

Principali dati delle società del GruppoSocietà consolidate con il metodo integrale:

	31-dic-16	31-dic-15
EUR SpA		
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	19.890	34.991
Risultato operativo	(1.614)	5.795
Dipendenti	109	118
Posizione finanziaria netta	(44.364)	(956)

ROMA CONVENTION GROUP SpA		
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	5.004	3.276
Risultato operativo	202	131
Dipendenti	12	11
Posizione finanziaria netta	1.490	901

EUR TEL Srl		
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.700	1.769
Risultato operativo	29	(291)
Dipendenti	6	5
Posizione finanziaria netta	651	645

AQUADROME Srl		
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	97	74
Risultato operativo	(256)	(284)
Dipendenti	-	-
Posizione finanziaria netta	262	60

(valori in €/000)

La controllata AQUADROME S.r.l. (100%), creata per l'operazione di valorizzazione delle aree ex Velodromo Olimpico, risulta ancora non operativa, in attesa della definizione del nuovo assetto urbanistico dell'area, così come descritto nello specifico paragrafo della presente relazione sulla gestione cui si rinvia.



Società consolidate con il metodo del patrimonio netto

La collegata MARCO POLO S.r.l. in liquidazione (33%) svolgeva servizi di Facility Management; attualmente è in corso il processo liquidatorio. La situazione contabile della società al 31 dicembre 2016 riporta una perdita d'esercizio di euro 56 mila ed un patrimonio netto negativo di euro -14.110 migliaia.

Nel bilancio chiuso al 31 dicembre 2016, come nei precedenti esercizi, la partecipazione nella collegata Marco Polo, risulta interamente svalutata. Le ulteriori perdite ad oggi non coperte dai soci, non hanno comportato la rilevazione di un fondo oneri partecipazioni avendo preliminarmente accertato, anche sulla base di un parere legale esterno, l'assenza di obblighi a carico di EUR di procedere ad una ricapitalizzazione o, comunque, di versare somme ulteriori a favore della collegata. Inoltre, la Capogruppo ha prudenzialmente provveduto a stanziare, già nei precedenti esercizi, un fondo svalutazione crediti pari al 100% dei crediti maturati nei confronti della collegata.

Dati patrimoniali e finanziari del Gruppo

Gli investimenti in immobilizzazioni materiali del Gruppo sono stati pari a 29.489 migliaia di euro, di cui euro 23.474 migliaia ascrivibili ai lavori di realizzazione del Roma Convention Center e dei parcheggi, euro 5.570 migliaia alla manutenzione straordinaria dei parchi e degli edifici di proprietà della Capogruppo (principalmente il Luneur), euro 445 migliaia relativi all'acquisto di impianti, macchinari ed altri beni.

I decrementi delle immobilizzazioni immateriali e materiali sono riconducibili esclusivamente agli ammortamenti di periodo.

Il **capitale investito dedotte le passività d'esercizio** passa da 627.996 migliaia di euro al 31 dicembre 2015 a 673.545 migliaia di euro al 31 dicembre 2016 presentando un incremento di 45.549 migliaia di euro pari al 7,3%.

Il **capitale proprio** si è attestato a 631.583 migliaia di euro e presenta rispetto al precedente esercizio un incremento di euro 2.939 migliaia riconducibile esclusivamente all'utile di periodo consolidato.

Il **capitale d'esercizio** di Gruppo, pari a 116.688 migliaia di euro, presenta un incremento rispetto al precedente esercizio del 21% (corrispondente a 19.990 migliaia di euro) per effetto dei seguenti principali fattori:

- decremento dei fondi rischi ed oneri di euro 7.847 migliaia (-17,5%) riconducibile agli utilizzi derivanti dalla chiusura di alcuni contenziosi, all'utilizzo del fondo imposte differite stanziato sulla plusvalenza derivante dalla vendita degli immobili (tassata in 5 esercizi), nonché all'utilizzo ed al rilascio per la parte esuberante del fondo oneri ristrutturazione (per maggiori dettagli si rinvia allo specifico commento riportato nella sezione dei dati economici di gruppo della presente relazione);
- decremento dei debiti commerciali di euro 14.995 migliaia (-52%) riconducibile principalmente al pagamento dei debiti verso l'appaltatore del Roma Convention Center e dei debiti nei confronti dei creditori estranei all'accordo di ristrutturazione liquidabili;
- decremento delle altre passività di euro 3.051 migliaia attribuibile principalmente alla rilevazione del credito per IRAP (2.553 migliaia di euro) stanziata nel precedente esercizio sulla

plusvalenza degli immobili e non dovuta come descritto nel paragrafo di commento ai dati economici del gruppo a cui si rinvia;

- decremento dei crediti verso altri per 7.555 migliaia di euro derivante principalmente dall'incasso della seconda e terza tranche (11.900 migliaia di euro) dei crediti vantati nei confronti di INAIL per la cessione degli immobili realizzata nel precedente esercizio al netto dell'incremento dei crediti tributari per IVA e per imposte dirette.

Il **flusso monetario consolidato** dell'esercizio 2016 è negativo per 47.074 migliaia di euro; la dinamica dei flussi monetari può riassumersi come segue:

- flussi derivanti dalla gestione reddituale pari a -20.210 migliaia di euro; tale risultato risente, principalmente dei significativi pagamenti effettuati, come previsto dalla L.F., nei confronti dei creditori estranei all'accordo di ristrutturazione; tali pagamenti hanno comportato una riduzione netta dei debiti vs fornitori di circa -10.493 migliaia di euro (escludendo l'appaltatore del Roma Convention Center). Il flusso derivante dalla gestione reddituale riflette, inoltre, il pagamento del saldo delle imposte dirette del 2015 ed il versamento degli acconti 2016 complessivamente pari a 5.299 migliaia di euro a livello di Gruppo.

Nel precedente esercizio il flusso derivante dalla gestione reddituale risultava positivo per circa 8.573 migliaia di euro ma tale risultato era significativamente influenzato dall'impossibilità giuridica di procedere al pagamento di tutti i debiti maturati alla data dell'11 dicembre 2014 (data di accesso alla procedura concordataria);

- flussi derivanti dalle attività di investimento e disinvestimento negativi e pari a -22.369 migliaia di euro contro un flusso positivo del precedente esercizio di 203.484 migliaia di euro che rifletteva gli incassi conseguiti dalla cessione degli immobili più volte citata. Nell'esercizio in esame il flusso negativo risente dei pagamenti effettuati in favore dell'appaltatore Condotte per gli investimenti del periodo al netto della seconda e della terza tranche del prezzo di vendita degli immobili incassata da INAIL;
- flussi derivanti dall'attività di finanziamento negativi per -4.495 migliaia di euro a seguito dei rimborsi della quota capitale dei finanziamenti effettuati nei confronti degli istituti di credito (€ 2 milioni) e del MEF (€ 2,5 milioni).



TAVOLA DI ANALISI DELLA STRUTTURA PATRIMONIALE CONSOLIDATA

(importi in migliaia di Euro)		31/12/2016	31/12/2015
A.-	Immobilizzazioni		
	Immobilizzazioni immateriali	595	298
	Immobilizzazioni materiali	686.307	661.072
	Cofinanziamento Roma Convention Center	(129.874)	(129.874)
	Partecipazioni e versamenti in conto futuro aumento di partecip.	18	18
	Altre immobilizzazioni finanziarie (crediti, altri titoli, azioni proprie)	984	1.001
		558.030	532.515
B.-	Capitale di esercizio		
	Rimanenze di magazzino	101.259	101.448
	Crediti commerciali	27.005	25.164
	Altre attività	50.167	57.722
	Debiti commerciali	(13.852)	(28.847)
	Fondi per rischi ed oneri	(36.882)	(44.729)
	Altre passività	(11.009)	(14.060)
		116.688	96.698
C.-	Capitale investito, dedotte le passività d'esercizio (A+B)	674.718	629.213
D.-	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	(1.173)	(1.217)
E.-	Capitale investito, dedotte le passività d'esercizio e il T.F.R. (C+D)	673.545	627.996
	coperto da:		
F.-	Patrimonio netto		
	Capitale e riserve di pertinenza del gruppo	627.932	624.973
	Capitale e riserve di pertinenza di terzi	712	824
	Utile (perdita) del periodo di pertinenza del gruppo	2.929	2.959
	Utile (perdita) del periodo di pertinenza di terzi	10	(112)
		631.583	628.644
G.-	Indebitamento finanziario a medio/lungo termine	95.591	102.549
H.-	Indebitamento finanziario netto a breve termine (Disponibilità monetarie nette)		
	debiti finanziari a breve	7.093	4.599
	disponibilità e crediti finanziari a breve	(60.722)	(107.796)
	Ratei e risconti di natura finanziaria, netti		
		(53.629)	(103.197)
	(Disponibilità nette) (G+H)	41.962	(648)
I.-	Totale come in E (F+G+H)	673.545	627.996
	Return on Equity (ROE) %	0,46%	0,45%
	Return on Net Assets (ROA) %	-0,18%	0,57%
	Return on Net Investments (ROI) %	-0,24%	0,87%



TAVOLA DI ANALISI DELLA STRUTTURA PATRIMONIALE DI EUR S.P.A.

(importi in migliaia di Euro)		31/12/2016	31/12/2015
A.-	Immobilizzazioni		
	Immobilizzazioni immateriali	412	62
	Immobilizzazioni materiali	685.098	659.825
	Cofinanziamento Roma Convention Center	(129.874)	(129.874)
	Partecipazioni e versamenti in conto futuro aumento di partecip.	56.235	56.235
	Altre immobilizzazioni finanziarie (crediti, altri titoli, azioni proprie)	7.262	7.080
		619.133	593.328
B.-	Capitale di esercizio		
	Rimanenze di magazzino	50.500	50.500
	Crediti commerciali	24.528	23.063
	Altre attività	53.745	60.377
	Debiti commerciali	(11.711)	(27.176)
	Fondi per rischi ed oneri	(33.220)	(40.677)
	Altre passività	(11.841)	(14.673)
		72.001	51.414
C.-	Capitale investito, dedotte le passività d'esercizio (A+B)	691.134	644.742
D.-	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	(959)	(1.044)
E.-	Capitale investito, dedotte le passività d'esercizio e il T.F.R. (C+D)	690.175	643.698
	coperto da:		
F.-	Patrimonio netto		
	Capitale versato	645.248	645.248
	Riserve e risultati a nuovo	(2.505)	(6.014)
	Utile (perdita) del periodo	3.067	3.509
		645.810	642.743
G.-	Indebitamento finanziario a medio/lungo termine	95.591	102.549
H.-	Indebitamento finanziario netto a breve termine (Disponibilità monetarie nette)		
	debiti finanziari a breve	7.093	4.599
	disponibilità e crediti finanziari a breve	(58.319)	(106.193)
		(51.226)	(101.594)
	Indebitamento finanziario netto (G+H)	44.365	955
I.-	Totale come in E (F+G+H)	690.175	643.698
	<i>Return on Equity (ROE) %</i>	<i>0,47%</i>	<i>0,55%</i>
	<i>Return on Net Assets (ROA) %</i>	<i>-0,17%</i>	<i>0,59%</i>
	<i>Return on Investment (ROI) %</i>	<i>-0,26%</i>	<i>0,99%</i>

RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO*(migliaia di euro)*

	AL 31/12/2016	AL 31/12/2015
A		
Disponibilità liquide iniziali	107.796	9.411
di cui:		
depositi bancari e postali	107.787	9.403
denaro e valori in cassa	9	8
B		
Flusso finanziario della gestione reddituale		
Utile (Perdita) del periodo	2.939	2.848
Imposte sul reddito	(384)	4.757
Interessi passivi (incluso close out derivati)/ (interessi attivi)	1.686	45.090
(Plusvalenze) / Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	-	(52.957)
Utile (Perdita) del periodo prima delle imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minus da cessione	4.241	(262)
Accantonamenti ai fondi	2.098	20.742
Rilascio fondi per esubero	(2.992)	(700)
Ammortamenti	4.439	4.673
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	-	51
Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN	7.786	24.504
Decremento/ (Incremento) delle rimanenze	189	-
Decremento/ (Incremento) dei crediti	(3.205)	13.852
Incremento/(Decremento) dei debiti	(11.187)	(6.054)
Decremento/ (Incremento) dei ratei e risconti attivi	(89)	71
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	(549)	(4.515)
Variazione netta del "trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato"	(44)	(13)
Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN	(7.099)	27.845
Interessi incassati / (pagati)	(1.590)	(6.093)
(Imposte sul reddito pagate)	(5.299)	(4.836)
(Utilizzo dei fondi)	(6.222)	(8.343)
Flusso finanziario dopo le altre rettifiche	(20.210)	8.573
Flusso finanziario della gestione reddituale (B)	(20.210)	8.573

	AL 31/12/2016	AL 31/12/2015
C Flusso finanziario dell'attività di investimento		
Investimenti in immobilizzazioni:		
.immateriali	(483)	(11)
.materiali	(29.489)	(22.782)
Incremento/(decremento) debiti vs fornitori per immobilizzazioni:	(4.314)	(39.007)
Prezzo di realizzo disinvestimenti		
.materiali	-	297.500
.finanziarie	17	509
Incremento/(decremento) crediti vs altri per cessione immobilizzazioni	11.900	(32.725)
Flusso finanziario dell'attività di investimento (C)	(22.369)	203.484
D Flusso finanziario dell'attività di finanziamento		
<i>Mezzi di terzi:</i>		
Incrementi/(Decrementi) debiti a breve verso banche	-	(10.353)
Anticipazione di liquidità MEF erogazioni	-	36.963
Rimborsi anticipazione finanziaria MEF	(2.495)	-
Close out derivato quota pagata inclusi flussi	-	(32.731)
Rimborsi di finanziamenti verso banche	(2.000)	(107.551)
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (D)	(4.495)	(113.672)
E Flusso monetario del periodo (B+C+D)	(47.074)	98.385
F Disponibilità liquide finali (A+E)	60.722	107.796
<i>di cui:</i>		
depositi bancari e postali	60.637	107.787
assegni	80	-
denaro e valori in cassa	5	9

RENDICONTO FINANZIARIO EUR SPA*(migliaia di euro)*

	AL 31/12/2016	AL 31/12/2015
A		
Disponibilità liquide iniziali	106.192	8.011
di cui:		
depositi bancari e postali	106.187	8.005
denaro e valori in cassa	5	6
B		
Flusso finanziario della gestione reddituale		
Utile (Perdita) del periodo	3.067	3.509
Imposte sul reddito	(449)	4.722
Interessi passivi (incluso close out derivati)/ (interessi attivi)	1.688	44.988
(Plusvalenze) / Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	-	(52.957)
Utile (Perdita) del periodo prima delle imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minus da cessione	4.306	262
Accantonamenti ai fondi	1.812	20.519
Rilascio fondi per esubero	(2.802)	(900)
Ammortamenti	4.244	4.484
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	-	51
Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN	7.560	24.416
Decremento/ (Incremento) delle rimanenze	-	-
Decremento/ (Incremento) dei crediti	(3.383)	11.994
Incremento/(Decremento) dei debiti	(11.434)	(4.372)
Decremento/ (Incremento) dei ratei e risconti attivi	(8)	(32)
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	(538)	(4.548)
Variazione netta del "trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato"	(86)	(49)
Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN	(7.889)	27.409
Interessi incassati / (pagati)	(1.742)	(6.059)
(Imposte sul reddito pagate)	(5.274)	(4.778)
(Utilizzo dei fondi)	(6.010)	(8.266)
Flusso finanziario dopo le altre rettifiche	(20.915)	8.306
Flusso finanziario della gestione reddituale (B)	(20.915)	8.306

	AL 31/12/2016	AL 31/12/2015
C Flusso finanziario dell'attività di investimento		
Investimenti in immobilizzazioni:		
.immateriali	(469)	(1)
.materiali	(29.397)	(22.728)
.finanziarie	(200)	(1.549)
Incremento/(decremento) debiti vs fornitori per immobilizzazioni:	(4.315)	(39.007)
Prezzo di realizzo disinvestimenti		
.materiali	-	297.500
.finanziarie	18	508
Incremento/(decremento) crediti vs altri per cessione immobilizzazioni	11.900	(32.725)
Flusso finanziario dell'attività di investimento (C)	(22.463)	201.998
D Flusso finanziario dell'attività di finanziamento		
<i>Mezzi di terzi:</i>		
Incrementi/(Decrementi) debiti a breve verso banche e mef	-	(10.353)
Accollo finanziamento Aquadrome	-	1.549
Anticipazione di liquidità MEF erogazioni	-	36.963
Rimborsi anticipazione finanziaria MEF	(2.495)	-
Close out derivato quota pagata inclusi flussi	-	(32.731)
Rimborsi di finanziamenti verso banche	(2.000)	(107.551)
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (D)	(4.495)	(112.123)
E Flusso monetario del periodo (B+C+D)	(47.873)	98.181
F Disponibilità liquide finali (A+E)	58.319	106.192
<i>di cui:</i>		
depositi bancari e postali	58.316	106.187
assegni	-	-
denaro e valori in cassa	3	5

Personale

La Capogruppo ed i Sindacati hanno sottoscritto in data 15 dicembre 2015 un verbale di intenti in base al quale, si è convenuto di mantenere aperta la “finestra” per l’esodo incentivato con sottoscrizione dei relativi accordi entro il 30 giugno 2016. A tal fine la Società ha stanziato, nel bilancio chiuso al 31 dicembre 2015, un fondo oneri per ristrutturazione pari a 3,5 milioni di euro.

A valle di tale accordo, nel primo semestre 2016, la società ha sottoscritto accordi di esodo incentivato con 10 risorse (un Dirigente e 9 impiegati) di cui 2 risorse con uscita 31 marzo 2016, 1 risorsa con uscita 30 aprile 2016, 2 risorse con uscita 30 giugno 2016, 1 risorsa con uscita 30 settembre 2016 e 4 risorse con uscita 31 dicembre 2016.

A fronte di tali esodi incentivati si è provveduto all’utilizzo del fondo oneri ristrutturazione per circa 943 mila euro; la parte esuberante del fondo, pari a euro 2.557 migliaia, è stata pertanto rilasciata tra i componenti positivi di reddito in quanto il verbale di intenti, sottoscritto tra Società e Sindacati, stabiliva di mantenere aperta la “finestra” per l’esodo incentivato con sottoscrizione dei relativi accordi entro il 30 giugno 2016.

Si segnala inoltre che, ai sensi dell’art. 1, co 563, Legge 27.12.2013 n 147 (Legge di Stabilità), una risorsa è stata trasferita ad altra società del Gruppo MEF con effetto 1 agosto 2016.

Le ulteriori azioni intraprese dalla Capogruppo nella gestione del personale sono le seguenti:

- in data 22 febbraio 2016 la Società ha provveduto alla risoluzione unilaterale del rapporto di lavoro per giusta causa ex art. 2119 del codice civile ed in via subordinata e residuale, anche per motivo oggettivo, con un dipendente inquadrato nell’area Dirigenti, già sospeso dal servizio e dalla retribuzione dal mese di dicembre 2014, in considerazione della deliberata soppressione della posizione lavorativa rivestita;
- in data 18 aprile 2016 la Società ha provveduto alla risoluzione unilaterale del rapporto di lavoro per giusta causa ex art. 2119 del codice civile ed in via subordinata e residuale, anche per motivo oggettivo, con un dipendente inquadrato nell’area Quadri, già sospeso dal servizio e dalla retribuzione dal mese di ottobre 2015;
- in data 14 dicembre 2016, la società ha provveduto alla risoluzione unilaterale del rapporto di lavoro per giustificato motivo oggettivo, con due dipendenti inquadrati nell’area Dirigenti;
- assunzione di una figura inquadrata nell’area Dirigenti nell’ambito della Direzione Legale e Personale a decorrere dal mese di marzo 2016 e successive dimissioni volontarie a decorrere dal 23 dicembre 2016;
- assunzione di una figura inquadrata nell’area D nell’ambito della Direzione Internal Auditing e Risk Management a decorrere dal mese di maggio 2016;
- assunzione di una figura inquadrata nell’area C nell’ambito della Direzione Amministrazione, Finanza, Controllo e Personale a decorrere da settembre 2016 con contratto a tempo determinato di 6 mesi rinnovato per altri 6 mesi a marzo 2017.

In data 23 dicembre 2016, la Capogruppo ha pubblicato nella intranet aziendale la nuova struttura organizzativa in grado di rispondere al meglio, in tema di efficientamento dei processi aziendali, alla mission societaria rendendo più agevole il conseguimento degli obiettivi aziendali. Contestualmente, anche considerata la nuova struttura organizzativa, la società ha provveduto a riconoscere alcune promozioni e percorsi di carriera.

Si segnala infine che è stato rinnovato, anche per l’esercizio 2016, il distacco di due risorse (livello quadro) da EUR S.p.A. presso la controllata Roma Convention Group.

50

Per ciò che attiene le Relazioni Industriali si evidenzia che:

- a maggio 2016 è stato sottoscritto dalla Delegazione Trattante di Federculture e i rappresentanti delle OO.SS. di categoria, il verbale di accordo per il rinnovo del CCNL Federculture. A seguito di tale intesa, il precedente contratto è stato aggiornato sia per quanto riguarda la parte normativa che per quella economica. Il nuovo accordo prevede una decorrenza dal 1° gennaio 2016 al 31 dicembre 2018;
- a giugno 2016, la Società, facendo seguito a quanto già comunicato alle OO.SS. nel gennaio 2016, nel confermare la formale disdetta dell'Accordo Integrativo Aziendale per il personale non dirigente, alla data del 31 dicembre 2015, ha prorogato unilateralmente in favore dei dipendenti gli istituti economici dell'accordo in questione a tutto il 30 settembre 2016 e successivamente a tutto il 31 dicembre 2016.

Il costo netto del personale di EUR S.p.A. (escluso l'accantonamento al f.do contenzioso dipendenti) al 31 dicembre 2016 è pari a 8.224 migliaia di euro contro 8.566 migliaia di euro dell'esercizio 2015.

Il decremento di 342 migliaia di euro è coerente con le dinamiche della forza lavoro.

Il numero dei dipendenti della Società al 1° gennaio 2017 è di 105 unità contro 109 unità al 31 dicembre 2016 e 118 unità al 31 dicembre 2015.

Per ciò che attiene le Società controllate si segnala quanto segue:

Il costo del personale di ROMA CONVENTION GROUP S.p.A. (escluso il personale distaccato da EUR) al 31 dicembre 2016 è pari a complessivi 803 mila euro lievemente superiore rispetto al costo rilevato nel precedente esercizio pari a 773 mila euro. Tale lieve incremento è coerente con la movimentazione della forza lavoro che passa da 11 unità al 31 dicembre 2015 a 12 unità al 31 dicembre 2016.

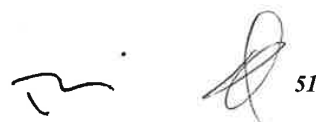
Con riferimento alla controllata in esame si segnala inoltre che:

- a febbraio 2016, la Società ha emanato il nuovo Modello di Organizzazione Gestione e Controllo (231/01), aggiornato alle ultime fattispecie di reato introdotte quali i reati in materia di corruzione tra privati, antiriciclaggio e riciclaggio, reati ambientali e impiego di cittadini di paesi terzi il cui permesso di soggiorno è irregolare;
- si è proceduto all'assunzione di un Quadro inserito nella Direzione Commerciale a decorrere dal mese di settembre 2016
- in data 23 dicembre 2016, Roma Convention Group si è dotata di una nuova struttura organizzativa aderente alla mission aziendale anche a seguito della fase di start up del Roma Convention Center "La Nuvola".

Il costo del personale di EUR TEL S.r.l., al 31 dicembre 2016 è pari a complessivi 230 mila euro contro i 573 mila euro dell'esercizio 2015. La riduzione rilevata nei costi del personale risulta coerente con la movimentazione della forza lavoro registrata a seguito dell'uscita di un dirigente a far data dal 31 gennaio 2016 (nell'ambito di un piano di esodi incentivati).

Inoltre in data 22 settembre 2016 la società ha trasformato il contratto di somministrazione di lavoro di due dipendenti in essere con una società di lavoro interinale, in contratto di lavoro a tempo indeterminato.

Il numero dei dipendenti della Società alla data del 31 dicembre 2016 è di 6 unità e risulta pertanto aumentato di 1 unità rispetto al 31 dicembre 2015.



51

Per quanto riguarda la controllata Aquadrome S.r.l. si segnala che alla data del 31 dicembre 2016 non è presente alcuna risorsa.

Il numero dei dipendenti del Gruppo passa da 134 unità al 31 dicembre 2015 a 127 unità al 31 dicembre 2016 ed a 123 unità al 1° gennaio 2017.

Per quanto attiene i fatti intervenuti successivamente alla chiusura dell'esercizio nella gestione del personale si segnala:

- la Capogruppo ha pubblicato sul sito societario due bandi per la selezione di due risorse appartenenti all'area D da collocare all'interno dell'ufficio Trasparenza e Prevenzione della Corruzione e dell'ufficio Legale con contratti a tempo determinato di 6 mesi;
- la controllata Roma Convention Group a seguito di pubblicazione sul sito societario di un bando di ricerca e selezione del personale, ha provveduto all'assunzione a tempo determinato (6 mesi) di tre risorse inquadrare nel I livello del contratto commercio per l'ufficio commerciale e ha inoltre pubblicato sul sito societario un bando per la ricerca e selezione di una risorsa inquadrata nell'area Quadri in qualità di responsabile dell'Ufficio Marketing;

Eur S.p.A. ha distaccato presso la controllata Roma Convention Group 10 risorse, di cui 3 distaccate al 100% e le altre 7 al 50%, a decorrere dal 1° gennaio 2017.

Si segnala inoltre che in data 21 aprile 2017 è stato depositato presso il Tribunale Civile di Roma il ricorso presentato dai dipendenti facenti parte della Direzione Lavori del cantiere per la realizzazione del Nuovo Centri Congressi per la percezione dell'incentivo di cui all'art. 92, quinto comma, del D. Lgs. 163/2006.

Parti correlate

EUR S.p.A. ha in corso rapporti di locazione con Roma Capitale, azionista della Società, nonché con le partecipate Roma Convention Group S.p.A. ed EUR TEL S.r.l.; fornisce inoltre servizi di vario genere alle controllate Aquadrome S.r.l. e Roma Convention Group S.p.A..

I rapporti economici con la collegata Marco Polo S.r.l. in liquidazione si sono esauriti nell'esercizio 2012 ad oggi residuano esclusivamente partite di debito/credito derivanti da servizi resi o ricevuti negli esercizi precedenti.

Le condizioni contrattuali che regolano tali rapporti sono in linea con le condizioni praticate dalla Società agli altri conduttori terzi, tenuto conto, ovviamente, delle diverse tipologie d'uso interessate di volta in volta. Le operazioni con parti correlate sono state poste in essere a valori sostanzialmente di mercato, nell'interesse della Società e del Gruppo.

I rapporti con l'azionista di maggioranza MEF sono esclusivamente di natura finanziaria e sono costituiti dall'Anticipazione di liquidità erogata dal MEF in favore di EUR S.p.A. ai sensi dell'art. 1, commi 332 e 333 della Legge 27 dicembre 2013 n. 147.

I rapporti con le parti correlate sono esposti nel seguito:



EUR S.p.A.

(migliaia di euro)

al 31/12/2016**2016**

Denominazione	Crediti	Debiti	Ricavi	Costi
MINISTERO ECONOMIA	-	34.593	-	319
ROMA CAPITALE	9.809	-	5.207	-
MARCO POLO S.r.l. in liquidazione	1.274	563	-	-
AQUADROME S.r.l.	9.172	-	8	-
EUR TEL S.r.l.	585	976	244	218
ROMA CONVENTION GROUP S.p.A.	1.067	642	358	-

Roma Capitale:

- i crediti ed i ricavi si riferiscono a canoni di locazioni, al corrispettivo per servizi resi ed a rimborsi spese.

Marco Polo S.r.l. in liquidazione:

- i crediti si riferiscono a canoni di locazione, al riaddebito di costi del personale comandato, al riaddebito dei compensi degli amministratori di nomina EUR ed al canone di affitto del ramo d'azienda il tutto relativo ad esercizi precedenti; si precisa che considerata la situazione in cui versa la collegata, tali crediti sono stati interamente svalutati già nei precedenti esercizi;
- i debiti si riferiscono all'acquisto di beni e servizi relativi ad esercizi precedenti.

Aquadrome S.r.l.:

- i crediti verso Aquadrome S.r.l., pari a complessivi 9.172 migliaia di euro, si riferiscono:
 - per euro 2.640 migliaia al riaddebito, effettuato in esercizi precedenti, di costi per la demolizione dell'Ex Velodromo Olimpico;
 - per euro 4.735 migliaia a finanziamenti infruttiferi correnti erogati alla controllata nei precedenti esercizi per far fronte agli impegni finanziari da quest'ultima assunti nei confronti di MPSCS e nel corrente esercizio per euro 200 mila per far fronte alla gestione corrente;
 - per euro 1.549 migliaia all'accollo da parte di EUR, effettuato in esecuzione dell'Accordo di Ristrutturazione, del finanziamento residuo in capo ad Aquadrome nei confronti di MPS Capital Services; tale importo è inclusivo degli oneri finanziari maturati nel corso dell'esercizio 2015;
 - per euro 248 mila al riaddebito di oneri di bonifica, potatura e decespugliamento, vigilanza sostenuti da EUR anche in esercizi precedenti, nonché al riversamento dei compensi degli organi sociali.



Eur Tel S.r.l.:

- i crediti ed i relativi ricavi verso EUR TEL S.r.l., pari ad euro 585 mila, si riferiscono al riaddebito da parte di EUR di costi di gestione e affitti passivi nonché al riversamento dei compensi degli organi sociali di nomina EUR;
- i debiti ed i relativi oneri verso EUR TEL S.r.l., pari a complessivi euro 976 migliaia, si riferiscono a:
 - servizi prestati in precedenti esercizi per la gestione del sistema di video sorveglianza e dei servizi di connettività relativi all'WI-FI Hot Spot;
 - servizi forniti per connettività, affitto fibra ottica e servizi di Telehouse/Data Center;
 - noleggio di apparecchiature per ufficio ed altri costi minori;

Roma Convention Group S.p.A.:

- i crediti ed i relativi ricavi verso Roma Convention Group S.p.A. si riferiscono principalmente:
 - al riaddebito del personale comandato;
 - al riversamento dei compensi degli organi sociali di nomina EUR;
 - al canone di affitto del Palazzo dei Congressi, gestito dalla controllata per le sue attività congressuali e fieristiche nonché sede degli uffici di quest'ultima.
 - al corrispettivo maturato per il contratto di service relativo all'assistenza legale, gestionale, amministrativa e contabile fornita dalla Capogruppo;
- i debiti ed i relativi costi verso Roma Convention Group si riferiscono:
 - a riaddebiti effettuati dalla controllata, sia nel precedente esercizio che nell'esercizio in chiusura dei costi di manutenzione del Palazzo dei Congressi e di altri oneri (così come previsto dal contratto di affitto) nonché da fatture ricevute per eventi realizzati dalla stessa EUR presso il Palazzo dei Congressi;
 - per euro 486 migliaia a decimi da versare per l'aumento di capitale effettuato in precedenti esercizi; versati successivamente in data 10 aprile 2017.

Si precisa, inoltre, che la Capogruppo non è soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte di un'altra società o ente, secondo quanto stabilito dall'art. 2497 sexies e 2497 septies del Codice Civile.

Gestione dei rischi

Ai sensi dell'art. 2428, comma 6 bis, del codice civile si segnala che al 31 dicembre 2016 il Gruppo non ha in essere contratti relativi a strumenti finanziari derivati.

In merito alla gestione dei rischi aziendali si segnala quanto segue:

Rischio di credito

In EUR S.p.A. tale rischio deriva esclusivamente dai crediti generati nell'ambito dell'ordinaria attività d'impresa.

Tale rischio viene mitigato, in via generale, attraverso l'effettuazione di un'analisi preventiva sull'affidabilità del futuro conduttore svolta dalla Direzione Commerciale, che provvede, inoltre, in fase di contrattualizzazione, ad ottenere il rilascio di una polizza fideiussoria a garanzia del pagamento dei canoni (tre mensilità) unitamente alla normale polizza fideiussoria sostitutiva del deposito cauzionale (tre mensilità) a garanzia degli impegni contrattuali.

È da considerare, inoltre, che una buona parte del fatturato aziendale è nei confronti di clienti pubblici, per i quali il rischio d'insolvenza può essere ritenuto sostanzialmente inesistente.

Per quanto riguarda, comunque, le posizioni creditizie di dubbia recuperabilità, la Società provvede a stanziare in bilancio uno specifico fondo svalutazione crediti al fine di esporle al loro presumibile valore di realizzo.

Rischio di liquidità e Continuità finanziaria

Con riferimento alle problematiche finanziarie relative alla capacità di EUR S.p.A. e del Gruppo di far fronte ai propri impegni finanziari si rammenta che, in data 12 dicembre 2014 EUR S.p.A. ha presentato avanti al Tribunale di Roma – Sezione Fallimentare, ricorso per l'ammissione alla procedura di Concordato Preventivo ai sensi dell'art. 161, comma 6 della Legge Fallimentare. Tale ricorso era afferente esclusivamente alla controllante e non coinvolgeva direttamente le società appartenenti al Gruppo.

Con decreto emesso in data 23 dicembre 2014, il Tribunale di Roma, visto il suddetto Ricorso e ritenuto di poter accogliere l'istanza con il medesimo formulata, ha concesso alla Società ricorrente termine sino al 24 aprile 2015 per la presentazione di una proposta definitiva di concordato preventivo o di una domanda di omologa di un accordo di ristrutturazione dei debiti.

Con istanza datata 13 aprile 2015 la Società ha richiesto al Tribunale, ai sensi dell'articolo 161, comma 6 L.F., di voler prorogare di ulteriori 60 giorni il termine fissato con il sopra richiamato decreto del 23 dicembre 2014 per la presentazione della proposta concordataria definitiva ovvero di una domanda di omologa di un accordo di ristrutturazione dei debiti.

In accoglimento alla suddetta istanza, con decreto del 22 aprile 2015 il Tribunale ha concesso la proroga richiesta dalla Società fissando la scadenza del termine di cui all'art. 161, comma 6, L.F. alla data del 25 giugno 2015.

A seguito della presentazione del Ricorso, l'ipotesi di lavoro perseguita dalla Società è stata quella di addivenire al perfezionamento di un Accordo di Ristrutturazione dei debiti con tutti gli istituti finanziari sulla base di un piano di ristrutturazione aziendale – la cui versione finale è stata approvata dal

Consiglio di Amministrazione della Società in data 22 giugno 2015 - fondato da un lato sulla ristrutturazione dell'indebitamento bancario esistente, dall'altro, sul reperimento di nuove risorse finanziarie dedicate all'integrale soddisfazione dei creditori estranei secondo i termini di legge garantendo in tal modo il presupposto della continuità aziendale.

Pertanto, in data 25 giugno 2015, la Società ha provveduto alla presentazione del Ricorso per l'omologazione dell'Accordo di Ristrutturazione dei Debiti ex art. 182 bis L.F.

In data 1° ottobre 2015 il Tribunale di Roma, sezione Fallimentare, ha emesso il decreto di omologazione dell'Accordo di ristrutturazione.

L'Accordo risultava subordinato all'avveramento di una serie di condizioni sospensive, verificate le quali si è provveduto a fissare come data di Esecuzione il 21 dicembre 2015, giorno in cui, come previsto dall'Accordo medesimo, EUR S.p.A. ha provveduto:

1. al trasferimento ad INAIL, per il prezzo complessivo di 297,5 milioni di euro, della proprietà dei seguenti immobili:

- Palazzo Mostra dell'Autarchia e del Corporativismo
- Palazzo della Scienza Universale
- Palazzo delle Arti e Tradizioni Popolari
- Palazzo Mostra dell'Agricoltura e delle Bonifiche - edificio Sud

Contestualmente INAIL ha provveduto al versamento della prima tranche del prezzo di vendita pari a 264,8 milioni di euro, la seconda e la terza tranche pari a 5,9 milioni di euro ciascuna sono state incassate rispettivamente in data 24 febbraio e 20 dicembre 2016. La quarta e ultima tranche sarà incassata nel 2017, entro sessanta giorni dall'approvazione da parte dell'INAIL del certificato di regolare esecuzione ad oggi in corso di emissione.

Tali cessioni, come previsto, hanno determinato a decorrere dall'esercizio in esame una riduzione significativa dei ricavi da affitti pari a circa il 46%.

2. all'Accollo dell'esposizione finanziaria della controllata Aquadrome nei confronti di MPS Capital Services pari a circa 1,5 milioni di euro inclusi interessi;

3. al rimborso parziale (156,6 milioni di euro) dell'indebitamento finanziario esistente nei confronti degli istituti di credito inclusivo del debito derivante dall'operazione di close out degli strumenti finanziari derivati effettuata in data 17 dicembre 2015.

A seguito di tale rimborso l'esposizione bancaria di EUR S.p.A. ammontava alla data del 21 dicembre 2015 ad euro 70.082 migliaia.

Tale debito finanziario matura interessi al tasso Euribor 6 mesi + 200bp e, prevede il versamento dal 2016 compreso, al 2019 di una rata annuale pari ad € 2,0 mln e un rimborso bullet, entro il 2020, da effettuarsi ad intervenuta cessione degli asset rappresentati dall'Albergo e dalla partecipazione in Aquadrome S.r.l. (anche disgiuntamente).

Alla **execution date** la Società e gli Istituti di Credito hanno contestualmente provveduto ad aggiornare il quadro delle garanzie rilasciate a fronte del finanziamento residuo per i cui dettagli si rinvia a quanto riportato nella Nota Integrativa al bilancio.

L'operazione di cessione degli immobili ha comportato una riduzione del risultato operativo di circa € 14,4 mln annui, in funzione di tale riduzione dei risultati attesi si è resa necessaria l'individuazione di una serie di interventi volti al contenimento dei costi operativi di gestione (personale, TSP, connettività, manutenzione e altri minori) tali da permettere il raggiungimento di un equilibrio economico finanziario nell'orizzonte di piano.

La sopra descritta manovra finanziaria ha determinato un significativo contenimento del peso degli oneri finanziari che passano da circa € 9,3 milioni del 2014 a € 38 milioni del 2015 (inclusivi della