>I mandati scadranno con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2024.</i>		
<b>Difesa Servizi S.p.A. (Difesa)</b>	15 marzo 2024	ANNA LORUSSO	consigliera di amministrazione	<i>Il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2025.</i>
<b>Auditel S.r.l. (RAI)</b>	19 marzo 2024	GIOVANNI MODINA	consigliere di amministrazione	<i>Il mandato scadrà con la prossima assemblea.</i>
<b>SACE FCT S.p.A. (SACE)</b>	21 marzo 2024	MARIA MORGAN RANDA	consigliera di amministrazione	<i>In sostituzione di Cristina Morelli. Il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2024.</i>
<b>Fondo Italiano d'Investimento SGR S.p.A. (CDP Equity)</b>	22 marzo 2024	EMILIO GIORGI	consigliere di amministrazione	<i>In sostituzione di Domenico Pimpinella Il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2024.</i>
<b>ENEL Reinsurance – Compagnia di Riassicurazione S.p.A. (ENEL)</b>	22 marzo 2024	FEDERICA NATOLA	consigliera di amministrazione	<i>In sostituzione di Nicole Della Vedova. Il mandato scadrà con la prossima assemblea.</i>
<b>Ceramica Dolomite S.p.A. (Invitalia)</b>	28 marzo 2024	CLAUDIO DEL VECCHIO PABLO IGNACIO BATTISTINI DANIELE STRAVENTA	consiglieri di amministrazione	<i>I mandati scadranno con la prossima assemblea.</i>
<b>Poste Welfare Servizi S.r.l. (Poste Italiane)</b>	5 aprile 2024	MARCO VECCHIETTI	consigliere di amministrazione	<i>Il mandato durerà fino alla scadenza dell'attuale consiglio.</i>

SOCIETÀ	DATA	COMPONENTI	CARICHE	ALTRE INFO
<b>Redo SGR S.p.A. (CassaDepositi e Prestiti)</b>	5 aprile 2024	VINCENZO BARBIERI	consiglieri di amministrazione	<i>In sostituzione di Giulio Bastia e di Arturo Nattino. I mandati dureranno fino alla scadenza dell'attuale consiglio.</i>
		FLAVIO GIANETTI		
<b>Poste Welfare Servizi S.r.l. (Poste Italiane)</b>	8 aprile 2024	MARCO VECCHIETTI	amministratore delegato (già consigliere)	<i>Il mandato durerà fino alla scadenza dell'attuale consiglio.</i>
<b>Widiba S.p.A. (BMPS)</b>	10 aprile 2024	MARCO TIEZZI	vicepresidente	<i>Il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2025.</i>
<b>D-Flight S.p.A. (ENAV)</b>	10 aprile 2024	GIOVANNANTONIO MACCHIAROLA	consigliere di amministrazione	<i>Confermato nella carica. Il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2024.</i>
<b>Acciaierie d'Italia Holding S.p.A. (Invitalia)</b>	17 aprile 2024	GIANCARLO QUARANTA	commissari straordinari	<i>I mandati hanno durata illimitata.</i>
		GIOVANNI FIORI		
		DAVIDE TABARELLI		
<b>Elettronica S.p.A. (Leonardo)</b>	18 aprile 2024	MARC MICHEL GEORGES DARMON	consigliere di amministrazione	<i>In sostituzione di Hervé Dammann. Il mandato scadrà con la prossima assemblea.</i>
<b>Holding Reti Autostradali S.p.A. (CDP Equity)</b>	18 aprile 2024	FABIO BARCHIESI e RODRIGUEZ IGNACIO BOTELLA	consiglieri di amministrazione	<i>In sostituzione di Gordon Ian Winston Parsons e Roberta Battaglia. I mandati scadranno con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2024.</i>
<b>Valoricarta S.p.A. (Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato)</b>	19 aprile 2024	MARCO FERRARO	amministratore delegato	<i>In sostituzione di Davide Mantovani. Il mandato scadrà con la prossima assemblea.</i>
<b>CDP Real Asset SGR S.p.A. (CDP)</b>	22 aprile 2024	ANGELO PIAZZA	consigliere di amministrazione	<i>È cessato dalla carica.</i>
<b>Polo Strategico Nazionale S.p.A. (Leonardo)</b>	22 aprile 2024	ANDREA CAMPORA	consigliere di amministrazione	<i>In sostituzione di Angelo Barabino. Il mandato scadrà con la prossima assemblea.</i>

SOCIETÀ	DATA	COMPONENTI	CARICHE	ALTRE INFO
<b>Auditel S.r.l. (RAI)</b>	22 aprile 2024	ANDREA IMPERIALI D'AFFLITTO	presidente	<i>È cessato dalla carica.</i>
<b>Consip S.p.A. (MEF)</b>	24 aprile 2024	BARBARA LUISI	presidente	<i>È cessata dalla carica.</i>
<b>Axa MPS Danni S.p.A. (BMPS)</b>	24 aprile 2024	CHIARA COSTANZA FRANCESCA SOLDANO	amministratrice delegata	<i>Confermata nella carica. Il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2024.</i>
		PAOLA BASAGNI	consigliera di amministrazione	<i>Il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2024.</i>
<b>Axa MPS Vita S.p.A. (BMPS)</b>	24 aprile 2024	CHIARA COSTANZA FRANCESCA SOLDANO	amministratrice delegata	<i>Il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2024.</i>
		PAOLA BASAGNI	consigliera di amministrazione	<i>Il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2024.</i>
<b>Reithera S.r.l. (Invitalia)</b>	30 aprile 2024	STEFANO COLLOCA	presidente (già consigliere di amministrazione)	<i>In sostituzione di Antonella Folgori. Il mandato è a tempo indeterminato.</i>
<b>Fondo Italiano d'Investimento Sgr S.p.A. (CDP Equity)</b>	13 maggio 2024	GIOVANNI SABATINI	consigliere di amministrazione	<i>È cessato dalla carica.</i>
<b>CFI – Cooperazione Finanza Impresa S.c.p.A. (MIMIT)</b>	28 maggio 2024	SILVIA RIMONDI	vicepresidente (già consigliere)	<i>Il mandato durerà fino alla scadenza dell'attuale consiglio.</i>
		FABIO ORLANDO TRAVAGLINI	consigliere di amministrazione	<i>Il mandato scadrà con la prossima cssemblea.</i>
<b>Fincantieri S.p.A. (CDP Equity)</b>	17 giugno 2024	CLAUDIO GRAZIANO	presidente	<i>È deceduto.</i>
<b>Cinecittà S.p.A. (MEF)</b>	26 giugno 2024	NICOLA MACCANICO	presidente	<i>Si è dimesso.</i>
<b>ITALFERR (FS)</b>	4 luglio 2024	FRANCO FENOGLIO	consigliere di amministrazione	<i>È cessato dalla carica.</i>

## 4.2. Ulteriori società con organi amministrativi rinnovati

Si espone di seguito l'elenco delle **6 società**, il cui rinnovo degli organi amministrativi in **scadenza nel 2023** è stato pubblicato sul registro delle imprese successivamente alla data di pubblicazione della [precedente edizione](#) del *dossier*.

### SOCIETÀ DI I LIVELLO



#### Ministero delle Infrastrutture e dei trasporti

**Ferrovie Appulo Lucane**  
(assemblea 25 gennaio 2024) rinnovo per il quinquennio 2024-2028

##### COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

- ZIZZA Vittorio (presidente)
- ALLEGRETTI Gioacchino (componente)
- DI TULLO Rossella (componente)

### SOCIETÀ DI II LIVELLO



#### Monte dei Paschi di Siena

**Magazzini Generali  
Fiduciari di Mantova**  
(assemblea 7 novembre 2023) rinnovo per il triennio 2023-2025

##### COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

- TIEZZI Marco (presidente)<sup>14</sup>
- BESCHI Alessandra (vicepresidente)<sup>15</sup>
- SCHINTU Fabrizio Angelo (componente)
- GIULIANI Nicola (componente)
- D'ONOFRIO Pasquina (componente)<sup>16</sup>

14. Nominato presidente il 14 novembre 2023.

15. Nominata vicepresidente il 14 novembre 2023.

16. Nominata consigliera il 28 marzo 2024.



<b>Consorzio per l'attuazione del Progetto Divertor Tokamak Test DTT</b> (assemblea 22 dicembre 2023) rinnovo per il biennio 2024-2025	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE
	• ROMANELLI Francesco (presidente)
	• OLIVA Alessandro (componente) <sup>17</sup>
<b>ENILIVE</b> (assemblea 8 febbraio 2024) rinnovo per il triennio 2024-2026	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE
	• PETRACCHINI Marco (presidente)
	• BALLISTA Stefano (amministratore delegato)
	• LAURENTI Massimo (componente)
	• MOLAJONI Giorgia (componente)
	• PERNA Mariangela (componente)



<b>Italcertifer</b> (assemblea 18 gennaio 2024) rinnovo per il triennio 2024-2026	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE
	• AZZARONI Antonella (presidente)
	• ZAPPACOSTA Carmine (amministratore delegato)
	• PASTORE Francesca (componente)
	• RINDI Andrea (componente)
<b>Treno Alta Velocità – TAV</b> (posta in liquidazione il 20 marzo 2024)	• DELL'ACQUA Gianluca (componente)
	• ROCCO Francesco (liquidatore)

### 4.3. Società oggetto di rinnovo anticipato

Nel 2024 **tre società** monitorate di secondo livello, i cui organi amministrativi sarebbero dovuti scadere nel **2025**, sono state oggetto di un **rinnovo anticipato per il triennio 2024-2026**. Le relative nomine sono indicate di seguito.

17. Nominato consigliere l'8 aprile 2024, in sostituzione di Francesca FERRAZZA.



**ENEL Innovation Hubs**  
(assemblea 9 aprile 2024)

ORGANO MONOCRATICO

- ROSSI Nicola (amministratore unico)



**Agenzia nazionale per l'attrazione degli investimenti e lo sviluppo**

**Ceramica Dolomite**  
(assemblea 2 maggio 2024)

COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

- FORCOLIN Gianluca (presidente)
- FAVERO Luciano (componente)
- TREVISAN Nicola (componente)
- BATTISTINI Pablo Ignacio (componente)
- DEL VECCHIO Claudio (componente)
- STRAVENTA Daniele (componente)



**Leonardo**

**Leonardo Global Solutions**  
(assemblea 20 maggio 2024)

COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

- GRASSO Filippo Maria (presidente)
- GRASSI Stefano (amministratore delegato)
- CUCCARO Manlio (componente)
- NIGRO Flavia (componente)
- DI FLUMERI Giusj (componente)

Si segnala, infine, che una ulteriore **società** monitorata di secondo livello, i cui organi amministrativi sarebbero dovuti scadere nel **2026**, nell'anno in corso è stata oggetto di un **rinnovo anticipato per il biennio 2024-2025**. Le relative nomine sono indicate di seguito.



**Agenzia nazionale per l'attrazione degli investimenti e lo sviluppo**

<b>Titagarh Firema S.p.A.</b> <b>(Invitalia)</b> (assemblea 28 marzo 2024)	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE
	• TRAETTINO Luigi (presidente)
	• SUBRAMANIAN Vijay (amministratore delegato)
	• CHOWDHARY Umesh (componente)
	• MOHANKA Manoj (componente)
	• SOMMA Ernesto (componente)
	• ACCETTA Ciro (componente)
	• SINGH Jasbir (componente)

#### 4.4. Variazioni nelle partecipazioni societarie

Con riguardo alle **partecipazioni societarie**, si segnala che nel periodo considerato:

- ▶ la partecipazione di **CDP Equity S.p.A.** in **Ansaldo Energia S.p.A.** è **umentata** dall'88,57 per cento al 99,57 per cento;
- ▶ la partecipazione di **Leonardo S.p.A.** in **Alea S.r.l.** è **umentata** dal 69,97 per cento al 100 per cento;
- ▶ la partecipazione di **Invitalia S.p.A.** in **Titagarh Firema S.p.A.** è **umentata** dal 30,3 per cento al 31,01 per cento;
- ▶ la partecipazione di **ENI S.p.A.** in **ENI Plenitude S.p.A.** è **diminuita** dal 100 per cento al 92,42 per cento;
- ▶ la partecipazione del **MEF** in **Amco S.p.A.** è **diminuita** dal 100 per cento al 99,78 per cento;
- ▶ la partecipazione del **MEF** in **Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.** è **diminuita** dal 39,23 per cento al 26,732 per cento;
- ▶ la partecipazione del **MEF** in **ENAV S.p.A.** è **diminuita** dal 53,37 per cento al 53,28 per cento;
- ▶ la partecipazione del **MEF** in **ENI S.p.A.** è **diminuita** dal 3,93 per cento all'1,997 per cento;
- ▶ la partecipazione di **CDP** in **ENI S.p.A.** è **umentata** dal 26,37 per cento al 28,503 per cento;
- ▶ la partecipazione del **MEF** in **Stretto di Messina S.p.A.** è **umenta** dal 51 per cento al 55,16 per cento;

- ▶ la partecipazione di **Invitalia S.p.A.** in **Ceramica Dolomite S.p.A.** è **diminuita** dal 40,35 per cento al 33,33 per cento;
- ▶ le partecipazioni di **Invitalia S.p.A.** e di **Leonardo S.p.A.** in **Industria Italiana Autobus S.p.A.** sono rispettivamente **aumentate** dal 42,76 per cento al 59,88 per cento e dal 28,65 per cento al 40,12 per cento.

Si segnala, inoltre, che:

- ▶ **Cassa Depositi e Prestiti S.p.A.** ha **ceduto la partecipazione totalitaria** che deteneva in **CDP Immobiliare S.r.l.** alla sua controllata **Fintecna S.p.A.**;
- ▶ **Leonardo S.p.A.** ha **ceduto la partecipazione totalitaria** che deteneva in **AnsaldoBreda S.p.A.** alla sua controllata **Leonardo Partecipazioni S.p.A.**;
- ▶ **ENI S.p.A.** ha **ceduto la partecipazione totalitaria** che deteneva in **ENI Energia Italia S.r.l.** alla sua controllata **ENI Natural Energies S.p.A.**.

In ragione delle predette cessioni di partecipazioni, le società M.T. Manifattura Tabacchi S.p.A., controllata da CDP Immobiliare S.r.l., AnsaldoBreda S.p.A ed ENI Energia Italia S.r.l., sono uscite dal perimetro di monitoraggio del presente *dossier*.

#### 4.5. Costituzione di nuove società

Rispetto all'ultima edizione del *dossier*, sono entrate nel perimetro del monitoraggio le seguenti **12 nuove società**:

- il 12 gennaio 2024 **ENI S.p.A** ha **acquisito una partecipazione del 100 per cento** nella società **ENI Energy Italy S.p.A**, costituitasi in data 10 gennaio 2024. La società ha per oggetto l'assunzione e la gestione di partecipazioni e di interessenze in società e imprese sia italiane che estere ed è retta da un amministratore unico, **LUIGI MARNETTO**, nominato il 10 gennaio 2024, il cui mandato scadrà in occasione dell'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2026;
- il 27 febbraio 2024 il **MEF** ha **acquisito una partecipazione del 100 per cento** nella società **ENIT S.p.A**, costituitasi in pari data. La società ha per oggetto l'attività di supporto e la promozione dell'offerta turistica nazionale e internazionale ed è retta da un consiglio di amministrazione, nominato il 27 febbraio 2024, il cui mandato scadrà in occasione dell'approvazione del

- bilancio al 31 dicembre 2026. Il consiglio è composto da ALESSANDRA PRIANTE (presidente), IVANA JELINIC (amministratore delegato) e SANDRO PAPPALARDO (componente). *(sul punto cfr. anche il [par. 1.8](#));*
- il 5 marzo 2024 **Poste Italiane S.p.A** ha **acquisito una partecipazione del 100 per cento** nella società **Poste Logistics S.p.A**, costituitasi in data 4 marzo 2024. La società ha per oggetto l'attività logistica, in Italia e all'estero, di ogni tipo di merce o prodotto ed è retta da un consiglio di amministrazione, nominato il 4 marzo 2024, il cui mandato scadrà in occasione dell'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2026, composto da CORRADO DEL ROSSO (presidente), GABRIELE DI MARZIO (amministratore delegato), PATRIZIA ALFIERO, ARMANDO SALVATORI e MARIA GRAZIA D'AURIA (componenti);
  - il 21 marzo 2024 **ENI S.p.A** ha **acquisito una partecipazione del 50 per cento** nella società **Green Hydrogen Venezia S.r.l**, costituitasi in data 14 marzo 2024. La società ha per oggetto la progettazione, lo sviluppo, la costruzione, la messa in opera e la gestione di impianti per la produzione di idrogeno e la sua commercializzazione ed è retta da un consiglio di amministrazione, nominato il 14 marzo 2024, il cui mandato scadrà in occasione dell'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2026, composto da DANIELA AMBROSI (presidente), GIUSEPPINA RIGGIO (amministratrice delegata), MICHELE DALL'ORA e ANDREA PISANO (componenti);
  - il 24 aprile 2024 **Poste Italiane S.p.A** ha **acquisito una partecipazione del 50 per cento** nella società **Locker Italia S.p.A**, costituitasi in data 18 aprile 2024. La società ha per oggetto la messa a disposizione dell'infrastruttura di una rete di armadietti automatici (*lockers*) agli operatori postali e a privati. È retta da un consiglio di amministrazione - nominato il 18 aprile 2024, il cui mandato scadrà in occasione dell'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2026 - che risulta composto da GUIDO CROZZOLI (presidente), ENRICO ROSINA (amministratore delegato), ROSARIO BARBATO, MARIA BARLETTA, CATERINA DI MONACO e EDOARDO EMINYAN (componenti);
  - il 10 maggio 2024 **Poste Italiane S.p.A** ha **acquisito una partecipazione del 100 per cento** nella società **Postego S.p.A**, costituitasi in data 9 maggio 2024. La società ha per oggetto la gestione di veicoli in genere, "parchi aziendali" e "flotte aziendali" di terzi ed è retta da un consiglio di amministrazione, nominato il 9 maggio 2024, il cui mandato scadrà in occasione dell'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2026, composto da PAOLO GENCARELLI (presidente), PAOLO GHINOLFI (amministratore delegato), GENNARO CELOTTO, GIADA SCARPINI e FLAVIA SPERANZA (componenti);
  - il 23 maggio 2024 **Invitalia S.p.A** ha **acquisito una partecipazione del**

- 44,66 per cento** nella società **Mer Mec Ferrosud S.r.l.**, costituitasi in data 7 dicembre 2022. La società ha per oggetto l'esercizio diretto o indiretto di lavori ferroviari ed è retta da un consiglio di amministrazione, nominato il 22 maggio 2024, il cui mandato scadrà in occasione dell'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2026, composto da **RICCARDO CAPECCHI** (presidente), **DONATO PEPE**, **FRANCESCO MAZZONE**, **FRANCESCO ANTONIO CRUPI** e **CIRO ACCETTA** (componenti);
- il 23 maggio 2024 **ENI S.p.A** ha **acquisito una partecipazione del 94 per cento** nella società **Eniquantic S.p.A**, costituitasi in pari data. La società ha per oggetto l'esercizio di attività di carattere innovativo ad alto valore tecnologico ed è retta da un consiglio di amministrazione, nominato il 23 maggio 2024, il cui mandato scadrà in occasione dell'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2026, composto da **MASSIMO INGUSCIO** (presidente), **SERENA ZUCCARINI** e **DARIO PAGANI** (componenti);
  - il 4 giugno 2024 il **MEF** ha **acquisito una partecipazione del 100 per cento** nella società **Autostrade dello Stato S.p.A**, costituitasi in pari data. La società ha per oggetto l'attività di gestione e di costruzione delle autostrade statali in regime di concessione ed è retta da un consiglio di amministrazione, nominato il 23 aprile 2024, il cui mandato scadrà in occasione dell'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2026, composto da **CARLO VAGHI** (presidente), **VITO COZZOLI** (amministratore delegato) e **GIOIA GORGERINO** (componente) (*sul punto cfr. anche il [par. 1.6](#)*);
  - il 14 giugno 2024 **Leonardo S.p.A** ha **acquisito una partecipazione del 100 per cento** nella società **Wass Submarine Systems S.r.l.**, costituitasi in data 10 giugno 2024. La società ha per oggetto l'attività di sviluppo di sistemi integrati di difesa e di sorveglianza subacquea ed è retta da un consiglio di amministrazione, nominato il 10 giugno 2024, il cui mandato scadrà in occasione dell'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2026, composto da **FEDERICO BONAIUTO** (presidente), **ANDREA ADORNI** e **EMANUELA CAVALAGLIO** (componenti);
  - il 24 giugno 2024 **Poste Italiane S.p.A.** ha **acquisito una partecipazione del 72 per cento** nella società **Casina Poste S.s.d.a.r.l.**, costituitasi in data 21 giugno 2024. La società ha per oggetto l'organizzazione e la gestione di attività sportive dilettantistiche ed è retta da un consiglio di amministrazione, nominato il 21 giugno 2024, il cui mandato scadrà in occasione dell'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2026, composto da **GIUSEPPE LASCO** (presidente), **PAOLO IAMMATTEO**, **ANGELA FRANCESCA GIANNONE**, **TIZIANA MORANDI** e **PAOLO GENCARELLI** (componenti);
  - il 26 giugno 2024 **Poste Italiane S.p.A.** ha **acquisito una partecipazione**

**del 95 per cento** nella società **Spv Cosenza S.p.A.**, costituitasi in data 25 giugno 2024. La società ha per oggetto la gestione e la razionalizzazione della logistica sanitaria integrata per l'A.S.P. di Cosenza ed è retta da un consiglio di amministrazione, nominato il 25 giugno 2024, il cui mandato scadrà in occasione dell'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2026, composto da **DANIELA CORBI (presidente)**, **SANTO DAVIDE SODANO** e **FABIO GROSSI GONDI (componenti)**.

#### 4.5. Ulteriori mutamenti degli assetti societari

Si segnala, infine, che:

- ▶ il 17 aprile 2024 è stata posta in **amministrazione straordinaria Acciaierie d'Italia Holding S.p.A.** (Invitalia);
- ▶ il 16 aprile 2024 è stata sottoposta alla **procedura di scioglimento Eurtel S.r.l.** (Eur);
- ▶ il 18 aprile 2024 è **cessata** la società **Nuova Sistemi Urbani S.p.A.** (Ferrovie dello Stato), per fusione mediante incorporazione in Fs Sistemi Urbani S.p.A..

Sono state, inoltre, poste in **liquidazione** le seguenti società:

- ▶ **I.P. Iniziative Portuali Porto Romano S.r.l.** (Invitalia) il 21 dicembre 2023;
- ▶ **Treno Alta Velocità – TAV S.r.l.** (Ferrovie dello Stato) il 20 marzo 2024.

## 5. Società con organi amministrativi oggetto di rinnovo nel 2024, nel 2025 e nel 2026

■ Nel presente paragrafo sono elencate le **213 società**<sup>18</sup> monitorate i cui organi di amministrazione sono **oggetto di rinnovo** nel triennio **2024-2026**, con indicazione, laddove intervenute, delle nomine effettuate.

### *Le società oggetto di rinnovo nel 2024*

Nell'anno **2024**, nell'ambito delle ordinarie scadenze riferite alle assemblee di approvazione del bilancio 2023, sono oggetto di **rinnovo**, in tutto o in parte, gli organi di amministrazione di **62 società** monitorate, di cui **12 società direttamente** partecipate, **45 società di II livello** e **5 società per azioni di III livello** indirettamente partecipate da CDP con una quota pari o superiore al 25 per cento del capitale<sup>19</sup>.

Si rammenta, inoltre, che nel medesimo anno dovrà essere composto il consiglio di amministrazione della nuova società **Istituto per il credito sportivo e culturale (ICSC) S.p.A.** (v. [par. 1.7](#)).

Alla data di chiusura del presente *dossier*, sono stati **rinnovati** gli **organi amministrativi** di **31** delle suddette **società**, di cui **5** di **I livello** e **26** di **II livello**.

### *I rinnovi da effettuare nel 2025 e nel 2026*

Nell'anno **2025** dovranno invece essere oggetto di **rinnovo**, in tutto o in parte, gli organi di amministrazione di **70 società** monitorate, di cui **7 società direttamente partecipate**, **54 società di II livello** e **9 società per azioni di III livello** indirettamente partecipate da CDP.

Nell'anno **2026** dovranno invece essere oggetto di **rinnovo**, in tutto o in parte, gli organi di amministrazione di **80 società** monitorate, di cui **20 società direttamente partecipate**, **57 società di II livello** e **3 società per azioni di III livello** indirettamente partecipate da CDP.

---

18. Tra le predette 213 società è inclusa **Seram (ENI)**, società i cui organi amministrativi, in scadenza nel 2024, sono stati **rinnovati per un solo esercizio** e verranno quindi a scadenza nel 2025. Nel novero delle medesime società ne vanno inoltre aggiunte due - **Geoweb (Sogei)** e **Rustichella d'Abruzzo (Simest)** - i cui **organi amministrativi** sono **scaduti nel 2023** e che, alla data di chiusura del presente *dossier*, risultano **ancora da rinnovare**. Si rammenta, infine, che:

- tre società - **ENEL Innovation Hubs (ENEL)**, **Ceramica Dolomite (Invitalia)** e **Leonardo Global Solutions (Leonardo)** - con organi amministrativi **originariamente in scadenza nel 2025**, sono state oggetto di **rinnovo anticipato** (v. [par. 5.2](#));
- una ulteriore società - **Titagarh Firema (Invitalia)** - con organi amministrativi originariamente in **scadenza nel 2026**, è stata anch'essa oggetto di **rinnovo anticipato** (v. [par. 5.2](#)).

19. Per quanto concerne specificamente il quadro complessivo delle società partecipate dal **MEF**, si ricorda che il 31 gennaio 2024 il Ministero ha pubblicato, come di consueto, l'**elenco delle società direttamente e indirettamente** partecipate con **organi sociali** (di amministrazione e/o controllo) **da rinnovare nel 2024** in occasione delle assemblee di approvazione del bilancio 2023.

Nel biennio 2025-2026 dovranno pertanto essere **rinnovati gli organi di amministrazione** di **152 società** monitorate.

## 5.1. Società partecipate i cui organi amministrativi sono oggetto di rinnovo nel 2024

Si espone di seguito l'elenco delle **62 società** i cui organi amministrativi sono oggetto di rinnovo, in tutto o in parte, nel **2024**, con indicazione delle relative nomine ove già effettuate alla data di chiusura del presente *dossier*.

### SOCIETÀ DI I LIVELLO



Ministero dell'Economia e delle Finanze

#### SOCIETÀ CON ORGANI RINNOVATI

**Banca Monte dei Paschi di Siena** (assemblea 11 aprile 2024) nomina fino all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2025

- ORIANI Raffaele (componente)<sup>20</sup>

**Cassa Depositi e Prestiti** (assemblea 15 luglio 2024) nomina per il triennio 2024-2026<sup>21</sup>

#### COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

- GORNO TEMPINI Giovanni (presidente),
- SCANNAPIECO Dario (amministratore delegato)
- BINI Matilde (componente)
- CANNATA Maria (componente)
- CUZZILLA Stefano (componente)
- D'ARCANO Luisa (componente)
- DI CIOMMO Francesco (componente)
- GUIZO Luigi (componente)
- LAMANNA Giorgio (componente)
- MILANI Valentina (componente)
- MAZZARELLA Flavia (componente)

20. Si rammenta che nel 2024 risultava in scadenza un solo membro del consiglio di amministrazione, da ultimo rinnovato lo scorso anno.

21. Tale informazione è stata reperita da un [comunicato stampa](#) della Società del **15 luglio 2024**, nel quale si

<b>Ferrovie dello Stato</b> (assemblea 27 giugno 2024) rinnovo per il triennio 2024-2026 <sup>22</sup>	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE
	• TANZILLI Tommaso (presidente)
	• DONNARUMMA Stefano (amministratore delegato)
	• BELLETTI Caterina (componente)
	• FENOGLIO Franco (componente)
	• RICCIOTTI Loredana (componente)
	• DE LUCA Tiziana (componente)
<b>Società Infrastrutture Milano Cortina 2020-2026</b> (assemblea 16 febbraio 2024) rinnovo per il triennio 2024-2026	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE
	• VECCHI Veronica (presidente)
	• SALDINI Fabio Massimo (amministratore delegato)
	• DE AMICI Angelo (componente)
	• MANENTI Manuela (componente)
	• CAMPITELLI Maria Rosaria Anna (componente)
<b>Sogei</b> (assemblea 3 febbraio 2024) rinnovo per il triennio 2024-2026	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE
	• SAVINI Paolo (presidente)
	• CANNARSA Cristiano (amministratore delegato)
	• FUSCO Nicoletta (componente)
	• DI STEFANO Leonardo (componente)
	• D'ONOFRIO Alessandra (componente)
<b>Sviluppo Lavoro Italia</b> (assemblea 15 febbraio 2024) nomina fino all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2025	• NICASTRO Paola (presidente e amministratrice delegata)

#### SOCIETÀ CON ORGANI DA RINNOVARE

Cinecittà	EUR
GSE	INVIMIT
MEFOP	RAI

dà conto delle **modifiche statutarie** approvate in sede straordinaria dall'assemblea svoltasi in pari data che "riguardano l'**incremento** del numero dei **membri** che compongono il **consiglio di amministrazione da 9 a 11** e il rinvio al rispetto della normativa in materia di equilibrio tra i generi nella composizione degli organi sociali (sia per il consiglio in composizione ordinaria e separata, sia per il collegio sindacale), nonché la conseguente revisione dei quorum costitutivi e deliberativi rafforzati".

22. Tale informazione è stata reperita da un [comunicato stampa](#) della Società del 27 giugno 2024.



## Ministero delle Infrastrutture e dei trasporti

### SOCIETÀ CON ORGANI RINNOVATI

**Società Infrastrutture  
Milano Cortina 2020-2026**  
(assemblea 16 febbraio  
2024) rinnovo per il triennio  
2024-2026

#### COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

- VECCHI Veronica (presidente)
- SALDINI Fabio Massimo (amministratore delegato)
- DE AMICI Angelo (componente)
- MANENTI Manuela (componente)
- CAMPITELLI Maria Rosaria Anna (componente)

### SOCIETÀ DI II LIVELLO



## Agenzia nazionale per l'attrazione degli investimenti e lo sviluppo

### SOCIETÀ CON ORGANI RINNOVATI

**Corneliani**  
(assemblea 12 giugno  
2024) rinnovo per il triennio  
2024-2026

#### COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

- SALINI Silvio (presidente)
- BRANDAZZA Giorgio Mario (amministratore delegato)
- DAVIS Andrea Jayne (componente)
- MANGANI Valeria Franca (componente)
- MONTIRONI Paolo (componente)

### SOCIETÀ CON ORGANI RINNOVATI

**Italian Cool Design**  
(assemblea 27 maggio  
2024) rinnovo per il triennio  
2024-2026

#### COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

- DI SERAFINO Enzo (presidente)
- ORAZI Francesco (componente)
- RICCIO Antonio (componente)

## SOCIETÀ CON ORGANI DA RINNOVARE

Canepa	Invitalia Partecipazioni
Italia Turismo	Sicamb
Snaihero Rino	Toscana Life Sciences Sviluppo



## SOCIETÀ CON ORGANI DA RINNOVARE

Interporto Toscano Amerigo Vespucci Livorno-Guasticce



Monte dei Paschi di Siena

## SOCIETÀ CON ORGANI RINNOVATI

**MPS Covered Bond 2**  
(assemblea 10 aprile 2024)  
rinnovo per il triennio 2024-  
2026

## COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

- TROMBINI Samuele (presidente)
- MARCHESIN Pino (componente)<sup>23</sup>
- CASINI Claudia (componente)



Cassa Depositi e Prestiti

CDP Reti

FINTECNA

23. Designato come rappresentante della società amministratrice Blade Management S.r.l.



### SOCIETÀ CON ORGANI RINNOVATI

<b>CESI – Centro Elettronico Sperimentale Italiano</b> <b>Giacinto Motta</b> (assemblea 29 maggio 2024) rinnovo per il triennio 2024-2026	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE
	• BORTONI Guido Pier Paolo Gian Luigi (presidente)
	• MELCHIOTTI Nicola (amministratore delegato)
	• ARMANI Gianni Vittorio (componente)
	• VILLA Flavio (componente)
	• DALLA CHIESA Chiara (componente)
	• SALERNI Francesco (componente)
	• DE RAI Luca Giorgio Maria (componente)
	• DICEMBRINO Claudio (componente)
	• GUARNIERE Maria Rosaria (componente)
• SCOGLIO Carmine (componente)	



### SOCIETÀ CON ORGANI RINNOVATI

<b>ENI Corporate University</b> (assemblea 23 aprile 2024) rinnovo per il triennio 2024-2026	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE
	• GRANATA Claudio (presidente)
	• RAPPINI Silvia (amministratrice delegata)
• FABRIZIO Elvira (componente)	
<b>Eniprogetti</b> (assemblea 10 giugno 2024) rinnovo per il triennio 2024-2026	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE
	• FIORILLO Lorenzo (presidente)
	• ZUCCARINI Serena (componente)
	• DELLA ZOPPA Alessandro (componente)
	• MANZATI Alberto (componente)
	• FERRAZZA Francesca (componente)

<b>Raffineria di Milazzo</b> (assemblea 9 maggio 2024) rinnovo per il triennio 2024-2026	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE
	• GRILLO Roberto (presidente)
	• RIZZI Walter (vicepresidente)
	• ARCES Ignazio (amministratore delegato)
	• ALHADLOQ Imad A H M (componente)
	• ALFARAJ Fadhel A E M (componente)
	• SPADA Monica (componente)
	• SALEM Faisal S SH M (componente)
• ZANCHI Samanta (componente)	
<b>Saipem</b> (assemblea 14 maggio 2024) rinnovo per il triennio 2024-2026	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE
	• SERAFIN Elisabetta (presidente)
	• PULITI Alessandro (componente)
	• DIACETTI Roberto (componente)
	• GIANGUALANO Patrizia Michela (componente)
	• SCHAPIRA Paul Simon (componente)
	• SIAS Paolo (componente)
	• SCAGLIA Francesca (componente)
	• MARIOTTI Francesca (componente)
• MOSSA Mariano (componente)	
<b>Seram</b> (assemblea 29 aprile 2024) rinnovo per l'anno 2024	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE
	• PELAGALLI Andrea (presidente)
	• PRISTERÀ Francesco (vicepresidente)
	• COSTANTINO Fortunato (componente)
	• POMPA Gianluca (componente)
• CAO Alessandro (componente)	
<b>Servizi Aerei</b> (assemblea 16 aprile 2024) rinnovo per il triennio 2024-2026	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE
	• MILANI Giovanni (presidente)
	• MAFFEI Giovanni Anteo (componente)
	• REPETTI Paolo (componente)
	• SQUEGLIA Claudia (componente)
• PAOLETTI Claudia (componente)	

<b>Società Oleodotti Meridionali</b> (assemblea 15 aprile 2024) rinnovo per il triennio 2024-2026	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE
	• LO FASO Massimo (presidente)
	• CAIANELLO Maria (componente)
	• FIGINI Mario (componente)
	• MISTRI Matteo (componente)
	• RACANO Emiliano
	• RUGGIERO Gabriella (componente)
• BOSCHETTI Patrizia (componente)	

<b>Società Petrolifera Italiana</b> (assemblea 23 aprile 2024) rinnovo per il triennio 2024-2026	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE
	• PORRETTA SERAPIGLIA Claudia (presidente)
	• COLOMBO Davide Maria (componente)
	• DE CARO Luca (componente)

#### SOCIETÀ CON ORGANI DA RINNOVARE

Ecofuel (*limitatamente al presidente*)



**Ferrovie dello Stato Italiane**

#### SOCIETÀ CON ORGANI DA RINNOVARE

ANAS	BUSITALIA – SITA Nord
FS Sistemi Urbani	ITALFERR
Metro 5	



**Leonardo**

#### SOCIETÀ CON ORGANI RINNOVATI

<b>Alea</b> (assemblea 24 aprile 2024) rinnovo per il triennio 2024-2026	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE
	• FABIANI Milco (presidente)
	• MERLINO Giuseppe (amministratore delegato)
	• BERARDI Emanuela (componente)
	• DI SANDRO Francesco (componente)
• INDINO Antonella (componente)	

<p><b>IAMCO – International Aerospace Management Company</b> (assemblea 30 aprile 2024) rinnovo per il triennio 2024-2026</p>	<p>COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• MARFÈ Dario (presidente)</li> <li>• WEINER-SILVA Dominik (vicepresidente)</li> <li>• BURTON Stephane Eli C (componente)</li> <li>• POLS Christian (componente)</li> <li>• B GLOBAL Management Sprl (componente)</li> </ul>
<p><b>IVECO – Oto Melara</b> (assemblea 10 aprile 2024) rinnovo per il triennio 2024-2026</p>	<p>COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• CATALANO Claudio (presidente)</li> <li>• PERAZZO Luca (vicepresidente)</li> <li>• POLI Alessia (componente)</li> <li>• COSTA Wanda (componente)</li> </ul>
<p><b>Leonardo CAE Advanced Jet Training</b> (assemblea 26 marzo 2024) rinnovo per il triennio 2024-2026</p>	<p>COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• DE SERRE Gaetan (presidente)</li> <li>• MARFÈ Dario (componente)</li> <li>• RECCHIA Giuseppe (componente)</li> <li>• BOYLE James Anthony (componente)</li> </ul>
<p><b>Leonardo International</b> (assemblea 14 maggio 2024) rinnovo per il triennio 2024-2026</p>	<p>COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• MARIANI Lorenzo (presidente)</li> <li>• GUALDARONI Carlo (amministratore delegato)</li> <li>• CIOFFI Margherita (componente)</li> <li>• GHEDA Laura (componente)</li> <li>• MANCHIA Elisabetta (componente)</li> </ul>
<p><b>Rotorsim</b> (assemblea 22 marzo 2023) nomina del presidente per il triennio 2023-2025</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• SABOURIN Marc-Olivier (presidente)</li> </ul>
<p><b>Telespazio</b> (assemblea 16 aprile 2024) rinnovo per il triennio 2024-2026</p>	<p>COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• CHARPENTIER EP RAVILLY Nathalie (presidente)</li> <li>• GUALDARONI Carlo (vicepresidente)</li> <li>• PERUZZI Enrico (vicepresidente)</li> <li>• PIERALLI Gabriele (amministratore delegato)</li> <li>• DERREY Hervé (componente)</li> <li>• TOMASSI Stefania (componente)</li> <li>• RICCIOTTI Valeria (componente)</li> </ul>

**SOCIETÀ CON ORGANI RINNOVATI**

<b>Financit</b> (assemblea 19 aprile 2024) rinnovo per il triennio 2024-2026	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE
	• MACHETTI Giovanni (presidente)
	• ALMI Gianluca (amministratore delegato)
	• GIANGIULIO Carmine (componente)
	• MARTINI Barbara (componente)
	• SERRAVALLE Gabriella (componente)
<b>Nexive</b> (assemblea 7 maggio 2024) rinnovo per il triennio 2024-2026	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE
	• MONTICELLI Andrea (presidente)
	• CESTARO Raffaele (componente)
	• GREGORI Francesca (componente)
<b>Nexive Network</b> (assemblea 5 aprile 2024) rinnovo per il triennio 2024-2026	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE
	• CESTARO Raffaele (presidente)
	• MONTICELLI Andrea (amministratore delegato)
	• CAPOLUPO Saverio (componente)
	• MODAFFARI Maria (componente)
	• COLAGRANDE Antonella (componente)
<b>Patentiviaposte</b> (assemblea 9 maggio 2024) rinnovo per il triennio 2024-2026	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE
	• PICARDI Lucia (presidente)
	• CARDILLO Diego (amministratore delegato)
	• FOLGORI Roberto (componente)
	• MAURER Wolfgang Gerhard (componente)
	• NIGRO Maria Santa (componente)
<b>Poste Welfare Servizi</b> (assemblea 6 giugno 2024) rinnovo per il triennio 2024-2026	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE
	• PEZZI Andrea (presidente)
	• MONTELATICI Monica (componente)
	• VECCHIETTI Marco (componente)

<b>Postel</b> (assemblea 29 maggio 2024) rinnovo per il triennio 2024-2026	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE
	• IALONGO Giovanni (presidente)
	• ROSINI Carlo (amministratore delegato)
	• CROZZOLI Guido (componente)
	• FABRIZIO Enrica (componente)
	• CINQUEPALMI Luca (componente)

<b>SDA Express Courier</b> (assemblea 6 maggio 2024) rinnovo per il triennio 2024-2026	COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE
	• CAPOLUPO Saverio (presidente)
	• MANGIANTE Benedetto (amministratore delegato)
	• CAPPELLINI Gabriele (componente)
	• FRACASSI Federica (componente)
	• D'AURIA Maria Grazia (componente)

#### SOCIETÀ CON ORGANI DA RINNOVARE

Replica Società di Intermediazione Mobiliare



RAI

Auditel



Sport e Salute

CONINET

Parco Sportivo Foro Italico

## SOCIETÀ DI III LIVELLO



CDP Equity

### SOCIETÀ CON ORGANI DA RINNOVARE

Holding reti autostradali (limitatamente a un consigliere)	Hotelturist
Open Fiber Holdings	



CDP Real Asset SGR

CDP Real Asset SGR

Alfiere	Residenziale Immobiliare 2004
---------	-------------------------------

## 5.2. Società partecipate i cui organi amministrativi sono da rinnovare nel 2025

Si espone di seguito l'elenco delle **70 società** i cui organi amministrativi sono da rinnovare, in tutto o in parte, nel **2025**<sup>24</sup>. In particolare, si tratta di **7** società di **I livello**, **54** di **II** e **9** di **III** indirettamente partecipate da CDP.

## SOCIETÀ DI I LIVELLO



Ministero dell'Economia e delle Finanze

### SOCIETÀ CON ORGANI DA RINNOVARE

Agenzia nazionale per l'attrazione degli investimenti e lo sviluppo d'impresa – INVITALIA	
Arexpo	Eutalia
Giubileo 2025	SACE

24. Si ricorda che **tre società** monitorate di secondo livello, i cui organi amministrativi sarebbero dovuti scadere nel 2025, sono state oggetto di un **rinnovo anticipato per il triennio 2024-2026**. In particolare, si tratta di Ceramica Dolomite (Invitalia), ENEL Innovation Hubs (ENEL), Leonardo Global Solutions (Leonardo).



## Ministero delle imprese e del *made in Italy*

CFI – Cooperazione Finanza Impresa



## Ministero della cultura

ALES – Arte Lavoro e Servizi

## SOCIETÀ DI II LIVELLO



## Agenzia nazionale per l'attrazione degli investimenti e lo sviluppo

BTX Italian Retail and Brands	CTC Conceria del Clienti
Dri d'Italia	Lirsa
Niche Fusina Rolled Products	S.A.L.P. Società Appalto Lavori Pubblici



## Monte dei Paschi di Siena

Axa MPS Danni	Axa MPS Vita
Fidi Toscana	Microcredito di Solidarietà



## Cassa Depositi e Prestiti

CDP Equity	CDP Real Asset SGR
Redo SGR	SIMEST



## ENAV

D – Flight	IDS Airnav
------------	------------



ENEL Global Trading	ENEL Green Power
ENEL Holding Finance	ENELpower



Ecofuel ( <i>limitatamente a due consiglieri</i> )	ENI Gas Transport Services
ENI Mozambico	ENI Natural Energies
ENI Rewind	ENI Timor Leste
ENI West Africa	ENIpower
ENIservizi	ENIverse Ventures
Floater	Seram
Versalis	



Fer Credit Servizi Finanziari	Ferrovie del Sud Est e Servizi Automobilistici
FSTechnology	Mercitalia Logistics
Nuova Sistemi Urbani	



Valoricarta
-------------



Volare Loyalty
----------------



AnsaldoBreda	Elettronica
Leonardo Partecipazioni	Polo Strategico Nazionale
UTM Systems & Services	



Bancoposta Fondi SGR	Consorzio Logistica Pacchi
Europa Gestioni Immobiliari	Sourcesense



Rai Pubblicità	Tivù
----------------	------



SACE BT	SACE FCT
---------	----------



Nucleco – Società per l'Ecoingegneria nucleare	
--	--

## SOCIETÀ DI III LIVELLO



Ansaldo Energia	CDPE Investimenti
Fincantieri	Fondo Italiano d'Investimento SGR
Greenit	Holding reti autostradali
Renovit	(salvo un consigliere)



Italgas

SNAM

### 5.3. Società partecipate i cui organi amministrativi sono da rinnovare nel 2026

Si espone di seguito l'elenco delle **80 società** i cui organi amministrativi sono da rinnovare, in tutto o in parte, nel **2026**. In particolare, si tratta di **20** società di **I livello**, **57** di **II** e **3** di **III** indirettamente partecipate da CDP.

#### SOCIETÀ DI I LIVELLO



**Ministero dell'Economia e delle Finanze**

#### SOCIETÀ CON ORGANI DA RINNOVARE

AMCO – Asset Management Company	Banca Monte dei Paschi di Siena
Consap	Consip
ENAV	ENEL
ENI	Equitalia Giustizia
Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato	Italia Trasporto Aereo
Leonardo	PagoPA
Poste Italiane	Ram
Sogin	Sport e Salute
Stretto di Messina	Sviluppo Lavoro Italia



**Ministero della Difesa**

Difesa Servizi



## Ministero dell'agricoltura, della sovranità alimentare e delle foreste

Unirelab

## SOCIETÀ DI II LIVELLO



## Agenzia nazionale per l'attrazione degli investimenti e lo sviluppo

Bellotti	Industria Italiana Autobus
Infratel Italia	Mediocredito Centrale – Banca del Mezzogiorno
Pernigotti Holding	



## Monte dei Paschi di Siena

G.Imm.Astor	Immobiliare Novoli
Magazzini Generali Fiduciari di Mantova	Monte Paschi Fiduciaria
MPS Covered Bond	MPS Tenimenti
Widiba	



## ENAV

Techno Sky



## ENEL

ENEL Global Services	ENEL Grids
ENEL Italia	ENEL Reinsurance – Compagnia di Riassicurazione
ENEL X	ENEL X Way


**ENI**

AGI – Agenzia Giornalistica Italiana	Consorzio per l’Attuazione del Progetto Divertor Tokamak Test DTT
ENI Global Energy Markets	ENI Plenitude
ENI Trade & Biofuels	ENIMED – ENI Mediterranea Idrocarburi
IEOC	LNG Shipping
Mozambique Rovuma Venture	Petroven
Seacorridor	South Italy Green Hydrogen


**Ferrovie dello Stato Italiane**

Ferservizi	Fs International
FS Security	Grandi Stazioni Immobiliare
RFI – Rete Ferroviaria Italiana	Trenitalia


**GSE**

AU – Acquirente Unico	GME – Gestore dei Mercati Energetici
RSE – Ricerca sul Sistema Energetico	


**Invimit – Investimenti Immobiliari italiani SGR**

Discovery Hotels


**Leonardo**

Avio	G.E.M. Elettronica
Larimart	Leonardo Logistics
Orizzonte – Sistemi Navali	Rotorsim ( <i>limitatamente al presidente</i> )

**Posteitaliane** | Poste Italiane

Agile Lab	Consorzioservizi
MLK Deliveries	Poste Air Cargo
Poste Vita	Postepay
Sender Italia	

**Rai** | RAI

RAI Cinema	RAI Com
RAI Way	

## SOCIETÀ DI III LIVELLO

**cdp** CDP Equity | CDP Equity

CDP Venture Capital SGR

**cdp** RETI | CDP Reti

Terna – Rete Elettrica Nazionale

**REDO** | REDO SGR

Milanosesto



## 6. Le relazioni della Corte dei Conti sulla gestione delle società partecipate

■ Nel periodo **febbraio – giugno 2024** sono pervenute al Parlamento le seguenti **22 relazioni** concernenti il **controllo di gestione** su **società** direttamente o indirettamente **partecipate** da **amministrazioni centrali**, presentate dalla Corte dei conti, Sezione del controllo sugli enti, ai sensi dell'articolo 7 della [legge 21 marzo 1958, n. 259](#):

- 1) **Simest S.p.A.**, per l'esercizio 2022 (*Doc. XV, n. 180*);
- 2) **ENEL S.p.A.**, per l'esercizio 2022 (*Doc. XV, n. 186*);
- 3) **EUR S.p.A.**, per l'esercizio 2021 (*Doc. XV, n. 187*);
- 4) **Poste Italiane S.p.A.**, per l'esercizio 2022 (*Doc. XV, n. 188*);
- 5) **CDP S.p.A.**, per l'esercizio 2022 (*Doc. XV, n. 189*);
- 6) **Difesa Servizi S.p.A.**, per l'esercizio 2021 (*Doc. XV, n. 190*);
- 7) **RFI S.p.A.**, per l'esercizio 2021 (*Doc. XV, n. 192*);
- 8) **ITA S.p.A.**, per l'esercizio 2022 (*Doc. XV, n. 196*);
- 9) **ANAS S.p.A.**, per l'esercizio 2022 (*Doc. XV, n. 197*);
- 10) **PagoPA S.p.A.**, per l'esercizio 2021 (*Doc. XV, n. 208*);
- 11) **InvImIt SGR S.p.A.**, per l'esercizio 2022 (*Doc. XV, n. 221*);
- 12) **AMCO S.p.A.**, per l'esercizio 2022 (*Doc. XV, n. 222*);
- 13) **MEFOP S.p.A.**, per l'esercizio 2022 (*Doc. XV, n. 225*);
- 14) **Giubileo S.p.A.**, per l'esercizio 2022 (*Doc. XV, n. 228*);
- 15) **Eutalia S.r.l.**, per l'esercizio 2021 (*Doc. XV, n. 230*);
- 16) **SACE S.p.A.**, per l'esercizio 2022 (*Doc. XV, n. 231*);
- 17) **RAI S.p.A.**, per l'esercizio 2022 (*Doc. XV, n. 233*);
- 18) **ENI S.p.A.**, per l'esercizio 2022 (*Doc. XV, n. 237*);
- 19) **Fintecna S.p.A.**, per l'esercizio 2022 (*Doc. XV, n. 238*);
- 20) **SOGESID S.p.A.**, per l'esercizio 2022 (*Doc. XV, n. 246*);
- 21) **GSE S.p.A.**, per l'esercizio 2022 (*Doc. XV, n. 252*);
- 22) **Sport e Salute S.p.A.**, per l'esercizio 2022 (*Doc. XV, n. 257*).

*Si espone di seguito la sintesi di ciascuna delle predette relazioni della Corte dei conti, direttamente consultabili attraverso l'apposito link o QR-Code.*

## SIMEST S.p.A.: LA GESTIONE 2022

[Doc. XV, n. 180](#)



La SIMEST S.p.A. – **Società italiana per le imprese all'estero** – è una **società finanziaria a partecipazione pubblica** costituita ai sensi della [legge 24 aprile 1990, n. 100](#) per lo sviluppo e promozione delle imprese italiane all'estero, con il compito di sostenere il processo di internazionalizzazione e di assistere gli imprenditori italiani nelle loro attività nei mercati stranieri. La Corte dei conti segnala innanzitutto che l'esercizio 2022 si è caratterizzato per il **trasferimento** del 76,005 per cento del capitale sociale di SIMEST **da Servizi assicurativi del commercio estero (SACE S.p.A.) a Cassa depositi e prestiti (CDP)**, disposto con [decreto del Ministro dell'economia e delle finanze di concerto con il Ministro degli affari esteri e della cooperazione internazionale del 22 gennaio 2022](#). La Società è, pertanto, assoggettata al **potere di direzione e coordinamento di CDP**.

Nel documento la magistratura contabile ha rilevato che, in seguito all'assoggettamento di Simest alla direzione di CDP, a dicembre 2022 è stato varato il **nuovo piano strategico per il triennio 2023-2025**, che tiene conto anche delle linee di coordinamento e sviluppo della capogruppo stessa.

La società svolge un ruolo particolarmente significativo nell'ambito dell'attuazione delle misure previste dal Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR), trattandosi di soggetto "intermediario" della sub-Misura M1C2, Investimento 5.1. "Rifinanziamento e ridefinizione del Fondo 394 gestito da SIMEST" di cui è titolare il MAECI. Le operazioni complessivamente deliberate dal Comitato interministeriale agevolazioni sulla misura PNRR gestita da Simest ammontano a complessivi 1.320.615.514 euro.

La Corte dei conti segnala un **incremento delle unità di personale** e della relativa **spesa** (dai 17,84 milioni del 2021 ai 19,6 del 2022), oltretutto dei **costi per consulenze esterne**, passati da 4.408.058 a 6.791.051 euro, anche in considerazione del supporto esterno per la gestione dei picchi di operatività nell'ambito dei finanziamenti agevolati, che raggiunge l'importo di 4.771.694 euro, in aumento rispetto al dato di 3.006.911 euro del precedente esercizio. Sul punto, la Corte ribadisce la **necessità** di prestare la **massima diligenza nel conferimento di consulenze** che vanno a gravare sul bilancio societario, considerato anche l'aumento delle spese amministrative che passano da 31.767.229 euro del 2021 a 38.848.976 euro del 2022.

L'Assemblea ordinaria tenutasi il 27 giugno 2022 ha provveduto alla **nomina dei nuovi organi sociali** la cui durata avrà scadenza con

l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2024 ed ha confermato l'importo dei compensi annui lordi del presidente in 36.000 euro, dei consiglieri in 18.000 euro, oltre i rimborsi spese, e del collegio sindacale in 31.200 euro per il presidente e 22.000 euro per ciascun sindaco effettivo, oltre i rimborsi spese. Il compenso complessivo percepito dall'amministratore delegato per il 2022 ammonta a 386.615 euro.

Riguardo alla realizzazione degli **obiettivi istituzionali**, dalla relazione emerge che le **risorse mobilitate** su disponibilità dell'Ente e **gestite attraverso i fondi agevolativi** ammontano a **1,738 miliardi**, in consistente **diminuzione** rispetto ai 9,338 miliardi del 2021 (- 81 per cento).

Alla data del 31 dicembre 2022, SIMEST supportava **14.958 imprese** (10.170 nel 2021) per **programmi di internazionalizzazione ed export in 124 nazioni**.

Notevole rilevanza – nell'opinione del giudice contabile – assumono, nell'ambito delle principali attività svolte dalla società, le disposizioni normative dettate per il Fondo rotativo 394/1981 destinato alla concessione di finanziamenti a tasso agevolato alle imprese esportatrici.

Per quanto riguarda le voci del **passivo patrimoniale**, al 31 dicembre 2022, i **“debiti per finanziamenti valutati al costo ammortizzato”** ammontano a circa **215 milioni** (221,2 milioni nel 2021), con una **diminuzione** del 2,8 per cento rispetto all'esercizio precedente.

Il **patrimonio netto**, al 31 dicembre 2022, ammonta a **309,6 milioni**, in lieve incremento rispetto al 2021 ove si attestava a 309 milioni. Le **partecipazioni** al 31 dicembre 2022 raggiungono un valore complessivo di **658,1 milioni**, in diminuzione rispetto ai 672 milioni in essere alla stessa data dell'anno precedente. La **gestione economica dell'esercizio 2022** – segnala la Corte dei conti – mostra un **utile** di circa 505,3 mila euro, in netto **decremento** rispetto al risultato dell'esercizio precedente pari a 3,9 milioni (- 87 per cento).

Anche il **risultato di gestione** decresce nel biennio 2021-2022, passando da 11.429.625 euro del 2021 a **8.912.968 euro** nel 2022.

Il **marginale di intermediazione**, che rappresenta il risultato dell'attività prevalente della SIMEST, registra un **incremento** del 17,8 per cento, da euro 43.388.272 del 2021 a euro 51.129.233, soprattutto per effetto delle commissioni attive, pari a 35,2 milioni, in aumento del 23,6 per cento rispetto al precedente esercizio (28,5 milioni nel 2021).

Diminuiscono leggermente gli **“interessi passivi e oneri assimilati”** (-1,1 per cento) che da 2,089 milioni nel 2021 sono passati a 2,066 milioni nel 2022 e che si riferiscono agli interessi passivi maturati sullo scoperto

di conto corrente attivato con il sistema bancario e sulle linee di credito utilizzate per sostenere i flussi finanziari degli investimenti in partecipazioni.

Il risultato del rendiconto finanziario espone un **debito finanziario finale** di **214.966.785 euro**, peraltro **in miglioramento** rispetto al 2021 (-221.142.202 euro). Il dato trova corrispondenza nello stato patrimoniale (debiti per finanziamenti valutati al costo ammortizzato detratte le disponibilità liquide e mezzi equivalenti).

La **liquidità** totale netta generata nell'esercizio 2022, pari a **6.175.417 euro**, si dimezza quasi (48,89 per cento) rispetto al dato del precedente esercizio, pari a 12.082.283 euro.

La SIMEST detiene, alla fine dell'esercizio 2022, **quote di partecipazione** per un valore pari a **658 milioni** che eccedono il patrimonio netto, pari a 309 milioni.

In conclusione, la Corte dei conti ribadisce la considerazione già espressa in sede di precedente referto, con la **raccomandazione** di prestare una **particolare cura** nella determinazione degli **accantonamenti** necessari a fronteggiare i **rischi** connessi ad una siffatta struttura finanziaria.

---

## ENEL S.p.A.: LA GESTIONE 2022

[\*Doc. XV, n. 186\*](#)



Il **Gruppo ENEL** si colloca tra le principali aziende elettriche europee, detenendo la leadership nel mercato dell'energia elettrica in Italia e una posizione rilevante nel mercato della vendita al dettaglio di gas naturale sia in Italia che in Spagna.

Dalla relazione della magistratura contabile emerge che il Gruppo ENEL ha registrato un **lieve aumento della produzione netta**, legato soprattutto all'aumento della produzione termoelettrica a carbone. La **quota di incidenza ENEL** rispetto alla **produzione elettrica netta nazionale** è conseguentemente **umentata**, così come la vendita complessiva di energia.

La relazione segnala che la società ha avviato da anni un percorso verso la semplificazione e il ribilanciamento degli *asset* in portafoglio al fine di focalizzarsi nei Paesi in cui la presenza del Gruppo copre l'intera catena del valore. Nel 2022 sono state realizzate **operazioni di dismissione** che hanno contribuito alla **riduzione dell'indebitamento netto** di Gruppo, per un valore complessivo di quasi **6 miliardi**.

Nel **piano strategico** del Gruppo relativo al periodo **2023-2025** è stata

prevista un'ulteriore **razionalizzazione** della **struttura societaria** al fine di conseguire una struttura più agile e focalizzata in sei Paesi *core* attraverso un **piano di dismissioni** del valore complessivo di circa **21 miliardi**. La relazione rappresenta inoltre che ENEL ha assunto iniziative che contribuiscono allo sviluppo del PNRR coerentemente con la propria strategia, ottenendo nel corso del 2022 e 2023 contributi sia per 13 progetti relativi a *smart grids* (per un totale di 3.203 milioni), che per 11 progetti relativi alla resilienza delle reti (per un importo pari a 275 milioni).

Il **consiglio di amministrazione** è stato **rinnovato** il 10 maggio 2023 e resterà in carica fino all'approvazione del bilancio dell'esercizio 2025.

La relazione rileva che nel corso del 2022 il Gruppo ENEL ha gestito **attività di approvvigionamento di beni, lavori e servizi** per un totale di **22,7 miliardi**, registrando un incremento del 14 per cento rispetto al 2021. Il valore complessivo delle consulenze assegnate nella medesima annualità dalle società italiane del Gruppo (con esclusione di quelle infra-gruppo) ammonta a circa 41,5 milioni, con una riduzione di circa 2,2 milioni rispetto al precedente esercizio.

La consistenza del **personale** del Gruppo ENEL si è ridotta, nel 2022, di **1.155 unità** (-1,7 per cento circa) in conseguenza delle variazioni del perimetro operativo derivante da cessioni e acquisizioni societarie e del saldo positivo tra le assunzioni intervenute nel corso dell'esercizio e le cessazioni effettuate nel medesimo periodo. La relazione evidenzia poi che il **costo complessivo del personale** in Italia nel 2022 è **calato del 25,8 per cento**, principalmente per effetto della diminuzione degli "Incentivi all'esodo derivanti da accordi di ristrutturazione".

Il **piano strategico** relativo al periodo **2023-2025**, presentato il 22 novembre 2022, indica le nuove linee guida e gli obiettivi di crescita del Gruppo, prevedendo che la generazione da **fonti rinnovabili** raggiunga nel **2025** circa il **75 per cento del totale** e la percentuale di digitalizzazione dei clienti di rete circa l'80 per cento.

La magistratura contabile segnala altresì che dai dati di sintesi del bilancio di esercizio 2022 di ENEL si rileva un **marginale operativo lordo negativo per 205 milioni** con un decremento di 1.583 milioni rispetto al 2021 e un risultato operativo negativo per 1.535 milioni che, confrontato con il valore rilevato nel 2021, presenta una variazione negativa di 2.179 milioni (-338,4 per cento), un **risultato netto** (utile di esercizio) di **7.157 milioni**, in crescita di 2.395 milioni rispetto al 2021, da ricondurre essenzialmente all'incremento dei proventi da partecipazioni e al risultato della gestione finanziaria.

Quanto alla struttura patrimoniale al termine del 2022, dalla relazione emerge un **decremento dell'indebitamento finanziario netto** di 3.088 milioni, come risultato di un minore indebitamento finanziario netto a lungo termine per 7.377 milioni, in parte compensato da una maggiore esposizione debitoria netta a breve termine per 4.289 milioni, nonché una **crescita del patrimonio netto** (+9,7 per cento), in aumento di 3.375 milioni rispetto all'esercizio 2021.

Per quanto concerne il **Gruppo**, i risultati economici conseguiti nel 2022 evidenziano un **incremento dei ricavi** (63,9 per cento) e un **incremento dei costi** (63,2 per cento), legato prevalentemente ai maggiori approvvigionamenti dei combustibili con prezzi medi in aumento; il **marginale operativo lordo** si attesta a 19.918 milioni (+2.685 milioni, pari al +15,6 per cento).

Secondo quanto evidenziato dalla Corte, la *performance* economico-finanziaria del 2022 ha dimostrato la resilienza del Gruppo anche in contesti fortemente volatili e avversi come quello che ha caratterizzato il 2022.

Le **disponibilità liquide** e mezzi equivalenti al 31 dicembre 2022 risultano pari a **11.041 milioni**, in aumento rispetto al precedente esercizio (8.858 milioni).

La Corte ha infine rilevato la tendenza in **crescita dell'indebitamento finanziario netto** del Gruppo, aumentato di 8.375 milioni rispetto al 2021 (**+16,2 per cento**), ribadendo la necessità che vengano adottate misure per contenere il fenomeno e che i programmi di investimento della società siano improntati a criteri di prudenza, tesi a mantenere l'equilibrio patrimoniale di lungo periodo.

---

## EUR S.p.A.: LA GESTIONE 2021

[\*Doc. XV, n. 187\*](#)



**EUR S.p.A.** è un ente costituito in forma societaria, il cui oggetto sociale prevede la gestione, la **valorizzazione** e la **massimizzazione reddituale** del complesso dei beni di cui la società è titolare, nel rispetto del loro **valore storico ed artistico**. Nell'ambito di tali attività è compresa l'utilizzazione dei beni immobili per la promozione ovvero per l'organizzazione di iniziative nel campo congressuale espositivo, artistico, sportivo e ricreativo. Nella sua missione statutaria, EUR S.p.A. ha realizzato il Nuovo Centro Congressi (c.d. Nuvola), che ha gestito per il tramite della propria partecipata Roma Convention Group S.p.A., nei confronti della quale ha avviato un processo

di revisione dei rapporti organizzativi e finanziari, definito con la fusione per **incorporazione** nella società capogruppo, intervenuta nel 2021.

Secondo quanto rilevato dalla Corte dei conti, la spesa per gli organi societari è rimasta sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente. Al 31 dicembre 2021 il numero dei **dipendenti** è pari a 132 unità, in **aumento** di 21 unità rispetto al 2021, con conseguente incremento del 28,62 per cento rispetto al 2021 del **costo complessivo del personale** (9,28 milioni). I **costi** delle **consulenze** e degli **incarichi esterni**, affidati dalla società nell'anno 2021, risultano in **aumento** rispetto all'esercizio precedente (+33 per cento dal raffronto 2020-2021) con una tendenza crescente nel periodo 2018-2021: euro 943.649 nel 2018, 1,414 milioni nel 2019, euro 1,738 milioni nel 2020, 2,305 milioni nel 2021. Sul punto, la Corte, considerato anche l'andamento incrementale dei costi per incarichi esterni e tenuto conto del notevole squilibrio di bilancio, richiama l'attenzione della società ad una **attenta valutazione** della **necessità di ricorrere a consulenze**, verificando preliminarmente l'eventuale presenza di professionalità interne.

EUR S.p.A. risulta titolare di una **partecipazione di controllo in EUR Tel S.r.l.**, della quale detiene il 65,63 per cento del capitale sociale. Al 31 dicembre 2021, EUR S.p.A., oltre ad aver rilevato un **accantonamento ad un fondo rischi** per la perdita futura prevista a *budget 2022* per 539.000 euro (pari al 65,63 per cento pro-quota), ha provveduto ad **azzerare il valore della partecipazione in EUR Tel per perdite durevoli di valore**, rilevando una **svalutazione** di 652.000 euro, nonché a svalutare tutti i crediti in essere nei confronti della società controllata per complessivi 810.000 euro.

I giudici contabili evidenziano poi come la situazione economica, patrimoniale e finanziaria di EUR S.p.A. mostri una serie di criticità, per cui la gestione caratteristica espone un **risultato** ampiamente **negativo**, con un **aumento** del **deficit** rispetto al 2020 di oltre il **428 per cento**, passato da 7.970.025 a 42.101.332 euro. Tale risultato negativo è stato influenzato dal notevole **incremento dei costi per servizi**, dagli **oneri diversi di gestione** derivanti da fusioni per incorporazioni e dai **costi del personale**.

La Corte, pertanto, raccomanda un **adeguamento dei piani strategici** al fine di garantire per il futuro il rispetto degli obiettivi fissati dall'azionista e la **salvaguardia** degli **equilibri di bilancio**, nonché l'adozione di un **piano di risanamento dei conti** e di **contenimento dei costi** al fine di riportare in equilibrio la gestione della società.

La relazione evidenzia infine una **riduzione**, a chiusura dell'esercizio 2021, del **patrimonio netto** della società (**571,71 milioni**) rispetto al 2020 (-6,99 per cento).

Le **disponibilità liquide**, al 31 dicembre 2021, ammontano a **18,96 milioni**, con una riduzione rispetto all'esercizio precedente (25,13 milioni) per effetto di un flusso monetario negativo per 18,427 milioni, mitigato dagli apporti da fusione per incorporazione di Roma Convention Group S.p.A. (12,2 milioni) ed Acquadrome S.r.l. (euro 49.577).

In conclusione, la relazione rappresenta una **variazione in diminuzione** dei **debiti** della **capogruppo**, tutti iscritti al valore nominale, che passano da 60,502 milioni a 53,060 milioni (-12,30 per cento).

---

## POSTE ITALIANE S.p.A.: LA GESTIONE 2022

[\*Doc. XV, n. 188\*](#)



**Poste italiane S.p.A.** è una società emittente titoli quotati sul mercato telematico azionario organizzato e gestito da Borsa italiana. È partecipata per il 29,26 per cento dal MEF, per il 35 per cento da CDP, a sua volta controllata dal MEF. La parte residua è rappresentata per il 35,38 per cento dal flottante e per lo 0,82 per cento da azioni proprie.

Nella sua relazione, la Corte dei conti riporta i **compensi** e le **spese** sostenute dalla società nell'esercizio 2022, pari a 2 milioni per gli **amministratori** e a 265.000 euro per il **collegio sindacale**, nonché il **costo del lavoro**, pari a 5.109 milioni, contro i 5.348 milioni del 2021.

Nel 2022 la società ha realizzato importanti **investimenti industriali** (751 milioni, a fronte di 708 milioni del 2021) per il **potenziamento delle infrastrutture tecnologiche** e della **rete logistica**, legato alle operazioni di trasformazione a operatore logistico completo, nonché per il **rinnovo della flotta** con mezzi a bassa emissione, l'installazione del fotovoltaico e l'efficientamento degli immobili nell'ambito del percorso intrapreso verso la *carbon neutrality* entro il 2030.

La relazione riferisce inoltre che nel corso dell'esercizio 2022 il Gruppo ha posto in essere diverse iniziative di **rimodulazione** dell'assetto organizzativo e **rafforzamento societario**, che hanno coinvolto le quattro aree di *business*. In particolare, per quanto riguarda il settore postale e logistico, il documento riferisce che nel corso dell'anno sono state **finalizzate** alcune importanti **operazioni societarie**, tra le quali l'acquisizione di una quota di maggioranza della società Plurima S.p.A., società *leader* di mercato in Italia nella logistica ospedaliera e nei servizi di custodia e gestione documentale, per un corrispettivo complessivo di 135 milioni. Ulteriori **acquisizioni**

hanno riguardato il 70 per cento della Sourcesense S.p.A. e il 70 per cento del Gruppo Agile Lab, società che offrono soluzioni tecnologiche avanzate, utili per consentire al Gruppo Poste di supportare cittadini, imprese e pubblica amministrazione nel processo di digitalizzazione.

Tra gli aspetti più rilevanti che hanno caratterizzato l'area pagamenti e *mobile*, la Corte dei conti ha evidenziato che, nel mese di settembre 2022, **PostePay S.p.A.** ha perfezionato l'**acquisto** del 100 per cento di **LIS Holding S.p.A.** (insieme alla società controllata LIS Pay S.p.A., "LIS") a fronte di un corrispettivo di **700 milioni**. Inoltre, a partire dal 1° novembre 2022, si è tenuta la  **fusione** per incorporazione in **Poste italiane di PSIA S.r.l.**, che consentirà a Poste di detenere direttamente azioni della società quotata NEXI S.p.A.

Nell'ambito del rafforzamento dell'area dei Servizi finanziari, la relazione segnala che il 31 gennaio 2022 è stato perfezionato il mandato di gestione di portafogli avente a oggetto il trasferimento della gestione di alcuni fondi di investimento a Eurizon Capital Real Asset SGR S.p.A. (Gruppo Intesa San Paolo). Quanto ai servizi assicurativi, nell'ultimo trimestre 2022 il **Gruppo Poste Vita** ha promosso un'offerta pubblica di acquisto (**Opa**) volontaria su **Net Insurance S.p.A.**; tale operazione, perfezionatasi nel mese di aprile 2023, ha consentito a Net Holding (controllata da Poste Vita) di detenere una partecipazione di controllo del 97,81 per cento in Net Insurance. L'esborso netto per il Gruppo Poste per l'acquisizione della partecipazione è stato di 108,5 milioni.

Con riferimento alla struttura patrimoniale della società al 31 dicembre 2022, la Corte evidenzia un **patrimonio netto di 3.808 milioni**, in diminuzione di 3.226 milioni rispetto al 2021 (7.034 milioni) in relazione alla movimentazione delle riserve di *fair value*, e da un disavanzo della posizione finanziaria netta di 3.380 milioni, in diminuzione di 5.319 milioni rispetto al 31 dicembre 2021 (in cui presentava un avanzo di 1.939 milioni).

Poste italiane S.p.A. ha chiuso il bilancio d'esercizio 2022 con un **utile netto di 847 milioni**, in crescita del 6,3 per cento rispetto al 2021 (797 milioni).

Si rappresenta inoltre un aumento del 3,7 per cento dei **ricavi totali (10.053 milioni**, contro i 9.691 del 2021).-In particolare, si segnalano una crescita del 2 per cento di quelli da mercato (2.796 milioni) legati all'erogazione dei servizi postali, nonché l'incremento dei ricavi conseguiti dai servizi BancoPosta (5.467 milioni, rispetto ai 5.123 milioni del 2021), a fronte di andamenti in flessione degli altri comparti, tra cui il risparmio postale (-107 milioni) che ha registrato minori attività di raccolta.

La relazione riporta poi i **costi totali** sostenuti nell'esercizio, che **aumentano a 8.977 milioni** (8.807 milioni nel 2021), anche in considerazione dei maggiori **accantonamenti per rischi su crediti d'imposta** (320 milioni), in parte compensati dalla **riduzione del costo del lavoro** (-248 milioni).

La dinamica dei ricavi e dei costi ha portato a un **risultato operativo** e di intermediazione di **1.076 milioni**, a fronte degli 884 milioni relativi all'esercizio 2021. Le **disponibilità liquide** a fine esercizio 2022 ammontano a 2.258 milioni, di cui 1.724 milioni soggette a vincolo d'impiego.

La struttura patrimoniale del **Gruppo** evidenzia un **patrimonio netto** di 8.937 milioni; essa copre ampiamente il capitale investito netto che si attesta a 6.531 milioni.

Il Gruppo Poste italiane – riferisce in conclusione la Corte - ha chiuso l'esercizio 2022 con un **utile di 1.511 milioni**, in **flessione** del 4 per cento rispetto al 2021 (1.580 milioni), mentre aumentano a 9.598 milioni di euro (+2,4 per cento) i costi sostenuti dal Gruppo. I **ricavi** del Gruppo, pari a **11.889 milioni**, registrano un **incremento** del 6 per cento rispetto al 2021.

Le **disponibilità liquide** a fine esercizio 2022 ammontano a **4.983 milioni**, di cui 3.755 sono soggetti a vincolo d'impiego.

---

## CDP S.p.A.: LA GESTIONE 2022

[\*Doc. XV, n. 189\*](#)



**Cassa depositi e prestiti S.p.A.** (CDP), società emittente titoli quotati nei mercati regolamentati, agisce per la **concessione di finanziamenti** allo Stato, alle regioni, agli enti locali, agli enti pubblici e agli organismi di diritto pubblico, destinati a operazioni promosse dai medesimi soggetti, nonché a favore di soggetti aventi natura pubblica o privata dotati di soggettività giuridica, con esclusione delle persone fisiche.

Ribadendo quanto già affermato nella precedente relazione, la Corte evidenzia che per far fronte all'emergenza epidemiologica da Covid-19, l'articolo 27 del c.d. "[decreto rilancio](#)" ha autorizzato CDP S.p.A. a costituire un **patrimonio destinato**, denominato "**Patrimonio Rilancio**", al quale sono stati apportati taluni beni e rapporti giuridici individuati dal MEF per il sostegno al rilancio del sistema economico produttivo italiano. A partire dal bilancio di esercizio relativo al 2021, negli allegati al bilancio di CDP sono ricompresi i rendiconti annuali dei comparti del Patrimonio Rilancio (Fondo nazionale supporto temporaneo, Fondo nazionale strategico, Fondo

nazionale ristrutturazioni imprese); tali comparti sono separati, autonomi, distinti a tutti gli effetti dal patrimonio degli altri comparti, nonché dal patrimonio di CDP, e riferibili a differenti modalità di intervento a supporto delle imprese.

La relazione prosegue rilevando come la società abbia proseguito il **sostegno al tessuto imprenditoriale** italiano (*Mid Cap e Large Corporate*) tramite la mobilitazione di ingenti risorse nell'anno, attraverso vari strumenti e supportando la crescita delle **esportazioni**. Ha, altresì, continuato a fornire il proprio **supporto alle Amministrazioni pubbliche** centrali e regionali nella **gestione** delle diverse fasi dei **bandi** che regolano l'assegnazione di **fondi pubblici**, ampliando il perimetro dei mandati gestiti, con un incremento delle risorse oggetto di tali mandati pari a circa 1,4 miliardi di euro rispetto al 2021.

La società ha inoltre assicurato continuità alle operazioni di **concessione di credito** verso **enti locali, regioni e province autonome** (oltre a enti pubblici e organismi di diritto pubblico), perfezionando **oltre 2.000 prestiti** per un volume complessivo di circa **4,1 miliardi di euro**.

Quanto ai risultati economico finanziari, la magistratura contabile segnala l'**incremento** dell'1,7 per cento del **patrimonio netto** della società (passato da 25,3 miliardi nel 2021 a 25,7 miliardi nel 2022), grazie alla quota di utile maturata nell'esercizio e non distribuita agli azionisti, che ha compensato la riduzione delle riserve da valutazione. Anche l'**utile netto** risulta aumentato a **2,5 miliardi** a fronte dei 2,4 miliardi del 2021, in cui si evidenziavano maggiori plusvalenze per cessioni di titoli in portafoglio, pari a circa 430 milioni.

Il **marginale di interesse**, pari a 1.693 milioni di euro, risulta in diminuzione rispetto al 2021 di 84 milioni, principalmente per l'appiattimento della curva dei tassi.

Nell'esercizio 2022 si è registrata una **variazione positiva** della **liquidità netta** pari a **2 miliardi** (2,2 miliardi nel 2021). La cassa e la liquidità a fine esercizio ammontano a 159.517.539.496 euro.

In riferimento alla **spesa per il personale** di CDP S.p.A., si segnala un **aumento** del 14 per cento, sostanzialmente dovuto alla **crescita** della **dotazione aziendale**, in linea con gli obiettivi del piano strategico.

Con riferimento ai dati economico-finanziari del **Gruppo**, il **patrimonio netto consolidato** è passato – secondo quanto riportato dalla relazione - da 35.442 milioni nel 2021 a **39.739 milioni** nel 2022. Sempre a livello di Gruppo si registra poi un aumento dell'**utile netto** da 5.324 milioni del 2021 a **6.802 milioni**, riferibile principalmente all'apporto delle società (Poste

italiane S.p.A. ed ENI S.p.A., in particolare) valutate con il metodo del patrimonio netto.

La **cassa** e la **liquidità netta** ammontano a fine esercizio a **163.353 milioni di euro**, in diminuzione di 30,7 miliardi di euro per effetto dell'uscita dal perimetro di consolidamento del gruppo SACE.

La relazione ricorda poi come nel 2021 sia stato approvato il **Piano Strategico 2022-2024** che ha individuato per il triennio **tre pilastri** trasformativi che incidono in modo trasversale sull'attività del Gruppo CDP: analisi settoriale e valutazione d'impatto, centrata sull'adozione di specifiche **politiche di finanziamento e investimento** ("*policy*"); *advisory* e **gestione di fondi pubblici**, nazionali ed europei, soprattutto a beneficio della pubblica amministrazione, per facilitare l'impiego delle risorse e con l'intento di orientare gli investimenti verso progetti di qualità; **strumenti finanziari** a disposizione di **imprese** e **pubbliche amministrazioni** in qualità di **istituto di promozione e sviluppo**.

In tale quadro, la Corte evidenzia come siano in linea con gli indirizzi del Piano Strategico anche le azioni di *advisory* svolte in materia di **PNRR**, fra cui l'accordo quadro sottoscritto a fine 2021 con il MEF che ha consentito a CDP di stipulare al 31 dicembre 2022 14 piani di attività con Ministeri e Amministrazioni centrali per il supporto nella realizzazione degli investimenti del PNRR. Il supporto di CDP, in termini di *advisory*, riguarda l'**implementazione di 50 misure** per un controvalore di circa **60 miliardi**.

La relazione segnala, infine, che il Gruppo CDP sta contribuendo sia al monitoraggio dello stato di avanzamento del PNRR e alla produzione della relativa reportistica di sintesi, sia all'implementazione diretta e indiretta di undici iniziative relative al PNRR che hanno già prodotto alcuni risultati concreti, come ad esempio la realizzazione del Polo Strategico Nazionale (PSN), infrastruttura per l'erogazione dei servizi *cloud* destinati alla PA.

---

## DIFESA SERVIZI S.p.A.: LA GESTIONE 2021

[\*Doc. XV, n. 190\*](#)



La **Difesa Servizi S.p.A.**, interamente partecipata dal Ministero della difesa, è stata costituita ai sensi dell'articolo 535, comma 1, del [decreto legislativo 15 marzo 2010, n. 66](#) e svolge la sua attività in favore del **Ministero della difesa** quale società *in house*, provvedendo, in qualità di concessionario o mandatario, alla **gestione economica di beni**, anche immateriali, e **servizi**

derivanti dalle attività istituzionali dell'amministrazione, nonché all'acquisto di beni e servizi occorrenti per lo svolgimento dei compiti istituzionali dell'amministrazione medesima.

La relazione della Corte dei conti segnala anzitutto che l'area di intervento della società è stato inciso dal [decreto-legge 31 maggio 2021, n. 77](#) e dal [decreto-legge 6 novembre 2021, n. 152](#), in virtù dei quali è stato previsto che la Presidenza del Consiglio dei ministri possa avvalersi della società Difesa Servizi S.p.A. quale centrale di committenza, per l'espletamento delle procedure di gara relative all'infrastruttura ad alta affidabilità per la razionalizzazione e il consolidamento dei Centri per l'elaborazione delle informazioni (CED), di cui all'articolo 33-*septies*, comma 1, del [decreto-legge 18 ottobre 2012, n. 179](#).

Sul piano dell'assetto interno, la magistratura contabile segnala il **nuovo statuto**, deliberato dal Ministero della difesa il 20 dicembre 2021, ed approvato dal MEF il 28 gennaio 2022 che, tra le modifiche più rilevanti, prevede che la società debba impiegare oltre l'80 per cento del fatturato nello svolgimento dei compiti alla stessa affidati dal Ministero vigilante. La produzione ulteriore rispetto al suddetto limite è consentita solo a condizione che la stessa permetta di conseguire economie di scala o altri recuperi di efficienza sul complesso dell'attività principale della società.

Gli **organi societari** – i cui compensi sono rimasti complessivamente invariati nel corso dell'esercizio – sono l'Assemblea, il consiglio di amministrazione, composto da 5 membri, tratti anche tra gli appartenenti alle Forze armate in servizio permanente e il collegio sindacale, con tre membri effettivi e due supplenti.

La relazione segnala inoltre che non sembra aver trovato soluzione la questione circa l'**applicabilità** alla società delle **disposizioni sul contenimento della spesa** di cui all'articolo 11, comma 7, del [decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175](#) (TUSP), che richiama l'articolo 4, comma 4, del [decreto-legge 6 luglio 2012, n. 95](#), non rinvenendosi ragioni per l'inapplicabilità alla società della suddetta disposizione.

La Corte, nel richiamare la peculiare fisionomia della società anche sotto il profilo del **trattamento economico accessorio del personale**, segnala l'opportunità di ulteriormente sviluppare i raccordi con l'**Organismo indipendente di valutazione della performance** del Ministro della Difesa, cui sono assegnati la vigilanza e il controllo strategico sulla società stessa, onde consentire un virtuoso processo propulsivo e premiale, in grado di maggiormente incidere sulla gestione del personale in coerenza con l'assetto funzionale.

Per quanto concerne i dati contabili, la relazione evidenzia che il **patrimonio netto** – pari a circa **12,5 milioni** (rispetto a 11 milioni del 2020) - è costituito dal capitale sociale per 1 milione di euro, al quale va aggiunto l'**utile di esercizio** di circa **3 milioni** e le riserve, per circa 8,4 milioni (contro i 6,6 milioni del 2020).

I **risultati economici positivi** sono imputabili principalmente alle convenzioni che la società ha stipulato con lo Stato maggiore della difesa, con le articolazioni delle tre Forze armate, con il Comando generale dell'Arma dei carabinieri, con il Segretariato generale della difesa e con l'Agenzia industrie difesa. Peraltro, la magistratura contabile segnala che persiste la circostanza che larga parte dei costi operativi (immobili, mezzi strumentali, personale) è sostenuta direttamente dal Ministero della difesa.

La Corte rileva poi un **aumento del valore della produzione** del 33 per cento rispetto al 2020 (da circa 54,3 milioni nel 2020 a circa 71,1 milioni nel 2021), mentre tra i ricavi contabilizzati nelle vendite e prestazioni, segnala il forte incremento della voce "formazione/addestramento", che contribuisce per circa il 60 per cento con 40 milioni (12,3 milioni in più rispetto al 2020). Emerge altresì l'aumento da circa 48,9 milioni a circa 66,7 milioni dei **costi della produzione** (+ 36 per cento rispetto al 2020). Tra questi ultimi incide il valore della retrocessione, che nel bilancio rappresenta contabilmente un costo della produzione, e costituisce il motivo primario della costituzione della società stessa, essendo il valore che Difesa Servizi restituisce alle Forze armate per la valorizzazione degli *asset* disponibili, generando nuovo fatturato.

Per il 2021 la **somma retrocessa alla Difesa** è pari a circa **59 milioni di euro** - anch'essa in aumento rispetto all'esercizio precedente, pari a circa 46,3 milioni - a cui vanno aggiunti 6,2 milioni di euro, derivanti dagli *asset* per i quali Difesa Servizi sviluppa una semplice attività di tesoreria. Si rileva pertanto che, in termini patrimoniali, ricomprendendo anche i valori di retrocessione derivanti dalla Tesoreria, le **somme complessivamente versate** ammontano circa a **65 milioni** di euro (con un incremento del 40 per cento circa rispetto al 2020).

La magistratura contabile rappresenta che nonostante una maggiore velocità delle procedure di individuazione dei pagamenti da effettuare, la **complessità del meccanismo della retrocessione** ha determinato, come emerge dal rendiconto finanziario, un **ulteriore aumento delle disponibilità liquide**, già passate da circa 67,4 milioni a fine 2019 a **102,5 milioni** a fine 2021. A tal riguardo la Corte ribadisce l'esigenza di snellimento di dette procedure attraverso lo sviluppo di ulteriori iniziative intese a rendere

maggiormente efficace l'apporto della società invertendo il *trend* che ha portato ad una consistente formazione di giacenze di cassa.

L'**utile d'esercizio** a disposizione dell'azionista, al netto delle imposte, è risultato pari a circa 3 milioni di euro, a fronte di circa 3,3 milioni del 2020. Tale utile è destinato a riserva straordinaria, avendo la riserva legale raggiunto già il limite di legge.

---

## RFI S.p.A.: LA GESTIONE 2021

[Doc. XV, n. 192](#)



**Rete ferroviaria italiana** (RFI) S.p.A. è una società **interamente partecipata** dalla **Ferrovie dello Stato italiane S.p.A. holding** (FS), che gestisce l'infrastruttura ferroviaria nazionale in virtù della concessione sessantennale di cui al [decreto del Ministro dei trasporti e della navigazione n. 138/T del 2000](#).

Nell'ambito del nuovo assetto di *governance* del Gruppo FS (organizzato in quattro Poli) a partire dal 1° giugno 2022 RFI è **capogruppo di settore** del **Polo Infrastrutture** e svolge un ruolo primario nell'attuazione degli interventi previsti dal PNRR.

Secondo quanto emerge dalla relazione, al 30 giugno 2023, RFI risultava **destinataria**, quale soggetto attuatore, di **24,30 miliardi** di euro per **159 interventi**.

La relazione rileva che nel 2021 i **compensi annui** per gli **amministratori** sono ammontati a 771.000 euro, compresa la retribuzione per il direttore generale, mentre quelli per i sindaci a 83.000 euro. Quanto alla consistenza del **personale**, segnala un **aumento** – al 31 dicembre 2021- delle unità totali (**27.892** a fronte dei 26.395 nel 2020), di cui 262 dirigenti e 27.630 tra addetti e quadri.

Si registra inoltre un aumento del **costo** per personale da 1,37 miliardi a **1,54 miliardi**.

Quanto ai risultati contabili, nel 2021 il **patrimonio netto** è pari a **33,93 miliardi**, con un incremento di 269,7 milioni rispetto al 2020 (33,66 miliardi).

Il **conto economico** nel 2021 registra un **risultato netto positivo** di **274,65 milioni**, presentando un incremento di 236,39 milioni rispetto al 2020, anno caratterizzato dalle conseguenze economiche negative della pandemia, che aveva comportato anche un sostanziale blocco della circolazione ferroviaria

e delle attività lavorative in genere. La Corte osserva, inoltre, che nel 2021 i flussi di cassa hanno generato liquidità per 458,9 milioni determinando, a fine esercizio, **disponibilità liquide per 859,8 milioni**.

La relazione rammenta poi che i rapporti tra concessionario della rete (RFI) e concedente (MIT) sono regolati da uno o più contratti di programma, secondo la disciplina recata dal [decreto legislativo 15 luglio 2015, n. 112](#) e dalla [legge 14 luglio 1993, n. 238](#).

Con delibere nn. [24](#) e [25](#) del 2 agosto 2022 il CIPRESS ha espresso **parere favorevole** sui nuovi **contratti di programma**, parte **servizi (CdP-S)** e parte **investimenti (CdP-I)**, 2022-2026, poi **sottoscritti** da RFI con il Ministero nel **dicembre 2022**.

Con riguardo alla parte investimenti, la Corte evidenzia che le risorse finanziarie contrattualizzate ammontano a circa 13 miliardi, mentre con riguardo ai servizi l'ammontare dei fabbisogni annui del ciclo programmatico si attesta ad un totale di 3,36 miliardi, di cui 1,1 miliardi per ciascun anno del periodo 2022-2026 per le attività in conto esercizio e 2,2 miliardi per ciascun anno del periodo 2022-2026 per le attività in conto capitale di manutenzione straordinaria.

Con riferimento alle risorse finanziarie disponibili, il CdP-S prevede una programmazione delle attività nel medio periodo (per 5,1 miliardi nel periodo 2022-2027 in conto investimenti, e risorse per circa 1 miliardo all'anno per il triennio 2022-2024 in conto esercizio). In base agli obblighi contrattuali, RFI ha **trasmesso** al MIT e al MEF nel **luglio 2023** la prevista **relazione sullo stato di attuazione dei programmi e dei progetti di investimento** di cui al CdP-I.

Il 6 marzo 2023 il Cda ha approvato il **piano di impresa societario 2023-2032**, rientrante nel più ampio piano decennale di Gruppo.

---

## ITA S.p.A.: LA GESTIONE 2022

[Doc. XV, n. 196](#)



La società **Italia Trasporto Aereo S.p.A. (ITA Airways)** è stata costituita con [decreto interministeriale 9 ottobre 2020](#), in attuazione dell'articolo 79 del [decreto-legge 17 marzo 2020, n. 18](#) con un capitale sociale iniziale di 20 milioni, **interamente** sottoscritto e **versato** dal **MEF**, con previsione di un apporto complessivo sino a 3 miliardi da versarsi in più fasi, anche mediante successivi aumenti di capitale.

Per approfondimenti sugli ultimi sviluppi del processo di alienazione di una quota di partecipazione statale in ITA S.p.A., si rinvia al [par. 1.4](#).

Nella sua relazione, la Corte dei conti segnala che nel corso del 2022, al netto dell'impatto derivante da alcuni fattori esogeni, quali, ad esempio, l'aumento del costo del carburante, il mutamento dello scenario macroeconomico conseguente al conflitto russo-ucraino, nonché la debolezza della domanda per le residue restrizioni legate alla pandemia da Covid-19, ITA ha **implementato il piano industriale e operato circa 97.400 voli di linea**, trasportando circa 10,1 milioni di passeggeri (6,2 milioni sulla rete nazionale, 3 milioni sulla rete internazionale e 0,9 milioni su quella intercontinentale).

La società ha così ottenuto un **incremento** sulla **quota di mercato** pari ad **8 punti** percentuali fra marzo e settembre e ha implementato notevolmente anche il *network* della compagnia nel lungo raggio.

La relazione rileva che il **load factor** (percentuale di riempimento di voli) si è attestato al **73,3 per cento**, con punte, nella fase post-pandemica (giugno/dicembre 2022), pari al 78,7 per cento, mentre il **totale dei ricavi del traffico** si è attestato a **1.487,464 milioni** (1.272,158 milioni circa riferibili al traffico passeggeri, 88,181 milioni per il settore cargo, 4,277 milioni per il servizio posta, 65,789 milioni riferibili ad altri proventi derivanti da voli charter e 51,074 milioni di altri ricavi operativi).

I **costi operativi**, pari a **2.127,795 milioni**, sono riferibili principalmente ai costi per servizi (949,198 milioni), ai costi per consumi di materie prime e materiali di consumo (644,375 milioni) e ad ammortamenti e svalutazioni (251,664 milioni).

L'esercizio si è chiuso con un **risultato operativo negativo** (EBIT) pari a -589.257.379 milioni, un **patrimonio netto** di 524.059.921 euro, una **perdita economica** di 486.185.467 euro (che è stata riportata a nuovo) ed una posizione finanziaria netta di 418.289.097 euro.

A distanza di quasi cinque mesi dall'inizio dell'attività operativa ed in vista dell'avvio delle trattative per la scelta del *partner* strategico, il 31 gennaio 2022 il consiglio di amministrazione ha aggiornato il **piano industriale** estendendone la durata al quinquennio **2022-2026**, successivamente **prorogato al 2027** (seduta del 28 marzo 2023).

La relazione rappresenta poi che con [DPCM 11 febbraio 2022](#) è stata disposta l'**apertura del capitale sociale** di ITA, da realizzare, anche in più fasi, attraverso il ricorso, singolo o congiunto, a una offerta pubblica di vendita e a una trattativa diretta, al fine di **favorire** la conclusione di **partnership e integrazioni** per potenziare l'attività della società e le sue

prospettive industriali e occupazionali. La procedura competitiva, segnala la Corte, si è protratta senza giungere a soluzione per l'intero anno, al termine del quale, con [DPCM 22 dicembre 2022](#), dopo la dichiarazione di conclusione della procedura indetta col precedente provvedimento, è stata confermata la necessità di procedere alla **dismissione della partecipazione del MEF in ITA Airways**, rivedendone integralmente le modalità.

A seguito del completamento delle attività propedeutiche all'ingresso in ITA del futuro *partner* (**Lufthansa**) e della firma del relativo accordo, il 30 novembre 2023 le due società hanno notificato l'operazione alla direzione generale "Concorrenza" della Commissione europea. Per una disamina delle più recenti novità intervenute sul punto si rinvia nuovamente al [par. 1.4](#).

In merito all'assetto della *governance* relativo al 2022, la relazione evidenzia che a causa di una persistente contrapposizione tra il presidente esecutivo e la maggioranza dei consiglieri non esecutivi su alcuni rilevanti temi di gestione aziendale - che ha determinato le dimissioni di taluni consiglieri - si è pervenuti, ad iniziativa del MEF e previa modifica statutaria, ad un nuovo assetto del governo societario, per ciò che concerne sia il numero dei componenti dell'organo amministrativo, sia, parzialmente, le persone chiamate a rivestire l'incarico. In particolare, l'8 novembre 2022 l'Assemblea dei soci ha stabilito la revoca del presidente (anche dall'incarico di componente del consiglio di amministrazione), per il venir meno del rapporto di fiducia dell'azionista e il 16 novembre 2022 ha nominato un **nuovo consiglio di amministrazione** composto di cinque membri, indicando tra quelli di recente nomina il nuovo presidente della società.

Nella seduta dell'assemblea del 20 luglio 2023 i soci hanno quindi nominato, fino all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2025, un consiglio di amministrazione composto da tre componenti, tra i quali il presidente e due consiglieri. È stato nominato anche un collegio sindacale composto da 3 componenti e destinato a rimanere in carica fino all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2025.

Il nuovo consiglio di amministrazione si è quindi ridotto da cinque a tre consiglieri, mentre è stata confermata la composizione del collegio sindacale. Sul punto, conclude la relazione, ITA ha spiegato che la decisione di nominare un consiglio di tre componenti è coerente con gli accordi intercorsi tra il MEF e Lufthansa, in base ai quali, per effetto della sottoscrizione di un aumento di capitale a lei riservato, la compagnia tedesca entrerà nell'azionariato ed esprimerà altri due consiglieri, di cui uno con il ruolo di amministratore delegato.

## ANAS S.p.A.: LA GESTIONE 2022

[Doc. XV, n. 197](#)



**ANAS S.p.A.**, è una società controllata da Fs S.p.A. che emette strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati.

In via preliminare si segnala che il perimetro di attività della società è stato recentemente inciso dalla costituzione della società “Autostrade dello Stato S.p.A.”, disposta con [DPCM 9 aprile 2024](#) ai sensi di quanto in precedenza previsto dal [decreto-legge 10 settembre 2021, n. 121](#), che ha autorizzato, per l’esercizio dell’attività di gestione delle autostrade statali in regime di concessione mediante affidamenti *in house*, la costituzione di una nuova società, interamente controllata dal Ministero dell’economia e delle finanze e soggetta al controllo analogo del Ministero delle infrastrutture e dei trasporti. Per gli approfondimenti sul punto si rinvia al [par. 1.6](#).

La relazione della Corte dei conti riferisce che nell’esercizio 2022 la **produzione complessiva**, che comprende il valore degli investimenti realizzati e contabilizzati, è stata pari a **2,2 miliardi di euro**, il 18 per cento in più rispetto all’anno precedente.

La **manutenzione programmata** ha raggiunto un valore di oltre **1,3 miliardi di euro** con un aumento dell’11 per cento sul 2021 e, gli **investimenti** in nuove opere, (**0,9 miliardi**), mostrano un aumento rispetto all’anno precedente del 30 per cento.

Al 31 dicembre 2022 la consistenza numerica del **personale** ammontava a **7.236 unità** ed il **costo** complessivo del **personale** è stato pari a 473,22 milioni, il 3,6 per cento in più rispetto al 2021.

La Corte precisa inoltre che nel corso del 2022 sono stati pubblicati **bandi di gara** per appalti di lavori, forniture e servizi per un totale a base d’appalto di 4,2 miliardi; rispetto al 2021 si registra un **incremento dell’importo bandito** (+2,0 miliardi) a fronte di un **decremento dell’importo aggiudicato** (-2,0 miliardi) e stipulato (-1 miliardo).

Durante l’esercizio considerato l’**importo complessivo dei lavori** in corso relativi a **nuove infrastrutture stradali** è pari a **5,56 miliardi**, mentre quello dei lavori avviati ed ultimati si è attestato a 477 milioni e 216 milioni. I lavori di **manutenzione ricorrente e programmata**, invece, sono ammontati, rispettivamente a 125 milioni e 741 milioni.

La relazione passa quindi ad illustrare l’assetto relativo alle società direttamente o indirettamente controllate da ANAS al 31 dicembre 2022, nonché alle altre società partecipate non in regime di controllo. Tra queste,

la Corte cita la società Stretto di Messina - che, al 1° aprile 2023, non risulta più in stato di liquidazione a seguito della revoca disposta dall'articolo 1, comma 491 della Legge di bilancio per il 2022, per la ripresa delle attività per la realizzazione del collegamento stabile tra la Sicilia e la Calabria – rilevando come la valorizzazione nel bilancio 2022 della partecipazione di ANAS nella medesima società risulti connotata da criticità e necessità pertanto di attento monitoraggio per le possibili ripercussioni sul bilancio 2023.

Quanto ai dati contabili, la relazione riferisce che il **patrimonio netto** ammonta a 2.449.477.299 di euro, in aumento rispetto all'esercizio precedente di euro 8.009.495. Segnala poi che nel 2022 si è registrato un decremento delle **disponibilità liquide** per 167,76 milioni, raggiungendo un valore di **220.500.368 euro**.

Il conto economico si è chiuso con un **utile di 4,8 milioni**, destinato per 0,24 milioni a riserva legale e per euro 4,59 milioni al MEF, ai sensi di quanto previsto dall'articolo 49, comma 11, del [decreto-legge 24 aprile 2017, n. 50](#).

La Corte evidenzia inoltre che la gestione operativa mostra un aumento del saldo rispetto all'anno precedente, che, pur restando positivo per euro 203,46 milioni, risulta eroso dagli ammortamenti e svalutazioni per un valore netto di - 204,27 milioni, facendo registrare un Ebit negativo di 0,81 milioni. A tale risultato operativo si aggiunge una gestione finanziaria positiva pari a euro 5,63 milioni.

Quanto alla rappresentazione della **concessione ANAS-MIT** nel bilancio societario, la relazione segnala come essa presenti nel 2022 un valore contabile pari a **993,75 milioni**.

---

## PAGOPA S.p.A.: LA GESTIONE 2021

[Doc. XV, n. 208](#)



**PagoPA S.p.A.** è una società partecipata interamente dal **MEF**, costituita il 24 luglio 2019 per promuovere l'innovazione digitale e per favorire la diffusione dei pagamenti *cashless*, tramite lo sviluppo di infrastrutture e soluzioni avanzate al servizio del Paese. In particolare, si ricordano lo sviluppo, la gestione e la diffusione della **piattaforma PagoPA**, lo sviluppo sull'**app IO** (punto di accesso unico per i servizi digitali della pubblica amministrazione), nonché lo sviluppo e la gestione della **piattaforma**

**digitale per le notifiche** ai sensi dell'articolo 1, comma 402, della [legge 27 dicembre 2019, n. 160](#).

Quanto all'**organico della società**, la relazione segnala che al 31 dicembre 2021 lo stesso constava di 169 dipendenti (per un **costo complessivo** pari a **9,99 milioni**, a fronte dei 4,38 milioni del 2020). Nel 2021, infatti, sono state assunte 110 risorse, di cui il 99 per cento a tempo indeterminato e l'1 per cento a tempo determinato, e con età media di 36,25 anni, un incremento correlato principalmente allo sviluppo delle attività e dei progetti che hanno portato la PagoPA alla piena operatività.

Il **patrimonio netto** è pari a 4,04 milioni (1,054 milioni nel 2020) ed è costituito dal capitale sociale di 1 milione, interamente versato, dall'utile d'esercizio, pari ad 2,98 milioni, e per la parte residua dagli utili portati a nuovo. Stante la natura di *start up* – evidenzia la relazione - PagoPA ha mantenuto il **trend in crescita** dell'**attivo dello stato patrimoniale**, passato da 21,81 milioni nel 2020, a **35,19 milioni** a fine 2021.

L'esercizio 2021 ha chiuso con un **utile** pari a **2,98 milioni**, con una variazione in aumento di 2,95 milioni rispetto all'esercizio 2020.

La Corte illustra altresì il valore della produzione, pari a 31,16 milioni, di cui i ricavi delle vendite e delle prestazioni di servizi si riferiscono principalmente a corrispettivi provenienti dai prestatori dei servizi di pagamento della piattaforma PagoPA relativi alle commissioni per l'utilizzo dei servizi della piattaforma stessa.

La relazione prosegue indicando i **costi della produzione** (26,86 milioni, a fronte dei 13,06 milioni nel 2020), nonché la differenza tra ricavi e costi, pari a 4,3 milioni.

Il costo per i servizi sostenuti per l'attività produttiva e le spese di gestione della società ha registrato un sensibile aumento (da 7,05 milioni nel 2020 a 12,76 milioni nel 2021), riferibile prevalentemente all'**incremento dei volumi di attività** e della complessità gestita per l'ampliamento dei prodotti e dei servizi offerti, nonché dell'organico aziendale.

Con riferimento al **rendiconto finanziario**, conclude infine la Corte, le **disponibilità monetarie nette** iniziali, pari a 14,42 milioni, sono passate a **11,73 milioni** a fine 2021, con un decremento di 2,69 milioni, per effetto dell'estinzione del debito verso la Presidenza del Consiglio dei ministri (per 1 milione) e dell'anticipo del flusso finanziario relativo al PNRR.

## INVIMIT SGR S.p.A.: LA GESTIONE 2022

[Doc. XV, n. 221](#)



**Investimenti Immobiliari Italiani Società di gestione del risparmio S.p.A.** è una società costituita con [decreto del Ministro dell'economia e delle finanze del 19 marzo 2013](#), ai sensi dell'articolo 33, comma 1, del [decreto-legge 6 luglio 2011, n. 98](#), per la prestazione del servizio di **gestione collettiva del risparmio** attraverso la promozione e gestione di **fondi comuni di investimento immobiliare** di propria o altrui istituzione, nonché per la gestione di fondi immobiliari per la valorizzazione, trasformazione, gestione e dismissione del patrimonio immobiliare di proprietà dello Stato, delle regioni e degli enti locali.

Il **capitale sociale**, pari a 5,7 milioni di euro, è **detenuto interamente** dal **Ministero dell'economia e delle finanze**, che esercita i diritti dell'azionista.

La Corte dei conti rileva che nel 2022 la spesa per gli organi societari, pari a 498.446 euro, è risultata sostanzialmente stabile rispetto al precedente esercizio (508.203 euro). Per quanto riguarda il **personale** la relazione evidenzia un incremento di cinque unità (per un totale di 47 risorse in servizio), con conseguente incremento dell'11,8 per cento del relativo costo globale (pari a 426.036 euro).

La relazione segnala altresì che le **spese** sostenute per **compensi professionali** e di **lavoro autonomo**, pari a 1.105.411 euro, segnano un **aumento** del 36,9 per cento rispetto al 2021, legato alle necessità di adeguamento delle strutture di supporto alle funzioni di controllo, alla implementazione del sistema contabile e a consulenze strategiche.

Il **valore complessivo lordo (AUM)** dei **fondi** gestiti dalla società ammonta a **2.330 milioni di euro**, ripartiti tra un fondo di gestione di altri fondi comuni di investimento immobiliare (fondo I3-Core, con un *asset* di circa euro 621,2 milioni) e diversi fondi a gestione diretta. Tra questi ultimi, nel corso dell'esercizio 2022, è stato istituito un ulteriore comparto del fondo i3- Sviluppo Italia, denominato 'Invitalia', mediante l'apporto di 7 strutture alberghiere per un valore di 94 milioni. Sottolinea ancora la relazione che dal 1° gennaio 2023, la società è subentrata nella gestione del fondo "Mefin" (già Neopolis), con un patrimonio di circa 300 milioni, locato in prevalenza alla pubblica amministrazione.

La magistratura contabile riporta quindi i risultati del bilancio 2022, evidenziando un **patrimonio netto** pari a **17.634.731 euro**, in aumento di quasi il 12 per cento rispetto al precedente esercizio, nonché un **utile**

**di esercizio** che è passato da 2.611.769 euro a **1.868.946 euro**, con un incremento del **margin di intermediazione** (da 9.120.566 euro a 9.274.022 euro) e dei **costi di struttura** (da 5.240.433 euro a 6.190.022 euro). Il 5 per cento dell'utile d'esercizio è stato destinato a riserva legale e per 1.775.499 euro a utili a nuovo.

La Corte riporta infine che i **ricavi da commissioni di gestione**, pari a **9.241.903 euro**, sono aumentati dell'1,13 per cento rispetto al 2021, principalmente in virtù dei flussi del nuovo comparto Invitalia. Il rendiconto finanziario inoltre evidenzia un decremento delle disponibilità liquide a fine esercizio da euro 14.616.309 ad euro 1.255.027, essenzialmente determinato dall'impiego delle disponibilità liquide in contratti di deposito vincolato a breve termine (*time deposit*), per un valore di 15,5 milioni, reso possibile dalle mutate condizioni di mercato.

---

## **AMCO S.p.A.: LA GESTIONE 2022**

[Doc. XV, n. 222](#)



**AMCO – Asset Management Company S.p.A.** è stata acquisita nel 2017 dal MEF, nel quadro del piano di risoluzione della crisi finanziaria degli istituti di credito Veneto Banca e Banca Popolare di Vicenza; alla società (all'epoca denominata S.G.A. – società di gestione di attività), in particolare, è stata affidata *ex lege* la gestione di un rilevante compendio di **crediti deteriorati** di tali banche – dei quali è stato previsto il conferimento in distinti patrimoni separati - allo scopo di promuovere ogni utile azione per il recupero delle pertinenti esposizioni. Successivamente, è stato progressivamente ampliato il perimetro di attività della società, attraverso alcune modifiche statutarie, che ne hanno consentito l'accesso ad ulteriori strumenti di intervento sul mercato delle “*non performing exposures*”, consolidandone l'operatività al di là dei portafogli provenienti dalle *ex* banche venete.

Secondo quanto riportato nella relazione della Corte dei conti, l'**esercizio 2022** ha segnato per AMCO S.p.A. il ritorno ad un **risultato di bilancio positivo**, dopo il forte impatto finanziario negativo assorbito nel 2021, conseguente alla rivalutazione delle posizioni facenti parte del compendio acquisito dalla banca Monte dei Paschi di Siena (MPS). I giudici contabili rilevano inoltre una contrazione molto consistente rispetto alla precedente annualità (da 477 milioni del 2021 a 63 milioni del 2022) della voce relativa alle “rettifiche/riprese di valore sui crediti verso la clientela”, incisa in

maniera rilevante dalla revisione della valutazione del portafoglio MPS.

Con riferimento agli **organi societari**, la relazione richiama la scadenza del mandato triennale del consiglio di amministrazione in concomitanza con l'approvazione del bilancio 2022 e la contestuale **nomina della nuova compagine**, ampliata da tre a **cinque membri** (assemblea del 20 giugno 2023).

Nel documento è evidenziato altresì l'**incremento** della **dotazione di personale**, con l'assunzione di 32 nuove risorse, per un totale di **373 dipendenti**, rispetto alle 342 unità riportate in chiusura dell'esercizio 2021, e il conseguente **aumento** della corrispondente voce di **spesa per salari e stipendi** (26,8 milioni rispetto ai 26,1 milioni registrati nel 2021).

Per quanto concerne i **dati della gestione** nell'esercizio 2022 la Corte ha registrato un **andamento** complessivamente **positivo** sia sul fronte degli **incassi** (aumentati del 12,7 per cento), sia su quello delle **masse gestite** (**35,1 miliardi**), in aumento di 2,6 miliardi rispetto alla precedente annualità. A tal proposito, rileva che sono state confermate anche per il 2022 le linee evolutive del piano industriale (aggiornate e riviste nel 2021) per effetto, da un lato, della crisi pandemica, che ha portato a rimodulare il *budget* 2021 e ad aggiornare gli scenari inerziali di sviluppo del conto economico e, dall'altro, della rielaborazione dei criteri di classificazione dei crediti effettuata con l'acquisto del portafoglio MPS, che ha comportato la revisione dell'andamento prospettico dei ricavi, nell'orizzonte temporale 2020-2025.

La Corte rammenta inoltre che nel 2022 AMCO S.p.A. è stata sottoposta ad una **verifica ispettiva** da parte della **Banca d'Italia** che ha rilevato "carenze nell'organizzazione e nei controlli interni con riflessi sul processo del credito" per le quali ha disposto l'irrogazione di una sanzione pecuniaria (provvedimento n. 226 del 23 luglio 2023).

Per quanto concerne gli aspetti contabili e finanziari, la relazione riferisce che l'esercizio 2022 presenta un **risultato economico positivo** pari a **38,3 milioni**, con una persistente crescita degli **interessi attivi** (+37,9 per cento); risulta **in contrazione**, invece, la voce **interessi passivi** (-5,8 per cento), riferita prevalentemente agli oneri relativi ai prestiti obbligazionari *senior unsecured*, emessi dalla società, pari a 72,2 milioni.

Si registra poi un aumento dei **costi operativi**, anche se in termini marcatamente inferiori all'esercizio 2021 (che aveva registrato +92 per cento), nella misura di 5,6 punti percentuali (150 milioni nel 2022, a fronte di 142 milioni). Anche il **saldo costi-ricavi** risulta **positivo**, attestandosi a 57,2 milioni, laddove nel 2021 si era registrato un risultato negativo di 441,8 milioni. La Corte conferma altresì la perdurante variazione incrementale

(+12,5 per cento) delle **spese amministrative**, che si attestano a 143 milioni (127 milioni nel 2021), dato che connota significativamente il bilancio della società, in quanto legato all'evoluzione ed implementazione delle sue attività.

Per quanto concerne le componenti patrimoniali, la consistenza dell'**attivo**, nell'esercizio 2022, risulta pari a circa **6,6 miliardi**, in incremento rispetto all'esercizio 2021 di 7,5 punti percentuali.

Con riferimento al passivo, nel 2022, viene in rilievo l'**aumento** delle **passività finanziarie** valutate al costo ammortizzato, pari al 14,1 per cento, per un importo di **4,1 miliardi** (contro i 3,6 miliardi del 2021), riferibile principalmente ai prestiti obbligazionari *senior unsecured* emessi dalla società e quotati sulla Borsa del Lussemburgo. Il valore del capitale societario, pari a 655 milioni, rimane invece invariato. La consistenza della voce complessiva del **patrimonio netto** si attesta a **2.374.147.570 euro**, a fronte dei 2.394.010.320 euro registrati nel 2021.

La relazione segnala inoltre che il risultato complessivo delle **disponibilità liquide a fine esercizio** evidenzia una **consistente riduzione**, per un importo pari a **39.442.023 euro rispetto al 2021** (151.795.953 euro).

Quanto ai risultati dell'attività di **gestione** e di **recupero crediti**, la Corte riferisce che nel 2022 si è registrata una **crescita** complessiva degli **incassi** e dei **portafogli** in gestione. Con specifico riferimento ai compendi delle ex banche venete, tuttavia, i flussi di cassa retrocessi da AMCO risultano in flessione rispetto al 2021, per un ammontare di 588 milioni, dei quali 293 milioni relativi al Gruppo Vicenza e 295 milioni attinenti al Gruppo Veneto Banca. Viceversa, i dati gestionali sono stati migliori di quelli registrati nel 2021, con incassi per 671 milioni a fronte di 665 milioni.

La Corte conclude evidenziando l'**andamento complessivamente positivo** delle attività di AMCO nell'esercizio 2022, nonché l'impegno degli organi societari e dei vertici operativi per il rafforzamento della struttura organizzativa e l'aggiornamento degli strumenti regolamentari.

---

**MEFOP S.p.A.: LA GESTIONE 2022**

[Doc. XV, n. 225](#)



La **Società per lo sviluppo del mercato dei fondi pensione - Mefop S.p.A.**, costituita nel 1999 dal Mediocredito centrale S.p.A., è **controllata** dal **MEF** e svolge attività di formazione, studio, assistenza e promozione,

in materie attinenti alla **previdenza complementare**, al fine di favorire lo sviluppo dei fondi pensione. Negli anni più recenti, il mercato di riferimento per l'offerta dei servizi della società si è esteso anche agli altri operatori del *welfare* integrato (in particolare, casse di previdenza e fondi sanitari).

Con riferimento ai **risultati di bilancio 2022**, dalla relazione emerge che il conto economico chiude con un **utile d'esercizio di 711.386 euro**, con un lieve decremento rispetto al precedente esercizio (- 2,49 per cento), dovuto principalmente ad un incremento del valore della produzione pari all'1,74 per cento, a fronte di un incremento dei corrispondenti costi pari al 2,83 per cento. La Corte inoltre conferma quanto attestato dal collegio sindacale in ordine al rispetto degli gli obiettivi di contenimento dei costi operativi fissati dal MEF.

Il **patrimonio netto** della società al 31 dicembre 2022 risulta in crescita, passando da 7.152.603 euro nel 2021 a **7.863.988 euro** nell'esercizio di riferimento (con una crescita di 9,95 punti percentuali rispetto all'anno precedente). Viene inoltre segnalato l'aumento del 7,62 per cento rispetto ad inizio anno delle **disponibilità liquide (8.756.365 euro)**, principalmente riferibile alla decisione dell'assemblea di non distribuire il dividendo, con conseguente rafforzamento della capacità di autofinanziamento della società.

Il costo del **personale** dipendente, pari a 1.660.104 euro, è risultato in aumento del 3,39 per cento rispetto al 2021 (54.499 euro). Al riguardo la magistratura contabile richiama l'attenzione della società sull'esigenza di verificare costantemente il rispetto del quadro normativo applicabile al sistema premiale, nonché più in generale di monitorare l'andamento dei costi del personale, da mantenere il più possibile aderenti rispetto ai livelli retributivi medi di mercato.

---

## GIUBILEO 2025 S.p.A.: LA GESTIONE 2022

[Doc. XV, n. 228](#)



La società **Giubileo 2025 S.p.A.** è una società di “diritto singolare”, istituita dall'articolo 1, comma 427, della [Legge di bilancio per il 2022](#), **interamente controllata** dal MEF, che si innesta nel complesso delle istituzioni, deputate a curare le celebrazioni del Giubileo della Chiesa cattolica per il 2025, per la pianificazione e la realizzazione delle opere e degli interventi funzionali all'evento. La missione di Giubileo 2025 S.p.A. si inquadra nel complesso di norme che stanziavano le risorse e regolano i ruoli,

le funzioni e le attività per la gestione degli interventi da effettuare, delle iniziative di accoglienza e dei servizi da rendere ai partecipanti al Giubileo, nonché degli interventi previsti dalla Misura “Caput Mundi” del PNRR.

Con [DPCM 15 giugno 2022](#) è stato nominato sia il consiglio di amministrazione, composto dal presidente, un amministratore delegato e tre consiglieri, sia il collegio sindacale, costituito dal presidente, due sindaci effettivi e due supplenti.

La relazione passa in rassegna i costi sostenuti dalla società nell’esercizio 2022: **114.605 euro** per gli **organi societari** e **377.432 euro** per il **personale**.

La magistratura contabile segnala in particolare che il giudizio in merito alle attività nell’esercizio 2022 è condizionato dalla circostanza che la pubblicazione del **Programma dettagliato degli interventi** sia avvenuta solo il 12 gennaio 2023. Dalla data di approvazione dello statuto (15 giugno 2022) fino al termine dell’esercizio, Giubileo 2025 S.p.A. ha implementato le strutture indispensabili per garantire il perseguimento dei fini statutari, senza disporre di un piano certo delle iniziative e dei compiti da svolgere. Poiché le attività che è chiamata ad espletare richiedono specifiche e diverse professionalità, la società ha ritenuto di far prevalere le esigenze di celerità selezionando, nel corso dell’esercizio 2022, professionisti a supporto delle funzioni di vertice aziendale anteriormente all’approvazione del primo DPCM e del Regolamento per la selezione e assunzione del personale (29 settembre 2022). La Corte sul punto rileva che se la scelta di assumere **consulenti**, almeno nella **fase di avvio**, è apparsa come necessitata per una società costituita *ex novo*, dubbi ha invece suscitato l’affidamento diretto e a carattere biennale di una consulenza per servizi legali, con un compenso molto consistente; tale affidamento diretto è stato oggetto di rilievi da parte dell’Anac, che ha adottato il provvedimento di conclusione del procedimento di vigilanza il 20 luglio 2023.

La Corte dei conti rappresenta inoltre che, sulla scorta della ricostruzione dei rapporti fra la società, il commissario straordinario e la Presidenza del Consiglio dei ministri, sembrano sussistere i presupposti per inquadrare la Giubileo 2025 come **società in house**, in conformità con le prescrizioni eurounitarie.

L’inquadramento della Giubileo 2025 come società *in house* incide anche sul regime di pubblicazione dei provvedimenti e degli atti in conformità alle prescrizioni di cui al [decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33](#). La relazione segnala come la società ritenga al riguardo di non essere tenuta all’applicazione delle **norme sulla trasparenza**, in ragione della non applicazione del [decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175](#) (TUSP). Tale

**interpretazione**, tuttavia, ad avviso della magistratura contabile, appare **non conforme al sistema ordinamentale**. La relazione richiama, all'uopo, il disposto di cui all'articolo 2-*bis*, comma 2, del citato decreto legislativo n. 33 del 2013 che, con riferimento agli obblighi di pubblicazione, sancisce che "la medesima disciplina prevista per le pubbliche amministrazioni... si applica anche, in quanto compatibile", ad una serie di soggetti quali, ai sensi della lett. b), le "società in controllo pubblico, gli enti pubblici economici". In virtù di tale ricostruzione, appare indefettibile, ad avviso della Corte, l'integrale **adeguamento** delle **informazioni** presenti presso il **sito web** della società a tutte le prescrizioni pubblicitarie vigenti.

La relazione riferisce poi che al 31 dicembre 2022, nell'attivo dello **stato patrimoniale**, risultano **crediti** verso controllanti per **14 milioni**, derivanti dal credito nei confronti del MEF per contributi stanziati in favore della società e non ancora erogati.

Le **disponibilità liquide**, alla data di chiusura dell'esercizio, ammontano a **300,524 milioni** e sono rappresentate principalmente dai saldi attivi dei conti correnti della società. Il 1° dicembre 2022 il MEF ha autorizzato Banca d'Italia all'apertura di un conto corrente infruttifero presso la Tesoreria centrale dello Stato, sul quale il Dipartimento del Tesoro ha trasferito il primo stanziamento, pari a 285 milioni di euro per il 2022, destinati ai soggetti attuatori del programma di investimenti nell'ambito delle attività relative al Giubileo 2025. In contropartita – prosegue la Corte - figurano **debiti** per complessivi **285,356 milioni**, che includono anche, in misura minore, debiti verso fornitori (177.348 euro), debiti tributari (76.132 euro), debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale (60.102 euro) e altri debiti.

Il valore della produzione è pari a 845.651 euro, mentre i relativi costi ammontano a 845.570 euro e sono riferibili principalmente al costo del lavoro (287.477 euro), agli accantonamenti per MBO e LTI (89.955 euro), alle consulenze legali, amministrative e al reclutamento del personale (285.117 euro), ai compensi ad amministratori e sindaci (114.605 euro) e ad altri costi (56.317 euro).

Dalla relazione emerge che il **bilancio di esercizio** evidenzia una **perdita** pari a **11.629 euro**, mentre il **patrimonio netto**, a fine esercizio, ammonta a **4,988 milioni di euro**.

La magistratura contabile conclude rilevando che, a causa della tardiva pubblicazione (gennaio 2023) del programma dettagliato della società, nell'esame dell'esercizio 2023 si procederà a verificare gli effetti delle procedure accelerate prospettate per recuperare il differimento della programmazione.

## EUTALIA S.R.L.: LA GESTIONE 2021

[Doc. XV, n. 230](#)



**Studiare Sviluppo S.r.l. (ora Eutalia S.r.l.)** è una società *in house* del MEF costituita per dare supporto e assistenza tecnica alle pubbliche amministrazioni centrali, anche di paesi terzi, in materia di sviluppo locale. I **progetti** in cui la società è impegnata sono **finanziati** principalmente da **fondi comunitari ed internazionali**.

La Corte dei conti rileva innanzitutto che, sebbene la nuova *governance* della società risulti conforme alla previsione di cui all'articolo 11, comma 2 del [decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175](#) (TUSP), secondo cui l'organo di amministrazione delle società a controllo pubblico è costituito di norma da un amministratore unico, salvo specifiche e motivate ragioni di adeguatezza organizzativa, le modalità organizzative adottate non consentono al magistrato delegato al controllo il pieno svolgimento della funzione di cui all'articolo 12 della [legge 21 marzo 1958, n. 259](#).

Per quanto riguarda il **controllo analogo**, la Corte segnala la mancata osservanza dell'articolo 13 dello [statuto](#) e il **mancato aggiornamento delle direttive pluriennali**, ivi richiamate, impartite dal Dipartimento del Tesoro, di intesa con la Presidenza del Consiglio dei ministri e l'Agenzia per la Coesione Territoriale, in ordine alle strategie, al piano delle attività, all'organizzazione e alle politiche economiche, finanziarie e di sviluppo. L'ultima di tali direttive risale infatti al 2012 e pertanto la relazione segnala l'esigenza che le amministrazioni vigilanti provvedano, entro il 30 novembre di ogni anno, a fornire direttive aggiornate, anche per dare attuazione alle prescrizioni fornite dall'ANAC.

Con riferimento agli **organi sociali**, la relazione specifica che la società dal 2016 opera senza la presenza di un direttore generale, le cui funzioni sono state esercitate dall'amministratore unico. A tal riguardo, viene raccomandato al collegio sindacale e al socio unico di svolgere i necessari approfondimenti, nell'ambito delle rispettive funzioni di vigilanza e controllo, in ordine ai **profili di conflitto di interessi** emersi nel corso della **procedura di interpello** che è stata avviata nel corso del 2022 (e non ancora conclusa alla data della relazione) per la selezione del nuovo **direttore generale**.

La relazione prosegue illustrando la struttura societaria, composta da **15 unità di personale**, di cui 2 dirigenti, 12 impiegati a tempo indeterminato e 1 impiegato a tempo determinato. La società si avvale altresì di professionisti

esterni per specifiche esigenze relative alla realizzazione delle attività progettuali, in considerazione delle varie commesse assegnate. I costi delle **consulenze**, con cui vengono remunerati circa un migliaio di soggetti provvisti di partita IVA, risultano pari nel 2021 a **16.334.539 di euro**, con un incremento del 27,7 per cento rispetto all'esercizio precedente.

La Corte evidenzia che l'esercizio 2021 è risultato un anno di **crescita del portafoglio aziendale**, costituito, al netto delle commesse chiuse nell'anno, da **74 progetti**, di cui **54 nazionali** e **20 internazionali**, per i quali è ipotizzabile una durata media di circa 3 anni per la realizzazione delle attività.

Il **valore complessivo delle commesse** nel 2021 ammonta a **172 milioni**. L'Assemblea dei soci ha deliberato l'approvazione del bilancio d'esercizio 2021 in data 18 maggio 2022 e ha deliberato di riportare a nuovo i restanti utili (32.001 euro). Il **patrimonio netto** a fine esercizio 2021 è risultato pari a **948.262 euro** (a fronte degli 822.379 euro nel 2020). Sono risultati altresì in **aumento il valore della produzione** annua (21.843.596 euro, pari al 14,8 per cento in più rispetto all'esercizio precedente) e i **costi** della produzione (21.458.484 euro, pari al 14,5 per cento in più rispetto al 2020), con un margine positivo di 385.112 euro. Detratti i costi della gestione finanziaria e fiscale emerge un **risultato positivo netto di 125.883 euro**, contro il minor utile di 6.998 euro registrato nel 2020. Sotto il profilo finanziario, le **disponibilità liquide** al 31 dicembre 2021 ammontano a **545.309 euro**, con un decremento di circa 800 mila euro rispetto all'esercizio precedente.

La magistratura contabile segnala inoltre che la dinamica finanziaria della società prevede un **crescente ricorso al circuito bancario** ed evidenzia l'esigenza che la stessa, nel programmare la propria attività, valuti attentamente la sostenibilità finanziaria dei progetti, tenendo conto della capacità dei committenti di rimborsare i costi sostenuti in tempi congrui senza che sorga l'esigenza di ricorrere al credito bancario. In questa prospettiva, concludono i giudici, la società deve porre attenzione al fatto che l'ampliamento dell'attività non vada a discapito del mantenimento degli equilibri di bilancio. La relazione ribadisce, infine, la necessità che l'azionista fornisca chiare direttive organizzative e gestionali.

## SACE S.p.A.: LA GESTIONE 2022

[Doc. XV, n. 231](#)



La SACE S.p.A. - **Servizi assicurativi del commercio estero**, ai sensi del [decreto-legge 30 settembre 2003, n. 269](#) è subentrata, a decorrere dal 1° gennaio 2004, in tutti i rapporti attivi e passivi all'Istituto per i servizi assicurativi del commercio con l'estero. La Società, fino al 2021, interamente partecipata da CDP, a seguito di un processo di riassetto, è ora detenuta dal MEF.

Come già riferito nella precedente relazione, la Corte rammenta che nel corso del 2020 numerosi interventi normativi hanno previsto per SACE un nuovo ruolo volto a contrastare gli effetti economici della pandemia da Covid-19, con conseguenti riflessi sulla struttura dello stato patrimoniale e del conto economico della società.

Nel complesso, dopo il forte incremento registrato nel 2020, determinato dalle azioni straordinarie intraprese a sostegno delle imprese durante la fase più acuta della pandemia, nell'esercizio **2022** il Gruppo SACE ha **mobilitato** complessivamente **risorse** pari a **44,2 miliardi** (rispetto ai 27,6 miliardi nel 2021), di cui 12,2 miliardi relativi all'operatività *export* e internazionalizzazione, 10,9 miliardi a supporto del programma Garanzia Italia, ai sensi dell'articolo 1 del c.d. "[decreto liquidità](#)", 18 miliardi a supporto del programma Garanzia Supportitalia, ai sensi dell'articolo 15 del c.d. "[decreto aiuti](#)", e 3 miliardi per garanzie e bondistica, ai sensi dell'articolo 64 del c.d. "[decreto semplificazioni](#)".

In merito alle società controllate, nel corso del 2022 sono state mobilitate risorse nette per euro 10,1 miliardi.

Il totale **clienti** serviti del perimetro SACE ammonta a **oltre 11.400**, di cui l'82 per cento riferito al segmento PMI.

La magistratura contabile rileva come tutte le società del **Gruppo** hanno registrato **risultati economici positivi**. Al 31 dicembre 2022, l'**esposizione** totale **al rischio** di SACE (somma di capitale e interessi dei crediti e delle garanzie perfezionate) è risultata pari a **61,9 miliardi**, il 7,4 per cento in meno rispetto al 2021 (66,8 miliardi). Anche la quota in riassicurazione è risultata in diminuzione (78,8 per cento rispetto al 80,5 per cento del 2021). Pur apprezzando il miglioramento rispetto alla situazione preesistente, la Corte ribadisce la necessità di **sorveglianza**, da parte degli organi aziendali e dell'azionista dell'evoluzione della **concentrazione dei rischi** assunti da SACE, ponendo in essere comportamenti volti ad assicurare una **maggiore**

**diversificazione settoriale.**

La relazione rappresenta che anche nel 2022 i dati di bilancio di SACE risentono fortemente delle ripetute novità normative, in particolare del trasferimento fino a una percentuale di riassicurazione del 90 per cento del portafoglio *in bonis* risultante alla data dell'8 aprile 2020, mediante cessione in riassicurazione al MEF del portafoglio con contestuale iscrizione di un debito verso lo stesso MEF per circa 1,5 miliardi.

La relazione ricorda inoltre che il **bilancio** al 31 dicembre **2022 include le disponibilità liquide** giacenti sul **conto corrente di tesoreria** intestato a SACE, pari a **31 miliardi** e relative al **fondo** istituito dall'articolo 1, comma 14, del citato **decreto liquidità**, a copertura degli impegni dello Stato connessi alla concessione delle garanzie riferite alla nuova operatività della stessa società, iscritto con contropartita nella voce "passività diverse".

La relazione prosegue rilevando come il **patrimonio netto** di SACE S.p.A. per l'esercizio 2022, risulti pari a **4.879.529.296 euro**, in lieve diminuzione (-0,02 per cento) rispetto al 2021, con un **utile** di esercizio **ridotto** del 20,6 per cento rispetto al 2021.

Quanto al rendiconto finanziario, la relazione evidenzia una **diminuzione** delle **disponibilità liquide** e mezzi equivalenti a fine esercizio pari a **444,5 milioni**, ascrivibile principalmente agli investimenti in titoli di Stato ed obbligazionari.

Nel 2022 l'**attivo dello stato patrimoniale consolidato** del **Gruppo** si attesta a **46.179 milioni** (-3 per cento rispetto al 2021). Risultano in **aumento** di 70,6 punti percentuali rispetto al 2021 gli **investimenti** (pari a 8.409 milioni), per effetto principalmente dell'incremento delle attività finanziarie valutate al costo ammortizzato.

Dal lato del **passivo**, invece, nel 2022 emerge un **patrimonio netto consolidato** pari a **5.570 milioni** (-1,3 per cento rispetto al 2021).

L'andamento economico consolidato dell'esercizio 2022 evidenzia un **utile netto** di 89,923 milioni, in **diminuzione** del 23,09 per cento rispetto al risultato registrato nell'esercizio precedente. Il rendiconto finanziario consolidato mostra, in sintesi, che le disponibilità liquide e mezzi equivalenti (all'inizio dell'esercizio pari a euro 5.927 milioni) subiscono un decremento, assestandosi a 615,2 milioni.

## RAI S.p.A.: LA GESTIONE 2022

[Doc. XV, n. 233](#)



La **RAI – Radiotelevisione Italiana S.p.A.**, è la società concessionaria in esclusiva, per espressa previsione di legge, del servizio pubblico radiofonico, televisivo e multimediale. La concessione è regolata attraverso un **contratto di servizio** stipulato con il Ministero delle imprese e del *made in Italy*. Il Gruppo RAI è composto, oltre dalla capogruppo, da quattro società: RAI Way, RAI Cinema, RAI Com e RAI Pubblicità.

La Corte rammenta in primo luogo come l'articolo 1, comma 19, della [Legge di bilancio per il 2024](#), abbia ridotto la misura del canone annuo di abbonamento alla televisione per uso privato da 90 a 70 euro, prevedendo, inoltre, un contributo di 430 milioni da erogare in tre rate, per il 2024, per il miglioramento della qualità del servizio pubblico radiofonico, televisivo e multimediale su tutto il territorio nazionale. Sul punto, la magistratura contabile segnala che saranno sottoposte a monitoraggio e valutazione tutte le azioni correttive che saranno assunte nella gestione della società, alla luce del mutato quadro normativo di riferimento.

Quanto ai dati societari, la relazione riferisce che il **costo del personale della Rai**, nel 2022, ammonta a **909,7 milioni**, con un **decremento** di 27,7 milioni rispetto al precedente esercizio, imputabile per lo più alla mancata previsione di una iniziativa straordinaria di incentivazione all'esodo come previsto per l'anno 2021 e alla riduzione della voce retribuzione e oneri sociali. Il personale in **organico**, con contratto di lavoro subordinato a tempo indeterminato, comprensivo delle figure apicali con contratto a tempo determinato, alla data del 31 dicembre 2022 risulta **diminuito a 11.146 unità** (a fronte delle 11.386 unità alla fine del 2021).

A livello di **Gruppo**, la voce di costo del personale si attesta invece a **1.007,4 milioni**, in calo di 31,2 milioni rispetto all'esercizio precedente (1.038,6 milioni); anche a livello consolidato la consistenza del personale al 31 dicembre 2022 risulta diminuita, attestandosi a **12.336 unità** (12.584 unità alla fine del 2021).

Sul versante delle criticità già evidenziate nelle precedenti relazioni – riferisce la Corte – la RAI conferma la tendenza a un **minor ricorso a proroghe di contratti** e lo sviluppo di un **sistema informatico di monitoraggio** continuo del processo **acquisti**.

Quanto al settore **immobiliare**, la relazione richiama l'attuazione del **piano di razionalizzazione**, valorizzazione e ammodernamento degli edifici

di proprietà o in locazione. A tal riguardo, viene ribadita la necessità che la società adotti iniziative per la valorizzazione degli *asset*, per la riduzione degli oneri per fitto locali, nonché per la realizzazione di interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili che presentano ammaloramenti.

Proseguendo nell'analisi, la magistratura contabile riferisce che nel 2022 la RAI ha chiuso con un **risultato in perdita di 29,84 milioni**, mostrando un **lieve miglioramento** sul dato altrettanto negativo del 2021 (-30,44 milioni).

Quanto alla gestione caratteristica, RAI S.p.a. nel 2022 ha chiuso con un **peggioramento** di 30,7 milioni del **risultato operativo**, già di segno negativo nel 2021, passando da -125,9 a **-156,6 milioni**. In particolare, l'esercizio 2022 ha fatto registrare un aumento dei costi, di 53,13 milioni (+2,01 per cento), a fronte di un incremento minore dei ricavi di 22,44 mln (+0,89 per cento). I **ricavi da canone** ammontano a 1.864,28 milioni, con un **incremento** rispetto al 2021 di **44,51 milioni**. Di converso, gli **introiti pubblicitari**, pari a 531,59 milioni, presentano una **diminuzione** di 58,58 milioni rispetto all'esercizio 2021 (-9,9 per cento).

In termini economici, la **gestione finanziaria** della RAI chiude con un **saldo positivo tra proventi e oneri finanziari** di 65 milioni (60,2 nel 2021); il risultato economico ante imposte è comunque peggiorato rispetto al precedente esercizio, di -91 milioni (-58,2 milioni nel 2021).

La relazione rileva poi che le **risorse da canone**, integralmente imputate all'aggregato del servizio pubblico, **non sono sufficienti a pareggiare i costi** sostenuti dalla concessionaria per l'assolvimento dei **compiti di servizio pubblico**. Infatti, l'applicazione dello schema di contabilità separata al bilancio civilistico della RAI chiuso al 31 dicembre 2022 evidenzia un primo margine in **disavanzo di 269,6 milioni** (-230,2 milioni nel 2021), risultante dalla differenza tra i ricavi complessivi, pari a 1.970 milioni ed i costi complessivi (diretti e indiretti e *transfer charge*) ammontanti a 2.239,6 milioni.

Tale *deficit* è stato ridotto per l'importo di 184,1 milioni, attraverso l'**attribuzione al servizio pubblico dei ricavi commerciali da pubblicità**, che residuano dopo aver imputato all'aggregato "commerciale" le risorse tratte dal mercato. Con l'accreditamento della pubblicità, l'aggregato del servizio pubblico chiude con un **margine finale in disavanzo di 85,5 milioni** (-12,6 mln nel 2021); anche l'aggregato "commerciale" presenta un margine economico negativo (-103,1 milioni, rispetto a - 92,7 nel 2021).

A fronte di tale situazione, la Corte ribadisce la necessità che l'azienda realizzi ogni misura organizzativa, di processo e gestionale idonea ad eliminare

inefficienze e diseconomie, onde assicurare un maggior contenimento dei costi nell'ottica di un recupero dell'equilibrio economico e gestionale.

Secondo i dati esaminati dalla Corte, si segnala inoltre l'aumento di 50,6 milioni dell'**indebitamento** finanziario netto, che si attesta a **599,3 milioni** per la **Rai**. La relazione riporta altresì i dati relativi alle **disponibilità liquide**, evidenziando un decremento rispetto all'esercizio 2021 da 42,54 milioni a **4,42 milioni**.

Con riferimento alla situazione finanziaria, la Corte rileva il permanere di un **indebitamento** verso banche e obbligazionisti di ammontare elevato ed invita pertanto l'azienda a monitorarne con attenzione la dinamica al fine di assicurarne la sostenibilità anche nel medio/lungo.

Con riferimento al **bilancio consolidato**, nel 2022 esso chiude, in linea con l'esercizio precedente, con un **risultato netto in pareggio**, ancorché il Gruppo chiuda con un risultato di esercizio in perdita di 25,2 milioni, atteso che il pareggio è conseguito grazie all'utile di pari importo attribuibile a terzi. La **gestione finanziaria** chiude con un **saldo negativo proventi/oneri** di 14,5 milioni (-11,1 nel 2021).

Anche il Gruppo Rai, rispetto all'esercizio precedente, ha aumentato l'**indebitamento finanziario netto** che si attesta, nel 2022, a 660,5 milioni, indicando un apprezzabile livello di esposizione verso il sistema bancario e finanziario. Si registra inoltre il decremento rispetto all'esercizio precedente delle disponibilità liquide da 59,8 milioni a 39,7 milioni e l'incremento dell'indebitamento corrente (+129,6 milioni), parzialmente compensato dal minor indebitamento finanziario non corrente (-62,3 milioni).

---

## ENI S.p.A.: LA GESTIONE 2022

[Doc. XV, n. 237](#)



**ENI S.p.A.**, azienda globale nel campo dell'energia, svolge attività di esplorazione, estrazione e produzione, nonché di distribuzione e commercializzazione di prodotti energetici ed è impegnata nello sviluppo di processi di economia circolare.

Al 31 dicembre 2022 il Gruppo ENI, presente in **62 Paesi**, **controlla**, tramite la capogruppo, **401 società** e detiene **partecipazioni** in **134 società** controllate congiuntamente (*joint venture e joint operation*), e altre 24 partecipazioni rilevanti. Pur non essendo assoggettata alla direzione e al coordinamento del MEF e di Cassa depositi e prestiti S.p.A. (CDP) ai sensi

dell'articolo 2497 del codice civile, il **MEF** dispone dei voti sufficienti per esercitare un'**influenza dominante** nell'assemblea ordinaria della società, in forza della partecipazione azionaria detenuta direttamente (all'epoca della relazione 4,41 per cento, allo stato ridotta al 2 per cento – v. [par 1.8](#)) e indirettamente tramite CDP (26,21 per cento, ora elevata al 28,503 per cento).

La relazione evidenzia che il 2022 si è chiuso con **risultati** consolidati particolarmente **positivi** per il **Gruppo**, con un **utile netto** di competenza degli azionisti di **13,89 miliardi** (rispetto ai 5,82 del 2021) e un flusso di cassa operativo di 17,46 miliardi, cresciuto di 4,6 miliardi rispetto al 2021.

Quanto ad ENI, nel 2022 si registra una **riduzione** rispetto all'esercizio precedente della consistenza del **personale in servizio** (-730 risorse medie), per effetto di un piano di *turn-over* che ha concentrato le assunzioni nella seconda metà dell'anno. Il **costo del lavoro** passa da 1.286 a **1.231 milioni**, con una **diminuzione** di 55 milioni rispetto al 2021.

Con riferimento al **Gruppo**, la **forza lavoro** a fine 2022 era di **31.376 risorse**, di cui 20.471 in Italia (65,2 per cento) e 10.905 all'estero (34,8 per cento). In lieve crescita risulta il costo del lavoro del Gruppo al 2022, con un incremento di 127 milioni rispetto al 2021 (+4,4 per cento), principalmente a seguito del deprezzamento dell'euro rispetto al dollaro USA e delle dinamiche retributive.

Quanto ai principali risultati economico-finanziari, si evidenzia che ENI S.p.A. ha chiuso l'esercizio 2022 con un **utile netto** di 5.403 milioni, rispetto a 7.675 milioni del 2021, con un **decremento di 2.272 milioni**, per effetto essenzialmente del peggioramento del risultato operativo (-343,674 milioni), del risultato finanziario (-9,560 milioni), dei minori proventi su partecipazioni (-3.147 milioni) e di maggiori imposte per 1.229 milioni.

Il **patrimonio netto** di ENI, pari a **52.521 milioni**, risulta in **aumento** del 2,9 per cento rispetto al 2021 (esercizio in cui era pari a 51.039 milioni). Parimenti, le **disponibilità liquide** sono aumentate a **7.628 milioni** (6.630 milioni nel 2021).

Per quanto riguarda il **Gruppo** ENI, si segnala un **utile netto** di **13.961 milioni**, rispetto ai 5.840 milioni del 2021. I risultati sono stati influenzati in maniera significativa dalla ripresa dello scenario dei prezzi delle *commodity* energetiche.

La Corte evidenzia inoltre che i **ricavi** della **gestione caratteristica** conseguiti nel 2022 (**132.512 milioni**) sono aumentati di 55.937 milioni rispetto al 2021 (+73,05 per cento). Il **flusso di cassa netto** da attività operativa (*cash flow*) ammonta a **17,46 miliardi**, con un aumento del 35,8

per cento rispetto al 2021 (12,86 miliardi). L'**indebitamento finanziario netto** al 31 dicembre 2022 risulta pari a **11.977 milioni**, rispetto ai 14.324 milioni del 2021. I debiti finanziari e obbligazionari ammontano a 26.917 milioni.

Con riferimento al **patrimonio netto consolidato** di ENI, i giudici contabili segnalano un **aumento di 10.322 milioni** per effetto, principalmente, dell'incremento dell'utile dell'esercizio (+8.066 milioni), dell'utile relativo agli esercizi precedenti (+705 milioni), della riserva per acquisto di azioni proprie (+1.979 milioni), della riserva per differenze cambio da conversione (+1.034 milioni) e della riserva OCI per strumenti derivati *cash flow hedge* (+554 milioni). Infine, risultano in aumento anche le **disponibilità liquide (10.181 milioni**, a fronte degli 8.265 milioni del 2021). Gli importi – precisa la Corte - non coincidono con quelli inclusi nello stato patrimoniale consolidato (10.155 milioni nel 2022; 8.254 milioni nel 2021); il differenziale positivo (26 milioni per il 2022 e 11 milioni nel 2021) è costituito da disponibilità liquide di società consolidate destinate alla vendita, incluse nello stato patrimoniale nella voce “attività destinate alla vendita”.

La Corte evidenzia in conclusione i **risultati positivi** riportati nell'esercizio 2022 sostenuti dall'**efficacia operativa**, del **controllo dei costi** e dell'attenta **gestione dei rischi** derivanti dalla volatilità dei prezzi e dalla carenza di offerta.

---

## FINTECNA S.p.A.: LA GESTIONE 2022

[Doc. XV, n. 238](#)



**Fintecna** è una società per azioni che fa parte del **gruppo CDP**, che dal 9 novembre 2012, con il perfezionamento dell'operazione di acquisizione dell'intero pacchetto azionario, ne è diventata azionista unico. Le attività della società sono principalmente finalizzate alla **gestione di partecipazioni** e **processi liquidatori**, con particolare riferimento al contenzioso, al supporto prestato alla pubblica amministrazione per le necessità derivanti da eventi sismici calamitosi, all'acquisto e vendita di **beni immobili** nonché allo svolgimento di operazioni e negozi giuridici riguardanti gli stessi.

A decorrere dal 1° gennaio 2022 la società è stata inclusa nell'elenco, redatto dall'Istat, delle amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato, individuate ai sensi dell'articolo 1, comma 3, della [legge 31 dicembre 2009, n. 196](#).

La relazione segnala che le linee evolutive dell'attività di Fintecna sono state delineate nel piano strategico 2022-2024 del gruppo CDP - approvato dalla capogruppo il 25 novembre 2021 - e confluite in specifici interventi di sviluppo nel piano strategico industriale 2022-2024 della società.

In relazione alla gestione, la magistratura contabile riferisce che nel 2022 l'attività generale mostra un **patrimonio netto di 1,18 miliardi** e un **risultato d'esercizio di 112,76 milioni**, mentre le **disponibilità liquide** a fine 2022 ammontano a **172,86 milioni**.

Per quanto concerne Fintecna-attività storica, il patrimonio netto nell'esercizio esaminato è pari a 1,21 miliardi, con un incremento del 9,65 per cento rispetto all'esercizio precedente. Con riferimento alla gestione economica, risulta in **aumento** il **valore della produzione**, passato da 81,08 milioni a **218,74 milioni**, come anche i relativi **costi** (113,06 milioni a fronte dei 29,08 milioni del 2021). Si registra parimenti un **incremento** di 125 punti percentuali dell'**utile d'esercizio**, passato da 60,13 milioni nel 2021 a **135,89 milioni** a fine 2022.

Quanto al **costo complessivo del personale (16,14 milioni)** si evidenzia un **aumento** rispetto all'esercizio precedente (10,07 milioni), mentre l'**organico** è **diminuito** da 93 unità nel 2021 a **82 unità** a fine 2022, principalmente a causa del numero significativo di adesioni al Fondo di solidarietà. Gli oneri complessivi per **incarichi** e **consulenze** sono passati da 3,42 milioni nel 2021 a 4,59 milioni a fine 2022 e hanno principalmente riguardato l'attività legale in vari settori (in particolare quello relativo ai contenziosi: 4,17 milioni nel 2022 rispetto a 2,98 milioni nel 2021).

La Corte dei conti illustra infine le gestioni dei **tre patrimoni separati** (Efim, Iged ed Expo), evidenziando che a fine periodo si è registrato un patrimonio netto rispettivamente di 66,76 milioni, 128,20 milioni e zero (in quanto il patrimonio netto finale in liquidazione, così come approvato dal bilancio finale, è stato ripartito tra i soci e i residui passivi sono stati trasferiti a Fintecna congiuntamente al portafoglio crediti da gestire e alle disponibilità liquide), con **risultato economico negativo di -17,59 milioni per Efim, -5,54 milioni per Iged** e pari a **zero per Expo**. Quanto alle disponibilità liquide al 31 dicembre 2022, Efim registra 142,51 milioni, Iged 4,51 milioni e Expo 4 milioni.

Infine, la magistratura contabile, rilevando come le procedure liquidatorie siano molto risalenti nel tempo, conclude la relazione invitando l'azionista, nell'ottica di una più efficace ed efficiente gestione, ad adottare le iniziative volte ad accelerare e definire tali procedure, con specifico riguardo alle posizioni creditorie ed alla dismissione di beni immobili.

## SOGESID S.p.A.: LA GESTIONE 2022

[Doc. XV, n. 246](#)



**SOGESID S.p.A. – Società per la Gestione degli Impianti Idrici**, società **controllata interamente** dal MEF, è stata costituita ai sensi dell'articolo 10 del [decreto legislativo 3 aprile 1993, n. 96](#) per la realizzazione di interventi riguardanti opere infrastrutturali idriche di adduzione, distribuzione, depurazione e di fognature già in gestione diretta da parte della Cassa per il Mezzogiorno.

Secondo quanto riferito nella relazione della Corte dei conti, nel 2022 la Società si configurava come *in house* rispetto al Ministero dell'ambiente e della sicurezza energetica e al Ministero delle infrastrutture e dei trasporti. Tuttavia, il comitato attraverso il quale i due Ministeri esercitano il controllo analogo congiunto sulla società, dopo le dimissioni dei precedenti componenti nell'ottobre 2019, è stato ricostituito soltanto nel 2023.

Da ultimo, l'articolo 12-ter del [decreto-legge 9 dicembre 2023, n. 181](#) ha previsto che la SOGESID sia individuata quale **società in house** di tutte le **amministrazioni centrali** dello Stato. Anche tenuto conto di tali modifiche normative, la Corte ribadisce che la società dovrà valutare gli effetti delle riduzioni (a partire dal 2026) delle attività di assistenza e di supporto specialistico e operativo in materia ambientale a favore del Mase, sotto il profilo organizzativo ed economico-finanziario.

Allo stesso tempo raccomanda che l'ampliamento e la diversificazione delle attività di intervento si collochino nel quadro delle direttive strategiche dei Ministeri di riferimento e nel rispetto delle norme eurounitarie, recepite dall'ordinamento nazionale, che consentono l'affidamento diretto degli appalti nei limiti della relazione *in house*, imponendo, nella generalità degli altri casi, lo svolgimento di procedure comparative.

Proseguendo, la relazione segnala che la **spesa per gli organi sociali** nel 2022 (**248.520 euro**) ha subito una variazione molto circoscritta rispetto all'esercizio precedente (249.960 euro). Il numero complessivo delle **unità di personale** è passato da 524 nel 2021 a **497** unità nel 2022, mentre la relativa **spesa**, pari a **26,3 milioni** di euro, risulta in **aumento** di circa 276.384 euro rispetto al 2021; sul punto i giudici contabili evidenziano l'esigenza di una **politica di contenimento** della voce di spesa da parte della società.

La Corte raccomanda altresì di **ridurre** in modo significativo il **ricorso alle collaborazioni esterne**, giustificato dalla società in ragione del carattere temporaneo delle commesse, tenuto conto non solo del già elevato

costo del personale dipendente, che incide per il 50 per cento sui costi della produzione, ma anche del rischio che il frequente ricorso alle prestazioni di soggetti esterni possa determinare l'erosione del patrimonio di competenze specialistiche che caratterizzano il personale della società, costituita proprio per fornire ai Ministeri di riferimento un supporto di peculiare valenza tecnica.

Sotto il profilo contabile, la relazione segnala una **riduzione** del 4,8 per cento rispetto al 2021 del **patrimonio netto**, che si attesta a **43,6 milioni**, principalmente a causa delle perdite di esercizio portate a nuovo. Infatti, il **conto economico** presenta una **perdita** di circa **2,2 milioni**, con un **valore della produzione (52,7 milioni di euro)** in aumento dell'11,9 per cento rispetto quello del 2021 (circa 47,1 milioni), a fronte di costi della produzione pari a 54,6 milioni (+9,2 per cento). La **gestione caratteristica** è parimenti **negativa** per **1,896 milioni**, sebbene in miglioramento rispetto al dato, ugualmente negativo, del 2021, di 2,907 milioni.

Questi risultati, che hanno impedito anche per il 2022 il rispetto dell'obiettivo minimo gestionale di efficientamento della spesa fissato dal MEF per le società da esso controllate, sono riconducibili, secondo quanto riferito dalla società, soprattutto al mancato adeguamento dei costi indiretti dell'assistenza tecnica al MASE e al minor avanzamento di alcune commesse per ritardi e rallentamenti di varia natura.

Per quanto riguarda le **disponibilità liquide** al 31 dicembre 2022 esse ammontano a **18,7 milioni**, con un incremento di 3,9 milioni rispetto all'inizio dell'esercizio.

---

## GSE S.p.A.: LA GESTIONE 2022

[Doc. XV, n. 252](#)



Il **Gestore dei Servizi Energetici- GSE S.p.A.** è una società per azioni **interamente partecipata** dal MEF, che nel 2022 ha svolto le proprie attività secondo gli indirizzi strategici pianificati dal Ministero dello sviluppo economico (oggi Ministero delle imprese e del *made in Italy*) e, dal 2021, dal Ministero della transizione ecologica, ai sensi dell'articolo 2, comma 7, lett. b) del [decreto-legge 1 marzo 2021, n. 22](#).

La Società ricopre altresì un ruolo importante nel mercato del gas attraverso il meccanismo dello stoccaggio virtuale e dal 2012 colloca sul mercato le quote CO<sub>2</sub> spettanti all'Italia quale Stato Membro.

La relazione ricorda anzitutto che l'Assemblea dei soci, dopo aver nominato un amministratore unico il 6 agosto 2021 che sarebbe dovuto restare in carica fino all'approvazione del bilancio 2023, in data **9 marzo 2023** ha deliberato il ritorno dell'organo amministrativo in modalità collegiale e ha proceduto alla nomina di **cinque componenti** del consiglio di amministrazione, tra i quali è stato nominato il presidente.

Con riferimento al personale, si evidenzia che il **costo del lavoro** è risultato pari a **52,5 milioni**, in aumento di 967.318 euro rispetto al 2021, per effetto dell'incremento delle risorse (passate da 658 a 676 unità nel 2022), nonché dei diversi aumenti retributivi.

La relazione segnala inoltre che nel 2022 GSE ha gestito oltre 1,5 milioni di contratti, quasi 60 TWh di energia incentivata e ha **erogato** circa **11 miliardi** di euro a titolo di **incentivi**.

Nel ricordare come con il c.d. [decreto semplificazioni](#) siano stati modificati portata e presupposti per l'esercizio dei **poteri** riconosciuti al GSE nell'ambito dei procedimenti di **verifica e controllo su impianti incentivati**, la magistratura contabile rileva che, per sopperire alla perdurante **mancata adozione** – alla data della relazione - del **decreto ministeriale di attuazione** della novella normativa, la società ha adottato un proprio "regolamento controlli", pubblicato sul sito istituzionale il 22 dicembre 2023, volto a chiarire l'ambito applicativo delle modifiche intervenute. Sul punto, la relazione auspica che tale decreto, più volte annunciato come prossimo, venga emanato quanto prima, in aderenza ai principi stabiliti al riguardo dalla Corte costituzionale con la sentenza n. 237 del 2020, con la quale si riconosce che l'evoluzione del quadro normativo di riferimento appare orientata a rendere maggiormente flessibili le conseguenze derivanti dalle violazioni, poste in essere dagli operatori economici, dovendosi pur sempre tenere conto dell'effettiva gravità delle stesse, sì da **consentire al Gestore di rigettare l'istanza di ammissione agli incentivi o dichiarare la decadenza** dal relativo diritto nelle **ipotesi di violazioni rilevanti di maggiore gravità**.

Viene inoltre evidenziato come l'**attività di verifica e controllo** che la società esercita mediante sopralluoghi abbia registrato una ulteriore **riduzione** rispetto al 2021. A tale proposito, la **Corte**, pur tenendo in debito conto il progressivo affinamento dei metodi di controllo del GSE, osserva come occorra **potenziare** ulteriormente le **verifiche documentali** e soprattutto i **sopralluoghi** effettuati, che appaiono estremamente contenuti rispetto all'ampia platea dei beneficiari, rammentando la capacità deterrente delle verifiche *in situ* rispetto ai controlli documentali.

Con riferimento ai profili patrimoniali ed economico-finanziari, la relazione rappresenta che al 2022 il **patrimonio netto** della società si è **incrementato di 750,6 milioni**. L'**utile** si attesta a circa **5,8 milioni**, in diminuzione di 2,4 milioni rispetto all'anno precedente.

A livello consolidato, grazie anche al contributo delle tre società controllate Acquirente Unico – Au S.p.A., Gestore dei Mercati Energetici – Gme S.p.A. e Ricerca sul Sistema Energetico – Rse S.p.A., il **Gruppo** ha registrato un **fatturato di 121,9 miliardi** e un **utile di 10,2 milioni**.

Crescono a **18,5 miliardi** i **ricavi complessivi** della **Capogruppo**, registrando un incremento di 3,1 miliardi rispetto al 2021.

Secondo quanto rilevato dalla relazione, risultano in **aumento** i **costi per acquisti di materie** prime, sussidiarie, di consumo e di merci, per un totale di 11,3 miliardi (circa 6,1 miliardi in più rispetto all'esercizio precedente). Parimenti si segnala la crescita dei **costi per servizi** (32,6 milioni), con un incremento di 4,8 milioni rispetto all'esercizio precedente. La voce più consistente rimane quella relativa alle **prestazioni professionali**, anch'essa in aumento, per un importo di 11,8 milioni.

Il risultato della gestione caratteristica mostra un **saldo negativo di 502.400 euro**, con una variazione positiva di 4,1 milioni rispetto al risultato del 2021 e un **utile netto** di esercizio pari a 5,8 milioni.

Per quanto concerne il **Gruppo**, dalla relazione emerge una variazione positiva di 67 miliardi del **valore della produzione (121,9 miliardi)**, conseguente agli incrementi dei ricavi delle vendite di energia e gas. Risultano in aumento anche i **costi della produzione (121,9 miliardi)** e, in particolare, la posta relativa a materie prime sussidiarie e di consumo, che ha subito un aumento di 69,1 miliardi, dovuto all'incremento dei costi d'acquisto di energia e gas sui mercati gestiti dal GME.

Il **risultato dell'esercizio di Gruppo** ammonta a **10,2 milioni**, con una diminuzione di 3,1 milioni rispetto al 2021, mentre cresce di 5,1 milioni il patrimonio netto del Gruppo, essenzialmente per effetto del maggior utile dell'esercizio.

---

**SPORT E SALUTE S.p.A.: LA GESTIONE 2022**

[\*Doc. XV, n. 257\*](#)



**Sport e salute S.p.A.** è una società **interamente posseduta** dal **MEF**, la cui attività è finalizzata alla produzione e alla fornitura di servizi di interesse

generale a favore dello sport, secondo le direttive e gli indirizzi dell'autorità di Governo competente in materia, nei cui confronti agisce come organismo *in house*.

Sport e salute, inoltre, eroga prestazioni e servizi anche al Comitato italiano paralimpico (Cip), in virtù di un apposito contratto di servizio previsto dall'articolo 17, comma 3, del [decreto legislativo 27 febbraio 2017, n. 43](#).

La relazione segnala anzitutto talune novità normative, tra cui la [Legge di bilancio per il 2022](#) – intervenuta ulteriormente nell'ambito della riorganizzazione del funzionamento Comitato olimpico nazionale italiano (CONI) – che ha previsto la **cessione in favore del CONI di 146 contratti di lavoro di dipendenti di Sport e salute** già in comando e/o impiegati nei servizi per l'ente.

Con riferimento alla *governance* di Sport e salute, l'articolo 22 del [decreto-legge 22 aprile 2023, n. 44](#) ha **ampliato** da tre a **cinque** il **numero dei componenti del consiglio di amministrazione** ed è venuta meno la previsione che consentiva il cumulo della carica di presidente e amministratore delegato. Per effetto delle nuove disposizioni l'assemblea dei soci (3 agosto 2023) ha **nominato** per il **triennio 2023 - 2025**, con decorrenza dalla data di nomina e sino alla data dell'assemblea ordinaria convocata per l'approvazione del bilancio relativo al terzo esercizio della carica, i nuovi componenti del consiglio di amministrazione, individuando fra gli stessi il nuovo presidente ed il nuovo amministratore delegato.

Quanto ai dati societari, la relazione segnala che al 31 dicembre 2022 la società presentava un **organico di 600 unità** dipendenti (718 nel 2021) e che l'andamento del **costo del lavoro** ha fatto registrare nel 2022 un **decremento** di circa 1.781.000 euro, con una **riduzione netta di 118 unità** (-16,4 per cento) rispetto all'esercizio 2021.

Con riguardo all'attività contrattuale della società, che si configura quale centrale di committenza qualificata di diritto per il settore di diretta competenza, per il 2022 viene evidenziato il frequente ricorso a **procedure sottosoglia comunitaria** per importi economici estremamente ridotti, nonché l'**aumento** rispetto all'esercizio precedente (+19,09 per cento) del valore complessivo dell'**attività contrattuale**, passato da 50,3 milioni a **59,9 milioni** nel 2022.

La relazione segnala poi che a partire dall'esercizio di bilancio 2019, la società ha introdotto, coerentemente con le prescrizioni normative, un sistema separato, ai fini contabili ed organizzativi, per il riparto delle risorse agli organismi sportivi, che si è sostanziato nella separazione finanziaria,

organizzativa, contabile, nonché in operazioni di pagamento e trasferimento fondi con atti distinti e separati.

Si rileva poi che nel corso dell'esercizio 2022 la **società ha amministrato**, nell'ambito dei progetti gestiti con contributi specifici ricevuti dallo Stato, **risorse** per un ammontare complessivo pari a **551,4 milioni**, di cui 429,5 milioni a valere sulla gestione dei contributi agli organismi sportivi, 20,6 milioni a valere su quella del fondo "Sport e Periferie", 47,3 milioni a valere sui progetti di promozione dell'attività sportiva di base e, infine, 54,0 milioni relativamente alle indennità dei collaboratori sportivi.

Nel medesimo anno la società ha versato alle casse dello Stato la somma di **860.559** euro, quale **dividendo** deliberato in sede di approvazione del bilancio relativo all'esercizio 2021.

Sotto il profilo contabile, la relazione evidenzia una **diminuzione** dei **crediti**, che si attestano, al 31 dicembre 2022, a 31.402.187 euro, a fronte dei 53.139.054 euro dell'esercizio precedente.

Quanto alla **situazione debitoria "ordinaria"**, pari nell'esercizio 2022 a **127.680.786** euro (cui si debbono aggiungere gli acconti per la gestione separata pari a 223.720.012 euro e i debiti per la gestione contributi dello Stato pari 16.599.417 euro), essa registra un **incremento** di 1.867.010 euro rispetto all'esercizio 2021.

In relazione al **conto economico**, viene in evidenza un **utile d'esercizio** di 21.291 euro, in **diminuzione** di 12.729.870 euro rispetto al 2021.

Si registra altresì una diminuzione di 2.954.508 euro del **valore della produzione** pari all'1,9 per cento rispetto al 2021 (da 159.360.764 a 156.406.256 euro), cui corrisponde un **aumento** dei **costi** pari al 7,1 per cento, pari in valore assoluto ad euro 10.282.805 (da 145.166.899 a 155.449.704 euro). Tra questi, i "costi per servizi" – osservano i giudici contabili - risultano pari a 79.214.039 euro, corrispondenti al 15,1 per cento in più rispetto all'esercizio precedente. Il **risultato prima delle imposte**, pari a 406.815 euro (rispetto a euro 13.494.460 del 2021), registra un **decremento** pari al 97 per cento.

Il rendiconto finanziario evidenzia infine **disponibilità liquide che al 31 dicembre 2022** ammontano a **266,7 milioni** di euro, con un **incremento** rispetto all'anno precedente di 35,2 punti percentuali.

La Corte dei conti segnala infine, con riferimento all'applicazione dell'articolo 19, comma 5, del [TUSP](#), relativo alla fissazione di obiettivi specifici sul complesso delle spese di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale, che la società, diversamente all'esercizio precedente e anche in ragione della profonda riorganizzazione voluta dal Legislatore,

non ha raggiunto gli obiettivi prefissati, come attestato anche dal collegio sindacale nella relazione al bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2022, ed ha assunto l'impegno di rientrare nei limiti nell'esercizio seguente, così come avvenuto nell'anno 2023.



## 7. Il contenuto degli Allegati

■ Negli **Allegati** al presente *dossier* sono riportate un'esposizione del quadro delle partecipazioni societarie monitorate e una selezione dei dati disponibili nella Banca dati sugli organi amministrativi delle società partecipate gestita dal Servizio per il Controllo parlamentare.

Come di consueto, sono state aggiornate: la **consistenza numerica dei consigli di amministrazione**, la loro attuale **composizione**, le date di nomina, sia dei singoli amministratori sia dei consigli di amministrazione, e le date previste di scadenza.

A seguito dell'entrata in vigore della disciplina in materia di equilibrio di genere nelle società controllate dalle pubbliche amministrazioni, è altresì disponibile, per ciascuna società monitorata, l'indicazione della **percentuale del genere meno rappresentato** negli organi amministrativi.

In particolare, l'[Allegato 1](#) reca la ricognizione, in forma sintetica, delle **società direttamente partecipate dai Ministeri** (società di **primo livello**), nonché delle ulteriori società, con sede legale in Italia, nelle quali le società di primo livello detengono **quote di partecipazione pari o superiori al 25 per cento** (società di **secondo livello**)<sup>25</sup>. I dati sono organizzati sia raggruppando le società partecipate di primo livello in un unico aggregato, sia indicando, per ognuna di esse, le relative società partecipate di secondo livello.

L'[Allegato 2](#) reca il quadro delle società per azioni di **III livello** partecipate da società di **Cassa Depositi e Prestiti** con una quota azionaria pari o superiore al 25 per cento.

Il contenuto degli Allegati 1 e 2 è elaborato sulla base della Banca dati Telemaco e dei siti del MEF e della CONSOB.

L'[Allegato 3](#) reca la ricognizione degli **assetti organizzativi** delle società direttamente partecipate dal **MEF** e di quelle di secondo e terzo livello.

L'[Allegato 4](#) reca la ricognizione degli **assetti organizzativi** delle società direttamente partecipate dagli **altri Ministeri**.

Nell'[Allegato 5](#) è indicata l'**attuale composizione degli organi di**

---

25. Si rammenta che nella Banca dati non sono presenti informazioni relative a **Stm Holding NV**, società controllata dal MEF, in quanto la suddetta società ha sede all'estero.

**amministrazione** delle **società** partecipate dai Ministeri (di primo e di secondo livello), nonché delle suddette società per azioni di III livello partecipate da Cassa Depositi e Prestiti, che dovranno essere **oggetto di rinnovo** nel **2024**, ivi comprese quelle i cui organi amministrativi sono scaduti nel 2023 e non risultano ancora rinnovati.

XIX LEGISLATURA



# Allegato I

---

Quadro delle società **direttamente partecipate dai Ministeri**  
e delle società **partecipate di secondo livello**

Dati aggiornati al 30 giugno 2024



## Ministero dell'Economia e delle Finanze

BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA S.p.A.

26,73%

ENAV S.p.A.

53,28%

ENEL S.p.A.

23,59%

ENI S.p.A. (A)

2%

LEONARDO S.p.A.

30,20%

POSTE ITALIANE S.p.A. (B)

29,26%

AGENZIA NAZIONALE PER L'ATTRAZIONE DEGLI INVESTIMENTI  
E LO SVILUPPO D'IMPRESA S.p.A. - INVITALIA

100%

AMCO S.p.A.

99,78%

CDP S.p.A.

82,77%

FERROVIE DELLO STATO ITALIANE S.p.A.

100%

RAI S.p.A.

99,56%

SACE S.p.A.

100%

ACQUE DEL SUD S.p.A.

100%

ANPAL SERVIZI S.p.A.

100%

AREXPO S.p.A.

39,28%

AUTOSTRADE DELLO STATO S.p.A.

100%

CINECITTÀ S.p.A.

100%

CONSAP S.p.A.

100%

CONSIP S.p.A.

100%

ENIT S.p.A.

100%

EQUITALIA GIUSTIZIA S.p.A.

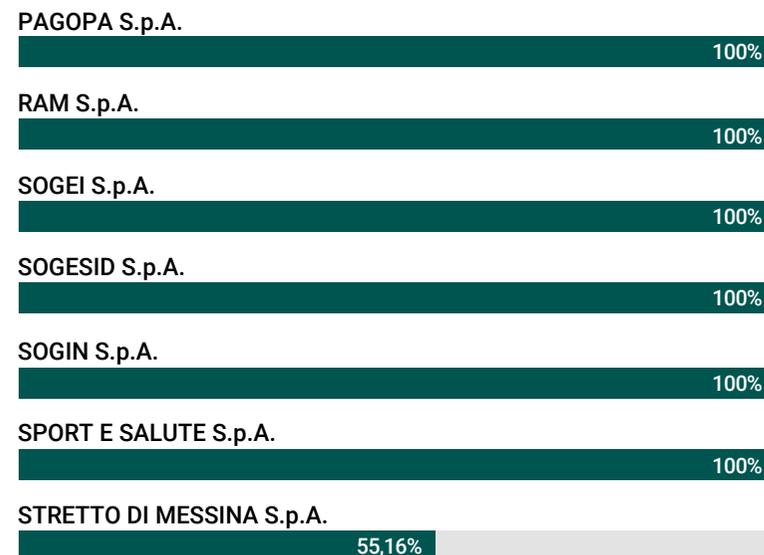
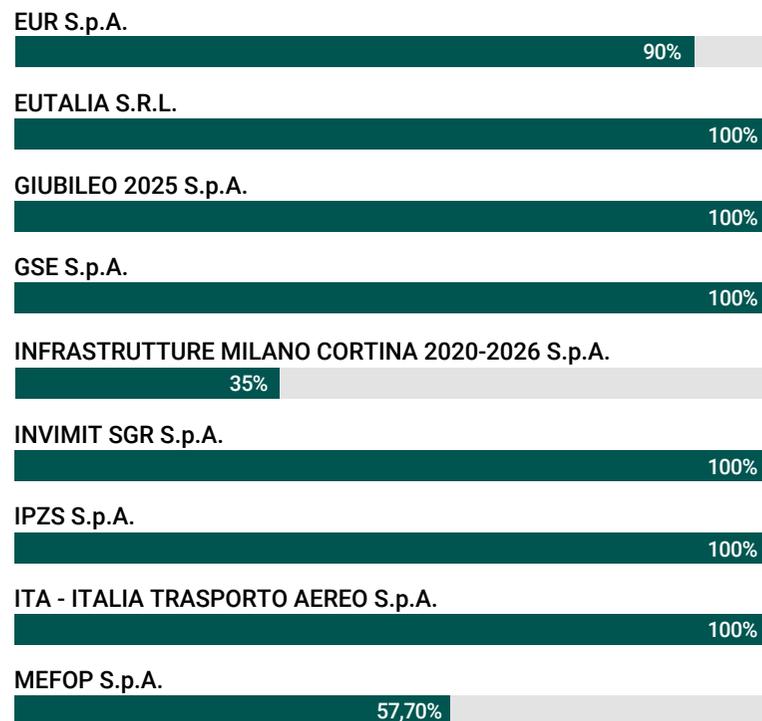
100%

■ SOCIETÀ QUOTATA   ■ SOCIETÀ CON STRUMENTI FINANZIARI QUOTATI   ■ SOCIETÀ NON QUOTATA

(A) CDP detiene una partecipazione del 26,37%   (B) CDP detiene una partecipazione del 35%



## Ministero dell'Economia e delle Finanze





### Ministero della Difesa

DIFESA SERVIZI S.p.A.

100%



### Ministero delle Imprese e del Made in Italy

CFI COOPERAZIONE FINANZA IMPRESA S.C.p.A.

98,55%



### Ministero dell'Agricoltura della Sovranità Alimentare e delle Foreste

BUONITALIA S.p.A.\*

70%

UNIRELAB S.R.L.

100%



### Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti

FERROVIE APPULO LUCANE S.R.L.

100%

SOCIETÀ INFRASTRUTTURE MILANO CORTINA 2020-2026 S.p.A.

35%



### Ministero della Cultura

ALES - ARTE LAVORO E SERVIZI S.p.A.

100%

\*Società in liquidazione



**Agenzia nazionale per l'attrazione degli investimenti  
e lo sviluppo d'impresa S.p.A. - Invitalia**

ACCIAIERIE D'ITALIA HOLDING S.p.A.	38,1%
BELLOTTI S.p.A.	34,3%
BTX ITALIAN RETAIL AND BRANDS S.R.L.	48,72%
CANEPA S.p.A.	37,51%
CDP VENTURE CAPITAL SGR S.p.A	30%
CERAMICA DOLOMITE S.p.A.	33,33%
CORNELIANI S.p.A.	48,15%
CTC CONCERIA DEL CHIANTI S.p.A	49%
DRI D'ITALIA S.p.A.	100%
I.P. INIZIATIVE PORTUALI PORTO ROMANO S.R.L.	34,23%
INDUSTRIA ITALIANA AUTOBUS S.p.A	59,88%
INFRATEL ITALIA S.p.A.	100%
INVITALIA PARTECIPAZIONI S.p.A.	100%

ITALIA TURISMO S.p.A.	100%
ITALIAN COOL DESIGN S.R.L.	35%
LIRSA S.p.A	31,85%
MEDIOCREDITO CENTRALE BANCA MEZZOGIORNO S.p.A.	100%
MER MEC FERROSUD S.R.L.	44,66%
NICHE FUSINA ROLLED PRODUCTS S.R.L.	49%
PERNIGOTTI HOLDING S.p.A.	25%
REITHERA S.R.L.	27%
S.A.L.P. SOCIETÀ APPALTO LAVORI PUBBLICI S.p.A.	30,01%
SICAMB S.p.A.	30,3%
SNAIDERO RINO S.p.A.	35,46%
TITAGARH FIREMA S.p.A.	31%
TOSCANA LIFE SCIENCES SVILUPPO S.R.L.	30%



INTERPORTO TOSCANO A. VESPUCCI LIVORNO GUASTICCE S.p.A.

31,48%

LE MANIFATTURE S.R.L.

100%



MONTE  
DEI PASCHI  
DI SIENA  
BANCA DAL 1472

Monte dei Paschi di Siena

AIACE REOCO S.R.L.\*

100%

AXA MPS DANNI S.p.A.

50%

AXA MPS VITA S.p.A.

50%

CIRENE FINANCE S.R.L.

60%

FIDI TOSCANA S.p.A.

27,46%

G.IMM.ASTOR S.R.L.

52%

IMMOBILIARE NOVOLI S.p.A.

50%

TATOOINE LEASECO S.R.L.

100%

TATOOINE SPV S.R.L.

100%

MAGAZZINI GENERALI FIDUCIARI DI MANTOVA S.p.A.

100%

MICROCREDITO DI SOLIDARIETÀ S.p.A.

40%

MONTE PASCHI FIDUCIARIA S.p.A.

100%

MPS COVERED BOND S.R.L.

90%

MPS COVERED BOND 2 S.R.L.

90%

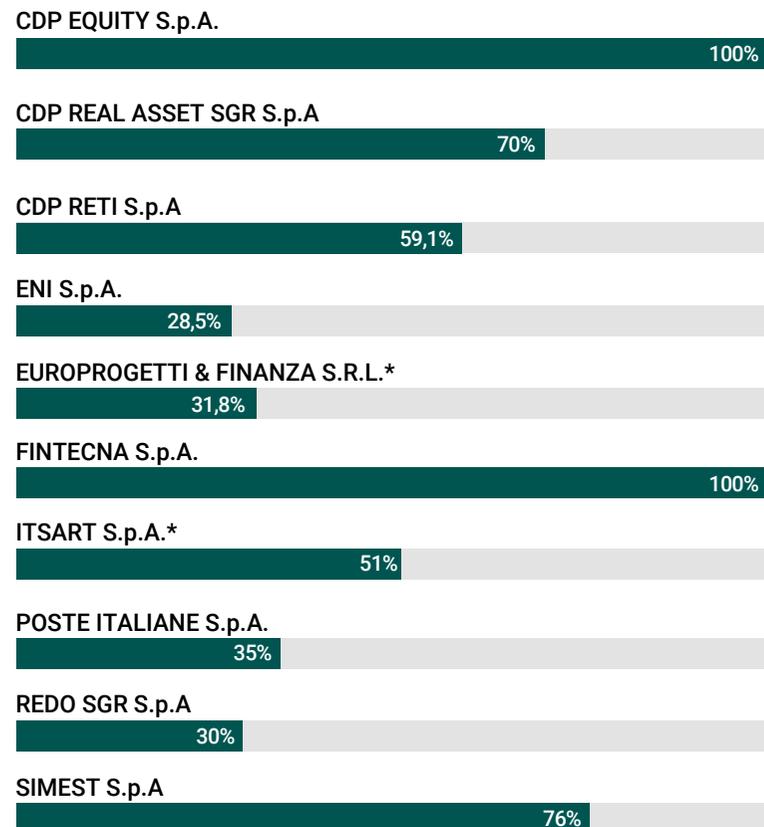
MPS TENIMENTI S.p.A.

100%

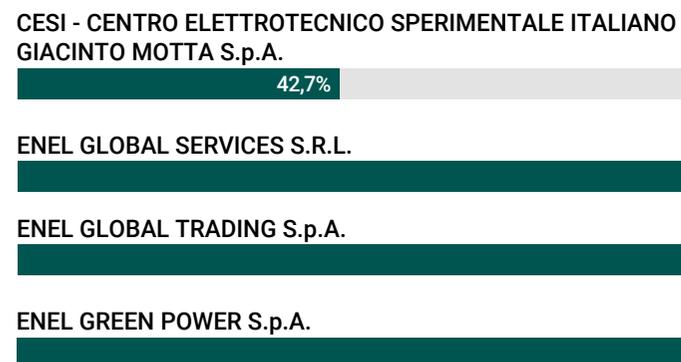
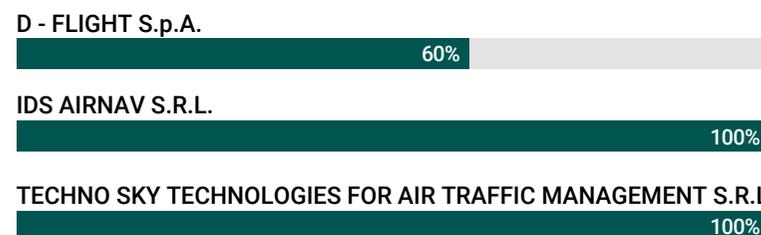
WIDIBA S.p.A.

100%

\*Società in liquidazione



\*Società in liquidazione

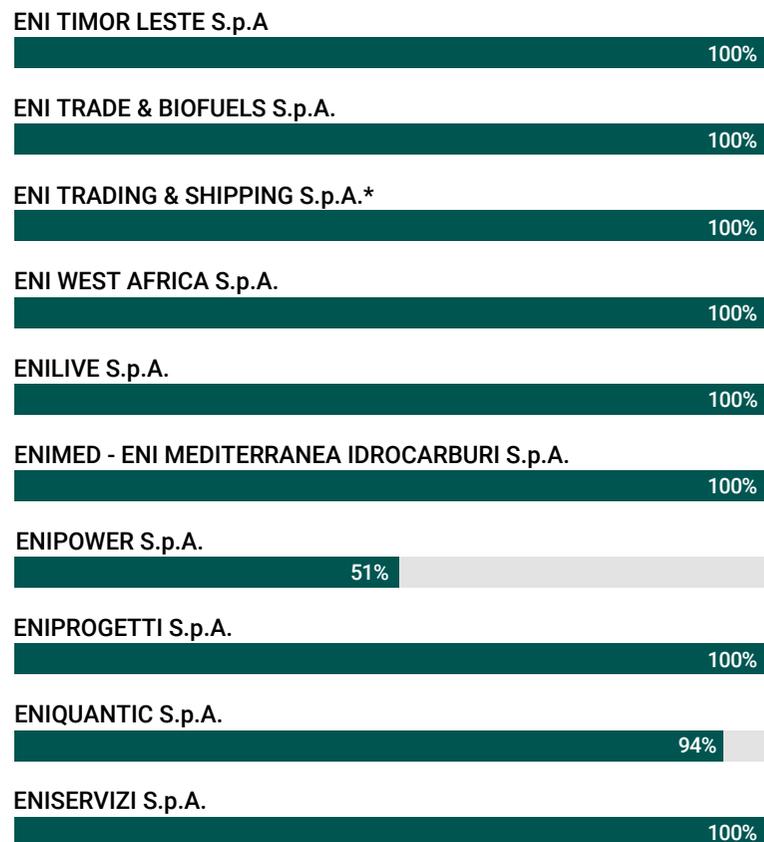




ENEL GRIDS S.R.L.	100%
ENEL HOLDING FINANCE S.R.L.	100%
ENEL INNOVATION HUBS S.R.L.	100%
ENEL ITALIA S.p.A	100%
ENEL POWER S.R.L.	100%
ENEL REINSURANCE S.p.A. - COMPAGNIA DI ASSICURAZIONE	100%
ENEL X S.R.L.	100%
ENEL X WAY S.R.L.	100%

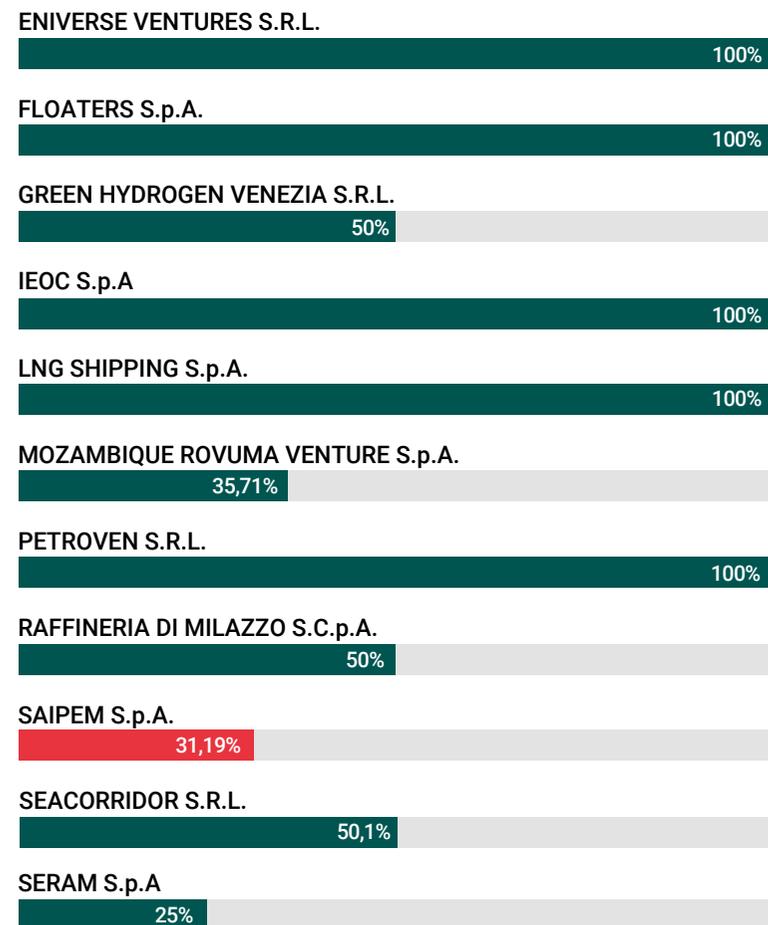


AGI - AGENZIA GIORNALISTICA ITALIA S.p.A.	100%
CONSORZIO PER L'ATTUAZIONE DEL PROGETTO DIVERTOR TOKAMAK TEST DTT S.C.a.R.L.	25%
ECOFUEL S.p.A.	100%
ENI CORPORATE UNIVERSITY S.p.A	100%
ENI ENERGY ITALY S.p.A.	100%
ENI GAS TRANSPORT SERVICES S.R.L.	100%
ENI GLOBAL ENERGY MARKETS S.p.A.	100%
ENI MOZAMBICO S.p.A	100%
ENI NATURAL ENERGIES S.p.A.	100%
ENI PLENITUDE S.p.A.	92,4%
ENI REWIND S.p.A.	100%



■ SOCIETÀ QUOTATA ■ SOCIETÀ NON QUOTATA

\*Società in liquidazione





SERVIZI AEREI S.p.A.	100%
SOCIETÀ OLEODOTTI MERIDIONALI - SOM S.p.A	70%
SOCIETÀ PETROLIFERA ITALIANA S.p.A	99,96%
SOUTH ITALY GREEN HYDROGEN S.R.L.	50%
VERSALIS S.p.A.	100%



EUR TEL S.R.L.	65,63%
MARCO POLO S.R.L.*	32,89%

\*Società in liquidazione



Ferrovie dello Stato Italiane

ANAS S.p.A.	100%
BUSITALIA SITA NORD S.R.L.	100%
FER CREDIT SERVIZI FINANZIARI S.p.A.	100%
FERROVIE DEL SUD EST E SERVIZI AUTOMOBILISTICI S.R.L.	100%
FERSERVIZI S.p.A.	100%
FS INTERNATIONAL S.p.A.	100%
FS SECURITY S.p.A.	100%
FS SISTEMI URBANI S.p.A.	100%
FS TECHNOLOGY S.p.A.	100%
GRANDI STAZIONI IMMOBILIARE S.p.A.	60%



Ferrovie dello Stato Italiane

ITALCERTIFER S.p.A.

55,67%

ITALFERR S.p.A.

100%

MERCITALIA LOGISTICS S.p.A.

100%

METRO 5 S.p.A.

36,70%

RETE FERROVIARIA ITALIANA S.p.A.

100%

SITA S.p.A.\*

55%

TRENITALIA S.p.A.

100%

TRENO ALTA VELOCITÀ - T.A.V. S.R.L.

100%



GSE

AU - ACQUIRENTE UNICO S.p.A.

100%

GME - GESTORE DEI MERCATI ENERGETICI S.p.A.

100%

RSE - RICERCA SUL SISTEMA ENERGETICO S.p.A.

100%



Invimit

DISCOVERY HOTELS S.R.L.

100%



IPZS

FUTURO & CONOSCENZA S.R.L.\*

80%

VALORIDICARTA S.p.A.

81,74%

\*Società in liquidazione



ITA Airways

VOLARE LOYALTY S.p.A.

100%



Leonardo

ALEA S.R.L.

100%

AVIO S.p.A.

28,61%

ELETTRONICA S.p.A.

31,33%

G.E.M. ELETTRONICA S.R.L.

30%

IAMCO INTERNATIONAL AEROSPACE MANAGEMENT  
COMPANY S.C.a.R.L.

25%

INDUSTRIA ITALIANA AUTOBUS S.p.A.

40,12%

IVECO OTO MELARA S.C.a.R.L.

50%

LARIMART S.p.A.

60%

LEONARDO CAE ADVANCED JET TRAINING S.r.l.

50%

■ SOCIETÀ QUOTATA ■ SOCIETÀ NON QUOTATA

LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS S.p.A.

100%

LEONARDO INTERNATIONAL S.p.A.

100%

LEONARDO LOGISTICS S.p.A.

100%

LEONARDO PARTECIPAZIONI S.p.A.

100%

ORIZZONTE - SISTEMI NAVALI S.p.A.

49%

POLO STRATEGICO NAZIONALE S.p.A.

25%

ROTORSIM S.R.L.

50%

TELESPAZIO S.p.A.

67%

UTM SYSTEMS &amp; SERVICES S.R.L.

66,67%

WASS SUBMARINE SYSTEMS S.R.L.

100%

## Posteitaliane | Poste Italiane

AGILE LAB S.R.L.

70%

BANCOPOSTA FONDI SGR S.p.A.

100%

CASINA POSTE S.s.d.a.r.l.

72%

CONSORZIO LOGISTICA PACCHI S.C.p.A.

51%

CONSORZIO SERVIZI S.C.p.A.

51%

EUROPA GESTIONI IMMOBILIARI S.p.A.

55%

FINANCIT S.p.A.

40%

LOCKER ITALIA S.p.A.

50%

MLK DELIVERIES S.p.A.

100%

NEXIVE S.C.a.R.L.

85,89%

NEXIVE NETWORK S.R.L.

100%

PATENTIVIAPOSTE S.C.p.A.

69,65%

POSTE AIR CARGO S.R.L.

100%

POSTE LOGISTIC S.p.A.

100%

POSTE VITA S.p.A.

100%

POSTE WELFARE SERVIZI S.R.L.

100%

POSTEGO S.p.A.

50%

POSTEL S.p.A.

100%

POSTEPAY S.p.A.

100%

REPLICA SOCIETÀ DI INTERMEDIAZIONE IMMOBILIARE S.p.A.

45%

SDA EXPRESS COURIER S.p.A.

100%

SENNDER ITALIA S.R.L.

25%

SOURCESENSE S.p.A.

70%

SPV COSENZA S.p.A.

95%



Rai

AUDITEL S.R.L.

33%

RAI CINEMA S.p.A.

100%

RAI COM S.p.A.

100%

RAI PUBBLICITÀ S.p.A.

100%

RAI WAY S.p.A.

65,07%

TIVU S.R.L.

48,16%



Sace

SACE BT S.p.A.

100%

SACE FCT S.p.A.

100%

■ SOCIETÀ QUOTATA   ■ SOCIETÀ NON QUOTATA



Sogei

GEOWEB S.p.A.

40%



Sogin

NUCLECO SOCIETÀ PER L'ECOINGEGNERIA NUCLEARE S.p.A.

60%



Sport e salute

CONINET S.p.A.

100%

PARCO SPORTIVO FORO ITALICO S.S.D.a.R.L.

100%

XIX LEGISLATURA

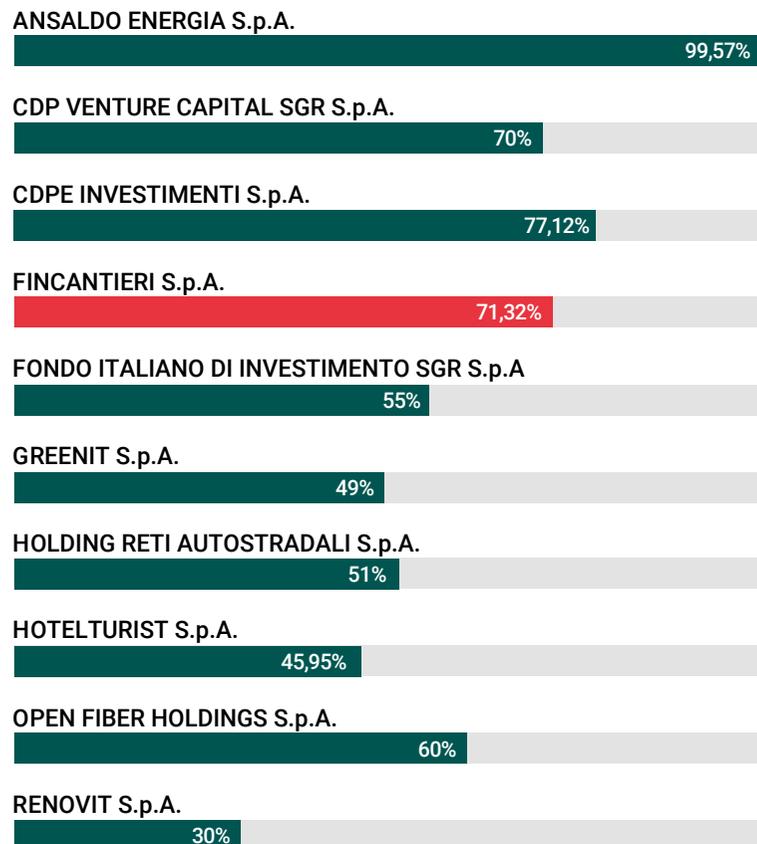


## Allegato II

---

Quadro delle **società partecipate di terzo livello** di CDP

Dati aggiornati al 30 giugno 2024


**CDP EQUITY**


■ SOCIETÀ QUOTATA   ■ SOCIETÀ NON QUOTATA

\*Società in liquidazione


**CDP REAL ASSET SGR**


**CDP RETI**


**FINTECNA**




MILANOSESTO S.p.A

50%



RUSTICHELLA D'ABRUZZO S.p.A

26,35%



XIX LEGISLATURA



## Allegato III

---

Assetti organizzativi delle **società direttamente partecipate** dal MEF  
e di quelle di **secondo e terzo livello**

Dati aggiornati al 30 giugno 2024

## Società direttamente partecipate dal Ministero dell'economia e delle finanze

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>ACQUE DEL SUD</b>	Progettazione, esecuzione e gestione delle opere idrauliche relative ai bacini interregionali Bari (BA)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente DECOLLANZ Luigi Giuseppe Scadenza carica: 31/12/2026  C.d.A. DASTICE Claudia Stella PALMISANO Antonio RENZI Marco RIVELLINI Crescenzo SALVIA Carmen TATEO Anna Rita Scadenza Carica: 31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 3 Perc. di genere: 43%
<b>AGENZIA NAZIONALE PER L'ATTRAZIONE DEGLI INVESTIMENTI E LO SVILUPPO D'IMPRESA - INVITALIA</b>	Attività di supporto allo sviluppo economico Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente SABELLI Rocco Scadenza carica: 31/12/2024  Amministratore delegato MATTARELLA Bernardo Scadenza carica: 31/12/2024  C.d.A. COLAIACOMO Claudia D'AMATO Carmela LAMBIASE Anna Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/6/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 3 Perc. di genere: 60%
<b>AMCO - ASSET MANAGEMENT COMPANY</b>	Acquisto e gestione crediti deteriorati banche Napoli (NA)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 99,78%	Presidente MARESCA Giuseppe Scadenza carica: 31/12/2025  Amministratore delegato MUNARI Andrea Scadenza carica: 31/12/2025  C.d.A. CENTRA Antonella SIMONELLI Ezio TOSSINI Silvia Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 o il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%

## Società direttamente partecipate dal Ministero dell'economia e delle finanze

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>AREXPO</b>	Acquisizione delle aree del sito Expo e messa a disposizione di dette aree alla società Expo 2015 Milano (MI)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 39,28%	Presidente GRANDO Alberto Scadenza carica: 31/12/2024  Amministratore delegato DE BIASIO Igor Scadenza carica: 31/12/2024  C.d.A. BACCINI Enrica DELLA POSTA Giovanna TARANTINO Massimiliano Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
<b>AUTOSTRADE DELLO STATO</b>	Attività di gestione e di costruzione delle autostrade statali in regime di concessione Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente VAGHI Carlo Scadenza carica: 31/12/2026  Amministratore delegato COZZOLI Vito Scadenza carica: 31/12/2026  C.d.A. GORGERINO Gioia Scadenza Carica: 31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%

## Società direttamente partecipate dal Ministero dell'economia e delle finanze

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA</b>	Raccolta del risparmio ed esercizio del credito nelle sue varie forme in Italia e all'estero Siena (SI)	Società per azioni <b>quotata</b> Società di I livello Partecipata MEF al 26,732%	<p>Presidente MAIONE Nicola Scadenza carica: 31/12/2025</p> <p>Vice Presidente BRANCADORO Gianluca Scadenza carica: 31/12/2025</p> <p>Amministratore delegato LOVAGLIO Luigi Scadenza carica: 31/12/2025</p> <p>C.d.A. BARZAGHI Alessandra Giuseppina DE MARTINI Paola DI STEFANO Stefano FABRIS DE FABRIS Paolo FOTI BELLIGAMBI Lucia LOMBARDI Domenico LUCANTONI Paolo MARTINIELLO Laura NEGRI-CLEMENTI Anna Paola ORIANI Raffaele SALA Renato VISCONTI Donatella Scadenza Carica: 31/12/2025</p>	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	<p>Num. attuali incaricati: 15 Num. donne: 6 Perc. di genere: 40%</p> <p><b>Quota di genere ex. art. 1, commi 302 e seguenti, della legge 27 dicembre 2019, n. 160.</b></p>

## Società direttamente partecipate dal Ministero dell'economia e delle finanze

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>CDP - CASSA DEPOSITI E PRESTITI</b>	<p> Holding di partecipazioni, gestione postale, finanziamento a enti locali. Per l'amministrazione della gestione separata il Cda è integrato dai rappresentanti del MEF e delle autonomie territoriali Roma (RM)</p>	<p> Società per azioni  Società di I livello  Partecipata MEF al 82,77%</p>	<p> Presidente  GORNO TEMPINI Giovanni  Scadenza carica: 31/12/2023</p> <p> Amministratore delegato  SCANNAPIECO Dario  Scadenza carica: 31/12/2023</p> <p> C.d.A.  AMIDANI ALIBERTI Livia  CALVANO Paolo  DE PASCALE Michele  DECARO Antonio  DI CIOMMO Francesco  GIRELLO Anna  MASSA Fabiana  RIGHETTI Giorgio  RUZZU Alessandra  TOSCHI Giorgio  Scadenza Carica: 31/12/2023</p> <p> BARBIERI HERMITTE Riccardo  Scadenza Carica: 31/12/2025</p> <p> ITALIA Pier Paolo  Scadenza Carica: Fino alla revoca</p>	<p> Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)</p>	<p> Num. attuali incaricati: 14  Num. donne: 4  Perc. di genere: 29%</p>
<b>CINECITTÀ</b>	<p> Esercizio di attività nel settore del cinema, degli audiovisivi e, più in generale, della comunicazione, allo scopo di promuoverne lo sviluppo, in ambito nazionale ed internazionale Roma (RM)</p>	<p> Società per azioni  Società di I livello  Partecipata MEF al 100%</p>	<p> Presidente  SBARIGIA Chiara  Scadenza carica: 31/12/2023</p> <p> C.d.A.  BAGNOLI ROSSI Federico  CIOLFI Isabella  DE MITA Giuseppe  Scadenza Carica: 31/12/2023</p>	<p> Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)</p>	<p> Num. attuali incaricati: 4  Num. donne: 2  Perc. di genere: 50%</p>

## Società direttamente partecipate dal Ministero dell'economia e delle finanze

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>CONSAP - CONCESSIONARIA SERVIZI ASSICURATIVI PUBBLICI</b>	Gestione di fondi di garanzia, solidarietà, previdenziali e di rotazione Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente GIACOMONI Sestino Scadenza carica: 31/12/2025  Amministratore delegato SANASI D'ARPE Vincenzo Scadenza carica: 31/12/2025  C.d.A. CERUTI Francesca TRIGGIANI Silvia ZENNARO Antonio Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 o il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
<b>CONSIP</b>	Acquisto beni e servizi e consulenze per la pubblica amministrazione Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Vice Presidente D'ARCANO Luisa Scadenza carica: 31/12/2025  Amministratore delegato MIZZAU Marco Maria Luchino Scadenza carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 2 Num. donne: 1 Perc. di genere: 50%
<b>ENAV - SOCIETÀ NAZIONALE DI ASSISTENZA AL VOLO</b>	Assistenza al volo Roma (RM)	Società per azioni <b>quotata</b> Società di I livello Partecipata MEF al 53,28%	Presidente BRUNI Alessandra Scadenza carica: 31/12/2025  Amministratore delegato MONTI Pasqualino Scadenza carica: 31/12/2025  C.d.A. ALESSI Carla ARCIFA Stefano BALA Rozemaria BRUSCO Franca PARIS Carlo SANTI Antonio TOSCHI Giorgio Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 4 Perc. di genere: 44% <b>Quota di genere ex. art. 1, commi 302 e seguenti, della legge 27 dicembre 2019, n. 160.</b>

## Società direttamente partecipate dal Ministero dell'economia e delle finanze

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>ENEL - ENTE NAZIONALE ENERGIA ELETTRICA</b>	Produzione e fornitura energia elettrica Roma (RM)	Società per azioni <b>quotata</b> Società di I livello Partecipata MEF al 23,59%	Presidente SCARONI Paolo Scadenza carica: 31/12/2025  Amministratore delegato CATTANEO Flavio Scadenza carica: 31/12/2025  C.d.A. ARBIB Johanna CORSI Mario CUCCURULLO Olga FRIGERIO Dario SALMONI Fiammetta STABILINI Alessandra ZEHENTNER Alessandro Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 4 Perc. di genere: 44% <b>Quota di genere ex. art. 1, commi 302 e seguenti, della legge 27 dicembre 2019, n. 160.</b>
<b>ENI - ENTE NAZIONALE IDROCARBURI</b>	Produzione e fornitura energetica Roma (RM)	Società per azioni <b>quotata</b> Società di I livello Partecipata MEF al 1,997% e al 28,503% da Cassa depositi e prestiti Spa	Presidente ZAFARANA Giuseppe Scadenza carica: 31/12/2025  Amministratore delegato DESCALZI Claudio Scadenza carica: 31/12/2025  C.d.A. BARONCINI Elisa BELCREDI Massimo CICIANI Roberto DITTMEIER Carolyn Adele SEGANTI Federica SGUBIN Cristina VERMEIR Raphael Louis L. Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/6/2026, in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 4 Perc. di genere: 44% <b>Quota di genere ex. art. 1, commi 302 e seguenti, della legge 27 dicembre 2019, n. 160.</b>

## Società direttamente partecipate dal Ministero dell'economia e delle finanze

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>ENIT</b>	Attività di supporto e promozione dell'offerta turistica nazionale e internazionale Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente PRIANTE Alessandra Scadenza carica: 31/12/2026  Amministratore delegato JELINIC Ivana Scadenza carica: 31/12/2026  C.d.A. PAPPALARDO Sandro Scadenza Carica: 31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 2 Perc. di genere: 67%
<b>EQUITALIA GIUSTIZIA</b>	Recupero crediti Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente BRIANZA Francesca Attilia Scadenza carica: 31/12/2025  Amministratore delegato ACHILLI Marco Scadenza carica: 31/12/2025  C.d.A. NAPOLETANO Andrea Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 o il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
<b>EUR</b>	Gestione e sviluppo immobiliare Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 90%	Presidente GASBARRA Enrico Scadenza carica: 31/12/2023  Amministratore delegato COSSELLU Angela Maria Scadenza carica: 31/12/2023  C.d.A. CIANNAVEI Paola MATTIACCI Alberto VACCARO Francesco Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%

## Società direttamente partecipate dal Ministero dell'economia e delle finanze

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>EUTALIA (già STUDIARE SVILUPPO)</b>	Attività strumentali alle funzioni istituzionali del Ministero dell'economia e delle finanze, del Dipartimento per le Politiche di sviluppo e coesione e delle regioni italiane Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Amministratore unico GAMBESCIA Alberto Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0
<b>FS - FERROVIE DELLO STATO ITALIANE</b>	Rete e trasporto ferroviario Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente TANZILLI Tommaso Scadenza carica: 31/12/2026  Amministratore delegato DONNARUMMA Stefano Scadenza carica: 31/12/2026  C.d.A. BELLETTI Caterina BRACCO Pietro DE LUCA Tiziana FENOGLIO Franco RICCIOTTI Loredana Scadenza Carica: 31/12/2026	Rinnovo entro il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 3 Perc. di genere: 43%
<b>GIUBILEO 2025</b>	Interventi e approvvigionamento di beni e servizi per l'accoglienza e la funzionalità del Giubileo 2025 Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente DEL FANTE Matteo Scadenza carica: 31/12/2024  Amministratore delegato SANGIORGIO Marco Scadenza carica: 31/12/2024  C.d.A. GUERRERA Ivana TONETTI Alessandro VECCHIONE Nunzia Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%

## Società direttamente partecipate dal Ministero dell'economia e delle finanze

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>GSE - GESTORE DEI SERVIZI ENERGETICI</b>	Esercizio delle funzioni di natura pubblicistica del settore elettrico Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente ARRIGONI Paolo Scadenza carica: 31/12/2023  Amministratore delegato VIGILANTE Vinicio Mosè Scadenza carica: 31/12/2023  C.d.A. BELLETTI Caterina TOFFANIN Roberta Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/6/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (180 giorni dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 4 Num. donne: 2 Perc. di genere: 50%
<b>INVIMIT - INVESTIMENTI IMMOBILIARI ITALIANI SGR</b>	Prestazione del servizio di gestione collettiva del risparmio realizzata attraverso l'istituzione e la gestione di fondi comuni di investimento immobiliare chiusi Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente ALTIERI Trifone Scadenza carica: 31/12/2023  Amministratore delegato DELLA POSTA Giovanna Scadenza carica: 31/12/2023  C.d.A. AGRUSTI Raffaele CERAMI Carlo SCIPIONE Monica Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
<b>IPZS - ISTITUTO POLIGRAFICO E ZECCA DELLO STATO</b>	Conio e zecca; servizi editoriali per lo Stato Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente PERRONE Paolo Scadenza carica: 31/12/2025  C.d.A.  Amministratore delegato SORO Francesco Scadenza carica: 31/12/2025  CORTI Stefano MELE Stella SCARPELLINI Flavia Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%

## Società direttamente partecipate dal Ministero dell'economia e delle finanze

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>ITA - ITALIA TRASPORTO AEREO</b>	Esercizio dell'attività di impresa nel settore del trasporto aereo di persone e merci Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente TURICCHI Antonino Scadenza carica: 31/12/2025  C.d.A. LUIZI Barbara SPADA Francesco Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
<b>LEONARDO</b>	Difesa e alta tecnologia Roma (RM)	Società per azioni <b>quotata</b> Società di I livello Partecipata MEF al 30,20%	Presidente PONTECORVO Stefano Scadenza carica: 31/12/2025  Amministratore delegato CINGOLANI Roberto Scadenza carica: 31/12/2025  C.d.A. ALTIERI Trifone GHISLANZONI Giancarlo GIORGETTI Enrica LEVY Dominique MACRI` Francesco MANARA Cristina SALA Marcello STEFINI Silvia VASCO Elena WOOD Steven Duncan Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 12 Num. donne: 5 Perc. di genere: 42% <b>Quota di genere ex. art. 1, commi 302 e seguenti, della legge 27 dicembre 2019, n. 160.</b>
<b>MEFOP - SOCIETÀ PER LO SVILUPPO DEL MERCATO DEI FONDI PENSIONE</b>	Sviluppo dei mercati dei fondi pensione Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 57,70%	Presidente MARÈ Mauro Scadenza carica: 31/12/2023  C.d.A. BOCCALI Wladimiro COCOZZA Rosa GRAZIANO Claudio Angelo Giuseppe TROVO` Annamaria Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/4/2024 o il 30/6/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%

## Società direttamente partecipate dal Ministero dell'economia e delle finanze

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>PAGOPA</b>	Gestione della piattaforma tecnologica di pagamento elettronico PagoPa Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Amministratore unico MORICCA Alessandro Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0
<b>POSTE ITALIANE</b>	Servizi postali e finanziari Roma (RM)	Società per azioni <b>quotata</b> Società di I livello Partecipata MEF al 29,26% e al 35% da Cassa depositi e prestiti S.p.a.	Presidente ROVERE Silvia Maria Scadenza carica: 31/12/2025  Amministratore delegato DEL FANTE Matteo Scadenza carica: 31/12/2025  C.d.A. D'ASARO BIONDO Carlo GEMIGNANI Valentina MARCHIONI Paolo PETRELLA Matteo PONZINI Armando RUTIGLIANO Vincenza Patrizia TERNAU Vanda Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 4 Perc. di genere: 44% <b>Quota di genere ex. art. 1, commi 302 e seguenti, della legge 27 dicembre 2019, n. 160.</b>
<b>RAI - RADIOTELEVISIONE ITALIANA</b>	Produzione e trasmissione televisiva Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 99,56%	Presidente SOLDI Marinella Scadenza carica: 31/12/2023  Amministratore delegato SERGIO Roberto Scadenza carica: 31/12/2023  C.d.A. AGNES Simona BRIA Francesca DE BIASIO Igor DI MAJO Alessandro DI PIETRO Davide Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/6/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (180 giorni dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 6 Num. donne: 3 Perc. di genere: 50%

## Società direttamente partecipate dal Ministero dell'economia e delle finanze

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>RAM - RETE AUTOSTRADE MEDITERRANEE PER LA LOGISTICA, LE INFRASTRUTTURE ED I TRASPORTI</b>	Servizi infrastrutturali di trasporto Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Amministratore unico BORDONI Davide Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 o il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0
<b>SACE</b>	Assicurazioni al credito per le esportazioni Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente GIANSANTE Filippo Scadenza carica: 31/12/2024  Vice Presidente SEQUI Ettore Francesco Scadenza carica: 31/12/2024  Amministratore delegato RICCI Alessandra Scadenza carica: 31/12/2024  C.d.A. DE FALCO Vincenzo FANDELLA Paola LOVADINA Federico SGUBIN Cristina SIMONI Marco UTILI Francesca Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 4 Perc. di genere: 44%

## Società direttamente partecipate dal Ministero dell'economia e delle finanze

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>SOCIETÁ INFRASTRUTTURE MILANO CORTINA 2020-2026</b>	Realizzazioni di opere infrastrutturali relative agli impianti sportivi olimpici Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata dal MEF al 35% e dal Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti al 35%	Presidente VECCHI Veronica Scadenza carica: 31/12/2026  Amministratore delegato SALDINI Fabio Massimo Scadenza carica: 31/12/2026  C.d.A. CAMPITELLI Maria Rosaria Anna DE AMICI Angelo MANENTI Manuela Scadenza Carica: 31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 3 Perc. di genere: 60%
<b>SOGEI - SOCIETÁ GENERALE D'INFORMATICA</b>	Tecnologia dell'informazione e comunicazione Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente SAVINI Paolo Scadenza carica: 31/12/2026  Amministratore delegato CANNARSA Cristiano Scadenza carica: 31/12/2026  C.d.A. DI STEFANO Leonardo D'ONOFRIO Alessandra FUSCO Nicoletta Scadenza Carica: 31/12/2026	Rinnovo entro il 30/4/2027 o il 30/6/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
<b>SOGESID</b>	Gestione impianti idrici Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente MANTOVANELLI Roberto Scadenza carica: 31/12/2025  Amministratore delegato STRAVATO Errico Scadenza carica: 31/12/2025  C.d.A. PANERO Massimiliano SCIALANGA Paola SICILIA Ernestina Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%

## Società direttamente partecipate dal Ministero dell'economia e delle finanze

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>SOGIN - SOCIETÀ GESTIONE IMPIANTI NUCLEARI</b>	Dismissione di siti nucleari Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente MASSAGLI Carlo Scadenza carica: 31/12/2025  Amministratore delegato ARTIZZU Gian Luca Scadenza carica: 31/12/2025  C.d.A. BORTOLUSSI Barbara CIANFROCCA Paola VIGNATI Jacopo Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
<b>SPORT E SALUTE</b>	Produzione e fornitura di servizi di carattere generale a favore dello sport Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente MEZZAROMA Marco Scadenza carica: 31/12/2025  Amministratore delegato NEPI MOLINERIS Diego Scadenza carica: 31/12/2025  C.d.A. MORNATI Carlo Leonardo Scadenza Carica: 31/12/2024  CAIAZZO Fabio DI QUINZIO Rita SPENA Maria Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 6 Num. donne: 2 Perc. di genere: 33%
<b>STM HOLDING NV</b>	Amsterdam	Società per azioni Società di I livello Partecipata al 50%	Informazione non disponibile	Informazione non disponibile	

## Società direttamente partecipate dal Ministero dell'economia e delle finanze

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>STRETTO DI MESSINA</b>	Studio, progettazione e costruzione di un'opera per il collegamento stabile viario e ferroviario e dei pubblici servizi tra la Sicilia e il continente Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 55,16%	Presidente RECCHI Giuseppe Scadenza carica: 31/12/2025  Amministratore delegato CIUCCI Pietro Scadenza carica: 31/12/2025  C.d.A. MARIANI Eleonora Maria NICOTRA Ida Angela Loredana SACCOMANNO Giacomo Francesco Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
<b>SVILUPPO LAVORO ITALIA</b>	Promozione dell'occupazione in Italia e all'estero Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente NICASTRO Paola Scadenza carica: A tempo indeterminato  C.d.A. DELZIO Francesco Fabrizio POLLIOTTO Patrizia Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 2 Perc. di genere: 67%

## Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>ACCIAIERIE D'ITALIA HOLDING</b>	Produzione di acciaio e sua lavorazione e commercializzazione. IN AMMINISTRAZIONE STRAORDINARIA Milano (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 38,1%	Commissari straordinari FIORI Giovanni QUARANTA Giancarlo TABARELLI Davide Scadenza Carica: A tempo indeterminato	FINO ALLA REVOCA	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
<b>BELLOTTI</b>	Trasformazione e commercio del legno e dei suoi derivati Cermenate (CO)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 34,3%	Presidente BELLOTTI Pietro Scadenza carica: 31/12/2025  Vice Presidente BOLELLI Gianluca Scadenza carica: 31/12/2025  C.d.A. CASTELNUOVO Federico CORÁ Stefano FERRARA Raffaele RONCHI Stefano Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 6 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
<b>BTX ITALIAN RETAIL AND BRANDS</b>	Produzione e commercio di articoli di abbigliamento Milano (MI)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 48,72%	Presidente SEGANTI Federica Scadenza carica: 31/07/2024  Amministratore delegato VIJ Arvind Kumar Scadenza carica: 31/07/2024  C.d.A. KUIJPER Adrianus ROE Jesper Ibaek STRAVENTA Daniele Scadenza Carica: 31/07/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 1 Perc. di genere: 20%

## Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>CANEPA</b>	Fabbricazione, trasformazione, lavorazione e commercio di articoli di abbigliamento e di arredamento San Fermo della Battaglia (CO)	Società per azioni Società II livello Partecipata al 37,51%	Presidente DE ANGELIS Paolo Alberto Scadenza carica: 31/12/2023  C.d.A. BOSCO Carlo GUIDA Attilio ORICCHIO Gianluca PATHO`S Srls SOMMA Ernesto VILLA Marcello Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
<b>CERAMICA DOLOMITE</b>	Fabbricazione e vendita di prodotti e impianti in ceramica Borgo Valbelluna (BL)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 33,33%	Presidente FORCOLIN Gianluca Scadenza carica: 31/12/2026  C.d.A. BATTISTINI Pablo Ignacio DEL VECCHIO Claudio FAVERO Luciano STRAVENTA Daniele TREVISAN Nicola Scadenza Carica: 31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 6 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
<b>CORNELIANI</b>	Confezione, commercio ed esportazione di articoli di abbigliamento e relativi accessori Milano (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 48,15%	Presidente SALINI Silvio Scadenza carica: 31/12/2026  Amministratore delegato BRANDAZZA Giorgio Mario Scadenza carica: 31/12/2026  C.d.A. DAVIS Andrea Jayne MANGANI Valeria Franca MONTIRONI Paolo Scadenza Carica: 31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%

## Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>CTC CONCERIA DEL CHIENTI</b>	Lavorazione, trasformazione e commercio di pellami di ogni tipo e genere Tolentino (MC)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 49%	Presidente STOPPER Andrea Scadenza carica: 31/12/2024  Vice Presidente STRAVENTA Daniele Scadenza carica: 31/12/2024  Amministratore delegato LUPPA Marco Scadenza carica: 31/12/2024  C.d.A. FERRARA Raffaele PICCININI Carlo Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
<b>DRI D'ITALIA</b>	Realizzazione di studi di prefattibilità per la progettazione, realizzazione, costruzione e gestione di impianti di produzione di pre-ridotto finalizzato alla conversione green del settore della siderurgia  Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente BERNABÈ Franco Scadenza carica: 31/12/2024  Amministratore delegato CAO Stefano Scadenza carica: 31/12/2024  C.d.A. BOLOGNA Paola DE LUCA Tiziana SOMMA Ernesto Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
<b>I.P. INIZIATIVE PORTUALI PORTO ROMANO</b>	Realizzazione di porti turistici, sia opere a mare che opere a terra, nonché promozione e sviluppo di attività commerciali ed immobiliari legate ai porti turistici. IN LIQUIDAZIONE Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 34,23%	Commissario liquidatore BORGHESE Ascanio Scadenza Carica: Fino alla revoca	FINO ALLA REVOCA	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0

## Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>INDUSTRIA ITALIANA AUTOBUS</b>	Attività varie concernenti autobus, semilavorati, veicoli industriali e veicoli in genere Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 59,88% da Invitalia e al 40,12% da Leonardo	Presidente PERROTTA Walter Scadenza carica: 31/12/2025  Amministratore delegato SCHISANO Giancarlo Scadenza carica: 31/12/2025  C.d.A. ACCETTA Ciro BARSOTTI Fabio RIZZARDO Roberto Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
<b>INFRASTRUTTURE E TELECOMUNICAZIONI PER L'ITALIA</b>	Sviluppo e diffusione delle tecnologie dell'informazione e della comunicazione Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente BECCHETTI Alfredo Maria Scadenza carica: 31/12/2025  Amministratore delegato PICCINETTI Pietro Scadenza carica: Fino alla scadenza dell'attuale CDA  C.d.A. CASTELLANI Maddalena FONTANA Gregorio SANSONE Leonarda Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%

## Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>INVITALIA PARTECIPAZIONI</b>	Acquisire ed assumere interessenze e partecipazioni in qualsiasi tipo di enti, società ed imprese Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente PACE Daniele Scadenza carica: Fino alla scadenza dell'attuale CDA  C.d.A. MARCHESE Giandomenico MONTALTO Rosa Scadenza Carica: 31/12/2019  CECATI Nicoletta LIOTO Dario Scadenza Carica: Fino alla scadenza dell'attuale CDA	Rinnovo entro il 30/04/2020 o il 30/06/2020 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2019)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
<b>ITALIA TURISMO</b>	Attività nel settore turistico - alberghiero Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico LIOTO Dario Scadenza Carica: 31/12/2021	Rinnovo entro il 30/04/2022 o il 30/06/2022 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2021)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0
<b>ITALIAN COOL DESIGN</b>	Concessione di finanziamenti, incasso, pagamento e trasferimento di fondi, trasmissione o esecuzione di ordini di pagamento, compensazione di debiti e crediti Mosciano Sant'Angelo (TE)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 35%	Presidente DI SERAFINO Enzo Scadenza carica: 31/12/2026  C.d.A. ORAZI Francesco RICCIO Antonio Scadenza Carica: 31/12/2026	Rinnovo entro il 30/4/2027 o il 30/6/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%

## Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>LIRSA</b>	Trasformazione materie plastiche Caserta (CE)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 31,85%	Presidente ARRIGONI Fabio Scadenza carica: 31/12/2024  Amministratore delegato SCUDIERY Vincenzo Scadenza carica: 31/12/2024  C.d.A. CENCI Dario FANETTI Maurizio RICCIO Antonio SCUDIERY Simone SENNI Giulio Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
<b>MEDIOCREDITO CENTRALE - BANCA DEL MEZZOGIORNO</b>	Esercizio dell'attività bancaria nonché di ogni altra attività finanziaria nei limiti consentiti dalle disposizioni vigenti Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente FERRANTI Ferruccio Scadenza carica: 31/12/2025  Amministratore delegato MINOTTI Francesco Scadenza carica: 31/12/2025  C.d.A. BERTOLLINI Stefano BIANCHI Alessandra D'AMATO Carmela MESSUTI Andrea SANSONE Leonarda Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 3 Perc. di genere: 43%

## Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>MER MEC FERROSUD</b>	Esercizio diretto o indiretto di lavori ferroviari Matera (MT)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 44,66%	Presidente CAPECCCHI Riccardo Scadenza carica: 31/12/2026  C.d.A. ACCETTA Ciro CRUPI Francesco Antonio MAZZONE Francesco PEPE Donato Scadenza Carica: 31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
<b>NICHE FUSINA ROLLED PRODUCTS</b>	Industria e commercio di prodotti metallici, in particolare di alluminio in tutte le forme e leghe, di prodotti chimici e di prodotti in plastica, di loro sottoprodotti, semilavorati Venezia (VE)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 49%	Presidente D'ADDARIO David Francis Scadenza carica: 31/12/2024  C.d.A. BYRNE Daniel Joseph CIRILLO Francesco STRAVENTA Daniele ZINNI Vincenzo Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
<b>PERNIGOTTI HOLDING</b>	Assunzione e gestione di partecipazioni in società e in altri enti o organizzazioni, compimento di operazioni immobiliari Novi Ligure (AL)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 25%	Presidente MASTROBUONO Luigi Scadenza carica: 31/12/2025  C.d.A. CAPUANO Attilio LE BAUT Camille Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%

## Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>REITHERA</b>	Ricerca, sviluppo, fabbricazione e commercio di prodotti chimici, alimentari e medici Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 27%	Presidente COLLOCA Stefano Scadenza carica: A tempo indeterminato  C.d.A. ACCETTA CIRIO CORTESE Maurizio DE RENZIS Stefano NICOSIA Alfredo Scadenza Carica: A tempo indeterminato	A TEMPO INDETERMINATO	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
<b>S.A.L.P. SOCIETÀ APPALTO LAVORI PUBBLICI</b>	Costruzione, ristrutturazione e manutenzione di acquedotti, gasdotti, fognature, opere di irrigazione di evacuazione, di impermeabilizzazione dei terreni e di qualsiasi altro tipo di condotta o linea Bagnaria Arsa (UD)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 30,01%	Presidente FRATA Ugo Scadenza carica: 31/12/2024  Amministratore delegato D'ALESSIO Fabrizio Scadenza carica: 31/12/2024  C.d.A. DENTESANO Riccardo TOSI Saverio TRENTINI Emiliano Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%

## Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>SICAMB</b>	Gestione di stabilimenti e officine aeronautiche Latina (LT)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 30,3%	Presidente KLINGER Marco Scadenza carica: 31/12/2023  C.d.A. BERNASCONI Maximo Pedro KLINGER Giorgio LAM Wai Meng Jeffrey TOSI Saverio VERGANO Stefano Giuseppe YIP Yuen Cheong Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
<b>SNAIDERO RINO</b>	Produzione e vendita di mobili in legno per cucina ed elementi componibili Majano (UD)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 35,46%	Presidente SNAIDERO Edi Scadenza carica: 31/12/2023  Amministratore delegato TRIVILLIN Alessandro Scadenza carica: 31/12/2023  C.d.A. COLOMBO Paolo DE ANGELIS Paolo Alberto FERRO LUZZI Giovanni Matteo SPINIELLO Salvatore Gaetano Antonio Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 6 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%

## Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>TITAGARH FIREMA</b>	Gestione di stabilimenti industriali di trasporto Caserta (CE)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 31,01%	Presidente TRAETTINO Luigi Scadenza carica: 31/03/2026  Amministratore delegato SUBRAMANIAN Vijay Scadenza carica: 31/03/2026  C.d.A. ACCETTA Ciro CHOWDHARY Umesh MOHANKA Manoj SINGH Jasbir SOMMA Ernesto Scadenza Carica: 31/03/2026	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
<b>TOSCANA LIFE SCIENCES SVILUPPO</b>	Ricerca, sviluppo, produzione e commercializzazione di prodotti biotecnologici e biomedicali Siena (SI)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 30%	Presidente LANDI Fabrizio Scadenza carica: 31/12/2023  Vice Presidente ROSSI Carlo Scadenza carica: 31/12/2023  C.d.A. ACCETTA Ciro CHIAPPINI Paolo MEDAGLINI Donata Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 1 Perc. di genere: 20%

## Società partecipate da Amco - Asset Management Company

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>INTERPORTO TOSCANO A. VESPUCCI LIVORNO-GUASTICCE</b>	Progettazione, esecuzione, costruzione e gestione di un Interporto Collesalveti (LI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 31,48%	Presidente NASTASI Rocco Guido Scadenza carica: 31/12/2023  Vice Presidente ROMA Angelo Scadenza carica: 31/12/2023  Amministratore delegato CIONI Raffaello Scadenza carica: 31/12/2023  C.d.A. DE QUATTRO Tiziana Stefania GIUNTOLI Pierluigi Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 1 Perc. di genere: 20%
<b>LE MANIFATTURE</b>	Acquisizione, gestione di esercizi di vendita di somministrazione di beni e servizi inclusi ipermercati Treviso (TV)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico CHIOCCHETTA Stefano Scadenza Carica: A tempo indeterminato	A tempo indeterminato	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0
<b>TATOOINE LEASECO</b>	Acquisizione, gestione e valorizzazione di beni immobili e mobili Conegliano (TV)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico MARCHESIN Pino Scadenza Carica: A tempo indeterminato	A tempo indeterminato	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0
<b>TATOOINE SPV</b>	Realizzazione di operazioni di cartolarizzazione di crediti Conegliano (TV)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico MARCHESIN Pino Scadenza Carica: A tempo indeterminato	A tempo indeterminato	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0

## Società partecipate da Banca Monte dei Paschi di Siena

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>AIACE REOCO</b>	Compravendita di beni immobili effettuata su beni propri. IN LIQUIDAZIONE Siena (SI)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Commissario liquidatore PAGNI Leonardo Scadenza Carica: Fino alla revoca	FINO ALLA REVOCA	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0
<b>AXA MPS DANNI</b>	Assicurazioni nei rami: infortuni, malattia, corpi di veicoli terrestri, ferroviari, aerei, marittimi, lacustri e fluviali; merci trasportate, incendi Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 50%	Presidente MAFFEZZONI Andrea Francesco Scadenza carica: 31/12/2024  Amministratore delegato SOLDANO Chiara Costanza Francesca Scadenza carica: 31/12/2024  C.d.A. BASAGNI Paola CHIAPPI Gabriele COHEN Patrick Maurice Benoit MANGHETTI Flavio MUGNIER Christophe Georges Michel RUGGIERO Pasquale Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/4/2025 o il 30/6/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 8 Num. donne: 2 Perc. di genere: 25%
<b>AXA MPS VITA</b>	Assicurazione sulla vita Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 50%	Presidente MAFFEZZONI Andrea Francesco Scadenza carica: 31/12/2024  Amministratore delegato SOLDANO Chiara Costanza Francesca Scadenza carica: 31/12/2024  C.d.A. BASAGNI Paola CHIAPPI Gabriele COHEN Patrick Maurice Benoit MANGHETTI Flavio MUGNIER Christophe Georges Michel RUGGIERO Pasquale Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/4/2025 o il 30/6/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 8 Num. donne: 2 Perc. di genere: 25%

## Società partecipate da Banca Monte dei Paschi di Siena

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>CIRENE FINANCE</b>	Realizzazione di operazioni di cartolarizzazione di crediti ai sensi della legge 130/1999 Conegliano (TV)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 60%	Amministratore unico RIZZITIELLO Mauro Scadenza Carica: A tempo indeterminato	A TEMPO INDETERMINATO	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0
<b>FIDI TOSCANA</b>	Esercizio dell'attività di concessione di finanziamenti e gestione di agevolazioni Firenze (FI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 27,46%	Presidente PETRETTO Lorenzo Scadenza carica: 31/12/2024  Vice Presidente MANCINI Egidio Scadenza carica: 31/12/2024  C.d.A. ANDREANI Ettore LUCARELLI Paola PUCCI Serena Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/4/2025 o il 30/6/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
<b>G.IMM.ASTOR</b>	Acquisizione e gestione di immobili ad uso funzionale della Banca azionista di maggioranza Lecce (LE)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 52%	Amministratore unico ANGUILLA Eugenio Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0
<b>IMMOBILIARE NOVOLI</b>	Realizzazione di una iniziativa di valorizzazione immobiliare in Firenze- Novoli Firenze (FI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 50%	Presidente PASQUINI Simone Scadenza carica: 31/12/2025  C.d.A. AURISTO Sergio BOIARDI Luigi CAMPAGNOLA Aldo DI CUNTO Attilio Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 o il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%

## Società partecipate da Banca Monte dei Paschi di Siena

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>MAGAZZINI GENERALI FIDUCIARI DI MANTOVA</b>	Impianto ed esercizio di magazzini generali fiduciari ed anche privati, in edifici di proprietà o locati Mantova (MN)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente TIEZZI Marco Scadenza carica: 31/12/2025  Vice Presidente BESCHI Alessandra Scadenza carica: 31/12/2025  C.d.A. D'ONOFRIO Pasquina GIULIANI Nicola SCHINTU Fabrizio Angelo Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 o il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio al 31/12/2025 (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
<b>MICROCREDITO DI SOLIDARIETÀ</b>	Supporto finanziario per l'avvio o l'esercizio di attività di lavoro autonomo o di microimpresa Siena (SI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 40%	Presidente PERNICI Giorgio Scadenza carica: 31/12/2024  Vice Presidente BORGIANNI Enrica Scadenza carica: 31/12/2024  C.d.A. BARTALETTI Luciana BIZZARRI Fabio COLA Eleonora Maria FRANCINI Andrea MAGNANI Giancarlo MOSTACCI Silvia NERI Filippo Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/4/2025 o il 30/6/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 4 Perc. di genere: 44%

## Società partecipate da Banca Monte dei Paschi di Siena

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>MONTE PASCHI FIDUCIARIA</b>	Attività fiduciaria ex ultimo comma dell'art. 17 della legge 1/1991 Siena (SI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente VITTO Federico Scadenza carica: 31/12/2025  Vice Presidente MARGIOTTA Carlo Scadenza carica: 31/12/2025  C.d.A. FURLETTI Sandra PAOLI Alessio TIBERI Rossana Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 o il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
<b>MPS COVERED BOND</b>	Attività di intermediazione finanziaria (garanzia di obbligazioni bancarie garantite ai sensi dell'articolo 7-bis della legge 130/1999) Conegliano (TV)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 90%	Presidente TROMBINI Samuele Scadenza carica: 31/12/2025  Amministratore delegato FANTUZ Andrea Scadenza carica: 31/12/2025  Amministratore delegato FONTANI Barbara Scadenza carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 o il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
<b>MPS COVERED BOND 2</b>	Società concessionaria per la garanzia di obbligazioni bancarie garantite ai sensi dell'articolo 7-bis della legge 130/1999 Conegliano (TV)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 90%	Presidente TROMBINI Samuele Scadenza carica: 31/12/2026  C.d.A. BLADE Management S.r.l. CASINI Claudia MARCHESIN Pino Scadenza Carica: 31/12/2026	Rinnovo entro il 30/4/2027 o il 30/6/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 4 Num. donne: 1 Perc. di genere: 25%

## Società partecipate da Banca Monte dei Paschi di Siena

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>MPS TENIMENTI</b>	Colture vitivinicole e olivicole Castelnuovo Berardenga (SI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	<p>Presidente ROSATI Mauro Scadenza carica: 31/12/2025</p> <p>Vice Presidente PERNICI Giorgio Scadenza carica: 31/12/2025</p> <p>Amministratore delegato MORIS RANIERI Luigi Scadenza carica: 31/12/2025</p> <p>C.d.A. MACHETTI Andrea MARRONI Guglielma ZAMPERINI Giulitta ZARI Rosanna Scadenza Carica: 31/12/2025</p>	Rinnovo entro il 30/4/2026 o il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 3 Perc. di genere: 43%
<b>WIDIBA</b>	Esercizio del credito nelle sue varie forme Milano (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	<p>Presidente COSTABILE Michele Scadenza carica: 31/12/2025</p> <p>Vice Presidente TIEZZI Marco Scadenza carica: 31/12/2025</p> <p>C.d.A. BOSCHETTI Barbara Lilla GALLI Dario GIANCOLA Valeria LUIGETTI Fabrizio VERNISI Donatella Scadenza Carica: 31/12/2025</p>	Rinnovo entro il 30/4/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 3 Perc. di genere: 43%

## Società partecipate da Cassa Depositi e Prestiti

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>CDP EQUITY</b>	Esercizio dell'attività di assunzione in via diretta o indiretta di partecipazioni Milano (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente GORNO TEMPINI Giovanni Scadenza carica: 31/12/2024  Amministratore delegato MELE Francesco Renato Scadenza carica: 31/12/2024  C.d.A. CAMERANO Simona Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
<b>CDP REAL ASSET SGR</b>	Gestione collettiva del risparmio attraverso fondi comuni d'investimento, gestione del patrimonio, di portafogli di investimento, nonché studi, ricerche e consulenze Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 70%	Presidente FERRARA Raffaele Scadenza carica: 31/12/2024  Amministratore delegato SCOTTI Giancarlo Scadenza carica: 31/12/2024  C.d.A. DI FONZO Maurizio PERGREFFI Simona TELLARINI Greta TIBILETTI Veronica Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/4/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 6 Num. donne: 3 Perc. di genere: 50%
<b>CDP RETI</b>	Assunzione di partecipazioni sul capitale di società di capitali o enti, italiani o esteri, principalmente operanti nel campo delle infrastrutture di rete nel settore dell'energia e del gas Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 59,1%	Presidente GORNO TEMPINI Giovanni Scadenza carica: 31/12/2023  Amministratore delegato SCANNAPIECO Dario Scadenza carica: 31/12/2023  C.d.A. COLETTI Sabrina LIU Yanli SHEN Qinjing Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%

## Società partecipate da Cassa Depositi e Prestiti

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>EUROPROGETTI &amp; FINANZA</b>	Prestazione di servizi finalizzati all'attivazione di investimenti da parte di soggetti pubblici e privati. IN LIQUIDAZIONE. Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 31,8%	Commissario liquidatore FIORINI Stefano Scadenza Carica: Fino alla revoca	FINO ALLA REVOCA	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0
<b>FINTECNA</b>	Dismissione e liquidazione aziende partecipate Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente DELLE FEMMINE Vincenzo Scadenza carica: 31/12/2023  Amministratore delegato TURICCHI Antonino Scadenza carica: 31/12/2023  C.d.A. COLASIMONE Concetta DELLA CANANEA Giacinto DI GIACOMO Alessia IUCCI Lorenzo Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (180 giorni dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 6 Num. donne: 2 Perc. di genere: 33%
<b>ITSART</b>	Realizzazione e gestione di una piattaforma digitale (Piattaforma cultura) per la fruizione del patrimonio culturale e di spettacoli. IN LIQUIDAZIONE Milano (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 51%	Commissario liquidatore COTINI Paolo Scadenza Carica: Fino alla revoca	FINO ALLA REVOCA	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%

## Società partecipate da Cassa Depositi e Prestiti

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>REDO SGR</b>	Gestione dei fondi comuni di investimento e dei fondi pensione Milano (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 30%	<p>Presidente CERAMI Carlo Scadenza carica: 31/12/2024</p> <p>Amministratore delegato CARLOZZO Fabio Scadenza carica: 31/12/2024</p> <p>C.d.A. BOTTERO Marina COLETTI Sabrina GIANI Veronica NOVA Mario URBANI Sergio Scadenza Carica: 31/12/2024</p> <p>BARBIERI Vincenzo CHIZZOLI Cristian GIANETTI Flavio VITOLE Leonilde Scadenza Carica: Fino alla scadenza dell'attuale CDA</p>	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 11 Num. donne: 4 Perc. di genere: 36%
<b>SIMEST - SOCIETÀ ITALIANA PER LE IMPRESE ALL'ESTERO</b>	Partecipazione a imprese e società all'estero promosse o partecipate da imprese italiane Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 76%	<p>Presidente SALZANO Pasquale Scadenza carica: 31/12/2024</p> <p>Amministratore delegato CORRADINI D'ARIENZO Regina Scadenza carica: 31/12/2024</p> <p>C.d.A. BELTRAME GIACOMELLO Barbara DIAMANTI Federica GRIMALDI Guido RATI Roberto RIO Roberto Scadenza Carica: 31/12/2024</p>	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 3 Perc. di genere: 43%

## Società partecipate da Enav

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>D - FLIGHT</b>	Sviluppo ed erogazione di servizi di gestione del traffico aereo a bassa quota di aeromobili a pilotaggio remoto e per le categorie "UAV" Unmanned aerial vehicles Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 60%	Presidente GENTILE Mariaiole Scadenza carica: 31/12/2024  Amministratore delegato PAGGETTI Maurizio Scadenza carica: 31/12/2024  C.d.A. BASILE Maria Teresa BOTTIGLIERI Loredana MACCHIAROLA Giovannantonio Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 3 Perc. di genere: 60%
<b>IDS AIRNAV</b>	Studio, progettazione, realizzazione, produzione, collaudo installazione e manutenzione di software o di sistemi per la navigazione aerea, civile o militare Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente SMORTO Vincenzo Scadenza carica: 31/12/2024  C.d.A. BOZZI Beppe COVONE Francesca Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/4/2025 o il 30/6/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
<b>TECHNO SKY - TECHNOLOGIES FOR AIR TRAFFIC MANAGEMENT</b>	Conduzione, manutenzione ed assistenza tecnica di sistemi elettronici, anche per il controllo del traffico aereo, assistenza, manutenzione e sviluppo di software, impiantistica, progettazione e fornitura di sistemi aeroportuali e di formazione Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata 100%	Presidente CAPOLEI SAPIO DE CONTRERA Andrea Scadenza carica: 31/12/2025  C.d.A. DI GIOVANNI Paola NASETTI Paolo Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 o il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%

## Società partecipate da Enel

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>CESI - CENTRO ELETTROTECHNICO SPERIMENTALE ITALIANO GIACINTO MOTTA</b>	Progettazione, realizzazione e gestione, anche per conto terzi, di laboratori, impianti per prove, apparati speciali, sistemi di misura e di calcolo, sviluppi e applicazioni di tecnologie avanzate Milano (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 42,7%	Presidente BORTONI Guido Pier Paolo Gian Luigi Scadenza carica: 31/12/2026  Amministratore delegato MELCHIOTTI Nicola Scadenza carica: 31/12/2026  C.d.A. ARMANI Gianni Vittorio DALLA CHIESA Chiara DE RAI Luca Giorgio Maria DICEMBRINO Claudio GUARNIERE Maria Rosaria SALERNI Francesco SCOGLIO Carmine VILLA Flavio Scadenza Carica: 31/12/2026	Rinnovo entro il 30/4/2027 o il 30/6/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 10 Num. donne: 2 Perc. di genere: 20%
<b>ENEL GLOBAL SERVICES</b>	Organizzazione, realizzazione e fornitura alle imprese dei servizi di approvvigionamento e dei servizi informatici Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico CIURLI Stefano Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 o il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0
<b>ENEL GLOBAL TRADING</b>	Acquisto, vendita e commercializzazione di energia elettrica e di altri prodotti energetici, di materie prime nonché fornitura dei servizi connessi Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico MACHETTI Claudio Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0

## Società partecipate da Enel

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>ENEL GREEN POWER</b>	Esercizio e sviluppo dell'attività di produzione di energia elettrica generata da fonti rinnovabili Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico BERNABEI Salvatore Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0
<b>ENEL GRIDS</b>	Progettazione e produzione di sistemi di misurazione e di telegestione, installazione e allacciamento alle reti, prestazione di servizi di telegestione ed esercizio di reti di comunicazione dati Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico ARMANI Gianni Vittorio Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0
<b>ENEL HOLDING FINANCE</b>	Detenzione e gestione, diretta o indiretta, di partecipazioni in società ed enti produttori di energia elettrica in Italia o all'estero Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico CERIBELLI Flaminia Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 1
<b>ENEL INNOVATION HUBS</b>	Progettazione, realizzazione e gestione di opere civili e meccaniche, di infrastrutture di impianti industriali e di monitoraggio di opere di difesa del suolo, del territorio e dell'ambiente Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico ROSSI Nicola Scadenza Carica: 31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0

## Società partecipate da Enel

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>ENEL ITALIA</b>	Organizzazione, realizzazione e fornitura alle imprese di servizi vari Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente LANZETTA Nicola Scadenza carica: 31/12/2025  C.d.A. FERRARO Raffaella GIRARDI Monica Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione ndel bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 2 Perc. di genere: 67%
<b>ENEL REINSURANCE - COMPAGNIA DI RIASSICURAZIONE</b>	Assunzione e gestione di partecipazioni e interessenze in società ed imprese sia italiane che estere Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente CANTA Alessandro Scadenza carica: 31/12/2025  Amministratore delegato FREA Gabriele Scadenza carica: 31/12/2025  C.d.A. DE JONGE Cornelis Pieter MUSCOGIURI Roberto NAPOLITANO Francesca Romana Scadenza Carica: 31/12/2025  NATOLA Federica Scadenza Carica: Fino alla prossima assemblea	Rinnovo entro il 30/04/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio al 31/12/2025	Num. attuali incaricati: 6 Num. donne: 2 Perc. di genere: 33%
<b>ENEL X</b>	Accordi di collaborazione e cooperazione con attività analoga o connessa alla propria nei settori di energia elettrica, energetico in generale, idrico e tutela ambientale, comunicazioni, telematica e informatica, strutture a rete, servizi urbani Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico GOSTINELLI Francesca Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 1

## Società partecipate da Enel

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>ENEL X WAY</b>	Esercizio di attività nell'ambito del settore energetico ivi comprese le attività di produzione, importazione ed esportazione, acquisto, vendita e gestione, monitoraggio dei consumi energetici e della efficienza energetica Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico GOSTINELLI Francesca Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 1
<b>ENELPOWER</b>	Studio, progettazione, realizzazione, installazione, avviamento e gestione, rinnovamento ambientale, manutenzione e ristrutturazione di opere di ingegneria pubblica e privata in genere Milano (MI)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico PARODI BORGIA Ludovica Maria Vittoria Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 1

## Società partecipate da Eni

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>AGI - AGENZIA GIORNALISTICA ITALIA</b>	Raccolta, elaborazione e studio di dati statistici, documenti, notizie e informazioni riguardanti problemi politici, economici, sociali, nazionali ed internazionali e edizione e diffusione dei suddetti Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente ARGENTINO Cristiana Scadenza carica: 31/12/2025  Amministratore delegato MACCHIA Giuseppe Scadenza carica: 31/12/2025  C.d.A. MANDRAFFINO Erika MELONI Stefano Ferruccio SBARRA Fabrizio Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
<b>CONSORZIO PER L'ATTUAZIONE DEL PROGETTO DIVERTOR TOKAMAK TEST DTT</b>	Progettazione, costruzione e successiva gestione sperimentale e implementazione della Macchina Divertor Tokamak Test DTT Frascati (RM)	Società consortile a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 25%	Presidente ROMANELLI Francesco Scadenza carica: 31/12/2025  C.d.A. ASTOLFI Fulvia OLIVA Alessandro Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
<b>ECOFUEL</b>	Produzione, commercializzazione, deposito e distribuzione di prodotti chimici, petrolchimici, petroliferi, carburanti e combustibili liquidi e solidi San Donato Milanese (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente MARCHINI Roberto Scadenza carica: 31/12/2023  C.d.A. LUCARNO Raffaella SPAGNA Luigi Scadenza Carica: 31/12/2024	Per il Presidente: rinnovo entro il 30/4/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio al 31/12/2023  Per il CDA rinnovo entro il 30/4/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio al 31/12/2024 (120 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 2 Num. donne: 1 Perc. di genere: 50%

## Società partecipate da Eni

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>ENI CORPORATE UNIVERSITY</b>	Promozione e realizzazione di programmi di formazione manageriale e professionale San Donato Milanese (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente GRANATA Claudio Scadenza carica: 31/12/2026  Amministratore delegato RAPPINI Silvia Scadenza carica: 31/12/2026  C.d.A. FABRIZIO Elvira Scadenza Carica: 31/12/2026	Rinnovo entro il 30/4/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 2 Perc. di genere: 67%
<b>ENI ENERGY ITALY</b>	Assunzione e gestione di partecipazioni e di interessenze in società e imprese sia italiane che estere Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico MARNETTO Luigi Scadenza Carica: 31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0
<b>ENI GAS TRANSPORT SERVICES</b>	Fornitura di servizi di consulenza in materia di trasporto internazionale del gas San Donato Milanese (MI)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente CARIA Francesco Camillo Scadenza carica: 31/12/2024  C.d.A. CASTRONINI Ferruccio MERCURI Laura Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
<b>ENI GLOBAL ENERGY MARKETS</b>	Esercizio diretto e/o indiretto, tramite partecipazione a società, enti o imprese, di attività nel campo degli idrocarburi e dei vapori naturali Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente SIGNORETTO Cristian Scadenza carica: 31/12/2025  C.d.A. FABRIZIO Elvira PAPPADÁ Lucio RANCO Donatella Anna VIGNATI Claudia Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 3 Perc. di genere: 60%

## Società partecipate da Eni

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>ENI MOZAMBICO</b>	Esplorazione, ricerca e coltivazione di giacimenti di idrocarburi liquidi e gassosi San Donato Milanese (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente BELLO Mario Scadenza carica: 31/12/2024  C.d.A. CERRITO Giuseppe FERRAZZA Francesca Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
<b>ENI NATURAL ENERGIES</b>	Attività nei settori delle nature based solutions San Donato Milanese (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente ROBILLOTTA Francesco Scadenza carica: 31/12/2024  C.d.A. CARLONI Claudia MAZZONE Saveria Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 2 Perc. di genere: 67%
<b>ENI PLENITUDE</b>	Produzione, distribuzione e fornitura nonché importazione, esportazione, approvvigionamento, vendita all'ingrosso e vendita e somministrazione ai clienti finali di energia elettrica e gas naturale San Donato Milanese (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 92,42%	Presidente MARINO Rita Scadenza carica: 31/12/2025  Amministratore delegato GOBERTI Stefano Scadenza carica: 31/12/2025  C.d.A. DE SANTIS Luca DORIG Roland MAFFEI Giovanni MUCCIOLI Annalisa VIGNATI Claudia Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 3 Perc. di genere: 43%

## Società partecipate da Eni

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>ENI REWIND</b>	Progettazione, coordinamento ed esecuzione di servizi e interventi ambientali Milano (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente MARINO Rita Scadenza carica: 31/12/2024  Amministratore delegato GROSSI Paolo Scadenza carica: 31/12/2024  C.d.A. CHESSA Costantino LAURENTI Massimo SPADA Monica Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
<b>ENI TIMOR LESTE</b>	Esplorazione, ricerca e coltivazione di giacimenti di idrocarburi liquidi e gassosi, nonché acquisto e cessione dei relativi permessi e concessioni San Donato Milanese (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente SPADINI Giacomo Scadenza carica: 31/12/2024  C.d.A. BAPTISTA BRANCO Angelina de Jesus MONTELEONE Maria Rosa Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/4/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 2 Perc. di genere: 67%
<b>ENI TRADE &amp; BIOFUELS</b>	Esercizio diretto e/o indiretto di attività nel campo degli idrocarburi e dei vapori naturali, di attività nei settori della chimica, dei combustibili nucleari, della geotermia e delle fonti rinnovabili Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente RICCI Giuseppe Scadenza carica: 31/12/2025  Amministratore delegato GAETA Alessandro Scadenza carica: 31/12/2025  C.d.A. FIMIANI Grazia IMPERIALE Cosimo RINALDI Francesca Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%

## Società partecipate da Eni

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>ENI TRADING &amp; SHIPPING</b>	Compravendita, trasformazione, trasporto e stoccaggio di materie prime, semilavorati e prodotti finiti energetici e affini. IN LIQUIDAZIONE. Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Commissario liquidatore MICCHI Carlo Scadenza Carica: Fino alla revoca	FINO ALLA REVOCA	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0
<b>ENI WEST AFRICA</b>	Esplorazione, ricerca e coltivazione di giacimenti di idrocarburi liquidi e gassosi, nonché acquisto e cessione dei relativi permessi e concessioni Milano (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente VASSALLO Lazzaro Scadenza carica: 31/12/2024  C.d.A. CERRITO Giuseppe PORRETTA SERAPIGLIA Claudia Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
<b>ENILIVE</b>	Sviluppo ed esercizio di processi per una mobilità sostenibile e per un'economia circolare e sostenibile Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente PETRACCHINI Marco Scadenza carica: 31/12/2026  Amministratore delegato BALLISTA Stefano Scadenza carica: 31/12/2026  C.d.A. LAURENTI Massimo MOLAJONI Giorgia PERNA Mariangela Scadenza Carica: 31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
<b>ENIMED - ENI MEDITERRANEA IDROCARBURI</b>	Esplorazione, ricerca e coltivazione di giacimenti di idrocarburi liquidi e gassosi, nonché acquisto e cessione dei relativi permessi e concessioni Gela (CL)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente POMAR Alina Scadenza carica: 31/12/2025  C.d.A. BARBIERI Massimo MAZZONE Saveria Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 2 Perc. di genere: 67%

## Società partecipate da Eni

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>ENIPOWER</b>	Acquisto, produzione, vendita, trasmissione, importazione, esportazione, distribuzione, cessione, scambio e trading di energia elettrica, di calore e di prodotti accessori e/o complementari San Donato Milanese (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 51%	Presidente GIUNTI Francesco Scadenza carica: 31/12/2024  Amministratore delegato MARINO Rita Scadenza carica: 31/12/2024  C.d.A. BAENA ZOCCOLA Alvaro ROCCHIO Hannelore SBERLATI JR Richard Salvatore Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/4/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
<b>ENIPROGETTI</b>	Progettazione e costruzione di impianti Venezia (VE)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente FIORILLO Lorenzo Scadenza carica: 31/12/2026  C.d.A. DELLA ZOPPA Alessandro FERRAZZA Francesca MANZATI Alberto ZUCCARINI Serena Scadenza Carica: 31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
<b>ENIQUANTIC</b>	Esercizio di attività di carattere innovativo ad alto valore tecnologico Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 94%	Presidente INGUSCIO Massimo Scadenza carica: 31/12/2026  C.d.A. PAGANI Dario ZUCCARINI Serena Scadenza Carica: 31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%

## Società partecipate da Eni

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>ENISERVIZI</b>	Gestione di complessi immobiliari, laboratori di geotecnica, e loro infrastrutture; somministrazione di servizi quali riscaldamento, erogazione di energia elettrica, acqua, vapore, illuminazione e manutenzione di strade, fognature e impianti San Donato Milanese (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente ZARRI Francesca Scadenza carica: 31/12/2024  Amministratore delegato REPETTI Paolo Scadenza carica: 31/12/2024  C.d.A. FERRAZZA Francesca Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/4/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 2 Perc. di genere: 67%
<b>ENIVERSE VENTURES</b>	Esercizio diretto e/o indiretto di attività nel campo degli idrocarburi e dei vapori naturali San Donato Milanese (MI)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente SILVESTRI Giacomo Benedetto Scadenza carica: 31/12/2024  C.d.A. MARMORATO Caterina RAPPINI Silvia Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/4/2025 o il 30/6/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 2 Perc. di genere: 67%
<b>FLOATERS</b>	Gestione di navi o unità e terminali galleggianti destinate alla produzione, al trattamento, allo stoccaggio e trasporto di idrocarburi San Donato Milanese (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente GRUGNI Giovanni Scadenza carica: 31/12/2024  C.d.A. BIANCO Amalia LANZO Maurizio MAZZONE Saveria PORRETTA SERAPIGLIA Claudia Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 3 Perc. di genere: 60%

## Società partecipate da Eni

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>GREEN HYDROGEN VENEZIA</b>	Progettazione, sviluppo, costruzione, messa in opera e gestione di impianti per la produzione di idrogeno e sua commercializzazione Verona (VR)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 50%	Presidente AMBROSI Daniela Scadenza carica: 31/12/2026  Amministratore delegato RIGGIO Giuseppina Scadenza carica: 31/12/2026  C.d.A. DALL'ORA Michele PISANO Andrea Scadenza Carica: 31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 4 Num. donne: 2 Perc. di genere: 50%
<b>IEOC</b>	Esplorazione, ricerca e coltivazione di giacimenti di idrocarburi liquidi e gassosi, nonché acquisto e cessione dei relativi permessi e concessioni San Donato Milanese (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente ROBILLOTTA Francesco Scadenza carica: 31/12/2025  C.d.A. CARBONARA Stefano ELHAKIM Marwa Ahmed Sabry Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
<b>LNG SHIPPING</b>	Esercizio in Italia e all'estero di attività di navigazione e di trasporti marittimi San Donato Milanese (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente CHIALÀ Scipione Scadenza carica: 31/12/2025  C.d.A. GRUGNI Giovanni POLCRI Elena Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%

## Società partecipate da Eni

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>MOZAMBIQUE ROVUMA VENTURE</b>	Esplorazione, ricerca e coltivazione di giacimenti di idrocarburi liquidi e gassosi, nonché acquisto e cessione dei relativi permessi e concessioni San Donato Milanese (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 35,71%	Presidente BELLO Mario Scadenza carica: 31/12/2025  C.d.A. BO Yonghao CLARKE David Scott EVENS Jos G D GASSERT Michael ZHENG Jianhua Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 6 Num. donne: 1 Perc. di genere: 17%
<b>PETROVEN</b>	Movimentazione e stoccaggio di prodotti petroliferi e petrolchimici Genova (GE)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente ATZEI Fabio Giovanni Scadenza carica: 31/12/2025  C.d.A. DI PIETRANTONJ Maria Vittoria SACCIA Nazario Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
<b>RAFFINERIA DI MILAZZO</b>	Raffinazione, trattamento industriale e deposito di idrocarburi, petrolio greggio e suoi derivati, semilavorati, prodotti petroliferi, petrolchimici e chimici in genere Milazzo (ME)	Società consortile per azioni  Società di II livello Partecipata al 50%	Presidente GRILLO Roberto Scadenza carica: 31/12/2026  Vice Presidente RIZZI Walter Scadenza carica: 31/12/2026  Amministratore delegato ARCES Ignazio Scadenza carica: 31/12/2026  C.d.A. ALFARAJ Fadhel A E M ALHADLOQ Imad A H M SALEM Faisal S SH M SPADA Monica ZANCHI Samanta Scadenza Carica: 31/12/2026	Rinnovo entro il 30/4/2027 o il 30/6/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 8 Num. donne: 2 Perc. di genere: 25%

## Società partecipate da Eni

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>SAIPEM</b>	Esecuzione di perforazioni, ricerche, esplorazioni e coltivazioni petrolifere, gassifere, di vapori endogeni e minerarie in genere San Donato Milanese (MI)	Società per azioni <b>quotata</b> Società di II livello Partecipata al 31,19% dal MEF e al 12,82% da CDP	Presidente SERAFIN Elisabetta Scadenza carica: 31/12/2026  C.d.A. DIACETTI Roberto GIANGUALANO Patrizia Michela MARIOTTI Francesca MOSSA Mariano PULITI Alessandro SCAGLIA Francesca SCHAPIRA Paul Simon SIAS Paolo Scadenza Carica: 31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 4 Perc. di genere: 44% <b>Quota di genere ex. art. 1, commi 302 e seguenti, della legge 27 dicembre 2019, n. 160.</b>
<b>SEACORRIDOR</b>	Detenzione e amministrazione delle partecipazioni in società che gestiscono infrastrutture di trasporto del gas naturale San Donato Milanese (MI)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 50,1% da ENI e al 49,9% da SNAM	Presidente MOLISANI Sergio Scadenza carica: 31/12/2025  Amministratore delegato CARIA Francesco Camillo Scadenza carica: 31/12/2025  C.d.A. ALBERGANTE Roberto BELLAGAMBA Marta Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 4 Num. donne: 1 Perc. di genere: 25%

## Società partecipate da Eni

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>SERAM</b>	Realizzazione e gestione di impianti nell'Aeroporto di Fiumicino per il ricevimento, l'immagazzinamento e la custodia, anche per conto di terzi, di prodotti petroliferi in genere o di qualsiasi altro prodotto relativo all'attività aeronautica Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 25%	Presidente PELAGALLI Andrea Scadenza carica: 31/12/2024  Vice Presidente PRISTERÀ Francesco Scadenza carica: 31/12/2024  C.d.A. CAO Alessandro COSTANTINO Fortunato POMPA Gianluca Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/4/2025 o il 30/6/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
<b>SERVIZI AEREI</b>	Esercizio del trasporto aereo di persone, posta e merci San Donato Milanese (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente MILANI Giovanni Scadenza carica: 31/12/2026  C.d.A. MAFFEI Giovanni Anteo PAOLETTI Claudia REPETTI Paolo SQUEGLIA Claudia Scadenza Carica: 31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
<b>SOCIETÀ OLEODOTTI MERIDIONALI</b>	Costruzione, acquisto e esercizio di impianti per il trasporto, lo stoccaggio ed il caricamento di idrocarburi di qualsiasi genere e attività industriale e commerciale connessa Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 70%	Presidente LO FASO Massimo Scadenza carica: 31/12/2026  C.d.A. BOSCHETTI Patrizia CAIANELLO Maria FIGINI Mario MISTRI Matteo RACANO Emiliano RUGGIERO Gabriella Scadenza Carica: 31/12/2026	Rinnovo entro il 30/4/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 3 Perc. di genere: 43%

## Società partecipate da Eni

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>SOCIETÀ PETROLIFERA ITALIANA</b>	Esplorazione, ricerca e coltivazione di giacimenti di idrocarburi liquidi e gassosi San Donato Milanese (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 99,96%	Presidente PORRETTA SERAPIGLIA Claudia Scadenza carica: 31/12/2026  C.d.A. COLOMBO Davide Maria DE CARO Luca Scadenza Carica: 31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
<b>SOUTH ITALY GREEN HYDROGEN</b>	Progettazione, sviluppo, costruzione, connessione alla rete di distribuzione nazionale e gestione di impianti per la produzione di energia elettrica da fonti rinnovabili Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 50%	Presidente BRUNETTO Paola Scadenza carica: 31/12/2025  Amministratore delegato PISANO Andrea Scadenza carica: 31/12/2025  C.d.A. BOSCHETTI Patrizia SACCÀ Mariangela Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 4 Num. donne: 3 Perc. di genere: 75%
<b>VERSALIS</b>	Ricerca, produzione, commercializzazione e distribuzione di prodotti chimici e della raffinazione petrolifera San Donato Milanese (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente PETRACCHINI Marco Scadenza carica: 31/12/2024  Amministratore delegato ALFANI Adriano Scadenza carica: 31/12/2024  C.d.A. ARGENTINO Cristiana DE SANTIS Luca FIMIANI Grazia Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/4/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%

## Società partecipate da Eur

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>EUR TEL</b>	Progettazione, realizzazione, gestione, commercializzazione e installazione di attività e servizi telematici con i relativi impianti, di software, di sistemi informatici, elettronici e di telecomunicazione. SOTTOPOSTA A PROCEDURA DI SCIoglIMENTO Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 65,63%	Amministratore unico LOSITO GERARDO Scadenza Carica: Fino alla revoca	FINO ALLA REVOCA	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0
<b>MARCO POLO JOINT VENTURE TRA AMA ACEA EUR</b>	Servizi agli immobili, servizi urbani, servizi alle persone e servizi immobiliari. IN LIQUIDAZIONE Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 32,89%	Commissario liquidatore BOLOGNA Luciano ROMANO Alberto Scadenza Carica: A tempo indeterminato	FINO ALLA REVOCA	Num. attuali incaricati: 2 Num. donne: 0

## Società partecipate da Ferrovie dello Stato Italiane

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>ANAS - SOCIETÀ PER AZIONI</b>	Costruzione e gestione strade statali, controllo concessione autostrade Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente VALENTE Edoardo Scadenza carica: 31/12/2023  Amministratore delegato ISI Aldo Scadenza carica: 31/12/2023  C.d.A. GIANGIACOMO Maria Cristina PALASCIANO VILLAMAGNA Carlo Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/4/2024 o il 30/6/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 4 Num. donne: 1 Perc. di genere: 25%
<b>BUSITALIA - SITA NORD</b>	Impianto e/o esercizio di attività di trasporto, di qualunque genere e con qualsiasi mezzo Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente BOVE Guglielmo Scadenza carica: 31/12/2023  Amministratore delegato BONORA Stefano Scadenza carica: 31/12/2023  C.d.A. GIAMMANCO Anna Maria LIOTTI Antonio LUNGAROTTI Fabiana Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
<b>FER CREDIT SERVIZI FINANZIARI</b>	Attività di finanziamento con esercizio della concessione di linee di credito, mutui e finanziamenti in genere, credito commerciale, rilascio di garanzie, locazione finanziaria Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente SALINI Silvio Scadenza carica: 31/12/2024  Amministratore delegato PIERINI Stefano Scadenza carica: 31/12/2024  C.d.A. ASQUASCIATI Marta LUNGAROTTI Fabiana MONTARULI Noemi Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/4/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 3 Perc. di genere: 60%

## Società partecipate da Ferrovie dello Stato Italiane

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>FERROVIE DEL SUD EST E SERVIZI AUTOMOBILISTICI</b>	Esercizio dei servizi di trasporto Bari (BA)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente MONELLO Venerando Scadenza carica: 31/12/2024  Amministratore delegato BOTTI Giorgio Scadenza carica: 31/12/2024  C.d.A. BOI Gigliola CRUCIANI Claudia MARCOZZI Federico Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
<b>FERSERVIZI</b>	Servizi amministrativi e di supporto alla gestione del personale e degli uffici per le società del gruppo Ferrovie dello Stato Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente RONCHI Andrea Scadenza carica: 31/12/2025  Amministratore delegato ANGELINO Andrea Scadenza carica: 31/12/2025  C.d.A. GIORGETTI Massimo MARUCCI Leonilde PAPAEVANGELIU Kristalia Rachele Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
<b>FS INTERNATIONAL</b>	Sviluppo e consolidamento nei mercati internazionali delle attività di progettazione, costruzione, gestione e manutenzione di linee, mezzi, stazioni e impianti ferroviari e di trasporto pubblico e privato Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico IORIO Renzo Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 o il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0

## Società partecipate da Ferrovie dello Stato Italiane

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>FS SECURITY</b>	Prestazione di servizi di sicurezza e di vigilanza privata Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente MASSI Roberto Scadenza carica: 31/12/2025  Amministratore delegato FORONI Pietro Scadenza carica: 31/12/2025  C.d.A. INNOCENZI Marco REGGIANI Giuseppina TATEO Anna Rita Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
<b>FS SISTEMI URBANI</b>	Servizi integrati urbani e valorizzazione del patrimonio non funzionale all'esercizio dell'impresa ferroviaria anche attraverso la gestione integrata e lo sviluppo dei servizi immobiliari Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente FERRARA Raffaele Scadenza carica: 31/12/2023  Amministratore delegato LEBRUTO Umberto Scadenza carica: 31/12/2023  C.d.A. BRUSCO Franca RUSSO Alessandro Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 4 Num. donne: 1 Perc. di genere: 25%
<b>FS TECHNOLOGY</b>	Erogazione di servizi ICT per il Gruppo Ferrovie dello Stato Italiane e per il mercato, progettazione sistemi informativi, consulenza nell'ambito dell'information technology Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente TUNDO Roberto Scadenza carica: 31/12/2024  Amministratore delegato IACOMUSSI Erminio Marco Scadenza carica: 31/12/2024  C.d.A. BARRA CARACCILO Marco CHIAPPINI Daniela SALVINI Laura Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%

## Società partecipate da Ferrovie dello Stato Italiane

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>GRANDI STAZIONI IMMOBILIARE</b>	Acquisto, costruzione, permuta e ristrutturazione di immobili o complessi immobiliari in genere Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 60%	Presidente MARTUSCIELLO Antonio Scadenza carica: 31/12/2025  Amministratore delegato DE SIMONE Elena Scadenza carica: 31/12/2025  C.d.A. COLLA Jari FINI Paola SACCARDI Sandro Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
<b>ITALCERTIFER - ISTITUTO ITALIANO DI RICERCA E DI CERTIFICAZIONE FERROVIARIA</b>	Ricerca e sviluppo tecnologico del sistema ferroviario; effettuazione di prove e sperimentazioni per la certificazione di componenti e sistemi ferroviari Firenze (FI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 55,67%	Presidente AZZARONI Antonella Scadenza carica: 31/12/2026  Amministratore delegato ZAPPACOSTA Carmine Scadenza carica: 31/12/2026  C.d.A. DELL'ACQUA Gianluca PASTORE Francesca RINDI Andrea Scadenza Carica: 31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
<b>ITALFERR</b>	Realizzazione, organizzazione, sperimentazione e gestione di opere, infrastrutture e tecnologie di trasporto ferroviario, anche ad alta velocità, nonché metropolitano, a guida vincolata e di traghettamento Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente FIRMI Paola Scadenza carica: 31/12/2023  Amministratore delegato NARDINOCCHI Andrea Scadenza carica: 31/12/2023  C.d.A. BARTOLI Francesca BOFFOLI Maddalena Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 4 Num. donne: 3 Perc. di genere: 75%

## Società partecipate da Ferrovie dello Stato Italiane

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>MERCITALIA LOGISTICS</b>	Servizi di logistica relativi a strutture quali interporti, centri intermodali, terminali, piattaforme logistiche, centri di distribuzione e dei relativi impianti e macchinari per la spedizione o il ricevimento di merci, prodotti e oggetti Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente PALASCIANO VILLAMAGNA Carlo Scadenza carica: 31/12/2024  Amministratore delegato DE FILIPPIS Sabrina Scadenza carica: 31/12/2024  C.d.A. GUGLIELMI Germano IEZZI Vittoria MORRONE Anna Maria Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/4/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 3 Perc. di genere: 60%
<b>METRO 5</b>	Esecuzione di attività inerenti la nuova Linea 5 della Metropolitana di Milano e successiva gestione Milano (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 36,70%	Presidente PASSALACQUA Roberto Scadenza carica: 31/12/2023  Amministratore delegato LO PIANO Serafino Scadenza carica: 31/12/2023  C.d.A. BARALE Marco BARBAGLIA Paola Eugenia DEL BUONO Amerigo LANCIOTTO Domenico PECCHIOLI Roberto PIERINI Stefano VESCIA Micaela Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/4/2024 o il 30/6/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 2 Perc. di genere: 22%

## Società partecipate da Ferrovie dello Stato Italiane

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>RFI - RETE FERROVIARIA ITALIANA</b>	Progettazione, costruzione, gestione e manutenzione infrastruttura ferroviaria nazionale (stazioni e impianti), gestione sistemi controllo e sicurezza, integrazione infrastrutturale, certificazione ed omologazione materiali e componenti Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente LO BOSCO Dario Scadenza carica: 31/12/2025  Amministratore delegato STRISCIUGLIO Gianpiero Scadenza carica: 31/12/2025  C.d.A. CIPOLLA Manolo FAGGI Antonella LAI Sabrina Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
<b>SITA - SOCIETÀ PER AZIONI</b>	Impianto e/o esercizio di attività di trasporto, di qualunque genere e con qualsiasi mezzo. IN LIQUIDAZIONE Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 55%	Commissario liquidatore JUCCI Piergiacomo Scadenza Carica: Fino alla revoca	FINO ALLA REVOCA	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0
<b>TRENITALIA</b>	Esercizio del trasporto ferroviario passeggeri a media ed a lunga percorrenza, metropolitano, regionale e merci Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente CUZZILLA Stefano Scadenza carica: 31/12/2025  Amministratore delegato CORRADI Luigi Scadenza carica: 31/12/2025  C.d.A. BELLETTI Caterina COLOMBO Paolo ZANELLA Federica Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
<b>TRENO ALTA VELOCITÀ - T.A.V.</b>	Trasporto ferroviario passeggeri a media e lunga percorrenza; trasporto ferroviario metropolitano e regionale. IN LIQUIDAZIONE Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Commissario liquidatore ROCCO Francesco Scadenza Carica: Fino alla revoca	FINO ALLA REVOCA	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0

## Società partecipate da Gse - Gestore Servizi Energetici

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>AU - ACQUIRENTE UNICO</b>	Stipula e gestione di contratti di fornitura di energia elettrica Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente DELLA VOLPE Luigi Scadenza carica: 31/12/2025  Amministratore delegato MOLES Rocco Giuseppe Scadenza carica: 31/12/2025  C.d.A. CAMPANARI Marco FAZIO Maria Chiara TAPPI Rosaria Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
<b>GME - GESTORE DEI MERCATI ENERGETICI</b>	Gestione del mercato elettrico e di quello del gas naturale Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente SPENA Angelo Scadenza carica: 31/12/2025  Amministratore delegato PUTTI Pietro Maria Scadenza carica: 31/12/2025  C.d.A. ARROBBIO Paolo MASSARI Antonella MAZZOCCHI Paola Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
<b>RSE - RICERCA SUL SISTEMA ENERGETICO</b>	Svolgimento di programmi a finanziamento pubblico nazionale ed internazionale nel settore elettro-energetico ed ambientale Milano (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente GIUSTI Carlo Alberto Scadenza carica: 31/12/2025  Amministratore delegato COTANA Franco Scadenza carica: 31/12/2025  C.d.A. DI STEFANO Michele JANNUZZELLI Lucrezia MASSARI Antonella Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%

## Società partecipate da Invimit - Investimenti immobiliari italiani Sgr

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>DISCOVERY HOTELS</b>	Sviluppo, riqualificazione e gestione di strutture turistico-alberghiere Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico DULCETTI Francesco Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0

## Società partecipate da Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>FUTURO &amp; CONOSCENZA</b>	Ricerca in tecnologie dei materiali per lo sviluppo di substrati cartacei e plastici e per lo sviluppo di elementi di anticounterfeiting, sviluppo di elementi e di software di sicurezza digitale, anticounterfeiting e identificazione IN LIQUIDAZIONE Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata all'80%	Commissario liquidatore BERNARDIS Marco Scadenza Carica: A tempo indeterminato	A TEMPO INDETERMINATO	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0
<b>VALORIDICARTA</b>	Esercizio dell'industria e del commercio della carta e materiali collegati; progettazione e gestione sistemi per la tracciabilità, anticounterfeiting e sicurezza dei dati Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 81,74%	Presidente CECI Stefania Rita Maria Rosaria Scadenza carica: 31/12/2024  Amministratore delegato FERRARO Marco Scadenza carica: Fino alla prossima assemblea  C.d.A. PRETE Giorgia Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 2 Perc. di genere: 67%

## Società partecipate da ITA - Italia Trasporto Aereo

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>VOLARE LOYALTY</b>	Gestione e sviluppo in via diretta e/o attraverso società partecipate in qualità di co-promotore con società controllanti e/o collegate, dei programmi di fidelizzazione della clientela delle società del gruppo ITA e/o di altri vettori aerei Milano (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico LIMOSANI Emiliana Anna Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 1

## Società partecipate da Leonardo

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>ALEA</b>	Produzione e commercializzazione di prodotti e servizi innovativi ad alto valore tecnologico, in particolare produzione di programmi per elaboratori elettronici, smartphone, tablet Pordenone (PN)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente FABIANI Milco Scadenza carica: 31/12/2026  Amministratore delegato MERLINO Giuseppe Scadenza carica: 31/12/2026  C.d.A. BERARDI Emanuela DI SANDRO Francesco INDINO Antonella Scadenza Carica: 31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
<b>AVIO</b>	Ideazione, sviluppo e realizzazione di sottosistemi, componenti e parti di ricambio per sistemi di controllo e propulsione, motori solidi e liquidi per razzi, veicoli di lancio Roma (RM)	Società per azioni <b>quotata</b> Società di II livello Partecipata al 28,61%	Presidente ITALIA Roberto Scadenza carica: 31/12/2025  Vice Presidente GORNO TEMPINI Giovanni Scadenza carica: 31/12/2025  Amministratore delegato RANZO Giulio Scadenza carica: 31/12/2025  C.d.A. CAPPIELLO Raffaele COLUCCI Letizia ISAIA Donatella LOGLI Marcella Elvira A. PASQUALI Luigi PISONERO Elena SCIUTO Donatella SOCCODATO Giovanni Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 o il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 11 Num. donne: 5 Perc. di genere: 45% <b>Quota di genere ex. art. 1, commi 302 e seguenti, della legge 27 dicembre 2019, n. 160.</b>

## Società partecipate da Leonardo

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>ELETTRONICA</b>	Società operante nel settore dell'elettronica Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 31,33%	<p>Presidente BENIGNI Enzo Scadenza carica: 31/12/2024</p> <p>Vice Presidente TURCO Roberto Scadenza carica: 31/12/2024</p> <p>C.d.A. DE FAZIO Marco MARIANI Lorenzo RATTI Stefano Scadenza Carica: 31/12/2023</p> <p>BENIGNI Domitilla CHARPENTIER RAVILLY Nathalie DUHAMEL Philippe André GAMBARARA Gabriele GENCO Alessandra KHAITRINE Julie Scadenza Carica: 31/12/2024</p> <p>DARMON Marc Michel Georges Scadenza Carica: Fino alla prossima assemblea</p>	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 12 Num. donne: 4 Perc. di genere: 33%
<b>G.E.M. ELETTRONICA</b>	Esercizio dell'industria elettronica, costruzione di apparecchiature e di sistemi elettronici, attività di ricerca scientifica e tecnologica San Benedetto del Tronto (AP)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 30%	<p>Presidente BONTEMPI Antonio Scadenza carica: 31/12/2025</p> <p>Amministratore delegato MERLINI Giuseppe Scadenza carica: 31/12/2025</p> <p>C.d.A. LEVATO Antonio Scadenza Carica: 31/12/2025</p>	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%

## Società partecipate da Leonardo

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>IAMCO - INTERNATIONAL AEROSPACE MANAGEMENT COMPANY</b>	Acquisizione e gestione della commessa NATO/NAMSA Depot Level Maintenance Contracts, avente quale scopo la prestazione di servizi riguardanti velivoli o attrezzature di velivoli Venezia (VE)	Società consortile a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 25%	Presidente MARFÈ Dario Scadenza carica: 31/12/2026  Vice Presidente WEINER-SILVA Dominik Scadenza carica: 31/12/2026  C.d.A. B GLOBAL Management SPRL BURTON Stephane Eli C POLLS Christian Scadenza Carica: 31/12/2026	Rinnovo entro il 30/4/2027 o il 30/6/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
<b>IVECO - OTO MELARA</b>	Coordinamento in relazione alla produzione dei mezzi e materiali destinati alle Forze Armate Roma (RM)	Società consortile a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 50%	Presidente CATALANO Claudio Scadenza carica: 31/12/2026  Vice Presidente PERAZZO Luca Scadenza carica: 31/12/2026  C.d.A. COSTA Wanda POLI Alessia Scadenza Carica: 31/12/2026	Rinnovo entro il 30/4/2027 o il 30/6/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 4 Num. donne: 2 Perc. di genere: 50%

## Società partecipate da Leonardo

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>LARIMART</b>	Progettazione, costruzione e vendita di prodotti e componenti elettronici, elettrotecnici, elettroottici Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 60%	Presidente LIOTTI Antonio Scadenza carica: 31/12/2025  Amministratore delegato BISCARINI Vittorio Scadenza carica: 31/12/2025  C.d.A. BASILE Mirella BISCARINI Matteo BISCARINI Paolo COSTA Wanda LEVATO Antonio Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 o il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 2 Perc. di genere: 29%
<b>LEONARDO CAE ADVANCED JET TRAINING</b>	Fornitura di servizi di supporto logistico e manutenzione di velivoli di addestramento M-346 e attività connesse Villasor (CA)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 50%	Presidente DE SERRE Gaetan Scadenza carica: 31/12/2026  C.d.A. BOYLE James Anthony MARFE` Dario RECCHIA Giuseppe Scadenza Carica: 31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 4 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
<b>LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS</b>	Acquisizione, vendita, permuta, locazione, comodato di immobili e diritti reali in genere su immobili Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente GRASSO Filippo Maria Scadenza carica: 31/12/2026  Amministratore delegato GRASSI Stefano Scadenza carica: 31/12/2026  C.d.A. CUCCARO Manlio DI FLUMERI Giusj NIGRO Flavia Scadenza Carica: 31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%

## Società partecipate da Leonardo

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>LEONARDO INTERNATIONAL</b>	Attività delle holding impegnate nelle attività gestionali manifatturiere, sistemistiche e impiantistiche nei settori a tecnologia avanzata, anche mediante l'acquisizione di partecipazioni Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente MARIANI Lorenzo Scadenza carica: 31/12/2026  Amministratore delegato GUALDARONI Carlo Scadenza carica: 31/12/2026  C.d.A. CIOFFI Margherita GHEDA Laura MANCHIA Elisabetta Scadenza Carica: 31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 3 Perc. di genere: 60%
<b>LEONARDO LOGISTICS</b>	Fornitura di servizi di logistica anche integrata al trasporto e alla distribuzione Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente CUCCARO Manlio Scadenza carica: 31/12/2025  Amministratore delegato PROFETA Tommaso Scadenza carica: 31/12/2025  C.d.A. MANCHIA Elisabetta Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
<b>LEONARDO PARTECIPAZIONI</b>	Assunzione, detenzione, gestione e cessione di partecipazioni Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente PERROTTA Walter Scadenza carica: 31/12/2024  Amministratore delegato TRONCONE Vincenzo Scadenza carica: 31/12/2024  C.d.A. ANNICCHIARICO Mariaserena Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%

## Società partecipate da Leonardo

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>ORIZZONTE - SISTEMI NAVALI</b>	Partecipazione ad un programma internazionale denominato "Programma Orizzonte" attuato, da parte delle industrie delle Nazioni interessate, in conformità agli accordi intercorsi tra le Autorità Italiane e Francesi partecipanti allo stesso Genova (GE)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 49%	Presidente MARIANI Lorenzo Scadenza carica: 31/12/2025  Amministratore delegato SORRENTINO Giovanni Scadenza carica: 31/12/2025  C.d.A. BERARDI Emanuela BISCEGLIA Matteo COSTA Wanda DE FAZIO Marco DESTE Dario VIERO Andrea Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 o il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 8 Num. donne: 2 Perc. di genere: 25%
<b>POLO STRATEGICO NAZIONALE</b>	Progettazione, predisposizione e allestimento di un'infrastruttura informatica ad alta affidabilità Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 25%	Presidente MANCINI Massimo Scadenza carica: 31/12/2024  Amministratore delegato IANNETTI Emanuele Scadenza carica: 31/12/2024  C.d.A. BARBARANELLI Cristina D'AGNESE Luca IORIO Paolino MICHELINI Alessandra PERUZZI Enrico RAMONDINO Rocco Scadenza Carica: 31/12/2024  CAMPORA Andrea Scadenza Carica: Fino alla prossima assemblea	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 2 Perc. di genere: 22%

## Società partecipate da Leonardo

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>ROTORSIM</b>	Attività di addestramento al volo su simulatori Sesto Calende (VA)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 50%	Presidente SABOURIN Marc-Olivier Scadenza carica: 31/12/2025  C.d.A. FERRAROTTI Giuseppe Maria PELLETTIER Eric PETROSSO Paolo Scadenza Carica: Fino alla revoca	Presidente: fino al 31/12/2025 (data certa)  CdA: FINO ALLA REVOCA	Num. attuali incaricati: 4 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
<b>TELESPAZIO</b>	Esecizio di reti di telecomunicazioni a mezzo satellite e controllo in orbita di satelliti Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 67%	Presidente CHARPENTIER EP RAVILLY Nathalie Scadenza carica: 31/12/2026  Vice Presidente GUALDARONI Carlo Scadenza carica: 31/12/2026  Vice Presidente PERUZZI Enrico Scadenza carica: 31/12/2026  Amministratore delegato PIERALLI Gabriele Scadenza carica: 31/12/2026  C.d.A. DERREY Hervé RICCIOTTI Valeria TOMASSI Stefania Scadenza Carica: 31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 3 Perc. di genere: 43%

## Società partecipate da Leonardo

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>UTM SYSTEMS &amp; SERVICES</b>	Sviluppo, realizzazione, installazione e gestione di piattaforme tecnologiche, sistemi e dispositivi per l'erogazione di servizi di gestione del traffico aereo di aeromobili rientranti nella categoria degli unmanned aerial vehicles Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 66,67%	Presidente GENTILE Maria Iole Scadenza carica: 31/12/2024  Amministratore delegato PANSINI Angelo Scadenza carica: 31/12/2024  C.d.A. BASILE Maria Teresa Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 2 Perc. di genere: 67%
<b>WASS SUBMARINE SYSTEMS</b>	Attività di sviluppo di sistemi integrati di difesa e di sorveglianza subacquea Livorno (LI)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente BONAIUTO Federico Scadenza carica: 31/12/2026  C.d.A. ADORNI Andrea CAVALAGLIO Emanuela Scadenza Carica: 31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%

## Società partecipate da Poste Italiane

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>AGILE LAB</b>	Consulenza del settore delle tecnologie dell'informatica e produzione di software non connessa all'edizione Milano (MI)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 70%	<p>Presidente SCARPELLI Michele Scadenza carica: 31/12/2025</p> <p>Amministratore delegato FIRPO Alberto Scadenza carica: 31/12/2025</p> <p>C.d.A. PLATTER Paolo Carlo SALVATORI Armando Scadenza Carica: 31/12/2025</p> <p>DI GIOVANNI Giulia Scadenza Carica: Fino alla scadenza dell'attuale CDA</p>	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 1 Perc. di genere: 20%
<b>BANCOPOSTA FONDI SGR</b>	Gestione collettiva del risparmio realizzata attraverso la promozione, l'istituzione e l'organizzazione di fondi comuni di investimento Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	<p>Presidente NERVI Antonio Scadenza carica: 31/12/2024</p> <p>Amministratore delegato GIULIANI Stefano Scadenza carica: 31/12/2024</p> <p>C.d.A. CUCURACHI Paolo Antonio MANGHETTI Anna SEGANTI Federica TROVATO Federica Scadenza Carica: 31/12/2024</p> <p>CECI Vladimiro Scadenza Carica: Fino alla prossima assemblea</p>	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 3 Perc. di genere: 43%

## Società partecipate da Poste Italiane

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>CASINA POSTE</b>	Organizzazione e gestione di attività sportive dilettantistiche Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 72%	Presidente LASCO Giuseppe Scadenza carica: 31/12/2026  C.d.A. GENCARELLI Paolo GIANNONE Angela Francesca IAMMATTEO Paolo MORANDI Tiziana Scadenza Carica: 31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
<b>CONSORZIO LOGISTICA PACCHI</b>	Integrazione e controllo delle attività dei soci consorziati relativamente alle attività di invii postali, colli e merci in genere Roma (RM)	Società consortile per azioni  Società di II livello Partecipata al 51%	Presidente ANCORA Aldo Scadenza carica: 31/12/2024  C.d.A. GREGORI Francesca PASQUAL Massimo Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio al 31/12/2024 (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
<b>CONSORZIOSERVIZI</b>	Fornitura all'utenza aziendale di Poste italiane di reti aziendali di comunicazioni elettroniche e relative piattaforme, sistemi e terminali, nonché dei relativi servizi di comunicazioni mobili, fissi, integrati e a valore aggiunto Roma (RM)	Società consortile per azioni  Società di II livello Partecipata al 51%	Presidente CARDILLO Diego Scadenza carica: 31/12/2025  Amministratore delegato DE MARTINO Vincenzo Scadenza carica: 31/12/2025  C.d.A. LIONE Giovanni Maria SCARPELLI Michele Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 4 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%

## Società partecipate da Poste Italiane

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>EUROPA GESTIONI IMMOBILIARI</b>	Operazioni in campo immobiliare Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 55%	<p>Presidente CECI Vladimiro Scadenza carica: 31/12/2024</p> <p>Amministratore delegato PANFILO Alberto Scadenza carica: 31/12/2024</p> <p>C.d.A. D'AMICO Giacomo FABRIZIO Enrica Scadenza Carica: 31/12/2024</p> <p>LOMBARDI Maria Paola Scadenza Carica: Fino alla prossima assemblea</p>	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
<b>FINANCIT</b>	Esercizio nei confronti del pubblico dell'attività di concessione di finanziamenti Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 40%	<p>Presidente MACHETTI Giovanni Scadenza carica: 31/12/2026</p> <p>Amministratore delegato ALMI Gianluca Scadenza carica: 31/12/2026</p> <p>C.d.A. GIANGIULIO Carmine MARTINI Barbara SERRAVALLE Gabriella Scadenza Carica: 31/12/2026</p>	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%

## Società partecipate da Poste Italiane

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>LOCKER ITALIA</b>	Messa a disposizione dell'infrastruttura di una rete di armadietti automatici (lockers) agli operatori postali e a privati Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata 50%	Presidente CROZZOLI Guido Scadenza carica: 31/12/2026  Amministratore delegato ROSINA Enrico Scadenza carica: 31/12/2026  C.d.A. BARBATO Rosario BARLETTA Maria DI MONACO Caterina EMINYAN Edoardo Scadenza Carica: 31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 6 Num. donne: 2 Perc. di genere: 33%
<b>MLK DELIVERIES</b>	Organizzazione e svolgimento di attività di logistica nonché trasporto e consegna nell'ultimo miglio tramite software, piattaforme online e applicazioni per dispositivi mobili Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente CAVA Fabrizio Scadenza carica: 31/12/2025  Amministratore delegato MONTUOLO Francesco Scadenza carica: 31/12/2025  C.d.A. BENIGNI Lucia DI MONACO Caterina SCARPELLI Michele Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
<b>NEXIVE</b>	Servizio di notificazioni di cartelle di pagamento ed avvisi di mora Roma (RM)	Società consortile a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata all'85,89%	Presidente MONTICELLI Andrea Scadenza carica: 31/12/2026  C.d.A. CESTARO Raffaele GREGORI Francesca Scadenza Carica: 31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%

## Società partecipate da Poste Italiane

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>NEXIVE NETWORK</b>	Fornitura di servizi relativi alla raccolta, smistamento, trasporto e distribuzione degli invii postali senza obbligo di servizio universale Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente CESTARO Raffaele Scadenza carica: 31/12/2026  Amministratore delegato MONTICELLI Andrea Scadenza carica: 31/12/2026  C.d.A. CAPOLUPO Saverio COLAGRANDE Antonella MODAFFARI Maria Scadenza Carica: 31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
<b>PATENTIVIAPOSTE</b>	Esecuzione, attraverso il coordinamento dell'attività dei soci consorziati, dei servizi di stampa centralizzata, consegna e recapito patenti Roma (RM)	Società consortile per azioni  Società di II livello Partecipata al 69,65%	Presidente PICARDI Lucia Scadenza carica: 31/12/2026  Amministratore delegato CARDILLO Diego Scadenza carica: 31/12/2026  C.d.A. FOLGORI Roberto MAURER Wolfgang Gerhard NIGRO Maria Santa Scadenza Carica: 31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
<b>POSTE AIR CARGO</b>	Acquisto e vendita di aeromobili ed elicotteri, nonché noleggio di aeromobili ed elicotteri, sia di proprietà sociale che di terzi Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente DE RINALDIS Maurizio Scadenza carica: 31/12/2025  Amministratore delegato SCARFIGLIERI Gennaro Scadenza carica: 31/12/2025  C.d.A. CESTARO Raffaele GREGORI Francesca MORASSI Pamela Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%

## Società partecipate da Poste Italiane

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>POSTE LOGISTICS</b>	Attività logistica, in Italia e all'estero, di ogni tipo di merce o prodotto Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente DEL ROSSO Corrado Scadenza carica: 31/12/2026  Amministratore delegato DI MARZIO Gabriele Scadenza carica: 31/12/2026  C.d.A. ALFIERO Patrizia D'AURIA Maria Grazia SALVATORI Armando Scadenza Carica: 31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
<b>POSTE VITA</b>	Esercizio di attività assicurative Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente FARINA Maria Bianca Scadenza carica: 31/12/2025  Amministratore delegato NOVELLI Andrea Scadenza carica: 31/12/2025  C.d.A. DIAZ DELLA VITTORIA Moroello FURLAN Laura MARTELLA Paolo PACCIANI Cosimo RAGANELLI Biancamaria Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 3 Perc. di genere: 43%
<b>POSTE WELFARE SERVIZI</b>	Gestione in outsourcing di fondi di assistenza sanitaria integrativa al SSN, di fondi sanitari sostitutivi, di compagnie di assicurazioni, di società di mutuo soccorso, casse ed associazioni nonché società di servizi Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente PEZZI Andrea Scadenza carica: 31/12/2026  Amministratore delegato VECCHIETTI Marco Scadenza carica: 31/12/2026  C.d.A. MONTELATICI Monica Scadenza Carica: 31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%

## Società partecipate da Poste Italiane

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>POSTEGO</b>	Gestione di veicoli in genere, "parchi aziendali" e "flotte aziendali" di terzi Trento (TN)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente GENCARELLI Paolo Scadenza carica: 31/12/2026  Amministratore delegato GHINOLFI Paolo Scadenza carica: 31/12/2026  C.d.A. CELOTTO Gennaro SCARPINI Giada SPERANZA Flavia Scadenza Carica: 31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
<b>POSTEL</b>	Stampa tradizionale (stampa commerciale), stampa a dati variabili (stampa massiva), stampa di documentazione informativa e promo-pubblicitaria, stampa e diffusione di prodotti editoriali Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente IALONGO Giovanni Scadenza carica: 31/12/2026  Amministratore delegato ROSINI Carlo Scadenza carica: 31/12/2026  C.d.A. CINQUEPALMI Luca CROZZOLI Guido FABRIZIO Enrica Scadenza Carica: 31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 1 Perc. di genere: 20%
<b>POSTEPAY</b>	Attività finalizzate alla fornitura di servizi di comunicazione elettronica e servizi collegati e derivati Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente MARTELLA Paolo Scadenza carica: 31/12/2025  Amministratore delegato SIRACUSANO Marco Scadenza carica: 31/12/2025  C.d.A. BISOGNI Maria Elena ESPOSITO Andreana SCALFAROTTO Emilio Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%

## Società partecipate da Poste Italiane

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>REPLICA SOCIETÀ DI INTERMEDIAZIONE MOBILIARE</b>	Esercizio professionale nei confronti del pubblico di servizi di investimento Milano (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 45%	<p>Presidente BELLANI Stefano Scadenza carica: 31/12/2023</p> <p>Amministratore delegato NEGRI Dario Scadenza carica: 31/12/2023</p> <p>C.d.A. BERNERI Filippo Maria CRAPANZANO Domenico MANGHETTI Anna MEROLA Federico NEGRI Gianluca Scadenza Carica: 31/12/2023</p>	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 1 Perc. di genere: 14%
<b>SDA EXPRESS COURIER</b>	Trasporti e spedizioni aeree, marittime e terrestri per conto proprio e di terzi Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	<p>Presidente CAPOLUPO Saverio Scadenza carica: 31/12/2026</p> <p>Amministratore delegato MANGIANTE Benedetto Scadenza carica: 31/12/2026</p> <p>C.d.A. CAPPELLINI Gabriele D'AURIA Maria Grazia FRACASSI Federica Scadenza Carica: 31/12/2026</p>	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%

## Società partecipate da Poste Italiane

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>SENDER ITALIA</b>	Organizzazione e svolgimento di attività di trasporto e logistica attraverso l'utilizzo e lo sviluppo di servizi informatici e innovativi ad alto valore tecnologico Milano (MI)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 25%	Presidente NOTHACKER David Antonio Scadenza carica: 31/12/2025  Amministratore delegato NOTHACKER Wolfgang Gregor Scadenza carica: 31/12/2025  C.d.A. BOCCHIO Luca CELOTTO Gennaro GATTORNO Sebastiano Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
<b>SOURCESENSE</b>	Progettazione, ideazione, consulenza e realizzazione di software di ogni genere  Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 70%	Presidente GREGORI Fabio Scadenza carica: 31/12/2024  Amministratore delegato BRUNI Marco Scadenza carica: 31/12/2024  C.d.A. CESTARO Raffaele DI GIOVANNI Giulia MARZUOLI Marco Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 1 Perc. di genere: 20%
<b>SPV COSENZA</b>	Gestione e razionalizzazione della logistica sanitaria integrata per l'A.S.P. di Cosenza Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 95%	Presidente CORBI Daniela Scadenza carica: 31/12/2026  C.d.A. GROSSI GONDI Fabio SODANO Santo Davide Scadenza Carica: 31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%

## Società partecipate da Rai

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>AUDITEL</b>	Rilevazione e diffusione sistematica dei dati sull'ascolto televisivo in Italia Milano (MI)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 33%	C.d.A. ARAIMO Alessandro BAULI Michele BEDUSCHI Massimo BIANCHI Corrado CAPPARELLI Elena CARDANI Matteo COPERCHINI Alberto DI CHIO Federico DI FONZO Andrea FORNARA Uberto FUNICIELLO Antonio GIRELLI Marco GIUNCO Maurizio LAVAZZA Giuseppe LUCCA Roberta NANNI Paolo NEPOTE Roberto PASTORE Raffaele PERRELLI Marzio PIGOZZI Lorenza PREVE Carlo Alberto SALA Stefano SPADINI Stefano STUCCHI Paolo TAGLIAVIA Gian Paolo TEODOLI Angelo TRAVAGLIA Marco ZUCCHELLI Nicoletta Scadenza Carica: 31/12/2023  MODINA Giovanni Scadenza Carica: Fino alla prossima assemblea	Rinnovo entro il 30/04/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 29 Num. donne: 4 Perc. di genere: 14%

## Società partecipate da Rai

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>RAI CINEMA</b>	Acquisizione di diritti di utilizzazione economica su opere audiovisive, cinematografiche, televisive e multimediali Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente CLAUDIO Nicola Scadenza carica: 31/12/2025  Amministratore delegato DEL BROCCO Paolo Scadenza carica: 31/12/2025  C.d.A. D'ANGELANTONIO Silvia VENTURA Felice ZUCHELLI Nicoletta Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
<b>RAI COM</b>	Realizzazione, distribuzione e commercializzazione di prodotti e servizi interattivi e multimediali Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente MAZZOLA Claudia Scadenza carica: 31/12/2025  Amministratore delegato SANTO Giuseppe Scadenza carica: Fino alla scadenza dell'attuale CDA  C.d.A. FERRARA Roberto NICOLETTI Anna RIGO Micol Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 3 Perc. di genere: 60%
<b>RAI PUBBLICITÀ</b>	Raccolta, sui mercati nazionale ed internazionale, di pubblicità e sponsorizzazioni destinate ai programmi radiofonici e televisivi Torino (TO)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente FATTACCIO Maurizio Scadenza carica: 31/12/2024  Amministratore delegato TAGLIAVIA Gian Paolo Scadenza carica: 31/12/2024  C.d.A. CIANNAMEA Marcello Giuseppe MARCHESINI Paola SORCIS Simona Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%

## Società partecipate da Rai

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>RAI WAY</b>	Realizzazione, sviluppo e gestione di reti di telecomunicazioni e di software, nonché predisposizione e gestione di una rete commerciale, distributiva e di assistenza Roma (RM)	Società per azioni <b>quotata</b> Società di II livello Partecipata al 65,07%	Presidente PASCIUCCO Giuseppe Scadenza carica: 31/12/2025  Amministratore delegato CECATTO Roberto Scadenza carica: 31/12/2025  C.d.A. CICCONI Romano COSTANZO Alessandra LA PIETRA Michela MORGANTE Barbara MOSETTI Umberto PETRILLO Gian Luca TAGLIAVINI Paola annunciata Lucia Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 4 Perc. di genere: 44% <b>Quota di genere ex. art. 1, commi 302 e seguenti, della legge 27 dicembre 2019, n. 160.</b>
<b>TIVÙ</b>	Promozione della piattaforma digitale terrestre, denominata "Tivù" Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 48,16%	Presidente SIGISMONDI Alberto Scadenza carica: 31/12/2024  C.d.A. ENNI Roberta LUPPI Stefano ROSSINI Andrea SELLI Stefano Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 1 Perc. di genere: 20%

## Società partecipate da Sace

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>SACE BT</b>	Esercizio, sia in Italia sia all'estero, di attività assicurativa e riassicurativa in tutti i rami danni Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente MANCINI Rodolfo Scadenza carica: 31/12/2024  C.d.A. BOCCIA Gianmarco CASSANO Nicoletta RUBINO Teresa SBARDELLA Alessandra SCIPIONE Monica TERENZI Mario Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 4 Perc. di genere: 57%
<b>SACE FCT</b>	Gestione, sia in Italia sia all'estero, di crediti di terzi derivanti dall'esercizio di impresa, arti o professioni Milano (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente TRADITI Marco Scadenza carica: 31/12/2024  C.d.A. CATAUDELLA Daniela MORGAN RANDA Maria SCHIRÒ Massimo SINNO Enrico Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%

## Società partecipate da Sogei

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>GEOWEB</b>	Erogazione di servizi rivolti alla categoria dei geometri Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 40%	Presidente NARDINI Marco Scadenza carica: 31/12/2022  Amministratore delegato QUACIVI Andrea Scadenza carica: 31/12/2022  C.d.A. BRUZZESE Giuseppina Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 o il 30/06/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%

## Società partecipate da Sogin

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>NUCLECO - SOCIETÀ PER L'ECOINGEGNERIA NUCLEARE</b>	Raccolta, trasporto e condizionamento dei rifiuti radioattivi e loro sistemazione nei luoghi di destinazione finale; decontaminazione di impianti nucleari e non e di ambienti di lavoro contaminati Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 60%	Presidente CHERUBINI Nadia Scadenza carica: 31/12/2024  Amministratore delegato RIVIECCIO Agostino Scadenza carica: 31/12/2024  C.d.A. LAZZERI Mario Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%

## Società partecipate da Sport e Salute

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>CONINET</b>	Espletamento di attività informatiche e telematiche e di ogni altro servizio comunque connesso o inerente al settore dello sport, della mobilità, della sicurezza e dell'intrattenimento sportivo Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente MELONI Riccardo Scadenza carica: 31/12/2023  C.d.A. D'AGOSTINO Alessandra D'ALBORA Stefano Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/4/2024 o il 30/6/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
<b>PARCO SPORTIVO FORO ITALICO</b>	Attività di conduzione e gestione del circolo polisportivo presso lo stadio del tennis al Foro italico Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico NEPI MOLINERIS Diego Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/4/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0

## Società partecipate da Cdp Equity

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>ANSALDO ENERGIA</b>	Esercizio di attività industriali e commerciali nel settore della produzione e della generazione di energia Genova (GE)	Società per azioni Società di III livello Partecipata al 99,57%	Presidente FRANZINO Lorenza Franca Scadenza carica: 31/12/2024  Vice Presidente ZETTI Giovanni Scadenza carica: 31/12/2024  Amministratore delegato FABBRI Fabrizio Scadenza carica: 31/12/2024  C.d.A. BARCHIESI Fabio BISAGNI Chiara DAINELLI Maurizio GIRDINIO Paola MASSARA Gaetano PELLEGRINI Fabiola Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 4 Perc. di genere: 44%
<b>CDP VENTURE CAPITAL SGR</b>	Prestazione del servizio di gestione collettiva del risparmio Roma (RM)	Società per azioni Società di III livello Partecipata CDP EQUITY al 70% Partecipata Invitalia al 30%	Presidente LAMBIASE Anna Scadenza carica: 31/12/2025  Amministratore delegato SCORNAJENCHI Agostino Scadenza carica: 31/12/2025  C.d.A. BUCCI Valeria CANU Enrico CUZZILLA Stefano MASSARI Stefano MATERNINI Lorenzo MILANI Valentina SABBATINI Manuela Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo previsto entro il 30/4/2026 o il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 4 Perc. di genere: 44%

## Società partecipate da Cdp Equity

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>CDPE INVESTIMENTI</b>	Attività di assunzione di partecipazioni in società ad alta rilevanza strategica Milano (MI)	Società per azioni Società di III livello Partecipata al 77,12%	Presidente BASILE Maurizio Scadenza carica: 31/12/2024  Amministratore delegato MELE Francesco Renato Scadenza carica: 31/12/2024  C.d.A. CAMERANO Simona Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
<b>FINCANTIERI</b>	Esercizio di attività manifatturiere in settori a tecnologia avanzata Trieste (TS)	Società per azioni <b>quotata</b> Società di III livello Partecipata al 71,32%	Amministratore delegato FOLGIERO Pierroberto Scadenza carica: 31/12/2024  C.d.A. AMATO Paolo CONTINI Barbara Debra DELL'ACQUA Alberto DI CARLO Massimo MURATORIO Paola SCOCCHIA Cristina TREVISANI Valter VATTA Alice Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 4 Perc. di genere: 44% <b>Quota di genere ex. art. 1, commi 302 e seguenti, della legge 27 dicembre 2019, n. 160.</b>

## Società partecipate da Cdp Equity

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>FONDO ITALIANO D'INVESTIMENTO SGR</b>	Prestazione del servizio di gestione collettiva del risparmio realizzata attraverso la gestione del patrimonio di uno o più fondi comuni di investimento mobiliare di tipo chiuso per il supporto allo sviluppo delle imprese, e la gestione dei rischi Milano (MI)	Società per azioni Società di III livello Partecipata al 55%	Presidente POGGIALI Barbara Scadenza carica: 31/12/2024  Amministratore delegato BERTONE Davide Scadenza carica: 31/12/2024  C.d.A. BRANCADORO Gianluca CANU' Enrico CHIACCHELLA Esedra GANDINI Ines GHIRARDI Gaia GIORGI Emilio MASTALIA Massimiliano MENAPACE Clelia MONTELLA Nicoletta PIAZZA Giorgio Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/4/2025 o il 30/6/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 12 Num. donne: 6 Perc. di genere: 50%
<b>GREENIT</b>	Sviluppo, realizzazione e gestione di impianti di produzione di energia da fonti rinnovabili in Italia San Donato Milanese (MI)	Società per azioni Società di III livello Partecipata al 49%	Presidente CHIACCHELLA Esedra Scadenza carica: 31/12/2024  Amministratore delegato BELLUCCI Paolo Scadenza carica: 31/12/2024  C.d.A. ARGENTINO Cristiana BARCHIESI Fabio PICCINELLI Claudio Marcello Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%

## Società partecipate da Cdp Equity

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>HOLDING RETI AUTOSTRADALI</b>	Acquisizione di partecipazioni nella società Autostrade per l'Italia S.p.a. e in qualsiasi altra società Roma (RM)	Società per azioni Società di III livello Partecipata al 51%	<p>Presidente OLIVERI Elisabetta Scadenza carica: 31/12/2024</p> <p>Vice Presidente VALERI Andrea Scadenza carica: 31/12/2024</p> <p>Amministratore delegato TOMASI Roberto Scadenza carica: 31/12/2024</p> <p>C.d.A. BARCHIESI Fabio BOTELLA Rodriguez Ignacio KELLY GRANT Jonathan MASSOLI Fabio RICCI Gianluca Scadenza Carica: 31/12/2024</p>	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 8 Num. donne: 1 Perc. di genere: 13%
<b>HOTELTURIST</b>	Produzione e vendita di servizi turistici Padova (PD)	Società per azioni Società di III livello Partecipata al 45,95%	<p>Presidente DEBELLINI Graziano Scadenza carica: 31/12/2023</p> <p>Amministratore delegato GAIBA Giuliano Scadenza carica: 31/12/2023</p> <p>C.d.A. BENATI Francesca FORMICA Francesco FRANCESCHI Giorgio RAIMONDI Giovanni RANATI Emiliano RINVILLE Matthieu Scadenza Carica: 31/12/2023</p>	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 8 Num. donne: 1 Perc. di genere: 13%

## Società partecipate da Cdp Equity

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>OPEN FIBER HOLDINGS</b>	Gestione delle partecipazioni in Open Fiber S.p.a. nonché acquisizione di partecipazioni in società del settore telecomunicazioni Milano (MI)	Società per azioni Società di III livello Partecipata al 60%	<p>Presidente CIOCCA Paolo Scadenza carica: 31/12/2023</p> <p>Vice Presidente RICCI Gianluca Scadenza carica: 31/12/2023</p> <p>Amministratore delegato GOLA GIUSEPPE Scadenza carica: 31/12/2023</p> <p>C.d.A. FERIGO Giovanni HORROBIN Peter Mark TONETTI Alessandro Scadenza Carica: 31/12/2023</p> <p>CARRA Manuela Scadenza Carica: Fino alla prossima assemblea</p>	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 1 Perc. di genere: 14%
<b>RENOVIT</b>	Realizzazione e gestione di interventi per la riduzione dei consumi energetici San Donato Milanese (MI)	Società per azioni Società di III livello Partecipata al 30%	<p>Presidente MANUNTA Davide Scadenza carica: 31/12/2024</p> <p>Amministratore delegato ACQUISTAPACE Cristian Scadenza carica: 31/12/2024</p> <p>C.d.A. GHIRARDI Gaia PEZZOLI Francesca SCHNEEBERG Daniele Scadenza Carica: 31/12/2024</p>	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%

## Società partecipate da Cdp Reti

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>ITALGAS</b>	Attività di distribuzione e misura del gas Milano (MI)	Società per azioni <b>quotata</b> Società di III livello Partecipata al 26,05%	Presidente NAVARRA Benedetta Scadenza carica: 31/12/2024  Amministratore delegato GALLO Paolo Scadenza carica: 31/12/2024  C.d.A. DE MARCO Claudio MASCARDI Fabiola MONTANARI Gianmarco PAROLA Lorenzo SABBATINI Manuela SFERRUZZA Maria SHEN Qinjing Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 4 Perc. di genere: 44% <b>Quota di genere ex. art. 1, commi 302 e seguenti, della legge 27 dicembre 2019, n. 160.</b>
<b>SNAM</b>	Esercizio di attività di dispacciamento, distribuzione, rigassificazione, liquefazione, lavorazione e stoccaggio di gas San Donato Milanese (MI)	Società per azioni <b>quotata</b> Società di III livello Partecipata al 31,35%	Presidente DE VIRGILIIS Monica Scadenza carica: 31/12/2024  Amministratore delegato VENIER Stefano Scadenza carica: 31/12/2024  C.d.A. BERGAMI Massimo CAVATORTA Laura IANNINI Augusta MANZONI Piero ROLLI Rita SHEN Qinjing TONETTI Alessandro Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 4 Perc. di genere: 44% <b>Quota di genere ex. art. 1, commi 302 e seguenti, della legge 27 dicembre 2019, n. 160.</b>

## Società partecipate da Cdp Reti

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>TERNA - RETE ELETTRICA NAZIONALE</b>	Esercizio delle attività di trasmissione e dispacciamento dell'energia elettrica Roma (RM)	Società per azioni <b>quotata</b> Società di III livello Partecipata al 29,85%	<p>Presidente DE BIASIO Igor Scadenza carica: 31/12/2025</p> <p>Amministratore delegato DI FOGGIA Giuseppina Scadenza carica: 31/12/2025</p> <p>C.d.A. AUBERTIN Jean-Michel CORRADINI D'ARIENZO Regina CUCCHIANI Enrico Tommaso DONATI Angelica Krystle GIORGINO Marco GREGORI Gian Luca LITVACK Karina Audrey MELE Francesco Renato SHEN Qinjng SIGNORACCI Simona SVELTO Anna Chiara Scadenza Carica: 31/12/2025</p>	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	<p>Num. attuali incaricati: 13 Num. donne: 6 Perc. di genere: 46%</p> <p><b>Quota di genere ex. art. 1, commi 302 e seguenti, della legge 27 dicembre 2019, n. 160.</b></p>

## Società partecipate da Cdp Real Asset Sgr

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>ALFIERE</b>	Valorizzazione urbanistica Roma (RM)	Società per azioni Società di III livello Partecipata al 100%	Presidente FERRARA Raffaele Scadenza carica: 31/12/2023  Amministratore delegato SAITTA Daniela Scadenza carica: 31/12/2023  C.d.A. CALABRESI Guglielmo Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
<b>RESIDENZIALE IMMOBILIARE 2004</b>	Compravendita di immobili Roma (RM)	Società per azioni Società di III livello Partecipata al 100%	Presidente RUFFINO Luca Scadenza carica: 31/12/2023  C.d.A. CALABRESI Guglielmo PASSONI Laura Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%

## Società partecipate da Fintecna

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>CDP IMMOBILIARE</b>	Operazioni di qualsiasi natura riguardanti beni immobili sia in Italia che all'estero. IN LIQUIDAZIONE Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di III livello Partecipata al 100%	Commissario liquidatore TURICCHI Antonino Scadenza Carica: Fino alla revoca	FINO ALLA REVOCA	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%

## Società partecipate da Redo Sgr

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>MILANOSESTO</b>	Attività di acquisizione e di gestione di beni immobili Milano (MI)	Società per azioni Società di III livello Partecipata al 50%	<p>Presidente RIVERA Alessandro Scadenza carica: 31/12/2025</p> <p>Vice Presidente CARABELLI Marco Scadenza carica: 31/12/2025</p> <p>Amministratore delegato RAVA` Matteo Filippo Scadenza carica: 31/12/2025</p> <p>C.d.A. RANALLI Riccardo ROSSI Stefania Scadenza Carica: 31/12/2025</p>	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 1 Perc. di genere: 20%

## Società partecipate da Simest - Società italiana per le imprese all'estero

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>RUSTICHELLA D'ABRUZZO</b>	Produzione e commercializzazione di paste di semola di grano duro, all'uovo e speciali Pianella (PE)	Società per azioni Società di III livello Partecipata al 26,35%	Presidente PEDUZZI Gianluigi Scadenza carica: 31/12/2023  Amministratore delegato D'ANNIBALE Giancarlo Scadenza carica: 31/12/2023  C.d.A. MAGRI Modesto MAGRI Stefano PEDUZZI Maria Stefania VARVARO Vito Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 6 Num. donne: 1 Perc. di genere: 17%

## Allegato IV

---

Assetti organizzativi delle **società direttamente partecipate dai Ministeri** della **difesa**, delle **imprese** e del *made in italy*, dell'**agricoltura**, della **sovranità alimentare** e delle **foreste**, delle **infrastrutture** e dei **trasporti** e della **cultura**

Dati aggiornati al 30 giugno 2024

## Ministero della difesa

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>DIFESA SERVIZI</b>	Gestione economica di beni, anche immateriali e servizi derivanti dalle attività istituzionali del dicastero che non siano direttamente correlate alle attività operative delle Forze Armate Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata al 100%	<p>Presidente ALFANO Gioacchino Scadenza carica: 31/12/2025</p> <p>Amministratore delegato ANDREOLI Luca Scadenza carica: 31/12/2025</p> <p>C.d.A. FABRIS Mauro LORUSSO Anna MINUTO Anna Carmela Scadenza Carica: 31/12/2025</p>	Rinnovo entro il 30/04/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	<p>Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%</p>

## Ministero delle imprese e del made in Italy

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>CFI - COOPERAZIONE FINANZA IMPRESA</b>	Promozione di costituzione, sviluppo e consolidamento delle imprese costituite nella forma di società cooperativa Roma (RM)	Società cooperativa per azioni Società di I livello Partecipata al 98,55%	<p>Presidente FRANGI Mauro Scadenza carica: 31/12/2024</p> <p>Vice Presidente RIMONDI Silvia Scadenza carica: Fino alla scadenza dell'attuale CDA</p> <p>Amministratore delegato BERNAREGGI Luca Scadenza carica: 31/12/2024</p> <p>C.d.A. BARONI Pierpaolo DAL POZZO Luca DE ANGELIS Alessandra MONTALTI Francesca VANNI Monica Eleonora Scadenza carica:31/12/2024</p> <p>TRAVAGLINI Fabio Orlando Scadenza carica: Fino alla prossima assemblea</p>	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 4 Perc. di genere: 44%

## Ministero dell'agricoltura, della sovranità alimentare e delle foreste

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>BUONITALIA</b>	Promozione e valorizzazione dei prodotti agricoli e alimentari italiani IN LIQUIDAZIONE Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata al 70%	Commissario liquidatore CRISCUOLO Mario Commissario GIUSTINIANI Francesco  Scadenza Carica: Fino alla revoca	FINO ALLA REVOCA	Num. attuali incaricati: 2 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
<b>UNIRELAB</b>	Diagnostica su prodotti di origine animale e vegetale; servizi di assistenza veterinaria e controllo antidoping presso ippodromi, centri di allenamento; studi e ricerche sul cavallo Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di I livello Partecipata al 100%	Presidente MONACO Donato Scadenza carica: 31/12/2025  Vice Presidente RICCIARDO RIZZO Ivana Scadenza carica: 31/12/2025  C.d.A. FLAMINI Domenico Scadenza Carica: 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%

## Ministero delle infrastrutture e dei trasporti

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>FERROVIE APPULO LUCANE</b>	Esercizio dei servizi di trasporto di persone e/o di cose Bari (BA)	Società a responsabilità limitata Società di I livello Partecipata al 100%	Presidente ZIZZA Vittorio Scadenza carica: 31/12/2028  C.d.A. ALLEGRETTI Gioacchino DI TULLO Rosella Scadenza Carica: 31/12/2028	Rinnovo entro il 30/04/2029 o il 30/06/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2028)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
<b>SOCIETÀ INFRASTRUTTURE MILANO-CORTINA 2020-2026</b>	Realizzazioni di opere infrastrutturali relative agli impianti sportivi olimpici Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata dal Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti al 35% e dal MEF al 35%	Presidente VECCHI Veronica Scadenza carica: 31/12/2026  Amministratore delegato SALDINI Fabio Massimo Scadenza carica: 31/12/2026  C.d.A. CAMPITELLI Maria Rosaria Anna DE AMICI Angelo MANENTI Manuela Scadenza Carica: 31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 3 Perc. di genere: 60%

## Ministero della cultura

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
<b>ALES - ARTE LAVORO E SERVIZI</b>	Esecuzione di attività concernenti i servizi nel settore dei beni culturali Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata al 100%	Presidente TAGLIAFERRI Fabio Scadenza carica: Fino alla scadenza dell'attuale CDA  C.d.A. CIUCCIOVINO Silvia INTERLANDI Margherita Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 2 Perc. di genere: 67%

XIX LEGISLATURA



## Allegato V

---

Società partecipate i cui organi amministrativi  
**sono da rinnovare nel 2024**

Dati aggiornati al 30 giugno 2024

## Società direttamente partecipate dal Ministero dell'economia e delle finanze

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati/Data scadenza	Termini di rinnovo
<b>CDP - CASSA DEPOSITI E PRESTITI</b>	Presidente GORNO TEMPINI Giovanni Scadenza carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)
	Amministratore delegato SCANNAPIECO Dario Scadenza carica: 31/12/2023	
	C.d.A. AMIDANI ALIBERTI Livia CALVANO Paolo DE PASCALE Michele DECARO Antonio DI CIOMMO Francesco GIRELLO Anna MASSA Fabiana RIGHETTI Giorgio RUZZU Alessandra TOSCHI Giorgio Scadenza Carica: 31/12/2023	
<b>CINECITTÀ</b>	Presidente SBARIGIA Chiara Scadenza carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)
	C.d.A. BAGNOLI ROSSI Federico CIOLFI Isabella DE MITA Giuseppe Scadenza Carica: 31/12/2023	

## Società direttamente partecipate dal Ministero dell'economia e delle finanze

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati/Data scadenza	Termini di rinnovo
EUR	Presidente GASBARRA Enrico Scadenza carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)
	Amministratore delegato COSSELLU Angela Maria Scadenza carica: 31/12/2023	
	C.d.A. CIANNAVEI Paola MATTIACCI Alberto VACCARO Francesco Scadenza Carica: 31/12/2023	
<b>GSE - GESTORE DEI SERVIZI ENERGETICI</b>	Presidente ARRIGONI Paolo Scadenza carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/6/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (180 giorni dal 31/12/2023)
	Amministratore delegato VIGILANTE Vinicio Mosè Scadenza carica: 31/12/2023	
	C.d.A. BELLETTI Caterina TOFFANIN Roberta Scadenza Carica: 31/12/2023	
<b>INVIMIT - INVESTIMENTI IMMOBILIARI ITALIANI SGR</b>	Presidente ALTIERI Trifone Scadenza carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)
	Amministratore delegato DELLA POSTA Giovanna Scadenza carica: 31/12/2023	
	C.d.A. AGRUSTI Raffaele CERAMI Carlo SCIPIONE Monica Scadenza Carica: 31/12/2023	

## Società direttamente partecipate dal Ministero dell'economia e delle finanze

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati/Data scadenza	Termini di rinnovo
<b>MEFOP - SOCIETÀ PER LO SVILUPPO DEL MERCATO DEI FONDI PENSIONE</b>	Presidente MARÈ Mauro Scadenza carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/4/2024 o il 30/6/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)
	C.d.A. BOCCALI Wladimiro COCOZZA Rosa GRAZIANO Claudio Angelo Giuseppe TROVO` Annamaria Scadenza Carica: 31/12/2023	
<b>RAI - RADIOTELEVISIONE ITALIANA</b>	Presidente SOLDI Marinella Scadenza carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/6/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (180 giorni dal 31/12/2023)
	Amministratore delegato SERGIO Roberto Scadenza carica: 31/12/2023	
	C.d.A. AGNES Simona BRIA Francesca DE BIASIO Igor DI MAJO Alessandro DI PIETRO Davide Scadenza Carica: 31/12/2023	

## Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati/Data scadenza	Termini di rinnovo
<b>CANEPA</b>	Presidente DE ANGELIS Paolo Alberto Scadenza carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)
	C.d.A. BOSCO Carlo GUIDA Attilio ORICCHIO Gianluca PATHO`S Srls SOMMA Ernesto VILLA Marcello Scadenza Carica: 31/12/2023	
<b>SICAMB</b>	Presidente KLINGER Marco Scadenza carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)
	C.d.A. BERNASCONI Maximo Pedro KLINGER Giorgio LAM Wai Meng Jeffrey TOSI Saverio VERGANO Stefano Giuseppe YIP Yuen Cheong Scadenza Carica: 31/12/2023	
<b>SNAIDERO RINO</b>	Presidente SNAIDERO Edi Scadenza carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)
	Amministratore delegato TRIVILLIN Alessandro Scadenza carica: 31/12/2023	
	C.d.A. COLOMBO Paolo DE ANGELIS Paolo Alberto FERRO LUZZI Giovanni Matteo SPINIELLO Salvatore Gaetano Antonio Scadenza Carica: 31/12/2023	

## Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati/Data scadenza	Termini di rinnovo
<b>TOSCANA LIFE SCIENCES SVILUPPO</b>	Presidente LANDI Fabrizio Scadenza carica: 31/12/2023  Vice Presidente ROSSI Carlo Scadenza carica: 31/12/2023  C.d.A. ACCETTA Ciro CHIAPPINI Paolo MEDAGLINI Donata Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)

## Società partecipate da Amco - Asset Management Company

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati/Data scadenza	Termini di rinnovo
<b>INTERPORTO TOSCANO A. VESPUCCI LIVORNO-GUASTICCE</b>	Presidente NASTASI Rocco Guido Scadenza carica: 31/12/2023  Vice Presidente ROMA Angelo Scadenza carica: 31/12/2023  Amministratore delegato CIONI Raffaello Scadenza carica: 31/12/2023  C.d.A. DE QUATTRO Tiziana Stefania GIUNTOLI Pierluigi Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)

## Società partecipate da Cassa Depositi e Prestiti

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati/Data scadenza	Termini di rinnovo
<b>CDP RETI</b>	Presidente GORNO TEMPINI Giovanni Scadenza carica: 31/12/2023  Amministratore delegato SCANNAPIECO Dario Scadenza carica: 31/12/2023  C.d.A. COLETTI Sabrina LIU Yanli SHEN Qinjing Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)
<b>FINTECNA</b>	Presidente DELLE FEMMINE Vincenzo Scadenza carica: 31/12/2023  Amministratore delegato TURICCHI Antonino Scadenza carica: 31/12/2023  C.d.A. COLASIMONE Concetta DELLA CANANEA Giacinto DI GIACOMO Alessia IUCCI Lorenzo Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (180 giorni dal 31/12/2023)

## Società partecipate da Eni

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati/Data scadenza	Termini di rinnovo
ECOFUEL	Presidente MARCHINI Roberto Scadenza carica: 31/12/2023	Per il Presidente: rinnovo entro il 30/4/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio al 31/12/2023  Per il CDA rinnovo entro il 30/4/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio al 31/12/2024 (120 giorni dal 31/12/2024)

## Società partecipate da Ferrovie dello Stato Italiane

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati/Data scadenza	Termini di rinnovo
<b>ANAS - SOCIETÀ PER AZIONI</b>	Presidente VALENTE Edoardo Scadenza carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/4/2024 o il 30/6/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)
	Amministratore delegato ISI Aldo Scadenza carica: 31/12/2023	
	C.d.A. GIANGIACOMO Maria Cristina PALASCIANO VILLAMAGNA Carlo Scadenza Carica: 31/12/2023	
<b>BUSITALIA - SITA NORD</b>	Presidente BOVE Guglielmo Scadenza carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)
	Amministratore delegato BONORA Stefano Scadenza carica: 31/12/2023	
	C.d.A. GIAMMANCO Anna Maria LIOTTI Antonio LUNGAROTTI Fabiana Scadenza Carica: 31/12/2023	
<b>FS SISTEMI URBANI</b>	Presidente FERRARA Raffaele Scadenza carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2023)
	Amministratore delegato LEBRUTO Umberto Scadenza carica: 31/12/2023	
	C.d.A. BRUSCO Franca RUSSO Alessandro Scadenza Carica: 31/12/2023	

## Società partecipate da Ferrovie dello Stato Italiane

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati/Data scadenza	Termini di rinnovo
<b>ITALFERR</b>	Presidente FIRMI Paola Scadenza carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2023)
	Amministratore delegato NARDINOCCHI Andrea Scadenza carica: 31/12/2023	
	C.d.A. BARTOLI Francesca BOFFOLI Maddalena Scadenza Carica: 31/12/2023	
<b>METRO 5</b>	Presidente PASSALACQUA Roberto Scadenza carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/4/2024 o il 30/6/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)
	Amministratore delegato LO PIANO Serafino Scadenza carica: 31/12/2023	
	C.d.A. BARALE Marco BARBAGLIA Paola Eugenia DEL BUONO Amerigo LANCIOTTO Domenico PECCHIOLI Roberto PIERINI Stefano VESCIA Micaela Scadenza Carica: 31/12/2023	

## Società partecipate da Leonardo

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati/Data scadenza	Termini di rinnovo
<b>ELETTRONICA</b>	C.d.A. DE FAZIO Marco MARIANI Lorenzo RATTI Stefano Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)

## Società partecipate da Poste Italiane

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati/Data scadenza	Termini di rinnovo
<b>REPLICA SOCIETÀ DI INTERMEDIAZIONE MOBILIARE</b>	Presidente BELLANI Stefano Scadenza carica: 31/12/2023  Amministratore delegato NEGRI Dario Scadenza carica: 31/12/2023  C.d.A. BERNERI Filippo Maria CRAPANZANO Domenico MANGHETTI Anna MEROLA Federico NEGRI Gianluca Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)

## Società partecipate da Rai

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati/Data scadenza	Termini di rinnovo
AUDITEL	C.d.A. ARAIMO Alessandro BAULI Michele BEDUSCHI Massimo BIANCHI Corrado CAPPARELLI Elena CARDANI Matteo COPERCHINI Alberto DI CHIO Federico DI FONZO Andrea FORNARA Uberto FUNICIELLO Antonio GIRELLI Marco GIUNCO Maurizio LAVAZZA Giuseppe LUCCA Roberta NANNI Paolo NEPOTE Roberto PASTORE Raffaele PERRELLI Marzio PIGOZZI Lorenza PREVE Carlo Alberto SALA Stefano SPADINI Stefano STUCCHI Paolo TAGLIAVIA Gian Paolo TEODOLI Angelo TRAVAGLIA Marco ZUCCHELLI Nicoletta Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2023)

## Società partecipate da Sogei

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati/Data scadenza	Termini di rinnovo
<b>GEOWEB</b>	Presidente NARDINI Marco Scadenza carica: 31/12/2022  Amministratore delegato QUACIVI Andrea Scadenza carica: 31/12/2022  C.d.A. BRUZZESE Giuseppina Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 o il 30/06/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2022)

## Società partecipate da Sport e Salute

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati/Data scadenza	Termini di rinnovo
<b>CONINET</b>	Presidente MELONI Riccardo Scadenza carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/4/2024 o il 30/6/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)
	C.d.A. D'AGOSTINO Alessandra D'ALBORA Stefano Scadenza Carica: 31/12/2023	
<b>PARCO SPORTIVO FORO ITALICO</b>	Amministratore unico NEPI MOLINERIS Diego Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/4/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2023)

## Società partecipate da Cdp Equity

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati/Data scadenza	Termini di rinnovo
<b>HOTELTURIST</b>	Presidente DEBELLINI Graziano Scadenza carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)
	Amministratore delegato GAIBA Giuliano Scadenza carica: 31/12/2023	
	C.d.A. BENATI Francesca FORMICA Francesco FRANCESCHI Giorgio RAIMONDI Giovanni RANATI Emiliano RINVILLE Matthieu Scadenza Carica: 31/12/2023	
<b>OPEN FIBER HOLDINGS</b>	Presidente CIOCCA Paolo Scadenza carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)
	Vice Presidente RICCI Gianluca Scadenza carica: 31/12/2023	
	Amministratore delegato GOLA GIUSEPPE Scadenza carica: 31/12/2023	
	C.d.A. FERIGO Giovanni HORROBIN Peter Mark TONETTI Alessandro Scadenza Carica: 31/12/2023	

## Società partecipate da Cdp Real Asset Sgr

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati/Data scadenza	Termini di rinnovo
<b>ALFIERE</b>	Presidente FERRARA Raffaele Scadenza carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)
	Amministratore delegato SAITTA Daniela Scadenza carica: 31/12/2023	
	C.d.A. CALABRESI Guglielmo Scadenza Carica: 31/12/2023	
<b>RESIDENZIALE IMMOBILIARE 2004</b>	Presidente RUFFINO Luca Scadenza carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)
	C.d.A. CALABRESI Guglielmo PASSONI Laura Scadenza Carica: 31/12/2023	

## Società partecipate da Simest - Società italiana per l'imprese all'estero

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati/Data scadenza	Termini di rinnovo
<b>RUSTICHELLA D`ABRUZZO</b>	Presidente PEDUZZI Gianluigi Scadenza carica: 31/12/2023  Amministratore delegato D`ANNIBALE Giancarlo Scadenza carica: 31/12/2023  C.d.A. MAGRI Modesto MAGRI Stefano PEDUZZI Maria Stefania VARVARO Vito Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)

XIX LEGISLATURA



# Società a partecipazione pubblica e ricognizione degli assetti organizzativi

---

Monitoraggio e controllo

**Servizio per il Controllo Parlamentare**

N. 5 — Giugno 2024