

	Nome Company	Paese di provenienza	Settore relativo alla richiesta	Oggetto della richiesta
7	Camerlinx limited	UK	Edilizia	Realizzazione di un vasto progetto di edilizia locale e del potenziamento del porto di Gibilterra. La Sardegna è stata individuata come base produttiva e distributiva. Chiusura dei contratti nel corso del primo trimestre 2013.
8	Chiyoda	Giappone	Energia	La società è impegnata in un progetto pilota nel settore del solare termodinamico. Parallelamente, vengono erogati servizi di post insediamento (permessi di soggiorno).
9	CI&T SOFTWARE	Brasile	ICT	Assistenza per l'apertura di una filiale in Italia. Processo decisionale in corso.
10	CreditSafe Group	UK	Servizi Finanziari	Gruppo specializzato nella fornitura di servizi di business & financial information on line. L'azienda è orientata ad aprire nel primo trimestre 2013 in Piemonte.
11	Crompton Greaves Tramite Taggart Advisors	India	Elettrico	Gruppo indiano specializzato nella produzione di trasformatori di potenza elettrica e di distribuzione. Alla ricerca di opportunità di business in Europa/Italia nel segmento del MV Switchgear. Target M&A ma anche aperto a partnership tecnologiche (utilizzo canale bancario per attività di scouting).
12	Diamond Generating Europe Limited	Giappone	Energie Rinnovabili	Società del gruppo Mitsubishi impegnata nella realizzazione di impianti di energia rinnovabile in Italia. Richiesta di supporto per i progetti in corso.
13	Eirtech Aviation	IRLANDA	Servizi di manutenzione e ingegneria	Azienda irlandese specializzata nella manutenzione di velivoli commerciali e la fornitura di servizi di ingegneria. Nell'ambito del suo piano di espansione a Roma, l'azienda ha sollecitato Invitalia per ottenere informazioni di carattere legale e fiscale. L'azienda ha aperto il centro di manutenzione presso l'aeroporto di FCO nel mese di novembre 2013.

	Nome Company	Paese di provenienza	Settore relativo alla richiesta	Oggetto della richiesta
14	FM Logistics	FRANCIA	Logistica	Leader francese specializzato nella gestione della global supply chain dei propri clienti (beni di consumo, cosmetico, farmaceutico). Il gruppo francese ha deciso di espandersi in Italia con la costruzione in tre anni di una piattaforma logistica di 80.000 m2. Invitalia supporta l'azienda nell'identificare un terreno di circa 200.000 m2 in Regione Lombardia.
15	Food Works	Giappone	Food	Richiesta di assistenza per ricerca locali e apertura di un ristorante/azienda catering a Milano.
16	Greenway	TURCHIA	Energia rinnovabili	Società specializzata nella produzione e gestione di parchi solari con pannelli a concentrazioni solari. L'azienda progettava la realizzazione di una centrale solare a torre in Sicilia. Invitalia ha trasmesso un set di informazioni sul settore e la regolamentazione locale. Il progetto non è fattibile per motivi tecnici.
17	Hitachi	Giappone	ICT	Sta valutando progetti presentati dall'Agenzia afferenti il settore delle smart cities e del trasporto sostenibile
18	Homa Appliance Co. Ltd.	Cina	Home appliance	Apertura di un ufficio di rappresentanza a Milano. Supporto in tema di diritto societario. Processo decisionale in corso.
19	IBIDEN	Giappone	Elettronica	Assistenza per apertura ufficio di rappresentanza in Italia, società attiva nella componentistica elettronica.
20	IBM	USA	ICT	Valutazione apertura di un Software Development Center in Italia. Supporto attività di location assessment. Processo decisionale in corso.
21	Larsen & Toubro Tramite Taggart Advisors	India	Costruzioni	Gruppo indiano del settore delle costruzioni interessati a valutare opportunità di business in Italia (acquisizione di tecnologia dell'interruttore in vuoto per media tensione). Utilizzato canale bancario per attività di scouting

	Nome Company	Paese di provenienza	Settore relativo alla richiesta	Oggetto della richiesta
22	Luye Pharma Group	Cina	Biotech, Farmaceutico e Chimico	Società operante nel settore farmaceutico, intende realizzare in Italia operazioni di M&A con una significativa disponibilità di budget dichiarata.
23	Mitsubishi Holding	Giappone	Fashion	La multinazionale giapponese ha in progetto l'acquisizione di brand operanti nel settore della moda ma è interessata a joint venture con retailer aventi numerosi punti vendita in Italia caratterizzati da una dimensione di spazi notevole (200 mq circa).
24	Mounting System Gmbh (Conergy Group)	Germania	Energia	Controllato dal gruppo Conergy, la società è uno dei principali produttori e distributori di sistemi di montaggio per pannelli fotovoltaici. È in fase finale di decisione circa l'apertura della sede in Italia.
25	Nec	Giappone	Energia	La multinazionale ha appena costituito con il supporto dell'Agenzia un centro di eccellenza con l'assunzione di 20 addetti. Le attività ora riguardano la realizzazione di una piattaforma di assemblaggio, stoccaggio e distribuzione di batterie al litio che porterà a 50 i nuovi addetti. Il passo finale sarà la realizzazione di un impianto di produzione con un investimento stimabile in 1 miliardo di euro. L'Agenzia è impegnata affinché tali investimenti vengano effettuati sul territorio italiano.
26	NGK	Giappone	Meccanica	Richiesta di informazioni per trasferimento di personale.
27	NTF PVT	India	Automotive	Società indiana operando nel settore dell'automotive. Valutazione circa un'espansione in Italia. Ricerca di partner locali (acquisizione e/o JV).

Nome Company	Paese di provenienza	Settore relativo alla richiesta	Oggetto della richiesta
28 Nuroll	TURCHIA	Imballaggio industriale	Azienda specializzata nella produzione di film di imballaggio in poliestere bio-orientato con un stabilimento in Campania. L'azienda di proprietà turca dal 2011 ha sollecitato Invitalia nell'ambito del suo piano di ristrutturazione in Italia (chiusura linea di produzione e valutazione implementazione di nuove linee di produzione). Ad oggi, l'azienda sta valutando la tipologia di incentivi disponibile a livello nazionale/regionale.
29 Pasona	Giappone	Recruiting	Richiesta di assistenza per apertura società in Italia e ricerca personale (progetto connesso con Expo 2015)
30 Porscia Fashion Incorporation	CANADA	Moda	Fashion Designer che intende sviluppare un attività di produzione e distribuzione di capi di abbigliamento e accessori di moda in alta qualità. Invitalia ha facilitato l'organizzazione di incontri con AltaRoma e Sistema Moda.
31 Protex International	Francia	Chimica	Azienda francese specializzato nello sviluppo, produzione e commercializzazione di prodotti chimici specializzati per diversi settori industriali. Alla ricerca di un'acquisizione di un'azienda italiana (segmenti additivi, settore trattamento delle acque, industria elettronica. Utilizzato canale istituzionale e privato per azione di scouting
32 Publipan	SPAGNA	Comunicazione e Pubblicità	Implementazione di una rete di franchising in Italia per facilitare la distribuzione di supporti pubblicitari principalmente per panificerie (sacchetti di carta contenenti pubblicità).l'azienda è oggi operativa in Lombardia.
33 Saphire International	Singapore	Abbigliamento	Apertura di una rappresentative office in Italia per attività di marketing nel settore dell'abbigliamento

	Nome Company	Paese di provenienza	Settore relativo alla richiesta	Oggetto della richiesta
34	Sarkar Holding	INDIA	Legno	Azienda indiana specializzata nella produzione e distribuzione di prodotti in compensato in Asia. Valuta l'opportunità di aprire un piccolo centro di distribuzione in Italia. L'azienda ha richiesto a Invitalia la fornitura di informazioni sulla fattibilità di questa operazione (legale, fiscale, costo). Ad oggi, l'azienda sta valutando la modalità di ingresso sul mercato italiano.
35	Seamless	SVEZIA	Telecomunicazione	Azienda svedese specializzata nella gestione di sistemi di pagamento per telefonia mobile. L'azienda ha richiesto informazioni sul mercato italiano (player, processi, tecnologie, regolamentazione) per un eventuale ingresso sul mercato italiano.
36	Shenzhen Deren Electronic Co	Cina	Elettrico ed Elettronico	Richiesto supporto per joint venture con grossa società italiana. Firmato NDA
37	Sigma industries	Giappone	Creative&Media	Attiva nel settore pubblicitario e dei media, la società intende aprire una filiale in Italia. Update: società in corso d'apertura.
38	Sonalika Group	India	Agromeccanica	Azienda indiana specializzata nella produzione e distribuzione di trattori. Alla ricerca di un partner italiano per distribuire i trattori in Italia/Europa. Possibilità di apertura di un impianto di assemblaggio a medio termine. Invitalia ha facilitato l'incontro con l'associazione di categorie UNACMA. I contatti sono sempre in corso tra il gruppo e l'associazione con l'obiettivo di identificare un distributore in loco.
39	SOONEST EXPRESS	Hong Kong	Logistica	Azienda specializzata nel settore della logistica. Valutazione apertura ufficio in Italia. Supporto nella fase di location assessment. In fase di decisione finale.
40	Spark Machine Tool	Cina	Meccanico e Metallurgico	Ha acquisito per circa 40 milioni di dollari la società italiana Colgar.

	Nome Company	Paese di provenienza	Settore relativo alla richiesta	Oggetto della richiesta
41	Spilo	Francia	Servizi alle imprese	Società francese in marketing online (email marketing, programmi di fidelizzazione, CRM ecc.). Valuta lo spostamento in Italia delle attività attualmente gestite in Spagna.
42	Starwood Hotel	USA	Turismo	Introduzione della catena Starwood e verifica potenziale collaborazione con Invitalia/Italia Turismo. In attesa di un nuovo incontro.
43	SUTHERLAND GLOBAL SERVICES	USA	Business services	Valutazione apertura BPO in Italy. Supporto per attività di location assessment, con una certa preferenza verso la Sicilia.
44	TerraMotors	Giappone	Automotive	Richiesta di informazioni per ricerca partners e eventuale apertura di società/punto di produzione in Italia.
45	TKB Corp.	Giappone	Farmaceutica	Richiesta assistenza a seguito di acquisizione di soc. in Italia.
46	Toshiba	Giappone	ICT	La società ha acquisito Ansaldo Trasmissione e Distribuzione ed è ora impegnata nelle operazioni di ristrutturazione interna per le quali l'Agenzia fornisce servizi di post insediamento legati alle procedure burocratiche. Sta inoltre aprendo un impianto di produzione in Liguria a seguito della commessa ottenuta da Terna. In corso di definizione accordo per lo sviluppo di tecnologie smart city con la città di Torino.
47	Toto	Giappone	Sanitari	Richiesta assistenza per trasferimento personale in Italia e eventuale apertura uff. di rappresentanza in Italia.
48	Toyota	Giappone	Automotive	Supporto all'attività di espansione sul mercato italiano
49	Tui	Germania	Turismo	E' impegnata nella realizzazione del progetto Toscana Resort Castelfalfi, per un totale di circa 400 milioni di euro di investimenti. Sono allo studio sinergie con l'Agenzia e Italia Turismo.

	Nome Company	Paese di provenienza	Settore relativo alla richiesta	Oggetto della richiesta
50	Vandemoortele	BELGIO	Alimentare	Azienda leader europea nella fornitura di prodotti alimentari quali prodotti da forno surgelati. Il gruppo già insediato in Italia ha sollecitato Invitalia in quanto riscontra alcune problematica nella sua fase di espansione in Lombardia e Piemonte (interpretazioni dei regolamenti di igiene dell' ASL per l'utilizzo di forni elettrici). Invitalia ha sollecitato le Regioni con l'obiettivo di ottenere un chiarimento normativo sulla materia.
51	Yieh United Steel Corporation	Taiwan	Meccanico e Metallurgico	Supporto per apertura di un ufficio di rappresentanza.
52	Zhejiang CSB Bearing Technologies Co.,Ltd.	Cina	Automotive	Produzione e vendita di cuscinetti autolubrificanti. La società intende aprire una filiale in Italia.
53	Zhejiang Xiangying Group	Cina	Design	Società attiva nel settore dell'arredamento, intende acquisire una società italiana specializzata nella produzione di componenti per cucine.

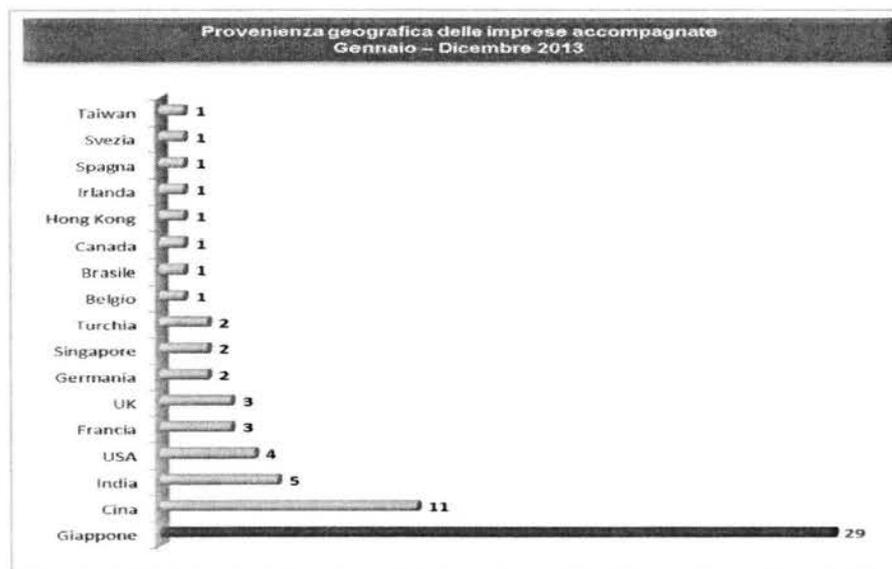
Società per le quali l'Agenzia ha fornito servizi di post-insediamento

	Nome Company	Paese di provenienza	Settore relativo alla richiesta	Oggetto della richiesta
1	Flextronics/Apple	Singapore	Elettronica	Richieste di supporto per problematiche burocratiche e facilitazioni amministrative post insediamento.
2	Fastenal	USA	Distribuzione prodotti industriali	Aumento di capitale. Potenziale espansione nel Nord Italia.

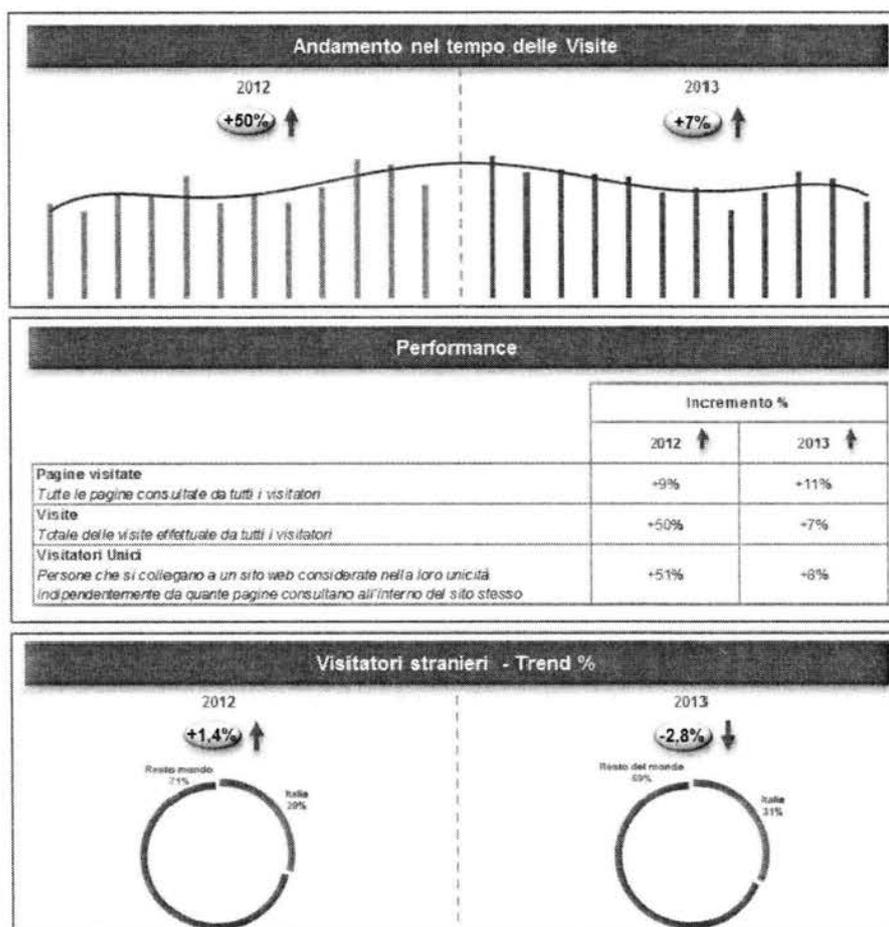
	Nome Company	Paese di provenienza	Settore relativo alla richiesta	Oggetto della richiesta
3	Hanergy Group	Cina	Energia	La società già insediata dall'Agenzia nel 2011 è ora impegnata nella sua attività di espansione con riferimento a progetti di produzione di energia da fonte rinnovabile, in particolare sta valutando un progetto di circa 300MW. Richieste di supporto per contatto con pubblica amministrazione e con potenziale partner italiano.
4	Hankyu	Giappone	Fashion	Società retailer di notevoli dimensioni, ha aperto un ufficio di rappresentanza a Firenze a giugno 2012. Update: supporto per ricerca di partner commerciali.
5	Keyence	Giappone	Meccanica	Richiesta informazioni per ricerca personale.
6	Kuipo	Giappone	Fashion	Ha aperto un punto di vendita per la commercializzazione dei brand del settore abbigliamento e accessori. Supporto post insediamento nelle relazioni con uffici pubblici per problematiche amministrative
7	Marubeni	Giappone	Trading	Richiesta informazioni per specifici progetti.
8	Mitsubishi Hitachi	Giappone	Meccanica	Richiesta assistenza per trasferimento personale in Italia
9	Mitsubishi Hitachi/Turboden	Giappone	Meccanica	Richiesta assistenza per trasferimento personale in Italia presso la società Turboden.
10	Nabtesco	Giappone	Meccanica	Richiesta di assistenza a seguito dell'acquisizione di società italiana.
11	Nakashimoto	Giappone	Alimentare	La società ha aperto nel mese di giugno 2012 a Milano un ufficio di rappresentanza per collaborazioni o acquisizioni di brand italiani attivi nel settore agroalimentare. Ulteriore supporto post insediamento per attività burocratiche. Servizi di assistenza completati

	Nome Company	Paese di provenienza	Settore relativo alla richiesta	Oggetto della richiesta
12	NTT	Giappone	Telecomunicazioni/Internet	Acquisizione della società Buongiorno.it. Supporto per rilascio di permessi di soggiorno.
13	NTT Data	Giappone	Telecomunicazioni	Acquisizione di una società italiana. Supporto per informazioni.
14	Sharp	Giappone	Energia	In partnership con Enel sta realizzando l'importante progetto di Catania. L'Agenzia è ora impegnata nel supporto burocratico e informativo dei subcontractors giapponesi e dei dirigenti presenti sulla società creata a Roma in partnership con Enel (Esse)
15	ST World	Giappone	Turismo	Apertura di una società in partnership con una società italiana. Supporto per rilascio di permessi di soggiorno. Attività in stand-by
16	Yanmar	Giappone	Automotive	La società ha aperto un R&D ed è impegnata nell'espletamento di alcune procedure insediative.

Il grafico seguente riassume l'area geografica di provenienza delle suddette 69 imprese.



Anche nel corso del 2013, il portale dell'Agenzia dedicato all'attrazione di investimenti, <http://www.invitalia.org>, si è posizionato come punto di riferimento sul web dell'attività e dei servizi di Invitalia. La casella di posta elettronica, invest@invitalia.it, ha, inoltre, accolto le richieste di assistenza giunte all'Agenzia, autonomamente o a seguito di eventi promozionali. La crescita dei visitatori sperimentata dal portale a partire dal 2009 e protrattasi anche nel 2012, comincia ad essere erosa dalla riduzione delle attività derivante dall'assenza di finanziamenti. I dati riportati illustrano le performance per l'anno 2013, nelle quali si riscontra, per la prima volta negli ultimi 5 anni, una riduzione percentuale del numero di visitatori stranieri sul numero totale degli utenti.



5.3. Definizione degli accordi e delle alleanze

Le attività si sono concentrate su un'azione di ottimizzazione dei network messi a punto negli anni precedenti. Il mantenimento della collaborazione operativa con la rete estera del Sistema Italia (Ambasciate, uffici Ice, Camere di Commercio italiane all'estero), con l'Invitalia Business Network, la rete di banche italiane ed estere, studi legali e società di consulenza internazionali e con le Amministrazioni regionali ha consentito di mitigare in parte sotto il profilo operativo gli effetti negativi derivanti

dell'assenza di finanziamenti. Da segnalare la sottoscrizione di due accordi, il Memorandum of Understanding con CJCS VTB Capital, importante banca privata russa, per una collaborazione sul mercato di riferimento, e quello con la Camera di Commercio di Marsiglia.

5.4. I risultati ottenuti

Nel corso del 2013 lo staff di Inward Investment ha mantenuto un presidio efficace sul tema IDE, nonostante le note difficoltà legate all'assenza di un Programma Operativo e al succedersi di progetti di riforma parziale della governance istituzionale, mai peraltro finalizzati.

Nonostante questo scenario, Inward Investment ha concretamente supportato l'apertura in Italia di 4 nuove aziende, con un impatto occupazione attuale di 98 addetti, mentre quello atteso a regime, legato ai piani di assunzione previsti, è pari a 348 nuovi posti di lavoro.

La tabella sottostante illustra questi dati.

AZIENDA	PAESE	ATTIVITA'
CREDITSAFE	Norvegia	Gruppo specializzato nella fornitura di servizi on line di <i>business e financial information</i> , ha aperto un ufficio a Torino con un piano occupazionale complessivo di 300 dipendenti entro la fine del 2018 (attualmente giunto a 65 assunzioni). L'Agenzia ha elaborato un'analisi territoriale di fattibilità dell'iniziativa in Toscana e Piemonte, ha fornito un information package sul mercato del lavoro e sul quadro infrastrutturale, comprese le dotazioni IT per ciascuna delle due regioni considerate. In collaborazione con i partner territoriali Toscana Promozione e Ceip Piemonte ha messo a punto un book di possibili locations. Successivamente, ha organizzato la site visit sui territori e, dopo la scelta di Torino, ha fornito assistenza per la ricerca dell'immobile, affiancando Ceip Piemonte nella fase operativa di insediamento.

EIRTECH AVIATION	Irlanda	Azienda specializzata nella manutenzione di velivoli commerciali (verniciatura esterna) e la fornitura di servizi di ingegneria (design, certificazioni, modifiche tecniche). Eirtech Aviation ha aperto il suo centro presso l'Aeroporto di Fiumicino per evadere commesse ottenute da alcune compagnie aeree. La società ha assunto 24 persone, cui aggiungere 5 risorse distaccate dall'Irlanda, mentre è in corso la ricerca di personale per ulteriori risorse. Invitalia ha fornito un information package sugli aspetti fiscali, il costo del lavoro e la regolamentazione dei permessi di soggiorno.
IBIDEN	Giappone	Società produttrice di componenti elettronici, ha aperto un ufficio di rappresentanza a Torino, trasferendo il personale dalla propria filiale tedesca, al fine di localizzarsi più vicino ad un suo importante cliente. L'Agenzia ha fornito collaborazione sul tema del <i>location scouting</i> (In collaborazione con la Regione Piemonte) e ha fornito assistenza per l'ottenimento dei permessi di soggiorno.
PUBLIPAN	Spagna	Publipan è specializzata nella produzione di supporti pubblicitari innovativi (sacchetti di carta 100% ecologico per prodotti alimentari). L'azienda ha iniziato lo sviluppo delle operazioni in Italia con l'apertura di una rete di distribuzione in Lombardia (franchising), con sede centrale a Milano. Collabora con primarie banche italiane ed Unicef su mirate campagne di comunicazione. Al momento ha 4 addetti ed un piano di assunzione di ulteriori 14 unità entro la fine del 2015.

INVESTIMENTO	IMPATTO OCCUPAZIONE ATTUALE	IMPATTO OCCUPAZIONALE A REGIME
CREDITSAFE	65	300
EIRTECH AVIATION	29	34
IBIDEN	n.d.	n.d.
PUBLIPAN	4	14
TOTALE	98	348

6. LE ATTIVITÀ DELLE SOCIETÀ CONTROLLATE

Per contribuire allo sviluppo di settori produttivi e reti infrastrutturali prioritarie per la competitività del Sistema Paese, Invitalia controlla alcune società in grado di individuare, attrarre e gestire risorse nell'ambito dell'attuazione di progetti speciali.

Nel seguito, si riporta una sintesi delle attività realizzate dalle società del Gruppo, tenendo conto della configurazione riportata nel citato business model e delle successive modificazioni intervenute nello stesso modello di business.

6.1 Gestione di progetti complessi finalizzati all'infrastrutturazione ed al miglioramento della competitività dei territori

Come detto, la Newco "Reti" chiamata alla gestione di progetti complessi, finalizzati all'infrastrutturazione ed al miglioramento della competitività dei territori è stata a suo tempo individuata dall'Agenzia in **Invitalia Reti SpA**.

Si ricorda, a riguardo, come sia stata definita, in data **14 novembre 2011**, l'operazione di fusione per incorporazione di Invitalia Reti S.p.A in Sviluppo Italia Aree Produttive Spa che, a seguito della fusione, ha acquisito la denominazione di **Invitalia Attività Produttive S.p.A**. Il Piano prevedeva inizialmente anche la fusione di Infratel S.p.A in SIAP, ma nello sviluppo applicativo del processo di incorporazione/fusione, disposto dal Piano di riordino, si è evidenziata non più utile la programmata inclusione di Infratel in altre strutture societarie del Gruppo.

Si riporta nei paragrafi che seguono, la descrizione delle attività realizzate nel 2013 dalle controllate rispondenti al business model in essere nell'anno, partendo, per ragioni di esemplificazione, dalla descrizione delle attività realizzate dalla controllata Infratel Italia spa.

6.2. Infratel Italia SpA

Infratel Italia S.p.A. -Infrastrutture e Telecomunicazioni per l'Italia - controllata al 100% da Invitalia S.p.A. (Agenzia nazionale per l'attrazione degli investimenti e lo sviluppo d'impresa).

Infratel Italia è il soggetto attuatore del:

- **Piano Nazionale Banda Larga**
- **Progetto Strategico Banda Ultra Larga**

L'esercizio 2013 è stato caratterizzato da numerosi eventi significativi, tra cui il più importante è stato il considerevole impulso della capacità realizzativa, correlato alle maggiori risorse finanziarie messe a disposizione dal Ministero e dalle Regioni sul Piano Nazionale Banda Larga e sul Progetto Strategico Banda Ultra larga .

Il Ministero, infatti, ha affidato a Infratel tutte le attività realizzative nelle 18 Regioni italiane in cui è operativo un Accordo di Programma con le Amministrazioni Regionali.

Le attività sono, quindi, proseguite mantenendo una stretta interazione con il Ministero dello Sviluppo Economico, cui compete il monitoraggio e gli indirizzi del Programma suddetti e, unitamente ad esso, con le Amministrazioni di Governo Regionale, al fine di individuare i percorsi più appropriati e i migliori modelli di cooperazione per l'attuazione degli interventi sui diversi territori.

L'attività di pianificazione operativa è stata orientata ad un attento monitoraggio della copertura del servizio a banda larga e a banda ultra larga, attraverso un aggiornamento annuale della consultazione pubblica con gli operatori, avente lo scopo di identificare le aree a fallimento di mercato, in coerenza con gli "Orientamenti comunitari relativi all'applicazione delle norme in materia di aiuti di Stato in relazione allo sviluppo rapido di reti a banda larga (2009/C 235/04)" e s.m.i.

In corso di attuazione, alcuni fattori hanno determinato importanti riduzione dei costi, tra cui, ricordiamo l'introduzione di nuove tecnologie di scavo a basso impatto ambientale, successivamente disciplinate, dal Decreto Scavi; l'utilizzo delle infrastrutture esistenti nel sottosuolo che hanno limitato gli scavi solo ove strettamente necessario, con risparmi fino al 40% rispetto alla realizzazione ex novo; varie economie di scala, garantite dalla circostanza che la società Infratel Italia, ha agito come un unico soggetto a livello nazionale.

Altri fattori di riduzione dei costi di implementazione del Piano sono legati allo sviluppo di tecnologie wireless più performanti e a costi sempre più bassi, tecnologie che sono risultate una valida alternativa per l'attuazione della tipologia di intervento B del Piano nazionale Banda Larga e, infine, l'avanzamento dei piani degli operatori privati, soprattutto con tecnologie wireless, che sono stati censiti attraverso l'annuale procedura di consultazione pubblica.

Il modello Infratel è risultato efficace e ha trovato l'appoggio di quasi tutte le Regioni italiane, anche in considerazione dell'assenza di sovrapposizioni rispetto alle reti degli Operatori: infatti, attraverso una continua e attenta analisi, sono state realizzate solo le infrastrutture complementari alle reti già esistenti, limitando i nuovi scavi e rendendo quindi meno oneroso, più veloce e meno invasivo l'impatto dei cantieri stradali hanno sulla vita dei cittadini.

Nel corso dell'esercizio sono stati emanati diversi bandi di gara per la realizzazione di infrastrutture ottiche di backhaul per nodi di rete di accesso, per la concessioni di contributi a progetti di investimento per la diffusione di servizi a banda larga e per la realizzazione di infrastrutture passive abilitanti le reti di accesso di nuova generazione (NGAN-BUL).

Infratel, inoltre, attraverso lo strumento di acquisizione di infrastrutture esistenti, ha realizzato una significativa ottimizzazione degli investimenti infrastrutturali, evitando duplicazioni delle infrastrutture esistenti, con il conseguente vantaggio generato, per ogni singola commessa, in termini di economie di lavorazione, sia in termini guadagno temporale sia di tipo monetario, in gran parte reinvestito sul progetto.

Il Piano Nazionale Banda Larga, coordinato dal Ministero dello Sviluppo Economico, ai sensi della legge n. 69 del 2009, è attuato da Infratel attraverso distinti interventi