

totale passivo. Tale andamento è attribuibile principalmente all'incremento del fondo per attività istituzionali; l'Istituto ha proceduto anche alla riclassificazione del fondo ristrutturazione palazzo Clerici a decremento degli "Altri oneri pluriennali" (v. *infra*), e di quello "Foro italo-egiziano".

Il fondo trattamento fine rapporto, incrementato della quota accantonata nell'anno per la parte non versata al fondo pensioni e diminuito della parte liquidata ai dipendenti, rappresenta il debito verso i dipendenti in organico alla fine dell'esercizio, al netto degli anticipi corrisposti, e ammonta a fine 2018 a 322.079 euro (-1,26 per cento rispetto al 2017).

Il totale dei debiti è diminuito da 1.105.986 euro a 1.043.868 euro (-5,62 per cento), principalmente per via della riduzione delle posizioni passive relative ai fornitori (-19,14 per cento). Le altre voci risultano in aumento; non si rilevano debiti verso istituti di credito.

Con riferimento a quanto segnalato nelle precedenti relazioni, fra i conti d'ordine (non più riportati in calce allo stato patrimoniale, ma descritti in nota integrativa) si ricorda che nel 2010 l'Ispi aveva ricevuto in concessione d'uso dall'Agenzia del demanio l'immobile di via Clerici n. 5, Milano, sede dell'associazione. Nell'occasione l'Ente ha contratto l'impegno, oltre che al versamento di un canone annuale, di compiere a proprie spese opere di ristrutturazione per l'ammontare complessivo di 2.650.000 euro, da eseguire nell'arco di 19 anni.

Tali oneri, contabilizzati nell'esercizio di competenza, rappresentano costi pluriennali che vanno da un canto ad incrementare il valore dei beni materiali e, contestualmente, a ridurre l'impegno assunto dall'Istituto, come indicato nei conti d'ordine.

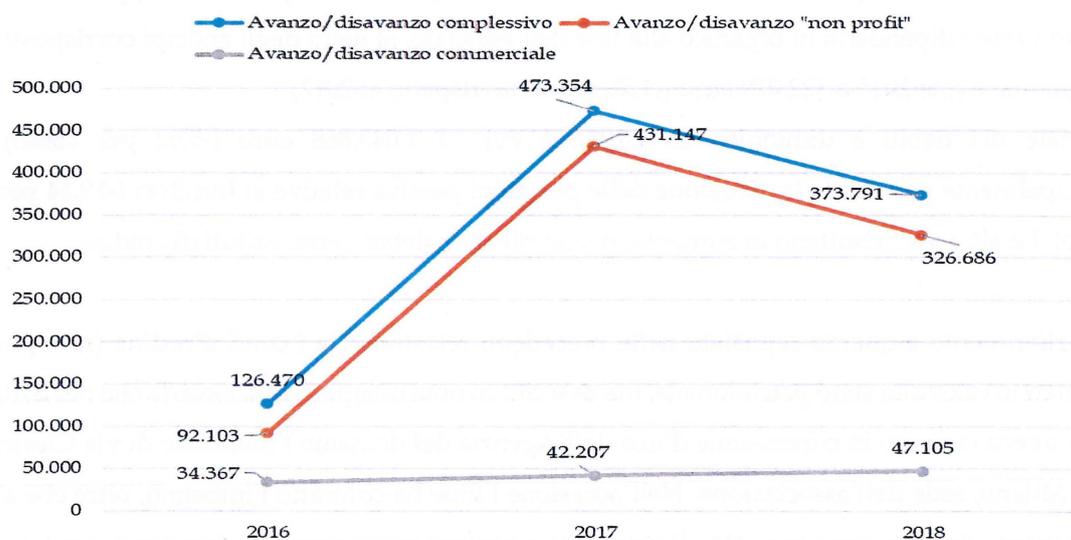
Alla fine del 2018, al netto delle opere già realizzate, risulta un impegno residuo pari a 1.082.468 euro.

## 8.2 Il conto economico

Il conto economico evidenzia anche nell'esercizio in esame un risultato positivo, confermando la situazione di avanzo registrata nell'ultimo triennio. Il *trend*, tuttavia, è segnato, da un andamento variabile: dai 126.470 euro del 2016, infatti, l'avanzo è aumentato a 473.354 euro nel 2017 per poi diminuire nel 2018 a 373.791 euro.

Come detto, l'Istituto distingue costi e ricavi a seconda che attengano alle attività che hanno finalità commerciali o che invece attengano più propriamente alle attività istituzionali, *non-profit*, dell'Istituto.

**Grafico 2 - Andamento risultato economico**



Le tabelle seguenti riportano rispettivamente il conto economico (tab. 9), lo stesso conto economico distinto in parte istituzionale e commerciale (tab. 10), i ricavi e proventi istituzionali (tab. 11).

Tabella 9 - Conto economico

	2016	Inc. %	2017	Inc. %	Variaz. %	2018	Inc. %	Variaz. %
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.089.067	49,29	1.929.716	42,64	-7,63	2.063.742	40,68	6,95
Altri ricavi e proventi	2.149.075	50,71	2.596.217	57,36	20,81	3.008.780	59,32	15,89
<b>Totale valore dei ricavi e dei proventi (A)</b>	<b>4.238.142</b>	<b>100,00</b>	<b>4.525.933</b>	<b>100,00</b>	<b>6,79</b>	<b>5.072.522</b>	<b>100,00</b>	<b>12,08</b>
Costi della produzione per beni e servizi	2.172.607	53,64	2.178.368	54,46	0,27	2.451.374	52,89	12,53
Costi per godimento di beni di terzi	205.290	5,07	205.604	5,14	0,15	202.579	4,37	-1,47
Costi per il personale	1.387.515	34,26	1.326.380	33,16	-4,41	1.612.241	34,78	21,55
Ammortamenti e svalutazioni	150.533	3,72	216.086	5,40	43,55	311.052	6,71	43,95
Totale variazioni rimanenze materie prime	236	0,01	6.858	0,17	2.805,93	10.095	0,22	47,20
Altri accantonamenti	75.000	1,85	0	0,00	-100,00	0	0,00	
Oneri diversi di gestione	59.251	1,46	66.532	1,66	12,29	47.554	1,03	-28,52
<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>4.050.432</b>	<b>100,00</b>	<b>3.999.828</b>	<b>100,00</b>	<b>-1,25</b>	<b>4.634.895</b>	<b>100,00</b>	<b>15,88</b>
<b>Differenza tra ricavi e proventi e costi della produzione (A-B)</b>	<b>187.710</b>		<b>526.105</b>		<b>180,28</b>	<b>437.627</b>		<b>-16,82</b>
Altri proventi finanziari	5.300		6.550		23,58	4.115		-37,18
Interessi passivi e altri oneri finanziari	239		10		-95,82	0		-100,00
Utili e perdite su cambi	-72		37		-151,39	-1		-102,70
<b>Totale proventi ed oneri finanziari (C)</b>	<b>4.989</b>		<b>6.577</b>		<b>31,83</b>	<b>4.114</b>		<b>-37,45</b>
<b>Totale rettifiche di valore attività finanziarie (D)</b>								
Proventi straordinari								
Oneri straordinari								
<b>Totale delle partite straordinarie (E)</b>	<b>0</b>		<b>0</b>			<b>0</b>		
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>192.699</b>		<b>532.682</b>		<b>176,43</b>	<b>441.741</b>		<b>-17,07</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	66.229		59.328		-10,42	67.950		14,53
<b>Avanzo o disavanzo dell'esercizio</b>	<b>126.470</b>		<b>473.354</b>		<b>274,28</b>	<b>373.791</b>		<b>-21,03</b>

Il valore della produzione (valore dei ricavi e dei proventi) nel 2018 ammonta a 5.072.522 euro, incrementato del 12,08 per cento rispetto al precedente esercizio.

I costi della produzione ammontano complessivamente a 4.634.895 euro, in crescita rispetto al 2017 (+15,88 per cento); in dettaglio, si registrano, da un canto, una lieve diminuzione dei costi per godimento di beni di terzi (-1,47 per cento) e degli oneri diversi di gestione (-28,52 per

cento) che incidono complessivamente per il 5,40 per cento sul totale, dall'altro, aumenti degli altri costi di maggiore rilevanza. In particolare - oltre all'incremento del 21,55 per cento della spesa per il personale (per la quale si rimanda al capitolo 4 per ulteriori dettagli) - si segnala un incremento del 12,53 per cento dei costi per beni e servizi, dovuto a maggiori oneri per le attività relative a convegni e per i diritti d'autore. La differenza tra ricavi e costi della produzione è diminuita nell'esercizio in esame, passando da 526.105 euro a 437.627 euro (-16,82 per cento)

**Tabella 10 - Conto economico distinto in parte istituzionale "non profit" e parte commerciale**

	2016	Inc. %	2017	Variaz. %	Inc. %	2018	Variaz. %	Inc. %
<b>A - Ricavi e proventi</b>								
Parte istituzionale "non profit"	2.149.075	50,71	2.593.802	20,69	57,31	3.008.425	15,99	59,31
Parte commerciale	2.089.067	49,29	1.932.131	-7,51	42,69	2.064.097	6,83	40,69
<b>Totale A</b>	<b>4.238.142</b>	<b>100,00</b>	<b>4.525.933</b>	<b>6,79</b>	<b>100,00</b>	<b>5.072.522</b>	<b>12,08</b>	<b>100,00</b>
<b>B - Costi della produzione</b>								
Parte istituzionale "non profit"	2.031.184	50,15	2.139.121	5,31	53,48	2.650.065	23,89	57,18
Parte commerciale	2.019.248	49,85	1.860.707	-7,85	46,52	1.984.830	6,67	42,82
<b>Totale B</b>	<b>4.050.432</b>	<b>100,00</b>	<b>3.999.828</b>	<b>-1,25</b>	<b>100,00</b>	<b>4.634.895</b>	<b>15,88</b>	<b>100,00</b>
<b>Differenza A-B</b>	<b>187.710</b>		<b>526.105</b>	<b>180,28</b>		<b>437.627</b>	<b>-16,82</b>	
<b>C - Proventi e oneri finanziari</b>								
Totale C (non profit)	4.989		6.438	29,04		4.114	-36,10	
Totale C (profit)	0		139			0	-100,00	
<b>D - Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>								
Totale D	0		0			0		
<b>E - Proventi e oneri straordinari</b>								
Totale E (non profit)								
Totale E (profit)								
Risultato prima delle imposte	192.699		532.682	176,43		441.741	-17,07	
Imposte (non profit)	30.777		29.972	-2,62		35.788	19,40	
Imposte (profit)	35.452		29.356	-17,20		32.162	9,56	
Avanzo/disavanzo	126.470		473.354	274,28		373.791	-21,03	
Avanzo/disavanzo "non profit"	92.103		431.147	368,11		326.686	-24,23	
Avanzo/disavanzo commerciale	34.367		42.207	22,81		47.105	11,60	

I ricavi di parte commerciale aumentano da 1.932.131 euro a 2.064.097 euro (+6,83 per cento), a fronte di un incremento dei costi commerciali da 1.860.707 euro a 1.984.830 euro (+6,67 per cento): l'avanzo *profit*, pertanto, risulta in aumento dai 42.207 euro del 2017 ai 47.105 euro del 2018 (+11,60 per cento).

I ricavi non profit aumentano nel 2018 da 2.593.802 euro a 3.008.425 euro (+15,99 per cento), ma i costi corrispondenti registrano una variazione superiore, da 2.139.121 euro a 2.650.65 euro (+23,89 per cento): ne consegue un avanzo non profit in diminuzione da 431.147 euro a 326.686 euro (-24,23 per cento).

**Tabella 11 - Ricavi e proventi istituzionali (non profit)**

	2016	Inc. %	2017	Inc. %	Variaz. %	2018	Inc. %	Variaz. %
Contributo Ministero affari esteri	102.500	4,77	102.500	3,95	0,00	90.000	2,99	-12,20
Contributo Commissione Europea	0	0,00	0	0,00		0	0,00	
Contributi da parte di altri enti pubblici e privati per la ricerca e per la convegnistica	34.800	1,62	0	0,00	-100,00	0	0,00	
Contributi per corsi di formazione e la didattica	229.100	10,66	315.372	12,16	37,66	337.959	11,23	7,16
Contributi finalizzati ed a destinazione specifica	453.918	21,12	480.113	18,51	5,77	603.009	20,04	25,60
Contributi per iniziative ed attività culturale	0	0,00	0	0,00		0	0,00	
Quote associative	1.029.620	47,91	1.375.921	53,05	33,63	1.709.288	56,82	24,23
Contributi straordinari	114.968	5,35	127.468	4,91	10,87	104.968	3,49	-17,65
Contributi per restauro palazzo Clerici	40.900	1,90	59.650	2,30	45,84	0	0,00	-100,00
Altri (recuperi diversi)	143.269	6,67	132.778	5,12	-7,32	163.201	5,42	22,91
<b>Totale</b>	<b>2.149.075</b>	<b>100,00</b>	<b>2.593.802</b>	<b>100,00</b>	<b>20,69</b>	<b>3.008.425</b>	<b>100,00</b>	<b>15,99</b>

La gestione istituzionale mantiene un risultato positivo principalmente per i maggiori ricavi per quote associative (+24,23 per cento), passati da 1.375.921 euro a 1.709.288 euro, uniti all'aumento dei contributi finalizzati (+25,60 per cento, pari a 122.896 euro).

L'andamento e l'incidenza sui ricavi istituzionali del contributo da parte del Ministero degli affari esteri negli esercizi 2012-2018 sono riportati nella seguente tabella.

**Tabella 12 - Contributo Maeci 2012-2018**

Esercizio	Importo contributo MAECI	Variazione % annuo contributo	Totale ricavi e proventi istituzionali	% Contributo MAE/Ricavi istituzionali
2012	92.000	-8,00	1.977.988	4,65
2013	96.000	4,35	2.134.299	4,50
2014	117.500	22,40	2.059.097	5,71
2015	127.000	8,09	2.179.424	5,83
2016	102.500	-19,29	2.149.075	4,77
2017	102.500	0,00	2.593.802	3,95
2018	90.000	-12,20	3.008.425	2,99

### 8.3 Il rendiconto finanziario

Il rendiconto finanziario, riportato in tabella 12, evidenzia le dinamiche che hanno determinato l'incremento di 398.909 euro delle disponibilità liquide dell'Ente registrato nel corso dell'esercizio in esame.

Tabella 13 - Rendiconto finanziario

Tipologia	2018
<b>(A) Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale</b>	
- Utile di esercizio	13.791
- Imposte sul reddito	63.835
- Interessi passivi/ (interessi attivi)	
- (Dividendi)	
- (Plusvalenze)/ minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	
<b>Utile (perdita) dell'esercizio prima delle imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</b>	<b>77.626</b>
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>	
- Accantonamenti ai fondi	394.883
- Ammortamenti delle immobilizzazioni	269.901
- Svalutazioni per perdite durevoli di valore	
- Altre rettifiche per elementi non monetari	41.151
<b>Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>783.561</b>
<i>Variazione del capitale circolante netto</i>	
Decremento/ (incremento) dei crediti vs iscritti	113.723
Incremento/ (decremento) dei debiti verso fornitori	-133.079
Decremento/ (incremento) ratei e risconti attivi	65.332
Incremento/ (decremento) ratei e risconti passivi	
Altre variazioni del capitale circolante netto	15.626
<b>Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>845.163</b>
<i>Altre rettifiche</i>	
Interessi incassati/ (pagati)	-35.018
Spese varie pagate sui conti di gestione (Imposte sul reddito pagate)	
Dividendi incassati (Utilizzo fondi)	-30.000
<b>Totale altre rettifiche</b>	<b>-65.018</b>
<b>(A) Flusso finanziario della gestione reddituale</b>	<b>780.145</b>
<b>(B) Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento</b>	
<i>Immobilizzazioni materiali</i>	
(Investimenti)	-52.336
Prezzo di realizzo disinvestimenti	
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>	
(Investimenti)	-333.017
Prezzo di realizzo disinvestimenti	
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>	
(Investimenti)	4.117
Prezzo di realizzo disinvestimenti	
<i>Attività finanziarie non immobilizzate</i>	
(Investimenti)	
Prezzo di realizzo disinvestimenti	
<i>Acquisizione o cessione di società controllate o di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide</i>	
<b>(B) Flusso finanziario dell'attività di investimento</b>	<b>-381.236</b>
<b>(C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>	
Mezzi di terzi	
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	
Accensione finanziamenti	
Rimborso finanziamenti	
Mezzi propri	
Aumento di capitale a pagamento	
Cessione (acquisto) di azioni proprie	
Dividendi (e acconti su dividendi) pagati	
<b>(C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>	<b>0</b>
<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide compresi i conti di gestione del patrimonio mobiliare (A+B+C)</b>	<b>398.909</b>
Effetto cambi sulle disponibilità liquide	
<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide al netto dell'effetto cambi</b>	<b>398.909</b>
Disponibilità liquide al 1° gennaio	1.564.535
Disponibilità liquide al 31 dicembre	1.963.444
<b>Differenza di cassa (variazione delle disponibilità liquide)</b>	<b>398.909</b>

## 9. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

Nel 2018 l'Ispi ha ottenuto ulteriori riconoscimenti - ai primi posti nelle valutazioni sia a livello mondiale (categoria "*Thik tank to watch*") che a livello nazionale (nelle categorie più rilevanti) - nella valutazione internazionale dei *think tanks* effettuata annualmente dall'Università della Pennsylvania.

Il numero degli associati - che nel 2017 era pari a 59, con un versamento di quote pari a 1,38 milioni di euro - è aumentato a 73, per un valore delle quote di 1,71 milioni di euro (+24 per cento). Questo incremento delle quote associative versate dai privati ha fatto fronte all'aumento dei costi, ottenendo utili in diminuzione dai 473.354 euro del 2017 ai 373.791 euro del 2018.

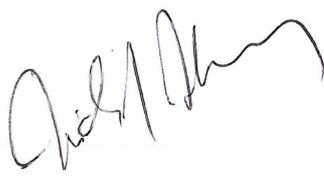
Nella contabilità dell'Ente, le quote associative e le quote maggiori dei costi vengono imputate alla contabilità istituzionale "*non profit*", che registra così una diminuzione del suo utile (da 431.147 euro a 326.686 euro).

Su livelli ben minori (47.105 euro) l'utile dell'attività "*profit*", che comunque migliora.

Il contributo offerto dal Ministero degli affari esteri all'Ispi diminuisce nel 2018 a 90.000 euro, a fronte dei 102.500 del 2017.

A partire dal 2019, l'Ispi e gli altri enti internazionalistici potranno beneficiare solo di contributi a progetti di ricerca sulla base di convenzioni stipulate previa procedura selettiva pubblica.

Il MAECI ha dato attuazione alla citata disposizione normativa nell'aprile 2019: la Commissione nominata per l'esame delle domande pervenute ha ritenuto meritevoli di finanziamento cinquantasei progetti, per un ammontare complessivo pari a 776.000 euro, a fronte di una disponibilità a bilancio (cap. 1167, es. 2019) di 778.000 euro. L'Ispi ha potuto contare sul finanziamento di ben quindici progetti, per un ammontare complessivo di 214.000 euro a fronte dei contributi pari rispettivamente a 102.500 euro nel 2017 e 90.000 euro nel 2018. Il patrimonio netto dell'Ente è passato dai 759.922 euro del 2017 ai 773.713 euro del 2018.



0003442-19/09/2019-SEZENTI-A92-A



**ISPI**

ISTITUTO PER GLI STUDI  
DI POLITICA  
INTERNAZIONALE

# **RELAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE ALL'ASSEMBLEA**

## **BILANCIO E GESTIONE 2018**

**Consiglio di Amministrazione, 2 aprile 2019**





Nell'esercizio 2018 l'ammontare complessivo delle entrate dell'ISPI è stato pari a € 5.072.522 in aumento rispetto al consuntivo 2017 del 12%.

Il risultato di bilancio registra un avanzo di gestione di € 373.791 (dedotti gli oneri fiscali dell'esercizio) per il quale si propone un accantonamento al "Fondo per attività istituzionali" per € 360.000 registrando un utile di esercizio di € 13.791.

Oltre all'equilibrio economico, anche per il 2018 si è confermato un buon equilibrio finanziario; grazie a una oculata gestione dei flussi finanziari non si sono registrati scoperti nei conti correnti bancari.

\*\*\*

L'esame analitico a livello aggregato evidenzia:

#### **Sul lato delle ENTRATE:**

- **Maeci - Contributo statale**: è pari a € 90.000, in diminuzione rispetto all'anno precedente del 12%, alla luce della variazione deliberata in sede parlamentare della tabella 2016-2018 dei contributi ordinari agli enti internazionalistici.
- **Quote associati e contributi straordinari**: la voce è in aumento rispetto al 2017 del 20,7%, grazie all'ingresso di nuovi associati – KPMG, Future Group, The Boston Consulting Group, CIA Agricoltori italiani, Bonelli Erede, Banca Mediolanum SpA, Ferrovie dello Stato SpA, Kaleyra SpA, Autogrill SpA, Ardian Italy Srl, De Agostini SpA, Poste Italiane SpA, Banca d'Italia, Valentino SpA, Loram, Associazione Nazionale Impiantistica Industriale – che più che compensa l'uscita di Regione Lombardia (che rientra nel 2019), TAP e MG Finanziaria Srl. Gli Associati 2018 sono complessivamente 73.
- **Entrate per attività formativa, progetti di ricerca e convegni**: sono pari a € 2.338.988 in aumento del 10% rispetto al 2017. In particolare sono aumentate del 19% le entrate per l'attività formativa grazie al buon andamento delle iscrizioni ai corsi brevi e alla realizzazione di due programmi formativi per diplomatici africani cofinanziati dal MAECI ex lege 181. Le entrate per progetti di ricerca e convegni sono cresciute dell'8% grazie soprattutto alle attività dei nuovi osservatori e programmi (infrastrutture, geoeconomia, cybersecurity, Cina).
- **Gestione servizi a Palazzo Clerici e rimborsi spese**: in linea con il 2017.
- **Altri proventi**: ammontano complessivamente a € 39.366 imputabili al gettito dal 5x1000 (€ 13.906) e a sopravvenienze attive.



### Sul lato dei COSTI:

- **Personale e organi amministrativi**: gli oneri relativi ammontano a € 1.756.916. La crescita significativa (+22% rispetto al 2017) è legata all'assunzione di personale soprattutto nell'area ricerca e per le attività di comunicazione. Il costo comprende anche la quota destinata al welfare aziendale introdotto nel 2017. La media dei dipendenti impiegati dall'Istituto nell'anno, oltre a un dirigente, è stata di 29 unità, 5 in più rispetto al 2017. Di questi la maggior parte ha svolto attività riguardanti sia la parte commerciale sia quella istituzionale pertanto il costo è stato imputato come "promiscuo". Nell'anno sono stati attivati sei tirocini.
- **Costi Palazzo (fissi e variabili) e di funzionamento**: sono in linea con il 2017.
- **Costi per attività formativa, progetti di ricerca e convegni**: aumentano del 13% circa in proporzione all'aumento delle entrate per queste voci. La quota comprende anche i costi relativi alle 383 collaborazioni occasionali e assimilate (tra cui la maggior parte per diritti d'autore) e quelli relativi alle 9 collaborazioni coordinate e continuative per docenza attivate dall'Istituto.
- **Oneri diversi di gestione**: in diminuzione rispetto al 2017.
- **Ammortamenti e svalutazioni**: nel corso dell'esercizio sono stati fatti ammortamenti per € 269.902; a fine esercizio i cespiti ancora da ammortizzare ammontano a circa € 748.144.

Durante l'anno sono proseguiti gli interventi di adeguamento alla normativa antincendio ed eseguiti i lavori per il condizionamento di alcune aree del palazzo. Anche grazie a questi lavori, per la manutenzione straordinaria e gli investimenti previsti nell'accordo con il Demanio, nel periodo 2010-2018 sono stati realizzati interventi per € 1.082.468, di cui € 317.805 nell'anno 2018.

\* \* \* \*

### Risultato di bilancio

Il bilancio chiude con un avanzo prima degli accantonamenti di € 373.791. Dopo la destinazione al "Fondo per attività istituzionali" di un importo pari a € 360.000, l'avanzo netto di gestione risulta pari a € 13.791, a fronte di un avanzo di 23.354 dell'esercizio precedente.

Milano, 2 aprile 2019

# ISPI

## ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Sede legale: VIA CLERICI 5 MILANO (MI) – C.F. e P.IVA 02141980157

### Bilancio Abbreviato al 31/12/2018

#### Stato Patrimoniale Attivo

	Totale al 31/12/2018	Esercizio al 31/12/2017
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
I - Immobilizzazioni immateriali	447.062	319.506
II - Immobilizzazioni materiali	301.082	315.187
III - Immobilizzazioni finanziarie	322.079	326.196
<i>Totale immobilizzazioni (B)</i>	<i>1.070.223</i>	<i>958.889</i>
<b>C) Attivo circolante</b>		
I - Rimanenze	1.750	11.845
II - Crediti	1.068.477	1.186.737
esigibili entro l'esercizio successivo	1.068.477	1.186.737
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Imposte anticipate		
IV - Disponibilita' liquide	1.963.444	1.564.535
<i>Totale attivo circolante (C)</i>	<i>3.033.671</i>	<i>2.763.117</i>
<b>D) Ratei e risconti</b>	<b>20.006</b>	<b>21.088</b>
<i>Totale attivo</i>	<i>4.123.900</i>	<i>3.743.094</i>

ISPI ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Bilancio Abbreviato al 31/12/2018

**Stato Patrimoniale Passivo**

	<b>Totali al 31/12/2018</b>	<b>Esercizio al 31/12/2017</b>
<b>A) Patrimonio netto</b>		
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	759.922	736.568
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	13.791	23.354
<i>Totale patrimonio netto</i>	<b>773.713</b>	<b>759.922</b>
<b>B) Fondi</b>	<b>1.543.024</b>	<b>1.174.024</b>
<b>I - Fondi per attività:</b>		
1) Fondi per le attività istituzionali	<b>1.408.585</b>	1.053.585
<b>I - Fondi per rischi ed oneri</b>		
2) Altri	<b>134.439</b>	120.439
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>322.079</b>	<b>326.196</b>
<b>D) Debiti</b>	<b>1.043.868</b>	<b>1.105.986</b>
esigibili entro l'esercizio successivo	1.043.868	1.105.986
esigibili oltre l'esercizio successivo		
<b>E) Ratei e risconti</b>	<b>441.216</b>	<b>376.966</b>
<i>Totale passivo</i>	<b>4.123.900</b>	<b>3.743.094</b>

ISPI ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Bilancio Abbreviato al 31/12/2018

**Conto Economico**

	<b>Totali al 31/12/2018</b>	<b>Esercizio al 31/12/2017</b>
<b>A) Valore della produzione</b>		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.063.742	1.929.716
5) altri ricavi e proventi		
altri	3.008.780	2.596.217
<i>Totale altri ricavi e proventi</i>	<i>3.008.780</i>	<i>2.596.217</i>
<i>Totale valore della produzione</i>	<i>5.072.522</i>	<i>4.525.933</i>
<b>B) Costi della produzione</b>		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	29.157	28.426
7) per servizi	2.422.217	2.149.942
8) per godimento di beni di terzi	202.579	205.604
9) per il personale		
a) salari e stipendi	1.155.986	991.755
b) oneri sociali	338.163	227.445
c/d/e) trattamento di fine rapporto, trattamento di quiescenza, altri costi del personale	118.092	107.180
c) trattamento di fine rapporto	81.842	72.195
e) altri costi	36.250	34.985
<i>Totale costi per il personale</i>	<i>1.612.241</i>	<i>1.326.380</i>
10) ammortamenti e svalutazioni		
a/b/c) ammortamento delle immobilizz.immateriali e materiali, altre svalutazioni delle immobilizz.	269.901	212.651
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	203.461	156.692
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	66.440	55.959
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilita' liquide	41.151	3.435
<i>Totale ammortamenti e svalutazioni</i>	<i>311.052</i>	<i>216.086</i>
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	10.095	6.858
14) oneri diversi di gestione	47.554	66.532
<i>Totale costi della produzione</i>	<i>4.634.895</i>	<i>3.999.828</i>

ISPI ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Bilancio Abbreviato al 31/12/2018

	Totali al 31/12/2018	Esercizio al 31/12/2017
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)</b>	<b>437.627</b>	<b>526.105</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
16) altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	4.115	6.550
<i>Totale proventi diversi dai precedenti</i>	4.115	6.550
<i>Totale altri proventi finanziari</i>	4.115	6.550
17) interessi ed altri oneri finanziari		
altri		10
<i>Totale interessi e altri oneri finanziari</i>		10
17-bis) utili e perdite su cambi	(1)	37
<i>Totale proventi e oneri finanziari (15+16-17+-17-bis)</i>	4.114	6.577
<b>Risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D)</b>	<b>441.741</b>	<b>532.682</b>
<b>20) imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</b>		
imposte correnti	67.950	59.328
<i>Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</i>	67.950	59.328
<b>21) Avanzo prima degli accantonamenti al fondo per attività istituzionali</b>	<b>373.791</b>	<b>473.354</b>
Accantonamento (prelievi) al fondo per attività istituzionali	(360.000)	(450.000)
<b>22) Avanzo residuo</b>	<b>13.791</b>	<b>23.354</b>

ISPI ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Bilancio Abbreviato al 31/12/2018

<b>RENDICONTO FINANZIARIO (FLUSSO REDDITUALE CON METODO INDIRETTO)</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	13.791	23.354
Imposte sul reddito e interessi passivi/(attivi)	63.835	52.788
1. Utile / (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	77.626	76.142
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		
Accantonamenti ai fondi	394.883	470.213
Ammortamenti delle immobilizzazioni	269.901	212.651
Altre rettifiche in aumento / (in diminuzione) per elementi non monetari	41.151	3.435
<i>Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>	705.935	686.299
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	783.561	762.441
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>		
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	113.723	(36.162)
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	(133.079)	124.897
Decremento/(Incremento) ratei e risconti attivi e Incremento/(Decremento) ratei e risconti passivi	65.332	(30.705)
Altri decrementi / (Altri incrementi) del capitale circolante netto	15.626	(42.124)
<i>Totale variazioni del capitale circolante netto</i>	61.602	15.906
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	845.163	778.347
<i>Altre rettifiche</i>		
Interessi incassati/(pagati) e (Imposte sul reddito pagate)	(35.018)	(49.556)
(Utilizzo dei fondi)	(30.000)	(18.111)
<i>Totale altre rettifiche</i>	(65.018)	(67.667)
<b>Flusso finanziario dell'attività operativa (A)</b>	<b>780.145</b>	<b>710.680</b>
<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
<i>Immobilizzazioni materiali (Investimenti)</i>	(52.336)	(127.857)
<i>Immobilizzazioni immateriali (Investimenti)</i>	(333.017)	(314.996)
<i>Immobilizzazioni finanziarie (Investimenti)</i>	4.117	(20.213)
<b>Flusso finanziario dell'attività d'investimento (B)</b>	<b>(381.236)</b>	<b>(463.066)</b>
<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B)</b>	<b>398.909</b>	<b>247.614</b>
<i>Totale disponibilità liquide a inizio esercizio</i>	1.564.535	1.316.921
<i>Incremento dell'esercizio</i>	398.909	247.614
<i>Totale disponibilità liquide a fine esercizio</i>	1.963.444	1.564.535