

Per il credito vantato verso la società AMB, fallita con sentenza depositata in data 4 febbraio 2016, è giuridicamente configurabile come chirografaro, pertanto il liquidatore ritiene che lo stesso non sarà soddisfatto; in ogni caso, il liquidatore ha conferito l'incarico al legale di fiducia di presentare istanza di insinuazione del credito nel passivo fallimentare, anche al fine di poter emettere la nota di credito ai sensi dell'articolo 26 del D.P.R. n. 633/72, con conseguente possibilità di recuperare quantomeno l'IVA a suo tempo versata all'erario.

Il Liquidatore, infine, nel ritenere che la procedura sia in linea con il piano finanziario predisposto all'inizio della fase liquidatoria, sia per quanto attiene all'estinzione delle passività che alla copertura dei costi ed oneri, prevede che la liquidazione si chiuderà *in bonis*, indipendentemente dall'esito della vicenda Thailandia per la quale, comunque, è già appostato in bilancio il citato fondo rischi.

### Innovazione e Progetti S.C.p.A. in liquidazione (70%)



<b>PATRIMONIO NETTO</b> (valori in €/000)	<b>31.12.2016</b>	<b>31.12.2015</b>
Capitale Sociale	30.000	30.000
Riserva Legale	0	34
Utile (Perdite) portate a nuovo	(434)	(386)
Rettifiche di liquidazione	(85)	(85)
Risultato d'esercizio	(27)	(83)
<b>Totale Patrimonio Netto</b>	<b>29.454</b>	<b>29.480</b>
<b>CONTO ECONOMICO</b> (valori in €/000)	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Costo della produzione	(99)	(194)
<b>Valore aggiunto</b>	<b>(99)</b>	<b>(194)</b>
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>(99)</b>	<b>(194)</b>
<b>Risultato operativo</b>	<b>(99)</b>	<b>(194)</b>
Proventi ed Oneri finanziari	72	111
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>(27)</b>	<b>(83)</b>
<b>Risultato dell'esercizio</b>	<b>(27)</b>	<b>(83)</b>

La Società, è stata posta in liquidazione nel 2007, liquidazione poi sospesa nel 2008 dal Tribunale di Roma in accoglimento dell'istanza cautelare proposta dal socio Selex, è stata nuovamente posta in liquidazione a seguito del provvedimento del Tribunale di Roma del 20 ottobre 2011, con il quale è stata ritenuta legittima e non viziata da abuso di potere la decisione di scioglimento della società.

Tenuto conto dell'interposto appello da parte del socio Selex, il giudice in data 29 maggio 2012, aveva rinviato al 22 novembre 2016, la precisazione delle conclusioni, della causa d'appello instaurata da Selex Service Management S.p.A. avverso la sentenza 20411/2011 favorevole alla società.

Tale udienza inizialmente fissata per il 22 novembre 2016 è stata, in data 17 novembre 2016, differita d'ufficio al 14 febbraio 2017.

In tale data il Collegio ha quindi trattenuto la causa in decisione, concedendo i termini di legge per gli scritti finali, ossia 60 giorni per il deposito delle comparse conclusionali (i.e. 18 aprile 2017 in ragione delle Festività Pasquali) e ulteriori 20 giorni per il deposito delle memorie di replica (i.e. 8 maggio 2017).

Tenuto conto di quanto sopra, il Liquidatore ha inteso proseguire nel non dare momentaneamente esecuzione alle operazioni conclusive della liquidazione finalizzate alla chiusura della Innovazione e Progetti S.c.p.A.; in attesa delle decisioni che la Magistratura riterrà di assumere in relazione al citato giudizio.

Le operazioni di liquidazione si sono, pertanto, svolte nel rispetto di quanto previsto nel progetto di liquidazione e, in assenza di attività di tipo legale, legate alla gestione di tale vertenza con il socio Selex, sono consistite essenzialmente nell'effettuazione degli adempimenti civilistici e fiscali previsti dalla legge e nella definizione delle partite di credito e debito pendenti ed in scadenza.

Senza personale alle dirette dipendenze, l'attività gestionale è stata svolta direttamente da parte dell'organo amministrativo, avvalendosi di limitate prestazioni di servizi della controllante e di terzi per la ridottissima attività amministrativa.

La società ha chiuso l'esercizio con una perdita di 27 mila euro, ed un patrimonio netto di 29,5 milioni di euro.

Stante la non operatività della Società, gli interessi attivi, maturati sui conti correnti in cui sono stati depositati i versamenti degli azionisti a fronte del capitale sociale, ulteriormente ridottisi rispetto agli anni scorsi a seguito della contrazione dei tassi d'interesse, si sono rivelati insufficienti a coprire i costi strutturali sostenuti attestatisi sugli stessi livelli dello scorso anno ed essenzialmente costituiti dagli emolumenti per gli organi sociali e dalle altre spese amministrative di gestione. Pur avendo proceduto ad una nuova valutazione, non si è proceduto a modificare la consistenza del fondo rischi ed oneri in quanto risulta adeguato alla stima dell'ammontare complessivo dei costi ed oneri che si prevede di sostenere per la liquidazione, al netto dei proventi che si prevede di conseguire, i quali forniscono una copertura, sia pur parziale, di quei costi ed oneri.

\* \* \* \* \*

Per le informazioni relative agli effetti patrimoniali, finanziari ed economici degli eventi successivi, ai fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio ed evoluzione prevedibile della gestione ed alla destinazione del risultato di esercizio si rinvia al contenuto della Nota Integrativa.

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE



PAGINA BIANCA

# BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2016

## STATO PATRIMONIALE

ISTITUTO POLIGRAFICO E ZECCA DELLO STATO S.P.A.

Società per azioni con unico socio

**STATO PATRIMONIALE** (valori in euro)

<b>ATTIVO</b>	<b>31.12.2016</b>	<b>31.12.2015</b>	<b>VARIAZIONI</b>
<b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>	<b>98.451.000</b>	<b>131.268.000</b>	<b>(32.817.000)</b>
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>			
I. Immobilizzazioni immateriali			
3) Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	1.544.460	2.694.206	(1.149.746)
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	50.230	35.811	14.419
7) Altre	33.794	111.508	(77.714)
<b>Totale</b>	<b>1.628.484</b>	<b>2.841.525</b>	<b>(1.213.041)</b>
II. Immobilizzazioni materiali			
1) Terreni e fabbricati	75.026.175	81.125.858	(6.099.683)
2) Impianti e macchinari	38.463.796	38.285.507	178.289
3) Attrezzature industriali	129.337	0	129.337
4) Altri beni	3.507.275	9.196.262	(5.668.987)
5) Immobilizzazioni in corso ed acconti	6.607.401	2.035.055	4.572.346
<b>Totale</b>	<b>123.733.984</b>	<b>130.642.682</b>	<b>(6.908.698)</b>
III. Immobilizzazioni finanziarie			
1) Partecipazioni			
a) imprese controllate	20.617.532	24.165.156	(3.547.624)
d) altre imprese	2.841.312	2.841.312	0
2) Crediti			
d-bis) verso altri			
entro l'esercizio	888.568	402.563	486.005
oltre l'esercizio	2.355.160	3.442.239	(1.087.079)
3) Altri titoli	24.955.000	0	24.955.000
<b>Totale</b>	<b>51.657.572</b>	<b>30.851.270</b>	<b>20.806.302</b>
<b>Totale immobilizzazioni</b>	<b>177.020.040</b>	<b>164.335.477</b>	<b>12.684.563</b>

**STATO PATRIMONIALE** (valori in euro)

<b>ATTIVO</b>	<b>31.12.2016</b>	<b>31.12.2015</b>	<b>VARIAZIONI</b>
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
I. Rimanenze			
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo	19.136.396	17.705.761	1.430.635
2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	12.098.326	12.280.974	(182.648)
3) Lavori in corso su ordinazione	8.290.298	11.307.950	(3.017.652)
4) Prodotti finiti e merci:	3.657.432	3.743.143	(85.711)
<i>di cui beni destinati alla vendita</i>	114.395	36.308	78.087
5) Acconti	640.824	91.081	549.743
<b>Totale</b>	<b>43.823.276</b>	<b>45.128.909</b>	<b>(1.305.633)</b>
II. Crediti			
1) Verso clienti	30.099.058	31.756.293	(1.657.235)
2) Verso imprese controllate	3.006.177	1.988.631	1.017.546
4) Verso imprese controllanti	656.805.612	658.148.638	(1.343.026)
5) Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	2.563.153	7.711.257	(5.148.104)
5 bis) Crediti tributari	4.248.850	4.548.847	(299.997)
5 ter) imposte anticipate	10.887.000	1.990.000	8.897.000
5 quarter) verso altri	2.228.585	62.294.464	(60.065.879)
<b>Totale</b>	<b>709.838.435</b>	<b>768.438.130</b>	<b>(56.599.695)</b>
III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			
1) Partecipazioni in imprese controllate	2.717.826	0	2.717.826
<b>Totale</b>	<b>2.717.826</b>	<b>0</b>	<b>2.717.826</b>
IV. Disponibilità liquide			
1) Depositi bancali postali	626.785.910	510.625.371	116.160.539
3) Denaro e valori in cassa	81.178	86.636	(5.458)
<b>Totale</b>	<b>626.867.088</b>	<b>510.712.007</b>	<b>116.155.081</b>
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>1.383.246.625</b>	<b>1.324.279.046</b>	<b>58.967.579</b>
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>	<b>5.197.504</b>	<b>5.854.561</b>	<b>(657.057)</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.663.915.169</b>	<b>1.625.737.084</b>	<b>38.178.085</b>

**STATO PATRIMONIALE** (valori in euro)

<b>PASSIVO</b>	<b>31.12.2016</b>	<b>31.12.2015</b>	<b>VARIAZIONI</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>			
I. Capitale	340.000.000	340.000.000	0
IV. Riserva legale	36.799.730	33.904.712	2.895.018
VI. Altre riserve			
Riserva disponibile	133.662.816	198.565.571	(64.902.755)
Contributi in conto capitale	551.080	551.080	0
VIII. Utile (Perdite) portati a nuovo	0	26.097.245	(26.097.245)
IX. Risultato dell'esercizio	38.958.411	57.900.356	(18.941.945)
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>551.756.037</b>	<b>657.018.964</b>	<b>(107.046.927)</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>			
1) per trattamento di quiescenza ed obblighi simili	7.492	7.492	0
2) per imposte, anche differite	18.237	18.237	0
4) altri:			
oneri di trasformazione	6.416.563	11.174.861	(4.758.298)
altri	152.049.358	155.578.785	(3.529.427)
<b>Totale fondi per rischi ed oneri</b>	<b>158.491.650</b>	<b>166.779.375</b>	<b>(8.287.725)</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>			
	<b>24.489.121</b>	<b>27.554.137</b>	<b>(3.065.016)</b>
<b>D) DEBITI</b>			
4) Debiti verso banche			
entro l'esercizio	24.161.670	107.440	24.054.230
oltre l'esercizio	292.312	403.101	(110.789)
5) Debiti verso altri finanziatori			
entro l'esercizio	28.909.168	27.654.911	1.254.257
oltre l'esercizio	66.912.104	95.821.273	(28.909.169)
6) Acconti	281.162	523.601	(242.439)
7) Debiti verso fornitori	48.654.464	43.224.695	5.429.769
9) Debiti verso imprese controllate			
entro l'esercizio	13.700	12.666	1.034
oltre l'esercizio	15.761.622	15.761.622	0
11) Debiti verso imprese controllanti	108.996.691	87.729.846	21.266.845
11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	829.023	346.038	482.985
12) Debiti tributari	514.130.826	476.640.319	37.490.507
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale			
entro l'esercizio	4.279.068	4.845.900	(566.832)
oltre l'esercizio	2.286.660	2.657.041	(370.381)
14) Altri debiti	112.585.832	14.935.485	97.650.347
<b>Totale debiti</b>	<b>928.094.302</b>	<b>770.663.938</b>	<b>157.430.364</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>			
	<b>2.868.059</b>	<b>3.720.670</b>	<b>(852.611)</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>1.663.915.169</b>	<b>1.625.737.084</b>	<b>38.178.085</b>





L'Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato S.p.A. ha realizzato la medaglia del 220° ANNIVERSARIO DELL'ISTITUZIONE DEL TRICOLORE, per conto di "PATRIMONIO ITALIANO" gruppo Pitagori & Veluoca, editori.

PAGINA BIANCA

# BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2016

## CONTO ECONOMICO

ISTITUTO POLIGRAFICO E ZECCA DELLO STATO S.P.A.

Società per azioni con unico socio

**CONTO ECONOMICO** (valori in euro)

	2016	2015	VARIAZIONI
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>			
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	345.612.422	334.630.233	10.982.189
2) Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	(346.447)	896.487	(1.242.934)
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	(3.017.651)	2.174.646	(5.192.297)
5) Altri ricavi e proventi			
a) contributi in conto esercizio	68.267	170.869	(102.602)
b) vari	20.278.104	6.716.083	13.562.021
Altri ricavi e proventi	20.346.371	6.886.952	13.459.419
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>362.594.695</b>	<b>344.588.318</b>	<b>18.006.377</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
6) Materie prime, sussidiarie di consumo e merci	(45.429.891)	(47.942.725)	2.512.834
7) Servizi	(58.921.995)	(65.055.363)	6.133.368
8) Godimento di beni di terzi	(1.294.125)	(1.835.899)	541.774
9) Personale			
a) salari e stipendi	(66.364.164)	(69.290.822)	2.926.658
b) oneri sociali	(19.445.102)	(19.831.691)	386.589
c) trattamento di fine rapporto	(5.098.369)	(5.374.102)	275.733
e) altri costi	(4.782.751)	(5.040.502)	257.751
f) recuperi personale distaccato	364.779	396.876	(32.097)
Costi del personale	(95.325.607)	(99.140.241)	3.814.634
10) Ammortamenti e svalutazioni			
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	(2.499.186)	(2.594.710)	95.524
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	(26.251.062)	(28.958.804)	2.707.742
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante	(41.030.000)	0	(41.030.000)
Ammortamenti e svalutazioni	(69.780.248)	(31.553.514)	2.803.266
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	1.430.636	1.622.248	(191.612)
12) Accantonamenti per rischi	(18.011.223)	(12.666.028)	(5.345.195)
14) Oneri diversi di gestione	(14.428.592)	(4.792.728)	(9.635.864)
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>(301.761.045)</b>	<b>(261.364.250)</b>	<b>(40.396.795)</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	<b>60.833.650</b>	<b>83.224.068</b>	<b>(22.390.418)</b>
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>			
16) Altri proventi finanziari			
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	277.931	288.301	(10.370)
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	757.949	0	757.949
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	519.435	1.888.003	(1.368.568)
d) proventi diversi dai precedenti	5.854.853	3.968.075	1.886.778
17) interessi ed altri oneri finanziari	(331.025)	(337.841)	6.816
17-bis) utile e perdite su cambi	(43.953)	(23.181)	(20.772)
<b>Totale proventi ed oneri finanziari</b>	<b>7.035.190</b>	<b>5.783.357</b>	<b>1.251.833</b>

**CONTO ECONOMICO** (valori in euro)

	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>VARIAZIONI</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>			
19) Svalutazioni			
a) di partecipazioni	(19.764)	(2.718.522)	2.698.758
<b>Totale delle rettifiche</b>	<b>(19.764)</b>	<b>(2.718.522)</b>	<b>(2.698.758)</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>67.849.076</b>	<b>86.288.903</b>	<b>(18.439.827)</b>
22) Imposte sul reddito d'esercizio			
correnti	(37.787.665)	(28.941.547)	(8.846.118)
anticipate	8.897.000	553.000	8.344.000
<b>23) RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>38.958.411</b>	<b>57.900.356</b>	<b>(18.941.945)</b>

PAGINA BIANCA

# BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2016

## RENDICONTO FINANZIARIO

ISTITUTO POLIGRAFICO E ZECCA DELLO STATO S.P.A.

Società per azioni con unico socio

**RENDICONTO FINANZIARIO** (valori in euro)

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
<b>Disponibilità monetarie nette inizio esercizio</b>	<b>510.712.007</b>	<b>457.104.841</b>
Risultato d'esercizio	38.958.411	57.900.356
Imposte su reddito	28.890.665	28.388.547
Interessi passivi	331.025	337.841
Plusvalenze/Minusvalenza da attività	(140.976)	(989.493)
<b>Risultato d'esercizio rettificato da elementi non monetari</b>	<b>68.039.125</b>	<b>85.637.251</b>
Ammortamenti e svalutazioni	29.631.586	32.569.322
Accantonamento TFR	5.098.369	5.374.102
Accantonamento ai Fondi	22.262.977	17.520.960
<b>Rettifiche elementi non monetari che non hanno contropartita CCN</b>	<b>56.992.932</b>	<b>55.464.384</b>
<b>Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN</b>	<b>125.032.057</b>	<b>141.101.634</b>
<i>Variazioni del CCN</i>		
Rimanenze	1.305.632	(4.820.769)
Crediti verso clienti	7.130.820	11.295.944
Debiti verso fornitori	26.966.594	(8.704.486)
Debiti e Crediti tributari e previdenziali	37.405.636	37.167.915
Imposte indirette versate	(9.744.530)	(5.156.726)
Risconti e ratei attivi	657.057	1.940.781
Risconti e ratei passivi	(281.958)	(537.141)
Altre attività	380.879	(1.886.266)
Altre passività	(2.349.653)	3.497.137
Acconti	(344.322)	57.658
<b>Totale variazioni capitale circolante netto</b>	<b>61.126.155</b>	<b>33.928.329</b>
<b>Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN</b>	<b>186.158.212</b>	<b>175.029.963</b>
<i>Altre rettifiche</i>		
Interessi pagati	(331.025)	(337.841)
Fondo oneri di trasformazione:		
- per interessi pagati nell'esercizio	(2.315.862)	(3.531.700)
- per interessi maturati 2015 liquidati 2016	(2.442.436)	(2.988.362)
- ratei passivi su mutuo Depfa	(570.654)	(545.926)
Imposte sul reddito pagate	(28.623.878)	(21.344.284)
Utilizzo del fondo TFR	(8.163.386)	(13.956.263)
Utilizzo dei fondi	(25.792.404)	(18.354.333)
<b>Totale altre rettifiche</b>	<b>(68.239.645)</b>	<b>(61.058.709)</b>
<b>Flusso finanziario della gestione reddituale</b>	<b>117.918.567</b>	<b>113.971.254</b>
<i>Investimenti in immobilizzazioni</i>		
- Immateriali	(1.202.245)	(1.907.945)
- Materiali	(20.889.873)	(12.450.374)
- Cessione di immobilizzazioni	953.174	1.109.526
- Beni destinati alla rivendita	114.395	0
<i>Finanziarie</i>		
- Partecipazioni	3.547.624	2.718.522
- Crediti e altri titoli	(24.353.926)	1.023.837
<b>Flusso monetario da attività di investimento in immobilizzazioni</b>	<b>(41.830.851)</b>	<b>(9.506.434)</b>