

Il fondo cassa, al 31 dicembre 2018, è pari ad euro 7.045.373 (euro 7.012.444 nel 2017) con una variazione positiva dello 0,47 per cento.

La gestione dei residui presenta ancora un saldo negativo pari ad euro 2.594.447, in miglioramento del 6,07 per cento rispetto a quello del 2017.

L'Ente registra un aumento dell'avanzo di amministrazione, che espone un valore di euro 4.450.926, maggiore di euro 245.543 rispetto a quello del 2017, pari a euro 4.205.383.

La parte vincolata dell'avanzo di amministrazione è stata pari ad euro 531.879, mentre quella disponibile è stata pari ad euro 3.919.047.

La seguente tabella evidenzia la consistenza dei fondi di cassa, iniziali e finali del 2018, il saldo della gestione dei residui e la suddivisione dell'avanzo di amministrazione.

**Tabella 29 - Fondo di cassa, saldo gestione dei residui, avanzo di amministrazione**

Voci contabili	2017	2018	Variazione assoluta	Variazione percentuale
Fondo cassa al 1° gennaio	6.916.774	7.012.444	95.670	1,38
Fondo cassa al 31 dicembre	7.012.444	7.045.373	32.929	0,47
Saldo della gestione dei residui	-2.807.061	-2.594.447	212.614	6,07
Avanzo di amministrazione	4.205.383	4.450.926	245.543	5,84
Parte vincolata	483.916	531.879	47.963	9,91
Parte disponibile	3.721.467	3.919.047	197.580	-4,07

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

Le Sezioni provinciali producono una situazione amministrativa, che viene allegata alla documentazione del rendiconto consolidato, ad ogni esercizio finanziario.

La situazione delle Sezioni provinciali presenta nel 2018 un risultato di amministrazione positivo pari ad euro 15.319.149, con un incremento del 5,33 per cento rispetto al precedente esercizio, in cui era stato pari ad euro 14.543.724.

Le riscossioni sono risultate in flessione del 2,03 per cento, come i pagamenti del 7,97 per cento. Il fondo di cassa è risultato pari ad euro 17.702.427, in aumento del 9,36 per cento rispetto a quello del 2017, pari ad euro 16.187.329, conseguenza diretta dei minori pagamenti.

Resta negativo il saldo della gestione dei residui, che peggiora dell'8,42 per cento nel 2018, denotando una scarsa attenzione da parte delle Sezioni provinciali all'accumulo dei residui, soprattutto di quelli passivi.

Si richiama l'Ente ad un attento monitoraggio degli stessi, attraverso operazioni di riaccertamento, con l'eliminazione dei crediti inesigibili e la cancellazione dei residui passivi prescritti, ove necessario.

Si espongono nelle tabelle che seguono i principali saldi della situazione amministrativa delle Sezioni provinciali.

**Tabella 30 - Situazione amministrativa Sezioni provinciali Lilt**

Voci contabili	2017	2018	Variazione assoluta	Variazione percentuale
<b>Fondo cassa al 1° gennaio</b>	<b>16.835.321</b>	<b>16.187.329</b>	<b>-647.992</b>	<b>-3,85</b>
Riscossioni conto residui	1.839.775	2.525.957	686.182	37,30
Riscossioni conto competenza	33.736.106	32.327.348	-1.408.758	-4,18
<b>Totale riscossioni</b>	<b>35.575.881</b>	<b>34.853.305</b>	<b>-722.576</b>	<b>-2,03</b>
Pagamenti conto residui	3.158.686	3.055.621	-103.065	-3,26
Pagamenti conto competenza	33.065.187	30.282.586	-2.782.601	-8,42
<b>Totale pagamenti</b>	<b>36.223.873</b>	<b>33.338.207</b>	<b>-2.885.666</b>	<b>-7,97</b>
<b>Fondo cassa al 31 dicembre</b>	<b>16.187.329</b>	<b>17.702.427</b>	<b>1.515.098</b>	<b>9,36</b>
Residui attivi esercizi precedenti	270.442	167.411	-103.031	-38,10
Residui attivi dell'esercizio	1.898.294	2.553.672	655.378	34,52
<b>Totale residui attivi</b>	<b>2.168.736</b>	<b>2.721.083</b>	<b>552.347</b>	<b>25,47</b>
Residui passivi esercizi precedenti	634.519	887.912	253.393	39,93
Residui passivi dell'esercizio	3.177.822	4.216.449	1.038.627	32,68
<b>Totale residui passivi</b>	<b>3.812.341</b>	<b>5.104.361</b>	<b>1.292.020</b>	<b>33,89</b>
<b>Avanzo di amministrazione</b>	<b>14.543.724</b>	<b>15.319.149</b>	<b>775.425</b>	<b>5,33</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

**Tabella 31 - I principali saldi della situazione amministrativa - Sezioni provinciali Lilt**

Voci contabili	2017	2018	Variazione assoluta	Variazione percentuale
<b>Fondo cassa al 1° gennaio</b>	<b>16.835.321</b>	<b>16.187.329</b>	<b>-647.992</b>	<b>-3,85</b>
<b>Fondo cassa al 31 dicembre</b>	<b>16.187.329</b>	<b>17.702.427</b>	<b>1.515.098</b>	<b>9,36</b>
Saldo gestione dei residui	-1.643.605	-2.383.278	-739.673	-8,42
<b>Avanzo di amministrazione</b>	<b>14.543.724</b>	<b>15.319.149</b>	<b>775.425</b>	<b>5,33</b>
Parte vincolata	1.300.327	1.807.650	507.323	39,02
Parte disponibile	13.243.397	13.511.499	268.102	2,02

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

## 8. IL CONTO ECONOMICO

La tabella seguente espone i saldi di riferimento delle varie fasi di gestione del conto economico riclassificato dell'esercizio 2018, confrontati con il precedente anno 2017.

**Tabella 32 - Il conto economico**

Quadro di riclassificazione del conto economico	2017	2018	Variazione assoluta	Variazione percentuale
A. Totale valore della produzione tipica	3.431.421	3.388.071	-43.350	-1,26
B. Totale costi per consumo di materie prime e servizi esterni + costo del lavoro	3.340.901	3.135.127	-205.774	-6,16
<b>Margine operativo lordo (A-B)</b>	<b>90.520</b>	<b>252.944</b>	<b>162.424</b>	<b>179,43</b>
C. Totale proventi ed oneri finanziari	0	0	0	0
D. Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (proventi ed oneri finanziari+amm.ti)	-310.695	-293.715	16.980	5,47
E. Totale proventi ed oneri straordinari	298.404	101.088	-197.316	-66,12
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>78.229</b>	<b>60.317</b>	<b>-17.912</b>	<b>-22,90</b>
F. Imposte di esercizio	25.559	25.605	46	0,18
<b>Avanzo/disavanzo economico</b>	<b>52.670</b>	<b>34.712</b>	<b>-17.958</b>	<b>-34,10</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

Il risultato economico dell'esercizio 2018 è positivo per euro 34.712, inferiore del 34,10 per cento rispetto a quello del 2017 (euro 52.670), con un decremento in valore assoluto di euro 17.958.

Tale decremento è stato determinato dall'aumento del fondo relativo ad accantonamenti per rischi, pari ad euro 66.033, somma che è stata prelevata dal Fondo del trattamento di fine rapporto ed utilizzata per corrispondere gli aumenti del CCNL ai dipendenti (euro 8.792) e per erogare al Direttore generale gli arretrati spettanti per indennità di posizione fissa e variabile maturata nel triennio 2014-2017 (euro 57.241).

Il saldo della gestione caratteristica, che troviamo nella tabella seguente, risulta in miglioramento nell'esercizio in esame rispetto all'anno 2017 per la contrazione maggiore dei costi di produzione, ma resta sempre con valore negativo (40.792) in quanto risente della flessione del valore della produzione dell'1,26 per cento (in valore assoluto pari a euro 43.371). Essendo il contributo statale la risorsa preponderante dell'Ente, sarebbe auspicabile che la Lilt, riuscisse a potenziare un bacino di risorse proprie, così da non essere strettamente dipendente dal contributo statale per un durevole equilibrio del rapporto tra costi e valore della

produzione. Il risultato di esercizio è positivo ma inferiore al 2017 anche per il minor importo del saldo delle partite straordinarie.

Con riferimento a queste ultime, si invita la Lega nazionale ad uniformarsi agli schemi civilistici di bilancio (artt. 2424 e 2425 c.c.) come modificati dal decreto legislativo 18 agosto 2015 n. 139, inserendo le medesime nella prima parte del conto economico.

**Tabella 33 – Dettaglio conto economico**

Conto economico Sede Centrale	2017	2018	Variazione assoluta	Variazione percentuale
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e/o servizi	3.431.421	3.388.050	-43.371	-1,26
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>3.431.421</b>	<b>3.388.050</b>	<b>-43.371</b>	<b>-1,26</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
- per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	207.590	223.680	16.090	7,75
- per servizi	2.333.566	2.158.401	-175.165	-7,51
- per godimento beni di terzi	0	0	0	0,00
- per il personale				
a) salari e stipendi	532.894	546.717	13.823	2,59
b) oneri sociali	186.720	186.744	24	0,01
c) trattamento di fine rapporto	63.116	2.053	-61.063	-96,75
d) trattamento di quiescenza e simili				
e) altri costi	17.015	17.532	517	3,04
Totale costi per il personale	799.745	753.046	-46.699	-5,84
a) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	285.011	202.050	-82.961	-29,11
Totale ammortamenti e svalutazioni	285.011	202.050	-82.961	-29,11
- Accantonamenti per rischi	25.632	91.665	66.033	257,62
- Accantonamenti ai fondi per oneri	0	0	0	0,00
- Oneri diversi di gestione	0	0	0	0,00
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>3.651.544</b>	<b>3.428.842</b>	<b>-222.702</b>	<b>-6,10</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>-220.123</b>	<b>-40.792</b>	<b>179.331</b>	<b>-81,47</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>				
Totale interessi e altri oneri finanziari	52	21	-31	-59,62
<b>Totale proventi ed oneri finanziari</b>	<b>52</b>	<b>21</b>	<b>-31</b>	<b>-59,62</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>				
- Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo derivanti dalla gestione dei residui	298.404	101.088	-197.316	-66,12
- Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo derivanti dalla gestione dei residui	0	0	0	0,00
<b>Totale delle partite straordinarie</b>	<b>298.404</b>	<b>101.088</b>	<b>-197.316</b>	<b>-66,12</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>78.229</b>	<b>60.317</b>	<b>-17.912</b>	<b>-22,90</b>
- Imposte dell'esercizio	25.559	25.605	46	0,18
<b>Avanzo-Disavanzo-Pareggio economico</b>	<b>52.670</b>	<b>34.712</b>	<b>-17.958</b>	<b>-34,10</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

La seguente tabella evidenzia il conto economico delle Sezioni provinciali, che nel 2018 ha realizzato un utile pari ad euro 1.202.946, superando il precedente disavanzo del 2017, pari ad euro 834.575. Il valore della produzione è in forte crescita del 10,82 per cento e i costi aumentano appena di euro 555.914 in valore assoluto pari al 1,81 per cento: il saldo della gestione caratteristica (euro 2.016.111) è positivo rispetto al disavanzo della gestione precedente e concorre principalmente alla realizzazione del positivo risultato di esercizio anche tenendo conto dei saldi negativi delle partite finanziarie e straordinarie.

**Tabella 34 - Dettaglio conto economico Sezioni provinciali**

Conto economico Sedi provinciali	2017	2018	Variazione assoluta	Variazione percentuale
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e/o servizi	30.001.020	33.248.188	3.247.168	10,82
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>30.001.020</b>	<b>33.248.188</b>	<b>3.247.168</b>	<b>10,82</b>
B) COSTI DELLA PRODUZIONE			0	
- per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	1.547.185	1.535.416	-11.769	-0,76
- per servizi	17.934.541	18.592.932	658.391	3,67
- per godimento beni di terzi	1.336.441	1.301.835	-34.606	-2,59
- per il personale				
a) salari e stipendi	5.221.685	5.262.241	40.556	0,78
b) oneri sociali	1.438.757	1.393.997	-44.760	-3,11
c) trattamento di fine rapporto	211.323	296.882	85.559	40,49
d) trattamento di quiescenza e simili	0	0	0	0,00
e) altri costi	102.942	101.811	-1.131	-1,10
<b>Totale costi per il personale</b>	<b>6.974.707</b>	<b>7.054.931</b>	<b>80.224</b>	<b>1,15</b>
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	184.599	200.933	16.334	8,85
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	1.772.815	1.741.438	-31.377	-1,77
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	20.528	11.822	-8.706	-42,41
<b>Totale ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>1.977.942</b>	<b>1.954.193</b>	<b>-23.749</b>	<b>-1,20</b>
Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	6.778	6.022	-756	-11,15
- Accantonamenti per rischi	-25.632	-91.665	-66.033	257,62
- Accantonamenti ai fondi per oneri	74.777	48.356	-26.421	-35,33
- Oneri diversi di gestione	849.424	830.057	-19.367	-2,28
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>30.676.163</b>	<b>31.232.077</b>	<b>555.914</b>	<b>1,81</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>-675.143</b>	<b>2.016.111</b>	<b>2.691.254</b>	<b>-398,62</b>
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	153.698	-53.758	-207.456	-134,98
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	12.904	-96.893	-109.797	-850,88
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	76.922	-238.830	-315.752	-410,48
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>-431.619</b>	<b>1.626.630</b>	<b>2.058.249</b>	<b>476,87</b>
- Imposte dell'esercizio	402.956	423.684	20.728	5,14
<b>Avanzo-Disavanzo-Pareggio economico</b>	<b>-834.575</b>	<b>1.202.946</b>	<b>2.037.521</b>	<b>244,14</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

## 9. LO STATO PATRIMONIALE

La tabella seguente evidenzia i dati dello stato patrimoniale della Lilt.

**Tabella 35 - Lo stato patrimoniale**

Attivo	2017	2018	Variazione assoluta	Variazione percentuale
<b>Immobilizzazioni</b>	<b>3.957.472</b>	<b>3.838.306</b>	<b>-119.166</b>	<b>-3,01</b>
<i>Immobilizzazioni materiali</i>	3.957.472	3.838.306	-119.166	-3,01
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>	0	0	0	0
<b>Attivo circolante</b>	<b>8.464.770</b>	<b>8.521.488</b>	<b>56.718</b>	<b>0,67</b>
<i>Residui attivi</i>	1.452.326	1.476.115	23.789	1,64
<i>Disponibilità liquide</i>	7.012.444	7.045.373	32.929	0,47
<b>Totale attivo</b>	<b>12.422.242</b>	<b>12.359.794</b>	<b>-62.448</b>	<b>-0,50</b>
Passivo	2017	2018	Variazione assoluta	Variazione percentuale
<b>Patrimonio netto</b>	<b>7.782.813</b>	<b>7.817.525</b>	<b>34.712</b>	<b>0,45</b>
<i>Fondo di dotazione</i>	8.435.559	8.435.559	0	0,00
<i>Avanzi/disavanzi economici portati a nuovo</i>	-705.416	-652.746	52.670	-7,47
<i>Avanzo/disavanzo dell'esercizio</i>	52.670	34.712	-17.958	-34,10
<i>Trattamento di fine rapporto</i>	380.041	471.707	91.665	24,12
<i>Residui passivi</i>	4.259.388	4.070.562	-188.825	-4,43
<b>Totale passività e patrimonio netto</b>	<b>12.422.242</b>	<b>12.359.794</b>	<b>-62.448</b>	<b>-0,50</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

Le immobilizzazioni materiali evidenziano un decremento del 3,01 per cento, da euro 3.957.472 ad euro 3.838.306. Da quanto esposto nella nota integrativa, si evidenzia che le immobilizzazioni sono iscritte al costo di acquisto e rettifiche dai corrispondenti fondi di ammortamento. Nel valore di iscrizione in bilancio, si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti di cassa di ammontare rilevante.

L'attivo circolante registra un lieve aumento dello 0,67 per cento, passando da euro 8.464.770, ad euro 8.521.488, con una variazione in termini assoluti pari ad euro 56.718.

Gli ammortamenti<sup>9</sup> ammontano complessivamente ad euro 202.051 (nel 2017 pari ad euro 285.011), di cui 167.028 per i fabbricati (nel 2017 pari ad euro 98.413) ed euro 35.023 per gli altri cespiti (nel 2017 pari ad euro 186.599).

L'elenco dei beni è disponibile sul sito della Lilt, "Amministrazione trasparente", che l'Ente ha aggiornato.

I residui attivi presentano un leggero incremento dell'1,64 per cento e sono in sintonia con quanto esposto nel rendiconto finanziario; essi evidenziano, infatti, un incremento in termini assoluti di euro 23.789.

Le disponibilità liquide evidenziano un dato costante, con un limitato aumento dello 0,47 per cento.

Il patrimonio netto, nel 2018, è stato pari ad euro 7.817.525 e risulta in aumento dello 0,45 per cento rispetto a quello del precedente esercizio 2017, di un importo pari all'utile di esercizio.

Tra le passività, il trattamento di fine rapporto presenta un incremento del 24,12 per cento; la posta relativa ai residui passivi evidenzia un decremento, invece, del 4,43 per cento.

L'Ente ha operato la riconciliazione fra rendiconto finanziario e stato patrimoniale anche nella gestione dei residui passivi.

Il patrimonio netto delle Sezioni provinciali, nel 2018, è pari ad euro 58.602.219, incrementato del 2,10 per cento rispetto a quello del 2017, pari ad euro 57.399.273, come diretta conseguenza dell'utile di esercizio pari ad euro 1.202.946.

Il settore immobilizzato rimane costante, nel 2018, con un leggero incremento dello 0,86 per cento.

L'attivo circolante evidenzia, nel 2018, un aumento delle disponibilità liquide del 9,36 per cento, da euro 16.187.329 del 2017 ad euro 17.702.427 nel 2018, con un aumento in valore assoluto pari ad euro 1.515.098. L'attivo circolante delle Sezioni provinciali si incrementa, complessivamente, dell'11,20 per cento in concomitanza con l'aumento delle disponibilità liquide.

I ratei e risconti attivi presentano un consistente aumento, pari al 56,11 per cento, passando da euro 186.236 del 2017, ad euro 290.739 nel 2018.

L'attivo, complessivamente, si incrementa, nel 2018, del 4,03 per cento.

---

<sup>9</sup> Allegato C al rendiconto Lilt 2018 "Conto economico" Sede centrale.

Nelle passività, i residui passivi, nel 2018, aumentano del 33,89 per cento. Al riguardo si invita l'Ente ad un maggior controllo delle situazioni debitorie e allo smaltimento delle poste dei residui attivi e passivi di più antica origine.

Il trattamento di fine rapporto è in aumento del 5,63 per cento, postandosi a euro 1.824.245 nell'esercizio in esame (euro 1.726.992 nel 2017):

La seguente tabella evidenzia lo stato patrimoniale delle Sezioni provinciali della Lilt.

**Tabella 36 - Stato patrimoniale - Sezioni provinciali**

Attivo Sezioni Provinciali	2017	2018	Variazione assoluta	Variazione percentuale
<b>Immobilizzazioni</b>				
Immobilizzazioni immateriali	1.315.597	1.790.518	474.921	36,10
Immobilizzazioni materiali	27.156.425	27.818.538	662.113	2,44
Immobilizzazioni finanziarie	16.288.264	15.537.715	-750549	-4,61
<b>Totale immobilizzazioni</b>	<b>44.760.286</b>	<b>45.146.771</b>	<b>386.485</b>	<b>0,86</b>
<b>Attivo circolante</b>				
Rimanenze	16.676	7.431	-9.245	-55,44
Residui attivi	2.168.736	2.721.084	552.348	25,47
Disponibilità liquide	16.187.329	17.702.427	1.515.098	9,36
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>18.372.741</b>	<b>20.430.942</b>	<b>2.058.201</b>	<b>11,20</b>
<b>Ratei e risconti attivi</b>	<b>186.236</b>	<b>290.739</b>	<b>104.503</b>	<b>56,11</b>
<b>Totale attivo</b>	<b>63.319.263</b>	<b>65.868.452</b>	<b>2.549.189</b>	<b>4,03</b>
<b>Passivo Sezioni Provinciali</b>				
<b>Patrimonio netto</b>	<b>57.399.273</b>	<b>58.602.219</b>	<b>1.202.946</b>	<b>2,10</b>
Fondo di dotazione	29.716.124	29.716.124	0	0,00
Avanzi/disavanzi economici portati a nuovo	28.517.724	27.683.149	-834.575	-2,93
Avanzo/disavanzo dell'esercizio	-834.575	1.202.946	2.037.521	-244,14
Fondi per rischi e oneri	0	22.935	22.935	100,00
Trattamento di fine rapporto	1.726.992	1.824.245	97.253	5,63
Residui passivi	3.812.340	5.104.361	1.292.021	33,89
Ratei e risconti passivi	380.658	314.692	-65.966	-17,33
<b>Totale passività e patrimonio netto</b>	<b>63.319.263</b>	<b>65.868.452</b>	<b>2.549.189</b>	<b>4,03</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

## 10. IL BILANCIO CONSOLIDATO

In base all'art. 17 dello statuto, le Sezioni provinciali della Lilt sono tenute a redigere e a trasmettere, entro il 28 febbraio dell'anno successivo alla gestione, alla struttura centrale, oltre al programma delle attività, il bilancio d'esercizio, lo stato patrimoniale, il conto economico e la nota integrativa, ai fini della predisposizione del bilancio consolidato.

Quest'ultimo, in ossequio alle previsioni dell'art. 10 del regolamento di contabilità, si compone del conto consuntivo della Sede centrale e dei conti consuntivi delle Sezioni provinciali, corredati delle note integrative e delle relative relazioni illustrative.

Il bilancio consolidato è stato approvato dal C.d.N. con delibera n. 7 del 18 aprile 2019.

### 10.1 Il rendiconto finanziario

Il rendiconto finanziario consolidato 2018 presenta un avanzo finanziario di competenza pari ad euro 604.877, che inverte il risultato negativo del 2017 che era di euro 554.056; in valore assoluto il miglioramento è pari a euro 1.158.933.

Le cause di questo ribaltamento si ritrovano nelle maggiori entrate correnti che da 20 mln di euro del 2017 passano a 22 mln di euro nel 2018.

Le entrate da trasferimenti correnti sono costituite da:

- 7,6 mln di euro i proventi derivanti dal 5 per mille e i contributi provenienti dalle amministrazioni locali;
- 10,7 mln di euro da erogazioni liberali provenienti da famiglie;
- 3,5 mln di euro da oblazioni di imprese.

Le entrate extratributarie, pari a 13,6 mln di euro, riguardano:

- 8,7 mln di euro derivanti dall'erogazione di servizi socio-sanitari;
- 0,8 mln di euro derivanti dalla vendita di beni;
- 0,4 mln di euro da locazioni e fitti di beni mobili e immobili di proprietà;
- 0,1 da interessi attivi;
- 3,3 mln da entrate diverse.

Le entrate in conto capitale e per accensione di prestiti evidenziano, come si è riferito, una flessione del 63,43 per cento, la voce di entrata relativa alle attività finanziarie, consistenti in disinvestimenti di fondi comuni e titoli obbligazionari a medio e lungo termine è la posta contabile che determina questa forte diminuzione passando da 3,9 mln di euro del 2017, passano a 1,4 mln di euro nel 2018. A tal proposito si rappresenta che le entrate in conto capitale riguardano esclusivamente le Sedi provinciali, stante l'assenza di tale tipologia di entrata nel bilancio della Sede centrale.

Le spese correnti evidenziano un incremento dell'1,93 per cento, mentre quelle in conto capitale registrano un decremento del 18,65 per cento.

Le spese correnti, pari a 33,4 mln di euro, sono costituite da:

- 16,3 mln di euro per funzionamento;
- 14,5 mln di euro per interventi diversi;
- 1,5 mln di euro da trasferimenti correnti;
- 1,1 mln di euro da altre spese correnti.

Nelle spese per interventi diversi sono allocati i costi per le organizzazioni degli eventi e le campagne di prevenzione sanitaria, nonché, quelle per prestazioni mediche e per i servizi sanitari.

Le spese in conto capitale sono costituite da spese per acquisto di beni materiali e immateriali (immobili, attrezzature, impianti e *software*).

Le spese per attività finanziarie evidenziano un decremento dell'80,58 per cento, da 1,3 mln di euro a 0,245 mln di euro: il dato è espressione della capacità di investimenti finanziari dell'Ente ed è coerente con la posta contabile in forte calo del saldo della gestione finanziaria in conto economico.

Le partite di giro aumentano del 30,48 per cento. Esse rappresentano le entrate e le uscite che la Lega effettua in qualità di sostituto di imposta, ovvero per conto terzi (convenzioni per la prevenzione oncologica dipendenti da enti e imprese varie assicurate dalle Sezioni provinciali), le quali costituiscono al tempo stesso un debito e un credito per l'Ente.

La tabella seguente illustra la gestione finanziaria consolidata, da cui emerge il surriferito miglioramento del risultato gestionale.

**Tabella 37 – Il rendiconto finanziario**

ACCERTAMENTI DI COMPETENZA	2017	2018	Variazione assoluta	Variazione percentuale
Titolo I - Entrate tributarie, contributive e perequative	0	0	0	0
Titolo II - Trasferimenti correnti	20.040.605	22.141.052	2.100.447	10,48
Titolo III - Entrate extratributarie	13.366.019	13.566.996	200.977	1,50
<b>Totale entrate correnti</b>	<b>33.406.624</b>	<b>35.708.048</b>	<b>2.301.424</b>	<b>6,89</b>
Titolo IV - Entrate in c/capitale	989.992	353.542	-636.450	-64,29
Titolo V - Entrate da riduzioni di attività finanziarie	3.901.310	1.435.349	-2.465.961	-63,21
Totale entrate in conto capitale	4.891.302	1.788.891	-3.102.411	-63,43
Titolo VI - Accensione di prestiti	210.200	1.080	-209.120	-99,49
Totale entrate per accensione di prestiti	210.200	1.080	-209.120	-99,49
<b>Totale entrate in conto capitale e accensione prestiti</b>	<b>5.101.502</b>	<b>1.789.971</b>	<b>-3.311.531</b>	<b>-64,91</b>
Totale entrate al netto delle partite di giro	38.508.126	37.498.019	-1.010.107	-2,62
Titolo IX - Entrate per partite di giro	1.191.534	1.554.667	363.133	30,48
<b>Totale Entrate</b>	<b>39.699.660</b>	<b>39.052.686</b>	<b>-646.974</b>	<b>-1,63</b>
IMPEGNI DI COMPETENZA	2017	2018	Variazione assoluta	Variazione percentuale
Titolo I - Spese correnti	32.764.111	33.397.352	633.241	1,93
<b>Totale spese correnti</b>	<b>32.764.111</b>	<b>33.397.352</b>	<b>633.241</b>	<b>1,93</b>
Titolo II - Spese in c/capitale	2.619.597	2.913.219	293.622	11,21
Titolo III - Spese per incremento di attività finanziarie	1.262.748	245.224	-1.017.524	-80,58
<b>Totale spese in conto capitale</b>	<b>3.882.345</b>	<b>3.158.443</b>	<b>-723.902</b>	<b>-18,65</b>
Titolo IV - Spese per rimborso prestiti	2.415.726	337.347	-2.078.379	-86,04
<b>Totale spese per rimborso prestiti</b>	<b>2.415.726</b>	<b>337.347</b>	<b>-2.078.379</b>	<b>-86,04</b>
<b>Totale spese in conto capitale e accensione prestiti</b>	<b>6.298.071</b>	<b>3.495.790</b>	<b>-2.802.281</b>	<b>-44,49</b>
<b>Totale spese al netto delle partite di giro</b>	<b>39.062.182</b>	<b>36.893.142</b>	<b>-2.169.040</b>	<b>-5,55</b>
Titolo VII - Spese per partite di giro	1.191.534	1.554.667	363.133	30,48
<b>Totale Spese</b>	<b>40.253.716</b>	<b>38.447.809</b>	<b>-1.805.907</b>	<b>-4,49</b>
<b>Avanzo-disavanzo di competenza</b>	<b>-554.056</b>	<b>604.877</b>	<b>1.158.933</b>	<b>209,17</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

## 10.2 La situazione amministrativa

I dati esposti nella tabella seguente evidenziano un incremento del fondo cassa di 1,5 mln di euro nel 2018, passando dai 23,2 mln di euro del 2017 ai 24,7 mln di euro nel 2018.

Si registra, anche nell'anno in esame, un eccesso di liquidità dovuto in gran parte alla diminuzione dell'attività di investimento in titoli finanziaria in coerenza con le turbolenze del mercato e con i bassi rendimenti. Al riguardo la Sede centrale aveva più volte invitato le Sezioni provinciali ad una prudente politica di investimento in linea con le finalità statutarie, per cui la riduzione dell'attività finanziaria appare giustificata.

L'avanzo di amministrazione è pari a 19,8 mln di euro (nel 2017 era di 18,7 mln di euro), di cui 17,4 mln disponibili e 2,3 mln di euro vincolati.

**Tabella 38 - Situazione amministrativa consolidata**

Le voci contabili della situazione amministrativa	2017	2018	Variazione assoluta	Variazione percentuale
<b>Fondo cassa al 1° gennaio</b>	<b>23.752.095</b>	<b>23.199.773</b>	<b>-552.322</b>	<b>-2,33</b>
Riscossioni c/residui	2.074.112	2.841.471	767.359	37,00
Riscossioni c/competenza	37.222.722	36.159.711	-1.063.011	-2,86
<b>Totale riscossioni</b>	<b>39.296.834</b>	<b>39.001.182</b>	<b>-295.652</b>	<b>-0,75</b>
Pagamenti c/residui	4.525.493	4.884.263	358.770	7,93
Pagamenti c/competenza	35.323.663	32.568.891	-2.754.772	-7,80
<b>Totale pagamenti</b>	<b>39.849.156</b>	<b>37.453.154</b>	<b>-2.396.002</b>	<b>-6,01</b>
<b>Fondo cassa al 31 dicembre</b>	<b>23.199.773</b>	<b>24.747.801</b>	<b>1.548.028</b>	<b>6,67</b>
Residui attivi esercizi precedenti	1.144.124	1.304.223	160.099	13,99
Residui attivi dell'esercizio	2.476.938	2.892.975	416.037	16,80
<b>Totale residui attivi</b>	<b>3.621.062</b>	<b>4.197.198</b>	<b>576.136</b>	<b>15,91</b>
Residui passivi esercizi precedenti	3.141.675	3.296.007	154.332	4,91
Residui passivi dell'esercizio	4.930.053	5.878.918	948.865	19,25
<b>Totale residui passivi</b>	<b>8.071.728</b>	<b>9.174.925</b>	<b>1.103.197</b>	<b>13,67</b>
<b>Saldo della gestione dei residui</b>	<b>-4.450.666</b>	<b>-4.977.727</b>	<b>-527.061</b>	<b>11,84</b>
<b>Avanzo di amministrazione</b>	<b>18.749.107</b>	<b>19.770.074</b>	<b>1.020.967</b>	<b>5,45</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

Le riscossioni in conto competenza mostrano una flessione del 2,86 per cento registrando un valore assoluto negativo per oltre un milione di euro, diversamente da quelle in conto residui che sono in aumento del 37 per cento.

Complessivamente, nel 2018, le riscossioni evidenziano un dato pressoché costante, con una leggera flessione dello 0,75 per cento.

In modo più evidente, i pagamenti di competenza diminuiscono del 7,80 per cento, quelli in conto residui si incrementano del 7,93 per cento. I dati contabili esposti fotografano una gestione finanziaria che nell'esercizio di riferimento è piuttosto ingessata.

La gestione dei residui continua ad evidenziare un saldo negativo a causa della massa dei residui passivi, soprattutto di quelli dell'esercizio, che ne denota un difficoltoso smaltimento. Al riguardo l'Ente ha precisato che la parte più consistente dei residui passivi è da ricondurre a progetti di ricerca ancora in corso.

L'avanzo di amministrazione presenta un incremento in valore assoluto di 1.020.967, con un aumento del 5,45 per cento, passando da euro 18.749.107 del 2017 ad euro 19.770.074 nel 2018. Permane il problema di una più efficace e attenta gestione dei residui soprattutto quelli passivi, che necessiterebbe un monitoraggio più incisivo, per procedere al loro smaltimento o alla loro eliminazione, al fine di un complessivo miglioramento dell'azione amministrativa nelle successive fasi di riaccertamento.

L'Ente ha utilizzato l'avanzo di amministrazione, nel 2018, per euro 2.339.529, somma vincolata e i restanti euro 17.430.545, somma disponibile.

**Tabella 39 - L'utilizzazione dell'avanzo di amministrazione**

Le voci contabili della situazione amministrativa	2017	2018	Variazione assoluta	Variazione percentuale
Parte vincolata	1.784.242	2.339.529	555.287	31,12
Parte disponibile	16.964.865	17.430.545	465.680	2,74
<b>Avanzo di amministrazione</b>	<b>18.749.107</b>	<b>19.770.074</b>	<b>1.020.967</b>	<b>5,45</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

La parte vincolata è stata così destinata:

- Trattamento di fine rapporto Sede centrale per euro 434.206 (euro 380.041 nel 2017);
- Fondo per rischi e oneri Sede centrale per euro 23.798, di uguale importo nel 2017;
- Parte vincolata consolidata per euro 1.807.650 (nel 2017 pari ad euro 1.300.327);
- Fondo di riserva Sede centrale per euro 5.386, di uguale importo nel 2017;
- Fondo spese istituzionali da titoli da eredità Sede centrale per euro 68.489, di uguale importo nel 2017.

Nel 2018 non sono stati vincolati fondi per rinnovi contrattuali, presenti nel 2017 per euro 6.202. La parte disponibile, nel 2018, è stata pari ad euro 17.430.545, maggiore del 2,74 per cento di quella del 2017, pari ad euro 16.964.865.

La parte vincolata, nel 2018, pari ad euro 2.339.529, è stata del 31,12 per cento maggiore di quella del precedente esercizio 2017, pari ad euro 1.784.242.

### **10.3 Il conto economico**

Il conto economico consolidato presenta un risultato positivo pari ad euro 1.237.658, che migliora nettamente il precedente disavanzo dell'esercizio 2017, pari ad euro 781.905.

La ragione di un tale risultato è nel saldo della gestione caratteristica positivo per euro 1.975.319, ottenuto grazie al miglioramento del 9,58 per cento del valore della produzione e del contenimento dei costi, maggiori dello 0,97 per cento rispetto a quelli del 2017.

I ricavi, nel 2018, sono maggiori per euro 3.203.797 in valore assoluto, e come precedentemente descritto essi provengono da raccolte di fondi, prestazioni di servizi sanitari, contributi derivanti dal 5 per mille e altri contributi da amministrazioni locali. Gli incrementi riguardano i proventi ricavati dalle campagne della Lilt, attuate nel corso del 2018.

I costi, nel 2018, sono stati pari ad euro 34.660.919 ed hanno riguardato principalmente quelli sostenuti per materie prime e di consumo e per servizi. Nella voce "servizi" ricadono la quasi totalità delle spese sostenute per l'espletamento dei compiti istituzionali dell'Ente.

Le altre sezioni del conto economico consolidato, presentano, nel 2018, saldi negativi: i proventi ed oneri finanziari per euro 53.737, la gestione straordinaria per euro 137.742.

Nonostante questi importi negativi, la gestione caratteristica ha prodotto un risultato complessivamente positivo anche dopo il pagamento delle imposte di euro 449.289.

La tabella seguente espone le risultanze più significative del conto economico consolidato dell'esercizio in esame, confrontate con quelle del 2017.

**Tabella 40 - Il conto economico consolidato**

Le voci contabili del conto economico consolidato	2017	2018	Variazione assoluta	Variazione percentuale
<b>A. Valore della produzione</b>	<b>33.432.441</b>	<b>36.636.238</b>	<b>3.203.797</b>	<b>9,58</b>
Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e/o dei servizi	33.432.441	36.636.238	3.203.797	9,58
Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi di competenza dell'esercizio	0	0	0	0,00
<b>B. Costi della produzione</b>	<b>34.327.707</b>	<b>34.660.919</b>	<b>333.212</b>	<b>0,97</b>
Costi per materie prime, sussidiarie e di consumo, godimento beni di terzi	3.091.216	3.060.931	-30.285	-0,98
Costi per servizi	20.268.107	20.751.332	483.225	2,38
Costi per il personale	7.774.452	7.807.976	33.524	0,43
Ammortamenti e svalutazioni	2.262.953	2.156.243	-106.710	-4,72
Altri accantonamenti, variazioni di rimanenze	81.554	54.379	-27.175	-33,32
Oneri diversi di gestione	849.425	830.058	-19.367	-2,28
<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	<b>-895.266</b>	<b>1.975.319</b>	<b>2.870.585</b>	<b>320,64</b>
<b>C. Proventi ed oneri finanziari</b>	<b>153.646</b>	<b>-53.737</b>	<b>-207.383</b>	<b>-134,97</b>
Altri proventi finanziari	277.437	79.433	-198.004	-71,37
Interessi ed altri oneri finanziari	-123.791	-133.170	-9.379	7,58
<b>D. Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	<b>12.904</b>	<b>-96.893</b>	<b>-109.797</b>	<b>-850,88</b>
<b>E. Proventi ed oneri straordinari</b>	<b>375.326</b>	<b>-137.742</b>	<b>-513.068</b>	<b>-136,70</b>
Oneri straordinari con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni	0	-16.960	-16.960	-100,00
Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo derivanti dalla gestione dei residui	491.523	114.174	-377.349	-76,77
Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo derivanti dalla gestione dei residui	-116.197	-234.956	-118.759	102,20
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>-353.390</b>	<b>1.686.947</b>	<b>2.040.337</b>	<b>-577,36</b>
Imposte dell'esercizio	428.515	449.289	20.774	4,85
<b>Avanzo/Disavanzo dell'esercizio</b>	<b>-781.905</b>	<b>1.237.658</b>	<b>2.019.563</b>	<b>258,29</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei conti

## 10.4 Lo stato patrimoniale

Si illustrano nelle successive tabelle le risultanze dello stato patrimoniale consolidato.

**Tabella 41 - Lo stato patrimoniale consolidato "Le attività"**

Le risultanze del patrimonio attivo	2017	2018	Variazione assoluta	Variazione percentuale
<b>Immobilizzazioni immateriali</b>				
Costi di impianto e di ampliamento	63.082	69.759	6.677	10,58
Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	496.125	867.066	370.941	74,77
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	1.244	1.244	100,00
Immobilizzazioni in corso e acconti	165.728	192.208	26.480	15,98
Manutenzioni straordinarie e migliorie su beni di terzi	58.835	111.016	52.181	88,69
Altre	531.827	549.224	17.397	3,27
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>1.315.597</b>	<b>1.790.517</b>	<b>474.920</b>	<b>36,10</b>
<b>Immobilizzazioni materiali</b>				
Terreni e fabbricati	27.666.556	30.427.476	2.760.920	9,98
Impianti e macchinari	13.628.468	13.883.026	254.558	1,87
Attrezzature industriali e commerciali	0	0	0	0
Automezzi e motomezzi	835.590	1.052.152	216.562	25,92
Immobilizzazioni in corso e acconti	197.301	196.609	-692	-0,35
Diritti reali di godimento	238.684	241.724	3040	1,27
altri beni	60.900	59.936	-964	-1,58
Ammortamenti	-11.513.603	-14.204.078	-2.690.475	23,37
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>31.113.896</b>	<b>31.656.845</b>	<b>542.949</b>	<b>1,75</b>
<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>				
Altri enti	3.969	0	-3969	-100
Crediti v/so imprese controllate	20.658	0	-20658	-100
Crediti v/so lo Stato ed altri soggetti pubblici	45.256	0	-45.256	-100
Crediti v/so altri	5.707	0	-5707	-100
Altri titoli	10.423.301	9.485.439	-937.862	-9,00
Crediti finanziari diversi	5.789.374	6.052.276	262.902	4,54
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>16.288.265</b>	<b>15.537.715</b>	<b>-750.550</b>	<b>-4,61</b>
<b>Totale Immobilizzazioni</b>	<b>48.717.758</b>	<b>48.985.077</b>	<b>267.319</b>	<b>0,55</b>
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
Rimanenze, prodotti finiti e merci	16.676	7.431	-9.245	-55,44
Residui attivi	3.621.062	4.197.198	576.136	15,91
Disponibilità liquide	23.199.773	24.747.801	1.548.028	6,67
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>26.837.511</b>	<b>28.952.430</b>	<b>2.114.919</b>	<b>7,88</b>
<b>RATEI E RISCONTI</b>				
Ratei attivi	69.795	59.527	-10.268	-14,71
Risconti attivi	116.441	231.212	114.771	98,57
<b>Totale ratei e risconti</b>	<b>186.236</b>	<b>290.739</b>	<b>104.503</b>	<b>56,11</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>75.741.505</b>	<b>78.228.246</b>	<b>2.486.741</b>	<b>3,28</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei conti