

Descrizione	31/12/2013	Destinazione utile es. 2012	Risultato d'esercizio	Altri movimenti	31/12/2014
Patrimonio disponibile della fondazione	-	-	-	-	-
Patrimonio indisponibile della fondazione	34.119.456	-	-	-	34.119.456
Riserve di rivalutazione	-	-	-	-	-
Riserve statutarie	-	-	-	-	-
Altre riserve	-	-	-	-	-
Utili ex art. 3 D. Lgs. 19/98	1.334.677	1.918.993	-	-	3.253.670
Riserva arrotondamento all'unità di €	1	-	-	(2)	(1)
Utili (perdite) portati a nuovo	-	-	-	-	-
Utile (perdita) dell'esercizio	1.918.993	(1.918.993)	(1.717.976)	-	(1.717.976)
Patrimonio netto	37.373.127	-	(1.717.976)	(2)	35.655.149

Patrimonio indisponibile della Fondazione

Il "Patrimonio indisponibile" rappresenta il valore attribuito al patrimonio al 31 dicembre 1998 proveniente dalla trasformazione del precedente Ente Autonomo in soggetto di diritto privato, ai sensi dell'art. 1 e 2 del D. Lgs. 29.01.98 n. 19, sulla base della perizia eseguita dagli esperti nominati dal Tribunale di Venezia, ai sensi dell'art. 26 D. Lgs. 29.01.98 n. 19 e non ha subito variazioni nel corso dell'esercizio.

Il valore del Patrimonio Netto non tiene conto né dell'apprezzamento dei diritti d'uso, né del l'incremento del patrimonio ASAC.

(valori in migliaia di euro)

Marchio	5.165
Diritto d'uso sugli immobili	17.223
Patrimonio ASAC	10.994
Attività numerarie nette e immobilizzazioni materiali	737
Totale Patrimonio indisponibile	34.119

In conformità con quanto disposto dal principio contabile n. 28 sul Patrimonio Netto, si forniscono le seguenti informazioni complementari.

Riserve	Libere	Vincolate dalla legge	Vincolate dallo statuto	Risultato d'esercizio
Patrimonio indisponibile		34.119.456		
Riserva legale				
Riserva straordinaria				
Altre riserve: Utili ex art. 3 D. Lgs 19/98		3.253.670		
Riserve	Libere	Vincolate dalla legge	Vincolate dallo statuto	Risultato d'esercizio
Utili portati a nuovo				
Riserva non distribuibile ex art. 2426				
Perdita d'esercizio				(1.717.976)

8 ONERI FINANZIARI CAPITALIZZATI (ART. 2427 CO. 1 N. 8)

Non sussistono.

9 IMPEGNI NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE (ART. 2427 CO. 1 N.9)

Non sussistono.

10 RIPARTIZIONE DEI RICAVI E DEI COSTI DELLA PRODUZIONE (ART. 2427 CO. 1 N.10)

Nella trattazione che segue, per agevolare il confronto tra esercizi omogenei, alcune tabelle saranno presentate anche per l'esercizio 2012.

Valore della produzione (voce A. del C.E.)

Il valore della produzione presenta rispetto all'esercizio precedente, un decremento di euro 4.706.173, determinato da una diminuzione dei ricavi propri per la già richiamata alternanza biennale delle manifestazioni che, pur presentando nel 2014 durata equivalente per il primo anno, differenza per la consistenza economica sensibilmente diversa (Mostra Internazionale di Architettura e Esposizione Internazionale d'Arte).

Il confronto tra esercizi con attività omogenee (2014-2012) evidenzia invece un incremento sul valore della produzione di euro 3.080.773, determinato da un aumento dei ricavi propri pari a 4.201.629 più che superiore alla riduzione negli altri ricavi (prevalentemente dei contributi pubblici), come meglio descritto poco sotto.

Valore della produzione	Esercizio 2014	Esercizio 2013	Variazioni
	32.688.627	37.394.800	(4.706.173)
Descrizione	Esercizio 2014	Esercizio 2013	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni	15.300.913	20.712.911	(5.411.998)
Variazioni rimanenze prodotti	-	-	-
Variazioni lavori in corso su ordinazione	-	-	-
Incrementi immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-
Altri ricavi e proventi	17.387.714	16.681.889	705.825
Totale valore della produzione	32.688.627	37.394.800	(4.706.173)

Si evidenziano nel 2014:

- rispetto al 2013, un decremento di euro 5.411.998 nei ricavi da vendite e prestazioni e, rispetto al 2012, un incremento di euro 4.201.629.
- rispetto al 2013, un incremento di euro 705.825 negli altri ricavi e proventi e, rispetto al 2012, un decremento di euro 1.120.856 riconducibile prevalentemente alla riduzione dei contributi pubblici percepiti dal 2011. Per una trattazione dell'argomento si rimanda alle pagine 39 e 42 della presente nota.

Valore della produzione	Esercizio 2014	Esercizio 2012	Variazioni
	32.688.627	29.607.854	3.080.773
Descrizione	Esercizio 2014	Esercizio 2012	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni	15.300.913	11.099.284	4.201.629
Variazioni rimanenze prodotti	-	-	-
Variazioni lavori in corso su ordinazione	-	-	-
Incrementi immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-

Altri ricavi e proventi	17.387.714	18.508.570	(1.120.856)
Totale valore della produzione	32.688.627	29.607.854	3.080.773

Le variazioni tra il 2014 e il 2013 vengono di seguito analizzate. Seguirà anche, alla pagina 39, la trattazione delle differenze tra l'esercizio 2014 e il 2012 anno omogeneo per attività.

Ricavi vendite e prestazioni (voce A. 1 del C.E.)

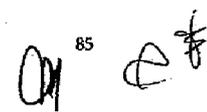
I "Ricavi delle vendite e delle prestazioni" ammontano a euro 15.300.913. La voce si riferisce a componenti positivi di reddito propri, direttamente connessi all'attività della Fondazione e possono essere classificati come dal prospetto sotto indicato in migliaia di euro. Le variazioni riguardano principalmente le voci "abbonamenti, biglietti e tessere", le "royalties" le "sponsorizzazioni", "concorsi alle spese", "eventi collaterali", "ospitalità c/o sedi espositive", "visite guidate" e "card Biennale". Per una trattazione dei risultati, anche qualitativi, si rimanda alla relazione degli amministratori.

Descrizione	Esercizio 2014	Esercizio 2013	Variazioni
Abbonamenti, biglietti e tessere	4.386	8.549	(4.163)
Royalties su cataloghi	457	660	(203)
Royalties diverse	303	617	(314)
Rassegne itineranti	34	42	(8)
Pubblicazioni e servizi ASAC	25	37	(12)
Sponsorizzazioni	5.939	5.409	530
Noleggio - impianti - apparecchiature e fornitura servizi aree	589	642	(53)
Concorsi spese	666	778	(112)
Eventi collaterali manifestazioni	322	940	(618)
Ospitalità c/o sedi espositive	1.907	1.804	103
Ospitalità c/o sede istituzionale	178	289	(111)
Partecipazione a laboratori cult/workshop	16	28	(12)
Iscrizione a selezione film	90	80	10
Ricavi connessi alle attività istituzionali	200	229	(29)
Ricavi da prestazioni Industry	12	-	12
Visite guidate - audio guide	84	152	(68)
Card Biennale	86	454	(368)
Co-produzioni opere	-	-	-
Altri ricavi propri	5	2	3
Plusvalenze da alienazioni ordinarie	-	-	-
Totali Ricavi vendite e prestazioni	15.300	20.712	(5.412)

Si sottolinea, come già evidenziato in premessa, la non omogeneità delle manifestazioni effettuate negli esercizi i cui valori vengono posti a confronto; nell'esercizio 2013 si è svolta la 54^a Esposizione Internazionale d'Arte e nel corso dell'esercizio 2014 si è tenuta la 14^a Mostra Internazionale di Architettura, che comporta una consistenza economica diversa.

Per una migliore comprensione, si evidenzia di seguito il confronto di tali voci con l'esercizio 2012.

Descrizione	Esercizio 2014	Esercizio 2012	Variazioni
Abbonamenti, biglietti e tessere	4.386	3.222	1.164
Royalties su cataloghi	457	240	217
Royalties diverse	303	215	88
Rassegne itineranti	34	59	(25)

85


Publicazioni e servizi ASAC	25	17	8
Sponsorizzazioni	5.939	4.198	1.741
Noleggio - impianti - apparecchiature e fornitura servizi aree	589	658	(69)
Concorsi spese	666	601	65
Eventi collaterali	322	255	67
Ospitalità c/o sedi espositive	1.907	814	1.093
Ospitalità c/o sede istituzionale	178	160	18
Partecipazione a laboratori cult/workshop	16	9	7
Iscrizione a selezione film	90	80	10
Ricavi connessi alle attività istituzionali	200	410	(210)
Ricavi da prestazioni Industry	12	-	12
Visite guidate	84	71	13
Card Biennale	86	50	36
Co-produzioni opere	-	-	-
Altri ricavi propri	5	-	5
Plusvalenze da alienazioni ordinarie	-	40	(40)
Totali Ricavi vendite e prestazioni	15.300	11.099	4.200

Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni (voce A. 4 del C.E.)

Nessun movimento da segnalare.

Altri ricavi e proventi (voce A. 5 del C.E.)

Gli altri ricavi e proventi presentano un valore di euro 17.387.714 con un incremento rispetto all'esercizio 2013 di euro 705.825. La tabella che segue ne evidenzia la composizione.

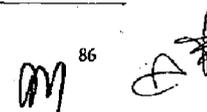
Descrizione	Esercizio 2014	Esercizio 2013	Variazioni
Vari	406.114	290.069	116.045
Contributi in conto esercizio	16.129.588	16.059.387	70.201
Contributi in conto capitale (quote esercizio)	852.012	332.433	519.579
Totali Altri ricavi e proventi	17.387.714	16.681.889	705.825

La voce "vari" degli "Altri ricavi e proventi" (voce A. 5 del C.E.) comprende le erogazioni liberali consuntivate in euro 389.826, il cui incremento, rispetto all'esercizio 2013, è pari a euro 114.471; comprende altresì altre partite diverse di modesto valore iscritte nel conto omonimo "altri ricavi e proventi", il cui decremento, rispetto all'esercizio 2013, è pari a 1.530 euro. Tale voce può essere così illustrata.

Descrizione	Esercizio 2014	Esercizio 2013	Variazioni
Altri ricavi e proventi	16	15	1
Erogazioni liberali	390	275	115
Totali Altri ricavi e proventi vari	406	290	116

Segue il confronto della composizione della voce "altri ricavi e proventi" con l'esercizio 2012.

Descrizione	Esercizio 2014	Esercizio 2012	Variazioni
Vari	406.114	231.394	174.730

86


Contributi in conto esercizio	16.129.588	17.249.987	(1.120.399)
Contributi in conto capitale (quote esercizio)	852.012	1.027.199	(175.187)
Totali Altri ricavi e proventi	17.387.714	18.508.570	(1.120.856)

Contributi in conto esercizio (voce A. 5 del C.E.)

I contributi in conto esercizio (tabella seguente) presentano un incremento di euro 70.201 rispetto all'esercizio 2013; la tabella sottostante evidenzia in analitico i contributi imputati in conto esercizio.

Descrizione	Esercizio 2014	Esercizio 2013	Variazioni
Contributi pubblici ordinari			
Contributi ordinari ex legge n. 19/98 – Min. Beni e Attività Culturali	4.537	4.192	345
Contributi ordinari ex legge n. 19/98 – Regione del Veneto	400	400	-
Contributi ordinari ex legge n. 19/98 – Provincia di Venezia	1	1	-
Totale contributi pubblici ordinari	4.938	4.593	345
Contributo Ministero Beni e Attività Culturali – Cinema FUS	7.500	7.100	400
Contributo Ministero Beni e Attività Culturali – Cinema Vigilanza antincendio	85	81	4
Contributo Ministero dell'Interno – Prefettura di Venezia Sicurezza Cinema		400	(400)
Contributo Regione del Veneto – Progetto Cinema	100	100	-
Contributo Regione del Veneto – Cinema eventi		15	(15)
Contributo Regione del Veneto – Cinema Industry Office	100		100
Contributo Regione del Veneto – Cinema		80	(80)
Totale contributi Settore Cinema	7.785	7.776	9
Contributo Ministero Beni e Attività Culturali – Danza	180	160	20
Contributo Regione del Veneto – Danza	100		100
Totale contributi Settore Danza	280	160	120
Contributo Ministero Beni e Attività Culturali – Musica	565	549	16
Contributo Regione del Veneto – Musica	100	100	-
Totale contributi Settore Musica	665	649	16
Contributo Ministero Beni e Attività Culturali – Teatro	643	624	19
Contributo Regione del Veneto – Teatro		100	(100)
Totale contributi Settore Teatro	643	724	(81)
Contributo Ministero Beni e Attività Culturali – ASAC		400	(400)
Totale contributi ASAC		400	(400)
Totale contributi pubblici	14.311	14.302	9
Altri contributi	1.819	1.758	61
Totale altri contributi	1.819	1.758	61
Totale contributi in conto esercizio	16.130	16.059	71

La sezione 'Altri contributi', pari a euro 1.818.668, ricomprende i contributi assegnati da enti privati che derivano da attività di *fundraising* poste in essere dalla Fondazione per la realizzazione di specifici progetti della Mostra di Architettura. Insieme alle somme di cui alle voci "altri contributi" riflettono la capacità della Biennale di attrarre risorse esterne in relazione alle attività proprie

87

Gli 'Altri contributi' ricevuti nell'esercizio 2014 a sostegno della 14^a Mostra Internazionale di Architettura sono stati erogati da parte di Zumtobel, Leonid Mikhelson, Lxil Corporation, Saxony Beach Llc-Faena, Gold Peak Industry, Franz Schindler auf Zuge, Gieskes Strijbis Fond., Harward Gsd, Kvadrat, Swarovski Foundation, Everlite, Ibrahim El Batout, Sociedad Estatalde Accion Cultural, Camera di Commercio, Instiutu Francaise, Zublin, Cricursa, Sobinco, Nest, Akzo, Blavatnik, Drees&Sommer, Cisco.

Gli 'Altri contributi' ricevuti invece nell'esercizio 2013 a sostegno della 54^a Esposizione Internazionale d'Arte erano stati erogati da parte di Mondriaan Foundation, Victoria Art Foundation, British Council, Kunst Kulturstyrelsen, The David Teiger Foundation, Moderna Museet, Luma Stiftung, Christie Mansin, Aishti Sal, Gujaral Foundation, Cjd Capital Ltd, Outset Contemporary Art, JP Morgan, Dasmmaximum, The Japan Foundation, The New Museum of Contemporary Art, The Henry Moore Foundation, Leonidas Ioannou -Daris, Institut Francais, ProHelvetia Zurich, IFA, e, a sostegno del progetto Educational, da parte della Camera di Commercio di Venezia.

Si evidenzia che la sommatoria dei ricavi delle vendite e delle prestazioni, dei suddetti contributi privati e delle erogazioni liberali con destinazione specifica pari ad euro 17.509.406 rappresenta il 54% del totale del Valore della produzione. Tale percentuale era stata pari al 61% nel 2013, anno di realizzazione della Esposizione Internazionale d'Arte (e quindi con maggior autofinanziamento), mentre nel 2012, anno omogeneo per attività, è stata del 42%. Si segnala dunque un incremento di tale percentuale nell'esercizio 2014 tra gli esercizi omogenei 2012 e 2014.

Si segnala che, per il computo della percentuale di copertura dei costi di produzione con risorse proprie si dovrebbero ricomprendere nei ricavi propri anche le erogazioni liberali e i contributi pubblici FUS, assegnati a Biennale dal Ministero per i Beni e le Attività Culturali per la attività di Danza, Musica, Teatro e Cinema. Tale calcolo porterebbe ad una quota di autofinanziamento ancora superiore.

Segue un confronto dei contributi istituzionali iscritti nell'esercizio 2014 rispetto all'esercizio 2012.

Descrizione	Esercizio 2014	Esercizio 2012	Variazioni
Contributi pubblici ordinari			
Contributi ordinari ex legge n. 19/98 - Min. Beni e Attività Culturali	4.537	4.843	(306)
Contributi ordinari ex legge n. 19/98 - Regione del Veneto	400	400	-
Contributi ordinari ex legge n. 19/98 - Provincia di Venezia	1	5	(4)
Totale contributi pubblici ordinari	4.938	5.248	(310)
Contributo Ministero Beni e Attività Culturali - Cinema FUS	7.500	7.000	500
Contributo Ministero Beni e Attività Culturali - Progetti Biennale		500	(500)
Contributi istituzionali			
Descrizione	Esercizio 2014	Esercizio 2012	Variazioni
Contributo Ministero Beni e Attività Culturali - Cinema Vigilanza antincendi	85	100	(15)
Contributo Ministero dell'Interno - Prefettura di Venezia Sicurezza		1.000	(1.000)
Contributo Regione del Veneto - Progetto Cinema	100	95	5
Contributo Regione del Veneto - Progetto Valor.sistema Veneto Cin/Lab		50	(50)
Contributo Regione del Veneto - Progetto Decentramento promozione		50	(50)
Contributo Regione del Veneto - Cinema Industry Office	100	-	100
Totale contributi Settore Cinema	7.785	8.795	(1.010)
Contributo Ministero Beni e Attività Culturali - Danza	180	103	77
Contributo Regione del Veneto - Danza	100	100	-
Totale contributi Settore Danza	280	203	77
Contributo Ministero Beni e Attività Culturali - Musica	565	580	(15)

88

Contributo Regione del Veneto - Musica	100	100	-
Totale contributi Settore Musica	665	680	(15)
Contributo Ministero Beni e Attività Culturali - Teatro	643	660	(17)
Totale contributi Settore Teatro	643	660	(17)
Contributo Regione del Veneto - Evento collaterale		15	(15)
Totale contributi Settore Architettura		15	(15)
Contributo Ministero Beni e Attività Culturali - ASAC		400	(400)
Totale contributi ASAC		400	(400)
Totale contributi pubblici	14.311	16.001	(1.690)
Altri contributi	1.819	1.248	625
Totale altri contributi	1.819	1.248	625
Totale contributi in conto esercizio	16.130	17.249	(1.119)

Gli 'Altri contributi' ricevuti nell'esercizio 2012 a sostegno della 13^a Mostra Internazionale di Architettura sono stati erogati da parte Camton of film, Jumex, Storefrint for art architecture, AmorPacífico, Arup Deutschland, Arbeitskreis Ausland für kulture, Peek Cloppenburg, Zumbtobel, Akinov, Ringier, A. Rolex SA, Rifking, Compagnia di San Paolo, Chipperfield D., pro Helvetia Swiss, Amar A. Drees&Sommer, Kwadrat, Taschen, Arcus, Camera di Commercio e Comunità Europea.

Si evidenzia l'aumento della voce "altri contributi", reperiti direttamente dalla Fondazione La Biennale di Venezia per finanziare attività, rispetto agli esercizi precedenti.

Si rappresenta in particolare che i contributi altri iscritti nel 2014 per complessivi euro 1.818.668 sono aumentati sensibilmente rispetto a quelli dell'esercizio 2012, per un incremento di euro 569.474.

Contributi in conto capitale (voce A. 5 del C.E.)

La voce "Contributi in c/capitale" ammontante ad euro 852.012, si riferisce per euro 168.149 alla corrispondente voce dell'onere annuo imputato ad ammortamenti relativamente al conto "Siti", e per euro 683.863 alla corrispondente voce dell'onere annuo imputato ad ammortamenti relativamente agli interventi per l'adeguamento della sede della Fondazione, della Sala delle Colonne, della sede della Biblioteca ASAC - Ala Pastor e Sala Darsena effettuati con contributi stanziati dal Comune di Venezia, come in precedenza illustrato.

I contributi rinvenienti dal Comune di Venezia, per continuità di rappresentazione col bilancio precedente, sono iscritti come contributi in conto capitale con contropartita di uguale valore iscritta tra gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali.

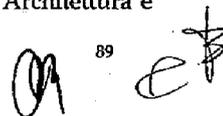
Il Valore della produzione è così ripartito per area geografica:

Italia	100%
Comunità Europea	--
Extra U.E.	--

Costi della produzione (voce B. del C.E.)

Così come segnalato per il valore della produzione, anche i costi della produzione risentono della rilevanza e alternanza delle manifestazioni, eccetto che per gli ammortamenti che seguono il piano originariamente previsto. Occorre rilevare che dal 2014 la durata della mostra di Architettura è

89



equiparata all'esposizione di Arte. L'effetto sui costi è immediatamente visibile tipicamente per quanto riguarda i servizi di gestione. Essi vengono descritti alla pag. 44.

Costi della produzione	Esercizio 2014	Esercizio 2013	Variazioni
	34.713.125	35.251.369	(538.244)

Segue la trattazione delle voci componenti i costi e breve descrizione.

Descrizione	Esercizio 2014	Esercizio 2013	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	743.449	768.743	(25.294)
Servizi	21.867.801	23.531.598	(1.663.798)
Godimento di beni di terzi	3.710.862	3.371.465	339.397
Salari e stipendi	3.642.314	3.587.970	54.344
Oneri sociali	1.160.473	1.121.796	38.677
Trattamento di fine rapporto	205.699	202.100	3.599
Trattamento quiescenza e simili	-	-	-
Altri costi del personale	19.089	15.696	3.393
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	2.302.011	1.650.906	651.104
Ammortamento immobilizzazioni materiali	605.815	596.518	9.297
Svalutazioni crediti attivo circolante	42.512	2.935	39.577
Accantonamento per rischi	16.596	-	16.596
Oneri diversi di gestione	396.504	401.642	(5.138)
Totali Costi della produzione	34.713.125	35.251.369	(538.244)

Segue il confronto con l'esercizio 2012.

Costi della produzione	Esercizio 2014	Esercizio 2012	Variazioni
	34.713.125	31.419.972	3.293.153

Descrizione	Esercizio 2014	Esercizio 2012	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	743.449	932.802	(189.353)
Servizi	21.867.801	19.936.281	1.881.520
Godimento di beni di terzi	3.710.862	2.930.947	779.915
Salari e stipendi	3.642.314	3.218.433	423.881

Descrizione	Esercizio 2014	Esercizio 2012	Variazioni
Oneri sociali	1.160.473	1.020.432	140.041
Trattamento di fine rapporto	205.699	204.117	1.582
Trattamento quiescenza e simili	-	-	-
Altri costi del personale	19.089	13.875	5.214
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	2.302.011	2.140.838	161.173
Ammortamento immobilizzazioni materiali	605.815	583.766	22.049
Svalutazioni crediti attivo circolante	42.512	-	42.512
Accantonamento per rischi	16.596	90.057	(73.461)
Oneri diversi di gestione	396.504	298.424	98.080
Totali Costi della produzione	34.713.125	31.419.972	3.293.153

90

Si dettano in seguito le voci di spesa interessate, nella sezione dei Costi per Servizi (voce B. 7 del C.E.).

Si segnala che l'incremento dei costi per servizi tra i due esercizi omogenei 2014 e 2012, dipende in parte dalla realizzazione di maggiori allestimenti finanziati da *fundraising* specifico come in precedenza segnalato e in parte dall'aumento della durata dell'esposizione.

La Fondazione ha ritenuto di adottare i principi stabiliti dalla normativa per la razionalizzazione e contenimento dei costi della Pubblica Amministrazione, rispettando dei precisi limiti di spesa, ai sensi dei D.L. n. 112/2008, n. 78/2010 e n. 95/2012 fermi restando gli adempimenti di spesa già previsti dalle vigenti disposizioni.

I consumi intermedi, ai sensi del D.L. 95/2012, sono ridotti nel 2014 della misura del 8% rispetto al 2010 a seguito dell'entrata in vigore del D.L. 91/2013, art. 10 co. 1., convertito in Legge n. 112/2013, che abbassa la percentuale precedente del 10%, e sono iscritti a bilancio tra i Costi della produzione per materie prime, sussidiarie, di consumo e per merci, voce B 6) del C.E., tra i Costi della produzione per servizi, voce B 7) del C.E. e per godimento beni di terzi, voce B8) del C.E. Viene inoltre registrata l'ulteriore riduzione di spesa per consumi intermedi 5% della spesa sostenuta nell'anno 2010) in applicazione dell'art. 50 comma 3 del d.l. 66/2014 convertito con legge n. 89/2014.

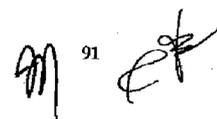
Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci (voce B. 6 del C.E.)

Sono strettamente correlati alla consistenza del punto A del Conto economico (Valore della Produzione) e si riferiscono all'acquisto di beni di consumo e a forniture di beni non ammortizzabili.

Costi per servizi (voce B. 7 del C.E.)

Sono rappresentati da costi per servizi attinenti alla realizzazione delle attività e manifestazioni culturali e afferenti allo scopo istituzionale della Fondazione, quali prestazioni di servizi relativi a commesse produttive, consulenze tecniche, rese da società e da professionisti, servizi di viaggio e trasporto, utenze, assicurazioni e servizi per la manutenzione delle sedi espositive in uso alla Fondazione. Esse comprendono altresì le quote di spesa oggetto dalla normativa sulla razionalizzazione e contenimento dei costi della Pubblica Amministrazione ai sensi dei D.L. n. 112/2008, n. 78/2010 e n. 95/2012, e della Legge n. 228/2012, fermi restando gli adempimenti di spesa già previsti dalle vigenti disposizioni.

Il confronto dei costi per servizi rispetto all'esercizio precedente evidenzia un decremento di 1.663.797 euro, determinato dalla più volte richiamata alternanza biennale tra le manifestazioni. Rispetto al 2012, anno omogeneo, il valore complessivo dei costi per servizi risulta incrementato di euro 1.881.520. La differenza risulta principalmente allocata nelle voci "Allestimento e disallestimento eventi", "Servizi tecnici professionali e di progettazione", "Strutture ricettive", "Consumi e utenze", "Sorveglianza sedi" e "Manutenzioni e conduzione impianti". Per quanto attiene alla voce allestimento e disallestimento eventi si ricorda come i maggiori allestimenti siano coperti da *fundraising* specifico, mentre per le altre voci, tipicamente legate alla gestione della mostra, si ricorda il raddoppio della durata rispetto al 2012.

91 

Nella valutazione complessiva dei costi per servizi si ritiene di segnalare che anche per il 2014 è stata effettuata una apertura estiva prolungata, sino alle ore 20, nelle giornate del venerdì e sabato presso una delle sedi della 14^a Mostra Internazionale di Architettura già sperimentata nell'anno precedente.

I costi per servizi sono così costituiti:

Descrizione	Costo 2014	Costo 2013	Costo 2012
Allestimento e disallestimento eventi	3.648.805	3.670.118	3.150.814
Artisti e Compagnie	860.430	1.005.041	775.857
Assicurazioni	103.042	240.459	72.897
Assistenza informatica, tecnica specialistica	1.096.009	958.753	920.307
Cartellonistica e segnaletica	85.157	83.698	78.920
Comunicazione	566.564	554.944	704.982
Consumi e utenze	1.303.704	1.497.788	1.197.820
Licenze d'uso software	6.730	10.222	51
Logistica e trasporti	1.322.846	1.812.166	3.769.265
Sorveglianza sedi*	1.445.170	1.603.329	1.060.652
Servizi di pulizia sedi **	612.658	830.207	
Traduzioni interpretariato**	335.899	459.990	
Manutenzione attrezzature/beni di terzi**	-	750	-
Servizio al pubblico- manifestazioni culturali**	1.014.083	882.343	
Servizi per partecipazione produzione opere di terzi**	690.132	611.098	
Manutenzione e conduzione impianti	434.775	572.025	255.834
Manutenzioni	32.435	16.890	16.395
Manutenzioni straordinarie c/terzi	-	-	-
Marketing e Merchandising	8.033	66.310	11.694
Premi polizze fidejussorie	15.512	9.458	7.666
Pubblicazioni istituzionali	104.576	31.998	32.086
Rimborso spese trasferte dipendenti	50.489	49.530	60.692
Servizi di ospitalità	-	-	2.200
Spese di rappresentanza	1.035	628	-
Spese e commissioni bancarie	76.881	103.119	46.475
Spese legali e notarili	60.398	70.049	110.915
Spese postali e di corriere	32.625	46.495	37.712
Strutture recettive	1.021.527	1.152.089	899.704
Viaggi e trasporti opere e altro	619.681	598.095	489.995
Catering e ristorazioni per manifestazioni	314.637	346.657	367.596
Descrizione	Costo 2014	Costo 2013	Costo 2012
Servizi tipici del recupero ASAC	-	-	5.705
Collaborazioni lavoro interinale	1.213.832	1.308.038	1.260.991
Collaborazioni a progetto	1.302.363	1.566.381	1.609.858
Collaborazioni occasionali	235.258	283.038	266.085
Servizi tecnici professionali e di progettazione	2.821.771	2.542.559	2.237.020
Collaborazioni prof. e tecniche - prestazioni artistiche	61.267	171.244	119.150
Collaborazioni co.co.pro.- prestazioni artistiche	-	-	16.772
Collaborazioni occasionali - prestazioni artistiche	18.921	27.008	53.118
Consulenze professionali e di presidio	-	-	33.717
Consulenze di presidio-obbligatorie ex DLgs 81/08 -106/09***	50.923	25.719	-
Consulenze di presidio ex D.L. 78/10 art. 6 c.7/D. L. 112/08***	9.633	9.633	-
Spese per missioni ex D.L. 78/10 art. 6 c. 12	-	5.221	4.337

Spese per attività di formazione ex D.L. 78/10 art. 6 c.13****	1.697	1.697	-
Organi societari c/emolumenti	207.900	225.986	227.455
Organi societari c/altri costi	56.755	58.588	61.218
Contributi sociali c/Organi societari c/emolumenti	23.648	22.237	20.326
Totale Costi per servizi	21.867.801	23.531.598	19.986.281

* Conto creato nell'es. 2011 per miglior analisi costi, allocati negli es. precedenti nei conti "allestimento-disallestimento eventi" e "logistica e trasporti".

** Conti creati nell'es. 2013 per miglior analisi costi, allocati negli es. precedenti nel conto "logistica e trasporti".

*** Conti creati nell'es. 2013 per miglior analisi costi, allocati negli es. precedenti nel conto "Spese per consulenze professionali e di presidio".

**** Conto creato nell'es. 2013 allocato negli es. precedenti nel conto "personale dipendente- altri costi".

I costi per servizi rispettano i limiti di spesa stabiliti dalla normativa cd. "tagliaspese" in relazione ai costi per consulenze (D.L. 112/08 art. 61 c. 17 e D.L. 78/10 art. 6 c. 7), ai compensi degli organi societari (D.L. 78/10 art. 6 c.3), per le attività di formazione (D.L. 78/10 art. 6 c. 13) e per i consumi intermedi (D.L. 95/12, art. 8 c.33 e art.50 co. 3 d.l. 66/2014).

A seguito dell'entrata in vigore dell'art. 10 c. 1 del D.L. 91/2013, convertito con L. 112/2013, a decorrere dal 2014 la Fondazione non è più soggetta alle previsioni delle spese per missioni, di cui all'art. 6 c.12 del D.L. 78/2010.

Costi per il personale (voce B. 9 del C.E.)

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente, ivi compresi contributi previdenziali e assistenziali, interventi stipendiali, costo delle ferie e altri oneri non goduti, accantonamenti per legge e per contratti collettivi, nonché, alla voce altri costi del personale, quelli per borse di studio e formazione secondo Integrativo Aziendale.

Sono invece contabilizzati alla voce B. 7, "Servizi", i costi per l'utilizzo dei buoni pasto riconosciuti ai dipendenti secondo il C.C.N.L. per un valore nominale di euro 6,61.

Descrizione	Esercizio 2014	Esercizio 2013	Variazioni
Salari e stipendi	3.642.314	3.587.970	54.344
Oneri sociali	1.160.473	1.121.796	38.677
Trattamento di fine rapporto	205.699	202.100	3.599
Trattamento quiescenza e simili	-	-	-
Altri costi del personale	19.089	15.696	3.393
Totale Costi per il personale	5.027.575	4.927.562	100.013

Anche per i costi per il personale per l'esercizio 2014, la Fondazione si è attenuta ai già richiamati principi del D.L. n. 78/2010 ed in particolare a quanto previsto dall'art. 9, comma 1.

Costi per godimento beni di terzi (voce B. 8 del C.E.)

La voce comprende costi per fitto locali, noleggio beni di terzi, nonché per diritti e royalties sostenuti per le manifestazioni dell'esercizio ed ammonta al valore di euro 3.710.862.

Per godimento beni di terzi	Esercizio 2014	Esercizio 2013	Variazioni
	3.710.862	3.371.465	339.397

La voce può essere così dettagliata.

Descrizione	Esercizio 2014	Esercizio 2013	Variazioni
Affitto locali e spazi	968.155	987.010	(18.855)
Diritti e royalties	177.274	37.199	140.075

Noleggio beni di terzi	2.565.433	2.347.257	218.176
Totale Costi per godimento beni di terzi	3.710.862	3.371.465	339.396

Segue il confronto con l'esercizio 2012:

Per godimento beni di terzi	Esercizio 2014	Esercizio 2012	Variazioni
Descrizione	Esercizio 2014	Esercizio 2012	Variazioni
Affitto locali e spazi	968.155	852.442	115.713
Diritti e royalties	177.274	119.004	58.270
Noleggio beni di terzi	2.565.433	1.959.501	605.932
Totale Costi per godimento beni di terzi	3.710.862	2.930.947	779.915

Ammortamenti e svalutazioni (voce B. 10 del C.E.)

La voce complessiva ha un incremento pari ad euro 699.979, meglio descritto in tabella.

Ammortamenti e svalutazioni	Esercizio 2014	Esercizio 2013	Variazioni
	2.950.338	2.250.359	699.979
Descrizione	Esercizio 2014	Esercizio 2013	Variazioni
Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	2.302.011	1.650.906	651.105
Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	605.815	596.518	9.297
Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	42.512	2.935	39.577
Totale ammortamenti e svalutazioni	2.950.338	2.250.359	(699.979)

L'incremento degli ammortamenti è dovuto in prevalenza alla realizzazione dei lavori di adeguamento della Sala Darsena ed altri lavori richiamati più volte in nota integrativa.

Oneri diversi di gestione (voce B. 14 del C.E.)

La voce complessiva pari ad euro 396.086 è di seguito dettagliata.

Descrizione	Esercizio 2014
Acquisto e abbonamenti libri, riviste, giornali etc.	(66.689)
Arrotondamenti e abbuoni attivi	144
Arrotondamenti e abbuoni passivi	(1.305)
Imposte e tasse	(89.035)
Iva a costo	(184)
Oneri e diritti Siac	(91.832)
Quote associative	(4.738)
Sanzioni e interessi- multe e ammende	(1.360)
Perdite su crediti	-
Oneri diversi di gestione	(117.639)
Iva su biglietteria/libri omaggio	(23.865)
Totale oneri diversi di gestione	(396.504)

Il conto "Oneri diversi di gestione" in particolare, per l'importo pari a euro 117.222 si riferisce ai versamenti agli appositi capitoli del bilancio dello Stato, ai sensi della normativa sul contenimento dei costi della Pubblica Amministrazione di cui il D.L. 112/08, il D.L. 78/2010, convertito in L. 122/2010, il D.L. 95/2012, convertito in L. 214/2012 e la Legge n. 228/2012.

Si analizzano in dettaglio gli oneri oggetto di tali specifici adempimenti:

Spesa oggetto di adempimenti	Schema di Bilancio	Limite di Spesa	Oneri div. Gestione
Consulenze di presidio ex D.L. 78/10 art. 6 c.7, D.L. 112/08 art. 61 c.17	B.7 C.E.	9.633	43.338
Spese per missioni ex D.L. 78/10 art. 6 c. 12	B.7 C.E.	5.228	-
Spese per attività di formazione ex D.L. 78/10 art. 6 c.13	B.7 C.E.	1.697	1.697
Organi societari c/emolumenti ex D.L. 78/10 art. 6 c.3	B.7 C.E.	236.820	24.100
Consumi intermedi ex D.L. 95/2012 (art. 8 c. 3)	B. 6-7-8 C.E.	256.902	37.107
Spesa per mobili e arredi ex L. 228/2012 (art. 1 c. 141-142)	B.II. 4 S.P.	2.849	11.397
Totale		513.129	117.639

I versamenti relativi alle spese di consulenza comprendono i versamenti della quota 2014 dovuta ai sensi del D.L. 112/08 art. 61 c.17 per un totale di euro 4.805, il versamento dell'esercizio 2014 dovuto ai sensi del D.L. 78/10 art. 6 c. 7 di euro 38.533.

I versamenti relativi alle spese di formazione del personale comprendono i versamenti dell'esercizio 2014 dovuti ai sensi del D.L. 78/10 art. 6 c. 13 di euro 1.698.

I versamenti relativi agli emolumenti corrisposti agli organi societari comprendono i versamenti dell'esercizio 2014 dovuti ai sensi del D.L. 78/10, art. 6 c. 3, di euro 23.682 e l'integrazione dell'esercizio 2014 di euro 418 per differenza consuntivata rispetto al limite di spesa non ancora erogata.

Il versamento relativo ai consumi intermedi, pari a euro 22.835, corrisponde alla quota dell'esercizio 2014 dovuta ai sensi del D.L. 95/12 art. 8 c. 3, come anticipato a pagina 46 della presente nota, mentre l'ulteriore versamento del 5% ai sensi del d.l.66/2014 pari a euro 14.272 sarà trattenuto in sede di liquidazione del contributo di competenza 2014 non ancora erogato.

Infine, il versamento relativo alle spese per mobili e arredi, dovuto ai sensi della Legge n. 228/12 art. 1 c. 141 e 142 di euro 11.397, corrisponde alla riduzione prevista per l'esercizio 2014, come richiamato a pagina 23.

11 PROVENTI DA PARTECIPAZIONI (ART. 2427 CO. 1 N.11)

(voce C. 15 del C.E.) Non sussistono.

12 ALTRI PROVENTI, INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI (ART. 2427 CO. 1 N.12)

Iscritti nel C.E. alle voci C 16, C 17 e C 17 bis, evidenziano complessivamente un decremento pari ad euro 81.869. Tale risultato risulta in parte determinato dalla voce interessi bancari passivi che presentano un decremento di euro 23.507, passando dal valore al 31.12.2013 di euro 123.410 a quello di chiusura dell'esercizio che si assesta a euro 99.903, e dalla voce interessi attivi su crediti da imposte che presenta un incremento di euro 58.371 relativa agli interessi sul rimborso del credito iva degli anni 2010-2011-2012.

Proventi e oneri finanziari	Esercizio 2014	Esercizio 2013	Variazioni
	(14.437)	(96.306)	81.869
Descrizione	Esercizio 2014	Esercizio 2013	Variazioni
Da partecipazioni	-	-	-
Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-	-	-
Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-	-	-
Da titoli iscritti nell'attivo circolante	-	-	-
Proventi diversi dai precedenti	94.594	38.300	56.294
(Interessi e altri oneri finanziari)	(108.829)	(136.834)	28.005
(Utili e perdite su cambi)	(202)	2.228	(2.430)
Totale proventi e oneri finanziari	(14.437)	(96.306)	81.869

Altri proventi finanziari (voce C. 16 del C.E.)

Descrizione	Controllanti	Controllate	Collegate	Altre	Totale
Interessi su depositi bancari	-	-	-	930	930
Interessi su prestiti a dipendenti	-	-	-	4.620	4.620
Interessi su crediti da imposte	-	-	-	58.371	58.371
Interessi attivi su altri crediti	-	-	-	30.673	30.673
Totale altri proventi finanziari	-	-	-	94.594	94.594

Interessi e altri oneri finanziari (voce C. 17 del C.E.)

Descrizione	Controllanti	Controllate	Collegate	Altre	Totale
Interessi v/Fornitori	-	-	-	8.912	8.912
Interessi bancari	-	-	-	99.903	99.903
Interessi passivi v/Enti prev.li-ass.li-erar.li	-	-	-	14	14
Totale interessi e altri oneri finanziari	-	-	-	108.829	108.829

Si evidenzia la riduzione degli interessi finanziari composta prevalentemente da interessi bancari. La Fondazione ha vigilato nel corso dell'esercizio sulla corretta applicazione dei tassi d'interessi concordati a seguito del confronto concorrenziale con gli istituti di credito.

Utili e perdite su cambi (voce C. 18 del C.E.)

Descrizione	Controllanti	Controllate	Collegate	Altre	Totale
Perdita su cambi	-	-	-	(922)	(922)
Utile su cambi	-	-	-	720	720
Totale utili e perdite su cambi	-	-	-	(202)	(202)

13 INTERESSI E ALTRI ONERI STRAORDINARI (ART. 2427 CO. 1 N.13)**Proventi e oneri straordinari (voci E. 20 – 21 del C.E.)**

Il totale dei saldi e le relative variazioni dei proventi e degli oneri straordinari sono riportati nella tabella seguente.

Proventi e oneri straordinari	Esercizio 2014	Esercizio 2013	Variazioni
	(361.009)	(117.133)	478.142

Descrizione	Esercizio 2014	Esercizio 2013	Variazioni
Plusvalenze da alienazione	-	3.161	(3.161)
Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	398.281	44.174	354.107
Totale proventi	398.281	47.335	350.946
Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	37.272	164.468	(127.195)
Totale oneri	37.272	164.468	(127.195)
Totale proventi e oneri straordinari	(361.009)	(117.133)	478.142

Segue nel dettaglio la composizione delle singole voci.

Sopravvenienze attive consuntivate per euro 56.848,00:

- a) euro 55.930,15 per note di accredito da fornitori su fatture contabilizzate nell'esercizi precedenti;
- b) euro 917,85 per poste non accertate negli esercizi precedenti a seguito di note di credito da parte dell'Inps per restituzione maggiori contributi previdenziali versati.

Insussistenze del passivo consuntivate per euro 341.431,72:

- a) euro 37.820,27 per recupero maggior costi imputati negli esercizi pregressi relativi ad accantonamento di emolumenti e oneri contributivi di un membro del C.d.A. il quale ha presentato nel 2014 dichiarazione di rinuncia retroattiva delle sue spettanze;
- b) euro 52.664,93 per recupero maggiori costi imputati negli esercizi pregressi alla voce fitti passivi, Demanio Pubblico dello Stato – Ramo Storico/Artistico, a seguito di revisione delle indennità; tale revisione è avvenuta a seguito della richieste presentata dalla Fondazione, relativamente all'occupazione degli spazi presso il compendio monumentale denominato Arsenale di Venezia, Arsenale Area Sud, Giardino delle Vergini di cui all'atto di concessione prot. 161104/2000 per il periodo 14/05/2001-07/08/2012;
- c) euro 11.814,66 per recupero maggiori costi imputati negli esercizi precedenti alla voce oneri retributivi e contributivi, per oneri maturati e liquidati nell'esercizio successivo;
- d) euro 76.217,15 relativi a debiti verso terzi, non sollecitati e quindi prescritti, riferiti agli anni antecedenti il 2005;
- e) euro 162.456,60 relativi a costi per forniture e servizi imputati negli esercizi 2007-2008-2012, emersi come non dovuti a seguito di ricognizione specifica delle partite a debito;
- f) euro 458,11 per altre partite minori.

Sopravvenienze passive consuntivate per euro 34.172,35:

- a) euro 34.172,35 per costi servizi inerenti attività istituzionali non imputati nell'esercizio pregresso e formalizzati nel corso dell'esercizio, di cui:
 - 1.877,25 rimborso spese sostenute da collaboratore nel 2014 e rendicontate nell'esercizio successivo;

97 

- 851,36 per minor accantonamento esercizio precedente di quote di natura contributiva relative a Fondo Mario Negri, e a quote di natura assistenziale relative a Fasdac e Quas;
- 31.443,74 per costi relativi ad acquisti non regolarizzati nell'esercizio precedente di cui le poste più rilevanti sono costituite da costi aggiuntivi per un concerto c/o il Teatro La Fenice, tardivamente notificati, per euro 8.200, assistenza tecnica per la mostra del Cinema per 6.700 euro, assistenza tecnica del 2011 per 5.283, costi di produzione per la mostra d'Arte tardivamente quantificati per 2.650 euro e altre partite minori;

Insussistenze dell'attivo consuntivate per euro 3.099,54:

- a) euro 1.946,19 per recupero minor costi imputati negli esercizi pregressi di cui è stata effettuata verifica di non spettanza a seguito di ricognizione delle partite a credito nei confronti di fornitori;
- b) euro 1.153,35 per altre partite minori inferiori a 1.000 euro ciascuna.

14 IMPOSTE ANTICIPATE E DIFFERITE (ART. 2427 CO. 1 N.14)

Imposte sul reddito d'esercizio (voce E. 22 del C.E.)

La Fondazione, in considerazione del combinato disposto dell'art. 22 della L. 29 gennaio 1998 n. 19 e dell'art. 1 della legge n. 28 del 1999, in virtù della Risoluzione 5/4/2005 n.41 e della sentenza n. 44/05/05 del 7/2/05 della CTP di Bologna, confortata da parere del Prof. Avv. Loris Tosi, titolare della cattedra di diritto tributario dell'Università Ca' Foscari di Venezia, non ha accantonato imposte dirette di competenza in quanto i componenti positivi di reddito non rilevano ai fini delle stesse.

15 NUMERO MEDIO DEI DIPENDENTI (ART. 2427 CO. 1 N.15)

Dati sull'occupazione

L'organico medio aziendale, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni.

Organico	2014	2013	Variazioni
Dirigenti	7	7	
Quadri	6	5	1
Impiegati	67	64	3
Totali	80	76	4

Il contratto nazionale di lavoro applicato a quadri e impiegati è quello del settore commercio, in conformità all'inquadramento INPS della Società nel settore "Commercio - Servizi alle imprese"; ai dirigenti si applica il contratto nazionale di lavoro "Dirigenti Aziende Commerciali".

I dipendenti effettivamente in forza al 31.12 di ogni anno per l'ultimo quadriennio sono riepilogati nella seguente tabella.

Dipendenti al 31/12	Dirigenti		Quadri		Impiegati		Ausiliari		Totale		TOTALE
	T. ind	T. det.	T. ind	T. det.	T. ind	T. det.	T. ind	T. det.	T. ind	T. det.	
2010	5	3	5	-	50	1*	-	-	60	4	63+1
2011	5	3	6	-	52	1*	-	-	63	4	66+1

98 