

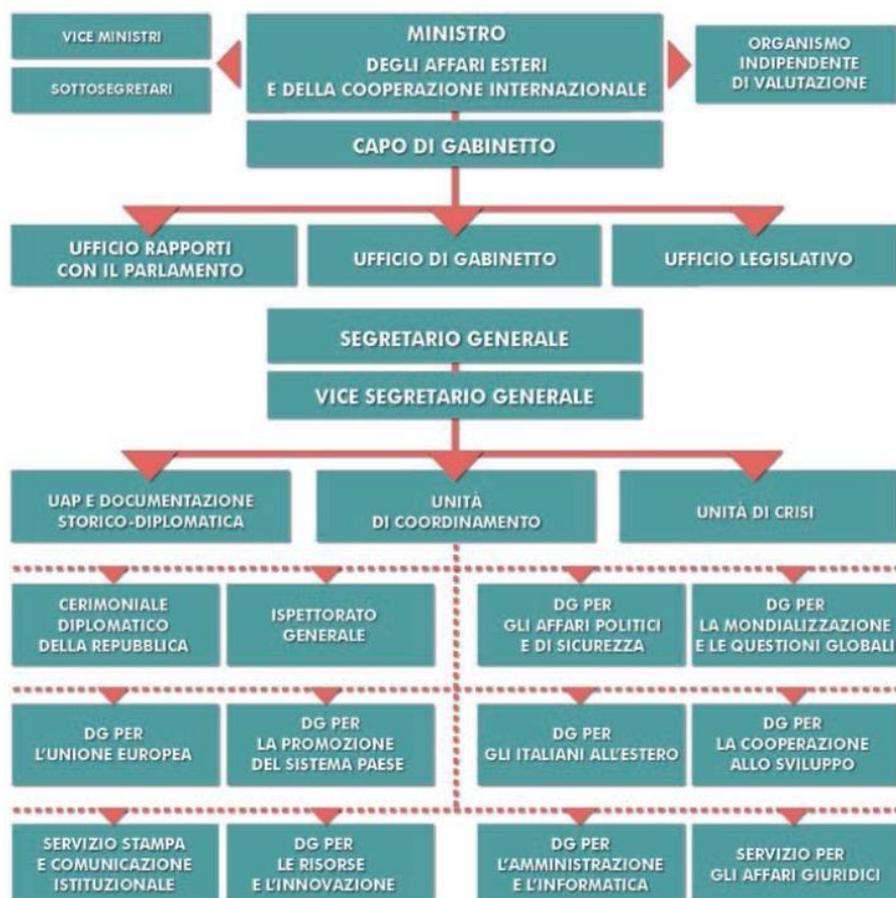


*Ministero degli Affari Esteri
e della Cooperazione Internazionale*

Struttura organizzativa del Ministero
degli Affari Esteri e della Cooperazione internazionale
Anno 2015

ORGANIGRAMMA MAECI

al 31/12/2015



Ministro degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale - Anno 2015
Paolo Gentiloni - dal 31 ottobre 2014

Vice Ministri e Sottosegretari – nell'anno 2015
Lapo Pistelli - dal 3/5/13 al 15/06/15
Mario Giro - dal 3/5/2013
Benedetto Della Vedova - dal 28/02/2014

L'Amministrazione degli Affari Esteri è costituita dagli Uffici centrali del Ministero e dagli Uffici all'estero: Ambasciate, Rappresentanze Permanenti, Delegazioni Diplomatiche Speciali, Uffici consolari e Istituti Italiani di Cultura.

Uffici di diretta collaborazione del Ministro

Gli uffici di diretta collaborazione esercitano le competenze di supporto dell'organo di direzione politica e di raccordo tra questo e l'Amministrazione, ai sensi degli articoli 4 e 14, comma 2, del decreto legislativo n.165 del 2001. Essi collaborano alla definizione degli obiettivi ed all'elaborazione delle politiche pubbliche, nonché alla relativa valutazione, con particolare riguardo all'analisi di impatto normativo, all'analisi costi-benefici ed alla congruenza fra obiettivi e risultati.

Sono uffici di diretta collaborazione:

- il Gabinetto
- la Segreteria Particolare del Ministro
- l'Ufficio Legislativo
- l'Ufficio per i rapporti con il Parlamento
- l'Organismo indipendente di valutazione della performance e relativa struttura tecnica permanente per la misurazione della performance
- le segreterie dei Sottosegretari di Stato

Gabinetto: il Capo di Gabinetto coordina l'intera attività degli uffici di diretta collaborazione con il Ministro. L'Ufficio di Gabinetto coadiuva il Capo di Gabinetto per le competenze proprie e per quelle delegate dal Ministro.

Segreteria Particolare del Ministro: opera alle dirette dipendenze del Ministro. E' diretta e coordinata dal Capo della Segreteria, il quale cura l'agenda e la corrispondenza del Ministro, nonché i rapporti personali dello stesso in relazione al suo incarico.

Ufficio Legislativo: elabora i provvedimenti legislativi e regolamentari di iniziativa del Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale, garantendo la qualità del linguaggio normativo, l'analisi di fattibilità delle norme introdotte e lo snellimento e la semplificazione della normativa; cura le incombenze relative alla procedura per la loro approvazione ed emanazione; esamina i provvedimenti sottoposti al Consiglio dei Ministri e prepara la documentazione relativa; esamina i provvedimenti di iniziativa parlamentare e quelli legislativi e regolamentari predisposti da altre amministrazioni; fornisce consulenza giuridica in materia di diritto interno.

Ufficio per i rapporti con il Parlamento: assiste il Ministro ed i Sottosegretari di Stato nella loro attività parlamentare; segue gli atti parlamentari di controllo ed indirizzo che riguardano il Ministero; cura le risposte agli atti di sindacato ispettivo; segue l'iter parlamentare dei provvedimenti legislativi e regolamentari di iniziativa o comunque di interesse del Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale; assicura i contatti con i parlamentari.

Segreterie dei Sottosegretari: curano il coordinamento degli impegni, la corrispondenza ed i rapporti personali con altri soggetti pubblici e privati dei Sottosegretari in relazione al loro incarico; garantiscono inoltre il necessario raccordo con gli uffici del Ministero e con gli altri uffici di diretta collaborazione.

Organismo indipendente di valutazione della performance: opera a norma del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150, di attuazione della legge 4 marzo 2009, n. 15, in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni. L'Organismo di cui sopra sostituisce i Servizi di Controllo Interno previsti dal decreto legislativo 30 luglio 1999, n. 286 ed esercita le attività di controllo strategico indicate all'articolo 6 comma 1 del citato decreto legislativo, riferendo, in proposito, direttamente all'organo di indirizzo politico - amministrativo.

L'Organismo Indipendente di Valutazione svolge principalmente le seguenti attività:

- monitora il funzionamento complessivo del sistema della valutazione, della trasparenza e integrità dei controlli interni ed elabora una relazione annuale sullo stato dello stesso, segnalando le criticità riscontrate ai competenti organi interni di governo ed amministrazione;
- valida la Relazione sulla performance di cui all'articolo 10 del decreto legislativo n.150 del 2009 e ne assicura la visibilità attraverso la pubblicazione sul sito istituzionale dell'amministrazione;
- garantisce la correttezza dei processi di misurazione e valutazione, secondo quanto previsto dalla normativa vigente, nel rispetto del principio di valorizzazione del merito e della professionalità;
- promuove e attesta l'assolvimento degli obblighi relativi alla trasparenza e all'integrità;
- verifica i risultati e le buone pratiche di promozione delle pari opportunità.

L'Amministrazione centrale

L'organigramma sopra riportato illustra l'assetto organizzativo del MAECI al 31.12.2015.

Con l'adozione del DPR 95/2010, l'articolazione della sede centrale del Ministero, ferme restando le altre strutture di primo livello di cui si compone, è passata dalle precedenti tredici Direzioni generali ad otto, a seguito della riorganizzazione di alcune Direzioni generali - le cui competenze geografiche e tematiche davano luogo a percorsi decisionali eccessivamente frammentati - sulla base di una nuova suddivisione per macroaree tematiche, coincidenti con le grandi priorità della nostra politica estera: affari politici e sicurezza, mondializzazione e questioni globali, promozione del sistema Paese, Unione Europea. Ciò, in linea con la visione di una Pubblica Amministrazione più snella ed efficiente, vicina ai cittadini ed alle imprese.

Al vertice della struttura amministrativa è collocato il Segretario Generale, che sovrintende all'azione dell'Amministrazione e ne assicura la continuità delle funzioni, coordinandone gli uffici e le attività.

L'Amministrazione centrale - oltre agli uffici di diretta collaborazione del Ministro - si articola pertanto nelle seguenti strutture di primo livello:

- ❖ Segreteria Generale
- ❖ Cerimoniale Diplomatico
- ❖ Ispettorato Generale
- ❖ DG Affari Politici e Sicurezza
- ❖ DG Mondializzazione e Questioni Globali
- ❖ DG Unione Europea
- ❖ DG Promozione Sistema Paese
- ❖ DG Cooperazione allo Sviluppo
- ❖ DG Italiani all'Estero e Politiche Migratorie
- ❖ DG Risorse e Innovazione
- ❖ DG Amministrazione Informatica e Comunicazioni
- ❖ Servizio Stampa e Comunicazione Istituzionale
- ❖ Servizio Affari Giuridici Contenzioso Diplomatico e Trattati

L'Amministrazione periferica

L'articolazione periferica del Ministero degli Esteri al 31.12.2015 è composta da 295 Uffici all'estero:

- 123 Ambasciate
- 8 Rappresentanze Permanenti presso gli Organismi Internazionali
- 1 Delegazione Diplomatica Speciale
- 80 Uffici Consolari
- 83 Istituti Italiani di Cultura



*Ministero degli Affari Esteri
e della Cooperazione Internazionale*

Rapporto sui risultati

Quadro contabile riassuntivo

da Note Integrative
al Rendiconto Generale dello Stato 2015

NOTE INTEGRATIVE AL RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2015
060 - MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE
Sezione I

Rapporto sui risultati - Quadro contabile riassuntivo

LEGENDA
Previsioni 2015 = risorse finanziarie destinate alla realizzazione degli obiettivi in termini di stanziamenti c/competenza iniziali (a) e definitivi (b).
Rendiconto generale dello Stato 2015 = risorse finanziarie impiegate nell'anno per realizzare gli obiettivi in termini di pagamenti in c/competenza (c) + Residui Accertati di nuova formazione in c/competenza al termine dell'esercizio (d).
Residui Accertati di nuova formazione = rimasto da pagare in c/competenza al termine dell'esercizio ad esclusione dei residui di stanziamento (RD 827/1924 art. 275 comma f).
(*) Sia le previsioni sia il consuntivo di spesa allocati sugli obiettivi sono al netto di somme destinate al pagamento di debiti pregressi, ivi inclusi residui perenti reinscritti in bilancio.
(**) Costi Totali includono costi propri (Personale, Beni, Servizi e Ammortamenti), rilevati con il criterio della competenza economica, i Costi Dislocati (Trasferimenti), gli Oneri finanziari, i Fondi da assegnare, i Rimborsi e le poste rettificative

Missione	Obiettivo	(a)	(b)	(c)	(d)	(e)=(c)+(d)	(f)	(g)
		Stanziamenti iniziali c/competenza (LB)	Stanziamenti definitivi c/competenza (*)	Pagato in c/competenza (*)	Residui Accertati di nuova formazione (*)	Totale	Costi totali iniziali (Budget) (**)	Costi totali finali (Rendiconto) (**)
1 L'Italia in Europa e nel mondo (004)		2.084.881.279,00	2.470.658.741,00	2.202.331.804,97	123.364.638,10	2.325.696.443,07	2.192.387.567,00	2.364.367.140,92
	1.1 Protocollo internazionale (004.001)	6.891.642,00	7.568.780,00	5.147.313,40	933.220,24	6.080.533,64	10.081.776,00	10.319.544,28
	(CERIMONIALE DIPLOMATICO DELLA REPUBBLICA)							
	15 Attività istituzionale del Cerimoniale Diplomatico della Repubblica	6.891.642,00	7.568.780,00	5.147.313,40	933.220,24	6.080.533,64		
	1.2 Cooperazione allo sviluppo (004.002)	713.621.550,00	891.708.168,00	734.511.532,93	81.623.074,09	816.134.607,02	721.533.390,00	787.771.309,16
	(DIREZIONE GENERALE PER LA COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO)							
	45 Ottenere una più elevata qualità dell'aiuto allo sviluppo italiano, nella cornice degli Obiettivi di Sviluppo del Millennio e alla luce del Quarto Foro di Alto Livello di Busan del 2011	356.810.807,00	445.854.077,96	367.255.766,51	40.811.537,08	408.067.303,59		
	102 Gestione degli affari generali e amministrativi della cooperazione.	71.747.168,00	89.170.818,12	73.451.153,28	8.162.307,41	81.613.460,69		
	104 Programmazione degli interventi di cooperazione bilaterale, multilaterale e multi-bilaterale.	285.063.575,00	356.683.271,92	293.804.613,14	32.649.229,60	326.453.842,74		
	1.3 Cooperazione economica e relazioni internazionali (004.004)	40.108.772,00	44.167.027,00	20.702.340,47	19.084.108,71	39.786.449,18	43.195.662,00	25.941.420,26
	(DIREZIONE GENERALE PER LA MONDIALIZZAZIONE E LE QUESTIONI GLOBALI)							
	52 Promuovere il dialogo tra l'Italia ed i Paesi dell'America Latina e dei Caraibi.	2.324.760,00	2.660.578,72	2.495.013,49	17.900,94	2.512.914,43		
	112 Promozione della pace e della sicurezza da parte dell'Italia in Asia, America Latina ed Africa subsahariana.	1.748.011,00	4.821.024,03	1.960.607,46	15.494,84	1.976.102,30		

NOTE INTEGRATIVE AL RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2015
060 - MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE
Sezione I
Rapporto sui risultati - Quadro contabile riassuntivo

LEGENDA	
Previsioni 2015 = risorse finanziarie destinate alla realizzazione degli obiettivi in termini di stanziamenti c/competenza iniziali (a) e definitivi (b).	
Rendiconto generale dello Stato 2015 = risorse finanziarie impiegate nell'anno per realizzare gli obiettivi in termini di pagamenti in c/competenza (c) + Residui Accertati di nuova formazione in c/competenza al termine dell'esercizio (d).	
Residui Accertati di nuova formazione = rimasto da pagare in c/competenza al termine dell'esercizio ad esclusione dei residui di stanziamento (RD 827/1924 art. 275 comma f).	
(*) Sia le previsioni sia il consuntivo di spesa allocati sugli obiettivi sono al netto di somme destinate al pagamento di debiti pregressi, ivi inclusi residui perenti reiscritti in bilancio.	
(**) Costi Totali includono costi propri (Personale, Beni, Servizi e Ammortamenti), rilevati con il criterio della competenza economica, i Costi Dislocati (Trasferimenti), gli Oneri finanziari, i Fondi da assegnare, i Rimborsi e le poste rettificative	

Missione	Obiettivo	(a)	(b)	(c)	(d)	(e)=(c)+(d)	(f)	(g)
		Stanziamenti iniziali c/competenza (LB)	Stanziamenti definitivi c/competenza (*)	Pagato in c/competenza (*)	Residui Accertati di nuova formazione (*)	Totale	Costi totali iniziali (Budget) (**)	Costi totali finali (Rendiconto) (**)
	113 Rafforzare la cooperazione bilaterale con i Paesi dell'Asia.	585.501,00	591.050,14	516.163,96	19.194,44	535.358,40		
	114 Rafforzare la cooperazione bilaterale con i Paesi dell'America Latina.	599.157,00	602.988,96	522.578,81	22.842,68	545.421,49		
	115 Rafforzare la cooperazione bilaterale con i Paesi dell'Africa subsahariana.	587.040,00	606.930,30	528.059,12	21.198,81	549.257,93		
	125 Intensificazione dei rapporti bilaterali con i Paesi asiatici partecipanti ad Expo Milano 2015.	450.777,00	473.259,63	414.961,09	12.598,71	427.559,80		
	135 Rafforzare i rapporti bilaterali con i Paesi dell'Africa sub sahariana e contribuire alla stabilità del Continente	683.562,00	704.639,38	617.535,17	19.544,81	637.079,98		
	136 Contribuire allo sviluppo della governance economica globale partecipando alla riflessione sui temi dell'accesso ai mercati, della proprietà intellettuale e della sicurezza degli approvvigionamenti	797.915,00	844.930,67	718.602,07	58.304,73	776.906,80		
	137 Contribuire alla governance delle sfide mondiali in tema di ambiente, energia e sostenibilità anche in ambito G7/G20.	741.375,00	778.481,54	671.397,93	39.256,74	710.654,67		
	138 Accrescere la sicurezza energetica nazionale	2.599.690,00	2.882.694,69	1.572.174,55	1.217.185,17	2.789.359,72		
	139 Assicurare il supporto alle autorità di Governo nel quadro della controversia con l'India relativo al caso dei Fucilieri di Marina.	1.585.734,00	1.662.533,40	1.488.799,70	16.246,94	1.505.046,64		
	140 Partecipazione allo sviluppo di una efficace governance mondiale in campo economico, commerciale e finanziario	26.724.411,00	26.805.227,41	8.552.551,96	17.603.457,10	26.156.009,06		

NOTE INTEGRATIVE AL RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2015
060 - MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE
Sezione I
Rapporto sui risultati - Quadro contabile riassuntivo

LEGENDA	
Previsioni 2015 = risorse finanziarie destinate alla realizzazione degli obiettivi in termini di stanziamenti c/competenza iniziali (a) e definitivi (b).	
Rendiconto generale dello Stato 2015 = risorse finanziarie impiegate nell'anno per realizzare gli obiettivi in termini di pagamenti in c/competenza (c) + Residui Accertati di nuova formazione in c/competenza al termine dell'esercizio (d).	
Residui Accertati di nuova formazione = rimasto da pagare in c/competenza al termine dell'esercizio ad esclusione dei residui di stanziamento (RD 827/1924 art. 275 comma f).	
(*) Sia le previsioni sia il consuntivo di spesa allocati sugli obiettivi sono al netto di somme destinate al pagamento di debiti pregressi, ivi inclusi residui perenti reiscritti in bilancio.	
(**) Costi Totali includono costi propri (Personale, Beni, Servizi e Ammortamenti), rilevati con il criterio della competenza economica, i Costi Dislocati (Trasferimenti), gli Oneri finanziari, i Fondi da assegnare, i Rimborsi e le poste rettificative	

Missione	Obiettivo	(a)	(b)	(c)	(d)	(e)=(c)+(d)	(f)	(g)
		Stanziamenti iniziali c/competenza (LB)	Stanziamenti definitivi c/competenza (*)	Pagato in c/competenza (*)	Residui Accertati di nuova formazione (*)	Totale	Costi totali iniziali (Budget) (**)	Costi totali finali (Rendiconto) (**)
	141 Rafforzare i rapporti bilaterali tra Italia e i paesi Asia, e favorire, anche in raccordo con le Organizzazioni regionali, uno sviluppo sostenibile ed un approccio coordinato alla soluzione di problemi globali.	680.839,00	732.688,13	643.895,16	20.882,80	664.777,96		
1.4	Promozione della pace e sicurezza internazionale (004.006)	487.965.114,00	623.682.025,00	604.707.169,60	3.886.205,65	608.593.375,25	491.006.429,00	612.610.525,87
	(DIREZIONE GENERALE PER GLI AFFARI POLITICI E DI SICUREZZA)							
	72 Conseguimento di un seggio in CdS ONU nel biennio 2017-18	879.645,00	1.224.204,62	771.267,46	90.447,17	861.714,63		
	73 Contribuire alla stabilizzazione dell'Afghanistan e della regione .	795.427,00	120.819.985,59	120.598.938,39	90.447,16	120.689.385,55		
	93 Trattare questioni politiche relative a organismi e fora internazionali quali ONU, UE,NATO, OSCE, Consiglio d'Europa, GCTF e altri consessi.	476.057.752,00	476.667.194,16	475.038.849,92	174.507,38	475.213.357,30		
	94 Promuovere relazioni con i Paesi del Nord America, Europa Or. (extra UE), Caucaso, Centro Asia, Mediterraneo e MO, nonché modulare i rapporti con la Federazione Russa in funzione dell'evoluzione di scenari di crisi nell'area.	7.791.857,00	20.136.973,89	5.119.675,62	2.551.787,30	7.671.462,92		
	122 Contribuire attivamente al processo di sviluppo e rafforzamento della Politica di Sicurezza e Difesa UE (PSDC), alla luce delle decisioni che sono state prese dal Consiglio Europeo di dicembre 2013.	795.426,00	3.050.633,62	1.849.842,85	788.741,84	2.638.584,69		
	128 Assicurare sostegno ai processi di stabilizzazione dei teatri di crisi nonché di transizione democratica in Medio Oriente ed in Nord Africa.	806.220,00	831.027,50	608.342,57	92.084,96	700.427,53		

NOTE INTEGRATIVE AL RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2015
060 - MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE
Sezione I
Rapporto sui risultati - Quadro contabile riassuntivo

LEGENDA
Previsioni 2015 = risorse finanziarie destinate alla realizzazione degli obiettivi in termini di stanziamenti c/competenza iniziali (a) e definitivi (b).
Rendiconto generale dello Stato 2015 = risorse finanziarie impiegate nell'anno per realizzare gli obiettivi in termini di pagamenti in c/competenza (c) + Residui Accertati di nuova formazione in c/competenza al termine dell'esercizio (d).
Residui Accertati di nuova formazione = rimasto da pagare in c/competenza al termine dell'esercizio ad esclusione dei residui di stanziamento (RD 827/1924 art. 275 comma f).
(*) Sia le previsioni sia il consuntivo di spesa allocati sugli obiettivi sono al netto di somme destinate al pagamento di debiti pregressi, ivi inclusi residui perenti riscritti in bilancio.
(**) Costi Totali includono costi propri (Personale, Beni, Servizi e Ammortamenti), rilevati con il criterio della competenza economica, i Costi Dislocati (Trasferimenti), gli Oneri finanziari, i Fondi da assegnare, i Rimborsi e le poste rettificative

Missione	Obiettivo	(a)	(b)	(c)	(d)	(e)=(c)+(d)	(f)	(g)
		Stanziamenti iniziali c/competenza (LB)	Stanziamenti definitivi c/competenza (*)	Pagato in c/competenza (*)	Residui Accertati di nuova formazione (*)	Totale	Costi totali iniziali (Budget) (**)	Costi totali finali (Rendiconto) (**)
	129 Rafforzare la tutela e la promozione dei diritti umani, in particolare su dossiers quali pena di morte, mutilazioni genitali femminili, diritti dei bambini e delle donne, libertà di religione e di credo	838.787,00	952.005,62	720.252,79	98.189,84	818.442,63		
1.5	Integrazione europea (004.007)	24.579.501,00	26.031.132,00	19.407.724,48	3.320.227,96	22.727.952,44	27.333.382,00	23.739.365,28
	(DIREZIONE GENERALE PER L'UNIONE EUROPEA)							
	130 Seguiti della Presidenza italiana dell'Unione Europea (luglio - dicembre 2014) e preparazione, svolgimento del Trio di Presidenza UE.	4.132.254,00	3.222.754,00	2.837.022,35	28.377,18	2.865.399,53		
	131 Sostenere i processi di cooperazione politica, economica e di integrazione europea attraverso il rafforzamento dei rapporti bilaterali con i Paesi membri dell'UE.	2.132.254,00	2.222.754,00	1.837.022,37	28.377,19	1.865.399,56		
	132 Accrescere l'attenzione della UE nei confronti del Mediterraneo	2.132.257,00	2.222.755,00	1.837.022,37	28.377,19	1.865.399,56		
	133 Sostenere il processo di allargamento dell'Unione Europea ai Paesi candidati e potenziali candidati all'adesione, anche attraverso il rafforzamento dei rapporti bilaterali e della cooperazione regionale.	2.132.257,00	2.222.755,00	1.837.022,37	28.377,19	1.865.399,56		
	134 Assicurare il contributo dell'Italia al processo di integrazione europea tramite la partecipazione ai negoziati in ambito UE; rafforzare i rapporti bilaterali con i Paesi di competenza	14.050.479,00	16.140.114,00	11.059.635,02	3.206.719,21	14.266.354,23		
1.6	Italiani nel mondo e politiche migratorie (004.008)	42.893.998,00	45.373.124,00	43.776.359,93	508.554,04	44.284.913,97	45.898.004,00	47.268.629,72
	(DIREZIONE GENERALE PER GLI ITALIANI ALL'ESTERO E LE POLITICHE MIGRATORIE)							

NOTE INTEGRATIVE AL RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2015
060 - MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE
Sezione I
Rapporto sui risultati - Quadro contabile riassuntivo

LEGENDA								
Previsioni 2015 = risorse finanziarie destinate alla realizzazione degli obiettivi in termini di stanziamenti c/competenza iniziali (a) e definitivi (b).								
Rendiconto generale dello Stato 2015 = risorse finanziarie impiegate nell'anno per realizzare gli obiettivi in termini di pagamenti in c/competenza (c) + Residui Accertati di nuova formazione in c/competenza al termine dell'esercizio (d).								
Residui Accertati di nuova formazione = rimasto da pagare in c/competenza al termine dell'esercizio ad esclusione dei residui di stanziamento (RD 827/1924 art. 275 comma f).								
(*) Sia le previsioni sia il consuntivo di spesa allocati sugli obiettivi sono al netto di somme destinate al pagamento di debiti pregressi, ivi inclusi residui perenti riscritti in bilancio.								
(**) Costi Totali includono costi propri (Personale, Beni, Servizi e Ammortamenti), rilevati con il criterio della competenza economica, i Costi Dislocati (Trasferimenti), gli Oneri finanziari, i Fondi da assegnare, i Rimborsi e le poste rettificative								

Missione	Obiettivo	(a)	(b)	(c)	(d)	(e)=(c)+(d)	(f)	(g)
		Stanziamenti iniziali c/competenza (LB)	Stanziamenti definitivi c/competenza (*)	Pagato in c/competenza (*)	Residui Accertati di nuova formazione (*)	Totale	Costi totali iniziali (Budget) (**)	Costi totali finali (Rendiconto) (**)
	7 Valorizzazione dei Servizi Consolari	904.539,00	1.109.398,73	968.919,28	0,00	968.919,28		
	84 Promozione, sviluppo e coordinamento delle attività rivolte agli italiani all'estero.	18.747.006,00	18.898.142,17	17.685.960,62	508.554,04	18.194.514,66		
	85 Cooperazione bilaterale e multilaterale in materia migratoria.	1.739.933,00	1.926.909,10	1.682.911,03	0,00	1.682.911,03		
	86 Trasferimento risorse ad Organizzazioni Internazionali	21.502.520,00	23.438.674,00	23.438.569,00	0,00	23.438.569,00		
	1.7 Promozione del sistema Paese (004.009)	147.890.994,00	151.602.580,00	134.055.529,07	6.990.148,95	141.045.678,02	188.959.652,00	179.314.449,94
	(DIREZIONE GENERALE PER LA PROMOZIONE DEL SISTEMA PAESE)							
	142 Coadiuvare e coordinare gli operatori economici pubblici e privati nei processi di internazionalizzazione	1.867.806,00	2.080.771,06	1.514.503,68	193.369,81	1.707.873,49		
	143 Favorire e incentivare la ricerca in campo scientifico e tecnologico in ambito internazionale	35.182.971,00	35.967.976,79	31.908.804,29	1.777.880,29	33.686.684,58		
	144 Favorire e incentivare l'insegnamento e la diffusione della lingua italiana nelle scuole e nelle Università all'estero	69.464.373,00	70.746.404,02	62.255.298,18	3.946.562,13	66.201.860,31		
	145 Favorire e incentivare la diffusione della cultura italiana e della ricerca archeologica	40.296.625,00	41.591.276,17	37.487.639,69	969.655,26	38.457.294,95		
	146 EXPO 2015 - Coordinamento iniziative di internazionalizzazione	340.723,00	390.577,95	298.397,58	3.531,58	301.929,16		
	147 Anno dell'Italia nell'America Latina AIAL	738.496,00	825.574,01	590.885,65	99.149,88	690.035,53		
	1.8 Presenza dello Stato all'estero tramite le strutture diplomatico-consolari (004.012)	74.511.679,00	111.005.652,00	108.322.172,37	417.518,12	108.739.690,49	628.760.507,00	641.286.221,38
	(DIREZIONE GENERALE PER L'AMMINISTRAZIONE, L'INFORMATICA E LE COMUNICAZIONI)							

NOTE INTEGRATIVE AL RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2015
060 - MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE
Sezione I
Rapporto sui risultati - Quadro contabile riassuntivo

LEGENDA
Previsioni 2015 = risorse finanziarie destinate alla realizzazione degli obiettivi in termini di stanziamenti c/competenza iniziali (a) e definitivi (b).
Rendiconto generale dello Stato 2015 = risorse finanziarie impiegate nell'anno per realizzare gli obiettivi in termini di pagamenti in c/competenza (c) + Residui Accertati di nuova formazione in c/competenza al termine dell'esercizio (d).
Residui Accertati di nuova formazione = rimasto da pagare in c/competenza al termine dell'esercizio ad esclusione dei residui di stanziamento (RD 827/1924 art. 275 comma f).
(*) Sia le previsioni sia il consuntivo di spesa allocati sugli obiettivi sono al netto di somme destinate al pagamento di debiti pregressi, ivi inclusi residui perenti reiscritti in bilancio.
(**) Costi Totali includono costi propri (Personale, Beni, Servizi e Ammortamenti), rilevati con il criterio della competenza economica, i Costi Dislocati (Trasferimenti), gli Oneri finanziari, i Fondi da assegnare, i Rimborsi e le poste rettificative

Missione	Obiettivo	(a)	(b)	(c)	(d)	(e)=(c)+(d)	(f)	(g)
		Stanziamenti iniziali c/competenza (LB)	Stanziamenti definitivi c/competenza (*)	Pagato in c/competenza (*)	Residui Accertati di nuova formazione (*)	Totale	Costi totali iniziali (Budget) (**)	Costi totali finali (Rendiconto) (**)
	28 Aumentare l'efficienza della rete diplomatico - consolare	493.779,00	487.501,75	430.376,00	0,00	430.376,00		
	29 Aumentare la sicurezza dei luoghi di lavoro presso gli uffici della rete diplomatico - consolare	892.829,00	934.664,22	877.538,45	0,00	877.538,45		
	37 Provvedere alla gestione e manutenzione della Rete Estera del MAECI	73.125.071,00	109.583.486,03	107.014.257,92	417.518,12	107.431.776,04		
1.9 Rappresentanza all'estero e servizi ai cittadini e alle imprese (004.013)		529.659.654,00	542.171.327,00	513.922.181,39	5.036.821,05	518.959.002,44	0,00	34.800,00
(DIREZIONE GENERALE PER LE RISORSE E L'INNOVAZIONE)								
	95 Programmazione e gestione delle risorse umane	525.239.901,00	525.133.761,00	509.522.678,04	2.470.754,78	511.993.432,82		
	96 Programmazione e coerenza della gestione delle risorse finanziarie ed innovazione organizzativa.	4.419.753,00	17.037.566,00	4.399.503,35	2.566.066,27	6.965.569,62		
1.10 Coordinamento dell'Amministrazione in ambito internazionale (004.014)		12.665.225,00	22.705.239,00	13.661.671,40	1.357.535,90	15.019.207,30	30.389.749,00	31.424.734,01
(SEGRETERIA GENERALE)								
	87 Assistere Ministro in elaborazione indirizzi e programmi; assicurare coerenza gen.le e coord.mento attività MAECI; assistenza connazionali in emergenza e rischio; consulenza in diritto interno e intern.le; cura doc.ne storico-diplomatica Farnesina.	8.947.202,00	18.426.377,79	9.328.903,81	1.304.003,02	10.632.906,83		
	89 Rafforzare il dialogo strategico e operativo con le altre Amministrazioni centrali dello Stato.	1.708.280,00	1.974.859,02	1.999.738,89	24.707,48	2.024.446,37		

NOTE INTEGRATIVE AL RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2015
060 - MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE
Sezione I
Rapporto sui risultati - Quadro contabile riassuntivo

LEGENDA

Previsioni 2015 = risorse finanziarie destinate alla realizzazione degli obiettivi in termini di stanziamenti c/competenza iniziali (a) e definitivi (b).

Rendiconto generale dello Stato 2015 = risorse finanziarie impiegate nell'anno per realizzare gli obiettivi in termini di pagamenti in c/competenza (c) + Residui Accertati di nuova formazione in c/competenza al termine dell'esercizio (d).

Residui Accertati di nuova formazione = rimasto da pagare in c/competenza al termine dell'esercizio ad esclusione dei residui di stanziamento (RD 827/1924 art. 275 comma f).

(*) Sia le previsioni sia il consuntivo di spesa allocati sugli obiettivi sono al netto di somme destinate al pagamento di debiti pregressi, ivi inclusi residui perenti reiscritti in bilancio.

(**) Costi Totali includono costi propri (Personale, Beni, Servizi e Ammortamenti), rilevati con il criterio della competenza economica, i Costi Dislocati (Trasferimenti), gli Oneri finanziari, i Fondi da assegnare, i Rimborsi e le poste rettificative

Missione	Obiettivo	(a)	(b)	(c)	(d)	(e)=(c)+(d)	(f)	(g)
		Stanziamenti iniziali c/competenza (LB)	Stanziamenti definitivi c/competenza (*)	Pagato in c/competenza (*)	Residui Accertati di nuova formazione (*)	Totale	Costi totali iniziali (Budget) (**)	Costi totali finali (Rendiconto) (**)
	127 Ampliare la trasparenza sulle attività del Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale per avvicinare cittadini e istituzioni alle azioni di politica estera	2.009.743,00	2.304.002,19	2.333.028,70	28.825,40	2.361.854,10		
1.11	Comunicazione in ambito internazionale (004.015)	4.093.150,00	4.643.687,00	4.117.809,93	207.223,39	4.325.033,32	5.229.017,00	4.656.141,02
	(SERVIZIO PER LA STAMPA E LA COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE)							
	3 Attività di informazione e comunicazione relative alle attività del Ministro, delle DDGG e Servizi MAECI e delle sedi all'estero.	4.093.150,00	4.643.687,00	4.117.809,93	207.223,39	4.325.033,32		
2	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche (032)	76.684.813,00	92.818.512,00	73.807.304,77	7.517.141,58	81.324.446,35	60.860.977,00	61.465.467,57
2.1	Indirizzo politico (032.002)	12.592.553,00	12.804.553,00	9.324.922,11	87.225,30	9.412.147,41	12.753.242,00	11.890.428,88
	(GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO)							
	6 Definire e realizzare iniziative politiche per il mantenimento della pace e della sicurezza nel mondo.	12.592.553,00	12.804.553,00	9.324.922,11	87.225,30	9.412.147,41		
2.2	Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza (032.003)	64.092.260,00	80.013.959,00	64.482.382,66	7.429.916,28	71.912.298,94	48.107.735,00	49.575.038,69
	(ISPETTORATO GENERALE DEL MINISTERO E DEGLI UFFICI ALL'ESTERO)							
	12 Migliorare efficienza/efficacia delle strutture MAECI, promuovendo legalità e trasparenza. Assicurare un flusso di verifiche degli Uffici all'estero per ottimizzare la spesa. Affinare i parametri per la difesa delle Sedi e la sicurezza del personale.	3.207.504,00	3.834.615,00	2.898.305,18	167.422,11	3.065.727,29		
	(DIREZIONE GENERALE PER LE RISORSE E L'INNOVAZIONE)							

NOTE INTEGRATIVE AL RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2015
060 - MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE
Sezione I
Rapporto sui risultati - Quadro contabile riassuntivo

LEGENDA	
Previsioni 2015 = risorse finanziarie destinate alla realizzazione degli obiettivi in termini di stanziamenti c/competenza iniziali (a) e definitivi (b).	
Rendiconto generale dello Stato 2015 = risorse finanziarie impiegate nell'anno per realizzare gli obiettivi in termini di pagamenti in c/competenza (c) + Residui Accertati di nuova formazione in c/competenza al termine dell'esercizio (d).	
Residui Accertati di nuova formazione = rimasto da pagare in c/competenza al termine dell'esercizio ad esclusione dei residui di stanziamento (RD 827/1924 art. 275 comma f).	
(*) Sia le previsioni sia il consuntivo di spesa allocati sugli obiettivi sono al netto di somme destinate al pagamento di debiti pregressi, ivi inclusi residui perenti riscritti in bilancio.	
(**) Costi Totali includono costi propri (Personale, Beni, Servizi e Ammortamenti), rilevati con il criterio della competenza economica, i Costi Dislocati (Trasferimenti), gli Oneri finanziari, i Fondi da assegnare, i Rimborsi e le poste rettificative	

Missione	Obiettivo	(a)	(b)	(c)	(d)	(e)=(c)+(d)	(f)	(g)
		Stanziamenti iniziali c/competenza (LB)	Stanziamenti definitivi c/competenza (*)	Pagato in c/competenza (*)	Residui Accertati di nuova formazione (*)	Totale	Costi totali iniziali (Budget) (**)	Costi totali finali (Rendiconto) (**)
	39 Continuazione delle politiche propulsive delle pari opportunità	1.065.310,00	1.065.310,00	1.065.310,00	0,00	1.065.310,00		
	97 Programmazione e gestione delle risorse umane	21.644.592,00	23.422.806,50	21.870.663,98	697.745,03	22.568.409,01		
	98 Programmazione e coerenza della gestione delle risorse finanziarie ed innovazione organizzativa	8.600.683,00	10.997.375,50	10.472.106,51	148.565,64	10.620.672,15		
(DIREZIONE GENERALE PER L'AMMINISTRAZIONE, L'INFORMATICA E LE COMUNICAZIONI)								
	34 Provvedere alla gestione e manutenzione del MAECI, ed in particolare del suo sistema informativo, attraverso la razionalizzazione e la semplificazione dei processi amministrativi.	25.429.182,00	36.648.924,87	24.334.104,41	6.213.148,95	30.547.253,36		
	124 Favorire la modernizzazione dei servizi forniti dalla rete all'estero nell'ambito del processo di digitalizzazione in atto	4.144.989,00	4.044.927,13	3.841.892,58	203.034,55	4.044.927,13		
3 Fondi da ripartire (033)		9.819.441,00	9.058.572,00	9.058.572,00	0,00	9.058.572,00		
3.1 Fondi da assegnare (033.001)		9.819.441,00	9.058.572,00	9.058.572,00	0,00	9.058.572,00		
(DIREZIONE GENERALE PER LE RISORSE E L'INNOVAZIONE)								
	40 Assicurare l'appropriata ripartizione dei fondi da ripartire secondo il fabbisogno dell'Amministrazione	9.819.441,00	9.058.572,00	9.058.572,00	0,00	9.058.572,00		

NOTE INTEGRATIVE AL RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2015
060 - MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE
Sezione I
Rapporto sui risultati - Quadro contabile riassuntivo

LEGENDA

Previsioni 2015 = risorse finanziarie destinate alla realizzazione degli obiettivi in termini di stanziamenti c/competenza iniziali (a) e definitivi (b).

Rendiconto generale dello Stato 2015 = risorse finanziarie impiegate nell'anno per realizzare gli obiettivi in termini di pagamenti in c/competenza (c) + Residui Accertati di nuova formazione in c/competenza al termine dell'esercizio (d).

Residui Accertati di nuova formazione = rimasto da pagare in c/competenza al termine dell'esercizio ad esclusione dei residui di stanziamento (RD 827/1924 art. 275 comma f).

(*) Sia le previsioni sia il consuntivo di spesa allocati sugli obiettivi sono al netto di somme destinate al pagamento di debiti pregressi, ivi inclusi residui perenti reinscritti in bilancio.

(**) Costi Totali includono costi propri (Personale, Beni, Servizi e Ammortamenti), rilevati con il criterio della competenza economica, i Costi Dislocati (Trasferimenti), gli Oneri finanziari, i Fondi da assegnare, i Rimborsi e le poste rettificative

Missione	Obiettivo	(a)	(b)	(c)	(d)	(e)=(c)+(d)	(f)	(g)
		Stanziamenti iniziali c/competenza (LB)	Stanziamenti definitivi c/competenza (*)	Pagato in c/competenza (*)	Residui Accertati di nuova formazione (*)	Totale	Costi totali iniziali (Budget) (**)	Costi totali finali (Rendiconto) (**)
	Totale attribuito agli obiettivi	2.171.385.533,00	2.572.535.825,00	2.285.197.681,74	130.881.779,68	2.416.079.461,42	2.253.248.544,00	2.425.832.608,49
	+ reiscrizione residui perenti	-	43.751.204,00	43.746.368,38	4.815,26			
	+ debiti pregressi	-						
	+ residui di lett. F	n.a.	n.a.	n.a.	77.318.385,54			
RACCORDO FRA QUADRO CONTABILE RIASSUNTIVO E RENDICONTO GENERALE DELLO STATO	RENDICONTO GENERALE DELLO STATO							
	Competenza: Previsioni Iniziali	2.171.385.533,00						
	Competenza: Previsioni Definitive		2.616.287.029,00					
	Competenza: Pagato			2.328.944.050,12				
	Competenza: Rimasto da Pagare				208.204.980,48			



*Ministero degli Affari Esteri
e della Cooperazione Internazionale*

Schede Obiettivo e tipologie degli indicatori

—
da Note Integrative
al Rendiconto Generale dello Stato 2015