

## PARTE II

## ANALISI VOCI DEL CONTO DI BILANCIO

Cap. 5U1104049 - Noleggio apparecchiature elettroniche e canone per licenze d'uso prodotti software

La spesa ammonta a 13,81 mln in riduzione del 19,3% rispetto all'esercizio precedente (17,12 mln).

Cap. 5U1104050 - Assistenza tecnico specialistica, manutenzione software e altri servizi informatici.

La spesa ammonta complessivamente a 87,79 mln, presentando un aumento del 41,7% rispetto all'impegnato dell'esercizio precedente (61,95 mln). L'incremento di spesa è dovuto principalmente alla manutenzione di prodotti software per l'evoluzione dell'infrastruttura Oracle e relativo supporto di assistenza tecnica, all'adesione alla Convenzione CONSIP "Microsoft enterprise agreement 3", nonché alla fornitura per il piano di mantenimento dei prodotti software IBM e alla manutenzione dello storage DS800.

Cap. 5U1104055 - Spese per i servizi di trasmissione dati forniti dal sistema pubblico di connettività (SPC)

Gli impegni dell'esercizio 2017 ammontano a 37,36 mln, con un decremento del 19,3% rispetto all'esercizio precedente (46,27 mln).

Cap. 5U1104056 - Spese per il servizio di garanzia dei sistemi informatici contro eventi distruttivi (Business Continuity / Disaster Recovery)

L'importo impegnato per l'esercizio 2017 ammonta a 8,82 mln, con un decremento del 51,6% rispetto all'esercizio precedente (18,22 mln).

Cap. 5U1104057 – Fitto di stabili adibiti ad uffici già di proprietà (Fondo immobili pubblici)

Gli impegni dell'esercizio 2017 ammontano a 50,78 mln con un decremento, rispetto all'esercizio precedente, del 3,6% (52,70 mln). Anche in questo caso la riduzione è l'effetto delle azioni di razionalizzazione logistica adottati dall'Istituto.

Cap. 5U1104067 - Spese per servizi di contact center

Gli impegni dell'esercizio 2017 ammontano a 85,19 mln con un decremento rispetto

## ANALISI VOCI DEL CONTO DI BILANCIO

## PARTE II

all'esercizio precedente del 10,1% (94,79 mln).

Cap. 5U1104075 – Spese per l'acquisto di servizi professionali specialistici a supporto dei sistemi informativi

La spesa ammonta a 26,89 in diminuzione rispetto a 31,66 mln del precedente esercizio (-4,8%).

### INTERVENTI DIVERSI

Gli *interventi diversi* sono stati accertati in complessivi 333.704 mln con un incremento di 3.430 mln rispetto ai corrispondenti dati del 2016 (330.274 mln).

### PRESTAZIONI ISTITUZIONALI

Le uscite per prestazioni istituzionali ammontano a 312.149 mln, con un incremento di 4.128 mln rispetto al dato del precedente esercizio di 308.021 mln.

Le pensioni ammontano complessivamente a 274.429 mln (comprensivi di 50.575 mln di trattenute fiscali) e registrano un incremento di 2.529 mln, pari a +0.93% rispetto al consuntivo 2016 (271.900 mln).

Le prestazioni temporanee incidono per 37.720 mln (comprensivi di 2.679 mln di trattenute fiscali), con un aumento di 1.599 mln rispetto al 2016.

Le prestazioni pensionistiche erogate ai lavoratori dipendenti iscritti alle gestioni pubbliche ammontano a 68.784 mln, mentre quelle ai lavoratori dipendenti del settore privato, ai lavoratori autonomi e ai lavoratori iscritti alla gestione separata sono state pari a 182.859 mln.

Le prestazioni agli invalidi civili (pensioni ed indennità di accompagnamento) sono state pari a 17.798.

I predetti importi sono comprensivi delle quote a carico della GIAS per 50.638 mln, di cui 9.613 mln per le gestioni pubbliche (quota parte di ciascuna mensilità erogata, quota a favore della CTPS per eccedenza delle uscite rispetto alle entrate, oneri di cui alla sentenza n. 70/2015 della Corte costituzionale, "salvaguardie", ...), 355 per le prestazioni agli invalidi civili (maggiorazione sociale, altri benefici, ...), 4.988 per assegni sociali e pensioni

## PARTE II

## ANALISI VOCI DEL CONTO DI BILANCIO

sociali e 35.682 per le altre gestioni (quota parte di ciascuna mensilità erogata, pensioni CD/CM con decorrenza ante 1989, pensionamenti anticipari e “salvaguardie”, oneri di cui alla sentenza n. 70/2015 della Corte costituzionale, “quattordicesima”, ...).

## ANALISI VOCI DEL CONTO DI BILANCIO

## PARTE II

	Prestazioni istituzionali			
	Rendiconto 2017	Rendiconto 2016	Variazioni	
			Assol.	%
Prestazioni pensionistiche a carico delle gestioni previdenziali	251.643	249.307	2.336	0,94
- lavoratori dipendenti iscritti alle gestioni private	149.581	148.802	779	0,52
- lavoratori dipendenti iscritti alle gestioni pubbliche	68.784	67.718	1.066	1,57
- lavoratori autonomi	32.278	31.890	388	1,22
- lavoratori gestione separata	1.000	897	103	11,48
Prestazioni pensionistiche interamente a carico dello Stato	22.786	22.593	193	0,85
- prestazioni agli invalidi civili	17.798	17.692	106	0,60
- assegni sociali	4.649	4.502	147	3,27
- pensioni sociali	339	399	-60	-15,04
Prestazioni temporanee e altre prestazioni	37.720	36.121	1.599	4,43
-trattamenti di famiglia e congedi parentali	6.997	6.884	113	1,64
- assegni al nucleo familiare	5.813	5.816	-3	-0,05
- congedi parentali	1.184	1.069	116	10,82
-trattamenti di disoccupazione	10.629	9.800	829	8,45
-ordinaria	278	297	-19	-6,48
-trattamenti speciali	1.436	1.382	54	3,90
-trattamenti Naspi/Aspi/Miniaspi/Asdi	8.788	8.005	783	9,78
-altro	127	116	11	9,82
-trattamenti integrazione salariale	1.367	2.090	-723	-34,61
- ordinaria	392	517	-125	-24,11
- straordinaria	865	1.287	-422	-32,78
- in deroga	98	199	-101	-50,54
-trattamenti di mobilità	1.075	1.751	-676	-38,61
- ordinaria	987	1.623	-636	-39,20
- in deroga	87	128	-41	-31,91
-trattamenti di malattia e maternità	5.938	5.345	592	11,08
- trattamenti di malattia	2.172	2.056	116	5,64
- trattamenti di maternità	3.766	3.289	476	14,48
-trattamento di fine servizio (TFS dipendenti pubblici)	4.949	3.984	965	24,22
-trattamento di fine rapporto (TFR)	4.408	3.860	548	14,20
-TFR dipendenti pubblici	401	378	23	6,08
-TFR a carico del fondo di tesoreria	4.007	3.482	525	15,08
-prestazioni creditizie e sociali	379	301	78	25,91
-assegni erogati dai fondi di solidarietà	797	775	22	2,84
-altro	1.182	1.330	-148	-11,12
<b>Totale</b>	<b>312.149</b>	<b>308.021</b>	<b>4.128</b>	<b>1,34</b>

## PARTE II

## ANALISI VOCI DEL CONTO DI BILANCIO

**Rate di pensioni e relativi trattamenti per carichi familiari**  
(Capitoli 2U1205001 - 2U1205091)

Aggregati	Rendiconto 2017	Rendiconto 2016	Variazioni assolute	Variazione percentuale
<b>Gestioni pensionistiche dell'A.G.O.</b>				
1. Fondo pensioni dei lavoratori dipendenti.	112.432	111.427	1.004,5	0,9
2. Gestione speciale per l'assicurazione invalidita	4.018	4.126	-108,0	-2,6
3. Assicurazione invalidita',vecchiaia e superstiti	11.823	11.851	-27,6	-0,2
4. Gestione speciale per l'assicurazione invalidita',vecchiaia	9.771	9.787	-15,7	-0,2
TOTALE	138.045	137.191	853,2	0,6
<b>Gestioni pensionistiche esclusive dell'A.G.O.</b>				
1. Gest spec prev amm pubbl -art.21,c.1 l.214/2011	59.163	58.743	420,0	0,7
<b>Gestioni pensionistiche sostitutive dell'A.G.O.</b>				
1. Personale addetto alle abolite imposte di consumo	133	139	-5,7	-4,1
2. Fondo di previdenza per il personale di volo dipendente dall	310	306	3,8	1,2
3. Gest spec prev e ass lav spett-art21,c1 l.214/2011	887	877	10,3	1,2
4. Gest.spec.fondo spedizionieri doganali l. 230/97	27	28	-0,9	-3,2
5. Gest.spec.previd.pers.poste-art.7 c.3 l.122/2010	1.779	1.761	18,1	1,0
6. Fondo spec.pens.dip.ferrovie stato-art.43 l.488/99	4.769	4.806	-37,5	-0,8
7. Fondo spec.prev.sportivi-art.28 d.l.159/2007	6	6	0,1	2,6
TOTALE	7.910	7.921	-11,9	-0,1
<b>Gestioni pensionistiche integrative dell'A.G.O.</b>				
1. Fondo di previdenza per il personale dipendente dalle esatto	5	6	-1,0	-18,6
2. Gestione speciale per i trattamenti pensionistici	80	86	-6,7	-7,8
3. Fondo di previdenza per il personale del consorzio	46	46	0,1	0,3
4. Fondo integrativo dell'assicurazione generale obbligatoria p	9	9	-0,3	-2,9
5. Gestione speciale di previdenza per i dipendenti	23	24	-2,0	-8,0
TOTALE	161	171	-9,9	-5,8
<b>Gestioni pensionistiche diverse</b>				
1. Fondo di previdenza per il clero secolare	97	100	-3,2	-3,3
2. Assicurazione facoltativa per l'invalidita' e vecchiaia	1	1	0,0	-3,8
3. Gestione trattamenti previdenziali vari	0	1	-0,1	-15,8
4. Fondo di previdenza delle iscrizioni collettive	0	0	0,0	0,0
5. Fondo prev.per lavori non retrib.da respons.fam.	0	0	0,0	5,9
6. Gestione tutela prev.soggetti art.2,c.26, l.335/95	873	814	59,1	7,3
TOTALE	971	915	55,8	6,1
<b>Trattamenti pensionistici a carico dello Stato</b>				
1. Gestione degli oneri pensionistici	50.639	49.510	1.128,8	2,3
2. Gestione pens.inv.civili-art.130 d.l.vo n.112/1998	3.641	3.679	-38,8	-1,1
TOTALE	54.279	53.189	1.090,0	2,0
<b>Totale rate di pensione</b>	<b>260.529</b>	<b>258.132</b>	<b>2.397,3</b>	<b>0,9</b>
<b>Trattamenti per carichi familiari</b>				
1. Gestione degli oneri per trattamenti di famiglia	216	225	-8,9	-4,0
2. Gest. prestazioni temporanee ai lav. dipendenti	466	495	-29,0	-5,9
TOTALE TRATTAMENTI DI FAMIGLIA	682	720	-38,0	-5,3
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>261.212</b>	<b>258.852</b>	<b>2.359,3</b>	<b>0,9</b>

## ANALISI VOCI DEL CONTO DI BILANCIO

## PARTE II

Trasferimenti passivi:

Consuntivo anno 2017	mln	5.320
Consuntivo anno 2016	mln	5.601
Differenza	mln	- 281

La diminuzione dei trasferimenti passivi è, in particolare, da imputarsi ai minori trasferimenti di contributi per l'erogazione del TFR di cui all'art. 1, co. 755, della legge n. 296/2006, dovuta al progressivo aumento delle prestazioni erogate dall'Istituto che, ai sensi della disposizione istitutiva, è tenuto a versare annualmente allo Stato la differenza tra tali valori.

Si segnala, inoltre, l'importo di 70 mln, versato all'entrata del bilancio dello Stato, ai sensi della disposizione istitutiva dell'APE (art. 1, co. 173, della legge di bilancio 2017)

In questa categoria trovano altresì collocazione gli interventi assistenziali a favore del personale (cap. 4U1206081), per i quali l'impegnato 2017 è pari a 18,15 mln e si riferisce alle voci elencate:

- erogazione di sussidi straordinari e contributi di solidarietà ai dipendenti (8,95 mln);
- pagamento del premio relativo alla polizza sanitaria in favore di tutti i dipendenti e dei loro familiari a carico (9,2 mln).

Si evidenzia infine l'importo di 740,7 mln relativo ai trasferimenti al bilancio dello Stato delle riduzioni operate per effetto delle norme di contenimento delle spese (capitoli 8U1206024, 8U1206025 e 8U1206027) in aumento di 5,1 mln (+0,70%) rispetto al 2016 (735,5 mln) come illustrato nel riepilogo riportato nel paragrafo sul contenimento delle spese per il funzionamento dell'ente.

**PARTE II** ANALISI VOCI DEL CONTO DI BILANCIO
Oneri finanziari:

Consuntivo anno 2017	mln	16
Consuntivo anno 2016	mln	25
Differenza	mln	- 9

Oneri tributari:

Consuntivo anno 2017	mln	192
Consuntivo anno 2016	mln	226
Differenza	mln	- 34

Poste correttive e compensative di entrate correnti:

Consuntivo anno 2017	mln	15.159
Consuntivo anno 2016	mln	15.430
Differenza	mln	- 271

La diminuzione è principalmente dovuta alla combinazione di maggiori e minori oneri come evidenziato di seguito:

+ 614 mln per l'onere derivante dal versamento del 40% dei complessivi contributi previdenziali a carico dei datori di lavoro, in relazioni alle nuove assunzioni con contratto di lavoro a tempo indeterminato, ai sensi dell'art. 1, commi 178 e seguenti, della legge n. 208/2015 (cap. 1U1209066).

+ 438 mln per rimborso allo Stato di somme trasferite all'Istituto in eccedenza agli oneri posti a suo carico (cap. 8U1209016);

- 944 mln per onere per l'esonero del versamento dei contributi previdenziali dei datori di lavoro, per le nuove assunzioni con contratto di lavoro a tempo indeterminato, ai sensi dell'art. 1 commi da 118 a 124, della legge n. 190/2014 (cap. 1U1209093);

- 363 mln per sgravi di oneri contributivi su quote di retribuzione connesse con la contrattazione aziendale e territoriale ai sensi dell'art. 1, comma 67, della legge n.

247/2007 (cap. 1U1209063).

Uscite non classificabili in altre voci:

Consuntivo anno 2017	mln	877
Consuntivo anno 2016	mln	971
Differenza	mln	- 94

La diminuzione è riconducibile principalmente alla riduzione dell'onere per i servizi svolti da altri enti (-51 mln), dei rimborsi a carico del Fondo di garanzia a copertura dei rischi per l'erogazione dei prestiti concessi o garantiti dall'Istituto, nonché delle spese per servizi CAF ISEE.

Con riferimento ai capitoli inseriti nella presente categoria relativi a servizi connessi all'attività istituzionale, la spesa complessiva passa da 551,58 mln del 2016 a 482,89 mln del 2017 con un decremento di 68,69 mln (-12,5%). Il prospetto che segue espone il confronto tra i dati dei due esercizi relativi al comparto sopra esaminato, seguito da una breve disamina dei capitoli che presentano le variazioni più significative.

## PARTE II

## ANALISI VOCI DEL CONTO DI BILANCIO

## Spese per servizi accessori alle attività istituzionali

(valori espressi in mln)

Descrizione	Consuntivo 2017	Consuntivo 2016	Cons. 2017/ Cons. 2016	
			var. assol.	var %
Amministrazione delle Poste	45,91	47,28	-1,36	-2,9%
Spese altri enti recupero contributi	50,54	0,63	49,91	7885,4%
Compartecipazione oneri riscossione modello F24	14,15	14,33	-0,18	-1,3%
Spese acquisizione dati reddituali	23,00	28,30	-5,30	-18,7%
Posta massiva	85,81	105,29	-19,48	-18,5%
Prestazioni INAIL (ex IPSEMA)	-	3,64	-3,64	-100,0%
Banca D'Italia pag. nto prest. oni temporanee	2,48	2,23	0,25	11,0%
spese per servizi svolti per la gestione dei buoni lavoro occasionale accessorio	1,00	3,01	-2,01	-66,8%
Spese per i servizi svolti dai Caf per la raccolta e la trasmissione delle dichiarazioni per invalidità civile (ICRIC)	15,50	14,20	1,30	9,2%
Spese per i servizi svolti dai CAF per la determinazione dell'indicatore della situazione economica equivalente (ISEE)	86,00	87,00	-1,00	-1,1%
Spese per i servizi svolti dalle banche per pagamento di prestazioni sul territorio nazionale	44,33	46,94	-2,61	-5,6%
Spese per i servizi svolti dalle banche per pagamento di prestazioni all'estero	8,72	3,90	4,82	123,7%
Spese per il servizio reso dagli agenti della riscossione per il recupero dei crediti contributivi	21,41	120,56	-99,15	-82,2%
<b>TOTALE</b>	<b>398,85</b>	<b>477,30</b>	<b>-78,46</b>	<b>-16,4%</b>
Banche ed Uffici dei c/c postali	2,63	2,70	-0,07	-2,5%
Spese per visite mediche di controllo in attuazione dell'art 5 commi 12^ e 13^ del d.l. 463/83 convertito con legge 638/83	33,46	32,05	1,41	4,4%
Compensi ai componenti esterni delle commissioni mediche per l'accertamento dell'invalidità civile, delle situazioni di handicap e di disabilità	47,95	39,53	8,42	21,3%
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>482,89</b>	<b>551,58</b>	<b>-68,69</b>	<b>-12,5%</b>

Cap. 1U1210020 - Spese per i servizi svolti da altri enti ed organismi nazionali per l'accertamento e la riscossione dei contributi.

Gli impegni dell'esercizio 2017 ammontano a 87,10 mln con un decremento rispetto all'esercizio precedente del 37,1% (138,53 mln), dovuto principalmente ai minori oneri derivanti dai compensi da corrispondere agli agenti della riscossione per il recupero dei crediti contributivi.

Cap. 5U1210029 - Spese per i servizi svolti da altri enti ed organismi nazionali per l'accertamento e la riscossione dei contributi.

Gli impegni dell'esercizio 2017 ammontano a 85,81 mln con un decremento rispetto all'esercizio precedente del 18,5% (105,29 mln), da porre in relazione in buona parte agli effetti del nuovo contratto sottoscritto dall'Istituto.

Sempre nella medesima categoria sono inoltre stati rilevati:

- minori impegni per spese legali connesse al recupero di crediti contributivi ed alla concessione e al recupero di prestazioni pensionistiche ed a sostegno del reddito (-2,59 mln; cap. 5U1210001);
- maggiori impegni per la gestione degli immobili ex cartolarizzati (+3,1 mln; capitoli 8U1210008, 8U1210017).

Cap. 3U1210044 "Spese per l'espletamento delle visite mediche di controllo nell'ambito del Polo unico per le visite fiscali – artt. 18 e 22 del Decreto legislativo n. 75 del 27/5/2017", istituito nel corso dell'esercizio 2017, ha registrato una spesa di € 6.344.899,99.

**PARTE II ANALISI VOCI DEL CONTO DI BILANCIO**
**TRATTAMENTI DI QUIESCENZA**

I trattamenti di quiescenza, integrativi e sostitutivi hanno prodotto impegni per 287,18 mln con un decremento di 13,6 mln rispetto al consuntivo 2016 (300,74 mln).

Nella tabella che segue si espongono gli oneri riguardanti l'indennità integrativa speciale per il personale in quiescenza, capitolo 4U1403001, e gli oneri per i trattamenti pensionistici integrativi art. 64, L. 144/99, capitoli 4U1403005 e 4U1403006, relativi all'esercizio 2017 confrontati con il consuntivo 2016. Trattasi di capitoli di natura obbligatoria.

Capitolo	Descrizione	Consuntivo 2017	Consuntivo 2016	Variazione	%
4U1403001	Indennità integrativa speciale al personale in quiescenza	143.858.713,06	147.515.345,26	- 3.656.632,20	-2,48%
4U1403005	Oneri per i trattamenti pensionistici integrativi a favore del personale dell'Istituto art. 64, comma 4, legge n. 144/1999	143.184.067,89	153.071.534,41	- 9.887.466,52	-6,46%
4U1403006	Oneri per i trattamenti pensionistici integrativi a favore del personale della soppressa SPORTASS	137.285,02	150.465,95	- 13.180,93	-8,76%
	<b>totale</b>	<b>287.180.065,97</b>	<b>300.737.345,62</b>	<b>- 13.557.279,65</b>	<b>-4,51%</b>

## ANALISI VOCI DEL CONTO DI BILANCIO

## PARTE II

**USCITE IN CONTO CAPITALE**

Le *uscite in conto capitale* sono state impegnate complessivamente per 26.495 mln con un incremento di 13.879 mln sul consuntivo 2016 (12.616 mln).

L'incremento è quasi tutto da ascrivere allo scostamento degli Oneri comuni dovuto alla rilevazione dell'anticipazione di tesoreria da 17.000 mln, ripianata dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali e di cui si darà maggiore illustrazione nel paragrafo dedicato alle riscossioni nella parte di analisi del bilancio finanziario di cassa.

Le uscite in esame sono suddivise in:

Investimenti:

Consuntivo anno 2017	mln	8.105
Consuntivo anno 2016	mln	8.608
Differenza	mln	-503

La voce in esame, costituita in massima parte dai prestiti e mutui concessi ai lavoratori pubblici iscritti alla gestione credito e welfare, risente dell'effetto di diverse voci di spesa.

In particolare, viene meno la rilevazione finanziaria dell'operazione di chiusura dell'operazione di cartolarizzazione degli immobili da reddito che nell'esercizio 2016 era stata rilevata per circa 496 milioni di euro e si riducono i trasferimenti alla Tesoreria centrale dello Stato delle somme derivanti dai contributi versati al Fondo per l'erogazione ai lavoratori dipendenti del settore privato dei trattamenti di fine rapporto di cui all'art. 2120 del codice civile per 582 mln.

Appare opportuno segnalare tra le voci in esame l'incremento delle indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio che ammontano a 94,43 mln, con un incremento del 69,9 per cento rispetto alle somme impegnate nell'esercizio precedente. L'incremento così sensibile è dovuto all'effetto del pagamento delle indennità di buonuscita al personale cessato dal servizio in applicazione della riduzione attuata in applicazione delle norme sulla spending review nel 2015, i cui pagamenti, per effetto del differimento nell'erogazione del TFR si sono concentrati nel 2017.

Un incremento complessivo hanno anche registrato le acquisizioni di immobilizzazioni tecniche dovuto quasi esclusivamente alle spese per l'acquisto di hardware (cap. .

**PARTE II ANALISI VOCI DEL CONTO DI BILANCIO**

5U2112008 - Acquisto macchine e attrezzature connesse con l'elaborazione automatica dei dati). Vi è, infatti, un incremento di € 33,74 mln in relazione all'acquisto, una tantum, di materiale hardware. In particolare l'aumento è dovuto alla sostituzione del mainframe necessario per il funzionamento del centro Elettronico e dei siti di disaster recovery, con un deciso incremento di potenza elaborativa. Particolare rilevanza ha assunto il processo di ottimizzazione degli acquisti informatici, in coerenza con il nuovo Codice dei contratti pubblici e le linee guida Anac.

Nella tabella seguente vengono esposti in dettaglio i capitoli relativi alle spese in conto capitale per immobilizzazioni tecniche:

(valori espressi in mln)

Capitolo	Denominazione	Consuntivo 2017	Consuntivo 2016	Cons. 2017 / Cons. 2016	
				var. assol.	var %
5U2112002	* Spese di manutenzione straordinaria per le strutture sociali	0,723	1,737	-1,014	-58,4%
5U2112003	* Acquisto di mobili, macchine, arredi e apparecchiature sanitarie (uffici ed istituzioni sanitarie)	2,029	1,069	0,960	89,8%
5U2112005	Spese di manutenzione straordinaria per adeguamenti normativi in materia di sicurezza delle strutture sociali	0,136	1,787	-1,651	-92,4%
5U2112006	Acquisto di dispositivi per la sicurezza sui luoghi di lavoro	0,065	0,133	-0,068	
5U2112008	* Acquisto macchine e attrezzature connesse con l'elaborazione automatica dati	35,539	1,795	33,744	1880,0%
5U2112009	* Spese per l'acquisizione di prodotti programma (software) connessi con la realizzazione di procedure automatizzate	94,003	100,436	-6,433	-6,4%
5U2112010	* Spese per manutenzione straordinaria e di adattamento degli stabili strumentali di proprietà	12,684	8,826	3,858	43,7%
5U2112011	* Spese di adattamento funzionale degli stabili strumentali di terzi	1,537	2,629	-1,092	-41,5%
5U2112012	* Licenze d'uso prodotti software (costo d'ingresso)	0,073	0,000	0,072	73135,3%

## ANALISI VOCI DEL CONTO DI BILANCIO

## PARTE II

5U2112013 *	Spese di manutenzione straordinaria e adattamento degli stabili strumentali, già di proprietà, trasferiti al Fip - art. 4 della legge 410/2001	1,310	2,437	-1,127	-46,3%
5U2112014	Spese di manutenzione straordinaria per la sicurezza e l'igiene sul posto di lavoro degli stabili di proprietà adibiti ad uffici e degli stabili strumentali, già di proprietà, trasferiti al "Fip - ai sensi dell'art. n. 4 del d.l. n. 351/2001 convertito nella legge n. 410/2001	9,075	13,693	-4,618	-33,7%
<b>Totale</b>		<b>157,173</b>	<b>134,541</b>	<b>22,632</b>	<b>16,8%</b>

\* Spese non obbligatorie

Altro capitolo che ha influito nella determinazione delle spese in esame è quello relativo alla Sottoscrizione di quote di Fondi comuni di investimento immobiliare (cap. 8U2113003) sul quale sono state rilevate le sottoscrizioni di quote del Fondo i-3 INPS, per 199 mln e di cui si è data informativa nella presente Nota Integrativa.

## Oneri comuni

Consuntivo anno 2017	mln	18.390
Consuntivo anno 2016	mln	4.008
Differenza	mln	+ 14.382

La differenza positiva è in gran parte ascrivibile alla rilevazione dell'anticipazione di tesoreria, ripianata dal Ministero del lavoro e delle politiche sociali, illustrata nel successivo paragrafo sulle riscossioni.

## PARTITE DI GIRO

Infine, le *entrate per partite di giro* sono state accertate per complessivi 65.435 mln con un incremento di 3.056 mln sui corrispondenti dati del 2016 (62.379 mln).

La differenza sopra esposta fra consuntivo dell'anno 2015 e consuntivo dell'anno in esame consegue, in via principale, alle seguenti variazioni:

## PARTE II

## ANALISI VOCI DEL CONTO DI BILANCIO

- + 920 mln per versamento di ritenute erariali;
- + 2.046 mln per riversamento agli intermediari finanziari delle trattenute su pensioni per l'estinzione, tramite cessione del quinto della pensione, di prodotti di finanziamento;
- 191 mln per pagamento di prestazioni per conto di altri enti.

Le uscite per *partite di giro* pari a 65.435 mln, con un incremento di 3.056 mln, registrano variazioni di entità corrispondenti a quelle delle entrate.

**LA GESTIONE FINANZIARIA DI CASSA**

La gestione finanziaria di cassa dell'anno 2017, di cui nel prospetto che segue si fornisce il quadro riassuntivo, si è chiusa nel complesso con una diminuzione delle disponibilità liquide di 215 quale differenza tra 425.662 mln di riscossioni e 425.877 mln di pagamenti.

Nelle seguenti tabelle, ordinate per quadri riepilogativi e di dettaglio, si forniscono la quantificazione sintetica delle riscossioni e dei pagamenti per tipologia e la quantificazione analitica per Centri di responsabilità dei dati contabili di cassa.