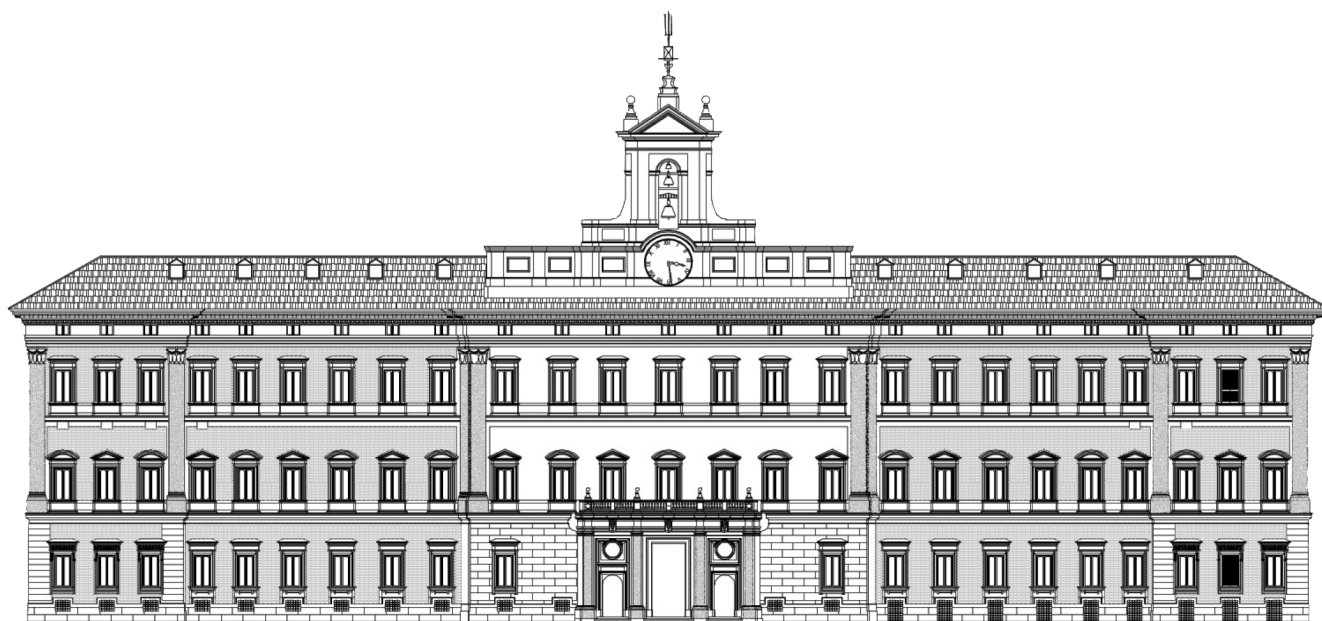




Camera dei deputati

XIX LEGISLATURA



**MONITORAGGIO E CONTROLLO
SULLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE
PUBBLICA E RICOGNIZIONE DEGLI
ASSETTI ORGANIZZATIVI**

Numero 48 - Gennaio 2023
Servizio per il Controllo parlamentare

Camera dei deputati
XIX LEGISLATURA

**MONITORAGGIO E CONTROLLO
SULLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE
PUBBLICA E RICOGNIZIONE DEGLI
ASSETTI ORGANIZZATIVI**

Numero 48 - Gennaio 2023
Servizio per il Controllo parlamentare

La documentazione dei servizi e degli uffici della Camera è destinata alle esigenze di documentazione interna per l'attività degli organi parlamentari e dei parlamentari. La Camera dei deputati declina ogni responsabilità per la loro eventuale utilizzazione o riproduzione per fini non consentiti dalla legge. I contenuti originali possono essere riprodotti, nel rispetto della legge, a condizione che sia citata la fonte.

Indice

IN QUESTO NUMERO	1
1.LE SOCIETÀ PARTECIPATE PUBBLICHE E LA RIFORMA DEL 2016.....	5
<i>1.1 Il Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica.....</i>	<i>6</i>
<i>1.2 La nozione di società a controllo pubblico</i>	<i>7</i>
<i>1.3 Condizioni e limiti delle partecipazioni pubbliche</i>	<i>8</i>
<i>1.4 Governance e composizione degli organi sociali</i>	<i>9</i>
<i>FOCUS – Le procedure per la nomina degli organi sociali di società partecipate dal MEF</i>	<i>11</i>
<i>1.5 La disciplina dei compensi</i>	<i>12</i>
<i>FOCUS – La disciplina dei compensi nelle società partecipate.....</i>	<i>13</i>
<i>1.6 Monitoraggio, indirizzo e controllo</i>	<i>14</i>
<i>1.7 La razionalizzazione periodica e la revisione straordinaria delle partecipazioni pubbliche.....</i>	<i>15</i>
<i>FOCUS - Lo stato dell'arte delle partecipazioni societarie pubbliche</i>	<i>17</i>
<i>1.8 Novità normative in tema di società partecipate</i>	<i>20</i>
2. IL CONTROLLO PUBBLICO SULLE SOCIETÀ PARTECIPATE DALLO STATO	25
<i>2.1. Il controllo della Corte di conti sulle società partecipate.....</i>	<i>26</i>
<i>2.2. Le risultanze del controllo della Corte dei conti.....</i>	<i>27</i>
<i>2.3. Il controllo parlamentare sulle società partecipate e la ricognizione degli assetti organizzativi.....</i>	<i>35</i>
3.LE NOVITÀ IN TEMA DI ASSETTI SOCIETARI.....	41
<i>FOCUS - La privatizzazione di ITA</i>	<i>41</i>
<i>3.1. Operazioni societarie</i>	<i>44</i>
4. L'ATTUAZIONE DELLA NORMATIVA IN MATERIA DI EQUILIBRIO DI GENERE NEGLI ORGANI DELLE SOCIETÀ CONTROLLATE DALLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	51
<i>4.1. L'evoluzione della disciplina e le più recenti modifiche normative</i>	<i>52</i>
<i>FOCUS - La nuova direttiva sull'equilibrio di genere nelle società quotate ..</i>	<i>54</i>
<i>4.2. La partecipazione femminile negli organi di amministrazione delle</i>	

<i>società a controllo pubblico.....</i>	56
<i>4.2.1. Il quadro d'insieme.....</i>	56
<i>4.2.2. L'equilibrio di genere nelle società quotate</i>	59
 5. SOCIETÀ PARTECIPATE I CUI ORGANI AMMINISTRATIVI SONO DA RINNOVARE NEGLI ANNI 2023 E 2024	65
<i>5.1. Società con organi amministrativi da rinnovare nel 2023.....</i>	66
<i>5.2. Società con organi amministrativi da rinnovare nel 2024</i>	70

ALLEGATI

<u>Allegato 1</u> - Quadro delle società direttamente partecipate dai Ministeri e delle società partecipate di secondo livello	73
<u>Allegato 2</u> – Quadro delle società partecipate di terzo livello di CDP	87
<u>Allegato 3</u> - Assetti organizzativi delle società direttamente partecipate dal MEF e di quelle di secondo e terzo livello	91
<u>Allegato 4</u> - Assetti organizzativi delle società direttamente partecipate dai Ministeri della difesa, delle imprese e del made in Italy, dell'agricoltura, della sovranità alimentare e delle foreste, delle infrastrutture e dei trasporti e della cultura.....	203
<u>Allegato 5</u> - Società partecipate i cui organi amministrativi sono da rinnovare nel 2023.....	209

IN QUESTO NUMERO

Il presente *dossier* reca l'analisi normativa e il monitoraggio dell'attuazione del Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica (TUSP), nonché la ricognizione degli assetti organizzativi delle principali società a partecipazione pubblica, anche con riferimento alla disciplina sull'equilibrio di genere, tenuto conto degli aggiornamenti intervenuti nel periodo **ottobre-dicembre 2022**.

Rispetto alle precedenti edizioni, a partire da questo numero il *dossier*, il cui titolo è stato ridenominato, reca una più ampia disamina sia della legislazione vigente sulle società a controllo pubblico, con l'obiettivo di monitorarne gli sviluppi e il grado di attuazione, sia delle risultanze delle relative attività di controllo previste dall'ordinamento. Al contempo, è stato ampliato il novero delle società partecipate i cui organi di amministrazione sono oggetto di monitoraggio.

In particolare, si segnalano quali novità:

- l'aggiornamento del quadro delle **imprese partecipate dal settore pubblico** sulla base del relativo **Rapporto** dell'ISTAT pubblicato il 24 gennaio 2023 (v. [par.1](#));
- l'introduzione di specifici *focus* di approfondimento relativi al **TUSP**, con particolare riferimento alla disciplina della selezione delle candidature, della **composizione** e dei **compensi** degli **organi sociali**, nonché, più in generale, allo **stato di attuazione** del medesimo Testo Unico (v. *par. 1.4, 1.5 e 1.7*);
- la ricognizione delle **innovazioni normative** intervenute in materia di società a controllo pubblico (v. *par. 1.8*);
- l'introduzione di *abstract* recanti la sintesi delle **Relazioni della Corte dei Conti** sulla **gestione** delle **società partecipate** (*Eur s.p.a., Eutalia s.r.l., Equitalia Giustizia s.p.a., Ram s.p.a., Poste Italiane s.p.a. e Cassa depositi e prestiti s.p.a.*) trasmesse alle Camere nel periodo di riferimento (v. *par. 2.2*);
- il *focus* di approfondimento relativo al processo di **privatizzazione di ITA** s.p.a. (v. *par. 3*);
- l'illustrazione della nuova **direttiva (UE) 2022/2381**, in materia di **equilibrio di genere** tra gli amministratori delle **società quotate**, pubblicata nella G.U. dell'Unione europea del 7 dicembre 2022 (v. *par. 4.1*);
- l'indicazione riassuntiva in un apposito paragrafo dell'**elenco delle società partecipate** i cui **organi di amministrazione** sono **da rinnovare** nell'anno **2023**, con una proiezione dei rinnovi previsti anche nel successivo anno **2024** (v. *par. 5*);
- l'**ampliamento del numero delle società oggetto di monitoraggio**, tra le quali sono state incluse anche quelle di **III livello** partecipate da società di **Cassa Depositi e Prestiti** con una quota azionaria pari o superiore al 25 per cento, giungendo in tal modo ad un numero complessivo di **241 società** attualmente monitorate (v. *Allegati da 1 a 5*).

Come di consueto, sono state **aggiornate le informazioni relative** ai mutamenti negli **assetti societari** e alle **quote di partecipazione**, alla **creazione di nuove società** e alla **cessazione** di alcune di quelle esistenti (v. [*par. 3*](#)).

Negli Allegati del *dossier* sono state inoltre aggiornate la **consistenza numerica** dei **consigli di amministrazione**, la loro attuale composizione, con indicazione della **percentuale del genere meno rappresentato** in tali organi, le date di nomina, sia dei singoli amministratori sia dei consigli di amministrazione, e le date previste di scadenza.

I riferimenti normativi e tutti i documenti richiamati nel *dossier* sono stati resi consultabili attraverso appositi collegamenti ipertestuali e, in taluni casi, QR-Code.

Le **informazioni societarie** riportate nel *dossier* sono riferite in base a quanto risulta dalla Banca dati delle Camere di Commercio, Industria, Artigianato e Agricoltura (Cciaa) alla data del **31 dicembre 2022**.

1. LE SOCIETÀ PARTECIPATE PUBBLICHE E LA RIFORMA DEL 2016

1. LE SOCIETÀ PARTECIPATE PUBBLICHE E LA RIFORMA DEL 2016

Il panorama economico italiano risulta caratterizzato da una presenza numericamente ampia ed economicamente rilevante di società partecipate dalle amministrazioni pubbliche, particolarmente diffuse nel comparto delle amministrazioni locali.

Un quadro della galassia del fenomeno delle partecipazioni pubbliche è offerto dall'ISTAT. Nel suo ultimo [Rapporto](#) “**Le partecipate pubbliche in Italia**”, pubblicato il 24 gennaio 2023, l'Istituto evidenzia come negli ultimi anni il numero di imprese attive a partecipazione pubblica si sia ridotto notevolmente, con una **flessione del 25,8% rispetto al 2012**. Più nel dettaglio, nel 2020 le unità economiche partecipate dal settore pubblico sono pari a 7.969, il 2,5% in meno rispetto al 2019; si riduce, in particolare, il numero delle unità attive nei settori dell'Industria e dei Servizi (-2,7%) e di quelle partecipate direttamente da almeno un'amministrazione pubblica regionale o locale (-4,5%). Queste unità impiegano 908.511 addetti, il 2,6% in meno rispetto al 2019; il calo del numero di addetti colpisce in particolare le imprese con partecipazioni minoritarie con quote fino al 20% (-7,8%).

Il numero di imprese attive a partecipazione pubblica appare ancora in calo in tutto il territorio nazionale. Su **5.622 imprese attive** partecipate, 3.791 sono partecipate direttamente da almeno un'amministrazione pubblica regionale o locale oppure sono appartenenti a gruppi che hanno al proprio vertice un ente territoriale (partecipate locali). Esse impiegano 410.784 addetti, corrispondenti al 47,3% del totale di riferimento. Rispetto al 2019 si registra un **calo del 4,5% nel numero delle partecipate da enti locali** e del 4,7% degli addetti

Se si restringe l'analisi alle sole imprese controllate, si individuano **3.448 imprese attive a controllo pubblico**, per un totale di 582.669 addetti. Tra queste, 2.272 appartengono a gruppi che hanno al vertice un'unica amministrazione pubblica. Le rimanenti 1.176 fanno invece riferimento a gruppi con al vertice una pluralità di amministrazioni pubbliche, che esercitano il controllo in modo congiunto oppure attraverso singole unità (non appartenenti a gruppi) il cui capitale è controllato in modo congiunto da più amministrazioni pubbliche.

Nel 2020 il **numero di imprese a controllo pubblico continua a scendere**: rispetto al 2019 si riduce del 1,5%, mentre il numero di addetti rimane stabile (-0,1%). Attraverso il controllo diretto o indiretto esercitato sui grandi gruppi, il Ministero dell'economia e delle finanze rimane il soggetto controllante di maggiore rilevanza in termini di occupazione, con il 53,1% di addetti delle controllate pubbliche e una crescita del 3,7% in termini di imprese controllate, che presentano però una dimensione media ridotta rispetto al 2019

Complessivamente, al netto delle attività finanziarie e assicurative, l'ISTAT evidenzia come nel 2020, primo anno di crisi dovuta alla pandemia da Covid-19, le **imprese a controllo pubblico** hanno generato oltre **52 miliardi di valore aggiunto** (il 7% di quello prodotto dai settori dell'Industria e dei Servizi) con una **crollo del 9,4%** rispetto al 2019. L'incidenza sul valore aggiunto rimane però stabile all'8,9%, se si considerano le forme giuridiche tipiche delle controllate

pubbliche (società di capitali), perché la contrazione del valore aggiunto ha riguardato l'intero settore dell'Industria e dei Servizi.

Informazioni utili in ordine al fenomeno delle partecipazioni pubbliche sono contenute anche nel [Rapporto sulle partecipazioni delle Amministrazioni Pubbliche](#), finito di elaborare nel mese di dicembre 2022 dagli Uffici VII e VIII della *Direzione VII – Valorizzazione del patrimonio pubblico* - del **Dipartimento del Tesoro del MEF**, cui si rinvia per eventuali approfondimenti (*cfr. oltre il [focus al par. 1.7](#)*).

1.1 Il Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica

Il modello giuridico ed organizzativo di riferimento delle società a partecipazione pubblica è eterogeneo, composto da un ampio novero di disposizioni che si sono susseguite negli anni, rendendo la cornice normativa sempre più speciale rispetto alla disciplina del codice civile. Accanto a **società a partecipazione pubblica operanti in regime di mercato** ed aventi forma e sostanza privatistica, coesistono infatti società a controllo pubblico che - pur avendo una veste giuridica privatistica - svolgono **compiti e funzioni di natura pubblicistica**, configurabili come veri e propri enti pubblici in forma societaria ovvero, in termini più generici, come **organismi di diritto pubblico**, assoggettati a regole di gestione e di controllo e al rispetto dei vincoli finanziari operanti per le amministrazioni pubbliche.

La normativa di riferimento è quella delineata dal **codice civile**, in particolare nella parte relativa alle società con partecipazione dello Stato o di enti pubblici di cui all'[articolo 2449](#) e seguenti. Alla disciplina civilistica si è tuttavia sovrapposta una serie di disposizioni di carattere speciale introdotte attraverso successivi interventi legislativi. Il quadro normativo è diventato più complesso - specialmente negli ultimi anni - in quanto la necessità di assicurare il conseguimento degli obiettivi di finanza pubblica ha indotto ad elaborare stringenti **misure di contenimento e di controllo finanziario** sulle società a partecipazione pubblica. Tale quadro è stato da ultimo ridefinito ad opera del [decreto legislativo n.175 del 2016](#), recante il [Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica](#), (di seguito **TUSP** o Testo Unico)¹ che fermo restando il rinvio al codice civile per quanto non disciplinato dal medesimo Testo Unico, ha ricomposto e stabilizzato in una disciplina organica la materia.

La riforma ha avuto lo scopo di garantire un'**efficiente e trasparente gestione** delle partecipazioni pubbliche e la tutela e promozione della **concorrenza** e del mercato, nonché di contribuire alla riduzione della **spesa pubblica**, anche attraverso l'introduzione di procedure di **razionalizzazione periodica** e di

¹ Il Testo Unico è stato in seguito novellato dal [decreto legislativo n. 100 del 2017](#), che oltre ad introdurre integrazioni e modifiche correttive al fine di risolvere talune criticità emerse in fase applicativa, ha inteso sanare un vizio procedimentale censurato dalla Corte costituzionale con la sentenza n. 251 del 2016. La disciplina sulle società partecipate dalle amministrazioni pubbliche è stata inoltre modificata con la **legge di bilancio per il 2019** ([legge n.145 del 2018](#), articolo 1, commi 721-724) al fine di attenuare la portata di taluni obblighi previsti dal TUSP e di chiarire che le sue **disposizioni non si applicano**, a meno che non ne sia espressamente prevista l'applicazione nelle singole disposizioni, alle **società a partecipazione pubblica quotate** e alle società **controllate** da queste ultime.

revisione straordinaria finalizzate a ridurre il numero delle società partecipate, specie quelle degli enti locali.

L'obiettivo sotteso alla riforma è stato quello di evitare un utilizzo distorto ed eccessivo della forma giuridica privatistica da parte delle pubbliche amministrazioni, le quali, mediante l'utilizzo della veste giuridica societaria, si sono trovate in passato a potersi sottrarre da limiti e regole pubblicistiche proprie delle pubbliche amministrazioni, quali ad esempio l'osservanza dei vincoli di bilancio o delle norme sulle assunzioni e sugli appalti pubblici.

1.2 La nozione di società a controllo pubblico

In via preliminare, occorre rammentare che la **nozione di “società a controllo pubblico”** risulta dall'esame del combinato disposto delle *lettere b) ed m)* del comma 1 dell'**articolo 2 del TUSP**.

In particolare: la *lett. b)* definisce il “controllo” come la situazione descritta nell'**articolo 2359 del codice civile**², aggiungendo che il **controllo può sussistere anche quando**, in applicazione di norme di legge o statutarie o di patti parasociali, per le decisioni finanziarie e gestionali strategiche relative all'attività sociale sia richiesto il **consenso unanime** di tutte le **parti che condividono il controllo**; la *lett. m)* stabilisce che sono “**società a controllo pubblico**” le “società in cui **una o più amministrazioni pubbliche esercitano poteri di controllo** ai sensi della lettera b)”.

Come precisato in un [orientamento](#) della [Struttura del MEF](#) competente per l'indirizzo, il **controllo** e il **monitoraggio sull'attuazione del TUSP** (*cfr. oltre*), la lettura combinata delle citate lettere induce a ritenere che il **legislatore del TUSP** abbia voluto **ampliare le fattispecie del “controllo”**, prevedendo che:

a) il controllo di cui all'articolo 2359 c.c. possa essere esercitato da **più amministrazioni congiuntamente**, anche a prescindere dall'esistenza di un vincolo legale, contrattuale, statuario o parasociale tra le stesse;

b) si realizzi una **ulteriore ipotesi di controllo congiunto**, rispetto a quelle di cui alla precedente lettera a), quando “**in applicazione di norme di legge o statutarie o di patti parasociali**, per le decisioni finanziarie e gestionali strategiche relative all'attività sociale è richiesto il consenso unanime di tutte le parti che condividono il controllo” (rientra in tale fattispecie anche il caso dell'influenza interdittiva attribuita alla Pubblica Amministrazione, come

² L'art. 2359 c.c. comprende le seguenti fattispecie:

- a) “**controllo di diritto**”, ossia il possesso “della **maggioranza dei voti** esercitabili nell'assemblea ordinaria” della società;
 - b) “**controllo di fatto**”, e cioè il possesso dei “voti sufficienti per esercitare un'**influenza dominante** nell'assemblea ordinaria” della società (in concreto, per approvarne le delibere, tra cui, in particolare, quella di revoca degli amministratori);
 - c) “**controllo contrattuale**”, ipotesi nella quale l'influenza dominante è esercitata “in virtù di particolari vincoli contrattuali” che pongono la società in una situazione oggettiva di dipendenza.
- Ai fini del controllo di cui alle lettere a) e b) “si computano anche i voti spettanti a società controllate, a società fiduciarie e a persona interposta”, con esclusione, però, dei voti spettanti per conto di terzi (p.e. voti per delega; cfr. art. 2359, comma 2, c.c.). Ne consegue che rientra nella nozione di controllo di cui all'art. 2, comma 1, lett. b), del TUSP, anche il controllo indiretto e, cioè, quello esercitato tramite una società controllata o soggetto diverso.

nell'ipotesi del patto parasociale che attribuisce al socio pubblico un potere di veto).

Secondo quanto riportato nel predetto orientamento, al controllo esercitato dalla Pubblica Amministrazione sulla società appaiono riconducibili dunque anche le ipotesi in cui le fattispecie di cui all'articolo 2359 c.c. si riferiscono a **più Pubbliche Amministrazioni**, le quali esercitano tale **controllo congiuntamente** e mediante **comportamenti concludenti**, pure a prescindere dall'esistenza di un coordinamento formalizzato.

In altri termini, sia l'interpretazione letterale sia la *ratio* sottesa alla riforma, nonché una interpretazione logico-sistematica delle disposizioni citate, inducono a ritenere che la "**Pubblica Amministrazione**", quale ente che esercita il controllo, sia stata **intesa dal legislatore** del TUSP come **soggetto unitario**, a prescindere dal fatto che, nelle singole fattispecie, il controllo di cui all'articolo 2359, comma 1, numeri 1), 2) e 3), faccia capo ad una singola Amministrazione o a più Amministrazioni cumulativamente.

1.3 Condizioni e limiti delle partecipazioni pubbliche

Ciò premesso, in coerenza con gli obiettivi della riforma il TUSP - la cui norme si **applicano alle società quotate**, nonché alle **società da esse controllate, solo se "espressamente" previsto**³ - stabilisce anzitutto le **condizioni e i limiti delle partecipazioni pubbliche**, ridefinendo le regole per la costituzione di società o per l'assunzione o il mantenimento di partecipazioni societarie da parte di amministrazioni pubbliche, nonché per l'alienazione di partecipazioni. Specifiche disposizioni sono dedicate alle **società in house**, alle **società miste pubblico-private** e al procedimento di **quotazione** di società a controllo pubblico in mercati regolamentati.

In via generale, viene fissato il **divieto**, per le amministrazioni pubbliche, di **costituire**, anche indirettamente, **società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie** per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali, nonché di acquisire o mantenere partecipazioni, anche di minoranza, in tali società (articolo 4, comma 1, del TUSP).

Nei limiti di tale principio, sono elencate le **finalità perseguibili** dalle amministrazioni mediante le società partecipate, ossia:

- a) la produzione di un **servizio di interesse generale**;
- b) la progettazione e realizzazione di un'**opera pubblica** sulla base di un **accordo di programma** fra amministrazioni pubbliche;
- c) la realizzazione e gestione di un'**opera pubblica** ovvero l'organizzazione e la gestione di un **servizio d'interesse generale** attraverso un **contratto di partenariato** con un imprenditore privato selezionato secondo specifiche procedure;

³ In virtù dell'articolo 1, comma 5, del TUSP, le società quotate sono in sostanza sottratte alla sfera applicativa del medesimo Testo Unico poiché espresse previsioni di applicabilità delle sue disposizioni si rinviengono solo per quanto concerne la disciplina relativa all'acquisto delle azioni (articolo 8, comma 3), alla gestione delle partecipazioni da parte delle pubbliche amministrazioni (articolo 9, comma 9) e al procedimento di quotazione in borsa delle società a controllo pubblico (art. 18).

d) l'**autoproduzione di beni o servizi strumentali** all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo **svolgimento delle loro funzioni**, nel rispetto delle condizioni stabilite dalle direttive europee e dalla relativa disciplina nazionale di recepimento in materia di contratti pubblici;

e) lo svolgimento di **servizi di committenza**, ivi incluse le attività di committenza ausiliarie, apprestati a supporto di enti senza scopo di lucro e di amministrazioni aggiudicatrici.

In **deroga al predetto divieto**, le amministrazioni pubbliche, al solo fine di ottimizzare e valorizzare l'utilizzo di beni immobili facenti parte del proprio patrimonio, possono altresì **acquisire partecipazioni** in società aventi per oggetto sociale esclusivo la **valorizzazione del patrimonio** delle amministrazioni stesse, tramite il conferimento di beni immobili allo scopo di realizzare un investimento secondo criteri di mercato.

Nell'ambito di questa cornice, il Testo Unico ammette tuttavia la costituzione e la partecipazione a specifiche tipologie societarie: società di sperimentazione nel settore sanitario, società aventi come oggetto sociale esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle regioni, nonché le società elencate nell'allegato A del medesimo TUSP. Si attribuisce inoltre al **Presidente del Consiglio dei ministri** e ai **Presidenti di Regione e Province autonome**, qualora ricorrano taluni presupposti, la **facoltà di deliberare l'esclusione** (totale o parziale) dell'applicazione delle predette disposizioni a **specifiche società a partecipazione pubblica**.

Si ricorda che il decreto legislativo n. 100 del 2017 ha inoltre fatto salva la possibilità per le amministrazioni pubbliche di acquisire o mantenere partecipazioni in **società** che producono **servizi economici di interesse generale a rete**, anche fuori dall'ambito territoriale della collettività di riferimento, purché l'affidamento dei servizi, in corso e nuovi, sia avvenuto e avvenga tramite procedure ad evidenza pubblica. Con la [legge di bilancio 2018](#) (legge n. 205/2017, articolo 1, comma 891) si è fatta altresì salva la possibilità per le amministrazioni pubbliche di acquisire o mantenere partecipazioni, comunque non superiori all'1 per cento del capitale sociale, in **società bancarie di finanza etica e sostenibile**. La [legge 1 ottobre 2019, n. 119](#) ha inoltre introdotto un comma 9-*quater* all'articolo 4 del TUSP, che esclude l'applicazione dalle sue disposizioni con riguardo alle partecipazioni pubbliche in società aventi per oggetto sociale prevalente la produzione, il trattamento, la lavorazione e l'immissione in commercio del latte e dei **prodotti lattiero-caseari**.

1.4 Governance e composizione degli organi sociali

Con riferimento alla gestione delle partecipazioni pubbliche, l'articolo 9 del TUSP prevede che per le **partecipazioni pubbliche statali i diritti del socio** siano esercitati dal **Ministero dell'economia e delle finanze (MEF)**, **di concerto con altri Ministeri competenti** per materia, individuati dalle relative disposizioni di legge o di regolamento ministeriale.

Fra le principali novità, l'articolo 11 del TUSP stabilisce che l'organo amministrativo delle società a controllo pubblico è costituito, di norma, da un **amministratore unico**, ferma restando la possibilità da parte della società

interessata di stabilire, con **delibera**⁴ da trasmettersi alla Corte dei conti e alla struttura del Ministero dell'economia e delle finanze preposta all'attività di indirizzo, controllo e monitoraggio sull'attuazione del TUSP (*cfr.oltre*), di ricorrere ad una diversa forma di *governance*, in specie da un **consiglio di amministrazione composto da tre o cinque membri**.⁵

Per quanto concerne i **componenti** degli **organi amministrativi e di controllo** di società a controllo pubblico, la riforma richiede, tra l'altro, che nella scelta degli amministratori delle società sia assicurato il **rispetto del principio di equilibrio di genere, almeno nella misura di un terzo** in favore del genere meno rappresentato da computare sul numero complessivo delle designazioni o nomine effettuate in corso d'anno. Qualora la società abbia un organo amministrativo collegiale, lo statuto prevede che la scelta degli amministratori da eleggere sia effettuata nel rispetto dei criteri stabiliti dalla [legge 12 luglio 2011, n. 120](#).

*Per le modifiche intervenute in materia, che hanno elevato ai **due quinti** la percentuale della “quota” di genere negli organi amministrativi delle società a controllo pubblico, si rinvia agli specifici approfondimenti contenuti nel [par. 4](#).*

Con riguardo alla **composizione** e al **rinnovo degli organi sociali** nelle **società partecipate dal MEF**, si rammenta che le relative procedure di nomina sono disciplinate dal codice civile, dal TUSP, dal Testo Unico delle disposizioni in materia di intermediazione finanziaria di cui [decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58](#) (TUF) nel caso di società quotate e, ove specificamente previsto, da disposizioni speciali poste da fonti normative primarie e regolamentari, in ragione sia della presenza di profili di natura pubblicistica sia della pluralità delle amministrazioni coinvolte.

La nomina del consiglio di amministrazione e del collegio sindacale nelle società partecipate dal MEF le cui azioni sono ammesse alla quotazione nei mercati regolamentati (*Eni, Enel, Leonardo, Enav, Poste italiane, Banca Monte dei Paschi di Siena*), avviene mediante il meccanismo del voto di lista, a sensi degli articoli 147-ter e 148 del citato [TUF](#).

La nomina o designazione di candidature al ruolo di amministratore unico, membro del consiglio di amministrazione o del collegio sindacale nelle società partecipate dal MEF implicano l'esercizio di un'**attività di indirizzo politico-**

⁴ In particolare, ai sensi dell'art.11, comma 3, del TUSP, l'assemblea della società, con delibera motivata con riguardo a specifiche ragioni di adeguatezza organizzativa e tenendo conto delle esigenze di contenimento dei costi, può disporre che la società sia amministrata da un **consiglio di amministrazione composto da tre o cinque membri**, ovvero che sia adottato uno dei sistemi alternativi di amministrazione e controllo previsti dai paragrafi 5 e 6 della sezione VI-bis del capo V del titolo V del libro V del codice civile.

⁵ In virtù di specifiche disposizioni legislative **non sono assoggettate** all'applicazione del **principio** di carattere generale dell'**amministratore unico** la **Consip s.p.a.**, la **Sogei s.p.a.** e la società **Amco - Asset Management Company spa**, per le quali l'art. 23-*quinquies*, comma 7, del [decreto legge 6 luglio 2012, n. 95](#) prevede che i relativi consigli di amministrazione siano composti da tre membri, di cui due individuati tra i dipendenti dell'amministrazione economico – finanziaria ed il terzo con funzioni di amministratore delegato. Parimenti estranea all'applicazione del predetto principio è la società **Coni Servizi s.p.a.** (dal 1° gennaio 2019, **Sport e Salute s.p.a.**), la quale è amministrata da un consiglio di amministrazione composto da tre membri, di cui uno con funzioni di Presidente e amministratore delegato. Alla disciplina generale non è soggetta, altresì, la **Rai**, società per la quale la nomina e la composizione del relativo consiglio di amministrazione sono disciplinati dall'articolo 49 del [decreto legislativo 31 luglio 2005, n. 177](#), così come modificato dalla [legge 28 dicembre 2015, n. 220](#).

amministrativo ai sensi dell'**articolo 4** del [decreto legislativo 30 marzo 2001, n.165](#). Pertanto, la titolarità della loro adozione è individuata in capo all'organo di governo del Ministero.

Gli atti concernenti l'individuazione e la valutazione di **profili professionali** nell'ambito delle **procedure selettive** utili alla composizione degli organi di amministrazione e controllo in società partecipate dal MEF sono **sottratti al diritto di accesso**, per effetto di quanto previsto dal [decreto ministeriale 13 ottobre 1995, n. 561](#).

FOCUS – Le procedure per la nomina degli organi di società partecipate dal MEF

Le procedure in merito alla designazione dei componenti degli organi amministrativi e di controllo delle società partecipate dal MEF sono allo stato indicate in una **Direttiva** del Ministro dell'economia e delle finanze del **31 marzo 2021**, che aggiorna una precedente Direttiva del 14 aprile 2020.

La Direttiva - che secondo notizie di stampa divulgate a ridosso della data di pubblicazione del presente *dossier* potrebbe essere oggetto di ulteriore aggiornamento - prevede che il **Dipartimento del Tesoro**, in qualità di struttura tecnica, curi sia gli adempimenti relativi al monitoraggio delle posizioni in scadenza, sia le necessarie **istruttorie**, anche con il **supporto di società specializzate nella ricerca e selezione di top manager, da sottoporre all'Organo di indirizzo politico** ai fini dell'espressione delle **indicazioni di voto** in riferimento alle società.

In particolare, il Dipartimento del Tesoro:

a) assicura, entro il mese di gennaio di ciascun anno, la pubblicazione nel sito del MEF delle posizioni in scadenza;

b) procede a formalizzare un appunto tecnico con l'indicazione della tempistica delle assemblee, dei requisiti statutari e di legge applicabili ai singoli rinnovi degli organi societari;

c) cura l'**istruttoria di carattere qualitativo e attitudinale dei potenziali candidati** alla carica, predisposta con il supporto delle suddette società specializzate con riferimento ai *data base* disponibili e alle indicazioni dell'Organo di indirizzo politico.

Tale istruttoria, fermi restando i requisiti previsti da disposizioni legislative, regolamentari e statutarie, è volta ad individuare i **migliori profili per professionalità e competenza** e, fatti salvi gli specifici assetti di governo societario, l'ottimale composizione collettiva, anche per età e genere, degli organi sociali, con l'obiettivo di perseguire il successo sostenibile delle società.

Saranno, quindi, oggetto di valutazione la professionalità e le competenze dei candidati, in particolare in relazione al settore specifico di operatività, all'esperienza manageriale e in organi sociali, ai mercati finanziari, alla gestione dei rischi, ai settori legale e societario e alle materie ambientali, sociali e di *governance*;

d) all'esito dell'individuazione dei nominativi da indicare nelle liste o da presentare in assemblea, provvede ad acquisire dagli interessati l'autocertificazione relativa al possesso dei requisiti soggettivi e di eleggibilità e al *curriculum vitae*;

e) predispone un appunto tecnico per acquisire dall'Organo di indirizzo politico le indicazioni di voto in merito alle singole società.

Nell'ambito del procedimento di rinnovo degli organi delle società direttamente controllate occorre tenere in considerazione l'eventuale ruolo di impulso ovvero di intesa di altri Ministeri, tenuto conto della natura della società con organi in scadenza, nonché delle prerogative della Presidenza del Consiglio dei Ministri. In tal caso, il Dipartimento

del Tesoro acquisisce le autocertificazioni di cui alla predetta lettera d) tramite le Amministrazioni competenti.

Per quanto concerne la composizione degli **organi di controllo** delle società controllate dal MEF, ad esclusione di quelle con titoli azionari quotati, la Direttiva dispone che dovrà in generale prevedersi la **presenza, per quanto possibile, di dipendenti del Ministero**. Qualora si renda comunque necessario procedere all'individuazione di soggetti esterni all'Amministrazione, occorrerà procedere secondo le medesime procedure sopra descritte.

Quanto alle procedure da utilizzare per i rinnovi degli organi sociali nelle **società controllate indirettamente** dal MEF, ad esclusione di quelle con titoli azionari quotati o controllate da società con titoli azionari quotati, il Dipartimento assicura, tra l'altro, che le società capogruppo: approvino tempestivamente un **regolamento in materia di selezione e nomina** di membri degli organi sociali delle società partecipate, nel rispetto di quanto indicato alla precedente lettera c), nonché, tra l'altro, dei seguenti criteri: valorizzare le competenze interne dei dipendenti del gruppo per l'assunzione della carica di amministratore; astenersi dal nominare amministratori della capogruppo a meno che siano attribuite ai medesimi deleghe gestionali a carattere continuativo nella stessa capogruppo; seguire il principio di onnicomprensività della remunerazione con obbligo di riversare i relativi compensi.

Il Dipartimento del Tesoro dovrà inoltre assicurare che le società capogruppo svolgano, in occasione dei rinnovi, un'**istruttoria di carattere qualitativo e attitudinale dei potenziali candidati**, comprensiva della verifica dei requisiti di eleggibilità, predisponendo una dettagliata e motivata relazione illustrativa dei processi valutativi seguiti. Le predette società, prima di procedere alla nomina dei componenti degli organi, devono inoltre comunicare l'esito dell'istruttoria inviando tempestivamente la citata relazione illustrativa, comprensiva dei documenti relativi alla procedura seguita, al Ministro dell'economia e delle finanze affinché il Dipartimento del Tesoro verifichi il rispetto dei criteri e delle procedure per la nomina.

Da ultimo, si segnala, come espressamente indicato nel [sito](#) del MEF, che per l'invio delle **candidature relative alle società direttamente partecipate**, è necessario utilizzare l'applicativo Cros del portale Tesoro; occorre quindi essere intestatari di una casella di posta certificata ed effettuare la registrazione all'indirizzo <https://portaletesoro.mef.gov.it>. Per quanto attiene invece alle nomine degli organi sociali delle società **indirettamente partecipate** dal Ministero, le **designazioni spettano alla società controllante** e, pertanto, per l'invio della candidatura non è applicabile la suddetta procedura.

1.5 La disciplina dei compensi

Tra le novità del TUSP è annoverabile anche la disciplina sui **compensi** da corrispondere ai componenti degli **organi di amministrazione e di controllo** e ai **dipendenti** delle società in controllo pubblico, la quale stabilisce che gli stessi debbano dipendere dalla fascia di appartenenza della società, nell'ambito delle **cinque fasce** individuate con **decreto del Ministro dell'economia e delle finanze**, previo **parere delle Commissioni parlamentari** competenti, sulla base di indicatori dimensionali quantitativi e qualitativi.

In particolare, ai sensi dell'**articolo 11, comma 6**, del TUSP, con il predetto decreto per ciascuna fascia dovrebbe essere determinato, in proporzione, il **limite dei compensi massimi** al quale gli organi delle società devono fare riferimento per la determinazione del trattamento economico annuo onnicomprensivo da corrispondere agli **amministratori**, ai titolari e componenti degli **organi di controllo**, ai **dirigenti** e ai **dipendenti**, che non potrà comunque eccedere il limite massimo di euro 240.000 annui al lordo dei contributi previdenziali e assistenziali e degli oneri fiscali a carico del beneficiario, tenuto conto anche dei compensi corrisposti da altre pubbliche amministrazioni o da altre società a controllo pubblico.

Il medesimo decreto dovrebbe altresì stabilire i criteri di determinazione della **parte variabile della remunerazione, commisurata ai risultati di bilancio** raggiunti dalla società nel corso dell'esercizio precedente. In caso di risultati negativi attribuibili alla responsabilità dell'amministratore, si prevede inoltre il divieto di corresponsione della parte variabile della remunerazione.

Si segnala che alla data di pubblicazione del presente dossier il predetto decreto non è stato ancora adottato.

Pertanto, continua a trovare applicazione la **disciplina transitoria** di cui al **comma 7** del citato **articolo 11** del TUSP, in base al quale fino all'emanazione del nuovo decreto restano in vigore le disposizioni di cui all'articolo 4, comma 4, secondo periodo, del [decreto-legge 6 luglio 2012, n. 95](#) – secondo cui il **costo annuale sostenuto per i compensi degli amministratori**, ivi compresa la remunerazione di quelli investiti di particolari cariche, **non può superare l'80 per cento del costo complessivamente sostenuto nell'anno 2013** – nonché quelle di cui al [decreto](#) del Ministro dell'economia e delle finanze 24 dicembre 2013, n. 166, ossia il regolamento concernente la classificazione in **tre fasce** di complessità delle società non quotate controllate dal MEF.

Per approfondimenti in ordine all'applicazione di tale disciplina transitoria si rinvia all'apposito [orientamento](#) in ordine al rispetto del limite ai compensi degli amministratori, reso dalla citata Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del TUSP.

FOCUS – La disciplina dei compensi nelle società partecipate

Nella sezione relativa al Dipartimento del Tesoro del sito del [MEF](#), si evidenzia come per quanto attiene ai compensi da deliberare ai sensi dell'articolo 2389, comma 1, del codice civile (compensi assembleari), gli emolumenti al momento previsti in favore degli amministratori di società non quotate partecipate da pubbliche amministrazioni siano già stati oggetto di riduzione, in conseguenza dei provvedimenti legislativi intervenuti in materia nel corso degli ultimi anni.

Con riferimento agli emolumenti in favore di amministratori investiti di particolari funzioni (ai sensi dell'art. 2389, comma 3, del codice civile), si ricorda invece che ai sensi del citato [D.M. 24 dicembre 2013, n. 166](#), per le **società non quotate direttamente controllate** dal Ministero, il **limite massimo** al compenso da poter riconoscere agli amministratori con deleghe da parte del consiglio di amministrazione è quantificato, applicando all'importo di **240.000 euro annui lordi** un **coefficiente di proporzionalità**

pari, rispettivamente, al **100%**, all'**80%** e al **50%**, a seconda della **fascia** di complessità di appartenenza della **singola società**.

Tali limiti retributivi sono riferiti, come specificato nel decreto del 2013, al compenso spettante all'Amministratore delegato, ovvero al Presidente, qualora quest'ultimo sia l'unico componente del Consiglio di Amministrazione al quale sono attribuite deleghe. Qualora, invece, pur in presenza dell'Amministratore delegato, al Presidente siano conferite deleghe operative, l'emolumento in questo caso deliberato non potrà essere superiore al 30% del compenso previsto per l'Amministratore delegato (art. 3, comma 4, del D.M.).

Come accennato, ai sensi di quanto previsto dall'articolo 11 del TUSP, le disposizioni di cui al D.M. n. 166/2013 resteranno in vigore fino all'emanazione di un nuovo decreto ad opera del Ministro dell'economia e delle finanze, cui saranno assoggettate le società in controllo pubblico – con l'eccezione di quelle quotate – possedute dalle pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165.

Tale nuovo decreto, che come già detto non risulta ancora essere stato adottato, non sarà dunque riferito alle sole partecipazioni detenute dal MEF e la sua applicabilità non sarà circoscritta alla regolazione, nel loro valore massimo, degli emolumenti da poter riconoscere agli amministratori investiti di particolari cariche, bensì riguarderà il **trattamento economico onnicomprensivo** da poter attribuire, nel rispetto della fascia di complessità di appartenenza per ciascuna società, all'intera platea di **amministratori, sindaci, dirigenti e dipendenti**.

Da ultimo, si segnala che la Direzione centrale per la **finanza locale** del Ministero dell'interno, ha adottato, il 25 giugno 2021, un [atto di indirizzo](#) ai sensi dell'articolo 154, comma 2, del Testo Unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali, di cui al [decreto legislativo 18 agosto 2000, n.267](#), proprio in ordine alla questione dei compensi degli amministratori delle società a controllo pubblico, rilevando come la mancata adozione, a distanza di diversi anni dall'entrata in vigore del TUSP, della nuova disciplina su compensi abbia determinato l'emersione di una serie di **criticità e difficoltà applicative** evidentemente non previste dal legislatore, perché strettamente connesse all'ultrattività di una disposizione – ossia la disciplina transitoria richiamata all'articolo 11, comma 7, del TUSP - la cui operatività doveva essere limitata a un breve periodo di tempo.

1.6 Monitoraggio, indirizzo e controllo

Una delle principali novità della riforma consiste nell'individuazione, con decreto del Ministro dell'economia e delle finanze, nell'ambito del Ministero medesimo, della già richiamata **Struttura** competente per l'**indirizzo, il controllo e il monitoraggio sull'attuazione del TUSP**, dotata di **poteri di indirizzo e ispettivi nei confronti delle società a partecipazione pubblica** e chiamata a promuovere le migliori pratiche, nonché a gestire un [elenco pubblico](#), accessibile anche via telematica, di tutte le società a partecipazione pubblica esistenti.

Tale Struttura è stata individuata con il [D.M. 16 maggio 2017](#) nella **Direzione VIII del Dipartimento del Tesoro**, anche al fine di assicurare la separazione, a livello organizzativo, tra la suddetta struttura e gli uffici responsabili dell'esercizio dei diritti sociali.

In particolare, la Struttura, disciplinata dall'articolo 15 del TUSP, svolge **funzioni di indirizzo e coordinamento** tramite **orientamenti e indicazioni** in materia di applicazione del Testo Unico, nonché attività di **monitoraggio e controllo** sulla corretta **attuazione** delle disposizioni del medesimo, con particolare riferimento ai processi di riduzione e **razionalizzazione delle partecipazioni pubbliche**. Ai sensi del comma 2 del citato articolo 15, la Struttura adotta nei confronti delle società a partecipazione pubblica le **direttive sulla separazione contabile** e verifica il loro rispetto, ivi compresa la relativa **trasparenza**.

Con gli uffici del Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, essa può esercitare nei confronti di tutte le società a partecipazione pubblica i **poteri ispettivi** già previsti dalla normativa vigente (articolo 6, comma 3, del [decreto-legge 6 luglio 2012, n. 95](#)).

Si rammenta che la Struttura in oggetto ha predisposto, nel **2019**, un [Rapporto](#) che illustra in particolare le principali risultanze della **revisione straordinaria delle partecipazioni pubbliche**, prevista dall'articolo 24 del TUSP, fornendo al contempo informazioni sulla tipologia di partecipazioni detenute dalle amministrazioni pubbliche (*cfr. oltre*)⁶.

1.7 La razionalizzazione periodica e la revisione straordinaria delle partecipazioni pubbliche

Ai sensi dell'articolo 20 del TUSP, le Amministrazioni pubbliche effettuano **annualmente**, con proprio provvedimento, un'**analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette**, predisponendo, ove ne ricorrano i presupposti stabiliti al comma 2 dell'articolo, un **piano di riassetto** per la loro **razionalizzazione, fusione o soppressione**, anche mediante messa in liquidazione o cessione, entro il 31 dicembre di ogni anno.

A fianco di tale procedura ordinaria di ricognizione, con la quale il legislatore ha voluto rendere **periodico il meccanismo di verifica delle partecipazioni societarie**, con l'obiettivo di obbligare gli enti pubblici ad un'analisi continua delle partecipazioni possedute, l'articolo 24 del TUSP ha introdotto una **procedura di revisione straordinaria delle partecipazioni**.

In particolare, ha stabilito che **entro il 30 settembre 2017** ciascuna amministrazione pubblica fosse tenuta ad effettuare con provvedimento motivato la **ricognizione di tutte le partecipazioni possedute** alla data di entrata in vigore del Testo Unico (*23 settembre 2016*), **individuando** quelle che avrebbero dovuto **essere alienate**, nel caso in cui: non siano riconducibili ad alcuna delle citate categorie previste dall'articolo 4; non soddisfino i requisiti motivazionali e di compatibilità con la normativa europea; ricadano nelle ipotesi per le quali

⁶ Il Rapporto, oltre a fornire un quadro della procedura di revisione straordinaria delle partecipazioni, analizza anche alcuni **profili problematici** emersi in sede di **applicazione della normativa** introdotta dal TUSP, che hanno condizionato l'attuazione della riforma, e in particolare talune incertezze interpretative che hanno riguardato: l'ambito della **definizione di società a controllo pubblico**; differenti letture nella riconduzione delle attività societarie alla nozione di **servizi di interesse generale**; difficoltà nell'individuare **procedure di alienazione** delle partecipazioni, idonee a rendere compatibili regole di trasparenza e prassi di mercato.

l'articolo 20, comma 2, prevede la predisposizione di piani di riassetto finalizzati alla dismissione.

Il **mantenimento delle partecipazioni pubbliche** (dirette e indirette) in sede di revisione straordinaria richiedeva pertanto una **motivazione** analitica circa le ragioni e le finalità che giustificano tale scelta anche sul piano della **convenienza economica** e della sostenibilità finanziaria e della sua compatibilità con i principi di efficienza, efficacia ed economicità dell'azione amministrativa, come precisato dalla Corte dei conti, Sez. autonomie, nella delibera del 19 luglio 2017, n. 19, con cui sono state approvate le [Linee di indirizzo per la revisione straordinaria delle partecipazioni di cui all'art. 24 del d.lgs. n.175/2016](#).

Le operazioni di **alienazione** individuate dal piano di ricognizione debbono essere effettuate **entro un anno dalla conclusione della ricognizione** stessa (articolo 24, comma 4). In caso di **mancata adozione dell'atto ricognitivo** ovvero di **mancata alienazione** entro i termini previsti, il Testo Unico (articolo 24, comma 5) ha previsto che il **socio pubblico non possa esercitare i diritti sociali** nei confronti della società e che, salvo in ogni caso il potere di alienare la partecipazione, la medesima è **liquidata in denaro** in base ai criteri stabiliti all'[articolo 2437-ter](#), secondo comma, e seguendo il procedimento di cui all'[articolo 2437-quater del codice civile](#).

La disciplina transitoria di cui all'articolo 26 del TUSP individua una serie di **esenzioni** dall'applicazione delle previsioni sulla **dismissione delle partecipazioni pubbliche** e stabilisce che i relativi atti devono essere comunicati alla Corte dei conti.

Con riguardo a tale procedura straordinaria, si segnala che la [Legge di bilancio 2019](#) (art. 1, comma 723, della l. n. 145 del 2018) ha introdotto un comma 5-*bis* all'articolo 24 del TUSP che ha previsto la **disapplicazione, fino al 31 dicembre 2021**, dei commi 4 (**obbligo di alienazione** entro un anno dalla ricognizione straordinaria) e 5 (**divieto per il socio pubblico di esercitare i diritti sociali** e successiva **liquidazione coatta** in denaro delle partecipazioni) del medesimo articolo 24 nel caso di **società partecipate che abbiano prodotto un risultato medio in utile nel triennio precedente alla ricognizione**. Per queste società in utile la norma ha autorizzato pertanto l'amministrazione pubblica a prolungare la detenzione delle partecipazioni societarie, motivando tale intervento con la **finalità di tutela del patrimonio pubblico e del valore delle quote societarie pubbliche**.

In seguito, il [decreto-legge n. 73 del 2021](#) (art. 16, comma 3-*bis*) ha inserito all'articolo 24 del TUSP un nuovo comma 5-*ter* con il quale è stata **prorogata per l'anno 2022 la norma che disapplica**, fino al 31 dicembre 2021, il citato **obbligo di alienazione** e le relative conseguenze in caso di inadempimento per le medesime società partecipate che abbiano prodotto un risultato medio in utile nel triennio precedente alla ricognizione.

Con riferimento agli **esiti di tale procedura**, il suddetto [Rapporto](#) della Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo del MEF sull'attuazione del TUSP, evidenzia anzitutto come il **numero complessivo di amministrazioni** tenute ad effettuare la citata ricognizione era pari a circa **10.700**. Le amministrazioni che

hanno effettivamente **adempiuto agli obblighi** di comunicazione al Dipartimento del Tesoro (comprese le comunicazioni negative, di non detenzione di partecipazioni) sono state **9.341**, pari all'87 per cento del totale. Nelle 96 amministrazioni centrali, la percentuale di adempimento è stata del 72 per cento; negli enti di previdenza del 100 per cento, e nelle 10.597 amministrazioni locali dell'87 per cento.

Nel merito, il Rapporto evidenzia come dall'analisi dei dati raccolti a seguito della revisione straordinaria emergano **due significative deviazioni rispetto alle finalità perseguite dalla riforma**. In primo luogo, su un **totale di 32.427 partecipazioni detenute** dalle amministrazioni pubbliche, **18.124 (circa il 56 per cento)** sono risultate **non conformi a quanto disposto dal TUSP** e pertanto **avrebbero dovuto formare oggetto di misure di razionalizzazione**. In relazione a tale dato, si sottolinea che, per circa il 46 per cento (8.351) di dette partecipazioni non conformi ai requisiti del TUSP, le amministrazioni partecipanti hanno espresso la **volontà di mantenere la partecipazione**, senza prevedere alcun intervento di razionalizzazione.

In secondo luogo, con riferimento alle amministrazioni che hanno dichiarato - in sede di revisione straordinaria - l'intenzione di **procedere all'alienazione** delle partecipazioni detenute, **su un totale di 3.117 partecipazioni dichiarate cedibili, solo in 572 casi (il 18 per cento) è stato comunicato il buon esito della procedura**. Con riguardo alle amministrazioni che hanno comunicato la volontà di esercitare il diritto di recesso dalle società entro il 30 settembre 2018, su un totale di 568, soltanto in 178 casi (31 per cento) è stato comunicato l'esito positivo della procedura.

Le **alienazioni** e i **recessi** posti in essere a valle della revisione straordinaria delle partecipazioni prevista dal TUSP hanno generato **introiti pari a circa 431 milioni di euro**.

Elementi conoscitivi utili in ordine al processo di **razionalizzazione delle partecipazioni societarie** detenute dai Ministeri e dagli altri enti pubblici soggetti al controllo sono rinvenibili nel referto di cui alla [Delibera n. 19 del 2 dicembre 2020](#) delle **Sezioni riunite in sede di controllo della Corte dei conti**.

Da ultimo, si segnala che informazioni, aggiornate ai dati 2020, in relazione agli **effetti applicativi del TUSP in termini di razionalizzazione delle partecipazioni e riduzione del numero delle società a partecipazione pubblica**, sono rinvenibili nel [Rapporto sulle partecipazioni delle Amministrazioni Pubbliche](#), finito di elaborare nel mese di **dicembre 2022** dagli Uffici VII e VIII della *Direzione VII – Valorizzazione del patrimonio pubblico* - del Dipartimento del Tesoro del MEF.

FOCUS - Lo stato dell'arte delle partecipazioni societarie pubbliche

Il citato [Rapporto sulle partecipazioni delle Amministrazioni Pubbliche](#), presenta le analisi svolte sui dati relativi alle **partecipazioni pubbliche al 31 dicembre 2020**, dichiarate dalle amministrazioni attraverso l'applicativo Partecipazioni del Portale Tesoro (<https://portaletesoro.mef.gov.it>).

Nel merito, il Rapporto illustra:

- a) i risultati dell'**adempimento degli obblighi di comunicazione**;
- b) i dati sulle società partecipate e sulle partecipazioni societarie dichiarati dalle amministrazioni pubbliche, con un particolare approfondimento sui **servizi affidati dalle amministrazioni locali alle società partecipate**;
- c) le **analisi svolte dalla Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del TUSP**, in relazione agli effetti applicativi del Testo Unico in termini di partecipazioni razionalizzate e riduzione del numero delle società a partecipazione pubblica;
- d) le informazioni comunicate sulle **partecipazioni non societarie**;
- e) l'esito della **rilevazione dei rappresentanti in organi di governo di società ed enti**, partecipati e non partecipati.

Alla rilevazione ha risposto complessivamente l'80 per cento circa delle amministrazioni censite nella banca dati del Dipartimento del Tesoro (10.745 adempienti su 13.364 nel perimetro soggettivo), in linea rispetto alla rilevazione dei dati 2019.

Per quanto attiene il monitoraggio sull'attuazione del TUSP, le elaborazioni svolte evidenziano che, **su 26.821 partecipazioni societarie per le quali è stata effettuata l'analisi di conformità rispetto al disposto normativo**, 11.872 (pari al **44,26 per cento del totale**) **non rispettano uno o più parametri previsti dal TUSP per il mantenimento**. Per 9.179 di queste ultime (il 77,32 per cento dei casi) le pubbliche amministrazioni hanno espresso la **volontà di mantenimento, nonostante l'obbligo di razionalizzazione** disposto dal Testo Unico.

Si registra pertanto, in linea con le precedenti rilevazioni, un'alta percentuale di partecipazioni che - in base ai dati comunicati - sono prive dei requisiti necessari per poter essere mantenute senza interventi di razionalizzazione. Persiste, quindi, un **basso tasso di adeguamento** delle amministrazioni alle prescrizioni del legislatore di adottare **misure di razionalizzazione idonee a ridurre il numero delle partecipazioni societarie** non conformi ai parametri dettati dal TUSP.

Analisi per fatturato

Più nel dettaglio, si segnala che il Rapporto reca una ampia analisi di conformità alle disposizioni del TUSP, la quale non ha tuttavia considerato le partecipazioni detenute dalle amministrazioni in società costituite successivamente all'entrata in vigore del medesimo Testo Unico, in quanto non sono disponibili, fisiologicamente, tutti i dati utili alle analisi precedenti. Inoltre, alcune di tali società potrebbero essere ancora nella fase di sviluppo in termini di redditività e fatturato.

In questo perimetro di analisi, il Rapporto evidenzia che, a fronte dell'obbligo di cui all'art. 20, comma 2, lett. d), del TUSP – ai sensi del quale le amministrazioni pubbliche devono adottare misure di razionalizzazione per le partecipazioni detenute in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un **fatturato medio non superiore a un milione di euro** – **del totale delle partecipazioni detenute in società con fatturato medio non in linea con il TUSP** (pari a 5.820 partecipazioni riferibili a 1.149 società), **solo in circa il 23 per cento dei casi le amministrazioni hanno scelto di attuare degli interventi di razionalizzazione**, mentre per il restante 77 per cento dei casi, le amministrazioni hanno manifestato la volontà di mantenere comunque la partecipazione nella società.

Risultato d'esercizio negativo

A fronte dell'obbligo di razionalizzare le “partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti”, disposto dall'art. 20 comma 2, lettera e), del TUSP, il Rapporto segnala che su un totale di 3.240 società partecipate – **287 società, circa l'8,86 per cento del totale** – presentano un **risultato economico negativo in almeno quattro degli ultimi cinque esercizi**. Rispetto al totale delle 932 partecipazioni riferibili alle suddette 287 società, **solo nel 41,20 per cento dei casi** (pari a 384 partecipazioni) le **amministrazioni hanno deciso di porre in essere delle azioni di razionalizzazione**, mentre per il restante 58,80 per cento (pari a 548 partecipazioni), le amministrazioni hanno dichiarato di voler mantenere la partecipazione nella società, senza porre in essere alcuna azione di razionalizzazione. Tuttavia, per 347 delle 932 partecipazioni considerate, le amministrazioni hanno espresso legittimamente la volontà di mantenerle, in quanto detenute in società che, pur presentando un risultato economico negativo per almeno 4 degli ultimi 5 esercizi, gestiscono un servizio di interesse generale e, pertanto, rientrano nell'ambito dell'eccezione riportata nel disposto del citato articolo 20, comma 2, lettera e), del TUSP.

Dipendenti delle società a partecipazione pubblica

L'art. 20, comma 2, lettera b), del TUSP, impone alle amministrazioni l'obbligo di razionalizzare le partecipazioni detenute in “*società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti*”. Al riguardo il Rapporto rileva che su un totale di 3.240 società partecipate, **886 società, pari al 27,35 per cento del totale, risultano prive di dipendenti (559) o con un numero di dipendenti inferiore al numero degli amministratori (327)**. Inoltre, rispetto al totale delle partecipazioni riferibili alle società che non rispettano il parametro sui dipendenti, **solo nel 24,57 per cento dei casi le amministrazioni hanno deciso di attuare azioni di razionalizzazione**, mentre per il restante 75,43 per cento le amministrazioni hanno dichiarato di voler mantenere la partecipazione nella società

Attività delle società

Per quanto concerne il requisito qualitativo di cui all'articolo 20, comma 2, lettera a), del TUSP, che impone la razionalizzazione delle “*partecipazioni societarie che non rientrino in alcuna delle categorie di cui all'articolo 4*”, dall'analisi dei dati dichiarati è emerso che, su un totale di 26.821 partecipazioni, il 19 per cento circa, pari a 5.076 partecipazioni, sono detenute in società che non rispettano il suddetto requisito. Inoltre, su 5.076 partecipazioni detenute in società non conformi a tale requisito, solo per 1.197 partecipazioni è stata indicata la decisione di adottare una misura di razionalizzazione.

Da ultimo, il Rapporto evidenzia che in sede di approvazione dei provvedimenti di revisione periodica, da adottarsi entro il 31 dicembre 2021, le amministrazioni pubbliche hanno dichiarato di aver **dismesso più di 1.000 partecipazioni dirette**, rispetto a quelle detenute al 31 dicembre 2019.

Per ulteriori approfondimenti relativi al TUSP, si rinvia al [dossier](#) di documentazione del Servizio Studi.

1.8 Novità normative in tema di società partecipate

Nel periodo di riferimento del presente *dossier* si segnalano le seguenti novità intervenute in materia di società partecipate:

- ✓ la trasformazione dell'**Istituto per il credito sportivo in società per azioni** di diritto singolare;
- ✓ la previsione **in via transitoria** della possibilità per il **personale delle società a controllo pubblico**, nonché per quello dipendente di enti pubblici non economici, di essere posto in posizione di **comando o distacco presso pubbliche amministrazioni**;
- ✓ l'entrata in vigore della disciplina di **riordino dei servizi pubblici locali di rilevanza economica**.

In particolare, i commi da 619 a 626 dell'articolo 1 della [Legge di bilancio per il 2023 \(legge 29 dicembre 2022, n.197\)](#), hanno disciplinato la trasformazione dell'Istituto per il credito sportivo in società per azioni. Il nuovo ente è denominato "**Istituto per il credito sportivo e culturale**" e se ne prevede l'assoggettamento alle disposizioni del Testo Unico in materia bancaria e creditizia, nonché ai poteri di controllo della Corte dei conti.

Alla medesima società **non si applicano** invece le disposizioni previste dal **TUSP**, nonché i **limiti ai compensi** per gli amministratori e i dipendenti delle società controllate dalle pubbliche amministrazioni (articolo 23-*bis* del D.L. n. 201/2011 - L. n. 214/2011).

Nel dettaglio, si prevede che, al fine di assicurare la continuità della promozione e del sostegno delle attività di soggetti pubblici e privati nello sport e nella cultura, l'**Istituto per il credito sportivo**, istituito con legge n. 1295/1957, all'esito di specifica procedura sia trasformato in **società per azioni di diritto singolare**, denominata «Istituto per il credito sportivo e culturale Spa», che succede nei rapporti attivi e passivi, nonché nei diritti e negli obblighi dell'Istituto medesimo esistenti alla data di efficacia della trasformazione. Tale **trasformazione in società per azioni** è realizzata sulla base di un **progetto deliberato dal consiglio di amministrazione**, che definisce il programma e lo statuto della nuova società. Il comma 621 prevede che la nuova società persegua una missione di pubblico interesse esercitando l'**attività bancaria** finalizzata allo **sviluppo e al sostegno dei settori dello sport e della cultura**, mediante la raccolta del risparmio tra il pubblico sotto forma di depositi e in ogni altra forma, l'esercizio del credito e di ogni altra attività finanziaria nonché la promozione, secondo logiche e a condizioni di mercato, dello **sviluppo di attività finanziarie e di investimento** nei predetti settori, informando la propria attività alla responsabilità sociale e allo sviluppo sostenibile, in favore di soggetti pubblici o privati.

Con uno o più **decreti** di natura non regolamentare del Ministero per lo sport e i giovani, da adottare, entro 90 giorni dalla data di entrata in vigore della disposizione in commento, di concerto con il Ministero dell'economia e delle finanze e con il Ministero della cultura, sentita la Banca d'Italia, la definizione, tra l'altro, dei **principi di governo della società** concernenti la **composizione** e la **nomina** degli **organi di amministrazione e controllo** in coerenza con le finalità istituzionali e l'assetto proprietario, la destinazione dell'utile di esercizio e le modalità per garantire la vigilanza sull'attività da parte delle Autorità competenti.

Si segnala, inoltre, che l'articolo 16, comma 3, del [decreto-legge 29 dicembre 2022, n. 198](#), recante disposizioni urgenti in materia di termini legislativi, attualmente in corso di esame da parte del Senato ([A.S. n.452](#)), **proroga il mandato degli organi dell'Istituto per il credito sportivo** (Presidente, Consiglio di amministrazione, Comitato gestione fondi speciali e Collegio dei sindaci) al **30 giugno 2023**. A tale scopo viene modificato l'articolo 1, comma 24, del decreto-legge 30 dicembre 2021, n. 228, che aveva disposto la proroga dei citati organi fino al 31 dicembre 2022.

La citata [Legge di bilancio per il 2023](#), all'articolo 1, **comma 898**, ha inoltre novellato l'articolo 19 del TUSP, aggiungendovi un comma *9-bis* che come accennato **consente in via transitoria al personale delle società a controllo pubblico**, nonché al personale dipendente di enti pubblici non economici, di essere **posto in posizione di comando o distacco presso pubbliche amministrazioni**.

La **durata** di tali comandi o distacchi dei lavoratori dipendenti delle predette società **non può essere superiore ad un anno né eccedere**, in ogni caso, il **termine del 31 dicembre 2026**. Ai comandi o distacchi ammessi in base al comma citato si applicano, in quanto compatibili, le norme in materia di distacco nell'ambito di datori di lavoro di diritto privato (di cui all'articolo 30 del [decreto legislativo 10 settembre 2003, n. 276](#), e successive modificazioni) e la disciplina in materia di comandi di pubblici dipendenti (di cui all'articolo 56 del [decreto legislativo 10 gennaio 1957, n. 3](#), e successive modificazioni).

Il comma 898 specifica che tale **disciplina transitoria** è **intesa anche a soddisfare esigenze strettamente collegate all'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR)**. Per il personale degli enti pubblici non economici, resta implicitamente fermo che il comando o distacco può essere operato anche al di fuori della norma transitoria in oggetto, ove consentito da altre norme vigenti. Si segnala altresì che il Governo, nella [seduta](#) della Commissione Bilancio della Camera del 20 dicembre 2022, ha dichiarato che la **norma transitoria** in oggetto deve essere **valutata insieme con la Commissione europea**, al fine di verificare che la stessa non sia in contrasto con l'**obiettivo della riduzione del ricorso, nelle pubbliche amministrazioni, agli istituti del comando e del distacco come strumenti alternativi alla mobilità**, obiettivo previsto dal suddetto PNRR (cfr. i traguardi M1C1-56 e M1C1-58 di cui al seguente [allegato](#)).

Si rammenta, infine, che è stato pubblicato in Gazzetta Ufficiale il [decreto legislativo 23 dicembre 2022, n. 201](#), che riordina la **disciplina dei servizi pubblici locali di interesse economico generale**. Il decreto dà attuazione alla delega conferita dall'articolo 8 della [legge 5 agosto 2022, n. 118](#) (*Legge annuale per il mercato e la concorrenza 2021*) con l'obiettivo di **riordinare la disciplina in materia**, anche tramite l'adozione di un apposito testo unico, coordinandola con la **normativa in materia di contratti pubblici e di società a partecipazione pubblica** per gli **affidamenti in autoproduzione**, oltre che con le discipline settoriali. L'intervento sui servizi pubblici locali costituisce anche attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR). Per approfondimenti si rinvia al relativo [dossier del Servizio Studi](#).

2. IL CONTROLLO PUBBLICO SULLE SOCIETÀ PARTECIPATE DALLO STATO

2. IL CONTROLLO PUBBLICO SULLE SOCIETÀ PARTECIPATE DALLO STATO

Dopo un lungo periodo durante il quale il sistema economico italiano è stato caratterizzato da una massiccia presenza dei soggetti pubblici - in particolare dello Stato - nell'economia, negli anni Ottanta e nel corso degli anni Novanta sono state effettuate vaste **operazioni di privatizzazione**. La relativa normativa aveva lasciato peraltro indeterminato il problema delle modalità di esercizio del **controllo pubblico** sull'attività delle società derivanti dalla trasformazione degli enti pubblici economici rimaste sotto l'effettivo controllo dello Stato, facendo venir meno anche il **controllo parlamentare** nelle forme sino ad allora esercitate. Le nomine dei presidenti e vicepresidenti degli enti di gestione delle partecipazioni statali erano, infatti, soggette alla disciplina prevista dalla legge [12 agosto 1977, n. 675](#), che per prima aveva introdotto nel nostro ordinamento l'obbligo di un **parere parlamentare preventivo** in ordine a nomine o proposte di nomina di competenza del Governo, affidandolo a una Commissione bicamerale, la *Commissione parlamentare per la ristrutturazione e riconversione industriale e per i programmi delle partecipazioni statali*. La Commissione bicamerale era altresì competente a esprimere un **parere preventivo** sui programmi pluriennali d'intervento delle imprese a partecipazione statale, oltre al controllo sull'attuazione di tali programmi, sull'ingresso di imprese a partecipazione statale in nuovi settori produttivi, sull'acquisizione di imprese e sugli smobilizzi (art. 13 della legge n. 675 del 1977).

Tale disciplina speciale per le partecipazioni statali fu mantenuta anche dopo l'approvazione della normativa di carattere generale di cui alla [legge 24 gennaio 1978, n. 14](#), recante “*Norme per il controllo parlamentare sulle nomine negli enti pubblici*”, definiti come “*istituti e (...) enti pubblici anche economici*”, in base alla quale le proposte di nomina di presidenti e di vicepresidenti di enti pubblici sono trasmesse dal Governo alle Camere per l'espressione del **parere parlamentare** (art. 1), mentre, sempre con riferimento ai medesimi enti, per le nomine dei componenti dei consigli di amministrazione o dei commissari straordinari è prevista la sola **comunicazione** al Parlamento (ai sensi dell'art. 9).

Venuti meno gli enti di gestione delle partecipazioni statali, la disciplina generale di cui alla legge n. 14 del 1978 è stata ritenuta non applicabile alle società di diritto comune derivanti dalla trasformazione degli enti pubblici economici, con il conseguente venir meno di ogni tipo di controllo parlamentare. A fronte dell'affievolimento delle funzioni parlamentari di controllo-indirizzo sulle società derivanti dalla trasformazione degli enti pubblici economici in società per azioni, la **Corte dei conti** reputò, in relazione ai profili del controllo di sua competenza, che il **semplice passaggio dalla forma giuridica dell'ente pubblico a quella della società di diritto comune non potesse essere considerato elemento sufficiente a escludere** che le nuove società ricadessero nella sfera di **controllo della magistratura contabile**, riaffermando la propria competenza a esercitare il controllo nei confronti delle società derivanti dalla trasformazione degli enti di gestione delle partecipazioni statali sulle quali lo Stato eserciti la propria influenza dominante.

Con ricorso in data 15 febbraio 1993, la Corte dei conti sollevò pertanto un conflitto di attribuzione nei confronti del Governo, in relazione a quello che

considerava un comportamento omissivo, consistente nell'impedimento all'esercizio delle attribuzioni costituzionali spettanti alla stessa Corte e relative al controllo *ex* articolo 100, secondo comma, della Costituzione, sulle società per azioni succedute ad alcuni enti pubblici economici (Iri, Eni, Enel ed Ina). Sulla questione si è pronunciata la **Corte Costituzionale** con la [sentenza 28 dicembre 1993, n. 466](#), nella quale la Corte rilevò, tra l'altro, che *“la semplice trasformazione degli enti pubblici economici (...) non può essere (...) ritenuto motivo sufficiente a determinare l'estinzione del controllo”* della Corte dei conti *“fino a quando permanga inalterato nella sostanza l'apporto finanziario dello Stato alla struttura economica dei nuovi soggetti, cioè fino a quando lo Stato conservi nella propria disponibilità la gestione economica delle nuove società mediante una partecipazione esclusiva o prevalente al capitale azionario delle stesse”*.

A seguito della suddetta sentenza è stata quindi **ripristinata la funzione di controllo della Corte dei conti** sugli enti che godono di un apporto dello Stato al patrimonio in capitale, servizi, beni ovvero mediante concessione di garanzia, comprese pertanto le **società derivanti dalla trasformazione degli enti pubblici economici in società per azioni**, fino a quando permanga la partecipazione maggioritaria dello Stato o degli altri pubblici poteri al capitale sociale.

La Corte costituzionale evidenziò, in particolare, come il concetto di diritto pubblico, ai sensi della [legge n. 259 del 1958](#), ricorra anche quando ci sia una gestione che, pur non potendosi ricondurre ai caratteri tipici dell'ente pubblico, è pur sempre una gestione di derivazione finanziaria statale, con contribuzioni ordinarie o che si avvale del contributo dello Stato in forma di partecipazione al capitale o al patrimonio. Finché le risorse gestite dalle partecipate conserveranno la loro derivazione dalla finanza pubblica, nella specie da quella statale, il controllo della Corte dei conti continuerà pertanto ad essere svolto. Tale interpretazione è stata poi estesa a tutte le società partecipate nazionali.

2.1. Il controllo della Corte di conti sulle società partecipate

Il controllo sulla gestione finanziaria degli enti a cui lo Stato contribuisce in via ordinaria è esercitato dalla **Corte dei conti** a mezzo della **“Sezione del controllo sugli enti”**, istituita ai sensi dell'articolo 9 della citata [legge n. 259 del 1958](#), che si ricollega direttamente al dettato dell'[articolo 100 della Costituzione](#).

In particolare, la Corte dei conti controlla la gestione degli enti che, a prescindere dalla forma giuridica privatistica o pubblicistica: a) godono di **contribuzione** continuativa o periodica **a carico dello Stato** o **si finanziano con imposte, contributi, tasse** che sono autorizzati a imporre o che siano a essi devolute; b) godono di un **apporto al patrimonio in capitale** o **servizi o beni** ovvero mediante concessione di **garanzia finanziaria**.

L'individuazione della platea delle società oggetto del controllo è prevista direttamente dalla legge, oppure da un decreto del Presidente del Consiglio dei ministri che ha il compito di riconoscerne la sussistenza dei presupposti; la Corte detiene, peraltro, attraverso la Sezione centrale, un potere di sollecitazione nei

confronti della Presidenza del Consiglio, quando sorgono nuovi organismi che dovrebbero essere assoggettati al controllo.

Il **controllo** svolto dalla Corte dei conti si articola in **due tipologie**⁷.

La **prima forma di controllo**, disposta ai sensi degli articoli 2, 3 e 6 della legge n.259/1958, è di **carattere cartolare**: gli enti pubblici o privati che fruiscono di contribuzioni periodiche hanno l'obbligo di trasmettere alla Corte i **conti consuntivi** e i **bilanci** di esercizio col relativo conto dei profitti e delle perdite corredati dalle relazioni dei rispettivi organi amministrativi e di revisione; la relativa istruttoria è affidata ad un magistrato della Sezione e si conclude con la redazione di un **referto** che sarà poi approvato in sede collegiale dalla stessa Sezione. Gli enti sottoposti a tale forma di controllo sono oltre **200**, tra i quali si richiamano, a titolo esemplificativo, la **Rai**, le **Ferrovie dello Stato (FS)**, il **Coni**, l'**Aci**, l'**Enea**, l'**Enav** e l'**Enac**.

La **seconda forma di controllo**, la c.d. forma "**diretta**" di cui all'articolo 12 della legge n. 259/1958, è riservata agli enti a cui lo Stato contribuisce con apporti di patrimonio in capitale o di servizi o di beni ovvero mediante concessione di garanzia finanziaria. Nei confronti di tali enti il controllo di gestione è esercitato, oltre che con la trasmissione dei consuntivi e dei bilanci, mediante la **presenza alle sedute degli organi di amministrazione o di revisione** dell'ente di un **magistrato** della Sezione di controllo designato dal Consiglio di Presidenza della Corte dei conti. Tra i circa **60 enti** sottoposti a tale forma di controllo, si possono annoverare l'**Eni**, l'**Enel**, l'**Anas**, l'**Istat**, l'**Inps** e l'**Inail**.

Oltre a tali controlli di tipo referente la Corte può formulare in qualsiasi momento, se accerti irregolarità nella gestione di un ente e, comunque, quando lo ritenga opportuno, i suoi rilievi al Ministro dell'economia e al Ministro competente.

Si segnala, da ultimo, che con [Protocollo d'Intesa del 10 maggio 2021](#) sottoscritto dal Presidente della **Corte dei conti** e dal **Ministro dell'economia e delle finanze** è stata consolidata una collaborazione tra la citata Struttura di monitoraggio del MEF sulle partecipazioni della PA e le competenti Sezioni della Corte dei conti al fine di rafforzare l'efficacia delle rispettive attività di **monitoraggio e controllo sull'attuazione del TUSP**.

2.2. Le risultanze del controllo della Corte dei conti

Al termine di ogni esercizio finanziario la Corte dei conti adotta una pronuncia nella quale svolge le proprie **valutazioni sulla gestione finanziaria** dell'ente controllato secondo le modalità sopra richiamate. La **relazione è inviata al Parlamento** per l'esercizio della **funzione di controllo**, nonché all'ente controllato e ai ministeri vigilanti per far loro adottare i provvedimenti necessari a rimuovere le eventuali irregolarità contabili, amministrative e gestionali riscontrate.

⁷ Ci si riferisce in particolare al controllo della Corte dei conti che si svolge in modo diretto sulla gestione delle società nazionali, laddove invece negli altri casi, quali ad esempio le società partecipate dagli enti territoriali, il controllo delle sezioni regionali si svolge per il tramite dell'amministrazione locale, sui cui bilanci refluiscono i risultati della gestione.

L'articolo 149 del [Regolamento](#) della Camera dei deputati dispone al riguardo che le relazioni che la Corte dei conti invia al Parlamento sulla gestione degli enti cui lo Stato contribuisce in via ordinaria sono assegnate all'esame della **Commissione competente per materia**. La Commissione, su richiesta di un quinto dei suoi componenti, o un suo Comitato, possono, tramite il Presidente della Camera, invitare la Corte dei conti a fornire **ulteriori informazioni ed elementi di giudizio**. La Commissione competente può altresì votare una risoluzione a norma dell'articolo 117 del Regolamento.

Nei mesi di **ottobre, novembre e dicembre 2022** sono pervenute alla Camera le seguenti sei relazioni concernenti il **controllo su società direttamente partecipate dal MEF**, presentate dalla Corte dei conti, Sezione del controllo sugli enti, ai sensi dell'articolo 7 della legge n. 259 del 1958:

- **Eur S.p.a.** per l'esercizio 2020 (*Doc. XV, n. 620*, annuncio all'Assemblea del 13 ottobre 2022);
- **Eutalia S.r.l.** (già Studiare Sviluppo S.r.l.) per l'esercizio 2020 (*Doc. XV, n. 626*, annuncio all'Assemblea del 13 ottobre 2022);
- **Fintecna S.p.a.** per l'esercizio 2020, (*Doc. XV, n. 621*, annuncio all'Assemblea del 13 ottobre 2022);
- **Equitalia Giustizia S.p.a.** per l'esercizio 2020 (*Doc. XV, n. 3*, annuncio all'Assemblea del 25 ottobre 2022);
- **Rete autostrade mediterranee per la logistica, le infrastrutture e i trasporti S.p.a.** (Ram S.p.a) per l'esercizio 2020 (*Doc. XV, n. 4*, annuncio all'Assemblea del 25 ottobre 2022);
- **Poste Italiane S.p.a.** per l'esercizio 2021 (*Doc. XV, n. 32*, annuncio all'Assemblea del 23 dicembre 2022).

Nel mese di gennaio 2023 è altresì pervenuta la relazione sulla gestione finanziaria di **Cassa Depositi e Prestiti S.p.a.** per l'esercizio 2021 (*Doc. XV, n. 36*, annuncio all'Assemblea del 9 gennaio 2023), approvata con delibera della Sezione di controllo della Corte dei conti del 20 dicembre 2022, di cui si dà altresì conto nel presente *dossier*.

Si espone di seguito la sintesi di ciascuna delle predette relazioni della Corte dei conti.

EUR: LA GESTIONE 2020

[*Doc. XV, n. 620*](#), annuncio all'Assemblea del 13 ottobre 2022



La Sezione controllo enti della Corte dei conti ha approvato, con Delibera n. 102/2022, la **relazione sulla gestione 2020 di EUR spa**, società partecipata dal Ministero dell'Economia e delle Finanze e da Roma Capitale, il cui compito istituzionale è preordinato alla **gestione e valorizzazione del patrimonio architettonico** di cui è

titolare. EUR è la capogruppo delle società: Roma Convention Group s.p.a., Eur Tel s.r.l., Aquadrome s.r.l. e Marco Polo s.p.a. in liquidazione.

Secondo quanto emerge dalla relazione, la **spesa 2020** della capogruppo per gli **organi societari** e l'Organismo di vigilanza è di **442.500 euro**, in linea con l'esercizio precedente, mentre **aumenta il personale** (111 unità sulle 103 del 2019) con un **calo del 15,45% sui costi relativi** (da 8,535 a 7,217 milioni di euro). Anche nel bilancio consolidato il costo complessivo del personale evidenzia un decremento pari al 16,12 per cento (da 10,273 mln nel 2019 a 8,617 mln nel 2020), per l'effetto di una presenza media dei dipendenti inferiore rispetto al 2019. Il numero dei dipendenti del Gruppo EUR al 31 dicembre 2020 è pari a 136 unità, aumentato rispetto alle 129 unità al 31 dicembre 2019. Sempre secondo quanto riportato nel documento, **diminuisce di circa 900.000 euro il fatturato per le locazioni**. Il **costo per le consulenze**, pari a **1.703.704 euro**, comprende anche i costi per la difesa in giudizio (814.820 euro contro i 680.045 del 2019), di cui 204.100 per un unico contenzioso.

La relazione evidenzia, inoltre, il fatto che in **calo** risulta sia il **patrimonio netto della società**, pari a 614,7 milioni di euro (- 5,99% sul 2019), sia **quello del Gruppo**, pari a 598,922 milioni di euro (-6,46%). Scende del 44,77% sul 2019 anche l'attivo circolante (59,595 milioni di euro), per la **riduzione delle disponibilità liquide** (da 41,796 a 25,134 milioni) e dei **crediti** (da 66,105 a 34,46 milioni di euro). In **salita** di 15,826 milioni i **debiti della capogruppo** (da 44,676 a 60,502 milioni di euro), soprattutto per l'aumento dei debiti verso i fornitori (+1,654 milioni) e degli altri debiti (+17,541 milioni). Il saldo dei fondi per rischi ed oneri (11,220 milioni di euro) scende di 26,316 milioni sul 2019.

Rispetto allo stesso anno (in utile di 2,968 milioni di euro per il rilascio dei crediti per imposte anticipate, di 29,868 milioni) la relazione sottolinea come il **2020 registri una perdita di 39,171 milioni**. Chiude in perdita **anche il gruppo** (- 41,207 milioni di euro, contro l'utile di 3,055 del 2019). Il **valore di produzione**, a livello di capogruppo, è di 27,264 milioni, in **calo del 25,50%** sui 36,449 del 2019. Il **totale dei costi di produzione** passa da 30,873 a 35,234 milioni di euro (+14,13%).

Il Margine Operativo Lordo (MOL) è di **5,489 milioni** (6,459 nel 2019). **Scende** dal 27,34 a 26,21% la **redditività della gestione caratteristica**. Anche il **ROS (Return on Sales)** è in **negativo** (-35,16%), evidenziando **insufficiente capacità di profitto** del flusso dei ricavi, anche in virtù del calo del "saldo proventi ed oneri finanziari e da partecipazioni" (-205.000 euro) e delle "le rettifiche di attività finanziarie" realizzate sulle partecipazioni (-1,226 milioni). Infine, si evidenzia che il **risultato operativo 2020** è in **negativo** di 7,364 milioni di euro (-1,284 milioni nel 2019) e la **perdita complessiva** della società è di **9,4 milioni di euro** (comprensiva degli oneri straordinari), a fronte dell'**utile 2019 pari a 3,845 milioni**.

STUDIARE SVILUPPO: LA GESTIONE 2020

[Doc. XV, n. 626](#), annuncio all'Assemblea del 13 ottobre 2022



La Sezione controllo enti della Corte dei conti ha approvato, con Delibera n. 103/2022, la **relazione sulla gestione 2020 di Studiare Sviluppo srl (ora "Eutalia srl")**, società *in house* del MEF, costituita nel 2003 per dare supporto e assistenza tecnica alle Pubbliche Amministrazioni centrali, anche di Paesi terzi, in materia di sviluppo locale, avvalendosi, a tal fine, di fondi comunitari ed internazionali.

La relazione segnala che la società è guidata da un Amministratore unico e come la carica di direttore generale, sebbene prevista dallo statuto, sia vacante dal 2016. La consistenza del **personale** alla data del 31 dicembre 2020 risulta di **13 unità** (di cui 2 dirigenti, 10 impiegati a tempo indeterminato e 1 impiegato a tempo determinato), il cui

costo complessivo ammonta a euro **1.019.537**, in aumento rispetto all'esercizio precedente. I costi del **Collegio sindacale** (3 membri) e dell'**Organismo di vigilanza** (3 unità) sono stati pari a **15.750 euro**.

I costi delle **consulenze** ammontano a euro **12.792.802** (+36% rispetto al 2019), con cui vengono remunerati circa 800 consulenti provvisti di partita IVA.

Il **valore della produzione** è passato da euro 17.836.500 del 2019 a euro **19.024.317** del 2020, con un aumento (+7 per cento) dovuto, in particolare, al maggior volume del portafoglio dei progetti in lavorazione nel periodo di riferimento. Il portafoglio complessivo di **commesse 2020** ammonta a **146 milioni di euro**, in aumento rispetto all'esercizio precedente. In totale, si tratta di 76 progetti, di cui 54 nazionali e 22 internazionali. Il **patrimonio netto** è di **822.379 euro** (+7.000 rispetto al 2019).

Il documento specifica che il **conto economico** presenta un **risultato positivo** di **6.998 euro**, contro il maggior utile di 173.917 euro del 2019. A fronte del valore della produzione di 19.024.317 euro, i relativi **costi** ammontano a **18.744.426 euro**, con un margine positivo di 279.891.

Le **disponibilità liquide** sono pari a **1.366.548 euro** (+1 milione rispetto al 2019). Tale circostanza è imputabile all'aumento dell'**esposizione debitoria verso il sistema bancario** per l'accensione di un finanziamento di lungo periodo acceso al fine di stabilizzare i flussi di pagamento. Al riguardo la Corte esprime perplessità sul ricorso ad un finanziamento di lungo periodo per attività corrente, raccomandando alla Società di procedere ad una **attenta gestione dei fabbisogni di cassa, limitando il più possibile il ricorso al finanziamento esterno** e procedendo ad un maggior ravvicinamento temporale tra incassi e pagamenti.

FINTECNA: LA GESTIONE 2020

(Doc. XV, n. 621, annuncio all'Assemblea del 13 ottobre 2022)



La Sezione controllo enti della Corte dei conti ha approvato, con Delibera n. 107/2022, la relazione sulla gestione 2020 di **Fintecna, società del gruppo Cassa Depositi e Prestiti** (che, dal 2012, ne è **azionista** unico) operante nella valorizzazione, trasformazione, risanamento e ristrutturazione di **beni immobili**, anche fornendo assistenza finanziaria alle società del gruppo. Si ricorda che a Fintecna sono state tra l'altro attribuite, con apposite disposizioni normative, competenze di **supporto alle amministrazioni commissariali** per gli **interventi post sismici**, che nel tempo hanno interessato l'Emilia - Romagna, l'Aquila e le Regioni dell'Italia centrale.

Con un capitale sociale costituito da 24 milioni di azioni ordinarie senza valore nominale (per complessivi 240 milioni di euro), la gestione 2020 di Fintecna mostra un **patrimonio netto di 1,12 miliardi di euro** (+4,65% sul 2019) e un **risultato d'esercizio di 58,82 milioni**, che risente delle perdite dei patrimoni separati. Le disponibilità liquide, a fine 2020, ammontano a 289,51 milioni di euro. Il **valore della produzione** passa da 24,88 a **169,43 milioni** (+580,89%) e i relativi costi salgono da 35,88 a 129,86 milioni di euro (+261,89%).

Il conto economico di Fintecna mostra una **crescita dell'utile d'esercizio** cresce da 25,70 a **61,97 milioni**, con un netto incremento (+141,14%) rispetto all'esercizio precedente.

Le **società del Gruppo (Efim, Iged e Sir)** registrano un **patrimonio netto rispettivamente pari a 84,35; 138,69; e 243,90 milioni** di euro, con un risultato

economico negativo di 3,15 milioni (per Iged) e uguale a zero per le altre due società. Le disponibilità liquide sono, invece, rispettivamente pari a 185,41, 15,74 e 32,43 milioni di euro.

La remunerazione per i servizi Fintecna legati alla **messa in sicurezza di edifici a vocazione pubblica** - resisi necessari a seguito degli eventi calamitosi di Emilia-Romagna, L'Aquila e Italia centrale - è scesa a complessivi 3,11 milioni di euro, a fronte dei 3,49 del 2019.

La relazione evidenzia come sia **cresciuto il costo complessivo del personale** (da 11,51 a **12,77 milioni** di euro) – per effetto della maggior consistenza della voce “altri costi del personale”, dovuta agli accantonamenti rispettivamente al Fondo di solidarietà del credito (1,55 mln) e al Fondo esodi agevolati (1,50 mln). – e come siano di converso **diminuiti da 5,17 a 3,16 milioni** (39% circa) **gli oneri per incarichi e consulenze**, soprattutto legati all'attività legale.

A seguito delle novità intervenute nella struttura del Gruppo, il **valore in bilancio delle partecipazioni**, è passato da 437 milioni nel 2019 a **455,87 milioni a fine 2020**, che considera essenzialmente quello dei patrimoni separati dei gruppi Efim, Iged e Sir (455,74 milioni) oltre al residuale (131 milioni) delle partecipazioni in imprese controllate e altre imprese di Consorzi (*in bonis* o liquidazione).

EQUITALIA GIUSTIZIA: LA GESTIONE 2020

[Doc. XV, n. 3](#), annuncio all'Assemblea del 25 ottobre 2022



La Sezione controllo enti della Corte dei conti ha approvato, con Delibera n. 116/2022, **la relazione sulla gestione 2020 di Equitalia giustizia spa**, partecipata al 100% dal **Ministero dell'economia e delle finanze** e i cui diritti dell'azionista sono esercitati da quest'ultimo di concerto con il Ministero della giustizia. Pur essendo interamente posseduta dal MEF, Equitalia giustizia è una **società in house al Ministero della giustizia**, che esercita nei suoi confronti un controllo analogo a quello esercitato sui propri servizi. Alla società è affidata la gestione dei crediti relativi a spese di giustizia e pene pecuniarie, con l'obiettivo prioritario di potenziare le attività di riscossione e di contribuire all'efficientamento dell'intero sistema amministrativo del Ministero della giustizia; ad essa compete anche la gestione del Fondo unico giustizia.

La relazione evidenzia che le **“note” in ingresso** (i provvedimenti degli uffici giudiziari per il recupero dei crediti da parte della Società) sono **salite del 26%** rispetto al 2019, con **aumento ulteriore del 6% nel 2021**. Sale del 2% la giacenza in magazzino dei **crediti di giustizia** (680.050 note, sulle 668.787 del 2019), per un valore di stima di 1.479,72 milioni (1.589,80 nel 2019).

Il **contenzioso di business**, relativo al recupero dei crediti di giustizia, nel 2020, ammonta a **4,66 milioni** di euro, per un totale di 317 fascicoli aperti nelle autorità adite competenti. Il contenzioso del lavoro ammonta, invece, a circa 280.000 euro.

Il **patrimonio netto**, in **lieve riduzione**, è di **12,25 milioni di euro**. Le **disponibilità liquide** scendono di **6,41 milioni** di euro (16,75 milioni, sui 23,2 del 2019). Le **spese di gestione** per il Fondo unico giustizia (FUG) ammontano a **5,58 milioni** di euro (5,42 nel 2019), mentre quelle dei crediti per spese di giustizia sono pari a 15,19 milioni (15,20 nel 2019).

Il 2020 chiude in **utile di 243.748 euro** (283.709 nel 2019). Sono in **calo** sia il **valore della produzione**, pari a **21.235.562 euro**, sia i **costi di produzione**, che raggiungono quota **20.853.182 euro**. Il **costo del personale** (13.446.757 euro) è in **crescita** di 612.307 euro, in linea con l'aumento delle unità. Le **disponibilità monetarie** nette 2020 sono

scese da 23,161 a 16,752 milioni di euro (-6,408 milioni di euro, di cui 1,341 da attività di investimento e 4,763 relativi alla gestione operativa).

RETE AUTOSTRADE MEDITERRANEE: LA GESTIONE 2020

[Doc. XV, n. 4](#), annuncio all'Assemblea del 25 ottobre 2022



La Sezione controllo enti della Corte dei conti ha approvato, con Delibera n. 117/2022, la **gestione 2020 di Rete Autostrade Mediterranee per la logistica, le infrastrutture e i trasporti spa (RAM)**, società che ha come azionista unico il Ministero dell'economia e delle finanze e agisce quale organismo *in house* del Ministero delle infrastrutture e della mobilità sostenibili (ora nuovamente delle Infrastrutture e dei Trasporti), con il compito di promuovere l'attuazione del sistema di trasporto denominato "**Autostrade del mare**", così come previsto dal Piano generale dei trasporti e della logistica (approvato dal Consiglio dei ministri nel 2001), nonché l'elaborazione del Piano di trasporti della Regione Molise.

In via preliminare si segnala che per il contesto societario caratterizzato da un **sistema di gestione monocratico**, la Corte ha sollecitato i due citati ministeri all'adozione di direttive che **garantiscono l'effettività della funzione di controllo del giudice delegato**, che deve assistere alle sedute degli organi di amministrazione e revisione.

Sotto il profilo gestionale, la relazione evidenzia che nel corso dell'esercizio 2020, RAM s.p.a. ha dimostrato una relativa solidità economica, patrimoniale e finanziaria, come può evincersi dai dati rilevabili dai relativi bilanci di esercizio. Il **patrimonio netto 2020** si attesta a **3.467.926 euro** (nel 2019 era pari a 3.175.312 euro). **Scende a 292.615 euro l'utile di esercizio** (391.098 nel 2019). La spesa per gli organi raggiunge quota 129.724 euro e si riducono le consulenze esterne. Per la recente autorizzazione, da parte dell'amministratore unico, alle **procedure di selezione di 38 unità di personale non dirigenziale** (19 per gli interventi finanziati dal PNRR e 19 per gli obiettivi di *business* previsti dal Piano triennale organizzativo e funzionale 2022-2024), la **magistratura contabile** ha **sollevato riserve** sulla **copertura finanziaria** e sulla **correttezza delle procedure di autorizzazione**, invitando il collegio sindacale ad ogni opportuno approfondimento.

POSTE ITALIANE: LA GESTIONE 2021

[Doc. XV, n. 32](#), annuncio all'Assemblea del 23 dicembre 2022



La Sezione controllo enti della Corte dei Conti ha approvato, con Delibera n. 147/2022, la relazione sulla **gestione 2021 di Poste italiane** spa, società quotata partecipata per il **29,26%** dal **Ministero dell'economia e delle finanze** e per il **35%** da **Cassa depositi e prestiti** s.p.a. (Cdp), a sua volta controllata dal MEF. La parte residua è rappresentata per il 35,34 per cento dal flottante e per lo 0,40 per cento da azioni proprie.

Gli organi della società sono l'Assemblea dei soci (ordinaria e straordinaria), il Consiglio di amministrazione, il Presidente, l'Amministratore delegato e Direttore generale e il Collegio sindacale. La relazione attesta che i **compensi e le spese per gli amministratori** nel 2021 ammontano complessivamente a **2 milioni** di euro, quelli per il Collegio sindacale a 265mila euro. Il **costo del lavoro** si attesta nel 2021 a **5.348 milioni** (5.557 milioni nel 2020), rappresenta il 60,7 per cento del totale dei costi e si riferisce a **117.389 risorse full time** equivalenti (121.530 nel 2020) mediamente impiegate nell'anno.

Al 31 dicembre 2021 la struttura patrimoniale della società è caratterizzata da un **patrimonio netto** di **7.034 milioni** di euro, con un decremento di 205 milioni rispetto al 2020 (7.239 milioni) e da un avanzo della Posizione finanziaria netta di 1.939 milioni, in diminuzione di 1.556 milioni sui valori del 2020 (3.495 mln).

La relazione certifica che il **bilancio 2021** di Poste italiane registra un **utile netto** di **797 milioni** di euro, **più che raddoppiato rispetto** ai **325 milioni** del **2020**, anno su cui ha inciso la variabile pandemica. **Crescono del 7,2% i ricavi totali** (9.691 milioni di euro), con un **aumento dell'8%** di quelli dei **servizi postali** (2.742 milioni), in virtù delle dinamiche di *e-commerce*.

Si è peraltro rilevata una **flessione** (da 5.177 a 5.123 milioni) nei **ricavi dei servizi BancoPosta**, essenzialmente imputabile ai settori del risparmio postale (-32 milioni di euro) e dei conti correnti (-62 milioni), in un contesto di mercato caratterizzato da tassi di interesse estremamente bassi. **Positivo**, invece, il **collocamento dei prodotti di finanziamento** (+48 milioni).

I **costi totali salgono a 8.807 milioni di euro** (8.711 nel 2020), per i maggiori costi variabili legati alla crescita del *business* pacchi. La **dinamica dei ricavi e dei costi** – secondo quanto riportato dalla Relazione – ha portato a un **risultato operativo e di intermediazione pari a 884 milioni**, a fronte di un risultato 2020 pari a 330. Le **disponibilità liquide** a fine esercizio 2021 si attestano a **3.869 milioni di euro**, di cui 1.735 soggetti a vincolo d'impiego.

La struttura patrimoniale del **Gruppo Poste italiane** evidenzia un **patrimonio netto** di 12.110 milioni di euro, che copre ampiamente il capitale investito netto, che si attesta a 4.952 milioni.

I **risultati del Gruppo** chiudono il 2021 segnando un **utile di 1.580 milioni** di euro, in **crescita del 31%** sui 1.206 del 2020, con **ricavi** (11.220 milioni) in **salita del 7%**. **Crescono del 4,1%** (+372 milioni) i **costi sostenuti dal Gruppo** (9.374 milioni di euro), in virtù delle **maggiori spese per beni e servizi** (+347 milioni). La **dinamica dei ricavi e dei costi** ha portato a un **risultato operativo e di intermediazione (Ebit)** pari a **1.846 milioni di euro**, in **crescita del 21,1%** sui 1.524 del 2020.

Le **diverse iniziative realizzate** dal Gruppo nel 2021 (rimodulazione organizzativa e rafforzamento societario) hanno **coinvolto tutte e quattro le aree di business**, con il settore postale e logistico interessato da operazioni – come l'acquisizione del capitale sociale di Nexive Group – finalizzate alla crescita nel mercato della logistica e dei pacchi. Nel nuovo Piano industriale “2024 *Sustain & Innovate Plus*”, il **Gruppo Poste Italiane** si è **orientato**, fra l'altro, alla **crescita sostenibile** anche nell'ambito di un processo di **trasformazione digitale**.

CASSA DEPOSITI E PRESTITI: LA GESTIONE 2021

[*Doc. XV, n. 36*](#), annuncio all'Assemblea del 9 gennaio 2023



La Sezione controllo enti della Corte dei conti ha approvato, con Delibera n. 155 del 20 dicembre 2022, la relazione sulla gestione finanziaria 2021 di Cassa Depositi e Prestiti s.p.a., nonché sulle vicende di maggior rilievo intervenute successivamente.

Si rammenta che CDP è una controllata dal MEF; il capitale sociale, pari a euro 4.051.143.264, al 31 dicembre 2021 era detenuto per l'82,77 per cento dal MEF, per il 15,93 per cento da fondazioni bancarie, e per l'1,30 da azioni proprie.

La relazione evidenzia come la società abbia visto mutare il proprio ruolo nella società ma abbia mantenuto, negli anni, il profilo di erogatore di un capitale «dinamico», ovvero capace di identificare settori e aree di intervento strategici sia per lo sviluppo macroeconomico (*sostegno alle imprese e alle infrastrutture, sia materiali che*

immateriali) che sociale (*sostegno all'edilizia popolare*) e che richiedono investimenti rilevanti e dai dividendi di lunghissimo termine.

In questa prospettiva, la magistratura contabile sottolinea come nel 2021, anno ancora segnato dagli effetti della pandemia, la società sia intervenuta a sostegno delle politiche di sviluppo e rilancio dell'economia italiana in linea con il [Quadro temporaneo sugli aiuti di Stato dell'Unione europea](#), costituendo il “**Patrimonio Rilancio**” e **mobilitando oltre 4 miliardi di euro** - provenienti dagli strumenti di “Liquidità Covid-19” - a supporto del tessuto imprenditoriale italiano.

Il documento evidenzia inoltre l'approvazione da parte di CDP del **Piano Strategico 2022-2024** per il rilancio dell'economia nazionale, mettendo in luce le azioni svolte in favore delle amministrazioni pubbliche per la realizzazione degli **investimenti collegati al PNRR**, tra cui l'**accordo CDP-MEF** per la stipula dei piani di attività con i singoli Ministeri/Amministrazioni centrali. Dalla sottoscrizione di questo accordo risultano firmati, al 20 ottobre 2022, 12 Piani delle attività fra CDP e 12 Amministrazioni Centrali: complessivamente, per queste 12 Amministrazioni, il supporto di CDP, in termini di *advisory*, riguarda l'implementazione di 53 misure del PNRR per un controvalore di circa 60 miliardi di euro.

In particolare, la Relazione evidenzia come nel corso del 2021 sia proseguita l'attività di CDP lungo le quattro macro-direttrici del **Piano industriale 2019-2021**: (i) Imprese, (ii) Infrastrutture e Pubblica amministrazione e territorio, (iii) Cooperazione internazionale e (iv) Partecipazioni strategiche.

Tra le principali attività, viene segnalato il lancio del primo programma di “**Basket Bond di filiera**” a sostegno dello sviluppo delle **filieri strategiche** del Paese, il rafforzamento dell'attività di *advisory per le infrastrutture*, ampliando significativamente il perimetro di supporto tecnico e finanziario alla PA, il rafforzamento del modello di multicanalità, che ha portato all'apertura di nuove sedi nel territorio nazionale e la prosecuzione delle azioni di rilancio della raccolta postale, in riferimento al quale si segnala, tra l'altro, la firma tra CDP e Poste italiane del nuovo **accordo sul risparmio postale per il periodo 2021-2024**.

A novembre 2021 è stato infine approvato il nuovo **Piano strategico 2022-2024**. Esso individua quattro grandi tematiche da affrontare per contribuire concretamente al rilancio dell'economia italiana nel triennio: **cambiamento climatico e tutela dell'ecosistema, crescita inclusiva e sostenibile**, ripensamento delle **filieri produttive, digitalizzazione e innovazione**. La Relazione evidenzia come le modalità e i campi di intervento individuati risultino coerenti, oltre che con gli obiettivi dell'[Agenda 2030](#) dell'Onu per lo sviluppo sostenibile, con le missioni del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR). Nell'arco del triennio, la Relazione evidenzia come il Gruppo CDP preveda di impegnare risorse per 65 miliardi di euro e di attrarre ulteriori 63 miliardi di euro di risorse da terzi investitori e cofinanziatori, attivando, nel complesso, **investimenti per 128 miliardi di euro**.

Per quanto riguarda i risultati economico finanziari, il **patrimonio netto** di CDP passa dai 25.497 milioni di euro del 2020 ai **25.309** milioni del 2021 (-0,7%) e l'**utile netto**, pur influenzato dai tassi di interesse ai minimi storici, rimane positivo ed è pari a **2,4 miliardi** (erano 2,8 nel 2020). Il margine di interesse 2021 (1.777 milioni di euro) risulta in calo sui 2.062 dell'anno precedente, mentre il margine di intermediazione (3.577 milioni di euro) si riduce rispetto ai 4.126 del 2020, soprattutto per l'andamento del margine di interesse e per i minori proventi delle strategie di gestione del rischio tasso attivate sul portafoglio titoli, parzialmente compensati dalla crescita dei dividendi.

A livello di **Gruppo**, il **patrimonio netto** sale dai 33.695 milioni di euro del 2020 ai **35.442** del 2021, in virtù dell'incremento del risultato di esercizio, mentre l'**utile netto**, da 1,2 miliardi, raggiunge quota **5,3 miliardi** di euro, grazie soprattutto all'apporto della

partecipazione in Eni (+1,5 miliardi di euro rispetto ai -2,5 miliardi di euro nel 2020). Il margine d'interesse registra una tendenza negativa (-16,4%), principalmente per il contributo della Capogruppo, che riflette il peggioramento dello *spread* fra attività fruttifere e passività onerose, con tassi di interesse ai minimi storici.

Il **personale** di CDP S.p.A. risulta composto, al 31 dicembre 2021 da **1.114 unità** con un incremento di 106 unità rispetto al 2020 (1.008 unità), di cui 105 dirigenti, 560 quadri direttivi, 424 impiegati e 25 distaccati dipendenti di altro ente. Nel corso del 2021 è proseguita la **crescita dell'organico**: sono entrate 193 risorse a fronte di 87 uscite. La spesa per il personale ha registrato nel 2021 un aumento del 16 per cento, sostanzialmente dovuto alla crescita della popolazione aziendale in linea con gli obiettivi del piano strategico. L'incremento per la spesa del personale del Gruppo CDP è del 9,8 per cento ed è da ricondurre principalmente alle variazioni evidenziate dai gruppi Fincantieri (+99 milioni di euro), Snam (+27 milioni di euro) e Ansaldo Energia (+29 milioni di euro), ed all'ingresso nel perimetro di consolidamento dei gruppi *Melt1* (+13 milioni di euro), *Stark Two* (+7 milioni di euro) e della controllata *It'sArt* (+1 milione di euro).

Si segnala, infine, che la Relazione reca anche una sintetica descrizione di alcune società partecipate al 31 dicembre 2021 (*Sace, Cdp Immobiliare, Cdp Immobiliare Sgr, Cdp Equity, Cdp Reti, Cdp Industria, Fintecna, Eni, Terna, Snam, Italgas, Saipem, Poste Italiane, Fincantieri, Cdp Venture Capital Sgr, e Webuild*) e del rispettivo ambito di operatività.

2.3. Il controllo parlamentare sulle società partecipate e la ricognizione degli assetti organizzativi

Oltre alla predetta forma di controllo della Corte dei conti, cui si affiancano gli ordinari strumenti di indirizzo, controllo e informazione previsti dai Regolamenti delle Camere, il Parlamento esercita in taluni ambiti specifiche funzioni di controllo.

Tra le società partecipate una disciplina speciale è prevista per la **Cassa Depositi e Prestiti (CDP)** e per la **RAI**, società in relazione alle quali operano, rispettivamente, la [Commissione di vigilanza sulla Cassa Depositi e Prestiti](#) – organo misto composto da parlamentari e magistrati - e la [Commissione parlamentare per l'indirizzo generale e la vigilanza dei servizi radiotelevisivi](#).

Alla luce dell'evoluzione del quadro normativo esposta nei paragrafi precedenti e in considerazione della grande importanza che rivestono nell'economia nazionale le società a partecipazione diretta dello Stato e le ulteriori società partecipate da queste ultime, a partire dal gennaio 2009 il **Servizio per il Controllo parlamentare** effettua una **ricognizione degli assetti organizzativi delle società partecipate direttamente dal Ministero dell'economia e delle finanze** (società partecipate di **primo livello**) e sulle ulteriori società, con sede legale in Italia, nelle quali le società di primo livello detengono rilevanti quote di partecipazione (società partecipate di **secondo livello**).

Tale ricognizione è stata in seguito estesa alle società partecipate dai **Ministeri della difesa, delle imprese e del made in Italy, dell'agricoltura, della sovranità alimentare e delle foreste, delle infrastrutture e dei trasporti e della cultura**⁸.

⁸ Si rammenta che il decreto-legge 11 novembre 2022, n. 173 ha disposto la ridenominazione del «Ministero dello sviluppo economico» in «Ministero delle imprese e del made in Italy»; del «Ministero

Lo sviluppo di una specifica **Banca dati** informatizzata, aggiornata periodicamente, consente al Servizio per il Controllo parlamentare di svolgere un **monitoraggio** costante e di fornire notizie in ordine all'assetto organizzativo delle suddette società.

Tale monitoraggio, che comprendeva inizialmente (marzo 2010) per ciascuna delle società di primo livello le società partecipate con una quota di capitale superiore o uguale al 45 per cento, è stato dapprima esteso alle società partecipate con una quota superiore o uguale al 30 per cento del capitale e in seguito, a partire da ottobre 2017, a tutte le **partecipazioni societarie pari o superiori al 25 per cento**.

Infine, a partire dalla presente edizione del *dossier*, il numero delle società oggetto di monitoraggio è stato ulteriormente ampliato includendovi anche quelle di **III livello** partecipate da società di **Cassa Depositi e Prestiti** con una quota azionaria pari o superiore al 25 per cento.

Attualmente, la banca dati alimentata dal Servizio per il Controllo parlamentare monitora nel complesso **241 società**.

A seguito dell'entrata in vigore della disciplina in materia di **equilibrio di genere** nelle **società controllate dalle pubbliche amministrazioni** (*cfr. oltre. il par. 4*), è altresì disponibile, per ciascuna società monitorata, l'indicazione della **percentuale del genere meno rappresentato** negli organi amministrativi.

Un'esposizione del quadro delle partecipazioni societarie monitorate e una selezione dei dati disponibili nella citata Banca dati gestita dal Servizio sugli organi amministrativi delle società partecipate dai suddetti Ministeri è riportata negli **Allegati** al presente *dossier*.

In particolare, l'**Allegato 1** reca la ricognizione, in forma sintetica, delle **società direttamente partecipate dai Ministeri**, nonché delle ulteriori **società partecipate di II livello**⁹. I dati sono organizzati sia raggruppando le società partecipate di primo livello in un unico aggregato, sia indicando, per ognuna di esse, le relative società partecipate di secondo livello.

L'**Allegato 2** reca il quadro delle società di **III livello** partecipate da società di **Cassa Depositi e Prestiti** con una quota azionaria pari o superiore al 25 per cento.

L'**Allegato 3** reca la ricognizione degli **assetti organizzativi** delle società direttamente partecipate dal **MEF** e di quelle di secondo e terzo livello, con indicazioni relative anche alla percentuale delle quote di genere.

L'**Allegato 4** reca la ricognizione degli **assetti organizzativi** delle società direttamente partecipate dagli **altri Ministeri**, con indicazioni relative anche alla percentuale delle quote di genere.

delle politiche agricole alimentari e forestali» in «Ministero dell'agricoltura, della sovranità alimentare e delle foreste»; del «Ministero delle infrastrutture e della mobilità sostenibili» in «Ministero delle infrastrutture e dei trasporti».

⁹ Tra le **società partecipate direttamente dal MEF**, Anpal Servizi, Arexpò, Cinecittà, Consap, Consip, Equitalia Giustizia, Eutalia, Giubileo 2025, Mefop, PagoPa, Ram, Società Infrastrutture Milano Cortina 2020-2026, Sogesid, Sose **non risultano detenere**, alla data di chiusura del presente *dossier*, **partecipazioni pari o superiori al 25 per cento in altre società** con sede in Italia che risultino attive. Si segnala che nella Banca dati Cciaa non sono presenti informazioni relative a **Stm Holding NV**, società di cui il MEF controlla il 50 per cento del capitale sociale, in quanto la suddetta società ha sede all'estero.

Nell'**Allegato 5** sono indicate le **società partecipate dai Ministeri** (di primo e di secondo livello), nonché le suddette società di III livello partecipate da società di **Cassa Depositi e Prestiti**, i cui **organi di amministrazione** dovranno essere **oggetto di rinnovo nel 2023**¹⁰.

¹⁰ Si segnala che nell'Allegato 5 non figurano 2 società ovvero **Invitalia Partecipazioni** ed **EUR TEL**, che avrebbero dovuto procedere al rinnovo degli organi sociali, sulla base delle previsioni statutarie, entro centoventi o centottanta giorni dalla **data di scadenza** prevista per il **31 dicembre 2019** (quindi entro il 30 aprile o il 30 giugno del **2020**). In base a quanto si evince dal sito internet del MEF, **la prima** delle suddette società risulterebbe essere oggetto **operazioni di riassetto** che avrebbero potuto concludersi con la liquidazione entro il 2022. In relazione alla **seconda** società, il MEF ha reso noto che è stata avviata la **ricerca di acquirenti** disposti a rilevare la quota dell'80 per cento della partecipazione. Si segnala altresì che in taluni casi nell'Allegato 5 sono riportate più date di scadenza, qualora il singolo statuto preveda che il termine per il rinnovo degli organi sia prorogato o sia prorogabile dagli amministratori in presenza di specifiche condizioni. Nel medesimo Allegato 5 non figurano altresì 4 società con organi scaduti il 31 dicembre 2021: **Italia Turismo** (società in liquidazione partecipata da INVITALIA), e **G. Imm. Astor, MPS Covered Bond** e **MPS Tenimenti** partecipate da Monte dei Paschi di Siena.

3. LE NOVITÀ IN TEMA DI ASSETTI SOCIETARI

3. LE NOVITÀ IN TEMA DI ASSETTI SOCIETARI

Il presente capitolo reca l'**aggiornamento delle informazioni relative ai mutamenti negli assetti societari** e alle **quote di partecipazione** delle società monitorate, alla **creazione di nuove società** e alla **cessazione** di alcune di quelle esistenti.

In particolare, rispetto all'ultimo monitoraggio effettuato, si segnala anzitutto che nella *Gazzetta Ufficiale* n. 1 del 2 gennaio 2023 è stato pubblicato il [decreto del Presidente del Consiglio dei ministri 22 dicembre 2022](#), concernente **la procedura di dismissione della partecipazione** del Ministero dell'economia e delle finanze in **ITA S.p.a.**, in relazione alla quale il Ministero da ultimo reso noto, con [comunicato stampa del 27 gennaio 2023](#), la sottoscrizione di una lettera d'intenti di Deutsche Lufthansa AG per acquisire una quota di minoranza di Ita Airways.

FOCUS - La privatizzazione di ITA S.p.a

Si rammenta che con [D.P.C.M. 11 febbraio 2022](#) erano state definite le **modalità di alienazione della partecipazione del MEF in ITA s.p.a.**, da realizzare, anche in più fasi, attraverso il ricorso, singolo o congiunto, a: 1) un'offerta pubblica di vendita rivolta al pubblico dei risparmiatori in Italia, inclusi i dipendenti di ITA S.p.a. e sue controllate e/o a investitori istituzionali italiani e internazionali; 2) una trattativa diretta da realizzare attraverso procedure competitive trasparenti e non discriminatorie. Si prevedeva, inoltre, che il MEF mantenesse una **partecipazione di minoranza, non più di controllo**, in ITA S.p.a. e assicurasse la definizione di appropriati accordi di *governance*, al fine di presidiare il perseguimento degli obiettivi. È stata conseguentemente indetta una **procedura competitiva** con particolare riferimento alle fasi di sollecitazione d'interesse da parte degli investitori potenziali e di offerta da parte dei raggruppamenti interessati.

Ad esito della procedura disciplinata dal predetto DPCM, con [comunicato stampa del 31 agosto 2022](#) il MEF aveva reso noto di aver avviato in pari data un **negoziato in esclusiva** con il **consorzio** formato da **Certares Management LLC, Delta Airlines Inc. e Air France-KLM S.A.**, la cui offerta era stata ritenuta maggiormente rispondente agli obiettivi fissati dal medesimo DPCM. Alla conclusione del negoziato in esclusiva, si sarebbe potuto procedere alla sottoscrizione di accordi vincolanti solo in presenza di contenuti pienamente soddisfacenti per l'azionista pubblico.

Una volta sfumato tale negoziato, al fine di accelerare la definizione di *partnership* che assicurino il perseguimento degli obiettivi di sviluppo industriale e di potenziamento dell'attività di ITA S.p.a., è stato adottato il successivo [D.P.C.M. 22 dicembre 2022](#), con il quale è stata **rivista integralmente la procedura di dismissione della partecipazione del MEF in ITA S.p.a.**, consentendone la realizzazione in più fasi, fermo restando il riconoscimento in ogni fase al MEF di adeguati poteri a presidio del perseguimento degli obiettivi.

In particolare, è stato previsto che la **cessione** sia effettuata dal MEF ricorrendo a **trattativa diretta, limitatamente ai soggetti che abbiano già partecipato** (singolarmente o in un raggruppamento) alla procedura espletata a seguito del D.P.C.M. 11 febbraio 2022 per l'acquisto di una partecipazione nel capitale di ITA S.p.a. e che siano in grado di acquisire una **partecipazione iniziale nella predetta società di entità tale da confermare la serietà dell'impegno**, oltre che di **acquisirne successivamente il controllo o la maggioranza del capitale**; viene inoltre considerato funzionale al perseguimento degli obiettivi che, anche all'esito di successive operazioni di acquisizione

e cessione, **la maggioranza del capitale di ITA S.p.a. sia comunque detenuta da una compagnia aerea.**

È, altresì, prescritto che i soggetti cessionari non siano sottoposti a vincoli che non consentano l'acquisizione, in futuro, del controllo o della maggioranza del capitale di ITA S.p.a. Inoltre, il **prezzo di acquisto della partecipazione** deve tenere conto del **valore del patrimonio netto** di ITA S.p.a., come risultante dal bilancio della società, dalle relazioni finanziarie intermedie e dalle stime di chiusura dell'esercizio prodotte da ITA.

In ragione degli obiettivi di sviluppo della società, l'acquisizione della partecipazione può essere rappresentata, in tutto o in parte, dalla sottoscrizione da parte dell'acquirente di uno o più **aumenti di capitale**, anche riservati, deliberati da ITA S.p.a.. Si prevede, infine, che il **MEF avvii la trattativa in esclusiva** con il soggetto o i soggetti interessati, **al fine di definire**, anche con la partecipazione di ITA S.p.a.:

- a) il **piano industriale** di sviluppo e crescita di ITA, con particolare attenzione allo **sviluppo degli hub nazionali**, all'ingresso in mercati strategici e all'incremento delle rotte a lungo raggio;
- b) l'**accordo tra azionisti**, con l'obiettivo di garantire che: - la gestione di ITA S.p.a. sia improntata a **modalità idonee** ad assicurare il conseguimento degli obiettivi del piano industriale; - al **MEF** siano riconosciuti adeguati **poteri di controllo** sulla gestione e il **diritto di gradimento su nuovi azionisti**; - siano adottati meccanismi di presidio da parte del MEF sulle **decisioni rilevanti** ai fini del perseguimento degli obiettivi di sviluppo e potenziamento di ITA S.p.a.;
- c) le **clausole di opzione** relative alla cessione della partecipazione residua detenuta dal MEF nel capitale di ITA S.p.a.;
- d) il **contratto** che disciplina l'operazione di acquisto o sottoscrizione di uno o più aumenti di capitale deliberati da ITA S.p.a.

Da ultimo, come accennato, si rammenta che con [comunicato stampa del 27 gennaio 2023](#) il MEF ha reso noto di aver sottoscritto in pari data una **lettera d'intenti di Deutsche Lufthansa AG per acquisire una quota di minoranza di Ita Airways**. Il Ministero ha precisato che tale documento è propedeutico per aprire la trattativa privata tra le parti e che non saranno diffusi altri dettagli sulla discussione in corso.

Con riguardo alla privatizzazione di ITA S.P.A. si veda anche il [Tema dell'attività parlamentare](#) curato dal Servizio Studi, da cui è tratta in parte la presente nota.

Si fa presente, inoltre, che alla data del 31 dicembre 2022 la **partecipazione** del MEF in **Mefop S.p.a.** risulta del 56,8 per cento, rispetto al 57,7 per cento del capitale sociale registrato al 30 settembre 2022.

Quanto alle modifiche intervenute o in programma nel portafoglio delle **società di primo livello**, con riferimento **alle quote societarie o all'acquisizione o dismissione di società da esse direttamente controllate**¹¹ **con sede in Italia**, si segnala, tra l'altro, che:

¹¹ Si segnala che non è allo stato attingibile per via telematica nella Banca dati Cciaa l'elenco delle partecipazioni societarie di **Banca Mps S.p.a.**. Tale elenco è quindi stato ricavato induttivamente da plurime fonti aperte e aggiornato sulla base della Relazione finanziaria Annuale al 31 dicembre 2021. Il requisito del controllo è stato quindi verificato tramite visura Cciaa compiuta direttamente su ciascuna società controllata di secondo livello. Tali verifiche sono state effettuate, come per le restanti società comprese nel monitoraggio di cui al presente numero del *dossier*, con riferimento alla data del 31 dicembre 2022.

- ❖ il 17 ottobre 2022 **Poste Italiane S.p.a.** ha acquisito una partecipazione del 70 per cento in **Agilepower S.r.l.**. La società ha un capitale sociale di 64.400,30 euro, un Consiglio di amministrazione di 5 componenti, e ha per oggetto sociale l'assunzione e la cessione di partecipazioni, nonché l'attività di holding nei confronti di società controllate;
- ❖ il 1° novembre 2022 **Psia S.r.l.**, società detenuta totalitariamente da **Poste Italiane S.p.a.**, è stata cancellata dal registro delle imprese;
- ❖ il 9 novembre 2022 **Ferrovie dello Stato Italiane S.p.a.** ha acquisito totalitariamente **FS Security S.p.a.**, costituitasi in pari data. La società ha un capitale sociale di 500.000 euro, un amministratore unico e ha per oggetto sociale la prestazione di servizi di sicurezza e di vigilanza privata;
- ❖ il 10 novembre 2022 il Consiglio di amministrazione di **Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.a.** ha approvato la fusione per incorporazione di **Consorzio Operativo Gruppo Montepaschi S.c.p.a.**, società che deteneva per il 99,76 per cento;
- ❖ il 14 novembre 2022 **Serfactoring S.p.a.**, società detenuta totalitariamente da **Eni S.p.a.**, è stata posta in liquidazione;
- ❖ il 23 novembre 2022 **Agenzia nazionale per l'attrazione degli investimenti e lo sviluppo d'impresa – Invitalia S.p.a.** ha acquisito una partecipazione del 49 per cento in **CTC Conceria del Chienti S.p.a.**. La società ha un capitale sociale di 5 milioni di euro, un Consiglio di amministrazione di 5 componenti e ha per oggetto sociale la lavorazione, la trasformazione e il commercio di pellami di ogni tipo e genere;
- ❖ il 13 dicembre 2022 **Investimenti Immobiliari Italiani Sgr S.p.a. – Invimit** ha acquisito totalitariamente **Discovery Hotels S.r.l.**. La società ha un capitale sociale di 10.000 euro, un amministratore unico e ha per oggetto sociale lo sviluppo, la riqualificazione e la gestione di strutture turistico-alberghiere;
- ❖ il 21 dicembre 2022 **Amco – Asset Management Company S.p.a.** ha acquisito totalitariamente **Tatooine Leaseco S.r.l.**. La società ha un capitale sociale di 10.000 euro, un amministratore unico designato come rappresentante dalla società amministratrice (Blade Management S.r.l.) e ha per oggetto sociale l'acquisizione, la gestione e la valorizzazione di beni immobili e mobili;
- ❖ il 21 dicembre 2022 **Amco – Asset Management Company S.p.a.** ha acquisito totalitariamente **Tatooine Spv S.r.l.**. La società ha un capitale sociale di 10.000 euro, un amministratore unico designato come rappresentante dalla società amministratrice (Blade Management S.r.l.) e ha per oggetto sociale la realizzazione di operazioni di cartolarizzazione di crediti;
- ❖ il 23 dicembre 2022 **Ansaldobreda S.p.a.**, società detenuta totalitariamente da **Leonardo S.p.a.**, ha trasferito la sede legale da Napoli a Roma;
- ❖ il 29 dicembre 2022 **Nugo S.p.a.**, società detenuta totalitariamente da **Ferrovie dello Stato Italiane S.p.a.**, è stata cancellata dal registro delle imprese;
- ❖ il 31 dicembre 2022 **CDP Industria S.p.a.**, società detenuta totalitariamente da **Cassa Depositi e Prestiti S.p.a.**, è stata cancellata dal registro delle imprese. Si anticipa che, dal 1° gennaio 2023, la partecipazione del 71,32 per cento che **CDP Industria S.p.a.** deteneva in **Fincantieri S.p.a.** è stata rilevata da **CDP Equity S.p.a.**

Si evidenzia, da ultimo, che alla data del 31 dicembre 2022 la Banca dati Cciao ha registrato il **cambio di denominazione** di **CDP Immobiliare Sgr S.p.a.**, società partecipata al 70 per cento da Cassa Depositi e Prestiti S.p.a., in **CDP Real Asset Sgr S.p.a.**

3.1. Operazioni societarie

Si segnalano, infine, le seguenti operazioni di **cessione** o di **acquisizione** operate in Italia e all'estero, anche mediante società controllate indirettamente, da parte di **società controllate dal MEF**, che comunque non determinano effetti sul perimetro delle società oggetto di monitoraggio. Le informazioni di seguito riportate sono tratte da comunicati stampa rilasciati dalle società interessate dalle predette operazioni.

 Il 12 ottobre 2022 **Enel S.p.a.** ha reso noto che, facendo seguito a quanto annunciato nel comunicato stampa del 16 giugno 2022, ha perfezionato la cessione dell'intera partecipazione da essa detenuta in **PJSC Enel Russia**, pari al 56,43 per cento del capitale sociale di quest'ultima, a **PJSC Lukoil** e al **Closed Combined Mutual Investment Fund "Gazprombank-Frezia"**, per un corrispettivo totale pari a circa 137 milioni di euro. Il perfezionamento dell'operazione fa seguito all'avveramento di tutte le condizioni sospensive previste dai due distinti accordi sottoscritti con le citate controparti, inclusa l'approvazione dell'operazione da parte del Presidente della Federazione russa ai sensi del paragrafo 5 del decreto n. 520 del 5 agosto 2022. L'operazione complessiva ha generato un effetto positivo sull'indebitamento finanziario netto consolidato del Gruppo Enel per circa 610 milioni di euro e un impatto negativo sull'utile netto di Gruppo *reported* di circa 1,3 miliardi di euro, principalmente dovuto al rilascio della riserva di conversione cambi, per circa 1,0 miliardi di euro al 30 settembre 2022. Questo effetto contabile non avrà alcun impatto sui risultati economici ordinari.

 Il 20 ottobre 2022 **Enel S.p.a.** ha reso noto di aver siglato, tramite **Enel Grids S.r.l.**, un accordo per la cessione del 50 per cento della sua controllata **Gridspertise S.r.l.** al fondo di *private equity internazionale* **CVC Capital Partners Fund VIII**. Gridspertise ha lo scopo di accelerare la trasformazione digitale delle reti elettriche attraverso tecnologie e soluzioni di rete avanzate. L'accordo prevede che CVC paghi un corrispettivo complessivo di circa 300 milioni di euro, pari a un *enterprise value* di 625 milioni di euro (riferito al 100%). L'accordo prevede inoltre possibili pagamenti differiti che potrebbero portare l'*enterprise value* (riferito al 100%) fino a un miliardo di euro. Si prevede che l'operazione nel suo complesso generi un impatto positivo sull'EBITDA del Gruppo Enel per circa 500 milioni di euro, oltre a un effetto positivo sull'indebitamento finanziario netto consolidato del Gruppo di circa 300 milioni di euro. A seguito dell'operazione, Enel e CVC gestiranno la società in regime di controllo congiunto.

 Il 27 ottobre 2022 **Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.a.** ha reso noto che in data 25 ottobre ha ottenuto l'autorizzazione della Banca Centrale Europea alla fusione per incorporazione in BMPS del **Consorzio Operativo Gruppo Montepaschi S.c.p.a.**, società di servizi informatici partecipata dalla capogruppo al 99,76 per cento. Il consiglio di amministrazione di Banca Monte dei Paschi di Siena ha poi deliberato in data 10 novembre 2022 la fusione per incorporazione, previa efficacia della trasformazione del COGM in società per azioni. Nella stessa giornata, si è tenuta anche l'assemblea straordinaria del COGM, che ha anch'essa approvato la fusione. Il perfezionamento dell'operazione è avvenuto in data 2 dicembre 2022. Gli effetti civilistici della fusione decorrono dal 5 dicembre 2022 e gli effetti contabili e fiscali dal 1° gennaio 2022.

 Il 7 novembre 2022 **Leonardo S.p.a.** ha reso noto che ha siglato un accordo per la cessione del ramo d'azienda relativo alle attività di *Air Traffic Management* di **Selex ES Inc.**, società americana interamente controllata, alla società **Indra Air Traffic, Inc.**, interamente controllata dalla società spagnola **Indra Sistemas S.A.**. Il *closing* dell'operazione, previsto nel primo trimestre del 2023, è soggetto alle consuete autorizzazioni regolamentari e condizioni sospensive. Il business *Air Traffic Management* di Selex ES Inc., basato in Kansas, USA, è leader nello sviluppo e produzione di sistemi di navigazione, sorveglianza e avvicinamento di precisione e atterraggio in rotta. Le attività ATM di Selex ES afferiscono al perimetro gestionale della Divisione Elettronica, ma sono un business a sé stante privo di sinergie infragruppo.

 Il 29 novembre 2022 **Leonardo S.p.a.** ha reso noto il perfezionamento dell'operazione di fusione tra la controllata statunitense **Leonardo DRS, Inc.** e la società israeliana **RADA Electronic Industries Ltd.**, con automatica quotazione di Leonardo DRS. Leonardo continuerà a mantenere la quota dell'80,5 per cento di Leonardo DRS, attraverso la controllata statunitense **Leonardo US Holding**, mentre agli azionisti attuali di RADA verrà assegnato il rimanente 19,5 per cento. Le azioni di Leonardo DRS sono quotate al NASDAQ e alla Borsa di Tel Aviv ("TASE") con il simbolo "DRS" a partire dall'apertura delle negoziazioni del NASDAQ il 29 novembre 2022 e del TASE il 30 novembre 2022. Secondo quanto riportato dal comunicato della società, la fusione è perfettamente allineata agli obiettivi strategici, commerciali e finanziari di Leonardo, consentendo al Gruppo di raggiungere un posizionamento unico nel segmento dei radar di superficie grazie alla sinergia derivante dal proprio portafoglio prodotti unitamente a quello di **RADA**, di **Hensoldt** e di **GEM**. L'operazione garantirà inoltre a Leonardo una presenza domestica stabile nel contesto industriale israeliano, supportando lo sviluppo del mercato internazionale di Leonardo, e consentendo allo stesso tempo a RADA di accedere a opportunità nei mercati e programmi europei ed export, facendo leva sulla presenza globale di Leonardo.

 Il 2 dicembre 2022 **Eni S.p.a.** ha reso noto che **Eni Plenitude S.p.a.**, società detenuta totalitariamente, ha firmato un accordo per l'acquisizione del 100 per

cento di **PLT (PLT Energia S.r.l. e SEF S.r.l. e rispettive controllate e partecipate)**, un gruppo italiano integrato nella produzione di energia elettrica da fonti rinnovabili e nella fornitura di energia a clienti *retail*. Eni Plenitude, attraverso questa operazione sinergica con il proprio portafoglio di *asset* rinnovabili e di clientela *retail*, rafforza la propria presenza in Italia e in Spagna, consolidando nel proprio perimetro una piattaforma verticalmente integrata che include oltre 400 MW (>80 per cento eolico) di *asset* in Italia, per l'80 per cento già operativi e per il 20 per cento in costruzione con avvio atteso entro il 2024, 1,2 GW di progetti in fase di sviluppo (>80 per cento eolico), in Italia e Spagna, per il 60 per cento ad un avanzato stadio di maturità, grazie ai quali viene rafforzata la *pipeline* di progetti rinnovabili di Eni Plenitude che oggi raggiunge circa 13 GW,

90.000 clienti *retail* in Italia e un team di 150 persone dall'esperienza pluriennale nei settori eolico e fotovoltaico.

📖 Il 9 dicembre 2022 **Enel S.p.a.** ha reso noto che la sua controllata quotata **Enel Chile S.A.** ha perfezionato la cessione dell'intera partecipazione, pari al 99,09 per cento del capitale sociale, detenuta in **Enel Transmisión Chile S.A.**, società quotata cilena di trasmissione di energia elettrica, a **Sociedad Transmisora Metropolitana S.p.a.** ("STM"), controllata da **Inversiones Grupo Saesa Ltda.** A seguito dell'avveramento di alcune condizioni sospensive usuali per questo tipo di operazioni e successivamente all'approvazione da parte dell'autorità antitrust cilena Fiscalía Nacional Económica (FNE), la cessione è stata eseguita in conformità a un'offerta pubblica di acquisto che STM e Mareco Holdings Corp. hanno avviato il 7 novembre e concluso il 6 dicembre 2022. STM ha pagato un corrispettivo complessivo in termini di equity di 1.399 milioni di dollari USA per l'intera partecipazione detenuta da Enel Chile in Enel Transmisión Chile, corrispondenti a circa 1.575 milioni di dollari USA in termini di *enterprise value*, incluso l'aggiustamento prezzo basato sull'applicazione di un tasso di interesse a decorrere dal 1° gennaio 2022 fino alla data di lancio dell'offerta pubblica di acquisto. Nell'ambito di tale operazione, STM ha inoltre rimborsato i prestiti *intercompany* di Enel Transmisión Chile.

📖 Il 22 dicembre 2022 **Enel S.p.a.** ha reso noto di aver perfezionato, tramite **Enel Grids S.r.l.**, la cessione del 50 per cento della sua controllata **Gridspertise S.r.l.**, interamente detenuta da Enel, al fondo di *private equity* internazionale **CVC Capital Partners Fund VIII**, a seguito del verificarsi di tutte le condizioni previste dall'accordo sottoscritto il 18 ottobre 2022. Ai sensi del citato accordo, CVC ha versato un corrispettivo complessivo di circa 300 milioni di euro, pari a un *enterprise value* di 625 milioni di euro (riferito al 100 per cento). L'accordo prevede inoltre possibili pagamenti differiti che potrebbero portare l'*enterprise value* (riferito al 100 per cento) fino a un miliardo di euro.

📖 Il 29 dicembre 2022 **Enel S.p.a.** ha reso noto che **Enel Brasil S.A.**, controllata tramite la società quotata cilena **Enel Américas S.A.**, ha perfezionato la

cessione dell'intera partecipazione detenuta nella società brasiliana di distribuzione di energia elettrica **CELG Distribuição S.A – CELG D (“Enel Goiás”)**, pari a circa il 99,9 per cento del capitale sociale di quest'ultima, a **Equatorial Participações e Investimentos S.A.**, società controllata da **Equatorial Energia S.A.**. In linea con l'accordo di compravendita sottoscritto a settembre 2022, il perfezionamento della vendita fa seguito all'approvazione dell'operazione da parte del Consiglio di amministrazione di Enel Brasil ed Enel Américas. Enel Brasil ha perfezionato la cessione dell'intera partecipazione detenuta in Enel Goiás per un corrispettivo complessivo di circa 8,5 miliardi di real brasiliani (pari a circa 1,6 miliardi di dollari USA).

**4. L'ATTUAZIONE DELLA NORMATIVA IN MATERIA DI
EQUILIBRIO DI GENERE NEGLI ORGANI DELLE SOCIETÀ
CONTROLLATE DALLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI**

4. L'ATTUAZIONE DELLA NORMATIVA IN MATERIA DI EQUILIBRIO DI GENERE NEGLI ORGANI DELLE SOCIETÀ CONTROLLATE DALLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI

La [legge 12 luglio 2011, n. 120](#) ha introdotto un meccanismo volto a rendere più equilibrata la rappresentanza dei generi all'interno degli organi collegiali delle **società italiane con azioni quotate** in mercati regolamentati italiani o di altri paesi dell'Unione europea e delle **società, non quotate, controllate dalle pubbliche amministrazioni**.

In particolare, la c.d. “legge Golfo-Mosca” ha introdotto modifiche agli **articoli 147-ter e 148 del Testo Unico delle disposizioni in materia di intermediazione finanziaria** di cui al [decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58](#) (TUF), volte a prevedere l'obbligo, per le società quotate, di inserire nei propri statuti disposizioni per garantire l'equilibrio tra i generi negli **organi collegiali di amministrazione e di controllo**, per **tre mandati consecutivi** decorrenti dal primo rinnovo successivo a un anno dalla data di entrata in vigore della medesima legge (intervenuta il 12 agosto 2011). La legge aveva quindi imposto un **adeguamento degli statuti delle società quotate** affinché fosse previsto, in sede di riparto degli amministratori da eleggere, che il **genere meno rappresentato** ottenesse **almeno un terzo degli amministratori eletti**. Analogo criterio era stato previsto per gli organi di controllo.

L'articolo 3 della legge aveva poi **esteso tale disciplina anche alle società**, costituite in Italia, **controllate da pubbliche amministrazioni** ai sensi dell'articolo 2359, commi primo e secondo, del codice civile, **non quotate** in mercati regolamentati, demandando ad apposito **regolamento** (poi adottato con il [DPR n. 251 del 2012](#)), la definizione di **termini e modalità di attivazione del principio di equilibrio di genere nelle società a controllo pubblico**¹².

Nel sistema delle **società quotate**, anche controllate da pubbliche amministrazioni, la **funzione di controllo sul rispetto delle quote di genere** introdotte dalla legge n. 120/2011 è affidata alla Commissione nazionale per le società e la borsa (**CONSOB**), alla quale sono stati riconosciuti rilevanti **poteri sanzionatori** in caso di violazione della disciplina¹³.

Per le società non quotate, invece, l'articolo 4 del D.P.R. n. 251/2012 attribuisce al **Presidente del Consiglio** dei ministri, ovvero al **Ministro delegato per le pari opportunità**, i compiti di **monitoraggio e vigilanza** sull'applicazione delle quote di genere negli organi di amministrazione e controllo delle società

¹² In analogia con la previsione della legge n. 120/2011, il D.P.R. n. 251/2012 ha stabilito all'articolo 3 che gli obblighi sul rispetto dell'equilibrio di genere fossero introdotti negli statuti delle società a controllo pubblico e che tali obblighi fossero operativi per tre mandati consecutivi decorrenti dal primo rinnovo degli organi collegiali successivo all'entrata in vigore del regolamento, intervenuta il 12 febbraio 2013, ferma restando la riduzione ad almeno un quinto della quota riservata al genere meno rappresentato per il primo mandato (cfr. articolo 3, comma 2).

¹³ Qualora la composizione degli organi collegiali non rispetti il criterio di riparto stabilito, la CONSOB **diffida** la società ad adeguarsi entro un termine massimo di quattro mesi; in caso di inottemperanza alla diffida, la CONSOB irroga una **sanzione pecuniaria** compresa **tra euro 100.000 ed euro 1.000.000**, se lo squilibrio riguarda gli organi di amministrazione, e compresa tra euro 20.000,00 ed euro 200.000,00, se lo squilibrio riguarda gli organi di controllo, fissando un termine di tre mesi per adempiere. In caso di ulteriore inottemperanza, è prevista quale **sanzione la decadenza dalla carica per tutti i componenti dell'organo sociale** interessato.

controllate dalle pubbliche amministrazioni a livello centrale, regionale e locale, da esercitare per il tramite del Dipartimento per le pari opportunità¹⁴.

4.1. L'evoluzione della disciplina e le più recenti modifiche normative

Successivamente all'adozione della legge n. 120/2011 e dei relativi regolamenti attuativi, diversi interventi normativi hanno modificato la disciplina concernente le quote di genere negli organi delle società quotate e nelle società, non quotate, assoggettate a controllo pubblico.

Per quanto riguarda le **società a controllo pubblico, non quotate**, è intervenuto dapprima l'articolo 11, comma 4, [TUSP](#), che si è fatto carico di garantire a regime l'**equilibrio di genere** nell'individuazione degli **amministratori** delle società a controllo pubblico, sia con riferimento al **numero complessivo delle nomine** da effettuare nelle società nel corso dell'anno, sia a livello di **singola società**, qualora si sia optato per un organo amministrativo a composizione collegiale.

In particolare, il Testo Unico stabilisce che nella scelta degli amministratori le Pubbliche Amministrazioni sono tenute ad assicurare il rispetto del principio di equilibrio di genere, **almeno nella misura di un terzo**, da computare sul **numero complessivo delle designazioni o nomine effettuate in corso d'anno**; ciò comporta un obbligo specifico a carico delle amministrazioni che ha di fatto esteso la portata applicativa del suddetto principio anche alle società dotate di un organo amministrativo monocratico.

Qualora la società abbia un **organo amministrativo collegiale**, lo statuto deve comunque prevedere che la scelta degli amministratori da eleggere sia effettuata nel rispetto dei criteri stabiliti dalla legge n.120/2011, ossia che il genere meno rappresentato deve ottenere **almeno un terzo degli amministratori** eletti.

Tali **obblighi** previsti dal TUSP a carico sia delle **Pubbliche Amministrazioni "controllanti"**, sia delle **società controllate**, sono operativi a partire dall'entrata in vigore del citato articolo 11 (**23 settembre 2016**) e le società a controllo pubblico – già costituite al momento dell'entrata in vigore del Testo Unico – erano tenute ad adeguare i propri statuti entro il 31 luglio 2017.

Si segnala che la disciplina di cui all'articolo 11, comma 4, del TUSP riguarda il rispetto del principio della parità di genere esclusivamente negli organi amministrativi, mentre le disposizioni di cui alla legge n. 120/2011 e al D.P.R. n.

¹⁴ Si ricorda che ai fini del **monitoraggio** sull'applicazione della normativa il regolamento di cui al D.P.R. n. 251 del 2012 pone a carico delle società controllate dai soggetti pubblici l'obbligo di **comunicare al Presidente del Consiglio** dei ministri, o al Ministro delegato per le pari opportunità, la **composizione degli organi sociali** entro quindici giorni dalla data di nomina degli stessi o dalla data di sostituzione, in caso di modificazione della composizione in corso di mandato. È fatto poi obbligo all'organo di amministrazione e all'organo di controllo delle medesime società di comunicare al Presidente del Consiglio dei ministri, o al Ministro delegato per le pari opportunità, la **manca di equilibrio tra i generi**, anche quando questa si verifichi in corso di mandato (articolo 4, commi 2 e 3 del D.P.R. n. 251). Per le società a controllo pubblico si delinea, inoltre, un controllo a carattere "diffuso", posto che la segnalazione sul mancato rispetto degli obblighi stabiliti dalla legge può essere altresì fatta pervenire al Presidente del Consiglio dei ministri o al Ministro delegato per le pari opportunità da chiunque vi abbia interesse (articolo 4, comma 4). In ordine alle **sanzioni**, si prevede una **doppia diffida**, ciascuna con termine di **sessanta giorni**. Decorso inutilmente il secondo termine, è prevista la **decadenza degli organi**.

251/2012 riguardano la composizione sia degli organi amministrativi che di controllo, a composizione collegiale, delle società a controllo pubblico. Inoltre, le **disposizioni del TUSP hanno un'efficacia permanente e non invece temporanea come quelle della legge n. 120/2011 e del D.P.R. n. 251/2012**, ove i criteri di riparto degli organi societari apicali volti a tutelare l'equilibrio di genere erano originariamente operativi per tre mandati consecutivi, a decorrere dal primo rinnovo degli organi interessati successivo all'entrata in vigore dei provvedimenti stessi.

A tale ultimo riguardo, occorre evidenziare che la [legge di bilancio 2020](#) (articolo 1, commi 302-305 della [legge n. 160 del 2019](#)), novellando gli **articoli 147-ter e 148 del Testo Unico delle disposizioni in materia di intermediazione finanziaria (TUF)**, di cui al [decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58](#), ha:

- **prorogato da tre a sei i mandati** in cui trovano **applicazione**, per gli organi delle **società quotate**, le **disposizioni in tema di tutela del genere meno rappresentato** in origine introdotte dalla legge n. 120 del 2011;
- **modificato il criterio di riparto** degli amministratori volto ad assicurare l'equilibrio tra i generi, disponendo che il **genere meno rappresentato debba ottenere almeno due quinti degli amministratori eletti** (40 per cento), in luogo della quota di almeno un terzo (33 per cento circa) disposta dalle norme previgenti.¹⁵

La medesima legge di bilancio 2020 ha stabilito che il **criterio di riparto di almeno due quinti** debba valere anche con riguardo ai membri effettivi del **collegio sindacale** e che lo stesso sia applicato a decorrere **dal primo rinnovo degli organi di amministrazione e controllo delle società quotate successivo al 1° gennaio 2020** (data di entrata in vigore della legge di bilancio). Resta fermo, per il **primo rinnovo successivo alla data di inizio delle negoziazioni**, il criterio di riparto di almeno **un quinto** previsto dall'articolo 2 della legge Golfo-Mosca.

Infine, si rammenta che sulla materia è da ultimo intervenuto l'**articolo 6 della legge 5 novembre 2021, n. 162**, recante modifiche al Codice delle pari opportunità e altre disposizioni in materia di pari opportunità tra uomo e donna in ambito lavorativo, che ha **esteso la richiamata disciplina** per assicurare **l'equilibrio di genere negli organi amministrativi delle società quotate** di cui all'articolo [147-ter, comma 1-ter, del TUF](#) (D.Lgs. n. 58 del 1998) **alle società, costituite in Italia, controllate da pubbliche amministrazioni** ai sensi dell'articolo 2359, commi primo e secondo, del codice civile e **non quotate in mercati regolamentati**. Anche a tali **società pubbliche non quotate** si applicherà pertanto, per **sei mandati consecutivi**, il **medesimo criterio di riparto** degli amministratori delle **società quotate** volto ad assicurare che il genere meno rappresentato ottenga **almeno due quinti degli amministratori eletti**. Il comma 2 del citato articolo 6 ha inoltre demandato ad un apposito **regolamento** da adottare

¹⁵ Si rammenta che la **Consob**, in considerazione delle predette novità normative, ha modificato, con [delibera n. 21359 del 13 maggio 2020](#), l'art. 144-undecies.1 del Regolamento Emittenti per adeguare all'evoluzione della normativa primaria le previsioni regolamentari in materia di decorrenza e numero di mandati di applicazione dell'obbligo. Nella citata norma regolamentare è stato specificato che, in deroga al criterio di arrotondamento all'unità superiore già stabilito dal medesimo articolo, in caso di organi composti da tre membri si debba seguire un criterio di arrotondamento per difetto in quanto, diversamente, non sarebbe possibile per nessuno dei due generi il rispetto della quota dei due quinti dei componenti dell'organo.

entro due mesi dalla data di entrata in vigore della legge¹⁶ la definizione delle conseguenti **modifiche** al citato **D.P.R. n. 251 del 2012**.

Si segnala che, alla data di pubblicazione del presente dossier, tale regolamento non risulta ancora essere stato adottato.

Si osserva, da ultimo, come il predetto criterio di riparto degli amministratori (due quinti/40 per cento), appaia coerente con quanto previsto dalla nuova [Direttiva \(UE\) 2022/2381](#) del Parlamento europeo e del Consiglio del **23 novembre 2022**, riguardante il **miglioramento dell'equilibrio di genere fra gli amministratori delle società quotate e relative misure**, pubblicata nella Gazzetta Ufficiale dell'Unione europea del 7 dicembre 2022 e il cui termine di recepimento è fissato al 28 dicembre 2024.

FOCUS - La nuova direttiva sull'equilibrio di genere nelle società quotate

La **direttiva (UE) 2022/2381**, c.d. “*Women on boards*”, mira a raggiungere una rappresentanza più equilibrata di donne e uomini fra gli amministratori delle società quotate, stabilendo misure dirette ad accelerare i progressi verso la parità di genere nelle società quotate.

In questa prospettiva, l'**articolo 5** della direttiva prevede che gli Stati membri provvedano affinché le **società quotate**, con esclusione di micro, piccole e medie imprese, siano **soggette al conseguimento di uno dei seguenti obiettivi** entro il **30 giugno 2026**:

- a) gli appartenenti al **sex sotto-rappresentato** devono occupare **almeno il 40 % dei posti di amministratore senza incarichi esecutivi**;
- b) gli appartenenti al **sex sotto-rappresentato** devono occupare **almeno il 33 % del totale dei posti di amministratore**, con e senza incarichi esecutivi.

Ai sensi dell'**articolo 6** della direttiva, gli **Stati membri che non conseguano gli obiettivi** di cui al citato articolo 5, paragrafo 1, lettera a) o b), dovranno adeguare la **procedura di selezione dei candidati** alla nomina o all'elezione per le posizioni di amministratore. Tali candidati dovranno essere selezionati sulla base di una **valutazione comparativa delle qualifiche**. A tal fine si dovranno applicare **criteri chiari**, formulati in modo **neutro e univoci in modo non discriminatorio** durante l'intera procedura di selezione. Tali criteri dovranno essere stabiliti prima del processo di selezione. Per quanto riguarda la selezione dei candidati alla nomina o all'elezione per le posizioni di amministratore, gli Stati membri devono provvedere affinché, **nella scelta tra candidati ugualmente qualificati in termini di idoneità, competenza e rendimento professionale**, sia **data priorità al candidato del sex sotto-rappresentato**, a meno che, in casi eccezionali, motivi di maggiore rilevanza giuridica, quali il perseguimento di altre politiche in materia di diversità, invocati nell'ambito di una valutazione obiettiva basata su criteri non discriminatori, non facciano propendere per il candidato dell'altro sesso.

Gli Stati membri sono inoltre chiamati ad adottare le misure necessarie, conformemente ai loro sistemi giuridici nazionali, affinché, qualora un **candidato non**

¹⁶ La legge è entrata in vigore il 3 dicembre 2021.

selezionato del sesso sottorappresentato adduca elementi, dinanzi a un **organo giurisdizionale** o a un'altra autorità competente, che permettano di presumere la **parità delle qualifiche** di tale candidato rispetto a quelle del candidato dell'altro sesso selezionato per la nomina o l'elezione a una posizione di amministratore, **incomba alla società quotata dimostrare che non è stato violato l'articolo 6, paragrafo 2**, della direttiva.

Ai sensi dell'articolo 7 una volta all'anno le **società devono fornire informazioni** alle autorità competenti **sulla rappresentanza di genere nei loro consigli** e in merito alle misure prese per conseguire l'obiettivo del 33% o del 40% e tali informazioni dovranno essere **pubblicate nel sito web** della società. Gli **Stati membri** dovranno invece **pubblicare** e aggiornare periodicamente un **elenco delle società che hanno raggiunto gli obiettivi** stabiliti dalla direttiva.

L'articolo 8 della direttiva impone agli Stati membri di stabilire le norme relative alle **sanzioni** applicabili in caso di violazione, da parte delle società quotate, delle disposizioni nazionali adottate conformemente all'articolo 5, paragrafo 2, e agli articoli 6 e 7, a seconda dei casi, e adottano tutte le misure necessarie per assicurarne l'applicazione. In particolare, gli Stati membri assicurano che siano disposte **procedure amministrative o giudiziarie che permettano di imporre il rispetto degli obblighi** derivanti dalla direttiva. Tali sanzioni possono comprendere ammende o la possibilità da parte di un organo giurisdizionale di annullare la decisione riguardante la selezione degli amministratori effettuata in violazione delle disposizioni nazionali adottate a norma dell'articolo 6 o di dichiararla nulla.

Gli Stati membri – che possono introdurre o mantenere disposizioni più favorevoli di quelle previste dalla direttiva per garantire una rappresentanza più equilibrata di donne e uomini nelle società quotate registrate sul loro territorio nazionale (art. 9) – devono designare uno o più **organismi per la promozione dell'equilibrio di genere** nei consigli (art.10).

Il termine di **recepimento** della direttiva è fissato al **28 dicembre 2024** (art.11).

Tuttavia, ai sensi dell'articolo 12, uno **Stato membro può sospendere l'applicazione** del citato **articolo 6** in materia di selezione delle candidature e, se del caso, dell'**articolo 5, paragrafo 2**, in materia di obiettivi quantitativi individuali, se, entro il 27 dicembre 2022 in tale Stato membro sono state soddisfatte le seguenti condizioni: a) gli appartenenti al sesso sottorappresentato occupano **almeno il 30 % delle posizioni di amministratore senza incarichi esecutivi o almeno il 25 % del totale delle posizioni di amministratore nelle società quotate**; o b) il **diritto nazionale** di tale Stato membro: 1) richiede che gli appartenenti al sesso sottorappresentato occupino **almeno il 30 % delle posizioni di amministratore** senza incarichi esecutivi o almeno il 25 % del totale delle posizioni di amministratore nelle società quotate; 2) include misure di esecuzione effettive, proporzionate e dissuasive in caso di inottemperanza ai requisiti di cui al punto i); e 3) richiede che tutte le società quotate non contemplano in tale diritto nazionale fissino obiettivi quantitativi individuali per tutte le posizioni di amministratore. Qualora uno Stato membro abbia sospeso l'applicazione dell'articolo 6 e, se del caso, dell'articolo 5, paragrafo 2, sulla base di una delle predette condizioni, in tale Stato membro si considerano conseguiti gli obiettivi del 40% o del 30% di cui all'articolo 5, paragrafo 1.

4.2. La partecipazione femminile negli organi di amministrazione delle società a controllo pubblico

Il monitoraggio degli assetti organizzativi delle principali società a partecipazione pubblica i cui esiti sono riferiti nel presente *dossier* riguarda anche la **verifica dell'applicazione della normativa in materia di quote di genere**.

Infatti, nell'ambito della consueta ricognizione svolta sui rinnovi degli organi di amministrazione delle società partecipate, il Servizio per il Controllo parlamentare, sin dal primo rinnovo degli **organi amministrativi** di queste società successivo all'approvazione del regolamento di cui al D.P.R. n. 251, ha rilevato, **per ogni singola società, la percentuale relativa alla rappresentanza di genere** in tali organi.

Per effetto della citata novella contenuta nella legge di bilancio 2020, a partire dal n. 37 - aprile 2020 - del presente *dossier* sono state segnalate le società, oggetto di monitoraggio, quotate in mercati regolamentati, che abbiano rinnovato gli organi di amministrazione successivamente al 1° gennaio 2020, indicando per esse la quota di genere attesa (il 40 per cento in luogo del 33 per cento della previgente disciplina¹⁷).

In ragione delle suddette modifiche normative, che hanno esteso la disciplina per assicurare l'equilibrio di genere negli organi amministrativi delle società quotate a tutte le società, costituite in Italia, controllate da pubbliche amministrazioni, nel presente *dossier* si dà conto della **percentuale di genere di ciascuna società a partecipazione pubblica oggetto di monitoraggio**, fornendo in tal modo un quadro dell'impatto della normativa relativa alle quote di genere sugli assetti organizzativi di tali società.

4.2.1. Il quadro d'insieme

Nel mese di gennaio 2020 è stata inviata al Parlamento la [Relazione triennale sullo stato di applicazione delle norme in tema di parità di genere nelle società a controllo pubblico](#), relativa al periodo dal 12 febbraio 2016 al 12 febbraio 2019¹⁸.

Dati più recenti sono contenuti nel [Rapporto](#) dell'Osservatorio interistituzionale sulla partecipazione femminile negli organi di amministrazione e controllo delle società italiane dell'8 marzo 2021, istituito a seguito del [Protocollo d'intesa](#), sottoscritto nel novembre 2018 dal Dipartimento della Presidenza del Consiglio dei ministri per le Pari Opportunità, dalla Consob e dalla Banca d'Italia, per promuovere congiuntamente iniziative volte all'attuazione nel concreto della partecipazione femminile nei *board* delle società,

¹⁷ Si segnala che alla data del 31 dicembre 2022 le società quotate comprese nel presente monitoraggio **Avio, Banca Monte dei Paschi di Siena, Enav, Enel, Eni, Leonardo, Poste italiane, Rai Way e Saipem** hanno ricostituito i propri organi sociali dopo il 1° gennaio 2020, effettuando il primo rinnovo nella vigenza della nuova disciplina.

¹⁸ Si segnala che la Relazione riferita al triennio successivo alla data di pubblicazione del presente *dossier* non è stata ancora presentata al Parlamento.

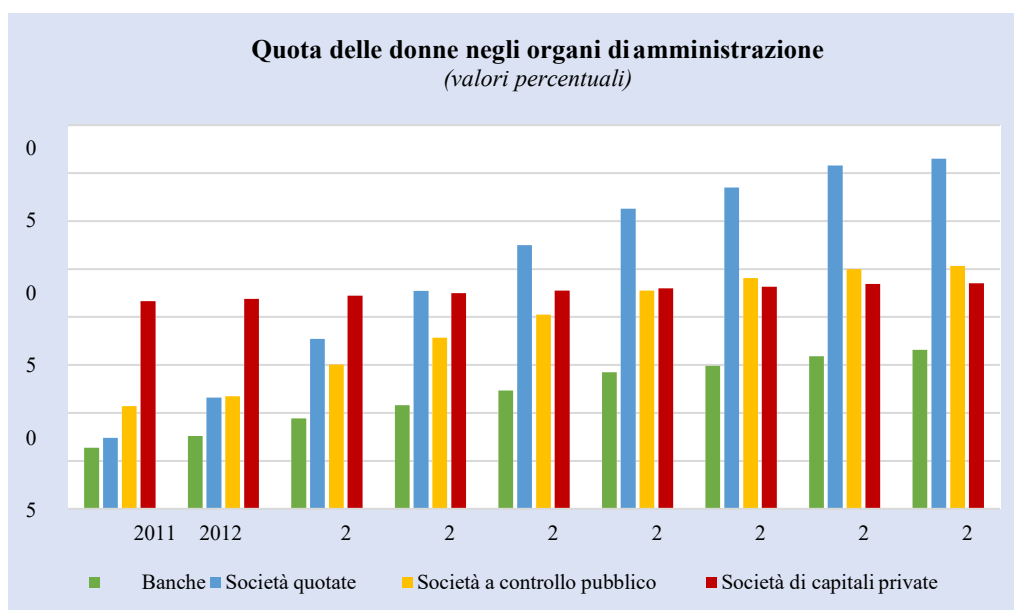
con la finalità di verificare nel tempo gli effetti dell'applicazione della legge n. 120 del 2011.

Il Rapporto - che descrive la composizione di genere negli organi di amministrazione e negli organi di controllo delle società soggette alle disposizioni della legge Golfo-Mosca (società quotate e società a controllo pubblico) nel confronto con la totalità delle società di capitali e delle banche, nel **periodo 2011-2019** – evidenzia come la **presenza femminile** nelle posizioni di vertice delle imprese italiane sia **nel complesso limitata, sebbene nell'ultimo decennio si siano registrati significativi progressi**, in particolare per le società interessate dalle disposizioni della legge 120/2011.

La quota delle donne nei consigli di amministrazione all'inizio del periodo era piuttosto bassa per tutte le tipologie di società considerate, pari al 22 per cento nelle società di capitali e significativamente inferiore nelle società quotate e nelle banche, dove si attestava rispettivamente al 7 e al 6 per cento. La presenza delle donne negli organi amministrativi delle società è aumentata negli anni successivi, sebbene in misura eterogenea nelle diverse tipologie di società. **Nei settori senza vincoli sulla composizione di genere, la quota delle donne negli organi amministrativi è rimasta stabile** (nelle società private) **o è cresciuta in misura modesta** (nelle banche) arrivando nel 2019 al 24 e al 17 per cento, rispettivamente. Per le **società quotate e le società a controllo pubblico**, invece, si osserva un **aumento notevole della presenza femminile** per effetto delle misure introdotte dalla legge Golfo-Mosca, atteso che la quota nel **2019 era pari rispettivamente al 37 e al 25 per cento**.

La minore presenza di donne negli organi amministrativi delle società a controllo pubblico rispetto alle società quotate è in parte attribuibile alla diffusione tra le prime di numerose **società con amministratore unico** (38,6 per cento del totale nel 2019). In tali società **solo il 10,4 per cento degli amministratori sono donne**, mentre **in quelle con un consiglio di amministrazione** queste ultime sono **il 27,4 per cento** dei componenti.

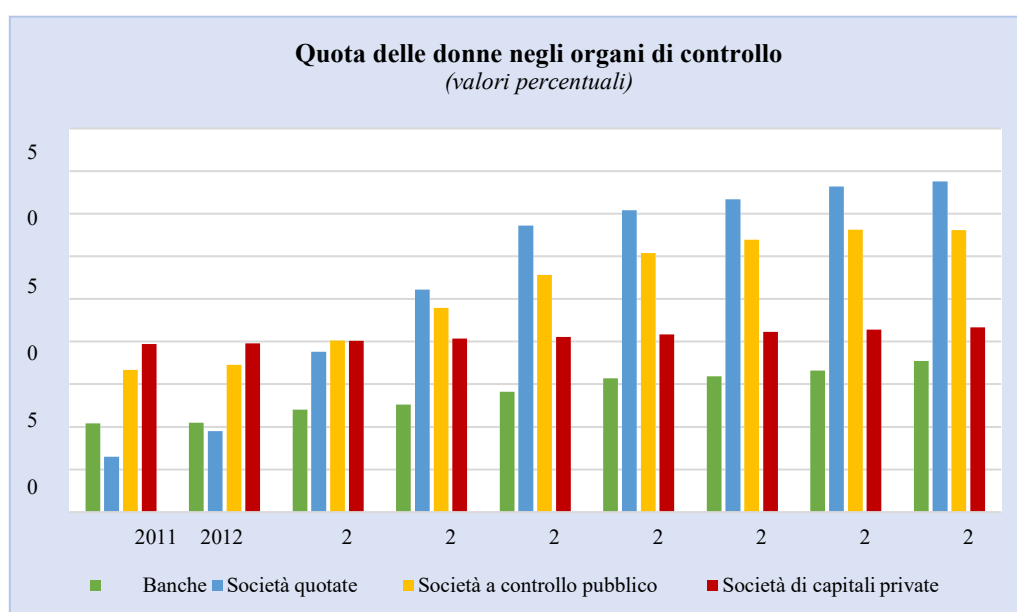
Figura 1



Fonte: Osservatorio interistituzionale sulla partecipazione femminile negli organi di amministrazione e controllo

Per quanto riguarda gli **organi di controllo** delle società, i dati del suddetto Rapporto rilevano una situazione simile, evidenziando una dinamica in linea con quella osservata negli organi di amministrazione. Nel 2019, la presenza femminile raggiunge il 39 e il 33 per cento del totale degli incarichi nelle società quotate e a controllo pubblico, soggette alle quote di genere, mentre la crescita è stata moderata nelle banche e nelle società di capitali dove si colloca rispettivamente al 18 e al 22 per cento.

Figura 2



Fonte: Osservatorio interistituzionale sulla partecipazione femminile negli organi di amministrazione e controllo

Il Rapporto sottolinea in ogni caso come lungo tutto il periodo considerato la **quota delle donne con incarichi negli organi di amministrazione e di controllo** si colloca su un ***trend* univocamente crescente**, e porta la presenza femminile ai massimi storici.

Nelle considerazioni conclusive si evidenzia come i **progressi** ottenuti grazie all'introduzione della normativa sulle "quote" siano ragguardevoli e come essi siano stati **riconosciuti a livello europeo e internazionale**. L'indice sulla parità di genere dell'EIGE certifica, anche per il 2020, che la **componente femminile nell'ambito dei *board* delle società quotate** si colloca molto **al di sopra della media europea**.

Nel contempo, il Rapporto sottolinea che i dati sulla composizione per genere della **tipologia di cariche ricoperte** nei consigli di amministrazione, disponibili solamente per le società quotate e per le banche, evidenziano tuttavia che molto **raramente gli incarichi di maggiore rilievo sono attribuiti alle donne** (nelle società quotate solo il 2 per cento delle donne ricopre il ruolo di amministratore delegato, nelle banche solo l'1 per cento). Inoltre, permangono **criticità** con riferimento alle **società con amministratore unico**, che costituiscono un segmento abbastanza ampio nel caso delle società a controllo pubblico.

4.2.2. L'equilibrio di genere nelle società quotate

Per quanto riguarda le società **quotate** italiane, informazioni utili ed aggiornate emergono dal [Rapporto di corporate governance 2021](#) della Consob, secondo il quale alla fine del **2021 il 41 per cento degli incarichi di amministrazione** nelle società quotate è ricoperto da una donna, dato che rappresenta il **massimo storico osservato sul mercato italiano**.

Tale circostanza riflette l'applicazione delle citate norme volte a riservare una quota dell'organo sociale al genere meno rappresentato (da applicarsi ai sei rinnovi a partire dal 2020) nella misura dei due quinti dell'organo, più elevata rispetto a quella di un terzo prevista dalla legge n.120 del 2011. A fine 2021, la **maggior parte degli emittenti ha applicato** la nuova quota di genere dei **due quinti**: in particolare, si contano **131 società**, nel cui **organo amministrativo siedono in media 4 donne** che rappresentano quasi il **44 per cento del *board***.

I dati sulla presenza femminile sono solo marginalmente inferiori nelle restanti imprese che ancora non hanno applicato la nuova normativa. In particolare, nei 43 casi in cui l'ultimo rinnovo è stato effettuato ai sensi della Legge Golfo-Mosca, applicando la quota di genere di un terzo del board, le donne sono in media titolari di 4 incarichi e rappresentano circa il 38 per cento dell'organo. Quest'ultimo dato si registra anche nelle società di recente quotazione che hanno applicato al primo rinnovo successivo alla quotazione la più ridotta quota di genere di un quinto dell'organo sociale. Infine, si sottolinea come **anche nei *board* delle 22 società che all'ultimo rinnovo non erano tenute ad applicare alcun criterio di riparto di genere** (poiché tale rinnovo era avvenuto prima della quotazione ovvero le società avevano completato i tre rinnovi previsti dalla Legge Golfo-Mosca) **siedono in media 3 donne** corrispondenti a oltre un terzo del *board*.

Tab. 1

Presenza femminile negli organi sociali delle società quotate italiane

	2011	2019	2020	2021
organi di amministrazione				
numero donne	192	812	846	852
<i>peso medio sul board (%)</i>	7.4	36.5	38.8	41.2
numero società <i>diverse-board</i>	135	226	223	215
<i>% totale</i>	51.7	99.6	99.6	99.5
organi di controllo				
numero donne	57	275	269	274
<i>peso medio sul board (%)</i>	6.5	38.8	38.6	40.8
numero società <i>diverse-board</i>	53	224	221	213
<i>% totale</i>	20.3	98.7	98.7	98.6

Fonte: CONSOB - Rapporto di corporate governance 2021

Tab. 2

Presenza femminile nei consigli di amministrazione delle società quotate italiane per settore di attività

2021	<i>totale total</i>	finanziario	industriale	servizi
numero società	215	48	117	50
<i>% capitalizzazione settore</i>	100.0	100.0	100.0	100.0
numero medio amministratori donne	4.0	4.5	3.7	4.0
<i>peso medio sul board (%)</i>				
<i>tutte le società</i>	41.2	42.8	41.3	39.6
<i>società diverse-board</i>	41.4	42.8	41.3	40.4

Fonte: CONSOB - Rapporto di corporate governance 2021

Con riguardo al **ruolo** svolto nel *board*, in linea con quanto osservato negli anni precedenti, a fine 2021 **si conferma limitato il numero di casi in cui le donne ricoprono il ruolo di amministratore delegato** (16 società, rappresentative di poco più del 2 per cento del valore totale di mercato) **o di presidente dell'organo amministrativo** (30 emittenti, rappresentativi del 20,7 per cento della capitalizzazione complessiva) a fronte della prevalenza del ruolo di consigliere indipendente (tre casi su quattro). La presenza di donne nominate dai soci di minoranza in applicazione del voto di lista è aumentata nell'ultimo anno,

portandosi al valore massimo di 91 amministratrici, nominate in 71 società a elevata capitalizzazione.

Infine, nel **30 per cento** dei casi le donne sono **titolari di più di un incarico di amministrazione** (*interlocker*), circostanza che si verifica con maggior frequenza rispetto agli uomini. Il dato tuttavia mostra una flessione rispetto all'anno precedente e al massimo raggiunto nel 2019 (34,9% di donne *interlocker*) a seguito di una crescita significativa nel periodo 2013-2018.

**5. SOCIETÀ PARTECIPATE I CUI ORGANI DI AMMINISTRAZIONE
SONO DA RINNOVARE NEGLI ANNI 2023 E 2024**

5. SOCIETÀ PARTECIPATE I CUI ORGANI AMMINISTRATIVI SONO DA RINNOVARE NEGLI ANNI 2023 E 2024

Si elencano di seguito le società, oggetto di monitoraggio, partecipate dai **Ministeri di I e II livello**, nonché quelle di **III livello** partecipate da società di **Cassa Depositi e Prestiti S.p.a.** con una quota pari o superiore al 25 per cento del capitale sociale, i cui organi di amministrazione dovranno essere oggetto di rinnovo negli anni **2023 e 2024**.

In particolare:

- dovranno essere **rinnovati nel 2023**, in tutto o in parte, gli organi di amministrazione di: **18** società direttamente partecipate, **49** società di II livello e **3** società di III livello indirettamente partecipate da CDP;
- al 31 dicembre 2023 scadranno e dovranno pertanto essere **rinnovati nel 2024** gli organi di amministrazione di: **10** società direttamente partecipate, **51** società di II livello e **4** società di III livello indirettamente partecipate da CDP.

L'elenco che segue, che comprende un totale di 135 società, i cui organi di amministrazione dovranno essere, in tutto o in parte, rinnovati nel biennio 2023-2024, non include ulteriori 6 società i cui organi di amministrazione sono scaduti anteriormente alla data del 31 dicembre 2022 e non risultano essere stati rinnovati¹. Si tratta, in particolare, di:

- 2 società con organi scaduti al 31 dicembre 2019, ossia **Invitalia Partecipazioni** e **Eur Tel** (la prima è in liquidazione, mentre per la seconda il MEF ha reso noto che è stata avviata la ricerca di acquirenti disposti a rilevare la quota dell'80 per cento della partecipazione);
- 4 società con organi scaduti il 31 dicembre 2021: **Italia Turismo** (società in liquidazione partecipata da Invitalia), e **G. Imm. Astor**, **MPS Covered Bond** e **MPS Tenimenti** partecipate da Monte dei Paschi di Siena.

Inoltre, si fa presente che l'elenco non comprende altresì società quali, ad esempio, **STMicroelectronics Holding N.V. – STH**, di cui il MEF controlla il 50 per cento del capitale sociale, in quanto avendo la sede legale all'estero non sono oggetto di monitoraggio da parte del presente *dossier*.

Infine, si rammenta che nel corso dell'anno 2023 dovrà verosimilmente essere composto il consiglio di amministrazione dell'Istituto per il Credito Sportivo, che come già accennato la Legge di bilancio per il 2023 ha trasformato in **società per azioni di diritto singolare**, denominata **Istituto per il credito sportivo e culturale** (*per approfondimenti in ordine alla trasformazione in società di capitali e la proroga, recentemente disposta, del mandato degli organi dell'Istituto al 30 giugno 2023, si rinvia al [par. 1.8](#)*).

5.1. Società con organi amministrativi da rinnovare nel 2023

SOCIETÀ I LIVELLO

Ministero dell'economia e delle finanze	
	
AMCO – Asset Management Company	Banca Monte dei Paschi di Siena
Cinecittà <i>(limitatamente a due consiglieri)</i>	CONSAP
CONSIP	ENAV
ENEL	ENI
Equitalia Giustizia	IPZS – Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato
ITA	Leonardo
Poste Italiane	SOGESID
Sport e Salute <i>(limitatamente alla carica di presidente/AD)</i>	SOGIN <i>(l'incarico della struttura commissariale della società scade il 18 luglio 2023)</i>

Ministero della Difesa	
	
Difesa Servizi	

Ministero delle Infrastrutture e dei trasporti	
	
Ferrovie Appulo lucane	

SOCIETÀ DI II LIVELLO

Invitalia	
	
CDP Venture Capital SGR	INFRATEL Italia
Mediocredito Centrale – Banca del Mezzogiorno	

Monte dei Paschi di Siena



Immobiliare Novoli	Magazzini Generali Fiduciari di Mantova
Monte Paschi Fiduciaria	MPS Capital Services
MPS Leasing & Factoring	WIDIBA

ENAV



Techno Sky

ENEL



ENEL Italia

ENI



AGI – Agenzia giornalistica Italia	ENI Global Energy Markets
ENI Plenitude	ENI Sustainable mobility
ENI Trade & biofuels	ENIMED – ENI Mediterranea idrocarburi
IEOC	LNG Shipping
Mozambique Rovuma Venture	Raffineria di Gela
SERAM	SFBM – Fondo Bombole Metano
Consorzio per l'attuazione del Progetto Divertor Tokamak Test DTT	South Italy Green Hydrogen

Ferrovie dello Stato



Ferservizi	FS International
Grandi Stazioni immobiliare	ITALCERTIFER
RFI - Rete ferroviaria italiana	Trenitalia
Treno Alta Velocità – TAV	

	
AU – Acquirente Unico	GME – Gestore dei Mercati Energetici
RSE – Ricerca sul Sistema Energetico	

IPZS – Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato 	
Futuro & conoscenza	

Leonardo 	
AVIO	Larimart
Orizzonte – Sistemi Navali	

Poste Italiane 	
Consorzio per i Servizi di Telefonia Mobile	MLK Deliveries
Poste air cargo	Poste vita
Postepay	Sennder Italia

RAI 	
RAI Cinema	RAI Com
RAI Way	

SOGEI 	
Geoweb	

SOCIETÀ DI III LIVELLO

CDP Equity



CDP Venture Capital SGR

GREENIT

CDP Immobiliare



M.T. Manifattura Tabacchi

CDP Reti



TERNA

5.2. Società con organi amministrativi da rinnovare nel 2024

SOCIETÀ DI I LIVELLO

Ministero dell'economia e delle finanze	
	
CDP – Cassa Depositi e Prestiti	Cinecittà <i>(limitatamente a Pres, Ad e 1 consigliere)</i>
EUR	FS – Ferrovie dello Stato
GSE	INVIMIT
MEFOP	RAI
SOGEI	SOSE

SOCIETÀ DI II LIVELLO

AMCO	
	
Interporto Toscano Amerigo Vespucci Livorno Guasticce	

Cassa Depositi e Prestiti	
	
CDP Reti	FINTECNA
ITSART	

ENEL	
	
CESI – Centro Elettrotecnico Sperimentale Italiano Giacinto Motta	ENEL X Way

ENI	
	
ENI Angola	ENI Corporate University
ENI Energia Italia	ENI Fuel
ENI Progetti	MARICONSULT

Raffineria di Milazzo	SAIPEM
Servizi Aerei	Società Oleodotti Meridionali
Società Petrolifera Italiana	Trans Tunisian Pipeline Company
TRANSMED	

Ferrovie dello Stato



ANAS SPA	BUSITALIA – SITA Nord
FS Sistemi Urbani	ITALFERR
Metro 5	

Invitalia



Acciaierie d'Italia Holding	CANEPA
Corneliani	Industria Italiana Autobus
Italian Cool Design	SICAMB
Toscana Life Sciences Sviluppo	

Leonardo



ALEA	GEM Elettronica
IAMCO - International aerospace management company	IVECO - Oto Melara
Leonardo CAE Advanced Jet Training	Leonardo International
ROTORSIM	Telespazio

Monte dei Paschi di Siena



MPS Covered Bond 2	
--------------------	--

Poste Italiane	
	
FINANCIT	NEXIVE
NEXIVE Network	PATENTIVIAPOSTE
Poste Welfare Servizi	POSTEL
Replica Società di Intermediazione Mobiliare	SDA Express Courier

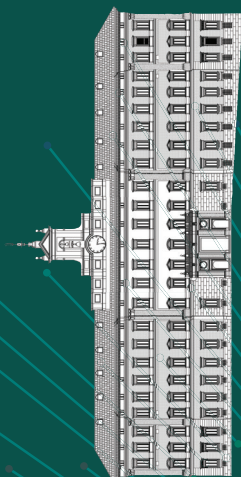
RAI	
	
AUDITEL	

Sport e Salute	
	
CONINET	Parco Sportivo Foro Italico

SOCIETÀ DI III LIVELLO

CDP Equity	
	
Hotelturist	Open Fiber Holdings

CDP Immobiliare	
	
Alfiere	Residenza Immobiliare 2004



ALLEGATO 1

Quadro delle società direttamente partecipate dai Ministeri e delle società partecipate di secondo livello

ALLEGATO 1

Società direttamente partecipate dai Ministeri

Ricognizione degli assetti organizzativi delle principali società a partecipazione pubblica

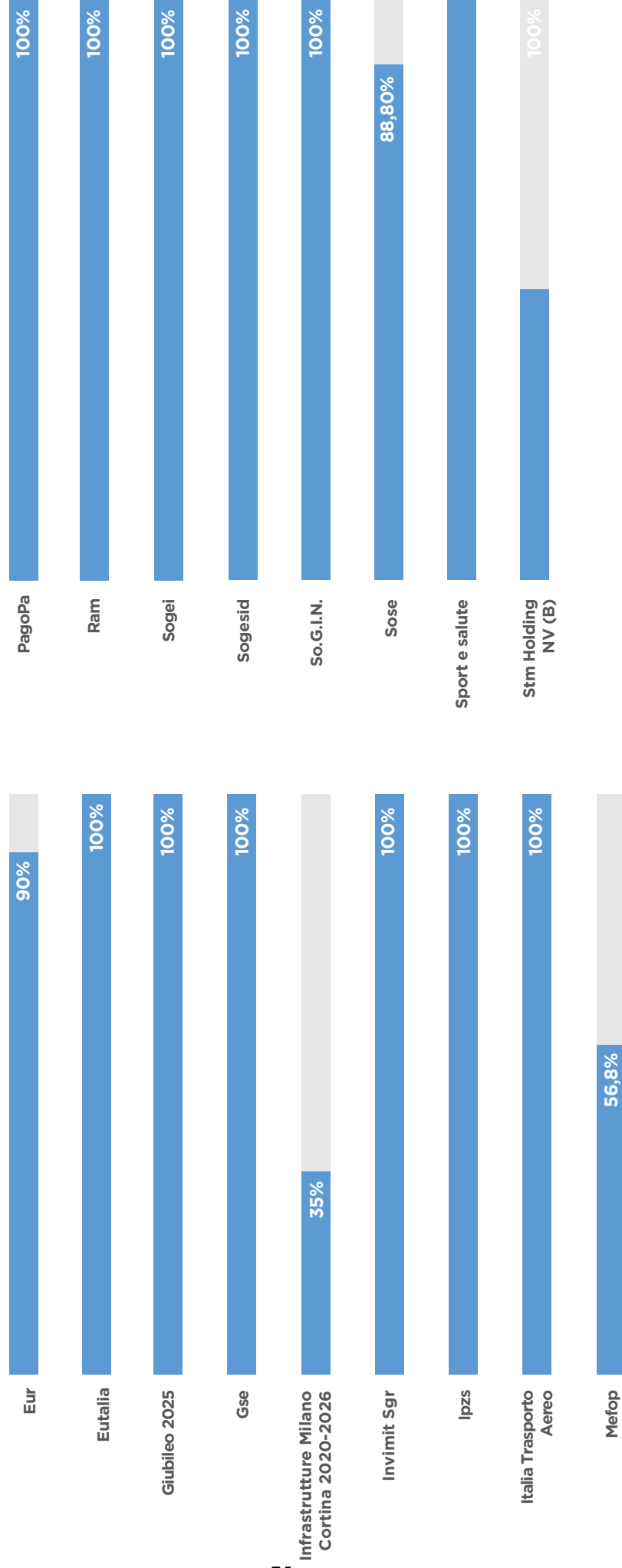


(A) CDP detiene una partecipazione del 25,76% (B) Detiene il 28,23% di STMicroelectronics (C) Società con azioni quotate in borsa (D) CDP detiene una partecipazione del 35%

ALLEGATO 1

Società direttamente partecipate dai Ministeri

Ricognizione degli assetti organizzativi delle principali società a partecipazione pubblica



(A) CDP detiene una partecipazione del 25,76% (B) Detiene il 28,23% di STMicroelectronics (C) Società con azioni quotate in borsa (D) CDP detiene una partecipazione del 35%

ALLEGATO 1

Società direttamente
partecipate dai Ministeri

Ricognizione degli assetti organizzativi delle principali società a partecipazione pubblica



MINISTERO
DELLA DIFESA

DIFESA SERVIZI
S.p.a.

100%



Ministero delle Imprese
e del Made in Italy

CFI
COOPERAZIONE
FINANZA IMPRESA
S.c.p.a.

98,55%



MINISTERO DELL'AGRICOLTURA
DELLA SOVRANITÀ ALIMENTARE
E DELLE FORESTE



BUONITALIA
S.p.a.

70%

UNIRELAB S.r.l.

100%



Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti

FERROVIE
APPULO
LUCANE S.r.l.

100%

SOCIETÀ'
INFRASTRUTTURE
MILANO CORTINA
2020-2026 S.p.a.

35%



MINISTERO
DELLA
CULTURA

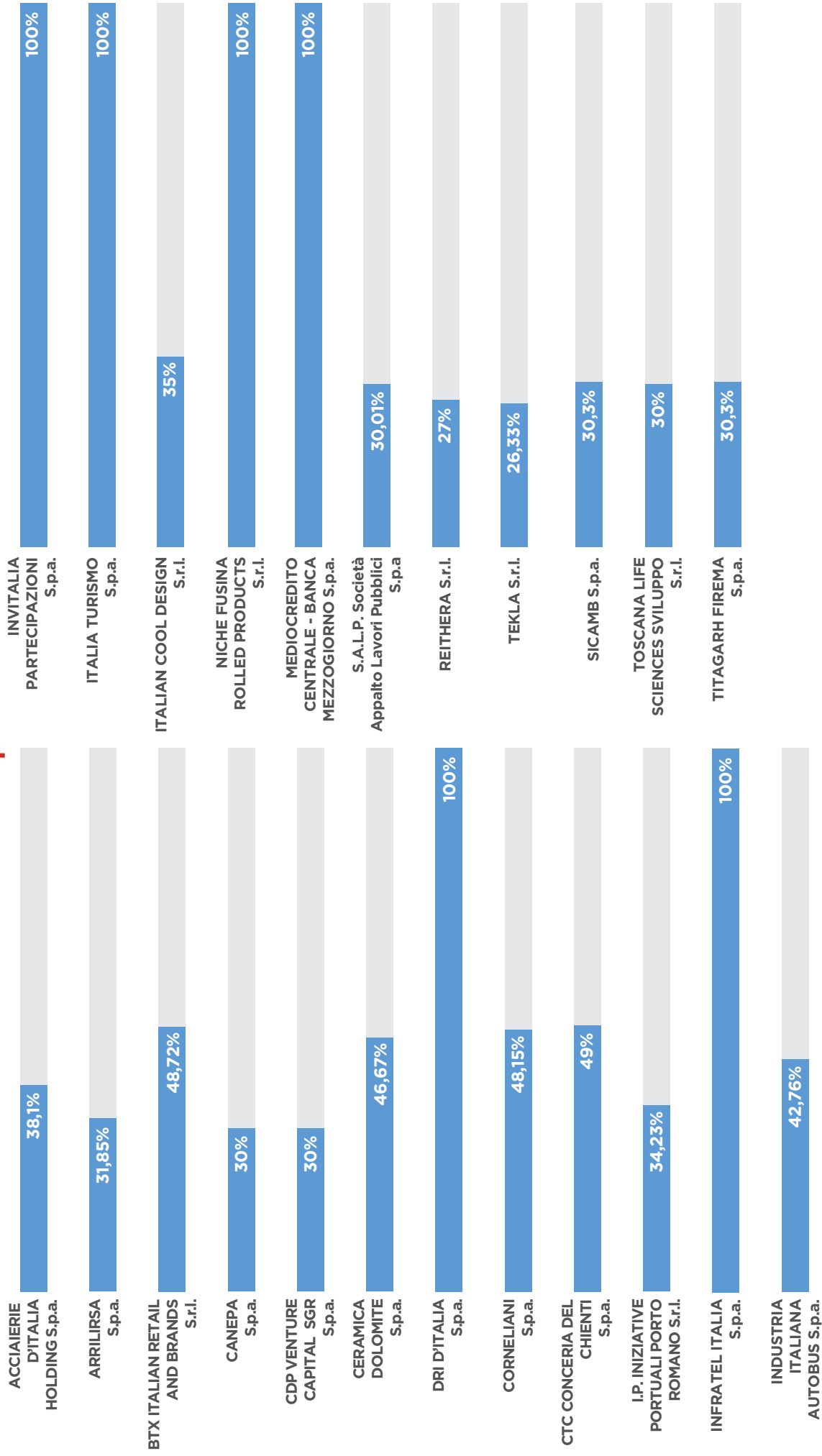
ALES - ARTE
LAVORO
E SERVIZI S.p.a.

100%

ALLEGATO 1

Società partecipate
di secondo livello

Ricognizione degli assetti organizzativi delle principali società a partecipazione pubblica

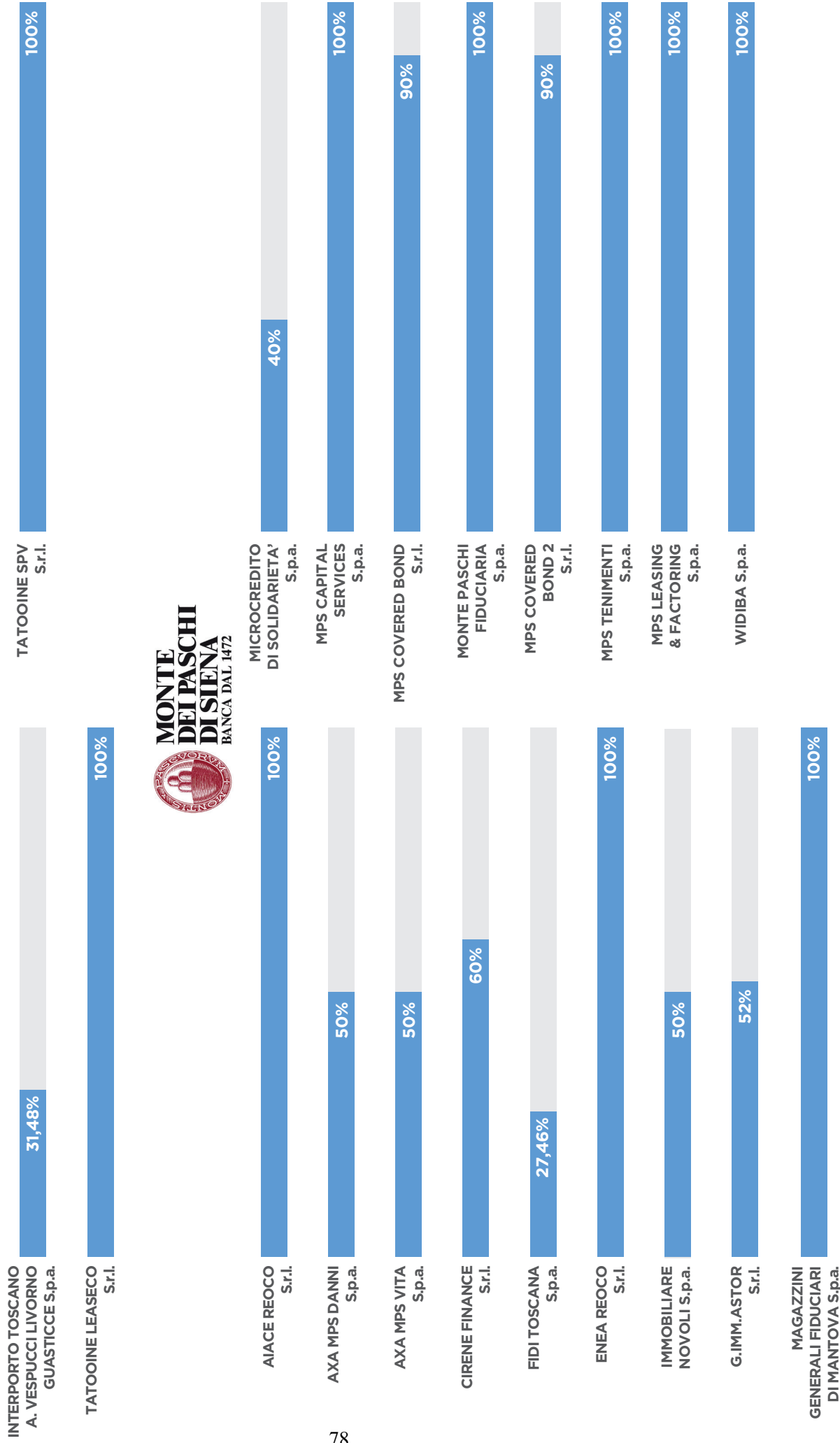


ALLEGATO 1

Società partecipate
di secondo livello

Ricognizione degli assetti organizzativi delle principali società a partecipazione pubblica

amco
ASSET MANAGEMENT COMPANY



ALLEGATO 1

Società partecipate
di secondo livello

Ricognizione degli assetti organizzativi delle principali società a partecipazione pubblica



CDP EQUITY S.p.a.	100%	FINTECNA S.p.a.	100%
CDP IMMOBILIARE S.r.l.	100%	CDP RETI S.p.a.	59,1%
CDP INDUSTRIA S.p.a.	100%	SIMEST S.p.a.	76%
EUROPROGETTI & FINANZA S.r.l.	31,8%	ITSART S.p.a.	51%
CDP REAL ASSET SGR S.p.a.	70%	POSTE ITALIANE S.p.a.	35%
ENI S.p.a.	26,21%	REDO SGRT S.p.a.	30%



D - FLIGHT S.p.a.	60%	TECHNO SKY TECHNOLOGIES FOR AIR TRAFFIC MANAGEMENT S.r.l.	100%
IDS AIRNAV S.r.l.	100%		



CESI - CENTRO ELETTROTECNICO SPERIMENTALE ITALIANO GIACINTO MOTTA S.p.a.	42,7%	ENEL GREEN POWER S.p.a.	100%
ENEL HOLDING FINANCE S.r.l.	100%	ENEL INNOVATION HUBS S.r.l.	100%

ALLEGATO 1

Società partecipate
di secondo livello

Ricognizione degli assetti organizzativi delle principali società a partecipazione pubblica



ENEL GRIDS S.r.l.	100%	ENEL ITALIA S.p.a.	100%
ENEL GLOBAL SERVICES S.r.l.	100%	ENELPOWER S.p.a.	100%
ENEL GLOBAL THERMAL GENERATION S.r.l.	100%	ENEL X S.r.l.	100%
ENEL GLOBAL TRADING S.p.a.	100%	ENEL X WAY S.r.l.	100%

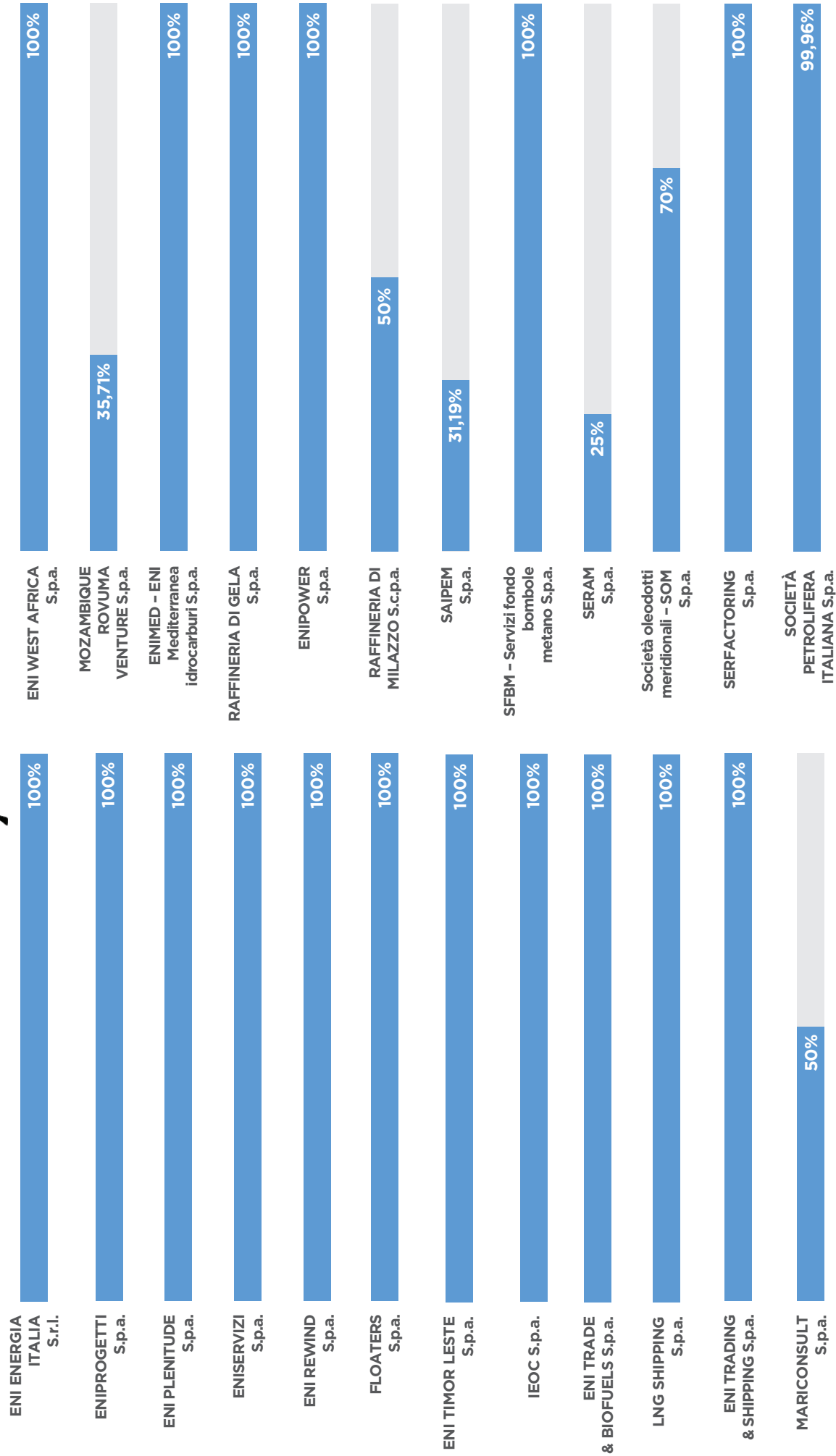


AGI - AGENZIA GIORNALISTICA ITALIA S.p.a.	100%	ENI ANGOLA S.p.a.	100%
ENI FUEL S.p.a.	100%	ENI MOZAMBICO S.p.a.	100%
CONSORZIO PER L'ATTUAZIONE DEL PROGETTO DIVERTOR TOKAMAK TEST DTT S.c.a.r.l.	25%	ENI CORPORATE UNIVERSITY S.p.a.	100%
ENI GAS TRANSPORT SERVICES S.r.l.	100%	ENI NATURAL ENERGIES S.p.a.	100%
ECOFUEL S.p.a.	100%	ENI CORRIDOR S.r.l.	100%
ENI GLOBAL ENERGY MARKETS S.p.a.	100%	ENIVERSE VENTURES S.r.l.	100%

ALLEGATO 1

Società partecipate
di secondo livello

Ricognizione degli assetti organizzativi delle principali società a partecipazione pubblica



ALLEGATO 1

Società partecipate
di secondo livello

Ricognizione degli assetti organizzativi delle principali società a partecipazione pubblica



SERVIZI AEREI S.p.a.	100%	TRANS TUNISIAN PIPELINE COMPANY S.p.a.	100%
SOUTH ITALY GREEN HYDROGEN S.r.l.	50%	VERSALIS S.p.a.	100%
TRANSMED S.p.a.	50%	ENI SUSTAINABLE MOBILITY S.p.a.	100%



EUR TEL S.r.l.	65,63%	MARCO POLO S.r.l.	32,89%
----------------	--------	-------------------	--------

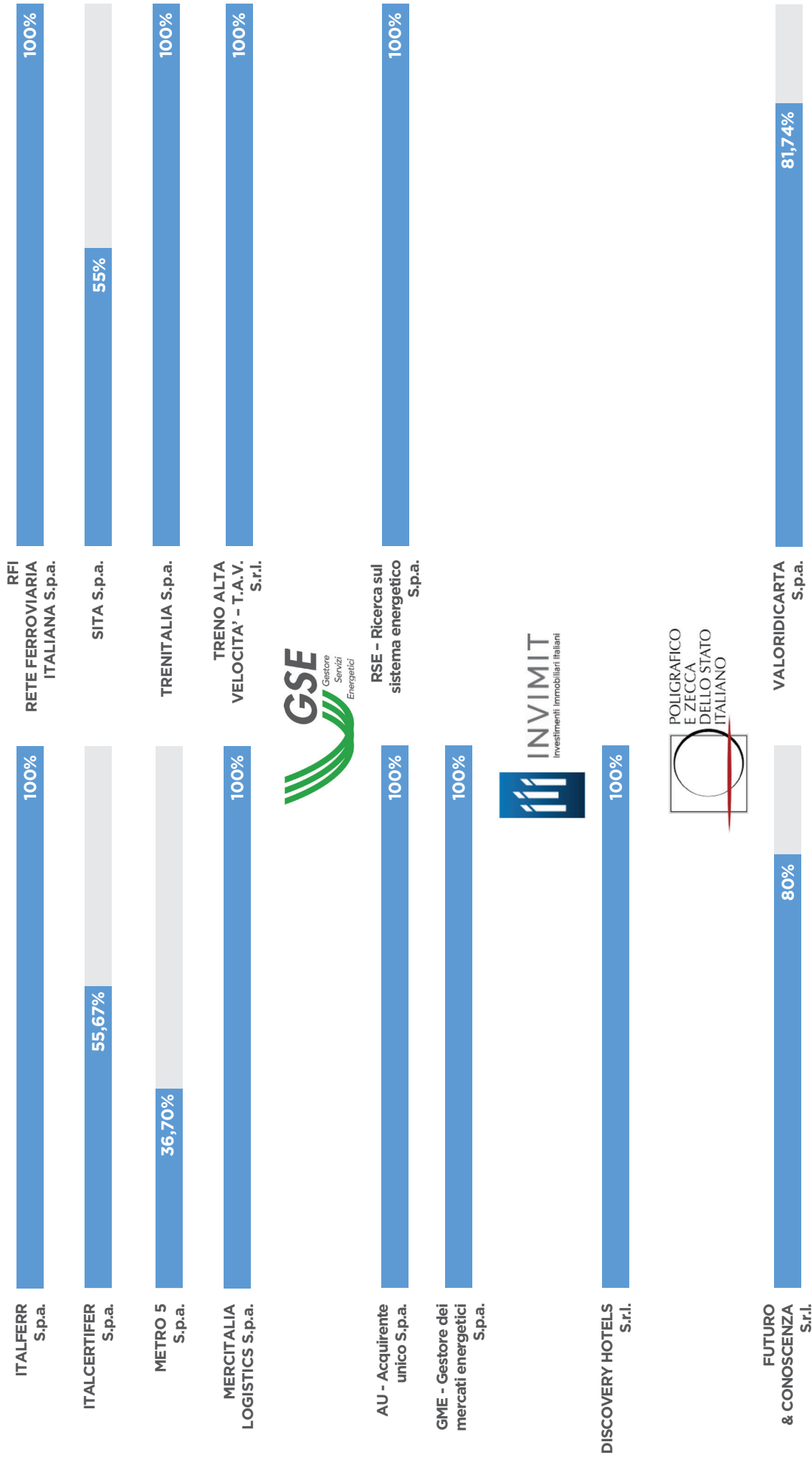


ANAS S.p.a.	100%	FS SISTEMI URBANI S.r.l.	100%
BUSITALIA SITA NORD S.r.l.	100%	FS TECHNOLOGY S.p.a.	100%
FER CREDIT SERVIZI FINANZIARI S.p.a.	100%	FS INTERNATIONAL S.p.a.	100%
FERROVIE DEL SUD EST E SERVIZI AUTOMOBILISTICI S.r.l.	100%	FS SECURITY S.p.a.	100%
FERSERVIZI S.p.a.	100%	GRANDI STAZIONI MMOBILIARE S.p.a.	60%

ALLEGATO 1

Società partecipate
di secondo livello

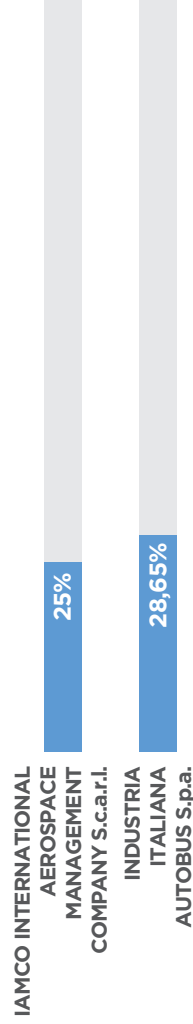
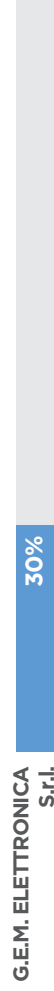
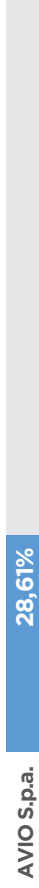
Ricognizione degli assetti organizzativi delle principali società a partecipazione pubblica



ALLEGATO 1

Società partecipate
di secondo livello

Ricognizione degli assetti organizzativi delle principali società a partecipazione pubblica

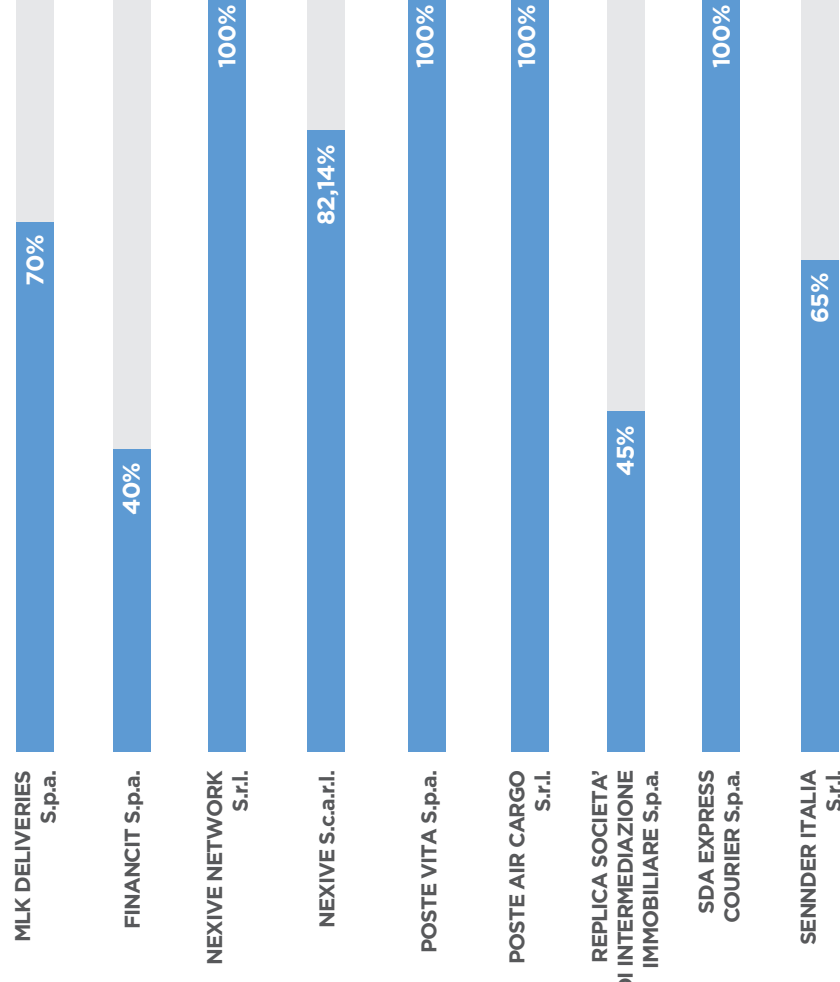
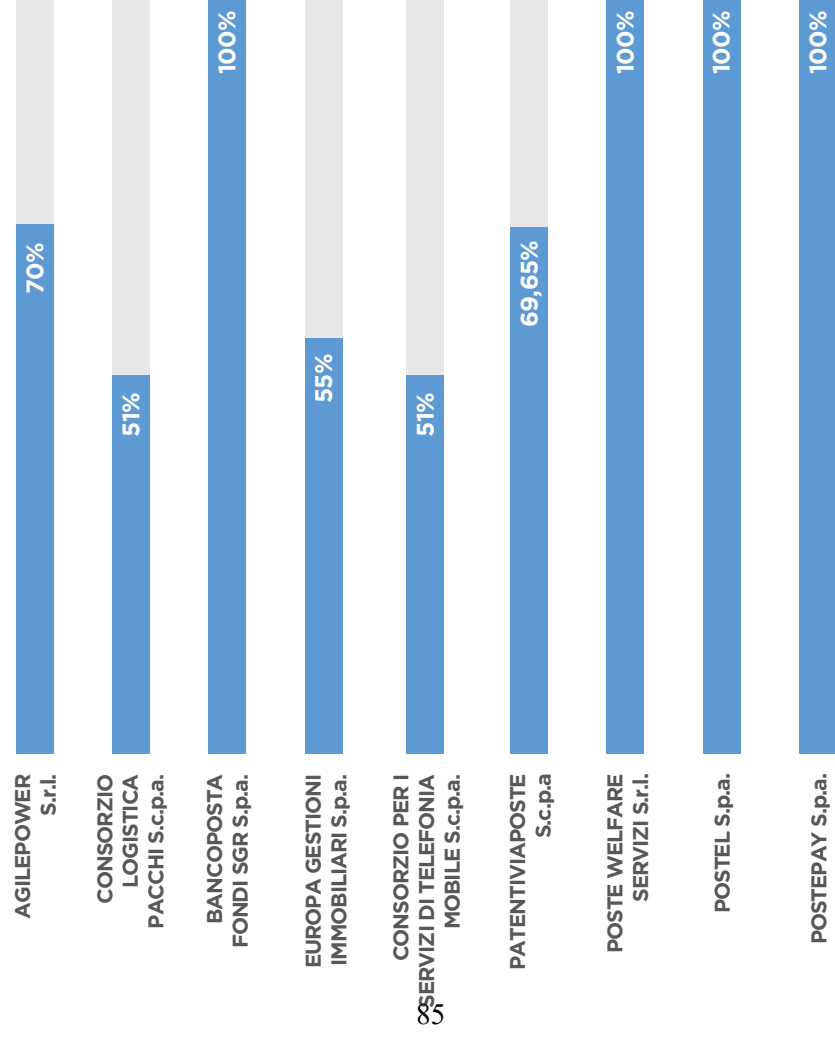


ALLEGATO 1

Società partecipate
di secondo livello

Ricognizione degli assetti organizzativi delle principali società a partecipazione pubblica

Posteitaliane



Rai



ALLEGATO 1

Società partecipate
di secondo livello

Ricognizione degli assetti organizzativi delle principali società a partecipazione pubblica



RAI PUBBLICITA'
S.p.a.

100%

RAI CINEMA S.p.a.

100%

RAI WAY S.p.a.

65,07%

TIVU S.r.l.

48,16%



SACE BT S.p.a.

100%

SACE FCT S.p.a.

100%



GEOWEB S.p.a.

40%



NUCLECO SOCIETÀ
PER L'ECONGEGNERIA
NUCLEARE S.p.a.

60%

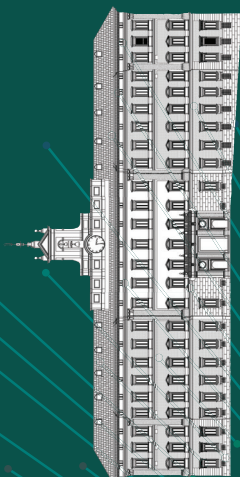


CONINET S.p.a.

100%

PARCO SPORTIVO
FORO ITALICO
S.s.d.a.r.l.

100%



ALLEGATO 2

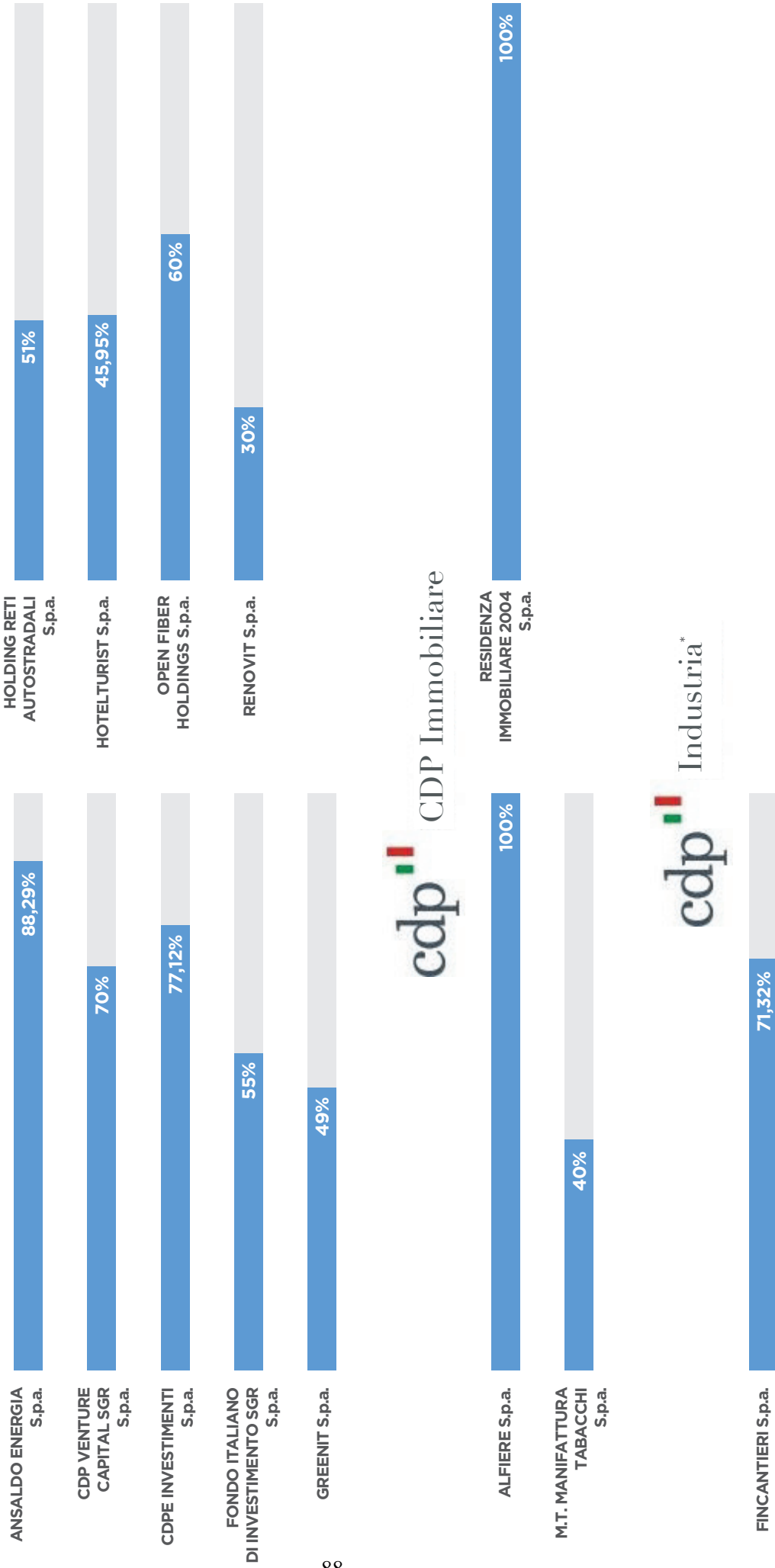
Quadro delle società partecipate di terzo livello di CDP^(*)

(*) Sono oggetto di monitoraggio e vengono pertanto indicate esclusivamente le società di III livello in cui quelle di II livello detengono una partecipazione pari o superiore al 25% del capitale sociale.

ALLEGATO 2

Quadro delle società
partecipate di terzo livello
Gruppo CDP

Ricognizione degli assetti organizzativi delle principali società a partecipazione pubblica

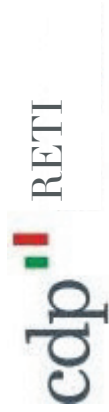


(*) Società cessata al 31/12/2022. La relativa partecipazione è stata ceduta a CDP Equity.

ALLEGATO 2

Quadro delle società
partecipate di terzo livello
Gruppo CDP

Ricognizione degli assetti organizzativi delle principali società a partecipazione pubblica



ITALGAS S.p.a.

26%

SNAM S.p.a.

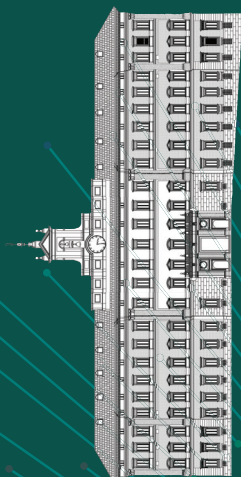
31,35%

TERNA - RETE
ELETTRICA
NAZIONALE S.p.a.

29,85%



SERVIZIO PER IL CONTROLLO
PARLAMENTARE



ALLEGATO 3

**Assetti organizzativi delle società
direttamente partecipate dal MEF
e di quelle di secondo e terzo livello**

Società direttamente partecipate dal Ministero dell'economia e delle finanze

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
AGENZIA NAZIONALE PER L'ATTRAZIONE DEGLI INVESTIMENTI E LO SVILUPPO D'IMPRESA - INVITALIA	Attività di supporto allo sviluppo economico. Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente SABELLI Rocco Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato MATTARELLA Bernardo C.d.A. LAMBIASE Anna D'AMATO Carmela COLAIACOMO Claudia	Rinnovo entro il 30/6/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (180 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 3 Perc. di genere: 60%
AMCO - ASSET MANAGEMENT COMPANY	Acquisto e gestione crediti deteriorati banche Napoli (NA)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente CAPPIELLO Stefano Scadenza carica: 31/12/2022 Amministratore delegato NATALE Marina C.d.A. IANNOTTA Domenico	Rinnovo entro il 30/4/2023 o il 30/6/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. Dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
ANPAL SERVIZI	Promozione dell'occupazione in Italia e all'estero Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata al 100%	Presidente TAJANI Cristina Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. NOVELLI Pietro POLLOTTO Patrizia Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 2 Perc. di genere: 67%

Società direttamente partecipate dal Ministero dell'economia e delle finanze

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
AREXPO	L'acquisizione delle aree del sito expo e la messa a disposizione di dette aree alla società expo 2015 Milano (MI)	Società per azioni Società di I livello Partecipata al 39,28%	Presidente GRANDE Alberto	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Scadenza carica: 31/12/2024		
			Amministratore delegato DE BIASIO Igor		
			C.d.A. BACCINI Enrica DELLA POSTA Giovanna TARANTINO Massimiliano		
			Scadenza Carica: 31/12/2024		

Società direttamente partecipate dal Ministero dell'economia e delle finanze

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA	La raccolta del risparmio e l'esercizio del credito nelle sue varie forme in Italia e all'estero Siena (SI)	Società per azioni quotata Società di I livello Partecipata MEF al 64,23%	Presidente GRIECO Maria Patrizia Scadenza carica: 31/12/2022 Vice Presidente BETTIO Francesca Vice Presidente D'ECCLESIA Rita Laura Amministratore delegato LOVAGLIO Luigi C.d.A. MAIONE Nicola GIORGINO Marco BADER Luca DE MARTINI Paola BARZAGHI Alessandra Giuseppina DI STEFANO Stefano BASSILICHI Marco BOCHICCHIO Francesco CASTELLANO Rosella DI RAIMO Raffaele RAO Roberto	Rinnovo entro il 30/04/2023 o il 30/06/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. Dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 15 Num. donne: 6 Perc. di genere: 40% Quota di genere ex art. 1, commi 302 e seguenti, della legge 27 dicembre 2019, n. 160.

Scadenza Carica: 31/12/2022

Società direttamente partecipate dal Ministero dell'economia e delle finanze

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
CDP - CASSA DEPOSITI E PRESTITI	Holding di partecipazioni, gestione postale, finanziamento a enti locali. Per l'amministrazione della gestione separata il Cda è integrato dai rappresentanti del MEF e delle autonomie territoriali Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 82,77%	Presidente GORNO TEMPINI Giovanni Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato SCANNAPIECO Dario C.d.A. LAPECORELLA Fabrizia MASSA Fabiana ITALIA Pier Paolo DECARO Antonio RIVERA Alessandro DE PASCALE Michele TOSCHI Giorgio RUZZU Alessandra CALVANO Paolo GIRELLO Anna AMIDANI ALIBERTI Livia	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 13 Num. donne: 5 Perc. di genere: 38%
CINECITTA`	L'esercizio di attività' nel settore del cinema, degli audiovisivi e, più' in generale, della comunicazione, allo scopo di promuoverne lo sviluppo, in ambito nazionale ed internazionale Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Scadenza Carica: 31/12/2023 Presidente SBARIGIA Chiara Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato MACCANICO Nicola C.d.A. DE SIMONE Annalisa BAGNOLI ROSSI Federico	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 4 Num. donne: 2 Perc. di genere: 50%
Scadenza Carica: 31/12/2023					

Società direttamente partecipate dal Ministero dell'economia e delle finanze

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
CONSAP - CONCESSIONARIA SERVIZI ASSICURATIVI PUBBLICI	Gestione di fondi di garanzia, solidarietà, previdenziali e di rotazione Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente MASI Mauro	Rinnovo entro il 30/4/2023 o il 30/6/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. Dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
			Scadenza carica: 31/12/2022		
			Amministratore delegato SANASI D'ARPE Vincenzo Federico		
			C.d.A. MAGGINI Elisabetta		
			Scadenza Carica: 31/12/2022		
CONSIP	Acquisto beni e servizi e consulenze per la pubblica amministrazione Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente VACCARO Valeria	Rinnovo entro il 30/4/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio 2019 (120 gg. dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
			Scadenza carica: 31/12/2022		
			Amministratore delegato CANNARSA Cristiano		
			C.d.A. PETROCELLI Michele		
			Scadenza Carica: 31/12/2022		

Società direttamente partecipate dal Ministero dell'economia e delle finanze

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
ENAV - SOCIETÀ NAZIONALE DI ASSISTENZA AL VOLO	Assistenza al volo Roma (RM)	Società per azioni quotata Società di I livello Partecipata MEF al 53,28%	Presidente ISGRO` Francesca	Rinnovo entro il 30/04/2023 o il 30/06/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. Dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 4 Perc. di genere: 44% Quota di genere ex. art. 1, commi 302 e seguenti, della legge 27 dicembre 2019, n. 160.
			Scadenza carica: 31/12/2022		
			Amministratore delegato SIMIONI Paolo		
			C.d.A. BERGANTINO Angela Stefania MASCARDI Fabiola SANTI Antonio PAMMOLLI Fabio PARIS Carlo CAVALLO Laura LORUBIO Giuseppe		
			Scadenza Carica: 31/12/2022		
ENEL - ENTE NAZIONALE ENERGIA ELETTRICA	Produzione e fornitura energia elettrica (Società quotata) Roma (RM)	Società per azioni quotata Società di I livello Partecipata MEF al 23,59%	Presidente CRISOSTOMO Michele Alberto Fabiano	Rinnovo entro il 30/04/2023 o il 30/06/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 4 Perc. di genere: 44% Quota di genere ex. art. 1, commi 302 e seguenti, della legge 27 dicembre 2019, n. 160.
			Scadenza carica: 31/12/2022		
			Amministratore delegato STARACE Francesco		
			C.d.A. ESCLAPON DE VILLENEUVE Costanza SVELTO Anna Chiara MARCHI Alberto MAZZUCATO Mariana PELLEGRINI Mirella LEUPOLD Samuel Georg Friedrich CALARI Cesare		
			Scadenza Carica: 31/12/2022		

Società direttamente partecipate dal Ministero dell'economia e delle finanze

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
ENI - ENTE NAZIONALE IDROCARBURI	Produzione e fornitura energetica (Società quotata) Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 4,34% e al 25,76% da Cassa depositi e prestiti Spa.	Presidente CALVOSA Lucia Scadenza carica: 31/12/2022 Amministratore delegato DESCALZI Claudio C.d.A. GUINDANI Pietro Angelo Mario Anton LITVACK Karina Audrey VERMEIR Raphael Louis L. PICCINNO Emanuele TOCCI Nathalie DE CESARIS Ada Lucia GIANSAnte Filippo	Rinnovo entro il 30/6/2023, in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (180 gg. Dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 4 Perc. di genere: 44% Quota di genere ex art. 1, commi 302 e seguenti, della legge 27 dicembre 2019, n. 160.
EQUITALIA GIUSTIZIA	Recupero crediti Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello partecipata MEF al 100%	Scadenza Carica: 31/12/2022 Amministratore delegato BERNARDINI Paolo C.d.A. MASTROLITTO Domenico Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/4/2023 o il 30/6/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. Dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%

Società direttamente partecipate dal Ministero dell'economia e delle finanze

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
EUR	Gestione e sviluppo immobiliare Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 90%	Presidente SIMONI Marco Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato COSSELLU Angela Maria Scadenza carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
C.d.A. CIANNAVEI Paola VACCARO Francesco MATTIACCI Alberto					
EUTALIA (già STUDIARE SVILUPPO)	Svolge attività strumentali alle funzioni istituzionali del Ministero dell'economia e delle finanze, del Dipartimento per le Politiche di sviluppo e coesione e delle regioni italiane Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Scadenza Carica: 31/12/2023 Amministratore unico GAMBESCIA Alberto Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0

Società direttamente partecipate dal Ministero dell'economia e delle finanze

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
FS - FERROVIE DELLO STATO ITALIANE	Rete e trasporto ferroviario Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente GIADROSSI Nicoletta	Rinnovo entro il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (180 gg. dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 3 Perc. di genere: 43%
			Scadenza carica: 31/12/2023		
			Amministratore delegato FERRARIS Luigi		
			C.d.A. CUZZILLA Stefano BARBIERI HERMITTE Riccardo BUCCI Alessandra SCHWIZER Paola Gina Maria BRACCO Pietro		
GIUBILEO 2025	Interventi e approvvigionamento di beni e servizi per l'accoglienza e la funzionalità del Giubileo 2025 Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Presidente DEL FANTE Matteo		
			Scadenza carica: 31/12/2024		
			Amministratore delegato SANGIORGIO Marco		
GSE - GESTORE DEI SERVIZI ENERGETICI	L'esercizio delle funzioni di natura pubblicistica del settore elettrico. Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	C.d.A. TONETTI Alessandro VECCHIONE Nunzia GUERRERA Ivana	Rinnovo entro il 30/6/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (180 gg. dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0
			Scadenza Carica: 31/12/2024		
			Amministratore unico RIIPA DI MEANA Andrea		
			Scadenza Carica: 31/12/2023		

Società direttamente partecipate dal Ministero dell'economia e delle finanze

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
INVIMIT - INVESTIMENTI IMMOBILIARI ITALIANI SGR	La prestazione del servizio di gestione collettiva del risparmio realizzata attraverso l'istituzione e la gestione di fondi comuni di investimento immobiliare chiusi Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata al 100%	Presidente AL TIERI Trifone	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. Dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Scadenza carica: 31/12/2023		
			Amministratore delegato DELLA POSTA Giovanna		
			C.d.A. CERAMI Carlo AGRUSTI Raffaele SCIPIONE Monica		
IPZS - ISTITUTO POLIGRAFICO E ZECCA DELLO STATO	Conio e zecca; servizi editoriali per lo Stato Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Scadenza Carica: 31/12/2023		Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 3 Perc. di genere: 60%
			Presidente PALMA Antonio	Rinnovo entro il 30/6/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (180 gg. dal 31/12/2022)	
			Scadenza carica: 31/12/2022		
			Amministratore delegato REICH Francesca C.d.A. CENTO Pier Paolo PAGNI Ilaria GUALDANI Alessia		
			Scadenza Carica: 31/12/2022		

Società direttamente partecipate dal Ministero dell'economia e delle finanze

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
ITALIA TRASPORTO AEREO	Esercizio dell'attività di impresa nel settore del trasporto aereo di persone e merci Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente TURICCHI Antonino Scadenza carica: 31/12/2022 Amministratore delegato LAZZERINI Fabio Daniele Maria C.d.A. ARRIGO Ugo ALEMANNO Gabriella OUSELEY Frances Vyvyan Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 5 Perc. di genere: 56%
LEONARDO	Difesa e alta tecnologia (Società quotata) Roma (RM)	Società per azioni quotata Società di I livello Partecipata MEF al 30,20%	Presidente CARTA Luciano Scadenza carica: 31/12/2022 Amministratore delegato PROFUMO Alessandro C.d.A. GIANNETAKIS Paola RUBINI Marina GIANGUALANO Patrizia Michela GUIDI Federica BARLETTA Pierfrancesco FRIGERIO Dario COMPARATO Elena RESTA Ferruccio PINNARO' Maurizio AMERICA Carmine Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/6/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (180 gg. Dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 12 Num. donne: 5 Perc. di genere: 42% Quota di genere ex. art. 1, commi 302 e seguenti, della legge 27 dicembre 2019, n. 160.

Società direttamente partecipate dal Ministero dell'economia e delle finanze

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
MEFOP - SOCIETÀ PER LO SVILUPPO DEL MERCATO DEI FONDI PENSIONE	Sviluppo dei mercati dei fondi pensione Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 56,8%	Presidente MARÈ Mauro Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. TROVO` Annamaria COCOZZA Rosa GRAZIANO Claudio Angelo Giuseppe BOCCALI Wladimiro Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/4/2024 o il 30/6/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
PAGOPA	Gestione della piattaforma tecnologica di pagamento elettronico PagoPa Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata al 100%	Amministratore unico VIRGONE Giuseppe Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/4/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0
POSTE ITALIANE	Servizi postali e finanziari Roma (RM)	Società per azioni quotata Società di I livello Partecipata MEF al 29,26% e al 35% da Cassa depositi e prestiti S.p.a.	Presidente FARINA Maria Bianca Scadenza carica: 31/12/2022 Amministratore delegato DEL FANTE Matteo C.d.A. LUNATI Elisabetta IACOVONI Davide ROSSI Roberto AZZONE Giovanni DE STASIO Bernardo FAVRIN Daniela KUNG Mimi Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/6/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (180 gg. Dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 4 Perc. di genere: 44 % Quota di genere ex. art. 1, commi 302 e seguenti, della legge 27 dicembre 2019, n. 160.

Società direttamente partecipate dal Ministero dell'economia e delle finanze

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
RAI - RADIOTELEVISIONE ITALIANA	Produzione e trasmissione televisiva Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 99,56%	Presidente SOLDI Marinella	Rinnovo entro il 30/6/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (180 gg. dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 3 Perc. di genere: 43%
			Scadenza carica: 31/12/2023		
			Amministratore delegato FUORTES Carlo		
			C.d.A. DI MAJO Alessandro DE BIASIO Igor AGNES Simona LAGANA` Riccardo BRIA Francesca		
RAM - RETE AUTOSTRADE MEDITERRANEE PER LA LOGISTICA, LE INFRASTRUTTURE ED I TRASPORTI	Servizi infrastrutturali di trasporto Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/4/2025 o il 30/6/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0
			Amministratore unico RUSSO Ivano		
			Scadenza Carica: 31/12/2024		

Società direttamente partecipate dal Ministero dell'economia e delle finanze

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
SACE	Assicurazioni al credito per le esportazioni Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente GIANSANTE Filippo Scadenza carica: 31/12/2024 Vice Presidente SEQUI Ettore Francesco Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato RICCI Alessandra Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. FANDELLA Paola SGUBIN Cristina SIMONI Marco DE FALCO Vincenzo UTILI Francesca LOVADINA Federico Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 4 Perc. di genere: 44%

Società direttamente partecipate dal Ministero dell'economia e delle finanze

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
SOCIETA` INFRASTRUTTURE MILANO CORTINA 2020-2026	Realizzazioni di opere infrastrutturali relative agli impianti sportivi olimpici Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata dal MEF al 35% e dal MIN. INFRASTR. al 35%	Presidente VECCHI Veronica	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Scadenza carica: 31/12/2024		
			Amministratore delegato SANT`ANDREA Luigivalerio		
			C.d.A. DE AMICI Angelo SANTINI Tommaso FAVARETTO Valentina		
			Scadenza Carica: 31/12/2024		
SOGEI - SOCIETA` GENERALE D'INFORMATICA	Tecnologia dell'informazione e comunicazione Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente CASTALDI Pasqualino	Rinnovo entro il 30/4/2024 o il 30/6/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. Dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 2 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
			Scadenza carica: 31/12/2023		
			Amministratore delegato QUACIVI Andrea		
			Scadenza Carica: 31/12/2023		
SOGESID	Gestione impianti idrici Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente GALLO Carmelo	Rinnovo entro il 30/4/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 2 Perc. di genere: 67%
			Scadenza carica: 31/12/2022		
			C.d.A. IASEVOLI Clelia PAGANI Caterina		
			Scadenza Carica: 31/12/2022		

Società direttamente partecipate dal Ministero dell'economia e delle finanze

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
SOGIN - SOCIETÀ GESTIONE IMPIANTI NUCLEARI	Dismissione di siti nucleari Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Commissario straordinario SPENA Fiamma	Durata in carica fino al 19/07/2023 (Data certa 1 anno)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 2 Perc. di genere: 67%
			MARESCA Giuseppe		
			BRACCO Angela		
			Scadenza Carica: 19/07/2023		
SOSE - SOLUZIONI PER IL SISTEMA ECONOMICO	La prestazione di servizi strumentali all'esercizio delle funzioni pubbliche attribuite al Ministero dell'economia ed alle agenzie fiscali Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata all' 88,80%	Scadenza Carica: 19/07/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. Dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
			Presidente CARBONE Vincenzo		
			Scadenza carica: 31/12/2023		
			Amministratore delegato SERNIA Stefano Antonio		
			C.d.A. NICODANO Giovanna		
			Scadenza Carica: 31/12/2023		

Società direttamente partecipate dal Ministero dell'economia e delle finanze

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
SPORT E SALUTE	La società produce e fornisce servizi di carattere generale a favore dello sport Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata MEF al 100%	Presidente COZZOLI Vito Scadenza carica: 31/12/2022 C.d.A. BONIFACINO Adriana FARNE` Roberto MORNATI Carlo Leonardo Scadenza Carica: 31/12/2024	Presidente: Rinnovo entro il 30/04/2023 o il 30/06/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2022) C.d.a.: Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
STM HOLDING NV	Amsterdam	Società per azioni Società di I livello Partecipata al 50%	Informazione non disponibile	Informazione non disponibile	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 1

Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
ACCIAIERIE D'ITALIA HOLDING	Produzione di acciaio e sua lavorazione e commercializzazione Milano (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 38,1%	Presidente BERNABE` Franco	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 6 Num. donne: 2 Perc. di genere: 33%
			Scadenza carica: 31/12/2023		
			Amministratore delegato MORSELLI Lucia		
			C.d.A. SOMMA Ernesto DE LUCA Tiziana OTRADOVEC Ondrej NIEDZIELA Eric		
			Scadenza Carica: 31/12/2023		
ARRILIRSA	La societa' ha per oggetto la produzione di manufatti, ad uso agricolo e industriale, realizzati mediante trasformazione di materie plastiche. Caserta (CE)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 31,85%	Presidente RUBINO Giovanni	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 1 Perc. di genere: 20%
			Scadenza carica: 31/12/2024		
			Amministratore delegato CENCI Dario		
			C.d.A. RICCIO Antonio SEGNI Lucia SCUDIERI Vincenzo		
			Scadenza Carica: 31/12/2024		

Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
BTX ITALIAN RETAIL AND BRANDS	Produzione e commercio di articoli di abbigliamento Milano (MI)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 48,72%	Presidente SEGANTI Federica	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 1 Perc. di genere: 20%
			Scadenza carica: 31/12/2024		
			Amministratore delegato VIJ Arvind Kumar		
			C.d.A. STRAVENTA Daniele KUIJPER Adrianus MUELLNER Klaus		
			Scadenza Carica: 31/12/2024		
CANEPA	Fabbricazione, trasformazione, lavorazione e commercio di articoli di abbigliamento e di arredamento San Fermo della Battaglia (CO)	Società per azioni Società II livello Partecipata al 30%	Presidente DE ANGELIS Paolo Alberto	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
			Scadenza carica: 31/12/2023		
			C.d.A. CANEPA Michele TRIONI Michele VILLA Marcello SOMMA Ernesto ORICCHIO Gianluca VALUE CREATION TEAM Srl		
			Scadenza Carica: 31/12/2023		

Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
CERAMICA DOLOMITI	Fabbricazione e vendita di prodotti e impianti in ceramica Borgo Valbelluna (BL)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 46,67%	Presidente FORCOLIN Gianluca	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
			Scadenza carica: 31/12/2024		
			C.d.A. DE ANGELIS Paolo Alberto TREVISAN Nicola MELE Stefano FREGOLENT Paolo FAVERO Luciano MIGLIARDI Antonio Scadenza Carica: 31/12/2024		
CORNELIANI	Confezione, commercio ed esportazione di articoli di abbigliamento e relativi accessori Milano (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 48,15%	Presidente SALINI Silvio	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Scadenza carica: 31/12/2023		
			Amministratore delegato BRANDAZZA Giorgio Mario C.d.A. MONTIRONI Paolo DAVIS Andrea Jayne FORTE Gabriella Scadenza Carica: 31/12/2023		

Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
CTC CONGERIA DEL CHIANTI	Lavorazione, trasformazione e commercio di pellami di ogni tipo e genere Tolentino (MC)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 49%	Presidente STOPPER Andrea	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
			Scadenza carica: 31/12/2024		
			Vice Presidente STRAVENTA Daniele		
			Amministratore delegato LUPPA Marco		
			C.d.A. PICCININI Carlo FERRARA Raffaele		
Scadenza Carica: 31/12/2024					
DRI D'ITALIA	la società' ha per oggetto la realizzazione di studi di prefattibilità' per la progettazione, realizzazione, costruzione e gestione di impianti di produzione di pre-ridotto finalizzato alla conversione green del settore della siderurgia. Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente BERNABE' Franco	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Scadenza carica: 31/12/2024		
			Amministratore delegato CAO Stefano		
			C.d.A. SOMMA Ernesto DE LUCA Tiziana BOLOGNA Paola		
			Scadenza Carica: 31/12/2024		

Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
I.P. INIZIATIVE PORTUALI PORTO ROMANO	Realizzazione di porti turistici, sia opere a mare che opere a terra, nonché promozione e sviluppo di attività commerciali ed immobiliari legate ai porti turistici Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 34,23%	Presidente MONGIO' PUGLIESE Ignazio Stefano	FINO ALLA REVOCA	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
			Scadenza carica: Fino alla revoca		
			C.d.A. PASQUALINI Daniele PAGANI Massimiliano Scadenza Carica: Fino alla revoca		
INDUSTRIA ITALIANA AUTOBUS	Attività varie concernenti autobus, semilavorati, veicoli industriali e veicoli in genere Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 42,76% da Invitalia e al 28,65% da Leonardo	Presidente LIGUORI Antonio	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg o 180 gg dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
			Scadenza carica: 31/12/2023		
			C.d.A. BONANNI Massimo RIZZARDO Roberto Scadenza Carica: 31/12/2023		
INFRADEL ITALIA - INFRASTRUTTURE E TELECOMUNICAZIONI PER L'ITALIA	Sviluppo e diffusione delle tecnologie dell'informazione e della comunicazione Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente FRATESI Eleonora	Rinnovo entro il 30/04/2023 o il 30/06/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Scadenza carica: 31/12/2022		
			Amministratore delegato BELLEZZA Marco C.d.A. PORCU Antioco SANSONE Leonarda MAZZOTTI Giulio Scadenza Carica: 31/12/2022		

Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
INVITALIA PARTECIPAZIONI	Acquisire ed assumere interessenze e partecipazioni in qualsiasi tipo di enti, società' ed imprese Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente PACE Daniele	Rinnovo entro il 30/04/2020 o il 30/06/2020 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2019)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Scadenza carica: 31/12/2019		
			C.d.A. CECATI Nicoletta MARCHESE Giandomenico LIOTO Dario MONTALTO Rosa Scadenza Carica: 31/12/2019		
ITALIA TURISMO	Attività nel settore turistico - alberghiero Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico LIOTO Dario	Rinnovo entro il 30/04/2022 o il 30/06/2022 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2021)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0
			Scadenza Carica: 31/12/2021		
ITALIAN COOL DESIGN	Concessione di finanziamenti, incasso, pagamento e trasferimento di fondi, trasmissione o esecuzione di ordini di pagamento, compensazione di debiti e crediti Mosciano Sant'Angelo (TE)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 35%	Presidente DI SERAFINO Enzo	Rinnovo entro il 30/4/2024 o il 30/6/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
			Scadenza carica: 31/12/2023		
			C.d.A. ORAZI Francesco RICCIO Antonio Scadenza Carica: 31/12/2023		

Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
MEDIOCREDITO CENTRALE - BANCA DEL MEZZOGIORNO	L'esercizio dell'attività bancaria nonché di ogni altra attività finanziaria nei limiti consentiti dalle disposizioni vigenti Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente CESARE Massimiliano	Rinnovo entro il 30/04/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Scadenza carica: 31/12/2022		
			Amministratore delegato MATTARELLA Bernardo		
			C.d.A. AMBROGIO Pasquale FORTE Gabriella SANSONE Leonarda		
			Scadenza Carica: 31/12/2022		
NICHE FUSINA ROLLED PRODUCTS	La società ha per oggetto l'industria e il commercio di prodotti metallici, ed in particolare di alluminio in tutte le forme e leghe, di prodotti chimici e di prodotti in plastica, di loro sottoprodotti, semilavorati Venezia (VE)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 49%	Presidente ROBB Thomas Howard	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
			Scadenza carica: 31/12/2024		
			C.d.A. WILLIAMS Charles James Macintosh ERICSON JR Robert Walter STRAVENTA Daniele CIRILLO Francesco Scadenza Carica: 31/12/2024		

Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
REITHERA	Ricerca, sviluppo, fabbricazione e commercio di prodotti chimici, alimentari e medici Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 27%	Presidente FOLGORI Antonella	A TEMPO INDETERMINATO	Num. attuali incaricati: 6 Num. donne: 1 Perc. di genere: 17%
			Scadenza carica: A tempo indeterminato		
			C.d.A. DE RENZIS Stefano CORTESE Maurizio ACCETTA Ciro COLLOCA Stefano NICOSIA Alfredo Scadenza Carica: A tempo indeterminato		
S.A.L.P. SOCIETA' APPALTO LAVORI PUBBLICI	La società ha per oggetto la costruzione, ristrutturazione e manutenzione di acquedotti, gasdotti, fognature, opere di irrigazione di evacuazione, di impermeabilizzazione dei terreni e di qualsiasi altro tipo di condotta o linea Bagnaria Arsa (UD)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 30,01%	Presidente FRATA Ugo	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
			Scadenza carica: 31/12/2024		
			Amministratore delegato D'ALESSIO Fabrizio		
			C.d.A. TRENTINI Emiliano DENTESANO Riccardo TOSI Saverio Scadenza Carica: 31/12/2024		

Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
SICAMB	Gestione di stabilimenti e officine aeronautiche Latina (LT)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 30,3%	Presidente KLINGER Marco Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. BERNASCONI Maximo Pedro VERGANO Stefano Giuseppe YIP Yuen Cheong LAM Wai Meng Jeffrey KLINGER Giorgio GARBOLINO Federica Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 1 Perc. di genere: 14%
TEKLA	Produzione di materiali metallici ed in legno verniciatura di semilavorati, stampaggio materie plastiche, produzione di infissi ed strusione profili di alluminio Sarno (SA)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 26,33%	Presidente PRETE Antonio Scadenza carica: Fino alla revoca C.d.A. PRETE Valeria Scadenza Carica: Fino alla revoca	FINO ALLA REVOCA	Num. attuali incaricati: 2 Num. donne: 1 Perc. di genere: 50%

Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
TITAGARH FIREMA	Gestione di stabilimenti industriali di trasporto Caserta (CE)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 30,3%	Presidente TRAETTINO Luigi	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
			Scadenza carica: 31/12/2024		
			Amministratore delegato CHOWDHARY Umesh		
			C.d.A. SINGHANIA Saurav SOMMA Ernesto MIGLIARDI Antonio MOISE Giorgio MOHANKA Manoj		
			Scadenza Carica: 31/12/2024		
TOSCANA LIFE SCIENCES SVILUPPO	Ricerca, sviluppo, produzione e commercializzazione di prodotti biotecnologici e biomedicali Siena (SI)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 30%	Presidente LANDI Fabrizio	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 1 Perc. di genere: 20%
			Scadenza carica: 31/12/2023		
			Vice Presidente ROSSI Carlo		
			C.d.A. MEDAGLINI Donata CHIAPPINI Paolo ACCETTA Ciro		
			Scadenza Carica: 31/12/2023		

Società partecipate da Amco - Asset Management Company

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
INTERPORTO TOSCANO A. VESPUCCI LIVORNO-GUASTICCE	Progettazione, esecuzione, costruzione e gestione di un Interporto Collesalveti (LI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 31,48%	Presidente NASTASI Rocco Guido	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 1 Perc. di genere: 20%
			Scadenza carica: 31/12/2023		
			Vice Presidente ROMA Angelo		
			Amministratore delegato CIONI Raffaello		
TATOOINE LEASECO	Acquisizione, gestione e valorizzazione di beni immobili e mobili Conegliano (TV)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	C.d.A. DE QUATTRO Tiziana Stefania GIUNTOLI Pierluigi	A tempo indeterminato	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0
			Scadenza Carica: 31/12/2023		
			Amministratore unico MARCHESIN Pino		
TATOOINE SPV	Realizzazione di operazioni di cartolarizzazione di crediti Conegliano (TV)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Scadenza Carica: A tempo indeterminato	A tempo indeterminato	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0
			Amministratore unico MARCHESIN Pino		
			Scadenza Carica: A tempo indeterminato		

Società partecipate da Banca Monte dei Paschi di Siena

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
AIACE REOCO	Compravendita di beni immobili effettuata su beni propri. IN LIQUIDAZIONE Siena (SI)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Commissario liquidatore PAGNI Leonardo	FINO ALLA REVOCA	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0
AXA MPS DANNI	Assicurazioni nei rami: infortuni, malattia, corpi di veicoli terrestri, ferroviari, aerei, marittimi, lacustri e fluviali; merci trasportate, incendi Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 50%	Scadenza Carica: Fino alla revoca		
			Presidente MAFFEZZONI Andrea Francesco	Rinnovo entro il 30/4/2025 o il 30/6/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 8 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
			Scadenza carica: 31/12/2024		
			Amministratore delegato GIGANTIELLO Giacomo		
			C.d.A. MUGNIER Christophe Georges Michel RUGGIERO Pasquale CHIAPPI Gabriele MARCHESE Pasquale PERRETTA Antimo MANGHETTI Flavio		
AXA MPS VITA	Assicurazione sulla vita Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 50%	Scadenza Carica: 31/12/2024		
			Presidente MAFFEZZONI Andrea Francesco	Rinnovo entro il 30/4/2025 o il 30/6/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 8 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
			Scadenza carica: 31/12/2024		
			Amministratore delegato GIGANTIELLO Giacomo		
			C.d.A. CHIAPPI Gabriele MUGNIER Christophe Georges Michel RUGGIERO Pasquale MARCHESE Pasquale MANGHETTI Flavio PERRETTA Antimo		
			Scadenza Carica: 31/12/2024		

Società partecipate da Banca Monte dei Paschi di Siena

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
CIRENE FINANCE	Realizzazione di operazioni di cartolarizzazione di crediti ai sensi della L. 130/1999 Conegliano (TV)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 60%	Amministratore unico RIZZITIELLO Mauro Scadenza Carica: A tempo indeterminato	A TEMPO INDETERMINATO	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0
ENEA REOCO	Compravendita di beni immobili effettuati su beni propri. IN LIQUIDAZIONE Siena (SI)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Commissario liquidatore PAGNI Leonardo Scadenza Carica: Fino alla revoca	FINO ALLA REVOCA	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0
FIDI TOSCANA	Esercizio dell'attività di concessione di finanziamenti e gestione di agevolazioni Firenze (FI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 27,46%	Presidente PETRETTO Lorenzo Scadenza carica: 31/12/2024 Vice Presidente MANCINI Egidio C.d.A. PUCCI Serena LUCARELLI Paola ANDREANI Ettore	Rinnovo entro il 30/4/2025 o il 30/6/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 3 Perc. di genere: 60%
G.IMM.ASTOR	Acquisizione e gestione di immobili ad uso funzionale della Banca azionista di maggioranza Lecce (LE)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 52%	Scadenza Carica: 31/12/2024 Amministratore unico ANGUILLA Eugenio Scadenza Carica: 31/12/2021	Rinnovo entro il 30/04/2022 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg dal 31/12/2021)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0

Società partecipate da Banca Monte dei Paschi di Siena

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
IMMOBILIARE NOVOLI	Realizzazione di una iniziativa di valorizzazione immobiliare in Firenze-Novoli Firenze (FI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 50%	Presidente GIUSTINIANI Paolo Scadenza carica: 31/12/2022 Vice Presidente GIANNETTA Guido C.d.A. LAZZARI Giovanni Remigio AURISTO Sergio MONTAUTI Gianni Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/4/2023 o il 30/6/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
MAGAZZINI GENERALI FIDUCIARI DI MANTOVA	Impianto ed esercizio di magazzini generali fiduciari ed anche privati, in edifici di proprietà o locati Mantova (MN)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente LANZI Mario Scadenza carica: 31/12/2022 Vice Presidente ARIOLI Alice C.d.A. TIEZZI Marco SCHINTU Fabrizio Angelo MARIANO Peppino Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/4/2023 o il 30/6/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 1 Perc. di genere: 20%

Società partecipate da Banca Monte dei Paschi di Siena

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
MICROCREDITO DI SOLIDARIETA'	Supporto finanziario per l'avvio o l'esercizio di attività di lavoro autonomo o di microimpresa Siena (SI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 40%	Vice Presidente BORGIANNI Enrica C.d.A. PERNICI Giorgio MOSTACCI Silvia FRANCINI Andrea BIZZARRI Fabio COLA Eleonora Maria BARTALETTI Luciana NERI Filippo MAGNANI Giancarlo Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/4/2025 o il 30/6/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 4 Perc. di genere: 44%
MONTE PASCHI FIDUCIARIA	Attività fiduciaria ex ultimo comma art. 17 L. 1/1991 Siena (SI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente VITTO Federico Scadenza carica: 31/12/2022 Vice Presidente MUCCIARELLI Marzia C.d.A. CORSINI Roberto TIBERI Rossana MARAZIA Marco Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/4/2023 o il 30/6/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%

Società partecipate da Banca Monte dei Paschi di Siena

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
MPS CAPITAL SERVICES	Istituto bancario di credito a medio termine Firenze (FI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente AGRUSTI Raffaele	Rinnovo entro il 30/4/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 2 Perc. di genere: 29%
			Scadenza carica: 31/12/2022		
			Vice Presidente QUAGLIANA Renzo		
			C.d.A. FRAULO Francesca ADOTTI Aleardo LEANDRI Fabrizio PETRETTO Lorenzo NEGRI CLEMENTI Annapaola		
			Scadenza Carica: 31/12/2022		
MPS COVERED BOND	Attività di intermediazione finanziaria (garanzia di obbligazioni bancarie garantite ai sensi dell'art. 7-bis della L. 130/1999) Conegliano (TV)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 90%	Presidente TROMBINI Samuele	Rinnovo entro il 30/4/2022 o il 30/6/2022 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2021)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
			Scadenza carica: 31/12/2021		
			Amministratore delegato FANTUZ Andrea Amministratore delegato FONTANI Barbara		
			Scadenza Carica: 31/12/2021		
MPS COVERED BOND 2	Società concessionaria per la garanzia di obbligazioni bancarie garantite ai sensi dell'art. 7-bis della L. 130/1999 Conegliano (TV)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 90%	Presidente FARINA Enrico	Rinnovo entro il 30/4/2024 o il 30/6/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 2 Num. donne: 1 Perc. di genere: 50%
			Scadenza carica: 31/12/2023		
			C.d.A. STIVAL Pamela		
			Scadenza Carica: 31/12/2023		

Società partecipate da Banca Monte dei Paschi di Siena

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
MPS LEASING & FACTORING	Esercizio del credito Siena (SI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente NERI Roberta Scadenza carica: 31/12/2022 Vice Presidente BIANCHINI Dimitri C.d.A. CALUSSI Cristiano SAVARESE Lucia BAI Maurizio SCONOSCIUTO Emanuele FUMINI Mascia VIVIANI Anna MAZZEI Roberto	Rinnovo entro il 30/4/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 4 Perc. di genere: 44%
MPS TENIMENTI	Culture vitivinicole e olivicole Castelnuovo Berardenga (SI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente DORETTI Andrea Scadenza carica: 31/12/2021 Amministratore delegato DI PAOLA Niccolò C.d.A. MARRONI Guglielma LESZCZYNSKI Federico Scadenza Carica: 31/12/2021	Rinnovo entro il 30/4/2022 o il 30/6/2022 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2021)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%

Società partecipate da Banca Monte dei Paschi di Siena

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
WIDIBA	Esercizio del credito nelle sue varie forme Milano (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente DI CIOMMO Francesco Scadenza carica: 31/12/2022 Vice Presidente MARCHESE Pasquale C.d.A. CHIEPPA Lorenzo COITA Roberto SCIPIONE Monica PISCOPO Gabriella MARIOTTI Francesca Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/4/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 3 Perc. di genere: 43%

Società partecipate da Cassa Depositi e Prestiti

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
CDP EQUITY	L'esercizio dell'attività di assunzione in via diretta o indiretta di partecipazioni Milano (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente GORNO TEMPINI Giovanni	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
			Scadenza carica: 31/12/2024		
			Amministratore delegato MELE Francesco Renato		
			C.d.A. BERTIZZOLO Ilaria		
			Scadenza Carica: 31/12/2024		
CDP IMMOBILIARE	Operazioni di qualsiasi natura riguardanti beni immobili sia in Italia che all'estero Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente DE MARCO Eleonora	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 3 Perc. di genere: 60%
			Scadenza carica: 31/12/2024		
			Amministratore delegato RANATI Emiliano		
			Scadenza carica: 31/12/2024		
			C.d.A. IUCCI Lorenzo CELIO Micaela VITOLO Leonilde		
Scadenza Carica: 31/12/2024					

Società partecipate da Cassa Depositi e Prestiti

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
CDP INDUSTRIA	Assunzione e gestione di partecipazioni in altre società e imprese italiane e/o estere (holding di partecipazioni). assunzione di partecipazioni non rivolta nei confronti del pubblico. Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente NUZZI Andrea Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato MELE Francesco Renato Scadenza carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg o 180 gg dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
			C.d.A. FONZI Francesca		
			Scadenza Carica: 31/12/2024		
CDP REAL ASSET SGR	Gestione collettiva del risparmio attraverso fondi comuni d'investimento, gestione del patrimonio, di portafogli di investimento, nonché studi, ricerche e consulenze Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 70%	Presidente FERRARA Raffaele Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato SCOTTI Giancarlo Scadenza carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/4/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			C.d.A. BARCHIESI Fabio TELLARINI Greta BATTAGLIA Alessandra		
			Scadenza Carica: 31/12/2024		

Società partecipate da Cassa Depositi e Prestiti

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
CDP RETI	L'assunzione di partecipazioni sul capitale di società' di capitali o enti, italiani o esteri, principalmente operanti nel campo delle infrastrutture di rete nel settore dell'energia e del gas Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 59,1%	Presidente GORNO TEMPINI Giovanni Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato SCANNAPIECO Dario C.d.A. LIU Yanli COLETTI Sabrina SHEN Qinjing Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
EUROPROGETTI & FINANZA	La prestazione di servizi finalizzati all'attivazione di investimenti da parte di soggetti pubblici e privati. IN LIQUIDAZIONE. Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 31,8%	Commissario liquidatore FIORINI Stefano Scadenza Carica: Fino alla revoca	FINO ALLA REVOCA	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0
FINTECNA	Dismissione e liquidazione aziende partecipate Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente DELLE FEMMINE Vincenzo Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato TURICCHI Antonino C.d.A. IUCCI Lorenzo DELLA CANANEA Giacinto COLASIMONE Concetta DI GIACOMO Alessia Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (180 gg dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 6 Num. donne: 2 Perc. di genere: 33%

Società partecipate da Cassa Depositi e Prestiti

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
ITSART	Realizzazione e gestione di una piattaforma digitale (Piattaforma cultura) per la fruizione del patrimonio culturale e di spettacoli Milano (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 51%	Presidente FERRARA Ferruccio Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato CASTELLARI Andrea C.d.A. GARELLI Antonio CHIACCHIELLA Esdra MIGLIORE Andrea	Rinnovo entro il 30/04/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 1 Perc. di genere: 20%
REDO SGR	GESTIONE DEI FONDI COMUNI DI INVESTIMENTO E DEI FONDI PENSIONE Milano (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 30%	Presidente CERAMI Carlo Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato CARLOZZO Fabio C.d.A. BASTIA Giulio BOTTERO Marina URBANI Sergio NATTINO Arturo GANI Veronica NOVA Mario COLETTI Sabrina SCOTTI Giancarlo FERRARA Raffaele	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 11 Num. donne: 3 Perc. di genere: 27%
			Scadenza Carica: 31/12/2024		

Società partecipate da Cassa Depositi e Prestiti

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
SIMEST - SOCIETA' ITALIANA PER LE IMPRESE ALL'ESTERO	Partecipazione a imprese e società all'estero promosse o partecipate da imprese italiane Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 76%	Presidente SALZANO Pasquale Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato CORRADINI D'ARIENZO Regina C.d.A. RIO Roberto DIAMANTI Federica RATI Roberto GRIMALDI Guido BELTRAME GIACOMELLO Barbara Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 3 Perc. di genere: 43%

Società partecipate da Enav

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
D - FLIGHT	Sviluppo e erogazione di servizi di gestione del traffico aereo a bassa quota di aeromobili a pilotaggio remoto e per le categorie "UAV" Unmanned aerial vehicles Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 60%	Presidente LAURENT Sissmann Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato PAGGETTI Maurizio C.d.A. BASILE Maria Teresa CERESATTO Cristiano BOTTIGLIERI Loredana	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg o 180 gg dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
IDS AIRNAV	Studio, progettazione, realizzazione, produzione, collaudo installazione e manutenzione di software o di sistemi per la navigazione aerea, civile o militare Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente SMORTO Vincenzo Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. ROMAGNOLI Raffaella BOZZI Beppe Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/4/2025 o il 30/6/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
TECHNO SKY - TECHNOLOGIES FOR AIR TRAFFIC MANAGEMENT	Conduzione, manutenzione ed assistenza tecnica di sistemi elettronici, anche per il controllo del traffico aereo, assistenza, manutenzione e sviluppo di software, impiantistica, progettazione e fornitura di sistemi aeroportuali e di formazione Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata 100%	Presidente CAPOLEI SAPIO DE CONTRERA Andrea Scadenza carica: 31/12/2022 C.d.A. GASPARRI Maurizio DI GIOVANNI Paola Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/4/2023 o il 30/6/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%

Società partecipate da Enel

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
CESI - CENTRO ELETTROTECNICO SPERIMENTALE ITALIANO GIACINTO MOTTA	Progettare, realizzare e gestire anche per conto terzi, laboratori, impianti per prove, apparati speciali, sistemi di misura e di calcolo, sviluppi e applicazioni di tecnologie avanzate Milano (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 42,7%	Presidente BORTONI Guido Pier Paolo Gian Luigi Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato VILLANI Domenico C.d.A. ROMEO Fabio Ignazio VENTURINI Francesco CIORRA Ernesto VILLA Flavio DEL VILLANO Giuseppe CAMMISECRA Antonio CALVO Alberto DONNINI Giacomo	Rinnovo entro il 30/4/2024 o il 30/6/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 10 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
ENEL GLOBAL SERVICES	Organizzazione, realizzazione e fornitura alle imprese dei servizi di approvvigionamento e dei servizi informatici Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Scadenza Carica: 31/12/2023 Amministratore unico BOZZOLI Carlo Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/4/2025 o il 30/6/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0
ENEL GLOBAL THERMAL GENERATION	Produzione di energia elettrica, studio progettazione, realizzazione di impianti e di opere di ingegneria, realizzazione di tecnologie nei processi del settore dell'energia elettrica Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico BERNABEI Salvatore Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0

Società partecipate da Enel

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
ENEL GLOBAL TRADING	Acquisto, vendita e commercializzazione di energia elettrica e di altri prodotti energetici, di materie prime nonché fornitura dei servizi connessi Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico MACHETTI Claudio Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0
ENEL GREEN POWER	Esercizio e sviluppo dell'attività di produzione di energia elettrica generata da fonti rinnovabili Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico BERNABEI Salvatore Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione ndel bilancio (120 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0
ENEL GRIDS	Progettazione e produzione di sistemi di misurazione e di telegestione, installazione e allacciamento alle reti, prestazione di servizi di telegestione ed esercizio di reti di comunicazione dati Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico CAMMISECRA Antonio Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0
ENEL HOLDING FINANCE	Detenzione e gestione, diretta o indiretta, di partecipazioni in società ed enti produttori di energia elettrica in Italia o all'estero Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico CERIBELLI Flaminia Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 1

Società partecipate da Enel

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
ENEL INNOVATION HUBS	Progettazione, realizzazione e gestione di opere civili e meccaniche, di infrastrutture di impianti industriali e di monitoraggio di opere di difesa del suolo, del territorio e dell'ambiente Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico RIGILLO Angelo Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0
	Organizzazione, realizzazione e fornitura alle imprese di servizi vari Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente LANZETTA Nicola Scadenza carica: 31/12/2022 C.d.A. FERRARO Raffaella GIRARDI Monica Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 2 Perc. di genere: 67%
ENEL X	Accordi di collaborazione e cooperazione con attività analoga o connessa alla propria nei settori di energia elettrica, energetico in generale, idrico e tutela ambientale, comunicazioni, telematica e informatica, strutture a rete, servizi urbani Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico VENTURINI Francesco Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0

Società partecipate da Enel

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
ENEL X WAY	La società ha ad oggetto l'esercizio di attività nell'ambito del settore energetico ivi comprese le attività di produzione, importazione ed esportazione, acquisto, vendita e gestione, monitoraggio dei consumi energetici e della efficienza energetica Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico RIPA Elisabetta Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/4/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 1
ENELPOWER	Studio, progettazione, realizzazione, avviamento e gestione, rinnovamento ambientale, manutenzione e ristrutturazione di opere di ingegneria pubblica e privata in genere Milano (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico PARODI BORGIA Ludovica Maria Vittoria Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 1

Società partecipate da Eni

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
AGI - AGENZIA GIORNALISTICA ITALIA	Raccolta, elaborazione e studio di dati statistici, documenti, notizie e informazioni riguardanti problemi politici, economici, sociali, nazionali ed internazionali e edizione e diffusione dei suddetti Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente CALVOSA Lucia Scadenza carica: 31/12/2022 Amministratore delegato MACCHIA Giuseppe C.d.A. GRANATA Claudio ARGENTINO Cristiana MESSA Anna Elisa Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/4/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 3 Perc. di genere: 60%
CONSORZIO PER L'ATTUAZIONE DEL PROGETTO DIVERTOR TOKAMAK TEST DTT	Progettazione, costruzione e successiva gestione sperimentale e implementazione della Macchina Divertor Tokamak Test DTT Frascati (RM)	Società consorzile a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 25%	Presidente ROMANELLI Francesco Scadenza carica: 31/12/2022 C.d.A. FERRAZZA Francesca LIBE' Mauro Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 o il 30/06/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
ECOFUEL	Produzione, commercializzazione, deposito e distribuzione di prodotti chimici, petrolchimici, petroliferi, carburanti e combustibili liquidi e solidi San Donato Milanese (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente PERRONE Giuseppe Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. LUCARNO Raffaella SPAGNA Luigi Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/4/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%

Società partecipate da Eni

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
ENI ANGOLA	Esplorazione, ricerca e coltivazione di giacimenti di idrocarburi liquidi e gassosi, nonché acquisto e cessione dei relativi permessi e concessioni San Donato Milanese (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente ARGENTINO Cristiana	Rinnovo entro il 30/4/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 2 Perc. di genere: 67%
			Scadenza carica: 31/12/2023		
			C.d.A. RINALDI Francesca NAPOLITANO Aldo Scadenza Carica: 31/12/2023		
ENI CORPORATE UNIVERSITY	Promozione e realizzazione di programmi di formazione manageriale e professionale San Donato Milanese (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente GRANATA Claudio	Rinnovo entro il 30/4/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
			Scadenza carica: 31/12/2023		
			Amministratore delegato COLOMBO Tiziano C.d.A. PAOLETTI Claudia		
ENI CORRIDOR	Detenzione e amministrazione delle partecipazioni in società che gestiscono infrastrutture di trasporto del gas naturale San Donato Milanese (MI)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Scadenza Carica: 31/12/2023		Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0
			Amministratore unico CARIA Francesco Camillo	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2024)	
			Scadenza Carica: 31/12/2024		

Società partecipate da Eni

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
ENI ENERGIA ITALIA	Esercizio diretto e/o indiretto di attività nel campo degli idrocarburi e dei vapori naturali San Donato Milanese (MI)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico CENCIONI Luca Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/4/2024 o il 30/6/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0
ENI FUEL	Il commercio, il deposito, l'importazione, l'esportazione di prodotti petroliferi e combustibili Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente PERCIVALLE Andrea Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. CARTA Anna Rita PIFERI Luciano DE PAOLIS Viviana SIMONETTI Felice Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/4/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
ENI GAS TRANSPORT SERVICES	La fornitura di servizi di consulenza in materia di trasporto internazionale del gas San Donato Milanese (MI)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente CARIA Francesco Camillo Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. CASTRONINI Ferruccio MERCURI Laura Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%

Società partecipate da Eni

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
ENI GLOBAL ENERGY MARKETS	Esercizio diretto e/o indiretto, tramite partecipazione a società, enti o imprese, di attività nel campo degli idrocarburi e dei vapori naturali Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente SIGNORETTO Cristian	Rinnovo entro il 30/4/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 3 Perc. di genere: 60%
			Scadenza carica: 31/12/2022		
			C.d.A. RANCO Donatella Anna FABRIZIO Elvira PAPPADA' Lucio VIGNATI Claudia Scadenza Carica: 31/12/2022		
ENI MOZAMBICO	L'esplorazione, la ricerca e la coltivazione di giacimenti di idrocarburi liquidi e gassosi San Donato Milanese (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente CASTIGLIONI Fabio	Rinnovo entro il 30/04/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
			Scadenza carica: 31/12/2024		
			C.d.A. FERRAZZA Francesca CERRITO Giuseppe Scadenza Carica: 31/12/2024		
ENI NATURAL ENERGIES	Attività nei settori delle nature based solutions San Donato Milanese (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente ROBILLOTTA Francesco	Rinnovo entro il 30/04/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 2 Perc. di genere: 67%
			Scadenza carica: 31/12/2024		
			C.d.A. CARLONI Claudia MAZZONE Saveria Scadenza Carica: 31/12/2024		

Società partecipate da Eni

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
ENI PLENITUDE	Produzione, distribuzione e fornitura nonché importazione, esportazione, approvvigionamento, vendita all'ingrosso e vendita e somministrazione ai clienti finali di energia elettrica e gas naturale San Donato Milanese (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente MARINO Rita Scadenza carica: 31/12/2022 Amministratore delegato GOBERTI Stefano C.d.A. PURLALLI Elisabetta DE SANTIS Luca MUCCIOLI Annalisa Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 3 Perc. di genere: 60%
ENI REWIND	Progettazione, coordinamento ed esecuzione di servizi e interventi ambientali Milano (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente MARINO Rita Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato GROSSI Paolo C.d.A. CHESSA Costantino SPADA Monica LAURENTI Massimo Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%

Società partecipate da Eni

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
ENI SUSTAINABLE MOBILITY	Sviluppo ed esercizio di processi per una mobilità sostenibile e per un'economia circolare e sostenibile Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente BALLISTA Stefano	Rinnovo entro il 30/04/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
			Scadenza carica: 31/12/2022		
			C.d.A. LODDO Fabrizio LUCARNO Raffaella Scadenza Carica: 31/12/2022		
ENI TIMOR LESTE	Esplorazione, ricerca e coltivazione di giacimenti di idrocarburi liquidi e gassosi, nonché acquisto e cessione dei relativi permessi e concessioni San Donato Milanese (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente SPADINI Giacomo	Rinnovo entro il 30/4/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 2 Perc. di genere: 67%
			Scadenza carica: 31/12/2024		
			C.d.A. MONTELEONE Maria Rosa BAPTISTA BRANCO Angelina de Jesus Scadenza Carica: 31/12/2024		
ENI TRADE & BIOFUELS	Esercizio diretto e/o indiretto di attività nel campo degli idrocarburi e dei vapori naturali, di attività nei settori della chimica, dei combustibili nucleari, della geotermia e delle fonti rinnovabili Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente RICCI Giuseppe	Rinnovo entro il 30/04/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 1 Perc. di genere: 20%
			Scadenza carica: 31/12/2022		
			Amministratore delegato GAETA Alessandro C.d.A. PERRA Marcello DI COSMO Lorella CASTIGLIONI Fabio Scadenza Carica: 31/12/2022		

Società partecipate da Eni

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
ENI TRADING & SHIPPING	Compravendita, trasformazione, trasporto e stoccaggio di materie prime, semilavorati e prodotti finiti energetici e affini. IN LIQUIDAZIONE. Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Commissario liquidatore MICCHI Carlo Scadenza Carica: Fino alla revoca	FINO ALLA REVOCA	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0
ENI WEST AFRICA	L'esplorazione, la ricerca e la coltivazione di giacimenti di idrocarburi liquidi e gassosi, nonché l'acquisto e la cessione dei relativi permessi e concessioni Milano (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente VASSALLO Lazzaro Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. ANDREOLETTI Clara CERRITO Giuseppe Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
ENIMED - ENI MEDITERRANEA IDROCARBURI	Esplorazione, ricerca e coltivazione di giacimenti di idrocarburi liquidi e gassosi, nonché acquisto e cessione dei relativi permessi e concessioni Gela (CL)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente RACANO Emiliano Scadenza carica: 31/12/2022 C.d.A. PORRETTA SERAPIGLIA Claudia MAZZONE Saveria Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/4/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 2 Perc. di genere: 67%

Società partecipate da Eni

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
ENIPOWER	Acquisto, produzione, vendita, trasmissione, importazione, esportazione, distribuzione, cessione, scambio e trading di energia elettrica, di calore e di prodotti accessori e/o complementari San Donato Milanese (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente GIUNTI Francesco	Rinnovo entro il 30/4/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Scadenza carica: 31/12/2024		
			Amministratore delegato MARINO Rita		
			C.d.A. BAENA ZOCCOLA Alvaro ROCCHIO Hannelore SBERLATI JR Richard Salvatore		
ENIPROGETTI	Progettazione e costruzione di impianti Venezia (VE)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Scadenza Carica: 31/12/2024		Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 4 Perc. di genere: 80%
			Presidente ZARRI Francesca	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2023)	
			Scadenza carica: 31/12/2023		
			Amministratore delegato MUCCIOLI Annalisa C.d.A. FERRAZZA Francesca ZUCCARINI Serena ROVELLI Stefano		
			Scadenza Carica: 31/12/2023		

Società partecipate da Eni

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
ENISERVIZI	Gestione di complessi immobiliari, laboratori di geotecnica, e loro infrastrutture; somministrazione di servizi quali riscaldamento, erogazione di energia elettrica, acqua, vapore, illuminazione e manutenzione di strade, fognature e impianti San Donato Milanese (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente ZARRI Francesca	Rinnovo entro il 30/4/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 2 Perc. di genere: 67%
			Scadenza carica: 31/12/2024		
			Amministratore delegato REPETTI Paolo		
			C.d.A. FERRAZZA Francesca		
			Scadenza Carica: 31/12/2024		
ENIVERSE VENTURES	Esercizio diretto e/o indiretto di attività nel campo degli idrocarburi e dei vapori naturali San Donato Milanese (MI)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente SILVESTRI Giacomo Benedetto	Rinnovo entro il 30/4/2025 o il 30/6/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 2 Perc. di genere: 67%
			Scadenza carica: 31/12/2024		
			C.d.A. MARMORATO Caterina RAPPINI Silvia		
			Scadenza Carica: 31/12/2024		
FLOATERS	La gestione di navi o unità e terminali galleggianti destinate alla produzione, al trattamento, allo stoccaggio e trasporto di idrocarburi San Donato Milanese (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente MAGGIONI Bruno	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 3 Perc. di genere: 60%
			Scadenza carica: 31/12/2024		
			C.d.A. BIANCO Amalia MAZZONE Saveria PORRETTA SERAPIGLIA Claudia TISI Matteo Francesco Maria		
			Scadenza Carica: 31/12/2024		

Società partecipate da Eni

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
IEOC	Esplorazione, ricerca e coltivazione di giacimenti di idrocarburi liquidi e gassosi, nonché acquisto e cessione dei relativi permessi e concessioni San Donato Milanese (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente ROBILLOTTA Francesco Scadenza carica: 31/12/2022 C.d.A. ELHAKIM Marwa Ahmed Sabry CARBONARA Stefano Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/4/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
LNG SHIPPING	Esercizio in Italia e all'estero di attività di navigazione e di trasporti marittimi San Donato Milanese (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente CHIALA' Scipione Scadenza carica: 31/12/2022 C.d.A. POLCRI Elena RIZZI Luca Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/4/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
MARICONCONSULT	Ricerca e consulenza tecnica nell'ambito dello studio, della progettazione, della costruzione e della direzione lavori di gasdotti sottomarini Milano (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 50%	Presidente MOKHNACHE Messaoud Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato MORETTI Marco C.d.A. ROVELLI Stefano MAHMOUDI Messaoud Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/4/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 4 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%

Società partecipate da Eni

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
MOZAMBIQUE ROVUMA VENTURE	L'esplorazione, la ricerca e la coltivazione di giacimenti di idrocarburi liquidi e gassosi, nonché l'acquisto e la cessione dei relativi permessi e concessioni San Donato Milanese (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 35,71%	Presidente CASTIGLIONI Fabio Scadenza carica: 31/12/2022 C.d.A. BO Yonghao LEE Yow Yeen EVENS Jos G D NIGIDO Ruggero SUN Zhihua Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/4/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 6 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
RAFFINERIA DI GELA	La raffinazione di oli minerali e di semilavorati e la produzione di carburanti, combustibili e gpl Gela (CL)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente RIZZI Walter Scadenza carica: 31/12/2022 Amministratore delegato ALBURNO Luca C.d.A. RUGGIERO Gabriella Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 o il 30/06/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%

Società partecipate da Eni

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
RAFFINERIA DI MILAZZO	Raffinazione, trattamento industriale e deposito di idrocarburi, petrolio greggio e suoi derivati, semilavorati, prodotti petroliferi, petrolchimici e chimici in genere Milazzo (ME)	Società consortile per azioni	Presidente RIZZI Walter	Rinnovo entro il 30/4/2024 o il 30/6/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 3 Perc. di genere: 43%
			Scadenza carica: 31/12/2023		
			Amministratore delegato ARCES Ignazio		
			Amministratore delegato GRILLO Roberto		
SAIPEM	L'esecuzione di perforazioni, di ricerche, esplorazioni e di coltivazioni petrolifere, gassifere, di vapori endogeni e minerarie in genere San Donato Milanese (MI)	Società per azioni quotata Società di II livello Partecipata al 31,19%	C.d.A. SPADA Monica CARLONI Claudia ALFARAJ Fadhel A E M ALEISA Mai Mea	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 4 Perc. di genere: 44% Quota di genere ex art. 1, commi 302 e seguenti, della legge 27 dicembre 2019, n. 160.
			Scadenza Carica: 31/12/2023		
			Presidente MERLO Silvia		
			Scadenza carica: 31/12/2023		
			Amministratore delegato PULITI Alessandro		
			C.d.A. SCHAPIRA Paul Simon MANUNTA Davide DIACETTI Roberto GIANGUALANO Patrizia Michela TAGLIAVINI Paola Annunziata Lucia FERONE Alessandra REGGIANI Marco		
			Scadenza Carica: 31/12/2023		

Società partecipate da Eni

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
SERAM	Realizzazione e gestione impianti nell'Aeroporto di Fiumicino per il ricevimento, immagazzinamento e la custodia anche per conto di terzi di prodotti petroliferi in genere o di qualsiasi altro prodotto relativo all'attività aeronautica Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 25%	Presidente PELAGALLI Andrea	Rinnovo entro il 30/4/2023 o il 30/6/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
			Scadenza carica: 31/12/2022		
			Vice Presidente PRISTERA' Francesco		
			C.d.A. SALUSTI Paolo POMPA Gianluca COSTANTINO Fortunato		
SERFACTORING	Attività di concessione di finanziamenti non riservata e non nei confronti del pubblico. IN LIQUIDAZIONE San Donato Milanese (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Scadenza Carica: 31/12/2022	FINO ALLA REVOCA	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0
			Commissario liquidatore SCALIA Pierluigi		
			Scadenza Carica: Fino alla revoca		
SERVIZI AEREI	L'esercizio del trasporto aereo di persone, posta e merci San Donato Milanese (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente MILANI Giovanni	Rinnovo entro il 30/04/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Scadenza carica: 31/12/2023		
			C.d.A. SQUEGLIA Claudia MAFFEI Giovanni Anteo REPETTI Paolo FABRIZIO Elvira Scadenza Carica: 31/12/2023		

Società partecipate da Eni

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
SFBM - SERVIZI FONDO BOMBOLE METANO	Svolgimento delle attività e dei servizi tecnici ed amministrativi previsti dalla vigente legislazione in materia di uso delle bombole per metano Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente SACCIA Nazario Scadenza carica: 31/12/2022 C.d.A. GIRASOLI Corradino AVERSANO Sara Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/4/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
SOCIETA' OLEODOTTI MERIDIONALI	Costruzione, acquisto e esercizio di impianti per il trasporto, lo stoccaggio ed il caricamento di idrocarburi di qualsiasi genere e attività industriale e commerciale connessa Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 70%	Presidente ROSATELLI Alessandro Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. PRATI Claudia GIUBILEO Andrea MISTRI Matteo RUGGIERO Gabriella PORRETTA SERAPIGLIA Claudia FIGINI Mario Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/4/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 3 Perc. di genere: 43%
SOCIETA' PETROLIFERA ITALIANA	Esplorazione, ricerca e coltivazione di giacimenti di idrocarburi liquidi e gassosi San Donato Milanese (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 99,96%	Presidente PORRETTA SERAPIGLIA Claudia Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. BOVERI Rita Maria DE CARO Luca Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 2 Perc. di genere: 67%

Società partecipate da Eni

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
SOUTH ITALY GREEN HYDROGEN	Progettazione, sviluppo, costruzione, connessione alla rete di distribuzione nazionale e gestione di impianti per la produzione di energia elettrica da fonti rinnovabili Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 50%	Amministratore unico BRUNETTO Paola Scadenza Carica: 30/06/2022	Durata in carica fino al 30/06/2022 (Data certa)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 1
TRANS TUNISIAN PIPELINE COMPANY	Costruzione, gestione e sfruttamento di un gasdotto compreso tra il confine Algeria/Tunisia e l'area di Cap Bon San Donato Milanese (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente CARIA Francesco Camillo Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. RANCO Donatella Anna ROVELLI Stefano Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%

Società partecipate da Eni

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
TRANSMED	Affitto della parte della capacità di trasporto dei gasdotti di proprietà della Transmediterranean pipeline company ltd (TMPC) che collegano Capo Bon, in Tunisia, a Mazara del Vallo in Sicilia Milano (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 50%	Presidente MOKHNACHE Messaoud Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato ANDREOLLI Giorgio C.d.A. AGGOUN Mahieddine CARIA Francesco DJERROUMI Benhamida Naima FERRARI Simonetta	Rinnovo entro il 30/4/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 6 Num. donne: 2 Perc. di genere: 33%
VERSALIS	Ricerca, produzione, commercializzazione e distribuzione di prodotti chimici e della raffinazione petrolifera San Donato Milanese (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente PETRACCHINI Marco Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato ALFANI Adriano C.d.A. ARGENTINO Cristiana DE SANTIS Luca FUSCO Rosanna Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/4/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%

Società partecipate da Eur

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
EUR TEL	Progettazione, realizzazione, gestione, commercializzazione e installazione di attività e servizi telematici con i relativi impianti, di software, di sistemi informatici, elettronici e di telecomunicazione Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 65,63%	Amministratore unico COLOMBINI Nicola Angelo Maria Scadenza Carica: 31/12/2019	Rinnovo entro il 30/04/2020 o il 30/06/2020 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2019)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0
MARCO POLO JOINT VENTURE TRA AMA ACEA EUR	Servizi agli immobili, servizi urbani, servizi alle persone e servizi immobiliari. IN LIQUIDAZIONE Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 32,89%	Commissario liquidatore BOLOGNA Luciano ROMANO Alberto Scadenza Carica: A tempo indeterminato	FINO ALLA REVOCA	Num. attuali incaricati: 2 Num. donne: 0

Società partecipate da Ferrovie dello Stato Italiane

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
ANAS - SOCIETA' PER AZIONI	Costruzione e gestione strade statali, controllo concessione autostrade Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente VALENTE Edoardo Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato ISI Aldo Scadenza carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/4/2024 o il 30/6/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. Dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
C.d.A. GIANGIACOMO Maria Cristina PALASCIANO VILLAMAGNA carlo D'ANDREA Antonella					
BUSITALIA - SITA NORD	L'impianto e/o l'esercizio di attività di trasporto, di qualunque genere e con qualsiasi mezzo Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente BOVE Guglielmo Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato BONORA Stefano C.d.A. LUNGAROTTI Fabiana GIAMMANCO Anna Maria LIOTTI Antonio Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. Dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%

Società partecipate da Ferrovie dello Stato Italiane

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
FER CREDIT SERVIZI FINANZIARI	Attività di finanziamento con esercizio della concessione di linee di credito, mutui e finanziamenti in genere, credito commerciale, rilascio di garanzie, locazione finanziaria Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente SALINI Silvio Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato PIERINI Stefano C.d.A. ASQUASCIATI Marta MONTARULI Noemi LUNGAROTTI Fabiana Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/4/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 3 Perc. di genere: 60%
FERROVIE DEL SUD EST E SERVIZI AUTOMOBILISTICI	L'esercizio dei servizi di trasporto Bari (BA)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente MONELLO Venerando Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato BOTTI Giorgio C.d.A. LAI Sabrina BOI Gigliola MARCOZZI Federico Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%

Società partecipate da Ferrovie dello Stato Italiane

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
FERSERVIZI	Servizi amministrativi e di supporto alla gestione del personale e degli uffici per le società del gruppo Ferrovie dello Stato Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente FILOGRANO Gaetano Roberto Scadenza carica: 31/12/2022 Amministratore delegato FIUMARA Franco C.d.A. ARIELLA Sara CARACUTA Fernando PIERINI Stefano	Rinnovo entro il 30/4/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 1 Perc. di genere: 20%
FS INTERNATIONAL	Sviluppo e consolidamento nei mercati internazionali delle attività di progettazione, costruzione, gestione e manutenzione di linee, mezzi, stazioni e impianti ferroviari e di trasporto pubblico e privato Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente PALASCIANO VILLAMAGNA Carlo Scadenza carica: 31/12/2022 Amministratore delegato IORIO Renzo C.d.A. MAGLIOCCETTI Roberto FOSSATI Anna LUNGAROTTI Fabiana	Rinnovo entro il 30/4/2023 o il 30/6/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
FS SECURITY	Prestazione di servizi di sicurezza e di vigilanza privata Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico FIUMARA Franco Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0

Società partecipate da Ferrovie dello Stato Italiane

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
FS SISTEMI URBANI	Servizi integrati urbani e valorizzazioni del patrimonio non funzionale all'esercizio dell'impresa ferroviaria anche attraverso la gestione integrata e lo sviluppo dei servizi immobiliari Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente FERRARA Raffaele	Rinnovo entro il 30/04/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Scadenza carica: 31/12/2023		
			Amministratore delegato LEBRUTO Umberto		
			C.d.A. BRUSCO Franca FINI Paola RUSSO Alessandro		
			Scadenza Carica: 31/12/2023		
FSTECHNOLOGY	Erogazione di servizi ICT per il Gruppo Ferrovie dello Stato Italiane e per il mercato, progettazione sistemi informativi, consulenza nell'ambito dell'information technology Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente TUNDO Roberto	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Scadenza carica: 31/12/2024		
			Amministratore delegato DI MICCO Biagio		
			C.d.A. DI LISIO Fabio SALVINI Laura CHIAPPINI Daniela		
			Scadenza Carica: 31/12/2024		

Società partecipate da Ferrovie dello Stato Italiane

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
GRANDI STAZIONI IMMOBILIARE	Acquisto, costruzione, permuta e ristrutturazione di immobili o complessi immobiliari in genere Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 60%	Presidente DE VITO Carlo Scadenza carica: 31/12/2022 Amministratore delegato FESTA Luciano C.d.A. ROMAY Tamara RUGGIERI Corrado CAPECE MINUTOLO DEL SASSO Massimiliano	Rinnovo entro il 30/4/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 1 Perc. di genere: 20%
ITALCERTIFER - ISTITUTO ITALIANO DI RICERCA E DI CERTIFICAZIONE FERROVIARIA	Ricerca e sviluppo tecnologico del sistema ferroviario; effettuazione di prove e sperimentazioni per la certificazione di componenti e sistemi ferroviari Firenze (FI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 55,67%	Presidente GAETANO Rosario Scadenza carica: 31/12/2022 Amministratore delegato ZAPPACOSTA Carmine C.d.A. MANENTI Alessandra Carla ORLANDO Nicolino Giovanni PELLEGRINI Luisa Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 o il 30/06/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%

Società partecipate da Ferrovie dello Stato Italiane

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
ITALFERR	Realizzazione, organizzazione, sperimentazione e gestione di opere, infrastrutture e tecnologie di trasporto ferroviario, anche ad alta velocità, nonché metropolitano, a guida vincolata e di traghettamento Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente FIRMI Paola	Rinnovo entro il 30/04/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 3 Perc. di genere: 60%
			Scadenza carica: 31/12/2023		
			Amministratore delegato NARDINOCCHI Andrea		
			C.d.A. BARTOLI Francesca ECCHER Claudia FENOGLIO Franco		
			Scadenza Carica: 31/12/2023		
MERCITALIA LOGISTICS	Servizi di logistica relativi a strutture quali interporti, centri intermodali, terminali, piattaforme logistiche, centri di distribuzione e dei relativi impianti e macchinari per la spedizione od il ricevimento di merci, prodotti e oggetti Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente PALASCIANO VILLAMAGNA Carlo	Rinnovo entro il 30/4/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Scadenza carica: 31/12/2024		
			Amministratore delegato STRISCIUGLIO Gianpiero		
			C.d.A. GUGLIELMI Germano MORRONE Anna Maria IEZZI Vittoria		
			Scadenza Carica: 31/12/2024		

Società partecipate da Ferrovie dello Stato Italiane

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
METRO 5	Esecuzione di attività inerenti la nuova Linea 5 della Metropolitana di Milano e successiva gestione Milano (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 36,70%	Presidente PASSALACQUA Roberto Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato LO PIANO Serafino C.d.A. LANCIOTTO Domenico PECCHIOLI Roberto DEL BUONO Amerigo BARBAGLIA Paola Eugenia BARALE Marco PIERINI Stefano VESCIA Micaela	Rinnovo entro il 30/4/2024 o il 30/6/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 2 Perc. di genere: 22%
RFI - RETE FERROVIARIA ITALIANA	Progettazione, costruzione, gestione e manutenzione infrastruttura ferroviaria nazionale (stazioni e impianti), gestione sistemi controllo e sicurezza, integrazione infrastrutturale, certificazione ed omologazione materiali e componenti Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente MASUTTI Anna Scadenza carica: 31/12/2022 Amministratore delegato FIORANI Vera C.d.A. TAINI Giuseppe Antonio CORALI Enrico MARTUCCELLI Silvio	Rinnovo entro il 30/04/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
SITA - SOCIETA' PER AZIONI	L'impianto e/o l'esercizio di attività di trasporto, di qualunque genere e con qualsiasi mezzo. IN LIQUIDAZIONE Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 55%	Scadenza Carica: 31/12/2022 Commissario liquidatore JUCCI Piergiacomo Scadenza Carica: Fino alla revoca	FINO ALLA REVOCA	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0

Società partecipate da Ferrovie dello Stato Italiane

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
TRENITALIA	Esercizio del trasporto ferroviario passeggeri a media ed a lunga percorrenza, metropolitano, regionale e merci Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente META Michele Pompeo Scadenza carica: 31/12/2022 Amministratore delegato CORRADI Luigi C.d.A. CELAURO Clara BARGERO Cristina LEVA Danilo	Rinnovo entro il 30/04/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
TRENO ALTA VELOCITA` - T.A.V.	Trasporto ferroviario passeggeri a media e lunga percorrenza; trasporto ferroviario metropolitano e regionale Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico SMARGIASSI Irenangela Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/4/2023 o il 30/6/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 1

Società partecipate da Gse - Gestore Servizi Energetici

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
AU - ACQUIRENTE UNICO	Stipula e gestione di contratti di fornitura di energia elettrica Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente BUBBICO Filippo Scadenza carica: 31/12/2022 C.d.A. VIGILANTE Vinicio Mose` FRACASSI Liliana Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 o il 30/06/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
GME - GESTORE DEI MERCATI ENERGETICI	(già Gestore del mercato elettrico) Gestione del mercato elettrico e di quello del gas naturale Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente PERUZY Andrea Scadenza carica: 31/12/2022 C.d.A. BARBERIS Luca MASSARI Antonella Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 o il 30/06/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
RSE - RICERCA SUL SISTEMA ENERGETICO	Svolgere programmi a finanziamento pubblico nazionale ed internazionale nel settore elettro-energetico ed ambientale Milano (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente GERI Alberto Scadenza carica: 31/12/2022 Amministratore delegato DELFANTI Maurizio C.d.A. TAPPI Rosaria Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 o il 30/06/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%

Società partecipate da Invimit - Investimenti immobiliari italiani Sgr

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
DISCOVERY HOTELS	Sviluppo, riqualificazione e gestione di strutture turistico-alberghiere Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico DULCETTI Francesco Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0

Società partecipate da Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
FUTURO & CONOSCENZA	Ricerca in tecnologie dei materiali per lo sviluppo di substrati cartacei e plastici e per lo sviluppo di elementi di anticontraffazione, sviluppo di elementi e di software di sicurezza digitale, anticontraffazione e identificazione Roma (RM)	Società a responsabilità limitata	Presidente BARBACOVÌ Giorgio	Rinnovo entro il 30/04/2023 o il 30/06/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
		Società di II livello	Scadenza carica: 31/12/2022		
		Partecipata all'80%	Amministratore delegato GENTILE Antonio		
			C.d.A. PRETE Giorgia		
		Scadenza Carica: 31/12/2022			
VALORIDICARTA	Esercizio dell'industria e del commercio della carta e materiali collegati; progettazione e gestione sistemi per la tracciabilità, anticontraffazione e sicurezza dei dati Roma (RM)	Società per azioni	Presidente CECI Stefania Rita Maria Rosaria	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg o 180 gg dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 3 Perc. di genere: 100%
		Società di II livello	Scadenza carica: 31/12/2024		
		Partecipata al 81,74%	Amministratore delegato REICH Francesca		
			C.d.A. PRETE Giorgia		
		Scadenza Carica: 31/12/2024			

Società partecipate da Italia Trasporto Aereo

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
VOLARE LOYALTY	Gestione e lo sviluppo in via diretta e/o attraverso società partecipate in qualità di co-promotore con società controllanti e/o collegate, dei programmi di fidelizzazione della clientela delle società del gruppo ITA e/o di altri vettori aerei	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico LIMOSANI Emiliana Anna Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 1

Società partecipate da Leonardo

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
ALEA	La società' ha per oggetto la produzione e la commercializzazione di prodotti e servizi innovativi ad alto valore tecnologico e in particolare la produzione di programmi per elaboratori elettronici, smart phone, tablet Pordenone (PN)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 69,97%	Presidente FABIANI Milco Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato MERLINO Giuseppe C.d.A. BORASCA Barbara BERARDI Emanuela RIET Ernes Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio(120 o 180 gg. dal 31/12/2023	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
ANSALDOBREDA	Costruzione di materiale rotabile tecnologicamente avanzato per le reti ferroviarie e metropolitane Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente AMICUCCI Francesco Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato LIGUORI Antonio C.d.A. NAPPI Rossella Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%

Società partecipate da Leonardo

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
AVIO	Ideazione sviluppo e realizzazione di sottosistemi, componenti e parti di ricambio per sistemi di controllo e propulsione, motori solidi e liquidi per razzi, veicoli di lancio Roma (RM)	Società per azioni quotata Società di II livello Partecipata al 28,61%	Presidente ITALIA Roberto Scadenza carica: 31/12/2022 Amministratore delegato RANZO Giulio C.d.A. SCIUTO Donatella PISONERO Elena LOGLI Marcella Elvira A. COLUCCI Letizia CAPPIELLO Raffaele ISAIA Donatella PASQUALI Luigi AUTERI Monica GORNO TEMPINI Giovanni Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/4/2023 o il 30/6/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 11 Num. donne: 6 Perc. di genere: 55% Quota di genere ex art. 1, commi 302 e seguenti, della legge 27 dicembre 2019, n. 160.

Società partecipate da Leonardo

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
ELETTRONICA	Società operante nel settore dell'elettronica Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 31,33%	Presidente BENIGNI Enzo	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 12 Num. donne: 4 Perc. di genere: 33%
			Scadenza carica: 31/12/2024		
			Vice Presidente TURCO Roberto		
			C.d.A. DUHAMEL Philippe André SAVIO Enrico BENIGNI Domitilla GAMBARARA Gabriele PARRELLA Andrea GENCO Alessandra DAMMANN Hervé CHARPENTIER RAVILLY Nathalie KHAITRINE Julie PADELLA Andrea		
			Scadenza Carica: 31/12/2024		
G.E.M. ELETTRONICA	Esercizio dell'industria elettronica, costruzione di apparecchiature e di sistemi elettronici, attività di ricerca scientifica e tecnologica San Benedetto del Tronto (AR)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 30%	Presidente BONTEMPI Antonio	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
			Scadenza carica: 31/12/2023		
			Amministratore delegato MERLINI Giuseppe		
			C.d.A. SOCCODATO Giovanni		
			Scadenza Carica: 31/12/2023		

Società partecipate da Leonardo

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
IAMCO - INTERNATIONAL AEROSPACE MANAGEMENT COMPANY	Acquisizione e gestione della commessa NATO/ NAMSAS Depot Level Maintenance Contracts, avente quale scopo la prestazione di servizi riguardanti velivoli o attrezzature di velivoli Venezia (VE)	Società consortile a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 25%	Presidente POWALLA Christian	Rinnovo entro il 30/4/2024 o il 30/6/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 1 Perc. di genere: 20%
			Scadenza carica: 31/12/2023		
			Vice Presidente B GLOBAL MANAGEMENT SPRL		
			C.d.A. KOOPMANS Anne Maarten Michiel MARFE` Dario BURTON Stephane Eli C		
			Scadenza Carica: 31/12/2023		
IVECO - OTO MELARA	Coordinamento in relazione alla produzione dei mezzi e materiali destinati alle Forze Armate Roma (RM)	Società consortile a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 50%	Presidente PADELLA Andrea	Rinnovo entro il 30/4/2024 o il 30/6/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 4 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
			Scadenza carica: 31/12/2023		
			Vice Presidente CATALANO Claudio		
			C.d.A. CHIETTINI Alfonso SAVIO Enrico		
			Scadenza Carica: 31/12/2023		

Società partecipate da Leonardo

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
LARIMART	Progettazione, costruzione e vendita di prodotti e componenti elettronici, elettrotecnici, elettroottici Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 60%	Presidente DE FAZIO Marco	Rinnovo entro il 30/4/2023 o il 30/6/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 3 Perc. di genere: 43%
			Scadenza carica: 31/12/2022		
			Amministratore delegato BISCARINI Vittorio		
			C.d.A. BISCARINI Marianna BISCARINI Paolo COSTA Wanda LEVATO Antonio BASILE Mirella		
LEONARDO CAE ADVANCED JET TRAINING	Fornitura di servizi di supporto logistico e manutenzione di velivoli di addestramento M-346 e attività connesse Villasor (CA)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 50%	Presidente DE SERRE Gaetan	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 4 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
			Scadenza carica: 31/12/2023		
			C.d.A. SCHMIDT Holger MARFE` Dario RECCHIA Giuseppe		
			Scadenza Carica: 31/12/2023		

Società partecipate da Leonardo

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS	L'acquisizione, la vendita, la permuta, la locazione, il comodato di immobili e diritti reali in genere su immobili Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente PARRELLA Andrea	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
			Scadenza carica: 31/12/2024		
			Amministratore delegato PERROTTA Walter		
			C.d.A. GUERRISI Patrizia		
			Scadenza Carica: 31/12/2024		
LEONARDO INTERNATIONAL	Attività delle holding impegnate nelle attività gestionali manifatturiere, sistemistiche e impiantistiche nei settori a tecnologia avanzata, anche mediante l'acquisizione di partecipazioni Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente CIOFFI Lucio Valerio	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg o 180 gg dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Scadenza carica: 31/12/2023		
			Amministratore delegato DI BARTOLOMEO Pasquale		
			C.d.A. MOSCHINI Paola PANIZZARDI Giuseppe CIOFFI Margherita		
			Scadenza Carica: 31/12/2023		

Società partecipate da Leonardo

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
LEONARDO PARTECIPAZIONI	Assunzione, detenzione, gestione e cessione di partecipazioni Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente AMICUCCI Francesco	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
			Scadenza carica: 31/12/2024		
			Amministratore delegato TRONCONE Vincenzo		
			C.d.A. MOSCHINI Paola		
ORIZZONTE - SISTEMI NAVALI	Partecipazione ad un programma internazionale denominato "Programma Orizzonte" attuato, da parte delle industrie delle Nazioni interessate, in conformità agli accordi intercorsi tra le Autorità Italiane e Francesi partecipanti allo stesso Genova (GE)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 49%	Scadenza Carica: 31/12/2024		
			Amministratore delegato DESTE Dario	Rinnovo entro il 30/4/2023 o il 30/6/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 3 Perc. di genere: 43%
			C.d.A. TOSINI Renzo		
			GAIONE Barbara SANGUINETI Sabrina COSTA Wanda DE FAZIO Marco Scadenza Carica: 31/12/2022		

Società partecipate da Leonardo

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
POLO STRATEGICO NAZIONALE	Progettazione, predisposizione e allestimento di un'infrastruttura informatica ad alta affidabilità Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 25%	Presidente MANCINI Massimo	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 2 Perc. di genere: 22%
			Scadenza carica: 31/12/2024		
			Amministratore delegato IANNETTI Emanuele		
			C.d.A. GARELLI Antonio RAMONDINO Rocco IORIO Paolino MICHELINI Alessandra BARABINO Angelo FIORAVANTI Lucia PERUZZI Enrico		
			Scadenza Carica: 31/12/2024		
ROTORSIM	Attività di addestramento al volo su simulatori Sesto Calende (VA)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 50%	Presidente SABOURIN Marc-Olivier	Presidente: fino al 31/12/2023 (Data certa)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
			Scadenza carica: 31/12/2023	CdA: FINO ALLA REVOCA	
			C.d.A. FERRAROTTI Giuseppe Maria PELLETTIER Eric PETROSSO Paolo		
			Scadenza Carica: Fino alla revoca		

Società partecipate da Leonardo

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
TELESPAZIO	Esecizio di reti di telecomunicazioni a mezzo satelliti e controllo in orbita di satelliti Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 67%	Presidente CHARPENTIER EP RAVILLY Nathalie	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 3 Perc. di genere: 43%
			Scadenza carica: 31/12/2023		
			Vice Presidente DI BARTOLOMEO Pasquale		
			Vice Presidente SOCCODATO Giovanni		
			Amministratore delegato PASQUALI Luigi		
UTM SYSTEMS & SERVICES	Sviluppo, realizzazione, installazione e gestione di piattaforme tecnologiche, sistemi e dispositivi per l'erogazione di servizi di gestione del traffico aereo di aeromobili rientranti nella categoria degli unmanned aerial vehicles Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 66,67%	C.d.A. VANCHERI Caterina Daniela TOMASSI Stefania DERREY Hervé		
			Scadenza Carica: 31/12/2023		
			Presidente SISSMANN Laurent	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg o 180 gg dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
			Scadenza carica: 31/12/2024		
			Amministratore delegato ERRICO Alessandro		
			C.d.A. BASILE Maria Teresa		
			Scadenza Carica: 31/12/2024		

Società partecipate da Poste Italiane

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
AGILEPOWER	Assunzione e cessione di partecipazioni, nonché attività di holding nei confronti di società controllate Milano (MI)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 70%	Presidente AMORUSO Maddalena	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 1 Perc. di genere: 20%
			Scadenza carica: 31/12/2024		
			Amministratore delegato FIRPO Alberto		
			C.d.A. SALVATORI Armando SCARPELLI Michele PLATTER Paolo Carlo		
			Scadenza Carica: 31/12/2024		
BANCOPOSTA FONDI SGR	Gestione collettiva del risparmio realizzata attraverso la promozione, l'istituzione e l'organizzazione di fondi comuni di investimento Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente NERVI Antonio	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 3 Perc. di genere: 43%
			Scadenza carica: 31/12/2024		
			Amministratore delegato GIULIANI Stefano		
			C.d.A. CUCURACHI Paolo Antonio SEGANTI Federica TROVATO Federica MANGHETTI Anna SILVA Andrea Lorenzo Giuseppe		
			Scadenza Carica: 31/12/2024		

Società partecipate da Poste Italiane

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
CONSORZIO LOGISTICA PACCHI	Integrazione e controllo delle attività dei soci consorziati relativamente alle attività di invii postali, colli e merci in genere Roma (RM)	Società consortile per azioni	Presidente ANCORA Aldo	Rinnovo entro il 30/04/2022 o il 30/06/2022 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2021)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
		Società di II livello Partecipata al 51%	Scadenza carica: 31/12/2024		
			C.d.A. GREGORI Francesca PASQUAL Massimo Scadenza Carica: 31/12/2024		
CONSORZIO PER I SERVIZI DI TELEFONIA MOBILE	Fornitura all'utenza aziendale di Poste italiane di reti aziendali di comunicazioni elettroniche e relative piattaforme, sistemi e terminali, nonché dei relativi servizi di comunicazioni mobili, fissi, integrati e a valore aggiunto Roma (RM)	Società consortile per azioni	Presidente BENETTI Maria Teresa	Rinnovo entro il 30/04/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 2 Perc. di genere: 67%
		Società di II livello Partecipata al 51%	Scadenza carica: 31/12/2022		
			C.d.A. LIONE Giovanni Maria SCARPELLI Michele Scadenza Carica: 31/12/2022		
EUROPA GESTIONI IMMOBILIARI	Operazioni in campo immobiliare Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 55%	Presidente CECI Vladimiro	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Scadenza carica: 31/12/2024		
			Amministratore delegato PANFILO Alberto C.d.A. FABRIZIO Enrica MANGHETTI Anna CAVAZZOLI Matteo Scadenza Carica: 31/12/2024		

Società partecipate da Poste Italiane

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
FINANCIT	Esercizio nei confronti del pubblico dell'attività di concessione di finanziamenti Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 40%	Presidente MACHETTI Giovanni Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato DI IORIO Erminio C.d.A. MAZARA GRIMANI Carlo BIVIANO Barbara ESPOSITO Giuseppe Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 1 Perc. di genere: 20%
MLK DELIVERIES	Organizzazione e svolgimento di attività di logistica nonché trasporto e consegna nell'ultimo miglio tramite software, piattaforme online e applicazioni per dispositivi mobili Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 70%	Presidente CAVA Fabrizio Scadenza carica: 31/12/2022 Amministratore delegato MONTUOLO Francesco C.d.A. FERRARI Ciro BAU' Tommaso PERINI Antonio Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 o il 30/06/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%

Società partecipate da Poste Italiane

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
NEXIVE	Fornitura di servizi relativi alla raccolta, smistamento, trasporto e distribuzione degli invii postali Milano (MI)	Società consortile a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata all'82,14%	Presidente MANGIANTE Benedetto	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
			Scadenza carica: 31/12/2023		
			C.d.A. CESTARO Raffaele GREGORI Francesca Scadenza Carica: 31/12/2023		
NEXIVE NETWORK	Fornitura di servizi relativi alla raccolta, smistamento, trasporto e distribuzione degli invii postali senza obbligo di servizio universale Milano (MI)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente ROSINI Massimo	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 1 Perc. di genere: 20%
			Scadenza carica: 31/12/2023		
			Amministratore delegato MANGIANTE Benedetto		
			C.d.A. CAPOLUPO Saverio FURLAN Laura CESTARO Raffaele Scadenza Carica: 31/12/2023		

Società partecipate da Poste Italiane

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
PATENTIVIAPOSTE	L'esecuzione, attraverso il coordinamento dell'attività' dei soci consorziati, dei servizi di stampa centralizzata, consegna e recapito patenti Roma (RM)	Società consortile per azioni	Presidente PICARDI Lucia	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
		Società di II livello Partecipata al 69,65%	Scadenza carica: 31/12/2023		
			Amministratore delegato CARDILLO Diego		
			C.d.A. FOLGORI Roberto MAURER Wolfgang Gerhard NIGRO Maria Santa		
		Scadenza Carica: 31/12/2023			
POSTE AIR CARGO	Acquisto e vendita di aeromobili ed elicotteri, nonché il noleggio di aeromobili ed elicotteri, sia di proprietà sociale che di terzi Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente GRECO Renato	Rinnovo entro il 30/04/2023 o il 30/06/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Scadenza carica: 31/12/2022		
			Amministratore delegato SCARFGLIERI Gennaro		
			C.d.A. CESTARO Raffaele MORASSI Pamela GREGORI Francesca		
		Scadenza Carica: 31/12/2022			

Società partecipate da Poste Italiane

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
POSTE VITA	Esercizio di attività assicurative Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente CAPOLUPO Saverio	Rinnovo entro il 30/04/2023 o il 30/06/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 3 Perc. di genere: 43%
			Scadenza carica: 31/12/2022		
			Amministratore delegato NOVELLI Andrea		
			C.d.A. NOLA Guido maria ASTOLFI Fulvia VISMARA Maria Cristina CECI Vladimiro FURLAN Laura		
			Scadenza Carica: 31/12/2022		
POSTE WELFARE SERVIZI	Gestione in outsourcing di fondi di assistenza sanitaria integrativa al s.s.n., Rinnovo entro il di fondi sanitari sostitutivi, di compagnie di assicurazioni, di società di mutuo soccorso, casse ed associazioni nonché di società di servizi Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente PEZZI Andrea	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 2 Perc. di genere: 67%
			Scadenza carica: 31/12/2023		
			Amministratore delegato CATALANO Ilaria		
			C.d.A. MONTELATICI Monica		
			Scadenza Carica: 31/12/2023		

Società partecipate da Poste Italiane

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
POSTEL	Stampa tradizionale (stampa commerciale), stampa a dati variabili (stampa massiva), stampa di documentazione informativa e promozionale, pubblicitaria, stampa e diffusione di prodotti editoriali Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente IALONGO Giovanni Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato FANTASIA Giovanni C.d.A. CROZZOLI Guido BISOGNI Maria Elena FABRIZIO Enrica Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
POSTEPAY	Attività finalizzate alla fornitura di servizi di comunicazione elettronica e servizi collegati e derivati Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente MICHIELON Mauro Scadenza carica: 31/12/2022 Amministratore delegato SIRACUSANO Marco C.d.A. D'AMICO Giacomo ESPOSITO Andreana MISCHIAZZI Mirko Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 o il 30/06/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 1 Perc. di genere: 20%

Società partecipate da Poste Italiane

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
REPLICA SOCIETA' DI INTERMEDIAZIONE MOBILIARE	Esercizio professionale nei confronti del pubblico di servizi di investimento Milano (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 45%	Presidente BELLANI Stefano	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 1 Perc. di genere: 14%
			Scadenza carica: 31/12/2023		
			Amministratore delegato NEGRI Dario		
			C.d.A. CRAPANZANO Domenico NEGRI Gianluca BACCOLINI Gianluigi MANGHETTI Anna BERNERI Filippo Maria		
SDA EXPRESS COURIER	Trasporti e spedizioni aeree, marittime e terrestri per conto proprio e di terzi Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Scadenza Carica: 31/12/2023		
			Presidente ROSINI Massimo	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Scadenza carica: 31/12/2023		
			Amministratore delegato DI MARZIO Gabriele		
			C.d.A. SANESI Benedetta CAPOLUPO Saverio FURLAN Laura		
			Scadenza Carica: 31/12/2023		

Società partecipate da Poste Italiane

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
SENNDER ITALIA	Organizzazione e svolgimento di attività di trasporto e logistica attraverso l'utilizzo e lo sviluppo di servizi informatici e innovativi ad alto valore tecnologico Milano (MI)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 65%	Presidente CELOTTO Gennaro Scadenza carica: 31/12/2022 Amministratore delegato MONTICELLI Andrea C.d.A. BOCCHIO Luca NOTHACKER David Antonio ESPOSITO Giuseppe Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 o il 30/06/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%

Società partecipate da Rai

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
AUDITEL	Rilevazione e diffusione sistematica dei dati sull'ascolto televisivo in Italia Milano (MI)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 33%	Presidente IMPERIALI D'AFFLITTO Andrea Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. GIUNCO Maurizio TAGLIAVIA Gian Paolo STUCCHI Paolo GIRELLI Marco TEODOLI Angelo MESSA Anna Elisa PIGOZZI Lorenza ZUCHELLI Nicoletta PAOLINI Marco Manuele CIANNAMEA Marcello Giuseppe BAULI Michele COPERCHINI Alberto DI CHIO Federico TRAVAGLIA Marco SPADINI Stefano CARDANI Matteo FORNARA Uberto BOSCO ROTHBLUM Evelyn Vanessa BIANCHI Corrado BEDUSCHI Massimo DI FONZO Andrea CAPPARELLI Elena SALA Stefano PERRELLI Marzio ARAIMO Alessandro PREVE Carlo Alberto NEPOTE Roberto LAVAZZA Giuseppe Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 29 Num. donne: 5 Perc. di genere: 17%

Società partecipate da Rai

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
RAI CINEMA	Acquisizione di diritti di utilizzazione economica su opere audiovisive, cinematografiche, televisive e multimediali Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente CLAUDIO Nicola Scadenza carica: 31/12/2022 Amministratore delegato DEL BROCCO Paolo C.d.A. SCIOMMERI Paola CIANNAMEA Marcello Giuseppe CAPPARELLI Elena	Rinnovo entro il 30/04/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
RAI COM	Realizzare, distribuire e commercializzare prodotti e servizi interattivi e multimediali Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente DE SANTIS Teresa Scadenza carica: 31/12/2022 Amministratore delegato TEODOLI Angelo C.d.A. FERRARA Roberto SERGIO Roberto CALANDRELLI Silvia	Rinnovo entro il 30/04/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%

Società partecipate da Rai

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
RAI PUBBLICITA'	Raccolta, sui mercati nazionale ed internazionale, di pubblicità e sponsorizzazioni destinate ai programmi radiofonici e televisivi Torino (TO)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente FATTACCIO Maurizio	Rinnovo entro il 30/04/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Scadenza carica: 31/12/2024		
			Amministratore delegato TAGLIAVIA Gian Paolo		
			C.d.A. SORCIS Simona MARCHESINI Paola CIANNAMEA Marcello Giuseppe		
RAI WAY	Realizzazione, sviluppo e gestione di reti di telecomunicazioni e di software, nonché predisposizione e gestione di una rete commerciale, distributiva e di assistenza Roma (RM)	Società per azioni quotata Società di II livello Partecipata al 65,07%	Presidente RASTRELLO Maurizio	Rinnovo entro il 30/04/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 5 Perc. di genere: 56% Quota di genere ex art. 1, commi 302 e seguenti, della legge 27 dicembre 2019, n. 160.
			Scadenza carica: 31/12/2022		
			Amministratore delegato MANCINO Aldo		
			C.d.A. DONESANA Annalisa Raffaella ENNI Roberta SCIUTO Donatella TAGLIAVINI Paola Annunziata Lucia MOSETTI Umberto MORGANTE Barbara DELLEANI Riccardo		
			Scadenza Carica: 31/12/2022		

Società partecipate da Rai

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
TIVU`	Promozione della piattaforma digitale terrestre, denominata "Tivu" Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 48,16%	Presidente SIGISMONDI Alberto Scadenza carica: 31/12/2024 C.d.A. ROSSINI Andrea SELLI Stefano ENNI Roberta LUPPI Stefano Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 1 Perc. di genere: 20%

Società partecipate da Sace

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
SACE BT	Esercizio, sia in Italia sia all'estero, di attività assicurativa e riassicurativa in tutti i rami danni Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente MANCINI Rodolfo	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 4 Perc. di genere: 57%
			Scadenza carica: 31/12/2024		
			C.d.A. CASSANO Nicoletta SBARDELLA Alessandra BOCCIA Gianmarco RUBINO Teresa SCHRODER Daniele SCIPIONE Monica Scadenza Carica: 31/12/2024		
SACE FCT	Gestione, sia in Italia sia all'estero, di crediti di terzi derivanti dall'esercizio di impresa, arti o professioni Milano (MI)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente TRADITI Marco	Rinnovo entro il 30/04/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Scadenza carica: 31/12/2024		
			C.d.A. MORELLI Cristina CATAUDELLA Daniela SINNO Enrico SCHIRO' Massimo Scadenza Carica: 31/12/2024		

Società partecipate da Sogei

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
GEOWEB	Erogazione di servizi rivolti alla categoria dei geometri Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 40%	Presidente NARDINI Marco Scadenza carica: 31/12/2022 Amministratore delegato QUACIVI Andrea C.d.A. BRUZZESE Giuseppina Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 o il 30/06/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%

Società partecipate da Sogin

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
NUCLECO - SOCIETA' PER L'ECINGEGNERIA NUCLEARE	Raccolta, trasporto e condizionamento dei rifiuti radioattivi e loro sistemazione nei luoghi di destinazione finale; decontaminazione di impianti nucleari e non e di ambienti di lavoro contaminati Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 60%	Presidente CHERUBINI Nadia Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato RIVIECCIO Agostino C.d.A. LAZZERI Marco Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%

Società partecipate da Sport e Salute

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
CONINET	Espletamento di attività informatiche e telematiche e di ogni altro servizio comunque connesso o inerente al settore dello sport, della mobilità, della sicurezza e dell'intrattenimento sportivo Roma (RM)	Società per azioni Società di II livello Partecipata al 100%	Presidente MELONI Riccardo Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. D'ALBORA Stefano D'AGOSTINO Alessandra Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/4/2024 o il 30/6/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
PARCO SPORTIVO FORO ITALICO	Attività di conduzione e gestione del circolo polisportivo presso lo stadio del tennis al Foro italico Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di II livello Partecipata al 100%	Amministratore unico NEPI MOLINERIS Diego Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/4/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 0

Società partecipate da Cdp Equity

Denominazione	Oggetto sociale prevalenteeee e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
ANSALDO ENERGIA	Esercizio di attività industriali e commerciali nel settore della produzione e della generazione di energia Genova (GE)	Società per azioni Società di III livello Partecipata all'88,29%	Presidente FRANZINO Lorenza Franca Scadenza carica: 31/12/2024 Vice Presidente ZETTI Giovanni Amministratore delegato MARINO Giuseppe C.d.A. BISAGNI Chiara GIRDINIO Paola MASSARA Gaetano BARCHIESI Fabio PELLEGRINI Fabiola DAINELLI Maurizio	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 4 Perc. di genere: 44%
			Scadenza Carica: 31/12/2024		

Società partecipate da Cdp Equity

Denominazione	Oggetto sociale prevalenteeee e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
CDP VENTURE CAPITAL SGR	La prestazione del servizio di gestione collettiva del risparmio Roma (RM)	Società per azioni Società di III livello Partecipata CDP EQUITY al 70% Partecipata Invitalia al 30%	Presidente BRIA Francesca Scadenza carica: 31/12/2022 Amministratore delegato RESMINI Enrico Graziano C.d.A. MARGIOTTA Antonio BUONANNO Sergio Luciano BELLEZZA Marco DE MICHELIS DI SLONGHELLO Isabella CANU Enrico CALVOSA Lucia CARDAMONE Andrea Francesco	Rinnovo previsto entro il 30/4/2023 o il 30/6/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 3 Perc. di genere: 33%
CDPE INVESTIMENTI	Attività di assunzione di partecipazioni in società ad alta rilevanza strategica Milano (MI)	Società per azioni Società di III livello Partecipata al 77,12%	Scadenza Carica: 31/12/2022 Presidente BASILE Maurizio Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato MELE Francesco Renato C.d.A. CAMERANO Simona Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%

Società partecipate da Cdp Equity

Denominazione	Oggetto sociale prevalenteeee e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
FONDO ITALIANO D'INVESTIMENTO SGR	Prestazione del servizio di gestione collettiva del risparmio realizzata attraverso la gestione del patrimonio di uno o più fondi comuni di investimento mobiliare di tipo chiuso per il supporto allo sviluppo delle imprese, e la gestione dei rischi Milano (MI)	Società per azioni Società di III livello Partecipata al 55%	Presidente POGGIALI Barbara	Rinnovo entro il 30/4/2025 o il 30/6/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 13 Num. donne: 6 Perc. di genere: 46%
			Scadenza carica: 31/12/2024		
			Amministratore delegato BERTONE Davide		
			C.d.A. CHIACCHIELLA Esdra GANDINI Ines CANU' Enrico MONTELLA Nicoletta PIMPINELLA Domenico PIAZZA Giorgio MASTALIA Massimiliano SABATINI Giovanni GHIRARDI Gaia BERTIZZOLO Ilaria BRANCADORO Gianluca		
			Scadenza Carica: 31/12/2024		
GREENIT	Sviluppo, realizzazione e gestione di impianti di produzione di energia da fonti rinnovabili in Italia San Donato Milanese (MI)	Società per azioni Società di III livello Partecipata al 49%	Presidente FERRANTE Roberto	Rinnovo entro il 30/04/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
			Scadenza carica: 31/12/2022		
			Amministratore delegato BELLUCCI Paolo		
			C.d.A. ARGENTINO Cristiana		
			Scadenza Carica: 31/12/2022		

Società partecipate da Cdp Equity

Denominazione	Oggetto sociale prevalenteeee e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
HOLDING RETI AUTOSTRADALI	Acquisizione di partecipazioni nella società Autostrade per l'Italia S.p.a. e in qualsiasi altra società Roma (RM)	Società per azioni Società di III livello Partecipata al 51%	Presidente OLIVERI Elisabetta Scadenza carica: 31/12/2024 Vice Presidente VALERI Andrea Amministratore delegato TOMASI Roberto C.d.A. MASSOLI Fabio RICCI Gianluca WATT Robert Edward William BATTAGLIA Roberta KELLY GRANT Jonathan	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 8 Num. donne: 2 Perc. di genere: 25%
			Scadenza Carica: 31/12/2024		

Società partecipate da Cdp Equity

Denominazione	Oggetto sociale prevalenteeee e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
HOTELTURIST	Produzione e vendita di servizi turistici Padova (PD)	Società per azioni Società di III livello Partecipata al 45,95%	Presidente DEBELLINI Graziano Scadenza carica: 31/12/2023 Vice Presidente PALMUCCI Giorgio Amministratore delegato GAIBA Giuliano C.d.A. RINVILLE Matthieu FRANCESCHI Giorgio FORMICA Francesco RAIMONDI Giovanni RANATI Emiliano BENATI Francesca	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 1 Perc. di genere: 11%
OPEN FIBER HOLDINGS	Gestione delle partecipazioni in Open Fiber S.p.a. nonché acquisizione di partecipazioni in società del settore telecomunicazioni Milano (MI)	Società per azioni Società di III livello Partecipata al 60%	Scadenza Carica: 31/12/2023 Presidente MARINALI Barbara Scadenza carica: 31/12/2023 Vice Presidente RICCI Gianluca Amministratore delegato ROSSETTI Mario C.d.A. TONETTI Alessandro SHAKESPEARE Geoffrey David BATTAGLIA Roberta DURANTE TEIXERA GOMES Susana	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 7 Num. donne: 3 Perc. di genere: 43%
Scadenza Carica: 31/12/2023					

Società partecipate da Cdp Equity

Denominazione	Oggetto sociale prevalenteeee e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
RENOVIT	Realizzazione e gestione di interventi per la riduzione dei consumi energetici San Donato Milanese (MI)	Società per azioni Società di III livello Partecipata al 30%	Presidente MANUNTA Davide Scadenza carica: 31/12/2024 Amministratore delegato ACQUISTAPACE Cristian C.d.A. D'ERCOLE Carlotta Ilaria SCHNEEBERG Daniele GHIRARDI Gaia Scadenza Carica: 31/12/2024	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%

Società Partecipate da Cdp Immobiliare

Denominazione	Oggetto sociale prevalenteeee e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
ALFIERE	Valorizzazione urbanistica Roma (RM)	Società per azioni Società di III livello Partecipata al 100%	Presidente FERRARA Raffaele Scadenza carica: 31/12/2023 Amministratore delegato SAITTA Daniela C.d.A. CALABRESI Guglielmo	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
M.T. MANIFATTURA TABACCHI	Compravendita di beni immobili Firenze (FI)	Società per azioni Società di III livello Partecipata al 40%	Presidente VANZETTA Mara Scadenza carica: 31/12/2022 Amministratore delegato MANZANARO FERNANDEZ MONTE Juan Ramon Amministratore delegato MANFREDI Giovanni C.d.A. NICOLO' Marco GRIMALDI Angelo	Rinnovo entro il 30/04/2023 o il 30/06/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2022)	
RESIDENZA IMMOBILIARE 2004	Compravendita di immobili Roma (RM)	Società per azioni Società di III livello Partecipata al 100%	Presidente RUFFINO Luca Scadenza carica: 31/12/2023 C.d.A. PASSONI Laura AVOLIO Edoardo Scadenza Carica: 31/12/2023	Rinnovo entro il 30/04/2024 o il 30/06/2024 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2023)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%

Società partecipate da Cdp Industria

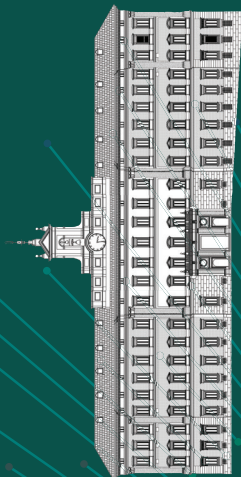
Denominazione	Oggetto sociale prevalenteeee e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
FINCANTIERI	Esercizio di attività manifatturiere in settori a tecnologia avanzata Trieste (TS)	Società per azioni quotata Società di III livello Partecipata al 71,32%	Presidente GRAZIANO Claudio	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 10 Num. donne: 4 Perc. di genere: 40% Quota di genere ex art. 1, commi 302 e seguenti, della legge 27 dicembre 2019, n. 160.
			Scadenza carica: 31/12/2024		
			Amministratore delegato FOLGIERO Pierroberto		
			C.d.A. TREVISANI Valter VATTA Alice SCOCCHIA Cristina DELL'ACQUA Alberto MURATORIO Paola BATTAGLIA Alessandra DI CARLO Massimo AMATO Paolo		
			Scadenza Carica: 31/12/2024		

Società partecipate da Cdp Reti

Denominazione	Oggetto sociale prevalenteeee e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
ITALGAS	Attività di distribuzione e misura del gas Milano (MI)	Società per azioni quotata Società di III livello Partecipata al 26%	Presidente NAVARRA Benedetta	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 4 Perc. di genere: 44% Quota di genere ex. art. 1, commi 302 e seguenti, della legge 27 dicembre 2019, n. 160.
			Scadenza carica: 31/12/2024		
			Amministratore delegato GALLO Paolo		
			C.d.A. SABBATINI Manuela MASCARDI Fabiola SHEN Qining SFERRUZZA Maria MONTANARI Gianmarco DE MARCO Claudio PAROLA Lorenzo		
			Scadenza Carica: 31/12/2024		
SNAM	Esercizio di attività di dispacciamento, distribuzione, rigassificazione, liquefazione, lavorazione e stoccaggio di gas San Donato Milanese (MI)	Società per azioni quotata Società di III livello Partecipata al 31,35%	Presidente DE VIRGILIIS Monica	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 9 Num. donne: 4 Perc. di genere: 44% Quota di genere ex. art. 1, commi 302 e seguenti, della legge 27 dicembre 2019, n. 160.
			Scadenza carica: 31/12/2024		
			Amministratore delegato VENIER Stefano		
			C.d.A. MANZONI Piero ROLLI Rita BERGAMI Massimo IANINI Augusta SHEN Qining TONETTI Alessandro CAVATORTA Laura		
			Scadenza Carica: 31/12/2024		

Società partecipate da Cdp Reti

Denominazione	Oggetto sociale prevalenteeee e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
TERNA - RETE ELETTRICA NAZIONALE	Esercizio delle attività di trasmissione e dispacciamento dell'energia elettrica Roma (RM)	Società per azioni quotata Società di III livello Partecipata al 29,85%	Presidente BOSETTI Valentina Scadenza carica: 31/12/2022 Amministratore delegato DONNARUMMA Stefano Antonio C.d.A. FERRI Giuseppe GIORGINO Marco AUBERTIN Jean-Michel SHEN Qining CORSICO Fabio CARBONE Ernesto BALDINO Antonella PORCELLI Gabriella FAELLA Alessandra CANALINI Valentina GIANNOTTI Paola Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 o il 30/06/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 13 Num. donne: 6 Perc. di genere: 46% Quota di genere ex art. 1, commi 302 e seguenti, della legge 27 dicembre 2019, n. 160.



ALLEGATO 4

**Assetti organizzativi delle società
direttamente partecipate dai Ministeri
della difesa, delle imprese e del made in Italy,
dell'agricoltura, della sovranità alimentare
e delle foreste, delle infrastrutture
e dei trasporti e della cultura**

Ministero dell'agricoltura, della sovranità alimentare e delle foreste

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
BUONITALIA	La promozione e la valorizzazione dei prodotti agricoli e alimentari italiani IN LIQUIDAZIONE Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata al 70%	Commissario GIUSTINIANI Francesco	FINO ALLA REVOCA	Num. attuali incaricati: 2 Num. donne: 0 Perc. di genere: 0%
			Commissario liquidatore CRISCUOLO Mario		
			Scadenza Carica: Fino alla revoca		
UNIRELAB	Diagnostica su prodotti di origine animale e vegetale; servizi di assistenza veterinaria e controllo antidoping presso ippodromi, centri di allenamento; studi e ricerche sul cavallo Roma (RM)	Società a responsabilità limitata Società di I livello Partecipata al 100%	Amministratore unico GENALA Barbara Maria Grazia	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 1 Num. donne: 1
			Scadenza Carica: 31/12/2024		

Ministero della cultura

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
ALES - ARTE LAVORO E SERVIZI	La società' ha per oggetto l'esecuzione di attività' concernenti i servizi nel settore dei beni culturali Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata al 100%	Presidente DE SIMONI Mario	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 2 Perc. di genere: 67%
			Scadenza carica: 31/12/2024		
			C.d.A. CIUCCIOVINO Silvia INTERLANDI Margherita		
			Scadenza Carica: 31/12/2024		

Ministero della difesa

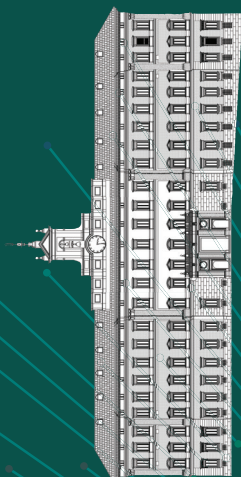
Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
DIFESA SERVIZI	La gestione economica di beni, anche immateriali e servizi derivanti dalle attività istituzionali del dicastero che non siano direttamente correlate alle attività operative delle forze armate Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata al 100%	Presidente ROMEO Giovanna Scadenza carica: 31/12/2022 Vice Presidente FILUCCHI Stefano Amministratore delegato RECCHIA Pier Fausto C.d.A. FAVA Antonietta LIOTTA Alberto Scadenza Carica: 31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%

Ministero delle infrastrutture e dei trasporti

Denominazione	Oggetto sociale prevalente e sede legale	Tipo e livello società e percentuale di partecipazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Termini di rinnovo	Quote di genere
FERROVIE APPULO LUCANE	L'esercizio dei servizi di trasporto di persone e/o di cose Bari (BA)	Società a responsabilità limitata Società di I livello Partecipata al 100%	Presidente ALMIENTO Rosario	Rinnovo entro il 30/04/2023 o il 30/06/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2022)	Num. attuali incaricati: 3 Num. donne: 1 Perc. di genere: 33%
			Scadenza carica: 31/12/2022		
			C.d.A. DI MATTINA Salvatore Marcello TANTULLI Angela		
			Scadenza Carica: 31/12/2022		
SOCIETA' INFRASTRUTTURE MILANO-CORTINA 2020-2026	Realizzazioni di opere infrastrutturali relative agli impianti sportivi olimpici Roma (RM)	Società per azioni Società di I livello Partecipata dal MIN. INFRASTR. al 35% e dal MEF al 35%	Presidente VECCHI Veronica	Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2024)	Num. attuali incaricati: 5 Num. donne: 2 Perc. di genere: 40%
			Scadenza carica: 31/12/2024		
			Amministratore delegato SANT'ANDREA Luigivalerio		
			C.d.A. SANTINI Tommaso FAVARETTO Valentina DE AMICI Angelo		
			Scadenza Carica: 31/12/2024		



SERVIZIO PER IL CONTROLLO
PARLAMENTARE



ALLEGATO 5

Società partecipate i cui organi amministrativi sono da rinnovare nel 2023

Società direttamente partecipate dal Ministero dell'economia e delle finanze

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Data scadenza	Termini di rinnovo
AMCO - ASSET MANAGEMENT COMPANY	Presidente CAPPIELLO Stefano Amministratore delegato NATALE Marina C.d.A. IANNOTTA Domenico	31/12/2022	Rinnovo entro il 30/4/2023 o il 30/6/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. Dal 31/12/2022)
BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA	Presidente GRIECO Maria Patrizia Vice Presidente BETTIO Francesca Vice Presidente D'ECCLESIA Rita Laura Amministratore delegato LOVAGLIO Luigi C.d.A. MAIONE Nicola RAO Roberto DI RAIMO Raffaele CASTELLANO Rosella BOCHICCHIO Francesco BASSILICHI Marco DI STEFANO Stefano BARZAGHI Alessandra Giuseppina DE MARTINI Paola BADER Luca GIORGINO Marco	31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 o il 30/06/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. Dal 31/12/2022)
CONSAP - CONCESSIONARIA SERVIZI ASSICURATIVI PUBBLICI	Presidente MASI Mauro Amministratore delegato SANASI D'ARPE Vincenzo Federico C.d.A. MAGGINI Elisabetta	31/12/2022	Rinnovo entro il 30/4/2023 o il 30/6/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. Dal 31/12/2022)

Società direttamente partecipate dal Ministero dell'economia e delle finanze

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Data scadenza	Termini di rinnovo
CONSIP	Presidente VACCARO Valeria Amministratore delegato CANNARSA Cristiano C.d.A. PETROCELLI Michele	31/12/2022	Rinnovo entro il 30/4/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio 2019 (120 gg. dal 31/12/2022)
ENAV - SOCIETÀ NAZIONALE DI ASSISTENZA AL VOLO	Presidente ISGRO` Francesca Amministratore delegato SIMIONI Paolo C.d.A. BERGANTINO Angela Stefania LORUBIO Giuseppe CAVALLO Laura PARIS Carlo PAMMOLLI Fabio SANTI Antonio MASCARDI Fabiola	31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 o il 30/06/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. Dal 31/12/2022)
ENEL - ENTE NAZIONALE ENERGIA ELETTRICA	Presidente CRISOSTOMO Michele Alberto Fabiano Amministratore delegato STARACE Francesco C.d.A. ESCLAPON DE VILLENEUVE Costanza CALARI Cesare LEUPOLD Samuel Georg Friedrich PELLEGRINI Mirella MAZZUCATO Mariana MARCHI Alberto SVELTO Anna Chiara	31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 o il 30/06/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2022)

Società direttamente partecipate dal Ministero dell'economia e delle finanze

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Data scadenza	Termini di rinnovo
ENI - ENTE NAZIONALE IDROCARBURI	Presidente CALVOSA Lucia	31/12/2022	Rinnovo entro il 30/6/2023, in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (180 gg. Dal 31/12/2022)
	Amministratore delegato DESCALZI Claudio		
	C.d.A. GUINDANI Pietro Angelo Mario Anton		
	GIANSANTE Filippo DE CESARIS Ada Lucia		
	TOCCI Nathalie PICCINNO Emanuele VERMEIR Raphael Louis L. LITVACK Karina Audrey		
EQUITALIA GIUSTIZIA	Amministratore delegato BERNARDINI Paolo	31/12/2022	Rinnovo entro il 30/4/2023 o il 30/6/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. Dal 31/12/2022)
IPZS - ISTITUTO POLIGRAFICO E ZECCA DELLO STATO	C.d.A. MASTROLITTO Domenico	31/12/2022	Rinnovo entro il 30/6/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (180 gg. dal 31/12/2022)
	Presidente PALMA Antonio		
	Amministratore delegato REICH Francesca		
	C.d.A. CENTO Pier Paolo GUALDANI Alessia PAGNI Ilaria		
	Presidente TURICCHI Antonino		
ITALIA TRASPORTO AEREO	Amministratore delegato LAZZERINI Fabio Daniele Maria	31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2022)
	C.d.A. ARRIGO Ugo OUSELEY Frances Vyvyan ALEMANNO Gabriella		

Società direttamente partecipate dal Ministero dell'economia e delle finanze

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Data scadenza	Termini di rinnovo
LEONARDO	Presidente CARTA Luciano Amministratore delegato PROFUMO Alessandro C.d.A. GIANNETAKIS Paola AMERICA Carmine PINNARO` Maurizio RESTA Ferruccio COMPARATO Elena FRIGERIO Dario BARLETTA Pierfrancesco GUIDI Federica GIANGUALANO Patrizia Michela RUBINI Marina	31/12/2022	Rinnovo entro il 30/6/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (180 gg. Dal 31/12/2022)
POSTE ITALIANE	Presidente FARINA Maria Bianca Amministratore delegato DEL FANTE Matteo C.d.A. LUNATI Elisabetta KUNG Mimi FAVRIN Daniela DE STASIO Bernardo AZZONE Giovanni ROSSI Roberto IACOVONI Davide	31/12/2022	Rinnovo entro il 30/6/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (180 gg. Dal 31/12/2022)
SOGESID	Presidente GALLO Carmelo C.d.A. IASEVOLI Clelia PAGANI Caterina	31/12/2022	Rinnovo entro il 30/4/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2022)

Società direttamente partecipate dal Ministero dell'economia e delle finanze

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Data scadenza	Termini di rinnovo
SPORT E SALUTE	Presidente COZZOLI Vito	31/12/2022	Presidente: Rinnovo entro il 30/04/2023 o il 30/06/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2022) C.d.a.: Rinnovo entro il 30/04/2025 o il 30/06/2025 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2024)

Società partecipate da Agenzia Nazionale per l'Attrazione degli Investimenti e lo Sviluppo d'Impresa - Invitalia

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Data scadenza	Termini di rinnovo
INFRASTRUTTURE E TELECOMUNICAZIONI PER L'ITALIA	Presidente FRATESI Eleonora	31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 o il 30/06/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2022)
	Amministratore delegato BELLEZZA Marco		
	C.d.A. PORCU Antioco MAZZOTTI Giulio SANSONE Leonarda		
MEDIOCREDITO CENTRALE - BANCA DEL MEZZOGIORNO	Presidente CESARE Massimiliano	31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg dal 31/12/2022)
	Amministratore delegato MATTARELLA Bernardo		
	C.d.A. AMBROGIO Pasquale SANSONE Leonarda FORTE Gabriella		

Società partecipate da Banca Monte dei Paschi di Siena

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Data scadenza	Termini di rinnovo
IMMOBILIARE NOVOLI	Presidente GIUSTINIANI Paolo Vice Presidente GIANNETTA Guido C.d.A. LAZZARI Giovanni Remigio MONTAUTI Gianni AURISTO Sergio	31/12/2022	Rinnovo entro il 30/4/2023 o il 30/6/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2022)
MAGAZZINI GENERALI FIDUCIARI DI MANTOVA	Presidente LANZI Mario Vice Presidente ARIOLI Alice C.d.A. TIEZZI Marco MARIANO Peppino SCHINTU Fabrizio Angelo	31/12/2022	Rinnovo entro il 30/4/2023 o il 30/6/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2022)
MONTE PASCHI FIDUCIARIA	Presidente VITTO Federico Vice Presidente MUCCIARELLI Marzia C.d.A. CORSINI Roberto MARAZIA Marco TIBERI Rossana	31/12/2022	Rinnovo entro il 30/4/2023 o il 30/6/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2022)
MPS CAPITAL SERVICES	Presidente AGRUSTI Raffaele Vice Presidente QUAGLIANA Renzo C.d.A. FRAULO Francesca NEGRI CLEMENTI Annapaola PETRETTO Lorenzo LEANDRI Fabrizio ADOTTI Aleardo	31/12/2022	Rinnovo entro il 30/4/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2022)

Società partecipate da Banca Monte dei Paschi di Siena

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Data scadenza	Termini di rinnovo
MPS LEASING & FACTORING	Presidente NERI Roberta Vice Presidente BIANCHINI Dimitri C.d.A. CALUSSI Cristiano MAZZEI Roberto VIVIANI Anna FUMINI Mascia SCONOSCIUTO Emanuele BAI Maurizio SAVARESE Lucia	31/12/2022	Rinnovo entro il 30/4/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2022)
WIDIBA	Presidente DI CIOMMO Francesco Vice Presidente MARCHESE Pasquale C.d.A. CHIEPPA Lorenzo MARIOTTI Francesca PISCOPO Gabriella SCIPIONE Monica COITA Roberto	31/12/2022	Rinnovo entro il 30/4/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2022)

Società partecipate da Enav

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Data scadenza	Termini di rinnovo
TECHNO SKY - TECHNOLOGIES FOR AIR TRAFFIC MANAGEMENT	Presidente CAPOLEI SAPIO DE CONTRERA Andrea C.d.A. GASPARRI Maurizio DI GIOVANNI Paola	31/12/2022	Rinnovo entro il 30/4/2023 o il 30/6/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2022)

Società partecipate da Enel

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Data scadenza	Termini di rinnovo
ENEL ITALIA	Presidente LANZETTA Nicola C.d.A. FERRARO Raffaella GIRARDI Monica	31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione ndel bilancio (120 gg. dal 31/12/2022)

Società partecipate da Eni

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Data scadenza	Termini di rinnovo
AGI - AGENZIA GIORNALISTICA ITALIA	Presidente CALVOSA Lucia Amministratore delegato MACCHIA Giuseppe C.d.A. GRANATA Claudio MESSA Anna Elisa ARGENTINO Cristiana	31/12/2022	Rinnovo entro il 30/4/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2022)
CONSORZIO PER L'ATTUAZIONE DEL PROGETTO DIVERTOR TOKAMAK TEST DTT	Presidente ROMANELLI Francesco C.d.A. FERRAZZA Francesca LIBE' Mauro	31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 o il 30/06/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2022)
ENI GLOBAL ENERGY MARKETS	Presidente SIGNORETTO Cristian C.d.A. RANCO Donatella Anna VIGNATI Claudia PAPPADA' Lucio FABRIZIO Elvira	31/12/2022	Rinnovo entro il 30/4/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2022)
ENI PLENITUDE	Presidente MARINO Rita Amministratore delegato GOBERTI Stefano C.d.A. PURLALLI Elisabetta MUCCIOLI Annalisa DE SANTIS Luca	31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2022)
ENI SUSTAINABLE MOBILITY	Presidente BALLISTA Stefano C.d.A. LODDO Fabrizio LUCARNO Raffaella	31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2022)

Società partecipate da Eni

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Data scadenza	Termini di rinnovo
ENI TRADE & BIOFUELS	Presidente RICCI Giuseppe Amministratore delegato GAETA Alessandro C.d.A. PERRA Marcello CASTIGLIONI Fabio DI COSMO Lorella	31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2022)
ENIMED - ENI MEDITERRANEA IDROCARBURI	Presidente RACANO Emiliano C.d.A. PORRETTA SERAPIGLIA Claudia MAZZONE Saveria	31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2022)
IEOC	Presidente ROBILLOTTA Francesco C.d.A. ELHAKIM Marwa Ahmed Sabry CARBONARA Stefano	31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2022)
LNG SHIPPING	Presidente CHIALA' Scipione C.d.A. POLCRI Elena RIZZI Luca	31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2022)
MOZAMBIQUE ROVUMA VENTURE	Presidente CASTIGLIONI Fabio C.d.A. BO Yonghao SUN Zhihua NIGIDO Ruggero EVENS Jos G D LEE Yow Yeen	31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2022)

Società partecipate da Eni

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Data scadenza	Termini di rinnovo
RAFFINERIA DI GELA	Presidente RIZZI Walter Amministratore delegato ALBURNO Luca C.d.A. RUGGIERO Gabriella	31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 o il 30/06/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2022)
SERAM	Presidente PELAGALLI Andrea Vice Presidente PRISTERA` Francesco C.d.A. SALUSTI Paolo COSTANTINO Fortunato POMPA Gianluca	31/12/2022	Rinnovo entro il 30/4/2023 o il 30/6/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2022)
SFBM - SERVIZI FONDO BOMBOLE METANO	Presidente SACCIA Nazario C.d.A. GIRASOLI Corradino AVERSAO Sara	31/12/2022	Rinnovo entro il 30/4/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2022)
SOUTH ITALY GREEN HYDROGEN	Amministratore unico BRUNETTO Paola	30/06/2022	Durata in carica fino al 30/06/2022 (Data certa)

Società partecipate da Ferrovie dello Stato Italiane

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Data scadenza	Termini di rinnovo
FERSERVIZI	Presidente FILOGRANO Gaetano Roberto Amministratore delegato FIUMARA Franco C.d.A. ARMELLA Sara PIERINI Stefano CARACUTA Fernando	31/12/2022	Rinnovo entro il 30/4/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2022)
FS INTERNATIONAL	Presidente PALASCIANO VILLAMAGNA Carlo Amministratore delegato IORIO Renzo C.d.A. MAGLIOCCETTI Roberto LUNGAROTTI Fabiana FOSSATI Anna	31/12/2022	Rinnovo entro il 30/4/2023 o il 30/6/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2022)
GRANDI STAZIONI IMMOBILIARE	Presidente DE VITO Carlo Amministratore delegato FESTA Luciano C.d.A. ROMAY Tamara CAPECE MINUTOLO DEL SASSO Massimiliano RUGGIERI Corrado	31/12/2022	Rinnovo entro il 30/4/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2022)
ITALCERTIFER - ISTITUTO ITALIANO DI RICERCA E DI CERTIFICAZIONE FERROVIARIA	Presidente GAETANO Rosario Amministratore delegato ZAPPACOSTA Carmine C.d.A. MANENTI Alessandra Carla PELLEGRINI Luisa ORLANDO Nicolino Giovanni	31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 o il 30/06/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2022)

Società partecipate da Ferrovie dello Stato Italiane

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Data scadenza	Termini di rinnovo
RFI - RETE FERROVIARIA ITALIANA	Presidente MASUTTI Anna Amministratore delegato FIORANI Vera C.d.A. TAINI Giuseppe Antonio MARTUCCELLI Silvio CORALI Enrico	31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2022)
TRENITALIA	Presidente META Michele Pompeo Amministratore delegato CORRADI Luigi C.d.A. CELAURO Clara LEVA Danilo BARGERO Cristina	31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2022)
TRENO ALTA VELOCITA' - T.A.V.	Amministratore unico SMARGIASSI Irenangela	31/12/2022	Rinnovo entro il 30/4/2023 o il 30/6/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2022)

Società partecipate da Gse - Gestore Servizi Energetici

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Data scadenza	Termini di rinnovo
AU - ACQUIRENTE UNICO	Presidente BUBBICO Filippo C.d.A. VIGILANTE Vinicio Mose` FRACASSI Liliana	31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 o il 30/06/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2022)
GME - GESTORE DEI MERCATI ENERGETICI	Presidente PERUZY Andrea C.d.A. BARBERIS Luca MASSARI Antonella	31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 o il 30/06/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2022)
RSE - RICERCA SUL SISTEMA ENERGETICO	Presidente GERI Alberto Amministratore delegato DELFANTI Maurizio C.d.A. TAPPI Rosaria	31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 o il 30/06/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2022)

Società partecipate da Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Data scadenza	Termini di rinnovo
FUTURO & CONOSCENZA	Presidente BARBACOVÌ Giorgio	31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 o il 30/06/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2022)
	Amministratore delegato GENTILE Antonio		
	C.d.A. PRETE Giorgia		

Società partecipate da Leonardo

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Data scadenza	Termini di rinnovo
AVIO	Presidente ITALIA Roberto Amministratore delegato RANZO Giulio C.d.A. SCIUTO Donatella GORNO TEMPINI Giovanni AUTERI Monica PASQUALI Luigi ISAIA Donatella CAPPIELLO Raffaele COLUCCI Letizia LOGLI Marcella Elvira A. PISONERO Elena	31/12/2022	Rinnovo entro il 30/4/2023 o il 30/6/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2022)
LARIMART	Presidente DE FAZIO Marco Amministratore delegato BISCARINI Vittorio C.d.A. BISCARINI Marianna BASILE Mirella LEVATO Antonio COSTA Wanda BISCARINI Paolo	31/12/2022	Rinnovo entro il 30/4/2023 o il 30/6/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2022)
ORIZZONTE - SISTEMI NAVALI	Amministratore delegato DESTE Dario C.d.A. TOSINI Renzo DE FAZIO Marco COSTA Wanda SANGUINETI Sabrina GAIONE Barbara	31/12/2022	Rinnovo entro il 30/4/2023 o il 30/6/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2022)

Società partecipate da Poste Italiane

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Data scadenza	Termini di rinnovo
CONSORZIO PER I SERVIZI DI TELEFONIA MOBILE	Presidente BENETTI Maria Teresa C.d.A. LIONE Giovanni Maria SCARPELLI Michele	31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg dal 31/12/2022)
MLK DELIVERIES	Presidente CAVA Fabrizio Amministratore delegato MONTUOLO Francesco C.d.A. FERRARI Ciro PERINI Antonio BAU' Tommaso	31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 o il 30/06/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2022)
POSTE AIR CARGO	Presidente GRECO Renato Amministratore delegato SCARFIGLIERI Gennaro C.d.A. CESTARO Raffaele GREGORI Francesca MORASSI Pamela	31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 o il 30/06/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2022)
POSTE VITA	Presidente CAPOLUPO Saverio Amministratore delegato NOVELLI Andrea C.d.A. NOLA Guido maria FURLAN Laura CECI Vladimiro VISMARA Maria Cristina ASTOLFI Fulvia	31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 o il 30/06/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2022)

Società partecipate da Poste Italiane

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Data scadenza	Termini di rinnovo
POSTEPAY	Presidente MICHIELON Mauro Amministratore delegato SIRACUSANO Marco C.d.A. D'AMICO Giacomo MISCHIATTI Mirko ESPOSITO Andreana	31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 o il 30/06/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2022)
SENNDER ITALIA	Presidente CELOTTO Gennaro Amministratore delegato MONTICELLI Andrea C.d.A. BOCCHIO Luca ESPOSITO Giuseppe NOTHACKER David Antonio	31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 o il 30/06/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2022)

Società partecipate da Rai

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Data scadenza	Termini di rinnovo
RAI CINEMA	Presidente CLAUDIO Nicola Amministratore delegato DEL BROCCO Paolo C.d.A. SCIOMMERI Paola CAPPARELLI Elena CIANNAMEA Marcello Giuseppe	31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg dal 31/12/2022)
RAI COM	Presidente DE SANTIS Teresa Amministratore delegato TEODOLI Angelo C.d.A. FERRARA Roberto CALANDRELLI Silvia SERGIO Roberto	31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg dal 31/12/2022)
RAI WAY	Presidente RASTRELLO Maurizio Amministratore delegato MANCINO Aldo C.d.A. DONESANA Annalisa Raffaella DELLEANI Riccardo MORGANTE Barbara MOSETTI Umberto TAGLIAVINI Paola Annunziata Lucia SCIUTO Donatella ENNI Roberta	31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg dal 31/12/2022)

Società partecipate da Sogei

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Data scadenza	Termini di rinnovo
GEOWEB	Presidente NARDINI Marco Amministratore delegato QUACIVI Andrea C.d.A. BRUZZESE Giuseppina	31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 o il 30/06/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2022)

Ministero della difesa

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Data scadenza	Termini di rinnovo
DIFESA SERVIZI	Presidente ROMEO Giovanna Vice Presidente FILUCCHI Stefano Amministratore delegato RECCHIA Pier Fausto C.d.A. LIOTTA Alberto FAVA Antonietta	31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg dal 31/12/2022)

Ministero delle infrastrutture e dei trasporti

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Data scadenza	Termini di rinnovo
FERROVIE APPULO LUCANE	Presidente ALMIENTO Rosario C.d.A. TANTULLI Angela DI MATTINA Salvatore Marcello	31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 o il 30/06/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2022)

Società partecipate da Cdp Equity

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Data scadenza	Termini di rinnovo
CDP VENTURE CAPITAL SGR	Presidente BRIA Francesca Amministratore delegato RESMINI Enrico Graziano C.d.A. MARGIOTTA Antonio CARDAMONE Andrea Francesco CALVOSA Lucia CANU Enrico DE MICHELIS DI SLONGHELLO Isabella BELLEZZA Marco BUONANNO Sergio Luciano	31/12/2022	Rinnovo previsto entro il 30/4/2023 o il 30/6/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg dal 31/12/2022)
GREENIT	Presidente FERRANTE Roberto Amministratore delegato BELLUCCI Paolo C.d.A. ARGENTINO Cristiana	31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 gg. dal 31/12/2022)

Società partecipate da Cdp Reti

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Data scadenza	Termini di rinnovo
TERNA - RETE ELETTRICA NAZIONALE	Presidente BOSETTI Valentina	31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 o il 30/06/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2022)
	Amministratore delegato DONNARUMMA Stefano Antonio		
	C.d.A. FERRI Giuseppe		
	GIANNOTTI Paola		
	CANALINI Valentina		
	FAELLA Alessandra		
	PORCELLI Gabriella		
	BALDINO Antonella		
	CARBONE Ernesto		
	CORSICO Fabio		
	SHEN Qining		
	AUBERTIN Jean-Michel		
	GIORGINO Marco		

Società Partecipate da Cdp Immobiliare

Denominazione	Tipologia carica/Attuali incaricati	Data scadenza	Termini di rinnovo
M.T. MANIFATTURA TABACCHI	Presidente VANZETTA Mara Amministratore delegato MANZANARO FERNANDEZ MONTE Juan Ramon Amministratore delegato MANFREDI Giovanni C.d.A. NICOLO' Marco GRIMALDI Angelo	31/12/2022	Rinnovo entro il 30/04/2023 o il 30/06/2023 in occasione dell'Assemblea di approvazione del bilancio (120 o 180 gg. dal 31/12/2022)