

la manutenzione applicativa di alcune applicazioni quali le revoche della 488, Moicon, PattiWeb, la manutenzione delle tecnologie Oracle e Pentaho, finalizzate ad ospitare le banche dati e fornire cruscotti informativi.

3.19. Assistenza tecnica al Programma operativo interregionale "Attrattori culturali, naturali e turismo" 2007-2013

A seguito del trasferimento delle convenzioni da Promuovi Italia ad Invitalia, ex L. 7 agosto 2012 n. 135, con Decreto Interministeriale del 29 marzo 2013, è stato approvato l'accordo tra Invitalia e Promuovi Italia per la cessione della commesse affidate a quest'ultima società da parte del Ministero dello Sviluppo Economico – Direzione generale per l'incentivazione delle attività imprenditoriali.

In base all'accordo e fermo restando il Piano delle attività concordato tra Mise DGIAI e Promuovi Italia, Invitalia ha avuto il compito di svolgere le seguenti tipologie di supporto:

- ✓ assistenza tecnica alla gestione del Programma: supporto alla DGIAI nell'espletamento delle sue funzioni di Organismo Intermedio (OI) così come previste e disciplinate all'interno della convenzione di delega stipulata con l'AdG del Programma. in conformità con quanto prescritto dal Regolamento (CE) n. 1083/2006;
- ✓ assistenza tecnica alla gestione/attuazione/monitoraggio delle Attività/Azioni: supporto tecnico agli uffici della DGIAI nella gestione delle procedure di attuazione delle linee di intervento ad essa delegate dall'AdG del Programma (linea di intervento II.1.1 del POIn "Sostegno al sistema delle imprese con potenziale competitivo (anche a livello internazionale) che operano nella filiera culturale, ambientale e turistica");
- ✓ assistenza tecnica alle attività di controllo e alla gestione delle irregolarità: Attività di supporto tecnico principali: Controlli amministrativi di primo livello (Attività 3.1), Controlli di primo livello in loco (Attività 3.2) e Controlli di sistema e secondo livello (Attività 3.3);

- ✓ assistenza tecnica alle attività di valutazione e comunicazione delegate dall'AdG del Programma all'OI.

In conformità e coerenza con quanto previsto all'interno del Piano pluriennale delle attività approvato dalla DGIAI, INVITALIA è subentrata di fatto, prioritariamente, nelle attività di assistenza tecnica, riorganizzando attività e personale dedicato e ricostruendo specifici supporti, non solo all'organismo intermedio, ma a tutti gli uffici del Mise operanti nelle attività di gestione e controllo.

Nel corso dell'anno sono state realizzate le seguenti attività:

- ✓ **Gestione:**

Attuazione e Sorveglianza. Le principali attività di assistenza tecnica hanno riguardato il supporto per: procedure di Riprogrammazione; rapporti con l'Autorità di Gestione del POIn; redazione Atto Aggiuntivo alla convenzione AdG-OI DGIAI; revisione del SIGECO, inclusa la riorganizzazione delle funzioni dell'OI; Sistemazione Archivi digitalizzati; AT all'OI per la preparazione del Comitato di sorveglianza e per la predisposizione del RAE; redazione di documenti relativi all'attuazione del Programma; approfondimento criteri di selezione settoriali per i settori turismo e cultura; revisione delle linee guida per il Fondo di Garanzia; verifiche di gestione su Programmazione Negoziata; ricognizione ulteriori progetti retrospettivi; attivazione di nuovi strumenti di intervento (redazione Atti convenzionali per Attivazione Sportello e Costituzione di un Fondo Rotativo D.lgs. 185/00 Tit. II; Avvio Procedure e Costituzione di un Fondo Rotativo Strumento agevolativo dei Contratti di Sviluppo; Analisi Apertura territoriale alle Aree di Attrazione);

- ✓ **Certificazione e Irregolarità**

le principali attività hanno riguardato: Assistenza alle procedure di ricontrollo della certificazione delle spese sostenute fino ad ottobre 2013 in risposta ad una specifica richiesta della Commissione europea e dell'UVER; supporto per gestione rapporti con l'Autorità di Certificazione del POIn; Costituzione

ed aggiornamento del Registro dei Controlli; certificazione della spesa necessaria al raggiungimento del target n+2 al 31.12.2013.

✓ **Monitoraggio**

le principali attività hanno riguardato: Gestione delle attività di Monitoraggio Bimestrale del Programma tramite Sistema Gestione Progetti (SGP) del DPS e, in particolare, sono state svolte complesse attività per la risoluzione di criticità riguardanti SGP (modifica dati finanziari, estrazioni per intervento, risoluzione warning, errori sugli strumenti, sviluppo degli archivi relativi alle attività di certificazione tramite il sistema informativo); l'attivazione Utente SGP e formazione Utenti; Preparazione, acquisizione e archiviazione su server di tutte le ultime note di monitoraggio degli strumenti.

✓ **Controllo**

In tale ambito di attività, sono stati effettuati: Controlli Amministrativi su avanzamenti di spesa relativi agli strumenti di incentivazione attivati sul POIn; Acquisizione di Integrazioni Documentali su progetti di Programmazione negoziata; predisposizione e archiviazione Check list firmate; Controlli su Integrazioni Documentali; Digitalizzazione ed archiviazione su server di Relazioni Finali e Verbal di Accertamento; Sessione straordinaria di controlli amministrativi di primo livello; Pianificazione Controlli Ucoge Div IX; AT a Ucoge Invitalia - Finanza e Impresa per Ricontrollo 185;

Controlli di primo livello in Loco (le principali attività hanno riguardato: Trasmissione monitoraggi a div IV per definire campioni; AT alla gestione delle attività relative ai controlli in loco; supporto all'elaborazione documento su Analisi dei Rischi per Ispezioni ed alle Procedure di Campionamento; AT per i controlli in loco effettuati sui progetti impegnati sul POIn);

Controlli di sistema e secondo livello (le principali attività hanno riguardato: assistenza alle attività di controllo di sistema dell'OI (corretta e regolare attuazione degli interventi); pianificazione e realizzazione delle attività per la Sessione straordinaria Ricontrollo; supporto all'OI per le attività di audit

svolte dall'UVER come Controlli di Sistema e Test di conformità dell'UVER
su DGIAl).

4. INTEGRAZIONE STRATEGICA

Integrazione Strategica (IS) è una struttura creata con Disposizione Organizzativa n. 3 del 12 settembre 2011, con la funzione di assicurare la gestione dell'offerta integrata dell'Agenzia e del Gruppo.

Le attività curate dalla linea nel 2013 sono riconducibili a:

- promozione ed integrazione dell'offerta dell'Agenzia, anche al fine di sostenere le opportunità di sviluppo dei territori
- progettazione, sviluppo e promozione di nuove componenti di offerta integrata del Gruppo in specifici settori e/o territori, in stretta collaborazione con istituzioni centrali e periferiche, imprese e loro sistemi di aggregazione.

In particolare, nel 2013, la linea è stata impegnata negli ambiti di seguito riportati:

4.1. Supporto allo Start-up di impresa

IS ha supportato il MiSE (DGIAI) nello studio funzionale alla predisposizione di specifici regimi di aiuto finalizzati a promuovere la nascita e lo sviluppo di start-up innovative, in particolare nelle Regioni Convergenza.

In quest'ambito, IS ha contribuito alla redazione del Decreto del Ministro dello sviluppo economico del 6 marzo 2013 e della successiva circolare del 20 giugno 2013, per il varo del pacchetto di misure agevolative in seguito denominate "Smart&Start".

In collaborazione con Finanza e Impresa e Sistemi Informativi, sono stati anche redatti i piani operativi per l'attuazione delle misure e le prime release dei requisiti funzionali per il sistema informativo di gestione globale delle agevolazioni.

4.2. Piano straordinario per il Sulcis

Nell'ambito delle attività previste dal PO Advisoring per gli studi di fattibilità e a seguito del Protocollo d'Intesa tra MISE, Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Ministro per la Coesione territoriale, Regione Autonoma della Sardegna, Provincia di Carbonia Iglesias e i Comuni del Sulcis Iglesiente del 13 novembre 2012, che ha affidato ad Invitalia la realizzazione di una "Call for Proposal" per raccogliere idee di sviluppo per il Sulcis, IS ha ultimato la progettazione del concorso, definendo e pubblicando la Preliminary call il 28 gennaio 2013 e l'Avviso pubblico relativo alla Call il 20 febbraio 2013.

IS ha partecipato alla redazione dei contenuti del piano di promozione del concorso, in particolare attraverso il sito www.99ideas.it, e contribuito all'animazione sui social media (facebook e twitter); inoltre ha risposto alle richieste degli utenti attraverso la casella di posta dedicata sulcis@99ideas.it.

La call, chiusa il 22 aprile 2013, ha generato un patrimonio di 158 idee per lo sviluppo sostenibile del Sulcis. Le idee sono state valutate da una specifica Commissione, per la quale IS ha svolto il ruolo di segreteria tecnica; vincitori e menzionati sono stati decretati il 19 settembre 2013.

I risultati della call sono stati tradotti, a cura di IS e con il coinvolgimento di Regione Sardegna, Provincia di Carbonia Iglesias, Comuni del Sulcis, MISE e DPS, nel Progetto Strategico per lo sviluppo sostenibile del Sulcis, che propone la finalizzazione di € 55.700.000,00 destinati dal CIPE.

4.3. Sviluppo del Cratere sismico aquilano

IS ha fornito supporto tecnico al Comitato di Indirizzo, organo istituito presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri (Dipartimento per lo sviluppo delle economie territoriali e delle aree urbane – DISET), responsabile del coordinamento, della vigilanza e del monitoraggio degli interventi per il sostegno delle attività produttive e della ricerca nel territorio del Cratere sismico aquilano. Tale attività, prevista dal DM

8/4/2013, è stata svolta nelle more della stipula della Convenzione (avvenuta nel 2014) per la disciplina degli ambiti di collaborazione con il MiSE.

In particolare, IS, in collaborazione con Finanza e Impresa, ha approfondito e prospettato agli interlocutori istituzionali coinvolti gli ambiti di collaborazione attivabili, soprattutto per la progettazione di misure e azioni (a valere sulle lettere b) e c) Asse II DM 8 aprile 2013) e per l'animazione e informazione sul territorio (per le misure di cui all'Asse I e lettere a), b) e c) dell'Asse II).

Inoltre, nelle more della stipula della citata Convenzione, IS ha realizzato un'attività di ricognizione della progettualità locale e di ascolto delle istanze in stretto coordinamento con l'Ufficio Speciale di Ricostruzione dei Comuni e il Coordinamento dei Comuni, partecipando a diverse riunioni convocate sia presso l'USRC a Fossa (AQ), sia a Roma presso il DISET e Invitalia.

4.4. APQ "Polo logistico intermodale di Gioia Tauro"

L'APQ "Polo logistico intermodale di Gioia Tauro", sottoscritto il 28.09.2010, è finalizzato a preservare la leadership del Porto e realizzare un sistema intermodale eccellente in grado di attrarre grandi operatori, anche internazionali, della logistica. Tra gli interventi a tal fine individuati, vi è un "*Sistema di incentivi per le imprese del Polo Logistico Intermodale di Gioia Tauro*", per la cui attivazione IS ha supportato il MiSE (DGLAI) nell'individuazione dello strumento agevolativo più adatto, nella definizione del percorso attuativo, nella definizione dei criteri di selezione delle iniziative e relative griglie di valutazione.

IS è stata altresì attiva nello sviluppo della collaborazione con la Regione Calabria e con ASIREG (Consorzio per lo Sviluppo Industriale della provincia di Reggio Calabria); in particolare, ha avviato le trattative ed ha fornito la propria assistenza tecnica nella definizione del protocollo d'intesa, siglato il 01/10/2013, e finalizzato allo snellimento dell'iter procedurale di assegnazione dei lotti a nuove iniziative di logistica industriale.

4.5. Reindustrializzazione e riqualificazione economico produttiva del territorio interessato dalla crisi del mobile imbottito

Nel corso del 2013 è iniziata l'attuazione del Programma di reindustrializzazione e riqualificazione economica e produttiva dei territori della Puglia e della Basilicata interessati dalla crisi del mobile imbottito, definito, nel corso del 2012, dal MiSE con il supporto di IS che ha:

- fornito l'assistenza tecnica al comitato di controllo dell'Adp nella attuazione delle azioni in cui si articola il programma e cioè:
 - riqualificazione delle produzioni, tramite incentivazione degli investimenti volti all'efficientamento dei processi, all'innovazione dei prodotti, alla tutela dei marchi e con particolare attenzione alle forme di aggregazione tra le imprese del Distretto, anche nell'ottica di irrobustirne la presenza sui mercati di sbocco;
 - accrescimento e qualificazione del tessuto imprenditoriale del Distretto attraverso interventi di sostegno alla nascita di nuove iniziative ed a supporto di attività di Ricerca e Innovazione in quanto elementi propulsivi dello sviluppo territoriale;
 - ricollocazione dei lavoratori attraverso azioni finalizzate alla creazione di nuove opportunità imprenditoriali, al sostegno al reddito ed attraverso politiche attive del lavoro.
- collaborato con la funzione Gestione Incentivi e con il MiSE nella elaborazione degli avvisi, emanati tra settembre ed ottobre, necessari per l'attivazione delle risorse nazionali (20 milioni per la promozione di investimenti produttivi e 20 milioni per la promozione di programmi di R&S) e della regione Basilicata (21 milioni – avviso poi pubblicato nel corso del 2014).

IS ha quindi collaborato con la funzione Gestione Incentivi nell'attuazione del piano di promozione e comunicazione degli interventi che ha visto, oltre la realizzazione di

eventi promozionali, l'attivazione di specifici presidi informativi locali tramite ricorso a personale delle due regioni preventivamente formato da IS.

4.6. Piano di Azione per la Coesione (PAC) - Programma di rilancio delle aree colpite da crisi industriale in Campania

IS ha svolto assistenza tecnica al MiSE funzionalmente alla terza riprogrammazione del PAC, con riferimento al Programma di rilancio delle aree colpite da crisi industriale in Campania.

IS ha poi supportato il MiSE nelle attività propedeutiche alla stipula del protocollo di intesa, poi siglato sempre dal MiSE con la Regione Campania in data 17 luglio 2013 e finalizzato, nell'ambito della terza riprogrammazione del Piano di Azione per la Coesione (PAC), al rilancio delle aree colpite da crisi industriale in Campania. Il protocollo ha recepito integralmente il piano degli interventi elaborato da IS. IS ha poi collaborato con il MiSE e la Funzione Gestione Incentivi nella elaborazione degli avvisi necessari per l'attivazione delle risorse (150 milioni) previste dal piano (avvisi pubblicati nel primo semestre del 2014)

4.7. Progetto di Riconversione e Riqualificazione Industriale A. Merloni SpA

Completata nel 2012 la fase progettuale del Progetto di Riconversione e Riqualificazione dell'area di crisi, IS ha supportato FI nella sua attuazione tramite:

- l'attivazione dei presidi informativi locali, gestiti operativamente da risorse delle regioni coinvolte, specificatamente formate,
- la partecipazione ad eventi promozionali ed incontri con potenziali investitori
- il coinvolgimento del sistema bancario locale, le Università, le imprese, le associazioni di categoria, le amministrazioni locali.

Si evidenzia che la sentenza di accoglimento dell'azione legale promossa dalle Banche creditrici della Antonio Merloni in AS (Amministrazione Straordinaria), ha di fatto impedito di promuovere l'offerta localizzativa rivolta ad iniziative industriali di media/grande dimensione (localizzazione, a prezzi attrattivi, negli spazi non utilizzati del complesso di Gaifana abbinata alle agevolazioni della legge 181/89). Tali iniziative costituivano il target di riferimento dell'intervento nazionale in un territorio non particolarmente attrattivo per le medie e grandi imprese, in ragione dei massimali di aiuto riconosciuti.

Il MiSE ha, pertanto, avviato un processo di ridefinizione dei contenuti dello strumento agevolativo per renderlo più rispondente alle specifiche esigenze dell'area. IS ha collaborato con Finanza ed Impresa nella prestazione al MiSE di specifica assistenza tecnica sul tema.

Integrazione Strategica, inoltre, attraverso la funzione Commesse Corporate, ha il coordinamento e il controllo delle Convenzioni sottoscritte da INVITALIA nell'ambito della **Mitigazione del Rischio Idrogeologico**, le cui attività operative vengono realizzate, così come convenzionalmente previsto, da Invitalia Attività Produttive (IAP). Avviate nel 2011, nel 2013 sono continuate le attività programmate nell'anno con il Commissario Straordinario per la Mitigazione in Sicilia, con il Commissario Straordinario per la Mitigazione in Puglia e con il Commissario Straordinario in Calabria, vengono gestite analoghe Convenzioni in Molise e In Abruzzo.

5. INWARD INVESTMENT

Inward Investment assicura la gestione del processo di promozione e sviluppo degli investimenti esteri garantendo l'organizzazione e l'attivazione delle azioni volte a incrementare le opportunità di attrazione.

In particolare, gestisce:

- la progettazione e definizione del portafoglio d'offerta per investitori esteri sulla base delle linee guida aziendali
- la promozione dell'offerta e la gestione delle missioni all'estero
- la creazione di alleanze e partnership internazionali, finalizzate a supportare il miglioramento delle condizioni di attrattività del Paese
- le attività di scouting per l'individuazione di potenziali investitori e la gestione dell'investitore nel corso del processo di investimento, in coordinamento con le altre aree aziendali interessate
- l'erogazione dei servizi informativi di interesse per il potenziale investitore

5.1. Attività svolta nel 2013

Nel seguito, si riporta la descrizione delle azioni poste in essere nel 2013, con riferimento alle sopracitate categorie in cui è stato suddiviso, a suo tempo, il Programma Operativo.

Definizione e sviluppo dell'offerta

Le attività di Definizione dell'Offerta, a seguito della persistente riduzione degli organici, sono state fortemente limitate ed essenzialmente focalizzate sull'azione di manutenzione del Portafoglio Progetti, come accaduto nel 2012. Ciò ha consentito all'Agenzia di continuare a dare seguito ad alcune attività *core*, come quelle legate all'assistenza ai potenziali investitori, privilegiando la capacità di risposta complessiva rispetto alle richieste ricevute.

Promozione dell'offerta

Le limitazioni delle attività operative hanno inevitabilmente condizionato anche l'azione promozionale. Nel 2013 l'Agenzia ha organizzato un numero limitato di eventi, concentrandosi sugli obiettivi di non disperdere il posizionamento sui principali mercati di riferimento, soprattutto Giappone e Cina, e consolidare collaborazioni avviate con partner strategici, come China Development Bank. Da notare che, nel corso del 2013, l'Agenzia ha per la prima volta approcciato il mercato turco, ospitando una delegazione di imprese.

Giappone

Invitalia continua a presidiare questo importante mercato grazie alla collaborazione strutturata con Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, alla quale in particolare si deve l'Italian Investment Seminar – M&A Success Stories in Italy, svoltosi a Tokyo nel corso del mese di aprile 2013. In quest'ultima occasione, sono state presentate alcune importanti operazioni concluse da società giapponesi (come ad esempio la partecipazione di Chiyoda nel capitale di Archimede Solar per lo sviluppo della tecnologia del solare termodinamico). Analogamente, la partecipazione agli appuntamenti dell'Italy-Japan Business Group rappresentano un importante momento di networking con la business community giapponese. Nel novembre del 2013 L'Agenzia ha preso parte all'assemblea generale annuale con due interventi volti ad illustrare alle società giapponesi le proprie attività e i propri servizi, organizzando diversi incontri mirati tra quest'ultime e le rappresentanze delle regioni Piemonte e Lombardia, invitate e accompagnate dall'Agenzia stessa. Nello stesso mese, Invitalia ha anche partecipato al Punto di incontro della camera di commercio giapponese in Italia, su richiesta della medesima Camera e in collaborazione con JETRO e Metropoli, Azienda speciale della camera di commercio di Firenze. L'Agenzia ha collaborato per la realizzazione e preso parte al semestrale punto di incontro.

Cina

Occorre in primo luogo ricordare la visita di una delegazione di alto profilo di China Development Bank (CDB) a Roma (maggio 2013), una tre giorni di intenso lavoro e incontri che ha consentito alla banca cinese incaricata di guidare la *go abroad policy* del governo di Pechino di studiare alcuni settori di business italiani, apprendendone regolamentazione ed andamenti di mercato. La collaborazione tra Invitalia e CDB è ora mirata alla finalizzazione di un report chiamato a definire i settori e le modalità di cooperazione sul tema degli investimenti cinesi in Italia. L'analisi sarà presentata nell'ultimo trimestre del 2014, nell'ambito di un evento le cui modalità sono in via di definizione. Inoltre, va segnalato che nel corso del 2013, pur senza organizzare specifici eventi ma con una serie di incontri in Italia ed in Cina, Invitalia ha posto le basi della collaborazione dell'Agenzia con le Municipalità di Yuyao e Ningbò nell'ambito del progetto Parco Industriale Italia nella stessa Yuyao. Invitalia ha favorito la promozione di questo progetto, accompagnando imprese italiane operanti nei settori innovativi proposti (biomedicale, ambiente, trattamento dei rifiuti, biomasse, biotecnologie, micromeccanica, energie rinnovabili), al fine di dare vita a collaborazioni commerciali e industriali bidirezionali, cioè volte anche a rafforzare il posizionamento competitivo delle nostre PMI grazie ad un fondo di *equity* che la stessa municipalità di Yuyao è pronta a creare per il mercato italiano.

Turchia

Dal 24 al 28 ottobre si è svolta una missione di operatori turchi in Italia finalizzata a rafforzare il partenariato economico bilaterale, con particolare focus sugli investimenti reciproci. L'iniziativa Mise/Invitalia è stata articolata in un workshop, in incontri bilaterali ed in una serie di visite ad Istituzioni, aziende e distretti industriali italiani. Al workshop, dal titolo *Italy & Turkey promoting bilateral partnerships between SMEs*, hanno partecipato rappresentanti di istituzioni, aziende pubbliche e private e investitori esteri che hanno assistito a presentazioni tecniche e istituzionali da parte di Invitalia, il Ministero dell'economia Turco, il Ministero dello sviluppo economico italiano, Italia Turismo, CEIPiemonte, Deik e BNL BNP-Paribas. Di particolare interesse le testimonianze di successo di alcuni imprenditori turchi in

Italia. In totale la delegazione turca, composta da 19 rappresentanti di istituzioni e imprese turche, ha effettuato 35 B2B e site visits nei seguenti settori: tessile, turismo, logistica, energie rinnovabili e automotive ed ha partecipato ad incontri in Simest, Sace, presso la Direzione per le politiche industriali e la competitività del Mise, nonché presso l'Amministrazione del Demanio. In tale occasione, Invitalia ha presentato la strategia, il modello organizzativo e i servizi che danno concreta attuazione alle attività di attrazione investimenti dell'Agenzia.

Al di fuori di specifici obiettivi-paese, la partecipazione dell'Agenzia al Seminario dal titolo L'Italia - "in&out": strategie per la governance dell'internazionalizzazione, organizzato il 1 luglio presso il palazzo della borsa di Genova, in occasione del XIV meeting delle camere di commercio italiane all'estero. In tale occasione è stato confermato il ruolo dell'Agenzia quale soggetto deputato ad assistere gli investitori esteri interessati ad opportunità di business in Italia e sono stati avviati i contatti con la Camera di Commercio per la Francia di Marsiglia con la quale è stato firmato un protocollo di intesa nei giorni a seguire.

Infine, rispondendo a richieste giunte sul piano istituzionale, l'Agenzia ha ospitato nei propri uffici due delegazioni, provenienti dall'Angola (30 aprile) e dal Pakistan (11 giugno).

5.2. Erogazione dei servizi di informazione e di accompagnamento

La scelta di mantenere il più possibile focalizzata sui servizi la gestione delle attività di Inward Investment, sia pure in presenza dei problemi in precedenza esposti, ha permesso di continuare ad erogare con continuità i servizi di informazione e di accompagnamento alle imprese estere che si sono rivolte all'Agenzia. Di seguito, il dettaglio dei servizi che sono stati messi a disposizione delle imprese estere:

- ✓ assistenza per la creazione di impresa (fusioni, acquisizioni, contrattualistica, diritto societario, ecc.);

- ✓ assistenza per l'accesso a strumenti agevolativi (individuazione e modalità di accesso);
- ✓ assistenza informativa sul sistema legislativo nazionale (su tematiche fiscali e del mondo del lavoro);
- ✓ fattibilità progettuale (valutazione preliminare dell'investimento, fattibilità finanziaria, iter procedurale);
- ✓ rilascio nulla osta per investitori esteri (permessi di soggiorno ex art. 27 T.U.);
- ✓ location scouting e site visit (ricerca e selezione delle opportunità dei siti per l'insediamento e accompagnamento sul territorio dell'investitore nelle varie fasi di verifica);
- ✓ gestione dei rapporti con la pubblica amministrazione con focus particolare sul tema del processo autorizzativo (Via, Vas, cantierabilità investimenti, ecc.);
- ✓ risorse umane (assistenza nei rapporti con i centri per l'impiego locali, agenzie di placamento, ecc.);
- ✓ ricerca partner nazionali ed esteri.

Nel corso del 2013, l'Agenzia ha erogato 364 servizi informativi a 263 soggetti esteri, visualizzati nella tabella seguente.

Servizi informativi erogati per argomento Gennaio - Dicembre 2013		
Servizi Informativi - Tipologia della richiesta Gennaio - Dicembre 2013		
Adempimenti legali	182	50%
Quadro sul sistema fiscale, legale, tributario, mercato del lavoro	72	20%
Quadro sul sistema degli incentivi. Assistenza per l'accesso agli strumenti agevolativi	54	15%
Location scouting & site visit	29	8%
Rilascio nulla osta investitori esteri	15	4%
Contesto del business e del mercato. Settori target nei quali investire. Vantaggi competitivi del territorio	12	3%
Assistenza per la ricerca di partner stranieri (joint venture/partnership)	1	0%
Percorso autorizzativo. Risorse umane. Gestione dei rapporti con la Pubblica Amministrazione	0	0%
TOTALE	364	100%

Le attività di accompagnamento, vale a dire i servizi customizzati sulle esigenze concrete di un progetto specifico, hanno interessato 69 aziende, 16 delle quali avevano già avuto un primo contatto con l'Agenzia al 31 dicembre 2012. Di seguito

si riporta un elenco dettagliato delle imprese, suddivise per attività di supporto a nuovi insediamenti o espansioni e servizi di post-insediamento.

Società in accompagnamento per nuovi insediamenti o espansioni nel 2013

	Nome Company	Paese di provenienza	Settore relativo alla richiesta	Oggetto della richiesta
1	Add Italy	UK	Real Estate	Richiesta assistenza per apertura uff. di rappresentanza.
2	Avic	Cina	Energia	Assistenza nel campo delle energie rinnovabili a supporto dell'idea di investimento. Attività di natura ancora preliminare
3	Beijing Sunshine Intelligence Management Science and Technology Co., Ltd.	Cina	Tessile	Richiesta di supporto al fine dell'acquisizione di una società italiana del settore home textile.
4	Bell Family LTD	Giappone	Servizi	Piccola catena giapponese di parrucchieri. Assistenza per l'apertura di un primo punto in Italia.
5	BGI Europe	Cina	Biotech, Farmaceutico e Chimico	Si è insediata recentemente a Milano con il supporto di Invitalia, aprendo un ufficio di rappresentanza allo scopo di ricercare progetti di ricerca e sviluppo da realizzare in collaborazione con imprese italiane (R&D settore genomica). Richiesto ulteriore supporto post-insediamento per il 2013
6	Brother Enterprises Holding Co. Ltd.	Cina	Biotech, Farmaceutico e Chimico	Società operante nel settore delle pelli è interessata ad acquisire società italiane specializzate nel segmento del trattamento chimico delle stesse.