Bilancio al 31.12.2020

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO

	Euro 31/12/2020	Euro 31/12/2019
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti		
(di cui già richiamati)		
B) Immobilizzazioni, con separata indicazione della parte già richiamata		
I. Immobilizzazioni Immateriali		
1) Costi di impianto e di ampliamento		
2) Costi di sviluppo	-	-
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	-	-
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili.	-	-
a) marchi da perizia da trasformazione	5.164.569	5.164.569
b) concessioni da perizia da trasformazione	17.223.042	17.223.042
c) licenze	-	-
	22.387.611	22.387.611
5) Avviamento	-	-
6) Immobilizzazioni in corso e acconti.	60.000	40.000
7) Altre	18.774.153	20.630.248
Totale I	**41.221.764**	**43.057.859**
II. Immobilizzazioni Materiali		
1) Terreni e fabbricati	-	-
2) Impianti e macchinari	213.106	231.402
3) Attrezzature industriali e commerciali	355.005	366.841
4) Altri beni	166.196	200.718
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	83.890	79.079
6) Patrimonio ASAC		
a) Patrimonio ASAC - valore da perizia di trasformazione	10.994.354	10.994.354
b) Patrimonio ASAC - incrementi	2.368.670	2.130.830
Totale 6)	13.363.024	13.125.184
Totale II	**14.181.221**	**14.003.224**
III. Immobilizzazioni Finanziarie		
1) Partecipazioni in:		
a) imprese controllate	-	-
b) imprese collegate	-	-
c) imprese controllanti	-	-
d) imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-
d-bis) altre imprese	-	-
Totale 1)	-	-
2) Crediti		
a) verso imprese controllate		
entro 12 mesi	-	-
oltre 12 mesi	-	-
b) verso imprese collegate		-
entro 12 mesi	-	-
oltre 12 mesi	-	-
c) verso controllanti		-
entro 12 mesi	-	-
oltre 12 mesi	-	-
d) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
entro 12 mesi	-	-
oltre 12 mesi	-	-
d-bis) verso altri		
entro 12 mesi	113.106	121.880
oltre 12 mesi	1.788.388	1.750.435
Totale d-bis)	**1.901.494**	**1.872.315**
3) Altri titoli		
4) Strumenti finanziari derivati attivi		
Totale III	**1.901.494**	**1.872.315**
Totale immobilizzazioni	**57.304.479**	**58.933.398**

ATTIVO	Euro 31/12/2020	Euro 31/12/2019
C) Attivo circolante		
I. Rimanenze		
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo	5.577	42.329
2) Prodotti in corso di lavorzione e semilavorati	-	-
3) Lavori in corso su ordinazione	-	-
4) Prodotti finiti e merci	113.815	56.883
5) Acconti		
Totale I	**119.392**	**99.212**
II. Crediti		
1) Verso clienti		
entro 12 mesi	2.574.533	4.338.261
oltre 12 mesi		
Totale 1)	**2.574.533**	**4.338.261**
2) Verso imprese controllate		
entro 12 mesi	-	-
oltre 12 mesi	-	-
3) Verso imprese collegate		-
entro 12 mesi	-	-
oltre 12 mesi	-	-
4) Verso controllanti		-
entro 12 mesi	-	-
oltre 12 mesi	-	-
5) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		-
entro 12 mesi	-	-
oltre 12 mesi	-	-
5-bis) Crediti tributari		
entro 12 mesi	1.693.643	1.402.576
oltre 12 mesi	-	5.002
Totale 5-bis)	**1.693.643**	**1.407.578**
5-ter) Imposte anticipate		
entro 12 mesi	-	-
oltre 12 mesi	-	-
5-quater) Verso altri		
entro 12 mesi	1.941.182	2.093.342
oltre 12 mesi	-	-
Totael 5-quater)	**1.941.182**	**2.093.342**
Totale II	**6.209.358**	**7.839.181**
III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
1) Partecipazioni in imprese controllate	-	-
2) Partecipazioni in imprese collegate	-	-
3) Partecipazioni in imprese controllanti	-	-
3-bis) partecipazioni in imprese sottoposte al controllo delle controllanti		-
4) Altre partecipazioni	-	-
5) Strumenti finanziari derivati atiivi	-	-
6) Altri titoli	-	-
Totale III	**-**	**-**
IV. Disponibilità liquide		
1) Depositi bancari e postali.	3.587.243	6.840.098
2) Assegni	-	-
3) Denaro e valori in cassa	10.077	8.183
Totale IV	**3.597.320**	**6.848.281**
Totale attivo circolante	**9.926.070**	**14.786.674**
D) Ratei e risconti		
Disaggio su prestiti		
Vari	691.667	599.564
Totale Ratei e risconti	**691.667**	**599.564**
Totale attivo	**67.922.216**	**74.319.636**

PASSIVO	**Euro 31/12/2020**	**Euro 31/12/2019**
A) Patrimonio netto		
I. Patrimonio della Fondazione		
Patrimonio disponibile	-	-
Patrimonio indisponibile	34.119.456	34.119.456
II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni	-	-
III. Riserva di rivalutazione	-	-
iV. Riserva legale	-	-
V. Riserve statutarie	-	-
VI. Altre riserve, distintamente indicate		
Utili ex art. 3 D.Lgs 19/98	5.619.136	2.799.237
Versamenti in conto capitale	-	-
Riserva in conto capitale	1	1
ViI. Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi		-
VIII. Utili (perdite) portati a nuovo		
IX. Utile (perdita) dell'esercizio	-431.640	2.819.899
X. Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	-	-
Totale patrimonio netto	**39.306.953**	**39.738.593**
B) Fondi per rischi e oneri		
1) Fondi di trattamento di quiescenza e obblighi simili	-	-
2) Per imposte, anche differite	-	-
3) Strumenti finanziari derivati passivi	-	-
4) Altri	110.049	706.004
Totale fondi per rischi e oneri	**110.049**	**706.004**
C) Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato	**1.758.573**	**1.784.869**
D) Debiti		
1) Obbligazioni		
entro 12 mesi	-	-
oltre 12 mesi	-	-
2) Obbligazioni convertibili		
entro 12 mesi	-	-
oltre 12 mesi	-	-
3) Debiti verso soci per finanziamenti		
entro 12 mesi	-	-
oltre 12 mesi	-	-
4) Debiti verso banche		
entro 12 mesi	748.756	729.452
oltre 12 mesi	965.069	1.713.670
	1.713.825	**2.443.122**
5) Debiti verso altri finanziatori		
entro 12 mesi	-	-
oltre 12 mesi		-
6) Acconti		
entro 12 mesi	-	-
oltre 12 mesi		
	-	**-**
7) Debiti verso fornitori		
entro 12 mesi	9.710.029	13.625.867
oltre 12 mesi	-	-
	9.710.029	**13.625.867**

PASSIVO	**Euro 31/12/2020**	**Euro 31/12/2019**
8) Debiti rappresentati da titoli di credito		
entro 12 mesi	-	-
oltre 12 mesi	-	-
9) Debiti verso imprese controllate		
entro 12 mesi	-	-
oltre 12 mesi		
	-	-
10) Debiti verso imprese collegate		
entro 12 mesi	-	-
oltre 12 mesi	-	-
11) Debiti verso controllanti		
entro 12 mesi	-	-
oltre 12 mesi	-	-
12) Debiti tributari		
entro 12 mesi	260.911	535.730
oltre 12 mesi	-	-
	260.911	**535.730**
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
entro 12 mesi	426.108	477.499
oltre 12 mesi	-	-
	426.108	**477.499**
14) Altri debiti		
entro 12 mesi	1.390.031	2.197.504
oltre 12 mesi		-
	1.390.031	**2.197.504**
Totale debiti	**13.500.904**	**19.279.722**
E) Ratei e risconti		
-aggio su prestiti	**-**	**-**
-vari	**13.245.737**	**12.810.448**
Totale ratei e risconti	**13.245.737**	**12.810.448**
Totale passivo	**67.922.216**	**74.319.636**

CONTO ECONOMICO			**Euro 31/12/2020**	**Euro 31/12/2019**
A)	**Valore della produzione**			
1)	Ricavi delle vendite e delle prestazioni		**5.894.046**	**26.106.978**
2)	Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti in lavorazione, semilavorati e finiti		**-**	**-**
3)	Variazioni dei lavori in corso su ordinazione		**-**	**-**
4)	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		**-**	**-**
5)	Altri ricavi e proventi:		**24.397.981**	**21.785.126**
	- vari		1.281.964	623.100
	- contributi in conto esercizio		22.397.462	20.443.471
	- contributi in conto capitale (quote esercizio)		718.555	718.555
	Totale valore della produzione		**30.292.027**	**47.892.104**
B)	**Costi della produzione**			
6)	Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		**557.641**	**1.207.784**
7)	Per servizi		**16.234.054**	**27.552.399**
8)	Per godimento di beni di terzi		**2.949.891**	**4.086.894**
9)	Per il personale		**6.647.473**	**7.639.268**
	a)	Salari e stipendi	4.764.256	5.541.227
	b)	Oneri sociali	1.506.426	1.734.712
	c)	Trattamento di fine rapporto	366.575	340.945
	d)	Trattamento di quiescenza e simili	-	-
	e)	Altri costi	10.216	22.384
10)	Ammortamenti e svalutazioni		**3.788.807**	**3.574.852**
	a)	Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	3.226.093	3.065.043
	b)	Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	471.024	509.809
	c)	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	-
	d)	Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	91.690	-
11)	Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		**-20.182**	**-15.407**
12)	Accantonamento per rischi		-	-
13)	Altri accantonamenti			
14)	Oneri diversi di gestione		**533.014**	**739.032**
	Totale costi della produzione		**30.690.698**	**44.784.822**
	Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)		**-398.671**	**3.107.282**
C)	**Proventi e oneri finanziari**			
15)	**Proventi da partecipazioni:**		**-**	**-**
		da imprese controllate	-	-
		da imprese collegate	-	-
		da imprese controllanti	-	-
		da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-
		altri		
16)	**Altri proventi finanziari:**		**38.857**	**38.940**
	a)	da crediti iscritti nelle immobilizzazioni:	-	-
		da imprese controllate	-	-
		da imprese collegate	-	-
		da controllanti	-	-
		da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-
		altri	-	-
	b)	da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-	-
	c)	da titoli iscritti nell'attivo circolante	-	-
	d)	proventi diversi dai precedenti:	-	-
		da imprese controllate	-	-
		da imprese collegate	-	-
		da controllanti	-	-
		da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-
		altri	38.857	38.940

			Euro 31/12/2020	Euro 31/12/2019
17)	**Interessi e altri oneri finanziari:**		**65.272**	**105.670**
		da imprese controllate	-	-
		da imprese collegate	-	-
		da controllanti	-	-
		altri	65.272	105.670
17-bis)	**Utili e perdite su cambi**		**2.726**	**213**
			62.546	**105.457**
	Totale proventi e oneri finanziari		**-23.689**	**-66.517**
D)	**Rettifiche di valore di attività finanziarie**			
18)	Rivalutazioni:		-	-
	a)	di partecipazioni		
	b)	di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	-	-
	c)	di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-	-
	d)	di strumenti finanziari derivati	-	-
19)	Svalutazioni:		-	-
	a)	di partecipazioni	-	-
	b)	di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni		
	c)	di titoli iscritti nell'attivo circolante c he non costituiscono partecipazioni		
	d)	di strumenti finanziari derivati		
	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie		**-**	**-**
Risultato prima delle imposte (A-B±C±D±E)			**-422.360**	**3.040.765**
20)	Imposte sul reddito dell'esercizio		9.280	220.866
21)	**Utile (Perdita) dell'esercizio**		**-431.640**	**2.819.899**

Il Presidente del Consiglio di amministrazione

Roberto Cicutto

RENDICONTO FINANZIARIO FLUSSI DI DISPONIBILITA' LIQUIDE
METODO INDIRETTO

		2020	2.019
A Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale			
Utile (Perdita) di esercizio		- 431.640	2.819.899
Imposte		9.280	220.866
Interessi passivi/(interessi attivi)		23.689	66.517
Dividendi		-	-
(Plusvalenze)/minusvalenze da cessione attività		-	-
	1 - Utile(Perdita) prima delle imposte, degli interessi, dei dividendi e delle plus/minus da cessione di attività	- 398.671	3.107.282
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita ne			
Ammortamenti		3.697.117	3.574.852
Accantonamento fondo tfr e altri accantonamenti		366.575	340.945
Svalutazioni per perdite durevoli di valore		91.690	-
(Rivalutazioni di attività)		-	-
Altre rettifiche per elementi non monetari		1	-
Totale retifiche elementi non monetari		4.155.383	3.915.797
	2 - Flusso finanziario prima delle variazioni del c.c.n.	3.756.712	7.023.079
Variazioni del capitale circolante netto			
Diminuzione (aumento) rimanenze		- 20.180	- 15.407
Diminuzione (aumento) crediti verso clienti		1.672.038	475.304
Aumento (diminuzione) debiti vs. fornitori		- 3.915.838	1.718.304
Diminuzione (aumento) risconti attivi		- 92.103	- 190.380
Aumento (diminuzione) ratei passivi		435.288	- 1.488.516
Altre variazioni del capitale circolante netto		- 1.267.587	847.112
Totale variazioni del c.c.n.		- 3.188.382	1.346.417
	3 Flusso finanziario dopo le variazioni del c.c.n.	568.330	8.369.496
Altre rettifiche			
Interessi incassati/(pagati)		- 23.689	- 66.517
Imposte pagate		- 9.280	- 220.866
Dividendi incassati		-	-
Utilizzo fondi		- 988.825	- 593.953
Totale altre rettifiche		- 1.021.794	- 881.336
	(A) Flusso finanziario della gestione reddituale	- 453.464	7.488.160
B Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento			
Immobilizzazioni immateriali			
(Investimenti)		- 1.389.998	- 1.616.396
Prezzi di realizzo da dismissioni		-	-
Immobilizzazioni materiali			
(Investimenti)		- 649.022	- 930.045
Prezzi di realizzo da dismissioni		-	-
Immobilizzazioni finanziarie			
(Investimenti)		- 29.179	- 45.635
Disinvestimenti/prezzi di realizzo da dismissioni		-	-
	(B) Flusso finanziario dall'attività di investimento	- 2.068.199	- 2.592.076
C Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento			
Mezzi di terzi			
Incremento/decremento debiti a breve verso le banche		19.304	19.844
Accensione/Rimborso finanziamenti		- 748.601	- 728.364
Mezzi propri		-	-
Aumento (diminuzione) di p.n.		-	-
Dividendi pagati		-	-
	(C) Flusso finanziario dall'attività di finanziamento	- 729.297	- 708.520
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (a+b+c)		- 3.250.960	4.187.564
Disponibilità liquide al 01/01/20		6.848.281	2.660.717
Disponibilità liquide al 31/12/20		3.597.321	6.848.281
Posizione finanziaria netta di inizio periodo		6.118.829	1.951.109
Posizione finanziaria netta di fine periodo		2.848.565	6.118.829
Variazione della posizione finanziaria netta		**- 3.270.264**	**4.167.720**

Relazione al Rendiconto Finanziario 2020

La presente relazione analizza il rendiconto finanziario valutando l'efficienza dell'assetto economico finanziario della Fondazione la Biennale di Venezia, con riguardo all'andamento dell'esercizio 2020 e si basa sui dati di Bilancio che chiude con una perdita di € 431.640.

Il rendiconto finanziario, riguardante la rappresentazione della situazione finanziaria, è realizzato nel rispetto del principio OIC n. 10. Il flusso derivante dalla gestione reddituale è costruito secondo il metodo indiretto.

Il confronto viene effettuato con l'esercizio precedente, ma va segnalato che anche nel caso degli accadimenti finanziari, questo dovrebbe avvenire con l'esercizio 2018, omogeneo per attività svolte pur tenendo conto delle note vicende legate all'evento pandemico Sars-Covid19 che hanno portato allo slittamento della 17' Mostra Internazionale di Architettura al 2021.

La posizione finanziaria netta di fine periodo 2020 risulta positiva per € 2.848.565, l'anno precedente risultava positiva per € 6.118.829 con una variazione in diminuzione di 3.270.264 euro. Per opportuno confronto, si segnala che la stessa risultava pari a 1.951.109 a inizio periodo del 2019.

L'impatto sul risultato si deve in modo rilevante al contributo dato dalla gestione reddituale alimentata dalla gestione caratteristica della Fondazione, fortemente condizionata dalla pandemica esplosa nel 2020 e ancora in corso. Si è ridotto comunque l'indebitamento a breve verso gli istituti di credito di € 748.756 essendo lo stesso riferibile ad incassi nel corso dell'anno del contributo assegnato dal Ministero peri beni culturali ed ambientali e del turismo a favore del Settore Cinema e del contributo ordinario. Da rilevare un decremento significativo delle fonti interne di liquidità dato da minor flusso di finanziamento derivante dall'attività operativa e in particolar modo relativo agli incassi di biglietteria delle manifestazioni svolte nel corso dell'esercizio.

Le ulteriori variazioni che hanno determinato la posizione finanziaria netta sono riferibili a i) a variazioni positive connesse alle posizioni dei debiti verso fornitori, dovute ad una conseguente diminuzione degli impieghi, ii) a variazioni dei crediti verso clienti dovute a un maggiore puntualità degli incassi rispetto alle scadenze previste.

Bilancio al 31.12.2020

Nota integrativa

Premesse generali

a) Criteri di formazione e struttura di bilancio

Il presente bilancio d'esercizio, a norma dell'art. 21 del D. Lgs. 19/98, è conforme al dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile.

La presente Nota Integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 2427 del Codice Civile, ne costituisce, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2423, parte integrante.

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31.12.2020, come di seguito tracciati, non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, con particolare riferimento alle valutazioni e alla continuità di applicazione dei corretti principi contabili.

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della Fondazione nei vari esercizi.

Gli importi sono espressi in euro o in migliaia di euro.

In ossequio alle disposizioni dell'art. 2423-ter del codice civile, è stato indicato, per ciascuna voce dello Stato patrimoniale e del Conto economico, l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente. Ove interessante, il confronto è stato presentato anche rispetto all'esercizio 2018, omogeneo per manifestazioni svolte pur tenendo conto delle note vicende legate all'evento pandemico Sars-Covid19 che hanno portato allo slittamento della 17^ Mostra Internazionale di Architettura al 2021. Per i fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio, si rimanda a quanto già esposto nella relazione sulla gestione.

b) Convenzioni di classificazione

Nella costruzione del bilancio al 31 dicembre 2020 sono state adottate le seguenti convenzioni di classificazioni:

a. le voci della sezione attiva dello Stato Patrimoniale sono state classificate in base alla relativa destinazione aziendale, mentre nella sezione del passivo le poste sono state classificate in funzione della loro origine. Con riferimento alle voci che richiedono la separata evidenza dei crediti e dei debiti esigibili entro, ovvero oltre l'esercizio successivo, si è seguito il criterio della esigibilità giuridica (negoziale o di legge), prescindendo da previsioni sull'effettiva possibilità di riscossione entro l'esercizio successivo;

b. il Conto Economico è stato compilato tenendo conto di tre distinti criteri di classificazione, e precisamente:

- la suddivisione dell'intera area gestionale nelle quattro sub-aree identificate dallo schema di legge;
- il privilegio della natura dei costi rispetto alla loro destinazione;
- la necessità di dare corretto rilievo ai risultati intermedi della dinamica di formazione del risultato d'esercizio.

c. già a partire dall'esercizio chiuso al 31.12.2017, come richiesto dall'art. 2423 co. 1 del codice civile, il Rendiconto finanziario è un documento a sé stante non più inserito all'interno della nota integrativa; per la sua redazione s'è adottato lo schema del metodo indiretto previsto dall'OIC 10, presentando, ai fini comparativi, anche i dati al 31.12.2019 (ai sensi dell'art. 2425-ter del codice civile).

1. Criteri di valutazione (Art. 2427 co. 1 n. 1)

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza, competenza e rilevanza; la rilevazione e la presentazione delle voci è pertanto effettuata tenuto conto della sostanza dell'operazione o del contratto nella prospettiva della continuazione dell'attività.
Tenuto conto delle innovazioni introdotte all'art. 2426 del codice civile per effetto del D.Lgs. 139/2016 e della revisione degli OIC in vigore dal dicembre 2016, la Fondazione ha provveduto già nel 2017 ad adeguare gli schemi obbligatori di Bilancio avvalendosi peraltro della facoltà, prevista dall'art. 12 co. 2 del DLgs. 139/2015, di non applicare il criterio del costo ammortizzato alle componenti delle voci degli esercizi precedenti che non hanno ancora esaurito i loro effetti in bilancio. Inoltre, la Fondazione si è avvalsa della facoltà di non applicare il criterio del costo ammortizzato ai crediti e ai debiti nei casi in cui gli effetti siano irrilevanti.
L'applicazione del principio di chiarezza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività e delle passività, ciò per evitare compensazioni, sia tra perdite che devono essere evidenziate e profitti da non imputare in quanto non realizzati, sia tra poste attive e passive aventi differente esigibilità, liquidità o titolarità.
In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).
Per effetto degli obbligatori arrotondamenti degli importi all'unità di euro, può accadere che in taluni prospetti, contenenti dati di dettaglio, la somma dei dettagli differisca dall'importo esposto nella riga del totale.

a) Immobilizzazioni Immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.
I costi iscritti sono ragionevolmente correlati a una loro utilità protratta in più esercizi e sono ammortizzati sistematicamente in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione. La Fondazione non ha sinora effettuato rivalutazioni di alcun tipo.
Il "Marchio" e i "Diritti d'uso su Beni Immobili" sono iscritti ai valori determinati dalla perizia eseguita dagli esperti nominati dal Tribunale di Venezia per la stima del patrimonio della Fondazione al 31 dicembre 1998. Tali valori non sono soggetti ad ammortamento poiché si ritiene che il beneficio derivante dagli stessi non si riduca nel tempo. Infatti:

1. il valore del marchio si autoalimenta attraverso l'attività svolta ogni anno dalla Fondazione e il diritto di sfruttamento deriva dalla legge;
2. i "diritti d'uso su beni immobili" si riferiscono al diritto illimitato, sancito dalla Legge di trasformazione dell'Ente, di utilizzare, senza corrispettivo, i locali necessari allo svolgimento dell'attività della Fondazione, che devono essere messi a disposizione da parte del Comune di Venezia. Tale diritto, in quanto "diritto reale di godimento illimitato" nel tempo, non è assoggettato ad ammortamento. Si deve aggiungere che con l'art. 3 comma 19 bis del d.l. 6 luglio 2012 n. 95 convertito con modificazioni dalla

legge 7 agosto 2012 n. 135 come sostituito dall'art. 34 comma 3 lett. b) del d.l. 18 ottobre 2012 n. 179, convertito con modificazioni dalla legge 17 dicembre 2012 n. 221, è stato riconosciuto alla Biennale di Venezia il diritto d'uso gratuito sugli spazi dell'Arsenale oggetto negli anni scorsi di concessione dallo Stato a fronte del pagamento di un canone e della realizzazione di interventi di recupero e riqualificazione che dal 1999 ad oggi hanno raggiunto un importo di 48.000.000 di euro. Per la valorizzazione di tale nuovo bene si veda infra.

A fronte del valore peritale del "Marchio" e dei "Diritti d'uso sugli immobili" è stata iscritta, all'atto della trasformazione – per pari importo – una Riserva di "Patrimonio Netto" denominata "Patrimonio Indisponibile".
Relativamente al "Marchio" sono stati iscritti tra le Immobilizzazioni immateriali altre, nel corso degli esercizi, gli oneri sostenuti per la registrazione dello stesso sia all'interno della Comunità Europea che nei paesi Extra-UE; tale incremento è oggetto di ammortamento sulla base della durata del diritto di utilizzo.
Le spese classificate tra le "Altre Immobilizzazioni Immateriali" sono inserite, al netto degli ammortamenti, secondo il metodo della loro prevista utilità futura coincidente con la durata delle relative concessioni o convenzioni d'uso.
In questa voce sono comprese le spese per interventi di allestimento dei siti, realizzate in relazione ai benefici concessi in base alle Leggi n. 295/98 e n. 448/99, oggetto di ammortamento economico-tecnico; la quota di tali immobilizzazioni, spesate a carico di mutui stipulati ai sensi delle Leggi succitate, trova contropartita nella voce risconti del passivo.
La voce ricomprende anche le spese per interventi finanziati dal Comune di Venezia, oggetto di ammortamento economico tecnico; la quota di tali immobilizzazioni trova contropartita nella voce risconti del passivo.
Sono inoltre incluse le spese realizzate negli esercizi dal 2012 al 2020 in relazione agli interventi presso le Sale d'Armi Nord dell'Arsenale, oggetto di convenzioni con paesi stranieri partecipanti alle manifestazioni della Biennale, con i quali sono stati sottoscritti accordi di ospitalità a lungo termine a fronte di contributo al restauro degli stessi spazi. Per queste spese, l'ammortamento economico-tecnico è rilevato corrispondentemente alla durata residua dei contratti d'uso degli spazi espositivi coincidenti con la durata residua delle sottostanti concessioni d'uso.
Nelle immobilizzazioni immateriali in corso d'opera alla voce "immobilizzazioni in corso e acconti", Stato Patrimoniale attivo B. I. 6 , dello schema di bilancio, presentano un valore di euro 60.000 e riguardano i costi relativi all'aggiornamento delle informazioni dell'archivio dati dell'ASAC non ancora conclusi.

b) Immobilizzazioni Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.
Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione.
Le quote di ammortamento imputate a conto economico sono state calcolate, attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che si ritiene ben rappresentato dalle seguenti aliquote:

- Apparecchiature Cinematografiche	19%
- Mobili e macchine d'ufficio elettroniche	20%
- Impianti e macchinari generici	20%
- Attrezzature Audio,Video e scenografiche	33%
- Elementi allestitivi	33%
- Altre attrezzature industriali e commerciali	50%

I beni di costo unitario sino ad euro 516,46, suscettibili di autonoma utilizzazione, sono stati iscritti per intero alla voce B. 6 del conto economico e non originano pertanto quote di ammortamento per gli anni futuri. Si

rileva, peraltro, che l'ammontare complessivo di tali beni, è scarsamente significativo rispetto al valore complessivo delle immobilizzazioni materiali.
Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, dovesse risultare una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione, viene ripristinato il valore originario, rettificato dei soli ammortamenti. Si precisa che non sono state effettuate svalutazioni.
I costi di manutenzione aventi natura ordinaria sono addebitati integralmente a conto economico. I costi di manutenzione aventi natura incrementativa, se esistenti, sono attribuiti ai cespiti cui si riferiscono ed ammortizzati in relazione alle residue possibilità di utilizzo degli stessi.
Si precisa che non sono state effettuate rivalutazioni.
Nelle immobilizzazioni materiali è compreso il Patrimonio ASAC, il cui valore è stato determinato in sede di perizia per la valutazione del patrimonio della Fondazione al 31 dicembre 1998. Tale immobilizzazione non è assoggettata ad ammortamento in quanto si ritiene che il suo valore non si esaurisca nel tempo. La voce è stata incrementata nel corso dell'esercizio per l'acquisizione di nuove pubblicazioni specialistiche aventi rilevante valore storico/artistico, nonché per l'acquisizione di servizi fotografici e documentali.
Le spese relative all'archivio artistico-cartaceo e audio-visivo, in attesa della loro effettiva presa in carico a Patrimonio ASAC, sono iscritte tra le immobilizzazioni materiali, alla voce di bilancio "Immobilizzazioni materiali in corso e acconti" dello Stato Patrimoniale attivo B. II. 5, dello schema di bilancio.

c) Immobilizzazioni finanziarie

I "Crediti verso altri entro ed oltre l'esercizio" sono esposti al presumibile valore di realizzo e si riferiscono, principalmente, ai crediti verso il Ministero dei Beni e delle Attività Culturali e del Turismo e verso il Comune di Venezia, per i contributi riconosciuti a fronte degli interventi effettuati su beni di terzi ed al valore capitale delle polizze assicurative sottoscritte con INA e Orseolo Assicurazioni e finalizzate alla copertura assicurativa di parte del debito per trattamento di fine rapporto maturato al termine dell'esercizio.

d) Rimanenze

Le "Rimanenze, i titoli e le attività finanziarie" che non costituiscono immobilizzazioni sono iscritte al costo "storico" di acquisto o di produzione, essendo tali valori non superiori al valore di presunto realizzo desumibile dall'andamento del mercato rilevabile alla fine dell'esercizio. Il totale delle rimanenze è riportato alla voce C.I. della sezione "attivo" dello stato patrimoniale.
Le Rimanenze sono valutate al costo, più precisamente sono state valutate al costo di acquisto o di produzione, ai sensi del c. 1 n. 9 dell'art. 2426 C.C., le rimanenze relative ai buoni pasto destinati ai dipendenti e a prodotti di merchandising destinati alla vendita presso terzi.
Per la valutazione delle rimanenze costituite da beni fungibili è stato seguito il criterio del costo in quanto inferiore al valore corrente. Detto costo è stato determinato con il metodo FIFO (la cui adozione è prevista dal punto 10 dell'art. 2426 del codice civile e dall'art. 92 del D.P.R. 22 dicembre 1986, n. 917), ossia assumendo che le quantità acquistate o prodotte in epoca più remota siano le prime a essere vendute o utilizzate in produzione.
Il costo così determinato non si discosta in modo apprezzabile dai costi correnti alla chiusura dell'esercizio.

e) Crediti

Sono esposti al presumibile valore di realizzo; l'eventuale rettifica rispetto al valore nominale è accantonata nel "Fondo svalutazione crediti", portato a diretta riduzione della corrispondente posta dell'attivo.
I "Crediti verso Altri", includono l'importo dei contributi a fronte dell'attività istituzionale eseguita, deliberati dai soggetti eroganti e non ancora incassati alla data del bilancio.

Inoltre, la Fondazione si è avvalsa della facoltà di non applicare il criterio del costo ammortizzato ai crediti/debiti essendo gli effetti irrilevanti.

f) Disponibilità liquide

Le disponibilità sono iscritte sulla base della loro reale consistenza.

g) Patrimonio netto

La voce "Patrimonio indisponibile" è iscritta al valore di perizia derivante dalla valutazione del Patrimonio della Fondazione al 31.12.1998 eseguita dagli esperti nominati dal Tribunale di Venezia. Il valore del patrimonio indisponibile iscritto è ancora quello stimato in sede di trasformazione, e, pur essendo variata negli anni la composizione degli immobili fonte dei diritti d'uso, la perizia del professionista, incaricato di aggiornare le consistenze e di conseguenza il valore del patrimonio immobiliare in uso alla Fondazione, risulta superiore. Si veda al riguardo quanto più compiutamente descritto a pagina 83.
La voce "Altre riserve" è costituita dagli utili portati a nuovo negli esercizi precedenti, destinabile alle attività istituzionali ex art. 3 D. Lgs. 19/98.

h) Fondi per rischi ed oneri

I fondi per rischi ed oneri sono stanziati per coprire perdite o debiti, d'esistenza certa o probabile, dei quali alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.
Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione, nel rispetto del principio di prudenza oltre che della continuità aziendale.

i) Trattamento di Fine Rapporto

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando a carattere continuativo ogni forma di remunerazione.
Il debito corrisponde al totale delle singole indennità maturate dai dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto delle anticipazioni erogate, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.
Ai sensi dell'art. 18 del D. Lgs. n. 19 del 29 gennaio 1998, il Trattamento di Fine Rapporto dei dipendenti in servizio alla data di entrata in vigore del predetto decreto è regolato dall'art. 13 della L. n. 70 del 20 marzo 1975 e quindi non è soggetto a rivalutazione ma ad annuale ridefinizione sulla base dello stipendio annuo complessivo in godimento al termine dell'esercizio.
Si rammenta che l'art. 1, comma 98 della L. n. 228 del 24 dicembre 2012 ha abrogato l'art. 12 comma 10 della L. n. 122 del 30 luglio 2010, che prevedeva che le quote di trattamento di fine rapporto maturate dai suddetti dipendenti, a decorrere dal 01.01.2011, fossero computate secondo le regole dell'articolo 2120 C.C., con applicazione dell'aliquota del 6,91%.
Il Trattamento di Fine rapporto dei dipendenti assunti dopo la trasformazione in "Società di Cultura", ora Fondazione, è invece regolato dall'articolo 2120 C.C. e soggetto, annualmente, a rivalutazione monetaria.
Per i lavoratori il cui TFR è regolato secondo l'articolo 2120 del codice civile, si è dato attuazione a quanto previsto dall'articolo 8, comma 7 del D.L. 5 dicembre 2005, n. 252, provvedendo all'accantonamento e al versamento del TFR maturato presso i fondi pensionistici complementari scelti dai dipendenti stessi o, in alternativa, avendo i dipendenti scelto che il TFR maturato continui ad essere regolato secondo l'articolo 2120 del codice civile, le relative quote sono state accantonate e versate presso il Fondo di Tesoreria dell'INPS.

j) Debiti

Sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione.
Inoltre, la Fondazione si è avvalsa della facoltà di non applicare il criterio del costo ammortizzato ai debiti essendo gli effetti irrilevanti; i costi di transazione sono di scarso rilievo ed il tasso di interesse desumibile dal contratto non differisce significativamente da quello di mercato.

k) Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.
Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla loro manifestazione numeraria e/o documentale.
Per i ratei e i risconti di durata pluriennale, sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

l) Imposte sul reddito

La Fondazione non ha accantonato imposte dirette per IRES di competenza in quanto i componenti positivi di reddito non rilevano ai fini delle stesse, in considerazione del combinato disposto dell'art. 22 della L. 29 gennaio 1998 n. 19 e dell'art. 1 della legge n. 28 del 1999.
I debiti per IRAP dell'esercizio iscritti nel passivo di Stato patrimoniale, sono indicati in misura corrispondente all'ammontare rilevato nella voce 22 di Conto economico, relativamente all'esercizio chiuso al 31/12/2020, tenuto conto della dichiarazione IRAP che la società dovrà presentare entro il termine stabilito dalle norme vigenti.

m) Riconoscimento dei ricavi e dei costi

I ricavi per servizi sono imputati all'esercizio in cui il servizio è prestato. I ricavi derivanti dalla vendita di biglietti per le manifestazioni sono imputati all'esercizio in cui ha luogo la manifestazione.
I costi sono iscritti in base al principio della competenza temporale.
I costi relativi alla realizzazione d'allestimenti e scenografie, in quanto considerati materiali di consumo, sono imputati a Conto Economico nell'esercizio in cui la manifestazione ha luogo, ad eccezione di quelli che possono essere riutilizzati per altre manifestazioni, che vengono iscritti nelle Immobilizzazioni materiali, sotto la voce Attrezzature ed Elementi allestitivi.

n) Contributi

I contributi erogati dagli Enti finanziatori, principalmente Stato, Regione Veneto, Città Metropolitana, sono considerati a fronte dell'attività istituzionale della Fondazione e sono contabilizzati come ricavi per competenza in base al periodo di riferimento.
Sono inoltre inseriti tra i contributi, quelli in conto ristrutturazione, quale contropartita degli ammortamenti relativi agli investimenti effettuati o quale riduzione degli investimenti stessi, in quanto correlati all'assegnazione di specifici contributi e partecipazioni.

o) Criteri di conversione delle poste in valuta

I crediti ed i debiti espressi originariamente in valuta estera sono convertiti in euro ai cambi storici della data delle relative operazioni. Le differenze cambio realizzate in occasione dell'incasso dei crediti e del pagamento dei debiti in valuta estera sono iscritte a Conto Economico alla voce C. 17-bis.

p) Deroghe ai sensi del 4° comma art. 2423 C.C.

Si precisa che nell'allegato bilancio non si è proceduto a deroghe ai sensi del 4° comma dell'art. 2423 C.C.

2. Movimenti delle immobilizzazioni (Art. 2427 co. 1 n. 2)

Nei seguenti prospetti vengono descritte le movimentazioni delle immobilizzazioni, esposte alla voce B. dello schema di bilancio.
Si precisa che i beni immateriali e materiali non sono stati oggetto, né nel passato, né nell'esercizio chiuso al 31.12.2020, di rivalutazioni o svalutazioni.

I – Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali di cui alla voce B. I. dello schema di bilancio, presentano un valore al 31.12.2020 di euro 41.221.764, originato dal valore al 31.12.19 aumentato delle acquisizioni e decrementato degli ammortamenti. La stessa voce era pari a euro 43.057.859 al 31.12.2019 ed ha avuto un decremento netto di euro 1.836.095.

A seguire le tabelle esplicative sulle singole voci.

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
	41.221.764	**43.057.859**	**(1.836.095)**

Descrizione Costi	Costo/ Valore	Fondo amm.to	Valore al 31/12/2019	Acquisizioni esercizio	Decrementi esercizio	Amm.to esercizio	Valore al 31/12/2020
1.Concessioni, licenze, marchi	22.604.286	216.675	22.387.611	-	-	-	22.387.611
2.Immobilizzazioni in corso d'opera	40.000	-	40.000	20.000	-	-	60.000
3.Altre immobilizzazioni immateriali	64.472.718	43.842.471	20.630.248	1.369.999	-	3.226.093	18.774.153
Totali	**87.117.004**	**44.059.146**	**43.057.859**	**1.389.999**	_	**3.226.093**	**41.221.764**

1. Concessioni, licenze, marchi

La voce corrispondente alla B. I. 4, sub a), b) e c) dello schema di bilancio, con un valore di 22.387.611 rappresenta il valore del marchio e delle concessioni – diritti d'uso, nonché il valore, al netto degli ammortamenti, delle licenze in uso alla Fondazione, come risulta dalla seguente tabella.

Descrizione Costi	Costo / Valore	Fondo amm.to	Valore 31/12/2019	Acquisizioni	Alienaz.	Amm.to esercizio	Valore 31/12/2020
Marchio	5.164.569	-	5.164.569	-	-	-	5.164.569
Concessioni da perizia di trasformazione Diritti d'uso su beni immobili	17.223.042	-	17.223.042	-	-	-	17.223.042
Licenze	216.675	216.675	-	-	-	-	-
Totali	**22.604.286**	**216.675**	**22.387.611**	**-**	**-**	**-**	**22.387.611**

I valori delle concessioni – diritti d'uso e del marchio della Fondazione sono stati attribuiti dai periti in sede di trasformazione.

I Diritti d'uso su beni immobili si riferiscono ai diritti di utilizzo senza corrispettivo dei locali e spazi di proprietà del Comune di Venezia destinati allo svolgimento delle attività istituzionali della Biennale. Essi trovano il loro presupposto giuridico nell'art. 16, commi 1 e 2 del Decreto Legislativo 19/98, in particolare in base all'art. 22 che dispone la conservazione in capo a La Biennale di Venezia dei diritti e delle prerogative riconosciute a suo tempo all'Ente Autonomo. Il diritto è regolato da convenzioni tra La Biennale e il Comune di Venezia.

Dal 2009, sono intervenute modificazioni e/o sostituzioni sia di immobili, sia dei periodi di utilizzo anche per effetto di nuove convenzioni stipulate con l'Ente Locale proprietario degli immobili. Dalle risultanze comunicate dal perito incaricato dell'aggiornamento delle consistenze del patrimonio immobiliare si evince che l'attuale patrimonio in uso alla Fondazione può essere stimato in misura sensibilmente superiore al valore accolto in sede di trasformazione.

A ciò si aggiunga che con ex legge con l'art. 3 comma 19 bis del d.l. 6 luglio 2012 n. 95 convertito con modificazioni dalla legge 7 agosto 2012 n. 135 come sostituito dall'art. 34 comma 3 lett. b) del d.l. 18 ottobre 2012 n. 179, convertito con modificazioni dalla legge 17 dicembre 2012 n. 221 è stato riconosciuto a La Biennale di Venezia il diritto d'uso gratuito illimitato sugli spazi dell'Arsenale oggetto negli anni scorsi di concessione dallo Stato, diritto riconosciuto quindi non ai sensi della legge istitutiva di cui sopra ma nell'ambito di una disposizione speciale che attribuisce al Comune di Venezia tali spazi per il loro recupero e valorizzazione. La norma, nel trasferire la proprietà dei beni al Comune riserva (coerentemente con il dettato della legge istitutiva) l'uso gratuito per gli utilizzi posti in essere da La Biennale di Venezia.

Tale norma ha trovato effettiva applicazione e completezza con atto amministrativo perfezionato dal Comune di Venezia nel 2015 (Delibera n. 54 del 16/04/2015).

Tutto ciò premesso la situazione al 31.12.2020 viene qui di seguito descritta.

Descrizione immobile	Periodo annuo d'utilizzo
1) Ca' Giustinian (intero immobile)	Intero anno
2) Padiglione Centrale (Padiglione Italia)	Intero anno
3) Abitazione custode Padiglione Centrale	Intero anno
4) Servizi e cabina elettrica	Intero anno
5) Palazzo del Cinema	Periodo dell'attività: 5 mesi
6) Padiglione Stirling (ex padiglione del libro)	Intero anno
7) Area espositiva Giardini Biennale e Sant'Elena	10 mesi
8) Cygnus (Vega)	Intero anno
9) Casinò Lido	Periodo dell'attività: 3 mesi
10) Sala Darsena (ex Pala Galileo)	Periodo dell'attività: 5 mesi