

2. ATTIVITA'

2.1 Attività 2018.

Come evidenziato al paragrafo 1.4 della presente relazione, la maggior parte del valore della produzione (pari al 61,30 per cento) è costituita dalle attività che la Società svolge sulla base di rapporti convenzionali per l'assistenza tecnica al Mattm che, regolati da una convenzione-quadro che, in base alla direttiva del Mattm per le attività della Sogesid s.p.a. dell'anno 2016, è valida anche per l'esercizio 2018.

In questo contesto vengono disciplinate le modalità di quantificazione ed erogazione dei corrispettivi, prevedendo che le prestazioni assimilabili a quelle di ingegneria (es. incarichi di pianificazione territoriale; redazione dei piani d'indagine e caratterizzazione; studi di fattibilità; progettazione e direzione lavori; coordinamento della sicurezza; supporto al responsabile del procedimento; collaudo *et similia*) siano remunerate a parcella, con applicazione di un ribasso del 30 per cento sulle tariffe fissate dal decreto del Ministro della giustizia di concerto con il Ministro delle infrastrutture e dei trasporti del 31 ottobre 2013, n. 143²⁶.

Le prestazioni "*relative alla realizzazione degli interventi*" e quelle relative a "*servizi funzionali e strumentali agli stessi*" (indagini specialistiche, rilievi, rimozioni rifiuti, etc.) sono, invece, liquidate in base ai costi effettivamente sostenuti.

La successiva convenzione-quadro con il Mattm risulta sottoscritta in data 19.12.2018 e registrata dalla Corte dei conti in data 15.01.2019.

Nel 2017 il settore dell'assistenza tecnica alle direzioni generali del Mattm rappresentava il 61,6 per cento dell'intero valore della produzione; nel 2018, seppur diminuito di 0,3 mln, ha rappresentato il 61,3 per cento dell'intero valore della produzione, incrementatosi nell'anno di 2,9 mln in raffronto all'esercizio precedente, di cui 0,6 mln per la componente riferita alla realizzazione degli interventi (8 mln).

²⁶ Regolamento recante la determinazione dei corrispettivi da porre a base di gara nelle procedure di affidamento dei contratti pubblici dei servizi relativi all'architettura e all'ingegneria.

Il residuo del valore della produzione si distribuisce, secondo un ordine decrescente, tra le linee di attività: nelle bonifiche (4,6 mln), nelle acque (3,3 mln), nel dissesto idrogeologico (0,5 mln) nella direzione lavori (0,4 mln), ed altro (0,4 mln).

Tabella 9 - Linee di Attività

Linea di Attività (€/000)	Valore della Produzione 31/12/2018	Peso % sul totale	Valore della Produzione 31/12/2017	Peso % sul totale
Assistenza tecnica	27.395	61,3	25.731	61,6
Bonifiche	4.609	10,3	3.229	7,7
Acque	3.320	7,4	3.667	8,8
Rifiuti	299	0,7	239	0,6
Dissesto idrogeologico	509	1,1	36	0,1
Direzioni lavori	408	0,9	1.169	2,8
Altro	63	0,1	279	0,7
Totale escluso la componente Lavori/Opere	36.603	81,9	34.350	82,3
Bonifiche lavori	3.991	8,9	4.588	11,0
Rifiuti lavori	1.553	3,5	2.084	5,0
Acque lavori	2.535	5,7	726	1,7
Totale Lavori/Opere	8.079	18,1	7.398	17,7
Totale	44.682	100	41.748	100

Fonte: Elaborazione Corte dei conti su dati Sogesid s.p.a.

Si è già riferito nelle precedenti relazioni al Parlamento che questa attività, svolta a favore del Mattm, consiste in prestazioni (di regola tecnico specialistiche) del personale della Sogesid s.p.a. direttamente presso gli uffici ministeriali²⁷.

Il costo del personale è liquidato sotto forma di compensi determinati con riferimento ai vigenti contratti nazionali di categoria ed aziendale, in base alle "giornate uomo effettivamente impiegate a favore del Ministero", secondo tariffe convenzionali che vanno, nell'esercizio

²⁷ Cfr. da ultimo la determinazione di questa Sezione n. 22 del 14 marzo 2019 - Determinazione e relazione sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'anno 2017 della SOGESID S.p.A.. Più ampiamente si veda Corte dei conti - Sezione centrale di controllo sulla gestione e delle amministrazioni dello Stato deliberaz. n. 16/2018/G del 6 agosto 2018 "I compiti del Ministero dell'ambiente e della tutela del territorio e del mare e il ruolo della Sogesid spa": "Il rapporto tra il personale Sogesid e personale complessivamente impegnato (Sogesid + dipendenti Ministero) è pari al 70,50 per cento nel 2015, all'82,05 per cento nel 2016 e al 77,21 per cento nel 2017".

preso a riferimento, da euro 171,92 per giornata per un addetto esecutivo ad euro 695,68 per un esperto *senior* (laureato con oltre 20 anni di esperienza). A tali somme si aggiunge una percentuale per le spese generali secondo fasce decrescenti rispetto al totale dei corrispettivi. Al 31 dicembre 2018 risultavano attive 15 convenzioni attuative per l'assistenza tecnica al Mattm.

Il supporto tecnico specialistico viene prestato, in differente misura, presso tutte le direzioni generali del Mattm, ad eccezione della direzione affari generali e personale.

Nei settori di attività diversi dall'assistenza tecnica al Mattm, la Società aveva in corso, al momento della presentazione del bilancio, 18 convenzioni per attività riguardanti la realizzazione di interventi territoriali nel settore idrico e nel settore bonifiche con il Mattm ed altre amministrazioni ed una convenzione per attività di cooperazione internazionale.

Nel corso del 2018 la Società ha sottoscritto nuovi atti convenzionali con i commissari straordinari di Governo nominati in relazione ad emergenze ambientali sul territorio, come di seguito dettagliati:

- settore idrico: a fronte della convenzione-quadro stipulata nel 2017 con il Commissario straordinario unico ex d.p.c.m. del 26 aprile 2017 nel corso del 2018 sono state sottoscritte n. 3 Convenzioni attuative per il supporto tecnico-specialistico funzionale all'adeguamento dei sistemi di collettamento, fognatura e depurazione delle Regioni Sicilia, Campania e Calabria, oggetto di provvedimenti di condanna dell'UE in ordine all'applicazione alla Direttiva n. 91/271;
- settore rifiuti: a fronte della convenzione-quadro stipulata nel 2017 con il Commissario straordinario di Governo di cui alla delibera del Consiglio dei Ministri del 24 marzo 2017, nel corso del 2018 è stata sottoscritta con la medesima struttura commissariale la convenzione attuativa per il supporto tecnico-specialistico funzionale all'adeguamento di n. 12 discariche (ricadenti nelle Regioni Calabria, Campania, Puglia e Sicilia) oggetto di provvedimenti di condanna dell'UE in ordine all'applicazione delle direttive 75/442/CEE e 91/689/CEE.

Sono proseguite le attività di supporto al Commissario straordinario per la depurazione in Calabria e al Commissario straordinario, per il sistema depurativo delle acque del Comune di Mondragone, per quanto concerne il settore idrico ed al funzionario delegato della Regione

Campania per il settore bonifiche, nonché le attività inerenti l'Accordo di Programma Strategico per le compensazioni ambientali nella Regione Campania, di cui alla convenzione con il Mattm del 12 settembre 2011.

Inoltre la Società ha comunicato che sono proseguite le attività in materia di cooperazione internazionale attraverso l'attivazione a richiesta di un supporto tecnico-specialistico al Mattm su specifici temi ambientali e attività di supporto all'attuazione di progetti finanziati dai fondi strutturali.

Risultano completate le attività di supporto al Commissario straordinario per gli interventi urgenti di messa in sicurezza per il SIN²⁸ di Taranto e al Commissario straordinario per il SIN di Crotone.

Non risulta, invece, sottoscritta alcuna convenzione-quadro con il Mit, ma esclusivamente una convenzione attuativa *"MIT 1901- Supporto e assistenza tecnico specialistico riguardanti le infrastrutture di sbarramento e le derivazioni di acque pubbliche"* in data 27.12.2018, che nell'esercizio 2018 non ha prodotto effetti economici in bilancio.

2.2 Attività contrattuale

L'attività contrattuale e, in particolare, l'approvvigionamento di beni e servizi e l'esecuzione dei lavori della Sogesid s.p.a. sono regolati dal Codice civile, dal decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50 e successive modifiche ed integrazioni, *"Codice dei contratti pubblici"*, e dal regolamento di amministrazione e contabilità.

L'attività di fornitura di beni e servizi si conforma, altresì, alle Linee guida approvate dall'Autorità Nazionale Anticorruzione (ANAC), nonché ai decreti attuativi emanati dai Ministeri competenti per materia.

Presso la società è istituito un portale acquisiti per la gestione di tutti gli affidamenti, che garantisce procedure più rapide, minori costi, digitalizzazione dei documenti di gara e massimo grado di tracciabilità e trasparenza in linea con quanto stabilito dal Codice dei

²⁸ Sito di interesse nazionale

Contratti Pubblici. Sono, altresì, istituiti l'albo dei fornitori e dei prestatori di servizi attinenti all'ingegneria ed all'architettura e l'albo dei fornitori di servizi legali: la gestione dei predetti albi avviene telematicamente tramite il portale acquisti della Società.

Nella sezione "Amministrazione Trasparente" del sito istituzionale sono pubblicati i bandi di gara, gli avvisi di esito di gara e ogni documentazione attinente. L'Ente, inoltre, adempie agli obblighi di comunicazione all'Osservatorio dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture, di contribuzione verso l'ANAC e tracciabilità dei flussi finanziari ai sensi dell'art. 213 del d.lgs. n. 50 del 2016 e s.m.i.

In materia di utilizzo degli strumenti di acquisto centralizzato, la società aderisce al sistema delle convenzioni stipulate da Consip S.p.A. di cui all'art. 26, comma 1 e 3, della l. n. 488 del 1999 e ss.mm. e fa ricorso al Mercato elettronico della Pubblica amministrazione (MePa), di cui all'art. 36, comma 6, del d.lgs. n. 50 del 2016 e successive modifiche e integrazioni. L'Ente ha comunicato di effettuare la rotazione degli inviti e dei fornitori, ai sensi dell'art. 36, comma 1, del citato decreto legislativo n. 50 del 2016.

Nella tabella che segue sono riportati i dati relativi al numero di contratti stipulati nel 2018 e la relativa spesa sostenuta distinti per tipologia di procedura negoziale adottata.

Tabella 10 - Attività negoziale 2018

Modalità di affidamento utilizzata	Numero contratti	Importo aggiudicazione, esclusi oneri di legge	DI CUI		
			Utilizzo Consip	Utilizzo Mepa	Extra Consip e Mepa
Procedure aperte (art. 36, co. 9, d.lgs. 50/2016)	7	9.169.911,43			7
Procedure negoziate senza previa pubblicazione del bando (art. 63, c. 2, lett. c del d.lgs. 50/2016)	5	342.479,94			5
Affidamenti diretti effettuati ai sensi dell'art. 36, comma 2, lett a) d.lgs. 50/2016, di cui:					
Affidamenti diretti di importo inferiore a Euro 40.000,00, ma uguale o superiore a euro 4.000,00*	21	430.489,95			21
Affidamenti diretti previo confronto di più offerte economiche di importo inferiore a Euro 40.000,00, ma uguale o superiore a euro 4.000,00*	24	486.380,22			24
Affidamenti diretto in adesione ad accordo quadro/convenzione di importo inferiore a Euro 4.000,00**	6	5.710,44	6		
Acquisiti economici e affidamenti diretti di importo inferiore a Euro 4.000,00 **	279	242.372,01		32	247
Totale complessivo	342	10.677.343,99	6	32	304

* In queste ipotesi le Procedure Operative aziendali prevedono che il Responsabile del Procedimento (RdP) provveda all'acquisizione di almeno due preventivi da parte di operatori economici individuati tra gli iscritti all'Albo Fornitori, o effettui una indagine di mercato, talchè risulterà affidatario l'operatore che avrà formulato il miglior preventivo; in alternativa, il RdP procede all'individuazione diretta motivata dell'affidatario senza previa acquisizione di preventivi economici. In entrambi i casi andranno rispettati i principi di cui all'art.36 D.lgs. 50/2016 e, in particolare, il principio di rotazione."

** In queste ipotesi le Procedure Operative aziendali prevedono che la Direzione/Area o il project manager richiedente invia al RdP, individuato annualmente per le procedure in oggetto, una richiesta d'acquisto contenente le indicazioni quantitative e qualitative del prodotto/servizio, con l'indicazione dell'attività oggetto dell'affidamento, della descrizione del bene/servizio richiesto; del capitolato tecnico prestazionale (se reso necessario dalla specificità dell'acquisto); del valore del presumibile impegno di spesa. Quando la spesa stimata risulta superiore a € 1.000,00, si procede a richiedere almeno due preventivi di spesa e, verificata la disponibilità di budget per la spesa preventivata, si provvede ad autorizzare l'acquisto nei limiti di spesa indicati.

3. IL BILANCIO

Di seguito sono riportati i dati del bilancio che si è chiuso al 31 dicembre 2018 approvato dall'assemblea dei soci composta dall'unico azionista, Ministero dell'economia e delle finanze, il 29 maggio 2019. Esso risulta redatto in conformità delle disposizioni del codice civile.

3.1 Lo stato patrimoniale.

Di seguito è rappresentato lo stato patrimoniale 2018 della Società in raffronto ai dati del 2017.

Tabella 11 - Stato patrimoniale-Attività

ATTIVO	2017	2018
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI		
a) parte richiamata		
b) parte non richiamata	20.658.277	20.658.278
Totale	20.658.277	20.658.278
B) IMMOBILIZZAZIONI		
- I - Immateriali:		
1) Costi di impianto e di ampliamento	0	0
2) Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità	0	0
7) Altre	80.410	92.268
Totale imm. immateriali	80.410	92.268
- II - Materiali:		
2) Impianti e macchinari	9.705	32.632
4) Altri beni	110.765	184.302
Totale imm. materiali	120.470	216.934
- III - Immobilizzazioni finanziarie esigibili oltre l'esercizio successivo:		
1) Partecipazioni in imprese controllate		
2) Crediti	0	0
d) Verso altri	9.080	17.651
3) Altri titoli	0	0
Totale imm. finanziarie	9.080	17.651
Totale Immobilizzazioni (B)	209.960	326.853
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
- I - Rimanenze:		
3) Lavori in corso	55.825.158	74.152.919
- II - Crediti:		
(esigibili entro l'esercizio successivo):		
1) verso clienti	18.861.945	13.246.052
2) verso imprese controllate	0	0
4) verso controllanti	1.589.797	1.707.931
- tributari	2.030.672	2.037.037
- imposte anticipate	595.641	444.221
5) verso altri	570.653	1.738.405
Totale crediti	23.648.708	19.173.646
- III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
6) Altri titoli		
- IV - Disponibilità liquide:		
1) Depositi bancari e postali	24.762.875	15.345.763
3) Denaro e valori in cassa	1.198	1.923
Totale disponibilità liquide	24.764.073	15.347.686
Totale Attivo circolante (C)	104.237.939	108.674.251
D) RATEI E RISCOINTI	44.156	45.402
TOTALE ATTIVO	125.150.332	129.704.784

Fonte: bilancio Sogesid s.p.a.

Tabella 12 - Stato patrimoniale - Passività

PASSIVO	2017	2018
A) PATRIMONIO NETTO		
I - Capitale	54.820.920	54.820.920
IV - Riserva legale	981.400	916.689
VII - Altre riserve		
- riserva straordinaria	373.727	0
- riserva da arrotondamento	1	0
VIII - Perdite portate a nuovo	0	-438.438
IX - Utile (Perdita) d'esercizio	-876.876	438.158
Totale patrimonio netto	55.299.172	55.737.329
B) FONDI PER RISCHI E ONERI		
2) per imposte differite	52.888	46.157
3) altri	914.058	852.359
Totale	966.946	898.516
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	468.094	436.323
D) DEBITI (esigibili entro l'esercizio successivo)		
3) debiti verso banche	0	0
5) acconti	56.770.500	63.080.358
6) debiti verso fornitori	5.848.463	4.441.695
9) debiti verso imprese controllate	0	0
11) debiti tributari	1.880.759	1.514.656
12) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.268.716	1.225.818
13) altri debiti	2.647.681	2.370.087
Totale debiti	68.416.119	72.632.614
E) RATEI E RISCOINTI	0	0
TOTALE PASSIVO	125.150.331	129.704.782

Fonte: bilancio Sogesid s.p.a.

L'aumento del totale dell'attivo dello stato patrimoniale di 4,6 mln è essenzialmente attribuibile all'incremento delle rimanenze per lavori in corso, passate da 55,8 mln al 31 dicembre 2017 a 74,1 mln al 31 dicembre 2018, alla diminuzione dei crediti, passati da 23,6 mln a 19,2 mln e alla diminuzione delle disponibilità liquide, passate da 24,8 a 15,3 mln.

La diminuzione della liquidità è determinata da un incremento del valore della produzione relativa soprattutto ai lavori in corso, di cui una parte consistente è riferita alla realizzazione di interventi e opere sul territorio.

Le immobilizzazioni immateriali sono passate da 80.410 euro nel 2017 a 92.268 euro nel 2018, al netto degli ammortamenti del periodo, pari ad 67.572 euro.

Secondo la nota integrativa la variazione è dovuta:

- ad un aumento della dotazione di *software* per euro 79.430 e ad ammortamenti del periodo di euro 45.257;
- ai lavori di ristrutturazione della sede di Roma²⁹, passati da 57.881 euro nel 2017 a 35.566 euro nel 2018, al netto degli ammortamenti del periodo pari a 22.314 euro.

Le immobilizzazioni materiali sono risultate complessivamente pari a euro 216.934 al 31 dicembre 2018, a fronte di euro 120.470 nel 2017³⁰, mentre le immobilizzazioni finanziarie, costituite da depositi cauzionali versati per utenze o contratti di affitto iscritti al loro valore nominale, sono aumentate da euro 9,080 nel 2017 ad euro 17.651 nel 2018 con un incremento pari a euro 8.571.

Il Fondo rischi e oneri comprende il “fondo per imposte differite” pari a euro 46.157 (52.888 euro al 31 dicembre 2017) ed altri accantonamenti pari complessivamente a euro 852.359 (914.058 euro al 31 dicembre 2016). Tale importo si è determinato, secondo quanto si legge nella nota integrativa, per effetto di un decremento netto del fondo di euro 61.699, di cui 19.024 per rischi relativi a controversie giuslavoristiche (quale risultato della differenza tra l’utilizzo diretto del fondo pari a euro 80.024 e un nuovo accantonamento di euro 61.000) ed euro 42.675 per rischi relativi a controversie legali (quale risultato della differenza tra l’utilizzo diretto del fondo pari a euro 99.393 e un nuovo accantonamento di euro 56.718). Tali accantonamenti sono finalizzati all’adeguamento al più probabile valore del rischio secondo le valutazioni dei legali incaricati delle controversie³¹.

²⁹ La società ha comunicato che i valori inseriti in bilancio si riferiscono a costi sostenuti per adeguare gli uffici e i locali alle esigenze operative connesse all’incremento dell’organico manifestatosi sin dal 2015. In particolare il piano terra (locato nel 2015) è stato oggetto di adeguamento in quanto precedentemente utilizzato ad uso commerciale. Inoltre il lato destro del 1° piano è stato adeguato per esigenze organizzative funzionali ad attività di commessa ed infine, a seguito dell’incremento delle postazioni di lavoro, nel 2016 la Società ha dovuto provvedere ad adeguare gli uffici alle certificazioni elettriche, telefoniche e di rete previste dalla normativa vigente.

³⁰ La variazione è il risultato di nuove acquisizioni per euro 144.925, cui va sottratto l’importo di euro 48.461 per gli ammortamenti del periodo.

³¹ Sempre nella nota integrativa si fornisce una descrizione dei principali contenziosi in corso per i quali la Società non ha ritenuto di procedere ad accantonamenti.

Nella nota integrativa viene illustrato che il Fondo fronteggia, inoltre, rischi ed oneri di euro 350.000 accantonati nel 2011 in relazione all'attività di direzione lavori dell'impianto di depurazione dell'isola di Procida.

3.2. Il conto economico.

Si riporta di seguito il quadro dei risultati del conto economico del 2018 in raffronto con quelli del 2017.

Tabella 13 - Conto economico

CONTO ECONOMICO		2017	2018
A) Valore della produzione			
- Ricavi delle vendite e delle prestazioni		33.079.430	26.312.590
- Altri ricavi e proventi:		8.582.272	18.327.761
- Variazioni dei lavori in corso		86.322	41.279
Totale valore della produzione (A)		41.748.024	44.681.630
B) Costi della produzione			
- Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		43.454	44.452
- Per servizi		16.598.096	19.042.142
- Per godimento beni di terzi		559.718	641.234
Totale		17.201.268	19.727.828
- Per il personale:			
a) salari e stipendi		18.885.674	17.249.951
b) oneri sociali		3.494.905	4.210.607
c) trattamento fine rapporto		1.331.630	1.266.434
Altri costi		1.524.935	1.102.880
Totale		25.237.144	23.829.872
- Ammortamenti e svalutazioni:			
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali		66.964	67.572
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali		44.163	48.461
Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante		0	0
Totale		111.127	116.033
Accantonamento per rischi		85.000	117.718
Oneri diversi di gestione		186.143	204.190
Totale costi della produzione (B)		42.820.682	43.995.641
Differenza valore e costi produzione (A - B)		-1.072.658	685.989
C) Proventi ed oneri finanziari			
Altri proventi finanziari:			
- da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		6	0
- da titoli iscritti nell'attivo circolante		0	0
- proventi diversi dai precedenti		180.287	156.327
Totale		180.293	156.327
- interessi e altri oneri finanziari			
- interessi e commissioni ad altri ed oneri vari a) proventi diversi dai precedenti		-167	-158
Totale proventi e oneri finanziari (C)		180.126	156.169
D) Rettifiche e oneri straordinari			
- Proventi			
- Oneri			
Totale delle partite straordinarie (D)		0	0
Risultato prima delle imposte (A - B + C + D)		-892.532	842.158
Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite e anticipate:			
a) imposte correnti		198.612	259.311
b) imposte differite (anticipate)		-214.268	151.420
- imposte differite		0	-6.731
Totale		-15.656	404.000
Avanzo / Disavanzo (-) dell'esercizio		-876.876	438.158

Fonte: bilancio Sogesid s.p.a.

Il bilancio chiuso al 31 dicembre 2018 presenta un utile di euro 438.158³², destinato a riserva legale per euro 21.908 e a riserva straordinaria per euro 416.250. In sede di approvazione del medesimo bilancio l'Assemblea ha, altresì, deliberato la copertura della perdita portata a nuovo di euro 438.438 mediante il totale utilizzo della riserva straordinaria di 416.250 e l'utilizzo della riserva legale per euro 22.188.

Il valore della produzione di euro 44.681.630 è aumentato rispetto al 2017 (euro 41.748.024). Esso è costituito, come indicato nella nota integrativa, dall'importo della voce "ricavi delle vendite e delle prestazioni" pari a euro 26.312.590 (di cui euro 3.199.000 relativi a commesse pluriennali che hanno trovato il loro completamento nell'anno 2018, ed euro 23.113.590 relativo a prestazioni rese nel corso dell'esercizio) e dall'incremento delle "variazioni dei lavori in corso", pari a euro 18.327.761 (euro 8.582.272 nel 2017). Quest'ultimo è a sua volta il risultato della somma algebrica della produzione registrata nell'esercizio 2018 di euro 21.526.761 e del decremento per imputazioni a ricavo di commesse pluriennali per un valore di euro 3.199.000. La voce "altri ricavi e proventi" ammonta a euro 41.279 e riguarda proventi diversi in prevalenza relativi a recupero costi³³.

Dalla tabella seguente, che espone per il 2017 e per il 2018 la distribuzione del valore della produzione tra i diversi settori di attività, posto in rapporto alla marginalità (margine industriale) delle commesse, si può rilevare un miglioramento del margine industriale delle commesse sia in termini percentuali (+0,3%), che in termini assoluti (+ euro/migliaia 470).

³² Nel 2017 il bilancio della società presentava una perdita di euro 876.876, parzialmente coperta nell'esercizio precedente per euro 438.438 mediante utilizzo della riserva straordinaria per euro 373.727 e della riserva legale per euro 67.711 e rinviata a nuovo per euro 438.438.

³³ Altri risultati di bilancio da segnalare, desunti dalla tavola di analisi riclassificata dei risultati reddituali esposta nella nota integrativa, riguardano il "valore aggiunto" (differenza tra valore della produzione tipica e valore della produzione tipica "netta") di euro/migliaia 24.954, che è rimasto sostanzialmente invariato rispetto al 2017 (euro/migliaia 24.547); il costo del personale è diminuito di euro/migliaia 942 (-4%) rispetto al 2017 contribuendo a determinare così un margine operativo lordo (MOL) positivo di euro/migliaia 1.124 rispetto a quello negativo di euro 225 del precedente bilancio; il risultato operativo è migliorato, passando da euro/migliaia -1.073 del 2017 a euro/migliaia 686 del 2018 anche per effetto di eventi non ricorrenti, che hanno inciso negativamente nel 2017 per euro/migliaia 465, di cui si è riferito nella precedente relazione.

Tabella 14 - Valore della produzione e margine industriale per settori di attività

Linea di Attività (€/000)	Valore della Produzione 31/12/2018	Margine Industriale	% Marg.	Valore della Produzione 31/12/2017	Margine Industriale	% Marg.	Delta Margine Industriale
Assistenza Tecnica	27.395	4.495	16,4	25.731	3.989	15,5	506
Bonifiche	4.609	1.665	36,1	3.229	879	27,2	786
Acque	3.320	(151)	-4,5	3.667	(102)	-2,8	(49)
Rifiuti	299	29	9,7	239	30	12,6	(1)
Dissesto idrogeologico	509	52	10,2	36	2	5,6	50
Direzioni Lavori	408	175	42,9	1.169	918	78,5	(743)
Altro	63	23	36,5	279	102	36,6	(79)
Totale escluso la componente Lavori/Opere	36.603	6.288	17,2	34.350	5.818	16,9	470
Bonifiche Lavori	3.991		0,0	4.588		0,0	
Rifiuti Lavori	1.553		0,0	2.084		0,0	
Acque Lavori	2.535		0,0	726		0,0	
Totale Lavori/Opere	8.079		0,0	7.398		0,0	
Totale	44.682	6.288	14,1	41.748	5.818	13,9	470

Fonte: Elaborazione Corte dei conti su dati bilancio Sogesid

Sempre nella relazione al bilancio vengono evidenziate le variazioni dei volumi della produzione delle altre linee di attività, dove i maggiori scostamenti sono rappresentati dalla linea di attività nelle bonifiche (+1,4 mln), nel dissesto idrogeologico (+0,5 mln) e nelle Direzioni lavori (-0,7 mln), mentre le altre linee di attività registrano variazioni marginali.

Il settore di attività dei "lavori ed opere" è stato oggetto di apposita evidenza nel bilancio 2018, così come nei bilanci precedenti. Trattasi, infatti, della componente riferita alla realizzazione di interventi sul territorio, per la quale la Sogesid s.p.a. svolge il ruolo di stazione appaltante e che per convenzione riaddebita al committente il costo effettivamente sostenuto senza alcun margine. Tale linea di attività presenta un ammontare della produzione di 8,08 mln, con un incremento di 0,68 mln rispetto all'anno precedente, pari invece a 7,40 mln.

Per quanto concerne i costi si rileva, come già detto, un notevole aumento di quelli per servizi, passati da euro 16,6 mln nel 2017 a euro 19,0 mln nel 2018, a causa di una maggior spesa per l'esecuzione di contratti d'opera, appalti e lavori (+ 0,68 mln) e di prestazioni professionali e servizi specialistici (+ 2,17 mln), mentre i costi di gestione registrano una diminuzione di euro 0,55 mln.

Si rileva, invece, una diminuzione dei costi del personale, passati da 25,2 mln nel 2017 a 23,8 mln nel 2018 determinata, così come si legge dalla nota integrativa, dalla decisione di non provvedere all'erogazione del premio di produzione ad impiegati e quadri, alla cessazione del rapporto di lavoro di due dirigenti e alla diminuzione dell'organico pari ad un numero medio di 15,8 unità.

Gli altri costi della produzione risultano sostanzialmente invariati rispetto al 2017: e, nello specifico, quelli relativi ad ammortamenti e svalutazioni (0,11 mln nel 2017 e nel 2018)³⁴, accantonamenti a fondo rischi (da 0,08 mln nel 2017 a 0,17 mln nel 2018) e oneri diversi di gestione (da euro 0,18 mln nel 2017 a 0,20 mln nel 2018).

Il Collegio sindacale, nella propria relazione allegata al bilancio 2018, ha dato conto dell'attività di riscontro effettuata in ordine alla verifica del raggiungimento degli obiettivi minimi gestionali di efficientamento della spesa fissati dal Mef³⁵, per le società da esso controllate, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 19, comma 5, del d. lgs. n. 175 del 2016.

In particolare, come evidenziato dagli stessi amministratori nella relazione al bilancio, il tasso di incidenza dei costi operativi è risultato pari allo 0,96916, inferiore a quello minimo richiesto (uguale o inferiore a 1,01214), dato che attesta il raggiungimento dell'obiettivo.

³⁴ Più precisamente gli ammortamenti e svalutazioni nel 2018 sono pari ad euro 116.033 (euro 111.127 nel 2017): le componenti di tale voce, sono rappresentate da ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali per euro 67.572; ammortamenti delle immobilizzazioni materiali per euro 48.461.

³⁵ Il Mef ha individuato gli obiettivi minimi gestionali per le società da esso controllate per il triennio 2017/2019, che in fase di prima attuazione sono stati determinati in termini di contenimento di costi operativi.

4. CONCLUSIONI

La Sogesid s.p.a., “Società per la Gestione degli Impianti Idrici”, il cui capitale sociale è interamente detenuto dal Ministero dell’economia e delle finanze, è stata istituita con lo scopo di curare in concessione opere idriche già in gestione diretta della ex Cassa per il Mezzogiorno. Successivamente è divenuta società strumentale del Mattm, ed a seguito della modifica statutaria operata dall’assemblea straordinaria totalitaria del 20 dicembre 2018, anche del Mit. I suddetti dicasteri esercitano il controllo analogo congiunto secondo le modalità fissate dal D.M. n. 144 del 17 aprile 2019.

Nell’esercizio in esame la Società ha continuato a svolgere attività di assistenza tecnica, di progettazione, affidamento e funzioni di stazione appaltante per il Mattm, in prevalenza nel settore delle bonifiche ambientali e in quello delle risorse idriche, mentre la prima convenzione attuativa stipulata in data 27 dicembre 2018 con il Mit non ha avuto riflessi economici sul bilancio 2018.

La parte più cospicua dell’attività, come si è già segnalato nelle precedenti relazioni al Parlamento, è comunque quella di supporto e assistenza tecnica agli uffici del Mattm, che viene svolta mediante personale Sogesid s.p.a. che presta la propria opera direttamente presso le direzioni generali del Dicastero.

Lo scenario operativo della Società è destinato a subire una notevole evoluzione a seguito dell’art. 1, comma 317, della legge di stabilità 2019 che, nell’autorizzare il Mattm all’assunzione di 420 unità di personale a tempo indeterminato per il triennio 2019-2021, ha disposto che il dicastero provveda *“..alla progressiva riduzione delle convenzioni stipulate per le attività di assistenza e di supporto tecnico-specialistico e operativo in materia ambientale, nella misura fino al 10 per cento nell’anno 2020, fino al 20 per cento nell’anno 2021, fino al 50 per cento nell’anno 2022, fino al 70 per cento nell’anno 2023 e del 100 per cento nell’anno 2024, avendo come riferimento il totale delle convenzioni vigenti, per le medesime attività, nell’anno 2018”*.

Questa Corte, sia con riferimento alla spesa di personale che ai costi per collaborazioni esterne, segnala l’esigenza di un contenimento della spesa, in coerenza sia con il generale indirizzo dell’ordinamento con riferimento alle amministrazioni pubbliche e alle loro controllate e sia in relazione alla progressiva riduzione delle convenzioni riguardanti l’attività di assistenza e di