

## C.I.R.A. (CENTRO ITALIANO DI RICERCHE AEROSPAZIALI) - S.C.P.A.

Programmi/Progetti	Codice PRORA	Progetti Attuativi	31/12/2018	Incrementi	Decrementi	31/12/2019
Dismissioni PRORA 2010	Dismissioni PRORA 2010	Dismissioni PRORA 2010	4.900.977	0	0	4.900.977
<b>Totale complessivo</b>			<b>423.199.101</b>	<b>6.091.499</b>	<b>0</b>	<b>429.290.600</b>

## Opere PRORA realizzate con altri contributi (FESR)

Descrizione	31.12.2018	Incrementi	Decrementi	31.12.2019
Opere PRORA realizzate con altri contributi (FESR)	688.975	0	0	688.975

## Laboratorio di Qualifica Spaziale

Intervento	al 31/12/2018	Variazione	al 31/12/2019
LOTTO I	382.547	0	382.547
LOTTO II	768.212	0	768.212
LOTTO III	2.541.321	0	2.541.321
<b>Totale complessivo</b>	<b>3.692.080</b>	<b>0</b>	<b>3.692.080</b>

Queste voci accolgono i costi delle opere, dei beni strumentali, delle attrezzature e di ogni altro acquisto o realizzazione che sono stati effettuati, con il contributo della Regione Campania, per la realizzazione del Laboratorio di Qualifica Spaziale.

Di seguito si riporta, nella prima tabella, la valorizzazione al costo storico di acquisto dei beni materiali non rientranti nei progetti PRORA. Nella seconda tabella è riportato il valore di beni che il CIRA ha destinato al PRORA con disponibilità diverse da quelle ex art 4 comma 1 DM 305/98.

IMMOB. DA RICERCA/GESTIONE/LEGGE 237/93	31.12.2019	31.12.2018	Variazione
1) Marchi/Brevetti e Diritti d'Ingegno	0	0	0
2) Immobilizzazioni materiali	1.345.357	1.345.357	0
3) Immobilizzazioni immateriali	948.976	948.976	0
4) Immobilizzazioni finanziarie	0	0	0

IMMOBILIZZAZIONI CIRA PER PRORA	31.12.2019	31.12.2018	Variazione
1) Immobilizzazioni materiali	810.007	810.007	0
2) Immobilizzazioni immateriali	435.097	435.097	0

**INFORMAZIONI RELATIVE AI CONTRIBUTI FINANZIARI**

## Fonti di finanziamento per Investimenti PRORA al 31/12/2019

## C.I.R.A. (CENTRO ITALIANO DI RICERCHE AEROSPAZIALI) - S.C.P.A.

I valori sono esposti in Milioni di Euro.

FONTE	Incaassato al 31.12.2019	Totale deliberato	Residuo a finire
Art. 4 c. 1 DM 305/98	406,8	419,9	13,1
ESA per Scirocco	17,5	17,5	0,0
Regione Campania (FESR)	0,7	0,7	0,0
Finanziamento MIUR per HYPROB	22,0	26,0	4,0
Regione Campania - Laboratorio di Qualifica Spaziale	2,9	3,8	0,9
<b>TOTALE</b>	<b>449,9</b>	<b>467,9</b>	<b>18,0</b>

**Avanzamento PRORA**

Viene evidenziato, nella tabella che segue, il valore dei SSAALL presentati al 31 dicembre 2019 a valere sul finanziamento ex art. 4 c. 1 DM 305/98.

Il totale dei SSAALL presentati al MIUR al 31 dicembre 2019 è indicato nella tabella che segue. I valori sono comprensivi dell'IVA.

Descrizione	SSAALL Finanziati DM 305/98	SSAALL Finanziati da ESA	SSAALL Finanziati da Regione Campania	SSAALL Finanziati da CIRA	Totale
	K€	K€	K€	K€	K€
SSAALLdal I al XXXV SAL	380.411	17.546	747		398.704
XXXVI SAL	5.531				5.531
XXXVII SAL	1.777				1.777
XXXVIII SAL	1.810				1.810
XXXIX SAL	4.848				4.848
XL SAL	619				619
XLI SAL	3.558				3.558
XLII SAL	1.445				1.445
XLIII SAL	6.350				6.350
XLIV SAL	1.018				1.018
XLV SAL in iter di approvazione	7.807				7.807
XLVI SAL in iter di approvazione	267				267
XLVII SAL in iter di approvazione	4.460			2.735	7.195
XLVIII SAL in iter di approvazione				1.903	1.903
XLIX SAL in iter di approvazione				7.799	7.799
L SAL in iter di approvazione				2.190	2.190
LI SAL in iter di approvazione				8.161	8.161
LII SAL in iter di approvazione				1.262	1.262
LIII SAL in iter di approvazione				8.413	8.413
LIV SAL in iter di approvazione				991	991
<b>TOTALE</b>	<b>419.900</b>	<b>17.546</b>	<b>747</b>	<b>33.454</b>	<b>471.647</b>

**Impegni diversi, garanzie e cauzioni**

Questa voce accoglie il valore delle fidejussioni rilasciate dal CIRA per garantire un cliente/fornitore, nonché il valore delle Fidejussioni prestate dai Fornitori per garantire il CIRA.

Il valore "impegni c/diversi" ha subito la movimentazione descritta nella tabella che segue.

## C.I.R.A. (CENTRO ITALIANO DI RICERCHE AEROSPAZIALI) - S.C.P.A.

Beneficiario	Garante	OGGETTO	31 12 2018	Incremento	Decremento	31 12 2019
AVIO SPA	MPS	PROGETTO "LIPROM"	24.054			24.054
Comune di Capua	MPS	SCARICO REFLUI	10.329			10.329
MIUR	MPS	PON LOWNOISE	824.148			824.148
Ministero Difesa	MPS		6.130			6.130
Agenzia Spaziale Italiana	MPS		248.161			248.161
REGIONE CAMPANIA	MPS	PROGETTO "SIA "	1.615.914			1.615.914
Agenzia delle Entrate	MPS	RIMBORSO IVA	1.452.680		1.452.680	0
Agenzia delle Entrate	MPS	RIMBORSO IVA	1.452.680			1.452.680
Agenzia delle Entrate	MPS	RIMBORSO IVA	1.787.334			1.787.334
The DIRECTOR GRE	MPS		-			0
REGIONE CAMPANIA	MPS	PROGETTO "IDES "	1.372.197			1.372.197
MINISTRY OF DEFENCE – INDIA	MPS		150.331	60		150.391
UNIVERSITA' DELLA CAMPANIA – LUIGI VANVITELLI	MPS		65.088			65.088
M.I.U.R. D.G. COORD. E SVIL. RICERCA	MPS	OT4CLIMA	164.785			164.785
M.I.U.R.	MPS	PROSIB	399.622			399.622
GIUNTA REGIONALE CAMPANIA	MPS	DODO	111.456			111.456
A.S.I. AGENZIA SPAZIALE ITALIANA	MPS		4.467		4.467	0
FIDEIUSSIONE n. 7053701	MPS			8.000		8.000
<b>Totale</b>			<b>9.689.376</b>	<b>8.060</b>	<b>1.457.147</b>	<b>8.240.289</b>

La voce "Garanzie e Depositi c/cauzioni" rappresenta le fidejussioni prestate dagli appaltatori per garantire, al CIRA, la corretta esecuzione delle opere o per svincolare i decimi a garanzia secondo legge.

Esecutore	Garante	31/12/18	Incremento	Decremento	31/12/19
AGRIVERDE	FATA	6.689			6.689
AGRIVERDE	FATA ASSICURAZIONI	7.323			7.323
ANGELANTONI INDUSTRIE	ELBA ASSICURAZIONI	69.040			69.040
ANGEVA SERVIZI SAS	ELBA ASSICURAZIONI	16.291			16.291
AON SPA INSUR.BROKER	ELBA ASSICURAZIONI	108.000			108.000
AXA ASSICURAZIONI	ZURICH INTERNATIONAL ITALIA SPA	154.800			154.800
BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA	MONTE DEI PASCHI DI SIENA	100.000			100.000
BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA	MONTE DEI PASCHI DI SIENA	130.000			130.000
BBVA AUTO	CARIPARMA	24.900			24.900
BONIFICO GROUP	HDI ASSICURAZIONI	134.224			134.224
C.GAVAZZI SPACE SPA	ZURICH INTERNATIONAL ITALIA SPA	17.000			17.000
C.GAVAZZI SPACE SPA	ZURICH INTERNATIONAL ITALIA SPA	629.500			629.500
C.GAVAZZI SPACE SPA	ZURICH INTERNATIONAL ITALIA SPA	1.800			1.800
C.GAVAZZI SPACE SPA	VISCONTEA COFACE	37.000			37.000
C.GAVAZZI SPACE SPA	ZURICH INTERNATIONAL ITALIA SPA	46.000			46.000
C.GAVAZZI SPACE SPA	ZURICH INTERNATIONAL ITALIA SPA	47.500			47.500
CA.DI.TEC.	GROUPAMA ASSICURAZIONI	13.300			13.300
CARLO GAVAZZI IMPIANTI SPA	ZURICH INTERNATIONAL ITALIA SPA	2.500			2.500
CISALPINA	UNICREDIT SPA	1.904			1.904

## C.I.R.A. (CENTRO ITALIANO DI RICERCHE AEROSPAZIALI) - S.C.P.A.

Esecutore	Garante	31/12/18	Incremento	Decremento	31/12/19
CONSORZIO INFRATECH	GRUOPAMA	154.900			154.900
CONSORZIO INFRATECH	CONFIDI MEDIA ITALIA	238.660			238.660
CONSORZIO INFRATECH	CONFIDI MEDIA ITALIA	162.391			162.391
CONSORZIO MANUTENZIONE	GRUOPAMA	6.900			6.900
CONSORZIO SISTEMI PRODUTTIVI INTEGRATI	GENERALI	3.243			3.243
CSP SPA	ALPHA INSURANCE	228.515			228.515
DE CRISTOFARO ANGELO	GROUPAMA ASSICURAZIONI	950		950	0
EDILSAF	CATTOLICA ASSICURAZIONI	187.400			187.400
EDISON ENERGIA SPA	BANCO POP.DI BERGAMO	132.876		132.876	0
EDISON ENERGIA SPA	BANCA POPOLARE DI BERGAMO	60.824		60.824	0
ELIOR	BARKLAYS BANK	33.825			33.825
ENGIE	COFACE	498.035			498.035
EUROAMBIENTE	GENERALI	5.348			5.348
FRIGOMASTER	FINANZIARIA ROMANA	1.748			1.748
GENERALI ASSIC.	GRUOPAMA	228.348			228.348
GRECO ING.ANIELLO	GROUPAMA ASSICURAZIONI	1.250		1.250	0
GUERRATO S.P.A.	ELITE INSURANCE	329.107			329.107
GUTTORIELLO COSTR.	FINANZIARIA ROMANA	11.134			11.134
IDROECO SRL	AURORA ASSICURAZIONI SPA	21.692			21.692
INFORMATICA TEL.MERIDIONALE	HDI ASSICURAZIONI	23.008			23.008
ITALMATIC SRL	SACE BT	11.892			11.892
MAXFON	UNIPOL	12.202			12.202
NETGROUP SRL	MILANO ASSICURAZIONI	23.600			23.600
NETGROUP SRL	HDI ASSICURAZIONI	7.000			7.000
NEW BUILD SYSTEM SRL	TORO ASSICURAZIONI	9.795			9.795
NIDEC ASI	UNICREDIT BANCA D'IMPRESA	109.750			109.750
NUOVO PIGNONE	UNICREDIT	48.000			48.000
RINA CONSULTING	COFACE	33.681			33.681
RIPOLI ARCH.ROCCO	GROUPAMA ASSICURAZIONI	1.050		1.050	0
SAFETY MANAGEMENT SERVICE	UNIPOL	18.000		18.000	0
SISTEMI PRODUTTIVI INTEGRATI	GENERALI	12.724			12.724
SOC.COOP.PROD.LAVORO S.AGATA RL	SACE BT	9.538			9.538
SOC.IDRO EL.MECCANICA	ELBA ASSICURAZIONI	87.096			87.096
SOCIETA IDRO ELETTRO MECCANICA	ELBA ASSICURAZIONI	3.850			3.850
SOL GROUP	MONTE DEI PASCHI DI SIENA	8.616			8.616
TELECOM ITALIA SPA	COFACE	36.164			36.164
UNIPOL SAI	COMPAGNIA DI ASSIC.DI CRED E CAUZ.	73.800			73.800
RIA GRA	HDI ASSICURAZIONI	6.900			6.900
ENGINEERING	COFACE		57.973		57.973
INNOV@	ALLIANZ		10.043		10.043
<b>TOTALE</b>		<b>4.391.583</b>	<b>68.016</b>	<b>214.950</b>	<b>4.244.649</b>

Le "Immobilizzazioni programma Hyprob" rappresentano il valore del programma HYPROB.  
Il saldo al 31.12.2019 comprende il valore complessivo delle rendicontazioni emesse e trasmesse al MIUR.

## C.I.R.A. (CENTRO ITALIANO DI RICERCHE AEROSPAZIALI) - S.C.P.A.

Descrizione	31.12.2019	31.12.2018	Variazione
Rendicontazioni emesse Hyprob	32.419.917	28.927.758	3.492.159

**Misure di trasparenza nel sistema delle erogazioni pubbliche (Informativa I. 124/2017, art.1, comma 25)**

Nel corso dell'esercizio, la Società ha ricevuto sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti e comunque vantaggi economici di cui alla I. 124/2017, art.1, comma 25, pari a euro 19.814.655. La seguente Tabella riporta i dati inerenti a soggetti eroganti, ammontare ricevuti e breve descrizione delle motivazioni annesse al beneficio.

N.	Soggetto erogante	Contributo ricevuto in euro	Causale
1)	MIUR	19.716.368,40	Finanziamento di cui all'art.4, c.2 del D.M. 305/98
2)	GSE	87.974,95	Contributo Produzione di energia elettrica da impianti fotovoltaici
3)	MIUR	10.311,38	Cinque per mille (5x1000)

**CONCLUSIONE**

Signori Azionisti,

alla luce di quanto sopra esposto, l'Organo amministrativo Vi propone di approvare il presente bilancio, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e Nota Integrativa. Esso rappresenta con chiarezza ed in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle scritture contabili.

Si attesta, inoltre, che tutte le operazioni poste in essere, direttamente o indirettamente dalla Società, risultano nelle scritture contabili.

L'Organo amministrativo Vi propone inoltre di destinare l'utile di esercizio ad incremento del Fondo "reinvestimento ambito PRO R A di cui all'articolo 10, legge 237/93", come previsto dall'articolo 4 dello Statuto Sociale.

**Il Consiglio di Amministrazione**

ing. Giuseppe Morsillo

# Relazione del Collegio Sindacale

Bilancio  2019  
Centro Italiano Ricerche Aerospaziali

Relazione del Collegio Sindacale al Bilancio CIRA 2019

**RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE ALL'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI  
ai sensi dell'Art. 2429, comma 2, Codice Civile**

*Ai Signori Azionisti dell'Assemblea del C.I.R.A. S.C.p.A*

Signori Azionisti,

con la presente Relazione, approvata collegialmente e la cui impostazione è ispirata alle disposizioni di legge e statutarie ed alla Norma 7.1 delle "Norme di comportamento del collegio sindacale di società non quotate" emanate dal CNDCEC e vigenti dal 2015, il Collegio Sindacale vi riferisce sull'attività di vigilanza svolta nel corso dell'intero esercizio chiuso al 31 dicembre 2019 considerando anche l'informativa raccolta nel corso dell'attività di competenza svolta nei primi dieci mesi del 2020.

Sono state al riguardo regolarmente svolte le riunioni richiamate all'art. 2404 C.C. e ne sono stati redatti e riportati su libro puntuali verbali, inviati al Presidente del Consiglio di Amministrazione, al Direttore Generale, ai Ministeri MIUR/MUR e MEF ed al Consigliere delegato dalla Corte dei Conti al controllo sulla gestione finanziaria del C.I.R.A. S.C.p.A. ai sensi dell'art. 12 della L. n. 259 del 1958.

Il Collegio Sindacale non ha compiti di controllo contabile, affidato dagli Azionisti per il triennio 2017-2019 alla Società RIA GRANT THORNTON S.p.A. la quale, alla data della presente relazione, ha concluso formalmente il suo lavoro rilasciando, ai sensi dell'art. 14, del D. Lgs. n.14/2010, la relazione di revisione e giudizio sul bilancio chiuso al 31 dicembre 2019.

**ATTIVITÀ DI VIGILANZA  
ai sensi dell'Art. 2403 e ss., Codice Civile**

Il Collegio preliminarmente evidenzia che, nell'attuale composizione di tre membri effettivi, la maggioranza dei quali risulta confermata nella carica, si è insediato nel mese di giugno 2018. Alla data odierna resta da integrare uno dei membri supplenti, come all'ordine del giorno, da ultimo, della prossima Assemblea degli Azionisti.

Il Collegio può dare pertanto atto della consolidata conoscenza acquisita in merito alla Società e per quanto concerne:

*Relazione del Collegio Sindacale al Bilancio CIRA 2019*

- la tipologia dell'attività svolta;
- la sua struttura amministrativa e contabile;

tenendo anche conto delle dimensioni e delle problematiche dell'azienda, e che la fase di pianificazione dell'attività di vigilanza – nella quale occorre valutare i rischi intrinseci e le criticità rispetto ai due parametri sopra citati – è stata attuata mediante il riscontro positivo riguardo a quanto già conosciuto in base alle informazioni acquisite nel tempo.

L'attività di vigilanza di competenza sull'osservanza della Legge e dello Statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione è stata svolta dal Collegio dei Sindaci in 20 sedute dedicate all'attività propria ed attraverso la partecipazione alle 18 riunioni del Consiglio di Amministrazione alle quali prende parte, da Statuto, il Direttore Generale, e alle 3 riunioni dell'Assemblea degli Azionisti, tenutesi nell'esercizio 2019.

In particolare durante tali riunioni:

- abbiamo acquisito informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla Società, ponendo particolare attenzione alle problematiche di natura contingente e/o straordinaria al fine di individuarne anche l'impatto economico-finanziario sul risultato di esercizio e sulla struttura patrimoniale, nonché gli eventuali rischi;
- abbiamo acquisito conoscenza e costantemente vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza della struttura organizzativa della Società, sull'adeguatezza del sistema di controllo interno e sull'adeguatezza del sistema amministrativo-contabile, nonché sulla affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione e ciò tenuto conto della dimensione della Società e dei servizi acquisiti al riguardo;
- abbiamo seguito l'applicazione da parte della Società delle disposizioni di cui al D. Lgs. n.231/2001; abbiamo periodicamente acquisito e scambiato informazioni con l'Organismo di Vigilanza che ci ha trasmesso copia delle proprie relazioni periodicamente redatte;
- abbiamo periodicamente valutato l'adeguatezza della struttura organizzativa e funzionale dell'impresa e delle sue eventuali mutazioni rispetto alle esigenze minime postulate dall'andamento della gestione, anche tramite la raccolta d'informazioni dai responsabili delle funzioni aziendali, ed incontrando periodicamente il responsabile della

*Relazione del Collegio Sindacale al Bilancio CIRA 2019*

funzione Internal Audit, rilevando ed evidenziando le potenziali criticità, puntualmente riportate nei verbali di riunione.

I rapporti con le persone operanti nella citata struttura - amministratori, dipendenti e consulenti esterni - si sono ispirati alla reciproca collaborazione nel rispetto dei ruoli a ciascuno affidati, avendo chiarito quelli del Collegio sindacale.

Il Collegio sindacale si è tenuto costantemente in contatto con la Società di Revisione legale, anche attraverso riunioni presso la sede sociale, nel corso delle quali non sono emersi aspetti rilevanti per i quali si sia reso necessario procedere con specifici approfondimenti. Nel corso delle riunioni e dallo scambio di informazioni reciproche sugli accertamenti effettuati non ci è stata comunicata l'esistenza di fatti censurabili.

In conclusione, per quanto è stato possibile riscontrare durante l'attività svolta nell'esercizio 2019, il Collegio sindacale può affermare che:

- le decisioni assunte dai Soci e dall'Organo di amministrazione sono state conformi alla legge ed allo statuto sociale e non sono state palesemente imprudenti o tali da compromettere definitivamente l'integrità del patrimonio sociale;
- sono state acquisite le informazioni sufficienti relative al generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggior rilievo, per dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società;
- le operazioni poste in essere sono state anch'esse conformi alla legge ed allo statuto sociale e non in potenziale contrasto con le delibere assunte dall'assemblea dei Soci o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale;
- per quanto attiene le osservazioni in merito all'adeguatezza dell'assetto organizzativo della società ed all'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo nel rappresentare correttamente i fatti di gestione, si rinvia al successivo specifico paragrafo contenuto nella presente relazione;
- nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi ulteriori fatti significativi tali da richiederne la segnalazione nella presente relazione;
- non sono pervenute denunce ex art. 2408 del codice civile;
- non sono emersi ulteriori fatti significativi tali da richiederne la segnalazione nella presente Relazione;
- non si è dovuto intervenire per omissioni dell'Organo di amministrazione ai

*Relazione del Collegio Sindacale al Bilancio CIRA 2019*

sensi dell'art. 2406 c.c.;

- non sono state fatte denunce ai sensi dell'art. 2409, co. 7, c.c. .

- non sono stati rilasciati, in quanto non richiesti, pareri previsti dalla legge.

Quale supplemento d'informativa al riguardo si dà conto che in data 22 settembre 2020, all'esito di appuramenti svolti aziendali e con supporti legali interni ed esterni sulla vicenda di mancata tempestiva proroga di un contratto di approvvigionamento di energia elettrica risalente al 2017, il Collegio sindacale ha formulato specifico esposto alla Procura Regionale presso la Corte dei Conti.

**Vigilanza sull'adeguatezza e sul funzionamento dell'assetto organizzativo, del sistema di controllo interno e del sistema contabile e amministrativo**

Il Collegio, nel merito, osserva che:

i) il disegno progettuale di revisione complessiva dell'assetto organizzativo aziendale, oggetto a più riprese di analisi in seno all'Organo amministrativo fin dall'esercizio sociale 2018 e variamente osservato dal Consigliere delegato pro-tempore dalla Corte dei Conti al controllo sulla gestione finanziaria della Società, quindi riformulato nel 2019 e così condiviso dal C.d.A. del C.I.R.A. nelle sue linee di principio, è stato trattenuto - anche per esigenze di rafforzamento degli elementi fondanti le prospettive di continuità aziendale legate alla definizione e decretazione del Nuovo PRO.R.A., ipotizzata imminente nel 2018 ed intervenuta nel settembre 2020 - per essere come da ultimo definito e rilasciato, quanto alle attribuzioni funzionali ai dirigenti ed al personale dipendente, con effetti decorrenti dal 1° novembre 2020.

Il prospettato, complementare, rilascio congiunto del "Sistema Permanente di Valutazione del Merito e della Produttività" e del "Sistema professionale", non è invece ancora intervenuto.

Si reitera il rilievo, già contenuto nelle precedenti relazioni annuali, circa la mancata adozione di una dotazione organica in ottemperanza a quanto previsto dal D. Lgs. 19 agosto 2016 n. 175 recante il "Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica".

ii) La funzione di Direttore Generale del C.I.R.A. nel corso del 2019, per dimissioni del

*Relazione del Collegio Sindacale al Bilancio CIRA 2019*

precedente incaricato, è stata retta per un periodo di sette mesi conclusosi il 30 settembre 2019 da un Dirigente della Società quale facente funzione, a seguire e fino al 25 marzo 2020 è rimasta statutariamente avocata al Presidente del C.I.R.A., quindi affidata senza soluzione di continuità ad altro Dirigente aziendale quale facente funzione - non avendo peraltro avuto frattanto effettività una specifica procedura selettiva attivata - e così fino al compimento dell'attuale mandato dell'Organo amministrativo, giusta delibera consiliare da ultimo assunta in data 28 settembre 2020.

Il Collegio evidenzia di avere peraltro sempre ottenuto in relativa continuità adeguati flussi informativi attinenti le aree di competenza della direzione generale aziendale.

iii) In un quadro prospettico più ampio, a livello di piano triennale 2020-2022 si rinvencono obiettivi di miglioramento fissati dai vertici aziendali e dall'Organo amministrativo improntati alla riconosciuta necessità di una maggior enfasi nell'approccio sinergico tra sistema di gestione della qualità e gestione integrata dei rischi - di "Risk Based Thinking" - applicata all'organizzazione ed ai suoi ambienti, al complesso dei processi aziendali, dichiaratamente preordinati ad un rinnovato impulso dell'iniziativa del C.I.R.A. in termini distintivi di eccellenza.

iv) Nel corso dell'esercizio 2019 e fino al 30 ottobre 2020, in relazione ai "Principi fondamentali sull'organizzazione e sulla gestione delle società a controllo pubblico" di cui all'art. 6 del D. Lgs. n. 175/2016, nel 2019, la Società risultava dotata della sola funzione di Audit Interno, la cui unica risorsa è stata coadiuvata, come già nel 2018, da team costituiti ad hoc in relazione alle esigenze dei singoli interventi da effettuarsi.

v) In data 18 marzo 2020 è stato peraltro formalizzato il relativo "Internal Audit Charter" e sistematizzata la previsione di rilascio del piano annuale di Audit, peraltro non ancora perfezionato in quanto postergato rispetto alla conclusione della mappatura dei rischi e al rilascio del *Risk management plan*.

Avuto riguardo alle esigenze di mitigazione dei rischi connessi alla dimensione e complessità dell'azienda, il Collegio Sindacale aveva peraltro già espresso la raccomandazione e condiviso con il vertice aziendale circa l'opportunità di un rafforzamento del presidio così costituito, in previsione dell'istituzione in affiancamento

*Relazione del Collegio Sindacale al Bilancio CIRA 2019*

delle funzioni di *Compliance* e di *Risk Management* così come da ultimo ribadito dall'Organo amministrativo nella Relazione sul Governo Societario rilasciata in data 9 ottobre 2020.

vi) - In data 7 luglio 2020 è stata rilasciata l'attuale versione, integralmente revisionata, del Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo del C.I.R.A.. E' in corso la revisione per adeguamento del Codice Etico, che ne è parte integrante.

Il Collegio Sindacale dà atto che nel corso del 2019, con riferimento alla vigilanza qui posta in rilievo, ha in particolare ravvisato, relativamente al processo di budgeting, consuntivazione e reporting, elementi di criticità suscettibili di azioni migliorative sotto il profilo dell'efficienza e dell'efficacia sui quali ha richiamato l'attenzione dei vertici aziendali per le opportune determinazioni ed iniziative.

Di ciò è stata già data preliminare informativa all'Assemblea degli Azionisti tenutasi l'8 gennaio 2020 per l'approvazione della proposta di bilancio dell'esercizio chiuso al 31.12.2018, mediante la precedente relazione annuale rilasciata in data 19 dicembre 2019.

Permane al riguardo, dopo essere stati identificati e analizzati i vari profili della criticità latente emersa per contingenza nel 2019, l'esigenza di monitoraggio a presidio assicurata in continuum da parte della funzione aziendale deputata, e ciò sia ai fini del miglioramento continuo della governance dei rischi d'impresa sia per esigenze di aderenza e conformità al disposto dell'art. 2381 del codice civile, e di una soluzione software dedicata - ricercata ma non ancora implementata - più sinergica con l'ambiente operativo di quella, dedicata e personalizzata, attuale.

Si evidenzia che l'impegno assicurato per quanto precede dalle risorse deputate alle funzioni "Programmazione Operativa e Controllo di Gestione" ed "Amministrazione e Finanza" è risultato efficace al termine dell'esercizio 2019, e successivamente, a prevenire o limitare le conseguenze di risultati inattesi nelle attività consuntive, di budgeting e di reporting.

Il Collegio, ancora, dà atto:

- che il Programma di valutazione del rischio di crisi aziendale di cui al D. Lgs. n. 175/2016 risulta declinato nella Relazione sul governo societario resa con riguardo all'esercizio

*Relazione del Collegio Sindacale al Bilancio CIRA 2019*

- chiuso al 31.12.2019 e che la proposta di Piano triennale 2020-2022 compendia una apposita sezione intitolata alla *“Valutazione dei Rischi e Azioni di Mitigazione”* che è risultata coerente con l’evoluzione della gestione dei primi dieci mesi del 2020, con l’eccezione relativa agli imprevedibili eventi di allerta sanitaria globale;
- che ha formato oggetto di valutazione da parte dell’Organo amministrativo in particolare e fra l’altro, lo status del *“Piano di razionalizzazione delle partecipazioni societarie ai sensi del D. Lgs. n. 175/2016”*, oggetto di flussi informativi con il Socio controllante A.S.I., nonché di approfondimento e raccomandazioni da parte del Collegio dei Sindaci;
  - che la Società è dotata delle funzioni di RSPP, DPO ed RPCT, dotate di competenze professionali idonee tenuto conto delle peculiarità di contesto, e che risultano adottati il *“Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza 2018-2020”* nonché, in relazione alle prescrizioni dell’art. 24 del G.D.P.R., il *“Modello per la Protezione dei Dati al CIRA”* - CIRA-DTS-18-1655;
  - che è stata debitamente acquisita dall’Organo amministrativo la deliberazione n. 135/2018 dell’A.S.I., per quanto pertinente la *“Definizione degli obiettivi specifici, annuali e pluriennali sul complesso delle spese di funzionamento della società controllata CIRA S.C.p.A., ai sensi dell’art. 19, comma 5, del D. Lgs. n.175/2016 e s.m.i.”* e che in base ai dati del bilancio dell’esercizio chiuso al 31.12.2019 quattro dei cinque obiettivi proposti per il triennio 2018-2020 risultano raggiunti ma non il quinto, legato all’incidenza del costo del personale sul valore della produzione, consuntivata al 64% a fronte di un valore target del 63%, come puntualmente dettagliato ed analizzato nella Relazione sulla gestione.

Il Collegio infine, per quanto concerne le informazioni richieste dall’art. 2381, comma 5, C.C., si riporta a quanto sopra esposto.

Con riferimento all’emergenza pandemica da Covid-19 in atto, il Collegio segnala di avere partecipato alle riunioni consiliari alla presenza del Direttore Generale il quale in continuità ha fornito puntuali informative sulle misure organizzative adottate e sulle iniziative intraprese dal C.I.R.A. per adempiere alle normative, anche in materia di sicurezza dei luoghi di lavoro, emanate dalle autorità per consentire la prosecuzione dell’attività aziendale. Ha altresì riferito sulle valutazioni in corso in merito ai potenziali effetti

*Relazione del Collegio Sindacale al Bilancio CIRA 2019*

dell'emergenza sanitaria sull'andamento della Società e delle attività peculiari che ne caratterizzano la missione statutaria.

Il Collegio Sindacale evidenzia che, sulla base di quanto come sopra appreso, i vertici aziendali stanno monitorando con attenzione la situazione in atto.

Conclusivamente il Collegio, tenuto conto dell'approssimarsi della scadenza naturale del mandato consiliare ravvisa un potenziale limite all'effettività del riassetto organizzativo aziendale intrapreso, anche per la concomitanza di molteplici azioni caratterizzanti che potrebbero eventualmente necessitare di maggior tempo - a causa dell'emergenza sanitaria in atto - per dispiegarsi pienamente secondo esigenze di piano nell'intera catena del valore.

Il Collegio Sindacale auspica pertanto che sia mantenuto elevato, anche mediante il previsto rafforzamento del sistema dei controlli interni, il grado di accuratezza nella ponderazione dei futuri relativi impegni presupposti.

**OSSERVAZIONI IN ORDINE AL BILANCIO D'ESERCIZIO**

Il Collegio Sindacale ha preso in esame il progetto di Bilancio dell'esercizio chiuso al 31.12.2019, che è stato approvato dal C.d.A. in data 9 ottobre 2020 - oltre il maggior termine di 180 giorni normativamente e statutariamente previsto - al fine di acquisire la certezza dell'evidenza dell'aggiornamento del PRO.R.A., nonché dell'attualità dei valori nominali di alcune poste creditorie di elevata anzianità vantate nei confronti della P.A. - come appreso meglio si dirà - e di un credito vantato nei confronti di un Cliente estero che avevano in esercizi precedenti subito rilevanti decurtazioni presuntive stante il grado di relativa incertezza d'incasso.

Diamo atto che il progetto di Bilancio con la Relazione sulla gestione che lo correda e la Relazione sul governo societario di cui all'art. 6 del D. Lgs. n. 175/2016 sono stati notificati in pari data a mezzo Pec al Collegio dei Sindaci ed alla Società di Revisione incaricata (RIA GRANT THORNTON S.p.A.).

Con riferimento alla completezza, trasparenza e correttezza dell'informativa ivi contenuta, il Collegio dei Sindaci, in seguito a specifica disamina, formula le seguenti

*Relazione del Collegio Sindacale al Bilancio CIRA 2019*

osservazioni.

**RISULTATI GESTIONALI E VINCOLI DEL “FONDO REINVESTIMENTO AMBITO PRORA  
LEGGE 237/93”**

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019 consuntiva un utile netto di 5,2 Mln euro, dovuto sostanzialmente ai positivi riscontri delle azioni di recupero all'incasso dei su richiamati crediti. Il bilancio dell'esercizio al 31 dicembre 2018 si era invece chiuso con una perdita di 3,2 Mln euro, alla quale avevano significativamente contribuito svalutazioni dei “crediti compresi nell'attivo circolante” e l'accantonamento a fondo rischi su “crediti per ricerca”.

L'andamento dei principali indici di bilancio puntualmente illustrato nella Relazione sulla gestione, mostra nel 2019 un positivo recupero del MOL ad un valore corrispondente a quello, minimo, consuntivato nel 2016 ed un Risultato operativo anch'esso positivo ma di valore pressoché immateriale.

D'altronde risultando la struttura del costo del personale relativamente anelastica, e tendenzialmente incrementali i costi di manutenzione degli impianti a fronte di ciascun ricavo atteso dall'esercizio dei Grandi Mezzi di Prova - in ragione della relativa anzianità e dell'unicità di diverse loro parti componenti - il recupero di marginalità fra i due esercizi 2018 e 2019, nell'invarianza della contribuzione pubblica per il PRO.R.A., è sostanzialmente legato oltre che, opportunamente, alla crescita in volume dei ricavi da terze parti, a contingenze che hanno determinato un lieve risparmio sul costo del lavoro per la riduzione dell'organico di alcune unità - fra le quali un dirigente - intervenuta nel corso del 2019 ed al recupero di valore delle menzionate poste creditorie.

L'andamento gestionale dell'esercizio 2020, nel più recente aggiornamento d'informativa disponibile a livello preconsuntivo, è caratterizzato da un risultato operativo positivo atteso, che diverge ampiamente dal minor risultato operativo accolto nel piano triennale 2020-2022, anche per il contributo aggiuntivo da “Fondo ordinario per gli enti e le istituzioni di ricerca” (FOE) per 4 M/€ annui.

In questa prospettiva tuttora non è consentito di apprezzare, stante il permanere

*Relazione del Collegio Sindacale al Bilancio CIRA 2019*

invariato dei vincoli legislativi e statutari, le modalità attraverso le quali il surplus di redditività aziendale consuntivato nel 2019 e quello stimato che dovrebbe connotare a consuntivo l'esercizio 2020, potrà essere legittimamente impiegato per "neutralizzare" le perdite gestionali suddette, non suscettibili di copertura mediante utilizzo delle altre poste di patrimonio netto, incapienti, né del "Fondo di reinvestimento ambito PRORA Legge 237/1993" in assenza di specifica decretazione a livello ministeriale.

E ciò ancorché il Collegio possa dare atto che in vista del rilascio della propria relazione annuale a corredo del bilancio dell'esercizio chiuso al 31.12.2018, aveva già ritenuto opportuno acquisire dal MIUR riscontro in merito alla necessità di fornire al C.I.R.A. indicazioni specifiche e indirizzi procedurali per l'utilizzazione delle somme iscritte nel patrimonio netto nella riserva denominata "Fondo reinvestimento ambito PRORA Legge 237/1993".

Il Collegio conclusivamente auspica un'azione solutoria, ad impulso dell'Organo amministrativo del C.I.R.A., opportunamente coadiuvata e supportata, intesa a superare il grado di relativa indeterminatezza circa l'utilizzabilità "Fondo di reinvestimento ambito PRORA Legge 237/1993" trasferito nella specifica informativa di bilancio sulla composizione del patrimonio netto 2019 quanto all'origine ed utilizzabilità delle "Varie altre riserve".

▪ **RELAZIONE SULLA GESTIONE - NOTA INTEGRATIVA**

Il Collegio richiamandosi e rinviando espressamente all'informativa fornita nel progetto di bilancio dell'esercizio chiuso al 31.12.2019 dall'Organo amministrativo sui "fatti avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio" ed anche con specifico riguardo al presidio dei principali rischi a cui la gestione aziendale è esposta, può dar atto che gli Amministratori non hanno derogato alle norme di legge in tema di redazione del bilancio ai sensi dell'art. 2423, comma quarto, del Codice Civile.

**PRORA - ART. 4 C. 1 DM 305/98**

Per quanto attiene alle opere strumentali del Programma Nazionale di Ricerche Aerospaziali (PRORA), sono stati esposti, dagli Amministratori, in Nota Integrativa, importi e criteri di contabilizzazione.