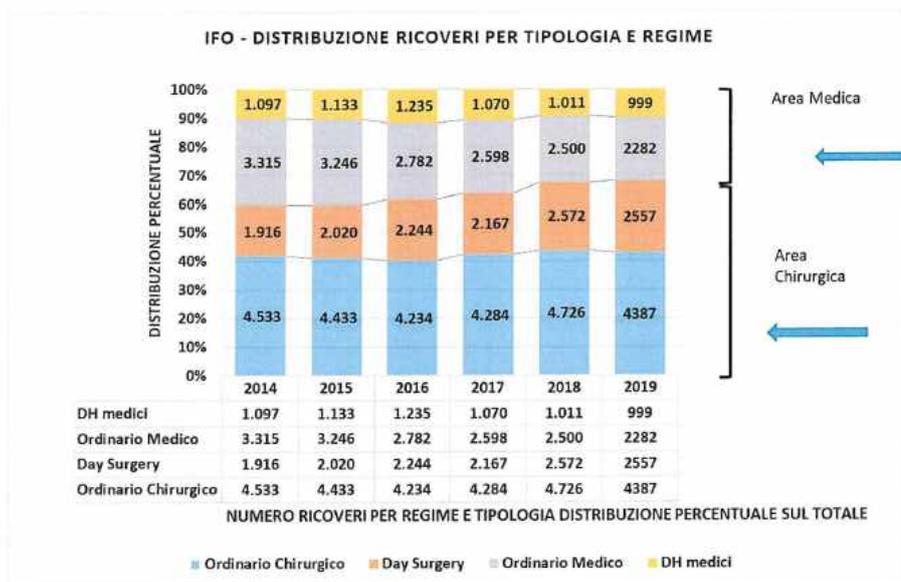


OBIETTIVI MIGLIORAMENTO EFFICIENZA ED APPROPRIATEZZA:

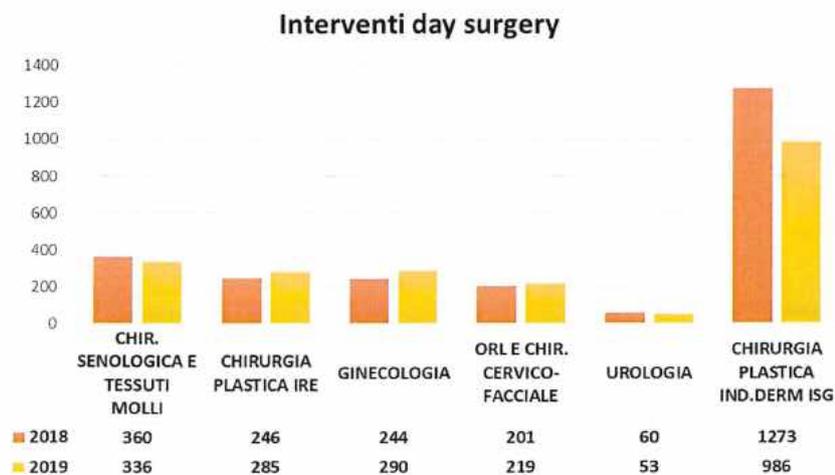
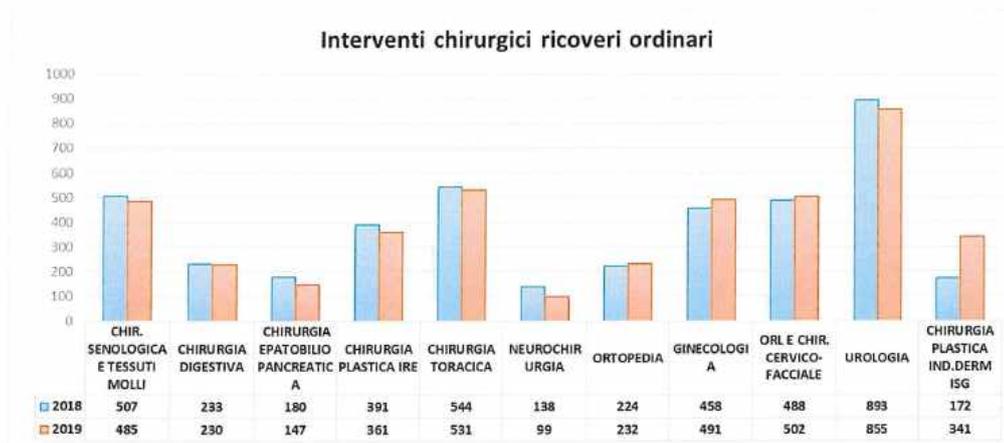
Ulteriore riduzione degenza media preoperatoria

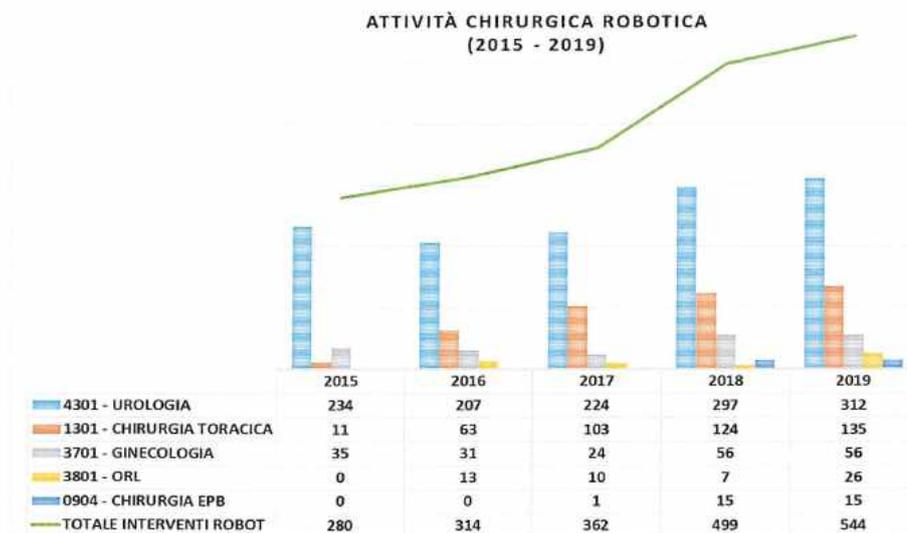
Riduzione inapproprietezza



OBIETTIVO OTTIMIZZAZIONE DELLA PRODUTTIVITÀ CLINICO ASSISTENZIALE:

Efficienza nell'erogazione delle prestazioni, con una riqualificazione dell'assistenza ospedaliera mediante trasferimento di parte dell'attività di ricovero medico ordinario verso modalità di erogazione più appropriate, e verso regimi che consentono una maggiore efficienza nell'uso delle risorse



**OBIETTIVO INCREMENTO ATTIVITA' ROBOTICA:**

Nell'attività chirurgica, le tecniche innovative chirurgiche (robotica, mininvasività, etc) hanno subito un progressivo incremento come programmato superando nel 2019, i 500 interventi con tecnica robotica a completa saturazione della capacità del robot chirurgico disponibile

Attività di Specialistica Ambulatoriale



L'attività ambulatoriale degli IFO è sempre stata caratterizzata da una elevata specializzazione in particolare nei settori della Diagnostica per Immagini, della Diagnostica Laboratoristica e di attività ad alta complessità come Medicina Nucleare e Radioterapia.

 ATTIVITA' SPECIALISTICA AMBULATORIALE - DATI 2018 - 2019 - Fonte dati SIAS					
Dipartimento Clinica e Ricerca Oncologica					
Descrizione	2018	2019	Differenza	Differenza %	
Prime visite	24.323	26.371	2048	8%	↑
Controlli	71.567	66.644	-4923	-7%	↓
APA	361	473	112	31%	↑
Chemioterapie	16.937	16.417	-520	-3%	▬
Medicazioni	5.154	5.133	-21	0%	▬
Indagini di Laboratorio	9.691	12.679	2988	31%	↑
Ecografie	512	546	34	7%	↑
Tariffe aziendali	533	480	-53	-10%	↓

 ATTIVITA' SPECIALISTICA AMBULATORIALE - DATI 2018 - 2019 - Fonte dati SIAS					
Dipartimento Ricerca e Tecnologie Avanzate					
Descrizione	2018	2019	Differenza	Differenza %	
Prime visite	7.498	7.935	437	6%	↑
Controlli	13.733	14.666	933	7%	↑
Infusioni	817	969	152	19%	↑
Indagini di Laboratorio	557.023	614.391	57368	10%	↑
Ecografie	11.215	11.400	185	2%	↑
Mammografie	2.147	2.270	123	6%	↑
PET	5.188	5.157	-31	-1%	▬
Risonanze	5.013	5.099	86	2%	▬
Scintigrafie	1.056	1.171	115	11%	↑
TAC	15.784	16.442	658	4%	↑
Prestazioni di Radioterapia	166.641	151.026	-15615	-9%	↓
Altre Prestazioni Diagnostiche e/ o Terapeutiche	19.978	17.322	-2656	-13%	↓
Tariffe aziendali	1.881	1.857	-24	-1%	▬

 ATTIVITA' SPECIALISTICA AMBULATORIALE - DATI 2018 - 2019 - Fonte dati SIAS					
Dipartimento Clinica e Ricerca Dermatologica					
Descrizione	2018	2019	Differenza	Differenza %	
Prime visite	39.415	36.221	-3194	-8%	↓
Controlli	28.182	26.024	-2158	-8%	↓
APA	1.932	2.116	184	10%	↑
Infusioni	296	345	49	17%	↑
Medicazioni	9.510	9.301	-209	-2%	↔
Indagini di Laboratorio	102.505	102.455	-50	0%	↔
Ecografie	4.912	5.175	263	5%	↑
Mammografie	86	110	24	28%	↑
Risonanze	698	763	65	9%	↑
TAC	958	999	41	4%	↑
Altre Prestazioni Diagnostiche e/ o Terapeutiche	47.235	46.487	-748	-2%	↔
Tariffe aziendali	2.356	2.075	-281	-12%	↓

3.3 BUON USO DELLE RISORSE

Anche per il 2019 la pianificazione delle risorse è partita da:

- programmazione dei volumi di attività
- tipologia farmaci e dispositivi impiegati
- dati storici
- valore dell'obiettivo di spesa fissato dalla Regione per gli Istituti.

E' proseguito l'impegno sul monitoraggio delle attività ed al controllo dei consumi attraverso le attività consolidate del "farmacista di sala operatoria" e del "Gruppo Buon Uso del Farmaco";

Si è proseguito nel rafforzamento delle funzioni di farmaco-economia e farmaco-epidemiologia, una maggiore appropriatezza nell'uso dei farmaci del File F e una migliore gestione degli approvvigionamenti dei presidi, in particolare di quelli ad alto costo per il blocco operatorio.

Si è lavorato con i chirurghi per l'utilizzo appropriato dei DM e standardizzazione (quali/quantitativa) della tipologia di DM per tipo di intervento.

Attraverso anche il Comitato per il Buon Uso del Farmaco, sono state specificate le aree di miglioramento e monitoraggio che sono consistite nel funzionamento più efficace dei registri di monitoraggio AIFA, la progressiva sostituzione, come da posizione AIFA, dei biosimilari di infliximab e etanercept ai prodotti branded.

Inoltre i registri di monitoraggio hanno consentito di ottenere note di credito dalle aziende farmaceutiche e garantiscono l'uso dei farmaci secondo il decreto di immissione in commercio e la relativa indicazione autorizzata AIFA. Questi i risultati:

	TOTALE NEGOZIATO BUDGET 2019	DATO CONSUMI CONSUNTIVO	Delta percentuale
Costo dei Farmaci per assistenza ospedaliera (file R)	4.129.200,00 €	3.051.257,00 €	-26%
File F - Farmaci somministrazione in trattamento	49.226.000,00 €	49.019.346,00 €	0%
Costo Radiofarmaci	2.100.000,00 €	1.609.054,00 €	-23%
Costo Dispositivi medici	9.609.200,00 €	8.037.373,11 €	-16%
Costo Diagnostici/Reagenti	3.848.500,00 €	3.455.482,00 €	-10%
Costo Protesi	1.219.000,00 €	989.180,66 €	-19%
Costo Mezzi di contrasto	526.500,00 €	453.630,00 €	-14%

3.4 SINTESI RISULTATI

Nel 2019 gli Istituti hanno registrato una performance complessiva molto buona, mantenendo i volumi di degenza complessivi, incrementando le attività chirurgiche, utilizzando anche setting assistenziali più appropriati, riducendo la degenza media e la degenza media pre-operatoria, utilizzando a pieno il week surgery.

Anche i volumi ambulatoriali sono rimasti molto elevati incrementando le attività di radiodiagnostica pesante.

Molto buoni anche i risultati sull'utilizzo delle risorse (farmaci e presidi) grazie alle seguenti azioni:

- Definizione del fabbisogno sulla base della programmazione aziendale
- Standardizzazione uso dispositivi (KIT)
- Gare Regionali
- Utilizzo Biosimilari
- Appropriato uso antibiotici

- Buona gestione Registri AIFA
- Appropriatelyzza
- Utilizzo Farmaci Innovativi

Di seguito una tabella che riassume i progetti di sviluppo aziendali su cui gli IFO hanno lavorato nel 2019 con una sintesi dei risultati raggiunti.

PROGETTI DI RICERCA E INTEGRAZIONE TRA RICERCA ED ASSISTENZA	RISULTATI
BIOBANCHE	Attive / Certificate / In potenziamento attività
FASE 1	Certificata / In fase di certificazione no profit / In potenziamento attività
PROGETTO MELANOMA 4P (medicina predittiva, personalizzata, di precisione, partecipata)	Avviato: progetto trasversale IRE/ISG
ONCOLOGIA PERSONALIZZATA E DI PRECISIONE - MOLECULAR TUMOR BOARD	Deliberato, avviato, in fase di consolidamento e potenziamento
GRUPPI TRASLAZIONALI: Genomica e RNA non codificanti, Melanoma, Immunoterapia del cancro (incluse CAR-T), Tumori Rari, Tumori Cerebrali	Attivi e in fase di sviluppo
PROGETTI PATIENT ORIENTED	RISULTATI
PROGETTO ACCOGLIENZA	avviata seconda fase del progetto
PROGETTO INPS	potenziamento area Medica, estensione ad area Chirurgica
ATTIVITA' AMBULATORIALE: AMBULATORI MULTIDISCIPLINARI, APPROCCIO INTEGRATO PRESA IN CARICO PAZIENTI, DAY SERVICE	In fase di potenziamento
PDTA E RELATIVI DMT	In fase di aggiornamento, prevista per il 2020 la certificazione di almeno due PDTA
AREE DI INTERVENTO TRASVERSALI	RISULTATI
POTENZIAMENTO BLOCCO OPERATORIO	PROGETTO PERCORSO CHIRURGICO, REGOLAMENTO BLOCCO OPERATORIO
OSPEDALE PER INTENSITA' DI CURE	CONSOLIDAMENTO PIATTAFORMA DEGENZE CHIRURGICHE
SITO AZIENDALE	REALIZZATO
CTC	AVVIATO IN FASE DI POTENZIAMENTO ATTIVITA'

3.5 FORMAZIONE

L'IFO, come Azienda Sanitaria e non i singoli IRCCS che lo costituiscono, è identificato come provider n. 1270 per la formazione residenziale (RES) e, dal giugno 2019, anche come provider di formazione sul campo (FSC).

Il numero totale degli eventi realizzati dagli Istituti Fisioterapici Ospitalieri (Provider IFO N° 1270) nell'anno 2019 è: 135, di cui n. 55 previsti nel Piano Aziendale della Formazione (P.A.F), n. 55 riedizioni di eventi formativi programmati, n. 25 eventi attuati, ma non programmati, come risposta a problemi o esigenze manifestatesi in corso d'anno.

L'I.F.O. dispone di un Centro di Formazione "R. Bastianelli", pertanto gli eventi che non hanno entrate da sponsor, quote di iscrizione, o altre coperture economiche sono a completo carico aziendale. La Delibera IFO n. 182 del 05/03/2019 stabilisce i prezzi di riferimento per l'utilizzo delle aule del Centro e per gli incarichi di docenza.

Gli eventi residenziali si sono svolti in maggioranza presso il Centro di formazione Raffaele Bastianelli e presso la Biblioteca I.R.E. Mentre gli eventi accreditati come DMT (incontri dei Diseases Management Teams) si sono svolti anche presso la Sala Multimediale di Radiologia, presso la sala riunioni della UOC Ortopedia Oncologica IRE, presso l'aula riunioni dell'Istituto San Gallicano, l'aula riunioni dell'Anatomia Patologica, l'Ambulatorio ORL e le aule del corso di Laurea in Infermieristica.

Le ore di docenza del personale dipendente degli Istituti Fisioterapici Ospitalieri sono state remunerate come da CCNL, ovvero Euro 25,82 per ogni ora intera e continuativa svolta al di fuori dell'orario di servizio e Euro 5,16 per ogni ora intera e continuativa svolta all'interno dell'orario di servizio. Complessivamente, nel 2019, solo 5 docenti esterni hanno avuto un compenso superiore a quanto previsto nel Regolamento di accesso alla formazione. I costi e i ricavi del 2019 sono stati:

Tipologia di costo	Valore economico €	Tipologia di ricavo	Valore economico €
Docenze	67.370,03	Sponsorizzazioni	0,00
Costi di gestione, pagamento ECM, fornitori esterni, applicativi e attività di supporto	157.000,00	Pagamento iscrizioni	8.500,00
Iscrizioni a corsi/congressi esterni	30.697,14		
Totale	247.067,17		8.500,00

4.LA GESTIONE ECONOMICA – FINANZIARIA**4.1 SINTESI DEL BILANCIO E RELAZIONE SUL GRADO DI RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI ECONOMICO – FINANZIARI**

Il risultato economico consuntivo dell'esercizio 2019, come evidenziato nelle tabelle di seguito rappresentate, rileva una perdita pari a 24.153 €/000 in incremento rispetto a quella del 2018. Tale incremento va ricondotto ai maggiori costi sostenuti per le assunzioni di personale autorizzate dalla Regione Lazio.

Nella tabella sottostante vengono rappresentate le principali variazioni per il maggior dettaglio si rimanda a quanto riportato in Nota Integrativa:

VOCE	VARIAZIONE 2019/2018	VARIAZIONE (/000)
VALORE DELLA PRODUZIONE	maggior componenti positive	+3.937
COSTI DELLA PRODUZIONE	maggior componenti negative	+6.294
+/- RISULTATO GESTIONE FINANZIARIA	miglioramento risultato netto	+215
+/- RISULTATO GESTIONE STRAORDINARIA	peggioramento risultato netto	-503
IMPOSTE E TASSE	miglioramento oneri tributari	+37
RISULTATO D'ESERCIZIO (Perdita)	peggioramento Perdita d'Esercizio	-2.608

CODICE MIN	VOCE	2019	2018	2019 vs 2018
A)	Valore della produzione			
	TOTALE A)	186.959.528	183.022.644	3.936.884
B)	Costi della produzione			
	TOTALE B)	207.382.592	201.088.683	6.293.909
	Differenza tra valore e costi della produzione	-20.423.064	-18.066.039	-2.357.026
C)	Proventi e oneri finanziari			
	TOTALE C)	-360.425	-575.027	214.602
D)	Rettifiche di valore di attività finanziarie			
	TOTALE D)	0	0	0
E)	Proventi e oneri straordinari			
	TOTALE E)	1.644.151	2.147.529	-503.378
	Risultato prima delle imposte	-19.139.338	-16.493.537	-2.645.802
Y)	Imposte sul reddito dell'esercizio			
	Totale Y)	5.014.120	5.051.982	-37.862
	RISULTATO D'ESERCIZIO	-24.153.458	-21.545.518	-2.607.940

4.2 SINTESI DELLE VARIAZIONI

Dettaglio delle voci relative al valore della produzione anno 2019 e confronto con anno 2018:

A)	Valore della produzione	2019	2018	2019-2018	Diff(%)
A.1)	Contributi in c/esercizio	33.117.484	29.549.403	3.568.081	12%
A.2)	Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-563.216	-545.446	-17.770	3%
A.3)	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	6.682.052	6.344.404	337.648	5%
A.4)	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	130.257.016	130.221.628	35.389	0%
A.5)	Concorsi, recuperi e rimborsi	3.478.218	2.568.703	909.515	35%
A.6)	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	3.039.640	3.238.919	-199.279	-6%
A.7)	Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	9.835.372	10.548.935	-713.563	-7%
A.8)	Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni		0		
A.9)	Altri ricavi e proventi	1.112.961	1.096.098	16.863	2%
	TOTALE A)	186.959.528	183.022.644	3.936.884	2%

Come si evince dalla tabella di analisi del valore di produzione presenta un incremento complessivo del 2% rispetto al 2018. Sono stati mantenuti i volumi di degenza complessivi incrementando le attività chirurgiche, utilizzando setting assistenziali più appropriati, riducendo la degenza media e la degenza media pre-operatoria, utilizzando a pieno il week surgery.

Dettaglio delle voci relative al costo della produzione anno 2019 e confronto con anno 2018:

B)	Costi della produzione	2019	2018	2019-2018	Diff(%)
B.1)	Acquisti di beni	71.709.018	72.521.390	-812.372	-1%
B.2)	Acquisti di servizi sanitari	17.888.767	18.777.835	-889.067	-5%
B.3)	Acquisti di servizi non sanitari	24.236.986	24.483.053	-246.067	-1%
B.4)	Manutenzione e riparazione	8.977.356	8.697.090	280.266	3%
B.5)	Godimento di beni di terzi	897.709	1.025.075	-127.365	-12%
B.6)	Costi del personale	57.698.230	54.970.251	2.727.979	5%
B.7)	Oneri diversi di gestione	2.272.375	1.713.791	558.584	33%
B.8)	Ammortamenti	9.871.419	10.621.299	-749.879	-7%
B.9)	Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	0	0		0%
B.10)	Variazione delle rimanenze	469.396	-488.976	958.372	-196%
B.11)	Accantonamenti	13.361.337	8.767.876	4.593.461	52%
	TOTALE B)	207.382.592	201.088.683	6.293.910	3%

I costi della produzione presentano un incremento rispetto al 2018 pari complessivamente al 3% e tale incremento deriva dai maggiori costi per le assunzioni di personale autorizzate dalla Regione Lazio; dai maggiori oneri di gestioni per le imposte sui fabbricati a seguito dell'aggiornamento catastale di alcune palazzine di proprietà dell'Istituto; e dai maggiori accantonamenti per rischi e per quote non utilizzate di contributi per ricerca. Le altre voci di costo risultano essere invariate rispetto al 2018 effetto di un maggiore appropriatezza nell'uso dei farmaci e di una migliore gestione degli approvvigionamenti dei presidi, in particolare quelli ad alto costo per il blocco operatorio.

4.3 ANDAMENTO VOCI DI BILANCIO NELL'ULTIMO TRIENNIO (2017 – 2018 - 2019)

Nelle tabelle che seguono si dà una rappresentazione degli andamenti nell'ultimo triennio del costo del personale, del costo per beni farmaceutici ed emoderivati, dei beni sanitari, dei beni non sanitari, dei servizi sanitari e non, delle manutenzioni, degli ammortamenti e degli accantonamenti. Tali costi sono rapportati al valore e ai costi della produzione.

TABELLA 1 (MARGINE OPERATIVO)

ANDAMENTO MARGINE OPERATIVO ULTIMO TRIENNIO (2017-2018-2019)

ANNO	VALORE DELLA PRODUZIONE	COSTI DELLA PRODUZIONE	MARGINE OPERATIVO
Anno 2017	175.814.243	197.269.176	-21.454.933
Anno 2018	183.022.644	201.088.683	-18.066.039
Anno 2019	186.959.528	207.382.592	-20.423.064

TABELLA 2 (COSTO DEL PERSONALE)

ANDAMENTO COSTO DEL PERSONALE ULTIMO TRIENNIO (2017-2018-2019)

INCIDENZA PERCENTUALE SUI COSTI E SUL VALORE DELLA PRODUZIONE

ANNO	VALORE DELLA PRODUZIONE	COSTI DELLA PRODUZIONE	COSTO DEL PERSONALE	%PERSONALE SU COSTI PRODUZIONE	%PERSONALE SU VALORE DELLA PROD
Anno 2017	175.814.243	197.269.176	54.500.016	27,62	30,99
Anno 2018	183.022.644	201.088.683	54.970.251	27,34	30,03
Anno 2019	186.959.528	207.382.592	57.698.230	27,82	30,86

TABELLA 3 (BENI SANITARI)

ANDAMENTO BENI SANITARI ULTIMO TRIENNIO (2017-2018-2019)

INCIDENZA PERCENTUALE SUI COSTI E SUL VALORE DELLA PRODUZIONE

ANNO	VALORE DELLA PRODUZIONE	COSTI DELLA PRODUZIONE	BENI SANITARI	%BENI SANITARI SU COSTI PRODUZIONE	%BENI SANITARI SU VALORE DELLA PROD.
Anno 2017	175.814.243	197.269.176	65.434.848	33,17	37,22
Anno 2018	183.022.644	201.088.683	72.327.651	35,97	39,52
Anno 2019	186.959.528	207.382.592	71.518.951	34,48	38,25

TABELLA 4 (SERVIZI SANITARI)

ANDAMENTO SERVIZI SANITARI ULTIMO TRIENNIO (2017-2018 -2019)

INCIDENZA PERCENTUALE SUI COSTI E SUL VALORE DELLA PRODUZIONE

ANNO	VALORE DELLA PRODUZIONE	COSTI DELLA PRODUZIONE	SERVIZI SANITARI	%SERVIZI SANITARI SU COSTI PRODUZIONE	%SERVIZI SANITARI SU VALORE DELLA PROD.
Anno 2017	175.814.243	197.269.176	18.142.545	9,1	10,31
Anno 2018	183.022.644	201.088.683	18.777.835	9,3	10,25
Anno 2019	186.959.528	207.382.592	17.888.767	8,6	9,6

TABELLA 5 (SERVIZI NON SANITARI)

ANDAMENTO SERVIZI NON SANITARI ULTIMO TRIENNIO (2017-2018-2019)

INCIDENZA PERCENTUALE SUI COSTI E SUL VALORE DELLA PRODUZIONE

ANNO	VALORE DELLA PRODUZIONE	COSTI DELLA PRODUZIONE	SERVIZI NON SANITARI	%SERVIZI NON SANITARI SU COSTI PRODUZIONE	%SERVIZI NON SANITARI SU VALORE DELLA PROD.
Anno 2017	175.814.243	197.269.176	23.280.482	11,80	13,24
Anno 2018	183.022.644	201.088.683	24.483.053	12,17	13,37
Anno 2019	186.959.528	207.382.592	24.236.986	11,69	12,96

TABELLA 6 (MANUTENZIONE E RIPARAZIONE)

ANDAMENTO MANUTENZIONE E RIPARAZIONE ULTIMO TRIENNIO (2017-2018-2019)

INCIDENZA PERCENTUALE SUI COSTI E SUL VALORE DELLA PRODUZIONE

ANNO	VALORE DELLA PRODUZIONE	COSTI DELLA PRODUZIONE	MANUTENZIONE E RIPARAZIONE	%MANUTENZIONE E RIPARAZIONE SU COSTI PRODUZIONE	%MANUTENZIONE E RIPARAZIONE SU VALORE DELLA PROD
2017	175.814.243	197.269.176	8.608.538	4,36	4,89
2018	183.022.644	201.088.683	8.697.090	4,32	4,75
2019	186.959.528	207.382.592	8.977.356	4,32	4,80

TABELLA 7 (AMMORTAMENTI)

ANDAMENTO AMMORTAMENTI ULTIMO TRIENNIO (2017-2018-2019)

INCIDENZA PERCENTUALE SUI COSTI E SUL VALORE DELLA PRODUZIONE

ANNO	VALORE DELLA PRODUZIONE	COSTI DELLA PRODUZIONE	AMMORTAMENTI	%AMMORTAMENTI SU COSTI PRODUZIONE	%AMMORTAMENTI SU VALORE PROD.
2017	175.814.243	197.269.176	11.793.071	5,97	6,70
2018	183.022.644	201.088.683	10.621.299	5,23	5,80
2019	186.959.528	207.382.592	9.871.419	4,76	5,28

TABELLA 8 (ACCANTONAMENTI)

ANDAMENTO ACCANTONAMENTI ULTIMO TRIENNIO (2017-2018-2019)

INCIDENZA PERCENTUALE SUI COSTI E SUL VALORE DELLA PRODUZIONE

ANNO	VALORE DELLA PRODUZIONE	COSTI DELLA PRODUZIONE	ACCANTONAMENTI	%ACCANT.SU COSTI PRODUZIONE	%ACCANT.SU VALORE PROD.
2017	175.814.243	197.269.176	11.850.618	6,00	6,74
2018	183.022.644	201.088.683	8.767.876	4,36	4,79
2019	186.959.528	207.382.592	13.361.337	6,44	7,15

Le azioni che si sono perseguite per il rispetto dei vincoli di bilancio, per la razionalizzazione ed il contenimento della spesa sono state:

- proseguimento del processo di razionalizzazione sia in termini gestionali - organizzativi che clinico - assistenziali dell'attività di ricovero ed ambulatoriale attraverso una sostanziale revisione dei ricoveri, fermo restando la garanzia dei LEA, per raggiungere i livelli di appropriatezza;
- rispetto puntuale degli obiettivi economico-finanziari definiti dalla Regione in sede di budget;
- ricorso agli strumenti convenzionali per l'espletamento delle procedure di acquisto, quali, la Centrale Regionale per gli Acquisti, le piattaforme contrattuali CONSIP, il mercato elettronico, riducendo al minimo il ricorso alle procedure in autonomia;
- miglioramento della definizione dei fabbisogni annuali di beni e servizi;

- monitoraggio costante della spesa farmaceutica ospedaliera.

Per concludere, si da rappresentazione dell'andamento delle perdite d'esercizio degli ultimi sei anni, periodo 2014 /2019:

ANNO	PERDITA D'ESERCIZIO
2014	-42.577.645
2015	-50.779.614
2016	-42.739.505
2017	-24.869.677
2018	-21.545.518
2019	-24.153.458

4.4 BILANCIO SEZIONALE DELLA RICERCA ANNO 2019

Gli Istituti Fisioterapici Ospitalieri, in adempimento al Decreto Legislativo n. 118/2011, al Decreto del Ministero della Salute del 14/03/2013 ("Documentazione necessaria per il riconoscimento degli IRCCS") e alle successive modificazioni intervenute (Decreto Ministero Salute del 05/02/2015) hanno predisposto il sezionale sulla ricerca per l'anno 2019 sulla base dei dati e delle informazioni pervenute dalle Direzioni Scientifiche e dalla UOS Servizio Amministrativo Ricerca nonché dai dati contabili presenti nella procedura contabile Dedalus.