

riguarda spese effettuate nel 2010, destinate ad interventi di miglioria dell'immobile di proprietà del Comune di Venezia, a completamento del piano di riqualificazione da questo disposto.

#### **Spese incrementative per sviluppo attività**

Le "Spese incrementative per sviluppo attività" attengono ad interventi funzionali allo sviluppo delle attività istituzionali. Esse riguardano l'acquisizione di strutture ed apparecchiature per le sedi e lo sviluppo, al loro interno, delle attività artistiche e permanenti, nonché interventi di preallestimento delle Mostre. Si ricorda che le sedi interessate vengono messe a disposizione a titolo gratuito dal Comune di Venezia come da legge istitutiva della Fondazione.

In tale voce trova allocazione la posta di euro 509.072 relativa agli interventi di riqualificazione della Sala Darsena non finanziati dal Comune. Vengono inoltre rilevati altri interventi sulle sedi delle manifestazioni per euro 1.623.607. Si tratta di interventi di riqualificazione degli edifici finalizzati a migliorie sui servizi e sulla accessibilità del pubblico. Questi interventi sono stati realizzati in autofinanziamento.

Questo il riepilogo degli investimenti dell'esercizio 2014, per un totale di euro 2.132.679.

- euro 509.072 per interventi di riqualificazione della Sala Darsena extra finanziamento da parte del Comune di Venezia;
- euro 1.124.126 per interventi all'Arsenale;
- euro 499.481 per interventi sedi diverse;

#### **Spese per interventi Sale d'Armi, Arsenale di Venezia**

Nel 2012 è avvenuta la consegna della porzione D1 dell'edificio D, da destinare a spazio per la partecipazione nazionale dell'Argentina, per il tramite della Fundación Exportar, come da convenzione di ospitalità del 3 giugno 2011.

Nel 2013 è stata assegnata la porzione D2b dell'edificio D da destinare alla partecipazione nazionale del Sud Africa, organizzato dal Department of Arts and Culture, come da convenzione di ospitalità del 19 dicembre 2012; è stata inoltre assegnata la porzione B2 dell'edificio B agli Emirati Arabi Uniti, rappresentati dall'Ambasciata, come da convenzione di ospitalità del 20 marzo 2013.

Nel corso de 2014 è stata inoltre assegnata la porzione C2 dell'edificio C alla Turchia, rappresentata dall'Istanbul Kultur Sanat Vakft, la porzione B1b lato nord dell'edificio B al Messico, rappresentati da Instituto Nacional de Bellas Artes y Literatura e la porzione D2 lato sud dell'edificio D al Perù, rappresentata da Fundacion Augusto N. Wiese e Promperù, come da debita convenzione di ospitalità stipulate con i predetti istituzioni.

Si segnala che, per effetto di analoga convenzione, nel 2015 sarà ospitato anche il Singapore in occasione della 56<sup>a</sup> Esposizione Internazionale d'Arte, presso la porzione B2b lato nord dell'edificio B.

Gli incrementi, pari a euro 3.728.750, sono relativi agli interventi realizzati nell'esercizio 2014 per gli spazi relativi formalmente oggetto, nell'esercizio 2014, delle suddette convenzioni d'uso.

Per queste spese, l'ammortamento economico-tecnico è rilevato corrispondentemente alla durata residua del contratto d'uso degli spazi espositivi coincidente con la durata residua delle sottostanti concessioni d'uso, definita in anni ventidue per la Fundación Exportar e anni venti per il Department of Arts and Culture del Sud Africa, per l'Ambasciata Emirati Arabi Uniti per gli

7  
ed

Emirati Arabi, Istanbul Kultur Sanat Vakft per La Turchia, Instituto Nacional de Bellas Artes y Literatura per il Messico e Fundacion Augusto N. Wiese e Promperù per il Perù.

Il valore della voce al 31.12.14, per effetto della quota di ammortamento dell'esercizio, è di euro 6.901.233.

#### Marchio - incrementi

La voce "Marchio - incrementi" non presenta nuove acquisizioni ed il suo valore al 31.12.2014, per effetto della quota di ammortamento dell'esercizio, è di euro 223.

#### Altre immobilizzazioni immateriali

La voce "Altre immobilizzazioni immateriali" presenta nuove acquisizioni per un valore di euro 66.755 e riguarda principalmente il restyling del sito web istituzionale e il Servizio House Providing Services per il monitoraggio e aggiornamento software. Il valore della voce, per effetto della quota di ammortamento dell'esercizio, è di euro 51.517.

### II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali di cui alla voce B. II., a pagina 1 dello schema di bilancio, dell'attivo patrimoniale, presentano un incremento complessivo di euro 315.120 come descritto in dettaglio nelle tabelle che seguono che evidenziano, per singole voci, acquisizioni ed ammortamenti dell'esercizio.

	Saldo al 31/12/2014		Saldo al 31/12/2013		Variazioni		
	13.087.370		12.772.250		315.120		
Descrizione Costi	Costo/Valore	Fondo amm.to	Valore al 31/12/2013	Acquisizioni	Decrementi esercizio	Amm.to esercizio	Valore 31/12/2014
Impianti e macchinari	701.424	577.244	124.180	28.587	-	44.638	108.119
Attrezzature Ind. It e comm. It	6.571.085	6.301.633	269.462	590.159	-	360.972	498.649
Altri beni	3.207.116	2.775.977	431.139	52.653	-	200.106	283.596
Immobilizzaz., in corso e acconti	64.089	-	64.089	16.797	32.578	-	48.316
Patrimonio ASAC -valore da parzia di trasf.ne	10.994.354	-	10.994.354	-	-	-	10.994.354
Patrimonio ASAC - Incrementi	889.016	-	889.016	265.318	-	-	1.154.334
<b>Totali</b>	<b>22.427.104</b>	<b>9.654.854</b>	<b>12.772.250</b>	<b>953.514</b>	<b>32.578</b>	<b>605.815</b>	<b>13.087.370</b>

#### Impianti e macchinari

I principali incrementi nel corso dell'esercizio riguardano investimenti relativi al potenziamento della rete info, al sistema di proiezione digitale e l'Upgrade rete dati Palazzo Cinema e Palazzo ex Casinò del Lido.

Descrizione	Importo
Costo storico	701.424
Rivalutazione economica	-
Ammortamenti esercizi precedenti	577.244

Svalutazione esercizi precedenti	-
Utilizzo fondi ammortamenti esercizi pregressi per cessioni	-
Saldo al 31/12/2013	124.180
Acquisizione dell'esercizio	28.587
Rivalutazione economica dell'esercizio	-
<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
Svalutazione dell'esercizio	-
Interessi capitalizzati nell'esercizio	-
Ammortamenti dell'esercizio	44.648
Saldo al 31/12/2014	108.119

#### Attrezzature industriali e commerciali

I principali incrementi nel corso dell'esercizio riguardano l'acquisto di un sistema di transennamento per messa in sicurezza il Palazzo del cinema, la realizzazione di pedane, il rivestimento di pavimentazione ed elementi allestitivi per le aree espositive dell'Arsenale e dei Giardini. Si tratta come meglio descritto in relazione di infrastrutturazioni necessarie allo svolgimento delle attività istituzionali.

Descrizione	Importo
Costo storico	6.571.095
Rivalutazione economica	-
Ammortamenti esercizi precedenti	6.301.633
Svalutazione esercizi precedenti	-
Utilizzo fondi ammortamenti esercizi pregressi per cessioni	-
Saldo al 31/12/2013	269.462
<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
Acquisizione dell'esercizio	590.159
Rivalutazione economica dell'esercizio	-
Svalutazione dell'esercizio	-
Decremento del costo storico d'acquisto per cessione onerosa	-
Decremento fondo ammortamento per cessione onerosa	-
Ammortamenti dell'esercizio	360.972
Saldo al 31/12/2014	498.649

#### Altri beni

I principali incrementi nel corso dell'esercizio riguardano l'acquisizione di materiale informatico. Altre acquisizioni riguardano l'acquisto di arredi destinati alla sala stampa presso il Palazzo cinema.

Descrizione	Importo
Costo storico	3.207.116
Rivalutazione economica	-
Ammortamenti esercizi precedenti	2.775.977
Utilizzo fondi ammortamenti esercizi pregressi per cessioni	-
Saldo al 31/12/2013	431.139
Acquisizione dell'esercizio	52.653

Rivalutazione economica dell'esercizio	-
Svalutazione dell'esercizio	-
Ammortamenti dell'esercizio	200.196
Saldo al 31/12/2014	283.596

Fermi restando gli adempimenti di spesa già previsti dalle vigenti disposizioni, la Fondazione ha ritenuto di adottare i principi stabiliti dalla normativa per la razionalizzazione e il contenimento dei costi della Pubblica Amministrazione, rispettando i limiti di spesa richiesti per le acquisizioni di mobili e arredi, qualora non destinati allo svolgimento delle attività correlate ai progetti artistici, ai sensi della Legge n. 228/2012 art. 1 c. 141 e 142.

La quota da versare per l'esercizio 2014 è iscritta a C.E. tra gli oneri diversi di gestione, voce B 14).

### Immobilizzazioni in corso e acconti

Le immobilizzazioni in corso d'opera, per complessivi euro 48.318, riguardano la consistenza dei beni del fondo ASAC, in attesa della loro effettiva presa in carico a patrimonio, imputati fra le immobilizzazioni materiali in corso d'opera, alla voce dello Stato Patrimoniale attivo B. II. 5, come anticipato a pagina 10 della presente nota.

Descrizione Costi	Costo	Fondo amm.to	Acquisizioni	Decremento esercizio per imputazione a immobilizzazioni	Storno fondo beni alienati	Amm.to esercizio	Valore 31/12/2014
Immobilizzazioni in corso d'opera	64.099		16.797	32.578		-	48.318
<b>Totali</b>	<b>64.099</b>		<b>16.797</b>	<b>32.578</b>		<b>-</b>	<b>48.318</b>

### Patrimonio ASAC

Il valore di euro 10.994.354 del Patrimonio ASAC, così come valutato dai periti all'atto della trasformazione, è iscritto alla voce B. II sub 6 a, dello Stato Patrimoniale a pagina 1 dello schema di bilancio. Tale posta trova contropartita per pari importo, nel "Patrimonio indisponibile" iscritto tra le voci del Patrimonio netto alla corrispondente voce di bilancio A) I., come descritto a pagina 36 della presente nota.

Alla voce B. II. sub 6 b, sono iscritte le nuove acquisizioni, che determinano un incremento del Patrimonio ASAC e che comportano le movimentazioni di seguito descritte:

Descrizione	Importo
Costo storico	889.016
Rivalutazione economica	-
Ammortamenti esercizi precedenti	-
Svalutazione esercizi precedenti	-
Cessione esercizi precedenti	-
Saldo al 31/12/2013	889.016
Acquisizione dell'esercizio	265.318
Rivalutazione economica dell'esercizio	-
Svalutazione dell'esercizio	-
Cessioni dell'esercizio	-
Interessi capitalizzati nell'esercizio	-
Ammortamenti dell'esercizio	-
Saldo al 31/12/2014	1.154.334

Il Patrimonio ASAC assume per tali movimenti un valore complessivo di euro 12.148.688, così composto (in migliaia di euro):

Archivio artistico e cartaceo	4.135
Archivio audio-visivo	8.014
Totale	12.149

Entrambe le voci non vengono assoggettate ad ammortamento in considerazione del valore storico culturale dell'archivio, non soggetto a riduzione nel tempo, ma semmai tendente a rivalutarsi.

Si segnala che il Patrimonio ASAC contiene anche il fondo artistico (insieme di quadri, sculture, bozzetti etc.) il cui valore, ancorché determinato, prudenzialmente, non fu apprezzato nella perizia di trasformazione dell'anno 1998.

### III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Il totale dei saldi e le relative variazioni delle immobilizzazioni finanziarie (voce B. III. dello Stato Patrimoniale attivo alla pagina 1 dello schema di bilancio) sono riportati nella tabella seguente.

Saldo al 31/12/2014	Saldo al 31/12/2013	Variazioni
9.085.404	4.744.906	4.340.498

Le tabelle che seguono illustrano la suddivisione dei crediti verso altri nelle due specifiche ulteriori entro e oltre 12 mesi (voce B. III, 2 sub d).

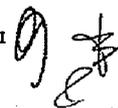
#### Crediti entro 12 mesi

Descrizione	31/12/2013	Incrementi	Decrementi	31/12/2014
Imprese controllate	-	-	-	-
Imprese collegate	-	-	-	-
Imprese controllanti	-	-	-	-
Altri	1.788.700	6.878.333	1.678.463	6.988.570
<b>Totali</b>	<b>1.788.700</b>	<b>6.878.333</b>	<b>1.678.463</b>	<b>6.988.570</b>

La voce "Altri" è così costituita:

Descrizione	31/12/2013	Incrementi	Decrementi	31/12/2014
Crediti v/Ministero allestimento Siti -rate entro 12 m.	1.384.860	924.323	1.384.860	924.323
Depositi cauzionali c/o terzi	10.633	4.678	158	15.153
Prestiti al personale (ex contratto Integrativo 21.02.00)	36.686	39.283	37.776	38.194
Crediti v/altri	81.000	85.000	81.000	85.000
Crediti v/Comune Ve. interventi Ca' Giustinian	-	-	-	-
Crediti v/Comune Ve. interventi S. Colonne	-	-	-	-
Crediti v/Comune Ve. interventi Ala Paslor	-	-	-	-
Crediti v/Comune Ve. interventi Sala Darsena	101.815	5.825.048	964	5.925.899
Crediti c/INA -entro 12 m.	173.705	-	173.705	-
<b>Totali</b>	<b>1.788.700</b>	<b>6.878.333</b>	<b>1.678.463</b>	<b>6.988.569</b>

Tra i depositi cauzionali presso terzi che assommano ad euro 10.633 risultano iscritte poste relative a fitto locali e spazi.

71 

Alla voce prestiti al personale sono iscritte le quote capitale, in riscossione nell'esercizio successivo, relative ai prestiti finanziari concessi al personale di ruolo ai sensi del contratto integrativo aziendale del 21 febbraio 2000 e del regolamento che disciplina i benefici assistenziali e sociali del personale.

Nei crediti v/altri sono iscritte le seguenti poste:

- crediti v/Ministero Beni Culturali per contributo spese vigilanza antincendio 2014 per euro 85.000.

#### Crediti oltre 12 mesi

Descrizione	31/12/2013	Incrementi	Decrementi	31/12/2014
Imprese controllate	-	-	-	-
Imprese collegate	-	-	-	-
Imprese controllanti	-	-	-	-
Altri	2.681.206	1.627.656	2.487.027	1.821.835
<b>Totali</b>	<b>2.681.206</b>	<b>1.627.656</b>	<b>2.487.027</b>	<b>1.821.835</b>

La voce "Altri" è così costituita:

Descrizione	31/12/2013	Incrementi	Decrementi	31/12/2014
Crediti c/INA oltre 12 m.	779.300	112.306	37.267	854.339
Crediti c/Orseolo Assicurazioni	219.560	5.196	-	224.757
Crediti v/Ministero 1 <sup>a</sup> allestimento Siti	-	-	-	-
Crediti v/Ministero 2 <sup>a</sup> allestimento Siti	-	516.457	516.457	-
Crediti v/Ministero 3 <sup>a</sup> allestimento Siti	449.516	464.811	914.327	-
Crediti v/Ministero 4 <sup>a</sup> allestimento Siti	966.586	504.885	979.692	491.779
Depositi cauzionali presso terzi oltre 12 m.	66.314	-	-	66.314
Prestiti al personale oltre 12 m.	199.930	24.000	39.283	184.646
<b>Totali</b>	<b>2.681.206</b>	<b>1.627.656</b>	<b>2.487.027</b>	<b>1.821.835</b>

Tra i crediti v/altri, pari ad euro 1.821.835, risulta iscritta la posta di euro 491.779, a scadenza oltre i cinque anni, relativa al credito vantato dal Ministero per i Beni e le Attività Culturali per l'estinzione dei mutui, come più ampiamente illustrato a pagina 17 della presente nota e corrisponde al valore dei debiti verso banche a lungo termine, di cui a pagina 32 della presente nota.

Tra i depositi cauzionali presso terzi pari ad euro 66.314 risultano iscritte le seguenti poste:

- su fitto locali e spazi per euro 19.392;
- su utenze diverse per euro 38.968;
- su tributi Siae per euro 7.954.

Alla voce prestiti al personale sono iscritte le quote capitale, in riscossione oltre 12 mesi, relative ai prestiti finanziari concessi al personale di ruolo, come da contratto integrativo.

Per quanto riguarda le partecipazioni finanziarie si rinvia all'apposito capitolo della presente nota.

### 3 COSTI D'IMPIANTO E AMPLIAMENTO, COSTI DI RICERCA, DI SVILUPPO E DI PUBBLICITÀ (ART. 2427 CO. 1 N. 3)

La voce, (B. I. 2 dello Stato Patrimoniale attivo pagina 1 dello schema di bilancio), è pari a zero essendosi conclusa già nell'esercizio 2012.

### 3-BIS RIDUZIONE DI VALORE DELLE IMMOBILIZZAZIONI (ART. 2427 CO. 1 N. 3-BIS)

Le immobilizzazioni materiali e immateriali sono sistematicamente ammortizzate tenendo conto della residua possibilità di utilizzazione, come evidenziato in premessa.

Non sussistono nell'esercizio in esame i presupposti per la svalutazione di alcuna delle immobilizzazioni iscritte in bilancio.

### 4 VARIAZIONE DELLE ALTRE VOCI DELL'ATTIVO E DEL PASSIVO (ART. 2427 CO. 1 N. 4)

Crediti, iscritti alla voce C. II, dello Stato Patrimoniale attivo, pagina 2 dello schema di bilancio, presentano un incremento complessivo di euro 1.295.349 e vengono illustrati nel dettaglio nelle seguenti tabelle:

	Saldo al 31/12/2014		Saldo al 31/12/2013		Variazioni	
	12.708.579		11.413.230		1.295.349	
Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale al 31/12/2014	Totale al 31/12/2013	Variazioni
Verso clienti	5.421.130	239.974		5.661.104	3.613.576	2.047.528
Fondo svalutazione crediti al 31.12.13	-	(79.599)		(79.599)	(76.664)	(2.935)
Utilizzo fondo sval. Crediti	-	-		-	-	-
Incremento fondo sval. Crediti	-	(42.512)		(42.512)	(2.935)	(39.577)
Fondo svalutazione crediti al 31.12.14	-	(122.111)		(122.111)	(79.599)	(42.512)
<b>Totale crediti v/clienti</b>	<b>5.421.130</b>	<b>117.863</b>		<b>5.538.993</b>	<b>3.533.977</b>	<b>2.005.016</b>
Verso Erario per imposte	1.317.861	2.490.783		3.808.644	4.536.789	(728.235)
Fondo svalutazione crediti al 31.12.12	-	(345.106)		(345.106)	(345.106)	-
Utilizzo fondo sval. Crediti	-	-		-	-	-
Incremento fondo sval. Crediti	-	-		-	-	-
Fondo svalutazione crediti al 31.12.13	-	(345.106)		(345.106)	(345.106)	-
<b>Totale crediti v/erario</b>	<b>1.317.861</b>	<b>2.145.677</b>		<b>3.808.534</b>	<b>4.191.683</b>	<b>(728.235)</b>
Verso altri	3.706.048	52.312		3.758.360	3.739.882	19.478
Fondo svalutazione crediti al 31.12.13	-	(52.312)		(52.312)	(52.312)	-
Utilizzo fondo sval. Crediti	-	-		-	-	-
<b>Totale crediti v/altri</b>	<b>3.706.048</b>	<b>-</b>		<b>3.706.048</b>	<b>3.687.570</b>	<b>19.478</b>
<b>Totale crediti</b>	<b>10.445.039</b>	<b>2.263.540</b>		<b>12.708.579</b>	<b>11.413.230</b>	<b>1.295.349</b>

I Crediti v/clienti nel corso dell'esercizio incrementano di euro 2.005.016.

La seguente tabella in migliaia di euro analizza i crediti v/clienti al netto del Fondo svalutazione crediti secondo l'esercizio di riferimento.

Anno	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Totale
Importo	118	9	9	9	17	149	86	5.142	5.539

Si evidenzia peraltro, che nel corso del primo quadrimestre dell'esercizio 2015, risultano incassati crediti v/clienti contabilizzati al 31.12.2014, per euro 2.477.745.

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore di presunto realizzo è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti.

Il fondo è stato ricostituito con nuovi accantonamenti per complessivi euro 42.512 su crediti v/clienti e presenta quindi al 31.12.2014 un valore pari ad euro 519.529, come illustrato nella seguente tabella.

Descrizione	Valori
Saldo al 31/12/2013	477.017
Decremento per utilizzo	-
Decremento per rilascio	-
Nuovi accantonamenti dell'esercizio	42.512
Saldo al 31/12/2014	519.529

Si ritiene che l'importo accantonato sia adeguato rispetto ai rischi di inesigibilità dei crediti in essere.

#### Crediti Tributari

Tale voce, (C. II. sub 4 bis dello Stato Patrimoniale attivo, pagina 2 dello schema di bilancio) è così composta:

##### Entro 12 mesi

Descrizione	Valori
Credito Iva in compensazione	699.739
Credito Iva a rimborso	117.861
Credito Iva a ripporto liquidazione esercizio successivo	500.000
Irap a credito in compensazione	-
Ritenute erariali in compensazione	261
Crediti erariali per imposte dirette	-
Totale crediti tributari entro 12 mesi	1.317.861

##### Oltre 12 mesi

Descrizione	Valori
Credito IVA a rimborso	2.145.677
Irap a credito a rimborso	345.106
Ritenute erariali su interessi attivi bancari	-
Fondo svalutazione crediti	(345.106)

74 *on*  
*e*

Totale crediti tributari oltre 12 mesi	2.145.677
--	-----------

**Crediti v/altri**

La voce "Crediti v/altri", (C. II. 5, pagina 2 dello schema di bilancio), presenta un valore di euro 3.706.048.

Descrizione	Valori
Crediti v/altri entro 12 mesi	3.706.048
Crediti v/altri oltre 12 mesi	
Totale crediti v/altri	3.706.048

Alla voce "Crediti v/altri entro 12 mesi" sono ricompresi per un valore di euro 2.798.915 i crediti verso Enti pubblici finanziatori dei quali la seguente tabella evidenzia la composizione per anno (in migliaia di euro):

ENTI	2014	2013
Ministero Beni Culturali FUS Danza 2014	180	
Ministero Beni Culturali FUS Musica 2014	235	
Ministero Beni Culturali FUS Teatro 2014	643	
Ministero Beni Culturali FUS Cinema 2014	100	
Regione del Veneto per saldo contributo ordinario 2014	400	
Regione del Veneto per contributo settore Cinema 2014	100	
Regione del Veneto per contributo settore Cinema Industry 2014	100	
Regione del Veneto per contributo settore DMT 2014	200	
Camera di Commercio di Venezia per contributo Creatività in azione 2014	110	
Regione del Veneto per saldo contributo ordinario 2013		650
Regione del Veneto per contributo 70 <sup>a</sup> Mostra del Cinema		80
Totale crediti verso Enti finanziatori	2.068	730

Si tratta dei crediti per contributi ordinari e straordinari dovuti dagli enti finanziatori della Fondazione, quali il Ministero per i Beni e le Attività Culturali ed altre realtà istituzionali. Il contributo ordinario è stanziato annualmente con decreto del Ministro per i Beni e le Attività Culturali con cui si ripartiscono le somme a valere sul capitolo 3670 del bilancio dello Stato. I contributi straordinari sono stanziati a fronte della presentazione di progetti specifici approvati dagli enti competenti.

Si evidenzia che dei crediti pregressi di questa voce a fine esercizio risultavano ancora da riscuotere euro 730.000, costituiti da euro 650.000 da parte della Regione del Veneto per il saldo del contributo deliberato per l'esercizio 2013 e da euro 80.000 per la 70<sup>a</sup> Mostra del Cinema. Parte di tale contributo risulta in liquidazione nel primo quadrimestre del 2015 ma non ancora incassato alla data del presente bilancio.

Dei crediti relativi all'esercizio 2014 a fine esercizio risultavano ancora da riscuotere euro 2.068.915.

Alla voce Crediti v/altri sono inoltre ricomprese le seguenti poste:

Descrizione	Valori
Crediti c/biglietteria	306.621
Ente Poste Italiane c/anticipi	3.178

Fornitori c/anticipi	76.872
Personale c/anticipi in conto spese	1.091
Personale c/arrotondamenti	15
Direttori c/nole spese-anticipi	811
Inps c/crediti su imposta sostitutiva su TFR	3.438
Crediti v/inps	933
Crediti v/BNFALS	604
Crediti v/altri	513.571
<b>Totale</b>	<b>907.134</b>

La voce Crediti v/altri", per euro 513.571, è dettagliata nella seguente tabella:

Crediti verso altri	Importo	Descrizione
Organi societari	2.165	per spese anticipate da recuperare nell'esercizio successivo
Hotel Danieli	439	per spese anticipate da recuperare nell'esercizio successivo
Mondadori Electa	580	per vendita cataloghi in sede espositiva
Swarovski	60.000	per iniziativa Mostra di Architettura
Institut Francais	5.000	per iniziativa Mostra di Architettura
Zublin	50.000	per iniziativa Mostra di Architettura
Cricursa	27.500	per iniziativa Mostra di Architettura
Sobinco	3.800	per iniziativa Mostra di Architettura
Gieskes Strifbis	50.000	per iniziativa Mostra di Architettura
Oscar Engelbert	50.000	per iniziativa Mostra di Architettura
Akzo	100.000	per iniziativa Mostra di Architettura
Blavatnik	92.175	per iniziativa Mostra di Architettura
Drees&Sommer	20.000	per iniziativa Mostra di Architettura
Cisco	36.000	per iniziativa Mostra di Architettura
Mondriaan Foundation	8.000	per iniziativa Mostra di Arti Visive
Pro Helvetia Zurich	7.912	per iniziativa Mostra di Arti Visive
<b>Totale</b>	<b>513.571</b>	

Si segnala che tali crediti risultano incassati nel primo quadrimestre del 2014 per un totale di euro 343.475.

### Disponibilità liquide

Il saldo, alla voce C. IV., dello Stato Patrimoniale attivo, pagina 2 dello schema di bilancio, rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

Tali disponibilità sono evidenziate nella seguente tabella:

	Saldo al 31/12/2014	Saldo al 31/12/2013	Variazioni
	325.343	3.431.629	(3.106.286)

La composizione è la seguente:

Descrizione	31/12/2014	31/12/2013	variazioni
Depositi bancari	287.571	3.397.235	(3.109.664)
Assegni	-	-	-
Denaro e altri valori in cassa*	37.772	34.394	3.378

76 

<b>Totali disponibilità liquide</b>	<b>325.343</b>	<b>3.491.629</b>	<b>(3.106.286)</b>
• di cui 23.999 euro relativi a buoni pasto in giacenza			

### Fondi per rischi e oneri

Sono iscritti allo Stato Patrimoniale passivo alla voce B., pagina 3 dello schema di bilancio; essi sono costituiti dalle movimentazioni effettuate negli anni per rischi ed oneri.

<b>Saldo al 31/12/2014</b>	<b>Saldo al 31/12/2013</b>	<b>Variazioni</b>
<b>454.464</b>	<b>651.117</b>	<b>(196.653)</b>

Fondi	Valore al 31/12/2013	Utilizzi esercizio	Decrementi esercizio	Incrementi esercizio	Incremento/decremento netto	Valore 31/12/2013
Fondo rischi futuri	471.060	16.596		16.596	-	471.060
Fondo rischi su crediti	180.057	180.057		-	(180.057)	-
<b>Totali</b>	<b>651.117</b>	<b>196.653</b>			<b>(196.653)</b>	<b>471.060</b>

Si evidenzia che non sussistono fondi imposte né fondi di trattamento di quiescenza alternativi al Trattamento Fine Rapporto, punto C dello Stato Patrimoniale passivo.

Le variazioni di tali fondi nell'esercizio sono di seguito illustrate.

### Fondo rischi futuri

Variazioni	Importo
Valore all'inizio dell'esercizio	471.060
Decremento per utilizzo	(16.596)
Decremento per rilascio	-
Incremento dell'esercizio	16.596
<b>Valore al 31/12/2014</b>	<b>471.060</b>

Il fondo rischi futuri è stato utilizzato per euro 16.596, a titolo di transazione rispetto all'importo totale accantonato per liti pendenti. In relazione alla sopravvenienza di un nuovo rischio di contenzioso nei primi mesi del 2015 e la transazione nello stesso periodo di una causa pendente considerata tra i rischi, si ritiene di integrare il fondo per un importo pari al decremento.

Per quanto sopra il valore complessivo del fondo rischi futuri assume al 31.12.2014 l'importo di euro 471.060 pari all'anno precedente.

### Fondo rischi su crediti

Variazioni	Importo
Valore all'inizio dell'esercizio	180.057
<b>Variazioni</b>	<b>Importo</b>
Decremento per utilizzo	(180.057)
Decremento per rilascio	-
Incremento dell'esercizio	-
<b>Valore al 31/12/2014</b>	<b>-</b>

77 M  
E

Si ritiene di non dover ripristinare tale fondo in quanto assenti i relativi rischi nel corso dell'esercizio 2014.

L'utilizzo del Fondo si riferisce alla conclusione della procedura di concordato preventivo relativa alla partita Buonitalia SpA che si è conclusa come da previsione.

#### Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

La voce viene esposta al punto C. dello Stato Patrimoniale passivo, pagina 3 dello schema di bilancio, e presenta un valore di 1.526.031, come evidenzia la seguente tabella.

Saldo al 31/12/2014	Saldo al 31/12/2013	Variazioni
1.526.031	1.557.828	(31.797)

La variazione, pari ad euro 31.797, è data da:

Variazioni	Importo
Incremento dell'esercizio	101.576
Decremento per utilizzo dell'esercizio	(69.779)
Totale	(31.797)

L'ammontare accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31.12.2014 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti e dell'accantonamento ai fondi previdenziali integrativi.

Come anticipato, ai sensi dell'art. 19 del decreto legislativo 29 gennaio 1998 n. 19, il Trattamento di fine rapporto dei dipendenti in servizio alla data di entrata in vigore del predetto decreto è tuttora regolato dall'art. 13 della L. n. 70 del 20 marzo 1975 (più specificatamente si tratta dell'indennità di anzianità calcolata sulla base dello stipendio all'atto della cessazione dal servizio e del numero di anni di servizio prestato) e quindi non è soggetto a rivalutazione ma ad annuale ricalcolo sulla base dello stipendio annuo complessivo in godimento al termine dell'esercizio anche a seguito dell'abrogazione dell'art. 12 comma 10 della L. n. 122 del 30 luglio 2010.

Il Trattamento di Fine rapporto dei dipendenti assunti dopo la trasformazione in "Società di cultura", ora Fondazione, è invece regolato dall'articolo 2120 C.C. e soggetto, annualmente, a rivalutazione monetaria.

#### Debiti

La voce espone, al punto D. dello Stato Patrimoniale passivo, pagina 3 dello schema di bilancio, un valore complessivo di euro 27.373.506 con un incremento, rispetto all'esercizio precedente, di euro 4.134.382, come illustrato in tabella.

Saldo al 31/12/2014	Saldo al 31/12/2013	Variazioni
27.373.506	23.239.124	(4.134.382)

I debiti sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di rettifiche di fatturazione, e risultano così composti per tipologia e scadenza.

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Debiti verso banche	5.455.110	491.779	-	5.946.889
Acconti	-	-	-	-
Debiti verso fornitori	19.386.392	-	-	19.386.392
Debiti verso imprese controllate	91.050	-	-	91.050
Debiti tributari	304.402	-	-	304.402
Debiti verso istituti di previdenza	408.928	-	-	408.928
Altri debiti	1.235.845	-	-	1.235.845
<b>Totale debiti</b>	<b>26.881.309</b>	<b>491.779</b>		<b>27.373.506</b>

L'incremento, pari ad euro 4.134.382, è conseguenza di quanto di seguito dettagliato:

- i "Debiti verso banche" si incrementano dell'importo di euro 1.932.467 rispetto al 2013. Il debito è rappresentato principalmente, per l'importo a scadenza entro 12 mesi, dalla parte relativa agli Istituti erogatori dei mutui, finanziati dal MIBAC con fondi di cui alla legge speciale per Venezia, pari ad euro 924.323 che costituisce il 17% del totale dei debiti verso banche, dalla parte relativa all'apertura di credito richiesta a fronte di un impegno da parte al Comune di Venezia a finanziare gli interventi di ristrutturazione della sala Darsena anticipati e pari a euro 4.120.100 che costituisce il 76% del totale dei debiti verso banche. L'importo a scadenza oltre 12 mesi, pari a euro 491.779, corrisponde al totale dei crediti verso il Ministero per i Beni e le Attività Culturali per la rata relativa ai mutui, di cui alla voce "Crediti verso altri - oltre 12 mesi", iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie, pagina 24 della presente nota. Il restante 7% del totale dei debiti verso banche pari a euro 410.687 rappresenta il debito nei confronti degli Istituti bancari in essere per anticipazioni di cassa richieste per la gestione delle manifestazioni.
- i "Debiti v/fornitori" subiscono un incremento, rispetto all'esercizio precedente, di euro 2.413.930;
- i "Debiti verso imprese controllate" rappresentano il credito vantato al 31.12.2014 da La Biennale di Venezia Servizi SpA. Nel corso dell'esercizio 2014, il valore subisce un incremento di euro 40.050, per la quota iscritta a contributo in conto capitale al 31.12.2014.
- i "Debiti tributari" presentano un decremento di euro 13.227, passando dal valore di euro 317.629 del 31.12.2013 a quello di 304.402 euro del 31.12.2014;
- i "Debiti verso istituti di previdenza" e di sicurezza sociale, rispetto al valore di euro 429.331 del 31.12.13, si decrementano di euro 20.403, attestandosi al valore di euro 408.928;
- "Altri debiti" presentano complessivamente un decremento di euro 218.435, passando dal valore di euro 1.454.280 del 2013, al valore di euro 1.235.845 di fine esercizio e sono così composti:

Descrizione	Totale
Debiti v/altri	132.647
Debiti v/Banche per carte di credito	1.415
Organi Societari	700.326
Descrizione	Totale
Personale - ferie non godute	86.244
Personale dip. - costi maturati ma non liquidati *	286.819
Personale Co.Co. Pro. - costi maturati ma non liq. **	16.394
Depositi cauzionali da terzi	12.000

Totale debiti	1.235.845
---------------	-----------

\* accantonamento da contratto integrativo per salario di risultato 2014 erogato nel mese di maggio dell'anno successivo oltre a quota di compenso incentivante relativa al secondo semestre 2014 erogata nel mese di febbraio dell'anno successivo, oltre a competenze maturate nel mese di dicembre e liquidate a gennaio.

\*\* saldo compensi maturati a dicembre ed erogati nel mese di gennaio.

Il saldo di "Debiti verso banche" al 31.12.2014, pari a euro 5.455.110, sommato ad euro 99.903 per interessi passivi su c/c, esprime l'effettivo debito per capitale, interessi ed oneri accessori maturati ed esigibili che pertanto ammonta ad euro 5.555.013.

In tale voce risulta inoltre iscritta la posta di euro 491.779 relativa alla estinzione dei mutui finanziati dal Ministero per i Beni e le Attività Culturali, come meglio illustrato precedentemente.

I debiti verso Organi societari, per il valore di euro 700.326 con evidenza dell'esercizio di provenienza, sono dettagliati nella seguente tabella:

Esercizio di provenienza	CdA	Collegio Revisori	Totali
2008	24.661	16.152	40.813
2009	15.545	15.019	30.564
2010	24.396	6.932	31.328
2011	25.178	55.372	80.550
2012	46.164	63.39	109.558
2013	124.419	61.866	186.285
2014	166.631	54.597	221.228
<b>Totali</b>	<b>426.993</b>	<b>273.331</b>	<b>700.326</b>

Gli emolumenti, maturati negli esercizi passati e in corso, non sono stati ancora corrisposti, se non per quote di acconti. Si segnala che un membro del Consiglio di Amministrazione ha rinunciato al proprio compenso a far data dalla sua nomina avvenuta nel 2010.

##### 5 ELENCO DELLE PARTECIPAZIONI (ART. 2427 CO. 1 N. 5)

Sono iscritte alla voce B. III sub 1 dello Stato Patrimoniale attivo, pagina 1 dello schema di bilancio, e risultano invariate nel corso dell'esercizio.

La voce "Partecipazioni in imprese controllate" è relativa alla controllata "La Biennale di Venezia Servizi SpA" partecipata al 100%.

Descrizione	31/12/2013	Incremento	Decremento	31/12/2014
Imprese controllate	275.000	-	-	275.000
Imprese collegate	-	-	-	-
Imprese controllanti	-	-	-	-
Altre imprese	-	-	-	-
<b>Totale partecipazioni</b>	<b>275.000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>275.000</b>

Segue la loro descrizione oltre ad alcuni valori di riferimento.

##### Partecipazioni in imprese controllate

Denominazione	Sede	Capitale Sociale	Risultato d'es. 2014	Patrimonio Netto 2014	Valore di libro	% di partecipazione
La Biennale di Venezia Servizi Spa	Venezia	100.000	(40.050)	284.303	275.000	100

Il valore iscritto della partecipazione nella società controllata La Biennale di Venezia Servizi SpA, risulta sostanzialmente allineato a quello del patrimonio netto risultante dal bilancio d'esercizio 2014 della stessa.

anno	Descrizione	importo
2002	sottoscrizione 75% del c.s.	75.000
2004	acquisizione 25% del c.s.	200.000
	TOTALE	275.000

Ai sensi dell'art. 2426, si precisa che il valore di iscrizione in bilancio della partecipazione al costo di acquisto risulta congruo rispetto al valore del patrimonio netto della controllata a fine esercizio.

Si precisa, che non risultano in bilancio ulteriori attività (immobilizzazioni finanziarie diverse dalle partecipazioni in società controllate o collegate, contratti derivati) per cui si rendano obbligatorie le suddette informazioni.

Si precisa da ultimo, che la Fondazione non ha partecipazioni che comportano responsabilità illimitata.

#### **6 CREDITI E DEBITI DI DURATA RESIDUA SUPERIORE A 5 ANNI - DEBITI ASSISTITI DA GARANZIE REALI (ART. 2427 CO. 1 N. 6)**

Tra i crediti esigibili oltre i 12 mesi sono iscritte le partite relative alle rate a carico del Ministero per i Beni e le Attività Culturali, per l'estinzione dei mutui quindicennali accesi con le banche Dexia-Crediop, Infrastrutture Innovazione e Sviluppo-BIIS. Le residue rate ammontano complessivamente ad euro 1.416.102 e, per la quota di 491.779, sono iscritte tra i crediti immobilizzati oltre i 12 mesi (compresi nella voce B. III. 2 sub d dello Stato Patrimoniale attivo, pagina 1 dello schema di bilancio).

Analoghe partite sono iscritte tra i debiti v/banche per euro 1.416.102 (voce D. 4 dello Stato Patrimoniale passivo, pagina 3 dello schema di bilancio). Parte di queste per euro 491.779, vengono a scadenza oltre i 12 mesi.

Non sussistono garanzie reali rilevate a fronte dei debiti in essere.

#### **6-BIS VARIAZIONI SIGNIFICATIVE DEI CAMBI VALUTARI (ART. 2427 CO. 1 N. 6-BIS)**

Rispetto alla data di chiusura del 31 dicembre 2014 non si sono registrate variazioni significative dei cambi.

#### **6-TER OPERAZIONI CON OBBLIGO DI RETROCESSIONE A TERMINE (ART. 2427 CO. 1 N. 6-TER)**

Non vi è nulla da rilevare.

**7 RATEI E RISCONTI, ALTRI FONDI E ALTRE RISERVE (ART. 2427 CO. 1 N. 7)**

La voce "Ratei e Risconti" dell'Attivo patrimoniale (voce D., pagina 2 dello schema di bilancio), è interamente costituita da risconti iscritti allo scopo di imputare all'esercizio successivo spese per fitto locali e spazi, assicurazioni e polizze fideiussorie.

La movimentazione di queste partite viene riassunta nella seguenti tabelle.

**Ratei e Risconti attivi:**

Descrizione	Saldo al 31/12/2013	Incrementi/Decrementi	Saldo al 31/12/2014
Ratei attivi			
Risconti attivi	393.193	110.619	503.812
<b>Totali Ratei e Risconti attivi</b>	<b>393.193</b>	<b>110.619</b>	<b>503.812</b>

La voce "Ratei e Risconti" del Passivo patrimoniale (voce E., pagina 4 dello schema di bilancio) è costituita da poste relative a ratei passivi

- per euro 134.742 inerenti a costi per retribuzioni al personale di competenza dell'esercizio successivo
- per euro 17.359.065 inerenti a poste relative a risconti passivi.

I risconti passivi, per complessivi euro 17.359.065, sono composti da:

- euro 1.137.790 per poste relative a ricavi la cui competenza economico-temporale si realizza nel corso dei prossimi esercizi
- da euro 8.762.104 per poste relative a ricavi che trovano corrispondenza nel corrispettivo, contrattualmente previsto per gli anni futuri, per la disponibilità a terzi degli spazi presso le Sale d'Armi dell'Arsenale di Venezia, porzioni B e D.
- da euro 328.704 relativo ai contributi erogati con i fondi della Legge speciale a carico del Ministero Beni e le Attività Culturali,
- da euro 7.130.467, relativo al contributo finalizzato ad interventi di adeguamento della sede istituzionale della Fondazione effettuati con contributi del Comune di Venezia. I risconti ai cui al punto c) e d) trovano contropartite contabili di pari importo, nel conto "Siti", nei conti "Interventi - Ca' Giustinian - Sala Colonne - Biblioteca e Darsena".

**Ratei e Risconti passivi:**

Descrizione	Saldo al 31/12/2013	Incrementi/Decrementi	Saldo al 31/12/2014
Ratei passivi	131.234	3.508	134.742
Risconti passivi	7.313.525	10.045.540	17.359.065
<b>Totali Ratei e Risconti passivi</b>	<b>7.444.759</b>	<b>10.049.048</b>	<b>17.493.807</b>

**7-BIS COMPOSIZIONE DEL PATRIMONIO NETTO (ART. 2427 CO. 1 N. 7-BIS)**

Il Patrimonio Netto, voce A. dello Stato Patrimoniale a pagina 3 dello schema di bilancio, risulta pari ad euro 35.655.149; la variazione negativa attiene al risultato dell'esercizio.

Saldo al 31/12/2014	Saldo al 31/12/2013	Variazioni
35.655.149	37.373.127	(1.717.976)

I relativi dettagli sono riportati nel seguente prospetto.