

XX/XXI Rapporto sulla Formazione Continua – Annualità 2018-2019-2020

**Tabella 3.3 - Ripartizione percentuale delle risorse finanziarie (intero periodo 2004-2019, singoli anni)**

| FONDI   | RIPARTIZIONE %             |                     |                     |                     |                     |                     |
|---|----------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|   | INTERO PERIODO (2004-2019) | RIPARTIZIONE % 2016 | RIPARTIZIONE % 2017 | RIPARTIZIONE % 2018 | RIPARTIZIONE % 2019 | RIPARTIZIONE % 2020 |
| FONARCOM                                      | 3,9                        | 5,5                 | 6,4                 | 6,6                 | 6,6                 | 6,8                 |
| FON.COOP                                      | 4,4                        | 4,6                 | 4,6                 | 4,5                 | 4,4                 | 4,6                 |
| FON.TER                                       | 2,5                        | 1,7                 | 1,6                 | 1,6                 | 1,6                 | 1,6                 |
| FOND.E.R.                                     | 0,8                        | 0,8                 | 0,8                 | 0,8                 | 0,8                 | 0,7                 |
| FONDIMPRESA                                   | 48,4                       | 51                  | 49,4                | 49,8                | 50,0                | 49,3                |
| FONDIR  | 1,6                        | 1,4                 | 1,3                 | 1,3                 | 1,3                 | 1,3                 |
| FONDIRIGENTI                                  | 4,5                        | 3,9                 | 4                   | 3,8                 | 4,0                 | 4,0                 |
| FONDITALIA                                    | 1,1                        | 1,6                 | 2                   | 2,1                 | 2,2                 | 2,3                 |
| FONDOLAVORO                                   | 0,1                        | 0,1                 | 0,2                 | 0,2                 | 0,3                 | 0,4                 |
| FONDO ARTIGIANATO FORMAZIONE                  | 5,2                        | 4                   | 4,1                 | 3,7                 | 3,8                 | 3,7                 |
| FONDO BANCHE ASSICURAZIONI                    | 5,9                        | 7,6                 | 6,6                 | 6,4                 | 5,8                 | 5,6                 |
| FONDO DIRIGENTI PMI                           | 0,1                        | 0                   | 0                   | 0                   | 0,0                 | 0,0                 |
| FONDO FORMAZIONE PMI                          | 3,4                        | 2                   | 2                   | 1,9                 | 1,9                 | 1,8                 |
| FONDO FORMAZIONE SERVIZI PUBBLICI INDUSTRIALI | 1,0                        | 1,4                 | 1,5                 | 1,6                 | 1,7                 | 1,7                 |
| FONDOPROFESSIONI                              | 1,1                        | 1,1                 | 1,1                 | 1                   | 1,0                 | 1,0                 |
| FOR.AGRI                                      | 0,7                        | 1                   | 1,1                 | 1                   | 1,0                 | 1,3                 |
| FOR.TE  | 13,2                       | 9                   | 9                   | 8,9                 | 8,7                 | 8,8                 |
| FORMAZIENDA                                   | 2,1                        | 3,4                 | 4,1                 | 4,8                 | 4,9                 | 4,7                 |
| FONDOCONOSCENZA                               | 0,0                        | 0                   | 0                   | 0,1                 | 0,2                 | 0,3                 |

Fonte: elaborazione ANPAL su dati INPS

Spostando l'analisi al valore pro-capite (per lavoratore) del contributo medio annuo dello 0,30, il calcolo risente del progressivo affinamento del processo di conteggio delle adesioni che ha riguardato una serie di revisioni avviate nel 2018 finalizzate a contare le effettive imprese versanti nell'anno. In particolare, è stato deciso di eliminare dal calcolo le imprese classificate da INPS come 'sospese definitive' (a partire dal 2018) e le 'sospese provvisorie' (eliminate nel 2019). Come conseguenza i finanziamenti vengono ripartiti su un numero minore di lavoratori e di imprese. Per tale motivo già a partire dal 2018 la media pro capite del contributo saliva di oltre 10 euro rispetto al 2017 e il 2018, passando da 53,9 euro a 64 euro e un ulteriore incremento si è avuto tra il 2018 e il 2019 raggiungendo una media di 67 euro per lavoratore (Tab. 3.4). Oltretutto i due break statistici ripartiscono in modo differenziato le loro conseguenze tra i fondi proprio in relazione al peso precedente di stock di imprese provvisorie: tra il 2018 e il 2019 si evidenziano scostamenti da un minimo di +0,5 euro di Foncoop a un massimo di +9,2 euro di Fondo Bando banche Assicurazioni.

Per quanto riguarda il valore medio unitario per impresa dello 0,30, questo, come intuibile, è una proxy della dimensione media delle imprese aderenti al fondo, pertanto non stupiscono gli oltre 47mila euro per impresa di Fondo banche e assicurazioni, valore assai distante da quello di fondi caratterizzati da adesioni rilevanti di microimprese come, ad esempio, il caso di Fondolavoro con il valore più basso di circa 167 euro per impresa.

Sono esclusi dal calcolo i Fondi per dirigenti che per le caratteristiche contrattuali dei lavoratori a cui si rivolgono presentano versamenti medi ben superiori a quanto rilevato per tutti gli altri.

XX/XXI Rapporto sulla Formazione Continua – Annualità 2018-2019-2020

**Tabella 3.4 - Valore unitario medio dello 0,30% per lavoratore in alcuni Fondi interprofessionali (dato 2019) (in euro)**

| FONDI   | RISORSE 2019<br>(aggiorn. ott.<br>2019) | NUMERO<br>IMPRESSE<br>Codici<br>Fiscali<br>2019 | NUMERO<br>DIPENDENTI<br>2019 | VALORE<br>MEDIO<br>0,30 PER<br>SINGOLA<br>IMPRESA<br>(Euro)<br>2019 | VALORE<br>MEDIO 0,30<br>PER<br>LAVORATORE<br>(Euro)<br>2018 | VALORE<br>MEDIO 0,30<br>PER<br>LAVORATORE<br>(Euro)<br>2019* |
|---|---|---|------------------------------|---|---|--|
| FONARCOM                                      | 45.081.318,11                           | 123.226   | 965.629                      | 365,8   | 44,2  | 46,7   |
| FON.COOP                                      | 29.842.547,67                           | 13.168  | 475.077                      | 2.266,3   | 62,3  | 62,8   |
| FON.TER                                       | 11.006.465,10                           | 24.438  | 228.116                      | 450,4   | 44,1  | 48,2   |
| FOND.E.R.                                     | 5.285.518,89                            | 6.930   | 110.704                      | 762,7   | 45,8  | 47,7   |
| FONDIMPRESA                                   | 341.924.387,44                          | 140.470   | 4.378.728                    | 2.434,1   | 76,1  | 78,1   |
| FONDITALIA                                    | 15.196.528,89                           | 58.343  | 380.267                      | 260,5   | 34,7  | 40,0   |
| FONDOLAVORO                                   | 2.056.866,67                            | 12.272  | 76.951                       | 167,6   | 25,5  | 26,7   |
| FONDO ARTIGIANATO FORMAZIONE                  | 25.714.151,23                           | 98.799  | 457.790                      | 260,3   | 47,9  | 56,2   |
| FONDO BANCHE ASSICURAZIONI                    | 39.376.115,61                           | 830   | 267.458                      | 47.441,1  | 138   | 147,2  |
| FONDO FORMAZIONE PMI                          | 12.662.881,36                           | 21.274  | 221.996                      | 595,2   | 48,5  | 57,0   |
| FONDO FORMAZIONE SERVIZI PUBBLICI INDUSTRIALI | 11.874.958,02                           | 3.674   | 146.939                      | 3.232,2   | 83,6  | 80,8   |
| FONDOPROFESSIONI                              | 6.952.874,49                            | 35.204  | 139.476                      | 197,5   | 45,9  | 49,8   |
| FOR.TE  | 59.479.661,45                           | 84.422  | 1.005.875                    | 704,6   | 56,1  | 59,1   |
| FORMAZIENDA                                   | 33.705.015,37                           | 79.142  | 667.042                      | 425,9   | 45,8  | 50,5   |
| FONDOCONOSCENZA                               | 1.091.513,66                            | 6.118   | 43.218                       | 178,4   | 20,3  | 25,3   |
| <b>Totale</b>                                 | <b>641.250.803,96</b>                   | <b>708.310</b>                                  | <b>9.565.266</b>             | <b>905,3</b>  | <b>64</b>   | <b>67,0</b>  |

\*Vengono considerati solo i lavoratori di imprese che INPS classifica come attive, ossia versanti nell'anno.

Fonte: elaborazione ANPAL su dati INPS

I versamenti degli operai nel settore agricolo ai Fondi nel 2019 vedono un sostanziale incremento rispetto al 2018, dove, al contrario, si era riscontrato un arresto nella crescita: nello specifico tra il 2018 e il 2019 ai fondi finiscono oltre 4 milioni in più con un incremento del 40% circa (Tab. 2.5). Su tale dato, oltre a una ripresa fisiologica del settore, potrebbero però incidere anche fattori tecnici di registrazione da parte di INPS dei contributi attribuibili ad annualità precedenti. A corroborare quest'ultima ipotesi vi è l'evidenza che nel 2018, a fronte di un calo contributivo si assisteva, al contrario, a un incremento delle imprese aderenti e dei relativi operai agricoli, con contratto a tempo sia determinato che indeterminato (cfr. capitolo 4).

XX/XXI Rapporto sulla Formazione Continua – Annualità 2018-2019-2020

**Tabella 3.5 - Risorse finanziarie trasferite dall'INPS ai Fondi interprofessionali per i dipendenti del settore agricolo (v. a. in euro)**

| FONDI   | TOTALE PERIODO 2010-2019 (agg. 24.09.2020) | RISORSE 2014        | RISORSE 2015        | RISORSE 2016        | RISORSE 2017         | RISORSE 2018         | RISORSE 2019 (agg. 24.09.2020) |
|---|--|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|----------------------|--------------------------------|
| FONARCOM                                      | 6.895.145,53                               | 558.833,52          | 634.366,18          | 1.130.262,35        | 1.263.963,64         | 1.134.007,60         | 1.547.064,60                   |
| FON.COOP                                      | 13.188.760,42                              | 1.209.291,63        | 1.456.444,82        | 1.578.889,47        | 1.672.688,83         | 1.371.681,65         | 2.279.558,39                   |
| FON.TER                                       | 86.148,43                                  | 10.840,53           | 12.385,45           | 15.954,86           | 12.115,54            | 11.198,23            | 16.710,11                      |
| FOND.E.R                                      | 155.120,87                                 | 17.034,95           | 21.853,95           | 18.125,61           | 12.146,79            | 18.344,29            | 47.662,31                      |
| FONDIMPRESA                                   | 12.414.856,50                              | 1.058.459,76        | 1.443.586,95        | 1.713.789,80        | 1.899.564,82         | 1.684.915,91         | 2.658.553,42                   |
| FONDIR  | 550,07                                     | 200,29              | 54,37               | 36,76               | 0                    | 0                    | 0                              |
| FONDIRIGENTI                                  | 3.567,95                                   | 554,65              | 460,87              | 384,05              | 386,56               | 196,17               | 724,43                         |
| FONDITALIA                                    | 3.806.495,41                               | 675.305,29          | 725.100,01          | 261.154,20          | 422.988,62           | 386.957,21           | 612.661,57                     |
| FONDO ARTIGIANATO FORMAZIONE                  | 165.430,52                                 | 17.724,72           | 16.660,18           | 18.529,76           | 20.460,72            | 22.645,39            | 37.540,95                      |
| FONDO BANCHE ASSICURAZIONI                    | 339,32                                     | 19,96               | 19,96               | 112,26              | 56,42                | 1,21                 | 60,97                          |
| FONDO FORMAZIONE PMI                          | 162.940,70                                 | 11.288,70           | 11.840,47           | 8.738,29            | 28.270,82            | 21.490,44            | 42.144,27                      |
| FONDO FORMAZIONE SERVIZI PUBBLICI INDUSTRIALI | 45.808,46                                  |                     |                     | 270,24              | 7.494,20             | 13.685,31            | 24.348,23                      |
| FONDOPROFESSIONI                              | 234.242,13                                 | 15.637,65           | 24.645,42           | 30.428,58           | 50.605,16            | 41.233,04            | 51.418,29                      |
| FOR.AGRI                                      | 36.097.749,66                              | 3.792.942,18        | 4.341.413,00        | 4.474.043,88        | 4.826.210,62         | 4.842.384,10         | 5.860.527,47                   |
| FOR.TE  | 1.108.646,82                               | 115.700,82          | 148.200,33          | 169.260,20          | 172.310,64           | 136.245,59           | 219.524,76                     |
| FORMAZIENDA                                   | 2.391.614,71                               | 111.683,09          | 243.932,06          | 437.698,17          | 486.133,94           | 408.241,59           | 617.375,25                     |
| FONDOLAVORO                                   | 384.169,14                                 | 25.187,10           | 38.801,18           | 54.027,36           | 74.389,35            | 71.216,50            | 119.394,87                     |
| FONDO DIRIGENTI PMI                           | 440,31                                     | 178,57              | 1,95                | 14,04               | 19,89                | 0                    | 21,92                          |
| FONDO CONOSCENZA                              | 225.378,13                                 |                     |                     |                     | 13.796,80            | 39.848,95            | 86.223,19                      |
| FO.IN.COOP*                                   | 0  |                     |                     |                     |                      |                      |                                |
| FOND.AGRI*                                    | 38.036,71                                  | 23.028,41           | 3.102,60            |                     |                      |                      |                                |
| FONDAZIENDA*                                  | 1.571,97                                   | 468,07              | 34,53               |                     |                      |                      |                                |
| <b>Totale</b>                                 | <b>77.407.013,76</b>                       | <b>7.644.379,89</b> | <b>9.122.904,28</b> | <b>9.911.719,88</b> | <b>10.963.603,36</b> | <b>10.204.293,18</b> | <b>14.221.515,00</b>           |

\*Fondi interprofessionali chiusi non più operativi

Fonte: elaborazione ANPAL su dati INPS

Osservando nel dettaglio le quote percentuali dei finanziamenti optati per singolo Fondo, si assisterebbe a una distribuzione meno polarizzata rispetto alle annualità precedenti, pur in un contesto di crescita

## XX/XXI Rapporto sulla Formazione Continua – Annualità 2018-2019-2020

generalizzata delle contribuzioni. For.Agri rimane di gran lunga il fondo di riferimento del settore ma il suo peso finanziario passerebbe al 41,2% nel 2019 rispetto a una media del periodo 2010-2019 del 46,6%. Altri 5 Fondi, non dedicati al settore agricolo (si tratta di Fondimpresa, FonCoop, Fonarcom, Formazienda, Fonditalia), se nel 2018 assorbivano il 48,8% delle restanti risorse nel 2019 vedono un consistente balzo attestandosi al 54,2%, lasciando, al netto di For.Agri, un residuale 4,6% ai restanti 13 Fondi. Si conferma, pertanto, negli anni una concentrazione molto più significativa di quanto riscontrato in tutti gli altri settori economici nel loro insieme.

**Tabella 3.6 - Ripartizione percentuale delle risorse optate nel settore agricolo**

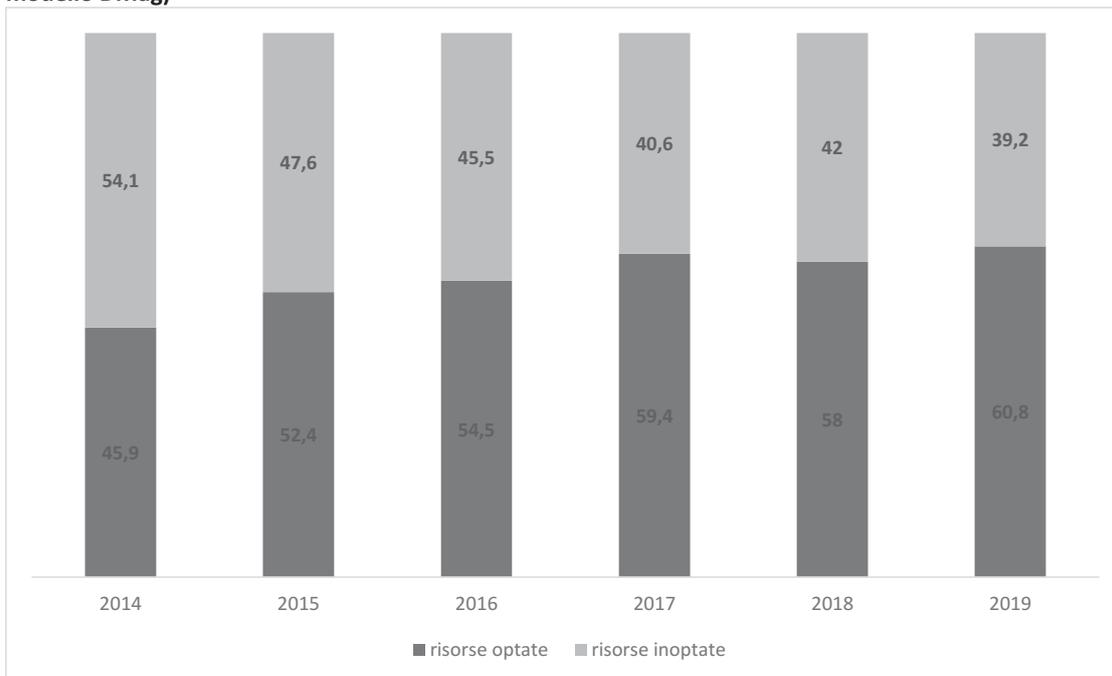
| FONDI   | TOTALE PERIODO<br>2010-2019 (agg.<br>24.09-2020) | RISORSE % 2017 | RISORSE % 2018 | RISORSE % 2019<br>(agg. 24.09-2020) |
|---|--|----------------|----------------|-------------------------------------|
| FONARCOM                                      | 8,9  | 11,5           | 11,1           | 10,9                                |
| FON.COOP                                      | 17,0   | 15,3           | 13,4           | 16,0                                |
| FON.TER                                       | 0,1  | 0,1            | 0,1            | 0,1                                 |
| FOND.E.R                                      | 0,2  | 0,1            | 0,2            | 0,3                                 |
| FONDIMPRESA                                   | 16,0   | 17,3           | 16,5           | 18,7                                |
| FONDIR  | 0,0  | 0,0            | 0,0            | 0,0                                 |
| FONDIRIGENTI                                  | 0,0  | 0,0            | 0,0            | 0,0                                 |
| FONDITALIA                                    | 4,9  | 3,9            | 3,8            | 4,3                                 |
| FONDO ARTIGIANATO FORMAZIONE                  | 0,2  | 0,2            | 0,2            | 0,3                                 |
| FONDO BANCHE ASSICURAZIONI                    | 0,0  | 0,0            | 0,0            | 0,0                                 |
| FONDO FORMAZIONE PMI                          | 0,2  | 0,3            | 0,2            | 0,3                                 |
| FONDO FORMAZIONE SERVIZI PUBBLICI INDUSTRIALI | 0,1  | 0,1            | 0,1            | 0,2                                 |
| FONDOPROFESSIONI                              | 0,3  | 0,5            | 0,4            | 0,4                                 |
| FOR.AGRI                                      | 46,6   | 44,0           | 47,5           | 41,2                                |
| FOR.TE  | 1,4  | 1,6            | 1,3            | 1,5                                 |
| FORMAZIENDA                                   | 3,1  | 4,4            | 4,0            | 4,3                                 |
| FONDOLAVORO                                   | 0,5  | 0,7            | 0,7            | 0,8                                 |
| FONDO DIRIGENTI PMI                           | 0,0  | 0,0            | 0,0            | 0,0                                 |
| FONDO CONOSCENZA                              | 0,3  | 0,1            | 0,4            | 0,6                                 |
| <b>Totale</b>                                 | <b>100,00</b>                                    | <b>100,00</b>  | <b>100,00</b>  | <b>100,00</b>                       |

Fonte: elaborazione ANPAL su dati INPS

In ultimo, va osservato come l'andamento della quota dello 0,30 versato dalle imprese che non aderiscono ai Fondi (il cosiddetto inoptato) (Fig.2.3), subisce un decremento tra il 2018 e il 2019, attestandosi per la prima volta nella serie storica al di sotto del 40%. (39,2% per l'esattezza). Rispetto ad altri settori rimane comunque una quota considerevole di imprese che non aderisce ai Fondi che esprimono il 46,5% di operai agricoli a tempo indeterminato e il 34,5% di quelli a tempo indeterminato. Come già sottolineato si tratta di imprese molto piccole, difficili da raggiungere, ove vi è una quota esclusiva di lavoro stagionale.

XX/XXI Rapporto sulla Formazione Continua – Annualità 2018-2019-2020

**Figura 3.3 - Risorse finanziarie (in percentuale e valori assoluti) espresse e non espresse dalle imprese per gli operai agricoli in adesione ai Fondi interprofessionali (v. % sul totale del gettito dello 0,30% relativa al modello DMag)**



|                          | 2014                 | 2015                 | 2016                 | 2017                 | 2018                 | 2019                 |
|--------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Risorse optate           | 7.644.379,89         | 9.122.904,28         | 9.911.719,88         | 10.963.603,36        | 10.204.293,18        | 14.221.515,00        |
| Risorse inoptate         | 9.024.938,79         | 8.302.847,28         | 8.260.246,51         | 7.500.022,38         | 7.382.743,49         | 9.150.201,07         |
| <b>Contributo totale</b> | <b>16.669.318,68</b> | <b>17.425.751,56</b> | <b>18.171.966,39</b> | <b>18.463.625,74</b> | <b>17.587.036,67</b> | <b>23.371.716,07</b> |

Fonte: elaborazione ANPAL su dati INPS

XX/XXI Rapporto sulla Formazione Continua – Annualità 2018-2019-2020

#### CAPITOLO 4. CARATTERISTICHE SETTORIALI E TERRITORIALI DELLE ADESIONI DELLE IMPRESE

Lo stock delle imprese, ossia il cumulato delle imprese che hanno aderito ai Fondi Paritetici Interprofessionali a partire dal 2004 fino a ottobre 2020, continua a manifestare incrementi: l'incremento è stato pari a 60.389 nuove adesioni ad ottobre 2019 e a 51.107 nuove adesioni nello stesso mese del 2020 (Tab. 4.1); le imprese aderenti si attestano, quindi, a quota 1.526.466<sup>190</sup>. Tutti i Fondi registrano una crescita nelle proprie adesioni, ad eccezione di Fon.Coop e Fondir che, nel 2020, le vedono diminuire, in modo, però, numericamente irrilevante (rispettivamente -4 e -6 in riferimento al 2019). La flessione, negli ultimi anni, dei finanziamenti pubblici a favore della formazione continua si accompagna a una crescente consapevolezza, da parte delle imprese, dell'importanza strategica della formazione stessa nello spiegare il continuo aumento delle adesioni ai Fondi Paritetici Interprofessionali.

**Tabella 4.1 - Unità di imprese aderenti, cessate e sospese (v. a. dato di stock a ottobre 2019 e ottobre 2020)**

| FONDI  | ADESIONI<br>2019 | CESSATE<br>2019 | SOSPESE<br>2019 | ADESIONI<br>2020 | CESSATE<br>2020 | SOSPESE<br>2020 |
|--|------------------|-----------------|-----------------|------------------|-----------------|-----------------|
| FONARCOM   | 209.654          | 48.194          | 35.187          | 224.856          | 69.087          | 23.357          |
| FON.COOP   | 26.703           | 9.398           | 2.834           | 26.699           | 11.240          | 1.691           |
| FON.TER  | 77.354           | 42.820          | 9.362           | 79.260           | 49.564          | 4.636           |
| FOND.E.R   | 14.278           | 3.746           | 1.557           | 15.006           | 4.578           | 1.127           |
| FONDIMPRESA                                      | 251.449          | 72.749          | 30.731          | 256.052          | 91.836          | 18.870          |
| FONDITALIA                                       | 99.679           | 17.276          | 22.575          | 103.331          | 30.013          | 13.940          |
| FONDOLAVORO                                      | 16.182           | 1.257           | 2.368           | 21.671           | 2.387           | 2.507           |
| FONDO ARTIGIANATO<br>FORMAZIONE                  | 274.656          | 145.125         | 29.607          | 278.741          | 167.893         | 12.968          |
| FONDO BANCHE E<br>ASSICURAZIONI                  | 1.903            | 857             | 158             | 1.960            | 989             | 84              |
| FONDO FORMAZIONE PMI                             | 59.476           | 27.610          | 9.883           | 60.062           | 34.510          | 4.241           |
| FONDO FORMAZIONE SERVIZI<br>PUBBLICI INDUSTRIALI | 5.075            | 430             | 540             | 5.827            | 680             | 566             |
| FONDOPROFESSIONI                                 | 65.019           | 23.263          | 6.243           | 66.854           | 28.418          | 2.985           |
| FOR.AGRI   | 5.270            | 1.190           | 553             | 5.370            | 1.564           | 332             |
| FOR.TE   | 207.954          | 96.874          | 24.420          | 212.824          | 112.893         | 15.680          |
| FORMAZIENDA                                      | 121.832          | 22.893          | 18.079          | 125.970          | 34.305          | 12.538          |
| FONDO CONOSCENZA                                 | 7.551            | 472             | 806             | 10.024           | 860             | 1.054           |
| <b>Totale Fondi dipendenti</b>                   | <b>1.444.035</b> | <b>514.154</b>  | <b>194.903</b>  | <b>1.494.507</b> | <b>640.817</b>  | <b>116.576</b>  |
| FONDIR   | 7.160            | 2.837           | 340             | 7.356            | 3.103           | 215             |
| FONDIRIGENTI                                     | 23.383           | 8.546           | 1.116           | 23.828           | 9.310           | 775             |
| FONDO DIRIGENTI PMI                              | 781              | 302             | 40              | 775              | 332             | 25              |
| <b>Totale Fondi dirigenti</b>                    | <b>31.324</b>    | <b>11.685</b>   | <b>1.496</b>    | <b>31.959</b>    | <b>12.745</b>   | <b>1.015</b>    |
| <b>TOTALE</b>                                    | <b>1.475.359</b> | <b>525.839</b>  | <b>196.399</b>  | <b>1.526.466</b> | <b>653.562</b>  | <b>117.591</b>  |

Nota: La tavola non contempla i dati dei Fondi interprofessionali chiusi dopo il commissariamento: Fo.In.Coop, Fond.Agri, Fondazienda

Fonte: Elaborazione ANPAL su dati INPS (banca dati Uniemens)

L'andamento crescente – da attribuirsi quasi esclusivamente ai Fondi per dipendenti – ha riguardato, fino al 2019, in modo perlopiù lineare, anche le cessazioni e le sospensioni: tra il 2018 e il 2019, le prime hanno

<sup>190</sup> Tale valore, di anno in anno, viene alimentato dalle nuove adesioni

## XX/XXI Rapporto sulla Formazione Continua – Annualità 2018-2019-2020

avuto un aumento di 41.360 unità, le seconde di 17.144 unità. A ottobre 2020 si assiste, invece, ad una sensibile diminuzione delle imprese con attività sospesa e, di contro, ad un incremento delle cessazioni che presenta un picco rispetto al trend degli anni passati. Potrebbe essere un primo segnale - da rivalutare in occasione della prossima rilevazione annuale - degli effetti della crisi economica generata dalla pandemia da Sars-Cov-2, che potrebbe non aver dato, a molte imprese, altra scelta se non la cessazione immediata della propria attività.

Ritenendo utile definire un quadro dell'operatività dei Fondi Interprofessionali quanto più possibile aderente alla loro effettiva attività, si è deciso di considerare - nell'analisi dei dati proposta nel presente paragrafo - le sole adesioni attive, così come risulta dai dati INPS alla data di chiusura delle due rilevazioni (ottobre 2019 e ottobre 2020) senza tener conto, quindi, né delle adesioni cessate (in modo provvisorio o definitivo) né di quelle sospese<sup>191</sup>. Si viene dunque a determinare un break nella serie statistica: nel 2018, infatti, l'analisi delle caratteristiche settoriali e territoriali delle adesioni delle imprese era stata effettuata considerando l'universo di quelle attive e di quelle sospese<sup>192</sup>, escludendo soltanto le adesioni cessate, sia definitivamente che provvisoriamente. Da qui in avanti, quindi, ci si riferisce ad un universo di adesioni pari a 753.121 a ottobre 2019 e a 755.313 ad ottobre 2020 (Tab. 4.2); ognuna di tali adesioni è riferita ad un'unità produttiva locale, identificata nei data base INPS da una propria matricola. Detti universi non includono le adesioni delle imprese del settore agricolo che versano la quota dello 0,30% per i propri operai, che verranno trattate separatamente più avanti (vedi tabella 4.4). Anche considerando le sole imprese con adesione attiva (quindi, come detto, al netto di quelle con adesione sospese o cessate) si mantiene, sia nel 2019 che nel 2020 (+2136 rispetto all'anno precedente), la leggera crescita che ha caratterizzato le adesioni negli ultimi anni.

Considerando le imprese in base al codice fiscale - che identifica l'impresa come un tutto, a prescindere dal numero delle singole unità produttive che la compongono - si ha invece un totale di 728.848 (17.233 delle quali aderenti a Fondi per dirigenti) per il 2019 e di 731.540 (di cui 17.317 aderenti ai Fondi per dirigenti) per il 2020; come si evince dal rapporto tra numero di matricole e codici fiscali, che in entrambi gli anni è pari a 1,03 (cioè di poco superiore all'unità), la gran parte delle imprese aderenti ai Fondi Paritetici interprofessionali è costituita da una sola unità produttiva e non si rilevano differenze apprezzabili se si considerano separatamente i due gruppi dei Fondi per dipendenti (1,03) e per dirigenti (1,05). Solo tre Fondi Interprofessionali fanno registrare rapporti tra numero di matricole e codice fiscale almeno pari a 1,1: si tratta del Fondo Paritetico Interprofessionale Nazionale per la Formazione Continua negli Enti Religiosi (Fond.E.R., che ha un rapporto di 1,30 nel 2019 e di 1,26 nel 2020), del Fondo Formazione Servizi Pubblici Industriali (1,12 nel 2019 e 1,11 nel 2020) e di Fon.Coop. (1,10 in entrambi gli anni considerati) che, rispetto ad altri Fondi, hanno tra le proprie aderenti imprese maggiormente articolate territorialmente. Come facilmente comprensibile le imprese che - più che per altri Fondi - tendono a constare di una sola unità produttiva si riscontrano tra quelle aderenti al Fondo Artigianato Formazione (1,01) e al Fondo Professioni (1,01). Tra i Fondi per dirigenti che vedono un rapporto tra numeri di matricole e codici fiscali delle imprese pari a 1,05, appena superiore a quello medio complessivo, spicca il Fondo per Dirigenti PMI (in assoluto quello con il minor numero di adesioni tra tutti i Fondi Interprofessionali italiani) che vede quasi coincidere i codici INPS con le matricole delle proprie aderenti: 437 contro 439 ad ottobre 2019 e 415 contro 418 ad ottobre 2020.

<sup>191</sup> Nello specifico, il nuovo criterio di conteggio nasce anche dalla constatazione, riscontrata anche con INPS, che le imprese presenti nello stock di quelle sospese sono quasi del tutto destinate in tempi variabili a finire tra le cessate. In ogni caso le imprese sospese non generano alcun gettito dello 0,30%.

<sup>192</sup> Già nel 2018 si era venuto a determinare un break statistico nella serie delle rilevazioni. Fino al 2017, infatti, erano state considerate, quali imprese attive, sia le imprese sospese che le "cessate provvisorie" escludendo, quindi, le sole "cessate definitive".

XX/XXI Rapporto sulla Formazione Continua – Annualità 2018-2019-2020

**Tabella 4.2 - Imprese aderenti: codici fiscali e relative matricole Inps e loro rapporto (v.a. ottobre 2019 e ottobre 2020)**

| FONDI   | Codici Fiscali (Imprese) 2019 | Matricole INPS (Unità locali) 2019 | Rapporto tra numero di matricole e Codici Fiscali 2019 | Codici Fiscali (Imprese) 2020 | Matricole INPS (Unità locali) 2020 | Rapporto tra numero di matricole e Codici Fiscali 2020 |
|---|-------------------------------|------------------------------------|--|-------------------------------|------------------------------------|--|
| FONARCOM                                      | 123.226                       | 126.273                            | 1,02   | 129.296                       | 132.412                            | 1,02   |
| FON.COOP                                      | 13.168                        | 14.471                             | 1,10   | 12.549                        | 13.768                             | 1,10   |
| FON.TER                                       | 24.438                        | 25.172                             | 1,03   | 24.257                        | 25.060                             | 1,03   |
| FOND.E.R.                                     | 6.930                         | 8.975                              | 1,30   | 7.373                         | 9.301                              | 1,26   |
| FONDIMPRESA                                   | 140.470                       | 147.969                            | 1,05   | 138.029                       | 145.346                            | 1,05   |
| FOR.AGRI                                      | 3.305                         | 3.527                              | 1,07   | 3.251                         | 3.474                              | 1,07   |
| FONDO ARTIGIANATO FORMAZIONE                  | 98.799                        | 99.924                             | 1,01   | 96.853                        | 97.880                             | 1,01   |
| FONDO BANCHE ASSICURAZIONI                    | 830                           | 888                                | 1,07   | 834                           | 887                                | 1,06   |
| FONDO FORMAZIONE PMI                          | 21.274                        | 21.983                             | 1,03   | 20.706                        | 21.311                             | 1,03   |
| FONDOPROFESSIONI                              | 35.204                        | 35.513                             | 1,01   | 35.161                        | 35.451                             | 1,01   |
| FORMAZIENDA                                   | 79.142                        | 80.860                             | 1,02   | 77.470                        | 79.127                             | 1,02   |
| FOR.TE  | 84.422                        | 86.660                             | 1,03   | 82.092                        | 84.251                             | 1,03   |
| FONDITALIA                                    | 58.343                        | 59.828                             | 1,03   | 57.953                        | 59.378                             | 1,02   |
| FONDO FORMAZIONE SERVIZI PUBBLICI INDUSTRIALI | 3.674                         | 4.105                              | 1,12   | 4.118                         | 4.581                              | 1,11   |
| FONDOLAVORO                                   | 12.272                        | 12.557                             | 1,02   | 16.402                        | 16.777                             | 1,02   |
| FONDO CONOSCENZA                              | 6.118                         | 6.273                              | 1,03   | 7.879                         | 8.110                              | 1,03   |
| <b>Totale Fondi per Dipendenti</b>            | <b>711.615</b>                | <b>734.978</b>                     | <b>1,03</b>  | <b>714.223</b>                | <b>737.114</b>                     | <b>1,03</b>  |
| FONDIR  | 3.847                         | 3.983                              | 1,04   | 3.914                         | 4.038                              | 1,03   |
| FONDIRIGENTI                                  | 12.949                        | 13.721                             | 1,06   | 12.988                        | 13.743                             | 1,06   |
| FONDO DIRIGENTI PMI                           | 437                           | 439                                | 1,00   | 415                           | 418                                | 1,01   |
| <b>Totale Fondi per Dirigenti</b>             | <b>17.233</b>                 | <b>18.143</b>                      | <b>1,05</b>  | <b>17.317</b>                 | <b>18.199</b>                      | <b>1,05</b>  |
| <b>TOTALE</b>                                 | <b>728.848</b>                | <b>753.121</b>                     | <b>1,03</b>  | <b>731.540</b>                | <b>755.313</b>                     | <b>1,03</b>  |

Nota: La tavola non contempla i dati dei Fondi interprofessionali chiusi dopo il commissariamento: Fo.In.Coop, Fond.Agri, Fondazienda.

Fonte: Elaborazione ANPAL su dati INPS (banca dati Uniemens)

Se, come già visto, le imprese con adesione attiva continuano ad aumentare, lo stesso non può dirsi per il numero dei loro dipendenti (Tab. 4.3) che diminuiscono del 4,8% (-483.005) nel 2019, rispetto al 2018, e del 3,8% (-367.152) nel 2020, rispetto al 2019. Ma, se per il 2019 si può imputare la flessione alla eliminazione dall'universo di riferimento – rispetto all'anno precedente – delle imprese con adesione sospesa, lo stesso non può dirsi per il calo dei dati del 2020 rispetto ai dati del 2019, riferiti ad un universo di composizione omogenea; si può ipotizzare che si tratti di primi effetti della crisi causata dalla pandemia da Sars-Cov-2. Questo dato andrà tenuto sotto osservazione nei mesi a venire, quando, con la cessazione di alcune delle misure finalizzate al mantenimento del posto di lavoro (si pensi, ad esempio, al blocco dei licenziamenti), gli effetti della crisi potranno essere più evidenti.

In entrambi gli anni considerati, la contrazione dei dipendenti interessa tutti i Fondi, ad eccezione di Fondolavoro (nel 2020, da 76.951 del 2019 a 94.720, +23,1%), Fondo conoscenza (nel 2020, da 43.218 del 2019 a 52.771, +22,1%) e Fon.ter (nel 2020, da 228.116 a 229.757, +0,7%). In valori percentuali rispetto al 2019, le perdite più consistenti in termini di dipendenti si registrano per Fondo Banche e Assicurazioni (-10,7%), Formazienda (-9,0%), Fonditalia (-7,9%) e For.Te (-7,8%).

## XX/XXI Rapporto sulla Formazione Continua – Annualità 2018-2019-2020

La tabella 4.3 mostra, come in passato<sup>193</sup>, una concentrazione delle adesioni: cinque Fondi – gli stessi della annualità 2018 - ne raccolgono, infatti, quasi tre quarti (73,7% nel 2019 e 73,1% nel 2020); si tratta di Fondimpresa, Fonarcom, Fondo Artigianato Formazione, For.Te e Formazienda. Consolidandosi la situazione degli ultimi anni, in questi stessi cinque Fondi si riscontra una forte concentrazione di dipendenti: nel 2019, erano il 77,9% del totale dei dipendenti di imprese aderenti ai Fondi e nel 2020 sono circa il 78%. Al solo Fondimpresa – che in questi anni registra circa un quinto del totale delle adesioni, una parte consistente delle quali ad opera di grandi imprese - fa riferimento quasi la metà di tutti i lavoratori dipendenti (45,65% nel 2019, 46,09% nel 2020).

Tra i Fondi per dirigenti, è Fondirigenti a far registrare la quota più consistente di adesioni, che è pari al 75,6% e 75,5% del totale delle imprese aderenti, rispettivamente nel 2019 e nel 2020.

---

<sup>193</sup> Cfr. ANPAL, INAPP, *XIX Rapporto sulla Formazione Continua – Annualità 2017-2018*, Roma 2020 [https://www.anpal.gov.it/documents/552016/586510/XIX-rapporto-formazione-continua-20\\_11\\_2020+def.pdf/e2562038-0268-d620-d0e2-22ce44e3d2a2?t=1606061718651](https://www.anpal.gov.it/documents/552016/586510/XIX-rapporto-formazione-continua-20_11_2020+def.pdf/e2562038-0268-d620-d0e2-22ce44e3d2a2?t=1606061718651)

XX/XXI Rapporto sulla Formazione Continua – Annualità 2018-2019-2020

**Tabella 4.3 – Adesioni espresse e lavoratori in forza presso le imprese aderenti (v. a. al netto delle cessazioni; ottobre 2019 e ottobre 2020)**

| FONDI   | OTTOBRE 2019                    |                                   |                  |                                  | OTTOBRE 2020                    |                                   |                  |                                  |
|---|---------------------------------|-----------------------------------|------------------|----------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|------------------|----------------------------------|
|   | Adesioni –<br>Matricole<br>Inps | Partizione<br>% delle<br>adesioni | Dipend.ti*       | Partizione<br>% dei<br>dipend.ti | Adesioni –<br>Matricole<br>Inps | Partizione<br>% delle<br>adesioni | Dipend.ti*       | Partizione<br>% dei<br>dipend.ti |
| FONARCOM  | 126.273                         | 17,18                             | 965.629          | 10,07                            | 132.412                         | 17,96                             | 958.174          | 10,39                            |
| FON.COOP  | 14.471                          | 1,97                              | 475.077          | 4,95                             | 13.768                          | 1,87                              | 446.385          | 4,84                             |
| FON.TER   | 25.172                          | 3,42                              | 228.116          | 2,38                             | 25.060                          | 3,40                              | 229.757          | 2,49                             |
| FOND.E.R.   | 8.975                           | 1,22                              | 110.704          | 1,15                             | 9.301                           | 1,26                              | 107.059          | 1,16                             |
| FONDIMPRESA   | 147.969                         | 20,13                             | 4.378.728        | 45,65                            | 145.346                         | 19,72                             | 4.251.862        | 46,09                            |
| FOR.AGRI  | 3.527                           | 0,48                              | 27.650           | 0,29                             | 3.474                           | 0,47                              | 27.517           | 0,30                             |
| FONDO ARTIGIANATO<br>FORMAZIONE                     | 99.924                          | 13,60                             | 457.790          | 4,77                             | 97.880                          | 13,28                             | 448.372          | 4,86                             |
| FONDO BANCHE<br>ASSICURAZIONI                       | 888                             | 0,12                              | 267.458          | 2,79                             | 887                             | 0,12                              | 238.730          | 2,59                             |
| FONDO FORMAZIONE<br>PMI                             | 21.983                          | 2,99                              | 221.996          | 2,31                             | 21.311                          | 2,89                              | 210.126          | 2,28                             |
| FONDOPROFESSIONI                                    | 35.513                          | 4,83                              | 139.476          | 1,45                             | 35.451                          | 4,81                              | 135.588          | 1,47                             |
| FORMAZIENDA   | 80.860                          | 11,00                             | 667.042          | 6,95                             | 79.127                          | 10,73                             | 606.829          | 6,58                             |
| FOR.TE  | 86.660                          | 11,79                             | 1.005.875        | 10,49                            | 84.251                          | 11,43                             | 927.731          | 10,06                            |
| FONDITALIA  | 59.828                          | 8,14                              | 380.267          | 3,96                             | 59.378                          | 8,06                              | 350.047          | 3,79                             |
| FONDO FORMAZIONE<br>SERVIZI PUBBLICI<br>INDUSTRIALI | 4.105                           | 0,56                              | 146.939          | 1,53                             | 4.581                           | 0,62                              | 140.096          | 1,52                             |
| FONDOLAVORO   | 12.557                          | 1,71                              | 76.951           | 0,80                             | 16.777                          | 2,28                              | 94.720           | 1,03                             |
| FONDO CONOSCENZA                                    | 6.273                           | 0,85                              | 43.218           | 0,45                             | 8.110                           | 1,10                              | 52.771           | 0,57                             |
| <b>Totale Fondi per<br/>dipendenti</b>              | <b>734.978</b>                  | <b>100,00</b>                     | <b>9.592.916</b> | <b>100,00</b>                    | <b>737.114</b>                  | <b>100,00</b>                     | <b>9.225.764</b> | <b>100,00</b>                    |
| FONDIR  | 3.983                           | 21,95                             |                  |                                  | 4038                            | 22,18                             |                  |                                  |
| FONDIRIGENTI  | 13.721                          | 75,63                             |                  |                                  | 13743                           | 75,51                             |                  |                                  |
| FONDO DIRIGENTI<br>PMI                              | 439                             | 2,42                              |                  |                                  | 418                             | 2,29                              |                  |                                  |
| <b>Totale Fondi per<br/>dirigenti</b>               | <b>18.143</b>                   | <b>100,00</b>                     |                  |                                  | <b>18.199</b>                   | <b>100,0</b>                      |                  |                                  |
| <b>Totale</b>                                       | <b>753.121</b>                  |                                   |                  |                                  | <b>755.313</b>                  |                                   |                  |                                  |

Nota: \*Per quanto riguarda il calcolo del numero dei dipendenti si fa riferimento, per ciascuna matricola Inps, al campo "Dipendenti ultimo DM"; nel caso in cui questo risulti vuoto si assume come valido il numero contenuto nel campo "Dipendenti adesione".

Fonte: Elaborazione ANPAL su dati INPS (banca dati Uniemens)

Si esaminano di seguito (Tab. 4.4) le adesioni delle sole aziende del settore agricolo, per le cui registrazioni è previsto uno strumento specifico, collegato ad un data base ad hoc. Sia per il 2018 che per il 2019 si registra, seppure con diversa consistenza, un aumento delle imprese con adesione attiva (rispettivamente, +10.855 e +4.246) e, tra queste, di quelle che, negli stessi anni, hanno inviato DMAG (Dichiarazione Manodopera Agricola) (rispettivamente +4.549 e +1.645). Prosegue, invece, il calo delle aziende agricole senza adesione ai Fondi che hanno inviato DMAG nei due anni considerati: -1,9% nel 2018 (-2.357 unità) e -5,3% nel 2019 (-6.257 unità). Proprio al calo delle aziende non aderenti ad alcun Fondo è da ascrivere, quindi, la contrazione del numero complessivo delle aziende che nel 2019 hanno inviato DMAG: esse passano, infatti, dalle 189.944 del 2018 alle 185.332 del 2019, nonostante la crescita delle aziende agricole con adesione attiva che hanno inviato DMAG. Il peso percentuale delle aziende non aderenti ai Fondi rispetto al totale delle aziende che trasmettono DMAG, comunque, resta molto consistente: 62,5% ad ottobre 2018, 60,7% nel 2019. Il decremento delle aziende senza adesione è responsabile della attuale contrazione del totale dei lavoratori per i quali sono stati trasmesse le DMAG, che passano dal 1.300.065 unità (tra tempi determinati e tempi indeterminati) del 2018 (in crescita rispetto all'anno precedente) al 1.261.986 unità del 2019: infatti, mentre anche ad ottobre 2019 continua a registrarsi un aumento (seppur minore rispetto a quello dell'anno precedente) dei lavoratori delle aziende aderenti ai Fondi (+1.645), i lavoratori per i quali sono stati trasmessi DMAG ad opera di aziende senza adesioni passano dalle 618.069 unità di ottobre 2018 alle 578.199 di ottobre 2019.

## XX/XXI Rapporto sulla Formazione Continua – Annualità 2018-2019-2020

Analizzando più nel dettaglio i dati relativi alle aziende aderenti ai Fondi, si osserva che l'aumento dei lavoratori dichiarati nelle DMAG è da attribuirsi, per il 2018, in buona parte alla quota di quelli con contratto a tempo determinato: rispetto all'anno precedente, passano da 568.018 a 612.474 (+7,8%) ed arrivano a costituire l'89,8% del totale dei lavoratori per i quali è stata presentata una DMAG, aumentando il loro peso rispetto ai lavoratori a tempo indeterminato che, pur presentando un incremento dell'1,6% rispetto al 2017, riducono di uno 0,5% il loro peso percentuale sul totale. Situazione diversa ad ottobre 2019: dietro un aumento complessivo dei lavoratori per i quali sono state inviate DMAG (+2000), si ha una frenata dei lavoratori con contratto a tempo determinato, che sono 1.928 in meno rispetto al 2018, ed un aumento di 3.719 unità dei lavoratori a tempo indeterminato, che tornano a costituire il 10,7% del totale.

Quanto alle imprese non aderenti ai Fondi, va evidenziato che, nonostante costituiscano, come già detto, più del 60% del totale di tutte quelle che trasmettono DMAG (in entrambe le annualità considerate) hanno alle proprie dipendenze un numero decisamente più contenuto di lavoratori, sia a tempo determinato che a tempo indeterminato, rispetto a quelli delle imprese aderenti ai Fondi. Nel complesso, i lavoratori delle imprese non aderenti ad alcun Fondo rappresentano il 47,5% e il 45,8% del totale di quelli per i quali è stato trasmesso DMAG, rispettivamente nel 2018 e nel 2019. Ad ottobre 2018, per le imprese non aderenti si registra un incremento complessivo di 1.254 lavoratori, determinato esclusivamente dall'aumento della quota dei lavoratori con contratto a termine, +1.700 circa, cui fa riscontro una diminuzione di quelli con contratto a tempo indeterminato di 444 unità. Ad ottobre 2019, invece, si ha una perdita di quasi 40.000 lavoratori alle dipendenze di aziende senza adesione ai Fondi; nello specifico, si registrano 39.026 lavoratori a tempo determinato in meno (-6,7%) e una perdita di 844 lavoratori a tempo indeterminato (-2,1%).

I lavoratori a tempo indeterminato di entrambi i gruppi di imprese costituiscono una quota molto contenuta del totale dei lavoratori per i quali vengono trasmessi DMAG: ad ottobre 2018 sono l'8,4%, ad ottobre 2019, in leggero aumento, ammontano all'8,9% del totale. La larga maggioranza di questi lavoratori - il 63,8% nel 2018 e il 65,5% nel 2019 - presta la propria opera presso imprese aderenti ai FPI.

La prevalenza dei lavoratori con contratto a termine è spiegata essenzialmente dalla forte caratterizzazione stagionale del lavoro agricolo. La stessa stagionalità del lavoro induce spesso i lavoratori a prestare la propria opera in più aziende, fenomeno questo che scoraggia l'investimento in formazione da parte delle imprese, soprattutto di quelle di dimensioni molto piccole, e può almeno in parte spiegare la forte presenza (sebbene in progressiva diminuzione negli anni) di quelle che decidono di non aderire ai Fondi Interprofessionali. Occorre peraltro ricordare che le aziende agricole, tramite i Piani di Sviluppo Rurale, possono finanziare interventi formativi ricorrendo al Fondo Europeo Agricolo per lo Sviluppo Regionale.

XX/XXI Rapporto sulla Formazione Continua – Annualità 2018-2019-2020

**Tabella 4.4 - Imprese del settore agricolo e relativi lavoratori (v. a. ottobre 2019 e ottobre 2020)**

| FONDI  | Imprese con adesione attiva nel 2018 | Imprese che hanno inviato DMAG nel 2018 | Lavoratori dichiarati nei DMAG del 2018 |                | Imprese con adesione attiva nel 2019 | Imprese che hanno inviato DMAG nel 2019 | Lavoratori dichiarati nei DMAG del 2019 |                |
|--|--------------------------------------|---|---|----------------|--------------------------------------|---|---|----------------|
|  |                                      |   | OTD                                     | OTI            |                                      |   | OTD                                     | OTI            |
| FOR.AGRI   | 108.413                              | 53.411                                  | 323.371                                 | 32.530         | 110.809                              | 53.097                                  | 319.953                                 | 33.640         |
| FONDIRIGENTI   | 36                                   | 23                                      | 104                                     | 1              | 36                                   | 23                                      | 97                                      | 1              |
| FOR.TE.  | 1.171                                | 812                                     | 10.785                                  | 534            | 1.251                                | 940                                     | 11.626                                  | 628            |
| FONDIR   | 2                                    | 0                                       | 0                                       | 0              | 2                                    | 0                                       | 0                                       | 0              |
| FONARCOM   | 5.511                                | 3.294                                   | 65.134                                  | 8.546          | 6.202                                | 3.632                                   | 64.103                                  | 8.473          |
| FONDO FORMAZIONE PMI                                 | 272                                  | 114                                     | 1.949                                   | 256            | 341                                  | 198                                     | 2.335                                   | 271            |
| FONDO DIRIGENTI PMI                                  | 3                                    | 1                                       | 1                                       | 0              | 3                                    | 1                                       | 1                                       | 0              |
| FONDO ARTIGIANATO FORMAZIONE                         | 261                                  | 187                                     | 1.468                                   | 220            | 305                                  | 213                                     | 1.704                                   | 298            |
| FON.COOP   | 1.621                                | 1.030                                   | 37.717                                  | 10.092         | 1.639                                | 1.168                                   | 38.898                                  | 10.823         |
| FON.TER  | 124                                  | 79                                      | 727                                     | 52             | 140                                  | 81                                      | 1.087                                   | 62             |
| FOND.E.R   | 213                                  | 91                                      | 5.224                                   | 217            | 223                                  | 89                                      | 5.247                                   | 236            |
| FONDOPROFESSIONI                                     | 423                                  | 232                                     | 2.555                                   | 134            | 438                                  | 208                                     | 2.269                                   | 133            |
| FONDIMPRESA  | 4.886                                | 3.757                                   | 81.771                                  | 11.582         | 4.992                                | 3.510                                   | 78.844                                  | 12.106         |
| FONDO FORMAZIONE SERVIZI PUBBLICI INDUSTRIALI        | 7                                    | 5                                       | 86                                      | 0              | 146                                  | 83                                      | 1.598                                   | 53             |
| FONDO BANCHE ASSICURAZIONI FORMAZIENDA               | 2                                    | 2                                       | 2                                       | 0              | 2                                    | 1                                       | 1                                       | 0              |
| FONDITALIA   | 3.307                                | 1.693                                   | 18.939                                  | 3.789          | 3.543                                | 2.579                                   | 22.755                                  | 4.583          |
| FONDOLAVORO  | 5.330                                | 3.718                                   | 39.723                                  | 1.422          | 5.451                                | 3.607                                   | 37.791                                  | 1.724          |
| FONDOLAVORO  | 3.376                                | 1.768                                   | 13.213                                  | 87             | 3.607                                | 2.208                                   | 12.671                                  | 100            |
| FONDO CONOSCENZA                                     | 91                                   | 79                                      | 1.685                                   | 38             | 1.567                                | 1.258                                   | 9.566                                   | 110            |
| <b>Totale imprese aderenti e relativi lavoratori</b> | <b>136.451</b>                       | <b>71.251</b>                           | <b>612.474</b>                          | <b>69.522</b>  | <b>140.697</b>                       | <b>72.896</b>                           | <b>610.546</b>                          | <b>73.241</b>  |
| <b>Imprese senza adesione e relativi lavoratori</b>  |                                      | <b>118.693</b>                          | <b>578.591</b>                          | <b>39.478</b>  |                                      | <b>112.436</b>                          | <b>539.565</b>                          | <b>38.634</b>  |
| <b>Totale imprese e lavoratori</b>                   | <b>136.451</b>                       | <b>189.944</b>                          | <b>1.191.065</b>                        | <b>109.000</b> | <b>140.697</b>                       | <b>185.332</b>                          | <b>1.150.111</b>                        | <b>111.875</b> |

Nota: La tavola non contempla i dati dei Fondi interprofessionali chiusi dopo il commissariamento: Fo.In.Coop, Fond.Agri, Fondazienda

Fonte: INPS elaborazione su banca dati DMAG

Con 108.413 adesioni ad ottobre 2018 e 110.809 ad ottobre 2019 – le quote di adesioni ai Fondi più consistenti in assoluto - For.Agri continua ad aumentare il numero delle sue aderenti, che costituiscono il 79,4% e il 78,8%, rispettivamente nel 2018 e nel 2019, di tutte le imprese che decidono di affidare il proprio 0,30% ai Fondi Interprofessionali; quindi For.Agri, a forte vocazione settoriale, viene dalle imprese agricole – in gran parte di piccolissime dimensioni (con una media di dipendenti, calcolata sulle imprese che hanno inviato DMAG di 6,6 nel 2018 e di 6,7 nel 2019) - largamente preferita ad altri Fondi operanti in ambiti più diversificati. In valore assoluto, i lavoratori dichiarati da imprese aderenti a For.Agri sono complessivamente 355.901 nel 2018 e 353.593 nel 2019 e costituiscono, rispettivamente per i due anni, il 52,2% e il 51,7% del totale dei lavoratori agricoli che prestano la propria opera presso aziende aderenti ad un Fondo Paritetico Interprofessionale.

## XX/XXI Rapporto sulla Formazione Continua – Annualità 2018-2019-2020

Con netto distacco rispetto a For.Agrì., nella graduatoria dei Fondi con il maggior numero di adesioni seguono: Fonarcom, con un numero di adesioni di 5.511 nel 2018 e di 6.202 nel 2019 (e una media di circa 22 lavoratori nel 2018 e di circa 20 nel 2019); Fonditalia (con 5.330 imprese e una media di 11,1 lavoratori nel 2018, e con 5.451 imprese e una media di 10,9 lavoratori nel 2019); Fondimpresa (4.886 imprese e 24,8 lavoratori in media nel 2018 e 4.992 imprese e 25,9 lavoratori in media nel 2019); Fondolavoro, che si caratterizza, fundamentalmente per la presenza di piccolissime aziende, con una media di 7,5 lavoratori nel 2018 e di 5,8 nel 2019, fa registrare un apprezzabile aumento delle adesioni (dalle 2.503 del 2017 alle 3.376 del 2018, alle 3.607 del 2019). Infine, sempre nel gruppo delle imprese con maggiori adesioni nel comparto agricolo, Fon.Coop continua a veder crescere le proprie aderenti, confermando tra di esse la presenza delle grandi cooperative del settore agricolo, come indicato dal numero medio dei dipendenti, pari, nel 2019, a 42,3 (di gran lunga il più elevato tra tutti i FPI). Coerentemente con la consistente presenza di imprese di dimensioni maggiori, i dipendenti a tempo indeterminato presso imprese aderenti a Fon.Coop che abbiano inviato DMAG nel 2019 costituiscono il 14,8% del totale dei dipendenti a tempo indeterminato di tutte imprese che abbiano deciso di affidare la propria quota dello 0,30% ad un Fondo Paritetico Interprofessionale. La presenza maggiore di lavoratori a tempo indeterminato viene tendenzialmente riscontrata proprio in aziende di dimensioni più ampie, con un'organizzazione più articolata che può prevedere la presenza di figure professionali impegnate nell'utilizzo di macchinari più complessi e nella cura dell'intera filiera produttiva; in questi casi, la consapevolezza del ruolo competitivo dell'aggiornamento professionale può essere la spinta che induce le imprese agricole ad aderire ai Fondi Paritetici Interprofessionali. In linea generale, alla dimensione delle imprese aderenti ai diversi Fondi corrispondono, da parte dei Fondi stessi, proposte formative diverse: la presenza, fra gli aderenti, di grandi imprese fa più facilmente riscontrare il finanziamento, da parte dei Fondi, di piani formativi strategici di ampio respiro, finalizzati alla costruzione di un vantaggio competitivo settoriale o territoriale che superi il livello della singola unità produttiva. I Fondi che hanno, tra le proprie aderenti, imprese di piccolissime dimensioni con scarsa possibilità/attitudine al lavoro di rete territoriale più frequentemente propongono avvisi volti al finanziamento di interventi formativi mirati al miglioramento delle competenze dei singoli lavoratori.

**Caratteristiche dimensionali, di settore e territoriali delle adesioni**

L'analisi della serie storica delle dimensioni delle imprese aderenti ai Fondi interprofessionali, calcolata sul numero medio dei dipendenti (Tab. 4.5), evidenzia, per il 2019, un incremento di 2 dipendenti in media rispetto all'anno precedente. Si ricorda che in tale anno si è determinato un break statistico, dovuto all'eliminazione, dall'universo di riferimento, delle imprese con sospensione dell'attività, che vi rientravano, invece, fino all'anno precedente. In linea di massima, questa categoria è costituita da una quota consistente di realtà produttive di piccolissime dimensioni, quindi con un numero esiguo di dipendenti: l'averle espunte dalla popolazione oggetto di analisi ha probabilmente determinato un innalzamento del numero medio di dipendenti per impresa. I dati ad ottobre 2020 evidenziano un sostanziale consolidamento dei valori rilevati nel 2019: infatti, pur presentando in qualche caso una leggera flessione, si attestano su valori medi generalmente superiori a quelli registrati fino al 2018.

Fanno eccezione Fondo Servizi Pubblici Industriali, che, nel 2020, prosegue l'andamento di progressiva diminuzione del numero medio di dipendenti per impresa aderente che ha caratterizzato tutto il periodo preso in esame (2014-2020), e Fondo Banche Assicurazioni: il numero medio dei dipendenti delle imprese aderenti a quest'ultimo Fondo - che, come emerge dalle tab. 4.7 e 4.8, operano nel settore della finanza e delle assicurazioni nella misura di circa l'84% del totale delle aderenti - subisce fluttuazioni annuali in base ai processi di riorganizzazione aziendale che stanno interessando il settore negli ultimi anni.

XX/XXI Rapporto sulla Formazione Continua – Annualità 2018-2019-2020

**Tabella 4.5 - Dimensioni medie delle imprese aderenti ai Fondi interprofessionali (anni 2014-2020), per i soli Fondi per dipendenti (v. % ottobre 2020)**

| FONDO   | 2014        | 2015        | 2016        | 2017        | 2018        | 2019        | 2020        |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| FONARCOM                                      | 5,8         | 5,6         | 6,2         | 6,3         | 6,6         | 7,6         | 7,2         |
| FON.COOP                                      | 26,3        | 27,4        | 28          | 27,9        | 28,8        | 32,8        | 32,4        |
| FON.TER                                       | 5,9         | 6,1         | 6,5         | 6,7         | 7,1         | 9,1         | 9,2         |
| FOND.E.R.                                     | 10,3        | 10,4        | 10,5        | 10,8        | 11          | 12,3        | 11,5        |
| FONDIMPRESA                                   | 24,7        | 24,4        | 24,4        | 24,2        | 25,5        | 29,6        | 29,2        |
| FOR.AGRI                                      | 6,7         | 6,9         | 7,1         | 7,1         | 7,1         | 6,4         | 7,9         |
| FONDO ARTIGIANATO FORMAZIONE                  | 3,6         | 3,7         | 3,8         | 3,8         | 4           | 4,6         | 4,6         |
| FONDO BANCHE ASSICURAZIONI                    | 308,6       | 310,7       | 318,9       | 323,1       | 287,4       | 301,2       | 269,1       |
| FONDO FORMAZIONE PMI                          | 7,2         | 7,2         | 7,7         | 7,6         | 8,2         | 10,1        | 9,9         |
| FONDOPROFESSIONI                              | 3,3         | 3,4         | 3,5         | 3,5         | 3,6         | 3,9         | 3,8         |
| FORMAZIENDA                                   | 5,5         | 5,9         | 6,5         | 6,8         | 7,3         | 8,2         | 7,7         |
| FOR.TE  | 9,2         | 9,5         | 9,5         | 9,3         | 10          | 11,6        | 11,0        |
| FONDITALIA                                    | 4,3         | 4,3         | 4,7         | 4,9         | 5,2         | 6,4         | 5,9         |
| FONDO FORMAZIONE SERVIZI PUBBLICI INDUSTRIALI | 96,4        | 70,2        | 64,8        | 43,3        | 35,3        | 35,8        | 30,6        |
| FONDOLAVORO                                   | 3,5         | 3,9         | 5,5         | 5,3         | 5,4         | 6,1         | 5,6         |
| FONDO CONOSCENZA                              |             |             | 4,1         | 4,7         | 5,5         | 6,9         | 6,5         |
| <b>Fondi per dipendenti</b>                   | <b>10,4</b> | <b>10,6</b> | <b>10,7</b> | <b>10,6</b> | <b>11,1</b> | <b>13,1</b> | <b>12,5</b> |

Nota: La tavola non contempla i dati dei Fondi chiusi dopo il commissariamento: Fo.In.Coop, Fond.Agri, Fondazienda

Fonte: Elaborazione ANPAL su dati INPS (banca dati Uniemens)

Analizzando la distribuzione delle imprese aderenti ai Fondi Paritetici Interprofessionali per classe dimensionale (Tab. 4.6), non sorprende l'elevatissima concentrazione di imprese nelle prime due classi: ad ottobre 2019, il 78,7% delle imprese ha dimensioni micro, con un numero massimo di dipendenti pari a 9, e il 17,8% è di piccole dimensioni, con un numero di dipendenti compreso tra 10 e 49.

Raffrontando i dati con quelli raccolti nello stesso periodo dell'anno precedente,<sup>194</sup> risulta evidente - rispetto all'universo delle aziende aderenti ai Fondi Interprofessionali - una diminuzione percentuale delle microimprese (-3,5%) a vantaggio delle imprese di dimensioni maggiori: il peso delle imprese piccole ha un incremento del 2,8%, mentre quello delle imprese di medie e grandi dimensioni aumenta rispettivamente di 0,5% e di 0,1%. Solo il 3% è rappresentato da imprese di medie dimensioni, aventi alle proprie dipendenze un numero di lavoratori che va da 50 a 249; le grandi imprese costituiscono una presenza residuale, ammontando soltanto allo 0,5% di quelle con adesione attiva ai Fondi Interprofessionali. Ad ottobre 2020 si registra un lieve aumento, pari all'1%, nella presenza di micro-imprese, che passano dal 78,7% al 79,7% del totale, recuperando in minima parte la contrazione evidenziata nel 2019 rispetto all'anno precedente; di contro, le piccole imprese passano al 17,0% (-0,8%), le medie imprese sono presenti con uno 0,1% in meno (2,9%), mentre resta invariato il peso delle grandi imprese, che costituiscono soltanto lo 0,5% del totale di tutte quelle aderenti ai Fondi.

La quota più consistente di imprese di dimensioni maggiori la si trova - con nettissimo distacco rispetto a qualsiasi altro FPI - tra le aderenti al Fondo Banche Assicurazioni, sebbene sia da notare una lieve flessione delle grandi imprese aderenti (che, dal 15% del 2018, passano al 14,5% di ottobre 2019, al 14,1% del 2020) a favore di quelle di dimensioni medie (20,2% del totale nel 2019, in crescita di 1,2 punti percentuali rispetto all'anno precedente, e 20,9% nel 2020).

All'estremo opposto, la concentrazione più elevata di microimprese - il 93,1% e il 93,4% del totale delle aderenti, rispettivamente ad ottobre 2019 e ad ottobre 2020 - si registra per il Fondoprofessionisti, che si propone come Fondo Paritetico di riferimento per la formazione continua dei lavoratori degli Studi

<sup>194</sup> ANPAL, INAPP, op. cit.

## XX/XXI Rapporto sulla Formazione Continua – Annualità 2018-2019-2020

Professionali e delle aziende collegate. Anche Fondo Artigianato Formazione ha tra le sue aderenti quasi esclusivamente micro e piccole imprese, rispettivamente presenti con l'89,3% e il 10,4% in entrambi gli anni considerati. Elevata presenza di microimprese si riscontra anche tra gli iscritti a Fonditalia (87,2% nel 2019, 88,2% nel 2020), a Fondolavoro (87% nel 2019 e 88,2% nel 2020) e a Fondo Conoscenza (86,5% nel 2019, 86,6% nel 2020).

Quote minimamente apprezzabili di aziende di medie dimensioni si riscontrano solo tra le aderenti a Fon.Coop. - Fondo di riferimento per molte grandi cooperative italiane – con l'8,6% nel 2019 e l'8,5% nel 2020, a Fondimpresa, con l'8,4% in entrambi gli anni considerati, e al Fondo Formazione Servizi Pubblici Industriali, con 7,1% nel 2019 e 6,5% nel 2020.

Come è noto, la dimensione delle imprese aderenti influisce sulla strategia operativa dei Fondi: in presenza di quote consistenti di micro-imprese, i Fondi tendono a definire proposte formative che possano soddisfare contemporaneamente le necessità di più realtà produttive, by-passando le difficoltà non di rado incontrate da queste ultime nell'identificare i propri fabbisogni e nell'elaborare i piani formativi correlati. Frequente è la definizione di avvisi per l'assegnazione di voucher destinati alla frequenza di corsi formativi interaziendali.

**Tabella 4.6 - Ripartizioni degli aderenti ai Fondi interprofessionali per classi dimensionali, esclusi i Fondi per dirigenti (v. % ottobre 2019 e ottobre 2020)**

| FONDO  | 2019                 |                          |                         |                         |              | 2020                 |                          |                         |                         |              |
|--|----------------------|--------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------|----------------------|--------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------|
|  | Micro<br>1-9<br>dip. | Piccole<br>10-49<br>dip. | Medie<br>50-249<br>dip. | Grandi<br>≥ 250<br>dip. | Tot.         | Micro<br>1-9<br>dip. | Piccole<br>10-49<br>dip. | Medie<br>50-249<br>dip. | Grandi<br>≥ 250<br>dip. | Tot.         |
| FONARCOM   | 84,7                 | 13,5                     | 1,5                     | 0,2                     | 100,0        | 85,8                 | 12,6                     | 1,4                     | 0,2                     | 100,0        |
| FON.COOP   | 62,1                 | 27,6                     | 8,6                     | 1,7                     | 100,0        | 63,3                 | 26,5                     | 8,5                     | 1,7                     | 100,0        |
| FON.TER  | 82,8                 | 14,6                     | 2,3                     | 0,3                     | 100,0        | 82,6                 | 14,7                     | 2,4                     | 0,3                     | 100,0        |
| FOND.E.R.  | 71,5                 | 24,9                     | 3,3                     | 0,3                     | 100,0        | 73,6                 | 23,1                     | 3,0                     | 0,3                     | 100,0        |
| FONDIMPRESA  | 56,7                 | 33,4                     | 8,4                     | 1,4                     | 100,0        | 57,2                 | 33,0                     | 8,4                     | 1,4                     | 100,0        |
| FOR.AGRI   | 81,4                 | 16,3                     | 2,3                     | 0,1                     | 100,0        | 81,1                 | 16,4                     | 2,4                     | 0,1                     | 100,0        |
| FONDO<br>ARTIGIANATO<br>FORMAZIONE                     | 89,3                 | 10,4                     | 0,3                     | 0,0                     | 100,0        | 89,3                 | 10,4                     | 0,3                     | 0,0                     | 100,0        |
| FONDO BANCHE<br>ASSICURAZIONI                          | 41,0                 | 24,3                     | 20,2                    | 14,5                    | 100,0        | 41,7                 | 23,3                     | 20,9                    | 14,1                    | 100,0        |
| FONDO<br>FORMAZIONE PMI                                | 72,5                 | 24,8                     | 2,5                     | 0,2                     | 100,0        | 73,0                 | 24,4                     | 2,5                     | 0,1                     | 100,0        |
| FONDOPROFESSIONI                                       | 93,1                 | 6,5                      | 0,4                     | 0,0                     | 100,0        | 93,4                 | 6,3                      | 0,3                     | 0,0                     | 100,0        |
| FORMAZIENDA  | 84,0                 | 14,2                     | 1,6                     | 0,2                     | 100,0        | 85,1                 | 13,2                     | 1,4                     | 0,2                     | 100,0        |
| FOR.TE   | 81,8                 | 15,9                     | 2,0                     | 0,4                     | 100,0        | 83,1                 | 14,8                     | 1,8                     | 0,4                     | 100,0        |
| FONDITALIA   | 87,2                 | 11,4                     | 1,2                     | 0,1                     | 100,0        | 88,2                 | 10,6                     | 1,1                     | 0,1                     | 100,0        |
| FONDO<br>FORMAZIONE<br>SERVIZI PUBBLICI<br>INDUSTRIALI | 71,1                 | 19,9                     | 7,1                     | 1,9                     | 100,0        | 74,5                 | 17,4                     | 6,5                     | 1,7                     | 100,0        |
| FONDOLAVORO  | 87,0                 | 11,7                     | 1,1                     | 0,1                     | 100,0        | 88,9                 | 10,0                     | 1,1                     | 0,1                     | 100,0        |
| FONDO<br>CONOSCENZA                                    | 86,5                 | 11,8                     | 1,5                     | 0,1                     | 100,0        | 86,6                 | 11,9                     | 1,4                     | 0,1                     | 100,0        |
| <b>Totale Fondi per<br/>dipendenti</b>                 | <b>78,7</b>          | <b>17,8</b>              | <b>3,0</b>              | <b>0,5</b>              | <b>100,0</b> | <b>79,7</b>          | <b>17,0</b>              | <b>2,9</b>              | <b>0,5</b>              | <b>100,0</b> |

Note: La tavola non contempla i dati dei Fondi interprofessionali chiusi dopo il commissariamento: Fo.In.Coop, Fond.Agri, Fondazienda

Fonte: Elaborazione ANPAL su dati INPS (banca dati Uniemens)

## XX/XXI Rapporto sulla Formazione Continua – Annualità 2018-2019-2020

I dati presentati nelle tabelle 4.7 e 4.8 – che mostrano distribuzioni praticamente sovrapponibili per il 2019 e per il 2020 - confermano la scarsa caratterizzazione settoriale dei Fondi Interprofessionali, ad eccezione di pochi casi: Fondo Banche Assicurazioni, che annovera tra le proprie aderenti – ad ottobre 2020 - un 83,9% di imprese finanziarie o assicurative (84,5% nel 2019); For.Agri, che mantiene un consistente più del 60% di imprese agricole (60,7% nel 2019, 61,2% nel 2020); Fondo Professioni, che vede più della metà delle proprie adesioni (50,4% nel 2019, 50,7% nel 2020) da parte di imprese del settore immobiliare, informatico, della ricerca e dei servizi alle imprese. Questi Fondi si configurano con una specifica vocazione, quindi con la possibilità di garantire un'offerta più "ritagliata" sulle specifiche esigenze formative degli operatori del settore.

Non sorprende trovare tra le imprese che hanno affidato il proprio 0,30% a Fond.E.R. - Fondo Interprofessionale che ha lo scopo di promuovere la formazione continua dei dipendenti degli enti religiosi - in larga parte imprese del settore istruzione (che costituiscono il 42,7% del totale delle aderenti nel 2019 e il 39,5% nel 2020) e, seppure con notevole distacco, della sanità (12,9% del totale nel 2019, 12,8% nel 2020) che sono gli ambiti di intervento ai quali gli enti religiosi sono tradizionalmente più vocati.

Le imprese manifatturiere costituiscono la quota più consistente delle aderenti a Fondo Artigianato Formazione (costituiscono circa il 37% del totale delle aderenti in entrambi gli anni considerati), a Fondimpresa (34,3% nel 2019, 34,6% nel 2020) e a Fondo Formazione PMI (31,2% nel 2019, 31,5% nel 2020). La presenza delle imprese manifatturiere è particolarmente forte anche tra le aderenti a Fondo Dirigenti PMI (67% e 67,5% del totale delle imprese aderenti a questo Fondo, rispettivamente nel 2019 e nel 2020) e Fondirigenti (poco meno del 62% in entrambi gli anni considerati).

Tutti i restanti Fondi registrano adesioni da imprese distribuite in quasi tutti i settori produttivi, senza concentrazioni particolarmente significative in nessuno di essi: da tale scarsa caratterizzazione settoriale deriva in buona parte un'offerta formativa più trasversale, o mirata ad adempiere a specifiche normative, più che indirizzata al rafforzamento delle competenze di specifiche figure professionali.

Anche la distribuzione delle imprese dei diversi settori produttivi tra i singoli Fondi interprofessionali (Tab. 4.9 e Tab. 4.10) mostra ormai una sostanziale stabilità nel tempo; i dati relativi al 2020 presentano pochi scarti, e poco significativi, rispetto a quelli del 2019. Si può notare che per i settori estrattivo, della produzione e distribuzione di energia, acqua e gas e manifatturiero, più che altrove, si riscontra una consistente concentrazione delle adesioni: in tutti e tre i casi, la quota più numerosa di imprese (rispettivamente il 55,6%, il 51,4% e il 33,7%, nel 2019, e il 55%, il 51,6% e il 33,5%, nel 2020) sceglie di affidare la propria quota dello 0,30% a Fondimpresa. Il secondo Fondo, per concentrazione di adesioni delle imprese del settore manifatturiero (poco meno di un quarto del totale sia nel 2019 che nel 2020), è il Fondo Artigianato Formazione cui aderisce anche più di un quarto (26,8% nel 2019, 26,1% nel 2020) delle imprese di costruzioni; per queste ultime, il secondo Fondo più scelto (24,9% del totale nel 2019, 24,3% nel 2020) è Fondimpresa. Le imprese operanti nell'ambito dell'istruzione concentrano le proprie adesioni su Fond.E.R. (31,2% nel 2019, 29,8% nel 2020), mentre quelle della pubblica amministrazione scelgono soprattutto il Fondo Formazione Servizi Pubblici Industriali (29,7% nel 2019, 28,5% nel 2020). Le imprese dedicate alla ristorazione e alla ricettività turistica si affidano prevalentemente (nella misura del 29,7% nel 2019, del 28,6% nel 2020) a For.Te., istituito per la formazione continua dei dipendenti delle imprese operanti nel terziario. Le imprese agricole prediligono For.Agri - nella misura del 26,9%, nel 2019 e del 26,4% nel 2020 - e Fon.Coop - per il 19,4% dei casi, nel 2019, per il 18,4% nel 2020 -, mentre quelle che si occupano di sanità scelgono in buona parte Fondo Professioni (in più di un quarto dei casi) e FonArCom (17,8% nel 2019, 18,9% nel 2020).