



Camera
dei
deputati

Servizio
per il Controllo
Parlamentare

N. 11 / Febbraio 2026

MONITORAGGIO E CONTROLLO

Società a partecipazione pubblica e ricognizione degli assetti organizzativi

Le novità in tema
di operazioni
societarie

Le nomine
effettuate negli
organi sociali

I rinnovi dei CdA
attesi nel triennio
2026-2028



Servizio
per il Controllo
Parlamentare

MONITORAGGIO E CONTROLLO

Società a partecipazione pubblica e ricognizione degli assetti organizzativi

N. 11 / Febbraio 2026



Servizio
per il Controllo
Parlamentare

TEL 06 6760-3206 / 3381

EMAIL sgcp_segreteria@camera.it

La documentazione dei servizi e degli uffici della Camera è destinata alle esigenze di documentazione interna per l'attività degli organi parlamentari e dei parlamentari. La Camera dei deputati declina ogni responsabilità per la loro eventuale utilizzazione o riproduzione per fini non consentiti dalla legge. I contenuti originali possono essere riprodotti, nel rispetto della legge, a condizione che sia citata la fonte.

Indice

In questo numero	7
1 Novità in tema di operazioni societarie.....	9
1.1 L'acquisizione di ulteriori azioni TIM da parte di Poste Italiane	9
1.2 L'acquisizione di PagoPA da parte di Poste Italiane e IPZS.....	10
1.3 L'acquisizione della società Deposito Avogadro da parte di Sogin	11
1.4 L'ingresso dei Fondi Ares nel capitale sociale di ENI Plenitude	11
1.5 L'accordo Plenitude - ACEA per l'acquisizione di ACEA Energia	12
1.6 L'integrazione di Mediobanca nel gruppo Montepaschi	12
2 Novità normative.....	14
2.1 La nuova società "Porti d'Italia S.p.A."	14
2.2 La riforma del Testo Unico della finanza.....	14
2.3 Il sostegno alla strategia di valorizzazione degli <i>asset</i> pubblici	15
2.4 Conferimento di incarichi nelle società partecipate ai dipendenti MEF	15
2.5 Disapplicazione delle norme di contenimento della spesa per la società AMCO S.p.A.	16
2.6 Svolgimento delle assemblee sociali	16
2.7 L'attuazione e revisione del TUSP	17
3 Novità in tema di assetti societari	19
3.1 Mutamenti nella composizione degli organi amministrativi	20
3.2 Variazioni nelle partecipazioni societarie	24
3.3 Nuove partecipazioni pubbliche	24
3.4 Ulteriori variazioni societarie	26
4 I rinnovi effettuati nel 2025.....	27
4.1 Società partecipate i cui organi amministrativi sono stati oggetto di rinnovo in via ordinaria nel 2025.....	28
4.2 I rinnovi ancora da effettuare relativi al 2025 e ad anni precedenti	41
5 Schede informative sulle società partecipate dal MEF.....	43
5.1 Società quotate.....	46
5.2 Società con strumenti finanziari quotati	53
5.3 Società non quotate	60
6 Le relazioni della Corte dei Conti sulla gestione delle società partecipate	88

7	Le operazioni societarie attese nel 2026	140
7.1	L'acquisizione di Telecom Italia Sparkle	140
7.2	L'eventuale aggregazione tra RAI Way ed E1 Towers	140
7.3	L'acquisizione di Iveco Defence	142
7.4	La nuova società nel settore spaziale tra Airbus, Leonardo e Thales.....	142
7.5	La fusione tra Saipem e Subsea	143
7.6	La Nuova società ENI - Petronas	143
7.7	L'acquisizione di ACEA Energia	144
7.8	Acciaierie d'Italia – ex ILVA	144
8	I rinnovi degli organi sociali previsti nel 2026.....	146
8.1	<i>FOCUS</i> – I rinnovi negli organi di amministrazione e controllo delle società controllate dal MEF	146
9	Società con organi amministrativi da rinnovare nel triennio 2026-2028	155
9.1	Società partecipate i cui organi amministrativi sono da rinnovare nel 2026	155
9.2	Società partecipate i cui organi amministrativi sono da rinnovare nel 2027	160
9.3	Società partecipate i cui organi amministrativi sono da rinnovare nel 2028.....	164
10	Il contenuto degli Allegati	169
	Allegato I	170
	Quadro delle società direttamente partecipate dai Ministeri e delle società partecipate di II livello	
	Allegato II	186
	Quadro delle società partecipate di III livello di CDP	
	Allegato III	189
	Assetti organizzativi delle società partecipate dal MEF di I e II livello, delle società direttamente partecipate dagli altri Ministeri e delle società di III livello partecipate da Cassa Depositi e Prestiti	

In questo numero

Il presente *dossier* reca la ricognizione degli assetti organizzativi delle **265 società** a partecipazione pubblica monitorate dal Servizio per il Controllo parlamentare, con la disamina delle novità sul piano normativo, della composizione degli organi sociali e delle operazioni societarie, intervenute nel periodo 15 ottobre 2025 - **15 febbraio 2026**.

La pubblicazione dà inoltre conto dei **principali eventi societari** - acquisizioni, fusioni, cessioni, ecc. - attesi nel 2026, nonché del quadro delle **nomine** negli organi di amministrazione da effettuare nel **triennio 2026-2028**.

In particolare, in questo numero si segnalano:

- la sintesi delle principali **operazioni societarie** che hanno interessato le società partecipate nel periodo di riferimento (v. [par. 1](#)) e le **innovazioni normative** introdotte o in corso di perfezionamento (v. [par. 2](#));
- l'aggiornamento degli **assetti organizzativi** delle società monitorate, con indicazione delle **nomine** negli organi amministrativi effettuate **al di fuori delle ordinarie scadenze** degli organi sociali, nonché delle altre variazioni societarie sopravvenute (v. [par. 3](#));
- il **riepilogo** dei **rinnovi**, integrali o parziali, ordinari o disposti in via anticipata o differita rispetto alla naturale scadenza, degli **organi** amministrativi delle società partecipate effettuati nel corso del **2025** (v. [par. 4](#));
- le **schede informative** relative alle **società** con sede legale in Italia **direttamente partecipate dal MEF**, recanti le **informazioni societarie più rilevanti** (azionariato, organi di amministrazione e di controllo, quote di genere, società di revisione, numero di addetti, collegamenti alle relazioni della Corte dei conti sulla gestione, ai bilanci di esercizio e ai bilanci di sostenibilità ove previsti - v. [par. 5](#));
- gli **abstract** delle **relazioni della Corte dei conti** sul risultato del **controllo** sulla **gestione finanziaria** di **19 società** partecipate, trasmesse alle Camere nel periodo di riferimento (v. [par. 6](#));
- l'analisi delle **prospettive** per il **2026** concernenti le principali **operazioni societarie attese nei settori strategici**, con particolare riferimento ai comparti delle telecomunicazioni, delle reti digitali, della difesa e dell'energia (v. [par. 7](#));
- il quadro riepilogativo dei **rinnovi** degli organi sociali previsti in via ordinaria nel **2026**, con un *focus* relativo agli **organi di amministrazione e controllo** in scadenza delle **società direttamente e indirettamente controllate dal Ministero dell'economia e delle finanze** (v. [par. 8](#));
- l'elencazione riassuntiva delle **227 società** i cui organi di amministrazione sono oggetto di **rinnovo** nel **triennio 2026-2028** (v. [par. 9](#)).

Negli **Allegati** del *dossier* sono state aggiornate, per ciascuna delle 265 società nel complesso monitorate, la consistenza numerica dei consigli di amministrazione, la loro attuale composizione, con indicazione della percentuale del genere meno rappresentato in tali organi, le date di nomina, sia dei singoli amministratori sia dei consigli di amministrazione, nonché le date previste di scadenza (v. [par. 10](#)).

Le informazioni riportate nel *dossier* sono estratte dalla **banca dati del Registro delle imprese** ([Telemaco](#)) e in taluni casi sono integrate dai dati pubblicati nei siti *internet* istituzionali delle società interessate.

Ulteriori analisi relative al monitoraggio e alla verifica sull'attuazione del [Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica](#) (TUSP) e altri approfondimenti concernenti le linee di indirizzo, le innovazioni normative intervenute e le principali operazioni societarie che hanno coinvolto l'azionista pubblico, sono consultabili nella nuova Area tematica [Monitoraggio e controllo](#) del [Portale della documentazione](#) della Camera dei deputati, ove sono pubblicati i seguenti temi *web*:

- [le società partecipate pubbliche e l'attuazione del TUSP](#), recante il quadro complessivo delle partecipazioni pubbliche, della disciplina vigente e delle analisi relative agli esiti della sua applicazione;
- [nuove società a controllo pubblico e innovazioni alla governance](#), nel quale si dà conto dei mutamenti intervenuti con riferimento all'assetto, al profilo organizzativo, alle quote di partecipazione, nonché alla trasformazione in società a controllo pubblico di enti preesistenti e alla costituzione di nuove società partecipate (Istituto per il credito sportivo e culturale, Acque del Sud, ENIT, Sviluppo Lavoro Italia, Autostrade dello Stato);
- [le dismissioni di partecipazioni societarie](#), dedicato alle principali innovazioni intervenute nell'ambito del piano di dismissioni di partecipazioni societarie pubbliche;
- [le acquisizioni societarie a carattere strategico](#), concernente le operazioni, perfezionate o in corso, inerenti a società di rilievo strategico;
- [l'equilibrio di genere nelle società a partecipazione pubblica](#), relativo all'attuazione della normativa in materia di quote di genere negli organi sociali.

Novità in tema di operazioni societarie

Dal 15 ottobre 2025 - data di aggiornamento della [precedente edizione](#) del *dosier* - sono intervenute ulteriori **innovazioni** in tema di **società partecipate dalle amministrazioni centrali** - che hanno riguardato principalmente operazioni di acquisizione e variazioni di quote di partecipazione - di seguito illustrate.

1.1 L'acquisizione di ulteriori azioni TIM da parte di Poste Italiane

Per quanto concerne il settore delle telecomunicazioni e delle reti digitali, **Poste Italiane** ha rafforzato l'investimento di natura strategica realizzato in **TIM**, acquisendo nel dicembre scorso anche la **partecipazione residuale** ancora detenuta dalla francese **Vivendi SE**. La Società conferma così il proprio obiettivo di svolgere il ruolo di azionista industriale di lungo periodo in TIM, anche attraverso la realizzazione di sinergie tra le due società in diversi settori (telefonia, servizi ICT, contenuti media, servizi finanziari, assicurativi e dei pagamenti, ecc.).

In questa prospettiva, TIM e Poste Italiane hanno anche siglato una lettera di intenti per la costituzione di una **joint venture** su **servizi cloud** basati su **IA generativa e tecnologie open source**, che ha come obiettivo - secondo quanto riferito nel comunicato stampa di TIM del [5 novembre 2025](#) - quello di consolidare il ruolo di *leader* nella digitalizzazione del Paese dei due Gruppi.

Per quanto riguarda in particolare la citata operazione di acquisizione, con comunicato stampa dell'[11 dicembre 2025](#), Poste Italiane S.p.A. ha reso noto di aver formalizzato l'**acquisizione** da **Vivendi SE** di 384.099.915 azioni ordinarie, corrispondenti al **2,51 per cento** del totale delle **azioni ordinarie** e all'**1,80 per cento** del capitale sociale di TIM. Il corrispettivo per l'acquisto è risultato complessivamente pari a 187 milioni di euro e finanziato mediante la cassa disponibile.

A seguito di questa operazione, Poste Italiane - già **maggior azionista** di TIM con il **24,81 per cento** delle azioni ordinarie¹ - è giunta a detenere una partecipazione complessivamente pari al **27,32 per cento** delle azioni ordinarie, corrispondente al **19,61 del capitale sociale**, con il conseguente **superamento** dell'attuale **soglia rilevante** ai fini della disciplina sulle **offerte pubbliche di acquisto obbligatorie** (cfr. *oltre*).

¹ Si ricorda che le operazioni che hanno reso Poste italiane il maggior azionista di TIM sono state avviate il [15 febbraio 2025](#), quando il consiglio di amministrazione di Poste aveva deliberato l'acquisizione del **9,81 per cento** circa delle azioni ordinarie di TIM detenute da **Cassa Depositi e Prestiti** (CDP), a sua volta in possesso del 35 per cento del capitale di Poste Italiane. Il [29 marzo 2025](#) era stata invece formalizzata l'ulteriore acquisizione di azioni di TIM da **Vivendi SE**, corrispondenti al **15 per cento** del totale delle azioni ordinarie e al 10,77 per cento del capitale sociale, a fronte di un corrispettivo fissato a 684 milioni di euro. Il successivo [4 settembre 2025](#) Poste Italiane aveva reso noto che l'Autorità garante della concorrenza e del mercato (AGCM) aveva approvato senza condizioni quest'ultima operazione, all'esito della quale, come detto, la società era giunta a detenere il 24,81 per cento delle azioni ordinarie di TIM.

Poste italiane ha tuttavia dichiarato l'intenzione di avvalersi dell'**esenzione dall'obbligo di OPA totalitaria** prevista dall'articolo 106, comma 5, dal Testo Unico della Finanza (TUF) e all'articolo 49, comma 1, lett. e), del Regolamento Consob n. 11971/1999, impegnandosi contestualmente – in vigenza dell'attuale quadro normativo che è peraltro in evoluzione (cfr. *oltre*) – a cedere a parti non correlate le azioni ordinarie detenute in eccedenza rispetto alla predetta soglia rilevante entro 12 mesi dal perfezionamento dell'acquisto, astenendosi, nel mentre, dall'esercizio dei diritti di voto relativi a tali azioni.

Proprio con riguardo alla soglia rilevante ai fini OPA, si rammenta che nella riunione dell'[8 ottobre 2025](#), il **Consiglio dei ministri** ha approvato, in esame preliminare, un **decreto legislativo** di attuazione della delega di cui all'articolo 19 della [legge 5 marzo 2024, n. 21](#), per la **riforma organica** delle disposizioni in materia di **mercati dei capitali** recate dal TUF, tra le cui novità si prevede anche la revisione dell'offerta pubblica di acquisto (OPA) obbligatoria, con l'introduzione di una **soglia unica del 30 per cento** di partecipazione (o diritti di voto) come **presupposto** per l'**obbligo di OPA totalitaria**, eliminando la soglia precedente per le società diverse dalle PMI ai fini di una maggiore coerenza con gli ordinamenti europei². Lo schema di decreto, alla data di pubblicazione del presente *dossier*, non risulta ancora deliberato in via definitiva dal Consiglio dei ministri (cfr. *oltre* il [par. 2.2](#)).

Si segnala, inoltre, che l'**assemblea** degli azionisti ordinari di TIM e l'assemblea speciale degli azionisti di risparmio, riunitesi il **28 gennaio 2026**, hanno approvato la **proposta di conversione delle azioni di risparmio di TIM in azioni ordinarie**, nei termini di cui alla proposta presentata dal consiglio di amministrazione.

Nel relativo [comunicato stampa](#) della Società è stato altresì reso noto che in sede straordinaria l'assemblea ha anche approvato la **riduzione volontaria del capitale sociale a 6 miliardi** di euro, destinando l'importo riveniente a riserva legale e a riserva disponibile di patrimonio netto.

Il perfezionamento dell'operazione di conversione delle azioni di risparmio in azioni ordinarie – la cui efficacia è subordinata ad alcune condizioni indicate nel citato comunicato stampa – dovrebbe comportare una modifica della percentuale della partecipazione azionaria di Poste Italiane in TIM.

Si rammenta, infine, che in sede ordinaria l'assemblea della società ha nominato, in qualità di consiglieri di amministrazione del Gruppo TIM, LORENZO CAVALAGLIO e ALESSANDRA PERRAZZELLI, cooptati nel consiglio di amministrazione rispettivamente il [21 dicembre 2025](#) e il [25 settembre 2025](#). Il loro mandato scadrà unitamente all'intero consiglio di amministrazione con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2026.

1.2 L'acquisizione di PagoPA da parte di Poste Italiane e IPZS

Un'ulteriore operazione che ha coinvolto Poste Italiane nell'ottica del rafforzamento del processo di trasformazione digitale, è stata resa nota il [19 dicembre 2025](#), quando la Società ha comunicato di aver **esercitato il diritto di opzione per l'acquisto** di una **partecipazione pari al 49 per cento** del capitale sociale di **PagoPA S.p.A.**, offerto dal Ministero dell'economia e delle finanze ai sensi dell'articolo 20, comma 3, del [decreto-legge 2 marzo 2024, n. 19](#).

² Per ulteriori approfondimenti si veda il [tema web](#) relativo alle società quotate e ai mercati finanziari.

In coerenza con tale normativa³, il restante **51 per cento** del capitale sociale di PagoPA, ovvero la partecipazione di controllo, è stato invece acquisito dall'[Istituto Poligrafico Zecca dello Stato S.p.A. \(IPZS\)](#), per un corrispettivo di circa 500 milioni di euro.

Secondo quanto riferito dalle due Società acquirenti, l'operazione è **sospensivamente condizionata** all'**autorizzazione** dell'Autorità garante della concorrenza e del mercato (**AGCM**), alla quale è stata tempestivamente comunicata ai sensi della disciplina sul controllo delle concentrazioni tra imprese.

IPZS ha precisato che l'esercizio del diritto di opzione rappresenta un investimento di natura strategica con l'obiettivo di efficientare e semplificare la gestione dei **servizi digitali pubblici**, dall'identità ai pagamenti e sviluppare il **Sistema IT-Wallet** coordinato dal Dipartimento per la trasformazione digitale⁴, mentre Poste italiane ha specificato che l'obiettivo dell'operazione è favorire la diffusione capillare dei **servizi** e dei **pagamenti digitali**, contribuendo al tempo stesso a ridurre progressivamente il *digital divide*.

1.3 L'acquisizione della società Deposito Avogadro da parte di Sogin

Tra le operazioni intervenute nell'ultimo trimestre si segnala altresì che nella riunione del Consiglio dei ministri del [22 dicembre 2025](#) è stata deliberata, ai sensi degli articoli 5, 7 e 8 del [TUSP](#), su proposta del Ministro dell'economia e delle finanze, di concerto con il Ministro dell'ambiente e della sicurezza energetica, l'autorizzazione alla **SOGIN S.p.A.** all'**acquisizione della partecipazione totalitaria di Deposito Avogadro S.p.A.**

La Società, in precedenza interamente partecipata da FCA Partecipazioni S.p.A. (Gruppo Stellantis), gestisce l'**ex Impianto Avogadro RS-1**, già reattore nucleare di ricerca sperimentale a piscina sito all'interno del comprensorio nucleare di Saluggia (VC), arrestato nel 1971⁵.

1.4 L'ingresso dei Fondi Ares nel capitale sociale di ENI Plenitude

Nel settore energetico, il 4 novembre 2025 si è perfezionata l'operazione relativa all'**ingresso nell'azionariato di ENI Plenitude dei fondi Ares Alternative Credit**, affiliati ad Ares Management Corporation (ARES), attraverso l'**acquisizione di una quota pari al 20 per cento**.

Il [comunicato stampa](#) della Società specifica che tale quota corrisponde a un controvalore di **2 miliardi di euro** – sulla base di un *equity value* della medesima Società

3 Si ricorda che la citata normativa ha attribuito i diritti di opzione per l'acquisto dell'intera partecipazione azionaria detenuta dallo Stato nella società "Pago PA", a IPZS, in misura non inferiore al 51 per cento, e al fornitore del servizio universale postale, ovvero Poste Italiane, per la restante quota. I successivi commi 3-bis, 3-ter e 3-quater del medesimo articolo 20 prevedono rispettivamente: a) che in caso di esercizio del diritto di opzione, **Poste Italiane non possa stipulare patti** che hanno per oggetto o per effetto l'**esercizio anche congiunto di un'influenza dominante** sulla società; b) una serie di prescrizioni alle quali deve adeguarsi lo statuto di PagoPA S.p.A.; c) che PagoPA S.p.A. garantisca la parità di trattamento tra i prestatori di servizi di pagamento aderenti alla piattaforma tecnologica di cui al Codice dell'amministrazione digitale. Per ulteriori approfondimenti si veda il relativo [dossier](#) del Servizio Studi.

4 Il [comunicato stampa](#) di IPZS evidenzia che "IT-Wallet è la soluzione tecnologica con cui lo Stato italiano consente ai cittadini di conservare, consultare e usare documenti, certificati e attestazioni digitali nello *smartphone* e offrirà un'alternativa digitale sicura, accessibile e riconosciuta legalmente ai tradizionali documenti fisici, in linea con l'architettura europea prevista per il portafoglio digitale europeo (*European Digital Identity Wallet*)".

5 Nel [sito](#) del Ministero dell'ambiente e della sicurezza energetica si evince che dal 1981, all'interno della citata piscina – svuotata dei componenti del reattore – è autorizzato il **deposito temporaneo di elementi di combustibile irraggiato** proveniente dalle centrali elettronucleari di proprietà dell'ENEL (oggi della Sogin S.p.A.). Tali elementi di combustibile irraggiato sono oggetto dei trasporti verso la Francia ai fini del loro riprocessamento.

pari a 10 miliardi di euro ed un *enterprise value* di oltre 12 miliardi di euro – e che la transazione è stata approvata dalle autorità competenti⁶.

1.5 L'accordo Plenitude - ACEA per l'acquisizione di ACEA Energia

Sempre in ambito energetico, il 3 dicembre 2025 **ENI Plenitude** e **ACEA S.p.A.** hanno firmato un **accordo vincolante** per l'**acquisizione** da parte di Plenitude del **100 per cento del capitale di ACEA Energia**, società attiva nel mercato *retail* dell'energia e interamente controllata dal gruppo ACEA.

Secondo quanto riferito in un [comunicato stampa](#) di ENI, al perfezionamento dell'operazione – che include anche la partecipazione del 50 per cento del capitale sociale di Umbria Energy S.p.A. – ENI Plenitude corrisponderà ad ACEA 460 milioni di euro, oltre al riconoscimento della cassa netta normalizzata fino a 127 milioni di euro per un **ammontare complessivo fino a 587 milioni di euro**.

L'accordo prevede inoltre una **potenziale componente di prezzo aggiuntiva fino a 100 milioni di euro**, che sarà riconosciuta ad ACEA sulla base di taluni obiettivi di *performance* da rilevare alla data del 30 giugno 2027.

Il **perfezionamento dell'operazione**, atteso **entro giugno 2026**, è subordinato all'autorizzazione delle Autorità competenti.

Il citato comunicato stampa evidenzia, infine, che grazie a questa acquisizione ENI Plenitude integrerà nel proprio portafoglio oltre 1,4 milioni di clienti *retail* in Italia, superando così gli 11 milioni di clienti complessivi in Europa e anticipando di due anni il *target* di base clienti previsto per il 2028.

1.6 L'integrazione di Mediobanca nel gruppo Montepaschi

Nel settore finanziario, il 17 febbraio 2026 Banca Monte dei Paschi di Siena (BMPS) ha reso noto che il consiglio di amministrazione ha deliberato di procedere alla piena integrazione con **Mediobanca** attraverso la **fusione per incorporazione** ed il conseguente **delisting** della medesima. Il relativo [comunicato stampa](#) precisa che, contestualmente, le attività di *corporate & investment banking* e *private banking* a servizio della clientela di fascia alta saranno trasferite in una società non quotata posseduta al 100 per cento da BMPS che manterrà la denominazione di "Mediobanca S.p.A.". In tale perimetro sarà ricompresa anche la partecipazione in Assicurazioni Generali S.p.A.

Si segnala, inoltre, che nell'assemblea straordinaria degli azionisti di BMPS, svoltasi lo scorso 4 febbraio, sono state approvate alcune **modifiche allo statuto sociale** concernenti, tra l'altro, nuove disposizioni sulla *governance* e sulla lista dei candidati per il rinnovo dell'organo di amministrazione. Il [comunicato stampa](#) diramato in pari data specifica che l'efficacia delle modifiche statutarie è subordinata al rilascio del provvedimento autorizzativo da parte della Banca Centrale Europea.

⁶ Si rammenta che, in precedenza, nel marzo del 2025, ENI Plenitude aveva comunicato il perfezionamento dell'operazione relativa all'aumento della partecipazione nel proprio capitale sociale da parte di **Energy Infrastructure Partners (EIP)**, fondo svizzero specializzato sui *megatrend* dell'industria energetica, che ha così raggiunto una quota di **partecipazione** complessiva pari al **10 per cento del capitale sociale** di ENI Plenitude medesima.

Per approfondimenti in ordine a **ulteriori novità** in tema di assetti societari intervenute nel periodo di riferimento, si rinvia al [par. 3](#).

Per quanto concerne il **riepilogo** delle **nomine** nei consigli di amministrazione effettuate nel corso del 2025 si rinvia invece al [par. 4](#).

Novità normative

Riguardo ai profili normativi incidenti sull'assetto delle società partecipate, si segnala che nel periodo di riferimento sono intervenute le novità di seguito illustrate.

2.1 La nuova società "Porti d'Italia S.p.A."

Nella riunione del 22 dicembre 2025, il Consiglio dei ministri, su proposta del Ministro delle infrastrutture e dei trasporti, ha approvato, con procedura d'urgenza, un **disegno di legge di riordino** della [legge 28 gennaio 1994, n. 84](#) in materia di **governance portuale e rilancio degli investimenti in infrastrutture strategiche di trasporto marittimo** di interesse generale.

L'iniziativa legislativa – il cui testo alla data di aggiornamento del presente *dosier* non risulta ancora presentato al Parlamento – prevede, in coerenza con gli indirizzi strategici del "Piano del mare", l'**istituzione** della **società "Porti d'Italia S.p.A."**. Secondo quanto riferito nel [comunicato stampa](#) della Presidenza del Consiglio, la nuova società avrà il compito di supportare la realizzazione di infrastrutture di rilevanza internazionale e nazionale, potenziando l'intermodalità e lo sviluppo della rete trans-europea dei trasporti (TEN-T).

Porti d'Italia S.p.A. sarà una società pubblica **partecipata** dal **MEF** e **vigilata** dal **Ministero dei trasporti e delle infrastrutture**, chiamata a svolgere un ruolo di regia nazionale. Il [sito](#) del Ministero vigilante specifica che la società sarà responsabile della gestione dei grandi investimenti infrastrutturali strategici, della manutenzione straordinaria, dell'individuazione delle opere di interesse economico generale e della promozione unitaria del sistema portuale italiano sui mercati internazionali. Viene inoltre specificato che le 16 Autorità di sistema portuale resteranno pienamente operative e manterranno la gestione territoriale degli scali, la manutenzione ordinaria e il rilascio delle concessioni, ma verranno sollevate dal peso finanziario delle grandi opere.

Il nuovo equilibrio economico sarà garantito dalla capitalizzazione di Porti d'Italia S.p.A. attraverso l'utilizzo degli avanzi di amministrazione non vincolati del sistema, consentendo alle Autorità di concentrarsi sull'efficienza operativa e sullo sviluppo locale.

2.2 La riforma del Testo Unico della finanza

Nella riunione dell'8 ottobre 2025, il **Consiglio dei ministri** ha approvato, in **esame preliminare**, un **decreto legislativo** di attuazione della delega di cui all'articolo 19 della [legge 5 marzo 2024, n. 21](#), per la **riforma organica** delle disposizioni in materia di **mercati dei capitali** recate dal Testo unico di cui al [decreto legislativo 24 febbraio 1998](#),

[n. 58 \(TUF\)](#), e delle disposizioni in materia contenute nel Codice civile, con l'obiettivo di sostenere la crescita, favorire il risparmio e l'accesso delle imprese al capitale di rischio, aumentare la competitività, semplificare la disciplina degli emittenti e degli intermediari e razionalizzare l'ordinamento dei mercati finanziari.

Tra le diverse novità introdotte dallo schema di decreto – che alla data di pubblicazione del presente *dossier* non risulta ancora deliberato in via definitiva dal Consiglio dei ministri – si segnalano le modifiche alla disciplina dell'**appello al pubblico risparmio**. In tale ambito si prevede, in particolare, la revisione dell'offerta pubblica di acquisto (OPA) obbligatoria, con l'introduzione di una **soglia unica del 30 per cento** di partecipazione (o diritti di voto) come **presupposto** per l'**obbligo di OPA totalitaria**, eliminando la soglia precedente per le società diverse dalle piccole e medie imprese (PMI) per una maggiore coerenza con gli ordinamenti europei. Il periodo di riferimento per la determinazione del prezzo minimo dell'offerta obbligatoria viene ridotto da 12 a 6 mesi.

Per quanto concerne l'**acquisto totalitario su autorizzazione dei soci**, si segnala invece la nuova procedura che consente all'assemblea straordinaria delle società quotate di deliberare l'acquisto totalitario delle azioni da parte di un soggetto individuato, richiedendo il voto favorevole della maggioranza dei soci presenti in assemblea diversi dal socio acquirente o da chi detenga una partecipazione significativa.

Sullo schema di decreto, il [17 febbraio 2026](#) le Commissioni riunite II (Giustizia) e VI (Finanze) della Camera hanno espresso **parere favorevole con osservazioni**.

Per ulteriori approfondimenti si veda il [tema web](#) relativo alle società quotate e ai mercati finanziari.

2.3 Il sostegno alla strategia di valorizzazione degli *asset* pubblici

L'articolo 3, comma 4-*quater* del [decreto-legge 29 ottobre 2025, n. 156](#) autorizza il MEF alla **sottoscrizione**, nell'anno 2025, delle **quote** dei **fondi** istituiti dalla società INVIMIT SGR S.p.A. ai sensi dell'articolo 33, comma 1, del decreto-legge n. 98 del 2011 entro il limite massimo di **170 milioni** di euro, al fine di sostenere la strategia di valorizzazione degli *asset* pubblici prevista dal [Piano strutturale di bilancio di medio termine 2025-2029](#) (PSB) e favorire la razionalizzazione degli immobili in uso alle amministrazioni pubbliche.

Per ulteriori approfondimenti si veda il [dossier](#) del Servizio Studi relativo al provvedimento (pagg. 32 e ss.).

2.4 Conferimento di incarichi nelle società partecipate ai dipendenti MEF

L'articolo 1, comma 268, della [legge 30 dicembre 2025, n. 199 \(Legge di Bilancio per il 2026\)](#), interviene novellando l'articolo 13, comma 1-*bis*, del [decreto-legge 30 giugno 2025, n. 95](#) – recante [disposizioni](#) in materia di operazioni con parti correlate e di inleggibilità al collegio sindacale – prevedendo che i **dipendenti** del MEF possano, in ogni caso, essere **nominati** negli **organi di amministrazione e controllo di società partecipate** dallo Stato.

Viene altresì precisato che la disposizione si applica **anche** alle **società indirettamente partecipate** dal Ministero e che i **compensi** connessi all'incarico attribuito ai dipendenti siano **corrisposti direttamente dalle società partecipate al Ministero** medesimo, che successivamente provvede all'utilizzo delle risorse nel rispetto delle disposizioni vigenti. A tale riguardo, si rammenta che l'articolo 62 del Testo unico sugli impiegati civili, di cui al [DPR 10 gennaio 1957, n. 3](#), dispone che sia la legge a stabilire in quali casi gli impiegati pubblici possano partecipare all'amministrazione o a far parte di collegi sindacali o enti ai quali lo Stato partecipi o comunque contribuisca.

Il citato articolo 62 del Testo unico stabilisce altresì che, nei casi di rilascio dell'autorizzazione ivi prevista del Consiglio dei ministri, l'incarico si intende svolto nell'interesse dell'amministrazione di appartenenza del dipendente ed i compensi dovuti dalla società sono corrisposti direttamente alla predetta amministrazione per confluire nelle risorse destinate al trattamento economico accessorio della dirigenza o del personale non dirigenziale.

Sulla disciplina in esame si veda anche il [dossier](#) del Servizio Studi relativo al provvedimento (pagg. 377 e ss.).

2.5 Disapplicazione delle norme di contenimento della spesa per la società AMCO S.p.A.

L'articolo 4, comma 7, del [decreto-legge 31 dicembre 2025, n. 200](#) – in corso di conversione alla data di aggiornamento del presente [dossier \(AC 2753\)](#) – ha disposto, in favore della AMCO S.p.A. (*Asset Management Company*) – operante nel mercato dei crediti deteriorati – la **proroga** sino al **30 settembre 2026** della **disapplicazione** delle **disposizioni di contenimento della spesa** in materia di gestione, organizzazione, contabilità, finanza, investimenti e disinvestimenti, previste dalla legislazione vigente. Tale disapplicazione era già stata prevista per ciascuno degli anni dal 2021 al 2025. Nella relazione illustrativa al decreto-legge, il Governo ha chiarito come il venir meno della disapplicazione delle norme di contenimento della spesa a decorrere dal 2026 possa avere effetti penalizzanti e limitanti sull'operatività della società, che è un intermediario finanziario vigilato ai sensi dell'articolo 106 del Testo unico bancario, operante in un contesto di mercato in concorrenza con altri operatori specializzati. AMCO, in quanto intermediario vigilato, è infatti chiamata a sostenere investimenti significativi per garantire il rispetto delle disposizioni normative di settore (ad esempio normativa antiriciclaggio, disciplina DORA, *cybersecurity*, anticorruzione, rendicontazione di sostenibilità).

Per approfondimenti si veda il relativo [dossier](#) del Servizio Studi.

2.6 Svolgimento delle assemblee sociali

Con riferimento alle società anche non partecipate, si segnala che l'articolo 4, comma 11, del citato [decreto-legge 31 dicembre 2025, n. 200](#) ha esteso l'**applicabilità** delle

norme sullo svolgimento delle assemblee ordinarie di società ed enti, disposte dall'articolo 106 del [decreto-legge 17 marzo 2020, n. 18](#), alle assemblee sociali tenute entro il **30 settembre 2026**.

Il richiamato articolo 106 consente un **più ampio ricorso ai mezzi di telecomunicazione** per lo **svolgimento delle assemblee**, anche in deroga alle disposizioni statutarie (possibilità di voto espresso in via elettronica o per corrispondenza, intervento in assemblea mediante mezzi di telecomunicazione, ecc.). La medesima norma dispone che le **società con azioni quotate**, le società ammesse alla negoziazione su un sistema multilaterale di negoziazione e le società con azioni diffuse fra il pubblico in misura rilevante, possano **designare** per le assemblee ordinarie o straordinarie un **rappresentante**, anche ove lo statuto disponga diversamente. Le medesime società possono altresì prevedere nell'avviso di convocazione che l'intervento in assemblea si svolga esclusivamente tramite il rappresentante designato al quale possono essere conferite anche deleghe o sub-deleghe.

Si rammenta che tale disciplina speciale, inizialmente introdotta a causa dell'emergenza da Covid-19 fino al 31 dicembre 2020, è stata più volte prorogata.

Per approfondimenti si veda il relativo [dossier](#) del Servizio Studi.

2.7 L'attuazione e revisione del TUSP

Nell'ultimo trimestre dell'anno sono proseguite le attività di **monitoraggio** delle **partecipazioni societarie pubbliche** e di **controllo** sull'attuazione della disciplina prevista dal [TUSP](#) per la loro **razionalizzazione** e **riduzione**.

Le attività di analisi ed elaborazione dei dati relativi alle partecipazioni detenute dalle pubbliche amministrazioni al 31 dicembre 2023, dovrebbero confluire in un apposito Rapporto del MEF, che viene di norma pubblicato nei primi mesi dell'anno.

Nel periodo di riferimento non risultano novità in ordine al perseguimento dell'obiettivo di **rafforzare l'attuazione del quadro giuridico del TUSP** – da ultimo ribadito nel Documento programmatico di finanza pubblica 2025 ([Doc. CCXLIV, n. 1](#)) – e di **promuovere ulteriormente la razionalizzazione delle partecipazioni pubbliche**. Allo stato, dovrebbero pertanto essere ancora in corso gli approfondimenti finalizzati a valutare la coerenza del sistema regolatorio con l'esigenza di dismettere le partecipazioni non funzionali alle finalità istituzionali degli enti, senza pregiudicare l'operatività delle società che erogano effettivi servizi di interesse pubblico, né aggravare inutilmente gli oneri amministrativi a carico dei soci pubblici.

Con specifico riguardo all'attuazione del TUSP con disposizioni di rango secondario, si rammenta che, alla data di pubblicazione del presente *dossier*, **non** risultano **ancora adottati** i due seguenti **provvedimenti attuativi** da esso previsti:

- a) il DPCM – da adottare previa intesa in Conferenza unificata ai sensi dell'articolo 11, comma 1, del Testo Unico – in materia di **requisiti di onorabilità, professionalità e autonomia** dei componenti degli **organi amministrativi** e di **controllo** di società a controllo pubblico;

b) il decreto del Ministro dell'economia e delle finanze – da adottare previo parere delle Commissioni parlamentari competenti e, per le società controllate dalle regioni o dagli enti locali, previa intesa in Conferenza unificata – che ai sensi dell'articolo 11, comma 6, del medesimo Testo unico dovrebbe definire gli indicatori dimensionali quantitativi e qualitativi al fine di individuare fino a cinque fasce per la classificazione delle **società a controllo pubblico** nell'ambito delle quali determinare il **limite dei compensi** massimi al quale gli organi delle società dovranno fare riferimento per la determinazione del trattamento economico annuo da corrispondere agli **amministratori**, ai titolari e componenti degli **organi di controllo**, ai **dirigenti** e ai **dipendenti** (c.d. decreto fasce)⁷.

Per quanto concerne la disciplina in materia di equilibrio di genere nelle società, si segnala altresì che non risulta ancora adottato il **regolamento** previsto dall'articolo 6 della [legge 5 novembre 2021, n. 162](#), che ha esteso a tutte le **società controllate** da pubbliche amministrazioni la normativa sull'**equilibrio di genere** negli organi amministrativi prevista per le società quotate in mercati regolamentati, in virtù della quale **due quinti degli amministratori**, ossia il 40 per cento, debbono essere riservati al genere meno rappresentato per sei mandati consecutivi⁸. Infine, si fa presente che alla data di pubblicazione del presente *dossier* non risulta presentato al Parlamento l'aggiornamento della Relazione triennale sullo stato di applicazione delle norme in tema di parità di genere nelle società a controllo pubblico, prevista dall'articolo 4, comma 1, del [decreto del Presidente della Repubblica 30 novembre 2012, n. 251](#). L'ultima Relazione disponibile è stata trasmessa al Parlamento nel mese di gennaio 2020.

Per quanto concerne le novità normative concernenti le società Ilva S.p.A. e Acciaierie d'Italia S.p.A, si rinvia al [par. 7.8](#).

7 Il citato decreto dovrebbe altresì stabilire i criteri di determinazione della **parte variabile** della **remunerazione**, commisurata ai risultati di bilancio raggiunti dalla società nel corso dell'esercizio precedente. Si ricorda che, in assenza del decreto attuativo in oggetto, continua ad applicarsi un regime transitorio incentrato sul criterio della spesa storica. In particolare, continua a trovare applicazione la disciplina transitoria di cui al comma 7 dell'articolo 11 del TUSP, in base al quale fino all'emanazione del decreto in oggetto restano in vigore le disposizioni di cui all'articolo 4, comma 4, secondo periodo, del [decreto-legge 6 luglio 2012, n. 95](#) – secondo cui il **costo annuale sostenuto per i compensi degli amministratori**, ivi compresa la remunerazione di quelli investiti di particolari cariche, **non può superare l'80 per cento del costo complessivamente sostenuto nell'anno 2013** – nonché le disposizioni di cui al [decreto del Ministro dell'economia e delle finanze 24 dicembre 2013, n. 166](#), ossia il regolamento concernente la classificazione in **tre fasce** di complessità delle società non quotate controllate dal MEF.

La mancata adozione del predetto decreto del MEF e l'**urgenza** della sua **emanazione**, anche in ragione della complessità applicativa della richiamata disciplina transitoria, è stata **segnalata** anche dalla **Corte dei conti**, Sezione delle autonomie, nella relazione al Parlamento di cui alla [delibera n. 10 del 30 maggio 2024](#). In precedenza, l'adozione del medesimo decreto è stata sollecitata anche dalla **Corte costituzionale** nella [sentenza n. 153 del 2022](#).

8 Si ricorda che il citato articolo 6 della legge n. 162 del 2021 ha disposto, al comma 2, che con regolamento da adottare ai sensi dell'articolo 17, comma 1, della [legge 23 agosto 1988, n. 400](#) entro due mesi dalla data di entrata in vigore della medesima legge n. 162 – termine spirato il 3 febbraio 2022 – avrebbero dovuto essere apportate modifiche al regolamento di cui al [decreto del Presidente della Repubblica 30 novembre 2012, n. 251](#) conseguenti alle disposizioni introdotte al comma 1 dello stesso articolo 6 che hanno esteso la disciplina in materia di quote di genere applicabile alle società quotate – di cui al comma 1-ter dell'articolo 147-ter del [Testo Unico delle disposizioni in materia di intermediazione finanziaria](#) – anche alle società, costituite in Italia, controllate da pubbliche amministrazioni ai sensi dell'articolo 2359, commi primo e secondo, del codice civile e non quotate in mercati regolamentati.

Novità in tema di assetti societari

Come di consueto, il presente *dossier* effettua una **ricognizione degli assetti organizzativi**:

- delle **società partecipate direttamente dai Ministeri** (società di **I livello**);
- delle ulteriori società, con sede legale in Italia, nelle quali le società di I livello detengono quote di **partecipazione pari o superiori al 25 per cento** (società partecipate di **II livello**);
- delle società per azioni di **III livello** partecipate da società di **Cassa Depositi e Prestiti** con una quota pari o superiore al 25 per cento.

Attualmente, la banca dati alimentata dal Servizio per il Controllo parlamentare monitora nel complesso **265 società** i cui organi amministrativi sono indicati negli **Allegati** al *dossier* (cfr. [par. 10](#)).

Il presente paragrafo reca l'**aggiornamento**, riferito al periodo **15 ottobre 2025 – 15 febbraio 2026**, delle informazioni relative agli **assetti societari** e alle **quote di partecipazione** delle società monitorate, con uno specifico approfondimento dei **mutamenti** che hanno interessato la composizione degli **organi amministrativi al di fuori delle ordinarie procedure di rinnovo** degli organi sociali. Tale aggiornamento comprende anche le variazioni societarie intervenute in un periodo antecedente a quello di riferimento, ma non registrate nella banca dati Telemaco alla data di pubblicazione della [precedente edizione](#) del *dossier*⁹.

⁹ Ove non diversamente specificato, i dati degli organi societari sono pertanto quelli risultanti nella banca dati Telemaco del Registro delle imprese alla data del 15 febbraio 2026.

3.1 Mutamenti nella composizione degli organi amministrativi

Con riguardo alla composizione degli organi amministrativi, la seguente tabella evidenzia le **38 variazioni societarie** parziali, che hanno riguardato le **30 società**, intervenute nel periodo di riferimento **al di fuori delle ordinarie procedure di rinnovo**.

Società	Data	Componenti	Cariche	Altre info
Seacorridor S.r.l. (ENI)	16-set-25	Marta Bellagamba	consigliera di amministrazione	In sostituzione di Cesarino Gabriele Lopez. Il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2025.
Polo Strategico Nazionale S.p.A. (Leonardo)	19-set-25	Fabio Renzi	consigliere di amministrazione	Il mandato scadrà con la prossima assemblea.
Valoridicarta S.p.A. (IPZS)	6-ott-25	Michele Sciscioli	consigliere di amministrazione	In sostituzione di Paolo Perrone. Il mandato scadrà con la prossima assemblea.
CDP Immobiliare S.r.l. (Fintecna)	22-ott-25	Mario Valducci	legale rappresentante	In sostituzione di Antonino Turicchi. Il mandato durerà fino alla revoca.
S.A.L.P. Società Appalto Lavori Pubblici S.p.A. (Invitalia)	22-ott-25	Riccardo Dentesano	consigliere di amministrazione	È cessato dalla carica.
Floaters S.p.A. (ENI)	29-ott-25	Giuseppe Leo	consigliere di amministrazione	In sostituzione di Claudia Porretta-Serapiglia. Il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2027.
Leonardo Global Solutions S.p.A. (Leonardo)	29-ott-25	Stefano Grassi	amministratore delegato	È cessato dalla carica.
Raffineria di Milazzo S.c.p.A. (ENI)	29-ott-25	Walter Rizzi	vicepresidente	È cessato dalla carica.

Società	Data	Componenti	Cariche	Altre info
Società Italiana per il Traforo del Monte Bianco S.p.A. (Autostrade dello Stato)	29-ott-25	Gioia Gorgerino	consigliera di amministrazione	Il mandato scadrà con la prossima assemblea.
Enel Global Trading S.p.A. (ENEL)	30-ott-25	Claudio Machetti	presidente	È cessato dalla carica.
		Flaminia Fioramonti	presidente (già consigliera)	Il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2027.
ENI Plenitude S.p.A (ENI)	30-ott-25	Leonora Ruta Stefano Questa	consiglieri di amministrazione	I mandati scadranno con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2025.
CDPE Investimenti S.p.A. (CDP Equity)	1-nov-25	Francesco Renato Mele	amministratore delegato	È cessato dalla carica.
Poste Vita S.p.A. (Poste Italiane)	10-nov-25	Moroello Diaz Della Vittoria Pallavicini	consigliere di amministrazione	È cessato dalla carica.
Raffineria di Milazzo S.c.p.A. (ENI)	12-nov-25	Massimo Lo Faso	vicepresidente	In sostituzione di Walter Rizzi. Il mandato scadrà con la prossima assemblea.
Infrastrutture Milano Cortina 2020-2026 S.p.A. (MEF)	14-nov-25	Alessandro Chiodelli	consigliere di amministrazione	Il mandato scadrà con la prossima assemblea.
Cinecittà S.p.A. (MEF)	17-nov-25	Giuseppe De Mita¹⁰	consigliere di amministrazione	È cessato dalla carica.
ENI Gas Transport Services S.r.l. (ENI)	20-nov-25	Giovanni Pietro Grassia	consigliere di amministrazione	In sostituzione di Ferruccio Castronini. Il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2027.
Fs Security S.p.A. (Ferrovie dello Stato)	26-nov-25	Marco Innocenzi	consigliere di amministrazione	È cessato dalla carica.

¹⁰ Le dimissioni del consigliere Giuseppe De Mita sono state rese note con [comunicato stampa](#) della Società.

Società	Data	Componenti	Cariche	Altre info
Sport e Salute S.p.A. (MEF)	27-nov-25	Francesco Ricci Bitti	consigliere di amministrazione	In sostituzione di Alberto De Nigro. Il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2027.
Green Hydrogen Venezia S.r.l. (ENI)	1-dic-25	Michele Dall'Ora	presidente	Già consigliere di amministrazione. In sostituzione di Daniela Ambrosi.
Green Hydrogen Venezia S.r.l. (ENI)	1-dic-25	Andrea Pellizzari	consigliere di amministrazione	In sostituzione di Daniela Ambrosi. Il mandato scadrà con la prossima assemblea.
Cirene Finance S.p.A. (BMPS)	16-dic-25	Giorgia Parravicini	amministratore unico	In sostituzione di Mauro Rizzitello. Il mandato durerà a tempo indeterminato.
Elettronica S.p.A. (Leonardo)	17-dic-25	Federico Bonaiuto	consigliere di amministrazione	In sostituzione di Filippo Maria Grasso. Il mandato durerà fino alla prossima assemblea.
Mozambique Rovuma Venture S.p.A. (ENI)	17-dic-25	Patrick Bernhard Gorman	consigliere di amministrazione	In sostituzione di John Christopher Mcguffee. Il mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2025.
Poste Vita S.p.A. (Poste Italiane)	18-dic-25	Alfonsoluca Adinolfi	consigliere di amministrazione	Il mandato scadrà con la prossima assemblea.
S.A.L.P. – Società Appalto Lavori Pubblici S.p.A. (Invitalia)	18-dic-25	Saverio Tosi	consigliere di amministrazione	È cessato dalla carica.
Leonardo Global Solutions S.p.A. (Leonardo)	22-dic-25	Claudia Introvigne	consigliera di amministrazione	In sostituzione di Alessandra Genco. Il mandato scadrà con la prossima assemblea.
Eniquantic S.p.A. (ENI)	30-dic-25	Dario Pagani	amministratore delegato	È cessato dalla carica.
Snaidero Rino S.p.A. (Invitalia)	31-dic-25	Alessandro Trivillin	amministratore delegato	È cessato dalla carica mantenendo quella di consigliere.
Ansaldo Energia S.p.A. (CDP Equity)	1-gen-26	Fabiola Pellegrini	consigliera di amministrazione	È cessata dalla carica.

Società	Data	Componenti	Cariche	Altre info
Saipem S.p.A. (ENI)	16-gen-26	Roberto Diacetti	consigliere di amministrazione	Cesserà dalla carica a decorrere dal 10 marzo 2026 ¹¹ .
GSE – Gestore di Servizi Energetici S.p.A. (MEF)	27-gen-26	Paolo Arrigoni	presidente	È cessato dalla carica a decorrere dal 1° febbraio 2026.
Patentiviaposte S.p.A. (Poste Italiane)	2-feb-26	Annamaria Nigro	consigliera di amministrazione	È cessata dalla carica.
Banca Monte dei Paschi S.p.A. (MEF)	11-feb-26	Stefano Di Stefano	consigliere di amministrazione	È cessato dalla carica.
GSE – Gestore di Servizi Energetici S.p.A. (MEF)	18-feb-26	Alfredo Maria Becchetti	presidente	Il mandato cesserà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2026.
Sogesid S.p.A. (MEF)	20-feb-26	Roberto Mantovanelli	presidente	È cessato dalla carica.

11 Tale informazione è stata reperita dal [comunicato stampa](#) della Società diramato in data 16 gennaio 2026.

3.2 Variazioni nelle partecipazioni societarie

Con riguardo alle **partecipazioni societarie**, nel periodo considerato:

- la partecipazione di **CDP Equity S.p.A.** in **CDPE Investimenti S.p.A.** è **umentata** dal 77,12 per cento al 100 per cento;
- la partecipazione di **Poste Italiane S.p.A.** in **Nexive S.c.r.l.** è **umentata** dall'85,89 per cento al 93,24 per cento;
- la partecipazione di **Leonardo S.p.A.** in **Avio S.p.A.** è **diminuita** dal 28,75 per cento al 19,3 per cento¹². Conseguentemente Avio S.p.A. esce dal perimetro di monitoraggio del presente *dossier*;
- la partecipazione di **Poste Italiane S.p.A.** in **SPV Cosenza S.p.A.** è **umentata** dal 95 per cento al 98,1 per cento;
- la partecipazione di **Poste Italiane S.p.A.** in **Patrimonio Italia Logistica Sicaf S.p.A.** è **diminuita** dal 96,83 per cento al 96,12 per cento;
- la partecipazione di **CDP Equity S.p.A.** in **Fincantieri S.p.A.** è **diminuita** dal 71,52 per cento al 70,96 per cento.

3.3 Nuove partecipazioni pubbliche

Rispetto alla precedente edizione del *dossier*, sono intervenute le seguenti **acquisizioni societarie** che hanno comportato l'inclusione nel perimetro del **monitoraggio di 9 ulteriori società**:

- il 1° settembre 2025 **Invitalia S.p.A.** ha **acquisito una partecipazione del 30,09 per cento** in **COIN S.p.A.** La Società ha per oggetto il commercio al dettaglio di articoli di abbigliamento, articoli per la casa, biancheria, nonché prodotti alimentari confezionati ed è retta da un consiglio di amministrazione, nominato il 2 settembre 2025, il cui mandato scadrà in occasione dell'approvazione del bilancio al 31 gennaio 2028, composto da ROBERTO RONDELLI (presidente), MARICA CARRARO (vicepresidente), MATTEO COSMI (amministratore delegato), IGNAZIO PELLECCIA, PASQUALE CREA (nominato l'11 novembre 2025), FEDERICO SARTI e TITO RACCANELLO (consiglieri di amministrazione);
- il 18 settembre 2025, **Invitalia S.p.A.** ha **acquisito una partecipazione del 44,44 per cento** in **Tecno S.p.A.** La Società ha per oggetto la fabbricazione e relativa vendita di mobili ed articoli per arredamento ed è retta da un consiglio di amministrazione, nominato il 25 settembre 2025, il cui mandato scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2027, composto da RAFFAELE FERRARA (presidente), GIORGIO FRANCESCO SECCHI (amministratore delegato), MARCO MARTA, PRISCILLA PETTTI e ELIANO LODESANI (componenti);
- il 30 ottobre 2025, **Invitalia S.p.A.** ha **acquisito una partecipazione dell'80 per cento** in **Sviluppo Industriale Siena S.r.l.** La Società, costituita in pari data, ha per oggetto la gestione, manutenzione, valorizzazione e sviluppo di immobili ed è retta da DOMENICO TUDINI, amministratore unico, nominato il 30 ottobre 2025, il cui mandato durerà fino alla revoca;
- il 7 novembre 2025, **Invitalia S.p.A.** ha **acquisito una partecipazione del 45 per cento** in **TMA – Test and Manufacturing Assembly S.r.l.** La Società ha per oggetto la fabbricazione di schede elettroniche integrate, nonché di apparecchi elettrici ed

¹² La notizia è stata reperita dal [comunicato stampa](#) di Leonardo S.p.A. dell'11 novembre 2025.

elettronici per telecomunicazioni. È retta da un consiglio di amministrazione, nominato il 23 ottobre 2025, il cui mandato scadrà in occasione dell'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2027, composto da CIRO ACCETTA (presidente), ANIELLO STELLATO (amministratore delegato), RICCARDO CAPECCHI, MARIO MERCORIO, VINCENZO DOMENICO FERRARO (componenti);

- il 28 novembre 2025 **ENI S.p.A.** ha **acquisito una partecipazione del 100 per cento in Open Star Platform S.r.l.** La Società, costituita il 27 novembre 2025, ha per oggetto lo sviluppo, la gestione e la valorizzazione di piattaforme ed ecosistemi collaborativi ed è retta da un consiglio di amministrazione, nominato il 27 novembre 2025, il cui mandato scadrà in occasione dell'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2028, composto da CLAUDIO GRANATA (presidente), CLAUDIA ALMADORI e STEFANO FASANI (componenti);
- il 1° dicembre 2025 **Poste Italiane S.p.A.** ha **acquisito una partecipazione del 70 per cento** nella società **MLK Fresh S.r.l.** La Società ha per oggetto la commercializzazione del servizio di distribuzione di prodotti alimentari freschi e/o a temperatura controllata ed è retta da un consiglio di amministrazione, nominato il 31 gennaio 2024, il cui mandato scadrà in occasione dell'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2026, composto da PAOLA BELLINA (presidente), FRANCESCO MONTUOLO (amministratore delegato), FEDERICA MONTANO, GIORGIO MONASTERI e GIORGIO FINADRI (componenti);
- il 10 dicembre 2025 **Invitalia S.p.A.** ha **acquisito una partecipazione del 34,32 per cento in Tecnomeccanica S.p.A.** La Società ha per oggetto la fusione di metalli leggeri ed è retta da un consiglio di amministrazione, nominato il 23 dicembre 2025, il cui mandato scadrà in occasione dell'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2027, composto da RAFFAELE FERRARA (presidente), SIMONE FERRUCCI e FILIPPO GASTALDI (amministratori delegati), STEFANO RONCHI e MAURIZIO BARACCO (componenti);
- il 29 dicembre 2025 **Poste Italiane S.p.A.** ha **acquisito una partecipazione del 100 per cento in Bridge Technologies S.r.l.**¹³ La Società, costituita il 21 ottobre 2025, ha per oggetto l'analisi e lo sviluppo di *software* e la progettazione di soluzioni informatiche ed è retta da un consiglio di amministrazione nominato il 20 maggio 2025, il cui mandato scadrà in occasione dell'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2027, composto da LUCA MARCONI (presidente), SIMONE CASCAPERA (amministratore delegato), BRUNELLA PAOLA PICCINI, GABRIELE DE ROSA, SANTO DAVIDE SODANO (componenti);
- il 7 gennaio 2026 **CDP Equity S.p.A.** ha **acquisito una partecipazione del 41,61 per cento in Diagram S.p.A.** La Società ha per oggetto la consulenza in materia ambientale nel settore agricolo e nelle tecniche dell'agricoltura di precisione ed è retta da un consiglio di amministrazione nominato il 7 maggio 2025, il cui mandato scadrà in occasione dell'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2027, composto da FEDERICO VECCHIONI (presidente), ROBERTO MANCINI (amministratore delegato), FRANCESCO FORMICA, ALESSANDRA FIRRITO, LUCA FELISATI, EUGENIO PREVE, DANIELE MAGGIOLINI (componenti).

Si ricorda, inoltre, che il 17 dicembre 2025 la partecipazione di **Poste Italiane** in **Telecom Italia** è salita dal 24,81 per cento al **27,32 per cento**. Anche tale Società è

¹³ Si segnala che, come si apprende dal relativo [comunicato stampa](#), i consigli di amministrazione di Poste Italiane e Bridge Technologies nelle rispettive sedute del 28 e 27 gennaio 2026 hanno approvato il progetto di fusione per incorporazione in Poste Italiane di Bridge Technologies. L'operazione – che verrà successivamente sottoposta all'assemblea della società incorporanda e al consiglio di amministrazione di Poste Italiane, con l'applicazione delle semplificazioni previste dalla normativa per le operazioni di fusione di società interamente possedute – spiegherà la sua efficacia nel corso dell'esercizio 2026 e non comporterà alcuna emissione di nuove azioni né comunque assegnazione di azioni di Poste Italiane, socio unico di Bridge.

pertanto entrata nel perimetro di monitoraggio del presente dossier (cfr. [par. 1.1](#)). TIM è retta da un consiglio di amministrazione nominato il 7 maggio 2025, il cui mandato scadrà in occasione dell'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2026. Il consiglio, la cui composizione è stata modificata in seguito alle dimissioni di due consiglieri, è composto da ALBERTA FIGARI (presidente), PIETRO LABRIOLA (amministratore delegato), PAOLA CAMAGNI, FEDERICO FERRO LUZZI, GIOVANNI GORNO TEMPINI, PAOLA GIANNOTTI DE PONTI, STEFANO SIRAGUSA, ALESSANDRA PERRAZZELLI e LORENZO CAVALAGLIO (componenti)¹⁴.

3.4 Ulteriori variazioni societarie

Tra le ulteriori variazioni societarie si segnala che le seguenti società sono state oggetto di **fusione per incorporazione** in altra società e sono state pertanto **cancellate dal Registro delle imprese**:

- la società **MLK Deliveries** S.p.A. (Poste Italiane) in data **1° dicembre 2025**, oggetto di fusione per incorporazione in Poste Italiane S.p.A.;
- la società **CDPE Investimenti** S.p.A. (CDP Equity) in data **10 dicembre 2025**, oggetto di fusione per incorporazione in CDP Equity S.p.A.;
- la società **Tecnomeccanica Crevalcore** S.p.A. (Invitalia) in data **15 dicembre 2025**, oggetto di fusione per incorporazione nella società Tecnomeccanica S.p.A. (cfr. sopra);
- la società **Agrinova Holding** S.p.A. (CDP Equity) in data **8 gennaio 2026**, oggetto di fusione mediante incorporazione in Diagram S.p.A. (cfr. sopra).

In data 18 dicembre 2025 è stata altresì cancellata dal Registro delle imprese la società **ENI Trading & Shipping** S.p.A. (ENI).

Si segnala, infine, che:

- il 10 ottobre 2025, a norma di quanto disposto dall'articolo 19, comma 2 del [decreto-legge 14 marzo 2025, n. 25](#), è stata deliberata la **trasformazione di Eutalia S.r.l. in società per azioni**;
- il 14 ottobre 2025 la società **Ferrovie del Sud Est e Servizi Automobilistici** S.r.l. (Ferrovie dello Stato) è stata posta in **liquidazione** e MAURO ROMANO e GIORGIO BOTTI sono stati nominati quali commissari liquidatori;
- il 5 febbraio 2026 la società **Italferr** S.p.A. (Ferrovie dello Stato), ha assunto la **nuova denominazione FS Engineering**.

14 I consiglieri Perrazzelli e Cavalaglio sono stati cooptati dal consiglio di amministrazione rispettivamente nelle sedute del 25 settembre e 21 dicembre 2025, in sostituzione dei consiglieri Domitilla Benigni e Umberto Paolucci dimessisi rispettivamente il 15 settembre e il 10 dicembre 2025. Tali nomine sono state ratificate dall'assemblea dei soci del 28 gennaio 2026. Il termine del mandato dei due consiglieri è fissato con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2026 come per il resto del consiglio.

I rinnovi effettuati nel 2025

Nel corso del 2025 si è proceduto a **rinnovi** integrali, disposti in via ordinaria, anticipata o differita rispetto alla naturale scadenza, che hanno interessato gli **organi di amministrazione di 63 società partecipate** monitorate, per un totale di **319 nomine**¹⁵.

In particolare, nell'ambito delle **ordinarie scadenze** riferite alle assemblee 2025 di approvazione del bilancio 2024, sono state oggetto di **rinnovo**, in tutto o in parte, gli organi di amministrazione di **53 società** monitorate, di cui:

- 5 società **direttamente** partecipate;
- 43 società di **II livello**;
- 5 società per azioni di **III livello** indirettamente partecipate da CDP con una quota pari o superiore al 25 per cento del capitale.

Nel complesso sono state **rinnovate 278 cariche di amministratore**, di cui **177 incarichi attribuiti a uomini** (63,67%) e **101 a donne** (36,33%).

Oltre a tali nomine, nel 2025 sono altresì intervenuti, **al di fuori delle ordinarie scadenze** degli organi sociali:

- il **rinnovo integrale** di 7 **consigli di amministrazione** che si **sarebbe dovuto effettuare** negli **anni precedenti**, per un totale di **34 nomine** che hanno riguardato **21 uomini** (61,76%) e **13 donne** (38,24%);
- il **rinnovo integrale in via anticipata** di 2 **consigli di amministrazione**, per un totale di **6 nomine** che hanno riguardato **4 uomini** (66,67 %) e **2 donne** (33,33%);
- il **rinnovo in via anticipata** della carica di **amministratore unico** in una società, attribuita ad un uomo.

Al di fuori delle ordinarie scadenze degli organi sociali, sono state dunque **rinnovate, in 10 società**, ulteriori **41 cariche di amministratore**, di cui **26 incarichi attribuiti a uomini** (63,41%) e **15 a donne** (36,59%).

Nel complesso, le predette **319 nomine** alla carica di amministratore sono riferibili a **203 uomini** (63,6%) e a **116 donne** (36,4%).



¹⁵ Nel computo delle nomine complessive effettuate nel corso dell'anno sono comprese anche le nomine in sostituzione di componenti dell'organo di amministrazione che abbiano interessato la medesima società.

Si segnala, inoltre, che nel 2025 sono stati altresì effettuati i **rinnovi parziali di uno o più componenti** degli organi di amministrazione venuti meno *medio tempore* (per dimissioni o decessi) e in taluni casi **integrazioni dei componenti** di tali organi, che hanno interessato **62 società** partecipate, per un totale di ulteriori **110 nomine**, di cui 84 incarichi attribuiti a uomini e 26 a donne¹⁶.

4.1 Società partecipate i cui organi amministrativi sono stati oggetto di rinnovo in via ordinaria nel 2025

Si espone di seguito l'elenco delle **53 società** i cui organi amministrativi sono stati oggetto di rinnovo, in tutto o in parte, nel **2025** nell'ambito delle **ordinarie scadenze**, cui si aggiungono i rinnovi delle società Giubileo 2025 ed Euromilano intervenuti nel mese di gennaio 2026.

SOCIETÀ DI I LIVELLO

MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE



Agenzia nazionale per l'attrazione degli investimenti e lo sviluppo d'impresa — Invitalia

(assemblea 30 giugno 2025) rinnovo per il triennio 2025-2027

SCHISANI Sergio (presidente)

MATTARELLA Bernardo (amministratore delegato)

COLAIACOMO Claudia (componente)

PASTORE Stefania (componente)

VESENTINI Gianluca (componente)

Eutalia

(assemblea 10 ottobre 2025) rinnovo per il triennio 2025-2027

BARONE Luigi (presidente)

BELLEZZA Marco (amministratore delegato)

SINISCALCHI Ermenegilda (componente)

¹⁶ Si rammenta che nel corso del 2025 è altresì intervenuta la nomina dei consigli di amministrazione di 7 società di nuova costituzione, che ha comportato un totale di 39 nomine riguardanti 31 uomini (79,5%) e 8 donne (20,5%), cui si aggiungono le nomine di amministratori unici (tutti uomini) di 3 ulteriori nuove società.

Giubileo 2025

(assemblea 12 gennaio 2026) rinnovo fino al 31 dicembre 2026 (data certa)

CREMONESI Giancarlo (presidente)

VALENTE Edoardo (amministratore delegato)

SANTINI Fabiana (componente)

LO PRETE Irene (componente)

DE ROMANIS Carlo (componente)

Principia¹⁷

(assemblea 23 luglio 2025) rinnovo per il triennio 2025-2027

D'ANDREA Federico Maurizio (presidente)

DE BIASIO Igor (amministratore delegato)

BACCINI Enrica (componente)

MASIELLO Irene (componente)

REGUZZONI Marco Giovanni (componente)

SACE

(assemblea 7 agosto 2025) rinnovo per il triennio 2025-2027

PICCHI Guglielmo (presidente)

PIGNOTTI Michele (amministratore delegato)

FACCIOTTI Leopoldo (componente)

CONTINI Barbara Debra (componente)

PAMMOLLI Fabio (componente)

TOSSINI Silvia (componente)

BERGAMI Davide (componente)

NOCE Paola (componente)

SGUBIN Cristina (componente)

MINISTERO DELLA CULTURA



ALES – Arte Lavoro e Servizi

(assemblea 8 maggio 2025)

TAGLIAFERRI Fabio (presidente e amministratore delegato)

CILENTO Antonio (componente)

INTERLANDI Margherita (componente)

¹⁷ Si segnala che la denominazione estesa della società riportata sul sito MEF è "Principia - Rinascimento Urbano". Tuttavia, sulla banca dati Telemaco, nello statuto sociale e sul sito della Società è indicato solo il nome "Principia".

SOCIETÀ DI II LIVELLO

AGENZIA NAZIONALE PER L'ATTRAZIONE DEGLI INVESTIMENTI E LO SVILUPPO



CTC Conceria del Chienti

(assemblea 30 aprile 2025) rinnovo per il triennio 2025-2027

STOPPER Andrea (presidente)

STRAVENTA Daniele (vicepresidente)

PICCININI Carlo (vicepresidente)

LUPPA Marco (amministratore delegato)

FERRARA Raffaele (componente)

Dri d'Italia

(assemblea 6 agosto 2025) rinnovo per il triennio 2025-2027

POZZI Cesare (presidente)

FERRANTI Ferruccio (amministratore delegato)

MARCHIONNI Marco (componente)

BOLOGNA Paola (componente)

NAPOLITANO Clara (componente)

Lirsa

(assemblea 28 aprile 2025) rinnovo per il triennio 2025-2027

FERRANDO Luigi (presidente)

SCUDIERI Vincenzo (amministratore delegato)

SCUDIERI Simone (consigliere delegato)

FANETTI Maurizio (componente)

FORMICOLA Marco (componente)

RICCIO Antonio (componente)

SENNI Simone (componente)

Niche Fusina Rolled Products

(assemblea 14 maggio 2025) rinnovo per il triennio 2025-2027

D'ADDARIO David Francis (presidente)

ZINNI Vincenzo (amministratore delegato)

BYRNE Daniel Joseph (componente)

STRAVENTA Daniele (componente)

GENNARO Francesca Chiara (componente)

S.A.L.P. Società Appalto Lavori Pubblici

(assemblea 29 aprile 2025) rinnovo per il triennio 2025-2027

FRATA Ugo (presidente)

D'ALESSIO Fabrizio (amministratore delegato)

DENTESANO Riccardo (componente)

TOSI Saverio (componente)

TRENTINI Emiliano (componente)



BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA

Axa MPS Danni

(assemblea 20 maggio 2025) nomina per il triennio 2025-2027

MAIONE Nicola (presidente)

SOLDANO Chiara Costanza Francesca (amministratrice delegata)

BASAGNI Paola (componente)

COHEN Patrick Maurice Benoit (componente)

MAFFEZZONI Andrea (componente)

MUGNIER Christophe Georges Michel (componente)

RUGGIERO Pasquale (componente)

SCIPIONE Monica (componente)

Axa MPS Vita

(assemblea 20 maggio 2025) nomina per il triennio 2025-2027

MAIONE Nicola (presidente)

SOLDANO Chiara Costanza Francesca (amministratrice delegata)

ALLEVA Giovanni Andrea (componente)

BASAGNI Paola (componente)

CHIAPPI Gabriele (componente)

COHEN Patrick Maurice Benoit (componente)

GATTESCHI Serena (componente)

MAFFEZZONI Andrea Francesco (componente)

MANGHETTI Flavio (componente)

MUGNIER Christophe Georges Michel (componente)

G.Imm.Astor

(assemblea 4 aprile 2025) nomina per il triennio 2025-2027

ANGUILLA Eugenio (amministratore unico)

Microcredito di Solidarietà

(assemblea 16 settembre 2025) nomina per il triennio 2025-2027

PERNICI Giorgio (presidente)
BORGIANNI Enrica (vicepresidente)
BARTALETTI Luciana (componente)
COLA Eleonora Maria (componente)
NERI Filippo (componente)
GANFINI Umberto (componente)
TIBERI Gianni (componente)
TRAMONTI Vittoria (componente)
DELLA SANTINA Luca (componente)



CASSA DEPOSITI E PRESTITI – CDP

Redo SGR

(assemblea 24 giugno 2025) nomina per il triennio 2025-2027

CERAMI Carlo (presidente)
CARLOZZO Fabio (amministratore delegato)
BARBIERI Vincenzo (componente)
BOTTELLI Paolo Massimiliano (componente)
BOTTERO Marina (componente)
CHIZZOLI Christian (componente)
GIANETTI Flavio (componente)
GIANI Veronica (componente)
GUASTAMACCHIA Giuseppe (componente)
MILITI Valter (componente)
NOVA Mario (componente)

SIMEST

(assemblea 8 ottobre 2025) nomina per il triennio 2025-2027

DE PEDYS Vittorio (presidente)
CORRADINI D'ARIENZO Regina (amministratrice delegata)
ZOPPAS Matteo (componente)
DONATI Sandro (componente)
PERRETTI Maria Elena (componente)
RATI Roberto (componente)
CIMMINO Barbara (componente)

FINTECNA

(assemblea 17 ottobre 2025) rinnovo per il triennio 2025-2027¹⁸

DIAZ DELLA VITTORIA PALLAVICINI Moroello (presidente)

VALDUCCI Mario (amministratore delegato)

LASCO Angela (componente)

LIMARDO Maria (componente)

OLIVA Laura (componente)

VESPA Alessandro (componente)

CDP Equity

(assemblea 24 ottobre 2025) nomina per il triennio 2025-2027

PERRONE Paolo (presidente)

BARCHIESI Fabio (amministratore delegato)

FONZI Francesca (consigliera)

CDP Real Asset SGR

(assemblea 22 ottobre 2025) nomina per il triennio 2025-2027

ZUIN Michele (presidente)

TURICCHI Antonino (amministratore delegato)

ABAGNALE Gloria (consigliera)

CAPPIELLO Carla (consigliera)

CORRADINO Andrea (consigliere)

PERGREFFI Simona (consigliera)

TIBILETTI Veronica (consigliera)

ENAV



D - Flight

(assemblea 9 maggio 2025) rinnovo per il triennio 2025-2027

GENTILE Mariaiole (presidente)

PAGGETTI Maurizio (amministratore delegato)

BASILE Maria Teresa (componente)

BOTTIGLIERI Loredana (componente)

MACCHIAROLA Giovannantonio (componente)

MATALONI Francesco (componente)

¹⁸ Si rammenta che il consiglio di amministrazione di Fintecna era stato oggetto di un primo rinnovo nell'assemblea del 22 gennaio 2025, che aveva nominato Vincenzo Delle Femmine (presidente), Antonino Turicchi (amministratore delegato), Concetta Colasimone, Giacinto Della Cananea e Alessia Di Giacomo, Sabrina Coletti (componenti).

IDS Airnav (assemblea 29 aprile 2025) rinnovo per il triennio 2025-2027

CAPOLEI SAPIO DE CONTRERA Andrea (presidente)

BOZZI Beppe (componente)

COVONE Francesca (componente)

ENEL



Enelpower

(assemblea 27 marzo 2025) nomina per il triennio 2025-2027

PARODI BORGIA Ludovica Maria Vittoria (amministratrice unica)

Enel Global Trading

(assemblea 16 luglio 2025) nomina per il triennio 2025-2027

MACHETTI Claudio (presidente)

CEPPATELLI Lorenzo (amministratore delegato)

BRACOLONI Danilo (componente)

FIORAMONTI Flaminia (componente)

Enel Green Power

(assemblea 1° aprile 2025) nomina per il triennio 2025-2027

BERNABEI Salvatore (amministratore unico)

Enel Holding Finance

(assemblea 16 aprile 2025) nomina per il triennio 2025-2027

CONTINI CAEDDU Alessio (amministratore unico)

ENI



ENI Gas Transport Services

(assemblea 15 aprile 2025) rinnovo per il triennio 2025-2027

CARIA Francesco Camillo (presidente e amministratore delegato)

CASTRONINI Ferruccio (componente)

MERCURI Laura (componente)

ENI Industrial Evolution

(assemblea 16 dicembre 2024) rinnovo per il triennio 2024-2026

CARRARA Umberto Giulio (presidente e amministratore delegato)

CARLONI Claudia (componente)

VERGIATI Alessandro (componente)

ENI Mozambico

(assemblea 30 aprile 2025) rinnovo per il triennio 2025-2027

BELLO Mario (presidente e amministratore delegato)

CERRITO Giuseppe (componente)

FERRAZZA Francesca (componente)

ENI Natural Energies

(assemblea 22 aprile 2025) rinnovo per il triennio 2025-2027

AGGOGERI Nicolò (presidente e amministratore delegato)

CARLONI Claudia (componente)

MAZZONE Saveria (componente)

ENI Rewind

(assemblea 10 aprile 2025) rinnovo per il triennio 2025-2027

MARINO Rita (presidente)

GROSSI Paolo (amministratore delegato)

CHESSA Costantino (componente)

LAURENTI Massimo (componente)

SPADA Monica (componente)

ENI Timor Leste

(assemblea 16 aprile 2025) rinnovo per il triennio 2025-2027

SPADINI Giacomo (presidente)

BAPTISTA BRANCO Angelina de Jesus (componente)

MONTELEONE Maria Rosa (componente)

Eniverse Ventures

(assemblea 28 aprile 2025) rinnovo per il triennio 2025-2027

SILVESTRI Giacomo Benedetto (presidente)

MARMORATO Caterina (componente)

RAPPINI Silvia (componente)

Enipower

(assemblea 16 aprile 2025) rinnovo per il triennio 2025-2027

ROCCHIO Hannelore (presidente)

GAETA Alessandro (amministratore delegato)

BENZONI Barbara (componente)

SBERLATI JR Richard Salvatore (componente)

ZHOU Da (componente)

Eniservizi

(assemblea 18 aprile 2025) rinnovo per il triennio 2025-2027

ZARRI Francesca (presidente)

ZARDINI Ledvin (amministratore delegato)

FERRAZZA Francesca (componente)

Floaters

(assemblea 14 aprile 2025) rinnovo per il triennio 2025-2027

LANZO Maurizio (presidente e amministratore delegato)

MAZZONE Saveria (componente)

PORRETTA-SERAPIGLIA Claudia (componente)

Seram

(assemblea 28 aprile 2025) rinnovo per il 2025

PANIMOLLE Daniele (presidente)

PRISTERA' Francesco (vicepresidente)

POMPA Gianluca (componente)

CAO Alessandro (componente)

FEBO Mariangela (componente)

Versalis

(assemblea 30 aprile 2025) rinnovo per il triennio 2025-2027

POIDOMANI Marcello (presidente)

ALFANI Adriano (amministratore delegato)

ARGENTINO Cristiana (componente)

LAURENTI Massimo (componente)

FIMIANI Grazia (componente)

ISTITUTO POLIGRAFICO E ZECCA DELLO STATO - IPZS



Valoridicarta

(assemblea 5 giugno 2025) rinnovo per il triennio 2025-2027

TREQUATTRINI Gian Luca (presidente)

PRETE Giorgia (amministratore delegato)

SCISCIOLI Michele (componente)¹⁹

ITA – ITALIA TRASPORTO AEREO



Volare Loyalty

(assemblea 23 settembre 2025) nomina per il triennio 2025-2027

LIMOSANI Emiliana Anna (amministratrice unica)

¹⁹ Si segnala che Sciscioli è stato nominato il 6 ottobre 2025, in sostituzione di Paolo Perrone.

LEONARDO



Elettronica

(assemblea 21 maggio 2025) rinnovo per il triennio 2025-2027

BENIGNI Enzo (presidente)

GAMBARARA Gabriele (vicepresidente)

BENIGNI Domitilla (consigliera delegata)

CHARPENTIER RAVILLY Nathalie Alice Paule (componente)

DARMON Marc Michel Georges (componente)

DE FAZIO Marco (componente)

DUHAMEL Philippe André (componente)

RATTI Stefano (componente)

DE PONTEVES D'AMIRAT Geoffrey Marie Roland (componente)

GRASSO Filippo Maria (componente)

GUALDARONI Carlo (componente)

CHOPPIN HAUDRY DE JANVRY Amaury Valentin Olivier (componente)

Rotorsim

(assemblea del 24 gennaio 2025) rinnovo fino al 25 gennaio 2027

PREVOST Alexandre (presidente)

Posteitaliane

POSTE ITALIANE

Bancoposta Fondi SGR

(assemblea 28 maggio 2025) rinnovo per il triennio 2025-2027

NERVI Antonio (presidente)

GIULIANI Stefano (amministratore delegato)

CECI Vladimiro (componente)

CUCURACHI Paolo Antonio (componente)

TROVATO Federica (componente)

ESPOSITO Andreana (componente)

PEPINO Silvia (componente)

Consorzio Logistica pacchi

(assemblea 5 maggio 2025) rinnovo per il triennio 2025-2027

CAPPELLINI Gabriele (presidente)

SMIRAGLIO Valentina (amministratrice delegata)

BOTTANI Stefano (componente)

Europa Gestioni Immobiliari

(assemblea 9 maggio 2025) rinnovo per il triennio 2025-2027

CECI Vladimiro (presidente)

PANFILO Alberto (amministratore delegato)

D'AMICO Giacomo (componente)

LOMBARDI Maria Paola (componente)

SPERANZA Flavia (componente)

Sourcesense

(assemblea 4 giugno 2025) rinnovo per il triennio 2025-2027

GREGORI Fabio (presidente)

BRUNI Marco (amministratore delegato)

AMOROSO Maria (componente)

DI GIOVANNI Giulia (componente)

MARZUOLI Marco (componente)

RAI



RAI Pubblicità

(assemblea 3 luglio 2025) rinnovo per il triennio 2025-2027

VENTURA Felice (presidente)

POGGI Luca (amministratore delegato)

CASINELLI Fabrizio (componente)

MARCHESINI Paola (componente)

SORCIS Simona (componente)

Tivù

(assemblea 17 aprile 2025) rinnovo per il triennio 2025-2027

SIGISMONDI Alberto (presidente)

LUPPI Stefano (consigliere delegato)

ENNI Roberta (componente)

ROSSINI Andrea (componente)

SELLI Stefano (componente)

SOGIN



Nucleo

(assemblea 3 giugno 2025) rinnovo per il triennio 2025-2027

CHERUBINI Nadia (presidente)

SCOLAMACCHIA Fabrizio (amministratore delegato)

SEPE Belinda (componente)

SOCIETÀ DI III LIVELLO

CDP EQUITY



Fincantieri

(assemblea 14 maggio 2025) rinnovo per il triennio 2025-2027

MAZZOTTA Biagio (presidente)

FOLGIERO Pierroberto (amministratore delegato)

AMATO Paolo (componente)

GERONAZZO Mariachiara (componente)

CAMERANO Simona (componente)

BATTISTI Gianfranco (componente)

CARRER Sara (componente)

SCALFAROTTO Emilio (componente)

RAVERA Secondina Giulia (componente)

MARINI Sergio (componente)

Fondo Italiano d'Investimento SGR

(assemblea 28 ottobre 2025) rinnovo per il triennio 2025-2027

POGGIALI Barbara (presidente)

LOMBARDI Domenico (amministratore delegato)

COLETTI Sabrina (componente)

CUCUNATO Piero (componente)

FABRIS DE FABRIS Paolo (componente)

FONZI Francesca (componente)

FRANCHITTO Katia (componente)

GIORGI Emilio (componente)

GODOLI Stefania (componente)

LOLLA Elio (componente)

PIAZZA Giorgio (componente)

ROTTIGNI Marco Elio (componente)

SCARSI Costanza (componente)

Holding Reti Autostradali

(assemblea 17 aprile 2025) rinnovo per il triennio 2025-2027

TURICCHI Antonino (presidente)

RICCI Gianluca (vicepresidente)

GIANA Arrigo Emilio (amministratore delegato)

VALERI Andrea (componente)

BOTELLA Rodriguez Ignacio (componente)

KELLY GRANT Jonathan (componente)

MASSOLI Fabio (componente)

TONETTI Alessandro (componente)

CDP RETI



Italgas

(assemblea 13 maggio 2025) rinnovo per il triennio 2025-2027

CIOCCA Paolo (presidente)

GALLO Paolo (amministratore delegato)

MONTANARI Gianmarco (componente)

SHEN Qinjing (componente)

ANDREOLI Cecilia (componente)

BARCHIESI Fabio (componente)

BIANCHINI Costanza (componente)

FURLANI Erika (componente)

FAELLA Alessandra (componente)

SNAM

(assemblea 14 maggio 2025) rinnovo per il triennio 2025-2027

ZEHENTNER Alessandro (presidente)

SCORNAJENCHI Agostino (amministratore delegato)

CAVATORTA Laura (componente)

IANNINI Augusta (componente)

MANZONI Piero (componente)

SHEN Qinjing (componente)

MASCETTI Andrea (componente)

PANZERI Paola (componente)

CHIACHELLA Esedra (componente)

REDO**Euromilano**

(assemblea 29 gennaio 2026) rinnovo per il triennio 2026-2028

D'ALESSIO Daniela (presidente)

CRISTINI Tiziana (componente)

REALE Roberto (componente)

4.2 I rinnovi ancora da effettuare relativi al 2025 e ad anni precedenti

Alla data del 15 febbraio 2026 sono **ancora da rinnovare** gli **organi amministrativi** la cui scadenza era prevista nel 2025 o in anni precedenti, relativi a **16 società**, di cui 1 società di I livello, 11 di II e 4 di III livello indirettamente partecipate da CDP.

Assumendo che i rinnovi siano disposti senza modificare la composizione numerica dei componenti degli organi sociali in scadenza, si tratta complessivamente di **79 nomine** ancora da effettuare.

Si segnala che, ove non diversamente indicato in nota, la scadenza è da intendersi con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2024.

SOCIETÀ DI I LIVELLO**MINISTERO DELL'ECONOMIA
E DELLE FINANZE**

MEFOP²⁰

SOCIETÀ DI II LIVELLO**AGENZIA NAZIONALE PER L'ATTRAZIONE
DEGLI INVESTIMENTI E LO SVILUPPO**

Italia Turismo²¹

Sicamb²²

BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA

Fidi Toscana

20 Il mandato del consiglio di amministrazione sarebbe dovuto scadere con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2023.

21 Il mandato dell'amministratore unico sarebbe dovuto scadere con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2021.

22 Il mandato del consiglio di amministrazione sarebbe dovuto scadere con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2023.

CASSA DEPOSITI E PRESTITI – CDP



CDP Reti²³

ENI



Società oleodotti meridionali

(limitatamente a un consigliere)

FERROVIE DELLO STATO ITALIANE



Fer Credit Servizi Finanziari

FS Logistix

FSTechnology

LEONARDO



Polo Strategico Nazionale

SACE



SACE BT

SACE FCT

SOCIETÀ DI III LIVELLO

CDP EQUITY



Ansaldo Energia

Greenit

Renovit

CDP REAL ASSET SGR



Residenziale Immobiliare 2004²⁴

23 Il mandato del consiglio di amministrazione sarebbe dovuto scadere con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2023.

24 Il mandato del consiglio di amministrazione sarebbe dovuto scadere con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2023.

Schede informative sulle società partecipate dal MEF

Il presente paragrafo fornisce una **panoramica** delle **39 società** con sede legale in Italia **direttamente partecipate** dal MEF, fornendo, per ciascuna di esse, una **scheda di sintesi** recante le **informazioni societarie più rilevanti**.

Le società direttamente partecipate dal MEF sono suddivise in tre categorie: **quotate** (6), con **strumenti finanziari quotati** (6) e **non quotate** (27, esclusa la società STMicroelectronics holding N.V., non monitorata nel presente *dossier*²⁵). Per una di queste società – PagoPA S.p.A., è in corso di perfezionamento l'operazione di acquisizione da parte di Poste Italiane e IPZS (cfr. al riguardo il [par. 1.2](#))

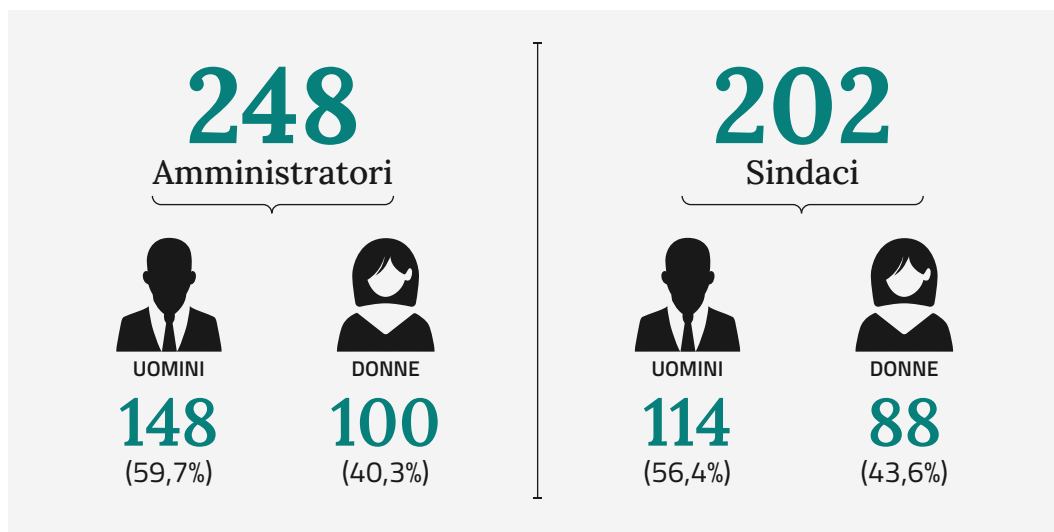
All'interno di ogni **scheda** sono indicati:

- l'**attività sociale prevalente**, secondo quanto previsto dallo statuto o da quanto indicato nelle relazioni sulla gestione della Corte dei conti;
- il collegamento al **sito web** della società;
- un grafico riepilogativo degli **azionisti rilevanti**, secondo i dati riportati dal **sito** del MEF, integrati ove opportuno dalle informazioni reperite dai siti della singola società o da Telemaco;
- il **capitale sociale**, il **numero delle azioni** e il **valore nominale**, ove presente;
- i membri del **consiglio di amministrazione**, con i collegamenti ipertestuali al *curriculum vitae* di presidenti e amministratori delegati;
- i membri del **collegio sindacale**;
- la **società di revisione** e/o il revisore legale;
- il **numero di addetti** e le **unità locali** dell'impresa;
- il **bilancio d'esercizio** e il **bilancio di sostenibilità**, ove reperibili, relativi all'ultimo esercizio disponibile;
- il collegamento ipertestuale alle **relazioni** concernenti il **controllo di gestione** sulle **società** presentate dalla **Corte dei conti** al Parlamento.

Le schede di sintesi recano altresì indicazioni sulla **rappresentanza di genere** negli **organi sociali**. In particolare, si segnala che dei **248 amministratori** delle suddette 39 società (di cui 37 dotate di consiglio di amministrazione e 2 di amministratore unico), **148 sono uomini (59,7 per cento)** e **100 donne (40,3 per cento)**.

²⁵ Le schede di sintesi non comprendono **STMicroelectronics holding N.V.**, la società capogruppo non quotata (che esercita il controllo relativo della società STMicroelectronics di diritto olandese), di cui il **MEF** detiene il **50 per cento del capitale**. Tale società è esclusa dal monitoraggio del presente *dossier* non avendo la stessa sede legale in Italia e non essendo pertanto censita nella banca dati Telemaco.

Per quanto concerne i **collegi sindacali**, su un totale di **202 sindaci**, **114** cariche sono rivestite da **uomini** (56,4 per cento) e **88** da **donne** (43,6 per cento).



Ove non indicato diversamente, la fonte utilizzata per la redazione delle schede relative alle singole società è la banca dati Telemaco.

Le schede sono precedute da una infografica riepilogativa realizzata secondo le informazioni fornite dal [sito](#) del MEF. I dati sono aggiornati al **15 febbraio 2026**.

Ministero dell'economia e delle finanze
Società direttamente partecipate

SOCIETÀ QUOTATE		
4,86% 	53,28% 	23,59% 
2,08% 	30,20% 	29,26% 
SOCIETÀ CON STRUMENTI FINANZIARI QUOTATI		
99,78% 	100% 	82,77% 
100% 	99,56% 	100% 
SOCIETÀ NON QUOTATE		
39,28% 	100% 	100% 
100% 	100% 	100% 
100% 	100% 	90% 
35% 	100% 	100% 
100% 	57,25% 	100% 
100% 	100% 	80,44% 
59% 	100% 	55,16% 
100% 	100% 	100% 
100% 	100% 	50% 
16%* 	* La partecipazione è detenuta per il tramite di Optics Holdco S.r.l., che detiene il 100% di Optics Bidco S.p.A., che a sua volta detiene il 100% di FiberCop.	

5.1 Società quotate

BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA S.P.A.

ATTIVITÀ PREVALENTE

La [Società](#) si occupa della raccolta del risparmio e dell'esercizio del credito nelle sue varie forme in Italia e all'estero. Può compiere, altresì, tutte le operazioni e i servizi bancari e finanziari consentiti, costituire e gestire forme pensionistiche complementari, nonché ogni altra operazione strumentale o comunque connessa al perseguimento dell'oggetto sociale. Può, inoltre, effettuare anticipazioni contro pegno di oggetti preziosi e di uso comune.



AZIONISTI RILEVANTI

Diritti di voto esercitabili²⁶

MEF	4,86%
Delfin S.A.R.L.	17,53%
Gruppo Francesco G. Caltagirone ²⁷	10,26%
Banco BPM S.p.A. ²⁸	3,74%
Blackrock Inc. ²⁹	5,02%
Altri azionisti	58,58%

(fonte [MEF](#) e [sito società](#))

L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **17.978.187.186,85 euro**

Numero azioni:
3.038.418.183 prive del valore nominale.

Addetti al 30/09/2025: **19.523**

Amministratori:
14 di cui: 7 donne (50%); 7 uomini (50%)

Sindaci:
5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)

Unità locali: **1.291**

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

[MAIONE Nicola](#) (presidente)

BRANCADORO Gianluca (vicepresidente)

[LOVAGLIO Luigi](#) (amministratore delegato)

ORIANI Raffaele (consigliere)

SALA Renato (consigliere)

DE MARTINI Paola (consigliera)

BARZAGHI Alessandra (consigliera)

LUCANTONI Paola (consigliera)

LOMBARDI Domenico (consigliere)

CALTAGIRONE Alessandro (consigliere)

DE SIMONE Elena (consigliera)

PANUCCI Marcella (consigliera)

PARAMICO RENZULLI Francesca (consigliera)

TADOLINI Barbara (consigliera)

COLLEGIO SINDACALE

CIAI Enrico (presidente)

LINGUANTI Lavinia (sindaca)

GRANATA Giacomo (sindaco)

COTONE Pierpaolo (sindaco supplente)

GIORDANO Paola Lucia (sindaca supplente)

Società di revisione

PricewaterhouseCoopers S.p.A

Bilanci

[Relazione annuale integrata relativa all'anno 2024](#)³⁰

26 Le percentuali indicate sono state calcolate sul numero di azioni rappresentative del capitale sociale che tiene conto dell'esecuzione del complessivo aumento di capitale a pagamento a servizio dell'offerta pubblica di acquisto e scambio volontaria promossa da BMP5 sulla totalità delle azioni ordinarie di Mediobanca così come depositato ed iscritto al Registro delle imprese in data 29 settembre 2025.

27 Partecipazioni e diritti di voto detenuti tramite 24 società.

28 Partecipazioni e diritti di voto detenuti anche tramite Anima Holding S.p.A. e Banco BPM Vita S.p.A.

29 Partecipazioni e diritti di voto detenuti a titolo di "gestione non discrezionale del risparmio" tramite 15 società facenti parte del Gruppo BlackRock.

30 La rendicontazione consolidata di sostenibilità è pubblicata nell'apposita sezione della Relazione finanziaria annuale (pagg. 123 e seguenti).

ENAV S.P.A.

ATTIVITÀ PREVALENTE

La [Società](#) ha per oggetto l'esercizio dei servizi di assistenza al volo, dei sistemi e delle attività di sviluppo, produzione, erogazione, vendita ed esportazione dei servizi della navigazione aerea in Italia e all'estero e qualsiasi attività comunque connessa o complementare.



AZIONISTI RILEVANTI

Diritti di voto esercitabili

MEF **53,28%**

Mercato **46,72%**

(fonte [MEF](#))

L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **541.744.385 euro**

Numero azioni: **541.744.385**

Valore: **1,00 euro**

Addetti al **30/09/2025: 3.578**

Amministratori:
9 di cui: 4 donne (44%); 5 uomini (56%)

Sindaci:
5 di cui: 1 donna (20%); 4 uomini (80%)

Unità locali: **58**

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

[BRUNI Alessandra](#) (presidente)

[MONTI Pasqualino](#) (amministratore delegato)

ALESSI Carla (consigliera)

ARCIFA Stefano (consigliere)

BALA Rozemaria (consigliera)

BRUSCO Franca (consigliera)

TOSCHI Giorgio (consigliere)

SANTI Antonio (consigliere)

PARIS Carlo (consigliere)

COLLEGIO SINDACALE

CASSADER Roberto (presidente)

DI VONA Eleonora (sindaca)

QUAGLIATA Leonardo (sindaco)

LAUSI Luigi (sindaco supplente)

LENZI Guido (sindaco supplente)

Società di revisione

PricewaterhouseCoopers S.p.A.

Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta

[Doc. XV – n. 421](#),

relativa all'esercizio 2023

Bilanci

[Relazione annuale integrata relativa all'anno 2024](#)³¹

³¹ La Rendicontazione consolidata di sostenibilità è pubblicata nell'apposita sezione della Relazione annuale integrata (pagg. 65 e seguenti).

ENEL S.P.A.**ATTIVITÀ PREVALENTE**

La [Società](#) ha per oggetto l'assunzione e la gestione di partecipazioni ed interessenze in società ed imprese italiane o straniere, nonché lo svolgimento, nei confronti delle società ed imprese controllate, di funzioni di indirizzo strategico e di coordinamento sia dell'assetto industriale che delle attività dalle stesse esercitate, nel settore dell'energia elettrica ed energetico in generale.

**AZIONISTI RILEVANTI****Diritti di voto esercitabili**

MEF	23,59%
Blackroc Inc.	4,76%
Mercato	71,65%

(fonte [MEF](#) e [CONSOB](#))

L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **10.166.679.946 euro**

Numero azioni: **10.166.679.946**
prive del valore nominale

Addetti al 30/09/2025: **1.232**

Amministratori:
9 di cui: 4 donne (44%); 5 uomini (56%)

Sindaci:
6 di cui: 3 donne (50%); 3 uomini (50%)

Unità locali: 40

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

[SCARONI Paolo](#) (presidente)

[CATTANEO Flavio](#) (amministratore delegato)

ARBIB Johanna (consigliera)

CORSI Mario (consigliere)

CUCCURULLO Olga (consigliera)

FRIGERIO Dario (consigliere)

SALMONI Fiammetta (consigliera)

STABILINI Alessandra (consigliera)

ZEHENTNER Alessandro (consigliere)

COLLEGIO SINDACALE

PACE Pierluigi (presidente)

SCIPIONE Monica (sindaca)

ZANIN Mauro (sindaco)

MEZZABOTTA Claudia (sindaca supplente)

RUSSO Paolo (sindaco supplente)

ZANARDI Barbara (sindaca supplente)

Società di revisione

KPMG S.p.A.

Ultima relazione della Corte dei Conti

pervenuta

[Doc. XV, n. 445](#), relativa all'esercizio 2024

Bilanci

[Bilancio d'esercizio relativo all'anno 2024](#)

[Relazione finanziaria annuale consolidata
relativa all'anno 2024](#)³²

³² La rendicontazione consolidata di sostenibilità è pubblicata nell'apposita sezione della Relazione finanziaria annuale (pagg. 237 e seguenti).

ENI S.P.A.

ATTIVITÀ PREVALENTE

La [Società](#) ha per oggetto l'esercizio diretto e/o indiretto di attività: nel campo degli idrocarburi e dei vapori naturali; nei settori della chimica, dei combustibili nucleari, della geotermia, delle fonti rinnovabili di energia e dell'energia in genere; nel settore della progettazione e costruzione di impianti industriali, nonché nei settori minerario, metallurgico, meccano-tessile, idrico, della tutela dell'ambiente e del trattamento e smaltimento dei rifiuti.



AZIONISTI RILEVANTI

Diritti di voto esercitabili

Cassa Depositi e Prestiti	29,75%
MEF	2,08%
Investitori istituzionali	44,96%
Investitori <i>retail</i>	18,4%
Azioni proprie	4,72%

Segnalazioni nominative non disponibili **0,08%**

(fonte [MEF](#) e [sito società](#))

L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **4.005.358.876 euro**

Numero azioni: **3.146.765.114** prive del valore nominale.

Addetti al 30/09/2025: **11.443**

Amministratori:
9 di cui: 4 donne (44%); 5 uomini (56%)

Sindaci:
7 di cui: 4 donne (57%); 3 uomini (43%)

Unità locali: **195**

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

ZAFARANA Giuseppe (presidente)
DESCALZI Claudio (amministratore delegato)
VERMEIR Raphael Louis L. (consigliere)
BELCREDI Massimo (consigliere)
DITTMIEIER Carolyn Adele (consigliera)
SEGANTI Federica (consigliera)
SGUBIN Cristina (consigliera)
BARONCINI Elisa (consigliera)
CICIANI Roberto (consigliere)

COLLEGIO SINDACALE

CASIRAGHI Rosalba (presidente)
BIGNAMI Enrico Maria (sindaco)
CARADONNA Marcella (sindaca)
PAROLINI Andrea (sindaco)
PALAZZO Giulio (sindaco)
DE MARTINO Giulia (sindaca supplente)
VILLA Giovanna (sindaca supplente)

Società di revisione

PricewaterhouseCoopers S.p.A.

Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta

[Doc. XV – n. 436](#), relativa all'esercizio 2023

Bilanci

[Relazione finanziaria annuale relativa all'anno 2024](#)³³

³³ La rendicontazione consolidata di sostenibilità è pubblicata nell'apposita sezione della Relazione finanziaria annuale (pagg. 138 e seguenti).

LEONARDO S.P.A.**ATTIVITÀ PREVALENTE**

La [Società](#) ha per oggetto l'esercizio diretto o indiretto di attività manifatturiere, sistemistiche, impiantistiche, di ricerca e di addestramento in settori a tecnologia avanzata, con particolare riferimento ai comparti elettronico, informatico, aerospaziale, trasporti, energia, elettromeccanico e meccanico in genere e la prestazione di servizi connessi con le predette attività.

**AZIONISTI RILEVANTI****Diritti di voto esercitabili:**

MEF	30,2%
Investitori istituzionali	50,3%
Investitori individuali	18,5%
Azioni proprie	0,5%

(fonte [MEF](#) e [sito società](#))

L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **2.543.861.738 euro**

Numero azioni: **578.150.395**

Valore: **4,40 euro**

Addetti al 30/09/2025: **33.519**

Amministratori:
12 di cui: 5 donne (42%); 7 uomini (58%)

Sindaci:
9 di cui: 4 donne (44%); 5 uomini (56%)

Unità locali: **90**

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

[PONTECORVO Stefano](#) (presidente)
[CINGOLANI Roberto](#) (amministratore delegato)
 VASCO Elena (consigliera)
 WOOD Steven Duncan (consigliere)
 GHISLANZONI Giancarlo (consigliere)
 MANARA Cristina (consigliera)
 MACRÌ Francesco (consigliere)
 LEVY Dominique (consigliera)
 GIORGETTI Enrica (consigliera)
 ALTIERI Trifone (consigliere)
 STEFINI Silvia (consigliera)
 SALA Marcello (consigliere)

COLLEGIO SINDACALE

ROSSI Luca (presidente)
 ZAVAGLIA Alessandro (sindaco)
 PUSTERLA Giulia (sindaca)
 SIMONELLI Paola (sindaca)
 FAZZINI Marco (sindaco)
 ROSSANO Serenella (sindaca supplente)
 CERATI Giuseppe (sindaco supplente)
 SCIPIONE Monica (sindaca supplente)
 PEZZANI Fabrizio (sindaco supplente)

Società di revisione
Ernst & Young S.p.A.

Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta
[Doc. XV, n. 345](#), relativa all'esercizio 2023

Bilanci
[Bilancio integrato relativo all'anno 2024³⁴](#)

³⁴ La rendicontazione consolidata di sostenibilità è pubblicata nell'apposita sezione del Bilancio integrato 2024 (pagg. 83 e seguenti).

POSTE ITALIANE S.P.A.

ATTIVITÀ PREVALENTE

La [Società](#) ha per oggetto l'esercizio, sia nel territorio nazionale sia all'estero dei servizi di: posta, bancoposta, comunicazione postale ed elettronica, telecomunicazione e logistica, nonché trasporto, anche aereo, di persone e cose. Inoltre, si occupa della vendita al dettaglio di tutti i valori bollati e di francobolli, della distribuzione e della vendita di titoli e documenti di viaggio, nonché di ogni attività di valorizzazione delle reti della Società e delle connesse infrastrutture tecnologiche.



AZIONISTI RILEVANTI

Diritti di voto esercitabili

Cassa Depositi e Prestiti S.p.A.	35%
MEF	29,26%
Investitori individuali	11,46%
Investitori istituzionali	23,36%
Azioni proprie	0,92%

(fonte [MEF](#) e [sito società](#))

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

ROVERE Silvia Maria (presidente)
DEL FANTE Matteo (amministratore delegato)
GEMIGNANI Valentina (consigliera)
RUTIGLIANO Vincenza Patrizia (consigliera)
PETRELLA Matteo (consigliere)
TERNAU Wanda (consigliera)
D'ASARO BIONDO Carlo (consigliere)
MARCHIONI Paolo (consigliere)
MARCHESINI Alessandro (consigliere)

COLLEGIO SINDACALE

MANSI Antonio (presidente)
CARAVETTA Giovanni (sindaco)
GUALTIERI Laura (sindaca)
PACE Pierluigi (sindaco supplente)
ASTOLFI Fulvia (sindaca supplente)
MANZO Giuseppina (sindaca supplente)

L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **1.306.110.000 euro**

Numero azioni: **1.306.110.000**

Valore: **1,00 euro**

Addetti al 30/09/2025: **117.146**

Amministratori:
9 di cui: 4 donne (44%); 5 uomini (56%)

Sindaci:
6 di cui: 3 donne (50%); 3 uomini (50%)

Unità locali: **13.105**

Società di revisione

Deloitte & Touche S.p.A.

Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta

[Doc. XV, n. 374](#), relativa all'esercizio 2023

Bilanci

[Relazione finanziaria relativa all'anno 2024](#)³⁵

³⁵ La rendicontazione di sostenibilità è pubblicata nell'apposita sezione della Relazione finanziaria 2024 (pagg. 204 e seguenti).

5.2 Società con strumenti finanziari quotati

AGENZIA NAZIONALE PER L'ATTRAZIONE DEGLI INVESTIMENTI E LO SVILUPPO D'IMPRESA S.P.A. – INVITALIA

ATTIVITÀ PREVALENTE

La [Società](#) supporta la pubblica amministrazione nella realizzazione degli investimenti strategici per lo sviluppo e la coesione territoriale e, a tal fine, coadiuva il Governo per assicurare l'ottimale gestione dei fondi comunitari, accelerare i programmi di spesa, anche mediante poteri sostitutivi in caso di inerzia o inadempimento delle amministrazioni pubbliche titolari delle misure. Gestisce gli incentivi nazionali che favoriscono la nascita di nuove imprese e *startup* innovative e finanzia i progetti d'impresa con piani di sviluppo. È, inoltre, impegnata nella promozione dello sviluppo e del rilancio del tessuto produttivo e occupazionale attraverso la partecipazione al capitale di società.



SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE

MEF **100%**
(fonte [MEF](#))

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

[SCHISANI Sergio](#) (presidente)

[MATTARELLA Bernardo](#)
(amministratore delegato)

COLAIACOMO Claudia (consigliera)

PASTORE Stefania (consigliera)

VESENTINI Gianluca (consigliere)

L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **836.383.864,02 euro**

Numero azioni: **1.257.637.210**
prive del valore nominale

Addetti al 30/09/2025: **2.891**

Amministratori:
5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)

Sindaci:
5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)

Unità locali: **25**

COLLEGIO SINDACALE

ZANIN Mauro (presidente)

MACCAGNANI Cristiano (sindaco)

BIENTINESI Antonella (sindaca)

GAMBA Maria Letizia (sindaca supplente)

CANZANELLA Marco (sindaco supplente)

Società di revisione

Deloitte & Touche S.p.A.

Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta

[Doc. XV, n. 474](#), relativa all'esercizio 2023
(cfr. oltre la [sintesi](#))

Bilanci

[Relazione finanziaria relativa all'anno 2024](#)³⁶

³⁶ La rendicontazione consolidata di sostenibilità è pubblicata nell'apposita sezione della Relazione finanziaria 2024 (pagg. 78 e seguenti).

ASSET MANAGEMENT COMPANY S.P.A. – AMCO

ATTIVITÀ PREVALENTE

La [Società](#) ha per oggetto l'acquisto e la gestione con finalità di realizzo, di crediti e rapporti originati da banche, da società appartenenti a gruppi bancari e da intermediari finanziari iscritti agli albi delle banche gestiti dalla Banca d'Italia. Può, inoltre, acquistare partecipazioni e altre attività finanziarie, inclusi titoli di cartolarizzazione, nonché quote di fondi di investimento di tipo chiuso, riservati ad investitori professionali, istituiti per la sottoscrizione di azioni emesse da banche o per la sottoscrizione e/o acquisto di titoli emessi da società costituite per finanziare l'acquisto di crediti originati da banche, da società appartenenti a gruppi bancari e da intermediari finanziari anche se non appartenenti a un gruppo bancario, o per l'acquisto diretto di tali crediti.



SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE

MEF	99,78%
Azioni proprie di AMCO e altri azionisti	0,22%

(fonte [MEF](#) e [sito società](#))

L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **655.153.674 euro**

Numero azioni: **655.153.674** di cui: 600.000.000 azioni ordinarie prive dell'indicazione del valore nominale interamente detenute dal MEF e da 55.153.674 azioni B prive del valore nominale e senza diritto di voto detenute dal MEF, da altri azionisti ed inclusive delle azioni proprie (fonte [sito società](#)).

Addetti al 30/09/2025: **451**

Amministratori:
9 di cui: 5 donne (45%); 4 uomini (55%)

Organo di controllo:
3 di cui 2 donne (67%) e 1 uomo (33%)

Unità locali: **3**

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

[MARESCA Giuseppe](#) (presidente)
[MUNARI Andrea](#) (amministratore delegato)
 TOSSINI Silvia (consigliera)
 CENTRA Antonella (consigliera)
 SIMONELLI Ezio (consigliere)
 NEGRI-CLEMENTI Anna Paola (consigliera)
 COLLURA Cristina (consigliera)
 BELLIGAMBI FOTI Lucia (consigliera)
 TUTINO Marco (consigliere)

COMITATO PER IL CONTROLLO DI GESTIONE³⁷

COLLURA Cristina (presidente)
 BELLIGAMBI FOTI Lucia (componente)
 TUTINO Marco (componente)

Società di revisione

Deloitte & Touche S.p.A.

Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta

[Doc. XV, n. 346](#), relativa all'esercizio 2023

Bilanci

[Bilancio d'esercizio relativo all'anno 2024](#)
[Report di sostenibilità relativo all'anno 2024](#)

³⁷ Con [comunicato stampa](#) del 30 dicembre 2024, la Società ha reso noto che l'assemblea svoltasi in pari data ha approvato le modifiche dello statuto finalizzate all'adozione di un sistema di *governance* monistico. Ciò comporta l'esercizio della funzione di controllo da parte di un comitato per il controllo sulla gestione costituito all'interno del consiglio di amministrazione, anziché dal collegio sindacale.

CASSA DEPOSITI E PRESTITI S.P.A. – CDP

ATTIVITÀ PREVALENTE

La [Società](#) opera nella concessione di finanziamenti allo Stato, alle regioni, agli enti locali, agli enti pubblici e agli organismi di diritto pubblico, destinati ad operazioni di interesse pubblico promosse dai medesimi soggetti, nonché a favore di soggetti aventi natura pubblica o privata dotati di soggettività giuridica, con esclusione delle persone fisiche. L'attività di finanziamento è svolta in ogni forma consentita dalle disposizioni vigenti, anche in forma indiretta, ivi compreso l'acquisto di crediti di impresa, il rilascio di garanzie, l'assunzione di capitale di rischio o di capitale di debito e la sottoscrizione di quote o di azioni di organismi d'investimento collettivo del risparmio.



SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE

MEF	82,77%
Fondazioni bancarie	15,93%
Azioni proprie	1,3%

(fonte [MEF](#) e [sito società](#))

L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **4.051.143.264 euro**

Numero azioni: **342.430.912**
prive del valore nominale

Addetti al 30/09/2025: **1.635**

Amministratori:
17 di cui: 7 donne (41%); 10 uomini (59%)

Sindaci:
7 di cui: 4 donne (57%); 3 uomini (43%)

Unità locali: **22**

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

[GORNO TEMPINI Giovanni](#) (presidente)
[SCANNAPIECO Dario](#) (amministratore delegato)
 DI CIOMMO Francesco (consigliere)
 LAMANNA Giorgio (consigliere)
 CUZZILLA Stefano (consigliere)
 MILANI Valentina (consigliera)
 MAZZARELLA Flavia (consigliera)
 D'ARCANO Luisa (consigliera)
 CANNATA Maria (consigliera)
 GUIISO Luigi Cesare Giuseppe (consigliere)
 BINI Matilde (consigliera)
 ITALIA Pier Paolo (consigliere)
 BARBIERI HERMITTE Riccardo (consigliere)
 GRILLO Alessia (consigliera)
 ANTONELLI Piero (consigliere)
 NICOTRA Veronica (consigliera)
 SORO Francesco (consigliere)

COLLEGIO SINDACALE

PIERRO Maria (presidente)
 ZANIN Mauro (sindaca)
 ARIENTI Patrizia (sindaco)
 GRAZIANI Patrizia (sindaca)
 MAGGI Davide (sindaco)
 ZOTTOLI Giuseppe (sindaco supplente)
 ASTOLFI Fulvia (sindaca supplente)

Società di revisione
Deloitte & Touche S.p.A.

Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta
[Doc. XV, n. 358](#), relativa all'esercizio 2023

Bilanci
[Bilancio d'esercizio relativo all'anno 2024³⁸](#)

³⁸ La rendicontazione di sostenibilità è pubblicata nell'apposita sezione del Bilancio d'esercizio relativo all'anno 2024 (pagg. 85 e seguenti).

FERROVIE DELLO STATO ITALIANE S.P.A. – FS

ATTIVITÀ PREVALENTE

La [Società](#) ha per oggetto l'assunzione e la gestione di partecipazioni e altre interessenze in imprese italiane o estere operanti: nei settori della progettazione, realizzazione e gestione di reti di infrastruttura per il trasporto su ferro, stradale e autostradale; nel settore del trasporto di persone e merci, nonché nel settore della rigenerazione urbana e delle soluzioni di intermodalità e di logistica nelle aree urbane.



SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE

MEF **100%**
(fonte [MEF](#))

L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **31.062.952.307 euro**

Numero azioni: **31.062.952.307**

Valore: **1,00 euro**

Addetti al 30/09/2025: **772**

Amministratori:
7 di cui: 3 donne (43%); 4 uomini (57%)

Sindaci:
5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)

Unità locali: **0**

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

[TANZILLI Tommaso](#) (presidente)

[DONNARUMMA Stefano Antonio](#)
(amministratore delegato)

BRACCO Pietro (consigliere)

BELLETTI Caterina (consigliera)

FENOGLIO Franco (consigliere)

RICCIOTTI Loredana (consigliera)

DE LUCA Tiziana (consigliera)

COLLEGIO SINDACALE

COTRONEO Rosalba (presidente)

MARRAZZA Marino (sindaco)

DUCA Sergio (sindaco)

TULIMIERI Francesco (sindaco supplente)

DINARO Letteria (sindaca supplente)

Società di revisione
PricewaterhouseCoopers S.p.A.

Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta
[Doc. XV, n. 453](#), relativa all'esercizio 2023
(cfr. oltre la [sintesi](#))

Bilanci
[Relazione finanziaria annuale relativa all'anno 2024](#)³⁹

³⁹ La rendicontazione consolidata di sostenibilità è pubblicata nell'apposita sezione della Relazione finanziaria annuale 2024 (pagg. 114 e seguenti).

RADIO TELEVISIONE ITALIANA S.P.A. – RAI

ATTIVITÀ PREVALENTE

La [Società](#) è la concessionaria in esclusiva, per espressa previsione di legge (articolo 59 del [decreto legislativo 8 novembre 2021, n. 208](#), recante il Testo unico dei servizi di media audiovisivi – TUSMA), del servizio pubblico radiofonico, televisivo e multimediale; realizza, inoltre, canali televisivi, radiofonici, satellitari, su piattaforma digitale terrestre.



SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE

MEF **99,56%**

Società italiana degli autori ed editori – SIAE **0,44%**

(fonte [Corte dei Conti](#))

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

[ROSSI Giampaolo](#) (amministratore delegato)

AGNES Simona⁴¹ (consigliera)

DI MAJO Alessandro (consigliere)

DI PIETRO Davide (consigliere)

FRANGI Federica (consigliera)

MARANO Antonio (consigliere)

NATALE Roberto (consigliere)

L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **242.518.100 euro**

Numero azioni: **242.518.100**

Valore: **1,00 euro**

Addetti al 30/09/2025: **12.133**

Amministratori:
7 di cui: 2 donne (29%); 5 uomini (71%)

Sindaci: 5 di cui:
2 donne (40%); 3 uomini (60%)

Unità locali: **29**

COLLEGIO SINDACALE

SIMEONE Cinzia (presidente)

VALENTE Marco Luigi (sindaco)

REGOLIOSI Carlo (sindaco)

FLORIO Angela (sindaca supplente)

BOCCHINO Stefano (sindaco supplente)

Società di revisione

Deloitte & Touche S.p.A.

Ernst & Young S.p.A.

Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta

[Doc. XV – n. 433](#), relativa all'esercizio 2023

Bilanci

[Bilancio relativo all'anno 2024](#)⁴⁰

40 La rendicontazione consolidata di sostenibilità è pubblicata nell'apposita sezione del Bilancio 2024 (pagg. 202 e seguenti).

41 Si rammenta che con delibera del consiglio di amministrazione del [1° ottobre 2024](#) la Agnes è stata nominata presidente della Società. Tuttavia, ai sensi dell'articolo 63, comma 14, del [decreto legislativo 8 novembre 2021, n. 208](#), la nomina del presidente del CdA della RAI diviene efficace dopo l'acquisizione del parere favorevole, espresso a maggioranza dei due terzi dei suoi componenti, della Commissione parlamentare per l'indirizzo generale e la vigilanza dei servizi radiotelevisivi. Alla data di aggiornamento del presente *dossier*, tale parere non è stato ancora espresso.

SACE S.P.A.**ATTIVITÀ PREVALENTE**

La [Società](#) esercita l'assicurazione, la riassicurazione, la coassicurazione e la garanzia dei rischi di carattere politico, catastrofico, economico, commerciale e di cambio, nonché dei rischi a questi complementari, ai quali sono esposti gli operatori nazionali e le società, anche estere, a questi collegate o da questi controllate, nelle attività commerciali con l'estero o in quelle di internazionalizzazione dell'economia italiana. Inoltre, rilascia, a condizioni di mercato e nel rispetto della normativa comunitaria, garanzie e coperture assicurative per imprese estere, relativamente ad operazioni di rilievo strategico; le medesime garanzie e assicurazioni possono costituire oggetto di rilascio, anche a favore di banche nazionali ovvero a favore di altri operatori finanziari, per crediti destinati al finanziamento delle suddette attività.

**SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE**

MEF **100%**
(fonte [MEF](#))

L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **3.730.323.610 euro**

Numero azioni: **1.053.428**
prive del valore nominale

Addetti al 30/09/2025: **651**

Amministratori:
9 di cui: 4 donne (44%); 5 uomini (56%)

Sindaci:
5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)

Unità locali: **10**

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

PICCHI Guglielmo (presidente)
PIGNOTTI Michele (amministratore delegato)
FACCIOTTI Leopoldo (consigliere)
CONTINI Barbara Debra (consigliera)
PAMMOLLI Fabio (consigliere)
TOSSINI Silvia (consigliera)
BERGAMI Davide (consigliere)
NOCE Paola (consigliera)
SGUBIN Cristina (consigliera)

COLLEGIO SINDACALE

DE SUMMA Giovanni (presidente)
GIACOMINI Roberto (sindaco)
METRI Francesca (sindaca)
TULINO Giuliana (sindaca supplente)
CANZANELLA Marco (sindaco supplente)

Società di revisione
Deloitte & Touche S.p.A.

Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta
[Doc. XV, n. 384](#), relativa all'esercizio 2023

Bilanci
[Bilancio d'esercizio relativo all'anno 2024](#)
[Bilancio di sostenibilità relativo all'anno 2024](#)

5.3 Società non quotate

ACQUE DEL SUD S.P.A.

ATTIVITÀ PREVALENTE

La [Società](#) ha per oggetto sociale: la progettazione, l'esecuzione e la gestione delle opere idrauliche relative ai bacini interregionali, compresi i serbatoi ed i laghi artificiali, nonché la manutenzione di grandi opere idrauliche; la fornitura all'ingrosso di acqua non trattata, per usi potabili, irrigui e industriali; lo sfruttamento delle infrastrutture idriche per la produzione di energia elettrica; le attività di studi, ricerche e di progettazione connesse con le funzioni ad essa attribuite; gli studi e ricerche per il reperimento, la raccolta e l'utilizzazione di risorse idriche.



SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE

MEF **100%**
(fonte [MEF](#))

L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **5.000.000 euro**

Numero azioni: **5.000.000**

Valore: **1,00 euro**

Addetti al 30/09/2025: **138**

Amministratori:
7 di cui: 3 donne (43%); 4 uomini (57%)

Sindaci:
5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)

Unità locali: **3**

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

[DECOLLANZ Luigi Giuseppe](#) (presidente)

DASTICE Claudia Stella (consigliera)

PALMISANO Antonio (consigliere)

RENZI Marco (consigliere)

RIVELLINI Crescenzo (consigliere)

SALVIA Carmen (consigliera)

TATEO Anna Rita (consigliera)

COLLEGIO SINDACALE

CARAVETTA Giovanni (presidente)

FAGIOLI FIUME Filippo (sindaco)

SPILOTRO Lucia (sindaca)

ALBANESE Giuseppe (sindaco supplente)

TULINO Giuliana (sindaca supplente)

Società di revisione
Ernst & Young S.p.A.

Bilanci

[Bilancio d'esercizio relativo all'anno 2024](#)

AUTOSTRADE DELLO STATO S.P.A.

ATTIVITÀ PREVALENTE

La [Società](#) svolge l'attività di gestione e, ove previsto da norme di legge, di costruzione delle autostrade statali in regime di concessione e di ogni attività strumentale, complementare e connessa. Nei limiti delle risorse disponibili, può stipulare, anche in deroga alla disciplina vigente, apposite convenzioni, anche a titolo oneroso, con società direttamente o indirettamente controllate dallo Stato ai fini dell'assistenza tecnica, operativa e gestionale nonché costituire società di gestione di autostrade statali ovvero acquisire partecipazioni nelle medesime società.



SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE

MEF **100%**
(fonte [MEF](#))

L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **50.000.000 euro**

Numero azioni: **2.500.000** prive del valore nominale

Addetti al 30/09/2025: **12**

Amministratori:
3 di cui: 1 donna (33%); 2 uomini (67%)

Sindaci:
5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)

Unità locali: **0**

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

[VAGHI Carlo](#) (presidente)

[COZZOLI Vito](#) (amministratore delegato)

GORGERINO Gioia (consigliera)

COLLEGIO SINDACALE

SCHIAVON Christian (presidente)

CAPPAL Patrizia (sindaca)

PARAVIA Antonio (sindaco)

GRANATA Giacomo (sindaco supplente)

LURETTI Paola (sindaca supplente)

Società di revisione
Pricewaterhousecoopers S.p.A.

Bilanci
[Bilancio d'esercizio relativo all'anno 2024](#)

CINECITTÀ S.P.A.

ATTIVITÀ PREVALENTE

La [Società](#) esercita attività nel settore del cinema dell'industria cinematografica e, più in generale, della comunicazione e della formazione professionale, allo scopo di promuoverne lo sviluppo in ambito nazionale ed internazionale, quali forme di espressione artistica, di promozione culturale e comunicazione sociale, nonché la promozione del settore cinematografico e audiovisivo, la conservazione, l'adeguamento tecnologico, il restauro e la valorizzazione del patrimonio filmico, fotografico e documentaristico di proprietà della Società.



SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE

MEF **100%**
(fonte [MEF](#))

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

[SACCONI Antonio](#) (presidente)

[CACCIAMANI Manuela](#)
(amministratrice delegata)

CIOLFI Isabella (consigliera)

CAVALLARI Enrico (consigliere)

L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **22.671.548 euro**

Numero azioni: **22.671.548**
prive del valore nominale

Addetti al 30/09/2025: **298**

Amministratori:
5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)

Sindaci:
5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)

Unità locali: **3**

COLLEGIO SINDACALE

MORACCI Stefano (presidente)

LEPRE Anna (sindaca)

POZIO Nicola (sindaco)

POLLIO Maria (sindaca supplente)

GRIMALDI Daniele (sindaco supplente)

Società di revisione

BDO Italia S.p.A.

Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta

[Doc. XV, n. 485](#), relativa all'esercizio 2023
(cfr. oltre la [sintesi](#))

Bilanci

[Bilancio d'esercizio relativo all'anno 2024](#)

CONCESSIONARIA SERVIZI ASSICURATIVI PUBBLICI S.P.A. – CONSAP

ATTIVITÀ PREVALENTE

Le attività affidate alla [Società](#) possono essere raggruppate in quattro aree di intervento: servizi per la collettività complementari al comparto assicurativo, fondi di solidarietà, servizi strumentali al mondo economico-finanziario, nonché interventi di sostegno alla famiglia e ai giovani.



SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE

MEF **100%**

(fonte [MEF](#))

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

[GIACOMONI Sestino](#) (presidente)

[SANASI D'ARPE Vincenzo Federico](#)
(amministratore delegato)

TRIGGIANI Silvia (consigliera)

ZENNARO Antonio (consigliere)

CERUTI Francesca (consigliera)

L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: 5.200.000 euro

Numero azioni: 10.000.000

Valore: 0,52 euro

Addetti al 30/09/2025: 213

Amministratori:
5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)

Sindaci:
5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)

Unità locali: 0

COLLEGIO SINDACALE

AFFINITO Angela (presidente)

DE SUMMA Giovanni (sindaco)

SALINI Silvio (sindaco)

FARESE Giuseppe (sindaco supplente)

VINCENZI Cinzia (sindaca supplente)

Società di revisione

Deloitte & Touche S.p.A.

Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta

[Doc. XV, n. 492](#), relativa all'esercizio 2023
(cfr. oltre la [sintesi](#))

Bilanci

[Bilancio d'esercizio relativo all'anno 2024](#)
[Bilancio di sostenibilità relativo all'anno 2023](#)

CONCESSIONARIA SERVIZI INFORMATIVI PUBBLICI - CONSIP S.P.A.

ATTIVITÀ PREVALENTE

L'attività della [Società](#) si esplica in tre principali ambiti: il programma di razionalizzazione degli acquisti della pubblica amministrazione, che offre alle amministrazioni strumenti di *e-procurement* per la gestione dei propri acquisti; il *procurement* di specifici "progetti-gara" per singole amministrazioni e per tutte le amministrazioni; lo sviluppo di progetti specifici, assegnati con provvedimenti di legge o atti amministrativi in tema di revisione della spesa, razionalizzazione dei processi e innovazione nella pubblica amministrazione.



SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE

MEF **100%**
(fonte [MEF](#))

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

[TOMASINI Stefano](#) (presidente)
COMPARATO Elena (vicepresidente)
[REGGIANI Marco](#) (amministratore delegato)

COLLEGIO SINDACALE

NOCE Paola (presidente)
CAVIGLIOLI Marco (sindaco)
GIANNONE Andrea (sindaco)
MONTANINI Andrea (sindaco supplente)
RENZETTI Alessandra (sindaca supplente)

L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: 5.200.000 euro

Numero azioni: 5.200.000

Valore: 1,00 euro

Addetti al 30/09/2025: 425

Amministratori:
3 di cui: 1 donna (33%); 2 uomini (67%)

Sindaci:
5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)

Unità locali: 0

Società di revisione
Crowe Bompani S.p.A.

Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta
[Doc. XV, n. 498](#), relativa all'esercizio 2023
(cfr. oltre la [sintesi](#))

Bilanci
[Bilancio d'esercizio relativo all'anno 2024](#)

ENIT S.P.A.

ATTIVITÀ PREVALENTE

La [Società](#) supporta e promuove l'offerta turistica nazionale, così da potenziarne l'attrattività, anche attraverso adeguate forme di destagionalizzazione, diversificazione dell'offerta, valorizzazione mirata di strutture e siti con spiccata vocazione turistica, nonché tramite la formazione specialistica degli addetti ai servizi e lo sviluppo di un ecosistema digitale per la più efficiente e razionale fruizione dei beni e servizi offerti in tali settori.



SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE

MEF **100%**
(fonte [MEF](#))

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

[PRIANTE Alessandra](#) (presidente)
[JELINIC Ivana](#) (amministratrice delegata)
SARTORI Augusto (consigliere)

COLLEGIO SINDACALE

PATASSINI Tullio (presidente)
ROMANO Mauro (sindaco)
MUSERRA Anna Lucia (sindaca)
REBECCHINI Gaetano (sindaco supplente)
DOMENIGHINI Anna (sindaca supplente)

L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **7.000.000 euro**
Numero azioni: **7.000.000**
Valore: **1,00 euro**
Addetti al 30/09/2025: **126**
Amministratori:
3 di cui: 2 donne (67%); 1 uomo (33%)
Sindaci:
5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)
Unità locali: **0**

Società di revisione
Ernst & Young S.p.A.

Bilanci
[Relazione sulla gestione del bilancio relativo all'anno 2024](#)

EQUITALIA GIUSTIZIA S.P.A.

ATTIVITÀ PREVALENTE

La [Società](#) si occupa della gestione dei crediti relativi a spese di giustizia e pene pecuniarie, con l'obiettivo prioritario di potenziare le attività di riscossione e di contribuire all'efficientamento dell'intero sistema amministrativo del Ministero della giustizia. Inoltre, provvede anche alla gestione del Fondo unico giustizia.



SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE

MEF **100%**

(fonte [MEF](#))

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

[BRIANZA Francesca Attilia](#) (presidente)

CALCE Lucio (amministratore delegato)

NAPOLETANO Andrea (consigliere)

COLLEGIO SINDACALE

PARAGGIO Amedeo (presidente)

BAIGUERA Franco (sindaco)

FILIPPI Barbara (sindaca)

BISOGNO Stefano (sindaco supplente)

GUERRA Angelarita (sindaca supplente)

L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **10.000.000 euro**

Numero azioni: **10.000.000**

Valore: **1,00 euro**

Addetti al 30/09/2025: **335**

Amministratori:
3 di cui: 1 donna (33%); 2 uomini (67%)

Sindaci:
5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)

Unità locali: **1**

Società di revisione

PricewaterhouseCoopers S.p.A.

Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta

[Doc. XV, n. 316](#), relativa all'esercizio 2022

Bilanci

[Bilancio d'esercizio relativo all'anno 2024](#)

EUR S.P.A.

ATTIVITÀ PREVALENTE

La [Società](#) ha per oggetto la gestione, la valorizzazione e la massimizzazione reddituale del complesso dei beni del quartiere EUR di Roma di cui la medesima società è titolare, nel rispetto del particolare valore storico ed artistico dei singoli beni. Nell'ambito di tali attività, è compresa l'utilizzazione dei beni immobili per la promozione ovvero per l'organizzazione di iniziative nel campo congressuale, espositivo, artistico, sportivo e ricreativo, ivi inclusi i servizi connessi a dette attività.



SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE

MEF	90%
Roma Capitale	10%

(fonte [MEF](#) e Telemaco)

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

[GASBARRA Enrico](#) (presidente)
[CARSERÀ Claudio](#) (amministratore delegato)
 VACCARO Francesco (consigliere)
 RONGIOLETTI Manuela (consigliera)
 BALLICO Daniela (consigliera)

COLLEGIO SINDACALE

BELLOMO Pasquale Arcangelomichele (presidente)
 RAVAZZIN Carlo (sindaco)
 FLORIO Angela (sindaca)
 DE ROSA Angela (sindaca supplente)
 FAGIOLI FIUME Filippo (sindaco supplente)

L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **738.248.000 euro**

Numero azioni: **7.382.480**

Valore: **100,00 euro**

Addetti al 30/09/2025: **142**

Amministratori:
5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)

Sindaci:
5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)

Unità locali: **1**

Società di revisione
 KPMG S.p.A.

Ultima relazione della Corte dei Conti
 pervenuta
[Doc. XV, n. 497](#), relativa all'esercizio 2023
 (cfr. oltre la [sintesi](#))

Bilanci
[Bilancio d'esercizio relativo all'anno 2024](#)

EUTALIA STUDIARE SVILUPPO S.P.A.

ATTIVITÀ PREVALENTE

La [Società](#) svolge, mediante apposite convenzioni, attività strumentali alle funzioni istituzionali del Ministero dell'economia e delle finanze, della Presidenza del Consiglio dei ministri e dell'Agenzia per la coesione territoriale, nonché delle seguenti ulteriori Amministrazioni centrali dello Stato: i Ministeri delle infrastrutture e dei trasporti, dell'ambiente e della sicurezza energetica, della cultura, del turismo, dell'interno, della giustizia, dell'istruzione e del merito, dell'università e della ricerca, degli affari esteri e della cooperazione internazionale, nonché l'Agenzia italiana per la cooperazione allo sviluppo, l'Agenzia nazionale per i giovani, l'Agenzia nazionale per l'amministrazione e la destinazione dei beni sequestrati e confiscati alla criminalità organizzata.



SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE

MEF **100%**

(fonte [MEF](#))

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

[BARONE Luigi](#) (presidente)

[BELLEZZA Marco](#) (amministratore delegato)

SINISCALCHI Ermenegilda (componente)

COLLEGIO SINDACALE

MARCHIONNI Mauro (presidente)

FLORIO Angela (sindaca)

ACCARINO Maurizio (sindaco)

VINCENZI Cinzia (sindaca supplente)

FORMISANO Onofrio (sindaco supplente)

L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **750.000 euro**

Numero azioni: **750**
prive del valore nominale

Addetti al 30/09/2025: **22**

Amministratori:
3 di cui: 1 donna (33%); 2 uomini (67%)

Sindaci:
5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)

Unità locali: **0**

Società di revisione
Ernst & Young S.p.A.

Ultima relazione della Corte dei Conti
pervenuta
[Doc. XV, n. 475](#), relativa all'esercizio 2023
(cfr. oltre la [sintesi](#))

Bilanci
[Bilancio d'esercizio relativo all'anno 2024](#)

FIBERCOP S.P.A.

ATTIVITÀ PREVALENTE

La [Società](#) ha per oggetto attività concernenti l'acquisizione e la gestione: di reti e sistemi di comunicazione elettronica, di sistemi elettrici ed elettronici per comunicazioni e dei relativi apparati, nonché di impianti di generazione, trasporto, distribuzione e commercializzazione di energia da fonti rinnovabili o convenzionali; di vendita e affitto di proprietà immobiliari. Inoltre, si occupa della prestazione di servizi amministrativi, contabili, societari, di amministrazione finanza e controllo e risorse umane, di servizi di gestione di *asset* mobiliari e immobiliari, di servizi di ingegneria e progettazione e degli ulteriori servizi ancillari funzionali allo svolgimento delle attività incluse nell'oggetto sociale.



SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE

KKR InfrastructureI	37,8%
Abu Dhabi Investment Authority (ADIA)	17,5%
CCPPIB	17,5%
MEF	16%
F2i	11,2%

(fonte [sito](#) società)

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

[SARMI Massimo](#)

(presidente e amministratore delegato)

MAROCCO Manilo (consigliere)

GORDON James Anthony (consigliere)

VELLUCCI Simone (consigliere)

DAVIES Tara Courtney (consigliera)

QUESTA Gabriele (consigliere)

BUSANI Riccardo (consigliere)

VAN MEEUWEN Alexandre (consigliere)

MIGLIO Mauro (consigliere)

DAVIES GRAHAM Alan (consigliere)

OGIER DEGARIS Thomas Batiste (consigliere)

JAMAI Mamoun (consigliere)

FORTINO Laurent (consigliere)

FONTANA Marco (consigliere)

COLLEGIO SINDACALE

TRAVELLA Daniela (presidente)

GAREGNANI Giovanni Maria (sindaco)

ZANIN Mauro (sindaco)

CORTELLAZZI Valentina (sindaca supplente)

ACCARINO Maurizio (sindaco supplente)

L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **17.835.900 euro**

Numero azioni: **178.359**
prive del valore nominale

Addetti al 30/09/2025: **19.684**

Amministratori: **14 di cui: 13 uomini (93%) e 1 donna (7%)**

Sindaci: **5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)**

Unità locali: **649**

Società di revisione

Ernst & Young S.p.A.

Bilanci

[Relazione finanziaria annuale per l'anno 2024](#)

GESTORE DEI SERVIZI ENERGETICI S.P.A. – GSE

ATTIVITÀ PREVALENTE

La [Società](#) ha per oggetto l'esercizio delle funzioni di natura pubblicistica del settore elettrico e in particolare delle attività di carattere regolamentare, di verifica e certificazione relativa al settore dell'energia elettrica, nonché le attività correlate in materia di promozione dell'energia elettrica prodotta da fonti energetiche rinnovabili.



SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE

MEF **100%**

(fonte [MEF](#))

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

[BECCHETTI Alfredo Maria](#) (presidente)

[VIGILANTE Vinicio Mosè](#)
(amministratore delegato)

BELLETTI Caterina (consigliera)

TOFFANIN Roberta (consigliera)

QUARZO Giovanni (consigliere)

COLLEGIO SINDACALE

MELLO RELLA Gabriele (presidente)

DE LUCA Patrizia (sindaca)

MORENO Roberto (sindaco)

GRIMALDI Alessandra (sindaca supplente)

VERNA Fabio (sindaco supplente)

L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **26.000.000 euro**

Numero azioni: **26.000.000**

Valore: **1,00 euro**

Addetti al 30/09/2025: **721**

Amministratori:
5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)

Sindaci:
5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)

Unità locali: **4**

Società di revisione

Deloitte & Touche S.p.A.

Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta

[Doc. XV, n. 504](#), relativa all'esercizio 2023
(cfr. oltre la [sintesi](#))

Bilanci

[Bilancio d'esercizio relativo all'anno 2024](#)

[Bilancio di sostenibilità relativo all'anno 2024](#)

GIUBILEO 2025 S.P.A.

ATTIVITÀ PREVALENTE

La [Società](#) ha per oggetto sociale l'espletamento delle attività di progettazione e di affidamento nonché la realizzazione degli interventi, delle forniture e dei servizi, agendo anche in qualità di soggetto attuatore e di stazione appaltante, per la realizzazione degli interventi e l'approvvigionamento dei beni e dei servizi utili ad assicurare l'accoglienza e la funzionalità del Giubileo 2025.

[Giubileo2025](#)^{Spa}

SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE

MEF **100%**

(fonte [MEF](#))

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

CREMONESI Giancarlo (presidente)

VALENTE Edoardo (amministratore delegato)

SANTINI Fabiana (consigliera)

LO PRETE Irene (consigliera)

DE ROMANIS Carlo (consigliere)

L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **5.000.000 euro**

Numero azioni: **5.000.000**
prive del valore nominale

Addetti al 30/09/2025: **33**

Amministratori:
5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)

Sindaci:
5 di cui: 3 donne (60%); 2 uomini (40%)

Unità locali: 1

COLLEGIO SINDACALE

SIMEONE Cinzia (presidente)

BOCCHINO Stefano (sindaco)

CAVALIERE Donatella (sindaca)

BARBAGALLO Filippo (sindaco supplente)

CAPOBIANCO Emanuela (sindaca supplente)

Società di revisione

Ernst & Young S.p.A.

Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta

[Doc. XV, n. 370](#), relativa all'esercizio 2023

Bilanci

[Bilancio d'esercizio relativo all'anno 2024](#)

INFRASTRUTTURE MILANO CORTINA 2020-2026 S.P.A.

ATTIVITÀ PREVALENTE

La [Società](#) si occupa della progettazione e della realizzazione, quale centrale di committenza e stazione appaltante, anche stipulando convenzioni con altre amministrazioni aggiudicatrici, delle opere connesse allo svolgimento dei XXV Giochi Olimpici e Paralimpici Invernali del 2026.



SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE

MEF **35%**

Ministero delle infrastrutture e dei trasporti **35%**

Regione Veneto **10%**

Regione Lombardia **10%**

Provincia autonoma di Trento **5%**

Provincia autonoma di Bolzano **5%**

(fonte [MEF](#) e Telemaco)

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

[VECCHI Veronica](#) (presidente)

[SALDINI Fabio Massimo](#)
(amministratore delegato)

MANENTI Manuela (consigliera)

CAMPITELLI Maria Rosaria Anna (consigliera)

CHIODELLI Alessandro (consigliere)

COLLEGIO SINDACALE

BRAMBILLA Enrico (presidente)

CARLI Elisa (sindaca)

BERGMEISTER Patrick (sindaco)

COLOMBO Marzio (sindaco)

BAGGIO Alessandra (sindaca)

L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **1.000.000 euro**

Numero azioni: **1.000.000**
prive del valore nominale

Addetti al 30/09/2025: **59**

Amministratori:
5 di cui: 3 donne (60%); 2 uomini (40%)

Sindaci:
5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)

Unità locali: **5**

Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta

[Doc. XV, n. 377](#), relativa all'esercizio 2023

Bilanci

[Bilancio d'esercizio relativo all'anno 2024](#)

[Bilancio di sostenibilità aggiornato al luglio 2024](#)

INVESTIMENTI IMMOBILIARI ITALIANI SGR S.P.A. – INVIMIT

ATTIVITÀ PREVALENTE

La [Società](#) fornisce il servizio di gestione collettiva del risparmio attraverso la promozione, l'organizzazione e la gestione di fondi comuni di investimento immobiliare chiusi, la gestione del patrimonio di fondi comuni di investimento di propria o altrui istituzione, e di altri organismi di investimento collettivo, nonché la gestione di fondi immobiliari per la valorizzazione, trasformazione, gestione e dismissione del patrimonio immobiliare di proprietà dello Stato, delle regioni e degli enti locali.



SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE

MEF 100%

(fonte [MEF](#))

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

[VALDUCCI Mario](#) (presidente)

[SCALERA Stefano](#) (amministratore delegato)

SCIURPA Michela (consigliera)

CAPPIELLO Carla (consigliera)

AGNELLI Mario (consigliere)

L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **5.700.000 euro**

Numero azioni: **5.700.000**

Valore: **1,00 euro**

Addetti al 30/09/2025: **50**

Amministratori:
5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)

Sindaci:
5 di cui: 3 donne (60%); 2 uomini (40%)

Unità locali: **1**

COLLEGIO SINDACALE

FILIPPI Barbara (presidente)

SCANDURRA Marina (sindaca)

FULCI Giovanni (sindaco)

FLORIO Angela (sindaca supplente)

ACCARINO Maurizio (sindaco supplente)

Ultima relazione della Corte dei Conti
pervenuta

[Doc. XV – n. 405](#), relativa all'esercizio 2023

Bilanci

[Bilancio di esercizio relativo all'anno 2024](#)

ISTITUTO PER IL CREDITO SPORTIVO E CULTURALE S.P.A. – ICSC

ATTIVITÀ PREVALENTE

La [Società](#) esercita l'attività bancaria al fine di sviluppare e sostenere l'attività di soggetti pubblici e privati nei settori dello sport e della cultura, secondo logiche e a condizioni di mercato. Inoltre, nell'esercizio della propria attività, può promuovere lo sviluppo di attività finanziarie e di investimento. La Società informa il proprio operato a criteri di responsabilità sociale e favorisce lo sviluppo sostenibile.



SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE

MEF	80,44%
Azioni proprie	9,17%
Sport e Salute S.p.A.	6,70%
CDP S.p.A	2,21%
BMPS S.p.A.	1,48%

(fonte [MEF](#) e Telemaco)

L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **835.528.692 euro**

Numero azioni: **835.528.692**

Valore: **1,00 euro**

Addetti al 30/09/2025: **243**

Amministratori:
7 di cui: 3 donne (43%); 4 uomini (57%)

Sindaci:
5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)

Unità locali: **4**

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

[QUINTIERI Beniamino](#) (presidente)-

[BALDINO Antonella](#) (amministratrice delegata)

TORRISI Mario (consigliere)

IMPROTA Claudia (consigliera)

BORRE' Luigi (consigliere)

LAVATELLI Ernesto (consigliere)

PETRELLA Monica (consigliera)

COLLEGIO SINDACALE

SALINI Silvio (presidente)

GARDIN Samantha (sindaca)

PONTICELLI Alfonso (sindaco)

FLORIO Angela (sindaca supplente)

SAPIA Domenico (sindaco supplente)

Società di revisione

BDO Italia S.p.A.

Bilanci

[Bilancio d'esercizio relativo all'anno 2024](#)

ISTITUTO POLIGRAFICO E ZECCA DELLO STATO S.P.A. – IPZS

ATTIVITÀ PREVALENTE

La [Società](#) fornisce prodotti e soluzioni per la salvaguardia degli interessi generali di tutela della pubblica fede, della sicurezza dello stato, dell'ordine pubblico, della salute pubblica, tra cui carte filigranate, stampati, carte valori, carte e documenti rappresentativi di certificazioni di identità, targhe per veicoli, marche da bollo, tasselli per tabacchi, francobolli, etc. Si occupa, altresì della realizzazione del sito *internet* "Normattiva" e della stampa della Gazzetta Ufficiale della Repubblica, del conio di monete metalliche e di prodotti numismatici.



SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE

MEF **100%**
(fonte [MEF](#))

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

[PERRONE Paolo](#) (presidente)-
[SCISCIOLI Michele](#) (amministratore delegato)
CORTI Stefano (consigliere)
MELE Stella (consigliera)
SCARPELLINI Flavia (consigliera)

L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **340.000.000 euro**

Numero azioni: **340.000.000**

Valore: **1,00 euro**

Addetti al 30/09/2025: **1.821**

Amministratori:
5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)

Sindaci:
5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)

Unità locali: **12**

COLLEGIO SINDACALE

BRAMBILLA Ambrogio (presidente)
SANTILLI Claudia (sindaca)
TAGLIACOZZO Remo (sindaco)
PETRELLA Monica (sindaca supplente)
PITOTTI Marco Enzo (sindaco supplente)

Società di revisione
Ernst & Young S.p.A.

Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta
[Doc. XV, n. 478](#), relativa all'esercizio 2023
(cfr. oltre la [sintesi](#))

Bilanci
[Bilancio di esercizio relativo all'anno 2024](#)
[Bilancio di sostenibilità relativo all'anno 2024](#)

ITALIA TRASPORTO AEREO S.P.A. – ITA

ATTIVITÀ PREVALENTE

La Società, costituita con [decreto interministeriale 9 ottobre 2020](#), in attuazione dell'articolo 79 del [decreto-legge 17 marzo 2020, n. 18](#), ha per oggetto l'esercizio dell'attività d'impresa nel settore del trasporto aereo di persone e merci.



SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE

MEF	59%
Deutsche Lufthansa AG	41%

(fonte [MEF](#))

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

PAPPALARDO Sandro (presidente)

EBERHART Joerg Michael
(amministratore delegato)

BALLONE Antonella (consigliera)

MAGGIO Lorenza (consigliera)

VALERIANI Efrem Angelo (consigliere)

COLLEGIO SINDACALE

FLORIO Angela (presidente)

CIABATTONI Paolo Maria (sindaco)

TESTA Federico (sindaco)

COTONE Pierpaolo (sindaco supplente)

MANCINO Stefania (sindaca supplente)

L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **792.682.926,83 euro**

Numero azioni: **1.220.339**
prive del valore nominale

Addetti al 30/09/2025: **4.999**

Amministratori:
5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)

Sindaci:
5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)

Unità locali: **8**

Società di revisione

KPMG S.p.A.

Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta

[Doc. XV, n. 459](#), relativa all'esercizio 2023
(cfr. [oltre la sintesi](#))

Bilanci

[Bilancio di esercizio relativo all'anno 2024](#)

PAGOPA S.P.A.

ATTIVITÀ PREVALENTE

La [Società](#) promuove l'innovazione digitale e favorisce la diffusione del sistema di pagamento elettronico, tramite lo sviluppo di infrastrutture e soluzioni avanzate al servizio del Paese, prima fra tutte la piattaforma digitale PagoPA.



SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE

MEF **100%**⁴²

(fonte [MEF](#))

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

[MORICCA Alessandro](#) (amministratore unico)

COLLEGIO SINDACALE

TOMBOLA Marco (presidente)

TOLENTINO Alberto (sindaco)

IACCINO Emanuela (sindaca)

BOIARDI Silvia (sindaca supplente)

COLOMBO Giorgio (sindaco supplente)

L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **1.000.000 euro**

Numero azioni: **1.000.000**

Valore: **1,00 euro**

Addetti al 30/09/2025: **392**

Amministratori: **1**

Sindaci:
5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)

Unità locali: **9**

Società di revisione
Crowe Bompani S.p.A.

Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta
[Doc. XV, n. 382](#), relativa all'esercizio 2023

Bilanci
[Bilancio di esercizio relativo all'anno 2024](#)

⁴² Si segnala che è in corso di perfezionamento l'operazione di acquisizione della Società da parte di Poste Italiane e IPZS. Al riguardo si veda il [par. 1.2](#).

PRINCIPIA RINASCIMENTO URBANO S.P.A.

ATTIVITÀ PREVALENTE

La [Società](#), che ha mutato denominazione a decorrere dal 1° luglio 2025, ha ereditato le funzioni di Arexpo S.p.A. relative all'attuazione del piano urbanistico dell'Area dell'ex sito Expo Milano 2015, ampliandone inoltre la missione oltre il territorio della Città Metropolitana di Milano. In particolare, Principia S.p.A. si occuperà della realizzazione di interventi di rigenerazione urbana, di contenimento del consumo del suolo e di recupero sociale e urbano dell'inse-diamento, svolgendo a tal fine anche attività di centralizzazione delle com-mittenze e di committenza ausiliarie sull'intero territorio nazionale.



SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE

MEF	39,28%
Comune di Milano	21,05%
Regione Lombardia	21,05%
Ente autonomo fiera internazionale di Milano	16,8%
Città metropolitana di Milano	1,21%
Comune di Rho	0,61%

(fonte [MEF](#) e Telemaco)

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

D'ANDREA Federico Maurizio (presidente)

[DE BIASIO Igor](#) (amministratore delegato)

BACCINI Enrica (consigliera)

MASIELLO Irene (consigliera)

REGUZZONI Marco Giovanni (consigliere)

COLLEGIO SINDACALE

BENEDETTI Roberta Eldangela (presidente)

REGAZZINI Alberto Filippo (sindaco)

BOCCA Matteo (sindaco)

MANNINO Monica (sindaca supplente)

GIUSSANI Stefano Giuseppe (sindaco supplente)

L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **100.080.424,10 euro**

Numero azioni: **154.804.241**
prive del valore nominale

Addetti al 30/09/2025: **45**

Amministratori:
5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)

Sindaci:
5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)

Unità locali: **2**

Società di revisione

A.C.G. Auditing & Consulting Group S.r.l.

Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta

[Doc. XV, n. 487](#), relativa all'esercizio 2023
(*cf. oltre la [sintesi](#)*)

Bilanci

[Bilancio d'esercizio relativo all'anno 2024](#)

RETE AUTOSTRADE – MEDITERRANEE PER LA LOGISTICA, LE INFRASTRUTTURE ED I TRASPORTI S.P.A. – RAM

ATTIVITÀ PREVALENTE

La [Società](#) agisce quale organismo *in house* del Ministero delle infrastrutture e dei trasporti e ha ad oggetto la promozione e il sostegno all'attuazione del sistema di trasporto denominato "Autostrade del mare", così come previsto dal Piano generale dei trasporti e della logistica.



SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE

MEF **100%**

(fonte [MEF](#))

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

[BORDONI Davide](#) (amministratore unico)

COLLEGIO SINDACALE

CIPRIANO Angela (presidente)

CHECCHERINI Corrado (sindaco)

AMBROSANIO Clemente (sindaco)

RENZETTI Alessandra (sindaca supplente)

MONTANINI Andrea (sindaco supplente)

L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **1.000.000 euro**

Numero azioni: **1.000.000**

Valore: **1,00 euro**

Addetti al 30/09/2025: **48**

Amministratori: **1**

Sindaci:
5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)

Unità locali: **1**

Ultima relazione della Corte dei Conti
pervenuta
[Doc. XV – n. 286](#), relativa all'esercizio 2022

Bilanci
[Bilancio di esercizio relativo all'anno 2024](#)

SOCIETÀ DI GESTIONE DI IMPIANTI IDRICI – SOGESID S.P.A.

ATTIVITÀ PREVALENTE

La [Società](#) ha per oggetto la realizzazione di interventi riguardanti opere infrastrutturali idriche di adduzione, distribuzione, depurazione e di fognature. Provvede, altresì, alla bonifica e alla messa in sicurezza delle aree contaminate e promuove lo sviluppo sostenibile delle infrastrutture portuali, il contrasto al dissesto idrogeologico e la gestione del ciclo integrato dei rifiuti.



SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE

MEF **100%**

(fonte [MEF](#))

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

[STRAVATO Errico](#) (amministratore delegato)

SCIALANGA Paola (consigliera)

PANERO Massimiliano (consigliere)

SICILIA Ernestina (consigliera)

L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale deliberato: **54.820.920 euro**

Capitale sociale versato: **34.856.709,03 euro**

Numero azioni: **107.492.000**

Valore: **0,51 euro**

Addetti al 30/09/2025: **509**

Amministratori:
4 di cui: 2 donne (50%); 2 uomini (50%)

Sindaci:
5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)

Unità locali: **6**

(Fonte Telemaco e [MIT](#))

COLLEGIO SINDACALE

SALVINI Angela (presidente)

CALVELLI Domenico (sindaco)

TESTA Stefano (sindaco)

LANCIA Isabella (sindaca supplente)

FARESE Giuseppe (sindaco supplente)

Società di revisione

Crowe Bompani S.p.A.

Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta

[Doc. XV, n. 460](#), relativa all'esercizio 2023
(cfr. oltre la [sintesi](#))

Bilanci

[Bilancio di esercizio relativo all'anno 2024](#)

SOCIETÀ GENERALE D'INFORMATICA S.P.A. – SOGEI

ATTIVITÀ PREVALENTE

La [Società](#) fornisce servizi strumentali all'esercizio delle funzioni pubbliche attribuite al Ministero dell'economia e delle finanze e alle Agenzie fiscali, nonché ogni attività finalizzata alla realizzazione, allo sviluppo, alla manutenzione ed alla conduzione tecnica del Sistema informativo della fiscalità (SIF) e del Sistema informativo dell'economia (SIE).



SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE

MEF **100%**

(fonte [MEF](#))

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

[SAVINI Paolo](#) (presidente)

[CANNARSA Cristiano](#) (amministratore delegato)

FUSCO Nicoletta (consigliera)

DI STEFANO Leonardo (consigliere)

D'ONOFRIO Alessandra (consigliera)

L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **28.830.000,00 euro**

Numero azioni: **28.830**

Valore: **1.000,00 euro**

Addetti al 30/09/2025: **2.791**

Amministratori:
5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)

Sindaci:
5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)

Unità locali: **7**

COLLEGIO SINDACALE

GUECI Salvatore (presidente)

DELLO STROLOGO Alberto (sindaco)

FORMICHETTI Tiziana (sindaca)

DELLA PIETRA Andrea (sindaco supplente)

FLORIO Angela (sindaca supplente)

Società di revisione

Ria Grant Thornton S.p.A.

Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta

[Doc. XV, n. 505](#), relativa all'esercizio 2023
(cfr. oltre la [sintesi](#))

Bilanci

[Bilancio integrato relativo all'anno 2024](#)

SOCIETÀ GESTIONE IMPIANTI NUCLEARI S.P.A. – SOGIN

ATTIVITÀ PREVALENTE

La [Società](#) ha ad oggetto il mantenimento in sicurezza, il *decommissioning* degli impianti nucleari italiani e la gestione dei rifiuti radioattivi, nonché le attività relative alla chiusura del ciclo del combustibile nucleare. Provvede, altresì, all'attività di progettazione, realizzazione e gestione del Deposito nazionale e Parco tecnologico



SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE

MEF **100%**

(fonte [MEF](#))

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

[MASSAGLI Carlo](#) (presidente)

[ARTIZZU Gian Luca](#) (amministratore delegato)

BORTOLUSSI Barbara (consigliera)

VIGNATI Jacopo (consigliere)

CIANFROCCA Paola (consigliera)

L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **15.100.000 euro**

Numero azioni: **15.100.000**

Valore: **1,00 euro**

Addetti al 30/09/2025: **815**

Amministratori:
5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)

Sindaci:
5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)

Unità locali: 9

COLLEGIO SINDACALE

CIUFFARELLA Giovanni (presidente)

PELLA Vittorio (sindaco)

D'ALONZO Concetta (sindaca)

FOTI Luisa (sindaca supplente)

CANZANELLA Marco (sindaco supplente)

Società di revisione

PricewaterhouseCoopers S.p.A.

Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta

[Doc. XV, n. 501](#), relativa all'esercizio 2023
(cfr. oltre la [sintesi](#))

Bilanci

[Bilancio di esercizio relativo all'anno 2024](#)

[Bilancio di sostenibilità relativo all'anno 2024](#)

SOCIETÀ PER LO SVILUPPO DEL MERCATO DEI FONDI PENSIONE S.P.A. – MEFOP

ATTIVITÀ PREVALENTE

La [Società](#) svolge attività di formazione, studio, assistenza e promozione, in materie attinenti alla previdenza complementare, al fine di favorire lo sviluppo dei fondi pensione. Negli anni più recenti, il mercato di riferimento per l'offerta dei servizi della Società si è esteso anche agli altri operatori del *welfare* integrato (in particolare, casse di previdenza e fondi sanitari).



SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE

MEF	57,25%
Altri soci	42,75%

(fonte [MEF](#))

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

MARÈ Mauro (presidente)
TROVÒ Annamaria (consigliera)
COCOZZA Rosa (consigliera)
BOCCALI Wladimiro (consigliere)
GRAZIANO Claudio Angelo Giuseppe (consigliere)

L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **104.000 euro**

Numero azioni: **200.000**

Valore: **0,52 euro**

Addetti al 30/09/2025: **16**

Amministratori:
5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)

Sindaci:
4 di cui: 2 donne (50%); 2 uomini (50%)

Unità locali: **0**

COLLEGIO SINDACALE

BRANCA Vito (presidente)
SILIPO Alessandra (sindaca)
CHIANESE Giuseppe (sindaco)
COLOPI Fabiana (sindaca supplente)

Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta
[Doc. XV, n. 468](#), relativa all'esercizio 2023
(cfr. oltre la [sintesi](#))

Bilanci
[Bilancio di esercizio relativo all'anno 2024](#)

SPORT E SALUTE S.P.A.

ATTIVITÀ PREVALENTE

La [Società](#) produce e fornisce servizi di interesse generale a favore dello sport, secondo le direttive e gli indirizzi dell'autorità di Governo competente in materia, nei cui confronti agisce come organismo *in house*.



SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE

MEF **100%**

(fonte [MEF](#))

L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **1.000.000 euro**

Numero azioni: **1.000.000**

Valore: **1,00 euro**

Addetti al 30/09/2025: **567**

Amministratori:
6 di cui: 2 donne (33%); 4 uomini (67%)

Sindaci:
5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)

Unità locali: **1**

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

[MEZZAROMA Marco](#) (presidente)

[NEPI MOLINERIS Diego](#)
(amministratore delegato)

DI QUINZIO Rita (consigliera)

SPENA Maria (consigliera)

CAIAZZO Fabio (consigliere)

RICCI BITTI Francesco (consigliere)

COLLEGIO SINDACALE

SALINI Silvio (presidente)

ALONZO Piero (sindaco)

GAZZOLA Elena (sindaca)

BONELLI Anna (sindaca supplente)

PALAZZO Giulio (sindaco supplente)

Società di revisione

PricewaterhouseCoopers S.p.A.

Ultima relazione della Corte dei Conti pervenuta

[Doc. XV – n. 441](#), relativa all'esercizio 2023

Bilanci

[Bilancio di esercizio relativo all'anno 2024](#)

[Rendicontazione di sostenibilità relativa all'anno 2024](#)

STRETTO DI MESSINA S.P.A.

ATTIVITÀ PREVALENTE

La [Società](#) ha per oggetto la progettazione e la costruzione di un'opera per il collegamento stabile viario e ferroviario e dei pubblici servizi tra la Regione Siciliana ed il continente.



SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE

MEF	55,16%
Anas S.p.A.	36,7%
Rete ferroviaria italiana S.p.A.	5,83%
Regione Calabria	1,15%
Regione Siciliana	1,15%

(fonte [MEF](#) e Telemaco)

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

[RECCHI Giuseppe](#) (presidente)

[CIUCCI Pietro](#) (amministratore delegato)

SACCOMANNO Giacomo Francesco (consigliere)

NICOTRA Ida Angela Loredana (consigliera)

MARIANI Eleonora Maria (consigliera)

COLLEGIO SINDACALE

NOCE Paola (presidente)

BRANCA Barbara (sindaca)

ZUPO Vittorio (sindaco)

MONGIELLO Giuseppe (sindaco supplente)

FERRARO Annalisa (sindaca supplente)

L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **672.527.489,17 euro**

Numero azioni: **165.617.674**
prive del valore nominale

Addetti al 30/09/2025: **10**

Amministratori:
5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)

Sindaci:
5 di cui: 3 donne (60%); 2 uomini (40%)

Unità locali: **1**

Società di revisione
Ernst & Young S.p.A.

Bilanci
[Bilancio di esercizio relativo all'anno 2024](#)

SVILUPPO LAVORO ITALIA S.P.A.

ATTIVITÀ PREVALENTE

La [Società](#), organismo *in house* del Ministero del lavoro e delle politiche sociali, svolge attività di promozione, progettazione, realizzazione e gestione di ogni attività ed interventi finalizzati ad incentivare l'occupazione in Italia e all'estero, nell'ambito delle direttive e degli indirizzi impartiti dal Ministero medesimo. A decorrere dal 1° marzo 2024, la stessa è subentrata alla Società ANPAL Servizi S.p.A., soppressa a decorrere da tale data.



SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI E QUOTE

Diritti di voto esercitabili

MEF **100%**

(fonte [MEF](#))

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

[NICASTRO Paola](#)

(presidente e amministratrice delegata)

POLLIOUOTO Patrizia (consigliera)

DELZIO Francesco Fabrizio (consigliere)

FORMICOLA Fabrizio Maria (consigliere)

TIRONI Simona (consigliera)

L'IMPRESA IN CIFRE

Capitale sociale: **74.786.057 euro**

Numero azioni: **74.786.057**

Valore: **1,00 euro**

Addetti al 30/09/2025: **876**

Amministratori:

5 di cui: 3 donne (60%); 2 uomini (40%)

Sindaci:

5 di cui: 2 donne (40%); 3 uomini (60%)

Unità locali: **17**

COLLEGIO SINDACALE

GIULIANI Alessandra (presidente)

BRAITO Luigi (sindaco)

DE PAOLIS Giampiero (sindaco)

MOGLIANI Sabina (sindaca supplente)

CANZANELLA Marco (sindaco supplente)

Società di revisione

BDO Italia S.p.A.

Ultima relazione della Corte dei Conti

pervenuta

[Doc. XV – n. 436](#), relativa all'esercizio 2023

Bilanci

[Bilancio di esercizio relativo all'anno 2024](#)

Le relazioni della Corte dei Conti sulla gestione delle società partecipate

Nel periodo **15 ottobre 2025 – 15 febbraio 2026** sono pervenute al Parlamento le seguenti **19⁴³ relazioni** concernenti il risultato sul **controllo** eseguito sulla **gestione finanziaria** di **società** direttamente o indirettamente **partecipate** da **amministrazioni centrali**, presentate dalla Corte dei conti, Sezione del controllo sugli enti, ai sensi dell'articolo 7 della [legge 21 marzo 1958, n. 259](#):

1. **FS – Ferrovie dello Stato Italiane S.p.A.**, per l'esercizio 2023 ([Doc. XV, n. 453](#));
2. **ITA – Italia trasporto aereo S.p.A.**, per l'esercizio 2023 ([Doc. XV, n. 459](#));
3. **SOGESID S.p.A.**, per l'esercizio 2023 ([Doc. XV, n. 460](#));
4. **ANAS S.p.A.**, per l'esercizio 2024 ([Doc. XV, n. 463](#));
5. **MEFOP – Società per lo sviluppo del mercato dei fondi pensione S.p.A.**, per l'esercizio 2023 ([Doc. XV, n. 468](#));
6. **Invitalia – Agenzia nazionale per l'attrazione degli investimenti e lo sviluppo d'impresa S.p.A.**, per l'esercizio 2023 ([Doc. XV, n. 474](#));
7. **Eutalia S.r.l.** (ora Eutalia S.p.A.), per l'esercizio 2023 ([Doc. XV, n. 475](#));
8. **Istituto poligrafico e zecca dello Stato S.p.A.**, per l'esercizio 2023 ([Doc. XV, n. 478](#));
9. **Cinecittà S.p.A.**, per l'esercizio 2023 ([Doc. XV, n. 485](#));
10. **Arexpo S.p.A.** (ora Principia S.p.A.), per l'esercizio 2023 ([Doc. XV, n. 487](#));
11. **RFI – Rete Ferroviaria Italiana S.p.A.**, per l'esercizio 2023 ([Doc. XV, n. 488](#));
12. **CONSAP – Concessionaria servizi assicurativi pubblici S.p.A.**, per l'esercizio 2023 ([Doc. XV, n. 492](#));
13. **ALES – Arte, lavoro e servizi S.p.A.**, per l'esercizio 2023 ([Doc. XV, n. 493](#));
14. **Fintecna S.p.A.**, per l'esercizio 2023 ([Doc. XV, n. 496](#));
15. **EUR S.p.A.**, per l'esercizio 2023 ([Doc. XV, n. 497](#));
16. **CONSIP S.p.A.**, per l'esercizio 2023 ([Doc. XV, n. 498](#));
17. **SO.G.I.N. – Società gestione impianti nucleari S.p.A.**, per l'esercizio 2023 ([Doc. XV, n. 501](#));
18. **GSE – Gestore dei servizi energetici S.p.A.**, per l'esercizio 2023 ([Doc. XV, n. 504](#));
19. **SOGEI – Società generale di informatica S.p.A.**, per l'esercizio 2023 ([Doc. XV, n. 505](#)).

43 Si segnala che a tali relazioni si aggiunge quella relativa alla gestione per l'esercizio 2023 della società SOSE - Soluzioni per il sistema economico S.p.A., ora venuta meno in quanto incorporata nella società Sogin S.p.A. a decorrere dal 31 dicembre 2023. Per la consultazione del relativo referto, si rinvia al [Doc. XV, n. 499](#).

Si segnala che la magistratura contabile, con [delibera n. 26 del 19 dicembre 2025](#) delle Sezioni riunite in sede di controllo, ha definito la “**Programmazione dei controlli e delle analisi della Corte dei conti per il 2026**”. In tale ambito, la Corte ha segnalato che nel 2026 sarà predisposta la Relazione che mira alla verifica dei parametri alla base dei quali sono stati redatti i **piani di revisione** e di **razionalizzazione periodica delle partecipazioni societarie** detenute dai Ministeri e dagli altri enti pubblici attribuiti alla competenza delle Sezioni riunite in sede di controllo dall’articolo 5, comma 4, del TUSP. Tale Relazione porrà attenzione al **contenimento dei costi di funzionamento** e del **personale**, alla **composizione dei consigli** di amministrazione, agli **emolumenti** erogabili agli organi di amministrazione e all’esame del **fatturato**, anche nel contesto degli indirizzi programmatici delle Amministrazioni socie e/o vigilanti.

Si espone di seguito un quadro di sintesi di ciascuna delle predette 19 relazioni della Corte dei conti, direttamente consultabili attraverso l'apposito link o QR-Code⁴⁴.

⁴⁴ Si rappresenta che le tabelle riepilogative dei valori di bilancio contenute nelle singole schede riportano una rielaborazione dei dati forniti all’interno delle relative relazioni della Corte dei conti.

FS – FERROVIE DELLO STATO ITALIANE SPA**LA GESTIONE 2023 (Doc. XV, n. 453)**

Ferrovie dello Stato italiane S.p.A. (di seguito FS) – il cui **capitale sociale** è **interamente detenuto** dal **MEF** che esercita i poteri dell'azionista di concerto con il Ministero delle infrastrutture e dei trasporti (MIT) – ha la tipica struttura di una **holding**, alla quale fanno capo le seguenti società: Rete Ferroviaria Italiana S.p.A., Anas S.p.A., Italferr S.p.A., Trenitalia S.p.A., Mercitalia Logistic S.p.A., Busitalia Sita Nord S.r.l., Ferrovie del Sud Est S.r.l., FS Sistemi Urbani S.r.l., Grandi Stazioni Immobiliare, FSTechnology S.p.A., FS International, Italcertifer, Fercredit S.p.A., Ferservizi S.p.A., FS Security S.p.A. e FSI Saudi Arabia for Land Transport.

Tra le più recenti novità che hanno interessato la Società, la Corte dei conti riferisce che, in linea con il Piano strategico 2025-2029, il **21 marzo 2025** è stato **approvato** il **nuovo modello di governance del Gruppo**, che ha determinato il superamento della precedente strutturazione in “Poli”, riorganizzando il Gruppo secondo **cinque business unit** (infrastrutture-ferrovie, con al vertice RFI; infrastrutture-strade, con al vertice Anas; trasporto-merci, con al vertice Mercitalia Logistics; trasporto-internazionale passeggeri, con al vertice FS International; trasporto-passeggeri, con al vertice Trenitalia). Tale nuova organizzazione prevede che FS eserciti le funzioni di indirizzo strategico, supervisione e coordinamento attuativo e finanziario del comune disegno imprenditoriale del Gruppo, nonché l'attività di direzione e coordinamento nei confronti delle società capofila delle *business unit*, oltre che delle società trasversali il cui numero è cresciuto nel tempo.

Con riferimento agli investimenti previsti dal **PNRR**, la Corte osserva che, al 31 dicembre 2024, le società del Gruppo risultano essere destinatarie – in qualità di soggetti attuatori – di **risorse pari a 24, 4 miliardi** (1,2 miliardi in meno rispetto al monitoraggio al 31 dicembre 2023, a seguito di rimodulazione). Riferisce, inoltre, come la dinamica significativa dei trasferimenti provenienti dal MEF abbia consentito alla Società di superare la sofferenza dovuta alle consistenti anticipazioni che gravavano, fino all'esercizio precedente, sulle disponibilità finanziarie del Gruppo, pur permanendo un'area frizionale di circa 600 milioni. Dall'analisi condotta dalla Corte sull'impatto del PNRR sulla programmazione preesistente, è dunque emerso un effetto positivo, sostanzialmente dovuto alle maggiori risorse disponibili.

Risultati di bilancio FS	2023 (valori in euro)	2022 (valori in euro)	Variazione
Ricavi	121,44 milioni	155,09 milioni	-21,7%
EBITDA (MOL)	-105 milioni	-115 milioni	+8,7%
Utile/perdita d'esercizio	200,73 milioni	90,15 milioni	+122,7%
Patrimonio netto	40,19 miliardi	39,99 miliardi	+0,5%

Per quanto concerne i risultati del **bilancio di FS** al 31 dicembre 2023, la Relazione evidenzia un **patrimonio netto** di **40.191.158.522** euro (a fronte dei 39.990.551.290 nel 2022)

e un **risultato netto di esercizio** pari a **201 milioni**, in crescita di 111 milioni rispetto al 2022 (90 milioni), dovuto all'andamento della componente operativa (+70 milioni), della componente finanziaria (+15 milioni) e della componente fiscale (+26 milioni).

La magistratura contabile riferisce inoltre che il **marginale operativo lordo** (Ebitda) è negativo per 105 milioni, ma presenta una variazione positiva rispetto al precedente esercizio (nel quale ammontava a -115 milioni), stante il maggiore decremento dei costi operativi (diminuiti di 43 milioni) rispetto a quello dei ricavi operativi (-33 milioni). Parimenti, il **risultato operativo** (Ebit) registra un valore negativo di 122 milioni, ma in crescita di 70 milioni rispetto al 2022 (pari a -192 milioni).

Le **disponibilità liquide** passano da -374.271.477 a 302.041.798 euro, mostrando un **incremento**.

Risultati di bilancio Gruppo FS	2023 (valori in euro)	2022 (valori in euro)	Variazione
Ricavi	14,80 miliardi	13,66 miliardi	+8%
EBITDA (MOL)	2,23 miliardi	2,21 miliardi	+1%
Utile/perdita d'esercizio	100 milioni	202 milioni	-51%
Patrimonio netto	42,09 miliardi	42,07 miliardi	+0,05%

Per quanto riguarda i risultati del **bilancio consolidato del Gruppo FS**, la Relazione evidenzia un aumento del **patrimonio netto**, passato da 42.068 milioni nel 2022 a **42.089 milioni** nell'esercizio 2023 (+21 milioni). Il **risultato netto di periodo** è positivo per **100 milioni** (202 milioni nell'esercizio precedente).

Il **marginale operativo lordo** (Ebitda), pari a **2.228 milioni**, presenta un incremento di 16 milioni. In particolare, i **ricavi operativi** registrano un incremento pari a 1.140 milioni (**+8 per cento**) rispetto all'esercizio precedente, a seguito dell'aumento dei ricavi da servizi di trasporto (1.088 milioni) e dei ricavi da servizi di infrastruttura (641 milioni), cui si contrappone la riduzione degli altri ricavi da contratti con la clientela per 160 milioni, nonché la riduzione degli altri ricavi e degli altri proventi complessivamente per 429 milioni. I **costi operativi** si attestano a **12.576 milioni**, in aumento di 1.124 milioni (+10 per cento) rispetto all'esercizio 2022. Sul punto, la Relazione riporta che la Società ha precisato che la variazione del perimetro consolidato incide sulla variazione per maggiori costi iscritti nel 2023 per 501 milioni e che pertanto, al netto di tale impatto, la variazione sarebbe più bassa e pari a 623 milioni (+5 per cento).

La Corte evidenzia altresì l'incremento del **risultato operativo** (Ebit), pari a **338 milioni** (+76 milioni rispetto al 2022). Rispetto a tale variazione, la Società ha specificato che, al netto della variazione dell'area di consolidamento, il miglioramento ammonterebbe a 98 milioni, segnando una crescita del 37 per cento.

Le **disponibilità liquide** e altri mezzi equivalenti si attestano a 2.295 milioni (a fronte dei 2.691 milioni del 2022), registrando una diminuzione di 396.000 euro, in particolare per la diminuzione dei conti correnti di tesoreria, nonché del denaro e dei valori in cassa, parzialmente compensata dall'aumento di depositi bancari e postali, relativi ai *cash pooling* della Società.

Quanto alle **risorse umane**, la Relazione evidenzia che il numero dei dipendenti di FS è diminuito di 30 unità, mentre quello del **Gruppo** è passato da 85.361 unità nell'esercizio 2022 a **92.446 unità nel 2023**, con un incremento netto di 7.085 unità.

I costi del personale di FS sono pari a 73.793.000 euro (contro i 67.991.000 del 2022), con una crescita di 5.802.000 euro. Il costo del personale del Gruppo, pari a 5.284 milioni, presenta un incremento complessivo di 487 milioni, al netto della variazione dell'area di consolidamento.

ITA – ITALIA TRASPORTO AEREO SPA**LA GESTIONE 2023 (Doc. XV, n. 459)**

Italia Trasporto Aereo S.p.A. (di seguito **ITA Airways**) è una compagnia aerea di rete operante a livello nazionale e internazionale nel **trasporto aereo** di **passengeri** e **merci**. La Società è stata costituita con decreto del Ministro dell'economia e delle finanze, del Ministro delle infrastrutture e dei trasporti e del Ministro del lavoro e delle politiche sociali del 9 ottobre 2020, in attuazione dell'articolo 79 del decreto-legge 17 marzo 2020, n. 18 con un **capitale** sociale **iniziale** di **20 milioni**, **interamente** sottoscritto e **versato** dal **MEF**, con previsione di un apporto complessivo sino a 3 miliardi (successivamente ridotto a 1,35 miliardi) da versarsi in più fasi, anche mediante successivi aumenti di capitale. Si fa presente che, a far data **dal 17 gennaio 2025**, ITA Airways è **partecipata** al **59 per cento** dal **MEF** e al **41 per cento** da **Deutsche Lufthansa AG** ma, con riferimento all'esercizio 2023, la stessa era interamente controllata dal MEF. Per approfondimenti sul processo di alienazione della quota di partecipazione statale in ITA Airways, si rinvia al relativo tema web.

La Corte dei conti osserva anzitutto che, nel corso dell'esercizio esaminato, in linea con il **recupero** della **domanda** di **trasporto aereo** – seppure influenzata negativamente dai conflitti israelo-palestinese e russo-ucraino – la Società ha proseguito con il suo programma di crescita in termini di flotta e di destinazioni servite, conseguendo **risultati economico-finanziari in miglioramento** rispetto a quelli registrati nel 2022 e rispetto alle previsioni del piano industriale 2023-2027. A seguito dell'ingresso di Lufthansa nel capitale sociale di ITA, la Società ha aggiornato il piano industriale per il periodo 2025-2030.

Nel 2023, ITA Airways ha operato circa **124.000 voli di linea** (+27 per cento rispetto all'esercizio precedente) e trasportato circa **14,8 milioni di passeggeri** (+47 per cento rispetto al 2022), riuscendo così a determinare una consistente **crescita** del volume dei **ricavi** da traffico "**passeggeri**" (**2,1 miliardi** contro l'1,3 miliardi registrati nel 2022), trainata sia dall'espansione del **network** delle destinazioni per effetto dell'incremento della flotta (con 28 nuovi aeromobili), sia dalla ripresa del traffico a livello mondiale, oltre che da efficaci politiche commerciali.

Risultati di bilancio ITA	2023 (valori in euro)	2022 (valori in euro)	Variazione
Ricavi	2,42 miliardi	1,54 miliardi	+57,1%
EBITDA (MOL)	65,7 milioni	-337,5 milioni	+119,5%
Utile/perdita d'esercizio	-5,28 milioni	-486,18 milioni	+99%
Patrimonio netto	749,64 milioni	524,06 milioni	+43%
Disponibilità liquide	434,07 milioni	418,29 milioni	+3,8%

Con riferimento ai principali dati di bilancio 2023 di ITA Airways, la Relazione evidenzia che l'esercizio si è chiuso con un **marginale operativo lordo** (Ebitda) **positivo** di 65,7

milioni, in miglioramento di 403,3 milioni rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente (-337,5 milioni), un **risultato operativo** (Ebit) ancora **negativo** pari a -79,4 milioni, un **patrimonio netto** di **749,6 milioni**, una **posizione finanziaria** netta di **434 milioni** e una **perdita economica** complessiva di **5,2 milioni**, in miglioramento rispetto alla perdita registrata nell'esercizio 2022 (-486,1 milioni) che, unitamente alle perdite relative ai precedenti esercizi, sono state integralmente coperte mediante parziale utilizzo delle disponibilità esistenti alla posta di patrimonio denominata "versamenti soci in conto futuro aumento di capitale".

Crescono del 56 per cento rispetto all'esercizio 2022 i **ricavi del traffico** che si attestano ad oltre **2,3 miliardi**, perlopiù in relazione alla crescita del totale dei passeggeri trasportati (che, come detto, ammontano a 14,8 milioni). Tali ricavi sono riferibili principalmente ai ricavi da traffico "passeggeri" (per 2,1 miliardi), ai ricavi del settore *cargo* (82,7 milioni), agli "altri ricavi passeggeri" (56,4 milioni) che includono principalmente i proventi derivanti da eccedenze bagaglio, tratte inutilizzate, rimborsi con restrizioni ecc., nonché agli "altri ricavi del traffico" (24,3 milioni) che accolgono i proventi derivanti da voli *charter* passeggeri e merci e i ricavi per il servizio "posta" (3,5 milioni).

I **costi operativi**, pari a **2,5 miliardi**, risultano in aumento del 17,5 per cento rispetto al 2022 e sono riferibili ai costi per acquisto di carburante e materiali tecnici (713,6 milioni), ai costi per servizi, quali assistenza di scalo, manutenzione e assistenza di linea, prestazioni professionali e tecniche, spese generali, assicurazioni (1.221,5 milioni), al costo per il personale (292 milioni) e ad altri costi operativi, quali accantonamenti a fondi (145,2 milioni), altre imposte e tasse, e oneri vari (128,7 milioni).

Il **flusso monetario** da attività operativa risulta **positivo** per 269,3 milioni, in miglioramento di 362,7 milioni rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente. La **cassa disponibile**, a fine esercizio 2023, risulta pari a **434 milioni**.

Risultati di bilancio Gruppo ITA ⁴⁵	2023 (valori in euro)	2022 (valori in euro)	Variazione
Ricavi	2,43 miliardi	1,54 miliardi	+57,8%
Utile/perdita d'esercizio	-5,1 milioni	-486,19 milioni	+99%
Patrimonio netto	749,81 milioni	524,06 milioni	+43%
Disponibilità liquide	449,84 milioni	423,63 milioni	+6,2%

Per quanto concerne i dati relativi al **Gruppo ITA** (già composto dalla stessa ITA Airways in qualità di capogruppo e dalla società Volare Loyalty S.p.A.), la Relazione riferisce che, nel corso dell'esercizio esaminato, lo stesso si è **ampliato** con la **costituzione** – a far data dal 6 dicembre 2023 – della società **Aurora Financing** DAC, controllata interamente dalla capogruppo, al fine di finanziare l'acquisizione del primo aeromobile di proprietà della stessa controllante.

45 Si segnala che il Gruppo ITA ha redatto il primo bilancio consolidato al 31 dicembre 2023, evidenziando il raffronto con i dati al 31 dicembre 2022 ai soli fini comparativi, non avendo la Capogruppo redatto il bilancio consolidato nell'esercizio 2022.

Il **patrimonio netto consolidato** ammonta a **749,8 milioni** ed evidenzia un aumento di 225,7 milioni rispetto al precedente esercizio. Il **risultato d'esercizio** ha presentato una **perdita** netta di 5,1 milioni a fronte di una perdita d'esercizio di 486,1 milioni relativa al precedente esercizio. La posizione finanziaria netta ha evidenziato un **incremento** delle **disponibilità liquide** che si attestano a 449,8 milioni (+26,2 milioni rispetto al 2022). Il flusso monetario da attività operativa ha registrato l'inversione di segno, risultando positivo per 282,4 milioni, principalmente a seguito della variazione positiva degli ammortamenti e della svalutazione di attività non correnti.

In merito all'assetto della *governance* successivo all'ingresso in ITA del *partner* Lufthansa, la Relazione evidenzia che nelle sedute del 15 e del 17 gennaio 2025, l'assemblea ha **nominato**, a decorrere dall'esecuzione dell'aumento di capitale da parte di Lufthansa (17 gennaio 2025), rispettivamente il **presidente, quattro componenti del consiglio di amministrazione** e l'**amministratore delegato** fino all'approvazione del **bilancio al 31 dicembre 2027**. Nel dettaglio, la magistratura contabile segnala che, in conformità a quanto previsto dall'art. 15 del vigente [statuto](#), il consiglio di amministrazione ha attribuito al **presidente compiti non operativi e non esecutivi**, bensì inerenti a rapporti istituzionali e ad attività di monitoraggio, *compliance, risk management* e di supervisione e coordinamento della funzione *internal audit*.

A tal proposito, la Corte rileva la sproporzione del compenso fisso riconosciuto al presidente privo di deleghe operative, rispetto al precedente presidente, cui erano attribuite rilevanti e significative deleghe, tenendo anche conto, oltre ai volumi di bilancio, dei compensi riconosciuti ai presidenti privi di deleghe operative di altre società partecipate dallo Stato non quotate. La Relazione osserva inoltre che la Società ha iniziato ad erogare al presidente i citati compensi solamente a far data dal 14 maggio 2025, attesi lo stato di quiescenza in cui lo stesso già versava all'atto della nomina e il divieto di attribuzione di incarichi retribuiti a soggetti in quiescenza previsto dall'articolo 5, comma 9 del [decreto-legge 6 luglio 2012, n. 95](#). A tal proposito, la Relazione rammenta che il Legislatore con [decreto-legge 14 marzo 2025, n. 25](#), ha espressamente esonerato la Società dall'applicazione del suddetto divieto (articolo 13-bis, comma 3). Ciò rilevato, la Corte invita la Società a porre specifica **attenzione ai criteri di attribuzione dei compensi**, tenendo in debita considerazione il dettato normativo, di cui al citato decreto interministeriale del 9 ottobre 2020 che richiede, per la definizione della remunerazione, nella logica di mercato, di tener conto, tra gli altri elementi, del dato oggettivo dell'ampiezza delle deleghe.

La Relazione riferisce infine in merito al prosieguo del **contenzioso** giuslavoristico promosso dai **dipendenti Alitalia** in amministrazione straordinaria, relativamente al riconoscimento della **continuità del rapporto di lavoro in ITA Airways** ai sensi dell'articolo 2112 c.c. Sul punto, la Corte rammenta che il Legislatore, al fine di ridurre tali controversie, con l'articolo 6 del [decreto-legge 29 settembre 2023, n. 131](#), recante *disposizioni di interpretazione autentica in materia di cessione di complessi aziendali da parte di aziende ammesse alla procedura di amministrazione straordinaria*, ha chiarito che quando siffatte tipologie di operazioni siano concluse sulla base di decisioni della Commissione europea che escludono la continuità economica fra cedente e cessionario, le stesse debbano essere escluse dalle ipotesi di trasferimento di ramo d'azienda. Dopo essere stata investita della questione in ordine alla legittimità costituzionale della disposizione, la Corte costituzionale, con [sentenza n. 99 dell'8 luglio 2025](#), ha dichiarato inammissibili tali questioni, in quanto fondate su un erroneo presupposto interpretativo,

ossia sull'esclusione della natura liquidatoria della procedura. In altri termini, ad avviso della Consulta, le operazioni effettuate dai commissari, non tendendo al recupero e alla riorganizzazione dell'attività del cedente, ma alla sua liquidazione, non costituiscono trasferimento di azienda, di ramo o di parti dell'azienda agli effetti dell'articolo 2112 c.c., e, conseguentemente, non prevedono la garanzia della continuità del rapporto di lavoro.

SOGESID SPA**LA GESTIONE 2023 (Doc. XV, n. 460)**

SOGESID – Società per la gestione degli impianti idrici S.p.A., società **controllata interamente** dal MEF, è stata costituita ai sensi dell'articolo 10 del [decreto legislativo 3 aprile 1993, n. 96](#) per la realizzazione di interventi riguardanti opere infrastrutturali idriche di adduzione, distribuzione, depurazione e di fognature già in gestione diretta da parte della Cassa per il Mezzogiorno.

Secondo quanto riferito nella relazione della Corte dei conti, nel 2023 la Società si configurava come *in house* rispetto al Ministero dell'ambiente e della sicurezza energetica (MASE) e al Ministero delle infrastrutture e dei trasporti (MIT). Tuttavia, il comitato attraverso il quale i due Ministeri esercitano il controllo analogo congiunto sulla Società, dopo le dimissioni dei precedenti componenti nell'ottobre 2019, è stato ricostituito soltanto nel corso dell'esercizio 2023.

L'articolo 12-ter del [decreto-legge 9 dicembre 2023, n. 181](#) ha previsto che la SOGESID sia individuata quale **società in house** di tutte le **amministrazioni centrali** dello Stato. Anche tenuto conto di tali modifiche normative, la Corte ribadisce che la Società dovrà valutare gli effetti delle riduzioni (a partire dal 2027) delle attività di assistenza e di supporto specialistico e operativo in materia ambientale a favore del MASE, sotto il profilo organizzativo ed economico-finanziario. Allo stesso tempo, raccomanda che l'ampliamento e la diversificazione delle attività di intervento si collochino nel quadro delle direttive strategiche dei Ministeri di riferimento e nel rispetto delle norme eurounitarie, recepite dall'ordinamento nazionale, che consentono l'affidamento diretto degli appalti nei limiti della relazione *in house*, imponendo, nella generalità degli altri casi, lo svolgimento di procedure comparative.

Come già segnalato nei precedenti referti, la magistratura contabile osserva come, durante l'esercizio 2023, la parte più cospicua dell'attività della SOGESID sia stata quella di supporto e assistenza tecnica agli uffici del MASE, svolta mediante personale della medesima Società che ha prestato la propria opera direttamente presso le direzioni generali del dicastero. A tal proposito, la Corte raccomanda di **contenere il ricorso agli incarichi esterni** ai casi in cui sia effettivamente necessario, anche sotto forma di contratto di appalto di servizi, e di assicurare, comunque, il rispetto dei principi di imparzialità e di concorrenza nell'affidamento degli stessi, tenuto conto del rischio che il frequente ricorso alle prestazioni di soggetti possa determinare l'erosione del patrimonio di competenze specialistiche che dovrebbero caratterizzare il personale della Società, costituita proprio per fornire ai Ministeri di riferimento un supporto di peculiare valenza tecnica.

Risultati di bilancio SOGESID	2023 (valori in euro)	2022 (valori in euro)	Variazione
Valore della produzione	52,66 milioni	52,74 milioni	-0,1%
Utile/perdita d'esercizio	-1,06 milioni	-1,89 milioni	+43,9%
Patrimonio netto	42,6 milioni	43,57 milioni	-2,2%
Disponibilità liquide	15,86 milioni	18,72 milioni	-15,3%

Sotto il profilo contabile, la Relazione evidenzia una riduzione del 2,2 per cento, rispetto all'esercizio 2022, del **patrimonio netto**, che si attesta a **42,6 milioni**, a causa delle perdite di esercizio portate a nuovo, non completamente controbilanciate dal miglioramento del risultato economico negativo.

Il **conto economico** presenta infatti una **perdita** di circa **un milione** (se pur ridotta di oltre la metà rispetto a quella registrata nell'esercizio precedente), con un **valore** della **produzione**, pari a circa **52,7 milioni**, in minima diminuzione rispetto a quello del 2022, a fronte di costi della produzione pari a 53,7 milioni (-1,7 per cento). La gestione caratteristica è parimenti negativa per 1,065 milioni, sebbene si registri un miglioramento rispetto al dato – ugualmente negativo – del 2022, di 1,896 milioni.

La Corte precisa che, per il 2023, la Società riferisce di aver rispettato l'obiettivo minimo gestionale di efficientamento della spesa fissato dal MEF per le società da esso controllate.

Con riferimento alle **disponibilità liquide** al 31 dicembre 2023, esse ammontano a circa **15,9 milioni**, con un decremento di 2,9 milioni rispetto all'inizio dell'esercizio.

La Relazione segnala infine che il numero complessivo delle **unità di personale** della Società è passato **da 497** nel 2022 **a 465** nel 2023, e la relativa spesa, pari 25,3 milioni, presenta un decremento di circa un milione rispetto all'esercizio precedente.

ANAS SPA



LA GESTIONE 2024 ([Doc. XV, n. 463](#))

[ANAS](#) S.p.A., è una società controllata da Ferrovie dello Stato Italiane S.p.A., annoverata tra i soggetti inclusi nell'elenco Istat delle amministrazioni pubbliche, ma non qualificabile come società *in house*.

Con riferimento alla natura della Società, la relazione precisa anzitutto che la Corte di Cassazione a Sezioni unite ha qualificato ANAS come “**società legale**” (Sezioni unite della Corte di Cassazione – sentenza n. 15594 del 2014) e anche successivamente al trasferimento della titolarità dell'azionariato dal MEF al Gruppo FS, la Corte ha affermato che “ANAS S.p.A., avendo i connotati essenziali di un ente pubblico, non può essere assimilata ad una società azionaria di diritto privato, senza che assuma rilievo, in senso contrario, l'avvenuto conferimento - di valenza esclusivamente formale - della totalità delle azioni a Ferrovie dello Stato Italiane S.p.A.(...)” (Sezioni unite della Corte di Cassazione – sentenza n. 976 del 2023). Più recentemente, la medesima Corte di Cassazione ha affermato la natura di **società legale non in house**, ribadendo come debba “mantenersi per ferma l'asserzione a suo tempo effettuata in relazione alla natura **sostanzialmente pubblica** di Anas S.p.A.” (Sezioni unite della Corte di Cassazione – sentenza n. 1546 del 2024).

Per quanto concerne il perimetro di attività della Società, la magistratura contabile rammenta che lo stesso è stato inciso dalle disposizioni introdotte con [decreto-legge 10 settembre 2021, n. 121](#) (c.d. “decreto infrastrutture”), che hanno modificato la *mission* della Società circoscrivendo le attività e le funzioni di Anas alle sole attività di **costruzione, gestione, miglioramento ed adeguamento della rete stradale e autostradale statale non a pedaggio**, con esclusione delle autostrade statali a pedaggio. In particolare, l'articolo 2, comma 2-*decies*, del citato decreto-legge ha previsto il **trasferimento** delle **funzioni** e delle attività di **gestione** delle **tratte autostradali a pedaggio**, tradizionalmente svolte da ANAS, a una società di nuova costituzione interamente controllata dal MEF e soggetta al controllo analogo del MIT, denominata “**Autostrade dello Stato S.p.A.**” (AdS) e istituita il 4 giugno 2024.

Il 15 aprile 2025 si è quindi perfezionato, tramite contratto di compravendita con atto pubblico, il trasferimento in favore della neo-costituita AdS delle partecipazioni detenute da ANAS in società concessionarie a pedaggio quali: Concessioni Autostradali Venete - Cav S.p.A., Autostrada Asti-Cuneo S.p.A., Società Italiana per Azioni per il Traforo del Monte Bianco e la Società Italiana Traforo Autostradale del Fréjus S.p.A. - Sitaf.

La Relazione segnala quindi che, in conformità con il Piano strategico 2025-2029 e con l'approvazione del **nuovo modello di governance del Gruppo FS** - che ha determinato il superamento della precedente strutturazione in “Poli” e ha riorganizzato il medesimo Gruppo secondo cinque *business unit* - **ANAS** è la nuova **capofila** della **business unit “infrastrutture - strade”**. In quanto tale, è soggetta all'attività di direzione e coordinamento della *holding*, esercitando a sua volta attività di direzione e coordinamento nei confronti delle proprie controllate.

Con riferimento alla gestione, il referto della Corte evidenzia che al 31 dicembre 2024 la consistenza numerica del **personale** aumentava di **8.018 unità** generando un costo complessivo pari a 548,33 milioni ed un significativo **incremento** della

produttività in termini di efficienza operativa. Nel 2024, infatti, la **produzione complessiva** è stata pari a **2,9 miliardi**, in **aumento del 17 per cento** rispetto all'esercizio precedente, registrando un valore di oltre 1,6 miliardi per la manutenzione programmata e di 1,3 miliardi in investimenti di nuove opere.

Nel corso del 2024, la direzione generale ha pubblicato **55 gare** per l'affidamento di **appalti di lavori, forniture e servizi**, per un importo complessivo pari a circa **3,8 miliardi**, a cui si sommano quasi 0,3 miliardi di gare avviate dalle strutture territoriali di Anas.

Risultati di bilancio ANAS	2024 (valori in euro)	2023 (valori in euro)	Variazione
Ricavi	4,22 miliardi	3,9 miliardi	+8,2%
Utile/perdita d'esercizio	-92 milioni	-162,7 milioni	+43,5%
Patrimonio netto	2,19 miliardi	2,28 miliardi	-3,9%
Disponibilità liquide	179,51 milioni	116,39 milioni	+54,2%

Per quanto concerne i principali dati del **bilancio 2024**, la magistratura contabile rileva che l'esercizio si è chiuso con una **perdita di 92 milioni**. Il margine operativo lordo (Ebitda), seppur positivo, non ha sostenuto la completa copertura della gestione non operativa (ammortamenti, svalutazioni dell'anno, imposte ed altro).

In particolare, tra gli eventi che hanno determinato tale risultato negativo è annoverabile l'effetto negativo degli ammortamenti, complessivamente pari a 167 milioni e tra i quali si ritrova il peso per **99 milioni** relativo all'**ammortamento della concessione** (cfr. oltre).

Nello **stato patrimoniale** del 2024 le **perdite portate a nuovo** si sono ulteriormente incrementate e ammontano a **477.503.126** euro.

Il **patrimonio netto** di ANAS ammonta a **2,189 miliardi**.

Anche il **bilancio semestrale** approvato al **30 luglio 2025**, registra una chiusura in **perdita** per circa 46.581.921 euro.

Nelle sue conclusioni, il referto rammenta come il **sistema premiale** per il **management** sia **svincolato dal risultato di esercizio**, prevedendosi il superamento di un **gate** rappresentato dal raggiungimento di determinate percentuali del valore di **budget** dell'ebitda della Società. Sul punto, viene evidenziata la peculiarità del sistema di valutazione delle **performance** che consente ai **manager** il raggiungimento degli obiettivi anche con chiusura di bilancio in significativa **perdita**, come si registra in Anas da **due anni consecutivi** (anno 2024 con perdita di 92,01 milioni e anno 2023 con perdita di 162,73 milioni).

Per quanto concerne le **disponibilità liquide**, nel 2024 si è registrata una **crescita**, passando da 116.392.601 euro a 179,5 milioni.

Nel merito, la Relazione, dopo aver auspicato l'integrale applicazione da parte della Società della normativa anticorruzione e una maggiore tempestività nelle denunce di reato, si sofferma sulla questione relativa alla rappresentazione della concessione ANAS-MIT nel bilancio societario, rilevando come sulla significativa **perdita di**

esercizio sopra illustrata abbia inciso l'**incremento del valore di ammortamento della concessione calcolato alla scadenza giuridica del 2032**.

Sul punto, viene evidenziato come la questione più delicata e rilevante – già oggetto di precedenti referti – sia la valorizzazione della concessione in bilancio con ricavi sino al **2052** ancorata a un **percorso giuridico di proroga senza gara** che **“continua a contrastare con il diritto eurounitario non essendo Anas né una società in house, né titolare di un diritto esclusivo specifico e formalmente riconosciuto”**.

In particolare, osservano i giudici contabili, dopo la trasmissione al Parlamento del **referto** relativo all'esercizio 2023, l'articolo 1, comma 521 della **Legge di bilancio per il 2025**, ha modificato il citato decreto-legge n. 121 del 2021 (“c.d. decreto infrastrutture”), nel senso di **subordinare** l'efficacia della **proroga** della **concessione** di ANAS alla **notifica preventiva alla Commissione europea** ex articolo 108 TFUE.

Successivamente, tale **condizione di efficacia** (clausola di *stand-still*) è stata **soppressa** con un emendamento inserito in sede di conversione del **decreto-legge 21 maggio 2025, n. 73**.

Ad avviso della Corte, le interlocuzioni via *e-mail* del MIT con gli uffici della Commissione europea – poste a giustificazione di tale soppressione nella relativa relazione – non sono sufficienti ad esimere ANAS dall'obbligo di rispettare quanto disposto dalla **Direttiva 2014/23/UE del Parlamento europeo e del Consiglio, del 26 febbraio 2014** (c.d. **direttiva concessioni**) che, per la fattispecie che riguarda ANAS, consente l'affidamento o la modifica della concessione (quale è la proroga) in deroga ad una procedura di gara solo ad una società *in house* o a un organo o ente titolare di diritto esclusivo concesso ai sensi del TFUE, ed è pacifico che ANAS non riveste ad oggi un simile *status*.

Inoltre, proseguono i giudici, l'eventuale conferimento del diritto esclusivo è soggetto all'obbligo di notifica formale alla Commissione europea ai sensi dell'art. 10, comma 1, della c.d. direttiva concessioni e presuppone che il concedente abbia un controllo sostanziale su ANAS, insussistente, allo stato, perché il MIT non ha la titolarità delle azioni della Società.

Pertanto, conclude la Corte, **per prorogare la concessione di ANAS senza gara o la si fa divenire una società in house del MIT o si conferisce alla stessa un diritto esclusivo determinato** conforme all'articolo 5 punto 10) della direttiva 2014/23/UE e **concesso “ai sensi del TFUE”**, come previsto dall'articolo 10, comma 1 della medesima direttiva. L'obbligo di rispettare la direttiva concessioni nel procedimento di proroga è stato da ultimo ribadito dalla Sezione di Controllo di legittimità sugli atti del Governo e delle Amministrazioni dello Stato nella **delibera n. 3/2025**, depositata il 23 marzo 2025, in cui è stato ricusato il visto.

MEFOP SPA**LA GESTIONE 2023 (Doc. XV, n. 468)**

La **MEFOP - Società per lo sviluppo del mercato dei fondi pensione** S.p.A., costituita nel 1999 dal Mediocredito centrale S.p.A., è **controllata** dal **MEF** e svolge attività di formazione, studio, assistenza e promozione, in materie attinenti alla **previdenza complementare**, al fine di favorire lo sviluppo dei fondi pensione.

Negli anni più recenti, il mercato di riferimento per l'offerta dei servizi della Società si è esteso anche agli altri operatori del *welfare* integrato (in particolare, casse di previdenza e fondi sanitari). A tal proposito, la Corte dei conti riferisce che per il 2024, la MEFOP si è proposta come obiettivo di rafforzare il proprio ruolo nel settore della previdenza complementare, proseguendo, al contempo nell'apertura progressiva agli altri operatori del *welfare* privato e sussidiario, in un'ottica di integrazione delle risposte alle esigenze previdenziali (pensione e assistenza sociosanitaria) dei cittadini italiani.

Risultati di bilancio MEFOP	2023 (valori in euro)	2022 (valori in euro)	Variazione
Valore della produzione	4,26 milioni	3,9 milioni	+9,4%
EBITDA (MOL)	0,80 milioni	1,04 milioni	-22,9%
Utile/perdita d'esercizio	698,97 milioni	711,38 milioni	-1,75%
Patrimonio netto	8,56 milioni	7,86 milioni	+8,89%
Disponibilità liquide	9,11 milioni	8,76 milioni	+4,05%

Con riferimento ai **risultati di bilancio 2023**, dalla Relazione emerge che il conto economico chiude con un **utile d'esercizio** di 698.971 euro, con un lieve decremento rispetto al precedente esercizio (-1,75 per cento), ove si attestava a 711.386 euro, dovuto principalmente ad un **incremento** del 9,39 per cento del **valore** della **produzione** (pari a 4.267.547 euro nel 2023), a fronte di un **incremento** dei corrispondenti **costi** pari al **20,25 per cento**.

La Corte conferma inoltre quanto attestato dal collegio sindacale in ordine al **rispetto degli obiettivi di contenimento dei costi operativi** fissati dal MEF.

Il **patrimonio netto** della Società al 31 dicembre 2023 risulta in crescita, passando da 7.863.988 euro nel 2022 a **8.562.959** euro nell'esercizio di riferimento (con una crescita dell'8,89 per cento rispetto all'anno precedente).

Viene inoltre segnalato l'aumento del 4,05 per cento rispetto ad inizio anno delle **disponibilità liquide (9.110.952 euro)**, principalmente riferibile alla **decisione dell'assemblea di non distribuire il dividendo**, con conseguente rafforzamento della capacità di autofinanziamento della Società.

Il costo del **personale** dipendente, pari a 1.648.305 euro, registra una lieve diminuzione (-0,71 per cento) rispetto all'esercizio 2022. A tale ultimo riguardo, la magistratura

contabile richiama l'attenzione della Società sull'esigenza di verificare costantemente il rispetto del quadro normativo applicabile al **sistema premiale** nonché, più in generale, di **monitorare l'andamento dei costi del personale**, da mantenere il più possibile aderenti rispetto ai livelli retributivi medi di mercato.

INVITALIA – AGENZIA NAZIONALE PER L'ATTRAZIONE DEGLI INVESTIMENTI E LO SVILUPPO D'IMPRESA SPA



LA GESTIONE 2023 ([Doc. XV, n. 474](#))

[Invitalia](#) S.p.A. è una società interamente partecipata dal MEF, che opera come soggetto **in house** delle Amministrazioni dello Stato, fungendo da centrale di committenza e stazione appaltante. La Società ha come scopo quello di dare impulso alla crescita economica del Paese anche attraverso il **sostegno di settori strategici** per lo sviluppo e l'occupazione e il **rilancio delle aree di crisi**, con particolare riguardo al Mezzogiorno. Attraverso proprie controllate promuove, secondo logiche di mercato, lo sviluppo di attività finanziarie e di investimento, anche a sostegno delle imprese e dell'occupazione, da realizzarsi con operazioni finanziarie e mediante il ricorso all'**acquisizione di partecipazioni** al capitale di banche e società (di norma società per azioni), nella prospettiva di ulteriori possibili operazioni di razionalizzazione di tali partecipazioni. La Società supporta inoltre la Pubblica Amministrazione per **accelerare e facilitare** la realizzazione degli **investimenti** per lo sviluppo e la coesione territoriale.

La Corte dei conti rileva anzitutto come l'Agenzia abbia consolidato, anche nel 2023, il ruolo di soggetto qualificato per l'attuazione dei **contratti istituzionali di sviluppo** (CIS), nonché di **supporto** alla Pubblica Amministrazione nell'**attuazione** degli **interventi** finanziati dal **PNRR** e dai cicli di **programmazione nazionale e comunitaria 2021-2027**, concernenti la **rigenerazione urbana**, la riqualificazione e **valorizzazione del patrimonio pubblico**, il **miglioramento** della qualità delle **reti**, degli **impianti** e dei **servizi**.

La Società ha **gestito 166 procedure di gara** (752 nel 2022) per un valore di circa **4,1 miliardi** (9,7 miliardi nel 2022) a valere sulla programmazione 2021-2027 e sugli investimenti pubblici finanziati dal PNRR.

La Relazione segnala inoltre come, in esecuzione di specifiche disposizioni normative e tramite l'utilizzo di risorse pubbliche, l'Agenzia abbia promosso lo sviluppo e il rilancio del tessuto produttivo e occupazionale del Paese, anche attraverso la costituzione e l'**acquisizione di partecipazioni** al capitale di società effettuate anche per mezzo della società partecipata Mediocredito Centrale – Banca del Mezzogiorno S.p.A.

In particolare, le **partecipazioni iscritte a patrimonio** al 31 dicembre 2023 ammontano a **1.020.442.325 euro**, **in diminuzione** rispetto al 2022 (1.353.961.734 euro), principalmente in ragione dell'azzeramento del valore delle partecipazioni acquisite con il fondo ex [legge 15 maggio 1989, n. 181](#), della svalutazione di circa 1 milione della partecipazione TLS sviluppo S.r.l. e dell'azzeramento della partecipazione in Acciaierie d'Italia Holding S.p.A. (posta in amministrazione straordinaria e dichiarata insolvente con sentenza del 3 ottobre 2024 del Tribunale di Milano). Tale diminuzione è stata mitigata dall'aumento di valore della partecipazione in Mediocredito centrale S.p.A. (per circa 62 milioni rispetto al 2022), dal valore della partecipazione in Invitalia Partecipazioni S.p.A. (per circa 12,5 milioni) e dall'incremento del valore di Infratel S.p.A. (per circa 1,7 milioni).

Risultati di bilancio INVITALIA	2023 (valori in euro)	2022 (valori in euro)	Variazione
Valore della produzione (commissioni attive)	226,82 milioni	189,42 milioni	+19,7%
Margine di intermediazione	193 milioni	154 milioni	+25,3%
Utile/Perdita d'esercizio	12,3 milioni	-50,41 milioni	+124,4%
Patrimonio netto	846,7 milioni	796,8 milioni	+6,3%
Disponibilità liquide	142,73 milioni	28 milioni	+409%

Con riferimento al **bilancio di esercizio** 2023 di Invitalia, la Corte dei conti riferisce che le **attività patrimoniali** presentano un **incremento** di 260 milioni rispetto al 2022, dovuto principalmente all'aumento della cassa e delle disponibilità liquide (+114,7 milioni) a seguito del recupero dei crediti scaduti, in particolare quelli verso la Pubblica Amministrazione, alle anticipazioni incassate a fronte di rendicontazioni in corso di definizione e approvazione, nonché all'incremento delle "attività finanziarie valutate al costo ammortizzato" (+584 milioni), dovuto essenzialmente all'aumento dei crediti verso la clientela (+609 milioni).

Le **passività patrimoniali** ammontano a **2.671.370.301** euro, registrando un **aumento** di 210.715.309 euro rispetto all'esercizio precedente, in cui ammontavano a 2.460.654.992 euro.

Il **patrimonio netto** è in **crescita**, passando da circa 797 milioni a **846,7 milioni** nel 2023, con un incremento di 49,8 milioni rispetto al 2022.

La Relazione evidenzia poi che le **passività finanziarie** sono costituite da debiti (circa 353 milioni) e titoli in circolazione (circa 351 milioni), per un totale di circa **705 milioni, in aumento** di circa 153 milioni rispetto al 2022 (551 milioni).

La voce "passività associate ad attività in via di dismissione" è pari a zero (ammontava a 1.587.542 euro nel 2022) a seguito della cessione dell'incubatore di Trieste che ha generato una plusvalenza di cessione di circa 437.000 euro. Le **altre passività (1.936 milioni)** registrano un aumento di 78 milioni rispetto all'esercizio precedente in cui erano pari a 1.858 milioni e comprendono i **debiti per fondi di terzi in gestione**, relativi a **misure agevolative** della cui attuazione Invitalia è responsabile.

La Società chiude il bilancio di esercizio con un **utile di 12,3 milioni** (a fronte della perdita di 50,4 milioni registrata nel 2022).

Le **disponibilità liquide** al 31 dicembre 2023 ammontano a **142,7 milioni** (+114,7 milioni rispetto al 2022).

Per quanto concerne il **personale di Invitalia**, la Relazione rileva complessivamente **2.912 unità** al 31 dicembre 2023, segnalando un **aumento di 558 unità** rispetto all'esercizio precedente. In aumento risulta pertanto il relativo costo, che passa da circa 139,2 milioni nel 2022 a 169 milioni nel 2023.

Risultati di bilancio Gruppo INVITALIA	2023 (valori in euro)	2022 (valori in euro)	Variazione
Valore della produzione (commissioni attive)	532,1 milioni	470,9 milioni	+13%
Margine di intermediazione	346,3 milioni	232,5 milioni	+48,9%
Utile/Perdita d'esercizio	12 milioni	-31 milioni	+138,7%
Patrimonio netto	829,3 milioni	791,2 milioni	+4,8%
Disponibilità liquide	447,4 milioni	223,4 milioni	+100,3%

Con riferimento ai dati del **Gruppo Invitalia**, il referto evidenzia nell'**attivo dello stato patrimoniale** consolidato un **aumento** di valore pari a **1.570 milioni** rispetto all'anno precedente.

Le **passività finanziarie**, valutate al costo ammortizzato, risultano in **aumento** di 296,9 milioni, passando da 5.259 milioni nel 2022 a **5.556 milioni** nel 2023. I debiti aumentano di circa 241 milioni rispetto al 2022.

A livello di Gruppo il **patrimonio netto consolidato** passa da circa 791,2 milioni nel 2022 a **829,3 milioni** nel 2023.

Il **conto economico consolidato** registra un **risultato positivo** di circa **12 milioni**, in **aumento** rispetto all'esercizio precedente (-31 milioni).

Il margine di interesse risulta positivo per 66,6 milioni (27,2 milioni nel 2022), in aumento di 39,4 milioni rispetto al 2022. Le commissioni nette ammontano a 267,7 milioni (contro i 213 milioni del 2022) e il margine di intermediazione risulta pari a 346 milioni (a fronte dei 232 milioni dell'esercizio precedente).

Il risultato della **gestione finanziaria**, al netto delle rettifiche di valore nette riferibili a crediti deteriorati verso la clientela e a riprese di valore in operazioni su titoli di debito valutati al *fair value*, è pari a **317 milioni** (228 milioni nel 2022). I **costi operativi** di gestione ammontano complessivamente a 281 milioni, a fronte dei 228 milioni del 2022.

Risultano altresì in crescita le **disponibilità liquide** e di cassa che, a fine 2023, ammontano a **447,4 milioni** contro i 223,4 milioni del 2022.

Infine, la consistenza di **personale** è passata da 3.347 unità a **3.979 unità**, con un costo complessivo, nel 2023, di **248 milioni** (+61,3 milioni rispetto al 2022).

EUTALIA SRL (ORA EUTALIA SPA)**LA GESTIONE 2023 (Doc. XV, n. 475)**

Eutalia è una società **in house** del **MEF** costituita per dare supporto e assistenza tecnica alle pubbliche amministrazioni centrali, anche di Paesi terzi, in materia di sviluppo locale. I **progetti** in cui la Società è impegnata sono finanziati principalmente da **fondi comunitari ed internazionali**.

La Relazione segnala anzitutto che, secondo quanto disposto dall'articolo 19, comma 2 del [decreto-legge 14 marzo 2025, n. 25](#), al fine di garantire una più efficace realizzazione delle attività demandate alla Società, il **10 ottobre 2025** è stata deliberata la **trasformazione di Eutalia S.r.l. in società per azioni**, previa approvazione di un progetto da parte dell'amministratore unico, sentito il collegio sindacale, che ha definito il programma di trasformazione e il nuovo statuto. Nella medesima data sono stati inoltre nominati i nuovi componenti del consiglio di amministrazione e, tra essi, il componente chiamato a ricoprire le funzioni di presidente.

Con riferimento al **controllo analogo**, anche per l'esercizio esaminato la Corte ribadisce la mancata osservanza dell'articolo 13 dello [statuto](#) e il **mancato aggiornamento delle direttive pluriennali** ivi richiamate, impartite dal MEF, di intesa con la Presidenza del Consiglio dei ministri e l'Agenzia per la coesione territoriale, in ordine alle strategie, al piano delle attività, all'organizzazione e alle politiche economiche, finanziarie e di sviluppo. L'ultima di tali direttive risale infatti al 2012 e pertanto la Relazione rinnova l'esigenza che le amministrazioni vigilanti provvedano, entro il 30 novembre di ogni anno, a fornire direttive aggiornate.

Con riferimento all'attività svolta dalla Società, la Corte evidenzia che l'esercizio 2023 è risultato un anno di **ulteriore crescita del portafoglio aziendale**, costituito, al netto delle commesse chiuse nell'anno, da **69 progetti**, di cui **54 nazionali** e **15 internazionali**. Il **valore** complessivo delle **commesse** nel 2023 ammonta a circa **249 milioni**, registrando una crescita rispetto all'esercizio precedente (235 milioni) seppure con un tasso più contenuto (+6 per cento) rispetto alla sensibile espansione osservata negli ultimi tre esercizi.

Risultati di bilancio EUTALIA	2023 (valori in euro)	2022 (valori in euro)	Variazione
Valore della produzione	43,98 milioni	29,22 milioni	+50,5%
Utile/perdita d'esercizio	4,55 milioni	0,024 milioni	+18398%
Patrimonio netto	1,21 milioni	0,97 milioni	+24,5%
Disponibilità liquide	4 milioni	0,27 milioni	+1387%

Per quanto concerne i **risultati di esercizio 2023**, la magistratura contabile segnala un **utile** d'esercizio di circa **4,55 milioni**, in sostenuta **espansione rispetto al 2022**, prevalentemente connesso alla crescita dei ricavi dell'attività caratteristica (pari a circa il 50 per cento in più rispetto all'esercizio precedente), legata sia al portafoglio di

nuove commesse, sia alla concentrazione di un flusso d'introiti derivanti dalla chiusura di commesse agganciate al ciclo di programmazione dei fondi comunitari 2014-2020.

Il **valore della produzione** si attesta a **43.980.664 euro** ed è costituito dai ricavi generati dalla variazione dei lavori in corso per le commesse in essere al 31 dicembre 2023, dai ricavi generati dalla chiusura di alcune commesse, dalle immobilizzazioni per lavori in corso, nonché da altri ricavi e proventi minori.

Come accennato, i **ricavi dell'attività caratteristica** registrano una **significativa espansione** rispetto all'esercizio precedente, passando da 29,2 milioni a circa **44 milioni** nel 2023. Tale risultato appare in gran parte legato al richiamato aumento delle commesse chiuse nell'esercizio, corrispondente all'ultimo anno del ciclo di finanziamenti comunitari 2014-2020 per alcuni progetti interessati dall'attività di supporto di Eutalia. Per tale motivo – proseguono i giudici contabili – una simile **crescita dei ricavi** sarà **difficilmente ripetibile negli esercizi successivi**.

A tale crescita, corrisponde un **incremento** di **costi della produzione** altrettanto significativo, che raggiungono il valore di 38.974.667 euro, seppure con un tasso proporzionalmente meno pronunciato rispetto al citato tasso di espansione dei ricavi (35 per cento).

Il **patrimonio netto** a fine esercizio 2023, pari a **1,21 milioni**, evidenzia un **incremento** rispetto all'esercizio precedente (0,97 milioni, **+24 per cento**). Tuttavia, la magistratura contabile evidenzia come lo stato patrimoniale sia stato interessato da un rilevante aggiustamento contabile: alle risultanze dell'esercizio precedente è stata apportata una correzione di valore delle rimanenze per -4,31 milioni, derivante da un'errata contabilizzazione di acconti risalente al 2014. A copertura di tale sbilancio patrimoniale è stato utilizzato l'utile di esercizio, interamente riportato a nuovo nella indicata misura.

I **debiti** contabilizzati ammontano a **89.184.027 euro**, risultando in **diminuzione** del 9,7 per cento rispetto al 2022 (98.813.278 euro), principalmente per effetto della variazione degli acconti ricevuti dai clienti per progetti ancora da completare (-11,6 milioni), controbilanciata da un ulteriore aumento dell'esposizione debitoria verso i fornitori (+2,7 milioni).

Sotto il profilo finanziario, la Relazione riferisce che le **disponibilità liquide** al 31 dicembre 2023 registrano un **incremento** passando da 274.720 euro del 2022 a **4.086.729 euro** del 2023, in ragione del flusso di proventi generati dal consistente numero di commesse chiuse nel corso dell'esercizio esaminato.

Per quanto attiene all'**organico** di Eutalia, al 31 dicembre 2023, questo è costituito da **19 unità**. Per la realizzazione delle attività progettuali, la Società ricorre essenzialmente a **professionisti esterni** per specifiche esigenze (**oltre 920** alla data del referato), in considerazione delle varie commesse assegnate, per un costo complessivo di **25,2 milioni** (a fronte di un **costo** complessivo degli **affidamenti consuntivi** per **25,6 milioni**, con un rapporto d'incidenza del 58,3 per cento sul valore della produzione).

Per quanto concerne gli **obiettivi** dettati dal **MEF di contenimento** ed efficientamento dei **costi operativi** (misurati in termini di incidenza di tali costi sul valore della produzione 2023 rispetto ai dati medi "attesi" degli esercizi 2020-2022), la Corte riferisce che, nonostante i risultati gestionali dell'esercizio 2023 mostrino un apprezzabile miglioramento del rapporto costi operativi/valore della produzione (che raggiunge l'88 per cento) rispetto ai dati osservati tra il 2017 e il 2022, la Società non è in grado di raggiungere la soglia attesa dei predetti obiettivi a causa dell'incidenza, nella formula

matematica indicata dal Ministero, della citata peculiare crescita del valore della produzione osservato tra il 2022 e il 2023. A tal proposito, coerentemente con quanto chiesto dal socio unico in sede di approvazione del bilancio, la Corte invita la Società a garantire il riallineamento della dinamica dei costi agli obiettivi di efficientamento.

La Corte ribadisce, inoltre, come la **situazione finanziaria** complessiva della Società continui a presentare **fragilità** dovute alla **modesta dotazione di mezzi propri**, soprattutto se osservata in rapporto alla sempre più crescente espansione del portafoglio di commesse, con oneri di anticipazione di costi e il conseguente ricorso al **debito bancario**. Il quadro finanziario nel 2023 – osservano i giudici – risultava ancora in equilibrio grazie a tassi d'interesse debitori di mercato mediamente bassi e alla capacità aziendale di conseguire rendimenti attuali e prospettici più alti. Da ciò consegue un ulteriore **impulso** per l'**azionista unico** a **impartire** con tempestività chiare ed aggiornate **direttive pluriennali**, che comprendano sia indirizzi di revisione ed eventuale potenziamento organizzativo, sia valutazioni in merito alla sostenibilità finanziaria dell'attività intrapresa dalla Società, anche e soprattutto con riferimento all'acquisizione dei nuovi progetti.

ISTITUTO POLIGRAFICO E ZECCA DELLO STATO SPA**LA GESTIONE 2023 (Doc. XV, n. 478)**

L'[Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato](#) S.p.A. (IPZS) è una società **interamente partecipata** dal **MEF** che svolge prevalentemente **attività in regime di esclusiva**, in quanto connotate da essenziali profili di sicurezza e strettamente connesse alla tutela della fede pubblica, nonché attività minoritarie in **regime di economia di mercato** (pari al 2,13 per cento del totale) che, pertanto, soggiacciono a contabilizzazione separata, ai sensi del [TUSP](#) e della [direttiva del MEF del 9 settembre 2019](#) sulla separazione contabile. In particolare, la Società fornisce prodotti e soluzioni per la salvaguardia degli interessi generali di tutela della pubblica fede, della sicurezza dello stato, dell'ordine pubblico, della salute pubblica, tra cui carte filigranate, stampati, carte valori, carte e documenti rappresentativi di certificazioni di identità, targhe per veicoli, marche da bollo, tasselli per tabacchi, francobolli. Si occupa, altresì della realizzazione del sito *internet* "Normattiva" e della stampa della Gazzetta Ufficiale della Repubblica, del conio di monete metalliche e di prodotti numismatici.

La Corte riferisce che nell'esercizio 2023 l'attività dell'IPZS è stata caratterizzata da un significativo **aumento** della **produzione** e da una elevata **variabilità** della **domanda**, cui la Società è riuscita a far fronte grazie alle politiche di realizzazione dei prodotti principali su più siti produttivi, anche a seguito della installazione di nuovi impianti.

Con riguardo allo stato di attuazione del **PNRR**, la Relazione riporta gli sviluppi e i principali aggiornamenti riferiti dalla Società in merito ai singoli progetti di cui la stessa è titolare, alcuni dei quali risultano conclusi (come quello relativo al **rafforzamento** dell'adozione delle **piattaforme** nazionali di **identità digitale** - Spid, CIE - e dell'anagrafe nazionale digitale, ANPR, concluso l'11 ottobre 2024) o in corso di realizzazione entro il 2026 (come i progetti relativi al sistema di **portafoglio digitale italiano** - Sistema IT-Wallet e alla realizzazione di investimenti volti alla definizione di modelli per la **dematerializzazione** degli **archivi cartacei**).

Risultati di bilancio IPZS	2023 (valori in euro)	2022 (valori in euro)	Variazione
Valore della produzione	580,58 milioni	511,86 milioni	+13,4%
EBITDA (MOL)	228,9 milioni	160 milioni	+43%
Utile/perdita d'esercizio	137,5 milioni	65,4 milioni	+110%
Patrimonio netto	566,6 milioni	491,4 milioni	+15,3%
Disponibilità liquide	581,22 milioni	455 milioni	+27,7%

Con riferimento ai principali risultati della gestione della Società, la magistratura contabile riferisce che nel 2023 il **fatturato** complessivo è pari a **563,9 milioni**, registrando una **crescita** rispetto all'esercizio precedente (499,2 milioni).

Il **patrimonio netto** ammonta a **566,6 milioni**, in **aumento** rispetto al 2022 (491,4 milioni), in relazione al migliorato **risultato di esercizio**, che registra un **utile** pari a **137,4**

milioni, più che raddoppiato rispetto a quello dell'esercizio precedente (65,4 milioni).

Positivo è stato anche l'**andamento delle marginalità operative**, con un **Ebitda** pari a 228,9 milioni, in netto aumento rispetto al 2022 (+43 per cento, circa il 40 per cento del fatturato), mentre il risultato operativo (Ebit) si attesta a circa 180 milioni, pari al 32 per cento del giro d'affari dell'esercizio. Tale *performance* è determinata dal raddoppio della richiesta di passaporti ordinari per il MAECI rispetto al 2022, oltre che dalla ripresa, a pieno regime produttivo, delle produzioni *core* del Poligrafico.

Gli **investimenti** dell'esercizio sono stati pari a **40,3 milioni**.

La **posizione finanziaria** netta si presenta **positiva** per 585,6 milioni.

Per quanto concerne il **costo del lavoro**, la Corte riferisce che lo stesso si è attestato, nel 2023, a **108,7 milioni**, in aumento rispetto al 2022 (102,3 milioni), principalmente per l'aumento del numero medio delle risorse presenti in azienda (**+88 unità** circa), nonché per la fisiologica dinamica delle retribuzioni.

La Relazione riferisce inoltre che nella seduta del 19 giugno 2024, l'assemblea ordinaria ha approvato il bilancio, deliberando di destinare l'**utile di esercizio** a riserva legale, per 6,9 milioni, e a **dividendo** per i rimanenti **130,6 milioni**.

Risultati di bilancio Gruppo IPZS	2023 (valori in euro)	2022 (valori in euro)	Variazione
Valore della produzione	593,69 milioni	530,33 milioni	+11,9%
Utile/perdita d'esercizio	138,89 milioni	63,85 milioni	+117,5%
Patrimonio netto	573,3 milioni	496,6 milioni	+15,4%
Disponibilità liquide	586,53 milioni	455,14	+28,9%

Per quanto concerne il **Gruppo**, l'area di consolidamento comprende, oltre a IPZS, **Valoridicarta S.p.A.** e **Futuro & Conoscenza S.r.l.** in liquidazione⁴⁶. Fuori dal perimetro del consolidamento, IPZS detiene partecipazioni dirette nell'Istituto della Enciclopedia Italiana S.p.A. (7,97 per cento) e in Meccano S.p.A. (0,10 per cento).

Il conto economico consolidato riporta un **risultato di esercizio di 138,8 milioni**.

Il **patrimonio netto** al 31 dicembre 2023 è pari a **573,3 milioni**, in aumento rispetto al 2022 (496,6 milioni).

Il flusso finanziario della gestione reddituale ha generato liquidità per 234,8 milioni, mentre il flusso monetario da attività di investimento in immobilizzazioni e da attività di finanziamento ha assorbito liquidità, rispettivamente, per 38,7 milioni e 64,6 milioni.

Le **disponibilità monetarie nette** a fine esercizio sono pari a **586,5 milioni**, in **aumento** rispetto al 2022 (455,1 milioni).

Con riguardo alla controllata **Valoridicarta S.p.A.**, la Relazione osserva che, stante la progressiva riduzione di domanda di banconote in area euro, la Società ha, nei limiti della normativa sulle società *in house*, intensificato le iniziative commerciali volte a sviluppare il mercato estero e intrapreso iniziative per il recupero di produttività ed

⁴⁶ Si segnala, inoltre, che il 19 dicembre 2025 IPZS S.p.A. e Poste Italiane S.p.A. hanno esercitato il diritto di opzione per l'acquisto di una partecipazione pari, rispettivamente, al 51 e al 49 per cento del capitale sociale di PagoPA S.p.A. Per maggiori dettagli sull'operazione si rinvia al [par. 1.2.](#)

efficienza. Nonostante ciò, la Società – prosegue la Corte – ha chiuso l'esercizio 2023 con una **perdita** di 1.077.923 euro. Il piano previsionale e programmatico 2024-2026 ha evidenziato la necessità di identificare azioni specifiche per il consolidamento dei risultati ottenuti nei primi cinque anni di attività e di valutare le prospettive di sviluppo della stessa, anche in termini di ridefinizione del perimetro di operatività.

Con riguardo all'indicatore di tempestività dei pagamenti, la magistratura contabile, dopo aver osservato che la Società paga i propri fornitori mediamente con circa 5 giorni e mezzo di ritardo, raccomanda alla stessa di adottare iniziative utili ad assicurare il puntuale pagamento dei debiti commerciali, tenuto anche conto degli obblighi assunti dall'Italia, da ultimo, con la riforma 1.11 del PNRR.

CINECITTÀ SPA



LA GESTIONE 2023 ([Doc. XV, n. 485](#))

[Cinecittà](#) S.p.A. è una società che svolge, in materia di promozione del cinema italiano, **produzione** e **distribuzione cinematografica**, gestione di eventi a Cinecittà, gestione dell'archivio storico dell'Istituto Luce, nonché attività strumentali alle esigenze, alle finalità, e alle altre attribuzioni istituzionali del Ministero della cultura (MIC). La Società è **totalmente partecipata** dal **MEF** e i **diritti di socio** sono esercitati dal **MIC d'intesa** con il **MEF**.

Con riferimento alle **attività** svolte dalla Società, la magistratura contabile osserva che Cinecittà S.p.A. ha svolto l'attività istituzionale secondo il programma approvato dal MIC ai sensi dell'articolo 14, comma 10, del [decreto-legge 6 luglio 2011, n. 98](#), perseguendo gli obiettivi indicati – per il triennio 2022-2024 – nell'atto di indirizzo emanato dal medesimo Ministro della cultura il 5 maggio 2022.

Per quanto riguarda il **programma annuale** delle attività 2023, lo stesso è stato presentato a dicembre 2022 (per complessivi 28.500.000 euro) ed è stato assegnato per **28.000.000 euro**, successivamente incassati nel corso dell'esercizio 2023. Oltre al predetto **contributo** e a quello relativo al **PNRR**, rettificato a **220.688.000 euro**, la Società ha ricevuto ulteriori **contributi MIC** pari a **22.354.316 euro** per coproduzioni, campagne di promozione e investimenti relativi all'anno 2023.

I **complessivi contributi ricevuti** ed utilizzabili nell'anno 2023 sono stati pari a **274.978.939 euro**, dei quali sono stati **spesi 68.654.560** in corso di esercizio (a copertura dei costi e degli investimenti), mentre 206.324.379 euro rappresentano il residuo, già impegnato e ancora da utilizzare.

La Relazione passa quindi in rassegna le attività svolte dalla Società nell'ambito delle finalità di promozione del cinema contemporaneo e classico, sia a livello nazionale che internazionale. Nell'attività istituzionale si colloca anche la **gestione Fondi Cinema**, svolta **per conto del MIC** e regolata dalla convenzione stipulata il 2 novembre 2016, da ultimo sostituita dalla convenzione sottoscritta in data 17 ottobre 2022. Nel 2023 la Società ha **erogato 29 contributi**, per un importo totale di **1.303.032 euro** (a fronte dei 68 progetti erogati nel 2022, per un importo totale di 2.241.776 euro).

Con riferimento all'**attività industriale** e **commerciale**, la magistratura contabile riferisce che Cinecittà S.p.A. si è rivolta al mercato per la gestione degli studi e dei servizi destinati alle industrie audiovisive e creative, segnalando, in particolare, la gestione dei teatri di posa, per la quale si è registrato, rispetto all'esercizio precedente, un incremento dei ricavi che ammontano a 18.433.988 euro (contro i 13.628.859 del 2022).

Per quanto concerne la situazione contabile, si segnala, in via preliminare, che i **dati di bilancio** relativi all'esercizio **2023** sono stati **oggetto di rettifica nel corso del 2024**, a seguito di talune vicende societarie intervenute successivamente alla chiusura dell'esercizio 2023.

Il **bilancio 2023**, così come il bilancio 2022, era stato **formalmente redatto** evidenziando un **utile d'esercizio**. In particolare, la gestione economica 2023 presentava un risultato positivo al netto delle imposte correnti pari a **1,3 milioni** (a fronte di 1,8 milioni del 2022). Il conto economico evidenzia la **crescita dei ricavi industriali** (+20 per cento) – che già nel 2022 erano più che raddoppiati rispetto al 2021 – e del **valore della produzione**, passato da 88.413.849 euro a 103.565.831 euro nel 2023 (+ 17,1 per cento).

Senonché, la Relazione sulla gestione fa presente che, con nota pervenuta il 1° febbraio 2025, il nuovo amministratore delegato della Società – nominato dall'assemblea dei soci del 17 luglio 2024 – riassume una serie di vicende verificatesi successivamente alla chiusura dell'esercizio 2023. Nel dettaglio, la Corte segnala che:

- il 25 giugno 2024 si era dimesso dalla carica l'amministratore delegato e il successivo **19 luglio 2024**, nella riunione del rinnovato consiglio di amministrazione, il **nuovo amministratore delegato** aveva **chiesto** la predisposizione di una **situazione patrimoniale al 30 giugno 2024**, la quale, a seguito delle **verifiche contabili**, evidenziava alla medesima data **perdite per 13,5 milioni** in ragione di talune **errate contabilizzazioni** in grado di alterare i risultati degli esercizi precedenti;
- il consiglio di amministrazione prendeva dunque atto di una condizione oggettivamente diversa rispetto a quella rappresentata dal precedente organo di gestione e nella riunione del **1° agosto 2024** la Società presentava una apposita **relazione** dalla quale si evinceva che:
 - a) l'ultimo **budget previsionale** redatto dalla Società che prevedeva, in teoria, un esercizio in utile era da ritenersi **irrealizzabile** in quanto mostrava un andamento reale di grande scostamento rispetto alle previsioni;
 - b) nel periodo intercorso **tra il 1° gennaio 2024 e il 30 giugno 2024** era maturata una **perdita di 13.524.845 euro, destinata ad aumentare**, secondo le previsioni, anche nel semestre successivo;
 - c) era emersa una **nota di credito** dovuta alla scontistica pattuita con la clientela e relativa all'esercizio 2023 che però era datata 29 maggio 2024 (risultando quindi posticipata) e **non** era stata **inserita nel bilancio di competenza** al 31 dicembre **2023**; tale nota di credito –ammontante a **2.471.000 euro** – se contabilizzata nel 2023 avrebbe portato tale esercizio in perdita;
- alla luce di tali evidenze contabili, il consiglio di amministrazione della società aveva:
 - a) preso atto di **perdite** che integravano le condizioni di cui all'art. 2446 c.c. (**perdita superiore ad un terzo del capitale sociale**);
 - b) chiesto al nuovo amministratore delegato di predisporre una **situazione patrimoniale straordinaria** ulteriormente **aggiornata al 31 luglio 2024** da sottoporre all'assemblea, autorizzandolo a tal fine ad avvalersi di un **advisor indipendente**; quest'ultimo ha assistito la Società nella fase di redazione sia di una situazione patrimoniale aggiornata al 31 luglio 2024 che di una situazione previsionale al 31 dicembre 2024 da sottoporre all'Assemblea dei soci;
- in esito ai successivi accertamenti, emergeva che la Società aveva **chiuso in perdita sia il bilancio 2022, sia il bilancio 2023** (*ancorché entrambi redatti formalmente in utile*), raggiungendo la condizione di avere **integralmente perduto il capitale sociale** (verificandosi dunque le condizioni di cui all'articolo 2447 c.c. in materia di riduzione del capitale sotto il limite legale)⁴⁷.

La Relazione dà quindi conto, nel dettaglio, delle **errate contabilizzazioni e rettifiche** (per **oltre 8 milioni**) che avrebbero portato in **negativo sia l'esercizio 2022 che l'esercizio 2023** (quest'ultimo per circa **6,7 milioni**).

La magistratura contabile segnala poi come a seguito di taluni **interventi del**

⁴⁷ Si ricorda che ai sensi dell'articolo 2447 c.c. se, per la perdita di oltre un terzo del capitale, questo si riduce al di sotto del minimo stabilito dall'articolo 2327 c.c., gli amministratori o il consiglio di gestione e, in caso di loro inerzia, il consiglio di sorveglianza devono senza indugio convocare l'assemblea per deliberare la riduzione del capitale ed il contemporaneo aumento del medesimo ad una cifra non inferiore al detto minimo, o la trasformazione della società.

Ministero della cultura – che ha **fornito mezzi finanziari** per **17.950.000** euro con effetti economici sul **2024** per **8.884.378** euro – la **Società** sia **tornata in area di patrimonio netto positivo**, avendo **comunque maturato perdite complessive per oltre 20 milioni**.

La Relazione evidenzia inoltre ulteriori criticità nella gestione della Società, sia con riferimento alla riduzione del corrispettivo minimo sottoscritto a dicembre 2023 in favore di taluni clienti (per un valore di 3,7 milioni), sia in ordine alla sottoscrizione dei diritti di due produzioni cinematografiche (rispettivamente per 1,4 e 2,2 milioni), rilevando come la situazione di perdita descritta dall'*advisor*, nella quale si trovava il bilancio della Società a fine 2023, avrebbe dovuto ingenerare maggiore prudenza in ordine all'opportunità di investire risorse non aventi carattere conservativo, ma di rischio.

La Corte fa presente infine che “nella relazione al bilancio d'esercizio 2024 è riportato che la situazione al 31 luglio 2024 e la previsione prospettica a fine esercizio facevano emergere esigenze finanziarie di ulteriori 19.050.000 euro derivanti dal saldo dell'esercizio 2023 e dal primo semestre 2024”. I giudici contabili si riservano di approfondire la questione nei prossimi referti.

Fermo restando quanto sopra evidenziato circa la situazione contabile, la Relazione si sofferma anche sull'attività contrattuale della Società, evidenziando come la stessa, nell'esercizio considerato, abbia registrato la **crescita del valore complessivo dei contratti (77.320.011 euro** a fronte di 71.417.076 euro nel 2022) e la riduzione del loro numero (da 4.881 nel 2022 a 4.556 nel 2023). Con riferimento agli acquisiti, il referto rileva come il **ricorso** al sistema degli **acquisti centralizzati Consip-Mepa** sia **esiguo**, raccomandando la puntuale applicazione delle disposizioni vigenti in materia. Viene inoltre evidenziato l'**elevato numero di affidamenti diretti** effettuati – il cui importo ammonta a 20.561.467 euro – raccomandando, altresì, il rispetto del principio di rotazione.

Per quanto concerne il **costo del personale**, esso è passato da 21.063.782 euro del 2022 a **22.153.114 euro** nel 2023, registrando un **aumento** del 5,2 per cento, per effetto dell'assunzione a pieno regime di due dirigenti assunti nel 2022, dell'aumento del personale e della maggiore quota di straordinari per incremento dell'attività della Società. Quanto agli incarichi di collaborazione e consulenza conferiti sulla base del regolamento adottato in data 20 aprile 2018, la relativa spesa, pari a 977.132 euro, è risultata in aumento rispetto all'esercizio precedente (659.190 euro).

AREXPO SPA (ORA PRINCIPIA SPA)**LA GESTIONE 2023 (Doc. XV, n. 487)**

Arexpo S.p.A. (attualmente “Principia S.p.A.”) è una società **costituita** il 1° giugno 2011 con il principale scopo sociale di **acquisire e concedere in uso** o in **superficie** alla società pubblica Expo 2015 S.p.A. le **aree** sulle quali si sarebbe svolta la manifestazione “**EXPO Milano 2015**” e, una volta concluso l’evento espositivo, effettuare la loro **valorizzazione e riqualificazione** (c.d. fase “**post Expo**”).

In attuazione di quanto disposto dall’articolo 5, comma 1, del [decreto-legge 25 novembre 2015, n. 185](#), a partire dalla fine del 2016, il **MEF** è subentrato nella compagine sociale con una **quota** di maggioranza relativa, pari al **39,28 per cento**; per la restante parte, la Società è partecipata dalla regione Lombardia e dal Comune di Milano (entrambi per il 21,05 per cento), dalla Fondazione Fiera internazionale di Milano (16,80 per cento), dalla Città metropolitana di Milano (1,21 per cento) e dal Comune di Rho (0,61 per cento). Secondo quanto previsto dalla [legge della regione Lombardia n. 10 del 2018](#), la Società svolge altresì attività di **centrale di committenza**, anche ausiliarie, per la realizzazione di interventi sull’area di proprietà che ha ospitato l’Esposizione universale, nonché di altre aree comprese nel territorio della Città metropolitana di Milano.

Come anticipato, la Relazione riferisce che, a dieci anni dalla conclusione di EXPO Milano 2015, a decorrere **dal 1° luglio 2025** Arexpo ha **mutato denominazione** in “**Principia S.p.A.**”, non identificandosi più come un’entità legata esclusivamente alla Lombardia, bensì come un attore nella **rigenerazione urbana su scala nazionale**.

Il referto rappresenta, inoltre, che nel corso del 2023 la Società ha consolidato, unitamente ai soggetti individuati direttamente dalla legge (Fondazione Human Technopole) o a seguito di specifiche manifestazioni di interesse (come l’Università degli studi di Milano), il ruolo di **oggetto attuatore** del **piano integrato di intervento “MIND” (Milano Innovation District)** e siglato nuovi **accordi di rigenerazione urbana**. Inoltre, nel corso dell’esercizio, Arexpo ha sottoscritto altri accordi di collaborazione con la Regione Lombardia, l’Università di Pavia, Invimit Sgr e alcuni comuni della Regione, al fine di fornire servizi di committenza e supporto a programmi di rigenerazione urbana. A dicembre 2023 la Regione Lombardia ha approvato l’aggiornamento dell’elenco delle **opere da eseguire** per sviluppare il citato progetto MIND, nonché delle modalità e dei tempi di realizzazione dei relativi interventi, fissandone il **termine finale al 30 giugno 2035**. A fronte dell’erogazione di servizi dedicati all’interno del sito “MIND”, la Società ha ricevuto rimborsi dagli enti *partner*, nel 2023, per 808.000 euro (circa 1 milione nel 2022).

Risultati di bilancio AREXPO	2023 (valori in euro)	2022 (valori in euro)	Variazione
Valore della produzione	24,45 milioni	32 milioni	-23,74%
EBITDA (MOL)	5,31 milioni	10 milioni	-46,9%
Utile/perdita d’esercizio	1,38 milioni	0,51 milioni	+170%

Risultati di bilancio AREXPO	2023 (valori in euro)	2022 (valori in euro)	Variazione
Patrimonio netto	121 milioni	119,62 milioni	+1,16%
Disponibilità liquide	48,38 milioni	55,53 milioni	-12,9%

Con riferimento al **bilancio di esercizio** 2023, la magistratura contabile evidenzia un **patrimonio netto** di **121 milioni**, in aumento dell'1,16 per cento rispetto al 2022 (119,62 milioni), principalmente per effetto della chiusura dell'esercizio con un **utile** di **1.383.109** euro (510.329 euro nel 2022), destinato a **riserva legale** (69.155 euro) e **portato a nuovo** per la differenza (1.313.954 euro).

Tale risultato positivo – osservano i giudici – oltre alla perdurante diminuzione degli oneri finanziari (da 5,3 a 2,1 milioni, su base annua, a fronte dei 12,3 pagati nel 2019), è ascrivibile alla stipula della convenzione urbanistica e degli atti di costituzione del diritto di superficie in favore del concessionario aggiudicatario della gara internazionale indetta nel 2016. Gli effetti di tale ultima operazione risultano dai **risconti passivi** al termine del 2023, pari a **17.484.292** euro (in riduzione rispetto ai 29.937.535 euro di fine 2022).

Con riguardo al **valore** della **produzione**, pari a **24,45 milioni**, la Relazione segnala un **decremento** del 23,74 per cento, ascrivibile alla **variazione negativa** delle **rimanenze**, che passano da - 2.848.964 euro a -34.546.202 euro, a seguito della vendita di terreni alla Fondazione Human Technopole e all'Università di Milano, solo parzialmente compensata dai **maggiori ricavi per vendite di beni e prestazioni**, pari complessivamente a 43.586.234 euro (+26.221.050 euro rispetto al 2022). Anche gli altri ricavi e proventi registrano un decremento, passando da 17.545.414 a 15.409.235 euro. A fronte di quanto esposto, la Corte evidenzia un **decremento** del 12,11 per cento dei **costi della produzione**, passati da 23,3 milioni nel 2022 a **20,5 milioni** nel 2023, riferibile, essenzialmente, sia ai “servizi” (che si riducono a 12.460.645 euro dai 15.084.835 euro del 2022), sia agli “oneri diversi di gestione” (passati da 1.231.970 a 2.238.173 euro), a seguito dell'aumento della voce “sopravvenienze e insussistenze passive” (1.021.797 euro) derivante da un errato calcolo degli oneri di urbanizzazione dovuti al Comune di Milano.

Risultano in **diminuzione** gli **oneri finanziari** (-9,1 per cento circa), per effetto delle più favorevoli condizioni economiche conseguite in sede di ristrutturazione del debito (c.d. prestito *senior*).

A fine 2023, il rendiconto finanziario espone **disponibilità liquide** per **48,38 milioni**, con un decremento di 7,15 milioni rispetto al 2022.

Per quanto concerne il **personale** della Società, il referto mostra che lo stesso si è attestato a **50 unità**, con una diminuzione (pari a tre unità) del numero degli impiegati rispetto all'esercizio precedente e un contestuale aumento del numero dei quadri; parimenti, cresce il numero del personale a tempo indeterminato (passato da 41 a 44 unità), con conseguente miglioramento del rapporto tra personale strutturato (46 unità) e non strutturato (4 unità).

I **costi** complessivi per il personale (**5,07 milioni** circa) registrano un incremento del 3,65 per cento, per effetto dell'aumento (+6,11 per cento) del costo relativo al personale strutturato (passato da 4,27 milioni nel 2022 a 4,53 milioni nel 2023) e della contestuale diminuzione (-17,68 per cento) di quello relativo al personale non strutturato (da 547.110 a 450.377 euro).

RFI – RETE FERROVIARIA ITALIANA SPA



LA GESTIONE 2023 ([Doc. XV, n. 488](#))

[Rete ferroviaria italiana](#) S.p.A. (RFI) è la società – **interamente partecipata** da **Ferrovie dello Stato Italiane** S.p.A. (FS) – che gestisce l’infrastruttura ferroviaria nazionale in virtù della concessione sessantennale di cui al [decreto del Ministro dei trasporti e della navigazione n. 138/T del 2000](#).

La Relazione segnala anzitutto che, con l’approvazione del **nuovo modello di governance del Gruppo FS il 21 marzo 2025**, che ha determinato il superamento della precedente strutturazione in “Poli” e ha riorganizzato il medesimo Gruppo secondo cinque *business unit*, RFI è stata individuata come **capofila** della *business unit* “**infrastrutture – ferrovie**”. In quanto tale, è soggetta all’attività di direzione e coordinamento della *holding*, esercitando a sua volta attività di direzione e coordinamento nei confronti delle proprie controllate.

La Società svolge un ruolo primario nell’**attuazione** degli **interventi** previsti dal **PNRR**. Secondo quanto emerge dalla Relazione, analogamente alla rilevazione precedente, RFI risulta **assegnataria**, al **30 giugno 2025**, di **37.418.509.432** euro, di cui 22.062.415.982 a valere su risorse PNRR e 205.100.000 sul PNC. Rispetto agli esiti del precedente monitoraggio, il referto registra un **incremento** delle **somme ricevute** dalla Società, che sono passate da 8.291.663.863 euro (al 31 dicembre 2024) a 9.824.031.721 euro. La dinamica dei pagamenti – prosegue la Corte – conferma il *trend* in aumento (già evidenziato nel precedente monitoraggio) che, al 30 giugno 2025, si attesta a 9.704.308.727 euro (a fronte degli 8.830.527.094 euro al 31 dicembre 2024).

Come già riferito nei precedenti referti, la Corte rammenta che i rapporti tra concessionario della rete (RFI) e concedente (MIT) sono regolati da uno o più contratti di programma, secondo la disciplina recata dal [decreto legislativo 15 luglio 2015, n. 112](#) e dalla [legge 14 luglio 1993, n. 238](#) e che i nuovi **contratti di programma**, parte **servizi (CdP-S)** e parte **investimenti (CdP-I)** per il periodo **2022-2026**, sono stati **sottoscritti** dalla Società e dal Ministero nel **dicembre 2022**.

Con riguardo alla parte servizi, l’aggiornamento per l’anno 2025 è stato approvato con [decreto del Ministro delle infrastrutture e dei trasporti di concerto con il Ministro dell’economia e delle finanze del 6 agosto 2025](#), mentre con riferimento alla parte investimenti, alla data della Relazione, RFI ha riferito che sono in corso le interlocuzioni con il MIT per il relativo schema di aggiornamento, del valore di 2,1 miliardi, trasmesso a settembre 2025.

Sempre con riferimento alla parte investimenti, la Corte riferisce che, in base agli obblighi contrattuali, a **giugno 2025** RFI ha **trasmesso** al MIT e al MEF la prevista **relazione sullo stato di attuazione dei programmi e dei progetti di investimento** di cui al CdP-I, sulla base dei dati di consuntivo al 31 dicembre 2024, al cui interno sono illustrati, tra l’altro, gli indicatori di monitoraggio sullo stato della rete.

Per quanto riguarda la **valutazione della performance**, l’articolo 8 del CdP-I stabilisce che la Società, entro il mese di aprile di ogni anno, comunichi gli obiettivi di *performance* dei progetti e dei programmi di investimento, secondo una metodologia di calcolo condivisa con i Ministeri competenti e che, in caso di scostamenti superiori alle soglie previste, il Gestore paghi una penale pecuniaria. RFI, dopo aver trasmesso al MIT i dati di consuntivo dell’anno 2024 e i nuovi dati di riferimento necessari per la

misurazione della *performance* dell'esercizio 2025, ha precisato che, anche per il 2024, gli **scostamenti** per cause **attribuibili al Gestore dell'infrastruttura** rientrano nei limiti **contrattualmente ammessi**. Sul punto, tuttavia, la Corte raccomanda il **costante monitoraggio** dell'andamento dei valori, al fine di adottare le iniziative necessarie a garantire nel tempo alle imprese ferroviarie e al cliente finale migliori *standard* di affidabilità, regolarità e puntualità.

Risultati di bilancio RFI	2023 (valori in euro)	2022 (valori in euro)	Variazione
Ricavi	2,87 miliardi	3,23 miliardi	-11,1%
EBITDA (MOL)	422 milioni	521 milioni	-19%
Utile/perdita d'esercizio	196,07 milioni	262,97 milioni	-25,4%
Patrimonio netto	34,12 miliardi	34,09 miliardi	+0,1%
Disponibilità liquide	438,15 milioni	1,88 miliardi	-76,7%

Quanto ai principali risultati contabili, nel 2023 il **patrimonio netto** di RFI è pari a **34,12 miliardi**, con un **incremento** di 24,9 milioni rispetto al precedente esercizio.

Gli utili portati a nuovo ammontano a 2,35 miliardi, in crescita di 99,82 milioni rispetto al 2022 per la destinazione dell'utile del bilancio 2022 deliberata dall'assemblea del 20 aprile 2023.

L'**utile** a fine esercizio 2023 ammonta a **196,07 milioni**, rispetto ai 262,97 milioni del 2022, con una **flessione** di 66,9 milioni.

I **ricavi operativi** sono pari a 2,9 miliardi (3,2 miliardi nel 2022), con una diminuzione che si deve per 362,2 milioni alla flessione che si è registrata con riferimento ai ricavi delle vendite e delle prestazioni.

Le **passività** non correnti (3,17 miliardi rispetto ai 3,13 miliardi del 2022) sono in aumento di 36,92 milioni; parimenti in crescita le passività correnti, che ammontano a 9,98 miliardi rispetto al dato di 8,25 miliardi del 2022.

Le **disponibilità liquide** passano da 1.881.519.049 a 438.156.683 euro, generando assorbimento di liquidità per 1.443.362.366 euro.

La Relazione riporta, altresì che, al 31 dicembre 2023, la consistenza del **personale** RFI è pari a **31.868 unità**, di cui 325 dirigenti e 31.543 tra operai, addetti e quadri, con un **aumento di 2.795 unità** rispetto al precedente esercizio. Il relativo costo è contestualmente cresciuto a 1,67 miliardi (1,49 miliardi nel 2022).

Nel merito, la Corte ribadisce, alla luce del rilevante **contenzioso** che vede coinvolta la Società, l'importanza di procedere al costante **monitoraggio** e alla prudente valutazione periodica della congruità degli **importi accantonati nel fondo rischi**, al fine di non generare situazioni di squilibrio non conformi ai principi di sana gestione finanziaria.

Riferisce inoltre come nell'esercizio considerato si sia registrato un **peggioramento** della **posizione finanziaria** principalmente riconducibile alla discrasia tra i tempi di incasso delle risorse statali e il pagamento dei fornitori, che ha determinato l'assorbimento delle disponibilità di cassa presenti al 31 dicembre 2022 e il ricorso a linee di credito a breve termine. Al fine di sostenere tale carenza di liquidità

la *holding* FS ha stipulato con una banca privata nazionale un *loan agreement* di 2 miliardi. Ulteriore fattore che ha inciso sul peggioramento della posizione finanziaria netta della Società – osserva ancora la Relazione – è rappresentato dall'effetto combinato delle restituzioni di finanziamenti in corso e dall'accensione di nuovi finanziamenti *intercompany*.

CONSAP
CONCESSIONARIA SERVIZI ASSICURATIVI PUBBLICI SPA**LA GESTIONE 2023 (Doc. XV, n. 492)**

La **CONSAP** S.p.A. è una società **interamente partecipata** dal **MEF** e ha per oggetto principale l'**esercizio in regime di concessione di servizi assicurativi** pubblici, nonché l'espletamento di altre attività e funzioni di interesse pubblico affidate sulla base di disposizioni di legge, concessioni e convenzioni. La Società opera in un **regime di pluri-committenza pubblica** quale soggetto strumentale *in house* di amministrazioni centrali dello Stato, ai sensi dell'articolo 16 del **TUSP**.

La Relazione illustra le **nuove iniziative** affidate a CONSAP nel 2023 e nel 2024. Tra questi, vi sono i contributi "mancati ricavi" e "acquisto autobus 2", gli incentivi per l'acquisto di autobus a elevata sostenibilità ecologica, la gestione delle garanzie statali con riferimento al sisma in Emilia-Romagna e centro Italia (eventi del 2012 e del 2016), gli indennizzi da riconoscere a cittadini e imprese per i danni subiti dagli eventi alluvionali verificatisi il 1° maggio 2023 nei territori delle regioni Emilia-Romagna, Marche e Toscana, la Carta della cultura giovani e la Carta del merito che hanno sostituito l'iniziativa "18App".

Con riferimento ai risultati dell'ultimo monitoraggio effettuato sullo stato di attuazione dei progetti legati al **PNRR**, la Relazione riferisce che CONSAP, alla data del 30 giugno 2025, risulta **attuatrice di 216 progetti** (connessi alla gestione del rischio di alluvione e alla riduzione del rischio idrogeologico nelle Regioni Emilia-Romagna, Toscana e Marche) per un **valore di 219,35 milioni** (interamente finanziati dal PNRR).

Per quanto concerne le attività della Società in qualità di **stazione appaltante qualificata e centrale di committenza** (status ottenuto nel 2023) la magistratura contabile rinnova la raccomandazione di **valutare** attentamente il **ricorso** alla procedura dell'**affidamento diretto**, tenuto conto dell'elevato numero delle procedure affidate mediante tale sistema nel 2023 (**182 sul totale di 191 affidamenti**).

Con provvedimento del 30 settembre 2024, CONSAP è stata ricompresa nell'elenco delle amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato (cd. elenco ISTAT), con iscrizione nella sezione enti produttori di servizi tecnico economici.

Relativamente alla **gestione patrimoniale**, la Relazione rileva come dal 2015 il **valore** delle **quote** di partecipazione nel **fondo di investimento Sansovino** abbia subito forti **svalutazioni**, con un risultato negativo per la Società al quale si è fatto fronte utilizzando il fondo rischi e oneri. Dopo le svalutazioni del 2017 (10 milioni), del 2018 (16,3 milioni) e del 2020 (17,9 milioni), CONSAP ha proceduto nel 2021 alla **svalutazione totale del valore residuo della quota di partecipazione** (3 milioni), facendovi fronte con il predetto fondo rischi e oneri. Nel bilancio per il 2023, come già avvenuto per il bilancio dell'esercizio precedente, la Società ha deciso di confermare la svalutazione totale del valore residuo della quota di partecipazione. La svalutazione della partecipazione è stata confermata anche nel progetto di bilancio relativo all'esercizio 2024. Il **giudizio** attivato da CONSAP nei confronti del gestore del fondo predetto **per responsabilità da mala gestio** è pendente **in fase di appello**. Considerata la progressiva e totale svalutazione del valore della partecipazione e considerata l'azione civile pendente, la Corte ribadisce la **necessità** di **continuare ad effettuare approfondimenti e verifiche** in ordine alle **ragioni** che hanno determinato l'**affidamento dell'intero compendio immobiliare** di CONSAP al fondo e a quelle che hanno portato alle progressive svalutazioni del fondo stesso.

Risultati di bilancio CONSAP	2023 (valori in euro)	2022 (valori in euro)	Variazione
Valore della produzione	34,48 milioni	38,44 milioni	-10,3%
Utile/perdita d'esercizio	9,58 milioni	3,52 milioni	+171,8%
Patrimonio netto	154,68 milioni	148,63 milioni	+4,1%
Disponibilità liquide	221,77 milioni	260,4 milioni	-14,8%

La Relazione riferisce che il bilancio 2023 chiude con un **utile di 9,58 milioni**, in **aumento** rispetto ai 3,52 milioni registrati nel 2022, che l'azionista ha deciso di destinare interamente a dividendo.

Il **patrimonio netto** è altresì cresciuto, passando da 148,63 a **154,68 milioni**.

Il predetto risultato di esercizio è stato raggiunto quasi esclusivamente per effetto del saldo positivo sia della gestione caratteristica (4,3 milioni), sia di quella finanziaria (5,2 milioni).

In relazione all'**attivo dello stato patrimoniale**, le **immobilizzazioni finanziarie**, pari a **93,46 milioni**, comprendono titoli di Stato (92,26 milioni) e prestiti ai dipendenti (1,2 milioni). I **crediti** della Società ammontano a **9,41 milioni** (10,52 milioni nel 2022) e sono composti, prevalentemente, da crediti verso clienti entro 12 mesi (7,15 milioni); i crediti tributari ammontano a 459 mila euro.

Quanto al **passivo dello stato patrimoniale**, il referto evidenzia che gli **accantonamenti al fondo rischi ed oneri futuri** sono passati da 16,32 a **8,6 milioni**.

I **debiti** della Società al 31 dicembre 2023 ammontano a circa **183,61 milioni** (231,64 milioni nel 2022) e sono composti, prevalentemente, da debiti verso fornitori (1,34 milioni), oneri tributari (501 mila euro), debiti verso istituti di previdenza (629 mila euro) e altri debiti (181,14 milioni). In quest'ultima voce sono comprese, fra l'altro, le somme versate a CONSAP dai Ministeri per liquidare gli aventi diritto che hanno aderito alle iniziative, quali, per la maggior quota, la carta elettronica 18App (85,03 milioni) e la Carta del docente (49,52 milioni).

L'**incidenza dei costi operativi** sul valore della produzione si attesta, a fine 2023, al 98,1 per cento, in **riduzione** di 0,2 punti percentuali rispetto al valore medio del triennio 2020/2022 (98,3 per cento).

Il rendiconto finanziario mostra una **diminuzione delle disponibilità liquide**, passate da circa 260,4 a **221,77 milioni**, per effetto dei saldi negativi del flusso della gestione reddituale e dell'attività di finanziamento compensati dal flusso positivo dell'attività di investimento.

Da ultimo, la Relazione riferisce che il **costo complessivo del personale** (217 unità nel 2023) registra un lieve **incremento** (46.102 euro) dovuto ai maggiori oneri per retribuzioni e contributi sociali.

Con riferimento al **costo** per attività di **consulenza ed assistenza professionale** (206.300 euro nel 2023 contro i 371.956 del 2022) e per le **gestioni separate** (310.052,32 euro nel 2023 a fronte dei 340.985 del 2022), la Corte raccomanda alla Società di proseguire nella politica di contenimento dei costi per consulenze, nonché di procedere all'affidamento delle stesse previa attenta valutazione della loro indispensabilità.

La Relazione segnala inoltre che, poiché CONSAP è responsabile di numerosi fondi che rappresentano altrettante **gestioni separate**, i bilanci di tali gestioni non confluiscono nel bilancio della Società. I rapporti tra quest'ultima e i soggetti istituzionali responsabili delle citate gestioni sono disciplinati attraverso un **sistema di convenzioni**. Per le gestioni i cui costi non sono interamente coperti con il *plafond* fissato nella convenzione (cd. **commesse in perdita**), la Società utilizza un apposito accantonamento nel fondo rischi ed oneri, denominato "**fondo rischi per attività in convenzione**". Al 31 dicembre 2022 il fondo (il cui accantonamento è stato pari a 751.662 euro), è stato utilizzato per 591.674 euro e rilasciato per il restante importo (159.988 euro).

ALES - ARTE, LAVORO E SERVIZI SPA**LA GESTIONE 2023 (Doc. XV, n. 493)**

Ales S.p.A. è una **società in house** interamente partecipata dal **Ministero della cultura** (MIC) che svolge, prevalentemente per detto Ministero, attività ed iniziative volte alla **gestione, valorizzazione e tutela** dei **beni culturali**, in ambito nazionale ed internazionale, nonché alla promozione e al sostegno finanziario, tecnico-economico ed organizzativo di progetti e altre iniziative di investimento a favore delle attività culturali e dello spettacolo, anche attraverso la ricerca di *sponsor*.

Con riferimento all'attività della Società, la Corte riferisce che nel corso dell'esercizio 2023 è continuata l'azione della Divisione *ex-Arcus* S.p.A. (società incorporata in Ales) volta alla promozione e all'incremento delle erogazioni liberali in favore dei beni e delle attività culturali, anche in relazione al c.d. "*art bonus*", previsto dall'articolo 1 del [decreto-legge 31 maggio 2014, n. 83](#) (c.d. "decreto cultura"). La Divisione ha gestito complessivamente **120 contratti di servizio con il MIC**, di cui 45 stipulati con le direzioni generali e 75 con gli istituti dotati di autonomia e i c.d. grandi musei, interfacciandosi con 289 referenti sul territorio.

Risultati di bilancio ALES	2023 (valori in euro)	2022 (valori in euro)	Variazione
Valore della produzione	105,4 milioni	95,7 milioni	+10%
Utile/perdita d'esercizio	7,7 milioni	7,4 milioni	+4,1%
Patrimonio netto	25 milioni	24,3 milioni	+2,9%
Disponibilità liquide	81,6 milioni	83,3 milioni	-2%

Con riferimento alla gestione, il **risultato** economico del 2023 si attesta a **7,7 milioni** (contro i 7,4 milioni dell'esercizio precedente), in **aumento** rispetto all'esercizio 2022 (+337.000 euro).

L'**utile dell'esercizio** prima delle imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione è stato di **12,7 milioni** (13,3 milioni nel 2022).

L'**incremento** del **valore della produzione**, la cui componente principale è costituita dai ricavi delle vendite e delle prestazioni, è pari a 9,6 milioni, passando da 95,7 milioni nel 2022 a **105,4 milioni** ed è accompagnato da un incremento dei **costi** di 11 milioni, passati da 82,4 milioni del 2022 a **93,5** milioni.

Il **patrimonio netto** al 31 dicembre 2023 registra un aumento di 0,7 milioni, passando da 24,3 milioni a **25 milioni**.

La magistratura contabile evidenzia poi un **aumento** di oltre **7 milioni** dell'attivo, che passa da 117 milioni a quasi 125 milioni nell'esercizio di riferimento, per effetto della **crecita** delle **commesse** del MIC, tradottesi in maggiori crediti verso controllanti e tributari.

Risultano in aumento i **debiti** che passano da 81,4 milioni del 2022 a **89 milioni**.

Le **disponibilità liquide**, che al 1° gennaio 2023 ammontavano a 83.292.942 euro, al 31 dicembre sono pari a **81.606.240** euro, in relazione ai maggiori investimenti e

dividendi distribuiti e sono prevalentemente costituite da depositi bancari in conto corrente, nonché da denaro e valori in cassa.

Con riferimento al **personale dipendente** della Società, la Corte segnala la presenza di **1.982 lavoratori a tempo indeterminato** comprensivo degli impiegati co.co.co., a fronte delle 1.722 unità dell'esercizio precedente. Anche il relativo **costo** risulta **aumentato**, passando da 69,9 milioni nel 2022 a **80,2 milioni nel 2023**, con un incremento in valore assoluto di circa 10,3 milioni da porre in relazione all'aumento delle prestazioni di servizi e, di conseguenza, del personale, nonché ai maggiori oneri per adeguamenti contrattuali.

Nel merito, la magistratura contabile evidenzia l'esigenza che gli organi sociali e l'azionista pongano **attenzione all'incremento dei costi** per il **personale** dipendente e di quelli derivanti dal ricorso al lavoro interinale, in un'ottica di mantenimento dell'equilibrio del bilancio della Società, anche in applicazione dell'art. 19, commi 2 e 5, del [TUSP](#). Nello specifico, la Corte raccomanda l'adozione delle iniziative necessarie ad una più **efficiente ed economica gestione delle risorse umane**, anche mediante il rafforzamento dei percorsi di formazione e la riallocazione delle unità lavorative, monitorandosi le dotazioni a livello nazionale e territoriale.

Quanto all'**attività negoziale**, la Corte, rilevando che i **costi per affidamenti diretti** incidono per il **65 per cento** sui costi totali delle acquisizioni, raccomanda infine alla Società di rispettare maggiormente il **principio di concorrenza e di rotazione**, nonché di applicare puntualmente le disposizioni in materia di acquisti centralizzati **Consip-Mepa**, il ricorso al quale risulta ancora esiguo.

FINTECNA SPA**LA GESTIONE 2023 (Doc. XV, n. 496)**

Fintecna S.p.A. è una società del **Gruppo Cassa depositi e prestiti** (CDP), che dal 9 novembre 2012, con il perfezionamento dell'operazione di acquisizione dell'intero pacchetto azionario, ne è diventata azionista unico.

Le attività della Società sono principalmente finalizzate alla **gestione di partecipazioni e processi liquidatori**, con particolare riferimento al contenzioso, al supporto prestato alla Pubblica Amministrazione per le necessità derivanti da eventi sismici calamitosi, alla valorizzazione e divulgazione del patrimonio artistico-culturale di pertinenza della medesima Società, nonché all'acquisto e vendita di **beni immobili** e allo svolgimento di operazioni e negozi giuridici riguardanti gli stessi.

A seguito della fusione per incorporazione della controllata Ligestra Due S.r.l., Fintecna ha acquisito la titolarità diretta dei **patrimoni separati** riconducibili al disciolto gruppo **Efim** in liquidazione, agli enti disciolti di cui alla gestione del patrimonio separato **Iged** e al Comitato per l'intervento nella **Sir** ed in settori ad alta tecnologia, nonché dei diritti e obblighi facenti capo alla società incorporata. I suddetti tre patrimoni presentano aspetti peculiari in quanto risultano del tutto separati dal patrimonio proprio di Fintecna e il trasferimento è avvenuto con il fine della loro **liquidazione**.

Per effetto della citata fusione per incorporazione, a partire dal 2020 la struttura degli schemi di bilancio d'esercizio di Fintecna risulta pertanto articolata in "**attività generale**" (comprensiva di Fintecna – ovvero l'attività storica, come definita dalla Società, e dei patrimoni separati, con i saldi nel complesso) con indicazione "di cui", riferibile alla somma dei patrimoni separati acquisiti. La Società ha peraltro elaborato schemi di raccordo tra attività generale, Fintecna (identificata come la trasferitaria dei patrimoni) e i distinti patrimoni separati. Si ricorda, inoltre, che nel corso del 2022 è stato trasferito il patrimonio residuo di Expo 2015 S.p.A., anch'esso iscritto come patrimonio separato.

Risultati di bilancio FINTECNA (attività generale)	2023 (valori in euro)	2022 (valori in euro)	Variazione
Valore della produzione	47,83 milioni	233,62 milioni	-79,5%
Utile/perdita d'esercizio	30,07 milioni	112,76 milioni	-73,3%
Patrimonio netto	1,24 miliardi	1,18 miliardi	+5,1%
Disponibilità liquide	160,79 milioni	172,86 milioni	-7%

In ragione della specificità dell'articolazione societaria, la Relazione segnala che i prospetti dello stato patrimoniale e del conto economico 2023 sono riportati per Fintecna, per il patrimonio separato Iged, per il patrimonio separato Efim e per il patrimonio separato Expo. A seguito della chiusura delle attività liquidatorie, non sono più presenti quelli relativi al patrimonio separato SIR.

Per quanto concerne i risultati dell'**attività generale** al 2023 (che comprende l'attività c.d. "storica" di Fintecna e i citati tre patrimoni separati), la Relazione evidenzia un **patrimonio netto** di **1,24 miliardi** e un **utile d'esercizio** di **30,07 milioni** (rispetto ai 112,758 milioni nel 2022).

Il risultato d'esercizio è attribuibile essenzialmente all'utile di 32,389 milioni da Fintecna – attività storica e dal patrimonio separato Efim (4,160 milioni), al netto delle perdite consuntivate dal patrimonio separato Iged (-6,473 milioni).

Riguardo all'attività caratteristica nell'esercizio in esame si assiste a un **decremento** sia del **valore della produzione** (-79,5 per cento), sia dei **costi** della produzione (-57,4 per cento).

La Corte rileva poi come il valore della produzione (47,83 milioni) – al quale contribuiscono, oltre ai ricavi da vendite e prestazioni, gli utilizzi/assorbimenti dei fondi rischi ed oneri – non copre adeguatamente i corrispondenti costi (65,32 milioni), determinando un **saldo negativo della gestione caratteristica** di 17,49 milioni (positivo per 80,35 milioni nel precedente esercizio). A tale saldo negativo si aggiunge quello positivo delle partite finanziarie, pari a 32,82 milioni, in incremento rispetto a quello del precedente esercizio.

Le **disponibilità liquide** ammontano a **160,79 milioni**.

La Relazione riferisce, inoltre, che Fintecna ha provveduto ad erogare all'azionista un **dividendo** ordinario di **212,8 milioni**, a valere sull'utile 2022.

La Corte riferisce inoltre che, al 31 dicembre 2023, l'attivo di Fintecna risulta prevalentemente composto da **immobilizzazioni finanziarie**, pari a **1,253 miliardi** (di cui **652 milioni** rappresentano **crediti immobilizzati**) e sono riferibili interamente a **crediti verso la controllante CDP** per contratti di deposito fruttifero irregolare nell'ottica del sostanziale accentramento della tesoreria.

Nel corso del 2024 la Società ha poi sottoscritto **obbligazioni CDP** per **30 milioni** e ha rinnovato, con **proroga di 15 anni**, il **deposito vincolato presso la capogruppo di 650 milioni**.

La Relazione riferisce quindi che il totale delle **giacenze finanziarie** ammonta a **1,043 miliardi**, a fronte di un patrimonio netto (attività generale) che, come detto, è pari a circa 1,2 miliardi

A tale ultimo riguardo i giudici contabili rilevano che, pur potendo l'investimento in immobilizzazioni finanziarie superiori a 650 milioni essere giustificato dall'esigenza di fronteggiare potenziali oneri connessi ai fondi rischi iscritti in bilancio, la **strategia** adottata appare maggiormente **orientata alla conservazione del patrimonio immobiliare, piuttosto che alla sua valorizzazione** economica. I costi di gestione – prosegue il referto – risultano peraltro coperti in parte dai ricavi dell'attività core, e in parte dagli interessi attivi. Se le risorse venissero liberate e utilizzate per riqualificare, ad esempio, gli immobili, le stesse potrebbero generare maggiori utili, trasformando un patrimonio oggi statico in un asset produttivo.

In tale contesto si inserisce anche la cessione di beni immobili di pregio, come la Villa Ollandini di Sarzana (SP), alienata nel 2023 al prezzo di appena 1 milione. Ad avviso della Corte, tale *modus operandi* disvelerebbe una **criticità** per una **gestione poco proficua** delle **risorse patrimoniali**.

La Corte rileva, quindi, come il **rinnovo** a lungo termine dei predetti **investimenti finanziari in obbligazioni della capogruppo CDP** (per un importo di 650 milioni), pur garantendo rendimenti fissi e minori rischi, **sottrae risorse all'investimento in**

attività operative per ben 25 anni complessivi (10 anni l'investimento iniziale più il rinnovo per ulteriori 15 anni). L'adozione di una tale strategia di mera conservazione delle risorse finanziarie – prosegue la Corte – può riflettere la volontà dell'amministratore di evitare investimenti rischiosi e mantenere liquidità solo per affrontare eventuali perdite future; tuttavia, se tale fine aziendale persistesse nel lungo periodo, come si sta delineando nel caso di specie, ciò potrebbe **limitare la capacità di Fintecna di reinvestire anche nei propri immobili** e crescere di conseguenza.

Per quanto concerne le gestioni dei tre **patrimoni separati** (Efim, Iged ed Expo), si segnala che la Relazione mostra un patrimonio netto rispettivamente di 70,92 milioni, 121,73 milioni e zero (in quanto il patrimonio netto finale in liquidazione è stato ripartito ai soci in occasione dell'approvazione del bilancio finale di liquidazione e i residui passivi costituiti da fondi e debiti sono stati trasferiti a Fintecna congiuntamente al portafoglio crediti da gestire e alle disponibilità liquide), con **risultato economico** di **4,16 milioni** per **Efim**, **-6,47 milioni** per **Iged** e **pari a zero** per **Expo**. Le disponibilità liquide dei tre patrimoni registrano, al 31 dicembre 2023, 133,18 milioni (Efim), 3 milioni (Iged) e 3,80 milioni (Expo).

Al riguardo, la magistratura contabile, rilevando come le citate procedure liquidatorie siano molto risalenti nel tempo, invita l'azionista, nell'ottica di una più efficace ed efficiente gestione, ad adottare le iniziative volte ad accelerare e definire tali procedure, con specifico riguardo alle posizioni creditorie ed alla dismissione di beni immobili.

Infine, per quanto concerne il **personale**, si evidenzia, rispetto all'esercizio precedente, un **aumento** (+16,3 per cento) del relativo **costo** complessivo (**18,77 milioni**) e della consistenza dell'**organico**, passato a **152 unità** (+70 unità rispetto al 31 dicembre 2022).

Gli oneri complessivi per **incarichi** e **consulenze** sono passati da 4,59 milioni nel 2022 a 3,89 milioni a fine 2023 e hanno principalmente riguardato l'attività legale in vari settori, specie quello relativo ai contenziosi.

EUR SPA**LA GESTIONE 2023** *Doc. XV, n. 497*

EUR S.p.A. è una società partecipata dal **MEF (90 per cento)** e dal comune di Roma (10 per cento) che svolge attività di **gestione, valorizzazione** e massimizzazione reddituale del complesso dei **beni del quartiere Eur di Roma** di cui la medesima Società è titolare, nel rispetto del loro particolare valore storico ed artistico. Nell'ambito di tali attività è compresa l'utilizzazione dei beni immobili per la promozione ovvero per l'organizzazione di iniziative nel campo congressuale, espositivo, artistico, sportivo e ricreativo.

Risultati di bilancio EUR	2023 (valori in euro)	2022 (valori in euro)	Variazione
Valore della produzione	48,59 milioni	38,03 milioni	+27,8%
EBITDA (MOL)	13,55 milioni	6,86 milioni	+97,5%
Utile/perdita d'esercizio	15,25 milioni	0,43 milioni	+3446%
Patrimonio netto	680,39 milioni	665,14 milioni	+2,3%
Disponibilità liquide	107,84 milioni	104,78 milioni	+2,9%

Per quanto concerne i risultati della gestione la Corte riferisce che, alla chiusura dell'esercizio 2023, il **patrimonio netto** della Società ammonta a **680,39 milioni**, in **aumento** rispetto al precedente esercizio (+2,29 per cento), al pari dell'**utile di esercizio**, che si attesta a **15,25 milioni** (rispetto ai 0,43 milioni nel 2022).

Con riferimento al conto economico, la Relazione evidenzia l'incremento del **valore della produzione**, passato da 38,03 milioni a **48,59 milioni** (+27,79 per cento), principalmente connesso all'aumento della voce "ricavi delle vendite e prestazioni", passata da 30,80 milioni a 42,33 milioni.

La Corte, in particolare, osserva come la **crescita** di fatturato dell'esercizio sia stata **trainata** dal **settore congressuale** che registra un incremento dei ricavi da locazioni temporanee di 2,68 milioni, pari al 35,73 per cento. Rispetto al precedente esercizio – prosegue la Relazione – il miglioramento più significativo si è registrato principalmente nella **gestione della Nuvola**, il cui utilizzo per la gestione di eventi congressuali, fiere ed iniziative culturali e commerciali di terzi, ha garantito **ricavi** per circa **16 milioni**.

I **costi della produzione**, pari a **41,55 milioni**, mostrano un aumento del 12,42 per cento rispetto all'esercizio precedente (36,96 milioni) dovuto, principalmente, ai costi relativi al settore congressuale che, coerentemente con l'incremento del fatturato, registrano un aumento di 5,25 milioni.

Con riferimento agli **obiettivi** dettati dal **MEF** per il **contenimento** dei **costi operativi** (misurato in termini di rapporto tra tali costi e i ricavi operativi) per il triennio 2023-2025, la Relazione riferisce che, a fronte di una soglia attesa, sulla base della media del triennio precedente, del 78 per cento, la Società ha raggiunto la soglia del 68 per cento, conseguendo pertanto gli obiettivi fissati.

Il **marginale operativo lordo** mostra un **aumento** rispetto al precedente esercizio (13,55 milioni rispetto a 6,86 milioni nel 2022); il ROS (*return on sales*), pari a 12,42 per cento del valore della produzione nel 2023 (-3,41 per cento nel 2022), evidenzia sufficiente capacità di profitto del flusso dei ricavi. Il saldo dei proventi e degli oneri finanziari, pari ad euro -329.000 nel 2022, risulta positivo nel 2023 (+2,75 milioni).

Le **disponibilità liquide** ammontano a **107,84 milioni** e risultano in aumento (+2,92 per cento) rispetto all'esercizio precedente (104,78 milioni), principalmente per effetto dei flussi relativi alla gestione reddituale e conseguenti ad un miglioramento dei tempi medi di incasso dei crediti.

Le **immobilizzazioni materiali**, pari a **551,05 milioni**, presentano un **incremento per investimenti** pari a 6,14 milioni. Parimenti in aumento (+5,63 per cento) è il totale dell'**attivo circolante**, che si attesta a **182,08 milioni**, stante il citato maggior valore delle disponibilità liquide.

Con riferimento alle attività di investimento la magistratura contabile rammenta che le stesse, nel 2023, sono state fortemente influenzate dalle tempistiche di perfezionamento dell'operazione di **aumento di capitale di 93 milioni** avvenuta a dicembre 2022. Risulta in aumento anche il **capitale d'esercizio** che, al 31 dicembre 2023, si attesta a 38,20 milioni.

I **debiti** iscritti al valore nominale passano da 36,61 milioni a **35,15 milioni** (-3,98 per cento).

La Relazione ricorda poi che EUR è titolare di una partecipazione di controllo in **EUR Tel S.r.l.**, della quale detiene il 65,63 per cento del capitale sociale, nonché di una partecipazione minoritaria nella **Marco Polo S.r.l.** in liquidazione, che risultava già interamente svalutata al 31 dicembre 2022. In merito alla prima società, la Corte rammenta che l'11 aprile 2023, la stessa ha depositato istanza per l'accesso alla procedura di composizione negoziale e, trovandosi nella fattispecie di cui all'articolo 2482-ter del c.c. (riduzione del capitale al di sotto del minimo legale), ha richiesto contestualmente di avvalersi del regime di sospensione disposto dall'articolo 20 del [Codice per la composizione della crisi di impresa](#). Nell'ambito di tale procedura è stata bandita una **gara per la cessione della società**, della quale è risultata aggiudicataria la stessa EUR per un corrispettivo di 495 mila euro. La cessione si è perfezionata nell'aprile 2024, ma al momento della Relazione, lo scioglimento volontario di EUR Tel e la relativa messa in liquidazione non risultano ancora conclusi.

Per quanto riguarda il numero dei **dipendenti**, al 31 dicembre 2023, si registra un incremento di due unità, per un totale di **131 unità**, contro le 129 unità in servizio al 31 dicembre 2022. Il **costo del personale** è parimenti aumentato, passando da 8,87 milioni a **9,28 milioni** nel 2023 (+4,65 per cento), per effetto dell'integrazione in EUR del personale della controllata EUR Tel. A fronte di una complessiva riduzione del costo per consulenze (-15 per cento) si segnala un incremento dei costi per consulenze legali e notarili comprensive dei costi relativi agli affidamenti per difesa in giudizio che, per l'anno 2023, ammontano a circa 520.000 euro.

CONSIP SPA



LA GESTIONE 2023 (*Doc. XV, n. 498*)

CONSIP S.p.A., è una società **partecipata interamente** dal **MEF**, il cui oggetto sociale consiste nel **favorire l'ottimale utilizzo** delle **risorse pubbliche**, fornendo alle amministrazioni strumenti e competenze per **gestire i propri acquisti** in maniera efficace, efficiente, economica e trasparente, **stimolando le imprese al confronto competitivo** con il sistema pubblico. La Società opera dunque come **centrale degli acquisti nazionale**, servendo esclusivamente la pubblica amministrazione, secondo gli indirizzi strategici definiti dall'azionista unico.

Con riferimento all'attività svolta dalla Società nell'ambito del sistema degli approvvigionamenti pubblici e, in particolare all'istituzione del **Programma di razionalizzazione degli acquisti della Pubblica Amministrazione**, la Relazione riferisce che nel corso degli anni si è proceduto all'estensione del perimetro di spesa presidiata, includendo lavori pubblici e concessioni di servizi, e all'introduzione di soluzioni di *e-procurement* per supportare la digitalizzazione dei processi di acquisto delle stesse amministrazioni. Nel corso del 2023, inoltre, la Società ha riferito di aver contribuito, attraverso convenzioni/accordi quadro e il Mercato elettronico della Pubblica Amministrazione (Mepa), ad un maggior **coinvolgimento** delle **piccole e medie imprese** (PMI) offrendo opportunità di *business* e accesso a nuovi mercati e consentendo loro di competere in modo più equo e trasparente per fornire beni, servizi e lavori alle pubbliche amministrazioni.

La Relazione segnala, altresì, che nel dicembre 2024, è stato approvato il **nuovo Piano industriale 2025-2028**, che si pone come obiettivo, tra gli altri, il raggiungimento di un volume di acquisti superiore a 120 miliardi con il coinvolgimento di 14.000 amministrazioni e almeno 350.000 imprese (per il 95 per cento PMI) per oltre 3 milioni di contratti, anche attraverso l'ingresso su nuovi mercati (lavori, sanità digitale, immobili pubblici, ricerca universitaria).

Sulla base di quanto esposto in relazione all'andamento complessivo dell'attività di CONSIP, la magistratura contabile osserva come l'**accentramento** degli **acquisti** sia **aumentato notevolmente** al livello nazionale, sia in termini di volumi di spesa che in rapporto al totale dei consumi intermedi della Pubblica Amministrazione. In particolare, nel 2023, un quarto degli acquisti è stato effettuato tramite CONSIP, per un valore di oltre **30 miliardi**.

La **quota di acquisti centralizzati** è di **tre volte e mezzo superiore** a quella del 2014, anno della riforma del sistema degli acquisti della PA. La spesa erogata dalla Società è aumentata anche in rapporto alla cosiddetta "spesa presidiata" (ossia la spesa che potrebbe potenzialmente essere accentrata perché esistono delle convenzioni attive per i beni o servizi acquistati).

La Relazione evidenzia, tuttavia, come appaia difficile valutare la dinamica di accentrimento della spesa nel suo complesso perché, al contrario della CONSIP, la maggior parte dei soggetti aggregatori (SA) non fornisce dei dati (almeno in forma aggregata) sul valore economico delle proprie attività. L'evidenza disponibile conferma che l'accentramento della spesa permette alle amministrazioni di efficientare la spesa; i beni e i servizi acquistati in autonomia, senza ricorrere ai SA, sono infatti mediamente più costosi degli stessi beni e servizi acquistati tramite uno degli strumenti centralizzati disponibili.

I giudici contabili evidenziano altresì come i **tempi di pagamento della PA** si siano **accorciati** negli ultimi quattro anni: il tempo medio è infatti diminuito **da 43 giorni nel 2019 a 33 giorni nel 2023** e circa il 73 per cento delle fatture viene ora pagata entro i termini. La tendenza è incoraggiante perché, pur non essendo un diretto indicatore di efficienza della spesa, la tempestività dei pagamenti riflette l'affidabilità della PA percepita dai fornitori e, quindi, una maggiore possibilità di negoziare delle convenzioni con prezzi favorevoli.

Risultati di bilancio CONSIP	2023 (valori in euro)	2022 (valori in euro)	Variazione
Valore della produzione	90,39 milioni	84,51 milioni	+7%
EBITDA (MOL)	15,38 milioni	16,2 milioni	-5,1%
Utile/perdita d'esercizio	11,01 milioni	7,33 milioni	+50,3%
Patrimonio netto	56,95 milioni	48,35 milioni	+17,8%
Disponibilità liquide	69 milioni	53 milioni	+30,2%

Con riferimento ai principali dati del bilancio 2023, la Relazione evidenzia come valori economici mostrino una crescita rispetto al 2022: il **valore della produzione** si attesta a 90,39 milioni (+7 per cento), mentre i **costi** della produzione, pari a 76,53 milioni riflettono una crescita produttiva (+3,4 per cento).

Sul versante della gestione economica, a fine 2023 emerge un **utile di 11,01 milioni** (7,33 milioni nel 2022) **in crescita del 50,3 per cento**. In particolare, l'indice di efficienza produttiva (rapporto tra costi e valore della produzione), passa dall'87,6 per cento all'84,7 per cento, evidenziando, ad avviso della Corte, la maggiore attenzione verso il contenimento della spesa pubblica.

Il **patrimonio netto** si attesta a **56,95 milioni**, con un **incremento** del 17,8 per cento rispetto all'esercizio precedente (48,35 milioni).

La maggiore consistenza del patrimonio netto riflette la destinazione a riserva (per 8,60 milioni, al netto del versamento di 2,41 milioni ad apposito capitolo dell'entrata del bilancio dello Stato a titolo di contenimento dei costi) deliberata dall'Assemblea in sede di approvazione del bilancio d'esercizio 2023.

L'**attivo patrimoniale** (pari a 189.663.890 euro), a confronto con il dato 2022 (153.893.239 euro), espone un **incremento** del 23,2 per cento. La principale componente (il 96,7 per cento del totale) è rappresentata dall'attivo circolante, pari a 183.474.236 euro nel 2023, a fronte dei 148.078.662 euro dell'anno precedente.

I **debiti**, pari a **96,93 milioni**, risultano in **aumento** rispetto al 2022 (+31,4 per cento), fondamentalmente per maggiori posizioni sul breve termine.

Sale a 22,57 milioni il flusso della gestione reddituale che, nel 2022 ammontava a 19,94 milioni. Al netto delle attività di investimento e di finanziamento, entrambe di segno negativo, le **disponibilità liquide** ammontano a **69 milioni**, con un incremento di 15,97 milioni rispetto al 2022.

Con riferimento al **costo del personale**, pari a **35,65 milioni**, il referto mostra una lieve flessione rispetto all'esercizio precedente, pari a 190.000 euro (-0,5 per cento).

SO.G.I.N. – SOCIETÀ GESTIONE IMPIANTI NUCLEARI SPA**LA GESTIONE 2023 (Doc. XV, n. 501)**

La [Società gestione impianti nucleari](#) S.p.A. (Sogin), costituita nel 1999, è **interamente partecipata** dal **MEF** e sottoposta alla **vigilanza** del **Ministero dell'ambiente e della sicurezza energetica** (MASE), in virtù di quanto stabilito con [decreto ministeriale n. 33 del 2024](#), in attuazione del [decreto-legge 1° marzo 2021, n. 22](#), recante il riordino delle attribuzioni dei Ministeri. Ha come **scopo** principale il **mantenimento in sicurezza**, il **decommissioning** e la **gestione** dei **rifiuti radioattivi**, nonché le attività relative alla **chiusura** del **ciclo del combustibile nucleare**. La Società provvede, altresì, all'attività di progettazione, realizzazione e gestione del deposito nazionale e Parco tecnologico (DNPT).

La relazione della Corte dei conti riferisce innanzitutto che con [decreto legge 21 giugno 2022, n. 73](#) è stato disposto il **commissariamento** della Società in ragione della necessità e urgenza di accelerare lo smantellamento degli impianti nucleari italiani, la gestione dei rifiuti radioattivi e la realizzazione del citato DNPT previsto dal [decreto legislativo 15 febbraio 2010, n. 31](#). L'**organo commissariale** – composto da un commissario e da due vicecommissari – è stato **nominato** con [DPCM del 19 luglio 2022](#), su proposta del Ministro dell'economia e delle finanze e del Ministro della transizione ecologica, per la durata di **un anno** prorogabile. La mancata proroga del regime commissariale ha dato quindi luogo al **ripristino** degli ordinari **organi statutari** a decorrere **dal 4 agosto 2023**.

Risultati di bilancio SOGIN	2023 (valori in euro)	2022 (valori in euro)	Variazione
Valore della produzione	212,9 milioni	276,9 milioni	-23,1%
EBITDA (MOL)	19,1 milioni	21,8 milioni	-12,4%
Utile/perdita d'esercizio	1,24 milioni	0,92 milioni	+34,8%
Patrimonio netto	75,53 milioni	74,29 milioni	+1,7%
Disponibilità liquide	97,77 milioni	115,18 milioni	+17,8%

Con riferimento ai risultati della gestione, il **valore della produzione** si attesta a circa **212,9 milioni**, in **diminuzione** rispetto ai 276,9 milioni circa realizzati nell'esercizio precedente, per effetto della consistente diminuzione della variazione dei lavori in corso su ordinazione delle attività nucleari.

Il totale dei **costi** esterni (per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci, per servizi, per godimento di beni terzi, per oneri diversi di gestione) ammonta a circa 120,7 milioni e diminuisce per 60,6 milioni rispetto al precedente esercizio, in linea con lo stesso andamento registrato dal valore della produzione.

Il **marginale operativo lordo** (Ebitda), pari a circa **19,1 milioni**, risulta in diminuzione rispetto al 2022 (21,8 milioni), mentre l'Ebit registra un valore negativo, pari a circa 0,8 milioni rispetto agli 0,4 milioni del 2022.

Il **risultato dell'esercizio** è positivo, con un **utile** di circa 1,2 milioni.

Sotto il profilo finanziario, la magistratura contabile rileva come i flussi monetari in entrata siano stati complessivamente inferiori rispetto ai flussi monetari in uscita, generando un **flusso di cassa negativo per 17.407.339 euro**, a fronte del flusso di cassa positivo registratosi nel corso del precedente esercizio (4.937.827 euro). Conseguentemente, le **disponibilità liquide diminuiscono**, passando da 115.180.656 a **97.773.317 euro**.

Il **costo del personale**, pari a **73,01 milioni**, registra una **diminuzione** di 617.000 euro rispetto al 2022 (73,63 milioni). La Relazione riferisce, inoltre, che nel corso del 2023 sono stati assegnati incarichi e consulenze per un valore di 755.282 euro, a fronte dei 2.212.687 euro del 2022. Al 31 dicembre 2023, la consistenza dell'organico risulta diminuita di 15 unità (827 unità a fronte delle 842 al 31 dicembre 2022), per effetto di 12 assunzioni e 27 cessazioni; nell'esercizio 2023 non risultano attivi contratti in somministrazione lavoro. Al 31 dicembre 2023, l'età media dei dipendenti è di 47,6 anni; il 50,8 per cento dei dipendenti è diplomato e il 49,2 per cento è in possesso di diploma di laurea.

Risultati di bilancio Gruppo SOGIN	2023 (valori in euro)	2022 (valori in euro)	Variazione
Valore della produzione	217,17 milioni	280,23 milioni	-22,5%
Utile/Perdita d'esercizio	3,62 milioni	-0,92 milioni	+493%
Patrimonio netto	58,46 milioni	55,82 milioni	+4,7%
Disponibilità liquide	107,38 milioni	124,59 milioni	-13,8%

Per quanto concerne il Gruppo – derivante dall'acquisizione nel 2004 della quota di maggioranza (60 per cento) di Nucleco, società operante nel settore del trattamento dei rifiuti nucleari – il **conto economico consolidato** evidenzia un **utile di 3,6 milioni**, rispetto alla perdita di 0,9 milioni del 2022.

Il **patrimonio netto** aumenta pertanto a **58,46 milioni** (55,82 milioni del 2022), mentre le **disponibilità liquide** registrano una variazione negativa, passando da 124,59 a **107,38 milioni**, per effetto del minore flusso finanziario della gestione reddituale.

Con riferimento alle vicende societarie, la magistratura contabile osserva come le principali **criticità finanziarie** risiedano nella **difficile concordanza con l'Autorità di regolazione per energia reti e ambiente (ARERA)** – che definisce il modello di remunerazione per Sogin e ne controlla le attività sotto il profilo dell'afferenza dei costi sostenuti al perimetro degli “oneri nucleari” – riguardo alla **inclusione o meno di specifiche spese nella c.d. “commessa nucleare”** (ossia l'attività di mantenimento in sicurezza, *decommissioning* e gestione dei rifiuti radioattivi prodotti da impianti in dismissione) e nella situazione venutasi a creare per la **difforme interpretazione della facoltà di Sogin di agire a fini di profitto**, sfociata in un **contenzioso** dal quale emergono **incertezze** riguardo alla **effettività delle risorse attese**.

Ulteriori criticità evidenziate dalla Corte concernono la prosecuzione del **calo numerico** delle **risorse umane**, già registrato negli anni precedenti, tenuto anche conto del generale invecchiamento del personale, il cui ricambio (soprattutto in riferimento alla dirigenza) si è svolto in modo brusco, anche per effetto degli eventi che hanno portato al commissariamento e ai numerosi contenziosi in atto con le figure apicali in uscita non volontaria.

GSE – GESTORE DEI SERVIZI ENERGETICI SPA**LA GESTIONE 2023 (Doc. XV, n. 504)**

La **GSE** – Gestore dei Servizi Energetici S.p.A. è una società per azioni **interamente partecipata** dal **MEF** che, nel 2023, ha svolto le proprie attività secondo gli indirizzi strategici pianificati dal Ministero dell'ambiente e della sicurezza energetica (MASE). In particolare, la Società ha per oggetto l'esercizio delle funzioni di natura pubblicistica del **settore elettrico** e in particolare delle attività di carattere regolamentare, di **verifica e certificazione** relativa al settore dell'energia elettrica, nonché le attività correlate in materia di **promozione** dell'energia elettrica prodotta da **fonti energetiche rinnovabili**. Il GSE ricopre altresì un ruolo importante nel **mercato del gas** attraverso il meccanismo dello stoccaggio virtuale e dal 2012 colloca sul mercato le quote CO2 spettanti all'Italia quale Stato membro.

La Relazione riferisce che nel 2023 la Società ha gestito circa **2 milioni di contratti** (+23 per cento rispetto all'anno precedente), oltre 60 TWh di energia incentivata ed ha **erogato** oltre **15 miliardi** a titolo di **incentivi** principalmente a sostegno delle **fonti rinnovabili** (circa 11 miliardi nel 2022).

Con riferimento agli interventi previsti dal **PNRR**, la Relazione riferisce che al GSE è stata affidata la **gestione di otto misure** per le quali sono stati stanziati oltre 12 miliardi (cui si aggiungono le risorse proprie destinate alle medesime finalità per complessivi 18,5 miliardi), rispetto alle quali la Società opera normalmente come delegata dell'amministrazione centrale (in particolare, dei ministeri competenti), che resta responsabile della programmazione e dell'attuazione dei controlli.

Risultati di bilancio GSE	2023 (valori in euro)	2022 (valori in euro)	Variazione
Valore della produzione	15 miliardi	18,5 miliardi	-18,7%
Utile/perdita d'esercizio	15,6 milioni	5,8 milioni	+170 %
Patrimonio netto	71 milioni	60,4 milioni	+17,5%
Disponibilità liquide	785,9 milioni	611,1 milioni	+28,6%

Con riferimento ai profili patrimoniali ed economico-finanziari del GSE, la Relazione rappresenta che nel 2023 il **patrimonio netto** si è **incrementato** di 10,6 milioni, per effetto del risultato dell'esercizio al netto degli utili distribuiti nel periodo.

La Società ha difatti realizzato un **utile** pari a circa **15,6 milioni** (in **aumento** di 9,8 milioni rispetto all'anno precedente), con una redditività pari a circa il 22 per cento.

I **ricavi** complessivi della Società, pari a **15 miliardi**, registrano un **decremento** di 3,7 miliardi rispetto al 2022, principalmente per la riduzione dei ricavi da vendita energia (5,2 miliardi) e degli altri ricavi (697 milioni), in parte compensati da un incremento dei contributi dalla Cassa per i servizi energetici e ambientali – CSEA e da altre istituzioni (2,2 miliardi).

Risultano in **diminuzione** i **costi per acquisti di materie prime**, sussidiarie, di consumo e di merci, per un totale di 4,9 miliardi (circa 6,4 miliardi in meno rispetto

all'esercizio precedente). Diversamente, si registra la **crescita** dei **costi per servizi** (60,7 milioni), con un incremento di 28 milioni rispetto all'esercizio precedente. La voce più consistente rimane quella relativa alle **prestazioni professionali** che, anche se **in diminuzione**, si attesta a 11,4 milioni.

La gestione caratteristica evidenzia un **saldo negativo** di 12,7 milioni, con un peggioramento di 12,2 milioni rispetto al 2022, esercizio nel quale il risultato era negativo per 502,4 mila euro.

La consistenza del **personale** del GSE, al 31 dicembre 2023, si attesta a **691 unità**, con un costo di circa 56,5 milioni.

Risultati di bilancio Gruppo GSE	2023 (valori in euro)	2022 (valori in euro)	Variazione
Valore della produzione	56,2 miliardi	121,9 miliardi	-53,9%
EBITDA (MOL)	36,3 milioni	41,1 milioni	-11,7%
Utile/perdita d'esercizio	22,4 milioni	10,2 milioni	+119,8%
Patrimonio netto	102,3 milioni	88 milioni	+16,2%
Disponibilità liquide	1,65 miliardi	1,96 miliardi	-15,7%

A livello di **Gruppo GSE** – composto dalle **tre società controllate Acquirente Unico** – AU S.p.A., **Gestore dei Mercati Energetici** – GME S.p.A. e **Ricerca sul Sistema Energetico** – RSE S.p.A., la Relazione evidenzia un **fatturato** di **56,2 miliardi** ed un **utile** di **22,4 milioni**.

La Corte segnala, inoltre, che nel 2023 è **entrata** nell'area di consolidamento la **società Servizi Fondo Bole Metano S.p.A.** (SFBM), che ha determinato un esborso finanziario di circa **30 milioni**, quale contropartita per la rilevazione di impianti e macchinari, rimanenze di magazzino, crediti verso clienti e disponibilità liquide.

Con riferimento al **valore della produzione** che, come detto, è pari a **56,2 miliardi**, si registra una **flessione negativa** per 65,7 miliardi, dovuta principalmente ai decrementi dei ricavi delle vendite di energia e gas (66 miliardi), dei ricavi per extraprofitto e *price cap* (745,5 milioni) e degli altri ricavi relativi all'energia e gas (944,9 milioni), solo in parte compensati da un aumento dei ricavi per contributi da CSEA (2,2 miliardi) e degli altri contributi (43 milioni).

Il **risultato dell'esercizio** di **Gruppo** ammonta a **22,4 milioni** e i dividendi infragruppo percepiti dalla controllante sono pari a 6,6 milioni (+1,5 milioni) per effetto dei maggiori dividendi distribuiti rispetto all'esercizio precedente dal GME.

In **aumento** di 14,3 milioni rispetto all'esercizio precedente, il **patrimonio netto**, che si attesta a **102,3 milioni**, per effetto degli utili dell'esercizio al netto della quota di utili 2022 distribuiti all'Azionista e del *deficit* patrimoniale derivante dall'apporto del Comitato Gestione Fondo Bole Metano, le cui attività e passività patrimoniali sono confluite a far data dal 1° gennaio 2023 nel patrimonio della società SFBM S.p.A.

La consistenza media del **personale** del Gruppo è passata da 1.433 nel 2022 a **1.531** unità nel 2023, anche a seguito dell'entrata nel Gruppo della SFBM S.p.A., il costo del lavoro ammonta a complessivi 123,5 milioni, con un incremento rispetto all'anno precedente di 10,7 milioni.

Nel ricordare come con il c.d. [decreto semplificazioni](#) siano stati modificati portata e presupposti per l'esercizio dei **poteri** riconosciuti al GSE nell'ambito dei procedimenti di **verifica e controllo su impianti incentivati**, la magistratura contabile rileva che, per sopperire alla perdurante mancata adozione – alla data della Relazione – del decreto ministeriale di attuazione della novella normativa, la società ha adottato un proprio “regolamento controlli”, pubblicato sul sito istituzionale il 22 dicembre 2023, volto a chiarire l'ambito applicativo delle modifiche intervenute. Viene poi evidenziato come l'attività di **verifica e controllo** che la Società esercita **mediante sopralluoghi** abbia registrato una ulteriore **riduzione** rispetto al 2021. A tale proposito, la **Corte**, pur tenendo in debito conto il progressivo affinamento dei metodi di controllo del GSE, osserva come occorra **potenziare** ulteriormente le **verifiche documentali** e soprattutto i **sopralluoghi** effettuati, che appaiono estremamente contenuti rispetto all'ampia platea dei beneficiari, rammentando la capacità deterrente delle verifiche *in situ* rispetto ai controlli documentali.

SOGEI - SOCIETÀ GENERALE DI INFORMATICA SPA**LA GESTIONE 2022 (Doc. XV, n. 505)**

SOGEI - Società Generale d'Informatica S.p.A., costituita con [decreto-legge 30 gennaio 1976, n. 8](#) come società a prevalente partecipazione pubblica, è attualmente **interamente partecipata** dal **MEF**; ha per oggetto prevalente la prestazione di **servizi strumentali** all'esercizio delle funzioni pubbliche attribuite al MEF ed alle Agenzie fiscali e, in particolare, ogni attività finalizzata alla realizzazione, allo sviluppo, alla manutenzione ed alla conduzione tecnica del **Sistema informativo della fiscalità (SIF)** e del **Sistema informativo dell'economia (SIE)**.

Tra le principali novità che hanno interessato l'esercizio 2023, la Relazione segnala che in applicazione di quanto previsto dall'articolo 18-bis, comma 1 del [decreto-legge 22 giugno 2023, n. 75](#), il 10 ottobre 2023 è stata deliberata la fusione per incorporazione della società **Sose - Soluzioni per il Sistema Economico in SOGEI**, "al fine di ottimizzare l'efficacia, l'efficienza e l'economicità dei servizi resi all'Amministrazione economico-finanziaria". Conseguentemente, a decorrere dal 31 dicembre 2023, SOGEI è subentrata in tutti i rapporti giuridici attivi, passivi e processuali della società incorporata.

Risultati di bilancio SOGEI	2023 (valori in euro)	2022 (valori in euro)	Variazione
Valore della produzione	1 miliardo	884,78 milioni	+14%
EBITDA (MOL)	159,5 milioni	166,7 milioni	-4,3%
Utile/perdita d'esercizio	38,27 milioni	69 milioni	-44,6%
Patrimonio netto	269,54 milioni	241,62 milioni	+11,6%
Disponibilità liquide	33,91 milioni	23,97 milioni	+41,5% ⁴⁸

Con riferimento al conto economico, la Relazione evidenzia che il **patrimonio netto** di SOGEI **augmenta** di circa 27,9 milioni (**+11,6 per cento**) rispetto al 2022, passando da 241,6 a **269,5 milioni** per effetto della rilevazione dell'**utile** dell'esercizio, pari a **38,27 milioni**

Tale risultato del 2023 mostra un significativo **decremento del 44,6 per cento** rispetto all'esercizio precedente, dato che riflette l'andamento del risultato operativo; la variazione negativa è generata sostanzialmente dall'**incremento dei costi della produzione (+20,8 per cento)**, passando da 787.612.163 euro del 2022 ad 951.318.174 euro nel 2023, **non completamente controbilanciato** dall'**aumento del valore della produzione (+14 per cento)** che passa da 884.779.929 euro del 2022 ad euro 1.008.467.771, per effetto dell'operazione di **fusione per incorporazione di Sose**.

Il referto ricorda inoltre che l'utile maturato, pari come detto a 38.273.896 euro, è stato così destinato: 19.205.594 euro, in ottemperanza alle prescrizioni delle norme di contenimento della spesa pubblica, che prevedono riduzioni di spesa per le società

⁴⁸ Si segnala che la variazione percentuale indicata nella tabella è stata ricalcolata rispetto al dato (+29,3 per cento) indicato nella Relazione della Corte dei conti.

incluse nell'elenco Istat; tali risparmi sono riversati, in sede di distribuzione del dividendo, all'entrata del bilancio dello Stato; 19.068.302 euro sono stati invece accantonati a riserva straordinaria, per assicurare la piena efficacia delle attività affidate alla Società, anche per la realizzazione di progetti di trasformazione digitale del PNRR.

Con riferimento al rendiconto finanziario, la Corte rileva che i **flussi finanziari** dell'esercizio hanno generato complessivamente un **incremento** delle **disponibilità liquide** che si attestano a 33.914.843 euro.

Quanto al **costo del lavoro**, infine, la Relazione segnala un **aumento del 12 per cento** rispetto al 2022, per un totale di 209.030.304 euro.

La Corte dei conti riferisce che i rapporti tra il MEF e la Società sono regolamentati da un atto risalente al 2017, attraverso un regime di proroga *ex lege*, non risultando ancora completate, a distanza di 9 anni, le procedure per la stipula del nuovo Atto regolativo.

La Società nel 2023 ha svolto diverse attività, tra cui, le più importanti hanno interessato i sistemi **ReGIS** (piattaforma che gestisce il monitoraggio, controllo e rendicontazione delle iniziative finanziate nell'ambito del PNRR), **GEDI** (sistema informatico utilizzato per il miglioramento della gestione del debito pubblico) e **ERM** (garanzie dello stato e gestione integrata dei rischi sul bilancio dello Stato), nonché specifici sistemi nell'ambito catastale, della giustizia digitale e della contabilità dello Stato.

Rispetto a tali attività, dopo aver rilevato che in vari casi la Società ha fatto ricorso all'**istituto della proroga**, la Corte invita SOGEL a recuperare misure organizzative idonee a favorire un'adeguata **programmazione dei tempi contrattuali**, al fine di escludere o ridurre la necessità di ricorso al citato istituto della proroga, conformemente alle disposizioni vigenti.

Le operazioni societarie attese nel 2026

Nel corso del 2026 dovrebbe proseguire il consolidamento del ruolo pubblico nei settori strategici, con particolare riferimento ai comparti delle telecomunicazioni e delle reti digitali, della difesa e dell'energia, considerati essenziali per la sicurezza nazionale e la competitività del sistema Paese.

In questa prospettiva, le principali operazioni che dovrebbero essere perfezionate nel corso dell'anno riguardano le seguenti società partecipate.

TELECOMUNICAZIONI E RETI DIGITALI

7.1 L'acquisizione di Telecom Italia Sparkle

Nel corso del 2026 dovrebbe essere eseguito l'accordo firmato il 14 aprile 2025 tra TIM e **Boost BidCo**, veicolo controllato dal **MEF** e partecipato da **Retelit**⁴⁹, per l'**acquisizione** della **partecipazione totalitaria** detenuta da TIM in [Telecom Italia Sparkle S.p.A.](#), primario fornitore di servizi internazionali infrastrutturali e di connettività globale e principale operatore nel settore dei cavi sottomarini.

Il perfezionamento di tale operazione era atteso per l'ultimo trimestre del 2025, una volta completate le attività propedeutiche, tra cui l'ottenimento delle autorizzazioni dell'Autorità garante della concorrenza e del mercato e in materia di *golden power*.

In base a quanto in precedenza [comunicato](#), la valorizzazione di Sparkle era fissata a **700 milioni di euro** e il prezzo per la cessione dovrebbe essere pari al predetto *enterprise value*, rettificato sulla base del valore dell'indebitamento netto e del capitale circolante di Sparkle alla chiusura dell'operazione. In particolare, il citato accordo prevede un'**eventuale rettifica del prezzo** qualora non vengano raggiunti taluni **obiettivi** relativi all'**EBITDA 2025** di Sparkle. Inoltre, è stato annunciato che TIM e Sparkle sottoscriveranno alla conclusione dell'operazione un contratto volto a regolare i servizi che saranno prestati reciprocamente tra le società.

7.2 L'eventuale aggregazione tra RAI Way ed EI Towers

Il prossimo **31 marzo** è in **scadenza il termine di esclusiva** previsto nel *Memorandum of understanding* (MoU) non vincolante, sottoscritto da parte di **RAI S.p.A.** con [F2i](#)

⁴⁹ La società è posseduta da Marbles S.r.l., che a sua volta è controllata da Lesod SPV 2020, SL, società di diritto spagnolo che fa capo a Asterion Industrial Partners SGEIC S.A.

S.p.A. e [MFE – MediaForEurope](#) N.V.⁵⁰, relativo ad una **eventuale aggregazione** tra **RAI Way** S.p.A. ed **EI Towers** S.p.A.⁵¹.

Il termini previsti nel *Memorandum*, compresi quelli per il compimento di atti o attività non ancora compiute o completate, sarebbero dovuti scadere il 30 settembre 2025 ed erano stati prorogati di 6 mesi in base a quanto riferito nel [comunicato stampa](#) Rai del 29 settembre 2025.

Si ricorda che il *Memorandum*, siglato il 19 dicembre 2024, aveva previsto, secondo quanto indicato da un [comunicato stampa congiunto di RAI, F2i e MFE](#), l'avvio di taluni approfondimenti preliminari sugli aspetti industriali di una eventuale aggregazione tra RAI Way ed EI Towers nel rispetto del [DPCM del 22 maggio 2024](#), modificativo del [DPCM del 17 febbraio 2022](#).

Si rammenta che **RAI Way** è stata **quotata in borsa nel 2014** ai sensi del DPCM 2 settembre 2014, adottato in attuazione dell'articolo 21, comma 3, del [decreto-legge 24 aprile 2014, n. 66](#).

A seguito della quotazione, l'azionariato di RAI Way risulta composto per il 64,97 per cento da azioni detenute da RAI (a sua volta controllata al 99,56 per cento dal MEF), per il 33,74 per cento da azioni flottanti sul mercato e per il restante 1,29 per cento da azioni proprie⁵².

Il [DPCM del 17 febbraio 2022](#), al fine di **favorire i piani di sviluppo di RAI e RAI Way** attraverso un'ulteriore apertura al mercato di quest'ultima, da perseguire in particolare attraverso operazioni a contenuto industriale, ha individuato criteri e modalità di **alienazione di ulteriori quote di partecipazione** detenute da RAI in RAI Way, nel quadro del **mantenimento del controllo su un'infrastruttura strategica**.

In particolare, l'articolo 1, comma 2, del decreto ha **autorizzato RAI a ridurre** la propria **quota di partecipazione** nel capitale di RAI Way **fino al limite del 30 per cento**, come effetto di una o più operazioni straordinarie, incluse una o più operazioni di fusione, e di cessioni effettuate mediante modalità e tecniche di vendita in uso sui mercati, incluso il ricorso, singolo o congiunto, a una offerta pubblica di vendita e ad una trattativa diretta.

Il successivo [DPCM del 22 maggio 2024](#), novellando il predetto comma 2, ha aggiunto un periodo volto a specificare che **ai fini della scelta delle modalità di alienazione sono privilegiate**, ove compatibili e nel rispetto del vigente quadro normativo di riferimento, **le operazioni funzionali ad assicurare l'aggregazione tra soggetti del medesimo settore**. Eventuali operazioni di cessione di quote di minoranza possono avvenire solo se coerenti e compatibili con le finalità indicate.

50 F2i S.p.A. è una società di gestione del risparmio che investe in *equity* e in credito a supporto di settori strategici per lo sviluppo economico e sociale, i cui principali azionisti sono CDP Equity S.p.A. (14 per cento), Unicredit S.p.A. (9,99 per cento) e Intesa San Paolo S.p.A. (9,99 per cento). MFE – MediaForEurope N.V. è una società con sede legale all'estero attiva nell'ambito dei *media* e della comunicazione, specializzata nella produzione e nella distribuzione televisiva, oltre che nella produzione e nella distribuzione cinematografica e multimediale e nella raccolta pubblicitaria, il cui principale azionista è Fininvest (46,3 per cento).

51 [Rai Way](#) S.p.A. è una società del Gruppo Rai *provider* di infrastrutture e servizi di rete integrati per *broadcaster*, operatori di telecomunicazioni, aziende private e pubblica amministrazione. In particolare, la Società utilizza i propri *asset* e le proprie competenze per garantire al servizio pubblico radiotelevisivo e ai propri clienti il trasporto e la diffusione di contenuti televisivi e radiofonici, in Italia e all'estero, utilizzando il proprio *know how* tecnologico, ingegneristico e gestionale, oltre che infrastrutturale. [El Towers](#) S.p.A. è una società specializzata nella gestione delle infrastrutture per radio, televisione e telecomunicazioni, il cui assetto azionario è composto per il 60 per cento da F2i TLC 2 (a sua volta partecipata al 100 per cento da F2i) e per il 40 per cento da MFE – MediaForEurope. Si ricorda altresì che Rai Way, con comunicato stampa del [20 dicembre 2024](#), aveva reso noto che il consiglio di amministrazione aveva confermato la volontà di valutare, nell'interesse di tutti gli azionisti, la potenziale operazione, già prevista da ultimo tra le opzioni strategiche del Piano industriale 2024-2027 della Società stessa.

52 I dati dell'azionariato sono tratti dal [sito](#) della Società.

Il medesimo DPCM ha altresì novellato il comma 3 del citato articolo 1, precisando che, in caso di **operazioni straordinarie**, **RAI mantiene una partecipazione** nella società risultante dalle medesime operazioni **tale da consentire** la definizione di **accordi di gestione e governance** idonei a **garantire i migliori standard di sicurezza e qualità** per la diffusione dei contenuti del servizio pubblico radiotelevisivo.

Al fine di garantire la massima diffusione dell'azionariato, resta fermo che dovrà essere assicurato il **mantenimento della quotazione** delle azioni di **RAI Way ovvero della società risultante dall'operazione**⁵³.

DIFESA E SETTORE AEROSPAZIALE

Nel settore della difesa – che nel corso del 2025 aveva visto Leonardo impegnata nella costituzione, con la tedesca Rheinmetall AG, della nuova società Leonardo Rheinmetall Military Vehicles (LRMV) ai fini della produzione congiunta di una nuova generazione di sistemi di difesa terrestre – dovrebbero essere portate avanti le seguenti due operazioni societarie.

7.3 L'acquisizione di Iveco Defence

Nel primo trimestre del 2026 è atteso il perfezionamento dell'operazione di **acquisizione**, da parte di **Leonardo**, di **Iveco Defence S.p.A.**, divisione del gruppo Iveco, al fine di consolidare la propria posizione di riferimento nel settore della difesa terrestre e rafforzare il proprio ruolo di OEM (*Original Equipment Manufacturer*) integrato. Secondo quanto previsto nell'accordo sottoscritto il [30 luglio](#) dello scorso anno, l'acquisizione ha un **controvalore di 1,7 miliardi** di euro. Il *closing* dell'operazione è subordinato all'approvazione da parte delle autorità regolatorie.

7.4 La nuova società nel settore spaziale tra Airbus, Leonardo e Thales

Nel corso del 2026 dovrebbero proseguire le attività connesse alla costituzione di una **nuova società** avente l'obiettivo di unificare le **attività spaziali** delle società **Airbus, Leonardo e Thales**.

Secondo quanto riportato in un comunicato stampa congiunto del [23 ottobre 2025](#) nel quale era stata annunciata la sigla di un *Memorandum of understanding*, le tre società mirano a unire le forze per consolidare l'**autonomia strategica dell'Europa nello spazio**, settore cruciale che sostiene infrastrutture e servizi critici nei campi delle telecomunicazioni, della navigazione globale, dell'osservazione della Terra, della ricerca scientifica, dell'esplorazione e della sicurezza nazionale.

⁵³ Si rammenta altresì che il *Memorandum* – siglato sulla base dei descritti presupposti normativi – nel precisare i capitali della **potenziale operazione di aggregazione**, evidenzia come la sua realizzazione dovrà avvenire con **modalità che consentano di beneficiare dell'esenzione dall'obbligo di promuovere un'offerta pubblica di acquisto**, secondo quanto previsto dalla normativa in materia. Sempre secondo quanto riferito nel citato [comunicato stampa](#) congiunto di RAI, F2i e MFE del novembre 2024, l'operazione resterebbe soggetta allo svolgimento delle attività di *due diligence*, alla negoziazione e sottoscrizione di accordi vincolanti e all'approvazione da parte degli organi deliberativi delle parti coinvolte, nonché all'ottenimento delle necessarie autorizzazioni regolamentari.

L'azionariato della Società sarà condiviso tra Airbus, Leonardo e Thales, che possederanno rispettivamente il 35, il 32,5 e il 32,5 per cento del capitale ed essa avrà un controllo congiunto, con una *governance* bilanciata tra gli azionisti. L'operatività della nuova società è prevista nel 2027 ed è soggetta all'ottenimento delle necessarie autorizzazioni regolamentari e al soddisfacimento di altre condizioni previste per il *closing*.

SETTORE ENERGETICO E SIDERURGICO

7.5 La fusione tra Saipem e Subsea

Nella seconda metà del 2026 dovrebbe perfezionarsi la **fusione per incorporazione transfrontaliera** della **società norvegese Subsea7 S.A.**, operante a livello globale nella fornitura di progetti e servizi *offshore* per il settore energetico, con **Saipem**.

Secondo quanto riportato nel [comunicato stampa](#) che ha annunciato, nel luglio scorso, l'accordo di fusione, Saipem a seguito dell'operazione sarà **ridenominata Saipem7**, continuerà ad avere sede legale in Italia e le sue azioni saranno quotate sia sulla borsa di Milano che su quella di Oslo.

Il comunicato precisa altresì che al perfezionamento dell'operazione Siem Industries (attualmente azionista di riferimento di Subsea7) sarà titolare di circa l'11,8 per cento del capitale sociale di Saipem7, mentre ENI e CDP Equity (attuali azionisti di riferimento di Saipem) ne deterranno, rispettivamente, circa il 10,6 e circa il 6,4 per cento (assumendo che tutti gli azionisti di Subsea7 partecipino alla fusione).

7.6 La Nuova società ENI - Petronas

Lo scorso 3 novembre 2025 ENI e PETRONAS hanno annunciato la firma di un **accordo vincolante** per la costituzione di una **nuova società indipendente a partecipazione paritetica**, attraverso l'integrazione dei rispettivi **asset upstream in Indonesia e Malesia**. L'intesa segue l'accordo quadro sottoscritto dalle due società il 17 giugno 2025 e dà vita a una nuova entità che gestirà 19 *asset*, di cui 14 in Indonesia e 5 in Malesia. Secondo quanto riferito in un [comunicato stampa](#) dell'ENI, la nuova società opererà come entità finanziariamente autosufficiente, con un piano di investimenti superiore a 15 miliardi di dollari nei prossimi cinque anni. Questo piano sosterrà lo sviluppo di almeno otto nuovi progetti e la perforazione di 15 pozzi esplorativi, con l'obiettivo di mettere in produzione circa 3 miliardi di barili di olio equivalente (BOE) di riserve già scoperte. La società integrerà inoltre un portafoglio rilevante di asset a gas in produzione e in sviluppo tra Indonesia e Malesia, consentendo a ENI di accelerare i cicli di sviluppo dei progetti e ottimizzare l'allocazione dei capitali, generando sinergie operative nelle attività di esplorazione, produzione e gestione degli *asset*.

ENI prevede il **perfezionamento dell'operazione nel 2026**, subordinatamente al completamento delle autorizzazioni necessarie.

7.7 L'acquisizione di ACEA Energia

Sempre in ambito energetico, **entro** il mese di **giugno 2026**, subordinatamente all'autorizzazione delle Autorità competenti, è atteso il perfezionamento dell'operazione di **acquisizione da parte di ENI Plenitude del 100 per cento del capitale di ACEA Energia**, società interamente controllata dal gruppo ACEA. Per approfondimenti sui termini dell'accordo vincolante di acquisizione firmato dalle due società il 3 dicembre 2025, si rinvia al [par. 1.5](#).

7.8 Acciaierie d'Italia – ex ILVA

Nel corso del 2026 proseguiranno le trattative per la cessione dei complessi aziendali facenti capo agli stabilimenti siderurgici dell'ex ILVA di Taranto.

Al riguardo, si ricorda che, dopo una ulteriore serie di offerte pervenute nel settembre 2025⁵⁴, con comunicato stampa del [12 dicembre 2025](#) è stato reso noto dai commissari straordinari di [Acciaierie d'Italia](#) (ADI) in amministrazione straordinaria e di ILVA in amministrazione straordinaria, che entro il nuovo termine fissato alla data dell'11 dicembre 2025, sono pervenute **due offerte** per l'**acquisizione** dei **complessi aziendali** facenti capo agli **stabilimenti ex Ilva**.

Tali **proposte**, entrambe relative all'acquisto di tutti i complessi aziendali, provengono da **Bedrock Industries** e **Flacks Group**, entrambi fondi di investimento statunitensi.

Secondo quanto riferito, le due offerte sono state regolarmente depositate come previsto dalle procedure e sono state sottoposte alla valutazione da parte dei commissari con riferimento alla completezza e alla conformità ai requisiti indicati nel bando. In ogni caso, viene precisato che la procedura di gara rimane aperta: come previsto dal bando, eventuali ulteriori soggetti interessati potranno presentare una propria offerta purché migliorativa rispetto a quelle già pervenute.

Si segnala che, secondo quanto riportato in notizie pubblicate il [6 gennaio 2026](#) sul [sito internet](#) del **gruppo Flacks**, la società d'investimento avrebbe avviato negoziati esclusivi con i commissari straordinari che supervisionano la vendita di ADI e secondo i termini in discussione il Governo italiano manterrebbe una partecipazione strategica del 40 per cento in ADI, mentre Flacks Group avrebbe l'opzione di acquisire un'ulteriore quota del 40 per cento in una fase successiva. Tali informazioni non sono state confermate in via ufficiale dagli organi italiani preposti alla cessione dei complessi aziendali. Secondo ulteriori [notizie di stampa](#), anch'esse non confermate ufficialmente nei siti istituzionali di Acciaierie d'Italia e del Ministero delle imprese e del *made in Italy*, il 30 gennaio 2026 il medesimo Ministro avrebbe conferito mandato ai commissari di Ilva e di Adi in amministrazione straordinaria di dar corso alla negoziazione in vista della cessione del complesso siderurgico a Flacks Group, avendo riguardo al

⁵⁴ Si ricorda che il 27 settembre 2025 i commissari straordinari di Acciaierie d'Italia S.p.A. in amministrazione straordinaria e di ILVA S.p.A. in amministrazione straordinaria avevano [comunicato](#) che, entro il giorno precedente, erano pervenute dieci offerte per l'acquisizione degli stabilimenti ex ILVA. In particolare, tra le offerte ricevute: due erano per tutti i complessi aziendali: Bedrock Industries e cordata Flacks Group + Steel Business Europe; otto erano rivolte a singoli asset: Renexia (Gruppo Toto), Industrie Metalli Cardinale (IMC), Marcegaglia, Cordata Marcegaglia + Sideralba, CAR S.r.l., Cordata Marcegaglia + Profilmec + Eusider, Eusider e Trans Isole. I commissari straordinari si erano quindi riservati un periodo di tempo congruo per esaminare attentamente tutte le proposte ricevute, con particolare riguardo agli aspetti occupazionali, alla decarbonizzazione e all'entità degli investimenti, al fine di assicurare uno sviluppo sostenibile degli impianti e la massima tutela dei lavoratori coinvolti.

consolidamento di possibili partenariati industriali e nel rispetto delle procedure previste dalla legge in merito alle consultazioni sindacali.

Da ultimo, si rammenta che l'articolo 3-bis del [decreto-legge 1 dicembre 2025, n. 180](#), al fine di consentire la prosecuzione dell'attività produttiva **ove la cessione** del compendio aziendale a terzi **non avvenga entro il 30 gennaio 2026**, ha disposto che con decreto del Ministro delle imprese e del *made in Italy*, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze, **possa essere erogato un finanziamento a titolo oneroso** in favore della società **Ilva S.p.A.** sino a un **massimo di 149 milioni di euro per l'anno 2026**, in una o più soluzioni. La richiesta di finanziamento deve essere avanzata dall'organo commissariale sulla base di un piano di gestione transitoria correlato allo stato e ai tempi della conclusione della procedura di cessione dei compendi aziendali. Ilva S.p.A. in amministrazione straordinaria può procedere direttamente all'utilizzo delle risorse ovvero trasferirle, su richiesta dell'organo commissariale, alla società Acciaierie d'Italia S.p.A. Il finanziamento è **restituito** entro sei mesi dall'erogazione, per capitale e interessi, **a valere sul ricavato della cessione a terzi del compendio aziendale. In caso di insufficienza delle risorse** ricavate dalla predetta cessione, dell'**obbligazione di restituzione risponde in via solidale** la **società cessionaria** del compendio aziendale all'esito della procedura di cessione, fermo restando il diritto di insinuarsi al passivo della procedura.

L'erogazione del prestito è subordinata all'**autorizzazione del regime di aiuto** da parte della **Commissione europea** ai sensi dell'[articolo 108, paragrafo 3, del Trattato sul funzionamento dell'Unione europea](#).

I rinnovi degli organi sociali previsti nel 2026

Nel corso del 2026 (assemblea di approvazione del bilancio 2025), sono attesi i rinnovi, integrali o parziali, degli organi amministrativi di **77 società partecipate oggetto di monitoraggio**, di cui 19 di I livello e 54 di II livello e 4 di III livello indirettamente partecipate da CDP.

Assumendo che i rinnovi siano disposti senza modificare la composizione numerica dei componenti degli organi sociali in scadenza, nel corso dell'anno dovrebbero essere **complessivamente** effettuate le **nomine di 425 amministratori**, di cui 118 relative a società di I livello, 275 per quanto riguarda quelle di II livello e 32 in società di III livello indirettamente partecipate da CDP.

Alle 425 predette nomine in scadenza nel corso del 2026, si aggiungono **ulteriori 79 nomine in 16 società** i cui organi amministrativi risultano scaduti negli anni precedenti (cfr. sul punto il [par. 4.2](#)), per un **totale** pertanto di **504 nomine da effettuare in 93 diverse società** partecipate.

Società	ORGANI	IN SCADENZA	GIÀ SCADUTI
93		77	16
Nomine da effettuare nel 2026		IN SCADENZA	GIÀ SCADUTE
504		425	79

Per un quadro dettagliato delle società monitorate i cui organi dovranno essere oggetto di rinnovo nel 2026 si veda il [par. 9.1](#).

8.1 FOCUS – I rinnovi negli organi di amministrazione e controllo delle società controllate dal MEF

Come di consueto, il 31 gennaio 2026 il Ministero dell'economia e delle finanze ha pubblicato gli elenchi delle **società** da esso **direttamente e indirettamente controllate**, con l'indicazione degli **organi sociali di amministrazione e/o controllo da rinnovare nel 2026**, comprensivo di società di III e IV livello o aventi sede legale all'estero non monitorate nel presente dossier.

Nel complesso si tratta di **21 società direttamente controllate** e **115 indirettamente controllate** dal MEF, per un **totale di 136 società**. Di queste, 62 dovranno rinnovare sia gli organi di amministrazione che quelli di controllo, 39 solo gli organi di amministrazione e 35 soltanto gli organi di controllo.

La seguente tabella riepiloga le **società direttamente controllate** dal MEF con organi sociali da rinnovare nel corso del 2026 (assemblea di approvazione del bilancio 2025).

Società direttamente controllate dal Ministero dell'economia e delle finanze con organi sociali da rinnovare nel corso del 2026 (assemblea di approvazione del bilancio 2025)

Fonte: [MEF](#)

Società	Organi sociali da rinnovare	
AMCO S.p.A. (99,78%)	Consiglio di amministrazione	
BMPS S.p.A. (4,863%)	Consiglio di amministrazione	Collegio sindacale
CONSAP S.p.A. (100%)	Consiglio di amministrazione	Collegio sindacale
ENAV S.p.A. (53,28%)	Consiglio di amministrazione	
ENEL S.p.A. (23,59%)	Consiglio di amministrazione	
ENI S.p.A. (2,084%)	Consiglio di amministrazione	Collegio sindacale
Equitalia Giustizia S.p.A. (100%)	Consiglio di amministrazione	Collegio sindacale
GSE S.p.A. (100%)		Collegio sindacale
FERROVIE DELLO STATO ITALIANE S.p.A. (100%)		Collegio sindacale *
INVITALIA S.p.A. (100%)		Collegio sindacale
IPZS S.p.A. (100%)	Consiglio di amministrazione	Collegio sindacale
LEONARDO S.p.A. (30,20%)	Consiglio di amministrazione	
MEFOP S.p.A. (57,250%)	Consiglio di amministrazione**	Collegio sindacale**
PAGOPA S.p.A. (100%)	Amministratore unico	
POSTE ITALIANE S.p.A. (29,26%)	Consiglio di amministrazione	
RAM S.p.A. (100%)	Amministratore unico	
SOGESID S.p.A. (100%)	Consiglio di amministrazione	

* Organo sociale scaduto con l'Assemblea di approvazione del bilancio 2024.

** Organi sociali scaduti con l'Assemblea di approvazione del bilancio 2023.

Società	Organi sociali da rinnovare	
SOGIN S.p.A. (100%)	Consiglio di amministrazione	Collegio sindacale
Sport e Salute S.p.A. (100%)	Consiglio di amministrazione	Collegio sindacale
STRETTO DI MESSINA S.p.A. (55,16%)	Consiglio di amministrazione	Collegio sindacale
Sviluppo Lavoro Italia S.p.A. (100%)	Consiglio di amministrazione	

La seguente tabella riepiloga le **società indirettamente controllate** dal MEF con organi sociali da rinnovare nel corso del 2026 (assemblea di approvazione del bilancio 2025).

Società indirettamente controllate dal Ministero dell'economia e delle finanze con organi sociali da rinnovare nel corso del 2026 (assemblea di approvazione del bilancio 2025)

Fonte: [MEF](#)

Società controllante	Società	Organi sociali da rinnovare
AMCO Asset Management Company S.p.A.	EXACTA S.p.A.	Collegio sindacale
	Area S.r.l.	Collegio sindacale
Cassa Depositi e Prestiti S.p.A.	Fincantieri S.p.A.	Collegio sindacale
	CDP Venture Capital SGR S.p.A.	Consiglio di amministrazione; Collegio sindacale
	Valvitalia S.p.A.	Consiglio di amministrazione; Collegio sindacale
Enav S.p.A.	Techno Sky S.r.l.	Consiglio di amministrazione
Enel S.p.A.	ENEL Global Services S.r.l.	Amministratore Unico; Sindaco unico
	ENEL Italia S.p.A.	Consiglio di amministrazione; Collegio sindacale
	ENEL X S.r.l.	Amministratore Unico; Sindaco unico
	ENEL Grids S.r.l.	Amministratore Unico
	ENEL Reinsurance – Compagnia di Riassicurazione S.p.A.	Consiglio di amministrazione

Società controllante	Società	Organi sociali da rinnovare
Enel S.p.A.	Enel Green Power S.p.A.	Collegio sindacale
	E-distribuzione S.p.A.	Collegio sindacale
	Enel Green Power Italia S.r.l.	Sindaco unico
	3Sun S.r.l.	Amministratore Unico
ENI S.p.A.	Agenzia Giornalistica Italia S.p.A.	Consiglio di amministrazione
	Eni Rewind S.p.A.	Collegio sindacale
	Ecofuel S.p.A.	Consiglio di amministrazione
	Eni Servizi S.p.A.	Collegio sindacale
	Eni Plenitude S.p.A. Società Benefit	Consiglio di amministrazione
	Eni Mediterranea Idrocarburi S.p.A.	Consiglio di amministrazione
	Eni Power S.p.A.	Collegio sindacale
	LNG Shipping S.p.A.	Consiglio di amministrazione
	leoc S.p.A.	Consiglio di amministrazione; Collegio sindacale
	Eni Industrial Evolution S.p.A.	Collegio sindacale
	Floaters S.p.A.	Collegio sindacale
	Eni Trade & Biofuels S.p.A.	Consiglio di amministrazione; Collegio sindacale
	Eni Global Energy Markets S.p.A.	Consiglio di amministrazione; Collegio sindacale
	Eni live S.p.A.	Collegio sindacale
EUR S.p.A.	EUR TEL S.r.l. (in liquidazione)	Sindaco unico
	Marco Polo S.r.l. (in liquidazione)	Sindaco unico*

* Organo sociale *in prorogatio*.

Società controllante	Società	Organi sociali da rinnovare
Ferrovie dello Stato S.p.A.	Anas S.p.A.	Collegio sindacale*
	Trenitalia S.p.A.	Consiglio di amministrazione; Collegio sindacale
	Rete Ferroviaria Italiana S.p.A.	Consiglio di amministrazione; Collegio sindacale
	Busitalia Sita Nord S.r.l.	Collegio sindacale**
	Fercredit S.p.A.	Consiglio di amministrazione*; Collegio sindacale*
	Ferservizi S.p.A.	Consiglio di amministrazione; Collegio sindacale
	FS Security S.p.A.	Consiglio di amministrazione; Collegio sindacale*
	FSTechnology S.p.A.	Consiglio di amministrazione*; Collegio sindacale*
	Fs Treni Turistici Italiani S.r.l.	Consiglio di amministrazione; Sindaco unico
	Fondazione FS	Consiglio di amministrazione*; Collegio dei revisori dei conti*
	Fs International S.p.A.	Amministratore Unico
	Trenitalia France sas (precedentemente THELLO sas)	Board of Directors
	GEIE Ferrovia Trieste-Divaca	Consiglio di amministrazione
	Italferr S.p.A.	Collegio sindacale
	Italia Loyalty S.p.A.	Collegio sindacale
	Anas International Enterprise S.p.A. in liquidazione	Collegio sindacale*
	Anas International Enterprise Rus LLC	General Manager (Scaduto 12.11.25)
	Quadrilatero Marche – Umbria S.p.A.	Consiglio di amministrazione; Collegio sindacale

* Organi sociali scaduti nel 2024 (*in prorogatio*).** Organi sociali scaduti nel 2023 (*in prorogatio*).

Società controllante	Società	Organi sociali da rinnovare
Ferrovie dello Stato S.p.A.	Concessioni Autostradali Lombarde S. p.A.	Consiglio di amministrazione*; Collegio sindacale*
	Pmc Mediterraneo SCPA	Consiglio di amministrazione; Collegio sindacale**
	Fs Logistix S.p.A.	Consiglio di amministrazione*; Collegio sindacale*
	ATAF Gestioni S.r.l.	Consiglio di amministrazione*; Collegio sindacale
	ATAF&LI-NEA S.c.a.r.l.	Consiglio di amministrazione*; Organo di controllo
	Autolinee Chianti Valdarno S.c.a.r.l.	Consiglio di amministrazione*
	Autolinee Mugello Val di Sieve S.c.a.r.l.	Consiglio di amministrazione*
	A.T.C. & Partners S.c.a.r.l.	Sindaco unico*
	Busitalia Campania S.p.A.	Collegio sindacale*
	Busitalia Rail Service S.r.l.	Consiglio di amministrazione*; Sindaco unico*
	Busitalia Veneto S.p.A.	Consiglio di amministrazione**; Collegio sindacale**
	Firenze City Sightseeing S.r.l.	Consiglio di amministrazione*
	S.A.V.I.T. S.r.l.	Sindaco unico*
	SWS-Italferr Adi Ortakligi	Organo di gestione**
	Cremonesi Workshop S.r.l.	Collegio sindacale*
	Fs Park S.p.A. (già Metropark S.p.A.)	Collegio sindacale**
	Blufferies S.r.l. a socio unico	Consiglio di amministrazione*; Collegio sindacale*
HSL Polska Sp. z.o.o.	1 membro del Board of Directors (scaduto 1.12.25)	

* Organi sociali scaduti nel 2024 (*in prorogatio*).

** Organi sociali scaduti nel 2023 (*in prorogatio*).

Società controllante	Società	Organi sociali da rinnovare
Ferrovie dello Stato S.p.A.	ISHTAR S.c.a.r.l.	Sindaco unico*
	TPL Mobilità S.c.a.r.l.	Sindaco unico*
	Mercitalia Intermodal S.p.A.	Consiglio di amministrazione*; Collegio sindacale*
	Mercitalia Rail S.r.l.	Consiglio di amministrazione*; Collegio sindacale*
	Mercitalia Shunting & Terminal S.r.l.	Consiglio di amministrazione**; Collegio sindacale**
	Rom Rail Transport S.r.l.	Consiglio di amministrazione*; Organo di controllo monocratico (scaduto 31.1.2025)
	Terminali Italia S.r.l.	Consiglio di amministrazione*; Sindaco unico*
	TX Logistik A/B	3 membri del Board of Directors
	TX Logistik GmbH	2 membri del Board of Directors
	TX Logistik A/S	3 membri del Board of Directors
	Via Cargo S.A.	3 membri del Supervisory Board; 3 membri del Board of Directors
	Blu Jet S.r.l.	Consiglio di amministrazione*; Sindaco unico*
	Grandi Stazioni Rail S.p.A.	Consiglio di amministrazione*; Collegio sindacale
	Infrarail S.r.l.	Consiglio di amministrazione*; Sindaco unico*
	Tunnel Ferroviario Del Brennero Società di Partecipazioni S.p.A.	Consiglio di amministrazione**; Collegio sindacale**
	Tunnel Euroalpin Lyon Turin - Telt SAS	3 membri dell'Organo di controllo (scaduti 18.8.25)
Trenitalia Tper S.c.a.r.l.	Consiglio di amministrazione*; Collegio sindacale*	

* Organi sociali scaduti nel 2024 (*in prorogatio*).

** Organi sociali scaduti nel 2023 (*in prorogatio*).

Società controllante	Società	Organi sociali da rinnovare
GSE S.p.A.	Acquirente Unico S.p.A.	Consiglio di amministrazione; Collegio sindacale
	Gestore dei mercati energetici S.p.A.	Consiglio di amministrazione
	Ricerca sul Sistema Energetico - RSE S.p.A.	Consiglio di amministrazione
	Servizi Fondo Bombole Metano S.p.A.	Consiglio di amministrazione; Collegio sindacale
Invitalia S.p.A.	Infratel S.p.A.	Consiglio di amministrazione; Collegio sindacale
	Mediocredito Centrale – Banca del Mezzogiorno S.p.A.	Consiglio di amministrazione
	Invitalia Partecipazioni S.p.A. in liquidazione	Collegio sindacale*
	Italia Turismo S.p.A.	Consiglio di amministrazione*; Collegio sindacale*
Ipzs S.p.A.	Istituto dell'Enciclopedia Italiana fondata da Giovanni Treccani S.p.A.	Consiglio di amministrazione; Collegio sindacale
Leonardo S.p.A.	Larimart S.p.A.	Consiglio di amministrazione; Collegio sindacale
	Leonardo global solutions S.p.A.	Collegio sindacale
	Leonardo logistics S.p.A.	Consiglio di amministrazione; Collegio sindacale
	Telespazio S.p.A.	Collegio sindacale
Poste Italiane S.p.A.	Agile Lab S.r.l. (70% Poste Italiane)	Consiglio di amministrazione
	Banco Posta Fondi S.p.A. Sgr (100% Poste Italiane)	Collegio sindacale
	Consorzio Servizi S.C.p.A. (51% Poste Italiane - 49% PostePay)	Consiglio di amministrazione; Collegio sindacale
	Indabox S.r.l. (100% Poste Italiane)	Collegio sindacale

* Organi sociali scaduti nel 2023 (*in prorogatio*).

Società controllante	Società	Organi sociali da rinnovare
Poste Italiane S.p.A.	NET Insurance S.p.A. (58,70% Poste Vita)	Consiglio di amministrazione; Collegio sindacale
	NET Insurance Life S.p.A. (100% Net Insurance)	Consiglio di amministrazione; Collegio sindacale
	Poste Air Cargo S.r.l. (100% Poste Italiane)	Consiglio di amministrazione; Collegio sindacale
	Poste Assicura S.p.A. (100% Poste Vita)	Consiglio di amministrazione; Collegio sindacale
	Poste Insurance Broker S.r.l. (100% Poste Assicura)	Consiglio di amministrazione; Collegio sindacale
	Poste Vita Spa (100% Poste Italiane)	Consiglio di amministrazione; Collegio sindacale
	PostePay Spa (100% Poste Italiane) parte degli altri soci.	Consiglio di amministrazione; Collegio sindacale
Rai S.p.A.	Rai Way S.p.A.	Consiglio di amministrazione
	Rai Cinema S.p.A.	Consiglio di amministrazione
	Rai Com S.p.A.	Consiglio di amministrazione
Sace S.p.A.	SACE SRV S.r.l.	Consiglio di amministrazione; Sindaco unico
	SACE BT S.p.A.	Consiglio di amministrazione*; Collegio sindacale*
	SACE Fct S.p.A.	Consiglio di amministrazione*; Collegio sindacale*
Sogin S.p.A.	Nucleco S.p.A.	Collegio sindacale

N.B. Nelle società controllate non integralmente gli accordi prevedono la designazione di Consiglieri e Sindaci anche da parte degli altri soci.

*Organi sociali scaduti nel 2025

Si segnala, infine, che al seguente [link](#) è consultabile una scheda, pubblicata sul sito del MEF nel dicembre 2025, contenente i dati sui trattamenti economici deliberati e complessivamente erogati, per l'anno 2024, agli amministratori delle società direttamente controllate dal MEF soggette agli obblighi di pubblicazione⁵⁵.

55 Come evidenziato nella [nota metodologica](#) pubblicata sul sito del MEF, conformemente alle modalità adottate negli anni precedenti, non sono state inserite nella scheda le società emittenti azioni quotate o strumenti finanziari diversi dalle azioni quotate nei mercati regolamentati, ossia: ENI S.p.A., ENEL S.p.A., Leonardo S.p.A., Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A., Poste Italiane S.p.A., ENAV S.p.A., RAI S.p.A., Invitalia S.p.A., Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. e Ferrovie dello Stato Italiane S.p.A. Inoltre, viene precisato che nella scheda non è stata inserita ITA, in considerazione delle interlocuzioni in corso con l'ANAC sul nuovo assetto di *governance* a seguito dell'ingresso di Lufthansa (cfr. sentenza Cons. Stato n. 860/2023).

Società con organi amministrativi da rinnovare nel triennio 2026-2028

Fermi restando i rinnovi relativi a 16 società che sarebbero dovuti intervenire negli anni precedenti (cfr. [par. 4.2](#)), nel **2026** dovranno altresì essere oggetto di **rinnovo**, in tutto o in parte, gli organi di amministrazione di **77 società** monitorate, di cui **19 società direttamente partecipate**, **54 società di II livello** e **4 società per azioni di III livello** indirettamente partecipate da CDP⁵⁶.

Nell'anno **2027** dovranno invece essere oggetto di **rinnovo**, in tutto o in parte, gli organi di amministrazione di **71 società** monitorate, di cui **16 società direttamente partecipate**, **52 società di II livello** e **3 società per azioni di III livello** indirettamente partecipate da CDP.

Nell'anno **2028** dovranno invece essere oggetto di **rinnovo**, in tutto o in parte, gli organi di amministrazione di **79 società** monitorate, di cui **9 società direttamente partecipate**, **62 società di II livello** e **8 società per azioni di III livello** indirettamente partecipate da CDP.

Nel **triennio 2026-2028** dovranno pertanto essere **rinnovati gli organi di amministrazione** di **227 società** monitorate.

Anno	I livello	II livello	III livello	Totale
2026	19	54	4	77
2027	16	52	3	71
2028	9	62	8	79
Totale	44	168	15	227

9.1 Società partecipate i cui organi amministrativi sono da rinnovare nel 2026

Si espone di seguito l'elenco delle **77 società** i cui organi amministrativi sono da rinnovare, in tutto o in parte, nel **2026**. Nel dettaglio, si tratta di **19 società di I livello**, **54 di II** e **4 di III livello** indirettamente partecipate da CDP.

⁵⁶ Per una panoramica delle società direttamente e indirettamente controllate dal MEF (comprehensive di quelle di III e IV livello non monitorate nel presente dossier), i cui organi di amministrazione e/o controllo sono da rinnovare nel 2026, si rinvia al relativo [focus](#).

Assumendo che i rinnovi siano disposti senza modificare la composizione numerica dei componenti degli organi sociali in scadenza, nel corso dell'anno dovrebbero essere **complessivamente** effettuate le **nomine di 425 amministratori**.

In particolare, per quanto riguarda le società di I livello dovranno essere effettuate 118 nomine, 275 afferiscono a società di II livello e 32 sono riferite a quelle di III di CDP.

SOCIETÀ DI I LIVELLO

MINISTERO DELL'ECONOMIA DELLE FINANZE



AMCO – Asset Management Company	Banca Monte dei Paschi di Siena
Cassa Depositi e Prestiti (limitatamente a un consigliere di amministrazione)	Consap
ENAV	ENEL
ENI	Equitalia Giustizia
IPZS Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato	Leonardo
PagoPA	Poste Italiane
Ram	Sogesid
Sogin	Sport e Salute (escluso un consigliere)
Stretto di Messina	Sviluppo Lavoro Italia

MINISTERO DELLA DIFESA



Difesa Servizi

SOCIETÀ DI II LIVELLO**AGENZIA NAZIONALE PER L'ATTRAZIONE
DEGLI INVESTIMENTI E LO SVILUPPO**

Bellotti	Fare Spot
Infratel Italia	Mediocredito Centrale – Banca del Mezzogiorno
Titagarh Firema ⁵⁷	

AUTOSTRADE DELLO STATO

Società di progetto Autostrada Asti/Cuneo	Società Italiana per il Traforo del Monte Bianco
---	--

BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA

Immobiliare Novoli	Magazzini Generali Fiduciari di Mantova
Monte Paschi Fiduciaria	MPS Covered Bond
MPS Tenimenti	Widiba

ENAV

Techno Sky

ENEL

ENEL Global Services	ENEL Grids
ENEL Italia	ENEL Reinsurance Compagnia di Riassicurazione
ENEL X	

⁵⁷ Gli esercizi della società Titagarh Firema decorrono dal 1° aprile al 31 marzo di ogni anno. Pertanto, i membri del consiglio di amministrazione scadranno con l'approvazione del bilancio al 31 marzo 2026.



ENI

AGI – Agenzia Giornalistica Italiana	Consorzio per l’Attuazione del Progetto Divertor Tokamak Test DTT
Ecofuel	ENI Global Energy Markets
ENI Plenitude	ENI Trade & Biofuels
ENIMED – ENI Mediterranea Idrocarburi	IEOC
LNG Shipping	Mozambique Rovuma Venture
Seacorridor	Seram
South Italy Green Hydrogen	

FERROVIE DELLO STATO ITALIANE



Ferservizi	Fs International
FS Security	RFI – Rete Ferroviaria Italiana
Trenitalia	

GSE



AU – Acquirente Unico	GME – Gestore dei Mercati Energetici
RSE – Ricerca sul Sistema Energetico	

LEONARDO



IAMCO (limitatamente al presidente e al vicepresidente)	Larimart
Leonardo Logistics	Orizzonte – Sistemi Navali

POSTE ITALIANE

Posteitaliane

Agile Lab	Consorzioservizi
Poste Air Cargo	Poste Vita
Postepay	Sender Italia

RAI

Rai

RAI Cinema	RAI Com
RAI Way	

SACE

SACE

SACE SRV

SOCIETÀ DI III LIVELLO

CDP EQUITY

cdp CDP Equity

CDP Venture Capital SGR

CDP REAL ASSET SGR

cdp CDP Real Asset Sgr

M.T. Manifattura Tabacchi

CDP RETI

cdp CDP Reti

Terna – Rete Elettrica Nazionale

REDO SGR**MilanoSesto**

9.2 Società partecipate i cui organi amministrativi sono da rinnovare nel 2027

Si espone di seguito l'elenco delle **71 società** i cui organi amministrativi sono da rinnovare, in tutto o in parte, nel **2027**. In particolare, si tratta di **16 società di I livello**, **52 di II** e **3 di III** indirettamente partecipate da CDP.

SOCIETÀ DI I LIVELLO

MINISTERO DELL'ECONOMIA DELLE FINANZE



Acque del Sud	Autostrade dello Stato
Cassa Depositi e Prestiti	Cinecittà
Consip	Enit
Eur	FiberCop
Ferrovie dello Stato Italiane	GSE – Gestore di Servizi Energetici
Invimit – Investimenti Immobiliari Italiani SGR	Istituto per il Credito Sportivo e Culturale
RAI – Radiotelevisione Italiana	Società Infrastrutture Milano Cortina 2020-2026
SOGEI – Società Generale d'Informatica	

MINISTERO DELLE IMPRESE E DEL *MADE IN ITALY*



CFI – Cooperazione Finanza Impresa⁵⁸

⁵⁸ Gli esercizi della società CFI – Cooperazione Finanza Impresa decorrono dal 1° luglio al 30 giugno dell'anno successivo. Pertanto, i membri del consiglio di amministrazione scadranno con l'approvazione del bilancio al 30 giugno 2027.

SOCIETÀ DI II LIVELLO

ACQUE DEL SUD



Società Mediterranea Energia Ambiente

AGENZIA NAZIONALE PER L'ATTRAZIONE DEGLI INVESTIMENTI E LO SVILUPPO



Bedeschi

Corneliani

Mer Mec Ferrosud

Snaidero Rino

Terme di Chianciano

AMCO



Interporto Toscano A. Vespucci Livorno-Guasticce

BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA



MPS Covered Bond 2

ENEL



CESI – Centro Elettrotecnico
Sperimentale Italiano Giacinto Motta

ENEL Innovation Hubs

ENI



ENI Corporate University

ENI Industrial Evolution

ENI Insurance

ENI Marine Services

Enibioch4in

Enilive

Eniprogetti

Eniquantic

ENI



Green Hydrogen Venezia	Raffineria di Milazzo
Saipem (salvo rinnovo anticipato) ⁵⁹	Servizi Aerei
Società Oleodotti Meridionali	

FERROVIE DELLO STATO ITALIANE



Italcertifer – Istituto Italiano di Ricerca e di Certificazione Ferroviaria

LEONARDO



Alea	G.E.M. Elettronica
IAMCO – International Aerospace Management Company ⁶⁰	Iveco – Oto Melara
Leonardo Cae Advanced Jet Training	Leonardo Global Solutions
Leonardo International	Rotorsim (limitatamente al presidente) ⁶¹
Telespazio	

POSTE ITALIANE



Casina Poste	Financit
Locker Italia	MLK Fresh
Nexive	Nexive Network
Patentiviaposte	Poste Logistics

59 Si segnala che sulla tempistica del rinnovo del consiglio di amministrazione di Saipem dovrebbe incidere il perfezionamento dell'operazione di **fusione per incorporazione della società norvegese Subsea7 S.A.** che è atteso nella **seconda metà del 2026**. A seguito dell'operazione la Società sarà **ridenominata Saipem7** (cfr. sul punto il [par. 7.5](#)).

60 Con esclusione del presidente e del vicepresidente della Società.

61 Il mandato scade il 25 gennaio 2027.

POSTE ITALIANE

Posteitaliane

Poste Welfare Servizi

Postego

Postel

Replica Società di Intermediazione
Mobiliare

SDA Express Courier

SPV Cosenza

Telecom Italia – TIM

RAI

Rai

Auditel

SOGEI

sogei

Geoweb

SPORT E SALUTE

**SPORT
E SALUTE**

Coninet

Parco Sportivo Foro Italico

SOCIETÀ DI III LIVELLO

CDP EQUITY

cdp CDP Equity

Hotelturist

Open Fiber Holdings

REDO SGR

REDO

Edera Impresa Sociale

9.3 Società partecipate i cui organi amministrativi sono da rinnovare nel 2028

Si espone di seguito l'elenco delle **79 società** i cui organi amministrativi sono da rinnovare, in tutto o in parte, nel **2028**. In particolare, si tratta di **9 società di I livello**, **62 di II** e **8 di III** indirettamente partecipate da CDP.

SOCIETÀ DI I LIVELLO

MINISTERO DELL'ECONOMIA DELLE FINANZE



INVITALIA	CDP (limitatamente a un consigliere)
Eutalia	ITA – Italia Trasporto Aereo
Principia Rinascimento Urbano	SACE
Sport e salute (limitatamente a un consigliere)	

MINISTERO DELL'AGRICOLTURA, DELLA SOVRANITÀ ALIMENTARE E DELLE FORESTE



Unirelab

MINISTERO DELLA CULTURA



ALES – Arte Lavoro e Servizi

SOCIETÀ DI II LIVELLO

AGENZIA NAZIONALE PER L'ATTRAZIONE DEGLI INVESTIMENTI E LO SVILUPPO



Arcadia Fashion	CTC Conceria Del Clienti
Dri d'Italia	Lirsa
Nereide Holding	Niche Fusina Rolled Products

**AGENZIA NAZIONALE PER L'ATTRAZIONE
DEGLI INVESTIMENTI E LO SVILUPPO**

Società appalto lavori pubblici – SALP

Tecno

Tecnomeccanica

Test and Manufacturing Assembly

AMCO

Exacta

Genova High Tech

AUTOSTRADE DELLO STATO

CAV – Concessioni autostradali venete

S.I.T.A.F. - Società italiana traforo
autostradale del Frejus**BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA**

AXA MPS Danni

AXA MPS Vita

G.Imm.Astor

Microcredito di solidarietà

CASSA DEPOSITI E PRESTITI – CDP

CDP Equity

CDP Real Asset SGR

Fintecna

Redo SGR

SIMEST – Società italiana
per le imprese all'estero**ENAV**

D-Flight

IDS Airnav

ENEL



ENEL Global Trading	ENEL Green Power
ENEL Holding Finance	Enelpower

ENI



ENI Gas Transport Services	ENI Mozambico
ENI Natural Energies	ENI Rewind
ENI Storage Systems	ENI Timor Leste
Enipower	Eniservizi
Eniverse Ventures	Floaters
Società Petrolifera Italiana	Versalis

FERROVIE DELLO STATO ITALIANE



ANAS	FS Energy
FS Sistemi urbani	FS Engineering
Metro 5	SITA

INVESTIMENTI IMMOBILIARI SGR – INVIMIT



Discovery Hotels

ISTITUTO POLIGRAFICO E ZECCA DELLO STATO - IPZS



Valoridicarta

ITA – ITALIA TRASPORTO AEREO



Volare Loyalty

LEONARDO



Elettronica

Inmove Italia

Leonardo Rheinmetall Military Vehicle

Posteitaliane

POSTE ITALIANE

Bancoposta Fondi SGR

Bridge Technologies

Consorzio Logistica Pacchi

Europa Gestioni Immobiliari

Patrimonio Italia Logistica

Sourcesense

RAI



Rai Pubblicità

Tivù

SOCIETÀ GESTIONE IMPIANTI NUCLEARI S.P.A. – SOGIN



Società per l'Ecoingegneria Nucleare – NUCLECO

SOCIETÀ DI III LIVELLO

CDP EQUITY



Diagram

Fincantieri

Fondo Italiano d'Investimento SGR

Holding Reti Autostradali

CDP REAL ASSET SGR



Alfiere

CDP RETI



Italgas

SNAM

REDO SGR



AREEF 3 BTR & PBSA

Il contenuto degli Allegati

Negli **Allegati** al presente *dossier* è riportata l'esposizione degli **assetti organizzativi** delle **265 società** i cui organi amministrativi sono oggetto di monitoraggio, aggiornati alla data del **15 febbraio 2026**. Si tratta delle società direttamente partecipate dai Ministeri (**I livello**), delle società indirettamente partecipate dall'azionista pubblico (**II livello**) con una quota pari o superiore al 25 per cento del capitale sociale, nonché delle società partecipate da Cassa Depositi e Prestiti con una analoga quota azionaria (**III livello**).

Come di consueto, sono state aggiornate: la **consistenza numerica dei consigli di amministrazione**, la loro attuale **composizione**, le **date di nomina**, sia dei singoli amministratori sia dei consigli di amministrazione, e le date previste di **scadenza**. Le cariche scadute e non ancora rinnovate sono evidenziate in carattere corsivo di colore rosso. Per ciascuna società monitorata, è altresì indicata la percentuale del genere femminile presente negli organi amministrativi.

Nel dettaglio, l'**Allegato I** reca la ricognizione, in forma sintetica, delle **società direttamente partecipate dai Ministeri** (società di **I livello**), nonché delle ulteriori società, con sede legale in Italia, nelle quali le società di I livello detengono **quote di partecipazione pari o superiori al 25 per cento** (società di **II livello**). I dati sono organizzati sia raggruppando le società partecipate di I livello in un unico aggregato, sia indicando, per ognuna di esse, le relative società partecipate di II livello⁶².

L'**Allegato II** reca il quadro delle società di **III livello** partecipate **Cassa Depositi e Prestiti** con una quota azionaria pari o superiore al 25 per cento.

L'**Allegato III** reca la ricognizione degli **assetti organizzativi** di tutte le società **monitorate** articolata secondo il seguente ordine: società partecipate dal **MEF** di **I e II livello**; società direttamente partecipate dagli **altri Ministeri**; società di **III livello** partecipate da **Cassa Depositi e Prestiti**.

62 Si rammenta che negli Allegati non sono presenti informazioni relative a Stm Holding NV, società di cui il MEF detiene direttamente il 50 per cento del capitale, in quanto la stessa ha sede legale all'estero e non è pertanto censita nella banca dati Telemaco. Inoltre, si fa presente che nei medesimi Allegati FiberCop S.p.A. viene considerata convenzionalmente quale società partecipata dal MEF di I livello, ancorché la partecipazione sia detenuta per il tramite di Optics Holdco S.r.l., che detiene il 100 per cento di Optics Bidco S.p.A., che a sua volta detiene il 100 per cento di FiberCop.



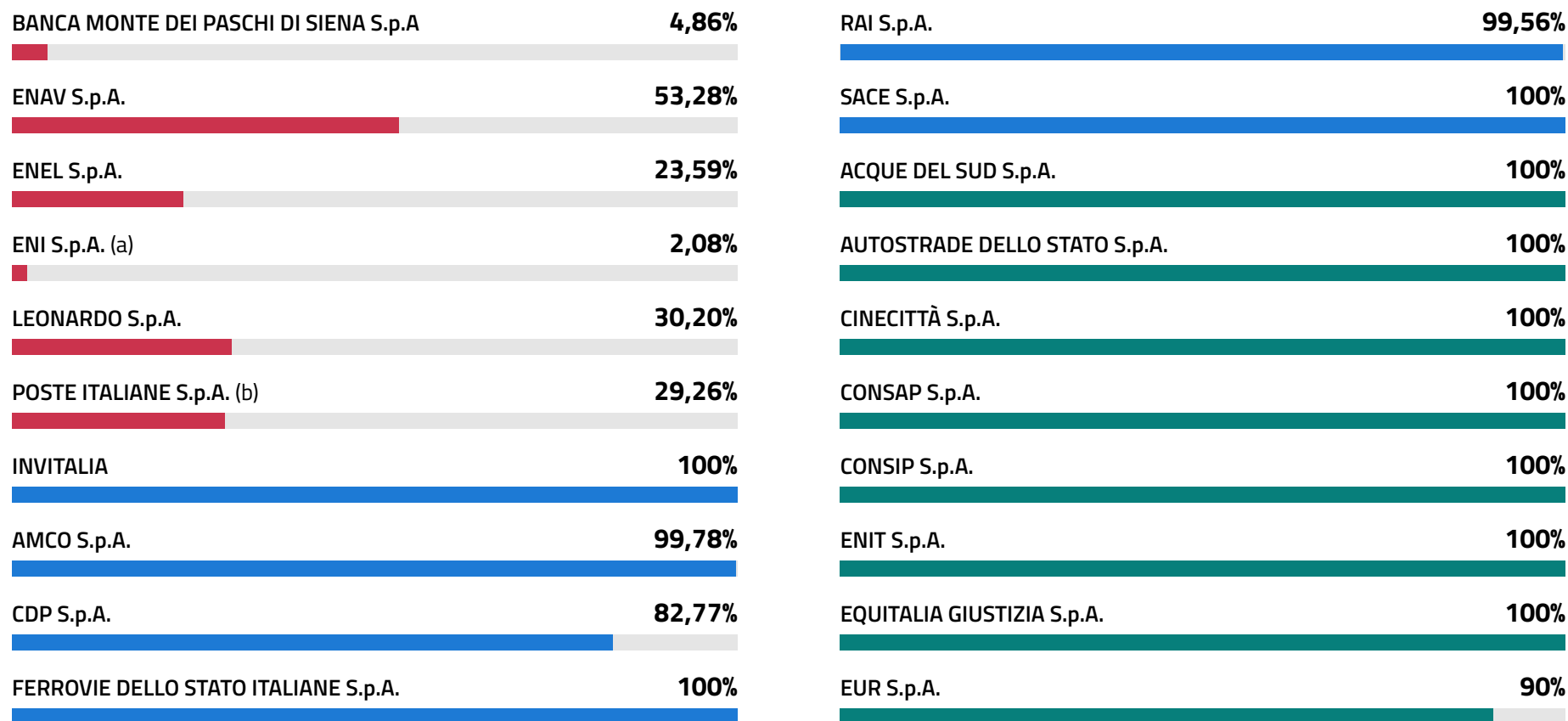
Allegato I

**Quadro delle società direttamente partecipate
dai Ministeri e delle società partecipate di II livello**

DATI AGGIORNATI AL 15 FEBBRAIO 2026



Ministero dell'economia e delle finanze



■ Società quotata ■ Società con strumenti finanziari quotati ■ Società non quotata
 (a) CDP detiene una partecipazione del 29,751% (b) CDP detiene una partecipazione del 35%



Ministero dell'economia e delle finanze

EUTALIA S.p.A.	100%	PAGOPA S.p.A.	100%
FIBERCOP S.p.A.	16%	PRINCIPIA RINASCIMENTO URBANO S.p.A.	39,28%
GIUBILEO 2025 S.p.A.	100%	RAM S.p.A.	100%
GSE S.p.A.	100%	SOGEI S.p.A.	100%
INFRASTRUTTURE MILANO CORTINA 2020-2026 S.p.A.	35%	SOGESID S.p.A.	100%
INVIMIT SGR S.p.A.	100%	SOGIN S.p.A.	100%
IPZS S.p.A.	100%	SPORT E SALUTE S.p.A.	100%
ISTITUTO PER IL CREDITO SPORTIVO E CULTURALE S.p.A.	80,44%	STRETTO DI MESSINA S.p.A.	55,16%
ITA - ITALIA TRASPORTO AEREO S.p.A.	59%	SVILUPPO LAVORO ITALIA S.p.A.	100%
MEFOP S.p.A.	57,25%		

■ Società non quotata



Ministero della difesa

DIFESA SERVIZI S.p.A. **100%**

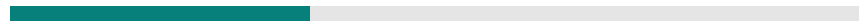


Ministero delle infrastrutture e dei trasporti

FERROVIE APPULO LUCANE S.R.L. **100%**



SOCIETÀ INFRASTRUTTURE MILANO CORTINA 2020-2026 S.p.A. **35%**



Ministero delle imprese e del *made in Italy*

CFI COOPERAZIONE FINANZA IMPRESA S.C.p.A. **99,17%**



Ministero della cultura

ALES - ARTE LAVORO E SERVIZI S.p.A. **100%**



Ministero dell'agricoltura della sovranità alimentare e delle foreste

BUONITALIA S.p.A.* **70%**



UNIRELAB S.R.L. **100%**

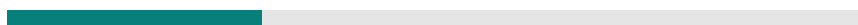


■ Società non quotata *Società in liquidazione



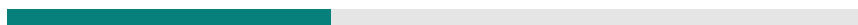
Acque del Sud S.p.A.

SOCIETÀ MEDITERRANEA ENERGIA AMBIENTE S.p.A. **30%**



Agenzia nazionale per l'attrazione degli investimenti e lo sviluppo d'impresa S.p.A. - Invitalia

ACCIAIERIE D'ITALIA HOLDING S.p.A. **38,1%**



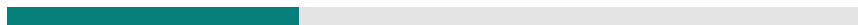
ARCADIA FASHION S.p.A. **49%**



BEDESCHI S.p.A. **49,49%**



BELLOTTI S.p.A. **34,3%**



BTX ITALIAN RETAIL AND BRANDS S.R.L.* **48,72%**



CDP VENTURE CAPITAL SGR S.p.A. **30%**



COIN S.p.A. **30,09%**



CORNELIANI S.p.A. **48,15%**



CTC CONCERTA DEL CHIANTI S.p.A. **49%**



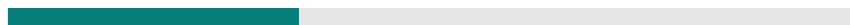
DRI D'ITALIA S.p.A. **100%**



FARE SPOT S.p.A. **29,68%**



I.P. INIZIATIVE PORTUALI PORTO ROMANO S.R.L.* **34,23%**



INFRATEL ITALIA S.p.A. **100%**



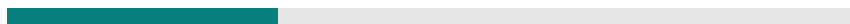
INVITALIA PARTECIPAZIONI S.p.A.* **100%**



ITALIA TURISMO S.p.A. **100%**



LIRSA S.p.A. **31,85%**



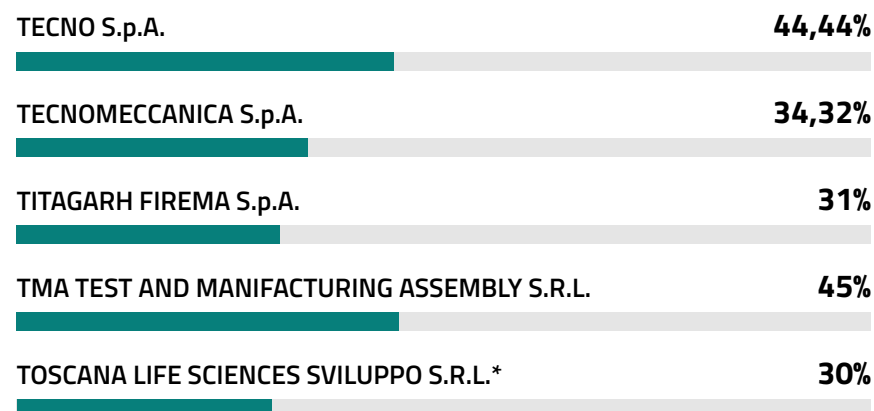
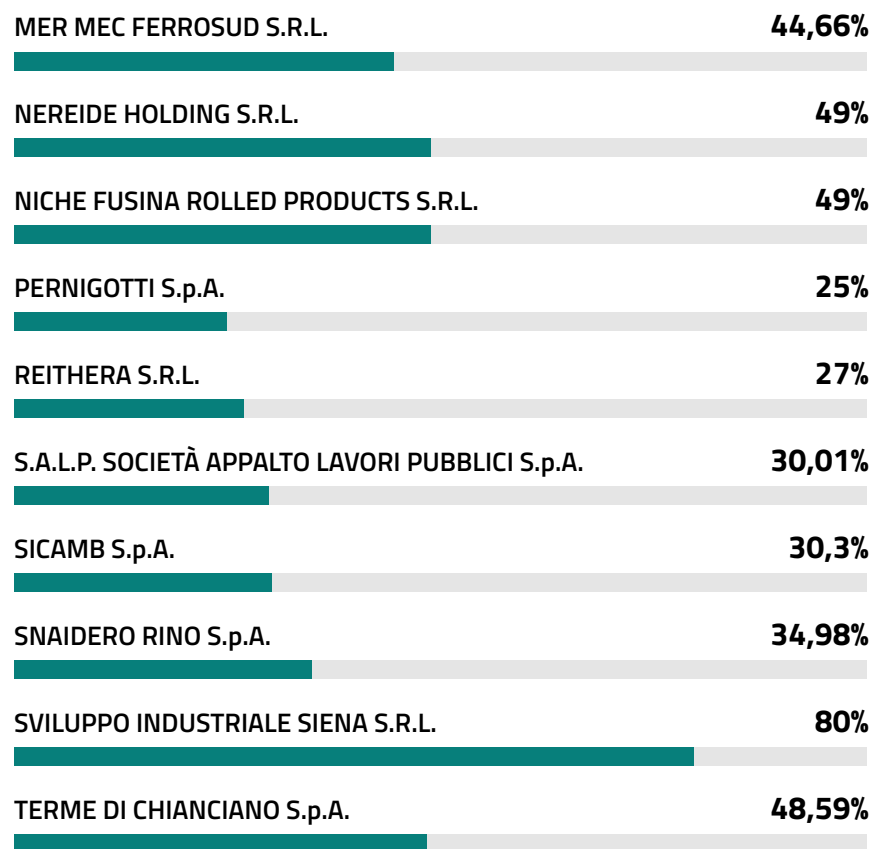
MEDIOCREDITO CENTRALE BANCA MEZZOGIORNO S.p.A. **100%**



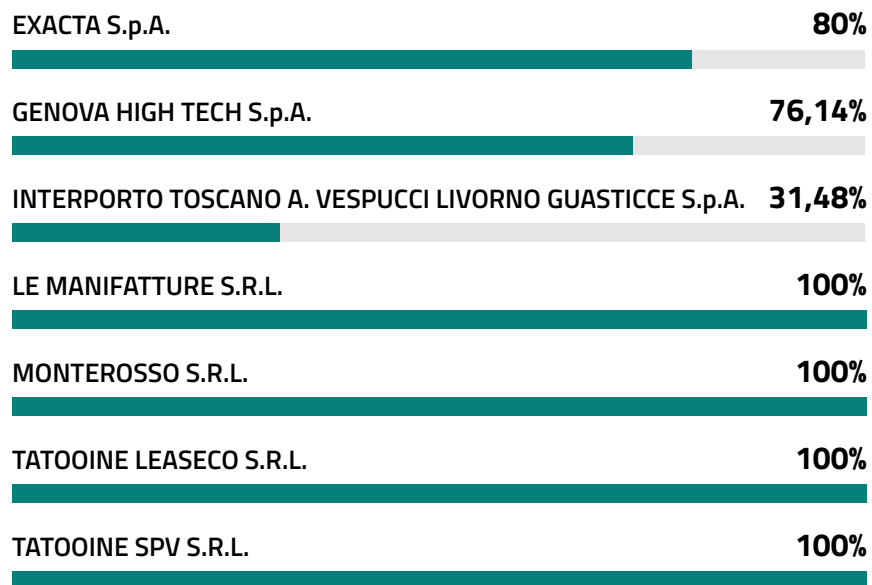
■ Società non quotata *Società in liquidazione



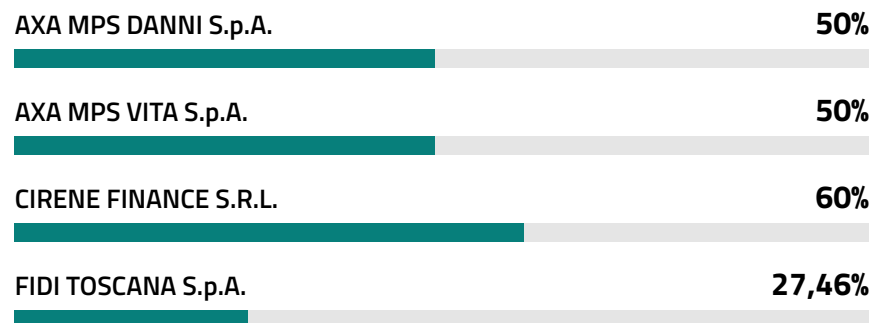
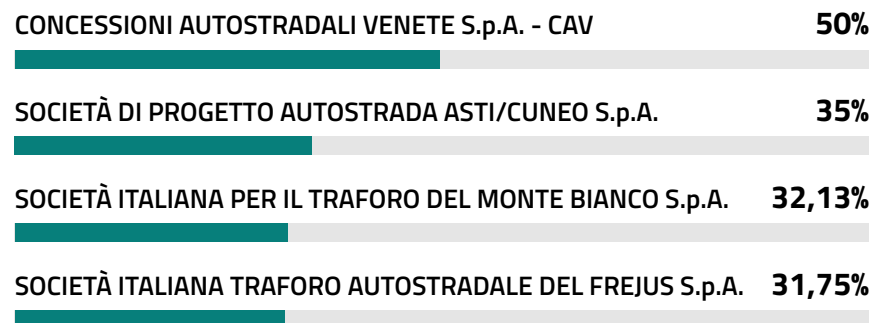
Agenzia nazionale per l'attrazione degli investimenti e lo sviluppo d'impresa S.p.A. - Invitalia



■ Società non quotata *Società in liquidazione



■ Società non quotata





Banca Monte dei Paschi di Siena

G.IMM.ASTOR S.R.L.	52%
IMMOBILIARE NOVOLI S.p.A.	50%
MAGAZZINI GENERALI FIDUCIARI DI MANTOVA S.p.A.	100%
MEDIOBANCA - BANCA DI CREDITO FINANZIARIO S.p.A.	86,35%
MICROCREDITO DI SOLIDARIETÀ S.p.A.	40%
MONTE PASCHI FIDUCIARIA S.p.A.	100%
MPS COVERED BOND S.R.L.	90%
MPS COVERED BOND 2 S.R.L.	90%
MPS TENIMENTI S.p.A.	100%
WIDIBA S.p.A.	100%

■ Società non quotata *Società in liquidazione



Cassa Depositi e Prestiti

CDP EQUITY S.p.A.	100%
CDP REAL ASSET SGR S.p.A.	70%
CDP RETI S.p.A.	59,1%
ENI S.p.A.	29,75%
EUROPROGETTI & FINANZA S.R.L.*	31,8%
FINTECNA S.p.A.	100%
POSTE ITALIANE S.p.A.	35%
REDO SGR S.p.A.	30%
SIMEST S.p.A.	76%



D - FLIGHT S.p.A.	60%
IDS AIRNAV S.R.L.	100%
TECHNO SKY TECHNOLOGIES FOR AIR TRAFFIC MANAGEMENT S.R.L.	100%



CESI – CENTRO ELETTROTECNICO SPERIMENTALE ITALIANO GIACINTO MOTTA S.p.A.	42,7%
ENEL GLOBAL SERVICES S.R.L.	100%
ENEL GLOBAL TRADING S.p.A.	100%
ENEL GREEN POWER S.p.A.	100%
ENEL GRIDS S.R.L.	100%

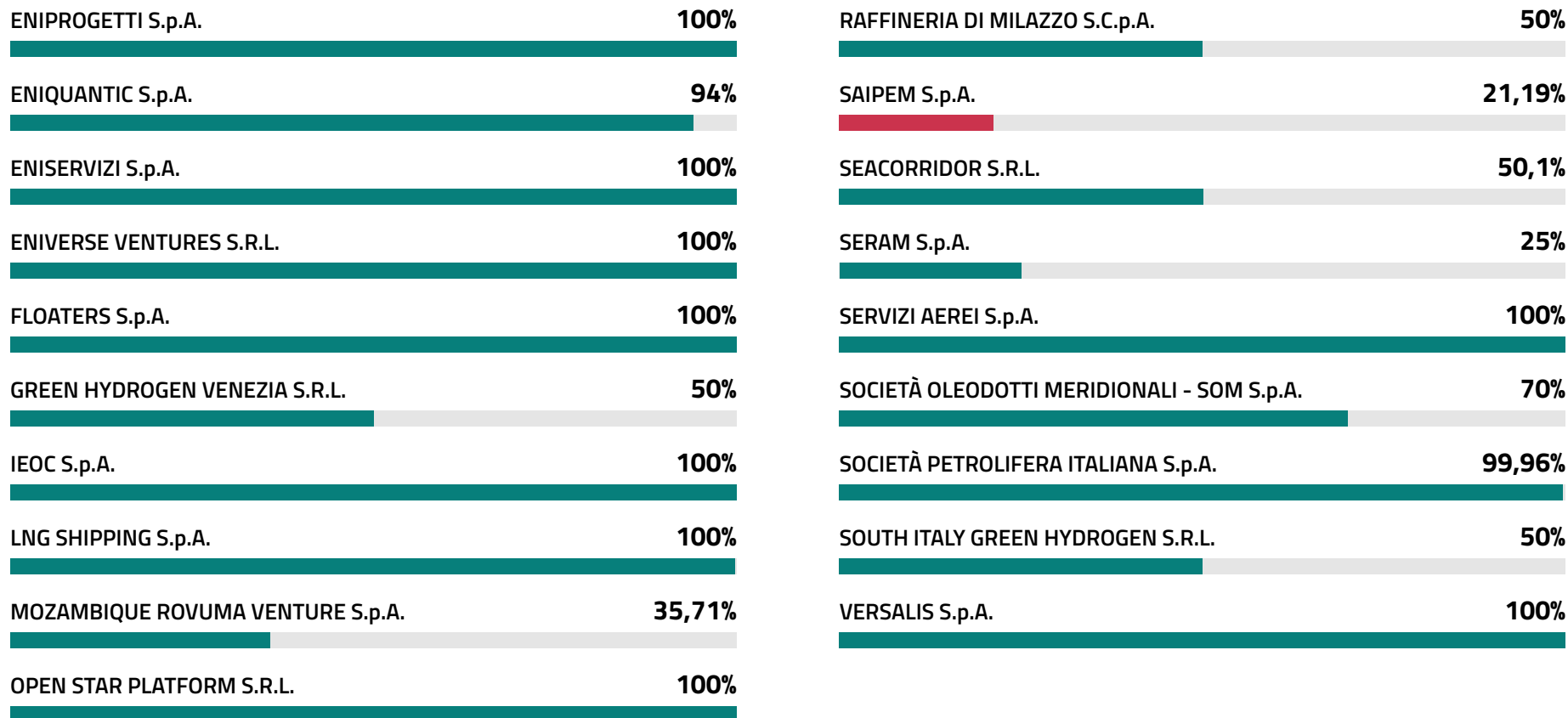
ENEL HOLDING FINANCE S.R.L.	100%
ENEL INNOVATION HUBS S.R.L.	100%
ENEL ITALIA S.p.A.	100%
ENEL POWER S.R.L.	100%
ENEL REINSURANCE S.p.A. - COMPAGNIA DI RIASSICURAZIONE	100%
ENEL X S.R.L.	100%

■ Società non quotata *Società in liquidazione



AGI - AGENZIA GIORNALISTICA ITALIA S.p.A.	100%	ENI NATURAL ENERGIES S.p.A.	100%
CONSORZIO PER L'ATTUAZIONE DEL PROGETTO DIVERTOR TOKAMAK TEST DTT S.C.a.R.L.	25%	ENI PLENITUDE S.p.A.	70%
ECOFUEL S.p.A.	100%	ENI REWIND S.p.A.	100%
ENI CORPORATE UNIVERSITY S.p.A	100%	ENI STORAGE SYSTEM S.p.A.	50%
ENI GAS TRANSPORT SERVICES S.R.L.	100%	ENI TIMOR LESTE S.p.A	100%
ENI GLOBAL ENERGY MARKETS S.p.A.	100%	ENI TRADE & BIOFUELS S.p.A.	100%
ENI INDUSTRIAL EVOLUTION S.p.A.	100%	ENIBIOCH4IN S.p.A.	100%
ENI INSURANCE S.p.A.	100%	ENILIVE S.p.A.	70%
ENI MARINE SERVICE S.p.A.	100%	ENIMED - ENI MEDITERRANEA IDROCARBURI S.p.A.	100%
ENI MOZAMBICO S.p.A.	100%	ENIPOWER S.p.A.	51%

■ Società non quotata



■ Società quotata ■ Società non quotata



EUR

EUR TEL S.R.L.*	65,63%
MARCO POLO S.R.L.*	32,89%



FERROVIE DELLO STATO ITALIANE

ANAS S.p.A.	100%
FER CREDIT SERVIZI FINANZIARI S.p.A.	100%
FERROVIE DEL SUD EST E SERVIZI AUTOMOBILISTICI S.R.L.*	100%
FERSERVIZI S.p.A.	100%
FS ENERGY S.p.A.	100%
FS INTERNATIONAL S.p.A.	100%

FS LOGISTIX S.p.A.	100%
FS SECURITY S.p.A.	100%
FS SISTEMI URBANI S.p.A.	100%
FS TECHNOLOGY S.p.A.	100%
ITALCERTIFER S.p.A.	55,67%
ITALFERR S.p.A.	100%
METRO 5 S.p.A.	36,7%
RETE FERROVIARIA ITALIANA S.p.A.	100%
SITA S.p.A.	55%
TRENITALIA S.p.A.	100%

■ Società non quotata *Società in liquidazione



FIBERCOPI INSURANCE BROKER S.R.L. **100%**



AU - ACQUIRENTE UNICO S.p.A. **100%**



GME - GESTORE DEI MERCATI ENERGETICI S.p.A. **100%**



RSE - RICERCA SUL SISTEMA ENERGETICO S.p.A. **100%**



DISCOVERY HOTELS S.R.L. **100%**



■ Società non quotata



VALORIDICARTA S.p.A. **81,74%**



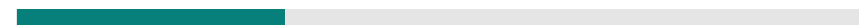
VOLARE LOYALTY S.p.A. **100%**



ALEA S.R.L. **100%**



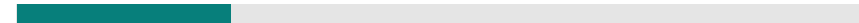
ELETTRONICA S.p.A. **31,33%**



G.E.M. ELETTRONICA S.R.L. **65%**




IAMCO INTERNATIONAL AEROSPACE MANAGEMENT COMPANY S.C.a.R.L. **25%**



 **Leonardo**

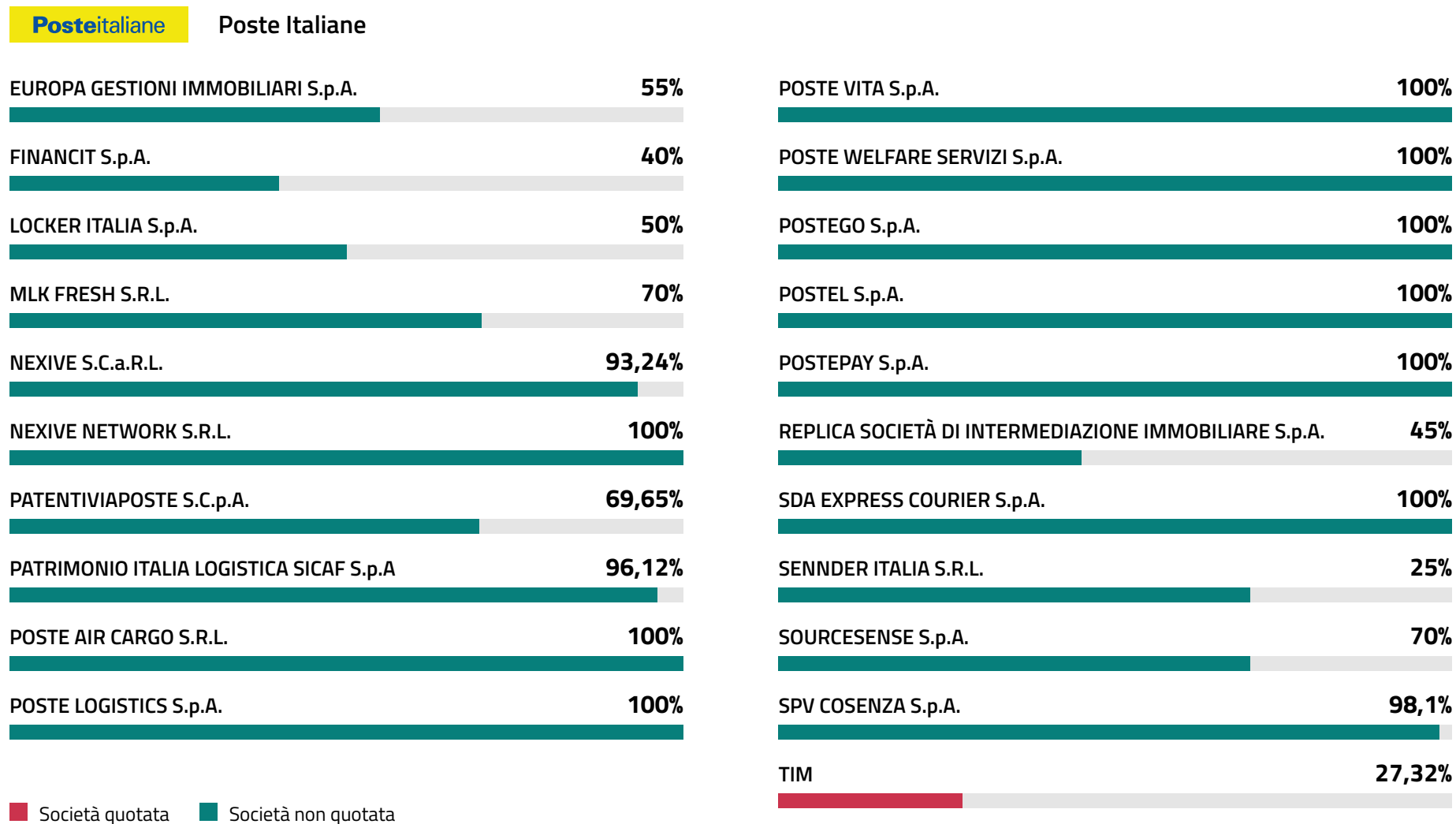
INMOVE ITALIA S.R.L.	100%
IVECO OTO MELARA S.C.a.R.L.	50%
LARIMART S.p.A.	60%
LEONARDO CAE ADVANCED JET TRAINING S.R.L.	50%
LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS S.p.A.	100%
LEONARDO INTERNATIONAL S.p.A.	100%
LEONARDO LOGISTICS S.p.A.	100%
LEONARDO RHEINMETALL MILITAR VEHICLES S.R.L.	50%
ORIZZONTE - SISTEMI NAVALI S.p.A.	49%
POLO STRATEGICO NAZIONALE S.p.A.	25%

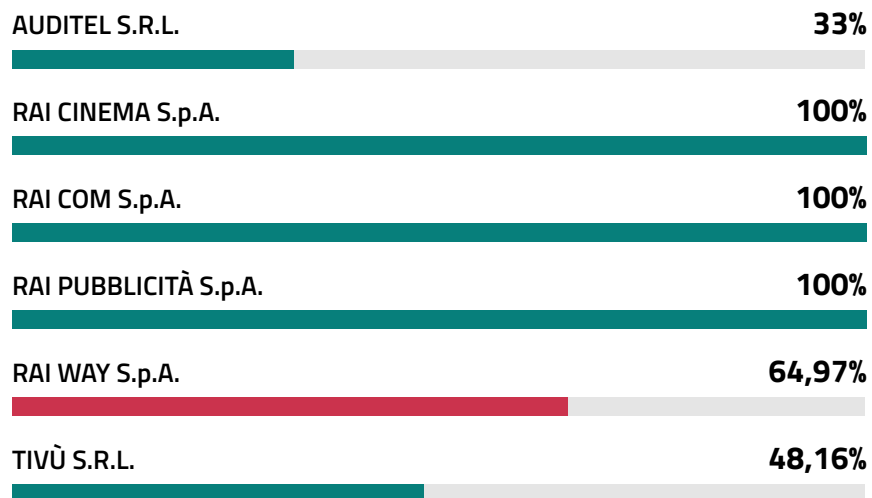
 Società non quotata

ROTORSIM S.R.L.	50%
TELESPAZIO S.p.A.	67%

 **Poste Italiane**

AGILE LAB S.R.L.	70%
BANCOPOSTA FONDI SGR S.p.A.	100%
BRIDGE TECHNOLOGIES S.R.L.	100%
CASINA POSTE S.s.d.a.r.l.	72%
CONSORZIO LOGISTICA PACCHI S.C.p.A.	51%
CONSORZIO SERVIZI S.C.p.A.	51%





■ Società quotata ■ Società non quotata

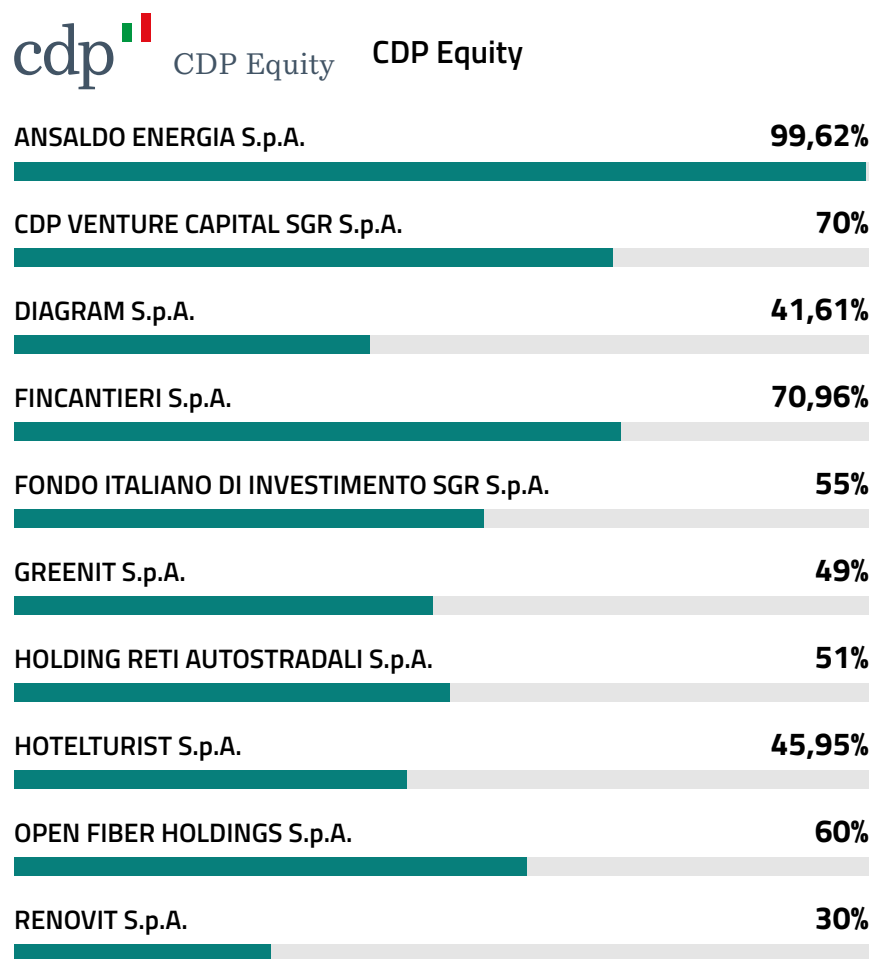




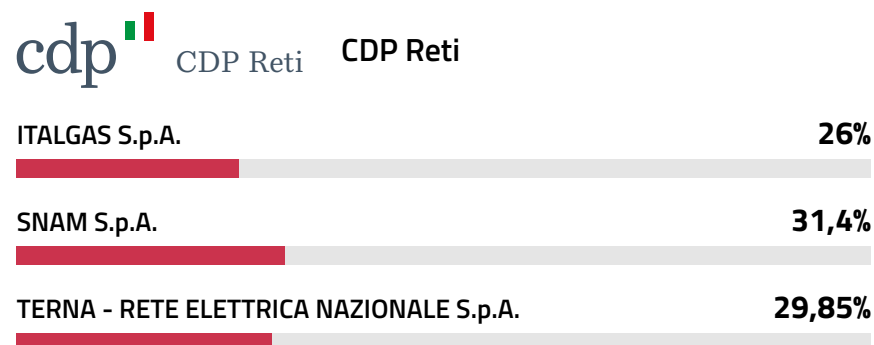
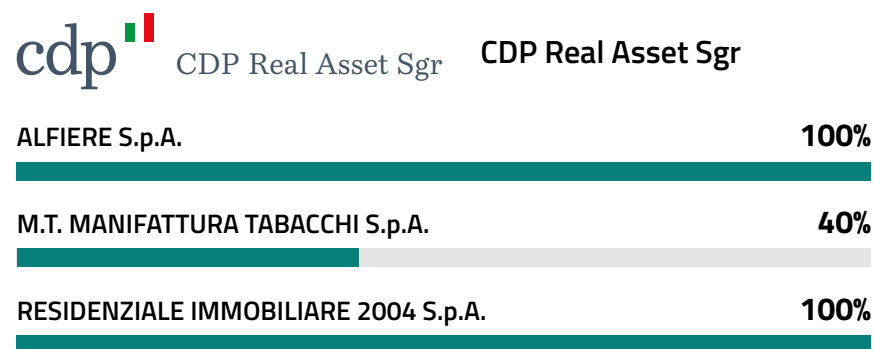
Allegato II

**Quadro delle società partecipate
di III livello di CDP**

DATI AGGIORNATI AL 15 FEBBRAIO 2026



■ Società quotata ■ Società non quotata





CDP IMMOBILIARE S.R.L.* **100%**

A horizontal bar representing 100% ownership, consisting of a solid dark teal segment that fills the entire width of the bar.

AREEF 3 BTR & PBSA SICAF S.p.A. **49%**

A horizontal bar representing 49% ownership, consisting of a dark teal segment followed by a light grey segment.

EDERA IMPRESA SOCIALE S.R.L. **49%**

A horizontal bar representing 49% ownership, consisting of a dark teal segment followed by a light grey segment.

EUROMILANO S.p.A. **94,6%**

A horizontal bar representing 94,6% ownership, consisting of a dark teal segment followed by a light grey segment.

MILANOSESTO SICAF S.p.A. **50%**

A horizontal bar representing 50% ownership, consisting of a dark teal segment followed by a light grey segment.

Società non quotata *Società in liquidazione



Allegato III

**Assetti organizzativi delle società partecipate dal MEF
di I e II livello, delle società direttamente partecipate
dagli altri Ministeri e delle società di III livello partecipate
da Cassa Depositi e Prestiti**

DATI AGGIORNATI AL 15 FEBBRAIO 2026

Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ACQUE DEL SUD	Progettazione, esecuzione e gestione delle opere idrauliche relative ai bacini interregionali BARI	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente	DECOLLANZ Luigi Giuseppe	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 3 Perc. di genere: 42.86%
			Componente del Consiglio di amministrazione	DASTICE Claudia Stella	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PALMISANO Antonio	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	RENZI Marco	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	RIVELLINI Crescenzo	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SALVIA Carmen	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	TATEO Anna Rita	31/12/2026		

Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
AGENZIA NAZIONALE PER L'ATTRAZIONE DEGLI INVESTIMENTI E LO SVILUPPO D'IMPRESA - INVITALIA	Attività di supporto allo sviluppo economico ROMA	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente	SCHISANI Sergio	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/6/2028 in occasione dell'assemblea di approvazione del bilancio (180 giorni dal 31/12/2027) per il consiglio di amministrazione. Rinnovo entro il 30/6/2026 in occasione dell'assemblea di approvazione del bilancio (180 giorni dal 31/12/2025) per il collegio sindacale.	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Amministratore delegato	MATTARELLA Bernardo	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	COLAIACOMO Claudia	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PASTORE Stefania	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	VESENTINI Gianluca	31/12/2027		

Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
AMCO - ASSET MANAGEMENT COMPANY	Acquisto e gestione crediti deteriorati banche MILANO	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 99,78%	Presidente	MARESCA Giuseppe	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 o il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 5 Perc. di genere: 55.56%
			Amministratore delegato	MUNARI Andrea	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CENTRA Antonella	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	COLLURA Cristina	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FOTI BELLIGAMBI Lucia	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	NEGRI-CLEMENTI Anna Paola	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SIMONELLI Ezio	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	TOSSINI Silvia	31/12/2025		
Componente del Consiglio di amministrazione	TUTINO Marco	31/12/2025					

Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
AUTOSTRADE DELLO STATO	Attività di gestione e di costruzione delle autostrade statali in regime di concessione ROMA	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente	VAGHI Carlo	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33.33%
			Amministratore delegato	COZZOLI Vito	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GORGERINO Gioia	31/12/2026		

Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA	Raccolta del risparmio ed esercizio del credito nelle sue varie forme in Italia e all'estero SIENA	Società per azioni - Quotata Società di I livello Partecipata MEF al 4,86%	Presidente	MAIONE Nicola	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 14 Num. donne: 7 Perc. di genere: 50%
			Vice Presidente	BRANCADORO Gianluca	31/12/2025		
			Amministratore delegato	LOVAGLIO Luigi	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BARZAGHI Alessandra Giuseppina	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CALTAGIRONE Alessandro	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DE MARTINI Paola	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DE SIMONE Elena	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	LOMBARDI Domenico	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	LUCANTONI Paola	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ORIANI Raffaele	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PANUCCI Marcella	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PARAMICO RENZULLI Francesca	31/12/2025		
Componente del Consiglio di amministrazione	SALA Renato	31/12/2025					

Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
			Componente del Consiglio di amministrazione	TADOLINI Barbara	31/12/2025		

Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
CDP - CASSA DEPOSITI E PRESTITI	Holding di partecipazioni, gestione postale, finanziamento a enti locali. Per l'amministrazione della gestione separata il Cda è integrato dai rappresentanti del MEF e delle autonomie territoriali ROMA	Società per azioni	Presidente	GORNO TEMPINI Giovanni	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 17
			Società di I livello	Amministratore delegato	SCANNAPIECO Dario		
		Partecipata MEF al 82,77%	Componente del Consiglio di amministrazione	BARBIERI HERMITTE Riccardo	31/12/2025		Perc. di genere: 41.18%
			Componente del Consiglio di amministrazione	ANTONELLI Piero	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BINI Matilde	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CANNATA Maria	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CUZZILLA Stefano	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DI CIOMMO Francesco	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	D'ARCANO Luisa	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GRILLO Alessia	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GUIISO Luigi Cesare Giuseppe	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ITALIA Pier Paolo	Fino alla revoca		
Componente del Consiglio di amministrazione	LAMANNA Giorgio	31/12/2026					

Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MAZZARELLA Flavia	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MILANI Valentina	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	NICOTRA Veronica	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SORO Francesco	31/12/2027		
CINECITTÀ	Esercizio di attività nel settore del cinema, degli audiovisivi e, più in generale, della comunicazione, allo scopo di promuoverne lo sviluppo, in ambito nazionale ed internazionale ROMA	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente	SACCONE Antonio	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 4 Num. donne: 2 Perc. di genere: 50%
			Amministratore delegato	CACCIAMANI Manuela	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CAVALLARI Enrico	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CIOLFI Isabella	31/12/2026		
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	carica vacante			

Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
CONSAP - CONCESSIONARIA SERVIZI ASSICURATIVI PUBBLICI	Gestione di fondi di garanzia, solidarietà, previdenziali e di rotazione ROMA	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente	GIACOMONI Sestino	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 o il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Amministratore delegato	SANASI D'ARPE Vincenzo Federico	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CERUTI Francesca	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	TRIGGIANI Silvia	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ZENNARO Antonio	31/12/2025		
CONSIP - CONCESSIONARIA SERVIZI INFORMATIVI PUBBLICI	Acquisto beni e servizi e consulenze per la pubblica amministrazione ROMA	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente	TOMASINI Stefano	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/4/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33.33%
			Vice Presidente	COMPARATO Elena	31/12/2026		
			Amministratore delegato	REGGIANI Marco	31/12/2026		

Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ENAV - SOCIETÀ NAZIONALE DI ASSISTENZA AL VOLO	Assistenza al volo ROMA	Società per azioni - Quotata Società di I livello Partecipata MEF al 53,28%	Presidente	BRUNI Alessandra	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 4 Perc. di genere: 44,44%
			Amministratore delegato	MONTI Pasqualino	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ALESSI Carla	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ARCIFA Stefano	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BALA Rozemaria	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BRUSCO Franca	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PARIS Carlo	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SANTI Antonio	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	TOSCHI Giorgio	31/12/2025		

Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ENEL - ENTE NAZIONALE ENERGIA ELETTRICA	Produzione e fornitura energia elettrica ROMA	Società per azioni - Quotata Società di I livello Partecipata MEF al 23,59%	Presidente	SCARONI Paolo	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 4 Perc. di genere: 44,44%
			Amministratore delegato	CATTANEO Flavio	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ARBIB Johanna	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CORSI Mario	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CUCCURULLO Olga	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FRIGERIO Dario	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SALMONI Fiammetta	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	STABILINI Alessandra	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ZEHENTNER Alessandro	31/12/2025		

Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ENI - ENTE NAZIONALE IDROCARBURI	Produzione e fornitura energetica ROMA	Società per azioni - Quotata Società di I livello Partecipata MEF al 2,084% e al 29,751% da Cassa depositi e prestiti S.p.A.	Presidente	ZAFARANA Giuseppe	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/6/2026, in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 4 Perc. di genere: 44.44%
			Amministratore delegato	DESCALZI Claudio	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BARONCINI Elisa	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BELCREDI Massimo	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CICIANI Roberto	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DITTMIEIER Carolyn Adele	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SEGANTI Federica	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SGUBIN Cristina	31/12/2025		
Componente del Consiglio di amministrazione	VERMEIR Raphael Louis L.	31/12/2025					

Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ENIT	Attività di supporto e promozione dell'offerta turistica nazionale e internazionale ROMA	Società per azioni	Presidente	PRIANTE Alessandra	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 3
		Società di I livello	Amministratore delegato	JELINIC Ivana	31/12/2026		Num. donne: 2
		Partecipata MEF al 100%	Componente del Consiglio di amministrazione	SARTORI Augusto	31/12/2026		Perc. di genere: 66.67%
EQUITALIA GIUSTIZIA	Recupero crediti ROMA	Società per azioni	Presidente	BRIANZA Francesca Attilia	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 o il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 3
		Società di I livello	Amministratore delegato	CALCE Lucio	31/12/2025		Num. donne: 1
		Partecipata MEF al 100%	Componente del Consiglio di amministrazione	NAPOLETANO Andrea	31/12/2025		Perc. di genere: 33.33%

Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
EUR	Gestione e sviluppo immobiliare ROMA	Società per azioni	Presidente	GASBARRA Enrico	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5
		Società di I livello Partecipata MEF al 90%	Amministratore delegato	CARSERA` Claudio	31/12/2026		Num. donne: 2
			Componente del Consiglio di amministrazione	BALLICO Daniela	31/12/2026		Perc. di genere: 40%
			Componente del Consiglio di amministrazione	RONGIOLETTI Manuela	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	VACCARO Francesco	31/12/2026		
EUTALIA (già STUDIARE SVILUPPO)	Attività strumentali alle funzioni istituzionali del Ministero dell'economia e delle finanze, del Dipartimento per le Politiche di sviluppo e coesione e delle regioni italiane ROMA	Società per azioni	Presidente	BARONE Luigi	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 3
		Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Amministratore delegato	BELLEZZA Marco	31/12/2027		Num. donne: 1
			Componente del Consiglio di amministrazione	SINISCALCHI Ermenegilda	31/12/2027		Perc. di genere: 33.33%

Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
FIBERCOP	Progettazione, sviluppo e gestione di reti e di sistemi di comunicazione elettronica MILANO	Società per azioni	Presidente e Amministratore delegato	SARMI Massimo	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 14 Num. donne: 1 Perc. di genere: 7.14%
		Società di I livello Partecipata MEF al 16%	Componente del Consiglio di amministrazione	BUSANI Riccardo	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DAVIES Tara Courtney	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DAVIES GRAHAM Alan	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FONTANA Marco	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FORTINO Laurent	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GORDON James Anthony	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	JAMAI Mamoun	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MAROCCO Manilo	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MIGLIO Mauro	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	OGIER Batiste Thomas Degaris	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	QUESTA Gabriele	31/12/2026		
Componente del Consiglio di amministrazione	VAN MEEUWEN Alexandre	31/12/2026					

Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
			Componente del Consiglio di amministrazione	VELLUCCI Simone	31/12/2026		
FS - FERROVIE DELLO STATO ITALIANE	Rete e trasporto ferroviario ROMA	Società per azioni	Presidente	TANZILLI Tommaso	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 7
		Società di I livello	Amministratore delegato	DONNARUMMA Stefano	31/12/2026		Num. donne: 3
		Partecipata MEF al 100%	Componente del Consiglio di amministrazione	BELLETTI Caterina	31/12/2026		Perc. di genere: 42.86%
			Componente del Consiglio di amministrazione	BRACCO Pietro	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DE LUCA Tiziana	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FENOGLIO Franco	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	RICCIOTTI Loredana	31/12/2026		

Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
GIUBILEO 2025	Interventi e approvvigionamento di beni e servizi per l'accoglienza e la funzionalità del Giubileo 2025	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente	CREMONESI Giancarlo	31/12/2026	Scadenza a data certa il 31/12/2026	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Amministratore delegato	VALENTE Edoardo	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DE ROMANIS Carlo	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	LO PRETE Irene	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SANTINI Fabiana	31/12/2026		
GSE - GESTORE DEI SERVIZI ENERGETICI	Esercizio delle funzioni di natura pubblicistica del settore elettrico	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente	BECCHETTI Alfredo Maria	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/6/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Amministratore delegato	VIGILANTE Vinicio Mosè	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BELLETTI Caterina	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	QUARZO Giovanni	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	TOFFANIN Roberta	31/12/2026		

Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
INVIMIT - INVESTIMENTI IMMOBILIARI ITALIANI SGR	Prestazione del servizio di gestione collettiva del risparmio realizzata attraverso l'istituzione e la gestione di fondi comuni di investimento immobiliare chiusi ROMA	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente	VALDUCCI Mario	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Amministratore delegato	SCALERA Stefano	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	AGNELLI Mario	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CAPPIELLO Carla	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SCIURPA Michela	31/12/2026		
IPZS - ISTITUTO POLIGRAFICO E ZECCA DELLO STATO	Conio e zecca; servizi editoriali per lo Stato ROMA	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente	PERRONE Paolo	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Amministratore delegato	SCISCIOLI Michele	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CORTI Stefano	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MELE Stella	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SCARPELLINI Flavia	31/12/2025		

Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ISTITUTO PER IL CREDITO SPORTIVO E CULTURALE	Esercizio dell'attività bancaria nel settore dello sport e della cultura ROMA	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF all'80,44%	Presidente	QUINTIERI Beniamino	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 3 Perc. di genere: 42.86%
			Amministratore delegato	BALDINO Antonella	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BORRE' Luigi	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	IMPROTA Claudia	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	LAVATELLI Ernesto	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PETRELLA Monica	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	TORRISI Mario	31/12/2026		

Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ITA - ITALIA TRASPORTO AEREO	Esercizio dell'attività di impresa nel settore del trasporto aereo di persone e merci ROMA	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 59%	Presidente	PAPPALARDO Sandro	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Amministratore delegato	EBERHART Joerg Michael	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BALLONE Antonella	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MAGGIO Lorenza	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	VALERIANI Efrem Angelo	31/12/2027		

Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
LEONARDO	Difesa e alta tecnologia ROMA	Società per azioni - Quotata Società di I livello Partecipata MEF al 30,20%	Presidente	PONTECORVO Stefano	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 12 Num. donne: 5 Perc. di genere: 41.67%
			Amministratore delegato	CINGOLANI Roberto	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ALTIERI Trifone	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GHISLANZONI Giancarlo	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GIORGETTI Enrica	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	LEVY Dominique	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MACRI' Francesco	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MANARA Cristina	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SALA Marcello	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	STEFINI Silvia	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	VASCO Elena	31/12/2025		
Componente del Consiglio di amministrazione	WOOD Steven Duncan	31/12/2025					

Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
MEFOP - SOCIETÀ PER LO SVILUPPO DEL MERCATO DEI FONDI PENSIONE	Sviluppo dei mercati dei fondi pensione ROMA	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 57,25%	<i>Presidente</i>	MARÈ Mauro	31/12/2023	Rinnovo entro il 30/4/2024 o il 30/6/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	BOCCALI Wladimiro	31/12/2023		
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	COCOZZA Rosa	31/12/2023		
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	GRAZIANO Claudio Angelo Giuseppe	31/12/2023		
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	TROVO' Annamaria	31/12/2023		
PAGOPA	Gestione della piattaforma tecnologica di pagamento elettronico PagoPa ROMA	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Amministratore unico	MORICCA Alessandro	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%

Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
POSTE ITALIANE	Servizi postali e finanziari ROMA	Società per azioni - Quotata Società di I livello Partecipata MEF al 29,26% e al 35% da Cassa depositi e prestiti S.p.a.	Presidente	ROVERE Silvia Maria	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 4 Perc. di genere: 44.44%
			Amministratore delegato	DEL FANTE Matteo	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	D'ASARO BIONDO Carlo	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GEMIGNANI Valentina	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MARCHESINI Alessandro	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MARCHIONI Paolo	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PETRELLA Matteo	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	RUTIGLIANO Vincenza Patrizia	31/12/2025		
Componente del Consiglio di amministrazione	TERNAU Vanda	31/12/2025					

Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
PRINCIPIA RINASCIMENTO URBANO	Acquisizione delle aree del sito Expo e messa a disposizione di dette aree alla società Expo 2015 MILANO	Società per azioni	Presidente	D'ANDREA Federico Maurizio	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
		Società di I livello	Amministratore delegato	DE BIASIO Igor	31/12/2027		
		Partecipata MEF al 39,28%	Componente del Consiglio di amministrazione	BACCINI Enrica	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MASIELLO Irene	31/12/2027		
		Componente del Consiglio di amministrazione	REGUZZONI Marco Giovanni	31/12/2027			

Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
RAI - RADIOTELEVISIONE ITALIANA	Produzione e trasmissione televisiva ROMA	Società per azioni	<i>Presidente</i>	vacante		Rinnovo entro il 30/6/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 2 Perc. di genere: 28.57%
		Società di I livello	Amministratore delegato	ROSSI Giampaolo	31/12/2026		
		Partecipata MEF al 99,56%	Componente del Consiglio di amministrazione	AGNES Simona	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DI MAJO Alessandro	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DI PIETRO Davide	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FRANGI Federica	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MARANO Antonio	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	NATALE Roberto	31/12/2026		
RAM - RETE AUTOSTRADE MEDITERRANEE PER LA LOGISTICA, LE INFRASTRUTTURE ED I TRASPORTI	Servizi infrastrutturali di trasporto ROMA	Società per azioni	Amministratore unico	BORDONI Davide	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 o il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
		Società di I livello Partecipata MEF al 100%					

Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
SACE	Assicurazioni al credito per le esportazioni ROMA	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente	PICCHI Guglielmo	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 4 Perc. di genere: 44.44%
			Amministratore delegato	PIGNOTTI Michele	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BERGAMI Davide	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CONTINI Barbara Debra	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FACCIOTTI Leopoldo	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	NOCE Paola	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PAMMOLLI Fabio	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SGUBIN Cristina	31/12/2027		
Componente del Consiglio di amministrazione	TOSSINI Silvia	31/12/2027					

Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
SOCIETÀ INFRASTRUTTURE MILANO CORTINA 2020-2026	Realizzazioni di opere infrastrutturali relative agli impianti sportivi olimpici ROMA	Società per azioni Società di I livello Partecipata dal MEF al 35% e dal Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti al 35%	Presidente	VECCHI Veronica	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 3 Perc. di genere: 60%
			Amministratore delegato	SALDINI Fabio Massimo	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CAMPITELLI Maria Rosa	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CHIODELLI Alessandro	Fino alla prossima assemblea		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MANENTI Manuela	31/12/2026		
SOGEI - SOCIETÀ GENERALE D'INFORMATICA	Tecnologia dell'informazione e comunicazione ROMA	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente	SAVINI Paolo	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/4/2027 o il 30/6/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Amministratore delegato	CANNARSA Cristiano	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DI STEFANO Leonardo	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	D'ONOFRIO Alessandra	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FUSCO Nicoletta	31/12/2026		

Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
SOGESID - SOCIETA' DI GESTIONE DI IMPIANTI IDRICI	Gestione impianti idrici ROMA	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	<i>Presidente</i>	vacante		Rinnovo entro il 30/4/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 4 Num. donne: 2 Perc. di genere: 50%
			Amministratore delegato	STRAVATO Errico	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PANERO Massimiliano	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SCIALANGA Paola	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SICILIA Ernestina	31/12/2025		
SOGIN - SOCIETÀ GESTIONE IMPIANTI NUCLEARI	Dismissione di siti nucleari ROMA	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente	MASSAGLI Carlo	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Amministratore delegato	ARTIZZU Gian Luca	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BORTOLUSSI Barbara	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CIANFROCCA Paola	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	VIGNATI Jacopo	31/12/2025		

Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
SPORT E SALUTE	Produzione e fornitura di servizi di carattere generale a favore dello sport ROMA	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente	MEZZAROMA Marco	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 6 Num. donne: 2 Perc. di genere: 33.33%
			Amministratore delegato	NEPI MOLINERIS Diego	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CAIAZZO Fabio	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DI QUINZIO Rita	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SPENA Maria	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	RICCI BITTI Francesco	31/12/2027		
STM HOLDING NV		Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 50%				Informazione non disponibile	Num. attuali incaricati: 0 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%

Società partecipate da Ministero dell'economia e delle finanze

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
STRETTO DI MESSINA	Studio, progettazione e costruzione di un'opera per il collegamento stabile viario e ferroviario e dei pubblici servizi tra la Sicilia e il continente ROMA	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 55,16%	Presidente	RECCHI Giuseppe	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Amministratore delegato	CIUCCI Pietro	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MARIANI Eleonora Maria	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	NICOTRA Ida Angela Loredana	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SACCOMANNO Giacomo Francesco	31/12/2025		
SVILUPPO LAVORO ITALIA	Promozione dell'occupazione in Italia e all'estero ROMA	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente e Amministratore delegato	NICASTRO Paola	Fino alla scadenza dell'attuale CDA	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 3 Perc. di genere: 60%
			Componente del Consiglio di amministrazione	DELZIO Francesco Fabrizio	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FORMICOLA Fabrizio Maria	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	POLLIOTTO Patrizia	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	TIRONI Simona	31/12/2025		

Società partecipate da Acque del Sud

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
SOCIETA' MEDITERRANEA ENERGIA AMBIENTE	Ricerca e studio nel settore dell'ingegneria idraulica, ambientale ed energetica POTENZA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 30%	Presidente	DI GRAZIA Rocco	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 4 Num. donne: 1 Perc. di genere: 25%
			Componente del Consiglio di amministrazione	DI GRAZIA Anna	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DI GRAZIA Giuseppe	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	TADDEI Vincenzo	31/12/2026		

Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ACCIAIERIE D'ITALIA HOLDING	Produzione di acciaio e sua lavorazione e commercializzazione. IN AMMINISTRAZIONE STRAORDINARIA MILANO	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 38,1%	Commissario straordinario	FIORI Giovanni	A tempo indeterminato	FINO ALLA REVOCA	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
			Commissario straordinario	QUARANTA Giancarlo	A tempo indeterminato		
			Commissario straordinario	TABARELLI Davide	A tempo indeterminato		
ARCADIA FASHION	Commercio all'ingrosso, al minuto e on-line di articoli di abbigliamento ASTI	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 49%	Presidente	FORCOLIN Gianluca	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 1 Perc. di genere: 20%
			Amministratore delegato	TURATI Andrea	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BEVILACQUA Guido	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	HUANG Yilun	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	STRAVENTA Daniele	31/12/2027		

Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
BEDESCHI	Progettazione, costruzione e commercio di macchinari e di impianti industriali PADOVA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 49,49%	Presidente	FORCOLIN Gianluca	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
			Amministratore delegato	BEDESCHI Rino	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BEDESCHI Federico	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BONAMINI Massimiliano	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	TOSI Saverio	31/12/2026		
BELLOTTI	Trasformazione e commercio del legno e dei suoi derivati COMO	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 34,3%	Presidente e Amministratore delegato	BELLOTTI Pietro	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 6 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
			Componente del Consiglio di amministrazione	CASTELNUOVO Federico	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CORÁ Stefano	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FERRARA Raffaele	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	LUCCHINI Massimo	Fino alla prossima assemblea		
			Componente del Consiglio di amministrazione	RONCHI Stefano	31/12/2025		

Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
BTX ITALIAN RETAIL AND BRANDS	Produzione e commercio di articoli di abbigliamento. IN LIQUIDAZIONE MILANO	Società per azioni	Commissario liquidatore	SAVINO Andrea	A tempo indeterminato	A tempo indeterminato	Num. attuali incaricati: 1
		Società di II livello Partecipata al 48,72%					Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
COIN	commercio al dettaglio di articoli di abbigliamento, articoli per la casa, biancheria, nonché prodotti alimentari confezionati VENEZIA	Società per azioni	Presidente	RONDELLI Roberto	31/01/2028	Rinnovo entro il 30/05/2028 o il 30/07/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/01/2028)	Num. attuali incaricati: 7
		Società di II livello Partecipata al 30,09%	Vice Presidente	CARRARO Marica	31/01/2028		Num. donne: 1
			Amministratore delegato	COSMI Matteo	31/01/2028		Perc. di genere: 14.29%
			Componente del Consiglio di amministrazione	CREA Pasquale	31/01/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PELLECCHIA Ignazio	31/01/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	RACCANELLO Tito	31/01/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SARTI Federico	31/01/2028		

Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
CORNELIANI	Confezione, commercio ed esportazione di articoli di abbigliamento e relativi accessori MILANO	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 48,15%	Presidente	SALINI Silvio	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Amministratore delegato	BRANDAZZA Giorgio Mario	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DAVIS Andrea Jayne	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MANGANI Valeria Franca	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MONTIRONI Paolo	31/12/2026		
CTC CONCERTIA DEL CHIANTI	Lavorazione, trasformazione e commercio di pellami di ogni tipo e genere MACERATA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 49%	Presidente	STOPPER Andrea	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
			Vice Presidente	PICCININI Carlo	31/12/2027		
			Vice Presidente	STRAVENTA Daniele	31/12/2027		
			Amministratore delegato	LUPPA Marco	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FERRARA Raffaele	31/12/2027		

Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
DRI D'ITALIA	Realizzazione di studi di prefattibilità per la progettazione, realizzazione, costruzione e gestione di impianti di produzione di pre-ridotto finalizzato alla conversione green del settore della siderurgia ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	POZZI Cesare	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Amministratore delegato	FERRANTI Ferruccio	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BOLOGNA Paola	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MARCHIONNI Marco	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	NAPOLITANO Clara	31/12/2027		

Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
FARE SPOT	Progettazione, produzione e commercializzazione di materiale informatico ed elettronico NAPOLI	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 29,68%	Presidente	BALESTRA Augusto	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 10 Num. donne: 1 Perc. di genere: 10%
			Amministratore delegato	MANSOLILLO Roberto	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ANGELONE Piero	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	AUTORINO Sabatino	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GARDINI Mario	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GATTA Gianluca	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MONACO Giulia	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PELUSO Salvatore	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	RICCIO Antonio	31/12/2025		
Componente del Consiglio di amministrazione	SERRA Sergio	31/12/2025					

Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
I.P. INIZIATIVE PORTUALI PORTO ROMANO	Realizzazione di porti turistici, sia opere a mare che opere a terra, nonché promozione e sviluppo di attività commerciali ed immobiliari legate ai porti turistici. IN LIQUIDAZIONE ROMA	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 34,23%	Commissario liquidatore	BORGHESE Ascanio	Fino alla revoca	FINO ALLA REVOCA	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
INFRADEL ITALIA - INFRASTRUTTURE E TELECOMUNICAZIONI PER L'ITALIA	Sviluppo e diffusione delle tecnologie dell'informazione e della comunicazione ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente Amministratore delegato Componente del Consiglio di amministrazione Componente del Consiglio di amministrazione Componente del Consiglio di amministrazione	BECCHETTI Alfredo Maria PICCINETTI Pietro CASTELLANI Maddalena FONTANA Gregorio SANSONE Leonarda	31/12/2025 Fino alla scadenza dell'attuale CDA 31/12/2025 31/12/2025 31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
INVITALIA PARTECIPAZIONI	Acquisire ed assumere interessenze e partecipazioni in qualsiasi tipo di enti, società ed imprese. IN LIQUIDAZIONE ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Commissario liquidatore	LIOTO Dario	Fino alla revoca	FINO ALLA REVOCA	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%

Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ITALIA TURISMO	Attività nel settore turistico - alberghiero ROMA	Società per azioni	<i>Amministratore unico</i>	LIOTO Dario	31/12/2021	Rinnovo entro il 30/04/2022 o il 30/06/2022 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2021)	Num. attuali incaricati: 1
		Società di II livello Partecipata al 100%					Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
LIRSA	Trasformazione materie plastiche CASERTA	Società per azioni	Presidente	FERRANDO Luigi	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 7
		Società di II livello Partecipata al 31,85%	Amministratore delegato	SCUDIERI Vincenzo	31/12/2027		Num. donne: 0
			Componente del Consiglio di amministrazione	FANETTI Maurizio	31/12/2027		Perc. di genere: 0%
			Componente del Consiglio di amministrazione	FORMICOLA Marco	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	RICCIO Antonio	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SENNI Giulio	31/12/2027		
Consigliere delegato	SCUDIERI Simone	31/12/2027					

Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
MEDIOCREDITO CENTRALE - BANCA DEL MEZZOGIORNO	Esercizio dell'attività bancaria nonché di ogni altra attività finanziaria nei limiti consentiti dalle disposizioni vigenti ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	FERRANTI Ferruccio	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 3 Perc. di genere: 42.86%
			Amministratore delegato	MINOTTI Francesco	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BERTOLLINI Stefano	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BIANCHI Alessandra	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	D'AMATO Carmela	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MESSUTI Andrea	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SANSONE Leonarda	31/12/2025		

Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
MER MEC FERROSUD	Esercizio diretto o indiretto di lavori ferroviari MATERA	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 44,66%	Presidente	CAPECCCHI Riccardo	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
			Vice Presidente	PEPE Donato	31/12/2026		
			Amministratore delegato	GIULIANI Antonio Fabio	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ACCETTA Ciro	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DEL CURATOLO Ruggiero	31/12/2026		
NEREIDE HOLDING	Svolgimento dell'attività di acquisto, vendita e gestione di partecipazioni e di diritti a queste collegate MILANO	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 49%	Presidente	BONANNI Massimo	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 1 Perc. di genere: 20%
			Amministratore delegato	ALLEGRINO Fioravante	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BASSI Andrea	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BORSANI Carolina	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CALZONI Marco	31/12/2027		

Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
NICHE FUSINA ROLLED PRODUCTS	Industria e commercio di prodotti metallici, in particolare di alluminio in tutte le forme e leghe, di prodotti chimici e di prodotti in plastica, di loro sottoprodotti, semilavorati VENEZIA	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 49%	Presidente	D'ADDARIO David Francis	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 1 Perc. di genere: 20%
			Amministratore delegato	ZINNI Vincenzo	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BYRNE Daniel Joseph	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GENNARO Francesca Chiara	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	STRAVENTA Daniele	31/12/2027		
PERNIGOTTI	Produzione e commercializzazione di prodotti nel settore dell'industria dolciaria ALESSANDRIA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 25%	Presidente	MASTROBUONO Luigi	30/06/2028	Rinnovo entro il 31/10/2028 o il 31/12/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 30/6/2028)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
			Amministratore delegato	PASTORE Francesco	30/06/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FERRALASCO Guido	30/06/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PERRINI Francesco	30/06/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	QUAGLIARINI Eleuterio	30/06/2028		

Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
REITHERA	Ricerca, sviluppo, fabbricazione e commercio di prodotti chimici, alimentari e medici ROMA	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 27%	Presidente e Amministratore delegato	COLLOCA Stefano	A tempo indeterminato	A TEMPO INDETERMINATO	Num. attuali incaricati: 6 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
			Componente del Consiglio di amministrazione	ACCETTA Ciro	A tempo indeterminato		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CORTESE Maurizio	A tempo indeterminato		
			Componente del Consiglio di amministrazione	NICOSIA Alfredo	A tempo indeterminato		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PATERNOSTRO Stefano	A tempo indeterminato		
			Componente del Consiglio di amministrazione	RUSSO Tommaso	A tempo indeterminato		
S.A.L.P. SOCIETÀ APPALTO LAVORI PUBBLICI	Costruzione, ristrutturazione e manutenzione di acquedotti, gasdotti, fognature, opere di irrigazione di evacuazione, di impermeabilizzazione dei terreni e di qualsiasi altro tipo di condotta o linea UDINE	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 30,01%	Presidente	FRATA Ugo	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
			Amministratore delegato	D'ALESSIO Fabrizio	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	TRENTINI Emiliano	31/12/2027		

Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
SICAMB	Gestione di stabilimenti e officine aeronautiche LATINA	Società per azioni	<i>Presidente</i>	KLINGER Marco	31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 7
		Società di II livello	<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	BERNASCONI Maximo Pedro	31/12/2023		Num. donne: 1
		Partecipata al 30,3%	<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	CHOW Chek Nam Kevin	Fino alla prossima assemblea		Perc. di genere: 14.29%
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	KLINGER Giorgio	31/12/2023		
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	LIT Yoke Suan	Fino alla prossima assemblea		
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	TOSI Saverio	31/12/2023		
		<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	VERGANO Stefano Giuseppe	31/12/2023			

Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
SNAIDERO RINO	Produzione e vendita di mobili in legno per cucina ed elementi componibili UDINE	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 34,98%	Presidente	SNAIDERO Edi	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
			Componente del Consiglio di amministrazione	COLOMBO Paolo	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FERRO LUZZI Giovanni Matteo	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FIORAVANTI Andrea	Fino alla scadenza dell'attuale CDA		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PELLECCHIA Ignazio	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SPINIELLO Salvatore Gaetano Antonio	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	TRIVILLIN Alessandro	31/12/2026		
SVILUPPO INDUSTRIALE SIENA	gestione, manutenzione, valorizzazione e sviluppo di immobili ROMA	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata all'80%	Amministratore unico	TUDINI Domenico	Fino alla revoca	fino alla revoca	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%

Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
TECNO	fabbricazione e relativa vendita di mobili ed articoli per arredamento MILANO	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 44,44%	Presidente	FERRARA Raffaele	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 1 Perc. di genere: 20%
			Amministratore delegato	SECCHI Giorgio Francesco	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	LODESANI Eliano	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MARTA Marco	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PETTITI Priscilla	31/12/2027		
TECNOMECCANICA	Fusione di metalli leggeri NOVARA	Società per azioni Società di II livello 34,32 per cento	Presidente	FERRARA Raffaele	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
			Amministratore delegato	FERRUCCI Simone	31/12/2027		
			Amministratore delegato	GASTALDI Filippo	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BARACCO Maurizio	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	RONCHI Stefano	31/12/2027		

Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
TERME DI CHIANCIANO	Valorizzazione e sfruttamento delle acque termali e minerali del compendio di Chianciano Terme SIENA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 48,59%	Presidente	GARIBALDI Massimo	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 1 Perc. di genere: 20%
			Amministratore delegato	ROMANO Riccardo	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MASTROBUONO Luigi	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PATERNOSTRO Sofia	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	TERSIGNI Giulio	31/12/2026		
TEST AND MANUFACTURING ASSEMBLY	fabbricazione di schede elettroniche integrate, nonché di apparecchi elettrici ed elettronici per telecomunicazioni CASERTA	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 45%	Presidente	ACCETTA Ciro	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
			Amministratore delegato	STELLATO Aniello	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CAPECCHI Riccardo	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FERRARO Vincenzo Domenico	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MERCORIO Marco	31/12/2027		

Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
TITAGARH FIREMA	Gestione di stabilimenti industriali di trasporto CASERTA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 31,75%	Presidente	TRAETTINO Luigi	31/03/2026	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
			Amministratore delegato	ROLANDO Filippo	03/04/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ACCETTA Ciro	31/03/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CHOWDHARY Umesh	31/03/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MOHANKA Manoj	31/03/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SINGH Jasbir	31/03/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SOMMA Ernesto	31/03/2026		
TOSCANA LIFE SCIENCES SVILUPPO	Ricerca, sviluppo, produzione e commercializzazione di prodotti biotecnologici e biomedicali. IN LIQUIDAZIONE SIENA	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 30%	Commissario liquidatore	PAOLINI Andrea	Fino alla revoca	FINO ALLA REVOCA	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%

Società partecipate da Amco - Asset Management Company

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
EXACTA	Acquisto e detenzione di partecipazioni in società o enti e concessione di finanziamenti alle società controllate CUNEO	Società per azioni Società di II livello Partecipata all'80%	Presidente	BIANCHI Matteo Luigi	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 1 Perc. di genere: 14.29%
			Amministratore delegato	OREGLIA Dario	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	AYMONE Alessandro	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GALIETTI Francesco	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MARIOTTI Katia	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PERESSONI Eadberto	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	RACCA Massimo	31/12/2027		

Società partecipate da Amco - Asset Management Company

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
GENOVA HIGH TECH	Valorizzazione e promozione immobiliare	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 76,14%	Presidente	LAMANNA Giorgio	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Amministratore delegato	PAVIERA Giovanni Maria	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	COLOMBO Paola	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CUNIBERTI Gianarelio	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MARIOTTI Katia	31/12/2027		
INTERPORTO TOSCANO A. VESPUCCI LIVORNO-GUASTICCE	Progettazione, esecuzione, costruzione e gestione di un Interporto LIVORNO	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 31,48%	Presidente	BELLANDI Monica	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 4 Num. donne: 2 Perc. di genere: 50%
			Amministratore delegato	CIONI Raffaello	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	NISTA Nicola	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SCALI Francesca	31/12/2026		

Società partecipate da Amco - Asset Management Company

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
LE MANIFATTURE	Acquisizione, gestione di esercizi di vendita di somministrazione di beni e servizi inclusi ipermercati TREVISO	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico	CHIOCCHETTA Stefano	A tempo indeterminato	Rinnovo previsto entro 120 o 180 giorni dall'approvazione del bilancio	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
MONTEROSSO	Acquisizione, gestione, valorizzazione e dismissione di proprietà e di diritti reali immobiliari MILANO	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico	CHIOCCHETTA Stefano	Fino alla revoca	FINO ALLA REVOCA	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
TATOOINE LEASECO	Acquisizione, gestione e valorizzazione di beni immobili e mobili TREVISO	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico Designato come rappresentante della Società amministratrice	BLADE Management S.r.l. MARCHESIN Pino	A tempo indeterminato A tempo indeterminato	A tempo indeterminato	Num. attuali incaricati: 2 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%

Società partecipate da Amco - Asset Management Company

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
TATOOINE SPV	Realizzazione di operazioni di cartolarizzazione di crediti TREVISO	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico Designato come rappresentante della Società amministratrice	BLADE Management S.r.l. MARCHESIN Pino	A tempo indeterminato A tempo indeterminato	A tempo indeterminato	Num. attuali incaricati: 2 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%

Società partecipate da Autostrade dello Stato

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
CAV - CONCESSIONI AUTOSTRADALI VENETE	Gestione e manutenzione di tratte autostradali situate prevalentemente nel territorio della Regione Veneto VENEZIA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 50%	Presidente	MANTO Monica	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Amministratore delegato	CAMPITELLI Maria Rosaria Anna	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SCHIAVON Christian	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	TIOZZO FASIOLO Lucio	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	VAGHI Carlo	31/12/2027		
S.I.T.A.F. - SOCIETA' ITALIANA TRAFORO AUTOSTRADALE DEL FREJUS	Costruzione ed esercizio delle autostrade e dei Trafori in concessione TORINO	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 31,75%	Presidente	QUAGLIA Giovanni	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
			Vice Presidente	RUBERTO Raffaele	31/12/2027		
			Amministratore delegato	VEZZOSI Claudio	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BALOCCO Giovanni	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PAIS Michele	31/12/2027		

Società partecipate da Autostrade dello Stato

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
SOCIETA' DI PROGETTO AUTOSTRADA ASTI/CUNEO in breve "AUTOSTRADA ASTI-CUNEO"	Progettazione, realizzazione, manutenzione e gestione del collegamento autostradale tra le città di Asti e Cuneo ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 35%	Presidente	QUAGLIA Giovanni	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 1 Perc. di genere: 11.11%
			Vice Presidente	ANGIONI Giovanni	31/12/2025		
			Amministratore delegato	MAGRI' Bernardo	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BALOCCO Giovanni	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BERTOLDI Bernardo	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GORGERINO Gioia	Fino alla prossima assemblea		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PAIS Michele	Fino alla prossima assemblea		
			Componente del Consiglio di amministrazione	RIZZO Francesco	31/12/2025		
Componente del Consiglio di amministrazione	VEZZOSI Claudio	31/12/2025					

Società partecipate da Autostrade dello Stato

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
SOCIETA' ITALIANA PER IL TRAFORO DEL MONTE BIANCO	Costruzione e gestione della galleria stradale attraverso il massiccio del Monte Bianco	Società per azioni	Presidente	RINI Emily Marinella	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 19
		Società di II livello	Amministratore delegato	NANNI Mirko	31/12/2025		Num. donne: 4
	VALLE D'AOSTA/VALLEE D'AOSTE	Partecipata al 32,13%	Componente del Consiglio di amministrazione	ALBANO Alessandro	31/12/2025		Perc. di genere: 21.05%
			Componente del Consiglio di amministrazione	BIANCHI Matteo Luigi	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BLANC Laurent	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BOZZINI Giulio Ettore Alessandro	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BURRI Olivier Georges Renè	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CHENEY Edy	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CURTAZ Ugo	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DAL BUSCO Serge Antoine	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GAGLIARDI Amedeo	31/12/2025		
Componente del Consiglio di amministrazione	GORGERINO Gioia	Fino alla prossima assemblea					
Componente del Consiglio di amministrazione	LOMBARDO Carmela	31/12/2025					

Società partecipate da Autostrade dello Stato

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MACRI' Massimo	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MORETTI Gregorio	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MUSUMECI Claudio	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	OGLIETTI Andrea	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	TOGNI Sergio Roberto	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	VARANI Cristina	31/12/2025		

Società partecipate da Banca Monte dei Paschi di Siena

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
AXA MPS DANNI	Assicurazioni nei rami: infortuni, malattia, corpi di veicoli terrestri, ferroviari, aerei, marittimi, lacustri e fluviali; merci trasportate, incendi ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 50%	Presidente	MAIONE Nicola	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/4/2028 o il 30/6/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 8 Num. donne: 3 Perc. di genere: 37.5%
			Amministratore delegato	SOLDANO Chiara Costanza Francesca	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BASAGNI Paola	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	COHEN Patrick Maurice Benoit	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MAFFEZZONI Andrea	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MUGNIER Christophe Georges Michel	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	RUGGIERO Pasquale	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SCIPIONE Monica	31/12/2027		

Società partecipate da Banca Monte dei Paschi di Siena

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
AXA MPS VITA	Assicurazione sulla vita ROMA	Società per azioni	Presidente	MAIONE Nicola	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/4/2028 o il 30/6/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 10 Num. donne: 3 Perc. di genere: 30%
		Società di II livello Partecipata al 50%	Amministratore delegato	SOLDANO Chiara Costanza Francesca	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ALLEVA Giovanni Andrea	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BASAGNI Paola	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CHIAPPI Gabriele	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	COHEN Patrick Maurice Benoit	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GATTESCHI Serena	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MAFFEZZONI Andrea Francesco	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MANGHETTI Flavio	31/12/2027		
Componente del Consiglio di amministrazione	MUGNIER Christophe Georges Michel	31/12/2027					

Società partecipate da Banca Monte dei Paschi di Siena

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
CIRENE FINANCE	Realizzazione di operazioni di cartolarizzazione di crediti ai sensi della legge 130/1999 TREVISO	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 60%	Amministratore unico	RIZZITIELLO Mauro	A tempo indeterminato	A TEMPO INDETERMINATO	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
FIDI TOSCANA	Esercizio dell'attività di concessione di finanziamenti e gestione di agevolazioni FIRENZE	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 27,46%	<i>Presidente</i> <i>Vice Presidente</i> <i>Componente del Consiglio di amministrazione</i> <i>Componente del Consiglio di amministrazione</i> <i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	PETRETTO Lorenzo MANCINI Egidio ANDREANI Ettore LUCARELLI Paola PUCCI Serena	31/12/2024 31/12/2024 31/12/2024 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/4/2025 o il 30/6/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
G.IMM.ASTOR	Acquisizione e gestione di immobili ad uso funzionale della Banca azionista di maggioranza LECCE	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 52%	Amministratore unico	ANGUILLA Eugenio	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%

Società partecipate da Banca Monte dei Paschi di Siena

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
IMMOBILIARE NOVOLI	Realizzazione di una iniziativa di valorizzazione immobiliare in Firenze-Novoli FIRENZE	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 50%	Presidente	PASQUINI Simone	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 o il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
			Vice Presidente	AURISTO Sergio	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CAMPAGNOLA Aldo	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CARATELLI Tommaso	Fino alla prossima assemblea		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ROSSINI Matteo	Fino alla prossima assemblea		
MAGAZZINI GENERALI FIDUCIARI DI MANTOVA	Impianto ed esercizio di magazzini generali fiduciari ed anche privati, in edifici di proprietà o locati MANTOVA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	TIEZZI Marco	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 o il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio al 31/12/2025 (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Vice Presidente	BESCHI Alessandra	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	D'ONOFRIO Pasquina	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GIULIANI Nicola	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SCHINTU Fabrizio Angelo	31/12/2025		

Società partecipate da Banca Monte dei Paschi di Siena

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
MEDIOBANCA - BANCA DI CREDITO FINANZIARIO	Raccolta del risparmio ed esercizio del credito alle imprese MILANO	Società per azioni - Quotata Società di II livello Partecipata all'86,35%	Presidente	GRILLI Vittorio Umberto	30/06/2028	Rinnovo entro il 31/10/2028 o il 31/12/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni o 180 giorni dal 30/6/2028)	Num. attuali incaricati: 12 Num. donne: 5 Perc. di genere: 41.67%
			Vice Presidente	PANIZZA Sandro	30/06/2028		
			Amministratore delegato	MELZI D'ERIL Alessandro	30/06/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FISSI Silvia	30/06/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GALLO Paolo	30/06/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GANDINI Ines	30/06/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	LAPUCCI Massimo	30/06/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MASONI Giuseppe Matteo	30/06/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MINOZZI Federica	30/06/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	TOGNA Tiziana	30/06/2028		
Componente del Consiglio di amministrazione	VERNISI Donatella	30/06/2028					
Componente del Consiglio di amministrazione	ZAPPIA Andrea	30/06/2028					

Società partecipate da Banca Monte dei Paschi di Siena

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
MICROCREDITO DI SOLIDARIETÀ	Supporto finanziario per l'avvio o l'esercizio di attività di lavoro autonomo o di microimpresa SIENA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 40%	Presidente	PERNICI Giorgio	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/4/2028 o il 30/6/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 4 Perc. di genere: 44.44%
			Vice Presidente	BORGIANNI Enrica	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BARTELETTI Luciana	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	COLA Eleonora Maria	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DELLA SANTINA Luca	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GANFINI Umberto	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	NERI Filippo	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	TIBERI Gianni	31/12/2027		
Componente del Consiglio di amministrazione	TRAMONTI Vittoria	31/12/2027					

Società partecipate da Banca Monte dei Paschi di Siena

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
MONTE PASCHI FIDUCIARIA	Attività fiduciaria ex ultimo comma dell'art. 17 della legge 1/1991 SIENA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	VITTO Federico	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 o il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Vice Presidente	MARGIOTTA Carlo	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FURLETTI Sandra	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PAOLI Alessio	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	TIBERI Rossana	31/12/2025		
MPS COVERED BOND	Attività di intermediazione finanziaria (garanzia di obbligazioni bancarie garantite ai sensi dell'articolo 7-bis della legge 130/1999) TREVISO	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 90%	Presidente	TROMBINI Samuele	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 o il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33.33%
			Amministratore delegato	FANTUZ Andrea	31/12/2025		
			Amministratore delegato	FONTANI Barbara	31/12/2025		

Società partecipate da Banca Monte dei Paschi di Siena

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
MPS COVERED BOND 2	Società concessionaria per la garanzia di obbligazioni bancarie garantite ai sensi dell'articolo 7-bis della legge 130/1999 TREVISO	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 90%	Presidente	TROMBINI Samuele	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/4/2027 o il 30/6/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 4 Num. donne: 1 Perc. di genere: 25%
			Consigliere delegato	BLADE Management S.r.l.	31/12/2026		
			Consigliere delegato	CASINI Claudia	31/12/2026		
			Designato come rappresentante della Società amministratrice	MARCHESIN Pino	31/12/2026		
MPS TENIMENTI	Colture vitivinicole e olivicole SIENA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	ROSATI Mauro	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 o il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 3 Perc. di genere: 42.86%
			Vice Presidente	PERNICI Giorgio	31/12/2025		
			Amministratore delegato	MORIS RANIERI Luigi	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MACHETTI Andrea	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MARRONI Guglielma	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ZAMPERINI Giulitta	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ZARI Rosanna	31/12/2025		

Società partecipate da Banca Monte dei Paschi di Siena

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
WIDIBA	Esercizio del credito nelle sue varie forme MILANO	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	COSTABILE Michele	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 3 Perc. di genere: 42.86%
			Vice Presidente	TIEZZI Marco	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BOSCHETTI Barbara Lilla	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GALLI Dario	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GIANCOLA Valeria	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	LUIGETTI Fabrizio	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	VERNISI Donatella	31/12/2025		

Società partecipate da Cassa Depositi e Prestiti

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
CDP EQUITY	Esercizio dell'attività di assunzione in via diretta o indiretta di partecipazioni MILANO	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	PERRONE Paolo	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 3
			Amministratore delegato	BARCHIESI Fabio	31/12/2027		Num. donne: 1
			Componente del Consiglio di amministrazione	FONZI Francesca	31/12/2027		Perc. di genere: 33.33%
CDP REAL ASSET SGR	Gestione collettiva del risparmio attraverso fondi comuni d'investimento, gestione del patrimonio, di portafogli di investimento, nonché studi, ricerche e consulenze ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 70%	Presidente	ZUIN Michele	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/4/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 7
			Amministratore delegato	TURICCHI Antonino	31/12/2027		Num. donne: 4
			Componente del Consiglio di amministrazione	ABAGNALE Gloria	31/12/2027		Perc. di genere: 57.14%
			Componente del Consiglio di amministrazione	CAPPIELLO Carla	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CORRADINO Andrea	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PERGREFFI Simona	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	TIBILETTI Veronica	31/12/2027		

Società partecipate da Cassa Depositi e Prestiti

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
CDP RETI	Assunzione di partecipazioni sul capitale di società di capitali o enti, italiani o esteri, principalmente operanti nel campo delle infrastrutture di rete nel settore dell'energia e del gas ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 59,1%	<i>Presidente</i>	GORNO TEMPINI Giovanni	31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			<i>Amministratore delegato</i>	SCANNAPIECO Dario	31/12/2023		
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	COLETTI Sabrina	31/12/2023		
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	SHEN Qinjing	31/12/2023		
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	XIA Xue	Fino alla scadenza dell'attuale CDA		
EUROPROGETTI & FINANZA	Prestazione di servizi finalizzati all'attivazione di investimenti da parte di soggetti pubblici e privati. IN LIQUIDAZIONE. ROMA	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 31,8%	Commissario liquidatore	FIORINI Stefano	Fino alla revoca	FINO ALLA REVOCA	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%

Società partecipate da Cassa Depositi e Prestiti

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
FINTECNA	Dismissione e liquidazione aziende partecipate ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	DIAZ DELLA VITTORIA PALLAVICINI Moroello	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 6 Num. donne: 3 Perc. di genere: 50%
			Amministratore delegato	VALDUCCI Mario	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	LASCO Angela	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	LIMARDO Maria	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	OLIVA Laura	31/12/2027		
Componente del Consiglio di amministrazione	VESPA Alessandro	31/12/2027					

Società partecipate da Cassa Depositi e Prestiti

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
REDO SGR	Gestione dei fondi comuni di investimento e dei fondi pensione MILANO	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 30%	Presidente	CERAMI Carlo	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 11 Num. donne: 2 Perc. di genere: 18.18%
			Amministratore delegato	CARLOZZO Fabio	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BARBIERI Vincenzo	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BOTTELLI Paolo Massimiliano	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BOTTERO Marina	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CHIZZOLI Cristian	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GIANETTI Flavio	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GIANI Veronica	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GUASTAMACCHIA Giuseppe	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MILITI Valter	31/12/2027		
Componente del Consiglio di amministrazione	NOVA Mario	31/12/2027					

Società partecipate da Cassa Depositi e Prestiti

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
SIMEST - SOCIETÀ ITALIANA PER LE IMPRESE ALL' ESTERO	Partecipazione a imprese e società all'estero promosse o partecipate da imprese italiane ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 76%	Presidente	DE PEDYS Vittorio	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 3 Perc. di genere: 42.86%
			Amministratore delegato	CORRADINI D'ARIENZO Regina	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CIMMINO Barbara	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DONATI Sandro	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PERRETTI Maria Elena	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	RATI Roberto	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ZOPPAS Matteo	31/12/2027		

Società partecipate da Enav

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
D - FLIGHT	Sviluppo ed erogazione di servizi di gestione del traffico aereo a bassa quota di aeromobili a pilotaggio remoto e per le categorie "UAV" Unmanned aerial vehicles ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 60%	Presidente	GENTILE Mariaiole	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Amministratore delegato	PAGGETTI Maurizio	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BOTTIGLIERI Loredana	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MACCHIAROLA Giovannantonio	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MATALONI Francesco	31/12/2027		
IDS AIRNAV	Studio, progettazione, realizzazione, produzione, collaudo installazione e manutenzione di software o di sistemi per la navigazione aerea, civile o militare ROMA	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	CAPOLEI SAPIO DE CONTRERA Andrea	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/4/2028 o il 30/6/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33.33%
			Componente del Consiglio di amministrazione	BOZZI Beppe	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	COVONE Francesca	31/12/2027		

Società partecipate da Enav

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
TECHNO SKY - TECHNOLOGIES FOR AIR TRAFFIC MANAGEMENT	Conduzione, manutenzione ed assistenza tecnica di sistemi elettronici, anche per il controllo del traffico aereo, assistenza, manutenzione e sviluppo di software, impiantistica, progettazione e fornitura di sistemi aeroportuali e di formazione ROMA	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata 100%	Presidente	CAPOLEI SAPIO DE CONTRERA Andrea	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 o il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33.33%
			Componente del Consiglio di amministrazione	DI GIOVANNI Paola	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	NASETTI Paolo	31/12/2025		

Società partecipate da Enel

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
CESI - CENTRO ELETTROTECNICO SPERIMENTALE ITALIANO GIACINTO MOTTA	Progettazione, realizzazione e gestione, anche per conto terzi, di laboratori, impianti per prove, apparati speciali, sistemi di misura e di calcolo, sviluppi e applicazioni di tecnologie avanzate MILANO	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 42,7%	Presidente	BORTONI Guido Pier Paolo Gian Luigi	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/4/2027 o il 30/6/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 10 Num. donne: 2 Perc. di genere: 20%
			Amministratore delegato	MELCHIOTTI Nicola	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ARMANI Gianni Vittorio	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DALLA CHIESA Chiara	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DE RAI Luca Giorgio Maria	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DICEMBRINO Claudio	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GUARNIERE Maria Rosaria	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SALERNI Francesco	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SCOGLIO Carmine	31/12/2026		
Componente del Consiglio di amministrazione	VILLA Flavio	31/12/2026					

Società partecipate da Enel

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ENEL GLOBAL SERVICES	Organizzazione, realizzazione e fornitura alle imprese dei servizi di approvvigionamento e dei servizi informatici ROMA	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico	CIURLI Stefano	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 o il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
ENEL GLOBAL TRADING	Acquisto, vendita e commercializzazione di energia elettrica e di altri prodotti energetici, di materie prime nonché fornitura dei servizi connessi ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente Amministratore delegato Componente del Consiglio di amministrazione	FIORAMONTI Flaminia CEPPATELLI Lorenzo BRACOLONI Danilo	31/12/2027 31/12/2027 31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33.33%
ENEL GREEN POWER	Esercizio e sviluppo dell'attività di produzione di energia elettrica generata da fonti rinnovabili ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico	BERNABEI Salvatore	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%

Società partecipate da Enel

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ENEL GRIDS	Progettazione e produzione di sistemi di misurazione e di telegestione, installazione e allacciamento alle reti, prestazione di servizi di telegestione ed esercizio di reti di comunicazione dati ROMA	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico	ARMANI Gianni Vittorio	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
ENEL HOLDING FINANCE	Detenzione e gestione, diretta o indiretta, di partecipazioni in società ed enti produttori di energia elettrica in Italia o all'estero ROMA	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico	CONTINI CADEDDU Alessio	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
ENEL INNOVATION HUBS	Progettazione, realizzazione e gestione di opere civili e meccaniche, di infrastrutture di impianti industriali e di monitoraggio di opere di difesa del suolo, del territorio e dell'ambiente ROMA	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico	ROSSI Nicola	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%

Società partecipate da Enel

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ENEL ITALIA	Organizzazione, realizzazione e fornitura alle imprese di servizi vari ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente e Amministratore delegato	LANZETTA Nicola	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33.33%
			Componente del Consiglio di amministrazione	BRACOLONI Danilo	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FERRARO Raffaella	31/12/2025		
ENEL REINSURANCE - COMPAGNIA DI RIASSICURAZIONE	Assunzione e gestione di partecipazioni e interessenze in società ed imprese sia italiane che estere ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	CANTA Alessandro	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio al 31/12/2025	Num. attuali incaricati: 6 Num. donne: 2 Perc. di genere: 33.33%
			Amministratore delegato	FREA Gabriele	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DE JONGE Cornelis Pieter	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MUSCOGIURI Roberto	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	NAPOLITANO Francesca Romana	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	NATOLA Federica	31/12/2025		

Società partecipate da Enel

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ENEL X	Accordi di collaborazione e cooperazione con attività analoga o connessa alla propria nei settori di energia elettrica, energetico in generale, idrico e tutela ambientale, comunicazioni, telematica e informatica, strutture a rete, servizi urbani ROMA	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico	GOSTINELLI Francesca	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 1 Perc. di genere: 100%
ENELPOWER	Studio, progettazione, realizzazione, installazione, avviamento e gestione, rinnovamento ambientale, manutenzione e ristrutturazione di opere di ingegneria pubblica e privata in genere MILANO	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico	PARODI BORGIA Ludovica Maria Vittoria	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 1 Perc. di genere: 100%

Società partecipate da Eni

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
AGI - AGENZIA GIORNALISTICA ITALIA	Raccolta, elaborazione e studio di dati statistici, documenti, notizie e informazioni riguardanti problemi politici, economici, sociali, nazionali ed internazionali e edizione e diffusione dei suddetti ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	ARGENTINO Cristiana	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Amministratore delegato	MACCHIA Giuseppe	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MANDRAFFINO Erika	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MELONI Stefano Ferruccio	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SBARRA Fabrizio	31/12/2025		
CONSORZIO PER L'ATTUAZIONE DEL PROGETTO DIVERTOR TOKAMAK TEST DTT	Progettazione, costruzione e successiva gestione sperimentale e implementazione della Macchina Divertor Tokamak Test DTT ROMA	Società consortile a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 25%	Presidente	ROMANELLI Francesco	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 2 Perc. di genere: 66.67%
			Componente del Consiglio di amministrazione	ASTOLFI Fulvia	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FERRAZZA Francesca	31/12/2025		

Società partecipate da Eni

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ECOFUEL	Produzione, commercializzazione, deposito e distribuzione di prodotti chimici, petrolchimici, petroliferi, carburanti e combustibili liquidi e solidi MILANO	Società per azioni	Presidente e Amministratore delegato	REPETTI Paolo	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio al 31/12/2024 (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 3
		Società di II livello Partecipata al 100%	Componente del Consiglio di amministrazione	LUCARNO Raffaella	31/12/2025		Num. donne: 1
			Componente del Consiglio di amministrazione	PESSINA Massimo	31/12/2025		Perc. di genere: 33.33%
ENI CORPORATE UNIVERSITY	Promozione e realizzazione di programmi di formazione manageriale e professionale MILANO	Società per azioni	Presidente	GRANATA Claudio	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/4/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 3
		Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore delegato	RAPPINI Silvia	31/12/2026		Num. donne: 2
			Componente del Consiglio di amministrazione	FABRIZIO Elvira	31/12/2026		Perc. di genere: 66.67%
ENI GAS TRANSPORT SERVICES	Fornitura di servizi di consulenza in materia di trasporto internazionale del gas MILANO	Società a responsabilità limitata	Presidente e Amministratore delegato	CARIA Francesco Camillo	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 3
		Società di II livello Partecipata al 100%	Componente del Consiglio di amministrazione	GRASSIA Giovanni Pietro	31/12/2027		Num. donne: 1
			Componente del Consiglio di amministrazione	MERCURI Laura	31/12/2027		Perc. di genere: 33.33%

Società partecipate da Eni

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ENI GLOBAL ENERGY MARKETS	Esercizio diretto e/o indiretto, tramite partecipazione a società, enti o imprese, di attività nel campo degli idrocarburi e dei vapori naturali ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente e Amministratore delegato	PUJATTI Stefano	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 3 Perc. di genere: 60%
			Componente del Consiglio di amministrazione	FIMIANI Grazia	Fino alla prossima assemblea		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PROVANA Gabriele	Fino alla prossima assemblea		
			Componente del Consiglio di amministrazione	RANCO Donatella Anna	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	VIGNATI Claudia	31/12/2025		
ENI INDUSTRIAL EVOLUTION	Esplorazione, ricerca e coltivazione di giacimenti di idrocarburi liquidi e gassosi, nonché acquisto e cessione dei relativi permessi e concessioni ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente e Amministratore delegato	CARRARA Umberto Giulio	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33.33%
			Componente del Consiglio di amministrazione	CARLONI Claudia	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	VERGIATI Alessandro	31/12/2026		

Società partecipate da Eni

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ENI INSURANCE	Assunzione e gestione di partecipazioni e di interessenze in società e imprese sia italiane che estere ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	VIGNATI Claudia	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Amministratore delegato	PUMILIA Francesco	Fino alla revoca		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ADINOLFI Alfonsoluca	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MARNETTO Luigi	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	TERENZI Laura	31/12/2026		
ENI MARINE SERVICES	Acquisto e gestione di unità navali e similari destinate alla produzione, al trattamento, allo stoccaggio e al trasporto di idrocarburi MILANO	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente e Amministratore delegato	RIZZI Alessandro	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Componente del Consiglio di amministrazione	GRUGNI Giovanni	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GUADAGNO Flavio	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PORRETTA SERAPIGLIA Claudia	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	VIGNATI Claudia	31/12/2026		

Società partecipate da Eni

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ENI MOZAMBICO	Esplorazione, ricerca e coltivazione di giacimenti di idrocarburi liquidi e gassosi MILANO	Società per azioni	Presidente	BELLO Mario	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 3
		Società di II livello Partecipata al 100%	Componente del Consiglio di amministrazione	CERRITO Giuseppe	31/12/2027		Num. donne: 1
			Componente del Consiglio di amministrazione	FERRAZZA Francesca	31/12/2027		Perc. di genere: 33.33%
ENI NATURAL ENERGIES	Attività nei settori delle nature based solutions MILANO	Società per azioni	Presidente e Amministratore delegato	AGGGERI Nicolo'	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 3
		Società di II livello Partecipata al 100%	Componente del Consiglio di amministrazione	CARLONI Claudia	31/12/2027		Num. donne: 2
			Componente del Consiglio di amministrazione	MAZZONE Saveria	31/12/2027		Perc. di genere: 66.67%

Società partecipate da Eni

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ENI PLENITUDE	Produzione, distribuzione e fornitura nonché importazione, esportazione, approvvigionamento, vendita all'ingrosso e vendita e somministrazione ai clienti finali di energia elettrica e gas naturale MILANO	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 70%	Presidente	MARINO Rita	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 4 Perc. di genere: 44.44%
			Amministratore delegato	GOBERTI Stefano	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DE SANTIS Luca	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DORIG Roland	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MAFFEI Giovanni	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MUCCIOLI Annalisa	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	QUESTA Stefano	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	RUTA Leonora	31/12/2025		
Componente del Consiglio di amministrazione	VIGNATI Claudia	31/12/2025					

Società partecipate da Eni

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ENI REWIND	Progettazione, coordinamento ed esecuzione di servizi e interventi ambientali MILANO	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	MARINO Rita	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Amministratore delegato	GROSSI Paolo	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CHESSA Costantino	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	LAURENTI Massimo	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SPADA Monica	31/12/2027		
ENI STORAGE SYSTEMS	Progettazione, costruzione, installazione e gestione di impiantistiche elettriche BRINDISI	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 50%	Presidente	GIUNTI Francesco	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 4 Num. donne: 1 Perc. di genere: 25%
			Componente del Consiglio di amministrazione	CIVITILLO Andrea	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CIVITILLO Vittorio	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PRATI Claudia	31/12/2027		

Società partecipate da Eni

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ENI TIMOR LESTE	Esplorazione, ricerca e coltivazione di giacimenti di idrocarburi liquidi e gassosi, nonché acquisto e cessione dei relativi permessi e concessioni MILANO	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	SPADINI Giacomo	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/4/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 2 Perc. di genere: 66.67%
			Componente del Consiglio di amministrazione	BAPTISTA BRANCO Angelina de Jesus	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MONTELEONE Maria Rosa	31/12/2027		
ENI TRADE & BIOFUELS	Esercizio diretto e/o indiretto di attività nel campo degli idrocarburi e dei vapori naturali, di attività nei settori della chimica, dei combustibili nucleari, della geotermia e delle fonti rinnovabili ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente e Amministratore delegato	PUJATTI Stefano	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 3 Perc. di genere: 60%
			Componente del Consiglio di amministrazione	FIMIANI Grazia	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	IMPERIALE Cosimo	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	RANCO Donatella Anna	Fino alla prossima assemblea		
			Componente del Consiglio di amministrazione	RINALDI Francesca	31/12/2025		

Società partecipate da Eni

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ENIBIOCH4IN	Sviluppo di progetti per la produzione di energia e di vettori energetici da fonti rinnovabili MILANO	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 50%	Presidente	SIMONETTO Enrico	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Amministratore delegato	DE ROMA Antonio	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CORTESE Vittoria Teresa Maria	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	RUGGIERO Gabriella	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	VANNI Alessandro	31/12/2026		

Società partecipate da Eni

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ENILIVE	Sviluppo ed esercizio di processi per una mobilità sostenibile e per un'economia circolare e sostenibile ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 70%	Presidente	PETRACCHINI Marco	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 3 Perc. di genere: 42.86%
			Amministratore delegato	BALLISTA Stefano	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FONTANA Marco	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MOLAJONI Giorgia	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MUCCIOLI Annalisa	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PERNA Mariangela	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SIGNORI Alberto	31/12/2026		
ENIMED - ENI MEDITERRANEA IDROCARBURI	Esplorazione, ricerca e coltivazione di giacimenti di idrocarburi liquidi e gassosi, nonché acquisto e cessione dei relativi permessi e concessioni CALTANISSETTA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente e Amministratore delegato	DE CARO Luca	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33.33%
			Componente del Consiglio di amministrazione	BARBIERI Massimo	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MAZZONE Saveria	31/12/2025		

Società partecipate da Eni

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ENIPOWER	Acquisto, produzione, vendita, trasmissione, importazione, esportazione, distribuzione, cessione, scambio e trading di energia elettrica, di calore e di prodotti accessori e/o complementari MILANO	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 51%	Presidente	ROCCHIO Hannelore	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/4/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 3 Perc. di genere: 60%
			Amministratore delegato	GAETA Alessandro	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BENZONI Barbara	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SBERLATI JR Richard Salvatore	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ZHOU Da	31/12/2027		
ENIPROGETTI	Progettazione e costruzione di impianti VENEZIA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	BACCHINI Matteo	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Amministratore delegato	MANZATI Alberto	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DELLA ZOPPA Alessandro	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FERRAZZA Francesca	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ZUCCARINI Serena	31/12/2026		

Società partecipate da Eni

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ENIQUANTIC	Esercizio di attività di carattere innovativo ad alto valore tecnologico ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 94%	Presidente	INGUSCIO Massimo	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 2 Num. donne: 1 Perc. di genere: 50%
			<i>Amministratore delegato</i>	carica vacante			
			Componente del Consiglio di amministrazione	ZUCCARINI Serena	31/12/2026		
ENISERVIZI	Gestione di complessi immobiliari, laboratori di geotecnica, e loro infrastrutture; somministrazione di servizi quali riscaldamento, erogazione di energia elettrica, acqua, vapore, illuminazione e manutenzione di strade, fognature e impianti MILANO	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	ZARRI Francesca	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/4/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 2 Perc. di genere: 66.67%
			Amministratore delegato	ZARDINI Ledvin	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FERRAZZA Francesca	31/12/2027		
ENIVERSE VENTURES	Esercizio diretto e/o indiretto di attività nel campo degli idrocarburi e dei vapori naturali MILANO	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	SILVESTRI Giacomo Benedetto	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/4/2028 o il 30/6/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 2 Perc. di genere: 66.67%
			Componente del Consiglio di amministrazione	MARMORATO Caterina	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	RAPPINI Silvia	31/12/2027		

Società partecipate da Eni

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
FLOATERS	Gestione di navi o unità e terminali galleggianti destinate alla produzione, al trattamento, allo stoccaggio e trasporto di idrocarburi MILANO	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente e Amministratore delegato	LANZO Maurizio	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33.33%
			Componente del Consiglio di amministrazione	LEO Giuseppe	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MAZZONE Saveria	31/12/2027		
GREEN HYDROGEN VENEZIA	Progettazione, sviluppo, costruzione, messa in opera e gestione di impianti per la produzione di idrogeno e sua commercializzazione VERONA	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 50%	Presidente	DALL'ORA Michele	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 4 Num. donne: 1 Perc. di genere: 25%
			Amministratore delegato	RIGGIO Giuseppina	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PELLIZZARI Andrea	Fino alla scadenza dell'attuale CDA		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PISANO Andrea	31/12/2026		

Società partecipate da Eni

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
IEOC	Esplorazione, ricerca e coltivazione di giacimenti di idrocarburi liquidi e gassosi, nonché acquisto e cessione dei relativi permessi e concessioni MILANO	Società per azioni	Presidente	ROBILLOTTA Francesco	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 3
		Società di II livello Partecipata al 100%	Componente del Consiglio di amministrazione	CARBONARA Stefano	31/12/2025		Num. donne: 1
			Componente del Consiglio di amministrazione	ELHAKIM Marwa Ahmed Sabry	31/12/2025		Perc. di genere: 33.33%
LNG SHIPPING	Esercizio in Italia e all'estero di attività di navigazione e di trasporti marittimi MILANO	Società per azioni	Presidente e Amministratore delegato	CHIALÀ Scipione	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 3
		Società di II livello Partecipata al 100%	Componente del Consiglio di amministrazione	GUADAGNO Flavio	Fino alla prossima assemblea		Num. donne: 1
			Componente del Consiglio di amministrazione	POLCRI Elena	31/12/2025		Perc. di genere: 33.33%

Società partecipate da Eni

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
MOZAMBIQUE ROVUMA VENTURE	Esplorazione, ricerca e coltivazione di giacimenti di idrocarburi liquidi e gassosi, nonché acquisto e cessione dei relativi permessi e concessioni MILANO	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 35,71%	Presidente	BELLO Mario	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 6 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
			Componente del Consiglio di amministrazione	BO Yonghao	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GASSERT Michael	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	KRETSCHMER Frank	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MCGUFFEE John Christopher	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	YANG Jin	31/12/2025		
OPEN STAR PLATFORM	sviluppo, gestione e valorizzazione di piattaforme ed ecosistemi collaborativi MILANO	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	GRANATA Claudio	31/12/2028	Rinnovo entro il 30/04/2029 o il 30/06/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni o 180 giorni dal 31/12/2028)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33.33%
			Componente del Consiglio di amministrazione	ALMADORI Claudia	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FASANI Stefano	31/12/2028		

Società partecipate da Eni

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
RAFFINERIA DI MILAZZO	Raffinazione, trattamento industriale e deposito di idrocarburi, petrolio greggio e suoi derivati, semilavorati, prodotti petroliferi, petrolchimici e chimici in genere MESSINA	Società consortile per azioni Società di II livello Partecipata al 50%	Presidente	GRILLO Roberto	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/4/2027 o il 30/6/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 8 Num. donne: 2 Perc. di genere: 25%
			Vice Presidente	LO FASO Massimo	Fino alla prossima assemblea		
			Amministratore delegato	TARANTINO Marcello	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ALFARAJ Fadhel A E M	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ALHADLOQ Imad A H M	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SALEM Faisal S SH M	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SARTI Ilaria	31/12/2026		
Componente del Consiglio di amministrazione	ZANCHI Samanta	31/12/2026					

Società partecipate da Eni

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
SAIPEM	Esecuzione di perforazioni, ricerche, esplorazioni e coltivazioni petrolifere, gassifere, di vapori endogeni e minerarie in genere MILANO	Società per azioni - Quotata Società di II livello Partecipata al 21,19% da ENI e al 12,82% da CDP Equity	Presidente	SERAFIN Elisabetta	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 4 Perc. di genere: 44.44%
			Amministratore delegato	PULITI Alessandro	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DIACETTI Roberto	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GIANGUALANO Patrizia Michela	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MARIOTTI Francesca	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MOSSA Mariano	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SCAGLIA Francesca	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SCHAPIRA Paul Simon	31/12/2026		
Componente del Consiglio di amministrazione	SIAS Paolo	31/12/2026					

Società partecipate da Eni

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
SEACORRIDOR	Detenzione e amministrazione delle partecipazioni in società che gestiscono infrastrutture di trasporto del gas naturale MILANO	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 50,1% da ENI e al 49,9% da SNAM	Presidente	MOLISANI Sergio	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 4 Num. donne: 1 Perc. di genere: 25%
			Amministratore delegato	CARIA Francesco Camillo	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ALBERGANTE Roberto	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BELLAGAMBA Marta	31/12/2025		
SERAM	Realizzazione e gestione di impianti nell'Aeroporto di Fiumicino per il ricevimento, l'immagazzinamento e la custodia, anche per conto di terzi, di prodotti petroliferi in genere o di qualsiasi altro prodotto relativo all'attività aeronautica ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 25%	Presidente	PANIMOLLE Daniele	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 o il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 1 Perc. di genere: 20%
			Vice Presidente	PRISTERA' Francesco	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CAO Alessandro	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FEBO Mariangela	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	POMPA Gianluca	31/12/2025		

Società partecipate da Eni

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
SERVIZI AEREI	Esercizio del trasporto aereo di persone, posta e merci MILANO	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente e Amministratore delegato	MILANI Giovanni	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Componente del Consiglio di amministrazione	MAFFEI Giovanni Anteo	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PAOLETTI Claudia	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	REPETTI Paolo	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SQUEGLIA Claudia	31/12/2026		

Società partecipate da Eni

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
SOCIETÀ OLEODOTTI MERIDIONALI	Costruzione, acquisto e esercizio di impianti per il trasporto, lo stoccaggio ed il caricamento di idrocarburi di qualsiasi genere e attività industriale e commerciale connessa ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 70%	Presidente e Amministratore delegato	LO FASO Massimo	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/4/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 3 Perc. di genere: 42.86%
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	CAIANELLO Maria	31/12/2024		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BOSCHETTI Patrizia	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FIGINI Mario	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MISTRI Matteo	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	RACANO Emiliano	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	RUGGIERO Gabriella	31/12/2026		
SOCIETÀ PETROLIFERA ITALIANA	Esplorazione, ricerca e coltivazione di giacimenti di idrocarburi liquidi e gassosi MILANO	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 99,96%	Presidente e Amministratore delegato	BARBIERI Massimo	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33.33%
			Componente del Consiglio di amministrazione	CARBONARA Stefano	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	POMAR Alina	31/12/2027		

Società partecipate da Eni

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
SOUTH ITALY GREEN HYDROGEN	Progettazione, sviluppo, costruzione, connessione alla rete di distribuzione nazionale e gestione di impianti per la produzione di energia elettrica da fonti rinnovabili ROMA	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 50%	Presidente	BRUNETTO Paola	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 4 Num. donne: 3 Perc. di genere: 75%
			Amministratore delegato	PISANO Andrea	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BOSCHETTI Patrizia	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SACCÀ Mariangela	31/12/2025		
VERSALIS	Ricerca, produzione, commercializzazione e distribuzione di prodotti chimici e della raffinazione petrolifera MILANO	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	POIDOMANI Marcello	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/4/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Amministratore delegato	ALFANI Adriano	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ARGENTINO Cristiana	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FIMIANI Grazia	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	LAURENTI Massimo	31/12/2027		

Società partecipate da Eur

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
EUR TEL	Progettazione, realizzazione, gestione, commercializzazione e installazione di attività e servizi telematici con i relativi impianti, di software, di sistemi informatici, elettronici e di telecomunicazione. IN LIQUIDAZIONE ROMA	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 65,63%	Comissario liquidatore	LOSITO Gerardo	Fino alla revoca	FINO ALLA REVOCA	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
MARCO POLO JOINT VENTURE TRAMA ACEA EUR	Servizi agli immobili, servizi urbani, servizi alle persone e servizi immobiliari. IN LIQUIDAZIONE ROMA	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 32,89%	Comissario liquidatore Comissario liquidatore	BOLOGNA Luciano ROMANO Alberto	A tempo indeterminato A tempo indeterminato	FINO ALLA REVOCA	Num. attuali incaricati: 2 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%

Società partecipate da Ferrovie dello Stato Italiane

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ANAS - SOCIETÀ PER AZIONI	Costruzione e gestione strade statali, controllo concessione autostrade ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	PECORARO Giuseppe	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/4/2028 o il 30/6/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Amministratore delegato	GEMME Claudio Andrea	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DE MOLA Laura	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FABRIZIO Bernardo Maria	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	VASTA Stefania	31/12/2027		
FER CREDIT SERVIZI FINANZIARI	Attività di finanziamento con esercizio della concessione di linee di credito, mutui e finanziamenti in genere, credito commerciale, rilascio di garanzie, locazione finanziaria ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	<i>Presidente</i>	SALINI Silvio	31/12/2024	Rinnovo entro il 30/4/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 3 Perc. di genere: 60%
			<i>Amministratore delegato</i>	PIERINI Stefano	31/12/2024		
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	ASQUASCIATI Marta	31/12/2024		
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	LUNGAROTTI Fabiana	31/12/2024		
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	MONTARULI Noemi	31/12/2024		

Società partecipate da Ferrovie dello Stato Italiane

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
FERROVIE DEL SUD EST E SERVIZI AUTOMOBILISTICI	Esercizio dei servizi di trasporto. IN LIQUIDAZIONE BARI	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Commissario liquidatore	BOTTI Giorgio	A tempo indeterminato Fino alla revoca	FINO ALLA REVOCA	Num. attuali incaricati: 2
			Commissario liquidatore	ROMANO Mauro			Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
FERSERVIZI	Servizi amministrativi e di supporto alla gestione del personale e degli uffici per le società del gruppo Ferrovie dello Stato ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	RONCHI Andrea	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5
			Amministratore delegato	CERVONE Stefano	31/12/2025		Num. donne: 2
			Componente del Consiglio di amministrazione	GIORGETTI Massimo	31/12/2025		Perc. di genere: 40%
			Componente del Consiglio di amministrazione	MARUCCI Leonilde	31/12/2025		
Componente del Consiglio di amministrazione	PAPAEVANGELIU Kristalia Rachele	31/12/2025					

Società partecipate da Ferrovie dello Stato Italiane

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
FS ENERGY	Produzione di energia da fonti rinnovabili e fornitura di servizi di energy management ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	GARRI Massimiliano	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Amministratore delegato	GIUNTA Antonino	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CERUTI Amanda	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GARGANO Tiziana	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	INCHINGOLO Giuseppe	31/12/2027		
FS ENGINEERING	Realizzazione, organizzazione, sperimentazione e gestione di opere, infrastrutture e tecnologie di trasporto ferroviario, anche ad alta velocità, nonché metropolitano, a guida vincolata e di traghettamento ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	MARTINIELLO Laura	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Amministratore delegato	LO BOSCO Dario	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FINI Paola	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MICCOLI Cosimo	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PAPALEO Giovanni	31/12/2027		

Società partecipate da Ferrovie dello Stato Italiane

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
FS INTERNATIONAL	Sviluppo e consolidamento nei mercati internazionali delle attività di progettazione, costruzione, gestione e manutenzione di linee, mezzi, stazioni e impianti ferroviari e di trasporto pubblico e privato ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico	CORRADI Luigi	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 o il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
FS LOGISTIX	Servizi di logistica relativi a strutture quali interporti, centri intermodali, terminali, piattaforme logistiche, centri di distribuzione e dei relativi impianti e macchinari per la spedizione o il ricevimento di merci, prodotti e oggetti ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	<i>Presidente</i> <i>Amministratore delegato</i> <i>Componente del Consiglio di amministrazione</i> <i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	PALASCIANO VILLAMAGNA Carlo DE FILIPPIS Sabrina GUGLIELMI Germano IEZZI Vittoria	31/12/2024 31/12/2024 31/12/2024 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/4/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 4 Num. donne: 2 Perc. di genere: 50%

Società partecipate da Ferrovie dello Stato Italiane

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
FS SECURITY	Prestazione di servizi di sicurezza e di vigilanza privata ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	IANNICELLI Salvatore	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 4 Num. donne: 2 Perc. di genere: 50%
			Amministratore delegato	FORONI Pietro	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	REGGIANI Giuseppina	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	TATEO Anna Rita	31/12/2025		
FS SISTEMI URBANI	Servizi integrati urbani e valorizzazione del patrimonio non funzionale all'esercizio dell'impresa ferroviaria anche attraverso la gestione integrata e lo sviluppo dei servizi immobiliari ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	SESSA Maria Rosa	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Amministratore delegato	COLAMUSSI Matteo	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FUMINI Mascia	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	POZZI Mario	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SENAREGA Franco	31/12/2027		

Società partecipate da Ferrovie dello Stato Italiane

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
FSTECHNOLOGY	Erogazione di servizi ICT per il Gruppo Ferrovie dello Stato Italiane e per il mercato, progettazione sistemi informativi, consulenza nell'ambito dell'information technology ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	<i>Presidente</i>	GARRI Massimiliano	31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			<i>Amministratore delegato</i>	IACOMUSSI Erminio Marco	31/12/2024		
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	BARRA CARACCILO Marco	31/12/2024		
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	CHIAPPINI Daniela	31/12/2024		
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	SALVINI Laura	31/12/2024		
ITALCERTIFER - ISTITUTO ITALIANO DI RICERCA E DI CERTIFICAZIONE FERROVIARIA	Ricerca e sviluppo tecnologico del sistema ferroviario; effettuazione di prove e sperimentazioni per la certificazione di componenti e sistemi ferroviari FIRENZE	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 55,67%	Presidente	AZZARONI Antonella	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Amministratore delegato	ZAPPACOSTA Carmine	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DELL'ACQUA Gianluca	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PASTORE Francesca	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	RINDI Andrea	31/12/2026		

Società partecipate da Ferrovie dello Stato Italiane

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
METRO 5	Esecuzione di attività inerenti la nuova Linea 5 della Metropolitana di Milano e successiva gestione MILANO	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 36,70%	Presidente	PASSALACQUA Roberto	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/4/2028 o il 30/6/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 3 Perc. di genere: 33.33%
			Amministratore delegato	LO PIANO Serafino	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BARALE Marco	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DE CASTRO Elisabetta	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DEL BUONO Amerigo	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	LAI Sabrina	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	LANCIOTTO Domenico	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SPIEZIA Francesco	31/12/2027		
Componente del Consiglio di amministrazione	VESCIA Micaela	31/12/2027					

Società partecipate da Ferrovie dello Stato Italiane

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
RFI - RETE FERROVIARIA ITALIANA	Progettazione, costruzione, gestione e manutenzione infrastruttura ferroviaria nazionale (stazioni e impianti), gestione sistemi controllo e sicurezza, integrazione infrastrutturale, certificazione ed omologazione materiali e componenti ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	FIRMI Paola	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 3 Perc. di genere: 60%
			Amministratore delegato	ISI Aldo	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CIPOLLA Manolo	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FAGGI Antonella	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	LAI Sabrina	31/12/2025		
SITA - SOCIETÀ PER AZIONI	Impianto e/o esercizio di attività di trasporto, di qualunque genere e con qualsiasi mezzo. ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 55%	Presidente	VINELLA Giuseppe Francesco	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Amministratore delegato	STRISCIUGLIO Gianpiero	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	IANNICELLI Salvatore	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	VINELLA Maria Giovanna Irene	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ZACCARI Cristina	31/12/2027		

Società partecipate da Ferrovie dello Stato Italiane

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
TRENITALIA	Esercizio del trasporto ferroviario passeggeri a media ed a lunga percorrenza, metropolitano, regionale e merci ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	CUZZILLA Stefano	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 4 Num. donne: 2 Perc. di genere: 50%
			Amministratore delegato	STRISCIUGLIO Gianpiero	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MARZOT Silvia	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ZANELLA Federica	31/12/2025		

Società partecipate da FiberCop

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
FIBERCOP INSURANCE BROKER	Attività di intermediazione assicurativa MILANO	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico	PALANDRI Gabriele	Fino alla revoca	FINO ALLA REVOCA	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%

Società partecipate da Gse - Gestore Servizi Energetici

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
AU - ACQUIRENTE UNICO	Stipula e gestione di contratti di fornitura di energia elettrica ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	DELLA VOLPE Luigi	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Amministratore delegato	MOLES Rocco Giuseppe	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CAMPANARI Marco	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FAZIO Maria Chiara	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	TAPPI Rosaria	31/12/2025		
GME - GESTORE DEI MERCATI ENERGETICI	Gestione del mercato elettrico e di quello del gas naturale ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	SPENA Angelo	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Amministratore delegato	PUTTI Pietro Maria	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ARROBBIO Paolo	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MASSARI Antonella	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MAZZOCCHI Paola	31/12/2025		

Società partecipate da Gse - Gestore Servizi Energetici

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
RSE - RICERCA SUL SISTEMA ENERGETICO	Svolgimento di programmi a finanziamento pubblico nazionale ed internazionale nel settore elettro-energetico ed ambientale MILANO	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	GIUSTI Carloalberto	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Amministratore delegato	COTANA Franco	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DI STEFANO Michele	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	JANNUZZELLI Lucrezia	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MASSARI Antonella	31/12/2025		

Società partecipate da Invimit - Investimenti immobiliari italiani Sgr

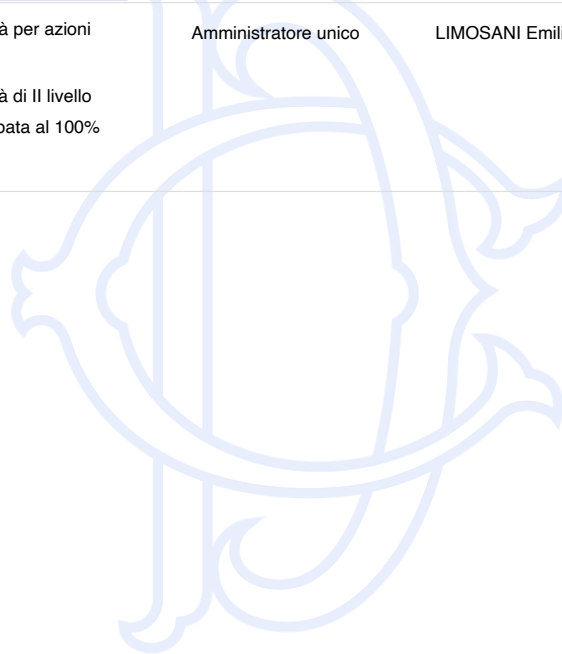
DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
DISCOVERY HOTELS	Sviluppo, riqualificazione e gestione di strutture turistico-alberghiere ROMA	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico	DULCETTI Francesco	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%

Società partecipate da Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
VALORIDICARTA	Esercizio dell'industria e del commercio della carta e materiali collegati; progettazione e gestione sistemi per la tracciabilità, anticontraffazione e sicurezza dei dati ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 81,74%	Presidente	TREQUATTRINI Gian Luca	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33.33%
			Amministratore delegato	PRETE Giorgia	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SCISCIOLI Michele	Fino alla prossima assemblea		

Società partecipate da ITA - Italia Trasporto Aereo

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
VOLARE LOYALTY	Gestione e sviluppo in via diretta e/o attraverso società partecipate in qualità di co-promotore con società controllanti e/o collegate, dei programmi di fidelizzazione della clientela delle società del gruppo ITA e/o di altri vettori aerei MILANO	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico	LIMOSANI Emiliana Anna	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 1 Perc. di genere: 100%



Società partecipate da Leonardo

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ALEA	Produzione e commercializzazione di prodotti e servizi innovativi ad alto valore tecnologico, in particolare produzione di programmi per elaboratori elettronici, smartphone, tablet PORDENONE	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	FABIANI Milco	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Amministratore delegato	MERLINO Giuseppe	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BERARDI Emanuela	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DI SANDRO Francesco	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	INDINO Antonella	31/12/2026		

Società partecipate da Leonardo

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ELETTRONICA	Società operante nel settore dell'elettronica ROMA	Società per azioni	Presidente	BENIGNI Enzo	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 12
		Società di II livello	Vice Presidente	GAMBARARA Gabriele	31/12/2027		Num. donne: 2
		Partecipata al 31,33%	Componente del Consiglio di amministrazione	BONAIUTO Federico	Fino alla prossima assemblea		Perc. di genere: 16.67%
		Componente del Consiglio di amministrazione	CHARPENTIER RAVILLY Nathalie Alice Paule	31/12/2027			
		Componente del Consiglio di amministrazione	CHOPPIN HAUDRY DE JANVRY Amaury Valentin Olivier	31/12/2027			
		Componente del Consiglio di amministrazione	DARMON Marc Michel Georges	31/12/2027			
		Componente del Consiglio di amministrazione	DE FAZIO Marco	31/12/2027			
		Componente del Consiglio di amministrazione	DE PONTEVES D'AMIRAT Geoffroy Marie Roland	31/12/2027			
		Componente del Consiglio di amministrazione	DUHAMEL Philippe André	31/12/2027			
		Componente del Consiglio di amministrazione	GUALDARONI Carlo	31/12/2027			
Componente del Consiglio di amministrazione	RATTI Stefano	31/12/2027					
		Consigliere delegato	BENIGNI Domitilla	31/12/2027			

Società partecipate da Leonardo

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
G.E.M. ELETTRONICA	Esercizio dell'industria elettronica, costruzione di apparecchiature e di sistemi elettronici, attività di ricerca scientifica e tecnologica ASCOLI PICENO	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 65%	Presidente	CARDONE Matteo	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33.33%
			Amministratore delegato	MERLINI Giuseppe	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DI SCIOSCIO Fabiana	31/12/2026		
IAMCO - INTERNATIONAL AEROSPACE MANAGEMENT COMPANY	Acquisizione e gestione della commessa NATO/NAMSA Depot Level Maintenance Contracts, avente quale scopo la prestazione di servizi riguardanti velivoli o attrezzature di velivoli VENEZIA	Società consortile a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 25%	Presidente	HOFTIJZER Olaf Nico Jan	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2027 o il 30/6/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
			Vice Presidente	POLS Christian	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	B GLOBAL Management SPRL	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MARFE' Dario	31/12/2026		
			Designato come rappresentante della Società amministratrice	BURTON Stephane Eli C	31/12/2026		

Società partecipate da Leonardo

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
INMOVE ITALIA	Progettazione, costruzione e commercializzazione di veicoli ferroviari e tramviari ROMA	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico	SABATINI Francesco	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
IVECO - OTO MELARA	Coordinamento in relazione alla produzione dei mezzi e materiali destinati alle Forze Armate ROMA	Società consortile a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 50%	Presidente Vice Presidente Componente del Consiglio di amministrazione Componente del Consiglio di amministrazione	CATALANO Claudio PERAZZO Luca COSTA Wanda POLI Alessia	31/12/2026 31/12/2026 31/12/2026 31/12/2026	Rinnovo entro il 30/4/2027 o il 30/6/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 4 Num. donne: 2 Perc. di genere: 50%

Società partecipate da Leonardo

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
LARIMART	Progettazione, costruzione e vendita di prodotti e componenti elettronici, elettrotecnici, elettroottici ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 60%	Presidente	LIOTTI Antonio	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/4/2026 o il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 2 Perc. di genere: 28.57%
			Amministratore delegato	BISCARINI Vittorio	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BASILE Mirella	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BISCARINI Matteo	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BISCARINI Paolo	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	COSTA Wanda	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	LEVATO Antonio	31/12/2025		
LEONARDO CAE ADVANCED JET TRAINING	Fornitura di servizi di supporto logistico e manutenzione di velivoli di addestramento M-346 e attività connesse CAGLIARI	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 50%	Presidente	HEBERT Stephane	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 4 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
			Componente del Consiglio di amministrazione	BOYLE James Anthony	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MARFE' Dario	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	RECCHIA Giuseppe	31/12/2026		

Società partecipate da Leonardo

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS	Acquisizione, vendita, permuta, locazione, comodato di immobili e diritti reali in genere su immobili ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	GRASSO Filippo Maria	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 4 Num. donne: 2 Perc. di genere: 50%
			Componente del Consiglio di amministrazione	INTROVIGNE Claudia	Fino alla prossima assemblea		
			Componente del Consiglio di amministrazione	LIOTTI Antonio	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	NIGRO Flavia	31/12/2026		
LEONARDO INTERNATIONAL	Attività delle holding impegnate nelle attività gestionali manifatturiere, sistemistiche e impiantistiche nei settori a tecnologia avanzata, anche mediante l'acquisizione di partecipazioni ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	GUALDARONI Carlo	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 3 Perc. di genere: 60%
			Amministratore delegato	GHEDA Laura	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CIOFFI Margherita	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MANCHIA Elisabetta	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PANIZZARDI Giuseppe	31/12/2026		

Società partecipate da Leonardo

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
LEONARDO LOGISTICS	Fornitura di servizi di logistica anche integrata al trasporto e alla distribuzione ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	RECCHIA Anastasio	Fino alla prossima assemblea	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33.33%
			Amministratore delegato	PROFETA Tommaso	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MANCHIA Elisabetta	31/12/2025		
LEONARDO RHEINMETALL MILITARY VEHICLES	Ricerca, sviluppo, produzione, vendita e manutenzione di prodotti industriali meccanici e lavorazione dei metalli ROMA	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 50%	Presidente	HOEDER David Johannes	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/4/2028 o il 30/6/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 6 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
			Amministratore delegato	SISSMANN Laurent	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BERNHARD Bjoern	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DE FAZIO Marco	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ERCOLANI Alessandro	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FAZIO Davide	31/12/2027		

Società partecipate da Leonardo

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ORIZZONTE - SISTEMI NAVALI	Partecipazione ad un programma internazionale denominato "Programma Orizzonte" attuato, da parte delle industrie delle Nazioni interessate, in conformità agli accordi intercorsi tra le Autorità Italiane e Francesi partecipanti allo stesso GENOVA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 49%	Presidente	GUALDARONI Carlo	Fino alla prossima assemblea	Rinnovo entro il 30/4/2026 o il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 8 Num. donne: 2 Perc. di genere: 25%
			Amministratore delegato	SORRENTINO Giovanni	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BERARDI Emanuela	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BISCEGLIA Matteo	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	COSTA Wanda	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DE FAZIO Marco	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SANTAGATA Eugenio	Fino alla prossima assemblea		
			Componente del Consiglio di amministrazione	VIERO Andrea	31/12/2025		

Società partecipate da Leonardo

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
POLO STRATEGICO NAZIONALE	Progettazione, predisposizione e allestimento di un'infrastruttura informatica ad alta affidabilità ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 25%	<i>Presidente</i>	SCHIAVO Elio	31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 3 Perc. di genere: 33.33%
			<i>Amministratore delegato</i>	IANNETTI Emanuele	31/12/2024		
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	BARBARANELLI Cristina	31/12/2024		
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	BORASCA Barbara	Fino alla prossima assemblea		
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	D'AGNESE Luca	31/12/2024		
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	MICHELINI Alessandra	31/12/2024		
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	NUZZOLO Agostino	Fino alla prossima assemblea		
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	RENZI Fabio	Fino alla prossima assemblea		
<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	STUMBO Maurizio	31/12/2024					

Società partecipate da Leonardo

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ROTORSIM	Attività di addestramento al volo su simulatori VARESE	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 50%	Presidente	PREVOST Alexandre	25/01/2027	Presidente: fino al 31/12/2025 (data certa)	Num. attuali incaricati: 4
			Componente del Consiglio di amministrazione	FERRAROTTI Giuseppe Maria	Fino alla revoca	CdA: FINO ALLA REVOCA	Num. donne: 0
			Componente del Consiglio di amministrazione	PEANO Fabrizio	Fino alla revoca		Perc. di genere: 0%
			Componente del Consiglio di amministrazione	PELLETTIER Eric	Fino alla revoca		
TELESPAZIO	Esecizio di reti di telecomunicazioni a mezzo satellite e controllo in orbita di satelliti ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 67%	Presidente	CHARPENTIER EP RAVILLY Nathalie	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 7
			Vice Presidente	COMPARINI Massimo Claudio	31/12/2026		Num. donne: 3
			Vice Presidente	GUALDARONI Carlo	31/12/2026		Perc. di genere: 42.86%
			Amministratore delegato	PIERALLI Gabriele	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DERREY Hervé	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	RICCIOTTI Valeria	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	TOMASSI Stefania	31/12/2026		

Società partecipate da Poste Italiane

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
AGILE LAB	Consulenza del settore delle tecnologie dell'informatica e produzione di software non connessa all'edizione MILANO	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 70%	Presidente	SCARPELLI Michele	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 1 Perc. di genere: 20%
			Amministratore delegato	FIRPO Alberto	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DI GIOVANNI Giulia	Fino alla scadenza dell'attuale CDA		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PLATTER Paolo Carlo	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SALVATORI Armando	31/12/2025		

Società partecipate da Poste Italiane

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
BANCOPOSTA FONDI SGR	Gestione collettiva del risparmio realizzata attraverso la promozione, l'istituzione e l'organizzazione di fondi comuni di investimento ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	NERVI Antonio	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 3 Perc. di genere: 42.86%
			Amministratore delegato	GIULIANI Stefano	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CECI Vladimiro	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CUCURACHI Paolo Antonio	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ESPOSITO Andreana	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PEPINO Silvia	31/12/2027		
Componente del Consiglio di amministrazione	TROVATO Federica	31/12/2027					
BRIDGE TECHNOLOGIES	analisi sviluppo software e progettazione soluzioni informatiche MILANO	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	MARCONI Luca	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 4 Num. donne: 1 Perc. di genere: 25%
			Amministratore delegato	CASCAPERA Simone	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DE ROSA Gabriele	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PICCINI Brunella Paola	31/12/2027		

Società partecipate da Poste Italiane

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
CASINA POSTE	Organizzazione e gestione di attività sportive dilettantistiche ROMA	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 72%	Presidente	LASCO Giuseppe	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 1 Perc. di genere: 20%
			Amministratore delegato	IAMMATTEO Paolo	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GENCARELLI Paolo	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GIANNONE Angela Francesca	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GROSSO Marcello	Fino alla prossima assemblea		
CONSORZIO LOGISTICA PACCHI	Integrazione e controllo delle attività dei soci consorziati relativamente alle attività di invii postali, colli e merci in genere ROMA	Società consortile per azioni Società di II livello Partecipata al 51%	Presidente	CAPPELLINI Gabriele	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio al 31/12/2024 (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33.33%
			Amministratore delegato	SMIRAGLIO Valentina	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BOTTANI Stefano	31/12/2027		

Società partecipate da Poste Italiane

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
CONSORZIOSERVIZI	Fornitura all'utenza aziendale di Poste italiane di reti aziendali di comunicazioni elettroniche e relative piattaforme, sistemi e terminali, nonché dei relativi servizi di comunicazioni mobili, fissi, integrati e a valore aggiunto ROMA	Società consortile per azioni Società di II livello Partecipata al 51%	Presidente	CARDILLO Diego	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 4 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
			Amministratore delegato	DE MARTINO Vincenzo	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	LIONE Giovanni Maria	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SCARPELLI Michele	31/12/2025		
EUROPA GESTIONI IMMOBILIARI	Operazioni in campo immobiliare ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 55%	Presidente	CECI Vladimiro	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Amministratore delegato	PANFILO Alberto	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	D'AMICO Giacomo	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	LOMBARDI Maria Paola	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SPERANZA Flavia	31/12/2027		

Società partecipate da Poste Italiane

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
FINANCIT	Esercizio nei confronti del pubblico dell'attività di concessione di finanziamenti ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 40%	Presidente	MACHETTI Giovanni	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Amministratore delegato	ALMI Gianluca	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GIANGIULIO Carmine	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MARTINI Barbara	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SERRAVALLE Gabriella	31/12/2026		
LOCKER ITALIA	Messa a disposizione dell'infrastruttura di una rete di armadietti automatici (lockers) agli operatori postali e a privati ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata 50%	Presidente	CROZZOLI Guido	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 6 Num. donne: 2 Perc. di genere: 33.33%
			Amministratore delegato	ROSINA Enrico	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BARBATO Rosario	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BARLETTA Maria	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DI MONACO Caterina	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	EMINYAN Edoardo	31/12/2026		

Società partecipate da Poste Italiane

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
MLK FRESH	commercializzazione del servizio di distribuzione di prodotti alimentari freschi e/o a temperatura controllata ROMA	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 70%	Presidente	BELLINA Paola	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Amministratore delegato	MONTUOLO Francesco	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FINADRI Giorgio	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MONASTERI Giorgio	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MONTANO Federica	31/12/2026		
NEXIVE	Servizio di notificazioni di cartelle di pagamento ed avvisi di mora ROMA	Società consortile a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 93,24%.	Presidente e Amministratore delegato	MONTICELLI Andrea	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33.33%
			Componente del Consiglio di amministrazione	CESTARO Raffaele	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GREGORI Francesca	31/12/2026		

Società partecipate da Poste Italiane

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
NEXIVE NETWORK	Fornitura di servizi relativi alla raccolta, smistamento, trasporto e distribuzione degli invii postali senza obbligo di servizio universale ROMA	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	CESTARO Raffaele	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Amministratore delegato	MONTICELLI Andrea	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CAPOLUPO Saverio	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	COLAGRANDE Antonella	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MODAFFARI Maria	31/12/2026		
PATENTIVIAPOSTE	Esecuzione, attraverso il coordinamento dell'attività dei soci consorziati, dei servizi di stampa centralizzata, consegna e recapito patenti ROMA	Società consortile per azioni Società di II livello Partecipata al 69,65%	Presidente	PICARDI Lucia	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 4 Num. donne: 1 Perc. di genere: 25%
			Amministratore delegato	CARDILLO Diego	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FOLGORI Roberto	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MAURER Wolfgang Gerhard	31/12/2026		

Società partecipate da Poste Italiane

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
PATRIMONIO ITALIA LOGISTICA SICAF	Investimento collettivo dei fondi raccolti mediante l'offerta dei propri strumenti finanziari ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 96,12%	Presidente	FERRARA Raffaele	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/4/2028 o il 30/6/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Componente del Consiglio di amministrazione	GIALLATINI Tania	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GIANNONE Angela Francesca	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	RICCITELLI Giacomo	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SILVA Paolo	31/12/2027		
POSTE AIR CARGO	Acquisto e vendita di aeromobili ed elicotteri, nonché noleggio di aeromobili ed elicotteri, sia di proprietà sociale che di terzi ROMA	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	DE RINALDIS Maurizio	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Amministratore delegato	SCARFIGLIERI Gennaro	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CESTARO Raffaele	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GREGORI Francesca	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MORASSI Pamela	31/12/2025		

Società partecipate da Poste Italiane

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
POSTE LOGISTICS	Attività logistica, in Italia e all'estero, di ogni tipo di merce o prodotto ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	DEL ROSSO Corrado	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Amministratore delegato	DI MARZIO Gabriele	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ALFIERO Patrizia	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	D' AURIA Maria Grazia	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SALVATORI Armando	31/12/2026		

Società partecipate da Poste Italiane

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
POSTE VITA	Esercizio di attività assicurative ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	NOVELLI Andrea	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 3 Perc. di genere: 42.86%
			Vice Presidente	FARINA Maria Bianca	31/12/2025		
			Amministratore delegato	FURLAN Laura	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ADINOLFI Alfonsoluca	Fino alla prossima assemblea		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MARTELLA Paolo	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PACCIANI Cosimo	31/12/2025		
Componente del Consiglio di amministrazione	RAGANELLI Biancamaria	31/12/2025					
POSTE WELFARE SERVIZI	Gestione in outsourcing di fondi di assistenza sanitaria integrativa al SSN, di fondi sanitari sostitutivi, di compagnie di assicurazioni, di società di mutuo soccorso, casse ed associazioni nonché società di servizi ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	PEZZI Andrea	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33.33%
			Amministratore delegato	VECCHIETTI Marco	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MONTELATICI Monica	31/12/2026		

Società partecipate da Poste Italiane

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
POSTEGO	Gestione di veicoli in genere, "parchi aziendali" e "flotte aziendali" di terzi TRENTO	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	GENCARELLI Paolo	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Amministratore delegato	GHINOLFI Paolo	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CELOTTO Gennaro	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SCARPINI Giada	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SPERANZA Flavia	31/12/2026		
POSTEL	Stampa tradizionale (stampa commerciale), stampa a dati variabili (stampa massiva), stampa di documentazione informativa e promo-pubblicitaria, stampa e diffusione di prodotti editoriali ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	IALONGO Giovanni	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 1 Perc. di genere: 20%
			Amministratore delegato	ROSINI Carlo	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CINQUEPALMI Luca	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CROZZOLI Guido	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FABRIZIO Enrica	31/12/2026		

Società partecipate da Poste Italiane

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
POSTEPAY	Attività finalizzate alla fornitura di servizi di comunicazione elettronica e servizi collegati e derivati ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	MARTELLA Paolo	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 1 Perc. di genere: 20%
			Amministratore delegato	SIRACUSANO Marco	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BISOGLI Maria Elena	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MELLONI Alberto	Fino alla prossima assemblea		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SCALFAROTTO Emilio	31/12/2025		

Società partecipate da Poste Italiane

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
REPLICA SOCIETÀ DI INTERMEDIAZIONE MOBILIARE	Esercizio professionale nei confronti del pubblico di servizi di investimento MILANO	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 45%	Presidente	BELLANI Stefano	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 1 Perc. di genere: 14.29%
			Amministratore delegato	NEGRI Dario	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BERNERI Filippo Maria	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CRAPANZANO Domenico	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MANGHETTI Anna	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MEROLA Federico	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	NEGRI Gianluca	31/12/2026		

Società partecipate da Poste Italiane

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
SDA EXPRESS COURIER	Trasporti e spedizioni aeree, marittime e terrestri per conto proprio e di terzi ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	CAPOLUPO Saverio	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Amministratore delegato	MANGIANTE Benedetto	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CAPPELLINI Gabriele	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	D' AURIA Maria Grazia	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FRACASSI Federica	31/12/2026		
SENDER ITALIA	Organizzazione e svolgimento di attività di trasporto e logistica attraverso l'utilizzo e lo sviluppo di servizi informatici e innovativi ad alto valore tecnologico MILANO	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 25%	Presidente	NOTHACKER David Antonio	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
			Amministratore delegato	NOTHACKER Wolfgang Gregor	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BOCCHIO Luca	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CELOTTO Gennaro	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GATTORNO Sebastiano	31/12/2025		

Società partecipate da Poste Italiane

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
SOURCESENSE	Progettazione, ideazione, consulenza e realizzazione di software di ogni genere ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 70%	Presidente	GREGORI Fabio	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Amministratore delegato	BRUNI Marco	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	AMOROSO Maria	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DI GIOVANNI Giulia	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MARZUOLI Marco	31/12/2027		
SPV COSENZA	Gestione e razionalizzazione della logistica sanitaria integrata per l'A.S.P. di Cosenza ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 98,1%	Presidente e Amministratore delegato	CORBI Daniela	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33.33%
			Componente del Consiglio di amministrazione	GROSSI GONDI Fabio	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SODANO Santo Davide	31/12/2026		

Società partecipate da Poste Italiane

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
TELECOM ITALIA	Servizi di telecomunicazioni. MILANO	Società per azioni - Quotata Società di II livello Partecipata al 27,32% 	Presidente	FIGARI Alberta	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/6/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (180 giorni dal 31/12/2026)	
			Amministratore delegato	LABRIOLA Pietro	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CAMAGNI Paola	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CAVALAGLIO Lorenzo	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FERRO LUZZI Federico	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GIANNOTTI DE PONTI Paola	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GORNO TEMPINI Giovanni	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PERAZZELLI Alessandra	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SIRAGUSA Stefano	31/12/2026		

Società partecipate da Rai

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
AUDITEL	Rilevazione e diffusione sistematica dei dati sull'ascolto televisivo in Italia MILANO	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 33%	Presidente	SASSOLI DE BIANCHI Lorenzo	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 30 Num. donne: 5 Perc. di genere: 16.67%
			Componente del Consiglio di amministrazione	ARAIMO Alessandro	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BAULI Michele	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BEDUSCHI Massimo	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BIANCHI Corrado	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CARDANI Matteo	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	COLETTA Stefano	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	COPERCHINI Alberto	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DE BELLIS Giuseppe	Fino alla prossima assemblea		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DI BENEDETTO Mariano	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DI CHIO Federico	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DI GREGORIO Davide	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FORNARA Uberto	31/12/2026		

Società partecipate da Rai

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FUNICIELLO Antonio	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GIRELLI Marco	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GIUNCO Maurizio	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	LAVAZZA Giuseppe	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	LUCCA Roberta	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MARCHESINI Paola	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MODINA Giovanni	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	NANNI Paolo	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PAGLIERI Debora	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PASTORE Raffaele	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PISTOLESI Cinzia	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	POGGI Luca	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PREVE Carlo Alberto	31/12/2026		

Società partecipate da Rai

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
			Componente del Consiglio di amministrazione	RAPUZZI Marco	Fino alla prossima assemblea		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SALA Stefano	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	STUCCHI Paolo	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	VENTURA Giuseppina Carlotta	Fino alla prossima assemblea		
RAI CINEMA	Acquisizione di diritti di utilizzazione economica su opere audiovisive, cinematografiche, televisive e multimediali ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	CLAUDIO Nicola	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5
			Amministratore delegato	DEL BROCCO Paolo	31/12/2025		Num. donne: 2
			Componente del Consiglio di amministrazione	D'ANGELANTONIO Silvia	31/12/2025		Perc. di genere: 40%
			Componente del Consiglio di amministrazione	VENTURA Felice	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ZUCCHELLI Nicoletta	31/12/2025		

Società partecipate da Rai

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
RAI COM	Realizzazione, distribuzione e commercializzazione di prodotti e servizi interattivi e multimediali ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	MAZZOLA Claudia	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 3 Perc. di genere: 60%
			Amministratore delegato	SANTO Giuseppe	Fino alla scadenza dell'attuale CDA		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FERRARA Roberto	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	NICOLETTI Anna	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	RIGO Micol	31/12/2025		
RAI PUBBLICITÀ	Raccolta, sui mercati nazionale ed internazionale, di pubblicità e sponsorizzazioni destinate ai programmi radiofonici e televisivi TORINO	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	VENTURA Felice	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Amministratore delegato	POGGI Luca	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CASINELLI Fabrizio	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MARCHESINI Paola	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SORCIS Simona	31/12/2027		

Società partecipate da Rai

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
RAI WAY	Realizzazione, sviluppo e gestione di reti di telecomunicazioni e di software, nonché predisposizione e gestione di una rete commerciale, distributiva e di assistenza ROMA	Società per azioni - Quotata Società di II livello Partecipata al 64,97%	Presidente	PASCIUCCO Giuseppe	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 4 Perc. di genere: 44.44%
			Amministratore delegato	CECATTO Roberto	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CICCONI Romano	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	COSTANZO Alessandra	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	LA PIETRA Michela	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MORGANTE Barbara	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MOSETTI Umberto	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PETRILLO Gian Luca	31/12/2025		
Componente del Consiglio di amministrazione	TAGLIAVINI Paola Annunziata Lucia	31/12/2025					

Società partecipate da Rai

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
TIVÙ	Promozione della piattaforma digitale terrestre, denominata "Tivù" ROMA	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 48,16%	Presidente	SIGISMONDI Alberto	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 1 Perc. di genere: 20%
			Componente del Consiglio di amministrazione	ENNI Roberta	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ROSSINI Andrea	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SELLI Stefano	31/12/2027		
			Consigliere delegato	LUPPI Stefano	31/12/2027		

Società partecipate da Sace

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
SACE BT	Esercizio, sia in Italia sia all'estero, di attività assicurativa e riassicurativa in tutti i rami danni ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	<i>Presidente</i>	MANCINI Rodolfo	31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 6 Num. donne: 3 Perc. di genere: 50%
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	BOCCIA Gianmarco	31/12/2024		
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	CASSANO Nicoletta	31/12/2024		
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	RUBINO Teresa	31/12/2024		
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	SBARDELLA Alessandra	31/12/2024		
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	TERENZI Mario	31/12/2024		
SACE FCT	Gestione, sia in Italia sia all'estero, di crediti di terzi derivanti dall'esercizio di impresa, arti o professioni MILANO	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	<i>Presidente</i>	vacante		Rinnovo entro il 30/04/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 4 Num. donne: 2 Perc. di genere: 50%
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	CATAUDELLA Daniela	31/12/2024		
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	MORGAN RANDA Maria	31/12/2024		
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	SCHIRÒ Massimo	31/12/2024		
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	SINNO Enrico	31/12/2024		

Società partecipate da Sace

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
SACE SRV	Prestazione di servizi relativi a informazioni economiche per la tutela del credito ROMA	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	MASSARO Silvia	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 2 Perc. di genere: 66.67%
			Componente del Consiglio di amministrazione	MAITINO Federico	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MICCOLIS Maria Luisa	31/12/2025		

Società partecipate da Sogei

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
GEOWEB	Erogazione di servizi rivolti alla categoria dei geometri ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 40%	Presidente	PIANTEDOSI Ezio	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Amministratore delegato	QUACIVI Andrea	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ALFIERO Maria	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BARAGETTI Ernesto Alessandro	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GALANTE Sabrina	31/12/2026		

Società partecipate da Sogin

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
NUCLECO - SOCIETÀ PER L'ECOINGEGNERIA NUCLEARE	Raccolta, trasporto e condizionamento dei rifiuti radioattivi e loro sistemazione nei luoghi di destinazione finale; decontaminazione di impianti nucleari e non e di ambienti di lavoro contaminati ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 60%	Presidente	CHERUBINI Nadia	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 3
			Amministratore delegato	SCOLAMACCHIA Fabrizio	31/12/2027		Num. donne: 2
			Componente del Consiglio di amministrazione	SEPE Belinda	31/12/2027		Perc. di genere: 66.67%

Società partecipate da Sport e Salute

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
CONINET	Espletamento di attività informatiche e telematiche e di ogni altro servizio comunque connesso o inerente al settore dello sport, della mobilità, della sicurezza e dell'intrattenimento sportivo ROMA	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente	PANZIRONI Valeria	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/4/2027 o il 30/6/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 3
			Amministratore delegato	ODOARDI Roberta	31/12/2026		Num. donne: 2
			Componente del Consiglio di amministrazione	SANETTI Marco	31/12/2026		Perc. di genere: 66.67%
PARCO SPORTIVO FORO ITALICO	Attività di conduzione e gestione del circolo polisportivo presso lo stadio del tennis al Foro italice ROMA	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico	NEPI MOLINERIS Diego	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/4/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%

Società partecipate da Ministero della difesa

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
DIFESA SERVIZI	Gestione economica di beni, anche immateriali e servizi derivanti dalle attività istituzionali del dicastero che non siano direttamente correlate alle attività operative delle Forze Armate ROMA	Società per azioni Società di I livello Partecipata al 100%	Presidente	ALFANO Gioacchino	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Amministratore delegato	ANDREOLI Luca	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FABRIS Mauro	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	LORUSSO Anna	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MINUTO Anna Carmela	31/12/2025		

Società partecipate da Ministero delle imprese e del made in Italy

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
CFI - COOPERAZIONE FINANZA IMPRESA	Promozione di costituzione, sviluppo e consolidamento delle imprese costituite nella forma di società cooperativa ROMA	Società cooperativa per azioni Società di I livello Partecipata al 99,17%	Presidente	DALL'ARA Stefano	30/06/2027	Rinnovo entro il 31/10/2027 o il 31/12/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 30/06/2027)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 1 Perc. di genere: 11.11%
			Vice Presidente	TRAVAGLINI Fabio Orlando	30/06/2027		
			Amministratore delegato	FRANGI Mauro	30/06/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ASCARI Massimo	30/06/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BARONI Pierpaolo	30/06/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DAL POZZO Luca	30/06/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MELILLO Mario	30/06/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MONTALTI Francesca	30/06/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SCAVINO Francesco	30/06/2027		

Società partecipate da Ministero dell'agricoltura, della sovranità alimentare e delle foreste

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
BUONITALIA	Promozione e valorizzazione dei prodotti agricoli e alimentari italiani IN LIQUIDAZIONE ROMA	Società per azioni Società di I livello Partecipata al 70%	Commissario	GIUSTINIANI Francesco	Fino alla revoca	FINO ALLA REVOCA	Num. attuali incaricati: 2 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
			Commissario liquidatore	CRISCUOLO Mario	Fino alla revoca		
UNIRELAB	Diagnostica su prodotti di origine animale e vegetale; servizi di assistenza veterinaria e controllo antidoping presso ippodromi, centri di allenamento; studi e ricerche sul cavallo ROMA	Società a responsabilità limitata Società di I livello Partecipata al 100%	Presidente	BRANCIANI Luca	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33.33%
			Componente del Consiglio di amministrazione	DE ANGELIS Sara	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	LUCENTINI Mauro	31/12/2027		

Società partecipate da Ministero delle infrastrutture e dei trasporti

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
FERROVIE APPULO LUCANE	Esercizio dei servizi di trasporto di persone e/o di cose BARI	Società a responsabilità limitata Società di I livello Partecipata al 100%	Presidente	ZIZZA Vittorio	31/12/2028	Rinnovo entro il 30/04/2029 o il 30/06/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2028)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33.33%
			Componente del Consiglio di amministrazione	ALLEGRETTI Gioacchino	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DI TULLO Rosella	31/12/2028		
SOCIETÀ INFRASTRUTTURE MILANO-CORTINA 2020-2026	Realizzazioni di opere infrastrutturali relative agli impianti sportivi olimpici ROMA	Società per azioni Società di I livello Partecipata dal Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti al 35% e dal MEF al 35%	Presidente	VECCHI Veronica	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 3 Perc. di genere: 60%
			Amministratore delegato	SALDINI Fabio Massimo	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CAMPITELLI Maria Rosa	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CHIODELLI Alessandro	Fino alla prossima assemblea		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MANENTI Manuela	31/12/2026		

Società partecipate da Ministero della cultura

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ALES - ARTE LAVORO E SERVIZI	Esecuzione di attività concernenti i servizi nel settore dei beni culturali ROMA	Società per azioni Società di I livello Partecipata al 100%	Presidente e Amministratore delegato	TAGLIAFERRI Fabio	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33.33%
			Componente del Consiglio di amministrazione	CILENTO Antonio	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	INTERLANDI Margherita	31/12/2027		

Società partecipate da Cdp Equity

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ANSALDO ENERGIA	Esercizio di attività industriali e commerciali nel settore della produzione e della generazione di energia GENOVA	Società per azioni Società di III livello Partecipata al 99,62%	<i>Presidente</i>	FRANZINO Lorenza Franca	31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 8 Num. donne: 3 Perc. di genere: 37.5%
			<i>Vice Presidente</i>	ZETTI Giovanni	31/12/2024		
			<i>Amministratore delegato</i>	FABBRI Fabrizio	31/12/2024		
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	BARCHIESI Fabio	31/12/2024		
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	BISAGNI Chiara	31/12/2024		
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	DAINELLI Maurizio	31/12/2024		
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	GIRDINIO Paola	31/12/2024		
<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	MASSARA Gaetano	31/12/2024					

Società partecipate da Cdp Equity

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
CDP VENTURE CAPITAL SGR	Prestazione del servizio di gestione collettiva del risparmio ROMA	Società per azioni	Presidente	LAMBIASE Anna	31/12/2025	Rinnovo previsto entro il 30/4/2026 o il 30/6/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 9
		Società di III livello Partecipata CDP EQUITY al 70% Partecipata Invitalia al 30%	Amministratore delegato	LEVI Emanuele Alberto	31/12/2025		Num. donne: 4
			Componente del Consiglio di amministrazione	AMIDANI ALIBERTI Livia	31/12/2025		Perc. di genere: 44.44%
			Componente del Consiglio di amministrazione	BUCCI Valeria	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CICU Salvatore	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	D'AGNESE Luca	Fino alla scadenza dell'attuale CDA		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MASSARI Stefano	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MATERNINI Lorenzo	31/12/2025		
Componente del Consiglio di amministrazione	SABBATINI Manuela	31/12/2025					

Società partecipate da Cdp Equity

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
DIAGRAM	consulenza in materia ambientale nel settore agricolo e nelle tecniche dell'agricoltura di precisione FERRARA	Società per azioni	Presidente	VECCHIONI Federico	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 1 Perc. di genere: 14.29%
		Società di III livello Partecipata al 41,61%	Amministratore delegato	MANCINI Roberto	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FELISATI Luca	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FIRRITO Alessandra	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FORMICA Francesco	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MAGGIOLINI Daniele	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PREVE Eugenio	31/12/2027		

Società partecipate da Cdp Equity

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
FINCANTIERI	Esercizio di attività manifatturiere in settori a tecnologia avanzata TRIESTE	Società per azioni - Quotata Società di III livello Partecipata al 70,96%	Presidente	MAZZOTTA Biagio	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 10 Num. donne: 4 Perc. di genere: 40%
			Amministratore delegato	FOLGIERO Pierroberto	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	AMATO Paolo	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BATTISTI Gianfranco	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CAMERANO Simona	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CARRER Sara	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GERONAZZO Mariachiara	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MARINI Sergio	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	RAVERA Secondina Giulia	31/12/2027		
Componente del Consiglio di amministrazione	SCALFAROTTO Emilio	31/12/2027					

Società partecipate da Cdp Equity

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
FONDO ITALIANO D'INVESTIMENTO SGR	Prestazione del servizio di gestione collettiva del risparmio realizzata attraverso la gestione del patrimonio di uno o più fondi comuni di investimento mobiliare di tipo chiuso per il supporto allo sviluppo delle imprese, e la gestione dei rischi MILANO	Società per azioni	Presidente	POGGIALI Barbara	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/4/2025 o il 30/6/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 13 Num. donne: 5 Perc. di genere: 38.46%
		Società di III livello Partecipata al 55%	Amministratore delegato	LOMBARDI Domenico	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	COLETTI Sabrina	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CUCUNATO Piero	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FABRIS DE FABRIS Paolo	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FONZI Francesca	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FRANCHITTO Katia	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GIORGI Emilio	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GODOLI Stefania	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	LOLLA Elio	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PIAZZA Giorgio	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ROTTIGNI Marco Elio	31/12/2027		
Componente del Consiglio di amministrazione	SCARSI Costanza	31/12/2027					

Società partecipate da Cdp Equity

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
GREENIT	Sviluppo, realizzazione e gestione di impianti di produzione di energia da fonti rinnovabili in Italia MILANO	Società per azioni Società di III livello Partecipata al 49%	<i>Presidente</i>	vacante		Rinnovo entro il 30/04/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33.33%
			<i>Amministratore delegato</i>	BELLUCCI Paolo	31/12/2024		
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	ARGENTINO Cristiana	31/12/2024		
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	PICCINELLI Claudio Marcello	31/12/2024		

Società partecipate da Cdp Equity

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
HOLDING RETI AUTOSTRADALI	Acquisizione di partecipazioni nella società Autostrade per l'Italia S.p.a. e in qualsiasi altra società ROMA	Società per azioni Società di III livello Partecipata al 51%	Presidente	TURICCHI Antonino	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 8 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
			Vice Presidente	RICCI Gianluca	31/12/2027		
			Amministratore delegato	GIANA Arrigo Emilio	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BOTELLA Rodriguez Ignacio	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	LOOTS Gerrit	Fino alla prossima assemblea		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MASSOLI Fabio	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	TONETTI Alessandro	31/12/2027		
Componente del Consiglio di amministrazione	VALERI Andrea	31/12/2027					

Società partecipate da Cdp Equity

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
HOTELTURIST	Produzione e vendita di servizi turistici PADOVA	Società per azioni Società di III livello Partecipata al 45,95%	Presidente	DEBELLINI Graziano	31/10/2026	Rinnovo entro il 28/02/2027 o il 30/04/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/10/2026)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 1 Perc. di genere: 11.11%
			Vice Presidente	DEBELLINI Maria Candida	31/10/2026		
			Amministratore delegato	PEROGLIO LONGHIN Alberto	31/10/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ALGHISI Andrea	31/10/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FORMICA Francesco	31/10/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FRANCESCHI Giorgio	31/10/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ORTELLI Ivano	31/10/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	RAIMONDI Giovanni	31/10/2026		
Componente del Consiglio di amministrazione	SANTI Gian Luca	31/10/2026					

Società partecipate da Cdp Equity

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
OPEN FIBER HOLDINGS	Gestione delle partecipazioni in Open Fiber S.p.a. nonché acquisizione di partecipazioni in società del settore telecomunicazioni MILANO	Società per azioni Società di III livello Partecipata al 60%	Presidente	CUCCHIANI Enrico Tommaso	Fino alla prossima assemblea 31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 1 Perc. di genere: 14.29%
			Vice Presidente	RICCI Gianluca	31/12/2026		
			Amministratore delegato	GOLA Giuseppe	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CARRA Manuela	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FERIGO Giovanni	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	HEILNER Lincoln Godfrey	Fino alla prossima assemblea		
			Componente del Consiglio di amministrazione	TONETTI Alessandro	31/12/2026		

Società partecipate da Cdp Equity

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
RENOVIT	Realizzazione e gestione di interventi per la riduzione dei consumi energetici MILANO	Società per azioni Società di III livello Partecipata al 30%	<i>Presidente</i>	vacante		Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 4 Num. donne: 2 Perc. di genere: 50%
			<i>Amministratore delegato</i>	ACQUISTAPACE Cristian	31/12/2024		
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	GHIRARDI Gaia	31/12/2024		
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	PEZZOLI Francesca	31/12/2024		
			<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	SCHNEEBERG Daniele	31/12/2024		

Società partecipate da Cdp Real Asset Sgr

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ALFIERE	Valorizzazione urbanistica ROMA	Società per azioni Società di III livello Partecipata al 100%	Presidente	FERRARA Raffaele	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33.33%
			Amministratore delegato	SAITTA Daniela	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CALABRESI Guglielmo	31/12/2027		
M.T. MANIFATTURA TABACCHI	Compravendita di beni immobili FIRENZE	Società per azioni Società di III livello Partecipata al 40%	Presidente	VANZETTA Mara	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 1 Perc. di genere: 20%
			Amministratore delegato	MANFREDI Giovanni	31/12/2025		
			Amministratore delegato	MANZANARO FERNANDEZ Juan Ramon	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CALABRESI Guglielmo	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MANGIONE Luca	31/12/2025		

Società partecipate da Cdp Real Asset Sgr

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
RESIDENZIALE IMMOBILIARE 2004	Compravendita di immobili ROMA	Società per azioni	<i>Presidente</i>	RUFFINO Luca	31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 3
		Società di III livello	<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	CALABRESI Guglielmo	31/12/2023		Num. donne: 1
		Partecipata al 100%	<i>Componente del Consiglio di amministrazione</i>	PASSONI Laura	31/12/2023		Perc. di genere: 33.33%

Società partecipate da Cdp Reti

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
ITALGAS	Attività di distribuzione e misura del gas MILANO	Società per azioni - Quotata Società di III livello Partecipata al 26%	Presidente	CIOCCA Paolo	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 4 Perc. di genere: 44.44%
			Amministratore delegato	GALLO Paolo	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ANDREOLI Cecilia	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BARCHIESI Fabio	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	BIANCHINI Costanza	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FAELLA Alessandra	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FURLANI Erika	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MONTANARI Gianmarco	31/12/2027		
Componente del Consiglio di amministrazione	SHEN Qinjing	31/12/2027					

Società partecipate da Cdp Reti

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
SNAM	Esercizio di attività di dispacciamento, distribuzione, rigassificazione, liquefazione, lavorazione e stoccaggio di gas MILANO	Società per azioni - Quotata Società di III livello Partecipata al 31,4%	Presidente	ZEHENTNER Alessandro	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 4 Perc. di genere: 44,44%
			Amministratore delegato	SCORNAJENCHI Agostino	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CAVATORTA Laura	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CHIACCHELLA Esedra	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	IANNINI Augusta	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MANZONI Piero	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MASCETTI Andrea	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	PANZERI Paola	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SHEN Qinjing	31/12/2027		

Società partecipate da Cdp Reti

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
TERNA - RETE ELETTRICA NAZIONALE	Esercizio delle attività di trasmissione e dispacciamento dell'energia elettrica ROMA	Società per azioni - Quotata Società di III livello Partecipata al 29,85%	Presidente	DE BIASIO Igor	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 13 Num. donne: 6 Perc. di genere: 46.15%
			Amministratore delegato	DI FOGGIA Giuseppina	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	AUBERTIN Jean-Michel	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CAPPIELLO Stefano	Fino alla prossima assemblea		
			Componente del Consiglio di amministrazione	CORRADINI D'ARIENZO Regina	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DAMILANO Paolo	Fino alla prossima assemblea		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DONATI Angelica Krystle	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GIORGINO Marco	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	GREGORI Gian Luca	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	LITVACK Karina Audrey	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SHEN Qinjng	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SIGNORACCI Simona	31/12/2025		
Componente del Consiglio di amministrazione	SVELTO Anna Chiara	31/12/2025					

Società partecipate da Fintecna

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
CDP IMMOBILIARE	Operazioni di qualsiasi natura riguardanti beni immobili sia in Italia che all'estero. IN LIQUIDAZIONE ROMA	Società a responsabilità limitata Società di III livello Partecipata al 100%	Commissario liquidatore	FINTECNA S.p.A.	Fino alla revoca	FINO ALLA REVOCA	Num. attuali incaricati: 2
			Legale Rappresentante	VALDUCCI Mario	Fino alla revoca		Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%

Società partecipate da Redo Sgr

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
AREEF 3 BTR & PBSA SICAF	Investimento collettivo del patrimonio raccolto mediante offerta delle proprie azioni e degli altri strumenti partecipativi MILANO	Società per azioni Società di III livello Partecipata al 49%	Presidente	REALE Roberto	31/12/2027	Rinnovo entro il 30/04/2028 o il 30/06/2028 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 giorni o 180 giorni dal 31/12/2027)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
			Componente del Consiglio di amministrazione	FUOCO Antonio	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	MIGLIACCIO Luca Salvatore	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SAJEVA Nicola	31/12/2027		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SIRONI Emanuel Andrea	31/12/2027		
EDERA IMPRESA SOCIALE	Servizi di consulenza, ricerca e diffusione di metodologie e tecniche edilizie sostenibili per la rigenerazione urbana.	Società a responsabilità limitata Società di III livello Partecipata al 49%	Presidente	PIETROGRANDE Paolo	31/12/2026	Rinnovo entro il 30/04/2027 o il 30/06/2027 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2026)	
			Amministratore delegato	MIORIN Thomas	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	DELDOSSI Angelo	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	FERRI Giordana	31/12/2026		
			Componente del Consiglio di amministrazione	SICA Andrea	31/12/2026		

Società partecipate da Redo Sgr

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE PREVALENTE E SEDE LEGALE	TIPO E LIVELLO SOCIETA' E PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE	CARICHE ATTUALI			TERMINI DI RINNOVO	QUOTA DI GENERE
			CARICA	NOMINATIVO	SCADENZA		
EUROMILANO	Gestione, amministrazione e recupero di immobili urbani, rustici e di proprietà sociale MILANO	Società per azioni Società di III livello Partecipata al 94,60%	Presidente	D'ALESSIO Daniela	31/12/2028	Rinnovo entro il 30/4/2029 o il 30/6/2029 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2028)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 2 Perc. di genere: 66.67%
			Componente del Consiglio di amministrazione	CRISTINI Tiziana	31/12/2028		
			Componente del Consiglio di amministrazione	REALE Roberto	31/12/2028		
MILANOSESTO SICAF	Attività di acquisizione e di gestione di beni immobili MILANO	Società per azioni Società di III livello Partecipata al 50%	Presidente	RIVERA Alessandro	31/12/2025	Rinnovo entro il 30/04/2026 o il 30/06/2026 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 giorni dal 31/12/2025)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 1 Perc. di genere: 20%
			Vice Presidente	CARABELLI Marco	31/12/2025		
			Amministratore delegato	RAVA' Matteo Filippo	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	RANALLI Riccardo	31/12/2025		
			Componente del Consiglio di amministrazione	ROSSI Stefania	31/12/2025		

Società a partecipazione pubblica e ricognizione degli assetti organizzativi

MONITORAGGIO E CONTROLLO