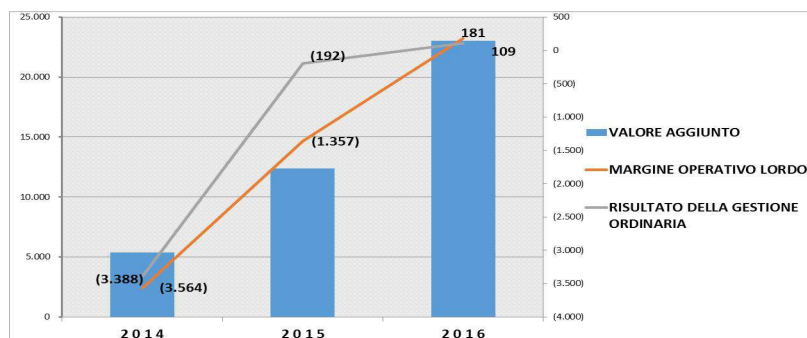




- il Valore aggiunto è **cresciuto** da €/migliaia 5.382 del 2014 a €/migliaia 12.400 del 2015 a **€/migliaia 23.044** del 2016 (+86% rispetto all'ultimo esercizio);
- il MOL è **cresciuto** da €/migliaia -3.564 del 2014 a €/migliaia -1.357 € del 2015 a **€/migliaia + 181** del 2016 (+113% rispetto all'ultimo esercizio);
- il Risultato della gestione ordinaria è **cresciuto** da €/migliaia - 3.388 del 2014 a €/migliaia -192 del 2015 a €/migliaia + **109** del 2016 (+157% rispetto all'ultimo esercizio).

Il grafico che segue ne rappresenta l'evidenza.



L'utile del periodo, pari a € 192.828,63, è sostanzialmente in linea con quello del 2015 (€ 216.386,29) e corrisponde a circa lo **0,8% del valore aggiunto** a ulteriore conferma che le tariffe applicate dalla Società al Ministero dell'Ambiente e agli altri organismi della Pubblica Amministrazione, come previsto e voluto in sede di definizione della Convenzione-Quadro, non hanno sostanzialmente marginalità, se non quelle sufficienti alla copertura dei costi finanziari, proprio perché la Società svolge attività **in house**.

Nelle pagine seguenti si illustrano in dettaglio gli elementi qualificanti dell'attività della



Società nel 2016.

Allo scopo precipuo di dare un quadro di sintesi di tali attività, si evidenzia in particolare che sono attive **40 convenzioni**:

- **17 attuative per l'assistenza tecnica al Ministero dell'Ambiente.** Tutte rinnovate nel corso del 2016, per assicurare la prosecuzione del supporto tecnico-specialistico nelle diverse tematiche di competenza del Ministero;
 - **23 per attività sul territorio nazionale.**
 - In particolare **nel settore idrico**:
 - a) è stata ampliata la collaborazione con il Commissario Straordinario per la depurazione in Sicilia, con la sottoscrizione di 2 nuove convenzioni attuative e con le prime 9 gare per lavori e servizi. La Sogesid deve progettare e realizzare 80 interventi finanziati con 860 milioni € per superare le condizioni che hanno portato alla condanna da parte della UE per cattiva applicazione della Direttiva Comunitaria;
 - b) sono state sottoscritte la Convenzione Quadro e la prima convenzione attuativa con il Commissario straordinario per la depurazione in Calabria. Gli interventi sono 5, finanziati con 35 milioni €;
 - c) sono state stipulate la Convenzione Quadro e la relativa convenzione attuativa con il Commissario Straordinario per il sistema depurativo del Comune di Mondragone;
 - d) è stato assicurato il supporto alla Regione Calabria per il Servizio Idrico Integrato (SII).
- Nel 2016 è stato approvato il Programma Operativo predisposto da Sogesid per l'affidamento

**SOGESID**

Interventi integrati per la Sostenibilità dello Sviluppo



del SII al gestore unico dell'Autorità Idrica Calabria. Inoltre la Sogesid - con il supporto dell'ANEA, Associazione degli Enti d'Ambito Italiani, e con la diretta supervisione della competente DG del Ministero - ha fornito alla Regione Calabria gli strumenti amministrativi ed economici (Tariffa del gestore unico; Piano d'Ambito e Piano degli investimenti; schema di Statuto dell'Autorità Idrica della Calabria; schema di delibera per l'affidamento) per poter assumere tutte le determinazioni previste dalla normativa;

e) è stato fornito supporto alla Regione Puglia per l'aggiornamento del Piano di Tutela delle acque e del Piano d'Ambito;

f) è stata prestata assistenza tecnico-specialistica alla Regione Sicilia per l'aggiornamento del Piano distrettuale con tempi e modi concordati con la Commissione Europea.

- Nel settore bonifiche:

a) è stato fornito il supporto tecnico-specialistico al Commissario Straordinario per il SIN Taranto. Sono state stipulate 2 convenzioni attuative: per lo studio idrodinamico delle falde (superficiali e profonda) del SIN di Taranto; per rilievi aereofotogrammetrici nel Mar Piccolo di Taranto;

b) è stata stipulata la Convenzione Quadro e la prima convenzione attuativa con il Commissario Straordinario per il SIN di Crotone.

**- Nel settore rifiuti**

- a) sono proseguite le attività del Progetto “Rafforzamento delle Autorità Ambientali” inquadrato nel Programma di Azione e Coesione Complementare al PON Governance e Assistenza (FESR) 2007-2013;

- b) è stata assicurata assistenza tecnico-specialistica alla Regione Calabria per l’aggiornamento e l’approvazione del Piano Regionale per la Gestione dei Rifiuti PRGR).

- Amianto

- a) sono state avviate, in raccordo con Ancitel, le attività per il supporto tecnico-amministrativo al Ministero al fine di garantire gli adempimenti in materia di bonifica da amianto previsti dalla normativa: realizzazione del Sistema di gestione delle istanze presentate dalle imprese per la richiesta del credito d’imposta per gli interventi di bonifica; la gestione delle domande presentate dai soggetti pubblici per i finanziamenti per la progettazione degli interventi di bonifica;

- b) è stato sviluppato, sempre insieme ad Ancitel, il progetto per il controllo della presenza di amianto sulle coperture degli edifici scolastici utilizzando risorse, strumenti e competenze già consolidate nel Telerilevamento (remoto e di prossimità).

- Geoportale

a) sono proseguite le attività per il potenziamento, ottimizzazione e gestione del Geoportale



Nazionale, con l'obiettivo di assicurare l'integrazione dei dati territoriali e di monitoraggio ambientale per acquisire un patrimonio informativo completamente accessibile, condiviso e aggiornato;

b) è stata avviata, in collaborazione con Ancitel, il progetto pilota "Geoportale in Comune" che riguarda l'Area Metropolitana di Roma (121 Comuni e 209 soggetti pubblici interessati);

c) Sogesid ha svolto attività di educazione ambientale per la promozione del Geoportale Nazionale nelle scuole, per sensibilizzare i più giovani sull'importanza di acquisire, mettere a sistema e condividere i dati ambientali;

d) visti i positivi risultati raggiunti, il Ministero ha deciso di impegnare Sogesid anche sulla Città Metropolitana di Venezia (44 Comuni interessati).

- Fondi Strutturali e Fondo di Sviluppo e Coesione (FSC)

Nel 2016 Sogesid ha supportato il Ministero nella definizione delle due proposte progettuali (FESR e FSE) finanziate con il Programma Operativo Nazionale (PON) "Governance e Capacità Istituzionale 2014-2020".

In particolare è stata fornita assistenza tecnica alla DG competente, individuata come Soggetto Beneficiario. Le attività proseguiranno anche nel 2017 con la previsione che gran parte delle linee di attività dei progetti saranno affidate alla Sogesid.

La Società ha supportato il Ministero nella interlocuzione istituzionale e nella definizione di proposte per la bonifica dei SIN, nell'ambito dei PON "Imprese e Competitività" e



“Infrastrutture e Reti” 2014-2020.

Per quanto riguarda il FSC 2014-2020, la Società ha fornito specifico supporto tecnico-specialistico al Ministero sui temi della pianificazione del FSC, anche in relazione al ruolo del Ministero stesso nella Cabina di Regia e nel Comitato di sorveglianza.

Nel 2016 Sogesid, in qualità di Soggetto Attuatore, ha regolarmente concluso le attività relative ai progetti comunitari finanziati con i fondi strutturali 2007-2013.

- Cooperazione internazionale

- a) Sogesid è stata individuata dal Ministero quale Responsabile Tecnico per l’attuazione del progetto “Valutazione e Strategia dell’Ambiente Idrico di Tongzhou” in Cina, sulla base dell’intesa sottoscritta dal Ministero con l’Environment Protection Bureau di Pechino. Nel mese di luglio una delegazione, guidata da Sogesid e composta da Ispra, Utilitalia, A2A, MM spa ed Hera, ha effettuato una prima missione a Pechino; nel novembre 2016 è stato sottoscritto il contratto di servizio; nel dicembre 2016 è stato trasmesso il Rapporto sulle attività svolte dal gruppo italiano; ad aprile 2017 è prevista una seconda visita tecnica presso il Distretto di Tongzhou;

- b) la competente DG del Ministero ha richiesto a Sogesid di attivare un supporto tecnico-specialistico on demand su tutti i temi ambientale per rispondere in tempi rapidi alle istanze e fabbisogni oggetto dei diversi Protocolli di Intesa sottoscritti dal Ministero. A tal fine è in fase finale la gara ad evidenza pubblica per l’individuazione dei soggetti idonei. Nel corso del 2017 le iniziative suddette rafforzeranno il ruolo della Sogesid negli ambiti di



azione internazionale definiti dal Ministero.

Personale

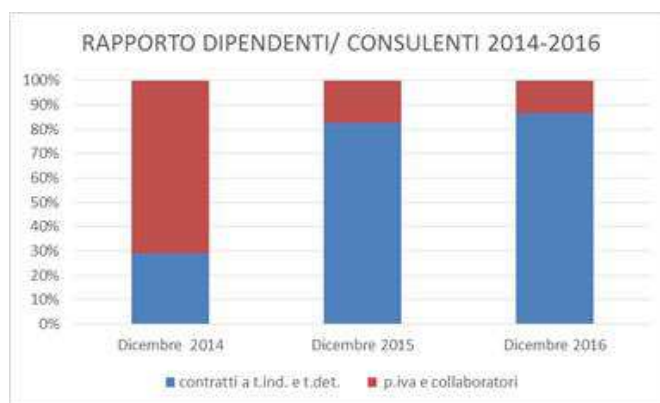
Nel 2016 è proseguita la politica di gestione del personale, in linea con la scelta governativa (D.Lgs. 81/2015 job act) esplicitata già all'art.1 del Job Act, dove viene definito come “forma contrattuale comune” proprio il contratto di lavoro dipendente a tempo indeterminato.

I contratti di tipo subordinato erano passati da 109 a dicembre 2014 a 448 a dicembre 2015, mentre nello stesso periodo le collaborazioni si erano ridotte da 265 a 94.

Tale trend è continuato anche nel 2016: a dicembre 2016 i dipendenti con contratto di lavoro subordinato sono 548, di cui 71 a tempo determinato, anche a seguito dell'entrata in vigore del D.Lgs. 175/2016 che ha condotto la Società a sospendere le assunzioni a tempo indeterminato, favorendo invece i rapporti a tempo determinato; nello stesso periodo le collaborazioni si sono ridotte a 85.

Ne prospetti seguenti viene schematizzato tale andamento.





Le procedure concorsuali nel 2016 si sono svolte con le stesse modalità dell'anno precedente.

Sono stati emanati 10 bandi di concorso per 44 diversi profili professionali che hanno visto la partecipazione di 874 candidati.

Le Commissioni esaminatrici sono state costituite da un Generale dell'Arma dei Carabinieri, con funzioni di Presidente, da un Professore indicato dal Rettore dell'Università La Sapienza di Roma e da un Dirigente della Società esperto nello specifico settore di selezione.

A riprova dell'ottimo lavoro delle diverse Commissioni esaminatrici non c'è stato alcun ricorso avverso i risultati dei concorsi e tutti i neo-assunti hanno ricevuto lusinghieri apprezzamenti già nei primi mesi di attività in Sogesid.

* * * * *

Nel corso del 2016 la Società ha effettuato 29 gare per lavori e forniture di beni e servizi.



Come per le precedenti gare effettuate nel quinquennio precedente, non c'è stato alcun ricorso avverso le procedure di gara e di aggiudicazione.

Tutto questo è una chiara riprova della capacità e della competenza professionale che fanno di Sogesid una Stazione Appaltante di alta affidabilità, naturalmente con il controllo preventivo dell'ANAC, in base all'accordo sottoscritto nel 2015.

* * * * *

1. Linee strategiche della Sogesid

Il nuovo posizionamento strategico della Sogesid impegna la Società nei seguenti settori, sia di pianificazione che operativi:

- assistere le amministrazioni centrali e locali nella pianificazione e nell'individuazione degli interventi per il sistema idrico integrato, per le bonifiche ambientali, per il dissesto idrogeologico e per la gestione integrata dei rifiuti;
- fornire assistenza tecnico-specialistica per la protezione della natura e la difesa della biodiversità;
- realizzare progetti di fattibilità tecnica ed economica, al fine di predisporre progetti definitivi ed esecutivi e relativi lavori programmabili e realizzabili senza dar luogo a varianti di esecuzione e a slittamenti o blocchi nell'esecuzione medesima;
- supportare l'Amministrazione nella gestione della *governance* di processo per l'attuazione degli interventi programmati a valere sui Fondi Strutturali e sul Fondo di Sviluppo e Coesione (FSC);
- supportare l'Amministrazione nelle attività di pianificazione di settore, la cui corretta



definizione consente di scongiurare il rischio di procedure di infrazione da parte della Commissione Europea;

- supportare l'Amministrazione nella valutazione e monitoraggio degli interventi conclusi, in essere o da attivare;
- supportare l'Amministrazione nelle attività di cooperazione internazionale in materia ambientale.

La Società possiede altresì il *know-how* necessario allo svolgimento dei compiti di Stazione appaltante/Soggetto attuatore nonché di progettazione, direzione lavori e coordinamento della sicurezza in fase esecutiva.

Sono state adottate incisive azioni strategiche volte a dare un forte impulso allo sviluppo delle attività della Società, con particolare riferimento ai seguenti settori:

- Risorse idriche: in tale ambito si segnalano, in particolare, le attività volte a fornire il supporto tecnico-specialistico per la realizzazione degli interventi in capo ai Commissari Straordinari per la progettazione, l'affidamento e la realizzazione degli interventi per l'adeguamento dei sistemi di collettamento, fognatura e depurazione delle Regioni Sicilia, Calabria e Campania, oggetto di condanna della Corte di Giustizia UE;
- Bonifiche: La Società ha proseguito con lo svolgimento di attività di caratterizzazione delle matrici ambientali di siti potenzialmente contaminati, di bonifica di aree inquinate, di rimozione di rifiuti, di messa in sicurezza di discariche e di siti di stoccaggio provvisorio nella Regione Campania nell'ambito degli interventi di



competenza del Commissario di governo ex O.P.C.M. n. 3849/10 e s.m.i., del Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare e di quelli previsti dalle misure di compensazione ambientale a favore di numerosi Comuni della stessa Regione. Per dette attività la Sogesid è stata chiamata a redigere gli elaborati progettuali, implementando propedeuticamente modelli di analisi di flusso e di trasporto di inquinanti nelle acque di falda (attività svolta anche per altri Siti di Interesse Nazionale: SIN Brindisi, SIN Taranto, SIN Brescia, ecc.), ed a realizzare gli interventi progettati svolgendo funzioni di Stazione Appaltante e di ufficio di direzione dei lavori e coordinamento della sicurezza.

La Società è impegnata nel supporto tecnico-specialistico funzionale alla realizzazione degli interventi in capo al Commissario Straordinario per gli interventi urgenti di bonifica, ambientalizzazione e riqualificazione di Taranto e al Commissario Straordinario per la riqualificazione ambientale ed il contestuale sviluppo infrastrutturale dell'area portuale di Taranto. Si segnalano anche le attività di supporto al Commissario Straordinario per gli interventi di bonifica e riparazione del danno ambientale nel SIN di "Crotone-Cassano-Cerchiara". La Società assicura, altresì, in raccordo con Ancitel, le attività di supporto tecnico-amministrativo volte a garantire gli adempimenti in materia di bonifica da amianto previsti dall'articolo 56 della Legge 28 dicembre 2015, n. 221, in capo al Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare;

➤ Dissesto idrogeologico: la Società fornisce assistenza tecnico-specialistica nelle



attività connesse alla realizzazione degli interventi di mitigazione del dissesto idrogeologico finanziati con la delibera CIPE 20 gennaio 2012, n. 8, attraverso una unità centrale di supporto al Ministero dell'Ambiente e n. 4 unità territoriali operanti presso le Regioni Calabria, Campania, Molise e Puglia. Tali attività risultano fondamentali nella programmazione degli interventi strutturali in materia di difesa del suolo - attraverso l'istruttoria tecnico-amministrativa delle proposte progettuali presentate dai soggetti interessati e la valutazione delle relative priorità - nonché nella relativa attuazione, richiedendo un costante supporto volto a garantire l'avanzamento procedurale di interventi per loro natura complessi e di notevole impatto territoriale;

- Attività di cooperazione internazionale: la Società è stata incaricata dal Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare di assicurare supporto tecnico-specialistico in materia di cooperazione internazionale su specifiche tematiche ambientali attraverso l'attivazione di profili professionali altamente qualificati. Si segnala, inoltre, l'avvio delle attività di attuazione del progetto inerente il supporto tecnico specialistico alle autorità cinesi per la definizione di una strategia per il disinquinamento dell'ambiente idrico del Distretto di Thongzou nel contesto di un grande progetto strategico di sviluppo socio economico intrapreso dal Governo cinese nel territorio a sud est di Pechino.

In sintesi, oggi la Società fornisce una risposta al bisogno di supporto tecnico, a livello centrale e locale, per affrontare le sfide dello sviluppo sostenibile e per assicurare il pieno ed efficace utilizzo dei Fondi Strutturali e di Coesione europei. L'esperienza maturata in tanti

**SOGESID**

Interventi integrati per la Sostenibilità dello Sviluppo



anni consente alla Sogesid di rivestire il ruolo di “router” tecnico attendibile e qualificato nel processo di transizione del Paese stesso dalla “brown economy” alla “green economy”.

1.1 Portafoglio Convenzioni in essere

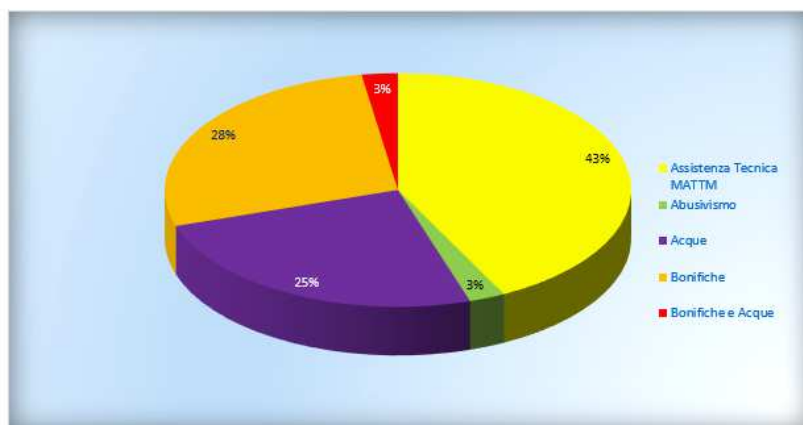
Attualmente la Sogesid, nell’ambito delle attività complessivamente affidate dal Ministero, gestisce 40 Convenzioni attive, per le quali nelle successive tabelle vengono riportati il numero di convenzioni per macro area, con rappresentazione grafica del peso relativo di ciascuna macro area rispetto al totale (Tabella 1 e Grafico 1) ed il peso percentuale delle prestazioni e delle attività, suddivise per tipologia (Tabella 2).

Tabella 1

Name	N. Convenzioni
Total	40
Assistenza Tecnica MATIM	17
Attività sul territorio Nazionale	23
Abusivismo	1
Acque	10
Bonifiche	11
Bonifiche e Acque	1



Grafico 1



Peso percentuale delle prestazioni e delle attività, suddivise per tipologia, con relativa rappresentazione grafica

Tabella 2

TIPOLOGIA ATTIVITA'	VALORE %
Assistenza tecnica	22,8%
Studi, pianificazione e caratterizzazioni	1,6%
Progettazione	5,3%
Direzione Lavori/Stazione Appaltante	1,6%
Lavori	61,3%

2. Attività sviluppate nel corso del 2016 e evoluzione prevedibile della gestione.

Sulla base di quanto disposto dalla Convenzione Quadro sottoscritta tra il Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare e la Sogesid in data 22 gennaio 2015 -



registrata dalla Corte dei Conti in data 13 febbraio 2015 - la Sogesid ha sottoscritto nel corso del 2015 Convenzioni attuative con tutte le Direzioni Generali del Ministero dell'Ambiente nonché con il Segretariato Generale, registrando una diversificazione specialistica mai assicurata in passato dalla Società.

Nel corso del 2016 la Società ha proceduto al rinnovo delle suddette Convenzioni garantendo la prosecuzione dell'attività di supporto tecnico specialistico nelle diverse tematiche di competenza del Dicastero. Tali Convenzioni hanno assorbito le unità di personale attivate sui precedenti atti.

Per la realizzazione delle attività previste dalle predette Convenzioni Attuative la Società, al fine di potenziare l'*expertise* necessario, ha garantito profili professionali adeguati alle esigenze di supporto tecnico-specialistico del suddetto Ministero (sulla base di quanto previsto dai Piani Operativi di Dettaglio – POD – allegati agli Atti convenzionali), attraverso l'attivazione di specifici gruppi di lavoro operanti presso le Direzioni Generali e il Segretariato Generale. Nel corso del 2016 sono state operate diverse rimodulazioni dei predetti POD al fine di poter ottemperare alle sopraggiunte esigenze tecnico-specialistiche comunicate dalle strutture ministeriali di riferimento.

Per ciascun gruppo di lavoro, la Società ha individuato una propria risorsa in qualità di responsabile delle funzioni di indirizzo, coordinamento e controllo, con il compito di assicurare il corretto svolgimento delle attività da parte del personale sia da un punto di vista tecnico-specialistico che amministrativo e gestionale, garantendo al tempo stesso il costante confronto con i competenti uffici della Società e dell'Amministrazione. La Società ha quindi previsto una modalità di erogazione del servizio che consente di evitare la “dispersione” di



professionalità, agendo attraverso una completa osmosi tra la Società e il Dicastero nello svolgimento delle iniziative convenzionali.

Le attività svolte dai gruppi di lavoro nell'annualità di riferimento sono state descritte trimestralmente dalla Società alle Direzioni Generali e al Segretario Generale ed esaminate dal Comitato di coordinamento per la programmazione e controllo previsto dall'art. 6, comma 1 della Convenzione Quadro del 22 gennaio 2015.

La sopra citata Convenzione Quadro del 22 gennaio 2015 costituisce il punto di riferimento programmatico anche per disciplinare i rapporti con le Amministrazioni Locali e gli interlocutori istituzionali che intervengono, a diverso titolo, sui temi ambientali, quali i Commissari Straordinari. Di seguito si forniscono le principali attività svolte nell'annualità in esame, ripartite per tematica.

Settore idrico

Per quanto attiene il settore idrico, nel corso del 2016 sono proseguite le attività di supporto tecnico-specialistico al Commissario Straordinario per la progettazione, l'affidamento e la realizzazione degli interventi di adeguamento dei sistemi di collettamento, fognatura e depurazione della Sicilia, oggetto di condanna della Corte di Giustizia UE, definite coerentemente con quanto disciplinato dalla Convenzione Quadro stipulata nel 2015 con il medesimo Commissario straordinario.

In particolare, oltre alle attività già avviate nel 2015 connesse agli interventi di collettamento, fognatura e depurazione ricadenti nel Comune di Misterbianco, nell'annualità 2016 la Società