

Nella tabella che segue è riportata la consistenza dei residui attivi e passivi all'inizio ed alla chiusura dell'esercizio in esame, tenuto conto delle riscossioni e dei pagamenti intervenuti, di quelli provenienti dalla gestione di competenza, nonché delle variazioni positive e negative effettuate.

I residui attivi al 1° gennaio 2016 ammontavano a 171.272.234 euro; di questi sono stati riscossi 29.157.868 euro, sono stati riaccertati residui per 163.021 euro e cancellati 4.839.047 euro, la gestione di competenza del 2016 ha prodotto residui attivi per 37.470.881.

È evidente l'insufficienza dell'attività di smaltimento dei residui attivi degli anni precedenti, posto che quelli riscossi rappresentano appena il 17 per cento del totale dei residui attivi al 1° gennaio 2016.

I residui passivi al 1° gennaio 2016 ammontano a 106.544.136; di questi sono stati pagati 52.409.146, sono stati cancellati 8.560.989 e reimpegnati debiti per 48.934 euro; i residui della gestione di competenza 2016 ammontano a 33.489.429, il che evidenzia una scarsa capacità di smaltire i residui passivi degli anni precedenti, laddove il pagato degli stessi rappresenta il 48 per cento del totale residui passivi al 1° gennaio 2016.

Il totale dei crediti e dei debiti riportati nello stato patrimoniale differiscono dal totale dei residui attivi e passivi rilevabili nel bilancio finanziario, in quanto lo stato patrimoniale recepisce solo gli accertamenti e gli impegni che al 31 dicembre 2016 sono stati liquidati. Sempre nel medesimo prospetto risultano anche gli accertamenti e gli impegni non liquidati e riferiti agli ex conti d'ordine, che sommati ai crediti ed ai debiti, si riconciliano con i residui del rendiconto finanziario.

Tabella 15 - Residui attivi e passivi al 31.12.2016

ATTIVI	2015	2016	Var % 2016/2015
Parte corrente (per il 2016 tit. II e tit. III nuovo piano dei conti)			
Residui esercizi precedenti all'1/1	109.211.788	136.667.457	34
tit. III nuovo piano dei conti		10.079.385	
Variazioni su residui dell'esercizio	41.031.181	-3.064.660	-92
tit. III nuovo piano dei conti		-128.391	
Incassi in c/residui dell'esercizio	36.116.575	20.785.999	-33
tit. III nuovo piano dei conti		3.235.648	
<u>Totale a</u>	114.126.394	119.532.142	5
In conto capitale (per il 2016 c/capitale ed entrate da riduzione di attività finanziarie)			
Residui esercizi precedenti all'1/1	29.324.339	10.740.720	-63
tit. III nuovo piano dei conti		2.550	
Variazioni su residui dell'esercizio	-11.610.759	-1.152.018	-90
		0	
Incassi in c/residui dell'esercizio	6.984.760	2.229.905	-68
		0	
<u>Totale b</u>	10.728.820	7.361.346	-31
Partite di giro			
Residui esercizi precedenti all'1/1	15.264.207	13.782.122	-9
Variazioni su residui dell'esercizio	79.502	-330.955	316
Incassi in c/residui dell'esercizio	3.657.431	2.906.314	-20
<u>Totale c</u>	11.686.278	10.544.851	-9
<u>Totale (a + b + c)</u>	136.541.492	137.438.340	1
TOTALE RESIDUI DA RISCOUTERE AL 31/12	136.541.492	137.438.340	1
Totale residui relativi alla gestione di competenza	34.730.743	37.470.881	8
TOTALE GENERALE RESIDUI ATTIVI	171.272.235	174.909.221	2

PASSIVI	2015	2016	Var % 2016/2015
Parte corrente			
Residui esercizi precedenti all'1/1	26.856.187	66.857.448	148
Variazioni su residui dell'esercizio	29.812.788	-5.671.136	-119
<i>Pagamenti in c/residui dell'esercizio</i>	19.361.898	-30.309.642	-256
<u>Totale a</u>	37.307.077	30.876.670	-17
In conto capitale			
residui esercizi precedenti all'1/1	14.873.272	7.765.993	-47
Variazioni su residui dell'esercizio	2.926.219	-2.736.551	-193
<i>Pagamenti in c/residui dell'esercizio</i>	9.809.042	-3.573.214	-136
<u>Totale b</u>	7.990.449	1.456.227	-81
Partite di giro			
residui esercizi precedenti all'1/1	18.729.282	31.920.694	70
Variazioni su residui dell'esercizio	524.836	-104.366	-119
<i>Pagamenti in c/residui dell'esercizio</i>	5.433.423	18.526.288	240
<u>Totale c</u>	13.820.695	13.290.037	-3
<i>Totale (a + b + c)</i>	59.118.221	45.622.935	-22
TOTALE RESIDUI DA PAGARE AL 31/12	59.118.221	45.622.935	-22
Totale residui relativi alla gestione di competenza	47.425.915	33.489.429	-29
TOTALE GENERALE RESIDUI PASSIVI	106.544.136	79.112.364	-25
SALDO RESIDUI	64.728.099	95.796.857	48

Fonte: Ente Crea

7.8 La situazione amministrativa

Il saldo di cassa dell'Ente, che al 1° gennaio 2016 era pari a 55.320.499 euro, diventa, per effetto delle riscossioni e dei pagamenti realizzati in conto competenza e in conto residui nel corso dell'esercizio, pari a 44.556.371 euro al 31 dicembre 2016. Aggiungendo al saldo di cassa i residui attivi per un ammontare di 174.909.221 euro e sottraendo i residui passivi, per 79.112.364 euro, si ottiene un avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2016 di 140.353.228 euro.

L'avanzo dell'Ente, è costituito nella misura del 58 per cento dall'avanzo vincolato ai fondi pari ad euro 79.949.086. Di questi euro 60.480.858 sono riferiti al Fondo Tfr mentre euro 19.468.228 al Fondo crediti di dubbia e difficile esazione di parte corrente di cui euro 13.896.514 riconducibili all'anticipazione di cassa Mef. Il 28 per cento dell'avanzo, pari a euro 39.718.799 è riferito a risorse con vincolo di destinazione, di cui larga parte finalizzata all'attività di ricerca per progetti pluriennali (euro 33.679.161) ed in misura minore finalizzata alla gestione delle aziende agrarie (euro 1.055.439) nonché a spese in conto capitale per euro 4.009.899, per borse di studio e spese generali per euro 974.298. La restante parte ovvero il 14 per cento, corrispondente ad euro 20.685.342, viene utilizzata a copertura delle spese di funzionamento dell'ente.

Nella successiva tabella è riportato l'avanzo di amministrazione dell'Ente relativo all'esercizio 2016.

Tabella 16 - Avanzo di amministrazione

Consistenza della cassa all'inizio dell'esercizio			55.320.499
Riscossioni	in c/competenza	180.183.360	
	in c/residui	29.157.868	
			209.341.228
Pagamenti	in c/competenza	167.696.209	
	in c/residui	52.409.147	
			220.105.356
Consistenza della cassa alla fine dell'esercizio			44.556.371
Residui attivi	degli esercizi precedenti	137.438.340	
	dell'esercizio	37.470.881	
			174.909.221
Residui passivi	degli esercizi precedenti	45.622.935	
	dell'esercizio	33.489.429	
			79.112.364
Avanzo di amministrazione alla fine dell'esercizio 2016			140.353.228

Fonte: Ente Crea

8. IL CONTO ECONOMICO

La tabella che segue espone i risultati del conto economico riferito all'esercizio in esame.

Tabella 17 - Conto economico

Valore della produzione	2015	2016	Var. %
Proventi dell'Ente:			
Ricavi dalla vendita di beni	2.582.770	3.483.347	35
Ricavi dalla vendita di servizi	13.433.844	12.236.927	-9
Ricavi derivanti dalla gestione dei beni	673.665	622.098	-8
Totale ricavi delle vendite e delle prestazioni e proventi da servizi pubblici	16.690.279	16.342.372	-2
Trasferimenti correnti	131.894.099	128.708.384	-2
Contributi agli investimenti	228.616	12.076	-95
Totale proventi da trasferimenti e contributi	132.122.715	128.720.460	-3
Indennizzi di assicurazione	131.447	440.818	235
Proventi da rimborsi	0	949.922	
Altri proventi	5.201	149.296	2.771
Totale altri ricavi e proventi diversi	136.648	1.540.036	1.027
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	148.949.642	146.602.868	-2

Fonte: Ente Crea

Costi della produzione	2015	2016	Var. %
Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	7.808.207	4.349.573	-44
Prestazioni di servizi	27.209.791	24.953.096	-8
Utilizzo di beni di terzi	4.527.283	4.745.478	5
Personale	98.770.838	101.494.097	3
Oneri diversi della gestione	11.468.874	9.787.598	-15
Totale costi della produzione	149.784.993	145.329.842	-3
Ammortamento di immobilizzazioni materiali	6.187.675	5.779.245	-7
Ammortamento di immobilizzazioni immateriali	109.137	145.427	33
Totale ammortamenti e svalutazioni	6.296.812	5.924.672	-6
Trasferimenti correnti	1.760.881	1.993.226	13
Totale trasferimenti correnti	1.760.881	1.993.226	13
Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo	0	84.455	
Totale Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo	0	84.455	
Differenza tra valore e costi della produzione	-8.893.044	-6.729.329	
Interessi	4.052	74.357	1.735
Altri proventi finanziari	1.159.077	16.575	-99
Totale Proventi ed oneri finanziari	1.155.025	-57.782	-105
Sopravvenienze passive	86.551	1.181.512	1.265
Insussistenze dell'attivo	1.259.624	3.299.911	162
Altri oneri straordinari	11.323	0	-100
Totale oneri straordinari	1.357.498	4.481.423	230
Trasferimenti in c/capitale	-536.954	-1.814.526	238
Insussistenze del passivo	2.968.046	2.295.291	-23
Sopravvenienze attive	18.600	106.073	470
Plusvalenze	-245.080	-675.411	176
Altri proventi straordinari	0	-5.536	
Totale proventi straordinari	3.768.680	4.896.837	30
Totale per differenza tra i proventi e gli oneri straordinari	2.411.182	415.414	-83
Avanzo/Disavanzo Economico	-5.326.837	-6.371.697	20

Il conto economico contiene numerose imprecisioni, sia con riferimento alla contabilizzazione di alcune poste (ammortamenti) sia alla errata indicazione con segno negativo di talune voci relative ai proventi straordinari (trasferimenti in c/capitale, plusvalenze ed altri proventi straordinari).

Pertanto, si richiama l'Ente a sanare le predette irregolarità in tempi brevi.

Il conto economico dell'esercizio 2016 chiude con un disavanzo di 6.371.697 euro.

Il valore della produzione è pari a 146.602.868 euro, di cui 16.342.372 euro relativi alla voce "Proventi derivanti dalla vendita di beni e servizi nonché ricavi derivanti dalla gestione dei beni" e 128.720.460 euro relativi alla voce "Trasferimenti e contributi", da cui derivano i maggiori ricavi formati principalmente dai contributi in conto esercizio erogati dallo Stato. Da evidenziare, rispetto all'anno precedente, la diminuzione di quest'ultima voce del 3 per cento (circa 3,4 milioni).

Va segnalato un incremento elevato delle sopravvenienze passive e delle insussistenze di attivo, passate, rispettivamente, da 86.551,00 euro a 1.181.512,00 euro e da 1.259.624,00 euro a 3.299.911,00 euro.

I costi della produzione sono pari a 145.329.842 euro. Rispetto all'anno precedente tale posta è diminuita del 3 per cento; in controtendenza i costi del personale aumentano di circa 2,8 milioni. Le altre voci hanno registrato un decremento rispetto il precedente esercizio.

Il risultato della gestione caratteristica è negativo per -6.729.329 euro.

I proventi e oneri finanziari si riferiscono a proventi da partecipazioni, dividendi da azioni e partecipazioni, nonché ad oneri finanziari.

I proventi e oneri straordinari nel 2016 ammontano a 415.414 euro e si riferiscono ad indennizzi corrisposti a fronte di sinistri, a variazioni di consistenza di beni mobili, sopravvenienze passive, alla riduzione di crediti (insussistenze di attività), a riduzione di debiti (insussistenze di passività), a plusvalenze derivanti da operazioni di alienazione, a minusvalenze per operazioni di dismissioni di beni ritenuti obsoleti, fuori uso o trasferiti ad altro Ente.

9. LO STATO PATRIMONIALE

Nella tabella che segue si riportano le risultanze dello stato patrimoniale, raffrontate con quelle dell'anno precedente.

Tabella 18 - Stato patrimoniale

Attività	2015	2016
Immobilizzazioni		
Immobilizzazioni immateriali	1.450.130	1.606.668
Immobilizzazioni materiali	119.551.781	117.860.546
Immobilizzazioni finanziarie	3.193.527	246.748
Totale Immobilizzazioni	124.195.437	119.713.962
Rimanenze	1.527.076	1.442.621
Crediti ⁷	105.103.349	105.506.330
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0
Disponibilità liquide/ Attivo circolante	55.320.499	44.556.372
Totale attivo circolante	161.950.925	151.505.323
Ratei e Risconti	1.927.858	128.358
Totale attivo⁸	285.328.097	271.347.643
Conti d'ordine Attivo:		
Impegni che non costituiscono debiti	51.056.918	0
Accertamenti che non costituiscono crediti	66.168.885	0
Totale conti d'ordine Attivo	117.225.804	0

⁷ L'importo di euro 105.103.349 differisce dal dato riportato nello stato patrimoniale 2015 (102.357.225) in quanto nel 2015 viene rappresentato al lordo del fondo svalutazione crediti.

⁸ Il totale attivo 2015 corrisponde alla somma di 124.195.437 + 161.950.925 + 1.927.858 - 2.746.124 (fondo svalutazione crediti).

Passività	2015	2016
Patrimonio netto		
Avanzo economico portato a nuovo	170.148.591	166.515.755
Avanzo/Disavanzo economico d'esercizio	-5.326.836	-6.371.877
Fondo di dotazione ex Inran al 17.05.2013	34.071	34.071
Lasciti e donazioni non vincolati	0	107.711
Avanzo/Disavanzo economico portato a nuovo ex Inran al 17.05.2013	0	0
Avanzo/Disavanzo economico d'esercizio ex Inran al 17.05.2013	0	0
Avanzo/Disavanzo economico portato a nuovo ex Inea al 01.01.2015	16.917.080	0
Avanzo/Disavanzo economico d'esercizio ex Inea al 01.01.2015	1.693.999	0
Totale Patrimonio netto	166.549.826	160.285.660
Fondo per rischi e oneri		
Fondo per rischi e oneri e altri fondi	0	0
Fondo per ripristino investimenti	0	0
Fondo svalutazione crediti	2.746.124	2.746.124
Altri fondi	2.075.135	464
Totale Fondo per rischi e oneri e altri fondi	4.821.259	2.746.588
Fondo Tfr	61.215.917	60.480.859
Totale debiti	55.487.218	47.834.537
Totale Passivo e Patrimonio Netto	288.074.220	271.347.643
Conti d'ordine Passivo:		
Impegni che non costituiscono debiti	51.056.918	0
Accertamenti che non costituiscono crediti	66.168.885	0
Totale conti d'ordine Passivo	117.225.804	0

Fonte: Ente Crea

Alla chiusura dell'esercizio in esame, il patrimonio netto dell'Ente è pari a 160.285.660 euro, in diminuzione di oltre 6,3 milioni per effetto del disavanzo economico della gestione 2016, mentre l'attivo patrimoniale ammonta ad euro 271.347.643.

Gli elementi patrimoniali destinati a essere utilizzati durevolmente dall'ente sono iscritti tra le immobilizzazioni. Condizione per l'iscrizione di nuovi beni patrimoniali materiali ed immateriali tra le immobilizzazioni (stato patrimoniale) è il verificarsi, alla data del 31 dicembre, dell'effettivo passaggio del titolo di proprietà dei beni stessi.

Le immobilizzazioni materiali⁹ si riferiscono a beni immobili e attrezzature e ammontano a 117.860.546 euro, in diminuzione, rispetto al 2015 di circa 1,7 milioni; inoltre le cifre espresse sono al netto dei fondi ammortamento. Il totale delle immobilizzazioni è 119.713.962 euro nette, il fondo ammortamento complessivo è pari a 192.533.299 euro.

Nel 2016 i crediti ammontano a 105.506.330 euro, costanti rispetto al 2015. Il totale della voce attivo circolante si attesta a 151.505.323 euro. Lo stato patrimoniale del Crea ha crediti che non coincidono con quelli della situazione amministrativa e dei prospetti all'interno della relazione sui residui attivi e passivi.

In realtà ai crediti ed ai debiti vanno aggiunte le cifre sugli accertamenti che non costituiscono crediti ed ai debiti vanno aggiunti gli impegni che non costituiscono debiti, il tutto per come evidenziato nei prospetti qui in appresso.

Attività	2015	2016
Crediti	105.103.349	105.506.330
Accertamenti che non costituiscono crediti	66.168.885	69.402.8910
TOTALE GENERALE RESIDUI ATTIVI	171.272.235	174.909.221

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati di consuntivo Crea

⁹ Le immobilizzazioni materiali sono distinte in beni demaniali e beni patrimoniali disponibili e indisponibili.

Alla fine dell'esercizio, le immobilizzazioni materiali devono essere fisicamente esistenti presso l'amministrazione pubblica o essere assegnate ad altri soggetti sulla base di formali provvedimenti assunti dall'ente.

Le immobilizzazioni sono iscritte nello stato patrimoniale al costo di acquisizione dei beni o di produzione, se realizzato in economia (inclusivo di eventuali oneri accessori d'acquisto, quali le spese notarili, le tasse di registrazione dell'atto, gli onorari per la progettazione, ecc.), al netto delle quote di ammortamento.

Qualora, alla data di chiusura dell'esercizio, il valore sia durevolmente inferiore al costo iscritto, tale costo è rettificato, nell'ambito delle scritture di assestamento, mediante apposita svalutazione.

Le rivalutazioni sono ammesse solo in presenza di specifiche normative che le prevedano e con le modalità ed i limiti in esse indicati.

Passività	2015	2016
Totale debiti	55.487.218	47.834.537
Impegni che non costituiscono debiti	51.056.918	31.277.8280
TOTALE GENERALE RESIDUI PASSIVI	106.544.136	79.112.364

Conti d'ordine dell'Attivo e del Passivo inseriti nella situazione patrimoniale:		
Impegni che non costituiscono debiti	51.056.918	31.277.8280
Accertamenti che non costituiscono crediti	66.168.885	69.402.8910

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati di consuntivo Crea

Nella seguente tabella viene riportato il dettaglio dei crediti.

Tabella 19 - Crediti: dettaglio

Crediti	al 31.12.2015	al 31.12.2016
Crediti di natura tributaria	0	35
Crediti v/clienti / Crediti verso clienti utenti	10.028.430	8.676.669
Crediti v/Stato e altri soggetti pubblici / Crediti per trasferimenti correnti	45.869.958	50.203.027
Crediti per contributi agli investimenti	0	1.580.249
Crediti per altri trasferimenti in c/capitale	0	1.888.795
Crediti per trasferimenti c/terzi	0	24.623
Crediti per proventi di attività finanziarie	0	2.847
Crediti v/altri ¹⁰	49.204.961	43.130.086
Totale crediti	105.103.349	105.506.330

¹⁰ Il dato dei crediti v/altri al 31/12/2015 di 49.204.961 differisce dal dato riportato nello stato patrimoniale 2015 (11.779.854) perché include i crediti importati ex INRAN 10.202.505 ex INEA 27.222.602

Le disponibilità liquide dell'Ente registrano nell'esercizio in esame, una diminuzione considerevole passando da 55.320.499 del 2015 a 44.556.372 del 2016.

Il fondo trattamento di fine rapporto, che, al 31 dicembre 2015, era pari a 61.215.917 euro, è ridotto, al 31 dicembre 2016, a 60.480.859 euro.

Il saldo del fondo per rischi ed oneri, pari a 2.746.588, diminuisce per l'uso dello stesso di circa 2,1 milioni rispetto all'esercizio precedente.

La situazione debitoria dell'Ente è riportata in dettaglio nella tabella che segue.

Tabella 20 – Debiti: dettaglio¹¹

Debiti	al 31.12.2015	al 31.12.2016
Debiti v/ banche / debiti da finanziamento	8.938	14.380.749
Debiti v/ fornitori	5.139.471	2.924.299
Debiti per trasferimenti e contributi	83.057	1.252.180
Debiti tributari	118.521	79.787
Debiti v/ istituti di previdenza e sicurezza	1.119.259	864.695
Debiti v/ Stato e altri soggetti pubblici / Altri debiti (SP 2016)	48.376.769	27.131.252
Debiti diversi / Altri debiti (SP 2016)		
Fatture da ricevere	641.205	1.201.573
Totale debiti	55.487.218	47.834.537

Come indicato per i crediti, anche i debiti scaturiti dalla gestione di competenza 2016 vengono iscritti nel passivo dello stato patrimoniale ad ultimazione della prestazione di servizio o dell'avvenuta consegna del bene. La tabella seguente evidenzia la composizione dei debiti diversi iscritti in bilancio per euro 27.131.252.

¹¹ Dati rielaborati e comunicati dall'Ente nel luglio 2018 a seguito di richiesta istruttoria.

Tabella 21 - Debiti diversi: dettaglio

Debiti diversi	2015	2016	Var. % 2016/2015
Debiti verso il personale dipendente	8.106.253	386.177	-95
Debiti verso organi istituzionali		4.654	
Debiti verso creditori diversi		58.613	
Altri debiti diversi	40.270.516	26.681.807	-34
Totale debiti	48.376.769	27.131.252	-44

Fonte: Ente Crea

Tra i debiti diversi è allocato l'importo relativo all'anticipazione di liquidità riconosciuta dal Mef per l'estinzione dei debiti certi liquidi ed esigibili dell'ex Inea che, alla data del 31 dicembre 2014, risultavano pari a euro 14.860.160,67.

10. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

La gestione finanziaria del Consiglio per la ricerca in agricoltura e l'analisi dell'economia agraria (Crea) nel 2016 chiude con un avanzo di competenza di euro 16.468.602 rispetto al disavanzo di -2.998.628 euro dell'anno precedente. Esso, comunque, deriva per la maggior parte da liquidità "da accensione di prestiti".

La gestione economica di competenza dell'esercizio 2016 mostra invece un disavanzo di euro 5.326.835, a fronte di quello di euro 6.371.877 dell'esercizio precedente.

L'avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2016 è pari a 140.353.228 euro.

Le risultanze evidenziano poi un patrimonio netto pari a 160.285.660 euro, in diminuzione per effetto del disavanzo economico rispetto all'esercizio 2015 (166.549.826 euro).

La spesa per il personale ammonta a 102.673.859 diminuendo del 3 per cento.

I residui attivi al 31 dicembre 2016 ammontano a 174.909.221 euro e quelli passivi a 79.112.365 euro. In ordine agli stessi appaiono inefficaci le attività finora intraprese di smaltimento dei "residui ad inizio esercizio", posto che i pagamenti in conto pregressi si rivelano insufficienti e ciò può essere anche conseguenza delle criticità dei bilanci degli enti accorpati.

In ordine al mantenimento di residui attivi, ancorché questi siano stati oggetto di apposite procedure di riaccertamento, ritiene questa Corte di suggerire, ancora una volta, la verifica sull'esistenza delle corrispondenti posizioni debitorie presso le amministrazioni ed in primo luogo presso il Mipaaf e di procedere alla cancellazione di quelle poste per le quali non sussista più il titolo giuridico alla conservazione in bilancio.

Tale operazione consentirebbe di dare ai bilanci del Crea una maggiore rispondenza ai principi di attendibilità e veridicità del bilancio al cui rispetto potrebbe concorrere anche una maggiore attenzione da parte del Ministero vigilante.

Rimane irrisolta, ad oggi, la questione relativa alla sede, non essendo andati a buon fine i tentativi di acquisto da parte dell'Inail.

Il sito istituzionale dell'Ente non riporta i provvedimenti di determinazione dei compensi degli organi.

Si raccomanda, infine, di rafforzare le misure di contenimento della spesa, anche e soprattutto di quella per il personale, che sarà interessato dal piano straordinario di stabilizzazione, mentre, nel contempo, potrebbero essere incrementati i proventi derivanti dalla vendita di beni

e servizi ed innalzato l'indice di riscossione dei residui attivi con riferimento ad attività progettuali finalizzate ed a valere su fondi europei.

