

TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISPETTO DEI LIMITI IMPOSTI DAL DECRETO LEGGE 66/2014 ART.15, CONVERTITO CON LEGGE 89/2014		
CAPITOLI FINANZIATI DA ENTRATA CONTRIBUTO ISTITUZIONALE		
<u>Noleggi di mezzi di trasporto</u>		capitolo di bilancio n. 1.03.02.07.002
Totale impegnato nell'anno 2011	Limite di stanziamento per l'anno 2019 (30% totale impegnato nell'anno 2011)	Stanziamento previsto nel capitolo di spesa Bilancio di Previsione 2019
€ 6.959,10	€ 2.087,73	€ 2.087,73
€ 6.959,10	€ 2.087,73	€ 2.087,73

TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISPETTO DEI LIMITI IMPOSTI DALLA LEGGE 122 /2010 ART.6 COMMA 13		
CAPITOLI FINANZIATI DA ENTRATA CONTRIBUTO ISTITUZIONALE		
<u>Corsi di formazione per il personale</u>		capitolo di bilancio 1.03.02.04.999.01
<u>RUOLO sogg. al cont. DL 78/2010 art.6 c.13</u>		
Totale impegnato nell'anno 2009	Limite di stanziamento per l'anno 2019 (50% impegnato nell'anno 2009)	Stanziamento previsto nel capitolo di spesa Bilancio di Previsione 2019
€ 44.623,92	€ 22.311,96	€ 22.311,96
Totale impegnato nell'anno 2009 - EX IAS	Limite di stanziamento per l'anno 2019 (50% impegnato nell'anno 2009 - EX IAS)	Stanziamento previsto nel capitolo di spesa Bilancio di Previsione 2019
€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
€ 44.623,92	€ 22.311,96	€ 22.311,96

TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISPETTO DEI LIMITI IMPOSTI DALLA LEGGE 122 /2010 ART.6 COMMA 12		
CAPITOLI FINANZIATI DA ENTRATA CONTRIBUTO ISTITUZIONALE		
<u>Indennità e rimborso spese di trasporto per missioni</u>		capitolo di bilancio
<u>sogg. al contenim. L. 122/2010 art.6c</u>		1.03.02.02.001.02
<u>Indennità di missione e di trasferta</u>		1.03.02.02.002
Totale impegnato nell'anno 2009	Limite di stanziamento per l'anno 2019 (50% impegnato anno 2009)	Stanziamento previsto nel capitolo di spesa Bilancio di Previsione 2019
€ 385.810,47	€ 192.905,24	
Totale impegnato nell'anno 2009 - EX IAS	Limite di stanziamento per l'anno 2019 (50% impegnato nell'anno 2009) - EX IAS	
€ 5.568,52	€ 2.784,26	
€ 391.378,99	€ 195.689,50	91.705,44

**TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISPETTO DEI LIMITI IMPOSTI DALLA LEGGE
244/2007 ART.2 COMMI 618-623***

Fabbricati ad uso strumentale (manutenzione straordinaria immobili di proprietà)		Capitolo di bilancio 2.02.01.09.019 2.02.01.09.002.01
VALORE CATASTALE IMMOBILE ALBANO	Limite di stanziamento per l'anno 2019 (2% valore catastale)	Stanziamento previsto nel capitolo di spesa Bilancio di Previsione 2019
€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
VALORE CATASTALE IMMOBILE P.ZZA MANCINI	Limite di stanziamento per l'anno 2019 (2% valore catastale)	Stanziamento previsto nel capitolo di spesa Bilancio di Previsione 2019
€ 6.685.900,00	€ 133.718,00	€ 283.258,00
€ 6.685.900,00	€ 133.718,00	€ 283.258,00

* L'incremento dello stanziamento rispetto al limite previsto dalle legge si è reso necessario per garantire gli interventi minimi di ristrutturazione necessari per la messa a norma e adeguamento dell'edificio ai sensi del D.Lgs 81/2008.

Manutenzione ordin. immobili in proprietà sogg. al contenim. L.244/2007 art.2 c.618-623		Capitolo di bilancio 1.03.02.09.008.01
VALORE CATASTALE IMMOBILE ALBANO	Limite di stanziamento per l'anno 2019 (1% valore catastale)	Stanziamento previsto nel capitolo di spesa Bilancio di Previsione 2019
€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
VALORE CATASTALE IMMOBILE P.ZZA MANCINI	Limite di stanziamento per l'anno 2019 (1% valore catastale)	Stanziamento previsto nel capitolo di spesa Bilancio di Previsione 2019
€ 6.685.900,00	€ 66.859,00	€ 0,00
€ 6.685.900,00	€ 66.859,00	€ 0,00

SPESE MANUTENZIONE ORDINARIA		
IMMOBILI IN LOCAZIONE	Indice di fruttuosità	Limite di stanziamento per l'anno 2019(1% indice di fruttuosità)
Immobile di Corso d'Italia - Roma	€ 57.954.545,00	€ 579.545,45
	€ 57.954.545,00	€ 579.545,45
Stanziamento previsto nel capitolo di spesa Bilancio di Previsione 2019	capitolo di bilancio 1.03.02.09.008.03	€ 31.100,00
	capitolo di bilancio 1.03.02.09.004	€ 162.358,05

**TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISPETTO DEI LIMITI IMPOSTI DALLA LEGGE
122/2010 ART. 6 COMMA 3**

<u>Compensi organi istituito</u>			
Componenti organi consiglio di amministrazione e organi collegiali	Importi applicati al 30/04/2010	Limite di stanziamento per l'anno 2019 (90% importi applicati al 30/04/2010)	Stanziamento previsto nel capitolo di spesa Bilancio di Previsione 2019
Indennità di carica Presidente (*)	€ 112.999,92	€ 101.699,93	€ 101.699,93
Consigliere di amministrazione(*)	€ 20.655,00	€ 18.589,50	€ 18.589,50
Presidente Collegio revisori	€ 20.196,00	€ 18.176,40	€ 18.176,40
Revisori	€ 16.830,00	€ 15.147,00	€ 15.147,00

*Tali compensi sono inoltre al netto della riduzione del 10% in applicazione dei limiti previsti dalla Legge 13/12/2005 n.266

9. Indicatori di bilancio

Il Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio trova la propria regolamentazione principalmente all'interno del D. Lgs. 91/2011 contenente "Disposizioni recanti attuazione dell'articolo 2 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, in materia di adeguamento ed armonizzazione dei sistemi contabili" (art. 19, comma 4).

Inoltre trova ulteriori riferimenti normativi nel D. Lgs. 33/2013, come modificato dal D.Lgs. 97/2016 in tema di "Riordino della disciplina riguardante il diritto di accesso civico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazione da parte delle pubbliche amministrazioni" e nel Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 18 settembre 2012 relativo alla "Definizione delle linee guida generali per l'individuazione dei criteri e delle metodologie per la costruzione di un sistema di indicatori ai fini della misurazione dei risultati attesi dai programmi di bilancio ex art. 23 d.lgs 91/2011" (Art. 8, comma 1).

In attesa che venga compiutamente individuato dall'Amministrazione vigilante il sistema minimo di indicatori di risultato da inserire nel Piano degli indicatori attraverso l'emanazione del decreto relativo di attuazione da parte del Ministro del Lavoro e delle Politiche Sociali d'intesa con il Ministro dell'economia e delle finanze (come stabilito dall' art. 19 c. 4 del D. Lgs. 91/2011), nel corso dei precedenti esercizi l'Istituto ha presentato autonomamente una serie di indicatori da esporre in bilancio. Va rilevato che l'impiego di tali indicatori ha in molti casi reso evidente l'eccessiva sensibilità degli stessi dovuta a fenomeni non strutturali, segnalando una variabilità e mutabilità eccessiva legata a situazioni contingenti dell'annualità di riferimento. Come già specificato nel Rendiconto generale relativo all'annualità 2017 si è preso atto di tale situazione con l'intento di "rivedere la costruzione logica del sistema affinché sia calibrata per meglio rappresentare la complessità e l'evoluzione della realtà gestionale dell'Istituto riferita all'esame dell'esercizio finanziario di riferimento".

Piano degli indicatori di bilancio

Per l'annualità 2019, pertanto, è stato autonomamente predisposto e presentato nel bilancio di previsione un nuovo quadro di indicatori di bilancio, maggiormente funzionali non solo per la corretta valutazione delle dinamiche finanziarie dell'Istituto ma anche prodromico alla implementazione di un sistema gestionale che grazie ad opportuni interventi sul sistema di contabilità, possa fornire in maniera adeguata ogni elemento di supporto alle attività programmatiche dell'ente in termini di previsioni di spesa per missioni e programmi.

Tali indicatori, classificati all'interno di specifiche categorie, sono elencati di seguito.

- Entrate correnti;
 - Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni definitive di parte corrente
- Spese di personale e ricorso a forme di lavoro flessibile;
 - Incidenza della spesa di personale sulla spesa corrente;
 - Incidenza della spesa per personale con forme di lavoro flessibile;
- Incidenza delle spese per acquisto di beni e servizi sul totale;
 - Incidenza della spesa per acquisto di beni e servizi sul totale della spesa corrente;
- Incidenza delle spese per locazione e per esternalizzazione servizi informatici;
 - Incidenza della spesa di locazione della sede sul totale di spesa corrente;

- Incidenza della spesa informatica di parte corrente relative all'acquisto di beni e servizi informatici (come noleggi hardware, macchinari, manutenzione e riparazioni di macchine per ufficio, servi per telecomunicazioni, servizi per sistemi ecc.) sul totale di spesa corrente;
- Incidenza delle entrate sulle spese;
 - Incidenza delle entrate totali sulle spese totali (competenza);
 - Incidenza delle entrate totali sulle spese totali (cassa);
- Analisi dei residui;
 - Incidenza nuovi residui passivi di parte corrente su stock residui passivi correnti;
 - Incidenza nuovi residui attivi di parte corrente su stock residui attivi di parte corrente;
- Smaltimento dei debiti;
 - Smaltimento dei debiti nati nell'esercizio;
 - Smaltimento dei debiti nati negli esercizi precedenti.

Nel bilancio di previsione 2019 sono stati valorizzati solo gli indicatori che presentano dati previsionali. L'Inapp, infatti, come ogni altra organizzazione pubblica, in relazione alle finalità perseguite e alle risorse disponibili individua, in fase di programmazione, l'entità delle risorse stesse da movimentare specificando la loro destinazione al finanziamento di spese correnti o degli interventi in conto capitale.

Con l'approvazione del rendiconto, è possibile verificare quanto di tutto questo è stato poi effettivamente realizzato andando a misurare, con specifiche analisi, la capacità tecnica, o quanto meno la possibilità economica e finanziaria, di tradurre gli obiettivi inizialmente ipotizzati in risultati effettivamente conseguiti e utilizzare il relativo valore come riferimento nel raffronto tra le varie annualità.

Nella seguente tavola riepilogativa degli indicatori di risultato, è possibile quindi verificare il comportamento dell'Istituto nel corso dell'esercizio, mettendo a confronto i risultati previsti nel bilancio di previsione (e già noti con l'avvenuta approvazione del bilancio) e quelli ottenuti alla chiusura dello stesso.

Tavola degli indicatori di bilancio

Categoria	Nome indicatore	Spiegazione dell'indicatore	Fase di osservazione e unità di misura	Tempo di osservazione	valore target 2019	consuntivo 2019
Entrate correnti	Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni definitive di parte corrente	Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni definitive di parte corrente	Incassi / stanziamenti di cassa (%)	Rendiconto		58,7%
Spesa di personale e ricorso a forme di lavoro flessibile	Incidenza della spesa di personale sulla spesa corrente	Valutazione dell'incidenza della spesa di personale di competenza dell'anno rispetto al totale della spesa corrente. Entrambe le voci sono al netto del salario accessorio pagato nell'esercizio ma di competenza dell'esercizio precedente, e ricomprendono la quota di salario accessorio di competenza dell'esercizio ma la cui erogazione avverrà nell'esercizio successivo.	Previsioni di spesa/Impegno (%)	Bilancio di Previsione/Rendiconto	61,5%	59,0%
	Incidenza della spesa per personale flessibile	Indica come l'Ente soddisfa le proprie esigenze di risorse umane, mixando le varie alternative contrattuali più rigide (personale dipendente) o meno rigide (forme di lavoro flessibile)	Previsioni di spesa/Impegno (%)	Bilancio di Previsione/Rendiconto	1,8%	1,6%
Incidenza delle spese per acquisto di beni e servizi sul totale	Incidenza della spesa per acquisto di beni e servizi sul totale della spesa corrente	Valutazione dell'incidenza della spesa per acquisti di beni e servizi sul totale della spesa corrente	Previsioni di spesa/Impegno (%)	Bilancio di Previsione/Rendiconto	35,7%	36,3%
Incidenza delle spese per locazione e per esternalizzazione servizi informatici	Incidenza della spesa di locazione della sede sul totale di spesa corrente	Valutazione dell'incidenza della spesa di locazione della sede sul totale della spesa corrente	Previsione di spesa/Impegni (%)	Bilancio di Previsione/Rendiconto	8,6%	8,2%
	Incidenza della spesa informatica sul totale di spesa corrente	Valutazione dell'incidenza della spesa per informatica sul totale della spesa corrente	Previsione di spesa/Impegni (%)	Bilancio di Previsione/Rendiconto	2,5%	3,0%
Incidenza delle entrate sulle spese	Incidenza delle entrate totali sulle spese totali (competenza)	Valutazione dell'incidenza delle entrate totali sulle spese in termini di competenza	accertamenti/Impegni (%)	Rendiconto		96,6%
	Incidenza delle entrate totali sulle spese totali (cassa)	Valutazione dell'incidenza delle entrate totali sulle spese intermini di cassa	incassi/pagamenti (%)	Rendiconto		95,2%
Analisi dei residui	Incidenza nuovi residui passivi di parte corrente su stock residui passivi correnti	Incidenza dei residui sulla quota di impegni registrati nell'esercizio per ogni titoli di I livello di spesa	Residui passivi di competenza / Stock residui passivi (%)	Rendiconto		55,2%
	Incidenza nuovi residui attivi di parte corrente su stock residui attivi di parte corrente	Incidenza dei residui attivi sul totale di accertamenti registrati nell'esercizio	Residui attivi di competenza / Stock residui attivi (%)	Rendiconto		45,8%
Smaltimento debiti	Smaltimento debiti nati nell'esercizio	Capacità dell'ente di provvedere al pagamento di debiti esigibili nel corso dell'esercizio nell'ambito del medesimo esercizio	Pagamenti di competenza / Impegni di competenza (%)	Rendiconto		67,4%
	Smaltimento debiti nati negli esercizi precedenti	Capacità dell'ente di provvedere allo smaltimento dei residui relativi ad anni precedenti nel corso dell'esercizio oggetto di osservazione	Pagamenti in c/residui / Stock residui (%)	Rendiconto		54,0%

66

Costi incomprimibili di funzionamento ordinario dell'ente

L'analisi simultanea dei principali fattori di rigidità del bilancio (costo del personale in particolare e costi di struttura e funzionamento) consente di esprimere talune valutazioni sui risultati conseguiti in rapporto ai programmi ed ai costi sostenuti.

Con tali premesse, correlata all'analisi di bilancio, si vuole introdurre anche l'illustrazione di una prima specifica dimensione economica legata alla contabilità dei costi, allo scopo di migliorare la capacità informativa dei documenti di bilancio. In particolare si vuole offrire un primo spunto di riflessione gestionale legato alla classificazione, analisi e allocazione dei costi che presentano una caratteristica di maggiore rigidità, sebbene graduata al proprio interno, associati al funzionamento ed al mantenimento della struttura ed infrastruttura logistica e di servizi che rappresentano un necessario presupposto per l'ordinario svolgimento da parte dell'Istituto delle proprie funzioni essenziali.

Partendo dall'analisi del conto economico sono stati quindi isolati in particolare tre aggregati di costi corrispondenti ai beni di consumo ed in uso, all'acquisto di servizi e all'utilizzo di beni di terzi e ad ulteriori costi specifici. Tali aggregati sono stati scomposti, come si evince dalla tavola seguente, nelle voci elementari ritenute essenziali per garantire il funzionamento dell'Istituto e per ognuna di esse è stata valorizzata la quota di competenza sostenuta nell'esercizio 2019.

Costi di gestione dell'esercizio 2019			
Aggregati di costo	Voci di costo	Importo	
Beni di consumo	Carta, cancelleria, stampati	78.583,10	
Acquisto di servizi e utilizzo di beni di terzi	Manutenzione ordinaria e riparazioni		78.856,91
	Locazioni, noleggi e leasing	Impianti e macchinari	36.333,96
		Immobili	3.927.607,44
		Licenze software	101.435,13
	Utenze e canoni	Energia elettrica	194.448,16
		Telefonia fissa e mobile	7.009,97
		Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	883.299,74
	Servizi ausiliari	Sorveglianza e custodia	428.093,10
		Pulizia e lavanderia	457.690,56
		Premio di assicurazione contro i danni	14.017,82
Altri costi	Tasse	Tassa sui rifiuti	179.123,16
		Altre imposte (di registro, ex IRPEG, municipale propria ecc.)	12.606,25
	Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione – indennità e rimborsi		232.256,01
	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo e altri		88.769,99
	Oneri per servizio tesoreria		37.355,04
	Adempimenti sicurezza dei lavoratori		38.905,22
Totale		6.796.391,56	

In base a tale criterio, il totale dei costi di gestione di competenza 2019, le cui componenti sono state appositamente rielaborate, è stato pari a 6.796.391,56.

Sempre dall'esame del conto economico 2019 si può evincere che tra i costi aventi natura fissa ed incompressibile, almeno nel breve periodo, oltre a quelli appena elencati vanno aggiunti quelli rappresentati dal costo del personale dipendente, che rappresentano circa il 60% dei costi della produzione. Tale costo sostenuto nel 2019, comprensivo delle retribuzioni, contributi, IRAP e di altri costi direttamente correlati alle risorse umane (buoni pasto, assegni familiari, benefici al personale) è pari a euro 24.499.723,60.

Tale ammontare, essendo stata disposta nel dicembre 2019, come già anticipato nei paragrafi precedenti, l'assunzione dell'ultima trince di personale ancora in forza con contratto a tempo determinato, va quindi a coincidere, sostanzialmente per il 2019 e formalmente per il 2020, con l'importo di costo annuo riferibile a tutti i dipendenti dell'Istituto con rapporto di lavoro a tempo indeterminato.

Data la natura fissa ed incompressibile di tali due tipologie di costi, pari complessivamente ad euro 31.296.115,16, in una fase di analisi dei dati di bilancio, è inevitabile compararne la dimensione con la componente positiva più rilevante del bilancio che abbia anch'essa natura stabile e continuativa, e che è rappresentata dal contributo istituzionale ministeriale che per il 2020 (e quindi quale valore coerente con il costo del personale a conclusione del processo di stabilizzazione) è stato accordato per euro 26.351.098,00.

I costi per il proprio funzionamento, superiori di quasi 5 milioni di euro rispetto al contributo istituzionale, sono evidentemente sostenibili da parte dell'ente solo grazie ad altre entrate iscritte a bilancio aventi natura meno "fissa e continuativa", quali ad esempio i finanziamenti dei piani di attività dell'Organismo Intermedio FSE PON SPAO, i finanziamenti per l'Agenzia Erasmus+ ed il descritto provvisorio rimborso conseguente ai protocolli con ANPAL per l'utilizzo da parte dell'Agenzia stessa di parte della struttura di Corso d'Italia che, da solo, per il 2019 è stato pari a 1.171.829,90.

10. Indicatore di tempestività dei pagamenti ex art. 41 DL 66/2014.

Ai sensi del Decreto Legge 66/2014, art. 41 (Attestazione dei tempi di pagamento) convertito in Legge 23 giugno 2014, n. 89:

“1. A decorrere dall'esercizio 2014, alle relazioni ai bilanci consuntivi o di esercizio delle pubbliche amministrazioni, di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, è allegato un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, nonché (l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'articolo 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33). In caso di superamento dei predetti termini, le medesime relazioni indicano le misure adottate o previste per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti. L'organo di controllo di regolarità amministrativa e contabile verifica le attestazioni di cui al primo periodo, dandone atto nella propria relazione (...)”.

Inoltre, secondo quanto previsto dal DPCM 22 settembre 2014, l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti è calcolato come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo di corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento. Tale indicatore, misura quindi, se positivo, il ritardo medio nei pagamenti delle Amministrazioni, se negativo indica invece che l'Amministrazione procede al pagamento delle fatture relative a transazioni commerciali mediamente prima della scadenza delle stesse.

La Ragioneria Generale dello Stato, con la Circolare del 22 luglio 2015 n. 22 ha fornito indicazioni in merito al calcolo e alle esclusioni da considerare per il calcolo dell'indicatore di tempestività dei pagamenti di cui all'articolo 8 del decreto legge n. 66 del 2014, fornendo inoltre specifiche sulle modalità di attestazione ai fini dell'articolo 41 del decreto-legge n. 66 del 2014. Si attesta che l'indicatore di tempestività dei pagamenti relativo al periodo di rilevazione 1 gennaio 2018 - 31 dicembre 2018, elaborato in base alle modalità di calcolo impartite attraverso la citata Circolare e basato sul presupposto di un termine standard per la conclusione del procedimento dei pagamenti delle fatture pari a trenta giorni, genera un delta negativo di giorni **-16,96**. Tale valore rappresenta quindi un risultato estremamente positivo, che misura l'elevata efficienza dell'intero apparato amministrativo che presiede il complesso procedimento di valutazione e verifica dei servizi resi e di controllo nei confronti dei soggetti creditori, preliminare e necessario alla liquidazione delle fatture, che viene svolto in meno della metà del tempo fissato dal legislatore.

Il prospetto dei pagamenti succitati relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2012 n. 231 è riportato all'allegato: “Elenco fatture dal 01.01.2019 al 31.12.2019, ai sensi del DL 66/2014”. Di seguito si riporta l'indirizzo istituzionale relativo all'adempimento degli obblighi di pubblicazione concernenti i tempi di pagamento dell'amministrazione:

<https://inapp.org/it/amministrazione-trasparente/pagamenti-dellamministrazione/indicatore-di-tempestivit%C3%A0-dei-pagamenti-e-ammontare-complessivo-dei-debiti>

Il Presidente
(Prof. Sebastiano Fadda)



Rendiconto generale
Esercizio 2019



Rendiconto generale
Esercizio 2019

ALLEGATO A



Rendiconto Finanziario Decisionale

PAGINA BIANCA



INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2019

ENTRATA

Capitolo		Gestione della Competenza 2019						
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere	Totale Accertamenti	
		(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)
	Fondo iniziale di Cassa				29.069.316,46			
	Avanzo di amministrazione iniziale						14.198.220,00	
	<u>01. - PRESIDENZA, DIREZIONE GENERALE, STRUTTURE E SERVIZI</u>							
	2. - Trasferimenti correnti							
	<u>2.01. - Trasferimenti correnti</u>							
2.01.01.	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	32.575.432,37	29.515.049,21	3.060.383,16	25.160.060,50	3.306.455,95	28.466.516,45	1.048.532,76
2.01.03.	Trasferimenti correnti da imprese	7.303,77	17.503,35	-10.199,58	8.412,39	14.554,58	22.966,97	-5.463,62
2.01.05.	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	11.003.567,83	11.629.083,44	-625.515,61	3.143.737,59	6.540.766,40	9.684.503,99	1.944.579,45
	<u>Totale 2.01. - Trasferimenti correnti</u>	43.586.303,97	41.161.636,00	2.424.667,97	28.312.210,48	9.861.776,93	38.173.987,41	2.987.648,59
	Totale generale 2. - Trasferimenti correnti	43.586.303,97	41.161.636,00	2.424.667,97	28.312.210,48	9.861.776,93	38.173.987,41	2.987.648,59
	3. - Entrate extratributarie							
	<u>3.01. - Vendita di beni, servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</u>							
3.01.03.	Proventi derivanti dalla gestione di beni				2.594,00		2.594,00	-2.594,00
	<u>Totale 3.01. - Vendita di beni, servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</u>	0,00	0,00	0,00	2.594,00	0,00	2.594,00	-2.594,00
	<u>3.03. - Interessi attivi</u>							
3.03.02.	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine	1.453,70	1.453,70		212.635,06	21,55	212.656,61	-211.202,91



INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO2019

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019					Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2019	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
2.01.01.	21.251.346,67	4.297.654,33	15.456.493,21	19.754.147,54	0,00	43.671.609,11	29.457.714,83	14.213.894,28	18.762.949,16
2.01.03.	12.642,40	1.587,61	11.017,41	12.605,02	0,00	30.002,10	10.000,00	20.002,10	25.571,99
2.01.05.	25.284.959,79	6.451.063,78	17.548.629,96	23.999.693,74	0,00	24.063.491,37	9.594.801,37	14.468.690,00	24.089.396,36
	46.548.948,86	10.750.305,72	33.016.140,58	43.766.446,30	-2.782.502,56	67.765.102,58	39.062.516,20	28.702.586,38	42.877.917,51
	46.548.948,86	10.750.305,72	33.016.140,58	43.766.446,30	-2.782.502,56	67.765.102,58	39.062.516,20	28.702.586,38	42.877.917,51
3.01.03.	3.750,00		3.750,00	3.750,00	0,00	3.750,00	2.594,00	1.156,00	3.750,00
	3.750,00	0,00	3.750,00	3.750,00	0,00	3.750,00	2.594,00	1.156,00	3.750,00
3.03.02.	393,01		393,01	393,01	0,00	1.846,71	212.635,06	-210.788,35	414,56

74

ENTRATA

Capitolo		Gestione della Competenza 2019						
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere	Totale Accertamenti	
		(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)
3.03.03.	Altri interessi attivi					120,79	120,79	-120,79
	<i>Totale 3.03. - Interessi attivi</i>	1.453,70	1.453,70	0,00	212.635,06	142,34	212.777,40	-211.323,70
	<i>3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</i>							
3.05.01.	Indennizzi di assicurazione				2.679,45		2.679,45	-2.679,45
3.05.02.	Rimborsi in entrata	427.307,16	664.222,68	-236.915,52	23.491,58	519.364,46	542.856,04	121.366,64
3.05.99.	Altre entrate correnti n.a.c.		1.664.015,24	-1.664.015,24	1.023.204,20	1.128.068,95	2.151.273,15	-487.257,91
	<i>Totale 3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</i>	427.307,16	2.328.237,92	-1.900.930,76	1.049.375,23	1.647.433,41	2.696.808,64	-368.570,72
	Totale generale 3. - Entrate extratributarie	428.760,86	2.329.691,62	-1.900.930,76	1.264.604,29	1.647.575,75	2.912.180,04	-582.488,42
	5. - Entrate da riduzione di attività finanziarie							
	<i>5.03. - Riscossione crediti di medio-lungo termine</i>							
5.03.02.	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	4.294,66	4.294,66		10.107,70	699,60	10.807,30	-6.512,64
5.03.08.	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese		4.029.604,97	-4.029.604,97	3.856.527,67		3.856.527,67	173.077,30
	<i>Totale 5.03. - Riscossione crediti di medio-lungo termine</i>	4.294,66	4.033.899,63	-4.029.604,97	3.866.635,37	699,60	3.867.334,97	166.564,66
	Totale generale 5. - Entrate da riduzione di attività finanziarie	4.294,66	4.033.899,63	-4.029.604,97	3.866.635,37	699,60	3.867.334,97	166.564,66
	6. - Accensione Prestiti							



INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO2019

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2019					Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2019	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
3.03.03.	96,09	96,09		96,09	0,00		96,09	-96,09	120,79
	489,10	96,09	393,01	489,10	0,00	1.846,71	212.731,15	-210.884,44	535,35
3.05.01.	3.003,98		3.003,98	3.003,98	0,00	3.003,98	2.679,45	324,53	3.003,98
3.05.02.	732.357,53	272.907,75	457.123,41	730.031,16	0,00	1.396.580,21	296.399,33	1.100.180,88	976.487,87
3.05.99.	1.227.145,04	1.111.507,47	115.637,57	1.227.145,04	0,00	2.891.160,28	2.134.711,67	756.448,61	1.243.706,52
	1.962.506,55	1.384.415,22	575.764,96	1.960.180,18	-2.326,37	4.290.744,47	2.433.790,45	1.856.954,02	2.223.198,37
	1.966.745,65	1.384.511,31	579.907,97	1.964.419,28	-2.326,37	4.296.341,18	2.649.115,60	1.647.225,58	2.227.483,72
5.03.02.					0,00	4.294,66	10.107,70	-5.813,04	699,60
5.03.08.					0,00	4.029.604,97	3.856.527,67	173.077,30	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.033.899,63	3.866.635,37	167.264,26	699,60
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.033.899,63	3.866.635,37	167.264,26	699,60

76