

RELAZIONE AI FINI DELL'ART. 5, COMMA 16, D.L. 269/2003 **2021**

Un Gruppo unico
al servizio del Paese

INDICE

PRINCIPALI DATI 2021	4
CARICHE SOCIALI E GOVERNANCE	6
ORGANI SOCIALI AL 31 DICEMBRE 2021	7
1. RELAZIONE SULLA GESTIONE	8
1 GRUPPO CDP	11
2 CONTESTO DI MERCATO	18
3 LE ATTIVITÀ DEL GRUPPO CDP	22
4 IL PIANO STRATEGICO 2022-2024	59
5 CORPORATE GOVERNANCE	62
6 RAPPORTI DELLA CAPOGRUPPO CON IL MEF	85
7 INFORMATIVA SULLA DICHIARAZIONE CONSOLIDATA DI CARATTERE NON FINANZIARIO DEL GRUPPO CDP	87
2. DELIBERAZIONE DELL'ASSEMBLEA	88

4

RELAZIONE AI FINI DELL'ART. 5, COMMA 16, D.L. 269/2003 - 2021

PRINCIPALI DATI 2021

CDP S.p.A.

413,0 Totale
attivo
mld euro

281,5 Raccolta
Postale ^(*)
mld euro

23,6 Risorse
impegnate
mld euro

25,3 Patrimonio
netto
mld euro

114,2 Crediti ^(*)
mld euro

67,7 Titoli
di debito ^(*)
mld euro

2,4 Utile
d'esercizio
mld euro

1.114 Dipendenti

^(*)dati riclassificati Cfr. § 3.2.1

GRUPPO CDP

517,1 Totale
attivo
mld euro

419,5 Raccolta
mld euro

23,8 Risorse
impegnate
mld euro

35,4 Patrimonio
netto
consolidato
mld euro

20,8 Partecipazioni
mld euro

21,2 Patrimonio
netto
del Gruppo
mld euro

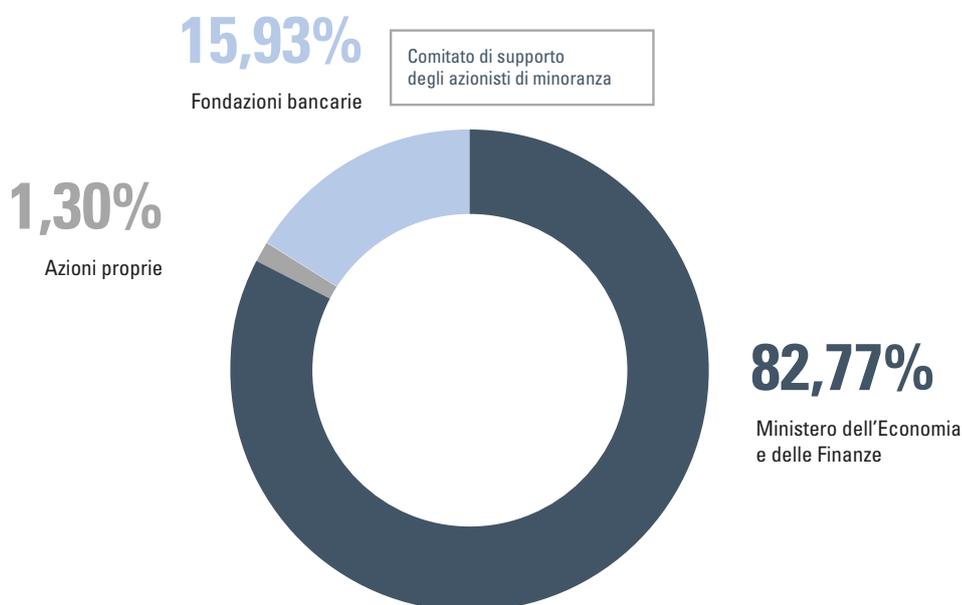
5,3 Utile
d'esercizio
consolidato
mld euro

oltre
40.000 Dipendenti

6

RELAZIONE AI FINI DELL'ART. 5, COMMA 16. D.L. 269/2003 - 2021

CARICHE SOCIALI E GOVERNANCE



Comitati consiliari



ORGANI SOCIALI AL 31 DICEMBRE 2021

<p>Consiglio di Amministrazione</p> <p>Presidente Giovanni Gorno Tempini</p> <hr/> <p>Amministratore Delegato e Direttore Generale Dario Scannapieco</p> <hr/> <p>Consiglieri Livia Amidani Aliberti Anna Girello Garbi Fabrizia Lapecorella Fabiana Massa Matteo Melley Alessandra Ruzzu Giorgio Toschi</p>	<p>Collegio Sindacale⁽¹⁾</p> <p>Presidente Carlo Corradini</p> <hr/> <p>Sindaci effettivi Franca Brusco Giovanni Battista Lo Prejato Mario Romano Negri Enrica Salvatore</p> <hr/> <p>Sindaci supplenti Francesca Mancini Anna Maria Ustino</p>	<p>Consiglieri integrati per l'amministrazione della Gestione Separata</p> <p><i>(art. 5, c. 8, D.L. 269/2003, convertito, con modificazioni, dalla L. 326/2003)</i></p> <p>Il Direttore Generale del Tesoro⁽²⁾</p> <hr/> <p>Il Ragioniere Generale dello Stato⁽³⁾</p> <hr/> <p>Paolo Calvano⁽⁴⁾</p> <hr/> <p>Antonio Decaro</p> <hr/> <p>Michele de Pascale</p>
<p>Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari</p> <p>Pier Francesco Ragni</p>	<p>Commissione parlamentare di vigilanza sulla Cassa Depositi e Prestiti - Gestione Separata</p> <p>Presidente (Deputato) Sestino Giacomoni Vice Presidente (Deputato) Nunzio Angiola Membri (Deputato) Gian Pietro Dal Moro (Deputato) Raffaele Trano (Senatore) Alberto Bagnai (Senatore) Roberta Ferrero (Senatore) Vincenzo Presutto (Senatore) Cristiano Zuliani Luca Cestaro (TAR)⁽⁵⁾ Carlo Dell'Olio (TAR) Luigi Massimiliano Tarantino (Consiglio di Stato) <i>Segretario per gli affari riservati</i> Mauro Orefice (Presidente di sezione della Corte dei Conti)</p>	<p>Magistrato della Corte dei Conti⁽⁶⁾</p> <p><i>(art. 5, c. 17, D.L. 269/2003)</i></p> <p>Ordinario Carlo Alberto Manfredi Selvaggi</p> <hr/> <p>Supplente Giovanni Comite</p>
<p>Comitato di supporto degli Azionisti di minoranza</p> <p>Presidente Giovanni Quaglia</p> <hr/> <p>Membri Konrad Bergmeister Marcello Bertocchini Michele Bugliesi Paolo Cavicchioli Cristina Colaiaacovo Giovanni Fosti Rossella Paliotto Giuseppe Toffoli Maria Teresa Cucco (Segretario)</p>	<p>Società di Revisione</p> <p>Deloitte & Touche S.p.A.</p>	

¹ Il Consiglio di Amministrazione, nella seduta del 25 gennaio 2017, ha affidato al Collegio Sindacale anche le funzioni di Organismo di Vigilanza (di cui al D. Lgs. 8 giugno 2001, n. 231) a far data dal 27 febbraio 2017.

² Alessandro Rivera.

³ Pier Paolo Italia, delegato del Ragioniere Generale dello Stato.

⁴ Con Decreto del 28 giugno 2021, trasmesso a CDP il 2 luglio 2021, il Ministro dell'Economia e delle Finanze ha nominato il dott. Paolo Calvano quale amministratore per la Gestione Separata di CDP in rappresentanza delle Regioni e delle Province Autonome.



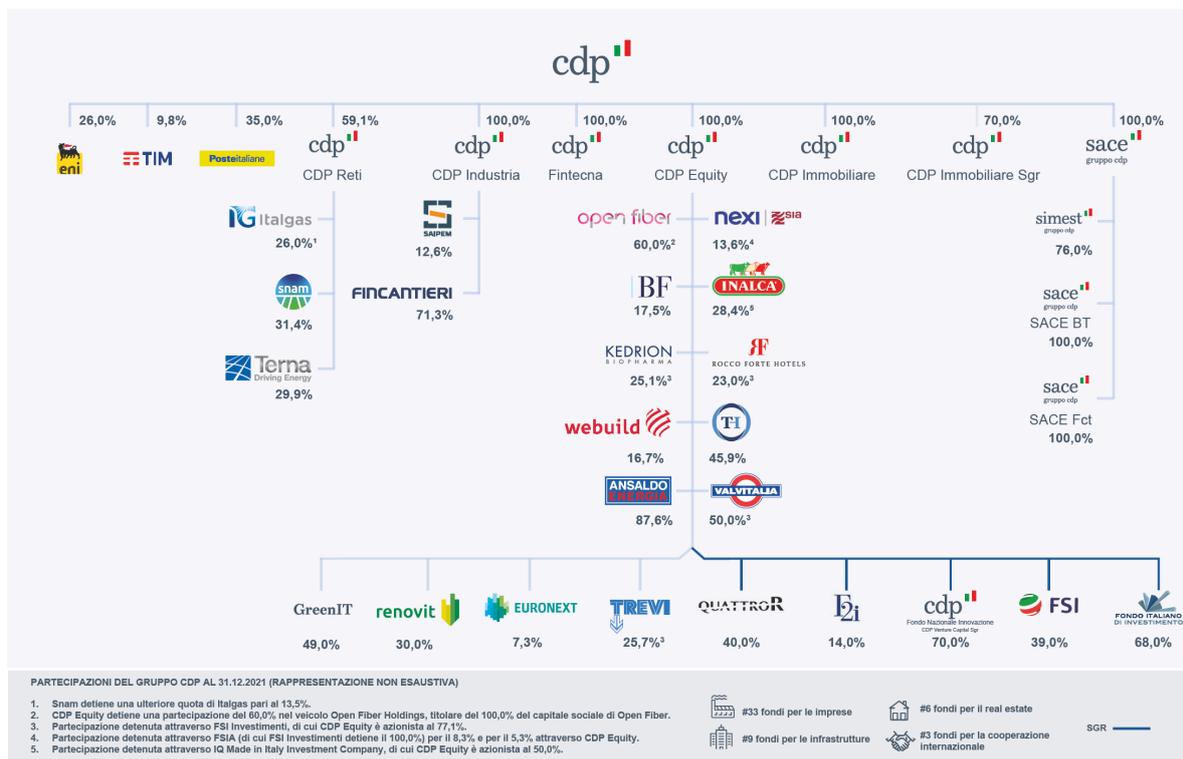


1. Gruppo CDP
2. Contesto di mercato
3. Attività del Gruppo CDP

4. Il piano strategico 2022-2024
5. Corporate Governance
6. Rapporti della Capogruppo con il MEF
7. Informativa sulla Dichiarazione consolidata di carattere non finanziario del Gruppo CDP

10

RELAZIONE AI FINI DELL'ART. 5, COMMA 16. D.L. 269/2003 - 2021



1. GRUPPO CDP

1.1 CDP S.P.A.

Costituita a Torino nel 1850 come istituto destinato a ricevere i depositi quale “luogo di fede pubblica”, Cassa Depositi e Prestiti (“CDP”) vede il suo ruolo cambiare nel tempo, assumendo nell’ultimo decennio una funzione centrale nella promozione dello sviluppo del Paese.

Da istituto nato a supporto del settore pubblico attraverso la gestione del Risparmio Postale, l’impegno in opere di pubblica utilità e il finanziamento dello Stato e degli enti pubblici, CDP amplia progressivamente il proprio perimetro d’azione verso il settore privato, mantenendo un approccio orientato allo sviluppo di medio-lungo termine, in piena complementarità al mercato.

In particolare:

- nel 2009 viene rafforzata l’attività di finanziamento delle imprese attraverso il sistema bancario, per far fronte alla crisi di liquidità sui mercati finanziari;
- nel 2011 viene istituito il Fondo Strategico Italiano FSI (oggi CDP Equity), interamente controllato da CDP, per l’acquisizione di partecipazioni in imprese di rilevante interesse nazionale con un orizzonte di lungo periodo;
- nel 2012, a seguito dell’acquisizione di SACE, SIMEST e Fintecna, nasce il Gruppo CDP, con l’obiettivo di rafforzare il supporto all’internazionalizzazione delle imprese italiane;
- nel 2014 l’ambito delle attività di CDP viene esteso al finanziamento di iniziative di cooperazione internazionale allo sviluppo dirette a soggetti pubblici e privati;
- nel 2015 è attribuito a CDP dal Governo italiano e dall’Unione Europea il ruolo di Istituto Nazionale di Promozione. CDP diventa così:
 - entry point delle risorse del Piano Juncker in Italia;
 - advisor finanziario della Pubblica Amministrazione per un più efficace utilizzo dei fondi nazionali ed europei;
- a novembre 2021 viene approvato il Piano Strategico per il triennio 2022-2024, che individua quattro grandi sfide da affrontare per contribuire concretamente al rilancio dell’economia italiana nel prossimo triennio: cambiamento climatico e tutela dell’ecosistema, crescita inclusiva e sostenibile, ripensamento delle filiere produttive, digitalizzazione e innovazione.

Tutte le attività sono svolte da CDP garantendo la separazione organizzativa e contabile fra le attività di Gestione Separata e quelle di Gestione Ordinaria, preservando in modo durevole l’equilibrio economico-finanziario-patrimoniale della società e assicurando, al contempo, un ritorno economico agli azionisti.

In materia di vigilanza, a CDP si applicano, ai sensi dell’articolo 5, comma 6 del D.L. 269/2003, le disposizioni del titolo V del testo unico delle leggi in materia di intermediazione bancaria e creditizia concernenti la vigilanza degli intermediari finanziari non bancari, tenendo presenti le caratteristiche del soggetto vigilato e la disciplina speciale che regola la Gestione Separata.

CDP è altresì soggetta al controllo di una Commissione Parlamentare di Vigilanza e della Corte dei Conti.

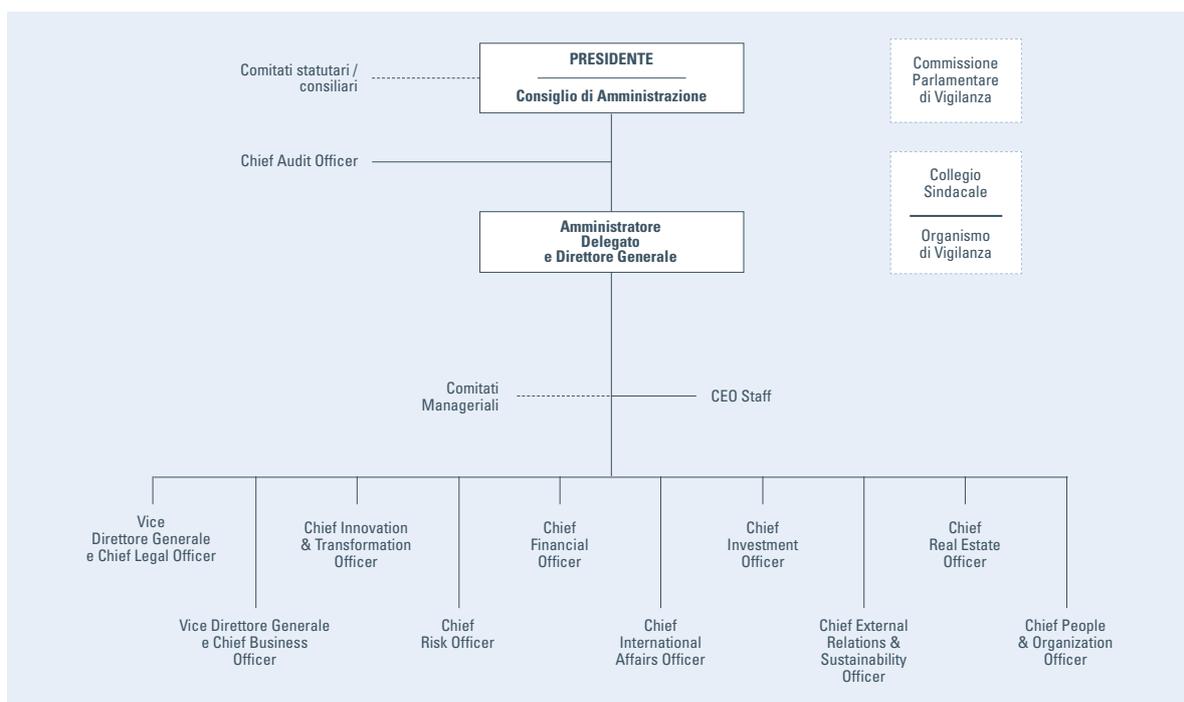
Alla data della presente Relazione, la struttura aziendale di CDP prevede quanto segue.

Riportano al Consiglio di Amministrazione:

- Amministratore Delegato e Direttore Generale;
- Chief Audit Officer.

Riportano all'Amministratore Delegato e Direttore Generale:

- Vice Direttore Generale e Chief Legal Officer;
- Vice Direttore Generale e Chief Business Officer;
- Chief Innovation & Transformation Officer;
- Chief Risk Officer;
- Chief Financial Officer;
- Chief International Affairs Officer;
- Chief Investment Officer;
- Chief External Relations & Sustainability Officer;
- Chief Real Estate Officer;
- Chief People & Organization Officer;
- CEO Staff.



L'organigramma di CDP, al 31 dicembre 2021, è il seguente:

L'organico di CDP al 31 dicembre 2021 è composto da 1.114 unità, di cui 105 dirigenti, 560 quadri direttivi, 424 impiegati e 25 distaccati dipendenti di altro ente.

Nel corso del 2021 è proseguita la crescita dell'organico: sono entrate 193 risorse a fronte di 87 uscite.

Rispetto allo scorso anno, l'età media è rimasta sostanzialmente invariata e pari a circa 41 anni, mentre è aumentata la percentuale dei dipendenti con elevata scolarità (laurea o master, dottorati, corsi di specializzazione post lauream), che si attesta all'85%.

L'organico delle società soggette a direzione e coordinamento inclusa la Capogruppo è composto al 31 dicembre 2021 da 1.454 unità; rispetto alla situazione in essere al 31 dicembre 2020 l'organico risulta in crescita del 9% con un aumento di 123 risorse¹.

**L'ORGANICO DI CDP
È CRESCIUTO DI 106
UNITÀ**

¹ Il calcolo delle risorse è stato proformato per tutto il Gruppo secondo la seguente logica: conteggiate tutte le risorse in forza, i distaccati IN >50%, le risorse in maternità e congedo parentale, i distaccati OUT <50%. Escluse dal conteggio le risorse in distacco out >50%, i distacchi in <50%, gli stagisti, i collaboratori, i lavoratori somministrati, le aspettative e gli organi sociali.



1.2 SOCIETÀ DEL GRUPPO²

CDP EQUITY S.P.A.

CDP Equity (in precedenza Fondo Strategico Italiano) è stata costituita nel 2011 ed è interamente partecipata da CDP.

CDP Equity opera acquisendo partecipazioni, generalmente di minoranza, in imprese di rilevante interesse nazionale, in stabile equilibrio economico, finanziario e patrimoniale e idonee a generare valore per gli investitori. Dal 2019 l'operatività di CDP Equity è stata ulteriormente estesa, ampliando il portafoglio investimenti anche a SGR e OICR.

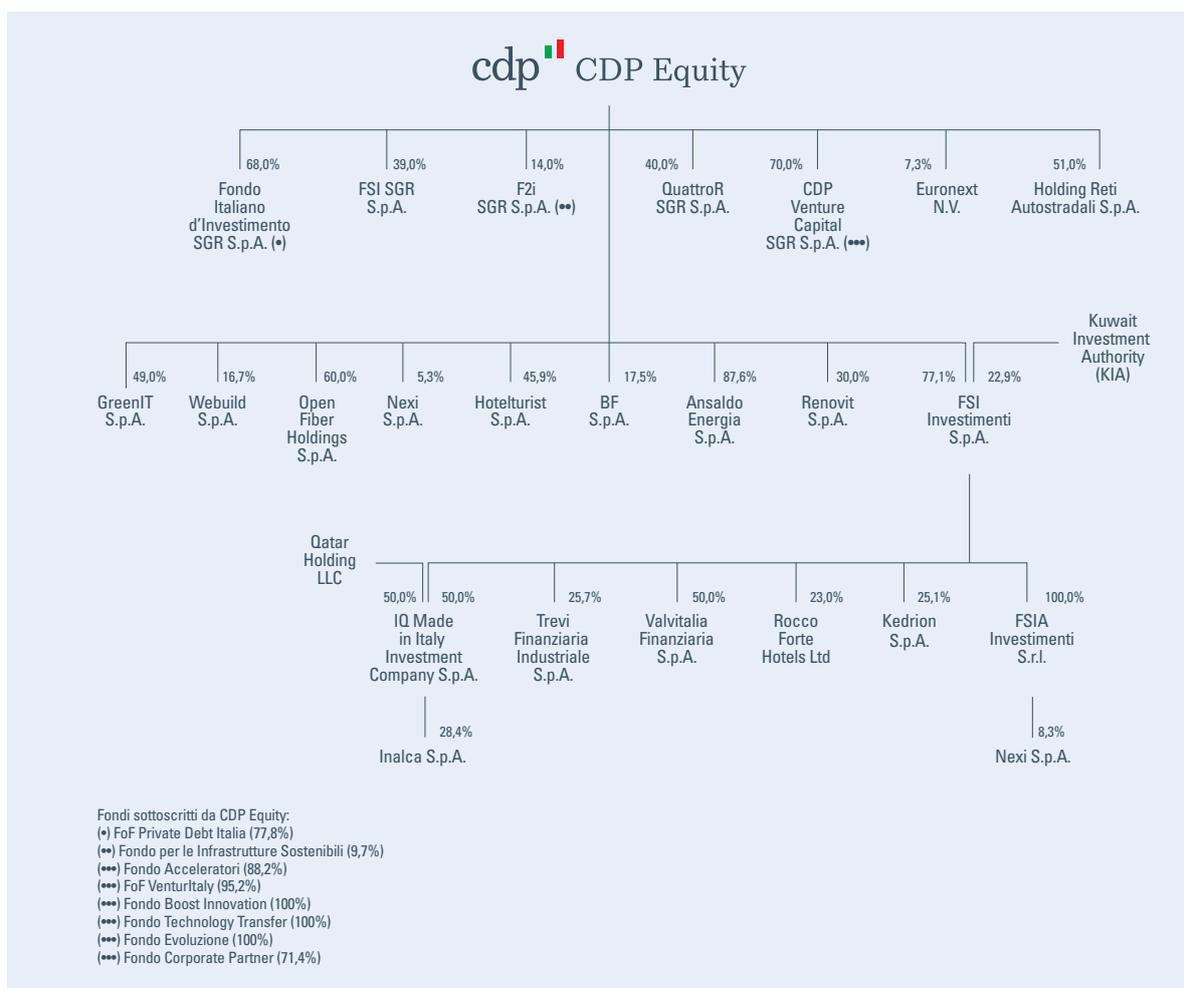
Alla data di riferimento del bilancio, la società opera, direttamente o indirettamente, attraverso i seguenti veicoli d'investimento:

- FSI Investimenti S.p.A., partecipata al 77,1% da CDP Equity e al 22,9% da Kuwait Investment Authority (KIA);
- FSIA Investimenti S.r.l., partecipata al 100% da FSI Investimenti S.p.A. a seguito della scissione della quota di Poste Italiane (precedentemente pari al 30%) perfezionatasi il 31 dicembre 2021;
- IQ Made in Italy Investment Company S.p.A., partecipata al 50% da FSI Investimenti S.p.A. e al 50% da Qatar Holding LLC.

Inoltre, la società ha sottoscritto le quote di 8 fondi d'investimento promossi da 3 SGR in portafoglio: 6 fondi promossi da CDP Venture Capital SGR, ovvero FoF VenturItaly, Acceleratori, Boost Innovation, Technology Transfer (fondo multi-comparto), Evoluzione e Fondo Corporate Partners I, 1 fondo promosso da Fondo Italiano d'Investimento SGR, ovvero FoF Private Debt Italia e 1 fondo promosso da F2i SGR, ovvero il Fondo per le infrastrutture sostenibili.

Complessivamente, il portafoglio di CDP Equity al 31 dicembre 2021 risulta così composto:

² In questo ambito, il Gruppo CDP è rappresentato dalle società sottoposte ad attività di direzione e coordinamento da parte di CDP S.p.A.; SACE, a seguito della pubblicazione del Decreto-Legge n. 23 del 2020, non è più sottoposta ad attività di direzione e coordinamento da parte di CDP S.p.A.



Al 31 dicembre 2021, l'organico di CDP Equity è composto da 82 risorse, in aumento di 14 rispetto al 31 dicembre 2020 (per effetto dell'uscita di 14 risorse e dell'ingresso di 28 risorse).

FINTECNA S.P.A.

Fintecna è stata costituita nel 1993 con il mandato di procedere alla ristrutturazione delle attività rilanciabili e/o da gestire a stralcio connesse al processo di liquidazione della società Iritecna, nell'ottica anche di avviarne il processo di privatizzazione. A partire dal 2002, è divenuta efficace l'incorporazione in Fintecna dell'IRI in liquidazione, con la conseguente acquisizione delle attività residue. Nel 2012, CDP ha acquisito l'intero capitale sociale di Fintecna dal MEF.

Ad oggi, Fintecna si occupa: (i) della gestione di processi di liquidazione, (ii) della gestione del contenzioso prevalentemente proveniente dalle società incorporate e (iii) di ulteriori attività, tra cui il supporto alle popolazioni colpite dagli eventi sismici verificatisi in Emilia nel 2012 e nel Centro Italia nel 2016.

Al 31 dicembre 2021, l'organico di Fintecna è composto da 98 risorse, invariato rispetto al 31 dicembre 2020.

CDP IMMOBILIARE S.R.L.

CDP Immobiliare, costituita nel 2007 all'interno del gruppo Fintecna e divenuta partecipazione diretta di CDP nel 2013 ad esito dell'operazione di scissione delle attività immobiliari di Fintecna, opera lungo l'intera filiera immobiliare, svolgendo attività di gestione, costruzione e commercializzazione, con particolare riguardo alla valorizzazione del proprio patrimonio immobiliare, attraverso operazioni di sviluppo e riqualificazione urbana del territorio.

CDP Immobiliare gestisce i percorsi di valorizzazione e dismissione del proprio patrimonio, sia direttamente sia tramite società-veicolo appositamente costituite nel tempo. In particolare, al 31 dicembre 2021, CDP Immobiliare detiene partecipazioni (controllate e collegate) in 10 società, tra cui Residenziale Immobiliare 2004 S.p.A., proprietaria tra l'altro del complesso dell'ex Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato (Roma), e Alfiere S.p.A., proprietaria del complesso delle Torri dell'Eur (Roma).

Al 31 dicembre 2021, l'organico di CDP Immobiliare è composto da 104 risorse, in diminuzione di 1 unità rispetto al 31 dicembre 2020 (per effetto dell'ingresso di 11 risorse e dell'uscita di 12 risorse).

CDP IMMOBILIARE SGR S.P.A.

CDP Immobiliare SGR (CDPI SGR), partecipata al 70% da CDP, è stata costituita nel 2009 su iniziativa di CDP, Associazione delle Fondazioni bancarie e Casse di Risparmio (ACRI) e Associazione Bancaria Italiana (ABI).

CDPI SGR è attiva nel settore del risparmio gestito immobiliare e, in particolare, nella promozione, istituzione e gestione di fondi chiusi, riservati a investitori qualificati e dedicati a specifici segmenti del mercato immobiliare. Al 31 dicembre 2021, CDPI SGR gestisce i seguenti fondi immobiliari:

- il Fondo Investimenti per l'Abitare ("FIA"), dedicato alla realizzazione di interventi di edilizia privata sociale (c.d. social *housing*) attraverso l'investimento in una rete di fondi immobiliari locali;
- il Fondo Investimenti per la Valorizzazione ("FIV"), fondo multi-comparto dedicato all'acquisizione di beni immobili, con potenziale di valore inespresso, anche legato al cambio della destinazione d'uso, alla riqualificazione o alla messa a reddito;
- il Fondo Nazionale del Turismo ("FNT"), fondo multi-comparto dedicato a investimenti immobiliari nei settori turistico, alberghiero, delle attività ricettive in generale e delle attività ricreative, tramite (i) il Fondo Turismo 1 ("FT1") e (ii) il Fondo Turismo 2 ("FT2"), entrambi gestiti da CDPI SGR e finalizzati ad aggregare un portafoglio diversificato attraverso acquisizioni di beni immobili (con specifiche caratteristiche a seconda del fondo) e concessione degli stessi in locazione a gestori alberghieri;
- il FIA 2, dedicato a investimenti immobiliari a supporto dell'abitare e dei servizi privati di pubblica utilità nei settori di *smart housing*, *smart working*, innovazione e formazione.