

ATTI PARLAMENTARI

XVIII LEGISLATURA

CAMERA DEI DEPUTATI

Doc. CLI
n. 1

RELAZIONE

SUI DATI RACCOLTI ATTRAVERSO L'ANAGRAFE DELLE
PRESTAZIONI E DEGLI INCARICHI CONFERITI AI PUBBLICI
DIPENDENTI E A CONSULENTI E COLLABORATORI ESTERNI
(Anno 2016)

(Articolo 53, comma 16, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165)

Presentata dal Ministro per la pubblica amministrazione

(DADONE)

Trasmessa alla Presidenza il 17 giugno 2020

PAGINA BIANCA



Dipartimento della funzione pubblica

Relazione al Parlamento

Anagrafe delle Prestazioni

***Incarichi conferiti a pubblici dipendenti
e a consulenti e collaboratori esterni***

(Art. 53 decreto legislativo 30 Marzo 2001 n. 165)

Anno 2016

INDICE

INDICE	2
INDICE DELLE FIGURE.....	3
PREMESSA	4
IL CONTESTO DI RIFERIMENTO.....	5
Quadro normativo.....	5
Operazione trasparenza, <i>open data</i> e adempimenti <i>on line</i>	9
GUIDA ALLA LETTURA.....	12
Metodo di classificazione utilizzato.....	12
Note sul trattamento dei dati.....	13
GLI INCARICHI NEL BIENNIO 2015-2016.....	15
Panoramica complessiva sul contenuto della banca dati.....	15
Dipendenti Pubblici.....	16
Consulenti e collaboratori esterni	21
ANALISI DATI 2016.....	26
Le amministrazioni che hanno inoltrato comunicazioni.....	26
I soggetti incaricati	28
Gli incarichi conferiti e liquidati	35
Il valore degli incarichi liquidati.....	37
APPENDICE	40
DIPENDENTI 2016.....	41
CONSULENTI E COLLABORATORI ESTERNI 2016.....	55

INDICE DELLE FIGURE

- Figura 1- Amministrazioni/Unità di inserimento che hanno effettuato la comunicazione (biennio 2015-2016)*
- Figura 2 – Dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi (biennio 2015-2016)*
- Figura 3 – Incarichi conferiti ai dipendenti pubblici (biennio 2015-2016)*
- Figura 4 – Compensi erogati ai dipendenti pubblici (biennio 2015-2016)*
- Figura 5 - Amministrazioni/Unità di inserimento che hanno effettuato la comunicazione (biennio 2015-2016)*
- Figura 6 – Consulenti e collaboratori esterni ai quali sono stati conferiti incarichi (biennio 2015-2016)*
- Figura 7 – Incarichi conferiti a consulenti e collaboratori esterni (biennio 2015-2016)*
- Figura 8 – Compensi erogati a consulenti e collaboratori esterni (biennio 2015-2016)*
- Figura 9 - Amministrazioni/Unità di Inserimento che hanno inoltrato comunicazione della presenza o assenza di incarichi conferiti a dipendenti (Anno 2016)*
- Figura 10 – Amministrazioni/Unità di Inserimento che hanno inoltrato comunicazione della presenza o assenza di incarichi conferiti a dipendenti per tipologia istituzionale (Anno 2016, valori percentuali)*
- Figura 11 – Dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi per genere (Anno 2016, valori percentuali)*
- Figura 12 - Dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi per genere e tipologia istituzionale dell'amministrazione conferente (Anno 2016, valori percentuali)*
- Figura 13 - Dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi per qualifica (Anno 2016, valori percentuali)*
- Figura 14 - Dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi per qualifica e tipologia istituzionale dell'amministrazione conferente (Anno 2016, valori percentuali)*
- Figura 15 – Dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi per numero di incarichi conferiti (Anno 2016, valori percentuali)*
- Figura 16 - Dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi per numero di incarichi conferiti e tipologia istituzionale dell'amministrazione conferente (Anno 2016, valori percentuali)*
- Figura 17 – Dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi per regione dell'amministrazione conferente (Anno 2016, valori percentuali)*
- Figura 18 – Consulenti e collaboratori esterni ai quali sono stati conferiti incarichi per regione dell'amministrazione conferente (Anno 2016)*
- Figura 19 – Incarichi liquidati a dipendenti e a consulenti e collaboratori esterni per classe di importo in euro (Anno 2016, valori percentuali)*

PREMESSA

La presente Relazione illustra i dati raccolti dal Dipartimento della funzione pubblica ai sensi dell'articolo 53 del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165 in materia di incarichi conferiti ai pubblici dipendenti e a consulenti e collaboratori esterni da parte delle amministrazioni pubbliche relativamente all'anno 2016.

In conformità all'articolo 53, comma 16, del d.lgs. n. 165 del 2001 il Dipartimento della funzione pubblica con la presente Relazione riferisce alle Camere sui dati raccolti, adottando le relative misure di pubblicità e trasparenza e formulando proposte per il contenimento della spesa per gli incarichi e per la razionalizzazione dei criteri di attribuzione degli incarichi stessi.

Giova premettere che la presente Relazione mira ad offrire una rappresentazione oggettiva delle risultanze informative ricavabili dalla banca dati predisposta in materia di anagrafe delle prestazioni, sulla base dei dati immessi dalle singole amministrazioni. Preme precisare, inoltre, che il quadro offerto non mira ad indagare, neanche in via speculativa, le correlazioni causali tra i mutamenti della cornice normativa e gli andamenti registrati dall'anagrafe delle prestazioni, giacché si tratta con tutta evidenza di fenomeni che risentono di una pluralità di variabili tali da non consentire agevoli e univoche ricostruzioni inferenziali dei nessi causali.

La Relazione è curata dal Dipartimento della funzione pubblica – Ufficio per l'organizzazione ed il lavoro pubblico – Servizio per l'organizzazione e gli incarichi dirigenziali.

IL CONTESTO DI RIFERIMENTO

Quadro normativo

Il perseguimento degli obiettivi di finanza pubblica e la necessità di contenimento della spesa di personale sono alla base dell'esigenza di un'attività di costante monitoraggio della spesa stessa. In tema di incarichi tale monitoraggio si sostanzia in una pluralità di adempimenti informativi gravanti in capo alle PP.AA. e variamente sanzionati. Ciò anche in considerazione del fatto che la materia costituisce notoriamente un terreno sensibile ove possono verificarsi episodi suscettibili di innescare dinamiche di incremento della spesa distoniche rispetto agli obiettivi finanziari e all'esigenza di un migliore utilizzo e valorizzazione delle risorse interne perseguiti dal Governo.

L'Anagrafe delle prestazioni è il sistema di rilevazione dei dati relativi agli incarichi conferiti dalle pubbliche amministrazioni ai dipendenti e ai consulenti e collaboratori esterni. E' stata istituita dall'articolo 24, legge 30 dicembre 1991, n. 412 presso il Dipartimento della funzione pubblica, con la finalità di misurare qualitativamente e quantitativamente tali incarichi e di monitorare e controllare la spesa pubblica ad essi destinata. La normativa che disciplina l'Anagrafe delle prestazioni è contenuta nell'articolo 53 del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165 il quale enuncia i principi in materia di incompatibilità, cumulo di impieghi e incarichi del dipendente pubblico. Il rapporto di lavoro pubblico è, infatti, storicamente caratterizzato dal cosiddetto regime delle incompatibilità in base al quale al dipendente pubblico è preclusa la possibilità di svolgere attività commerciali, industriali, imprenditoriali, artigiane e professionali in costanza di rapporto di lavoro. La *ratio* di tali divieti sottolinea la peculiarità dell'impiego presso la P.A. che va rinvenuta nel principio costituzionale di esclusività della prestazione lavorativa a favore del datore di lavoro pubblico, sancito dall'articolo 98 della Costituzione (*"il personale delle amministrazioni pubbliche è al servizio esclusivo della Nazione"*), ed è tesa a tutelare il buon andamento della pubblica amministrazione. All'interno del principio di incompatibilità e del divieto di cumulo d'impieghi che riguardano il dipendente pubblico, si distingue un regime generale di incompatibilità, applicabile a tutti i pubblici dipendenti e sancito dagli articoli 60 e seguenti del T.U. sul pubblico impiego (DPR 3/1957), e un regime speciale, applicabile al personale richiamato dall'articolo 53, comma 1, del d.lgs. 165/2001.

Gli interventi modificativi apportati all'articolo 53 nel corso degli ultimi anni e, in particolare, dalla legge 6 novembre 2012, n. 190 (legge

anticorruzione) hanno introdotto un regime autorizzatorio per alcune attività *extra-lavorative*, consentendo incarichi occasionali retribuiti, o anche a titolo gratuito, a pubblici dipendenti quando questi non si pongano in contrasto con i compiti istituzionali dell'amministrazione pubblica presso la quale si presta servizio e laddove siano previsti espressamente da leggi e altre fonti normative. In via generale, infatti, nel caso in cui l'incarico debba essere conferito da un'amministrazione diversa da quella per la quale il dipendente svolge attività lavorativa, o da enti pubblici economici e soggetti privati, esso può essere conferito solo previa autorizzazione dell'amministrazione datrice di lavoro, all'esito della verifica dell'insussistenza di situazioni, anche potenziali, di conflitto di interessi. Detto meccanismo autorizzatorio mira ad assicurare che gli eventuali incarichi *extra-istituzionali* non pregiudichino l'efficiente e imparziale disimpegno delle funzioni istituzionali cui è preposto il pubblico dipendente.

Occorre precisare che la legge n. 190 del 2012 ha inserito il nuovo comma 3-*bis* col dichiarato intento di integrare il sistema delle fonti autorizzatorie degli incarichi *extra-istituzionali*: esso, infatti, prevede che con appositi regolamenti emanati su proposta del Ministro per la semplificazione e la pubblica amministrazione di concerto con i Ministri interessati, ai sensi dell'articolo 17, comma 2, della legge 23 agosto 1988, n. 400, sono individuati secondo criteri differenziati in rapporto alle diverse qualifiche e ruoli professionali, gli incarichi vietati ai dipendenti delle amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2 d.lgs. 165/2001. Il quadro disciplinare è, infine, completato dal novellato comma 5 secondo cui in ogni caso il conferimento o l'autorizzazione di incarichi *extra-istituzionali* sono disposti dai rispettivi organi competenti secondo criteri oggettivi e predeterminati, che tengano conto della specifica professionalità, tali da escludere casi di incompatibilità, sia di diritto che di fatto, nell'interesse del buon andamento della pubblica amministrazione o situazioni di conflitto, anche potenziali, di interessi che pregiudichino l'esercizio imparziale delle funzioni attribuite al dipendente.

Al fine di orientare le scelte in sede di elaborazione dei regolamenti e degli atti di indirizzo di cui ai commi 2, 3-*bis* e 5 dell'articolo 53 d.lgs. 165/2001, in collaborazione con la Conferenza delle Regioni e delle Province autonome, l'ANCI e l'UPI, nell'ambito del tavolo tecnico previsto dall'Intesa sancita in Conferenza Unificata il 24 luglio 2013, è stato elaborato un documento contenente i criteri che esemplificano una serie di situazioni di incarichi vietati per i pubblici dipendenti, non esaustivi dei casi di preclusione.,.

L'inosservanza delle prescrizioni autorizzatorie implica la nullità di diritto del relativo provvedimento e l'incameramento dell'importo previsto come corrispettivo dell'incarico, ove gravi su fondi in disponibilità dell'amministrazione conferente, da parte dell'amministrazione di

appartenenza del dipendente ad incremento del fondo di produttività o di fondi equivalenti.

Al sistema autorizzatorio si affianca un'articolata disciplina volta al monitoraggio centralizzato del flusso di incarichi conferiti o autorizzati dalle pubbliche amministrazioni. Segnatamente, l'articolo 53 stabilisce, nei commi 11-14, una serie di obblighi ben precisi a carico delle amministrazioni pubbliche che conferiscono o autorizzano incarichi. In particolare, secondo la disciplina applicabile sino a tutto il 2017, esse sono tenute a comunicare al Dipartimento della funzione pubblica entro quindici giorni dalla data di conferimento o autorizzazione, gli incarichi conferiti o autorizzati ai propri dipendenti, anche a titolo gratuito, con l'indicazione dell'oggetto dell'incarico e del compenso lordo, ove previsto. Inoltre, entro il 30 giugno le amministrazioni di appartenenza devono comunicare al Dipartimento i compensi erogati ai propri dipendenti o della cui erogazione abbiano avuto comunicazione e sempre entro la medesima scadenza esse sono tenute a comunicare semestralmente l'elenco dei collaboratori esterni e dei soggetti cui sono stati affidati incarichi di consulenza o collaborazione con l'ammontare dei compensi corrisposti.

Le disposizioni di cui ai commi 12 e 13, relative agli adempimenti appena illustrati, sono state interessate dall'intervento novellistico recato dal decreto legislativo del 25 maggio 2017, n. 75, decreto che ha introdotto modifiche e integrazioni al decreto legislativo 165/2001 ai sensi degli articoli 16, commi 1, lettera a), e 2, lettere b), c), d) ed e) e 17, comma 1, lettere a), c), e), f), g), h), l) m), n), o), q), r), s) e z), della legge 7 agosto 2015, n. 124, in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche. In particolare, l'articolo 8 è intervenuto sui commi 12, 13 e 14 modificando i termini entro i quali le amministrazioni devono effettuare le prescritte comunicazioni al Dipartimento della funzione pubblica. La norma di nuovo conio prevede che le stesse debbano essere effettuate *“tempestivamente e, comunque, nei termini previsti dal decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33”*. I dati da comunicare sono quelli di cui agli articoli 15 e 18 del decreto 33 che si riferiscono, agli *“incarichi conferiti o autorizzati a qualsiasi titolo”* rispettivamente ai consulenti e ai dipendenti pubblici. La novella normativa ha altresì semplificato gli adempimenti a carico delle amministrazioni eliminando l'obbligo di trasmissione della relazione e della comunicazione del mancato conferimento/autorizzazione di incarichi di cui al previgente comma 12.

Sul piano sanzionatorio resta fermo che il mancato rispetto degli obblighi di comunicazione da parte delle amministrazioni pubbliche comporta l'impossibilità di conferire nuovi incarichi.

L'articolo 53, oltre ad individuare i soggetti tenuti agli adempimenti nei confronti del Dipartimento Funzione Pubblica, contempla anche ipotesi di esclusioni soggettive e oggettive. In riferimento a queste ultime si ricorda che con le modifiche introdotte dal decreto-legge 31 agosto 2013, n. 101,

convertito con modificazioni, dalla legge 30 ottobre 2013, n. 125, sono state inserite – tra le ipotesi di esclusioni oggettive - oltre alle attività di formazione diretta ai dipendenti della P.A., anche quelle di docenza e di ricerca scientifica.

Il quadro della normativa primaria in materia di Anagrafe si arricchisce, infine, dei contributi interpretativi apportati dalle circolari esplicative emanate, nel corso degli anni, dal Dipartimento Funzione Pubblica. In particolare, si richiamano la circolare n. 198/2001, che ha sancito definitivamente la modalità di trasmissione telematica dei dati, e la n. 5/2006, che ha opportunamente specificato che gli obblighi di comunicazione si riferiscono:

- a tutti gli incarichi di collaborazione affidati ai sensi dell'articolo 7, comma 6, del decreto legislativo n. 165 del 2001, sia occasionale che coordinata e continuativa, a prescindere dal contenuto specifico della prestazione;
- a tutti gli incarichi di collaborazione conferiti a persone fisiche, essendo la norma inserita nell'ambito dell'articolo 53 del decreto legislativo n. 165 del 2001.

Si evidenzia che l'obbligo di comunicazione – anche se non previsto espressamente dalla suddetta ultima circolare – è stato ritenuto sussistere anche per gli incarichi conferiti alle persone giuridiche, in un'ottica di proficua e più ampia attività di collaborazione avviata dal Dipartimento della Funzione Pubblica con le amministrazioni.

L'intervento novellistico recato dal decreto legislativo 25 maggio 2017, n. 75 ha inciso altresì sulla disciplina delle collaborazioni nella PA. Segnatamente, l'articolo 5 del decreto legislativo 75/2017 ha riformulato l'articolo 7 del d.lgs. 165/2001 introducendo il comma 5-*bis* che fa espresso divieto alle pubbliche amministrazioni di *“stipulare contratti di collaborazioni che si concretano in prestazioni di lavoro esclusivamente personali, continuative e le cui modalità di esecuzione siano organizzate dal committente anche con riferimento ai tempi e luogo di lavoro”*. L'inosservanza di tale divieto comporta la nullità dei contratti posti in essere e la conseguente responsabilità del dirigente per danno erariale. Tale disposizione si applica agli incarichi conferiti successivamente al 1° luglio 2019 (cfr. art. 22, comma 8, d.lgs. 75/2017¹). I riflessi applicativi implicati dal *novum* normativo sono stati oggetto di un'apposita circolare adottata dal Ministro per la semplificazione e la pubblica amministrazione (circolare n. 3/2017) e recante indirizzi operativi anche in materia di incarichi di collaborazione nel settore pubblico. E' stato, dunque, chiarito che le amministrazioni pubbliche, per specifiche esigenze cui non possono far fronte con personale in servizio,

¹ Comma così modificato dall' art. 1, comma 1148, lett. h), L. 27 dicembre 2017, n. 205, a decorrere dal 1° gennaio 2018, e, successivamente, dall' art. 1, comma 1131, lett. f), L. 30 dicembre 2018, n. 145, a decorrere dal 1° luglio 2019.

potranno conferire esclusivamente *“incarichi individuali, con contratti di lavoro autonomo ad esperti di particolare e comprovata specializzazione anche universitaria e solo in presenza[...]*” dei tassativi presupposti di legittimità previsti dalla disposizione di legge. Nell’ambito degli incarichi consentiti, le amministrazioni potranno sottoscrivere contratti di collaborazione che non abbiano le caratteristiche di etero-organizzazione vietate all’articolo 7, comma 5-*bis*, d.lgs. n. 165/2001 e che rispettino i requisiti dell’articolo 7, comma 6 del medesimo decreto legislativo.

Il Dipartimento ha facoltà di disporre – nelle sue attività di verifica e di monitoraggio sul rispetto delle norme in materia di Anagrafe - del supporto del proprio Ispettorato, che opera d’intesa con i Servizi ispettivi di finanza pubblica del Dipartimento della Ragioneria dello Stato. Inoltre, la legge prevede che il Dipartimento trasmetta entro il 31 dicembre di ciascun anno alla Corte dei conti l’elenco delle amministrazioni che hanno omesso di effettuare la comunicazione avente ad oggetto l’elenco dei collaboratori esterni e dei soggetti cui sono stati affidati incarichi di consulenza.

Operazione trasparenza, *open data* e adempimenti *on line*

Il Dipartimento della Funzione Pubblica sin dal 2008 ha cercato di dare concreta attuazione alle disposizioni del legislatore in materia di pubblicità e trasparenza. Sono stati pubblicati i dati contenuti nell’Anagrafe delle prestazioni e in altre banche dati del Dipartimento quali quelli relativi agli incarichi retribuiti conferiti ai dipendenti pubblici, ai distacchi, aspettative e permessi sindacali e per funzioni pubbliche elettive e, ancora, i dati relativi alle Amministrazioni inottemperanti all’obbligo di comunicare gli incarichi di consulenza e le collaborazioni esterne all’Anagrafe delle prestazioni.

Successivamente l’articolo 21 della legge 18 giugno 2009, n. 69, ha esteso a tutte le pubbliche amministrazioni del territorio nazionale l’obbligo di comunicare al Dipartimento della funzione pubblica i dati relativi ai suddetti incarichi .

I dati trasmessi sono tutti quelli regolarmente approvati dal responsabile del procedimento di ogni amministrazione e trasmessi – per via telematica – tramite *www.perlapa.gov.it*, sito creato per semplificare l’accesso alle banche dati e per favorire la trasparenza e la fiducia nella pubblica amministrazione. Il Dipartimento della Funzione Pubblica, in conformità e in attuazione dell’aumento dei livelli di responsabilizzazione, trasparenza ed efficienza delle pubbliche amministrazioni ha presentato i dati pubblici in formato aperto ovvero direttamente accessibili e riutilizzabili da terzi con strumenti informatici.

L’importanza della trasparenza e della conoscibilità dei dati relativa alle attività delle pubbliche amministrazioni ha continuato ad essere oggetto di

riforme legislative negli anni più recenti. Con la circolare 1/2010 si è sottolineato – ai sensi dell’articolo 11, comma 1, del d.lgs. n. 150/2009 – che la trasparenza costituisce livello essenziale delle prestazioni ai sensi dell’articolo 117, comma 2, lett. m) della Costituzione e in quanto tale deve essere garantita sempre e ovunque.

Il contributo maggiore nel rafforzamento dell’importanza della trasparenza nella pubblica amministrazione è stato dato dall’emanazione del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33, il quale ha stabilito, all’articolo 15, che le PP.AA. debbono pubblicare e aggiornare le informazioni inerenti ai titolari di incarichi amministrativi di vertice e di incarichi dirigenziali e le informazioni sugli incarichi di consulenza o collaborazione, stabilendo altresì che la pubblicazione di tutte le informazioni contemplate – tra cui quella alla Presidenza del Consiglio dei Ministri, Dipartimento funzione pubblica, (prevista dall’articolo 53, comma 14, secondo periodo, del d.lgs. 165/2001) costituiscono condizione per l’acquisizione dell’efficacia dell’atto e per la successiva liquidazione dei compensi. Il d.lgs. n. 33/2013 è stato ulteriormente, e in maniera rilevante, da ultimo modificato dal d.lgs. 25 maggio 2016, n. 97², che oltre a rafforzare gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni, ha esteso l’ambito di riferimento dell’*accesso civico*, introducendo, con l’articolo 5, il cd. “FOIA” (*freedom of information act*), che consente ai cittadini di richiedere anche dati e documenti che le pubbliche amministrazioni non hanno l’obbligo di pubblicare.

Di particolare importanza per quanto riguarda l’Anagrafe delle prestazioni è l’introduzione dell’apertura e della pubblicazione delle banche dati da parte delle amministrazioni che le gestiscono. L’articolo 9-bis del d.lgs. 33/2013, anch’esso aggiunto *ex novo* dal d.lgs. 97/2016, prevede che *“Le pubbliche amministrazioni titolari delle banche dati di cui all’Allegato B pubblicano i dati, contenuti nelle medesime banche dati, corrispondenti agli obblighi di pubblicazione di cui al presente decreto, indicati nel medesimo, con i requisiti di cui all’articolo 6, ove compatibili con le modalità di raccolta ed elaborazione dei dati. Nei casi di cui al comma 1, nei limiti dei dati effettivamente contenuti nelle banche dati di cui al medesimo comma, i soggetti di cui all’articolo 2-bis adempiono agli obblighi di pubblicazione previsti dal presente decreto, indicati nell’Allegato B, mediante la comunicazione ‘dei dati’, ‘delle informazioni’ o ‘dei documenti’ da loro detenuti all’amministrazione titolare della corrispondente banca dati e con la pubblicazione sul proprio sito istituzionale, nella sezione “Amministrazione trasparente”, del collegamento ipertestuale, rispettivamente, alla banca dati contenente i relativi dati, informazioni o documenti, ferma restando la possibilità per le amministrazioni*

² “Revisione e semplificazione delle disposizioni in materia di prevenzione della corruzione, pubblicità e trasparenza, correttivo della legge 6 novembre 2012, n. 190 e del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, ai sensi dell’articolo 7 della legge 7 agosto 2015, n. 124, in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche”.

di continuare a pubblicare sul proprio sito i predetti dati purché identici a quelli comunicati alla banca dati". L'allegato B richiamato dall'articolo 9-bis del d.lgs. 33/2013 fa riferimento espresso a PerlaPa e agli obblighi ad essa imposti nella conservazione dei dati che raccoglie.

Come detto in precedenza, la disciplina sulle comunicazioni alla banca dati di anagrafe delle prestazioni è stata interessata dal recente intervento novellistico operato dal d.lgs. 75/2017, il quale ha rimaneggiato il disposto dell'art. 53 d.lgs. 165/2001, in particolare ai commi 12-14, prevedendo che la comunicazione dell'erogazione dei compensi e di tutti gli incarichi conferiti o autorizzati a qualsiasi titolo avvenga tempestivamente (in precedenza erano previste scadenze fisse) e investa tutti i dati di cui agli artt. 15 e 18 del decreto legislativo 33/2013, assicurando così il perfetto allineamento degli adempimenti di trasparenza con quelli previsti ai fini del monitoraggio di anagrafe.

Il portale *www.perlapa.gov.it* è stato conseguentemente riprogettato per adeguarlo alle modifiche normative introdotte con il citato decreto legislativo 75/2017, modifiche che, ai sensi dell'art. 22 del medesimo decreto, sono entrate in vigore a decorrere dal 1° gennaio 2018. Il nuovo portale ha lo scopo di agevolare ulteriormente le PP.AA. nell'assolvimento degli adempimenti e di consentire loro una diretta e sempre più lineare consultazione e verifica dei dati inseriti. In special modo, si è cercato di snellire il più possibile gli adempimenti a carico delle PP.AA. dando attuazione al disposto del richiamato art. 9-bis ove prevede che l'assolvimento degli obblighi di trasparenza può attuarsi mediante la pubblicazione sul proprio sito istituzionale, nella sezione "Amministrazione trasparente", del collegamento ipertestuale alle banche dati contenenti i relativi dati, informazioni o documenti. Nel caso specifico di Anagrafe delle prestazioni, sul sito *www.consulentipubblici.gov.it* sono stati resi pubblici i dati relativi agli incarichi che la pubblica amministrazione ha conferito ai consulenti e collaboratori esterni e ai propri dipendenti. Le informazioni sono pubblicate in un formato digitale *standard* aperto che consente di analizzare e rielaborare, anche a fini statistici, i dati informatici. Gli incarichi che saranno pubblicati, a regime, dalla banca dati anagrafe delle prestazioni sono gli incarichi in corso di svolgimento (sono considerati tali anche quelli con data di fine incarico non valorizzata) e gli incarichi cessati, per i tre anni successivi alla cessazione dell'incarico.

A far data dal 23 giugno 2017 è stato pubblicato un primo set di dati relativo agli incarichi a consulenti e collaboratori esterni alla pubblica amministrazione con data di conferimento incarico a partire dal 1° gennaio 2016 nonché agli incarichi a dipendenti della pubblica amministrazione con data di autorizzazione o conferimento incarico a partire dal 1° gennaio 2016. Successivamente saranno pubblicati anche i dati relativi alle annualità precedenti al 2016.

GUIDA ALLA LETTURA

Metodo di classificazione utilizzato

Al fine di rendere più leggibili i risultati riportati nei paragrafi che seguono, tutte le informazioni riferite alle Amministrazioni che hanno inviato comunicazioni sono state raggruppate all'interno di classi omogenee, denominate "tipologie istituzionali".

Prospetto 1 – Raccordo tra le classificazioni delle amministrazioni per tipologia istituzionale e categorie di personale

Tipologie istituzionali	Categorie di personale
Ministeri, PCM, Agenzie fiscali	AGENZIE FISCALI E MONOPOLI DI STATO
	CORPO NAZIONALE DEI VIGILI DEL FUOCO
	FORZE ARMATE
	FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO MILITARE
	FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (CORPO DELLA POLIZIA PENITENZIARIA)
	FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (ex CORPO FORESTALE DELLO STATO)
	FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (POLIZIA DI STATO)
	MINISTERI
	PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI
Scuola	ISTITUZIONI DI ALTA FORMAZIONE E SPECIALIZZAZIONE ARTISTICA E MUSICALE
	SCUOLA
Ricerca	ISTITUZIONI ED ENTI DI RICERCA E SPERIMENTAZIONE
Regioni e Autonomie locali	PROVINCE AUTONOME
	REGIONI A STATUTO SPECIALE
	REGIONI E AUTONOMIE LOCALI
Sanità	SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE
Università	UNIVERSITA'
Altri Enti	ENTI DI VIGILANZA
	ENTI EX ART.70 D.LGS. 165/2001
	ENTI PUBBLICI NON ECONOMICI

Il Prospetto 1 mostra il raccordo effettuato tra la suddetta classificazione e quella adottata dalla banca dati, dove le informazioni sono aggregate secondo i precedenti comparti di contrattazione e categorie di personale non contrattualizzato. A rigore la nuova definizione dei comparti di contrattazione scaturente dal contratto collettivo nazionale quadro sottoscritto il 13 luglio 2016 mostra un grado di aggregazione maggiore dell'assetto precedente (passandosi da 11 a 4 comparti) sicché appare utile

mantenere il dato disaggregato per singole tipologie istituzionali onde apprezzare la specificità dei vari rami del settore pubblico nella dinamica delle collaborazioni esterne e garantire la confrontabilità con gli anni precedenti.

Note sul trattamento dei dati

La presente Relazione illustra i dati sugli incarichi autorizzati e conferiti ai pubblici dipendenti e quelli affidati a consulenti e collaboratori esterni dalle pubbliche amministrazioni, relativi all'anno di riferimento 2016, come stabilito dal comma 16 dell'articolo 53, d.lgs. 165/01, e si propone un raffronto con i dati dell'anno precedente.

I dati illustrati, estratti opportunamente dalla banca dati informatica, sono relativi alle annualità 2015/2016.

Come previsto dalla già richiamata circolare n. 1/2010, solo dalla data di avvio del sistema "PERLA PA" le amministrazioni sono tenute a comunicare il mancato conferimento di incarichi a consulenti e collaboratori esterni nel periodo di riferimento (dichiarazione negativa), dichiarazione fino a quel momento prevista esclusivamente per l'adempimento relativo ai dipendenti pubblici.

Le informazioni oggetto della presente Relazione sono contenute in Appendice sotto forma di tabelle allegate, pubblicate separatamente per ciascun adempimento ed anno di riferimento: tabelle dei dipendenti 2015/2016 e tabelle dei consulenti e collaboratori esterni 2015/2016.

Le tabelle riportano i dati comunicati dalle Amministrazioni classificate in base ai comparti di contrattazione del personale dipendente antecedenti al contratto collettivo nazionale quadro del 13 luglio 2016 che ha invece ridotto i comparti a quattro. Questo livello di aggregazione rende possibile, nelle tabelle, il confronto tra amministrazioni omogenee pur tenendo conto delle specificità delle singole tipologie istituzionali.

I dati relativi ai soggetti incaricati, dipendenti o consulenti, sono esaminati anche per genere, per qualifica, per distribuzione territoriale su base regionale e per classi di compenso.

Occorre, tuttavia, precisare che le evidenze numeriche vanno adeguatamente considerate alla luce del popolamento statistico delle varie tipologie istituzionali, che varia considerevolmente dagli Enti di ricerca (in numero di poche decine) alle Regioni e autonomie locali (ove figurano in migliaia). Giova precisare che la banca dati dell'anagrafe delle prestazioni raccoglie i dati comunicati autonomamente dalle pubbliche amministrazioni, le quali, pertanto, restano le uniche responsabili dell'esatto inserimento nel sistema. In sede di estrapolazione del set di dati necessario per la realizzazione della presente Relazione l'Ufficio opera un controllo di qualità sui dati verificando i cd. *outlier* cioè i valori anomali e aberranti rispetto alla media degli altri dati immessi. Considerata tuttavia l'ampia platea dei

soggetti tenuti all'adempimento, potrebbe residuare una percentuale di dati non corretti con riguardo sia alla tipologia di incarico che all'ammontare dei compensi corrisposti.

GLI INCARICHI NEL BIENNIO 2015-2016

Panoramica complessiva sul contenuto della banca dati

La banca dati "Anagrafe delle prestazioni" raccoglie le comunicazioni delle amministrazioni pubbliche relative agli incarichi conferiti ai dipendenti pubblici e ai consulenti e/o collaboratori esterni.

Le informazioni raccolte possono essere ricondotte in generale a tre tipologie (unità di analisi): amministrazioni che hanno inserito la comunicazione, destinatari degli incarichi, e, infine, incarichi conferiti (compensi erogati e tipologie).

Dall'elaborazione dei dati comunicati dalle amministrazioni per l'anno 2016, emerge, per grandi linee, la seguente situazione (*prospetto 2*):

- 12.180 amministrazioni/unità di inserimento hanno comunicato incarichi conferiti a dipendenti;
- 12.156 amministrazioni/unità di inserimento hanno comunicato incarichi conferiti a consulenti e/o collaboratori esterni;
- 575.225 incarichi complessivamente conferiti di cui 307.697 ai dipendenti e 267.528 ai collaboratori esterni;
- 315.969 soggetti incaricati di cui 143.140 dipendenti e 172.829 collaboratori esterni;
- €272.743.528 totale dei compensi liquidati nel 2016 per incarichi conferiti ai dipendenti nello stesso anno (*Appendice – Dipendenti 2016 - tab. 7*);
- €1.137.113.710 totale dei compensi liquidati ai collaboratori esterni nell'anno 2016 (*Appendice – Collaboratori esterni 2016 - tabb. 2 e 3*)

Prospetto 2 - Principali unità di analisi della banca dati Anagrafe delle Prestazioni (Anno 2016)

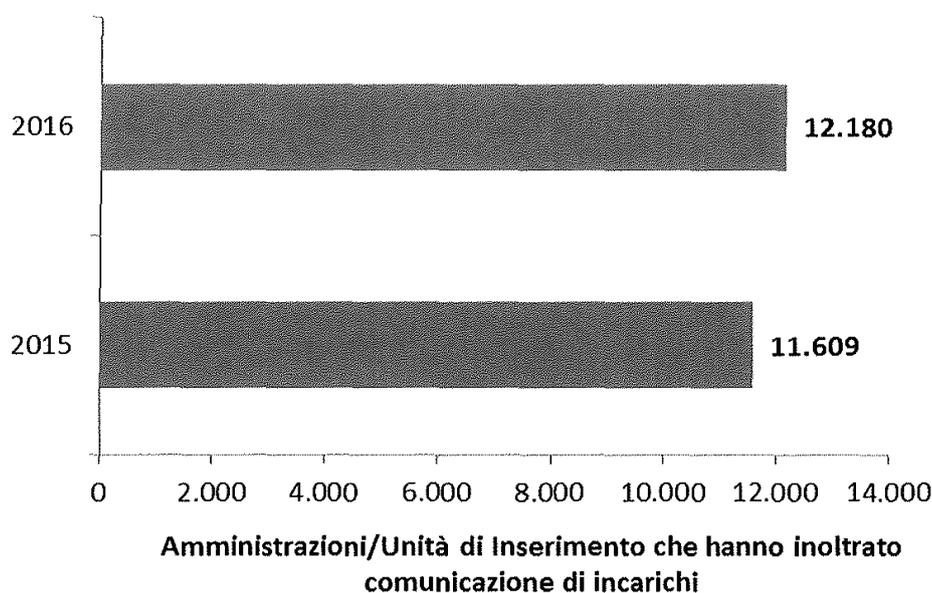
Unità di analisi	Dipendenti	Consulenti e collaboratori esterni
Amministrazioni/Unità di Inserimento che hanno inoltrato comunicazione di incarichi	12.180	12.156
Destinatari degli incarichi conferiti dalle Amministrazioni	143.140	172.829
Incarichi conferiti dalle Amministrazioni	307.697	267.528

Fonte: Banca dati "PERLA PA" (Dicembre 2017)

Dipendenti Pubblici

Nel 2016 le Amministrazioni/Unità di inserimento che hanno comunicato all'Anagrafe delle prestazioni il conferimento di incarichi o il non conferimento di incarichi a dipendenti pubblici sono aumentate di 571 unità passando da 11.609 nel 2015 a 12.180 nel 2016 (figura 1).

Figura 1 Amministrazioni/Unità di inserimento che hanno effettuato la comunicazione per i dipendenti (biennio 2015-2016)



Fonte: Banca dati "PERLA PA" (Dicembre 2017)

Come si evince dal prospetto n. 3 e dai grafici che seguono, all'aumento del numero di amministrazioni che hanno ottemperato all'obbligo di comunicazione corrisponde un aumento del numero dei dipendenti incaricati, che risulta maggiore, rispetto all'anno precedente, del 3,5%, e degli incarichi conferiti, maggiori del 4,5%. A fronte di ciò si osserva che il numero medio di incarichi conferiti per dipendente si attesta su valori sostanzialmente stabili; in leggero aumento l'importo medio dei compensi.

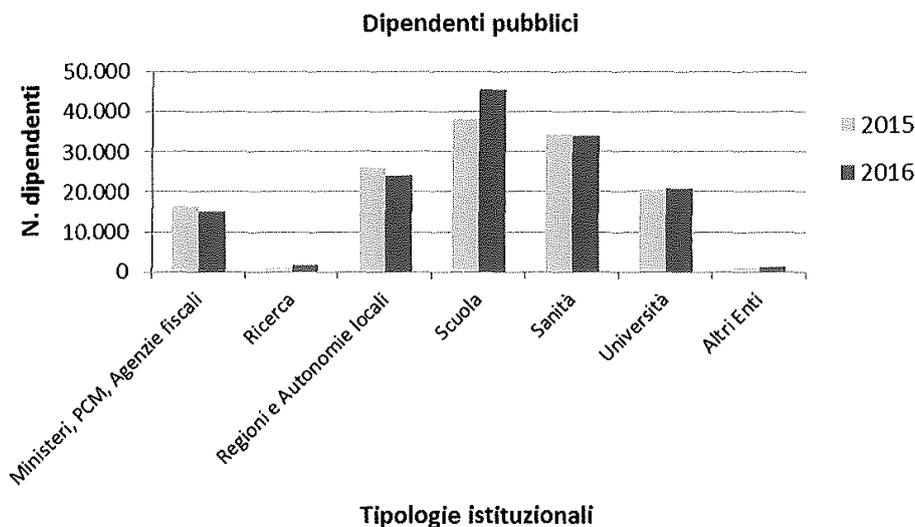
Sostanzialmente invariato l'ammontare complessivo dei compensi erogati, corrispondente a una spesa di € 272.743.528 (- 1,1% rispetto al 2015).

	Anno 2015	Anno 2016	Var. % 2015-2016
N. dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi	138.313	143.140	3,5%
N. dipendenti ai quali sono stati liquidati incarichi	110.509	98.648	-10,7%
N. incarichi conferiti	294.484	307.697	4,5%
N. incarichi liquidati	204.088	185.037	-9,3%
Ammontare complessivo dei compensi erogati (€):	275.810.314	272.743.528	-1,1%
N. medio di incarichi conferiti per soggetto	2,13	2,15	0,9%
N. medio di incarichi liquidati per soggetto	1,85	1,88	1,4%
Compenso medio per incarico (€)	1.351	1.474	9,1%

Fonte: Banca dati "PERLA PA" (Dicembre 2017)

Nei grafici che seguono sono riportati i dati che evidenziano le differenze fra le diverse "Tipologie istituzionali" con riferimento alle "Unità di analisi" delineate nella panoramica sulla banca dati.

Figura 2 - Dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi (biennio 2015-2016)



Fonte: Banca dati "PERLA PA" (Dicembre 2017)

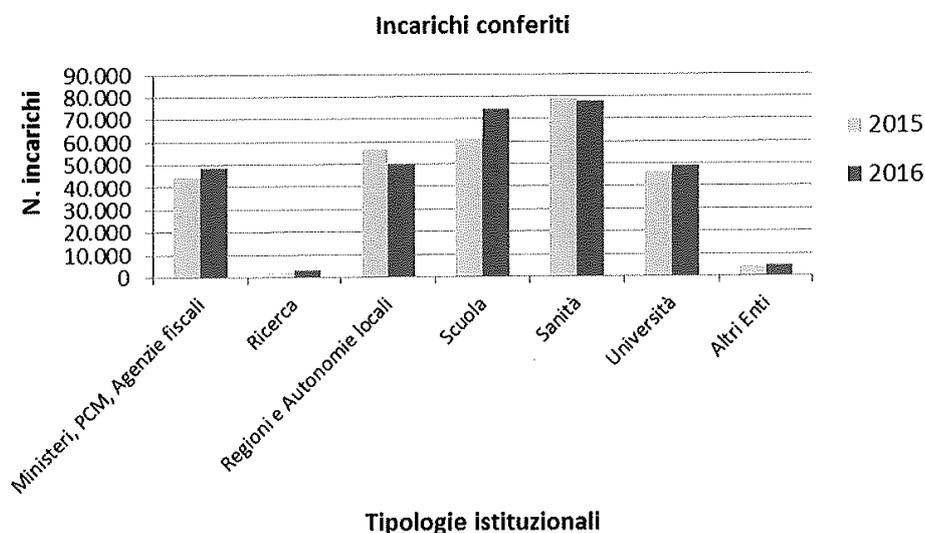
Si osserva che, mentre quasi tutti i comparti restano invariati o subiscono variazioni minime in diminuzione o in aumento, il comparto Scuola subisce una variazione significativa del numero di dipendenti intestatari di incarico, con un aumento del 19% (figura 2).

Per il comparto Scuola si osserva, dunque, un'inversione di tendenza rispetto al 2015, anno nel quale si era registrata una considerevole diminuzione del numero di unità/dipendenti e degli incarichi conferiti, con un aumento di questi ultimi del 21% rispetto al 2015 (figura 3).

Si potrebbe, in via del tutto speculativa, ascrivere un cambiamento così significativo agli effetti della cosiddetta "Buona Scuola" ovvero la riforma del

sistema nazionale di istruzione e formazione introdotta dalla legge n. 107 del 13 luglio 2015. Con tale intervento normativo anche il sistema educativo italiano viene allineato ai migliori standard internazionali assieme allo sviluppo professionale continuo dei docenti, che diventa un obiettivo strategico permanente, e alla valorizzazione dell'edilizia scolastica. La “Buona Scuola” mette al centro l'autonomia scolastica dando ai dirigenti gli strumenti finanziari e operativi per poterla realizzare. Le maggiori risorse economiche a disposizione hanno provenienze diverse. In primo luogo il Fondo di funzionamento è raddoppiato. In secondo luogo i fondi europei del PON (programma operativo nazionale), altri fondi MIUR e fondi creati ex novo dalla legge 107/2015. Insomma, se nell'ultimo decennio la quota di risorse pubbliche destinate al personale della scuola si era progressivamente assottigliata, la legge 107/2015 inverte definitivamente la tendenza. Da questo importante cambiamento scaturisce, presumibilmente, la nuova mole di conferimenti di incarichi effettuati nell'anno 2016.

Figura 3 - Incarichi conferiti ai dipendenti pubblici (biennio 2015-2016)



Fonte: Banca dati “PERLA PA” (Dicembre 2017)

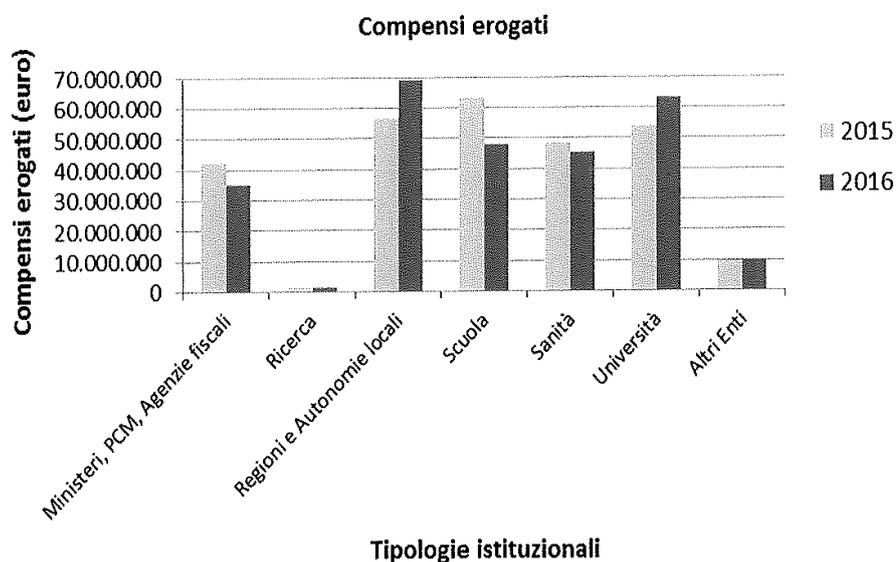
Adottando come unità di analisi il numero di incarichi conferiti si può osservare, in disparte il dato estremamente significativo del comparto Scuola e un lieve accenno positivo per Ministeri, Università, Ricerca e altri Enti; nelle altre tipologie istituzionali (Regioni e Sanità) si registra invece un andamento leggermente in negativo rispetto al 2015.

Se si utilizza come unità di analisi l'ammontare dei compensi erogati, si osserva che nel 2016 l'ammontare complessivo è leggermente diminuito (-

1,1%) rispetto all'anno precedente per un importo pari a € 3.066.786 (figura 4).

Per il comparto Scuola si osserva che all'aumento del numero degli incarichi conferiti (+12.936) corrisponde una notevole diminuzione dei compensi erogati (- 24,38%), per una differenza pari a € 15.465.204 (figura 4).

Figura 4 - Compensi erogati ai dipendenti pubblici (biennio 2015-2016)



Fonte: Banca dati "PERLA PA" (Dicembre 2017)

L'andamento dei compensi registra marcate oscillazioni a seconda delle varie tipologie istituzionali rispetto all'anno precedente (2015): si collocano in territorio negativo Ministeri, PCM e Agenzie fiscali, Scuola e sanità, mentre riportano trend incrementativi i comparti Regioni e autonomie locali, Università e altri Enti.

Nella tabella che segue, riportata in Appendice (tab.12), sono riportati i dati relativi agli incarichi conferiti ai dipendenti differenziati per tipologia e per comparto (ultima unità di analisi).

Prospetto 4 - Distribuzione degli incarichi conferiti ai dipendenti pubblici, per tipologia d'incarico e per comparto (Anno 2016)

Comparto	Arbitrato	Coordinamento lavori, collaudo opere pubbliche	Cosiglio di amministrazione	Collegio sindacale	Revisione dei conti	Docenze	Commissione	Consulente tecniche	Commissione ad acta	Rilevazioni statistiche	Altre tipologie	Totale
AGENZIE FISCALI E MONOPOLI DI STATO	4	0	11	2	74	218	721	34	3	0	1.312	2.379
CORPO NAZIONALE DEI VIGILI DEL FUOCO	4	0	1	0	0	2.111	217	56	0	0	353	2.742
ENTI DI VIGILANZA	0	0	3	0	0	150	4	0	0	1	16	174
ENTI EX ART. 70 D.LGS. 165/2001	0	0	2	1	0	30	108	0	0	0	100	241
ENTI PUBBLICI NON ECONOMICI	1	0	45	9	32	176	279	1.380	10	3	1.720	3.655
FORZE ARMATE	0	0	0	1	2	2	17	2	2	0	152	178
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (CORPO DELLA POLIZIA PENITENZIARIA)	0	0	0	0	0	0	0	4	0	0	0	4
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (CORPO FORESTALE DELLO STATO)	0	0	0	0	0	2	2	5	0	0	30	39
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (POLIZIA DI STATO)	3	0	2	0	1	816	168	390	0	1	279	1.660
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO MILITARE	4	0	15	0	0	26	7	11	4	0	499	566
ISTITUZIONI DI ALTA FORMAZIONE E SPECIALIZZAZIONE ARTISTICA E MUSICALE	0	0	7	0	2	857	101	57	1	1	2.979	4.005
ISTITUZIONI ED ENTI DI RICERCA E SPERIMENTAZIONE	1	0	18	7	1	568	406	582	31	6	1.397	3.017
MINISTERI	2.354	0	67	218	3.813	1.419	8.522	366	804	10	24.035	41.608
PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI	0	0	4	3	2	2	10	1	0	0	10	32
PROVINCE AUTONOME	1	0	49	5	8	638	500	121	2	6	1.047	2.377
REGIONI A STATUTO SPECIALE	4	0	72	16	39	348	991	177	41	42	8.883	10.613
REGIONI E AUTONOMIE LOCALI	146	0	182	36	152	3.578	10.388	3.166	86	509	18.714	36.957
SCUOLA	27	0	56	4	1.526	21.592	3.249	4.039	9	314	39.508	70.324
SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE	19	0	150	13	31	30.865	11.972	5.144	24	86	29.687	77.991
UNIVERSITA'	33	0	334	79	54	19.722	12.032	2.514	25	34	14.308	49.135
TOTALE GENERALE	2.601	0	1.018	394	5.737	83.120	49.694	18.049	1.042	1.013	145.029	307.697

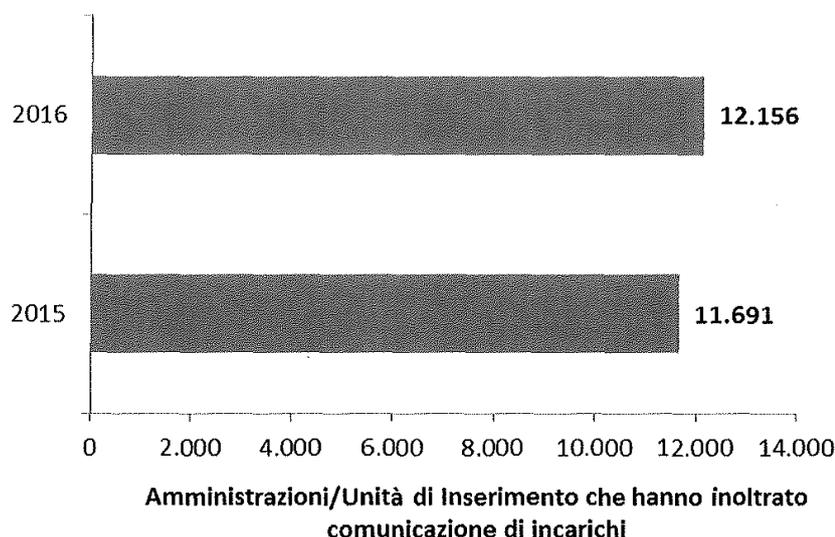
Fonte: Banca dati "PERLA PA" (Dicembre 2017)

L'esame complessivo del dato tipologico potrebbe rivelarsi non particolarmente significativo in quanto per 145.029 incarichi conferiti su di un totale di 307.697 (52,9%), le amministrazioni hanno selezionato come "Natura incarico" la voce "Altre tipologie". Fatta salva questa premessa, si osserva che la tipologia più ricorrente è quella delle docenze (27% del totale), con un picco per il comparto del Servizio sanitario Nazionale con 30.865 incarichi (37,16% del totale della tipologia); segue la partecipazione a Commissioni (16,15%), le consulenze tecniche (5,9%), gli arbitrati (0,84%) e le altre tipologie con percentuali minime.

Consulenti e collaboratori esterni

Le Amministrazioni/Unità di inserimento che hanno effettuato la comunicazione all'Anagrafe delle prestazioni per gli incarichi affidati a consulenti e collaboratori esterni risultano nel 2016 in aumento del 3,98% rispetto al 2015 (figura 5).

Figura 5 - Amministrazioni/Unità di inserimento che hanno effettuato la comunicazione per consulenti e collaboratori esterni (biennio 2015-2016)



Fonte: Banca dati "PERLA PA" (Dicembre 2017)

La tendenza positiva confermata dai dati analizzati è conseguente ad una serie di regole, imposte dal legislatore, sempre più stringenti, in materia di pubblicità e trasparenza, determinando una maggiore attenzione da parte delle amministrazioni nei confronti degli adempimenti previsti per il controllo della spesa pubblica. Ciò ha altresì comportato, oltre ad una maggiore responsabilità da parte delle amministrazioni, un rafforzamento dei poteri di controllo affidati all'Ispettorato del Dipartimento Funzione Pubblica dal D.L. 112/98 e dal D.lgs.150/2009. Basti pensare, a tacer d'altro, che l'art. 15, comma 2 del d.lgs. 33/2013 stabilisce l'inefficacia dell'atto di conferimento e la non liquidabilità del compenso in difetto di pubblicazione dei dati ivi previsti e della relativa comunicazione al Dipartimento della funzione pubblica. La variazione in positivo potrebbe, dunque, spiegarsi come conseguenza del maggior grado di ottemperanza delle amministrazioni dovuta alle più stringenti regole e normative attuate in tema di trasparenza e controllo della spesa per consulenze.

Giova, infatti, rammentare che la normativa vincolistica sulle spese per incarichi di studio e consulenza nonché per le collaborazioni coordinate e

continuative è stata, tra l'altro, prevista dagli articoli 6, comma 7 e 9, comma 28 del decreto-legge 31 maggio 2010, n. 78, convertito con modificazioni, dalla legge 30 luglio 2010, n. 122. Tale disciplina era ispirata al criterio della spesa storica e operava un drastico taglio lineare (rispettivamente al 20% della spesa dell'anno 2009 per consulenze e al 50% della spesa del 2009 per collaborazioni coordinate e continuative), tuttavia eccettuava dal suo ambito applicativo università ed enti di ricerca e la prima necessitava di appositi atti di adeguamento degli ordinamenti interni da parte di Regioni e province autonome.

Successivamente, l'articolo 1, comma 5, del decreto-legge 31 agosto 2013, n. 101, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 ottobre 2013, n. 125, recante disposizioni per il perseguimento di obiettivi di razionalizzazione nelle pubbliche amministrazioni, ha previsto un'ulteriore riduzione della spesa annua per studi e incarichi di consulenza, facendo salve le esclusioni per università ed enti di ricerca. In particolare, nel 2015 detta spesa non poteva superare il 75% della spesa sostenuta nell'anno 2014. Da ultimo, l'articolo 14 del decreto-legge 24 aprile 2014, n. 66, convertito con modificazioni dalla legge 23 giugno 2014, n. 89, ha introdotto ulteriori vincoli, stavolta di natura parametrica, alla spesa per consulenze e collaborazioni, fissando determinate quote percentuali rispetto alla spesa complessiva per il personale ed estendendo la disciplina vincolistica a tutte le amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, eccezion fatta, come di consueto, per Università e istituzioni di ricerca.

Prospetto 5 - Sintesi dei dati dei consulenti e collaboratori esterni (biennio 2015-2016)

	Anno 2015	Anno 2016	Var. % 2015-2016
N. consulenti e collaboratori ai quali sono stati conferiti incarichi	168.542	172.829	2,5%
N. consulenti e collaboratori ai quali sono stati liquidati incarichi	169.040	161.634	-4,4%
N. incarichi conferiti	258.043	267.528	3,7%
N. incarichi liquidati	259.781	253.375	-2,5%
Ammontare complessivo dei compensi erogati (€):	1.181.804.282	1.137.113.710	-3,8%
N. medio di incarichi conferiti per soggetto	1,53	1,55	1,1%
N. medio di incarichi liquidati per soggetto	1,54	1,57	2,0%
Compenso medio per incarico (€)	4.549	4.488	-1,3%

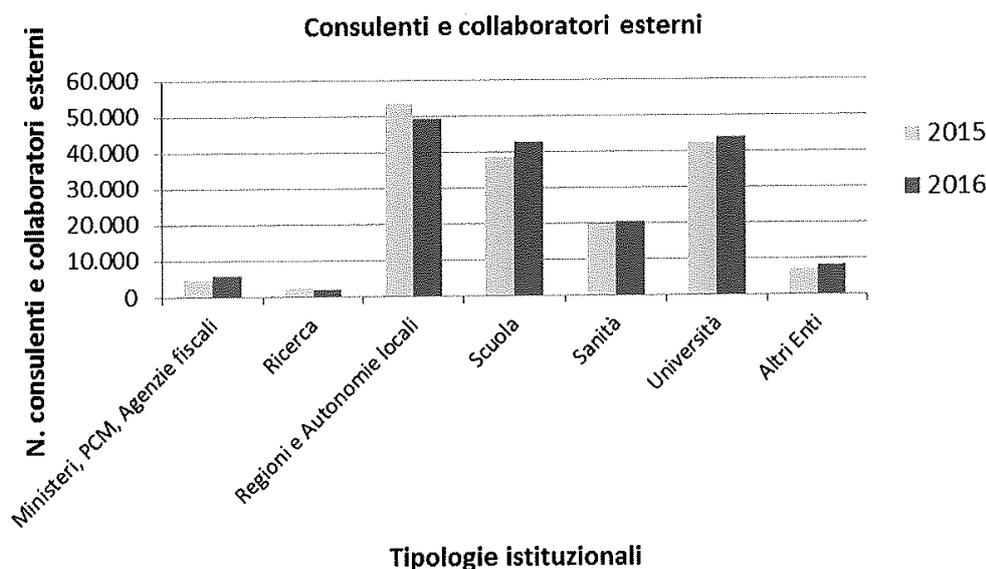
Fonte: Banca dati "PERLA PA" (Dicembre 2017)

Osservando il Prospetto 5 si può notare che nel 2016 i valori relativi al numero di soggetti incaricati e al numero di incarichi conferiti è aumentato, mentre al contrario i valori relativi ai soggetti ai quali sono stati liquidati incarichi e i valori dei compensi liquidati sono in diminuzione rispetto al 2015, in una percentuale che va dal 4,4% a poco meno del 2,25%. Diminuisce anche l'ammontare complessivo dei compensi erogati (3,8 %) e il

valore del compenso medio per incarico (1,3%). In aumento il numero medio di incarichi conferiti (1,55) e di incarichi liquidati per soggetto (1,57).

Sotto il profilo strettamente quantitativo, rispetto al 2015 si è registrato un aumento del numero dei consulenti e collaboratori esterni incaricati in quasi tutti i comparti. Al contrario, anche nell'anno 2016 si conferma una tendenza in negativo nei comparti Regioni Autonomie locali (-7,51%) e Ricerca (-15,94%). Spicca, invece, l'andamento registrato nei comparti Ministeri, PCM, Agenzie fiscali (+22,79%), "Altri Enti" (+14,92%), "Scuola" (+10,68%) "Università" (+3,35%) ove si rilevano variazioni nettamente positive (figura 6). Il saldo complessivo del numero dei collaboratori esterni per tutte le tipologie istituzionali oggetto di rilevazione evidenzia comunque un *trend* positivo (+2,54%).

Figura 6 - Consulenti e collaboratori esterni ai quali sono stati conferiti incarichi (biennio 2015-2016)

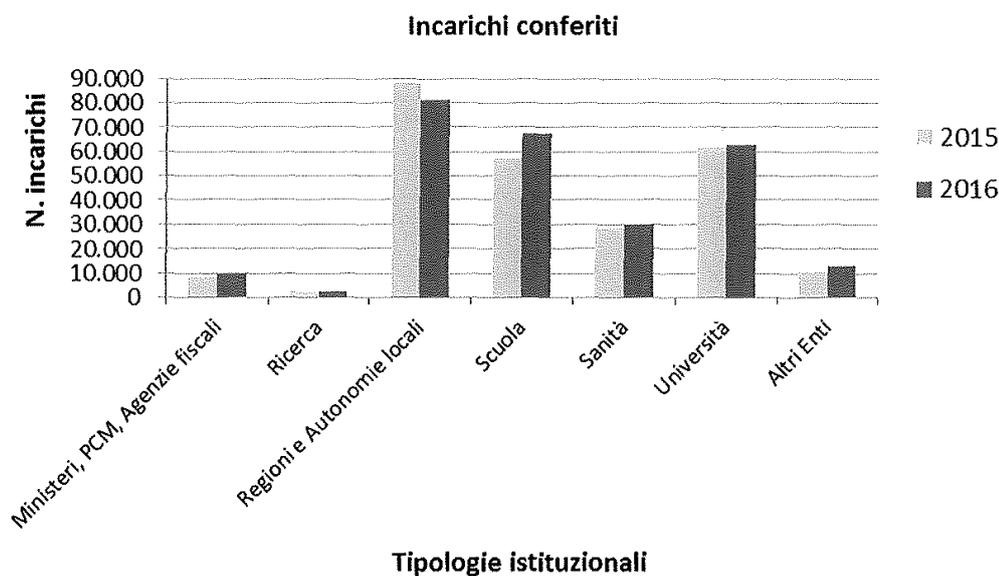


Fonte: Banca dati "PERLA PA" (Dicembre 2017)

Anche con riguardo al numero dei conferimenti effettuati si registra globalmente nel 2016 un aumento degli incarichi conferiti rispetto all'anno precedente (+3,68%) (figura 7). Si evidenzia un *trend* positivo in particolare per Altri Enti, Scuola, Ministeri, Pcm, Agenzie fiscali. In diminuzione, invece, il numero di incarichi affidati a consulenti e collaboratori esterni per Ricerca, Regioni e Autonomie locali, rispettivamente con una variazione percentuale in negativo circa del 17,02%, e del 7,52%.

In ogni caso è significativo rilevare che i maggiori utilizzatori degli incarichi di collaborazione e consulenza sono, anche nell'anno 2016, il settore Regioni e autonomie locali (81.633 incarichi conferiti), Scuola (67.782 incarichi conferiti) e l'Università (63.070 incarichi conferiti).

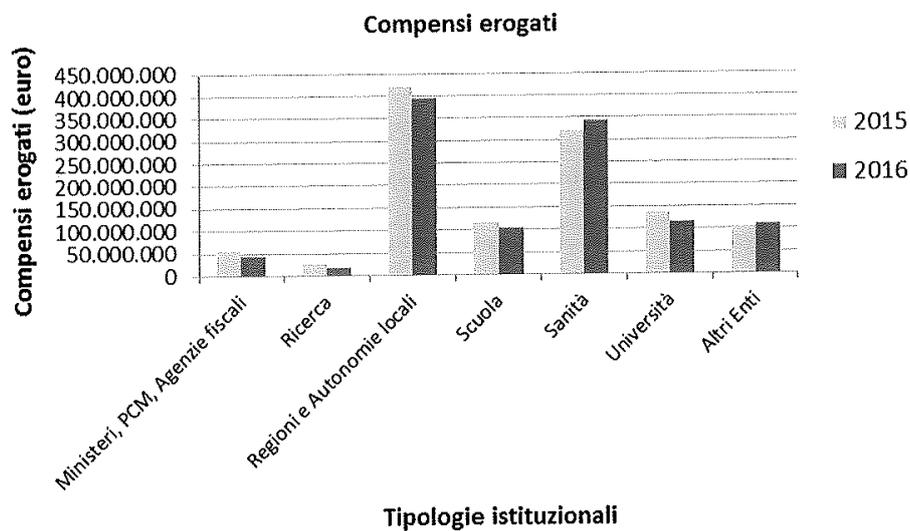
Figura 7 - Incarichi conferiti a consulenti e collaboratori esterni (biennio 2015-2016)



Fonte: Banca dati "PERLA PA" (Dicembre 2017)

Il valore dei compensi erogati risulta lievemente in diminuzione, in controtendenza con la diminuzione del numero di incarichi conferiti, anche se in maniera poco accentuata (figura 8).

Tra i valori dei vari comparti riportati in tabella, spiccano in negativo la variazione di circa il 24% rispetto al 2015 del comparto Ricerca e in positivo di circa il 7% del comparto Sanità. Si evidenzia che, anche nel 2016 per il comparto Università, a fronte di un aumento del 2,23% del numero di conferimenti, diminuisce del 14% la spesa erogata. Il dato complessivo dei compensi erogati, evidenziando un valore che passa da 1.181.804.282 a 1.137.113.710, con una variazione negativa del 3,78%, registra una considerevole variazione negativa del comparto Università (117 milioni di euro erogati nel 2016 a fronte di 136 nel 2015), dalla Scuola (105 milioni di euro rispetto ad oltre 116 milioni dell'anno precedente), seguiti dai Ministeri, PCM, Agenzie fiscali (45 milioni a fronte degli oltre 54 milioni del 2015) e la Ricerca (19 milioni rispetto a 26 milioni dell'esercizio precedente).

Figura 8 - Compensi erogati a consulenti e collaboratori esterni (biennio 2015-2016)

Fonte: Banca dati "PERLA PA" (Dicembre 2017)

ANALISI DATI 2016

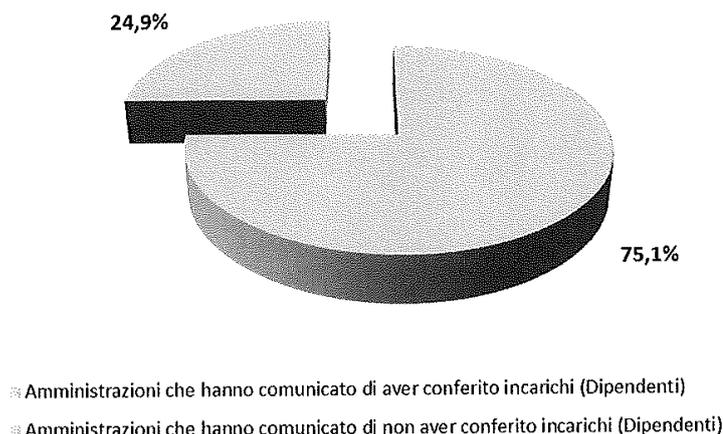
Le amministrazioni che hanno inoltrato comunicazioni

Ai fini di una corretta lettura dei dati, occorre precisare che le amministrazioni registrate nella banca dati dell'Anagrafe delle prestazioni possono strutturarsi sia come "unità sostanziali" sia, effettuando una ulteriore ripartizione interna, in unità di inserimento. Le amministrazioni possono strutturarsi in sotto-unità, con a capo un proprio responsabile del procedimento autonomo nell'effettuare le comunicazioni inerenti gli incarichi.

Un caso di unità locale di inserimento della unità istituzionale "Ministero dell'Istruzione, Università e Ricerca" è rappresentato dalle Scuole, che in quanto dotate di autonomia organizzativa e contabile, possono essere conteggiate autonomamente.

Relativamente al conferimento degli incarichi a dipendenti, tra le 12.180 amministrazioni che nell'anno 2016 hanno inviato le comunicazioni, 75,1% hanno comunicato di avere conferito incarichi, mentre solo il 24,9% ha comunicato di non avere conferito incarichi a dipendenti (figura 9).

Figura 9 - Amministrazioni/Unità di Inserimento che hanno inoltrato comunicazione della presenza o assenza di incarichi conferiti a dipendenti (Anno 2016)

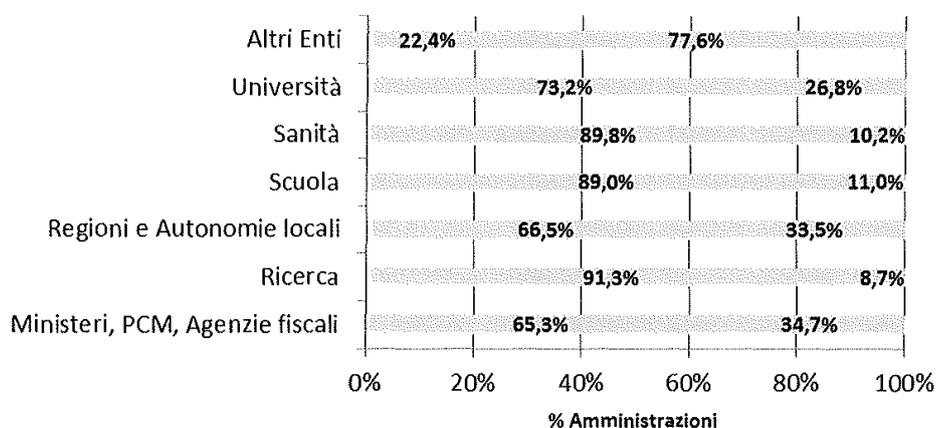


Fonte: Banca dati "PERLA PA" (Dicembre 2017)

Esaminando le diverse tipologie istituzionali, tra le amministrazioni che hanno comunicato di aver conferito incarichi a dipendenti pubblici, vengono in rilievo quelle appartenenti alla "Ricerca" (91,3 %) e alla "Sanità" (89,8%). Tra le altre si distinguono anche le amministrazioni appartenenti alla "Scuola" (89%) e all' "Università" (73,2%). Si evidenziano, altresì, quelle

appartenenti alla tipologia “Regioni e autonomie locali” (66,5%) e “Ministeri, PCM, Agenzie fiscali” (65,3 %). Al contrario, le amministrazioni incluse nella classe residuale “Altri Enti”, anche per l’anno 2016, hanno inviato comunicazioni di mancato conferimento di incarichi ai dipendenti con una percentuale del 77,6% (figura 10).

Figura 10 - Amministrazioni/Unità di Inserimento che hanno inoltrato comunicazione della presenza o assenza di incarichi conferiti a dipendenti, per tipologia istituzionale (Anno 2016, valori percentuali)



- Amministrazioni che hanno comunicato di aver conferito incarichi (Dipendenti)
- Amministrazioni che hanno comunicato di non aver conferito incarichi (Dipendenti)

Fonte: Banca dati “PERLA PA” (Dicembre 2017)

I soggetti incaricati

Confrontando le categorie dei soggetti ai quali sono stati conferiti incarichi da parte delle pubbliche amministrazioni nel corso del 2016, si può rilevare che il totale dei consulenti e collaboratori esterni è pari a 172.829, evidenziando un aumento del 2,54%, mentre quello dei dipendenti pubblici è pari a 143.140 con la variazione del 3,49% rispetto all'anno precedente.

Nel dettaglio, (*prospetto 6*) la differenza numerica del dato tra le due categorie di soggetti si evidenzia maggiormente rispetto alla tipologia istituzionale "Regioni e autonomie locali", dove il personale esterno a cui è stato conferito un incarico è addirittura quasi il doppio - con una percentuale pari a 28,5% - rispetto a quello relativo al personale dipendente, che registra una percentuale del 16,9%.

Prospetto 6 - Soggetti ai quali sono stati conferiti incarichi (dipendenti/consulenti e collaboratori esterni), per tipologia istituzionale dell'amministrazione conferente (Anno 2016, valori assoluti e percentuali)

Tipologie istituzionali	Dipendenti		Consulenti	
	Valore assoluto	Valore percentuale	Valore assoluto	Valore percentuale
Ministeri, PCM, Agenzie fiscali	15.269	10,7%	6.023	3,5%
Ricerca	1.657	1,2%	2.078	1,2%
Regioni e Autonomie locali	24.225	16,9%	49.330	28,5%
Scuola	45.529	31,8%	42.752	24,7%
Sanità	34.067	23,8%	20.540	11,9%
Università	20.853	14,6%	43.794	25,3%
Altri Enti	1.540	1,1%	8.312	4,8%
Totale	143.140	100,0%	172.829	100,0%

Fonte: Banca dati "PERLA PA" (Dicembre 2017)

Analogamente, anche le amministrazioni appartenenti alla tipologia "Università", confermano come gli anni precedenti, un numero di incarichi conferiti al personale esterno pari al 25,3% del totale, maggiore di quelli conferiti al personale interno che rileva per il 14,6% dell'universo di riferimento.

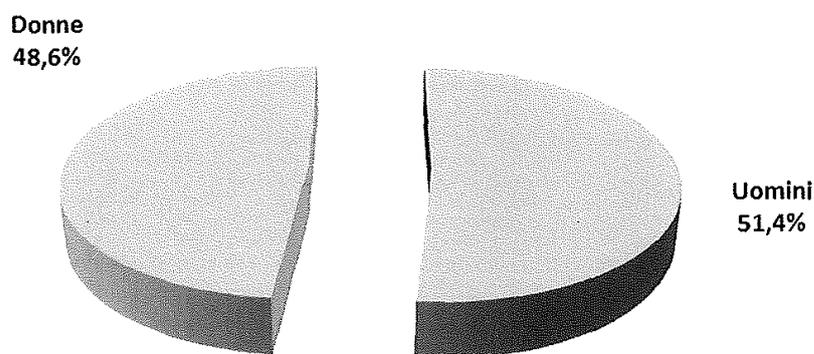
Anche per le amministrazioni appartenenti alla tipologia "Altri enti", si evidenzia, come per l'anno precedente, un marcato divario del personale esterno a cui è stato conferito un incarico, pari a 8.312 soggetti, rispetto alle 1.540 unità di dipendenti destinatari di incarichi.

Con riguardo alla "Ricerca", il personale esterno a cui è stato conferito un incarico è pari a 2.078 rispetto alle 1.657 unità di personale dipendente.

Al contrario, costituiscono ancora una volta un'eccezione le amministrazioni dei "Ministeri, Presidenza del Consiglio dei Ministri e Agenzie fiscali" e "Sanità", dove il numero dei dipendenti che hanno ricevuto incarichi è superiore a quello relativo al personale esterno.

In relazione alla distribuzione per genere, si conferma, anche per l'anno 2016, una lieve disparità sulla distribuzione dei dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi (figura 11).

Figura 11 - Dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi, per genere (Anno 2016, valori percentuali)



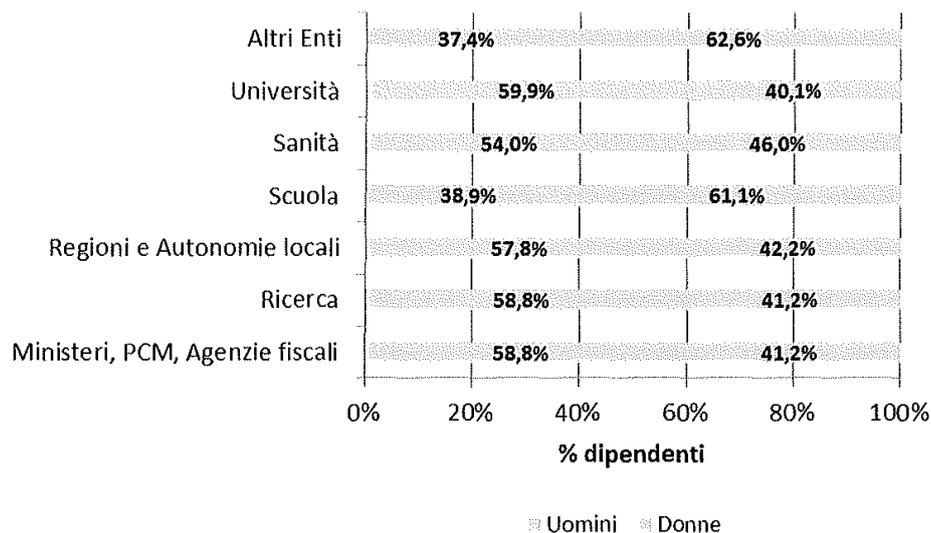
Fonte: Banca dati "PERLA PA" (Dicembre 2017)

Esaminando nel dettaglio le amministrazioni per tipologia istituzionale, si conferma la prevalenza del genere maschile dei dipendenti quali soggetti a cui vengono affidati più incarichi (figura 12).

Il dato risulta più evidente, per l'anno 2016, nella tipologia "Università" (59,9%), seguite dalla "Ricerca" e "Ministeri, Presidenza del consiglio dei ministri e agenzie fiscali" con il 58,8%, "Regioni e autonomie locali" 57,8 %, "Sanità" 54%.

Al contrario, costituisce un'eccezione, rispetto agli anni precedenti la tipologia "Altri Enti", dove la maggioranza degli incarichi è stato affidato alle donne con una percentuale del 62,6%, superiore al comparto "Scuola" che registra una percentuale del 61,1%.

Figura 12 - Dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi, per genere e tipologia istituzionale dell'amministrazione conferente (Anno 2016, valori percentuali)



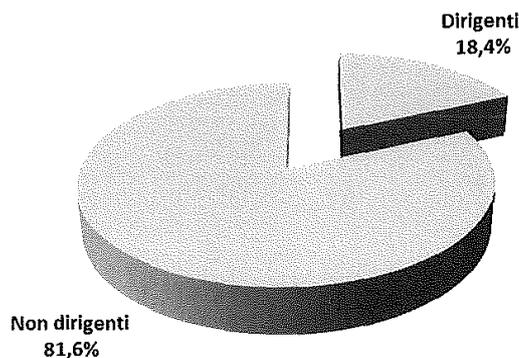
Fonte: Banca dati "PERLA PA" (Dicembre 2017)

Con riguardo alla distribuzione degli incarichi in base alla qualifica, anche nel 2016, si conferma la tendenza all'affidamento degli incarichi a personale non appartenente alla qualifica dirigenziale o equiparata (81,6%), rispetto a quelli conferiti ai dirigenti o equiparati (18,4%) (figura 13).

Il dato è confermato prendendo in esame le amministrazioni in base alle tipologie istituzionali. Il fenomeno è rilevante nella "Scuola" (96,5%), "Università" (92,9%), "Regioni, autonomie locali" (91,2%) "Ricerca" e Ministeri, Pcm, Agenzie fiscali (89,9%).

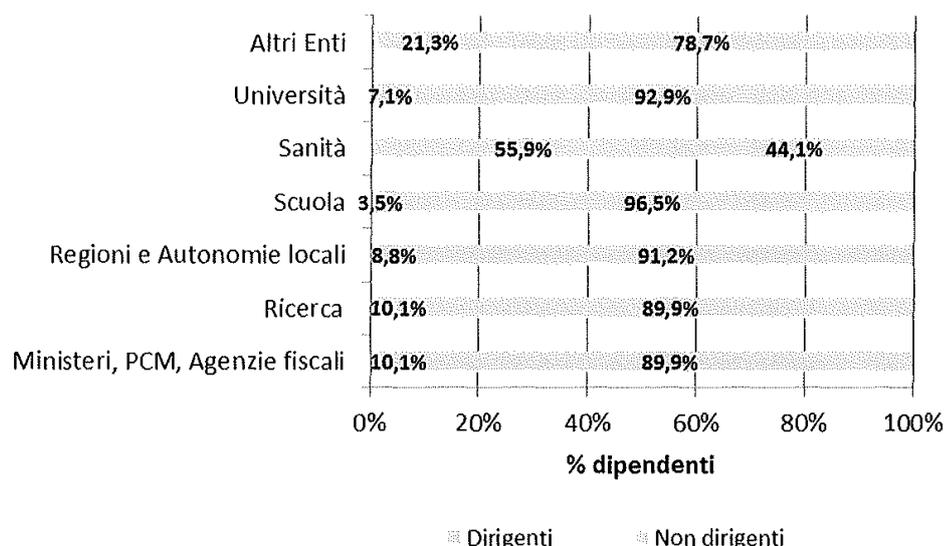
Unica eccezione, si conferma nella Sanità con la tendenza a conferire un maggiore numero di incarichi ai dirigenti o soggetti equiparati (55,9%) (figura 14).

Figura 13 - Dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi, per qualifica (Anno 2016, valori percentuali)



Fonte: Banca dati "PERLA PA" (Dicembre 2017)

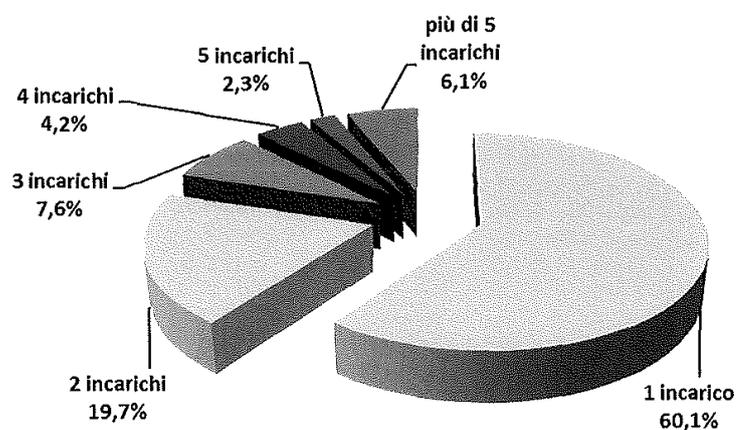
Figura 14 - Dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi, per qualifica e tipologia istituzionale dell'amministrazione conferente (Anno 2016, valori percentuali)



Fonte: Banca dati "PERLA PA" (Dicembre 2017)

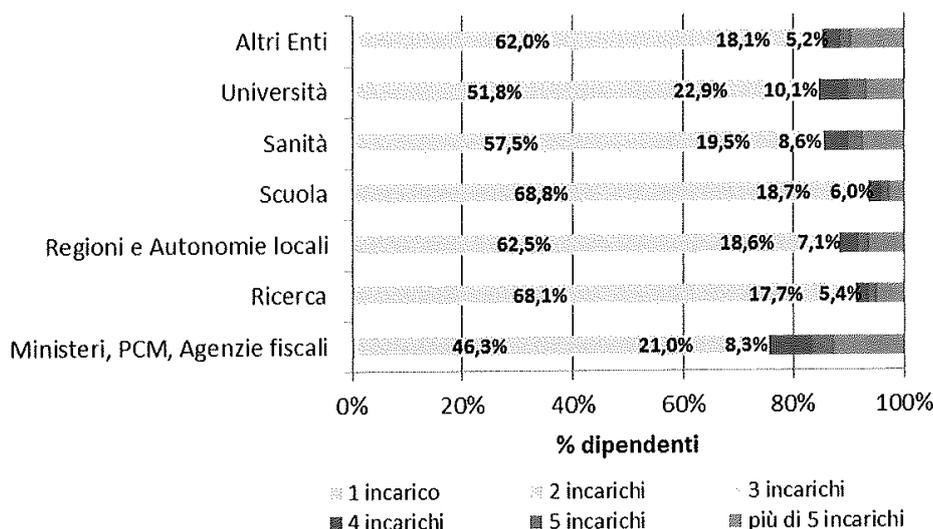
Indipendentemente dalla qualifica rivestita, in relazione all'anno oggetto di analisi, va fatto rilevare che un soggetto può essere destinatario di più incarichi. Dai dati rappresentati (figura 15), si evidenzia che il 60,1% dei dipendenti ha ricevuto un solo incarico, il 19,7% ne ha ricevuti 2, il 7,6% ne ha avuti tre e solo al 6,1% ne sono stati conferiti più di cinque. Tali dati risultano abbastanza in linea con quanto emerso nell'ultima rilevazione relativa all'anno 2015, con l'eccezione relativa ad un leggero aumento dei dipendenti ai quali sono stati conferiti più di cinque incarichi.

Figura 15 - Dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi, per numero di incarichi conferiti (Anno 2016, valori percentuali)



Fonte: Banca dati "PERLA PA" (Dicembre 2017)

Figura 16 - Dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi, per numero di incarichi conferiti e tipologia istituzionale dell'amministrazione conferente (Anno 2016, valori percentuali)

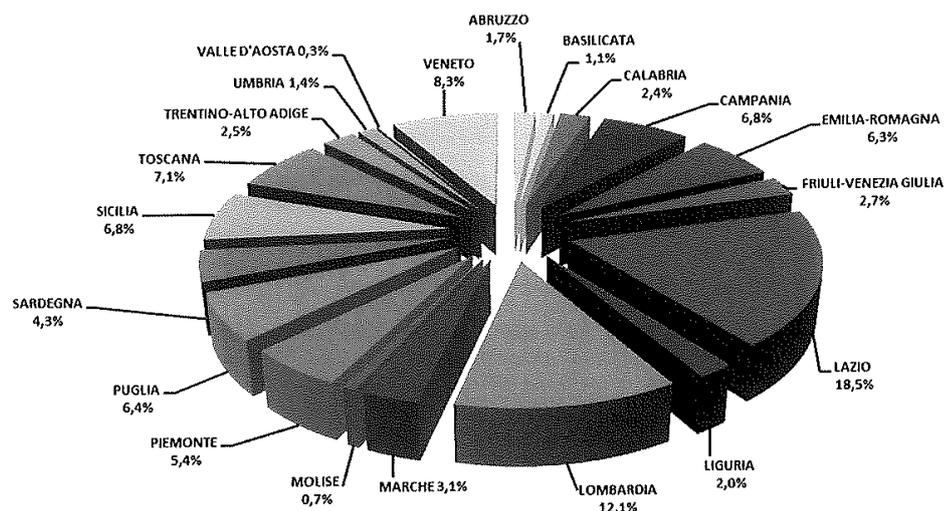


Fonte: Banca dati "PERLA PA" (Dicembre 2017)

Tra le varie tipologie istituzionali prese in esame, le amministrazioni che hanno conferito più di un incarico a dipendente appartengono alla tipologia "Università" (circa 48%), "Ministeri, PCM, Agenzie fiscali" (circa 55%), "Sanità" (circa 43%), mentre nei comparti residui si conferma una maggiore diffusione dei "mono-conferimenti": specificamente, nella "Scuola" e nella "Ricerca" che si attestano a circa il 69%, nelle "Regioni ed autonomie locali" a circa il 63%, seguite da "Altri enti" (62%) (figura 16).

Analizzando la distribuzione territoriale degli incarichi in base alla regione geografica in cui è localizzata l'amministrazione conferente, pur tenendo in debito conto che nel Lazio sono dislocate la maggior parte delle amministrazioni centrali, si può notare che la regione in cui si verifica il maggior numero di conferimento di incarichi a dipendenti da parte di amministrazioni pubbliche è il Lazio (18,5%) seguito dalla Lombardia (12,1%), dal Veneto (8,3%) e dalla Toscana (7,1%).

Figura 17 - Dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi, per regione dell'amministrazione conferente (Anno 2016, valori percentuali)

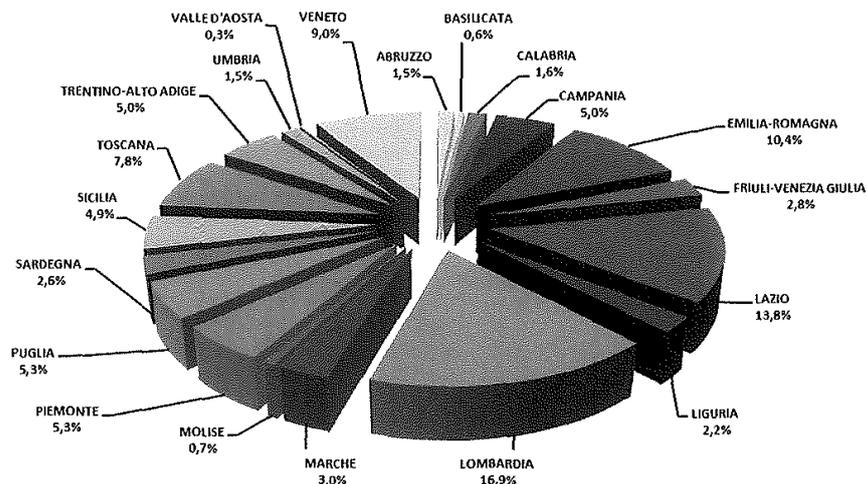


Fonte: Banca dati "PERLA PA" (Dicembre 2017)

Rilevato che il dato analizzato risente fortemente delle caratteristiche geografiche e socio-demografiche di queste Regioni, che si riverbera inevitabilmente sul tasso di insediamento di pubbliche amministrazioni sul territorio, i tassi di minore incidenza del fenomeno del conferimento di incarichi a pubblici dipendenti si registrano da parte delle amministrazioni localizzate in Umbria (1,4%), Basilicata (1,1%), Molise (0,7%) e Valle d'Aosta (0,3%), confermando sostanzialmente il *trend* del 2015.

Per quanto concerne i consulenti e collaboratori esterni (figura 18), come per gli anni precedenti, la maggior parte dei soggetti esterni hanno ricevuto incarichi da parte di amministrazioni localizzate in Lombardia (16,9%), Lazio (13,8%) ed Emilia Romagna (10,4%), confermando l'andamento dell'anno precedente. Anche le amministrazioni localizzate in Veneto (9%), Toscana (7,8%) Puglia e Piemonte (5,3 %) spiccano per l'alto numero di incarichi attribuiti. Si collocano all'altra estremità della scala di misurazione le amministrazioni localizzate in Calabria (1,6%), Abruzzo e Umbria (1,5%), che hanno registrato una percentuale tra l'1% e il 2% di soggetti esterni a cui sono stati conferiti incarichi. Analogamente, per quanto riguarda le amministrazioni localizzate in Basilicata, Molise e Valle D'Aosta risultano confermati i dati inferiori all'1% di consulenti e collaboratori esterni incaricati.

Figura 18 - Consulenti e collaboratori esterni ai quali sono stati conferiti incarichi, per regione dell'amministrazione conferente (Anno 2016)



Fonte: Banca dati "PERLA PA" (Dicembre 2017)

Gli incarichi conferiti e liquidati

Relativamente agli incarichi conferiti, premesso che uno stesso dipendente o consulente può ricevere più di un incarico, per l'anno in esame si conferma la tendenza da parte delle amministrazioni a conferire più incarichi ai dipendenti (307.697) rispetto ai consulenti e collaboratori esterni (267.528). Relativamente ai dipendenti, in media, per ognuno di essi si contano 2,15 incarichi, con una variazione in aumento dello 0,9% rispetto all'anno precedente. Per i consulenti e collaboratori esterni si calcola una media di 1,55 incarichi per soggetto conferitario, con una variazione del 1,1% rispetto all'anno precedente.

Nonostante l'andamento confermi la prevalenza di incarichi conferiti a dipendenti, si evidenziano e si confermano delle eccezioni con riferimento ad alcune tipologie istituzionali.

Infatti, il prospetto 7 evidenzia anche per l'anno 2016, per le amministrazioni incluse nella tipologia "Regioni e autonomie locali", un numero di incarichi conferiti a consulenti e collaboratori esterni pari a 81.633 contro 49.947 incarichi conferiti a dipendenti; allo stesso modo per la tipologia "Università" dove si riscontra un maggior numero di incarichi conferiti a soggetti esterni pari a 63.070 contro i 49.135 affidati ai dipendenti e all'altra tipologia "Altri enti" ove il dato risulta ancora più evidente con 12.900 incarichi conferiti all'esterno rispetto ai 4.636 conferiti al personale interno. Il fenomeno opposto, si rileva per le amministrazioni appartenenti alla tipologia della "Sanità" e nella "Scuola", che confermano la tendenza a conferire maggiori incarichi a personale interno piuttosto che a consulenti e collaboratori esterni. La stessa tendenza si evidenzia per le amministrazioni appartenenti alla tipologia "Ministeri, Presidenza del consiglio dei ministri e Agenzie fiscali", in cui si registra un numero di incarichi conferiti a dipendenti pari 48.642 contro 9.651 incarichi affidati a personale esterno.

Prospetto 7 - Incarichi conferiti a dipendenti e a consulenti e collaboratori esterni, per tipologia istituzionale dell'amministrazione conferente (Anno 2016, valori assoluti e percentuali)

Tipologie istituzionali	Incarichi conferiti a dipendenti		Incarichi conferiti a consulenti	
	Valore assoluto	Valore percentuale	Valore assoluto	Valore percentuale
Ministeri, PCM, Agenzie fiscali	48.642	15,8%	9.651	3,6%
Ricerca	3.017	1,0%	2.375	0,9%
Regioni e Autonomie locali	49.947	16,2%	81.633	30,5%
Scuola	74.329	24,2%	67.782	25,3%
Sanità	77.991	25,3%	30.117	11,3%
Università	49.135	16,0%	63.070	23,6%
Altri Enti	4.636	1,5%	12.900	4,8%
Totale	307.697	100,0%	267.528	100,0%

Fonte: Banca dati "PERLA PA" (Dicembre 2017)

Analogamente, per gli incarichi liquidati nel corso dell'anno 2016 si rileva il maggiore tasso di liquidazione degli incarichi agli esterni rispetto a quello relativo ai dipendenti. Considerato che si contano, in media, 1,88 incarichi liquidati a dipendenti e 1,57 incarichi liquidati a consulenti, gli stessi registrano una flessione rispetto all'anno precedente, sia per i dipendenti (185.037 contro 204.088) sia per i consulenti (253.375 contro 259.781).

La distribuzione relativa agli incarichi liquidati a dipendenti e a consulenti rispetto alle tipologie istituzionali riflette quanto già evidenziato nelle tabelle relative agli incarichi conferiti (prospetto 7).

Prospetto 8 - Incarichi liquidati a dipendenti e a consulenti e collaboratori esterni, per tipologia istituzionale dell'amministrazione conferente (Anno 2016, valori assoluti e percentuali)

Tipologie istituzionali	Incarichi liquidati a dipendenti		Incarichi liquidati a consulenti	
	Valore assoluto	Valore percentuale	Valore assoluto	Valore percentuale
Ministeri, PCM, Agenzie fiscali	29.890	16,2%	8.143	3,2%
Ricerca	1.130	0,6%	2.901	1,1%
Regioni e Autonomie locali	34.117	18,4%	82.412	32,5%
Scuola	52.718	28,5%	60.443	23,9%
Sanità	38.680	20,9%	33.456	13,2%
Università	25.213	13,6%	52.593	20,8%
Altri Enti	3.289	1,8%	13.427	5,3%
Totale	185.037	100,0%	253.375	100,0%

Fonte: Banca dati "PERLA PA" (Dicembre 2017)

Il valore degli incarichi liquidati

Il prospetto 9 illustra come i compensi liquidati dalle amministrazioni a dipendenti e a consulenti e collaboratori esterni hanno subito nel complesso un decremento; gli stessi, infatti, ammontano nel totale, per i dipendenti, a 272.743.528 euro contro 275.810.314 euro del 2015, e, per i consulenti e collaboratori esterni, a 1.137.113.710 euro contro 1.181.804.282 del 2015.

Per ogni consulente o collaboratore esterno in media sono stati liquidati 4.488 euro a fronte dei 4.549 dell'anno precedente, con una variazione negativa dell'1,3%, mentre per i dipendenti sono stati liquidati 1.474 euro a fronte dei 1.351 dell'anno 2015, con una variazione del 9,1%.

Prospetto 9 - Compensi liquidati a dipendenti e a consulenti e collaboratori esterni, per tipologia istituzionale dell'amministrazione conferente (Anno 2016, valori assoluti e percentuali)

Tipologie istituzionali	Compensi liquidati a dipendenti		Compensi liquidati a consulenti	
	Valore assoluto (euro)	Valore percentuale	Valore assoluto (euro)	Valore percentuale
Ministeri, PCM, Agenzie fiscali	35.099.693	12,9%	45.535.347	4,0%
Ricerca	1.413.155	0,5%	19.819.765	1,7%
Regioni e Autonomie locali	69.237.815	25,4%	396.109.033	34,8%
Scuola	47.965.971	17,6%	105.479.681	9,3%
Sanità	45.571.491	16,7%	342.378.930	30,1%
Università	63.430.077	23,3%	117.683.719	10,3%
Altri Enti	10.025.326	3,7%	110.107.236	9,7%
Totale	272.743.528	100,0%	1.137.113.710	100,0%

Fonte: Banca dati "PERLA PA" (Dicembre 2017)

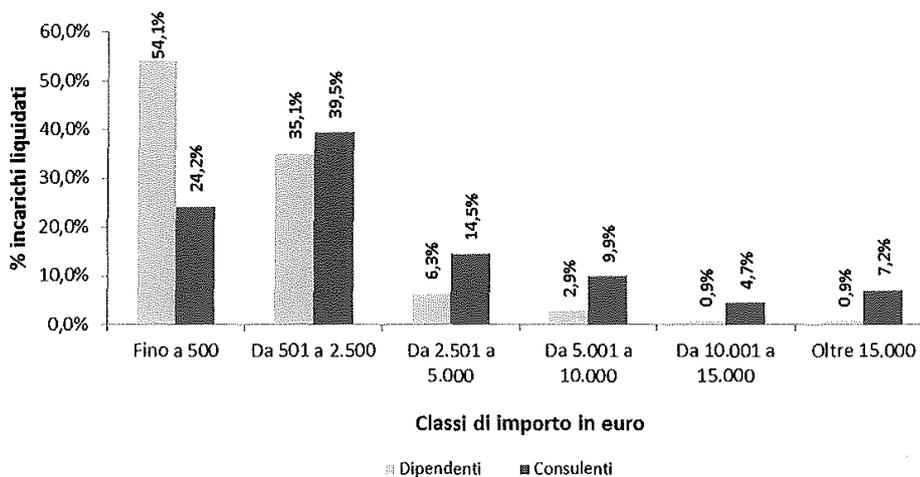
Si conferma, anche per l'anno 2016, che una ragguardevole parte dei compensi destinati alla remunerazione sia di consulenti e collaboratori sia di dipendenti è stata erogata dalle amministrazioni appartenenti alla tipologia "Regioni, autonomie locali", per un ammontare rispettivo di 396.109.033 (con un decremento percentuale di circa il 6% rispetto al 2015) e di 69.237.815 (con un incremento percentuale del 22% rispetto allo scorso anno). Altra parte significativa di compensi corrisposti a consulenti e collaboratori è stata liquidata dalle amministrazioni appartenenti alla "Sanità", con il 30,1% del totale, dall'"Università", con il 10,3% e da "Altri enti", con il 9,7%.

Parallelamente, prendendo in esame i compensi liquidati ai dipendenti si evidenzia, nel dettaglio, che le amministrazioni appartenenti all'"Università" hanno liquidato il 23,3% del monte compensi ai dipendenti (per un controvalore di oltre 63 milioni di euro), la "Scuola" il 17,6% (quasi 48 milioni di euro) e la "Sanità" il 16,7%.

Per quanto riguarda le classi di importo in cui si distribuiscono gli incarichi liquidati dalle amministrazioni, confrontando i valori relativi ai compensi liquidati dalle amministrazioni a dipendenti e consulenti e collaboratori esterni, anche per l'anno 2016 si conferma quanto già rilevato negli anni precedenti.

Il maggior numero di incarichi affidati ai consulenti esterni (39,5%) rientra ancora nella classe di importo compresa tra 501 e 2.500 euro, mentre la maggioranza degli incarichi affidati a dipendenti (54,1%) rimane ancora nella classe di importo fino a 500 euro. L'andamento degli anni precedenti si conferma per gli incarichi di importo superiore ai 15.000 euro che hanno riguardato il 7,2 % dei consulenti esterni e una fetta minima dello 0,9% di dipendenti

Figura 19 - Incarichi liquidati a dipendenti e a consulenti e collaboratori esterni, per classe di importo in euro (Anno 2016, valori percentuali)



Fonte: Banca dati "PERLA PA" (Dicembre 2017)

Il dettaglio del prospetto 10 mostra la distribuzione degli incarichi per classi di importo e tipologie istituzionali, evidenziando che le amministrazioni incluse nella tipologia "Ministeri, PCM, Agenzie fiscali" (68,3%) sono quelle che hanno registrato la quota più alta di incarichi liquidati a dipendenti con importi fino a 500 euro, seguiti dalla "Scuola" (59,8%), dalla "Sanità" e "Altri enti" (51,8%). Viceversa solo le amministrazioni appartenenti alla tipologia istituzionale "Università" hanno registrato la quota più bassa di incarichi liquidati a dipendenti con importi fino a 500 euro, rappresentando solo il 36,1%.

Con riferimento alla classe di importo superiore ai 15.000 euro, per il 2016 il maggior numero di incarichi a dipendenti è stato liquidato rispettivamente nell'ordine da "Altri Enti" (4%), da "Università" (1,5%) dai "Ministeri, PCM, Agenzie fiscali" (1%).

Relativamente alla liquidazione degli incarichi conferiti a consulenti e collaboratori esterni, le amministrazioni che rientrano nelle classi di importo fino a 500 euro sono quelle appartenenti alla tipologia "Scuola" con il 33,2%, "Ministeri, PCM, Agenzie fiscali" (31,1%) seguite dalla "Università" (28,3%).

Considerando ancora la classe di importo fino a 500 euro, solo il 20,9% degli incarichi liquidati a personale esterno appartiene alla tipologia "Regioni, autonomie locali, il 18,1%, "Altri enti" e solo il 12,5% alla "Ricerca".

Per la classe, invece, di importo oltre i 15.000 euro, che è statisticamente significativa con riguardo ai consulenti e collaboratori esterni, il maggior numero di incarichi, come per gli anni precedenti, è stato liquidato dalla "Sanità" (22%), "Altri enti" (20,7%) e "Ricerca" (12,3%).

Prospetto 10 - Incarichi liquidati a dipendenti e a consulenti e collaboratori esterni, per classe di importo in euro e tipologia istituzionale dell'amministrazione conferente (Anno 2016, valori percentuali)

Tipologie istituzionali	Classi di importo in euro						N. incarichi liquidati
	Fino a 500	Da 501 a 2.500	Da 2.501 a 5.000	Da 5.001 a 10.000	Da 10.001 a 15.000	Oltre 15.000	
Dipendenti							
Ministeri, PCM, Agenzie fiscali	68,3%	23,1%	3,9%	2,6%	1,0%	1,0%	29.890
Ricerca	46,6%	43,4%	5,8%	2,7%	0,8%	0,8%	1.130
Regioni e Autonomie locali	49,0%	35,3%	9,0%	4,4%	1,4%	0,9%	34.117
Scuola	59,8%	33,5%	4,4%	1,7%	0,4%	0,3%	52.718
Sanità	51,8%	39,6%	4,9%	2,2%	0,7%	0,8%	38.680
Università	36,1%	46,1%	11,2%	4,0%	1,1%	1,5%	25.213
Altri Enti	51,2%	26,9%	8,1%	7,0%	2,8%	4,0%	3.289
Totale	54,1%	35,1%	6,3%	2,9%	0,9%	0,9%	185.037
Consulenti							
Ministeri, PCM, Agenzie fiscali	31,1%	32,9%	13,2%	9,0%	3,7%	10,0%	8.143
Ricerca	12,5%	29,0%	17,5%	18,3%	10,3%	12,3%	2.901
Regioni e Autonomie locali	20,9%	35,8%	18,6%	13,1%	4,9%	6,7%	82.412
Scuola	33,2%	50,4%	10,7%	3,9%	1,1%	0,6%	60.443
Sanità	11,7%	20,5%	14,9%	18,1%	12,9%	22,0%	33.456
Università	28,3%	49,3%	12,9%	5,7%	2,0%	1,8%	52.593
Altri Enti	18,1%	28,1%	12,4%	12,3%	8,4%	20,7%	13.427
Totale	24,2%	39,5%	14,5%	9,9%	4,7%	7,2%	253.375

Fonte: Banca dati "PERLA PA" (Dicembre 2017)

APPENDICE

DIPENDENTI 2016

Tabella 1 Le Amministrazioni che hanno inviato comunicazioni relative ad incarichi conferiti ai propri dipendenti

Comparto	Totale amministrazioni che hanno inviato comunicazioni		Amministrazioni che hanno comunicato incarichi		Amministrazioni che hanno comunicato di non aver conferito incarichi	
	Numero	%	Numero	%	Numero	%
AGENZIE FISCALI E MONOPOLI DI STATO	27	0,2%	1	0,01%		
CORPO NAZIONALE DEI VIGILI DEL FUOCO	108	0,9%	36	0,5%		
ENTI DI VIGILANZA	4	0,0%	1	0,01%		
ENTI EX ART.70 D.LGS. 165/2001	3	0,0%	1	0,01%	1	0,04%
ENTI PUBBLICI NON ECONOMICI	130	1,1%	70	0,9%	308	12,4%
FORZE ARMATE	15	0,1%	9	0,1%	1	0,04%
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (CORPO DELLA POLIZIA PENITENZIARIA)	1	0,0%	1	0,01%		
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (ex CORPO FORESTALE DELLO STATO)	1	0,0%	1	0,01%		
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (POLIZIA DI STATO)	183	1,5%	148	2,0%	107	4,3%
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO MILITARE	18	0,1%	18	0,2%	3	0,1%
ISTITUZIONI DI ALTA FORMAZIONE E SPECIALIZZAZIONE ARTISTICA E MUSICALE	82	0,7%	60	0,8%		
ISTITUZIONI ED ENTI DI RICERCA E SPERIMENTAZIONE	48	0,4%	21	0,3%	2	0,1%
MINISTERI	701	5,8%	396	5,4%	207	8,3%
PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI	2	0,0%	2	0,03%	1	0,04%
PROVINCE AUTONOME	180	1,5%	134	1,8%	32	1,3%
REGIONI A STATUTO SPECIALE	217	1,8%	138	1,9%	69	
REGIONI E AUTONOMIE LOCALI	3.800	31,2%	2.591	35,0%	1.340	53,8%
SCUOLA	5.970	49,0%	4.005	54,1%	503	20,2%
SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE	445	3,7%	219	3,0%	25	
UNIVERSITA'	245	2,0%	82	1,1%	30	1,2%
Totale generale	12.180	100,0%	7.934	100%	2.629	100%

Fonte: Banca dati "PERLA PA" (Dicembre 2017)

Tabella 2 I dipendenti pubblici e gli incarichi, conferiti e liquidati, e i compensi corrisposti (Differenza di genere)

Comparto	Dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi			Dipendenti ai quali sono stati liquidati incarichi			Incarichi conferiti			Incarichi liquidati			Compensi liquidati (euro)		
	Uomini	Donne	Totale	Uomini	Donne	Totale	Uomini	Donne	Totale	Uomini	Donne	Totale	Uomini	Donne	Totale
	781	406	1.187	552	272	824	1.715	664	2.379	1.096	450	1.546	1.124.163	472.828	1.596.990
AGENZIE FISCALI E MONOPOLI DI STATO	826	33	859	629	24	653	83	2.742	1.982	58	2.040	1.594.791	170.219	1.765.011	
CORPO NAZIONALE DEI VIGILI DEL FUOCO	89	33	122	22	37	137	37	174	52	19	71	88.469	30.733	119.202	
ENTI DI VIGILANZA	63	60	123	29	42	127	114	241	51	19	70	157.933	22.330	180.263	
ENTI EX ART.70 D.LGS. 165/2001	602	359	961	443	260	703	2.529	3.655	1.911	758	2.669	4.715.640	2.038.071	6.753.712	
ENTI PUBBLICI NON ECONOMICI	153	6	159	97	5	102	172	6	178	129	5	718.380	3.698	722.078	
FORZE ARMATE	1	3	4	1	3	4	1	3	4	1	3	2.045	10.568	12.613	
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (CORPO DELLA POLIZIA PENITENZIARIA)	20	12	32	28	9	37	24	15	39	33	14	205.575	93.486	299.060	
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (ex CORPO FORESTALE DELLO STATO)	733	130	863	481	84	565	1.409	251	1.660	820	122	3.183.078	153.621	3.336.699	
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO MILITARE	294	40	334	245	34	279	491	75	566	378	101	1.891.488	1.080.660	2.972.149	
ISTITUZIONI DI ALTA FORMAZIONE E SPECIALIZZAZIONE ARTISTICA E MUSICALE	1.206	550	1.756	824	383	1.207	3.009	996	4.005	1.574	594	4.286.952	1.392.606	5.679.559	
ISTITUZIONI ED ENTI DI RICERCA E SPERIMENTAZIONE	974	683	1.657	249	185	434	1.694	1.323	3.017	570	560	904.724	508.430	1.413.155	
MINISTRI	6.448	5.692	12.140	4.393	4.441	8.834	22.206	19.402	41.608	12.197	12.962	16.473.631	10.743.547	27.217.178	
PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI	12	13	25	13	3	16	17	15	32	15	3	131.446	18.618	150.064	
PROVINCE AUTONOME	694	682	1.376	631	573	1.204	1.316	1.061	2.377	1.146	864	1.715.207	1.019.748	2.734.955	
REGIONI A STATUTO SPECIALE	2.221	1.587	3.808	1.887	1.362	3.249	6.476	4.137	10.613	5.305	3.618	5.266.403	3.315.128	8.581.531	
REGIONI E AUTONOMIE LOCALI	11.096	7.945	19.041	7.687	5.252	12.940	21.403	15.554	36.957	13.984	9.199	43.967.731	13.953.507	57.921.329	
SCUOLA	16.499	27.274	43.773	12.376	21.105	33.481	27.849	42.475	70.324	19.690	30.860	19.188.867	23.097.545	42.286.412	
SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE	18.410	15.657	34.067	11.340	9.436	20.776	47.891	30.100	77.991	23.020	15.660	28.990.720	16.580.771	45.571.491	
UNIVERSITA'	12.495	8.358	20.853	7.814	5.447	13.261	31.023	18.112	49.135	15.221	9.992	48.879.871	14.550.205	63.430.077	
Totale generale	73.617	69.523	143.140	49.741	48.906	98.648	172.148	135.549	307.697	99.175	85.861	183.487.115	89.256.322	272.743.528	

Fonte: Banca dati "PERLA PA" (Dicembre 2017)

Tabella 3 I dipendenti pubblici e gli incarichi, conferiti e liquidati, e i compensi corrisposti (Distribuzione in base alla qualifica)

Comparto	Dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi		Dipendenti ai quali sono stati liquidati incarichi		Incarichi conferiti		Incarichi liquidati		Compensi liquidati (euro)					
	Dirigenti	Non dirigenti	Dirigenti	Non dirigenti	Dirigenti	Non dirigenti	Dirigenti	Non dirigenti	Dirigenti	Non dirigenti	Totale			
AGENZIE FISCALI E MONOPOLI DI STATO	38	1.154	1.194	814	825	76	2.303	2.379	12	1.534	1.546	82.043	1.514.947	1.596.990
CORPO NAZIONALE DEI VIGILI DEL FUOCO	128	743	871	551	662	630	2.112	2.742	500	1.540	2.040	492.942	1.352.069	1.765.011
ENTI DI VIGILANZA	25	98	123	27	38	41	133	174	20	51	71	16.420	102.782	119.202
ENTI EX ART.70 D.LGS. 165/2001	7	117	124	37	42	10	231	241	6	64	70	16.057	164.206	180.263
ENTI PUBBLICI NON ECONOMICI	241	733	974	544	712	1.247	2.408	3.655	938	1.731	2.669	2.719.793	4.093.919	6.753.712
FORZE ARMATE	10	149	159	91	102	11	167	178	14	120	134	345.808	376.270	722.078
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (CORPO DELLA POLIZIA PENITENZIARIA)	0	4	4	0	4	0	4	4	0	4	4	0	12.613	12.613
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (ex CORPO FORESTALE DELLO STATO)	3	29	32	6	38	4	35	39	7	40	47	38.446	260.615	299.060
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (POLIZIA DI STATO)	109	763	872	68	568	197	1.463	1.660	106	836	942	476.008	2.860.691	3.336.699
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO MILITARE	58	278	336	46	280	104	462	566	68	411	479	158.034	2.814.115	2.972.149
ISTITUZIONI DI ALTA FORMAZIONE E SPECIALIZZAZIONE ARTISTICA E MUSICALE	19	1.746	1.765	8	1.209	37	3.968	4.005	8	2.160	2.168	28.066	5.651.492	5.679.559
ISTITUZIONI ED ENTI DI RICERCA E SPERIMENTAZIONE	174	1.550	1.724	377	469	398	2.619	3.017	237	893	1.130	338.032	1.075.122	1.413.155
MINISTERI	1.247	10.971	12.218	841	8.865	2.928	38.680	41.608	1.973	23.186	25.159	7.206.695	20.010.482	27.217.178
PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI	14	11	25	9	16	18	14	32	10	8	18	135.308	14.756	150.064
PROVINCE AUTONOME	192	1.188	1.380	177	1.206	354	2.023	2.377	285	1.725	2.010	535.657	2.199.298	2.734.955
REGIONI A STATUTO SPECIALE	211	3.619	3.890	116	3.262	382	10.231	10.613	171	8.752	8.923	833.648	7.747.884	8.581.531
REGIONI E AUTONOMIE LOCALI	1.743	17.417	19.160	1.046	13.026	3.279	33.678	36.957	1.757	21.427	23.184	7.413.314	50.508.015	57.921.329
SCUOLA	1.588	42.428	44.017	1.187	33.659	2.721	67.603	70.324	1.808	48.742	50.550	2.615.694	39.670.718	42.286.412
SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE	19.374	15.289	34.663	11.450	21.006	48.972	29.019	77.991	22.396	16.284	38.680	29.294.147	16.277.344	45.571.491
UNIVERSITA'	1.517	19.789	21.306	722	13.395	2.931	46.204	49.135	1.262	23.951	25.213	19.269.378	44.160.699	63.430.077
Totale generale	26.698	118.077	144.777	16.085	99.384	64.340	243.357	307.697	31.578	153.459	185.037	71.955.491	200.788.037	272.743.528

Fonte: Banca dati "PERLA PA" (Dicembre 2017)

Tabella 4 I dipendenti pubblici e gli incarichi, conferiti e liquidati, e i compensi corrisposti (Distribuzione in base alla regione d'appartenenza conferente e alla qualifica)

Regione	Dipendenti ai quali sono stati conferiti incarichi		Dipendenti ai quali sono stati liquidati incarichi		Incarichi conferiti			Incarichi liquidati			Compensi liquidati (euro)				
	Dirigenti	Non dirigenti	Dirigenti	Non dirigenti	Totale	Dirigenti	Non dirigenti	Totale	Dirigenti	Non dirigenti	Totale	Dirigenti	Non dirigenti	Totale	
ABRUZZO	728	1.760	2.488	464	1.323	1.787	1.444	2.916	4.360	705	1.953	2.658	2.008.688	3.067.796	5.076.483
BASILICATA	433	1.162	1.595	340	879	1.219	988	1.944	2.912	627	1.362	1.989	1.558.682	1.932.569	3.491.252
CALABRIA	752	2.666	3.418	397	1.712	2.109	1.741	4.698	6.439	637	2.686	3.323	1.234.010	2.328.484	3.562.493
CAMPANIA	1.466	8.564	10.030	797	4.412	5.209	3.346	15.416	18.762	1.325	6.689	8.014	2.234.268	8.075.857	10.310.125
EMILIA-ROMAGNA	1.343	7.733	9.076	769	5.530	6.299	2.781	13.983	16.664	1.313	10.166	11.479	1.699.770	12.140.983	13.840.754
FRIULI-VENEZIA GIULIA	787	3.068	3.855	445	2.153	2.598	2.087	5.272	7.359	898	3.161	4.059	1.124.443	3.602.910	4.727.352
LAZIO	3.958	22.864	26.822	2.488	15.332	17.820	10.179	62.786	72.966	5.849	37.286	43.135	16.239.644	46.009.576	62.249.219
LIGURIA	696	2.273	2.969	351	1.760	2.111	1.386	3.575	4.961	632	2.546	3.178	1.003.555	3.143.441	4.146.996
LOMBARDIA	3.616	13.905	17.521	2.422	10.500	12.922	8.765	29.435	38.200	4.728	18.538	23.266	7.000.920	26.982.277	33.983.196
MARCHE	867	3.690	4.557	495	2.810	3.305	2.127	6.610	8.737	935	4.573	5.508	954.322	5.879.458	6.833.779
MOISE	252	796	1.048	217	596	813	403	1.321	1.724	310	897	1.207	383.446	973.873	1.357.319
PIEMONTE	1.622	6.202	7.824	1.040	4.938	5.978	3.512	10.513	14.025	1.871	7.750	9.621	2.425.501	10.635.641	13.061.142
PUGLIA	1.553	7.748	9.301	996	4.650	5.626	4.604	17.376	21.980	2.557	8.511	11.068	4.669.667	9.038.680	13.708.347
SARDEGNA	770	5.392	6.162	580	4.691	5.271	1.390	13.162	14.552	845	11.152	11.997	2.227.419	11.057.774	13.285.192
SICILIA	1.822	8.012	9.834	1.033	5.513	6.546	4.908	14.509	19.418	2.102	8.661	10.763	2.682.132	9.220.233	11.902.365
TOSCANA	2.628	7.711	10.339	970	5.645	6.615	6.468	13.826	20.294	1.867	9.150	11.017	18.108.101	10.602.231	28.710.332
TRENTINO-ALTO ADIGE	429	3.235	3.664	345	2.567	2.912	794	5.256	6.050	559	4.071	4.630	848.454	5.449.232	6.297.686
UMBRIA	469	1.497	1.966	267	932	1.199	1.166	2.846	4.012	421	1.809	2.230	832.856	17.315.986	18.148.842
VALLE D'AOSTA	77	306	383	55	154	209	96	461	557	60	218	278	231.513	261.354	492.866
VENETO	2.504	9.500	12.004	1.617	7.251	8.868	6.175	17.550	23.725	3.337	12.280	15.617	4.488.103	13.069.683	17.557.786
Totale generale	26.712	118.084	144.796	16.088	83.328	99.416	64.340	243.355	307.697	34.578	153.459	185.037	71.955.491	200.788.037	272.743.528

Fonte: Banca dati "PERLA PA" (Dicembre 2017)

Tabella 5 Distribuzione degli incarichi conferiti per tipologia del soggetto conferente (Distribuzione in base alla qualifica)

Comparto	Da pubbliche amministrazioni		Da soggetti privati		Totale				
	Dirigenti	Non dirigenti	Dirigenti	Non dirigenti	Dirigenti	Non dirigenti			
	Totale	Totale	Totale	Totale	Totale	Totale			
AGENZIE FISCALI E MONOPOLI DI STATO	41	1.579	1.620	35	723	758	76	2.302	2.378
CORPO NAZIONALE DEI VIGILI DEL FUOCO	286	967	1.253	344	1.145	1.489	630	2.112	2.742
ENTI DI VIGILANZA	31	86	117	10	47	57	41	133	174
ENTI EX ART.70 D. LGS. 165/2001	9	166	175	1	65	66	10	231	241
ENTI PUBBLICI NON ECONOMICI	402	687	1.089	845	1.721	2.566	1.247	2.408	3.655
FORZE ARMATE	10	29	39	1	138	139	11	167	178
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (CORPO DELLA POLIZIA PENITENZIARIA)				0	4	4	0	4	4
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (ex CORPO FORESTALE DELLO STATO)	1	9	10	3	26	29	4	35	39
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (POLIZIA DI STATO)	157	1.102	1.259	40	361	401	197	1.463	1.660
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO MILITARE	28	58	86	76	404	480	104	462	566
ISTITUZIONI DI ALTA FORMAZIONE E SPECIALIZZAZIONE ARTISTICA E MUSICALE	14	1.780	1.794	23	2.188	2.211	37	3.968	4.005
ISTITUZIONI ED ENTI DI RICERCA E SPERIMENTAZIONE	349	2.023	2.372	49	596	645	398	2.619	3.017
MINISTERI	2.751	23.439	26.190	177	15.241	15.418	2.928	38.680	41.608
PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI	11	7	18	7	7	14	18	14	32
PROVINCE AUTONOME	269	1.029	1.298	85	994	1.079	354	2.023	2.377
REGIONI A STATUTO SPECIALE	321	9.137	9.458	61	1.094	1.155	382	10.231	10.613
REGIONI E AUTONOMIE LOCALI	2.673	23.805	26.478	606	9.873	10.479	3.279	33.678	36.957
SCUOLA	2.571	59.583	62.154	150	8.020	8.170	2.721	67.603	70.324
SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE	19.408	15.872	35.280	29.564	13.147	42.711	48.972	29.019	77.991
UNIVERSITA'	2.437	35.841	38.278	494	10.363	10.857	2.931	46.204	49.135
Totale generale	31.769	177.199	208.968	32.571	66.157	98.728	64.340	243.356	307.696

Fonte: Banca dati "FERIA PA" (Dicembre 2017)

Tabella 6 Distribuzione degli incarichi liquidati per tipologia del soggetto conferente (Distribuzione in base alla qualifica)

Comparto	Da pubbliche amministrazioni		Da soggetti privati		Totale			
	Dirigenti	Non dirigenti	Dirigenti	Non dirigenti	Dirigenti	Non dirigenti		
	Totale	Totale	Totale	Totale	Totale	Totale		
AGENZIE FISCALI E MONOPOLI DI STATO	6	1.045	6	489	495	12	1.534	1.546
CORPO NAZIONALE DEI VIGILI DEL FUOCO	235	725	265	815	1.080	500	1.540	2.040
ENTI DI VIGILANZA	19	47	1	4	5	20	51	71
ENTI EX ART. 70 D. LGS. 165/2001	4	24	2	40	42	6	64	70
ENTI PUBBLICI NON ECONOMICI	270	498	668	1.233	1.901	938	1.731	2.669
FORZE ARMATE	12	32	2	88	90	14	120	134
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (CORPO DELLA POLIZIA PENITENZIARIA)			0	4	4	0	4	4
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (ex CORPO FORESTALE DELLO STATO)	3	16	4	24	28	7	40	47
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (POLIZIA DI STATO)	86	626	20	210	230	106	836	942
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO MILITARE	17	59	51	352	403	68	411	479
ISTITUZIONI DI ALTA FORMAZIONE E SPECIALIZZAZIONE ARTISTICA E MUSICALE	5	1.273	3	887	890	8	2.160	2.168
ISTITUZIONI ED ENTI DI RICERCA E SPERIMENTAZIONE	201	663	36	230	266	237	893	1.130
MINISTERI	1.834	10.114	139	13.072	13.211	1.973	23.186	25.159
PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI	5	5	5	3	8	10	8	18
PROVINCE AUTONOME	222	917	63	808	871	285	1.725	2.010
REGIONI A STATUTO SPECIALE	138	8.060	33	692	725	171	8.752	8.923
REGIONI E AUTONOMIE LOCALI	1.377	14.996	380	6.431	6.811	1.757	21.427	23.184
SCUOLA	1.706	43.225	102	5.517	5.619	1.808	48.742	50.550
SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE	10.058	10.343	12.338	5.941	18.279	22.396	16.284	38.680
UNIVERSITA'	997	18.761	265	5.190	5.455	1.262	23.951	25.213
Totale generale	17.195	111.429	4	14.383	42.030	31.578	153.459	185.037

Fonte: Banca dati "PERLA PA" (Dicembre 2017)

Tabella 7 Compensi (euro) corrisposti per tipologia del soggetto conferente (Distribuzione in base alla qualifica)

Comparto	Da pubbliche amministrazioni				Da soggetti privati				Totale	
	Dirigenti	Non dirigenti	Totale	Dirigenti	Non dirigenti	Totale	Dirigenti	Non dirigenti	Totale	
AGENZIE FISCALI E MONOPOLI DI STATO	32.989	1.037.945	1.070.934	49.054	477.002	526.057	82.043	1.514.947	1.596.990	
CORPO NAZIONALE DEI VIGILI DEL FUOCO	179.946	556.168	736.114	252.996	775.901	1.028.896	432.942	1.332.069	1.765.011	
ENTI DI VIGILANZA	13.579	77.349	90.928	2.841	25.434	28.274	16.420	102.782	119.202	
ENTI EX ART.70 D. LGS. 165/2001	9.382	46.345	55.727	6.675	117.861	124.536	16.057	164.206	180.263	
ENTI PUBBLICI NON ECONOMICI	952.952	1.142.345	2.095.297	1.766.841	2.891.574	4.658.415	2.719.793	4.033.919	6.753.712	
FORZE ARMATE	303.808	154.262	457.870	42.200	222.008	264.208	345.808	376.270	722.078	
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (CORPO DELLA POLIZIA PENITENZIARIA)				0	12.613	12.613		12.613	12.613	
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (ex CORPO FORESTALE DELLO STATO)	35.981	90.946	126.927	2.464	169.669	172.133	38.446	260.615	299.060	
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (POLIZIA DI STATO)	203.723	2.514.532	2.718.255	272.285	346.159	618.444	476.008	2.860.691	3.336.699	
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO MILITARE	14.887	299.320	314.207	143.147	2.514.795	2.657.942	158.034	2.814.115	2.972.149	
ISTITUZIONI DI ALTA FORMAZIONE E SPECIALIZZAZIONE ARTISTICA E MUSICALE	22.988	2.837.485	2.860.473	5.078	2.814.007	2.819.086	28.066	5.651.492	5.679.559	
ISTITUZIONI ED ENTI DI RICERCA E SPERIMENTAZIONE	245.698	643.171	888.869	92.334	431.951	524.285	338.032	1.075.122	1.413.155	
MINISTERI	6.703.294	14.699.955	21.403.249	503.401	5.310.528	5.813.929	7.206.695	20.010.482	27.217.178	
PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI	90.657	11.063	101.720	44.651	3.692	48.344	135.308	14.756	150.064	
PROVINCE AUTONOME	388.765	923.359	1.312.124	146.892	1.275.939	1.422.831	535.657	2.199.298	2.734.955	
REGIONI A STATUTO SPECIALE	688.263	7.177.990	7.866.253	145.385	569.893	715.278	833.648	7.747.884	8.581.531	
REGIONI E AUTONOMIE LOCALI	5.482.860	26.704.915	32.187.775	1.930.454	23.803.099	25.733.554	7.413.314	50.508.015	57.921.329	
SCUOLA	2.501.294	31.430.806	33.932.100	114.400	8.239.912	8.354.312	2.615.694	39.670.718	42.286.412	
SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE	15.033.696	11.435.431	26.469.127	14.260.450	4.841.914	19.102.364	29.294.147	16.277.344	45.571.491	
UNIVERSITA'	17.664.735	26.855.354	44.520.090	1.604.643	17.305.345	18.909.987	19.269.378	44.160.699	63.430.077	
Totale generale	50.569.300	128.638.741	179.208.041	21.386.191	72.149.295	93.535.486	71.955.491	200.788.037	272.743.528	

Fonte: Banca dati "PERLA PA" (Dicembre 2017)

Tabella 8 I dipendenti, gli incarichi e i compensi liquidati per incarichi conferiti prima o durante l'anno 2016

Comparto	Dipendenti ai quali sono stati liquidati incarichi conferiti nell'anno 2016	Dipendenti ai quali sono stati liquidati incarichi conferiti prima del 2016	Incarichi liquidati e conferiti nell'anno 2016	Incarichi liquidati e conferiti prima del 2016	Compensi (euro) per incarichi conferiti e liquidati nel 2016	Compensi (euro) per incarichi conferiti e liquidati prima del 2016
AGENZIE FISCALI E MONOPOLI DI STATO	604	303	1.114	432	727.917	869.073
CORPO NAZIONALE DEI VIGILI DEL FUOCO	560	254	1.651	389	1.227.337	537.673
ENTI DI VIGILANZA	32	8	62	9	100.406	18.796
ENTI EX ART.70 D.LGS. 165/2001	25	23	47	23	66.469	113.794
ENTI PUBBLICI NON ECONOMICI	522	293	1.905	764	4.320.918	2.432.793
FORZE ARMATE	60	49	68	66	354.446	367.632
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (CORPO DELLA POLIZIA PENITENZIARIA)	4		4		12.613	130.500
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (ex CORPO FORESTALE DELLO STATO)	26	13	31	16	168.561	
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (POLIZIA DI STATO)	469	161	718	224	1.238.696	2.098.003
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO MILITARE	199	127	287	192	1.207.068	1.765.081
ISTITUZIONI DI ALTA FORMAZIONE E SPECIALIZZAZIONE ARTISTICA E MUSICALE	963	387	1.622	546	3.764.368	1.915.191
ISTITUZIONI ED ENTI DI RICERCA E SPERIMENTAZIONE	309	199	766	364	720.373	692.782
MINISTERI	6.487	3.782	18.448	6.711	12.228.835	14.988.343
PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI	4	12	4	14	29.714	120.350
PROVINCE AUTONOME	888	476	1.372	638	1.436.876	1.298.079
REGIONI A STATUTO SPECIALE	3.027	594	8.204	719	7.227.120	1.354.411
REGIONI E AUTONOMIE LOCALI	8.491	6.335	14.031	9.153	38.303.064	19.618.265
SCUOLA	27.448	8.289	39.153	11.397	29.364.156	12.922.256
SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE	15.427	8.529	26.773	11.907	29.801.345	15.770.146
UNIVERSITA'	7.512	7.615	12.410	12.803	20.215.921	43.214.156
Totale generale	73.057	7.747	128.670	56.367	152.516.204	120.227.324

Fonte: Banca dati "PERLA PA" (Dicembre 2017)

Tabella 9 Distribuzione dei dipendenti pubblici ai quali sono stati conferiti incarichi, per numero di incarichi loro conferiti e per comparto

Comparto	1 incarico	2 incarichi	3 incarichi	4 incarichi	5 incarichi	Più di 5 incarichi	Numero dipendenti incaricati
AGENZIE FISCALI E MONOPOLI DI STATO	815	182	59	41	26	64	1.187
CORPO NAZIONALE DEI VIGILI DEL FUOCO	390	136	81	62	45	145	859
ENTI DI VIGILANZA	99	15	4	1	0	3	122
ENTI EX ART.70 D.LGS. 165/2001	65	30	14	6	3	5	123
ENTI PUBBLICI NON ECONOMICI	565	169	49	39	17	122	961
FORZE ARMATE	142	14	3	0	0	0	159
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (CORPO DELLA POLIZIA PENITENZIARIA)	4	0	0	0	0	0	4
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (CORPO FORESTALE DELLO STATO)	25	6	1	0	0	0	32
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (POLIZIA DI STATO)	543	172	56	43	14	35	863
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO MILITARE	226	65	13	8	7	15	334
ISTITUZIONI DI ALTA FORMAZIONE E SPECIALIZZAZIONE ARTISTICA E MUSICALE	983	350	166	64	50	143	1.756
ISTITUZIONI ED ENTI DI RICERCA E SPERIMENTAZIONE	1.129	294	89	43	23	79	1.657
MINISTERI	5.131	2.694	1.059	1.055	513	1.688	12.140
PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI	19	4	2	0	0	0	25
PROVINCE AUTONOME	903	258	97	48	28	42	1.376
REGIONI A STATUTO SPECIALE	2.070	532	304	201	114	587	3.808
REGIONI E AUTONOMIE LOCALI	12.163	3.724	1.329	634	331	860	19.041
SCUOLA	30.361	8.171	2.558	1.133	537	1.013	43.773
SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE	19.604	6.650	2.918	1.534	877	2.484	34.067
UNIVERSITA'	10.796	4.765	2.109	1.109	662	1.412	20.853
Totale generale	86.033	28.231	10.911	6.021	3.247	8.697	143.140

Fonte: Banca dati "PERLA PA" (Dicembre 2017)

Tabella 10 Distribuzione degli incarichi liquidati ai dipendenti, per classe di compenso e per comparto

Comparto	Classi di importo in euro						Totale
	Fino a 500	Da 501 a 2.500	Da 2.501 a 5.000	Da 5.001 a 10.000	Da 10.001 a 15.000	Oltre 15.000	
AGENZIE FISCALI E MONOPOLI DI STATO	1.058	320	98	55	8	7	1.546
CORPO NAZIONALE DEI VIGILI DEL FUOCO	894	1.069	64	10	2	1	2.040
ENTI DI VIGILANZA	21	34	10	5	1	0	71
ENTI EX ART.70 D.LGS. 165/2001	19	40	2	6	2	1	70
ENTI PUBBLICI NON ECONOMICI	1.435	700	189	184	63	98	2.669
FORZE ARMATE	62	36	12	8	6	10	134
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (CORPO DELLA POLIZIA PENITENZIARIA)	0	2	1	1	0	0	4
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (CORPO FORESTALE DELLO STATO)	8	12	7	11	4	5	47
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (POLIZIA DI STATO)	483	338	57	36	11	17	942
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO MILITARE	208	110	66	35	26	34	479
ISTITUZIONI DI ALTA FORMAZIONE E SPECIALIZZAZIONE ARTISTICA E MUSICALE	631	938	380	148	37	34	2.168
ISTITUZIONI ED ENTI DI RICERCA E SPERIMENTAZIONE	527	490	65	30	9	9	1.130
MINISTERI	17.921	5.126	930	658	276	248	25.159
PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI	1	7	2	4	2	2	18
PROVINCE AUTONOME	1.033	693	181	73	15	15	2.010
REGIONI A STATUTO SPECIALE	4.924	3.364	444	136	20	35	8.923
REGIONI E AUTONOMIE LOCALI	10.776	7.984	2.446	1.282	426	270	23.184
SCUOLA	30.882	16.699	1.944	747	153	125	50.550
SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE	20.033	15.304	1.901	856	290	296	38.680
UNIVERSITA'	9.110	11.618	2.823	996	286	380	25.213
Totale generale	100.026	64.884	11.622	5.281	1.637	1.587	185.037

Fonte: Banca dati "PERLA PA" (Dicembre 2017)

Tabella 11 Distribuzione dei dipendenti ai quali sono stati liquidati incarichi, per classe di compenso e per comparto

Comparto	Classi di importo in euro										Totale	
	Fino a	Da 501 a	Da 2.501 a	Da 5.001 a	Da 10.001 a	Da 15.001 a	Oltre					
	500	2.500	5.000	10.000	15.000	15.000	15.000					
AGENZIE FISCALI E MONOPOLI DI STATO	341	302	100	61	12		8					824
CORPO NAZIONALE DEI VIGILI DEL FUOCO	110	312	148	64	14		5					653
ENTI DI VIGILANZA	9	19	3	4	0		2					37
ENTI EX ART. 70 D.LGS. 165/2001	15	8	6	9	3		1					42
ENTI PUBBLICI NON ECONOMICI	155	207	101	92	34		114					703
FORZE ARMATE	35	35	13	4	6		9					102
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (CORPO DELLA POLIZIA PENITENZIARIA)	0	2	1	1	0		0					4
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (CORPO FORESTALE DELLO STATO)	7	10	6	5	3		6					37
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (POLIZIA DI STATO)	202	235	60	33	14		21					565
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO MILITARE	88	69	42	35	12		33					279
ISTITUZIONI DI ALTA FORMAZIONE E SPECIALIZZAZIONE ARTISTICA E MUSICALE	204	445	292	163	45		58					1.207
ISTITUZIONI ED ENTI DI RICERCA E SPERIMENTAZIONE	127	154	71	51	14		17					434
MINISTERI	3.535	2.911	957	735	327		369					8.834
PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI	1	5	2	4	2		2					16
PROVINCE AUTONOME	394	508	169	90	18		25					1.204
REGIONI A STATUTO SPECIALE	1.167	1.032	490	490	31		39					3.249
REGIONI E AUTONOMIE LOCALI	3.780	4.839	2.107	1.263	492		459					12.940
SCUOLA	16.526	12.990	2.509	1.039	241		176					33.481
SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE	7.794	8.772	2.236	1.120	408		446					20.776
UNIVERSITA'	3.314	5.220	2.525	1.279	391		532					13.261
Totale generale	37.804	38.075	11.838	6.542	2.067		2.322					98.648

Fonte: Banca dati "PERLA PA" (Dicembre 2017)

Tabella 12 Distribuzione degli incarichi conferiti ai dipendenti pubblici, per tipologia d'incarico e per comparto

Comparto	Arbitrato	Coordinamento lavori, collaudo opere pubbliche	Consigli o di amministrazioni	Revisione dei conti	Docenze	Commissione	Consulenze e tecniche	Commissione ad acta	Ricerche statistiche	Altre tipologie	Totale
AGENZIE FISCALI E MONOPOLI DI STATO	4	0	11	74	218	721	34	3	0	1.312	2.379
CORPO NAZIONALE DEI VIGILI DEL FUOCO	4	0	1	0	2.111	217	56	0	0	353	2.742
ENTI DI VIGILANZA	0	0	3	0	150	4	0	0	1	16	174
ENTI EX ART. 70 D.LGS. 165/2001	0	0	2	1	30	108	0	0	0	100	241
ENTI PUBBLICI NON ECONOMICI	1	0	45	32	176	279	1.380	10	3	1.720	3.655
FORZE ARMATE	0	0	0	1	2	17	2	2	0	152	178
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (CORPO DELLA POLIZIA PENITENZIARIA)	0	0	0	0	0	0	4	0	0	0	4
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (CORPO FORESTALE DELLO STATO)	0	0	0	0	2	2	5	0	0	30	39
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (POLIZIA DI STATO)	3	0	2	1	816	168	390	0	1	279	1.660
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO MILITARE	4	0	15	0	26	7	11	4	0	499	566
ISTITUZIONI DI ALTA FORMAZIONE E SPECIALIZZAZIONE ARTISTICA E MUSICALE	0	0	7	2	857	101	57	1	1	2.979	4.005
ISTITUZIONI ED ENTI DI RICERCA E SPERIMENTAZIONE	1	0	18	7	568	406	582	31	6	1.397	3.017
MINISTERI	2.354	0	67	218	1.419	8.522	366	804	10	24.035	41.608
PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI	0	0	4	2	2	10	1	0	0	10	32
PROVINCE AUTONOME	1	0	49	8	638	500	121	2	6	1.047	2.377
REGIONI A STATUTO SPECIALE	4	0	72	39	348	991	177	41	42	8.883	10.613
REGIONI E AUTONOMIE LOCALI	146	0	182	152	3.578	10.388	3.166	86	509	18.714	36.957
SCUOLA	27	0	56	4	21.592	3.249	4.039	9	314	39.508	70.324
SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE	19	0	150	31	30.865	11.972	5.144	24	86	29.687	77.951
UNIVERSITA'	33	0	334	54	19.722	12.032	2.514	25	34	14.308	49.135
Totale generale	2.601	0	1.018	5.737	83.120	49.694	18.049	1.042	1.013	145.029	307.697

Fonte: Banca dati "PERLA PA" (Dicembre 2017)

Tabella 13 Importi (euro) liquidati a dipendenti pubblici, per tipologia di incarico e comparto

Comparto	Arbitrato	Coordinamento lavori, collaudi opere pubbliche	Consiglio di amministrazione	Collegio sindacale	Revisione dei conti	Docenze	Commissione	Consulenze tecniche	Commissione ad acta	Rilevazioni statistiche	Altre tipologie	Totale
AGENZIE FISCALI E MONOPOLI DI STATO	1.015	0	87.468	14.499	130.078	54.939	120.486	98.418	947	0	1.089.139	1.596.990
CORPO NAZIONALE DEI VIGILI DEL FUOCO	2.560	0	5.859	0	0	1.295.727	55.092	62.232	0	300	343.240	1.765.011
ENTI DI VIGILANZA	0	0	1.480	0	0	94.263	7.511	0	0	0	15.949	119.202
ENTI EX ART.70 D.LGS. 165/2001	0	0	6.000	12.570	11.678	22.088	3.990	0	0	0	123.937	180.263
ENTI PUBBLICI NON ECONOMICI	1.371	0	236.442	96.014	41.061	170.276	263.446	2.770.623	25.634	1.906	3.146.938	6.753.712
FORZE ARMATE	0	0	19.900	7.625	5.336	2.481	4.176	1.548	295.629	0	385.383	722.078
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (CORPO DELLA POLIZIA PENITENZIARIA)	0	0	0	0	0	0	0	12.613	0	0	0	12.613
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (CORPO FORESTALE DELLO STATO)	0	0	0	5.500	0	2.364	42.185	74.874	0	0	174.138	299.060
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (POLIZIA DI STATO)	18.765	0	0	0	0	305.682	346.925	423.412	0	0	2.241.915	3.336.699
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO MILITARE	2.069	0	47.449	0	223	5.792	36.918	51.007	2.907	0	2.825.783	2.972.149
ISTITUZIONI DI ALTA FORMAZIONE E SPECIALIZZAZIONE ARTISTICA E MUSICALE	0	0	31.377	0	6.624	1.923.196	14.312	94.327	0	1.350	3.608.372	5.678.559
ISTITUZIONI ED ENTI DI RICERCA E SPERIMENTAZIONE	0	0	54.341	37.591	16.744	232.443	118.899	474.231	1.100	0	477.805	1.413.155
MINISTERI	483.998	11.542	364.541	1.255.670	3.204.804	930.533	6.144.131	961.905	489.890	822	13.369.943	27.217.178
PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI	0	0	3.066	0	6.827	2.598	58.500	7.199	0	0	71.873	150.064
PROVINCE AUTONOME	6.055	4.597	394.610	27.509	68.591	326.564	214.208	266.936	3.598	7.521	1.414.966	2.794.955
REGIONI A STATUTO SPECIALE	1.377	0	342.041	76.638	172.399	189.495	214.853	236.902	22.547	105.248	7.220.030	8.581.531
REGIONI E AUTONOMIE LOCALI	123.561	10.502	1.041.371	302.938	858.619	2.185.072	18.330.823	7.013.672	106.311	409.244	27.539.218	57.921.329
SCUOLA	39.997	0	390.814	48.573	1.542.983	16.462.331	901.634	3.236.379	3.641	111.225	19.548.834	42.286.412
SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE	2.677	0	756.722	28.588	23.142	9.884.363	7.399.348	3.599.420	48.196	91.661	23.737.374	45.571.491
UNIVERSITA'	162.466	0	2.972.801	493.523	148.467	21.564.416	2.128.475	4.568.594	129.024	77.068	31.185.302	63.430.077
Totale generale	845.912	26.641	6.756.283	2.407.238	6.237.576	55.654.428	36.405.910	23.953.630	1.129.427	806.344	138.520.139	272.743.528

Fonte: Banca dati "PERLA PA" (Dicembre 2017)

CONSULENTI E COLLABORATORI ESTERNI 2016

Tabella 1 Le amministrazioni che hanno inviato comunicazioni relative ad incarichi conferiti a collaboratori esterni

Comparto	Totale amministrazioni che hanno inviato comunicazioni		Amministrazioni che hanno comunicato di non aver conferito incarichi	
	Numero	%	Numero	%
AGENZIE FISCALI E MONOPOLI DI STATO	3	0,02%		
CORPO NAZIONALE DEI VIGILI DEL FUOCO	35	0,3%	10	0,3%
ENTI DI VIGILANZA	4	0,03%		
ENTI EX ART.70 D.LGS. 165/2001	2	0,02%		
ENTI PUBBLICI NON ECONOMICI	461	3,8%	178	5,2%
FORZE ARMATE	2	0,02%	2	0,1%
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (CORPO DELLA POLIZIA PENITENZIARIA)	5	0,04%		
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (ex CORPO FORESTALE DELLO STATO)	1	0,01%	6	0,2%
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (POLIZIA DI STATO)	5	0,04%		
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO MILITARE	21	0,2%	4	0,1%
ISTITUZIONI DI ALTA FORMAZIONE E SPECIALIZZAZIONE ARTISTICA E MUSICALE	73	0,6%	3	0,1%
ISTITUZIONI ED ENTI DI RICERCA E SPERIMENTAZIONE	153	1,3%	8	0,2%
MINISTERI	334	2,7%	322	9,4%
PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI	8	0,1%	2	0,1%
PROVINCE AUTONOME	236	1,9%	29	0,8%
REGIONI A STATUTO SPECIALE	242	2,0%	67	2,0%
REGIONI E AUTONOMIE LOCALI	4.043	33,3%	1.627	47,6%
SCUOLA	5.785	47,6%	1.045	30,6%
SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE	392	3,2%	65	1,9%
UNIVERSITA'	351	2,9%	50	1,5%
Totale generale	12.156	100,0%	3.418	100,0%

Fonte: Banca dati "PERLA PA" (Dicembre 2017)

Tabella 2 I soggetti esterni (collaboratori e consulenti) e gli incarichi, conferiti e liquidati

Comparto	Totale collaboratori ai quali sono stati conferiti incarichi nel 2016	Totale collaboratori ai quali sono stati liquidati incarichi nel 2016	Totale incarichi conferiti	Totale incarichi liquidati	Totale compensi liquidati (euro)
AGENZIE FISCALI E MONOPOLI DI STATO	13	7	13	11	34.128
CORPO NAZIONALE DEI VIGILI DEL FUOCO	88	85	129	139	452.254
ENTI DI VIGILANZA	105	75	232	122	1.004.602
ENTI EX ART.70 D.LGS. 165/2001	61	14	71	14	123.639
ENTI PUBBLICI NON ECONOMICI	7.583	8.083	11.786	12.505	107.473.080
FORZE ARMATE	5	4	5	4	276.671
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (CORPO DELLA POLIZIA PENITENZIARIA)	17	10	18	11	37.861
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (ex CORPO FORESTALE DELLO STATO)	87	94	117	133	702.848
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (POLIZIA DI STATO)	6	4	7	4	13.093
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO MILITARE	563	543	811	786	1.505.915
ISTITUZIONI DI ALTA FORMAZIONE E SPECIALIZZAZIONE ARTISTICA E MUSICALE	3.714	3.642	5.138	4.898	9.435.872
ISTITUZIONI ED ENTI DI RICERCA E SPERIMENTAZIONE	2.078	2.223	2.375	2.901	19.819.765
MINISTERI	5.613	4.337	9.151	7.572	38.852.113
PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI	194	203	211	269	5.166.378
PROVINCE AUTONOME	4.672	4.717	8.049	8.413	29.355.525
REGIONI A STATUTO SPECIALE	2.646	2.481	3.978	3.936	18.155.169
REGIONI E AUTONOMIE LOCALI	42.012	41.865	69.606	70.063	348.598.339
SCUOLA	39.038	35.536	62.644	55.545	96.043.809
SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE	20.540	21.602	30.117	33.456	342.378.930
UNIVERSITA'	43.794	36.109	63.070	52.593	117.683.719
Totale generale	172.829	161.634	267.528	253.375	1.137.113.710

Fonte: Banca dati "PERLA PA" (Dicembre 2017)

Tabella 3 I soggetti esterni (collaboratori e consulenti) e gli incarichi, conferiti e liquidati, per regione di appartenenza dell'amministrazione conferente

Regione	Totale collaboratori ai quali sono stati conferiti incarichi nel 2016	Totale collaboratori ai quali sono stati liquidati incarichi nel 2016	Totale incarichi conferiti	Totale incarichi liquidati	Totale compensi liquidati (euro)
ABRUZZO	2.542	2.227	3.688	3.209	12.761.255
BASILICATA	967	1.044	1.351	1.420	7.845.392
CALABRIA	2.683	2.517	4.094	3.674	12.530.901
CAMPANIA	8.500	6.468	13.619	9.642	56.068.376
EMILIA-ROMAGNA	17.770	14.457	28.665	24.109	97.630.420
FRIULI-VENEZIA GIULIA	4.721	4.671	7.150	7.358	26.242.394
LAZIO	23.715	22.220	36.269	34.240	245.386.676
LIGURIA	3.807	3.601	5.797	5.658	28.293.376
LOMBARDIA	28.878	29.085	46.593	47.777	199.387.031
MARCHE	5.094	5.118	7.443	7.659	23.066.235
MOLISE	1.150	897	1.996	1.437	5.425.534
PIEMONTE	9.089	9.845	14.643	16.512	55.890.712
PUGLIA	9.121	6.990	13.101	9.644	39.330.439
SARDEGNA	4.414	4.206	6.198	5.749	29.416.008
SICILIA	8.437	7.136	13.679	10.944	39.273.430
TOSCANA	13.439	12.158	19.949	18.776	68.917.551
TRENTINO-ALTO ADIGE	8.597	9.017	14.314	15.509	77.595.238
UMBRIA	2.522	2.582	3.658	3.696	12.779.907
VALLE D'AOSTA	462	502	695	777	4.562.953
VENETO	15.438	15.444	24.626	25.585	94.709.884
Totale generale	171.346	160.185	267.528	253.375	1.137.113.710

Fonte: Banca dati "PERLA PA" (Dicembre 2017)

Tabella 4 Distribuzione degli incarichi liquidati, per classe di compenso e per comparto

Comparto	Classi di importo in euro							Totale
	Fino a 500	Da 501 a 2.500	Da 2.501 a 5.000	Da 5.001 a 10.000	Da 10.001 a 15.000	Oltre 15.000		
AGENZIE FISCALI E MONOPOLI DI STATO	3	6	0	0	1	1	11	
CORPO NAZIONALE DEI VIGILI DEL FUOCO	24	74	24	8	5	4	139	
ENTI DI VIGILANZA	3	33	27	24	17	18	122	
ENTI EX ART.70 D.LGS. 165/2001	10	0	0	2	0	2	14	
ENTI PUBBLICI NON ECONOMICI	2.074	3.472	1.540	1.579	1.088	2.752	12.505	
FORZE ARMATE	2	0	0	1	0	1	4	
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (CORPO DELLA POLIZIA PENITENZIARIA)	1	4	3	3	0	0	11	
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (ex CORPO FORESTALE DELLO STATO)	29	40	22	24	10	8	133	
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (POLIZIA DI STATO)	1	1	1	1	0	0	4	
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO MILITARE	348	268	92	48	21	9	786	
ISTITUZIONI DI ALTA FORMAZIONE E SPECIALIZZAZIONE ARTISTICA E MUSICALE	1.909	1.755	774	386	53	21	4.898	
ISTITUZIONI ED ENTI DI RICERCA E SPERIMENTAZIONE	364	840	509	531	300	357	2.901	
MINISTERI	2.474	2.537	1.003	650	230	678	7.572	
PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI	0	17	25	43	58	126	269	
PROVINCE AUTONOME	1.705	4.012	1.266	767	282	381	8.413	
REGIONI A STATUTO SPECIALE	862	1.475	608	494	203	294	3.936	
REGIONI E AUTONOMIE LOCALI	14.623	24.046	13.420	9.550	3.565	4.859	70.063	
SCUOLA	18.170	28.730	5.677	1.968	642	358	55.545	
SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE	3.923	6.848	4.971	6.050	4.307	7.357	33.456	
UNIVERSITA'	14.903	25.914	6.799	2.985	1.026	966	52.593	
Totale generale	61.428	100.072	36.761	25.114	11.808	18.192	253.375	

Fonte: Banca dati "PERLA PA" (Dicembre 2017)

Tabella 5 Distribuzione dei consulenti ai quali sono stati liquidati incarichi, per classe di compenso e per comparto

Comparto	Classi di importo in euro							Totale
	Fino a 500	Da 501 a 2.500	Da 2.501 a 5.000	Da 5.001 a 10.000	Da 10.001 a 15.000	Oltre 15.000		
AGENZIE FISCALI E MONOPOLI DI STATO	1	4	1	0	0	0	1	7
CORPO NAZIONALE DEI VIGILI DEL FUOCO	13	27	22	11	7	5	85	85
ENTI DI VIGILANZA	0	22	7	13	12	21	75	75
ENTI EX ART.70 D. LGS. 165/2001	10	0	0	2	0	2	14	14
ENTI PUBBLICI NON ECONOMICI	968	1.969	885	918	519	2.824	8.083	8.083
FORZE ARMATE	2	0	0	1	0	1	4	4
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (CORPO DELLA POLIZIA PENITENZIARIA)	1	3	3	3	0	0	0	10
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (ex CORPO FORESTALE DELLO STATO)	15	25	17	15	8	14	94	94
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (POLIZIA DI STATO)	1	1	1	1	0	0	4	4
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO MILITARE	184	210	64	47	21	17	543	543
ISTITUZIONI DI ALTA FORMAZIONE E SPECIALIZZAZIONE ARTISTICA E MUSICALE	1.144	1.347	582	408	114	47	3.642	3.642
ISTITUZIONI ED ENTI DI RICERCA E SPERIMENTAZIONE	276	565	361	337	229	455	2.223	2.223
MINISTERI	817	1.177	706	676	249	712	4.337	4.337
PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI	0	7	7	30	39	120	203	203
PROVINCE AUTONOME	745	1.943	739	533	244	513	4.717	4.717
REGIONI A STATUTO SPECIALE	405	825	398	323	161	369	2.481	2.481
REGIONI E AUTONOMIE LOCALI	6.408	12.289	7.465	6.663	3.030	6.010	41.865	41.865
SCUOLA	10.132	16.290	5.009	2.486	913	706	35.536	35.536
SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE	2.316	3.267	2.244	3.002	2.528	8.245	21.602	21.602
UNIVERSITA'	8.421	15.798	6.054	3.185	1.197	1.454	36.109	36.109
Totale generale	31.859	55.769	24.565	18.654	9.271	21.516	161.634	161.634

Fonte: Banca dati "PERLA PA" (Dicembre 2017)

Tabella 6 Tipologia del rapporto contrattuale delle amministrazioni per collaborazioni esterne

Comparto	Prestazione occasionale	Collaborazione coordinativa e continuativa	Altra tipologia	Totale incarichi conferiti
AGENZIE FISCALI E MONOPOLI DI STATO	13	0	0	13
CORPO NAZIONALE DEI VIGILI DEL FUOCO	68	61	0	129
ENTI DI VIGILANZA	116	116	0	232
ENTI EX ART. 70 D.LGS. 165/2001	69	2	0	71
ENTI PUBBLICI NON ECONOMICI	7.752	4.030	4	11.786
FORZE ARMATE	5	0	0	5
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (CORPO DELLA POLIZIA PENITENZIARIA)	12	6	0	18
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (ex CORPO FORESTALE DELLO STATO)	66	51	0	117
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (POLIZIA DI STATO)	6	1	0	7
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO MILITARE	478	333	0	811
ISTITUZIONI DI ALTA FORMAZIONE E SPECIALIZZAZIONE ARTISTICA E MUSICALE	3.899	1.239	0	5.138
ISTITUZIONI ED ENTI DI RICERCA E SPERIMENTAZIONE	1.773	602	0	2.375
MINISTERI	6.875	2.276	0	9.151
PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI	67	144	0	211
PROVINCE AUTONOME	7.161	875	13	8.049
REGIONI A STATUTO SPECIALE	3.588	390	0	3.978
REGIONI E AUTONOMIE LOCALI	63.951	5.655	0	69.606
SCUOLA	58.572	4.072	0	62.644
SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE	18.144	11.973	0	30.117
UNIVERSITA'	31.948	30.421	701	63.070
Totale generale	204.563	62.247	718	267.528

Fonte: Banca dati "PERLA PA" (Dicembre 2017)

Tabella 7 Distribuzione degli incarichi conferiti ai collaboratori esterni, per attività economica e per comparto

Comparto	Attività legali, contabilità, consulenza, studi di mercato e sondaggi	Attività in materia di architettura, ingegneria ed altre attività tecniche	Collaudi e analisi tecniche	Altre attività	Totale incarichi conferiti
AGENZIE FISCALI E MONOPOLI DI STATO	0	0	0	13	13
CORPO NAZIONALE DEI VIGILI DEL FUOCO	0	0	0	129	129
ENTI DI VIGILANZA	7	0	0	225	232
ENTI EX ART.70 D.LGS. 165/2001	0	0	0	71	71
ENTI PUBBLICI NON ECONOMICI	1.000	0	0	10.786	11.786
FORZE ARMATE	0	0	0	5	5
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (CORPO DELLA POLIZIA PENITENZIARIA)	0	0	0	18	18
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (ex CORPO FORESTALE DELLO STATO)	0	0	0	117	117
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (POLIZIA DI STATO)	0	0	0	7	7
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO MILITARE	0	0	0	811	811
ISTITUZIONI DI ALTA FORMAZIONE E SPECIALIZZAZIONE ARTISTICA E MUSICALE	0	0	0	5.138	5.138
ISTITUZIONI ED ENTI DI RICERCA E SPERIMENTAZIONE	7	0	0	2.368	2.375
MINISTERI	10	0	0	9.141	9.151
PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI	1	0	0	210	211
PROVINCE AUTONOME	236	0	0	7.813	8.049
REGIONI A STATUTO SPECIALE	530	0	0	3.448	3.978
REGIONI E AUTONOMIE LOCALI	15.369	0	0	54.237	69.606
SCUOLA	20	0	0	62.624	62.644
SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE	3.318	0	0	26.799	30.117
UNIVERSITA'	192	0	0	62.878	63.070
Totale generale	20.690	0	0	246.838	267.528

Fonte: Banca dati "PERLA PA" (Dicembre 2017)

Tabella 8 Importi (euro) liquidati a collaboratori esterni, per attività economica e per comparto

Comparto	Attività legali, contabilità, consulenza, studi di mercato e sondaggi	Attività in materia di architettura, ingegneria ed altre attività tecniche	Collaudi e analisi tecniche	Altre attività	Totale compensi liquidati
AGENZIE FISCALI E MONOPOLI DI STATO	0	0	0	34.128	34.128
CORPO NAZIONALE DEI VIGILI DEL FUOCO	0	0	0	452.254	452.254
ENTI DI VIGILANZA	40.842	4.568	0	959.192	1.004.602
ENTI EX ART.70 D.LGS. 165/2001	0	0	0	123.639	123.639
ENTI PUBBLICI NON ECONOMICI	3.479.135	29.907	0	103.964.037	107.473.080
FORZE ARMATE	0	0	0	276.671	276.671
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (CORPO DELLA POLIZIA PENITENZIARIA)	0	0	0	37.861	37.861
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (ex CORPO FORESTALE DELLO STATO)	0	0	0	702.848	702.848
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO CIVILE (POLIZIA DI STATO)	0	0	0	13.093	13.093
FORZE DI POLIZIA AD ORDINAMENTO MILITARE	0	0	0	1.505.915	1.505.915
ISTITUZIONI DI ALTA FORMAZIONE E SPECIALIZZAZIONE ARTISTICA E MUSICALE	0	0	0	9.435.872	9.435.872
ISTITUZIONI ED ENTI DI RICERCA E SPERIMENTAZIONE	318.055	2.855	0	19.498.855	19.819.765
MINISTERI	215.076	4.790	0	38.632.247	38.852.113
PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI	15.027	0	0	5.151.351	5.166.378
PROVINCE AUTONOME	1.077.163	423.270	0	27.855.092	29.355.525
REGIONI A STATUTO SPECIALE	1.611.108	152.094	0	16.391.966	18.155.169
REGIONI E AUTONOMIE LOCALI	43.620.647	3.429.494	102.990	301.445.209	348.598.339
SCUOLA	33.828	2.304	0	96.007.677	96.043.809
SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE	19.124.564	1.163.681	36.956	322.053.729	342.378.930
UNIVERSITA'	725.506	82.736	0	116.875.477	117.683.719
Totale generale	70.260.952	5.295.697	139.946	1.061.417.114	1.137.113.710

Fonte: Banca dati "PERLA PA" (Dicembre 2017)

PAGINA BIANCA

PAGINA BIANCA

PAGINA BIANCA