L'incremento complessivo dell'organico per 86 unità è ripartito dall'Istituto per 60 assunzioni allo sviluppo dei progetti esterni di natura competitiva, mentre le ulteriori 26 posizioni gravano sui fondi istituzionali.

A queste dinamiche è da ricondurre il complessivo incremento del costo del personale per circa 3 milioni di euro.

In sede istruttoria è stato comunicato l'avvio in via sperimentale di un progetto di studio volto a realizzare strumenti di misurazione del dimensionamento degli organici. Nel 2017 tale studio ha avuto ad oggetto solo alcune funzioni centrali e verrà esteso negli anni 2018 e 2019 ad altre Direzioni al fine di assicurare il necessario equilibrio nella evoluzione del personale amministrativo.

La tabella che segue illustra la nuova ripartizione per aree funzionali integrata con l'indicazione del numero di studenti di dottorato.

Tabella 3 - Ripartizione per posizione organizzative e aree funzionali

Posizioni organizzative	Ricerca	Amm.ne, governance, controllo	Totale al 31/12/17	Distribuzione % sul totale 31/12/17	Unità allocate su contributo annuale 31/12/17	Incidenza % delle unità allocate sul contributo annuale	Unità al 31/12/16
<i>Principal investigator</i>	70		70	4,4	65	4,1	63
<i>Researcher</i>	120		120	7,5	89	5,6	136
<i>Post-Doc</i>	414		414	26,0	246	15,4	401
<i>Fellowship</i>	143		143	9,0	32	2,0	112
Tecnici di laboratorio	196		196	12,3	153	9,6	169
Tecnici di infrastruttura	11	40	51	3,2	48	3,0	45
Amministrativi, governance controllo		59	59	3,7	56	3,5	44
Amministrativi	51	126	177 ¹⁰	11,1	173	10,9	174
Studenti di dottorato	363		363	22,8	338	21,2	424
Totale complessivo	1.368	225	1.593	100,0	1200	75,3	1.568

¹⁰ Non comprensive delle cinque unità assunte per il progetto HT2040.

Gli studenti di dottorato (363, di cui 124 di nuovi ingressi), diminuiti di 61 unità, sono reclutati in base a convenzioni con le università e i centri di ricerca; gli oneri per le borse di studio sono pari complessivamente a circa 7,7 milioni, in linea con il dato del 2016. Il mantenimento del medesimo importo di spesa nonostante la riduzione dei borsisti è da ricondurre alla sovrapposizione in alcuni mesi dello stesso anno accademico degli studenti di dottorato appartenenti a due diversi corsi, determinatasi per la modifica delle date di inizio dei corsi. Il costo complessivo del personale nel 2017, come risulta dalla tabella seguente, ha raggiunto circa 67,2 milioni, con un incremento del 5,46 per cento rispetto all'anno precedente.

Tabella 4 - Costo complessivo del personale

	2015	2016	Var.ne %	2017	Var.ne %
A) Costo personale dipendente*	27.451.897	31.703.468	15,49	34.817.324	9,82
Di cui: Salari stipendi accessori	20.181.966	23.322.017	15,56	25.593.406	9,74
B) Costi collaboratori di ricerca	29.902.903	28.913.295	-3,31	28.999.196	0,30
C)= A+B	57.354.800	60.616.763	5,69	63.816.520	5,28
Formazione e aggiornamento personale ¹¹	133.590	153.819	15,14	262.006	70,33
Spese di trasferta e spese di viaggio	3.135.153	2.948.113	-5,97	3.121.398	5,88
D)Costi per servizi relativi al personale (Totale)	3.268.743	3.101.932	-5,10	3.383.404	9,07
Totale costi (C+D)	60.623.543	63.718.695	5,11	67.199.924	5,46

*Comprensivo del compenso, fisso e variabile erogato al Direttore scientifico e al Direttore generale.

L'incremento del costo totale del personale interessa tutte le voci di spesa; si segnala in particolare la crescita della voce "salari stipendi accessori" (+9,74) e la voce afferente i costi per servizi relativi al personale (+ 9,07 per cento). Percentualmente rilevante la crescita della spesa per la formazione e l'aggiornamento del personale, che peraltro in valore assoluto non è particolarmente rilevante, mentre più importante sempre in valore assoluto è l'incremento della spesa per trasferte e viaggi, che nel 2016 era diminuita rispetto al precedente esercizio.

¹¹ All'Istituto si applicano i limiti normativi previsti per la spesa di formazione con riguardo al solo personale amministrativo, mentre per quanto attiene alla omologa spesa per la formazione dei ricercatori, la stessa grava sulle risorse destinate ai progetti.

Il rapporto tra costi del personale e costi della produzione è del 54,2 per cento, in costante crescita, come descritto nella tabella che segue.

Tabella 5 - Incidenza percentuale degli oneri complessivi del personale sul costo della produzione

Incidenza % globale produzione	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Oneri personale	45.568.283	51.406.828	56.492.381	60.623.543	63.718.695	67.199.924
Costi della produzione	98.187.060	108.983.538	118.976.489	123.209.494	123.141.534	123.946.632
Incidenza %	46,41	47,17	47,48	49,20	51,74	54,20

L'IIT si è dotato dal 2014 del modello “*Tenure track*” per la selezione e il trattenimento degli scienziati, la cui valutazione è affidata a commissioni internazionali composte in maggioranza da esperti esterni all'Istituto. Si accede alle posizioni *Tenured* attraverso due fasi (TT1 e TT2), che complessivamente non possono superare i dieci anni, durante i quali il ricercatore deve dimostrare di essere in grado di condurre in autonomia il programma di ricerca a lui affidato. Al ricercatore è assegnato un *budget* del quale è responsabile. Il Comitato Tecnico Scientifico (CTS) controlla il processo di selezione attraverso lo *Standing Committee of External Evaluators* (SCEE)¹².

Le selezioni per l'accesso al percorso “*Tenure track*” sono iniziate nel 2013 con la c.d. “fase transitoria”, rivolta ai ricercatori già presenti presso l'Istituto e in possesso dei necessari requisiti. Nei primi mesi del 2015 è stata pubblicata, sia sul sito internet dell'IIT sia sulle principali riviste scientifiche internazionali, una “*call*” aperta a ricercatori di tutto il mondo. Al 31 dicembre 2015 erano state attribuite complessivamente 38 posizioni, attraverso la stabilizzazione di personale interno e con *call* esterne (4 posizioni). Nel 2016 si è tenuto il secondo ciclo di selezione relativo a quattro nuove posizioni *Tenure Track*, alla quale hanno risposto 141 candidati, cui è seguita l'individuazione di venti scienziati invitati alla fase finale

¹² Dal 2013, lo *Standing Committee of External Evaluators* (SCEE), composto da scienziati esterni all'Istituto e di rilevanza internazionale, valuta l'attività dei ricercatori nell'ambito di un percorso finalizzato al raggiungimento di posizioni lavorative a tempo determinato (*Tenure track*) e alla conseguente politica contrattuale.

di valutazione. La procedura si è conclusa con l'offerta di una posizione di *Tenure Track* a cinque candidati.

In *Tenure Track* erano presenti al 31 dicembre 2017 tredici ricercatori nella prima fase (TT1), diciotto nella seconda (TT2), quattordici in TT2 con *tenure* (*tenured*).

Sempre nell'esercizio in esame, si sono avuti sei ingressi, di cui tre a seguito della *call* del 2016, di cui si è detto, due in TT1, in chiusura della fase istruttoria e uno in posizione *tenured* con chiamata diretta per chiara fama.

Inoltre, due ricercatori sono transitati dalla prima fase a TT2 senza *tenure* e uno in TT2 è passato in *tenured*.

Nel corso del 2017 è stata aperta una *call* per il reclutamento di una posizione in ambito "*Bioinformatics and Computational Biology*", sui cui esiti si riferirà nella prossima relazione, conclusasi nel mese di novembre 2018.

Lo staff scientifico è costituito da ricercatori provenienti da circa 58 paesi; il 29 per cento è di nazionalità europea ed extra-europea, il 15 per cento è rappresentato da ricercatori italiani rientrati dall'estero e il 56 per cento da ricercatori italiani provenienti da enti e/o aziende italiane, con una lieve variazione in aumento di questi ultimi rispetto ai dati del 2016.

La tabella 6 dà conto della retribuzione unitaria dei dipendenti e della consistenza del personale in servizio.

Tabella 6 - Retribuzione unitaria dei dipendenti e consistenza del personale

(dati in migliaia di euro)

2015			2016			2017		
Retr. Globale	Unità pers. (**)	Retr. unitaria (*)	Retr. globale	Unità pers. (**)	Retr. unitaria (*)	Retr. globale	Unità pers. (**)	Retr. unitaria (*)
57.354,8	1.069	53,65	60.616,7	1.144	52,99	63.816,52	1.240	51.46

* Onere individuale = Tot. C (Tab.4) / Tot. Unità (Tab.2)

** Compreso il Direttore Scientifico

Da ultimo si ricorda, come già segnalato nelle precedenti relazioni, che il rapporto di lavoro del personale amministrativo della Fondazione, ad eccezione dei dirigenti cui si applica il Contratto Collettivo Dirigenti Industria, non è ricondotto ad alcun comparto contrattuale. Da ciò ne consegue che la Fondazione autonomamente, ad eccezione dei principi generali che disciplinano i rapporti di lavoro, delibera le griglie retributive e i percorsi di carriera¹³.

¹³ Le politiche retributive sono gestite attraverso griglie che definiscono, per tutti i contratti di lavoro subordinato (dirigenziali o non), nonché per i rapporti di collaborazione coordinata e continuativa, il minimo e il massimo delle retribuzioni annue lordi, determinando eventuali bonus ed altri accessori (carte di credito, polizze sanitarie e vita, telefoni di servizio).

5 - LE RISORSE FINANZIARIE E LA GESTIONE DEL PATRIMONIO

5.1 L'ordinamento contabile

Ai sensi degli articoli 15 e 16 dello statuto l'IIT è tenuto a predisporre il *budget* e il bilancio di esercizio.

Il *budget* viene trasmesso dal Comitato esecutivo entro il 31 dicembre dell'anno precedente a quello di riferimento al Consiglio e rappresenta lo strumento di programmazione annuale delle attività di ricerca. Per il 2017, il *budget* è stato approvato dal Comitato esecutivo il 14 dicembre 2016. Il finanziamento netto dello Stato è stato pari a circa 94,3 milioni, con una non irrilevante diminuzione rispetto ai precedenti esercizi. Di seguito si riassume l'andamento dei finanziamenti statali dal 2011 al 2017.

Tabella 7 - Finanziamenti statali

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Erogato Lordo	100.000.000	98.702.984	99.166.727	97.481.854	98.578.625	98.578.625	96.480.852
<i>Spending Review</i>	150.493	1.087.586	2.266.654	2.266.654	2.266.655	2.266.655	2.027.045
Finanziamento netto	99.849.507	97.615.398	96.900.073	95.215.200	96.311.970	96.311.970	94.273.817

Il bilancio di esercizio, redatto entro il 30 aprile, è stato esaminato dal Comitato esecutivo in 26 aprile 2018 e approvato dal Consiglio il successivo 30 aprile 2018. Il Collegio sindacale ha espresso il suo parere favorevole il 26 aprile 2018. Inoltre, è stato sottoposto a revisione da parte di una società specializzata, che ha espresso la propria valutazione positiva con relazione del 26 aprile 2018.

Il bilancio è composto dallo stato patrimoniale e dal conto economico. È altresì predisposto, ai sensi della vigente normativa, il rendiconto finanziario che espone i flussi della gestione renditabile e di quelli derivanti dalle attività di investimento e di finanziamento. I documenti di bilancio sono inoltre accompagnati, ai sensi del decreto del Ministro dell'economia e delle finanze 27 marzo 2013, recante "Criteri e modalità di esposizione del budget economico delle

Amministrazioni pubbliche in contabilità civilistica”, da allegati tecnici illustrativi della riclassificazione del documento contabile¹⁴.

5.2 La situazione patrimoniale

Il prospetto della situazione patrimoniale è stato predisposto secondo lo schema dettato dagli artt. 2424 e 2424-bis c.c.; risulta ordinato per macroclassi, mentre i raggruppamenti e le voci sono suddivisi per natura. Le varie voci patrimoniali sono esposte dall'Ente al netto delle relative poste di rettifica e comparate con il precedente periodo mediante indicazione del saldo alla data di chiusura dell'esercizio e di quello riferibile all'esercizio precedente.

Il patrimonio netto è attualmente ripartito nei seguenti fondi: fondo di dotazione e riserve, patrimonio vincolato da terzi, patrimonio vincolato per decisione degli organi della Fondazione, fondo per le attività istituzionali.

¹⁴ Il d.m. 27 marzo 2013 è stato adottato ai sensi dell'art. 2 della legge 31 dicembre 2008, n. 196 e del d.lgs. 31 maggio 2011, n. 96.

Tabella 8 - Stato patrimoniale

ATTIVITA'	2015	2016	Var.ne % 2016/2015	var.ne assoluta 2016-2015	2017	Var.ne % 2017/2016	var.ne assoluta 2017-2016
A) Crediti verso lo Stato ed Enti per la partecipazione al patrimonio Iniziale							
B) Immobilizzazioni							
I. Immateriali	1.876.248	2.142.549	14,2	266.301	2.212.138	3,2	69.589
II. Materiali	77.540.495	73.406.666	-5,3	-4.133.829	64.469.231	-12,2	-8.937.435
III. Finanziarie	94.632.686	104.005.844	9,9	9.373.158	109.434.495	5,2	5.428.651
Totale immobilizzazioni (B)	174.049.429	179.555.059	3,2	5.505.630	176.115.864	-1,9	-3.439.195
C) Attivo circolante							0
I. Rimanenze	2.109.763	3.915.742	85,6	1.805.979	5.808.772	48,3	1.893.030
II. Crediti che non costituiscono immobilizzazioni	7.998.570	11.634.723	45,5	3.636.153	11.264.547	-3,2	-370.176
III Attività finanziarie non immobilizzazioni	452.201.693	448.515.578	-0,8	-3.686.115	530.796.970	18,3	82.281.392
IV Disponibilità liquide							
Totale attivo circolante (C)	462.310.026	464.066.043	0,4	1.756.017	547.870.289	18,1	83.804.246
D) Ratei e risconti	1.553.348	1.301.832	-16,2	-251.516	1.488.788	14,4	186.956
TOTALE ATTIVO	637.912.803	644.922.934	1,1	7.010.131	725.474.941	12,5	80.552.007
PASSIVITA'							0
A) Patrimonio netto							0
I. Fondo di dotazione e riserve	240.000.000	240.000.000	0,0	0	100.000.000	-58,3	-140.000.000
II. Patrimonio vincolato da terzi	93.390.985	92.812.227	-0,6	-578.758	171.108.055 ¹⁵	84,4	78.295.828
III. Patrimonio vincolato per decisione degli organi	2.798.266	126.358.168	4.415,6	123.559.902	316.159.856	150,2	189.801.688
IV. Fondo per attività istituzionali	161.958.818	40.363.821	-75,1	-121.594.997	0	-100,0	-40.363.821
V. Riserva arr.nto euro					4		
VI. Avanzi/disavanzi economici dell'esercizio	6.455.555	9.931.389	53,8	3.475.834	7.466.258	-24,8	-2.465.131
Totale patrimonio netto	504.603.624	509.465.605	1,0	4.861.981	594.734.173	16,7	85.268.564
B) Fondi per rischi e oneri							0
I. Fondi di trattamento di quiescenza e obblighi simili	869.443	622.414	-28,4	-247.029	425.978	-31,6	-196.436
III. Altri	4.779.870	3.985.897	-16,6	-793.973	3.085.334	-22,6	-900.563
Totale fondi per rischi e oneri	5.649.313	4.608.311	-18,4	-1.041.002	3.511.312	-23,8	-1.096.999
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	3.472.704	4.417.312	27,2	944.608	5.259.968	19,1	842.656
D) Debiti	20.939.489	29.034.266	38,7	8.094.777	28.894.967	-0,5	-139.299
E) Ratei e risconti	103.247.673	97.397.440	-5,7	-5.850.233	93.074.521	-4,4	-4.322.919
TOTALE PASSIVO	637.912.803	644.922.934	1,1	7.010.131	725.474.941	12,5	80.552.003

¹⁵ Dato comprensivo di 79.169.716 euro relativo ai fondi destinati al progetto HT2040 e riportati nello stato patrimoniale di HT alla voce "Fondi vincolati da terzi".

Si ricorda che nel patrimonio sono confluite dal 2008 (decreto del Ministro dell'economia e delle finanze del 30 giugno 2008) le dotazioni patrimoniali costituite da immobilizzazioni finanziarie e da disponibilità dell'attivo circolante detenute dalla disciolta Fondazione IRI (pari a 128.951.390 euro, iscritti al patrimonio nel momento della costituzione alla voce "altre riserve").

L'attivo dello stato patrimoniale è in incremento di circa 80,5 milioni, dovuto in particolare alla crescita dell'attivo circolante, e in particolare della voce "Conti infruttiferi presso la Tesoreria generale dello Stato" (+ 84 milioni), da ricondurre in massima parte al trasferimento nel bilancio dell'Istituto delle risorse assegnate per l'avvio del progetto *Human Technopole*.

Si precisa, altresì, che tra le immobilizzazioni materiali, voce che ha subito un ulteriore decremento (- 8,9 milioni) e in cui sono iscritte le manutenzioni straordinarie dei beni che riguardano esclusivamente costi di ampliamento, ammodernamento o miglioramento del bene, figurano anche quelle relative ai Centri della Rete territoriale.

Le immobilizzazioni finanziarie ammontano a euro 109,4 milioni (104 nel 2016) e sono costituite nella quasi totalità da un portafoglio volto a minimizzare il rischio espresso in termini di *duration* (durata finanziaria media dei titoli inferiore o pari a 2,5 anni), volatilità (tasso di oscillazione dei prezzi in un anno inferiore a 2,0 per cento) e rischio emittente (*non corporate* dell'area euro con *rating* non inferiore a quello della Repubblica Italiana). Il portafoglio è costituito esclusivamente da titoli dello Stato italiano: certificati di credito del tesoro a tasso variabile, buoni poliennali del tesoro a medio-lungo termine, buoni poliennali tesoro Italia a medio-lungo termine e buoni poliennali del tesoro indicizzati all'inflazione europea a medio-lungo termine, per un valore nominale di 108 milioni di euro (+5 milioni), e un valore contabile di circa 110 milioni.

Vanno, altresì, aggiunte, cinque partecipazioni ad imprese, di cui l'ultima costituita ad ottobre 2016, per un valore di in bilancio di 233.355 euro, con un lieve decremento (- di 3.245 euro) a seguito della riduzione del capitale sociale della Si4Life S.c.a.r.l. ai sensi dell'art. 2446 c.c..

Quanto alle singole voci dell'attivo circolante, l'analisi dettagliata pone in luce:

- a) le "rimanenze" - si riferiscono ai lavori in corso su ordinazione rilevati al 31 dicembre e riguardano lo svolgimento dell'attività commerciale - sono pari ad euro 5.808.772, con un ulteriore aumento rispetto al precedente esercizio di euro 1.893.030 (+ 48,3 per cento);

- b) i "crediti" sono pari complessivamente a euro 11.264.547, in lieve decremento rispetto al precedente esercizio (- 370.176);
- c) l'"attivo circolante" ammonta a 547.870.289 euro, in incremento rispetto al precedente esercizio (+83.804.246 euro), con una variazione dello 18,1 per cento. Oltre il 90 per cento è detenuto nel conto corrente infruttifero aperto, con decreto del Ministro dell'economia e delle finanze del 16 giugno 2010, presso la Tesoreria Centrale dello Stato, sul quale sono iscritte, mensilmente, le quote del contributo annuale trasferito dal bilancio dello Stato¹⁶;
- d) i "ratei e risconti attivi", pari ad euro 1.488.788, con una crescita di 186.956 euro rispetto al 2016. Va ricordato che nella nota integrativa viene specificato che al 31 dicembre 2017 non sussistono ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

Il patrimonio netto, che raggiunge nel 2017 euro 594.734.173 (509.465.605 nel 2016), è costituito dai trasferimenti dal bilancio dello Stato e dagli apporti di soggetti pubblici e privati. Il Fondo di dotazione, pari ad euro 100.000.000, è stato accreditato in due tranches (20 milioni nel 2004 e 80 milioni nel 2005).

Inoltre, il patrimonio vincolato da terzi, al 31 dicembre 2016, pari a 92.812.227 euro, è stato incrementato, per l'avvio del progetto *Human Technopole 2040* (§ 6) di euro 79.900.000. Ha pertanto chiuso, tenuto conto della quota utilizzata nell'anno, a 171.108.055 euro (cfr nota n. 16).

Come già indicato al paragrafo 2 in data 21 dicembre 2017 è stato sottoscritto un protocollo di intesa tra il MIUR, il MEF e l'IIT per finanziare delle iniziative a sostegno della crescita e della occupazione in settore scientifici di interesse per la Fondazione, la quale vi partecipa con un contributo di euro 250.000.000. È stato pertanto necessario ridurre alcuni Fondi patrimoniali per vincolare le risorse al favore dei progetti PRIN; per tale ragione è cresciuta all'interno del patrimonio netto la voce "patrimonio vincolato per decisione degli Organi".

Il patrimonio netto comprende le voci Fondo di dotazione e riserve (euro 100.000.000), Fondo vincolato da terzi (euro 171.108.055), Fondo vincolato su delibera degli organi della Fondazione (euro 316.159.856) e l'avanzo dell'esercizio (euro 7.466.258).

¹⁶ Con riferimento al progetto *Human Technopole*, al fine di assicurare la piena segregazione contabile dei finanziamenti previsti per l'avvio del progetto, l'Istituto ha chiesto, ed ottenuto dal Ministero dell'economia e delle finanze l'apertura di un conto di Tesoreria allo scopo dedicato.

Il Fondo per rischi e oneri al 31 dicembre 2017 è in decremento rispetto all'esercizio precedente di euro 1.096.999 (-23,8 per cento).

I debiti, il cui importo è diminuito ad euro 28.894.967 (29.034.266 nel 2016), sono costituiti principalmente da "acconti da committenti" per euro 9.254.852 (4.905.356 nel 2016, +88,7 per cento), da "debiti verso fornitori" per euro 7.178.964 (8.249.781 nel 2016, - 13,00 per cento), voce che annota il valore dei debiti per fatture registrate e da registrare per servizi resi entro la chiusura dell'esercizio ma ancora non fatturati¹⁷, dalla voce "debiti tributari" per euro 1.614.933 (874.605 nel 2016, +84,6 per cento), dalla voce "altri debiti" per euro 6.889.754 (11.180.356 nel 2016, - 38,4 per cento) e dalla voce "debiti verso enti di previdenza sociale e di sicurezza sociale" (per euro 3.824.168, +3,5 per cento).

5.3 Il conto economico

Il conto economico è stato predisposto secondo lo schema dettato dagli articoli 2425 e 2425 bis del codice civile.

La tabella che segue espone i risultati economici dell'esercizio 2017 comparato con i dati dell'esercizio precedente.

¹⁷ Il Ministero dell'economia e delle finanze, nell'ambito del monitoraggio sui tempi medi per i pagamenti delle pubbliche amministrazioni, ha accertato che la Fondazione procede ai pagamenti mediamente entro 27 giorni.

Tabella 9 - Conto economico

	2016	2017	Var.ne % 2017/2016	Var.ne assoluta 2017-2016
VALORE DELLA PRODUZIONE				
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.644.980	3.788.917	43,2	1.143.937
Variazione di prodotti in corso di lavorazione	1.805.979	1.893.030	4,8	87.051
Contributo art. 4, l. 326/2003 s.m.i.	92.584.649	90.706.899	-2,0	-1.877.750
Quota contributi alla ricerca	18.602.231	18.494.746	-0,6	-107.485
Sopravvenienze attive	457.861	419.535	-8,4	-38.326
Altri ricavi e proventi	174.266	1.161.594	566,6	987.328
Quota contributi conto capitale	16.351.830	13.791.403	-15,7	-2.560.427
TOTALE VALORE PRODUZIONE	132.621.796	130.256.124	-1,8	-2.365.672
COSTI DELLA PRODUZIONE				
Costi per materie prime, sussidiarie, di merci	10.453.957	10.232.580	-2,1	-221.377
Costi per servizi	56.760.906	58.224.996	2,6	1.464.090
Costi per godimento di beni di terzi	1.179.874	1.127.469	-4,4	-52.405
Costi per il personale	31.703.468	34.817.324	9,8	3.113.856
Ammortamenti e svalutazioni	19.689.075	16.684.936	-15,3	-3.004.139
Accantonamento a fondi rischi e oneri	0	0		0
Oneri diversi di gestione	3.354.254	2.859.327	-14,8	-494.927
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	123.141.534	123.946.632	0,7	805.098
Differenza tra Valore e Costi della produzione	9.480.262	6.309.492	-33,4	-3.170.770
PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
Altri proventi finanziari	1.583.887	2.043.782	29,0	459.895
Interessi ed altri oneri finanziari	-533.711	-262.842	50,8	270.869
Utili e perdite su cambi	-5.082	5.421	206,7	10.503
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	1.045.094	1.786.361	70,9	741.267
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
Rivalutazioni				
Rivalutazioni di partecipazioni				
Svalutazioni		-3.245		-3.245
Svalutazioni dl partecipazioni				
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	-3.245		-3.245
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
Proventi straordinari	0			
Oneri straordinari	0			
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORD.	0			
Risultato prima delle imposte	10.525.356	8.092.608	-23,1	-2.432.748
Imposte sul reddito dell'esercizio	-593.967	-626.350	-5,5	-32.383
Avanzo (disavanzo) economico dell'esercizio	9.931.389	7.466.258	-24,8	-2.465.131

L'avanzo economico passa da 9.931.389 a 7.466.258 euro in particolare per la riduzione del valore della produzione (-1,8 per cento), da ricondurre alla riduzione della voce "Quota contributi conto capitale" (da 16.351.830 a 13.791.403 euro) e, in particolare, alla quota di ricavo relativa al contributo in conto capitale di competenza dell'esercizio, calcolata in funzione della vita utile dei cespiti acquisiti nell'esercizio in esame e negli esercizi precedenti non completamente ammortizzati (- 2.560.427) e al contributo di cui all'art. 4, comma 10 della legge n. 326 del 2003 (-1.877.750), come modificato dall'art. 1, comma 578 della legge 23 dicembre 2005, n. 266.

Ne è conseguita una non irrilevante riduzione della differenza tra valore e costi della produzione, - 33,4 per cento, in contro tendenza rispetto al *trend* di crescita già registrato nei precedenti esercizi.

Dal lato dei costi, come già nei precedenti esercizi, la spesa che registra un aumento significativo attiene alle voci "personale" (+9,8 per cento) e "servizi" (+ 2,6 per cento).

La gestione finanziaria fa registrare un incremento pari ad euro 741.267, invertendo l'andamento del precedente esercizio, di cui 1.786.361 euro sono da ricondurre quasi interamente agli interessi su titoli di Stato (1.999.406 euro), in crescita rispetto all'omologo dato del 2016 (+ 499.365 euro).

Anche nel 2017 alla formazione è stata destinata una somma pressoché equivalente a quella rilevata nei precedenti esercizi (circa 7,6 milioni), così ripartiti.

5.4 Il rendiconto finanziario

Il rendiconto finanziario esposto nello schema n. 1 - documento che accompagna il bilancio di esercizio dell'Ente, predisposto ai sensi delle norme vigenti - dà conto dei flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale, dalle attività d'investimento e dalle attività di finanziamento. L'utile di esercizio si è ridotto di circa 3 milioni e il flusso finanziario della gestione reddituale (successivamente alle variazioni del capitale circolante netto) di circa 9 milioni, mentre sono cresciuti i flussi derivanti da attività di finanziamento a seguito dell'incremento dei fondi vincolati da terzi (si richiama quanto già osservato con riguardo ai contributi ricevuti per l'avvio del progetto *Human Tecnhopole*) e dei fondi vincolati dagli organi.

Le disponibilità liquide al 31 dicembre 2017 sono pari a circa 19,9 milioni rispetto ai 21,6 con cui si era chiuso il 2016. confermando un *trend* già osservato nei precedenti esercizi (al 31 dicembre 2015 le disponibilità liquide erano pari a 25.56, milioni).

Tabella 10 - Rendiconto finanziario

Schema n. 1: Flusso della gestione reddituale determinato con il metodo indiretto	2017	2016
A. FLUSSI FIN. DERIVANTI DALLA GESTIONE REDDITUALE (MET. IND.)		
Utile (perdita) dell'esercizio	7.466.258	9.931.389
Imposte sul reddito	626.350	593.967
Interessi passivi/ (interessi attivi)	-1.786.361	-1.045.094
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	3.245	
1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/ minusvalenze da cessione	6.309.492	9.480.262
Rettifiche elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante		
Accantonamenti ai fondi	2.065.523	1.679.679
Ammortamenti delle immobilizzazioni	16.684.936	19.689.075
Svalutazioni per perdite durevoli di valore		
Altre rettifiche per elementi non monetari	57.792	39.730
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn	25.117.743	30.888.746
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/ (incremento) delle rimanenze	-1.893.030	-1.805.979
Decremento/ (incremento) dei crediti vs clienti	518.309	-565.274
Incremento/ (decremento) dei debiti verso fornitori	-1.070.817	1.453.387
Decremento/ (incremento) ratei e risconti attivi	-186.956	251.516
Incremento/ (decremento) ratei e risconti passivi	-4.322.919	-5.850.233
Altre variazioni del capitale circolante netto	793.169	3.570.822
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn	18.955.499	27.942.985
Altre rettifiche		
Interessi incassati/ (pagati)	1.786.361	1.045.094
(Imposte sul reddito pagate)	-636.131	-594.278
(Utilizzo dei fondi)	-2.319.865	-1.776.073
4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche	17.785.864	26.617.728
Flusso finanziario della gestione reddituale (A)	17.785.864	26.617.728
B. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ D'INVESTIMENTO		
Immobilizzazioni immateriali	-1.289.466	-1.401.069
(Investimenti)	-1.302.982	-1.492.336
Disinvestimenti	13.516	91.267
Immobilizzazioni materiali	-6.585.416	-14.460.208
(Investimenti)	-6.630.265	-14.507.980
Disinvestimenti	44.849	47.772
Immobilizzazioni finanziarie	-5.431.896	(9.373.158)
(Investimenti)	-65.749.541	-41.660.851
Disinvestimenti	60.317.645	32.287.693
Attività Finanziarie non immobilizzate	-84.040.935	-240.775
(Investimenti)	-84.040.935	-240.775
Disinvestimenti		
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	-97.347.713	-25.475.210
C. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI FIN.		
Mezzi di terzi		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche		
Accensione finanziamenti		
Rimborso finanziamenti		
Mezzi propri		
Incremento fondo di dotazione e riserve	-140.000.000	
Incremento fondi vincolati da terzi	78.295.828	-578.758
Incremento fondi vincolati dagli organi	139.506.478	-4.490.650
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (c)	77.802.306	-5.069.408
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (a± b ± c)	-1.759.543	-3.926.890
Disponibilità liquide al 1° gennaio	21.638.405	25.565.295
Disponibilità liquide al 31 dicembre	19.878.862	21.638.405

Tabella 11 - Attività di formazione

	31/12/2015	31/12/2016	Variazione %	31/12/2017	Variazione %
Scuola Normale Superiore di Pisa	201.553	242.556	20,34	364.189	50,15
Università di Genova	3.882.642	3.767.310	-2,97	3.652.751	-3,04
Università di Pisa	180.395	133.602	-25,94	186.964	39,94
Politecnico di Torino	397.817	417.005	4,82	428.824	2,83
Scuola Superiore Sant'Anna	434.424	408.844	-5,89	462.765	13,19
Università di Trento	147.841	200.442	35,58	282.987	41,18
Università del Salento	425.843	527.164	23,79	424.331	-19,51
Politecnico di Milano	595.257	644.216	8,22	604.851	-6,11
Università di Napoli	318.164	359.730	13,06	233.245	-35,16
Università di Roma 1	517.037	457.420	-11,53	457.309	-0,02
Università di Siena	52.648	54.371	3,27	53.237	-2,09
Università degli studi di Milano	359.423	157.655	-56,14	44.261	-71,93
Università di Bologna	119.519	172.983	44,73	189.220	9,39
Università di Torino	4.769	21.683	354,67	77.135	255,74
Università di Verona	4.508	17.977	298,78	18.507	2,95
Università di Ferrara	3.670	31.308	753,08	103.640	231,03
Università di Modena e Reggio Emilia		3.093		17.735	473,39
Politecnico di Bari		1.654		8.920	439,30
Gran Sasso <i>Science Istitute</i>		4.585		27.676	503,62
Università di Bari		3.168		18.142	472,66
Università <i>Campus</i> Bio-medico di Roma				3.799	
Università del Sacro Cuore				4.372	
Università degli studi di Venezia - Ca' Foscari				4.354	
Università di Roma - Tor Vergata				4.715	
Università Roma TRE				3.458	
Libera Università di Bolzano				7.758	
Totale Formazione	7.645.510	7.626.766	-0,25	7.685.145	0,77