



Agenzia nazionale per l'attrazione  
degli investimenti e lo sviluppo d'impresa S.p.A.

La Misura I sostiene la valorizzazione turistica del patrimonio naturale, storico e culturale mediante il finanziamento di programmi di investimento (fino a € 500.000), finalizzati alla creazione di nuove imprese o all'ampliamento e/o riqualificazione di imprese esistenti.

La Misura II finanzia progetti di valorizzazione delle eccellenze del territorio, inclusi i prodotti agroalimentari tipici e prodotti/servizi legati all'offerta turistico-culturale, con iniziative volte ad accrescerne la visibilità e la riconoscibilità.

Per la gestione di tali misure, con una dotazione complessiva di 12 milioni di euro, in data 13.05.2016 è stata stipulata specifica Convenzione con il MISE - DGIAI.

Nel I semestre 2016 è stata completata la progettazione dell'intervento ed è stato implementato lo sportello telematico per la presentazione delle domande; nei mesi di maggio e giugno sono stati realizzati, nell'intera area del cratere, incontri informativi pubblici per la presentazione degli incentivi e incontri specifici con le imprese interessate a presentare un progetto.

Di seguito le domande ricevute, a partire dal mese giugno, e le agevolazioni richieste:

MISURA	N. Domande	Agevolazioni Richieste
Misura I	322	42,5
Misura II	103	4,2

Al 31 dicembre 2016 è stata completata l'analisi di regolarità formale per 268 domande, con 46 decadenze; sono stati avviati all'istruttoria 173 progetti, di cui 82 oggetto di colloquio valutativo. Nel mese di gennaio 2017 si sono conclusi i primi iter istruttori con esito positivo.

Nel corso del I semestre 2017 si concluderà l'attività istruttoria sulle domande ricevute e sarà dato avvio alla fase attuativa.

#### **Fondo rotazione per il turismo**

Il Fondo di Rotazione è stato costituito il 28/05/91 ex art. 6 Legge 1/03/86 n. 64 ed è stato successivamente riconfermato dalle varie disposizioni legislative conseguenti alla soppressione dell'Intervento Straordinario ed al trasferimento delle competenze al Ministero del Tesoro (Legge n. 488/92 - art. 3 - di conversione del D.L. n. 415/92 ed il D. Leg.vo. n. 96/93 - art. 11 e 15). L'Agenzia è subentrata in tutti i diritti e le obbligazioni derivanti dalla Convenzione stipulata dalla Insud SpA con il Ministero del Tesoro in data 23/3/95 ed integrata con atto del 13/1/99. Il Fondo è destinato a finanziamenti, a favore di società partecipate dall'Agenzia, per investimenti ed azioni di sostegno allo sviluppo del settore turistico e termale. E' previsto un tasso agevolato pari al 35% del tasso di riferimento per le operazioni a 18 mesi nel settore turistico vigente al momento della stipula del contratto ed una durata massima del finanziamento di 15 anni

#### **Programmi per il sostegno imprenditoriale**

##### **Imprenditorialità Turismo – MiBACT**

La Convenzione MiBACT-Invitalia firmata in data 13 gennaio 2017 prevede un servizio di supporto operativo, tecnico e gestionale alla DG Turismo per la realizzazione di azioni e interventi volti a potenziare l'offerta turistico culturale sul territorio nazionale. Per espresso accordo delle parti formalizzato in Convenzione, l'Agenzia è stata autorizzata ad avviare le attività anche precedentemente alla stipula formale.

Le attività si inseriscono nell'attuazione del Piano Strategico del Turismo con la finalità di creare le condizioni favorevoli al consolidamento e rilancio della filiera allargata del turismo attraverso l'innovazione e l'aggregazione in rete delle imprese.



Agenzia nazionale per l'attrazione  
degli investimenti e lo sviluppo d'impresa S.p.A.

Obiettivi specifici dell'intervento sono:

- L'incremento delle nuove imprese innovative nel settore turistico
- La crescita della competitività delle imprese della filiera attraverso l'adozione di nuove tecnologie digitali e di innovazioni organizzative;
- La creazione di efficaci aggregazioni di imprese per rafforzare la cooperazione e l'integrazione dei servizi nella filiera.

Le attività realizzate nel corso del 2016 sono:

- L'assistenza all'elaborazione del Piano Strategico Nazionale del Turismo;
- Il monitoraggio e analisi delle principali realtà di settore, per l'individuazione di contenuti strategici funzionali all'innovazione nel turismo e di modelli di successo;
- La definizione dei target prioritari di intervento verso i quali concentrare le azioni di animazione imprenditoriale e di tutoring;
- Il fine tuning del piano operativo delle linee di intervento ed attivazione di partnership strategiche e operative con gli stakeholders;
- L'organizzazione della maratona di idee di Pietrarsa (7 e 8 aprile 2016) e le relative azioni di comunicazione. Alla maratona hanno partecipato 91 innovatori, designer, programmatori, creativi, startupper, provenienti da tutta Italia; essi sono stati i protagonisti di questo 'brainstorming' collettivo, che aveva l'obiettivo di ideare progetti originali e innovativi, in grado di migliorare l'offerta e l'esperienza turistica nel nostro Paese;
- Il supporto al bando MIBACT per le reti di impresa.

#### **Programma di Promozione e Sviluppo Movimento Cooperativo**

L'Agenzia ha gestito nel biennio 2015 – 2016 il Programma di Promozione e Sviluppo del movimento cooperativo, oggetto di una Convenzione fra la DGPICPMI del MISE ed Invitalia stipulata il 22.12.2014.

Nel corso del 2015 l'attività ha riguardato la preparazione, lo svolgimento con successiva assegnazione di otto bandi di gara per la realizzazione di altrettanti studi di fattibilità in differenti ambiti sociali e settoriali.

Nel corso del 2016 Invitalia ha accompagnato le progettualità selezionate, assistendo gli aggiudicatari nella realizzazione dei suddetti studi e ha supportato il Committente nell'organizzazione e realizzazione dell'evento conclusivo con cui i risultati degli studi sono stati resi pubblici.

Il 20.12.2016 il Committente ha conferito un nuovo incarico di pari oggetto con la stipula di una Convenzione per il periodo 01.01.2017 – 30.06.2018.

#### **Sulcis**

##### 1) Attività a sostegno della nascita e dello sviluppo d'impresa

Nel corso del 2016 l'Unità di assistenza tecnica per lo sviluppo di progetti di impresa nel Sulcis Ighesiente alle imprese locali presso il comune di Monteponi (Iglesias) ha registrato circa 500 contatti, realizzato 400 incontri preliminari e 80 precorsi di accompagnamento, oltre a diversi cicli di seminari formativi sulla realizzazione di un business plan e sulla presentazione delle domande di agevolazione.

Con il supporto di Invitalia, la Regione ha aperto due Avvisi, con procedura a sportello:

- a) Aiuti alle imprese in fase di avviamento e sviluppo (dotazione iniziale 6.480.000 euro). Le domande pervenute sono 81 e hanno già superato la dotazione finanziaria assegnata al bando,

I  
INVITALIA  
IAgenzia nazionale per l'attrazione  
degli investimenti e lo sviluppo d'impresa S.p.A.

tanto da prevedere un incremento della dotazione finanziaria fino a 11.480.000 euro, per far fronte al maggiore fabbisogno;

- b) Aiuti alle imprese per la competitività, con una dotazione iniziale di € 6.550.000. Le domande pervenute sono 55.

Invitalia ha supportato la Regione nella gestione degli incentivi per lo sviluppo imprenditoriale, fornendo assistenza tecnica alle attività di istruttoria delle domande pervenute per i due Avvisi e nel sostegno a grandi investimenti attraverso i Contratti di Sviluppo.

## 2) Attività a sostegno di interventi infrastrutturali

Invitalia ha supportato l'Amministrazione regionale per l'attuazione di interventi infrastrutturali e ulteriori iniziative, emerse a seguito dei percorsi di sensibilizzazione ed animazione della comunità locale.

Nel 2016 l'Agenzia ha realizzato un'analisi di prefattibilità per la valorizzazione del Borgo di Tratalias Vecchia, in ottica turistico ricettiva. L'Amministrazione Comunale di Tratalias intende completare il recupero del patrimonio architettonico e culturale del borgo, avviato con fondi POR 2000-2006 e 2007-2013, e valorizzare il patrimonio architettonico e culturale del centro storico medioevale. Per questo Invitalia ha realizzato un'analisi di prefattibilità finanziaria nell'ipotesi di selezionare un soggetto privato cui affidare (mediante concessione) il recupero e la rifunzionalizzazione degli immobili e la gestione della struttura ricettiva, dell'attività ristorativa, dei laboratori artigiani e botteghe d'arte e della struttura museale.

Nel secondo semestre 2016, su richiesta della Regione, Invitalia ha avviato i sopralluoghi preliminari al fine di realizzare un'analisi di pre-fattibilità per il completamento del recupero e la valorizzazione del Villaggio minerario di Arenas, nel comune di Fluminimaggiore.

### **Sviluppo PMI**

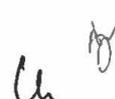
Il 10 giugno 2015 è stata siglata una convenzione tra l'Agenzia ed il Ministero dello Sviluppo Economico - Direzione generale per la politica industriale, la competitività e le piccole e medie imprese - DGIPICPMI MISE / Invitalia, che prevede il supporto tecnico dell'Agenzia nell'ambito delle seguenti linee di intervento:

- promozione dell'ecosistema nazionale della nuova imprenditorialità innovativa e definizione di nuovi interventi a supporto delle startup e delle PMI innovative;
- studi e analisi per la promozione degli investimenti in ricerca e innovazione e definizione di nuovi strumenti di policy in coerenza con la Strategia nazionale di specializzazione intelligente;
- definizione di strategie e promozione di iniziative per l'attrazione di investimenti qualificati, anche esteri;
- individuazione di una nuova strategia nazionale di promozione delle Industrie Culturali e Creative.

Le attività, avviate a settembre 2015, sono state completate a dicembre 2016, ed hanno riguardato:

- la progettazione dell'identità visiva dell'insieme degli interventi a sostegno delle startup e PMI innovative (alberi delle agevolazioni e slides di supporto);
- la realizzazione del Roadshow nazionale Easitaly, destinato a promuovere la policy per le startup e le PMI innovative. Il Roadshow si è articolato in dieci incontri, da aprile a novembre 2016, nel corso dei quali si sono approfonditi gli strumenti di semplificazione, le opportunità, gli incentivi nazionali e regionali a disposizione delle PMI. Il Roadshow, realizzato con il supporto di

37

**Bilancio al 31.12.2016**



Agenzia nazionale per l'attrazione  
degli investimenti e lo sviluppo d'impresa S.p.A.

Confindustria ha toccato le città di Cagliari, Reggio Calabria, Catania, Bari, Bologna, Matera, Palermo, Caserta, Lecce, Pescara;

- la definizione di testi, grafica, impaginazione e stampa della «guida alle agevolazioni per le startup e le PMI innovative. La pubblicazione, distribuita in n. 3.000 copie, è stata tra l'altro diffusa tra i partecipanti al Roadshow Easitaly;
- l'assistenza alla Direzione generale per la politica industriale, la competitività e le piccole e medie imprese per esigenze di tipo grafico in occasione di convegni ed eventi;
- il costante supporto al DG nella definizione, esecuzione, monitoraggio e comunicazione delle politiche pubbliche di sostegno alla nuova imprenditorialità innovativa, con particolare riferimento alla disciplina sulle startup e PMI innovative;
- la progettazione del Roadshow «Easitaly»: realizzata l'identità visiva, definite le 10 tappe, attivate le partnership con Confindustria e assessorati regionali, definite le modalità di promozione;
- la campagna di supporto a #startupsurvey (campagna social, lancio news su portale, invio newsletter);
- la realizzazione di n. 2 webinar dedicati alla rete degli sportelli territoriali MISE;
- le attività grafiche connesse al rapporto e alle slides su Industria 4.0;
- una ricognizione ed analisi dei programmi europei di finanziamento verso progetti di ricerca, sviluppo e innovazione;
- uno studio sulle best practice europee di supporto all'incubazione.
- una analisi degli strumenti di incentivazione e promozione delle Industrie Culturali e Creative.
- la realizzazione di n. 3 webinar a favore dei possessori di Italia Startup Visa; è stata effettuata la registrazione e post-produzione degli stessi per la successiva diffusione ai visa holder; i video degli 11 interventi sono stati pubblicati su Youtube;
- l'attività di supporto nell'implementazione delle policy di migrant entrepreneurship Italia Startup Visa e Italia Startup Hub.

## **B.2 – Supporto alla Pubblica Amministrazione e gestione programmi d'intervento per la competitività ed i territori**

La Business Unit Competitività e Territori svolge attività di supporto tecnico ed operativo alle Amministrazioni centrali ed affianca gli Enti competenti nella gestione di programmi e nella attuazione di interventi strategici destinanti, prioritariamente, a sostenere lo sviluppo socio-economico e la coesione territoriale. La BU assicura le funzioni di Centrale di Committenza alle amministrazioni interessate per accelerare la realizzazione degli investimenti pubblici.

Di seguito, si segnalano alcuni programmi ed interventi strategici che nel corso del 2016 hanno impegnato la Business Unit in ambiti di attività particolarmente qualificanti con significative ricadute territoriali ed in termini di innovazione e sviluppo.

### **Poli Museali di Eccellenza**

Convenzione con il Ministero dei Beni e delle Attività Culturali e del Turismo (Atto Aggiuntivo del 10/3/2015)



Agenzia nazionale per l'attrazione  
degli investimenti e lo sviluppo d'impresa S.p.A.

Il Programma "Poli Museali di Eccellenza nel Mezzogiorno" è finalizzato a promuovere investimenti per la tutela e la valorizzazione di alcune eccellenze museali del Mezzogiorno, intervenendo su un gruppo selezionato di attrattori culturali.

Nel corso del 2016 sono state avviate le attività propedeutiche alla realizzazione della nuova fase di attuazione del progetto che, in continuità con la precedente, intende proseguire la promozione di attività finalizzate da una parte alla valorizzazione dell'offerta museale, dall'altra a rafforzare le interrelazioni tra patrimonio culturale e territori nel quale esso è inserito, favorendo anche la creazione di sistemi di rete con gli altri beni culturali dell'area e con le filiere produttive collegate.

In particolare, si è proceduto con la selezione degli attrattori culturali e delle aree territoriali per i quali avviare le attività di progetto e, sulla base delle priorità definite anche dal Piano Cultura e Turismo approvato il 1 maggio 2016, il MiBACT ha infatti indicato un primo elenco di Poli museali: la Reggia di Caserta, il Parco archeologico dei Campi Flegrei, Taranto e la Magna Grecia jonica e l'Isola di S. Nicola (isole Tremiti) ed il Polo di Capodimonte (NA).

Sono state quindi avviate le attività per la puntuale definizione del quadro degli interventi/investimenti di valorizzazione funzionali al raggiungimento delle condizioni minime di offerta e fruizione, nonché ad attivare le potenziali sinergie con il tessuto economico ed imprenditoriale caratteristico di ciascun territorio.

Sono state, infine, avviate le attività finalizzate alla realizzazione della terza edizione dell'iniziativa di valorizzazione culturale "Musica x Musei" che, attraverso l'esecuzione di rappresentazioni artistiche nei tre siti museali coinvolti (Parco Archeologico dei Campi Flegrei, Reggia di Caserta e Museo Archeologico nazionale di Taranto) mira all'arricchimento e al miglioramento dell'offerta museale, anche per finalità promozionali.

#### **POIn "Attrattori naturali, culturali e turismo" – FESR 2007-2013**

Nel corso del 2016, in virtù di due distinti atti convenzionali, Invitalia ha svolto attività di supporto per l'Autorità di Gestione del POIn (AdG) presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri e per l'Organismo Intermedio dell'Asse I - Linea di Intervento I.1.del POIn - Segretariato Generale del MiBACT.

Il supporto all' AdG ha riguardato le attività di attuazione, gestione, monitoraggio e controllo, in particolare per la chiusura del POIn "Attrattori naturali, culturali e turismo" – FESR 2007-2013.

Le attività di supporto all'Organismo Intermedio dell'Asse I - Linea di Intervento I.1.del POIn - Segretariato Generale del MiBACT hanno riguardato la verifica dello stato di attuazione degli interventi finanziati, con particolare riferimento allo stato di ultimazione lavori e quindi all'acquisizione e valutazione di tutta documentazione di chiusura (collaudi, certificati di regolare esecuzione, provvedimenti di omologazione della spesa complessiva etc), nonché tutti gli adempimenti necessari per la chiusura del programma e per la ricognizione e l'istruttoria degli interventi, e delle relative spese, che impegnano le amministrazioni beneficiari nel periodo di programmazione successivo (cd. per interventi non conclusi e per interventi c.d. "a cavallo" con avvio nuovo ciclo programmazione 2014-2020).

#### **Azioni di Sistema**

Le Azioni di Sistema, istituite dal CIPE (Del. CIPE n. 62/2011 e n. 78/2011) e disciplinate con decreti del Ministro della Coesione territoriale, sono rivolte prioritariamente al sostegno dell'avvio della nuova programmazione nazionale e comunitaria 2014-2020 e, soprattutto in questa fase attuale, all'accelerazione dell'attuazione degli interventi strategici.

Invitalia è soggetto attuatore delle Azioni di Sistema CIPE che consentono di sostenerne il ruolo di soggetto acceleratore degli investimenti e di soggetto qualificato per la gestione dei Contratti



Agenzia nazionale per l'attrazione  
degli investimenti e lo sviluppo d'impresa S.p.A.

Istituzionali di Sviluppo e di altri programmi governativi (Es. i Patti per lo sviluppo sottoscritti dal Governo con Regioni e Città Metropolitane).

In particolare, la governance di Azioni di Sistema è riferibile all'Autorità politica per la coesione territoriale ed al Dipartimento per le politiche di coesione della Presidenza del Consiglio dei ministri per le attività di indirizzo, coordinamento ed i rapporti convenzionali.

Nel mese di aprile 2016 le risorse finanziarie del programma sono state integrate per complessivi 7,750 milioni di euro, di cui 3 milioni sono stati messi a disposizione dalla Regione Toscana a valere sulle risorse FSC 2014-2020 quale cofinanziamento delle Azioni di Sistema per la realizzazione dell'intervento strategico per la riqualificazione e la riconversione del polo industriale di Piombino; 2,5 milioni sono stati messi a disposizione dalla Regione Friuli Venezia Giulia a valere sulle risorse FSC 2014-2020 quale cofinanziamento delle Azioni di Sistema per la realizzazione dell'intervento strategico per la messa in sicurezza, bonifica e di reindustrializzazione dello stabilimento della Ferriera di Servola (TS); 2,25 milioni di euro sono stati assegnati con delibera CIPE n. 32 del 20 febbraio 2015 concernente: "Assegnazione di risorse ad un piano stralcio di interventi prioritari, per livello di rischio e tempestivamente cantierabili, relativi alle aree metropolitane e alle aree urbane con un alto livello di popolazione esposta *al rischio*".

Le attività svolte nell'anno 2016, nell'ambito delle più significative linee di intervento indicate dall'Amministrazione, sono di seguito sinteticamente descritte.

#### Ambito di Intervento Grande Progetto Pompei - supporto all'attuazione

Con la chiusura della I fase del GPP, il ruolo svolto da Invitalia nel 2016, è consistito in particolare in un'azione di supporto finalizzata alla chiusura di quegli interventi avviati nell'ambito del POIn Attrattori 2007-2013 e proseguiti nell'ambito del PON Cultura e Sviluppo 2014-2020<sup>1</sup>.

Nello specifico, l'Agenzia ha continuato a svolgere la sua attività di: supporto di tipo tecnico-progettuale per l'integrazione in corso d'opera della progettazione di n.1 intervento, già affidato nel 2015 e in corso di realizzazione; attività di verifica della progettazione di n.2 interventi; supporto all'esecuzione dei lavori per n.5 cantieri; supporto alla gestione, da parte della Presidenza del Consiglio dei Ministri e del MiBACT, del confronto tecnico con la Commissione Europea, fornendo nello specifico supporto all'Autorità di Gestione del PON Attrattori e al MiBACT relativamente alla decisione comunitaria di suddivisione del GPP in due fasi, tra i due periodi di programmazione 2007-2013 e 2014-2020.

Inoltre, è proseguita la funzione di Centrale di Committenza per la gestione delle procedure di affidamento e di esecuzione di appalti di lavori pubblici.

Nel 2016, relativamente ai 10 interventi affidati alla funzione di Centrale di Committenza di Invitalia, sono stati finalizzati gli affidamenti relativi ai servizi di progettazione di tutti gli interventi, sottoscrivendone i relativi contratti di stipula; sono state realizzate le attività di verifica della progettazione di n. 1 intervento; sono state inoltre bandite le gare di affidamento dell'esecuzione dei lavori di n.2 dei 10 interventi.

#### Regione Puglia - ex Caserma Rossani di Bari

L'intervento strategico ha come oggetto il recupero di un area di circa 8 ha denominata "ex Caserma Rossani" collocata nel centro di Bari; gli spazi dell'ex Caserma Rossani rappresentano, assieme alle aree del nodo ferroviario, un punto nevralgico per la riqualificazione e lo sviluppo della Città Metropolitana di Bari.

<sup>1</sup> Con la Decisione C(2016) 1497 del 10 marzo 2016, è stata accolta la proposta di modifica della decisione C(2012)2154 del 28 marzo 2012, con lo scopo di dividere il GPP in due fasi, tra i due periodi di programmazione 2007-2013 e 2014-2020.

|  
INVITALIA  
|Agenzia nazionale per l'attrazione  
degli investimenti e lo sviluppo d'impresa S.p.A.

Obiettivo dell'intervento era quello di accelerare le diverse fasi del progetto per consentire all'amministrazione di assumere un impegno giuridicamente vincolante entro la data del 30 giugno 2016, termine ultimo per l'impiego dei finanziamenti disponibili. Nel 2016 si sono quindi completate le attività di verifica del progetto ed è stato pubblicato il bando per un appalto integrato finalizzato alla progettazione esecutiva ed alla realizzazione delle opere. Nel mese di ottobre si è pervenuti all'aggiudicazione definitiva dei lavori.

Grazie al supporto Invitalia, i termini di impegno delle risorse sono stati rispettati.

Per quanto riguarda lo studio di fattibilità, durante tutto il 2016 si è operato con i referenti del Comune di Bari e con gli altri stakeholder di riferimento per giungere alla definizione delle effettive necessità delle amministrazioni coinvolte rispetto all'area Rossani, attraverso incontri anche sul territorio, e per definire l'ambito dell'analisi da realizzare. Tale studio è stato formalmente presentato a Bari il 5 dicembre 2016 alla presenza delle amministrazioni coinvolte. Le attività relative all'intervento strategico sono state integralmente realizzate.

#### Regione Sardegna – progetto iscol@

Invitalia, nell'ambito del Progetto Strategico sull'edilizia scolastica iscol@, ha attivato nel primo semestre del 2016 a favore della Regione Autonoma della Sardegna un supporto tecnico giuridico finalizzato ad affiancare gli uffici della Presidenza nella predisposizione dei format del bando di gara e della rimanente documentazione necessaria per la pubblicazione di un primo lotto di 10 concorsi di progettazione.

Nel secondo semestre, è stata avviata l'attività finalizzata a definire modelli innovativi di gestione tesi a consentire agli istituti di istruzione superiore tecnici e professionali dell'isola l'attivazione dei necessari rapporti di collaborazione con il sistema economico di riferimento per la qualificazione dell'offerta formativa e la massimizzazione dell'impiegabilità delle competenze acquisite.

#### Regione Campania - Progetto Pilota Area Interna "Alta Irpinia"

La Regione Campania ha richiesto alla Presidenza del Consiglio dei Ministri-Dip. Coesione l'attivazione di Invitalia per supportare l'attuazione della Strategia Nazionale Aree Interne per la Campania, ed in particolare l'Area Pilota dell'Alta Irpinia.

Le attività operative sono state attivate e sono state finalizzate, in una prima fase, alla definizione del c.d. "documento preliminare di strategia", come richiesto dalla Regione e previste dalla SNAI.

Invitalia ha poi supportato l'Area Pilota nella stesura della strategia, in costante raccordo con il funzionario regionale delegato e con il Presidente del Comitato dei Sindaci e attraverso frequenti confronti con la struttura centrale SNAI. La strategia è stata approvata dal Comitato dei Sindaci nel corso del mese di aprile.

Una seconda fase di attività è stata centrata sulla definizione delle schede progettuali degli interventi inclusi nella strategia. Invitalia ha preso in carico direttamente la stesura delle schede intervento relative al settore del turismo e dei beni culturali e a quello connesso alle filiere agro-silvo-forestali.

#### MIBACT – Messa in sicurezza, conservazione, restauro e valorizzazione del santuario di Ercole Vincitore a Tivoli

Il Segretariato Generale del MIBACT, di concerto con la Direzione Regionale per i Beni Culturali e Paesaggistici del Lazio e la Soprintendenza per i Beni Archeologici del Lazio, ha individuato il Complesso del Santuario di Ercole Vincitore a Tivoli come testimonianza storica di particolare interesse per la quale avviare un programma integrato che garantisca la conservazione e la sua valorizzazione. Al fine di individuare e verificare le condizioni per l'attuazione di un sistema organico di interventi, è stato

I  
INVITALIA  
IAgenzia nazionale per l'attrazione  
degli investimenti e lo sviluppo d'impresa S.p.A.

attivato uno specifico intervento nell'ambito delle Azioni di Sistema finalizzato alla predisposizione di uno studio di prefattibilità.

E' stata elaborata una proposta di pre-fattibilità dove, insieme ad un'analisi del contesto territoriale nel quale si colloca il Santuario e del più ampio sistema degli attrattori culturali presenti nell'area, vengono delineate alcune ipotesi generali di intervento, relative alle esigenze di messa in sicurezza di alcune aree del complesso e alle possibili direttrici su cui potrebbero muoversi le iniziative di valorizzazione del sito.

#### Matera - "Capitale Europea della Cultura 2019"

Ai fini dell'attuazione degli interventi per "Matera Capitale Europea della Cultura 2019", in data 18 marzo 2016 è stato sottoscritto un protocollo d'intesa tra Regione Basilicata, Comune di Matera ed INVITALIA che definisce il programma d'interventi, materiali e immateriali, integrati, complementari o funzionali agli interventi definiti nel dossier di candidatura.

A seguito di numerosi incontri e confronti con l'Amministrazione Comunale di Matera e degli approfondimenti effettuati, il 21 giugno 2016 il Comune ha formalizzato la proposta di intervento chiedendo alla Presidenza del Consiglio- Dip. Coesione l'attivazione del supporto tecnico di Invitalia al fine di accelerare l'attuazione del programma degli interventi.

Nel mese di novembre 2016 è stato condiviso con il Comune di Matera il piano delle attività di supporto articolato nei seguenti tre macroambiti di intervento:

1. supporto agli Uffici dell'Amministrazione comunale impegnati nella gestione del Programma di interventi Matera 2019;
2. riqualificazione rete dei Teatri;
3. attivazione della Centrale di Committenza di Invitalia.

Le attività svolte hanno riguardato principalmente un supporto alla predisposizione di note, delibere comunali, provvedimenti di nomina dei RUP e relativi CUP degli interventi pianificati nel Dossier di candidatura Matera Capitale della cultura 2019, nonché la predisposizione di atti propedeutici all'attivazione di Invitalia quale Centrale di Committenza.

Inoltre, al fine di evitare il definanziamento delle risorse assegnate dal MIBACT- legge di stabilità n.208/2015 comma 345 e 347, Invitalia ha supportato il Comune per la predisposizione della "prima relazione di monitoraggio" ottemperando agli adempimenti fissati nel "Disciplinare per l'attuazione del programma d'interventi per il completamento ed il restauro urbanistico ambientale dei rioni Sassi e del prospiciente altopiano murgico di Matera" sottoscritto tra Comune e MIBACT.

E' stato inoltre fornito un supporto giuridico per la definizione del percorso amministrativo per l'acquisizione e la sua successiva riqualificazione del Duni da parte del Comune. Sono in corso di valutazione le eventuali attività di Centrale di Committenza per alcuni interventi di competenza comunale.

#### Casal di Principe

A seguito di un accordo tra amministrazioni centrali ed il comune di Casal di Principe sono stati individuati interventi a favore del Comune. Il primo, avviato nel 2015 e completato nel 2016, ha riguardato le attività di supporto per l'affidamento dei lavori relativi all'intervento di "Ampliamento della rete idrica comunale II stralcio-funzionale" (Importo complessivo dell'appalto di lavori € 1.990.297,00). Nel 2016 sono state realizzate tutte le attività funzionali alla stipula del contratto per l'esecuzione dei lavori.

Il secondo, riguarda la Realizzazione di un Edificio scolastico da destinare a scuole dell'infanzia in località "Izzo", i cui lavori sono da porre a base di gara ai sensi del Dl.gs 50 del 2016.

|  
INVITALIA  
|Agenzia nazionale per l'attrazione  
degli investimenti e lo sviluppo d'impresa S.p.A.

Invitalia ha avviato le attività relative alla valutazione di coerenza del progetto con la normativa vigente in materia di appalti e con le norme tecniche aggiornate relative all'edilizia scolastica, ivi compresi gli indici di funzionalità didattica, edilizia ed urbanistica, da osservarsi nella esecuzione di opere di edilizia scolastica (D.M. 18.12.1975).

#### Centrale di Committenza per il MiBACT

Il MiBACT, nello svolgimento delle sue funzioni istituzionali di tutela del patrimonio culturale, ha sottoscritto in data 24 novembre 2015 con Invitalia un Accordo al fine di rafforzare l'attività dei competenti uffici centrali e periferici, dotati di funzione di "stazione appaltante", nello svolgimento delle funzioni strumentali alla realizzazione degli Interventi di conservazione, recupero, promozione e valorizzazione del patrimonio culturale.

Invitalia, quindi, ha iniziato a svolgere, per il MiBACT, la funzione di Centrale di Committenza, espletando le seguenti attività:

- supporto tecnico e informazione nei confronti dei funzionari del MiBACT relativamente agli aggiornamenti dei progetti e delle procedure rispetto al nuovo codice appalti (D.Lgs. 50/2016);
- predisposizione del Primo Programma degli Interventi prioritari, relativo al periodo aprile - settembre 2016;
- pubblicazione di 11 procedure di gara che hanno raggiunto un adeguato livello di approfondimento progettuale e un corretto aggiornamento degli elaborati tecnico economici, tra cui siti rilevanti come la Cattedrale di Matera, la Basilica di San Francesco in Ferrara, il Museo delle Navi di Pisa (Grandi Progetti), la Basilica Benedettina di S. Angelo in Formis; il Parco Archeologico di Ercolano, la Biblioteca Nazionale Centrale di Roma, la Biblioteca Nazionale Centrale di Firenze, e come appalti per servizi di progettazione il Museo Archeologico Nazionale di Napoli (3 interventi) e il Parco archeologico di Satùro a Leporano;
- organizzazione dell'evento "Incontro di aggiornamento sulle attività della centrale di committenza Invitalia per il MiBACT", del 5 e 6 dicembre 2016, durante il quale sono state presentate le attività svolte e quelle in corso di svolgimento, le modalità operative e le procedure di attivazione della Centrale di Committenza Invitalia per il MiBACT, anche alla luce dell'entrata in vigore del nuovo Codice dei Contratti Pubblici (D.Lgs. 50/2016);

In prossimità della fine del 2016 il MiBACT ha richiesto ad Invitalia di attivarsi per ulteriori 58 interventi per i quali sono stati inviati i rispettivi atti di attivazione relativi a progetti finanziati anche nell'ambito del PON Cultura e Sviluppo e del Fondo Sviluppo e Coesione 2014-2020, tra appalti di esecuzione lavori ed appalti di servizi tecnici di progettazione.

#### Taranto - Contratto Istituzionale di Sviluppo per l'Area di Taranto (CIS area Taranto)

Invitalia ricopre, in base all'art.7 del CIS Taranto firmato il 30 dicembre 2015, il ruolo di soggetto Attuatore del CIS ed in tale veste svolge attività di impulso e raccordo per l'attuazione degli interventi del CIS e può operare direttamente o a supporto delle amministrazioni responsabili per la verifica dei cronoprogrammi di attuazione e monitoraggio dello stato di avanzamento del Programma di Interventi, per lo sviluppo della progettazione dei nuovi interventi e/o predisposizione degli elaborati tecnici necessari per renderli appaltabili, quale Centrale di Committenza, su indicazione del Tavolo Istituzionale e/o richiesta delle Stazioni Appaltanti nonché quale Stazione unica appaltante degli Interventi del CIS.

Le attività svolte nell'anno riguardano i seguenti interventi:

**Bilancio al 31.12.2016**

43



I  
INVITALIA  
IAgenzia nazionale per l'attrazione  
degli investimenti e lo sviluppo d'impresa S.p.A.Concorso di idee

È stato predisposto il bando del Concorso Internazionale di Idee, avvalendosi anche del supporto specialistico dell'Istituto Nazionale di Urbanistica (INU), ente riconosciuto in ambito accademico e tra i professionisti del settore come uno dei principali centri di aggregazione di competenze nazionali in materia di urbanistica.

Il bando del Concorso, predisposto secondo l'art. 156 del D. lgs 50/2016 (nuovo codice degli appalti) è stato pubblicato sulla GUUE il giorno 11 giugno 2016, con scadenza di presentazione delle candidature alla fase di preselezione fissata per il 20 luglio 2016. A tale data sono pervenute 46 candidature.

Nel mese di settembre si è conclusa la fase di preselezione e 20 raggruppamenti sono state invitati ad elaborare le loro proposte per la riqualificazione della Città Vecchia entro il 16 novembre. La valutazione degli elaborati presentati (hanno presentato progetti 18 dei 20 invitati) si è conclusa il 24 gennaio 2017 con la proclamazione dei vincitori.

Studio di fattibilità per la valorizzazione culturale e turistica dell'Arsenale Militare Marittimo di Taranto

Il CIPE nella seduta del 23 dicembre 2015 ha previsto che Invitalia realizzi uno studio di fattibilità finalizzato a verificare le opzioni di valorizzazione culturale e turistica dell'Arsenale militare marittimo di Taranto così come richiesto dal DL 1/2015 art.8

Il lavoro si è concluso nel mese di ottobre, previa condivisione tecnica con le amministrazioni suddette. Infine, nella riunione del Tavolo Istituzionale Permanente del CIS, è stata acquisita l'intesa del Comune di Taranto e della Regione Puglia. Tale attività, pertanto, può considerarsi interamente realizzata nel corso dell'anno.

Azioni di accelerazione e supporto al Nucleo tecnico del CIS ed alla "Struttura di Missione per L'Aquila, POIn Attrattori culturali, naturali e turismo e Taranto (APT)"

Per tutto il 2016 è stata effettuata un'azione di supporto alla Struttura di Missione Apt. In particolare, sono state svolte le seguenti attività:

- analisi della schede di rilevazione sullo stato di attuazione degli interventi inseriti nel CIS;
- predisposizione dei materiali preparatori per le riunioni del Tavolo Istituzionale permanente;
- verifica dell'avanzamento dei cronoprogrammi di attività e finanziari riportati nelle schede di rilevazione sullo stato di avanzamento degli interventi di cui agli allegati 1,2 e 3 del CIS.

Il 22 marzo 2016, la Regione Puglia ha chiesto il supporto della centrale di committenza di Invitalia per la realizzazione dell'intervento "Ospedale San Cataldo" - (importo opere 207.000.000 € circa). In data 19 ottobre è stato pertanto pubblicato il bando per la progettazione esecutiva, la direzione lavori ed il coordinamento della sicurezza per la realizzazione di tale opera, per un importo a base di gara di 9.228.447,00 €, con scadenza 29 novembre 2016. Al 31 dicembre era in corso la verifica della busta amministrativa dei partecipanti alla gara.

Le attività svolte per l'attuazione del CIS hanno trovato copertura finanziaria nel Programma Azioni di Sistema fino al 30 ottobre 2016.

**Azioni di Sistema – Comune di Roma**

INVITALIA affianca Roma Capitale nell'attuazione dell'Asse 1 del PON Metro – Agenda digitale metropolitana, con riferimento all'azione integrata "Roma sempre connessa" (di cui alla Deliberazione n° 350 Partecipazione di Roma Capitale al Programma Operativo Nazionale Città Metropolitane, verbale della seduta del 28/10/2015). In particolare, INVITALIA affianca l'Autorità Urbana di Roma Capitale nel

|  
INVITALIA  
|Agenzia nazionale per l'attrazione  
degli investimenti e lo sviluppo d'impresa S.p.A.

procedere all'individuazione delle attività e all'adozione degli atti e degli strumenti finalizzati all'accelerazione dell'attuazione degli interventi in materia di agenda digitale e delle smart city, con riferimento alla digitalizzazione dei processi amministrativi e alla diffusione di servizi digitali della PA, pienamente interoperabili con le piattaforme nazionali previste dall'Agenda Digitale Italiana, offerti a cittadini e imprese.

L'intervento, avviato a febbraio 2016, si concluderà il 28 febbraio 2017.

#### **Azioni di Sistema – Aree Metropolitane**

INVITALIA affianca il Dipartimento per gli Affari Regionali e le Autonomie (DARA) nell'attuazione dei suoi compiti di facilitazione e di accompagnamento dei processi di riforma degli enti locali (di cui all'art. 1, c. 149 della Legge n. 56/2014, c.d. Legge Delrio). INVITALIA supporta, da un punto di vista tecnico e organizzativo, il suddetto Dipartimento nell'azione di "multilevel governance", estesa a tutto il territorio italiano, per conseguire obiettivi di riassetto istituzionale e concorrere a definirne strategie di sviluppo, fabbisogni ed orientamenti prevalenti di trasformazione e di crescita competitiva e sostenibile. Le azioni di supporto riguardano l'accompagnamento ai processi di aggregazione intercomunale e di riorganizzazione degli Enti Locali, previsti dalla Legge Delrio, in alcuni territori target, attraverso la definizione e l'utilizzo di modelli e strumenti comuni, e l'elaborazione di analisi urbanistiche e territoriali finalizzate all'eventuale attivazione di un processo di revisione della geografia amministrativa degli assetti organizzativi.

L'intervento, avviato a gennaio 2016, si è concluso il 31 dicembre 2016.

#### **Azioni di Sistema – Piombino**

Invitalia opera come Centrale di Committenza con funzione di Stazione Appaltante a supporto della REGIONE TOSCANA per l'attuazione degli interventi per la messa in sicurezza delle aree dello stabilimento siderurgico ex Lucchini di Piombino, assistiti da un finanziamento pubblico di 50 milioni di euro.

Nel corso del 2016 sono stati perfezionati gli accordi amministrativi tra DPC, REGIONE e INVITALIA che hanno portato al cofinanziamento da parte della Regione del programma "Azioni di Sistema" per un importo di 3 milioni di euro e alla stipula nel marzo 2016 della Convenzione tra Regione e INVITALIA. Conseguentemente INVITALIA ha dato avvio alla fase attuativa degli interventi attraverso la predisposizione degli elaborati progettuali (aggiornamento dello Studio di Fattibilità; Piano delle indagini integrative a supporto della progettazione di dettaglio) e, a seguito delle autorizzazioni da parte degli Enti competenti, ha proceduto con gli affidamenti pubblici previsti. Si evidenzia che nel periodo gennaio - febbraio 2017 INVITALIA ha pubblicato i bandi per l'affidamento delle seguenti attività: esecuzione delle indagini integrative a supporto della progettazione; progettazione definitiva e esecutiva della messa in sicurezza della falda; verifica della progettazione.

Tra le altre attività tecniche svolte, Invitalia ha supportato la Regione nei rapporti con i soggetti istituzionali coinvolti (Ministero dell'Ambiente, Ministero dello Sviluppo Economico, Autorità Portuale di Piombino) e con il soggetto privato individuato ai sensi dell'art. 252-bis del D.Lgs. 152/06 per la re-industrializzazione e la bonifica del sito.

#### **Azioni di Sistema – TRIESTE**

Invitalia opera come Centrale di Committenza con funzione di Stazione Appaltante a supporto del Commissario Straordinario per la Ferriera di Servola - Trieste (nella persona del Presidente della REGIONE FRIULI VENEZIA GIULIA) per l'attuazione degli interventi per la messa in sicurezza della falda nelle aree dello stabilimento siderurgico della Ferriera, assistiti da un finanziamento pubblico di 41,5 milioni di euro.

Nel corso del 2016 sono stati perfezionati gli accordi amministrativi tra DPC, REGIONE e INVITALIA che hanno portato al cofinanziamento da parte della Regione del programma "Azioni di Sistema" per un

|  
INVITALIA  
|Agenzia nazionale per l'attrazione  
degli investimenti e lo sviluppo d'impresa S.p.A.

importo di 2,5 milioni di euro e alla stipula nel marzo 2016 della Convenzione tra Commissario Straordinario e INVITALIA.

Conseguentemente INVITALIA ha dato avvio alla fase attuativa degli interventi attraverso la predisposizione degli elaborati progettuali (aggiornamento dello Studio di Fattibilità; Piano delle indagini integrative a supporto della progettazione di dettaglio) e, a seguito delle autorizzazioni da parte degli Enti competenti, ha proceduto con la pubblicazione del bando per l'esecuzione delle indagini integrative a supporto della progettazione ed ha avviato la procedura negoziata per l'incarico di Direzione del contratto per le indagini sopra riportate. Si evidenzia che nel gennaio 2017 INVITALIA ha inoltre pubblicato i bandi per l'affidamento delle attività di progettazione definitiva e esecutiva della messa in sicurezza della falda e delle attività di verifica della progettazione.

Tra le altre attività tecniche svolte, Invitalia ha supportato il Commissario Straordinario nei rapporti con i soggetti istituzionali coinvolti (Ministero dell'Ambiente, Ministero dello Sviluppo Economico, Agenzia per la Coesione Territoriale, Autorità Portuale di Trieste) e con il soggetto privato individuato ai sensi dell'art. 252-bis del D.Lgs. 152/06 per la re-industrializzazione e la bonifica del sito.

***Presidenza Consiglio Ministri - Struttura di Missione contro il dissesto idrogeologico per lo sviluppo delle infrastrutture idriche***

Il progetto, avviato a Maggio 2015 e rinnovato ad Aprile 2016, ha l'obiettivo di supportare la Struttura di missione contro il dissesto idrogeologico e per lo sviluppo delle infrastrutture idriche, istituita con DPCM del 27/05/2014, nei suoi compiti di impulso, coordinamento, monitoraggio e controllo in ordine alle funzioni di programmazione, progettazione e realizzazione degli interventi.

In materia di dissesto idrogeologico, l'attività è stata rivolta a fornire supporto tecnico nell'individuazione del fabbisogno di interventi, delle priorità e fonti di finanziamento, e nella successiva fase di definizione della pianificazione, in particolare attraverso:

- L'elaborazione del "Piano stralcio per le aree metropolitane e le aree urbane con alto livello di popolazione esposta al rischio di alluvioni" DPCM 15 settembre 2015, per cui è anche stata monitorata l'attuazione degli interventi finanziati.
- La redazione del regolamento di ripartizione del Fondo per la progettazione CIPE 32/2015, confluito successivamente nel DPCM 14 luglio 2016, per cui si è nella fase di definizione degli interventi da finanziare.
- L'individuazione, nel quadro del più ampio Piano Nazionale, di ulteriori somme da destinarsi alla copertura di interventi di mitigazione del dissesto attraverso una interlocuzione con BEI e CEB, anche garantendo supporto nella fase istruttoria, per una più compiuta valutazione del finanziamento, attualmente in fase di definizione da parte del MEF.
- L'interlocuzione con il MATTM per l'elaborazione del "Piano Operativo frane ed erosione costiera" CIPE 25/2016, attualmente in fase di istruttoria.
- L'interlocuzione con l'Agenzia per la coesione e le Regioni meridionali nell'ambito degli accordi finalizzati ad individuare gli interventi prioritari da realizzare nei rispettivi territori allo scopo di contribuire al loro rilancio produttivo ed occupazionale - Patti per lo Sviluppo CIPE 26/2015.
- La definizione di un indicatore per la distribuzione delle risorse destinate a interventi per la mitigazione del rischio idrogeologico in collaborazione con ISPRA.

***Programma Azione e Coesione Complementare al PON Governance e Assistenza Tecnica (FESR) 2007-2013 - Supporto tecnico per l'avvio della piena operatività istituzionale e organizzativa dell'Ufficio, dell'Agenzia per la Coesione Territoriale, competente sulle tematiche inerenti le città Metropolitane"***

Il progetto si prefigge l'obiettivo generale di garantire la realizzazione di attività strumentali e propedeutiche alla piena operatività e all'adempimento delle funzioni istituzionali attribuite all'Ufficio di Autorità di Gestione (AdG) del Programma Operativo Nazionale Città Metropolitane 2014-2020. Il

I  
INVITALIA  
IAgenzia nazionale per l'attrazione  
degli investimenti e lo sviluppo d'impresa S.p.A.

progetto interviene quindi assicurare il necessario supporto tecnico e amministrativo nelle attività di attuazione del Programma, contribuendo a perseguire il generale obiettivo di buona e sana gestione procedurale, fisica e finanziaria dei Programmi operativi, in linea con quanto previsto dal Regolamento (UE) n. 1303/2013.

**Programma Azione e Coesione Complementare al PON Governance e Assistenza Tecnica (FESR) 2007-2013 - "Accompagnamento all'attuazione delle politiche nazionali e regionali di ricerca e innovazione 2014-2020 (Smart Specialisation Strategy - S3)"**

Il progetto, avviato a Maggio 2015, in continuità operativa con il progetto "PON GAT Ricerca - Supporto alla definizione ed attuazione delle politiche regionali di ricerca e innovazione (Smart Specialisation Strategy)" ha come obiettivo quello di supportare la definizione di una strategia di specializzazione intelligente - Smart Specialisation Strategy da parte delle Regioni e a da parte del governo nazionale.

Nel corso dell'annualità 2016 sono proseguite le attività a supporto della definizione della Strategia nazionale per la specializzazione intelligente 2014-2020, in collaborazione con le Amministrazioni centrali - Agenzia per la Coesione Territoriale, MISE e MIUR.

**Monitoraggio Fondo Sviluppo e Coesione (FSC) - Azioni di Sistema Linee Aggiuntive**

Le attività hanno avuto ad oggetto l'assistenza all'Agenzia per la Coesione Territoriale (ACT), nell'espletamento dei propri compiti e funzioni inerenti la gestione, l'attuazione e l'evoluzione del "Progetto Monitoraggio", con particolare riferimento al monitoraggio sull'attuazione degli interventi finanziati dal Fondo Sviluppo e Coesione sotto il profilo economico, finanziario e procedurale. INVITALIA ha affiancato l'Agenzia per:

- sostenere e consolidare l'entrata a regime dell'intero sistema di monitoraggio da parte delle Amministrazioni centrali e regionali;
- estendere l'applicazione del sistema di monitoraggio alle Amministrazioni centrali e agli altri soggetti titolari di interventi finanziati da risorse nazionali e comunitarie attraverso la definizione di processi, procedure e nuove funzionalità;
- rafforzare le attività di verifica e valutazione sui dati di monitoraggio attraverso l'analisi sistematica dei dati economici, finanziari e procedurali degli interventi, anche in rapporto alle risorse assegnate e a supporto delle decisioni strategiche e di riprogrammazione delle risorse;
- promuovere la cultura del monitoraggio attraverso la formazione e il training ai soggetti coinvolti nei processi di attuazione degli interventi.

INVITALIA ha supportato l'Agenzia per la Coesione Territoriale in merito all'attuazione Contratti Istituzionali di Sviluppo per la realizzazione delle direttrici ferroviarie (Napoli - Bari - Lecce - Taranto, Messina - Catania - Palermo, Salerno - Reggio Calabria) e dell'itinerario stradale (Sassari - Olbia), riguardo alle attività di comunicazione, di facilitazione delle relazioni istituzionali e dei processi di concertazione socio-istituzionali, di monitoraggio economico, finanziario e procedurale degli interventi previsti nei Contratti.

Le attività si sono sostanzialmente concluse nel 2016.

**Programma ELISA - Comunità di Innovazione**

L'intervento s'inquadra nell'ambito delle attività che il Dipartimento per gli Affari regionali e le Autonomie (DARA) della Presidenza del Consiglio dei ministri ha affidato ad INVITALIA con l'obiettivo di sostenere ed accompagnare i processi di innovazione intrapresi con il Programma ELISA.

Il Programma ELISA, ha sin qui permesso l'attuazione di 18 iniziative di innovazione coinvolgendo numerose Amministrazioni su tutto il territorio nazionale. Gli ambiti di interesse del Programma spaziano dalla gestione integrata della logistica e dell'infomobilità nel trasporto pubblico-privato alla misurazione della qualità dei servizi erogati dalla PA, dalla integrazione e potenziamento dei sistemi



Agenzia nazionale per l'attrazione  
degli investimenti e lo sviluppo d'impresa S.p.A.

informativi del lavoro alla gestione digitale integrata dei servizi degli EE.LL. in materia fiscale e catastale.

Allo scopo di rafforzare i risultati già raggiunti con il Programma ELISA, INVITALIA, anche attraverso il Laboratorio eGovernment costituito con il Politecnico di Milano sotto la regia del DARA, affianca il Dipartimento nelle azioni per la diffusione sul territorio nazionale e il riuso delle soluzioni innovative, nell'adozione di modelli organizzativi per la gestione sostenibile delle iniziative di innovazione, nell'attuazione di forme di collaborazione e di governance tra i diversi livelli della filiera istituzionale (community di innovazione).

#### **Ministero dell'Università e della Ricerca -Attività per la Ricerca e l'Innovazione**

Particolarmente significativi sono stati i risultati conseguiti nell'ambito della convenzione con il Ministero dell'Università e della Ricerca (MIUR) per le attività di supporto tecnico-operativo sia alla Direzione Generale Ricerca che agli altri Uffici del medesimo Ministero. In particolare le attività, molte delle quali già avviate nel corso delle precedenti annualità, sono le seguenti:

- mappatura delle specializzazioni tecnologiche nazionali in supporto alla Supporto alla predisposizione nuova Strategia Nazionale di Specializzazione Intelligente finalizzata alla più idonea allocazione delle risorse della nuova programmazione nazionale e comunitaria;
- supporto nell'elaborazione di diversi documenti di programmazione previsti dal nuovo ciclo di programmazione 2014-2020, ed in particolare nell'implementazione di specifici approfondimenti nell'ambito del PNR 2015-2020, con particolare riferimento all'analisi del contesto con gli altri i strumenti della programmazione di diretta competenza del MIUR;
- supporto alla predisposizione dei documenti tecnici di progetto del Piano Nazionale Infrastrutture e Ricerca (PNIR) anche in coerenza con gli obiettivi della nuova Strategia Nazionale di Specializzazione Intelligente;
- supporto all'attuazione delle 8 iniziative Cluster ammesse al finanziamento di oltre 400 milioni di euro (che coinvolgono circa 400 soggetti pubblici e privati coinvolti) di cui all'Avviso Cluster Tecnologici Nazionali;
- supporto alla finalizzazione e stipula di 7 Accordi di Programma Multiregionali per la valorizzazione dei Cluster Tecnologici Nazionali;
- Supporto per la realizzazione del progetto "Cluster tecnologici nazionali: completamento della copertura delle aree di interesse strategico attraverso l'accompagnamento alla elaborazione, emanazione e avvio procedurale dell'Avviso per lo sviluppo e il potenziamento di nuovi 4 Cluster Tecnologici Nazionali (prot. 1610 del 3 agosto 2016.
- supporto all'attuazione dei 32 progetti di Ricerca e dei 48 progetti di Social Innovation ammessi ai finanziamenti (per circa 350 milioni di euro) di cui all'Avviso Smart Cities and Communities and Social Innovation;
- supporto nella definizione del nuovo regime di aiuti di Stato alla Ricerca e alla Innovazione di adeguamento al Reg. 657/14, DM 593/2016 del 26/07/2016;
- supporto alla gestione operativa e redazionale del portale del MIUR "ResearchItaly" finalizzato alla diffusione della conoscenza sia in materia di nuove progettualità sulla ricerca e l'innovazione tecnologica, che sui nuovi indirizzi di Smart Specialisation Strategy;
- supporto metodologico e tecnico normativo finalizzato alla elaborazione e definizione di una misura di intervento agevolativo relativa al tema della innovazione e della finanza a impatto sociale;
- supporto ed assistenza tecnica nell'ambito della gestione operativa sia per l'attuazione dei diversi strumenti di Programmazione Negoziata promossi dal MIUR, che per la gestione procedurale delle diverse iniziative progettuali di ricerca industriale;
- supporto all'attuazione e monitoraggio dei 4 APQ regionali (nelle aree dell' Obiettivo Convergenza) finalizzati alla realizzazione delle 42 iniziative finanziate (16 Distretti e 26 aggregazioni pubblico-private) per oltre 900 milioni di euro con l'Avviso Distretti tecnologici del MIUR.

|  
INVITALIA  
|Agenzia nazionale per l'attrazione  
degli investimenti e lo sviluppo d'impresa S.p.A.**Aree Interne – II fase**

L'11 settembre 2015 è stata stipulata con il Dipartimento per le Politiche di Coesione della Presidenza del Consiglio dei Ministri (DPC) e l'Agenzia per la Coesione Territoriale la Convenzione "Aree Interne – II fase", le cui attività sono proseguite in continuità con quanto realizzato fino al 31 luglio 2015 con Azioni di Sistema – linee aggiuntive "Progetto Aree Interne".

La convenzione assegna ad Invitalia compiti di supporto tecnico al Comitato Nazionale Aree Interne, istituito presso il DPC, alle Amministrazioni Centrali coinvolte e all'Agenzia per la Coesione.

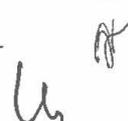
Nel corso del 2016 le attività di supporto hanno avuto in particolare ad oggetto l'accelerazione del percorso di definizione delle Strategie prodotte dai territori interessati dall'intervento. In particolare, il lavoro condotto nel corso dell'anno ha visto il Comitato Tecnico Aree Interne, le Regioni e le oltre mille amministrazioni locali impegnate nella Strategia Nazionale Aree interne (SNAI) svolgere un intenso lavoro di definizione della geografia delle aree interne e di costruzione delle strategie d'area, per definire fasi e modalità operative d'attuazione, chiudere gli accordi intercomunali, diffondere la consapevolezza e l'interesse intorno alla Strategia.

L'esito più rilevante di questa operazione è stato quello di finalizzare, in maniera condivisa e rigorosa, la geografia delle aree interne sulle quali verterà l'intervento di politica economica 2014-20, sulla base di un approccio teso alla concentrazione territoriale degli investimenti e di costruzione di nuove modalità di governance multilivello, nelle quali tutte le Regioni e le Province autonome del Paese hanno dimostrato, in questa fase specifica, di saper ascoltare i territori, individuare le priorità di politica economica e scegliere insieme allo Stato centrale.

Nel corso del 2016, il supporto di Invitalia ha consentito di portare a compimento il processo di selezione delle aree, passando dalle 55 aree selezionate a luglio 2015, fino alle 68 selezionate a Dicembre 2016, mentre si sta lavorando anche alla selezione di una sessantanovesima area. Nel complesso, la Strategia coinvolge 1.043 comuni, con 2.026.299 abitanti e con una superficie complessiva di 49.103 kmq. Le aree selezionate rappresentano 24,9% di tutti i comuni italiani classificati come Aree Interne; e il 12,9% dei comuni italiani; il 15,3% della popolazione residente in aree interne e il 3,4% della popolazione nazionale.

A dicembre 2016 tutte le aree pilota, ovvero le aree che all'interno di ciascuna Regione o Provincia Autonoma sono state finanziate con la Legge di Stabilità 2014 (legge 27 dicembre 2013, n. 147), avevano iniziato a lavorare e nella gran parte dei casi finalizzato il "Preliminare di Strategia", ovvero il documento di intenti con il quale i Sindaci delle compagini territoriali definiscono le priorità e gli indicatori di risultato che segnano la traiettoria del cambiamento da seguire. Cinque di queste aree hanno concluso la "Strategia d'area" ossia il documento che individua le azioni e stabilisce i carichi di lavoro e oneri fra i soggetti coinvolti, e si accingono a firmare l'Accordo di programma Quadro: il Sindaco referente firmerà l'Accordo con l'Agenzia per la Coesione territoriale e i diversi Ministeri interessati in modo da poter iniziare ad attuare le scelte progettuali effettuate.

Le risorse finanziarie per intervenire vengono dai fondi europei gestiti dalle Regioni, per gli interventi che ricadono nell'ambito delle politiche di coesione, e da risorse espressamente destinate dalle Leggi di Stabilità 2014 (90 milioni di euro per il triennio 2014-2016), 2015 (90 milioni di euro per il triennio 2015-2017) e 2016 (altri 10 milioni di euro per il triennio 2016-2018), per gli interventi sulla cittadinanza.



INVITALIA

Agenzia nazionale per l'attrazione  
degli investimenti e lo sviluppo d'impresa S.p.A.**Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti – Autorità di Gestione e Autorità di Certificazione Programma Operativo Nazionale “Reti e Mobilità” 2007 – 2013**

Il 10 novembre del 2015 sono state stipulate due convenzioni tra Invitalia ed il Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti – Direzione Generale per lo sviluppo del territorio, la programmazione ed i progetti internazionali, finalizzate a supportare le Autorità di Gestione e di Certificazione del PON Reti e Mobilità 2007 – 2013 nella chiusura del Programma Operativo, attraverso un servizio di supporto specialistico alle stesse Autorità nell'espletamento delle funzioni di attuazione, gestione, monitoraggio e controllo di primo livello e di certificazione delle spese sostenute a fronte degli investimenti finanziati dal PON.

Alla fine del 2015 il PON Reti e Mobilità registrava infatti un forte ritardo nell'avanzamento della spesa, avendo certificato poco più della metà dell'intero volume di risorse finanziarie assegnate al Programma (meno di un miliardo di euro su una dotazione complessiva di più di 1,8 miliardi di euro), con il rischio di chiudere lo stesso con un target di spesa molto inferiore a quello atteso e concordato tra le Autorità nazionali e le Istituzioni comunitarie.

Il supporto di Invitalia ha consentito di recuperare, nel corso del 2016, il ritardo accumulato, attraverso una forte accelerazione delle attività di controllo di primo livello della spesa (alla fine del 2016 era stata sottoposta a controllo tutta la spesa residua, ovvero quasi 900 M€) e di certificazione della spesa ammissibile, garantendo nel contempo l'adempimento, da parte delle Autorità coinvolte nella gestione del Programma, di tutti gli obblighi previsti dal ciclo di chiusura del programma (audit di primo livello sulla spesa certificata, revisioni del Manuale Operativo delle Operazioni, contraddittori con Corte dei Conti italiana ed europea, screening Aiuti di Stato e progetti generatori di entrate, gestione e monitoraggio della road map concordata tra Servizi della Commissione, Agenzia per la Coesione Territoriale e MIT, redazione del Rapporto Finale di Esecuzione).

**Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti – Struttura Tecnica di Missione per l'indirizzo strategico, lo sviluppo delle infrastrutture e l'Alta sorveglianza**

Il 23 dicembre 2015 è stata stipulata una convenzione tra Invitalia ed il Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti - Direzione Generale per lo Sviluppo del territorio, la programmazione ed i progetti internazionali finalizzata all'erogazione di servizi di supporto specialistico alla Struttura Tecnica di Missione nelle seguenti aree di attività:

- definizione di linee di indirizzo strategico per la politica infrastrutturale in coerenza con la nuova programmazione 2014 - 2020;
- analisi del quadro normativo, regolamentare, procedurale connessa alla governance istituzionale Comunitaria, Nazionale, Regionale e Locale per la realizzazione di infrastrutture di rilevante interesse strategico;
- analisi tecnica ed economica e valutazioni dei progetti di infrastrutture di trasporto proposti alla STM;
- revisione dei progetti (project review) delle infrastrutture strategiche, alla luce di un quadro macroeconomico profondamente mutato e ancora segnato dalla crisi degli ultimi anni per concorrere, evitando di realizzare opere sovradimensionate rispetto agli effettivi livelli di domanda previsti (over-design), e ricercando soluzioni progettuali snelle ("lean") attraverso l'utilizzo di tecnologie telematiche (Sistemi di Trasporto Intelligenti);
- l'informazione e coinvolgimento dei territori interessati da interventi TEN-T per la più efficace realizzazione delle opere come si è già sperimentato nei Contratti Istituzionali di Sviluppo aventi ad oggetto direttrici ferroviarie.

Al fine di supportare l'avvio delle attività della Struttura Tecnica di Missione, Invitalia ha costituito, nel corso del 2016, un gruppo di lavoro composto da figure specialistiche di alto livello e coinvolto centri di competenza di livello nazionale. Tale affiancamento ha consentito, tra le altre cose, il corretto completamento dell'iter relativo all'allegato infrastrutture al DEF 2016 e la produzione delle nuove

50