

D. i “Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale”, rispetto al valore di euro 477.499 del 31.12.19, si decrementano di euro 51.391, attestandosi al valore di euro 426.108;

E. “Altri debiti” presentano complessivamente un decremento di euro 807.473, passando dal valore di euro 2.197.504, al valore di euro 1.390.032 di fine esercizio e sono così composti:

| Descrizione   | Totale           |
|---|------------------|
| Debiti v/altri  | 26.462           |
| Debiti v/clienti                                      | 14.151           |
| Debiti v/Banche per carte di credito                  | 2234             |
| Organi Societari                                      | 1.127.743        |
| Personale – ferie non godute                          | 5.621            |
| Personale dip. – costi maturati ma non liquidati *    | 158.011          |
| Personale Co.Co. Pro. – costi maturati ma non liq. ** | -                |
| Personale trattenute buoni pasto                      | -                |
| Personale c/arrotondamenti                            | -                |
| Debiti v/terzi per cessione del quinto/dip.           | 145              |
| Depositi cauzionali da terzi                          | 12.000           |
| Debiti v/terzi per cessione del quinto                | -                |
| Erronei addebiti in attesa di riaddebito              | -                |
| Debiti v/banche per interessi passivi su c/c          | 9.775            |
| Clientsi note di credito da emettere                  | 55               |
| Personale c/trattenute per pignoramento               | 1.210            |
| Debiti v/altri TFR ex dipendenti                      | 25.497           |
| Debiti v/altri corsi di formazione                    | 9.138            |
| <b>Totale debiti</b>                                  | <b>1.390.031</b> |

\* accantonamento da contratto integrativo per salario di risultato 2020 erogato nel mese di maggio dell’anno successivo oltre a quota di compenso incentivante relativa al secondo semestre 2020 erogata nel mese di febbraio dell’anno successivo, oltre a competenze maturate nel mese di dicembre e liquidate a gennaio.

\*\* saldo compensi maturati a dicembre ed erogati nel mese di gennaio.

I debiti verso Organi societari, di cui la tabella precedente, per il valore di euro 1.127.743 con evidenza dell’esercizio di provenienza, sono dettagliati nella seguente tabella:

| Esercizio di provenienza | CdA              | Collegio Revisori | Totali           |
|--------------------------|------------------|-------------------|------------------|
| Ante                     | 668.327          | 27.751            | 696.078          |
| 2018                     | 168.146          | 20.610            | 188.756          |
| 2019                     | 168.146          | 24.947            | 193.093          |
| 2020                     | 14.481           | 35.335            | 49.816           |
| <b>Totali</b>            | <b>1.019.100</b> | <b>108.643</b>    | <b>1.127.743</b> |

Parte degli emolumenti, maturati negli esercizi passati e in corso, non sono stati ancora corrisposti, se non per quote di acconti. Si segnala che due membri del Consiglio di Amministrazione hanno rinunciato al proprio compenso a far data dalle rispettive nomine avvenute nel 2010 e nel 2015 mentre un terzo ha rinunciato al compenso richiesto richiedendo che le corrispondenti somme maturate al 31 dicembre 2017 siano versate a un “Fondo di solidarietà” per famiglie bisognose costituito presso il Comune di Venezia.

**5. Elenco delle partecipazioni (art. 2427 co. 1 n. 5)**

Nulla da rilevare.

**6- Crediti e debiti di durata residua superiore a 5 anni - debiti assistiti da garanzie reali (art. 2427 co. 1 n. 6)**

Non sussistono.

**6-bis. Variazioni significative dei cambi valutari (art. 2427 co. 1 n. 6-bis)**

Rispetto alla data di chiusura del 31.12.2019 non si sono registrate variazioni significative dei cambi.

**6-ter . Operazioni con obbligo di retrocessione a termine (art. 2427 co. 1 n. 6-ter)**

Non vi è nulla da rilevare.

**7. Ratei e risconti, altri fondi e altre riserve (art. 2427 co. 1 n. 7)**

La voce "Ratei e Risconti" dell'Attivo patrimoniale (voce D. dello schema di bilancio), è interamente costituita da risconti iscritti allo scopo di imputare all'esercizio successivo spese per fitto locali e spazi, assicurazioni e polizze fideiussorie.

La movimentazione di queste partite viene riassunta nella seguenti tabelle.

Ratei e Risconti attivi:

| Descrizione                           | Saldo al 31/12/2019 | Incrementi/Decrementi | Saldo al 31/12/2020 |
|---------------------------------------|---------------------|-----------------------|---------------------|
| Ratei attivi                          | -                   | -                     | -                   |
| Risconti attivi                       | 599.564             | 92.103                | 691.667             |
| <b>Totali Ratei e Risconti attivi</b> | <b>599.564</b>      | <b>92.103</b>         | <b>691.667</b>      |

La voce "Ratei e Risconti" del Passivo patrimoniale (voce E. dello schema di bilancio) è costituita dalle seguenti poste.

Ratei e Risconti passivi:

| Descrizione                            | Saldo al 31/12/2019 | Incrementi/Decrementi | Saldo al 31/12/2020 |
|--|---------------------|-----------------------|---------------------|
| 1. Ratei passivi                       | 190.761             | (3.955)               | 186.806             |
| 2. Risconti passivi                    | 12.619.687          | 439.244               | 13.058.931          |
| <b>Totali Ratei e Risconti passivi</b> | <b>12.810.448</b>   | <b>435.289</b>        | <b>13.245.737</b>   |

Sono così composti:

1. **ratei passivi**
  - per euro 186.806 inerenti a costi per retribuzioni al personale di competenza dell'esercizio;
2. **risconti passivi**
  - euro 13.058.931 inerenti a poste relative a risconti passivi composti da:
    - a. euro 2.842.072 per poste relative a ricavi la cui competenza economico-temporale si realizza nel corso dei prossimi esercizi;
    - b. euro 6.996.176 per poste relative a ricavi che trovano corrispondenza nel corrispettivo, contrattualmente previsto per gli anni futuri, per la disponibilità a terzi degli spazi presso le Sale d'Armi dell'Arsenale di Venezia, porzioni B e D;

- c. euro 163.613 relativo ai contributi erogati con i fondi della Legge speciale a carico del Ministero Beni e le Attività Culturali;
- d. euro 3.057.070 relativo al contributo finalizzato ad interventi di adeguamento della sede istituzionale della Fondazione effettuati con contributi del Comune di Venezia. I risconti di cui al punto c) e d) trovano contropartite contabili di pari importo, nei conti "Interventi - Ca' Giustinian - Sala Colonne - Biblioteca e Darsena".

### 7-bis. Composizione del patrimonio netto (art. 2427 co. 1 n. 7-bis)

Il Patrimonio Netto, voce A. dello Stato Patrimoniale dello schema di bilancio, risulta pari ad euro 39.306.953, la variazione positiva attiene al risultato dell'esercizio.

| Saldo al 31/12/2020 | Saldo al 31/12/2019 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 39.306.953          | 39.738.593          | (431.640)  |

I relativi dettagli sono riportati nel seguente prospetto.

| Descrizione                     | Composizione al 31/12/2019 | Destinazione utile | Composizione al 01.01.2020 | Risultato d'esercizio | Altri movimenti | Composizione a 31/12/2020 |
|---------------------------------|----------------------------|--------------------|----------------------------|-----------------------|-----------------|---------------------------|
| Patrimonio disponibile          | -                          | -                  | -                          | -                     | -               | -                         |
| Patrimonio indisponibile        | 34.119.456                 | -                  | 34.119.456                 | -                     | -               | 34.119.456                |
| Riserve di rivalutazione        | -                          | -                  | -                          | -                     | -               | -                         |
| Riserve statutarie              | -                          | -                  | -                          | -                     | -               | -                         |
| Altre riserve                   | -                          | -                  | -                          | -                     | -               | -                         |
| Utili ex art. 3 D. Lgs. 19/98   | 2.799.237                  | 2.819.899          | 5.619.136                  | -                     | -               | 5.619.136                 |
| Riserva arrotond.all'unità di € | -                          | -                  | -                          | 1                     | -               | 1                         |
| Utili (perdite) portati a nuovo | 2.819.899                  | (2.819.899)        | -                          | (431.640)             | -               | (431.640)                 |
| Utile (perdita) dell'esercizio  | -                          | -                  | -                          | -                     | -               | -                         |
| <b>Patrimonio netto</b>         | <b>39.738.592</b>          | <b>-</b>           | <b>39.738.592</b>          | <b>(431.639)</b>      | <b>-</b>        | <b>39.306.953</b>         |

### Patrimonio indisponibile della Fondazione

Il "Patrimonio indisponibile" pari a un totale di euro 34.119.456 rappresenta il valore attribuito al patrimonio al 31 dicembre 1998 proveniente dalla trasformazione del precedente Ente Autonomo in soggetto di diritto privato, ai sensi dell'art. 1 e 2 del D. Lgs. 29.01.98 n. 19, sulla base della perizia eseguita dagli esperti nominati dal Tribunale di Venezia, ai sensi dell'art. 26 D. Lgs. 29.01.98 n. 19 e non ha subito variazioni nel corso dell'esercizio.

Esso si compone:

(valori in migliaia di euro)

|   |               |
|---|---------------|
| Marchio   | 5.165         |
| Diritto d'uso sugli immobili                          | 17.223        |
| Patrimonio ASAC                                       | 10.994        |
| Attività numerarie nette e immobilizzazioni materiali | 737           |
| <b>Totale Patrimonio indisponibile</b>                | <b>34.119</b> |

Si fa presente che il valore del Patrimonio Netto non tiene conto né dell'apprezzamento dei diritti d'uso, né dell'incremento del patrimonio ASAC.

### 8. Oneri finanziari capitalizzati (art. 2427 co. 1 n. 8)

Non sussistono.

### 9. Impegni non risultanti dallo stato patrimoniale (art. 2427 co. 1 n.9)

Non sussistono.

### 10. Ripartizione dei ricavi e dei costi della produzione (art. 2427 co. 1 n.10)

Nella trattazione che segue, per agevolare il confronto tra esercizi omogenei, alcune tabelle saranno presentate anche per l'esercizio 2018.

Premessa fondamentale alla lettura degli elementi del Conto Economico è che la Biennale ha realizzato nel corso del 2020 le attività previste, rinviando al 2021 la Mostra Internazionale di Architettura; inoltre sono state realizzate delle attività alternative ed integrative dei programmi, descritte in Relazione. Sono altresì stati sostenuti dei costi "incomprimibili" per la mancata realizzazione della Mostra Internazionale di Architettura, rinviata all'anno successivo; il tutto in presenza di una forte contrazione dei ricavi propri dovuta alla necessità di ridurre il pubblico per mantenere il doveroso distanziamento.

#### Valore della produzione (voce A. del C.E.)

Il valore della produzione presenta, rispetto all'esercizio precedente, un decremento di euro 17.600.077, determinato da un decremento dei ricavi propri causa il rinvio al 2021 della 17<sup>a</sup> Mostra internazionale di Architettura dovuto all'evento pandemico denominato Sars-Covid19. Va considerato che in ogni caso, come già richiamato, il confronto opportuno dovrebbe essere fatto con l'anno omogeneo, ovvero il 2018.

Il confronto tra esercizi con attività omogenee (2020-2018), in base a quanto su esposto, evidenzia quindi un decremento sul valore della produzione di euro 9.115.502 determinato in via principale da un decremento dei ricavi da vendite e prestazioni per euro 11.683.264.

| Valore della produzione                        | Esercizio 2020    | Esercizio 2019    | Variazioni          |
|--|-------------------|-------------------|---------------------|
|  | 30.292.027        | 47.892.104        | (17.600.077)        |
| Descrizione                                    | Esercizio 2020    | Esercizio 2019    | Variazioni          |
| Ricavi vendite e prestazioni                   | 5.894.046         | 26.106.978        | (20.212.932)        |
| Variazioni rimanenze prodotti                  | -                 | -                 | -                   |
| Variazioni lavori in corso su ordinazione      | -                 | -                 | -                   |
| Incrementi immobilizzazioni per lavori interni | -                 | -                 | -                   |
| Altri ricavi e proventi                        | 24.397.981        | 21.785.126        | 2.612.855           |
| <b>Totale valore della produzione</b>          | <b>30.292.027</b> | <b>47.892.104</b> | <b>(17.600.077)</b> |

Si evidenziano nel 2020:

- rispetto al 2019, un decremento di euro 20.212.932 nei ricavi da vendite e prestazioni e, rispetto al 2018, un decremento di euro 11.683.264 imputabile alla mancata realizzazione della Mostra Internazionale di Architettura oltre alle variazioni nei ricavi di tutte le altre attività, ridotte nel numero dei partecipanti a causa della pandemia.
- rispetto al 2019, un incremento di euro 2.612.855 negli altri ricavi e proventi e, rispetto al 2018 un incremento di euro 2.618.942. Le variazioni tra il 2020 e il 2018 vengono di seguito analizzate.

| Valore della produzione                        | Esercizio 2020    | Esercizio 2018    | Variazioni         |
|--|-------------------|-------------------|--------------------|
|  | 30.292.027        | 39.356.349        | (9.064.322)        |
| Descrizione                                    | Esercizio 2020    | Esercizio 2018    | Variazioni         |
| Ricavi vendite e prestazioni                   | 5.894.046         | 17.577.310        | (11.683.264)       |
| Variazioni rimanenze prodotti                  | -                 | -                 | -                  |
| Variazioni lavori in corso su ordinazione      | -                 | -                 | -                  |
| Incrementi immobilizzazioni per lavori interni | -                 | -                 | -                  |
| Altri ricavi e proventi                        | 24.397.981        | 21.779.039        | 2.618.942          |
| <b>Totale valore della produzione</b>          | <b>30.292.027</b> | <b>39.356.349</b> | <b>(9.064.322)</b> |

### Ricavi vendite e prestazioni (voce A. 1 del C.E.)

I "Ricavi delle vendite e delle prestazioni" ammontano a euro 5.894.046. La voce si riferisce a componenti positivi di reddito propri, direttamente connessi all'attività della Fondazione e possono essere classificati come dal prospetto sotto indicato in migliaia di euro. Le variazioni riguardano principalmente le voci "abbonamenti, biglietti e tessere", le "royalties diverse", le "sponsorizzazioni", "concorsi alle spese", "eventi collaterali", "ospitalità c/o sedi espositive", "visite guidate" e "card Biennale". Si segnala che la Fondazione ha provveduto alla pubblicazione dei Cataloghi ufficiali di tutte le manifestazioni realizzate nel 2020 in qualità di Editore assumendosi i costi per la realizzazione e l'onere della vendita diretta e a mezzo di un distributore.

Per una trattazione dei risultati, anche qualitativi, si rimanda alla relazione degli amministratori.

Si segnala che i ricavi da biglietteria e sponsorizzazione costituiscono il 71% del totale delle risorse proprie.

| Descrizione  | Esercizio 2020 | Esercizio 2019 | Variazioni      |
|--|----------------|----------------|-----------------|
| Abbonamenti, biglietti e tessere                               | 938            | 11.735         | (10.797)        |
| Royalties diverse  | 25             | 1.341          | (1.316)         |
| Rassegne itineranti  | 8              | 34             | (26)            |
| Servizi ASAC   | 16             | 31             | (15)            |
| Pubblicazioni  | 14             | 734            | (720)           |
| Sponsorizzazioni   | 3.567          | 5.830          | (2.263)         |
| Noleggio – impianti – apparecchiature e fornitura servizi aree | 296            | 351            | (55)            |
| Concorsi spese   | 100            | 905            | (805)           |
| Eventi collaterali manifestazioni                              | 0              | 420            | (420)           |
| Ospitalità c/o sedi espositive                                 | 524            | 2.974          | (2.450)         |
| Ospitalità c/o sede istituzionale                              | 12             | 128            | (116)           |
| Partecipazione a laboratori culturali/workshop                 | 7              | 13             | (6)             |
| Iscrizione a selezione film                                    | 197            | 246            | (49)            |
| Ricavi connessi alle attività istituzionali                    | 100            | 170            | (70)            |
| Ricavi da prestazioni Industry                                 | 75             | 76             | (1)             |
| Visite guidate – audio guide                                   | 1              | 236            | (235)           |
| Card Biennale  | 3              | 851            | (848)           |
| Altri ricavi propri  | 11             | 31             | (20)            |
| <b>Totali Ricavi vendite e prestazioni</b>                     | <b>5.894</b>   | <b>26.107</b>  | <b>(20.213)</b> |

Si sottolinea, come già evidenziato in premessa, la non omogeneità delle manifestazioni effettuate negli esercizi i cui valori vengono posti a confronto; nell'esercizio 2020 non si è potuta svolgere la programmata 17<sup>a</sup> Mostra Internazionale di Architettura causa l'evento pandemico Sars-Covid19 e nel corso dell'esercizio

2019 invece si è svolta la 58<sup>a</sup> Esposizione Internazionale d'Arte, comportando di conseguenza una consistenza economica diversa.

Per una migliore comprensione, si evidenzia di seguito il confronto di tali voci con l'esercizio 2018.

| Descrizione  | Esercizio 2020 | Esercizio 2018 | Variazioni      |
|--|----------------|----------------|-----------------|
| Abbonamenti, biglietti e tessere                               | 938            | 5.566          | (4.628)         |
| Royalties diverse  | 25             | 576            | (551)           |
| Rassegne itineranti  | 8              | 26             | (18)            |
| Servizi ASAC   | 16             | 25             | (9)             |
| Pubblicazioni  | 14             | 262            | (248)           |
| Sponsorizzazioni   | 3.567          | 5.930          | (2.363)         |
| Noleggio – impianti – apparecchiature e fornitura servizi aree | 296            | 604            | (308)           |
| Concorsi spese   | 100            | 926            | (826)           |
| Eventi collaterali   | 0              | 195            | (195)           |
| Ospitalità c/o sedi espositive                                 | 524            | 2.404          | (1.880)         |
| Ospitalità c/o sede istituzionale                              | 12             | 173            | (161)           |
| Partecipazione a laboratori cult/workshop                      | 7              | 37             | (30)            |
| Iscrizione a selezione film                                    | 197            | 196            | 1               |
| Ricavi connessi alle attività istituzionali                    | 100            | 175            | (75)            |
| Ricavi da prestazioni Industry                                 | 75             | 67             | 8               |
| Visite guidate   | 1              | 118            | (117)           |
| Card Biennale  | 3              | 231            | (228)           |
| Altri ricavi propri  | 11             | 66             | (55)            |
| <b>Totali Ricavi vendite e prestazioni</b>                     | <b>5.894</b>   | <b>17.577</b>  | <b>(11.683)</b> |

La competenza delle “sponsorizzazioni” fatturate nel corso del 2020 per 565.000 euro, collegate alla Mostra di Architettura, è transitata naturalmente al 2021, anno di realizzo della 17<sup>a</sup> Mostra Internazionale di Architettura, ugualmente per le voci “ospitalità c/o sedi espositive” ed “eventi collaterali”.

### Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni (voce A. 4 del C.E.)

Nessun movimento da segnalare.

### Altri ricavi e proventi (voce A. 5 del C.E.)

Gli altri ricavi e proventi presentano un valore di euro 24.397.981 con un incremento rispetto all'esercizio 2019 di euro 2.612.855. La tabella che segue ne evidenzia la composizione.

| Descrizione                                    | Esercizio 2020    | Esercizio 2019    | Variazioni       |
|--|-------------------|-------------------|------------------|
| Vari   | 1.281.964         | 623.100           | 658.864          |
| Contributi in conto esercizio                  | 22.397.462        | 20.443.471        | 1.953.991        |
| Contributi in conto capitale (quote esercizio) | 718.555           | 718.555           | -                |
| <b>Totali Altri ricavi e proventi</b>          | <b>24.397.981</b> | <b>21.785.126</b> | <b>2.612.855</b> |

La voce “vari” degli “Altri ricavi e proventi” (voce A. 5 del C.E.) comprende le “erogazioni liberali” (a) consuntivate in euro 151.150, il cui incremento, rispetto all'esercizio 2019, è pari a euro 36.090. La voce più consistente è relativa all' insussistenza del rischio per 549.559 euro per decorrenza termini relativamente alla sentenza Nr. 2389/18 della Corte di Cassazione su istanza di rimborso Irap.

Comprende altresì altre partite diverse di modesto valore iscritte nel conto omonimo “altri ricavi e proventi” (b) tra cui trattenuta su buoni pasto a dipendenti e rimborso imposta di bollo su fatture attive, il cui decremento, rispetto all’esercizio 2019, è pari a 9.719 euro.

Tale voce può essere così illustrata.

| Descrizione                                | Esercizio 2020 | Esercizio 2019 | Variazioni |
|--|----------------|----------------|------------|
| a) Erogazioni liberali                     | 151            | 115            | 36         |
| b) Altri ricavi e proventi                 | 14             | 24             | (10)       |
| <b>Totali Altri ricavi e proventi vari</b> | <b>165</b>     | <b>139</b>     | <b>26</b>  |

Si evidenzia che all’interno delle voci su indicate sono inserite i valori relativi alle poste straordinarie precedentemente inserite nella sezione straordinaria dello schema di bilancio del conto economico.

Segue il confronto della composizione della voce “altri ricavi e proventi” con l’esercizio 2018.

| Descrizione                                    | Esercizio 2020    | Esercizio 2018    | Variazioni       |
|--|-------------------|-------------------|------------------|
| Vari   | 1.281.964         | 437.746           | 844.218          |
| Contributi in conto esercizio                  | 22.397.462        | 20.622.738        | 1.734.724        |
| Contributi in conto capitale (quote esercizio) | 718.555           | 718.555           | -                |
| <b>Totali Altri ricavi e proventi</b>          | <b>24.397.981</b> | <b>21.779.039</b> | <b>2.618.942</b> |

#### Contributi in conto esercizio (voce A. 5 del C.E.)

I contributi in conto esercizio (tabella seguente) presentano un incremento di euro 1.953.991 rispetto all’esercizio 2019; la tabella sottostante evidenzia in analitico i contributi imputati in conto esercizio.

| Descrizione   | Esercizio 2020 | Esercizio 2019 | Variazioni   |
|---|----------------|----------------|--------------|
| <b>Contributi pubblici ordinari</b>   |                |                |              |
| Contributi ordinari ex legge n. 19/98 – Min. Beni e Attività Culturali        | 7.825          | 6.351          | 1.474        |
| Contributi ordinari ex legge n. 19/98 – Regione del Veneto                    | -              | -              | -            |
| Contributi ordinari ex legge n. 19/98 – Provincia di Venezia                  | 1              | 1              | -            |
| <b>Totale contributi pubblici ordinari</b>                                    | <b>7.826</b>   | <b>6.352</b>   | <b>1.474</b> |
| Contributo Ministero Beni e Attività Culturali – Cinema FUS                   | -              | -              | -            |
| Contributo Ministero Beni e Attività Culturali – Direzione Generale Cinema    | 10.000         | 10.000         | -            |
| Contributo Ministero Beni e Attività Culturali – Cinema nel Giardino          | -              | -              | -            |
| Contributo Ministero Beni e Attività Culturali – Cinema College               | -              | -              | -            |
| Contributo Ministero Beni e Attività Culturali – Cinema Vigilanza antincendio | 60             | 80             | (20)         |
| Contributo Ministero dell’Interno – Prefettura di Venezia Sicurezza Cinema    | -              | -              | -            |
| Contributo Regione del Veneto – Progetto Cinema                               | -              | -              | -            |
| Contributo Regione del Veneto – Cinema eventi                                 | -              | -              | -            |
| Contributo Regione del Veneto – Cinema Industry Office                        | -              | -              | -            |
| Contributo Regione del Veneto – Cinema  | 55             | 70             | (15)         |
| Contributo Regione del Veneto – Cinema avancorpo                              | 60             | 60             | -            |
| <b>Totale contributi Settore Cinema</b>                                       | <b>10.175</b>  | <b>10.210</b>  | <b>(35)</b>  |
| <b>Contributo pubblico straordinario Sars -Covid</b>                          | <b>1.500</b>   | <b>-</b>       | <b>1.500</b> |
| Contributo Ministero Beni e Attività Culturali - Danza                        | 250            | 250            | -            |

|   |               |               |              |
|---|---------------|---------------|--------------|
| Contributo Regione del Veneto – Danza                                     | 135           | 135           | -            |
| <b>Totale contributi Settore Danza</b>                                    | <b>385</b>    | <b>385</b>    | <b>-</b>     |
| Contributo Ministero Beni e Attività Culturali – Musica                   | 924           | 950           | (26)         |
| Contributo Regione del Veneto – Musica                                    | 135           | 135           | -            |
| <b>Totale contributi Settore Musica</b>                                   | <b>1.059</b>  | <b>1.085</b>  | <b>(26)</b>  |
| Contributo Ministero Beni e Attività Culturali – Teatro                   | 990           | 1.025         | (35)         |
| Contributo Regione del Veneto – Teatro                                    | 135           | 135           | -            |
| <b>Totale contributi Settore Teatro</b>                                   | <b>1.125</b>  | <b>1.160</b>  | <b>(35)</b>  |
| Contributo Ministero Beni e Attività Culturali - ASAC                     | -             | -             | -            |
| <b>Totale contributi ASAC</b>   | <b>-</b>      | <b>-</b>      | <b>-</b>     |
| Contributo Regione del Veneto – riqualificazione Avancorpo Palazzo Cinema | -             | -             | -            |
| <b>Totale altri contributi pubblici</b>                                   | <b>-</b>      | <b>-</b>      | <b>-</b>     |
| <b>Totale contributi pubblici</b>   | <b>22.070</b> | <b>19.192</b> | <b>2.878</b> |
| Altri contributi  | 327           | 1.251         | (924)        |
| <b>Totale altri contributi</b>  | <b>327</b>    | <b>1.251</b>  | <b>(924)</b> |
| <b>Totale contributi in conto esercizio</b>                               | <b>22.397</b> | <b>20.443</b> | <b>1.954</b> |

Nel rispetto della disciplina sulla trasparenza, La Fondazione ha provveduto alla pubblicazione, sul sito web ufficiale, delle erogazioni pubbliche secondo quanto disposto dall'art. 1 commi da 125 a 129 della L. 124/17.

La sezione 'Altri contributi', pari a euro 327 (mgl) ricomprende i contributi assegnati da istituzioni private che derivano da attività di *fundraising* poste in essere dalla Fondazione per la realizzazione di specifici progetti della Mostra Internazionale di Architettura. Le somme di cui alle voci "altri contributi" riflettono la capacità della Biennale di attrarre risorse esterne in relazione alle attività proprie.

Si dettagliano a seguire le sovvenzioni da parte di soggetti esteri, imputati al conto "Altri contributi da privati" e da soggetti italiani imputati al conto "Erogazioni liberali", per un importo di euro 41.000, che evidenziano il risultato dell'attività di *fundraising*.

| NOMINATIVO                    | VALORE     | NOMINATIVO          | VALORE   |
|-------------------------------|------------|---------------------|----------|
| DREES&SOMMER                  | 20.000,00  | SAHA DERNEGI        | 5.000,00 |
| DRFP D'ILE-DE-FRANCE ET PARIS | 8.000,00   | IFA                 | 8.000,00 |
| EUROPEAN COMMISSION           | 272.000,00 | CONSEIL DE L'EUROPE | 7.400,00 |
| BRITISH COUNCIL               | 7.080,00   |                     |          |

Causa l'evento pandemico Sars-Covid19 la sommatoria dei "ricavi delle vendite e delle prestazioni", degli "altri contributi" e delle "erogazioni liberali" con destinazione specifica è pari ad euro 6.373 (mgl) rappresentando il 21% del totale del Valore della produzione. Si evidenzia che tale percentuale era stata pari al 57% nel 2019, anno di realizzazione della dell'Esposizione Internazionale d'Arte, al 49% nel 2018 anno di realizzazione della Mostra Internazionale di Architettura (e quindi con minor autofinanziamento rispetto all'anno in cui si realizza l'Esposizione Internazionale d'Arte).

| Descrizione                        | Esercizio 2020 | Esercizio 2019 | Variazione      |
|------------------------------------|----------------|----------------|-----------------|
| Ricavi dalla vendita e prestazioni | 5.894          | 26.107         | (20.213)        |
| Altri contributi da privati        | 327            | 1.251          | (924)           |
| Erogazioni liberali                | 151            | 115            | 36              |
| <b>Totale risorse proprie</b>      | <b>6.372</b>   | <b>27.473</b>  | <b>(21.101)</b> |

| Descrizione                        | Esercizio 2020 | Esercizio 2018 | Variazione      |
|------------------------------------|----------------|----------------|-----------------|
| Ricavi dalla vendita e prestazioni | 5.894          | 17.577         | (11.683)        |
| Altri contributi da privati        | 327            | 1.638          | (1.311)         |
| Erogazioni liberali                | 151            | 90             | 61              |
| <b>Totale risorse proprie</b>      | <b>6.372</b>   | <b>19.305</b>  | <b>(12.933)</b> |

| Descrizione   | Esercizio 2020 |
|---|----------------|
| Ricavi della vendita e prestazioni                        | 5.894          |
| Altri contributi da privati                               | 327            |
| Erogazioni liberali                                       | 151            |
| <b>Totale</b>   | <b>6.372</b>   |
| <b>Contributi Ministero BACT per attività dei Settori</b> | <b>12.224</b>  |
| <b>Totale risorse proprie</b>                             | <b>18.596</b>  |

Segue un confronto dei contributi istituzionali iscritti nell'esercizio 2020 rispetto all'esercizio 2018.

| Descrizione   | Esercizio 2020 | Esercizio 2018 | Variazioni   |
|---|----------------|----------------|--------------|
| <b>Contributi pubblici ordinari</b>   |                |                |              |
| Contributi ordinari ex legge n. 19/98 – Min. Beni e Attività Culturali        | 7.825          | 6.248          | 1.577        |
| Contributi ordinari ex legge n. 19/98 – Regione del Veneto                    | -              | -              | -            |
| Contributi ordinari ex legge n. 19/98 – Provincia di Venezia                  | 1              | 1              | -            |
| <b>Totale contributi pubblici ordinari</b>                                    | <b>7.826</b>   | <b>6.249</b>   | <b>1.577</b> |
| Contributo Ministero Beni e Attività Culturali – Cinema FUS                   | -              | -              | -            |
| Contributo Ministero Beni e Attività Culturali – Direzione Generale Cinema    | 10.000         | 10.000         | -            |
| Contributo Ministero Beni e Attività Culturali – Cinema nel Giardino          | -              | -              | -            |
| Contributo Ministero Beni e Attività Culturali – Cinema College               | -              | -              | -            |
| Contributo Ministero Beni e Attività Culturali – Cinema Vigilanza antincendio | 60             | 68             | (8)          |
| Contributo Ministero dell'Interno – Prefettura di Venezia Sicurezza Cinema    | -              | -              | -            |
| Contributo Regione del Veneto – Progetto Cinema                               | -              | -              | -            |
| Contributo Regione del Veneto – Cinema eventi                                 | -              | -              | -            |
| Contributo Regione del Veneto – Cinema Industry Office                        | -              | -              | -            |
| Contributo Regione del Veneto – Cinema  | 55             | 70             | (15)         |
| Contributo Regione del Veneto – Cinema avancorpo                              | 60             | 60             | -            |
| <b>Totale contributi Settore Cinema</b>                                       | <b>10.175</b>  | <b>10.198</b>  | <b>(23)</b>  |
| <b>Contributo pubblico straordinario Sars –Covid19</b>                        | <b>1.500</b>   | <b>-</b>       | <b>1.500</b> |
| Contributo Ministero Beni e Attività Culturali - Danza                        | 250            | 280            | (30)         |
| Contributo Regione del Veneto – Danza   | 135            | 135            | -            |
| <b>Totale contributi Settore Danza</b>  | <b>385</b>     | <b>415</b>     | <b>(30)</b>  |
| Contributo Ministero Beni e Attività Culturali – Musica                       | 924            | 900            | 24           |
| Contributo Regione del Veneto – Musica  | 135            | 135            | -            |
| <b>Totale contributi Settore Musica</b>                                       | <b>1.059</b>   | <b>1.035</b>   | <b>24</b>    |
| Contributo Ministero Beni e Attività Culturali – Teatro                       | 990            | 953            | 37           |
| Contributo Regione del Veneto – Teatro  | 135            | 135            | -            |
| <b>Totale contributi Settore Teatro</b>                                       | <b>1.125</b>   | <b>1.088</b>   | <b>(37)</b>  |
| Contributo Ministero Beni e Attività Culturali - ASAC                         | -              | -              | -            |
| <b>Totale contributi ASAC</b>   | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>     |

|   |               |               |                |
|---|---------------|---------------|----------------|
| Contributo Regione del Veneto – riqualificazione Avancorpo Palazzo Cinema | -             | -             | -              |
| <b>Totale altri contributi pubblici</b>                                   | -             | -             | -              |
| <b>Totale contributi pubblici</b>   | <b>22.070</b> | <b>18.985</b> | <b>3.085</b>   |
| Altri contributi  | 327           | 1.638         | (1.311)        |
| <b>Totale altri contributi</b>  | <b>327</b>    | <b>1.638</b>  | <b>(1.311)</b> |
| <b>Totale contributi in conto esercizio</b>                               | <b>22.397</b> | <b>20.623</b> | <b>1.774</b>   |

### Contributi in conto capitale (voce A. 5 del C.E.)

La voce “Contributi in c/capitale” ammontante ad euro 718.555, si riferisce per euro 27.269 alla corrispondente voce dell’onere annuo imputato ad ammortamenti relativamente al conto “Siti” di cui alla tabella alla pagina 65 punto A.1., e per euro 691.286 alla corrispondente voce dell’onere annuo imputato ad ammortamenti relativamente agli interventi per l’adeguamento della sede della Fondazione, della Sala delle Colonne, della sede della Biblioteca ASAC - Ala Pastor e Sala Darsena effettuati con contributi stanziati dal Comune di Venezia, come in precedenza illustrato nella tabella a pagina 65 ai punti dal B.2. al B.5.

I contributi rinvenienti dal Comune di Venezia, per continuità di rappresentazione col bilancio precedente, sono iscritti come contributi in conto capitale con contropartita di uguale valore iscritta tra gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali. La rappresentazione della consistenza di tali interventi risulta descritta nello Stato Patrimoniale alla voce “Altre immobilizzazioni immateriali” alla pagina 65 della presente nota integrativa.

Il Valore della produzione è così ripartito per area geografica:

|                  |      |
|------------------|------|
| Italia           | 100% |
| Comunità Europea | --   |
| Extra U.E.       | --   |

### Costi della produzione (voce B. del C.E.)

Così come segnalato per il valore della produzione, anche i costi della produzione risentono della rilevanza e alternanza delle manifestazioni e delle conseguenze dell’evento pandemico Sars-Covid19, eccetto che per gli ammortamenti che seguono il piano originariamente previsto. I servizi in particolare vengono descritti dalla pagina 91. I costi afferiscono alle attività realizzate, come meglio descritto in Relazione.

| Costi della produzione | Esercizio 2020    | Esercizio 2019    | Variazioni          |
|------------------------|-------------------|-------------------|---------------------|
|                        | <b>30.690.698</b> | <b>44.784.822</b> | <b>(14.094.124)</b> |

Segue la trattazione delle voci componenti i costi e breve descrizione.

| Descrizione                        | Esercizio 2020 | Esercizio 2019 | Variazioni   |
|------------------------------------|----------------|----------------|--------------|
| Materie prime, sussidiarie e merci | 557.641        | 1.207.784      | (650.143)    |
| Servizi                            | 16.234.054     | 27.552.399     | (11.318.345) |
| Godimento di beni di terzi         | 2.949.891      | 4.086.894      | (1.137.003)  |
| Salari e stipendi                  | 4.764.256      | 5.541.227      | (776.971)    |
| Oneri sociali                      | 1.506.426      | 1.734.712      | (228.286)    |
| Trattamento di fine rapporto       | 366.575        | 340.945        | 25.630       |
| Trattamento quiescenza e simili    | -              | -              | -            |

|  |                   |                   |                     |
|--|-------------------|-------------------|---------------------|
| Altri costi del personale                            | 10.216            | 22.384            | (12.168)            |
| Ammortamento immobilizzazioni immateriali            | 3.226.093         | 3.065.043         | 161.050             |
| Ammortamento immobilizzazioni materiali              | 471.024           | 509.809           | (38.785)            |
| Svalutazioni crediti attivo circolante               | 91.690            | -                 | 91.690              |
| Variazioni delle riman.di materie prime suss.e merci | (20.182)          | (15.407)          | (4.775)             |
| Accantonamento per rischi                            | -                 | -                 | -                   |
| Oneri diversi di gestione                            | 533.014           | 739.032           | (206.018)           |
| <b>Totali Costi della produzione</b>                 | <b>30.690.698</b> | <b>44.784.822</b> | <b>(14.094.124)</b> |

Segue il confronto con l'esercizio 2018.

| Costi della produzione | Esercizio 2020    | Esercizio 2018    | Variazioni          |
|------------------------|-------------------|-------------------|---------------------|
|                        | <b>30.690.698</b> | <b>42.166.700</b> | <b>(11.476.002)</b> |

  

| Descrizione  | Esercizio 2020    | Esercizio 2018    | Variazioni          |
|--|-------------------|-------------------|---------------------|
| Materie prime, sussidiarie e merci                 | 557.641           | 907.589           | (349.948)           |
| Servizi  | 16.234.054        | 24.977.180        | (8.743.126)         |
| Godimento di beni di terzi                         | 2.949.891         | 4.448.063         | (1.498.172)         |
| Salari e stipendi                                  | 4.764.256         | 5.720.976         | (956.720)           |
| Oneri sociali                                      | 1.506.426         | 1.737.786         | (231.360)           |
| Trattamento di fine rapporto                       | 366.575           | 316.869           | 49.706              |
| Trattamento quiescenza e simili                    | -                 | -                 | -                   |
| Altri costi del personale                          | 10.216            | 35.212            | (24.996)            |
| Ammortamento immobilizzazioni immateriali          | 3.226.093         | 2.841.453         | 384.640             |
| Ammortamento immobilizzazioni materiali            | 471.024           | 470.676           | 348                 |
| Svalutazioni crediti attivo circolante             | 91.690            | 29.771            | 61.919              |
| Variazioni riman. mat. prime, suss., cons. e merci | (20.182)          | (18.228)          | (1.954)             |
| Accantonamento per rischi                          | -                 | -                 | -                   |
| Oneri diversi di gestione                          | 533.014           | 699.353           | (166.339)           |
| <b>Totali Costi della produzione</b>               | <b>30.690.698</b> | <b>42.166.700</b> | <b>(11.476.002)</b> |

Si dettagliano in seguito le voci di spesa interessate, nella sezione dei Costi per Servizi (voce B. 7 del C.E.).

La Fondazione ha tenuto conto nella programmazione della spesa e rispettato i principi stabiliti dalla nuova normativa per la razionalizzazione e contenimento della spesa pubblica, introdotta ai commi da 590 a 602 della legge di bilancio 2020. Per il 2020 si è provveduto a versare al capitolo 3422 – capo X del bilancio dello Stato ai sensi dell'art. 1 comma 594 legge 16.07.2019 la somma complessiva di € 116.407,75 inclusa la maggiorazione del 10% prevista dalla stessa norma (art.1 comma 594).

#### Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci (voce B. 6 del C.E.)

Sono strettamente correlati alla consistenza del punto A del Conto economico (Valore della Produzione) e si riferiscono all'acquisto di beni di consumo e a forniture di beni non ammortizzabili.

#### Costi per servizi (voce B. 7 del C.E.)

Sono rappresentati dai costi per servizi attinenti alla realizzazione delle attività e manifestazioni culturali e afferenti agli scopi istituzionali della Fondazione, quali prestazioni di servizi relativi a commesse produttive, consulenze tecniche, rese da società e da professionisti, servizi di viaggio e trasporto, utenze, assicurazioni e servizi per la manutenzione delle sedi espositive in uso alla Fondazione. Esse comprendono altresì le quote di spesa oggetto dalla normativa sulla razionalizzazione e contenimento dei costi della Pubblica

Amministrazione ai sensi dei D.L. n. 112/2008, n. 78/2010 e n. 95/2012, e della Legge n. 228/2012, fermi restando gli adempimenti di spesa già previsti dalle vigenti disposizioni.

La differenza nel biennio 2020-18 risulta principalmente allocata nelle voci “Allestimento e disallestimento eventi”, “Assistenza informatica, tecnica specialistica”, “Logistica e trasporti” e “Pubblico Servizi diversi – manifestazioni culturali” in virtù dello slittamento della 17<sup>a</sup> Mostra Internazionale di Architettura al 2021.

I costi per servizi di cui al conto economico B.7) sono pari a euro 16.234.054 e sono così costituiti nel dettaglio:

| Descrizione  | Costo 2020        | Costo 2019        | Costo 2018        |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|
| Allestimento e disallestimento eventi                          | 1.901.898         | 4.508.049         | 3.501.368         |
| Artisti e Compagnie  | 1.074.552         | 1.274.383         | 1.315.801         |
| Assicurazioni  | 81.766            | 147.905           | 102.273           |
| Assistenza informatica, tecnica specialistica                  | 1.670.462         | 2.405.857         | 1.891.264         |
| Cartellonistica e segnaletica                                  | 62.700            | 87.300            | 84.562            |
| Comunicazione  | 330.332           | 599.362           | 598.916           |
| Consumi e utenze   | 699.493           | 1.188.089         | 1.175.665         |
| Licenze d'uso software   | 135.261           | 105.994           | 89.119            |
| Logistica e trasporti  | 493.189           | 2.556.811         | 1.277.693         |
| Sorveglianza sedi  | 1.118.303         | 2.243.316         | 2.169.417         |
| Servizi di pulizia sedi  | 804.735           | 915.101           | 981.371           |
| Traduzioni interpretariato                                     | 347.766           | 459.426           | 396.734           |
| Servizi diversi - manifestazioni culturali                     | 1.286.313         | 1.813.353         | 1.356.865         |
| Servizi per partecipazione produzione opere di terzi           | 405.000           | 623.369           | 1.449.734         |
| Manutenzione e conduzione impianti                             | 453.835           | 595.606           | 822.971           |
| Manutenzioni   | 42.850            | 13.182            | 47.153            |
| Marketing e Merchandising                                      | 34.652            | 4.000             | -                 |
| Premi polizze fidejussorie                                     | 1.650             | 193               | 195               |
| Pubblicazioni istituzionali                                    | 94.907            | 303.105           | 240.829           |
| Rimborso spese trasferte dipendenti                            | 8.248             | 50.011            | 67.044            |
| Servizi di ospitalità  | 366               | 4.124             | 4.120             |
| Spese di rappresentanza  | 10.204            | 1.008             | 56                |
| Spese e commissioni bancarie                                   | 79.122            | 142.778           | 86.779            |
| Spese legali e notarili  | 29.452            | 96.710            | 113.187           |
| Spese postali e di corriere                                    | 16.140            | 41.874            | 30.283            |
| Strutture recettive  | 784.242           | 1.269.373         | 1.399.696         |
| Viaggi e trasporti opere e altro                               | 270.446           | 715.033           | 700.117           |
| Catering e ristorazioni per manifestazioni                     | 101.482           | 465.324           | 469.822           |
| Collaborazioni lavoro interinale                               | -                 | 6.008             | 165.709           |
| Servizi tecnici, profes. e di progettazione tecnico/artistica* | 2.945.878         | 3.843.966         | 3.609.691         |
| Collaborazioni di lavoro cococo/autonomo*                      | 710.219           | 777.232           | 536.840           |
| Consulenze di presidio-obbligatorie ex DLgs 81/08 -106/09      | 660               | 800               | 800               |
| Consulenze di presidio ex D.L. 78/10 art. 6 c.7, D. L. 112/08  | 8.718             | 9.633             | 9.633             |
| Spese per attività di formazione ex D.L. 78/10 art. 6 c.13     | -                 | 1.697             | 1.697             |
| Organi societari c/emolumenti                                  | 164.440           | 193.000           | 193.136           |
| Organi societari c/altri costi                                 | 31.023            | 58.481            | 56.338            |
| Contributi sociali c/Organi societari c/emolumenti             | 32.755            | 30.253            | 29.669            |
| Contributi Inail c/personale dip. e ass.ti                     | 995               | 693               | 633               |
| Collaborazioni lavoro accessorio                               | -                 | -                 | -                 |
| <b>Totale Costi per servizi</b>                                | <b>16.234.054</b> | <b>27.552.399</b> | <b>24.977.180</b> |

Ai fini di una maggior trasparenza circa l'impiego delle risorse umane e dei loro costi si è condotta una riclassificazione che distingue tra prestazioni che concorrono direttamente alla progettazione e realizzazione dei progetti artistici rispetto a quelli che rappresentano i costi di produzione e di supporto alle attività stesse, ridenominando pertanto la voce "servizi tecnici professionali e di progettazione" in "servizi tecnici, professionali e di progettazione tecnico/artistica" e la voce "collaborazioni cococo/progetto" in "collaborazioni di lavoro cococo/autonomo" trasportando da una voce all'altra i relativi costi di compenza con particolare attenzione a quelli che riguardano lo staff dei Direttori artistici che afferiscono alla progettazione artistica stessa.

#### **Costi per il personale** (voce B. 9 del C.E.)

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente, ivi compresi contributi previdenziali e assistenziali, interventi stipendiali, costo delle ferie e altri oneri non goduti, accantonamenti per legge e per contratti collettivi, nonché, alla voce "altri costi del personale" quelli per borse di studio e formazione secondo Integrativo Aziendale.

Sono invece contabilizzati alla voce B. 7, "Servizi", i costi per l'utilizzo dei buoni pasto riconosciuti ai dipendenti secondo il C.C.N.L. per un valore nominale di euro 6,61 e 5,16/4,00.

| Descrizione                          | Esercizio 2020   | Esercizio 2019   | Variazioni       |
|--------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Salari e stipendi                    | 4.764.256        | 5.541.227        | (776.971)        |
| Oneri sociali                        | 1.506.426        | 1.734.712        | (228.286)        |
| Trattamento di fine rapporto         | 366.575          | 340.945          | 25.630           |
| Trattamento quiescenza e simili      | -                | -                | -                |
| Altri costi del personale            | 10.216           | 22.384           | (12.168)         |
| <b>Totali Costi per il personale</b> | <b>6.647.473</b> | <b>7.639.268</b> | <b>(991.795)</b> |

Il costo del personale si riduce rispetto al valore dell'esercizio precedente, di circa 990.000 euro. Tale riduzione è dovuta principalmente alla diversa programmazione delle attività a causa dell'emergenza epidemiologica COVID-19, con lo spostamento nel 2021, della 17. Mostra Internazionale di Architettura e conseguente mancata attivazione di contratti di lavoro subordinato a tempo determinato del personale normalmente impiegato nella realizzazione della Mostra. Ulteriori risparmi sono legati alla diversa modalità di prestazione del lavoro, in smart working per circa metà dell'anno (si veda la relazione degli amministratori per maggiori dettagli), razionalizzazione di lavoro straordinario, smaltimento ferie pregresse.

I dipendenti a tempo indeterminato sono 111, escluso il Direttore Generale.

#### **Costi per godimento beni di terzi** (voce B. 8 del C.E.)

La voce comprende costi per fitto locali, noleggio beni di terzi, nonché per diritti e royalties sostenuti per le manifestazioni dell'esercizio ed ammonta al valore di euro 2.949.891. Il decremento di maggior rilevanza riguardante i costi per noleggio beni di terzi pari a euro 929.537.

| Per godimento beni di terzi | Esercizio 2020 | Esercizio 2019 | Variazioni  |
|-----------------------------|----------------|----------------|-------------|
|                             | 2.949.891      | 4.086.894      | (1.137.003) |

La voce può essere così dettagliata.

| Descrizione                                     | Esercizio 2020   | Esercizio 2019   | Variazioni         |
|---|------------------|------------------|--------------------|
| Affitto locali e spazi                          | 924.769          | 1.078.542        | (153.773)          |
| Diritti e royalties                             | 19.551           | 73.244           | (53.693)           |
| Noleggio beni di terzi                          | 2.005.571        | 2.935.108        | (929.537)          |
| <b>Totale Costi per godimento beni di terzi</b> | <b>2.949.891</b> | <b>4.086.894</b> | <b>(1.137.003)</b> |

Segue il confronto con l'esercizio 2018:

| Per godimento beni di terzi | Esercizio 2020 | Esercizio 2018 | Variazioni  |
|-----------------------------|----------------|----------------|-------------|
|                             | 2.949.891      | 4.448.063      | (1.498.172) |

| Descrizione                                     | Esercizio 2020   | Esercizio 2018   | Variazioni         |
|---|------------------|------------------|--------------------|
| Affitto locali e spazi                          | 924.769          | 1.100.064        | (175.295)          |
| Diritti e royalties                             | 19.551           | 38.626           | (19.075)           |
| Noleggio beni di terzi                          | 2.005.571        | 3.309.373        | (1.303.802)        |
| <b>Totale Costi per godimento beni di terzi</b> | <b>2.949.891</b> | <b>4.448.063</b> | <b>(1.498.172)</b> |

#### **Ammortamenti e svalutazioni** (voce B. 10 del C.E.)

La voce complessiva ha un incremento pari ad euro 213.955, meglio descritto in tabella, dovuto alle quote di ammortamento afferenti le maggiori spese incrementative sostenute nel 2020 per realizzazione delle attività e alla svalutazione di un credito pregresso nei confronti della ex-direzione Paabact per mancato contributo integrativo.

| Ammortamenti e svalutazioni | Esercizio 2020 | Esercizio 2019 | Variazioni |
|-----------------------------|----------------|----------------|------------|
|                             | 3.788.807      | 3.574.852      | 213.955    |

| Descrizione  | Esercizio 2020   | Esercizio 2019   | Variazioni     |
|--|------------------|------------------|----------------|
| Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali  | 3.226.093        | 3.065.043        | 161.050        |
| Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali  | 471.024          | 509.809          | (38.785)       |
| Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide | 91.690           | -                | 91.690         |
| <b>Totale ammortamenti e svalutazioni</b>  | <b>3.788.807</b> | <b>3.574.852</b> | <b>213.955</b> |

#### **Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie di consumo e merci** (voce B 11 del C.E.)

La voce complessiva ha un incremento pari ad euro 4.775 meglio descritto in tabella, relativo alla rilevazioni al 31.12.2020 di rimanenze di buoni pasto a dipendenti e a prodotti di merchandising destinati alla vendita presso terzi.

| Descrizione   | Esercizio 2020  | Esercizio 2019  | Variazioni   |
|---|-----------------|-----------------|--------------|
| Rimanenze Finali  | (20.182)        | (15.407)        | 4.775        |
| <b>Totale variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie di consumo e merci</b> | <b>(20.182)</b> | <b>(15.407)</b> | <b>4.775</b> |

**Oneri diversi di gestione** (voce B. 14 del C.E.)

La voce complessiva pari ad euro 533.014 è di seguito dettagliata.

| Descrizione  | Esercizio 2020   |
|--|------------------|
| Acquisto e abbonamenti libri, riviste, giornali etc. | (46.515)         |
| Arrotondamenti e abbuoni attivi                      | 13               |
| Arrotondamenti e abbuoni passivi                     | (172)            |
| Imposte e tasse                                      | (119.481)        |
| Insussistenza dell'attivo                            | (42.212)         |
| Iva a costo  | (22)             |
| Oneri e diritti Siae                                 | (54.135)         |
| Quote associative                                    | (6.887)          |
| Sanzioni e interessi- multe e ammende                | (168)            |
| Contributi a favore di terzi                         | (22.125)         |
| Oneri diversi di gestione                            | (116.408)        |
| Iva su biglietteria/libri omaggio                    | (12.347)         |
| Bolli  | -                |
| Iva su editoria                                      | (685)            |
| Sopravvenienze passive                               | (111.870)        |
| <b>Totale oneri diversi di gestione</b>              | <b>(533.014)</b> |

Il conto "Oneri diversi di gestione" in particolare, per l'importo pari a euro 116.408 si riferisce ai versamenti agli appositi capitoli del bilancio dello Stato, ai sensi della normativa sul contenimento dei costi della Pubblica Amministrazione di cui la Legge di Bilancio 2020 art. 1 comma 594 (somma di cui all' ex D.L. 112/08, D.L. 78/2010, convertito in L. 122/2010, il D.L. 95/2012, convertito in L. 214/2012 e la Legge n. 228/2012 maggiorate del 10% meglio dettagliati nella tabella che segue).

Si analizzano in dettaglio gli oneri oggetto di tali specifici adempimenti:

| Spesa oggetto di adempimenti  | Schema di Bilancio | Limite di Spesa | Oneri div. Gestione |
|---|--------------------|-----------------|---------------------|
| Consulenze di presidio ex D.L. 78/10 art. 6 c.7, D.L. 112/08 art. 61 c.17 | B.7 C.E.           | 9.633           | 43.338              |
| Spese per missioni ex D.L. 78/10 art. 6 c. 12                             | B.7 C.E.           | 5.228           | -                   |
| Spese per attività di formazione ex D.L. 78/10 art. 6 c.13                | B.7 C.E.           | 1.697           | 1.697               |
| Organi societari c/emolumenti ex D.L. 78/10 art. 6 c.3                    | B.7 C.E.           | 236.820         | 24.100              |
| Consumi intermedi ex D.L. 95 /2012 (art. 8 c. 3)                          | B. 6-7-8 C.E.      | 256.902         | 22.836              |
| Consumi intermedi +5% ex D.L.d.l.66/2014                                  | B. 6-7-8 C.E.      |                 | 14.272              |
| <b>Totale</b>   |                    | <b>510.280</b>  | <b>106.243</b>      |

**11. Proventi da partecipazioni (art. 2427 co. 1 n.11)**

Non sussistono.

**12. Altri proventi, interessi e altri oneri finanziari (art. 2427 co. 1 n.12)**

Iscritti nel C.E. alle voci C 16, C 17 e C 17 *bis*, evidenziano complessivamente un decremento pari ad euro 42.828. Tale risultato in parte è determinato dalla voce interessi passivi su banche che presentano un decremento di euro 40.398, passando dal valore al 31.12.2019 di euro 105.670 a quello di chiusura dell'esercizio che si assesta a euro 65.272.

| <b>Proventi e oneri finanziari</b>         | <b>Esercizio 2020</b> | <b>Esercizio 2019</b> | <b>Variazioni</b> |
|--|-----------------------|-----------------------|-------------------|
|  | <b>(23.689)</b>       | <b>(66.517)</b>       | <b>42.828</b>     |
| <b>Descrizione</b>                         | <b>Esercizio 2020</b> | <b>Esercizio 2019</b> | <b>Variazioni</b> |
| Da partecipazioni                          | -                     | -                     | -                 |
| Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni | -                     | -                     | -                 |
| Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni  | -                     | -                     | -                 |
| Da titoli iscritti nell'attivo circolante  | -                     | -                     | -                 |
| Proventi diversi dai precedenti            | 38.857                | 38.940                | (83)              |
| (Interessi e altri oneri finanziari)       | (65.272)              | (105.670)             | (40.398)          |
| (Utili e perdite su cambi)                 | 2.726                 | 213                   | 2.513             |
| <b>Totale proventi e oneri finanziari</b>  | <b>(23.689)</b>       | <b>(66.517)</b>       | <b>42.828</b>     |

### Altri proventi finanziari (voce C. 16 del C.E.)

| <b>Descrizione</b>                      | <b>Controllanti</b> | <b>Controllate</b> | <b>Collegate</b> | <b>Altre</b>  | <b>Totale</b> |
|---|---------------------|--------------------|------------------|---------------|---------------|
| Interessi su depositi bancari           | -                   | -                  | -                | 286           | 286           |
| Interessi su prestiti a dipendenti      | -                   | -                  | -                | 6.688         | 6.688         |
| Interessi su crediti da imposte         | -                   | -                  | -                | 201           | 201           |
| Interessi attivi su altri crediti       | -                   | -                  | -                | 31.682        | 31.682        |
| <b>Totale altri proventi finanziari</b> | <b>-</b>            | <b>-</b>           | <b>-</b>         | <b>38.857</b> | <b>38.857</b> |

Alla voce "interessi attivi su altri crediti" è stato imputato il rendimento atteso dall'investimento assicurativo di cui alla pagina 60 per l'esercizio 2020.

### Interessi e altri oneri finanziari (voce C. 17 del C.E.)

| <b>Descrizione</b>                                | <b>Controllanti</b> | <b>Controllate</b> | <b>Collegate</b> | <b>Altre</b>    | <b>Totale</b>   |
|---|---------------------|--------------------|------------------|-----------------|-----------------|
| Interessi v/Fornitori                             | -                   | -                  | -                | -               | -               |
| Interessi bancari                                 | -                   | -                  | -                | (9.811)         | (9.811)         |
| Interessi passivi v/Enti prev.li-ass.li-erar.li   | -                   | -                  | -                | (1)             | (1)             |
| Interessi passivi su accensione finanziamento     | -                   | -                  | -                | (55.460)        | (55.460)        |
| Interessi passivi su imposte                      | -                   | -                  | -                | -               | -               |
| Perdita da ces. di partecip.imm.o att. circolante | -                   | -                  | -                | -               | -               |
| <b>Totale interessi e altri oneri finanziari</b>  | <b>-</b>            | <b>-</b>           | <b>-</b>         | <b>(65.272)</b> | <b>(65.272)</b> |

Si evidenzia una diminuzione degli interessi finanziari composta prevalentemente da interessi bancari su anticipazione di cassa e accensione finanziamento. La Fondazione ha vigilato nel corso dell'esercizio sulla corretta applicazione dei tassi d'interesse concordati a seguito del confronto concorrenziale con gli istituti di credito.

### Utili e perdite su cambi (voce C. 18 del C.E.)

| <b>Descrizione</b>                     | <b>Controllanti</b> | <b>Controllate</b> | <b>Collegate</b> | <b>Altre</b> | <b>Totale</b> |
|--|---------------------|--------------------|------------------|--------------|---------------|
| Perdita su cambi                       | -                   | -                  | -                | (1.130)      | (1.130)       |
| Utile su cambi                         | -                   | -                  | -                | 3.856        | 3.856         |
| <b>Totale utili e perdite su cambi</b> | <b>-</b>            | <b>-</b>           | <b>-</b>         | <b>2.726</b> | <b>2.726</b>  |