# GRUPPO EQUITALIA

I debiti a termine o con preavviso si riferiscono a debiti per somme incassate da riversare agli Enti impositori e riguardano:

- gli incassi pervenuti in prossimità della fine del mese di dicembre 2016, riversati nel mese di gennaio 2017 dalla società incorporante Equitalia Servizi di riscossione SpA;
- le somme incassate pervenute alla fine del periodo tramite canali diversi dallo sportello (principalmente conti correnti postali e bancari e somme incassate dagli ufficiali di riscossione), per i quali è necessaria una specifica lavorazione per la corretta imputazione che avviene successivamente alla data del 31 dicembre 2016, sempre da parte di Equitalia Servizi di riscossione SpA.

Voce 30 - Debiti rappresentati da titoli

DEBITI RAPPRESENTATI DA TITOLI	31/12/16	31/12/15	Variazione
Valori in €/mgl	144.250	144.250	-

La voce accoglie il debito per strumenti partecipativi emessi dalla Capogruppo nel 2008 e nel 2009 riservata ai soci cedenti ai fini del regolamento del prezzo delle partecipazioni nelle Società ex-concessionarie del servizio nazionale di riscossione, come disposto dall'art. 3 del DL 203/05 convertito in legge dall'art. 1 della L 248/05.

Voce 40 – Passività fiscali

Passività fiscali	31/12/2016	31/12/2015	Variazione
Valori in €/mgl	21.494	41.025	(19.531)

Passività fiscali	31/12/2016	31/12/2015	Variazione
a) correnti	20.352	38.072	(17.720)
b) differite	1.142	2.953	(1.811)
TOTALE	21.494	41.025	(19.531)

La voce accoglie i debiti verso l'Erario per IRAP e le imposte differite rilevate alla data del 31 dicembre 2016.

Le passività fiscali sono così dettagliate:



FONDI IMPOSTE E TASSE	31/12/16	31/12/15	Variazione
Fondo per imposte correnti - IRES	17.157	27.776	(10.619)
Fondo per imposte correnti - IRAP	3.195	10.296	(7.101)
Fondo per imposte differite - IRES	821	1.529	(708)
Fondo per imposte differite - IRAP	321	1.424	(1.103)
TOTALE	21.494	41.025	(19.531)

I fondi per imposte correnti IRAP rappresentano l'accantonamento del debito stimato per le imposte sulla produzione di competenza del periodo calcolato sulla base della normativa vigente in materia.

Voce 50 - Altre passività

ALTRE PASSIVITÀ	31/12/16	31/12/15	Variazione
Valori in €/mgl	377.983	328.810	49.173

La voce è così dettagliata:

ALTRE	31/12/16	31/12/15	Variazione
Debiti verso cessati esattori	27.333	27.387	(54)
Debiti tributari	26.665	16.302	10.363
Debiti verso dipendenti per competenze maturate liquidazione differita	549	365	184
Debiti contributivi	27.376	25.183	2.193
Debiti vs fornitori	20.991	29.392	(8.401)
Fatture da ricevere	199.596	155.750	43.846
Partite debitorie diverse	75.473	74.431	1.042
TOTALE	377.983	328.810	49.173

I <u>debiti tributari</u> sono costituiti prevalentemente dall'IVA a debito relativa al quarto trimestre 2016.

I <u>debiti contributivi</u> si riferiscono prevalentemente agli oneri previdenziali figurativi sull'accertamento delle competenze del personale maturate alla data di chiusura dell'esercizio.

I <u>debiti verso fornitori e le fatture da ricevere</u> sono relativi principalmente ad acquisti di competenza dell'esercizio e pagabili a valle degli adempimenti di verifica previsti dalla normativa per i soggetti pubblici.



Le <u>partite debitorie diverse</u> sono riferibili principalmente a incassi ricevuti a fine esercizio ancora da riconciliare.

Voce 60 - Ratei e risconti passivi

RATEI E RISCONTI PASSIVI	31/12/16	31/12/15	Variazione
Valori in €/mgl	1.515	482	1.033

La voce è riferibile a ratei passivi riferiti principalmente a quote di costi di competenza dell'esercizio non ancora liquidati.

Voce 70 - Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	31/12/16	31/12/15	Variazione
Valori in €/mgl	15.834	15.577	257

La voce accoglie gli accantonamenti e gli utilizzi per il trattamento di fine rapporto del personale non iscritto al fondo speciale per i dipendenti delle esattorie e ricevitorie delle imposte indirette di cui alla L 337/58, gestito dall'Istituto Nazionale della Previdenza Sociale.

La movimentazione dell'esercizio è la seguente:

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	TOTALE
Saldo iniziale	15.577
Incrementi	1.595
Fusioni e altre operazioni di aggregazione	-
Accantonamenti	975
Altre variazioni in aumento	620
Decrementi	(1.338)
Utilizzi	(828)
Altre variazioni in diminuzione	(510)
TOTALE	15.834



Voce 80 - Fondo per rischi e oneri

FONDI PER RISCHI ED ONERI	31/12/16	31/12/15	Variazione
Fondi di quiescenza e per obblighi simili	501	519	(18)
Fondi imposte e tasse	283	283	(0)
Altri fondi	248.051	221.713	26.338
TOTALE	248.835	222.515	26.320

La voce fondi per rischi e oneri accoglie somme accantonate per fronteggiare perdite o passività di esistenza certa o probabile, per le quali, alla chiusura dell'esercizio, non è determinabile l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Il Fondo di quiescenza è relativo a fondi pensionistici integrativi istituiti in alcune Aziende del Gruppo.

Di seguito è riportata la movimentazione dell'esercizio:

FUNDI DI QUIESCENZA E PER UBBLIGHI	TOTALE
Saldo iniziale	519
Incrementi	
Accantonamenti	
Altre variazioni in aumento	-
Decrementi	(18)
Utilizzi	(18)
Altre variazioni in diminuzione	-
Saldo Finale	501

Segue dettaglio degli altri fondi.

ALTRI FONDI	31/12/16	31/12/15	Variazione
Fondo esuberi	210	210	-
Altri fondi del personale	46.567	50.577	(4.010)
Fondi per contenzioso esattoriale	49.778	40.095	9.683
Fondi per altri contenziosi	36.430	34.568	1.862
Altri Fondi	115.066		18.803
TOTALE	248.051	221.713	26.338

#### **GRUPPO EQUITALIA**

Gli altri fondi del personale riguardano i premi di anzianità aziendale e altre partite variabili del personale.

I fondi per contenzioso esattoriale accolgono gli stanziamenti effettuati a fronte dei rischi relativi alle cause inerenti all'attività di riscossione.

I fondi per altri contenziosi accolgono gli accantonamenti effettuati a fronte di contenziosi non esattoriali che interessano le società del Gruppo.

Gli altri fondi sono stati rilevati per fronteggiare altri rischi correlati all'attività caratteristica.

In particolare sono stati rilevati, nell'ambito degli altri fondi, accantonamenti a presidio del rischio di mancato incasso/recupero di alcune partite verso enti, contribuenti o altre controparti iscritte tra le "Altre attività".

Di seguito la movimentazione dell'esercizio:

ALTRI FONDI	FORDO ESUBERI	ALTRI FONDI DEL PERSONALE	FONDI PER CONTENZIOSO ESATTORIALE	FONDI PER ALTRI CONTENZIOSI	ALTRI FONDI	TOTALE
Saldo iniziale	210	50.577	40.095	34.568	96.263	221.713
Incrementi	1/4	34.867	11.438	10.606	30.181	87.092
Accartonamenti	100	34.304	10.191	9.458	28.564	82.517
Altre variazioni in aumento	-	563	1.247	1.148	1.617	4.575
Decrementi	7-	(38.877)	(1.755)	(8.744)	(11.378)	(60.753)
Ublizzi		(34.532)	(1.552)	(5.513)	(5.728)	(47.325)
Altre variazioni in diminuzione	-134	(4.345)	(203)	(3.231)	(5.650)	(13.429)
Saldo Finale	210	46.567	49.778	36.430	115.066	248.051

Gli accantonamenti dell'esercizio sono commentati nelle apposite sezioni di Conto Economico.

Voce 90 - Fondo per rischi finanziari generali

FONDO PER RISCHI FINANZIARI GENERALI	31/12/16	31/12/15	Variazione
Valori in €/mgl	200.000	210.000	(10.000)

Il Fondo, stanziato dalla Capogruppo a fronte del rischio generale d'impresa, è riferibile nella fattispecie alla funzione assegnata dal DL 203/05 ad Equitalia, Holding delle società Agenti della riscossione.

# GRUPPO EQUITALIA

L'utilizzo del fondo rischi finanziari generali è stato effettuato coerentemente con la natura dello stesso volto a fronteggiare il rischio generale d'impresa, tenuto conto anche degli effetti derivanti dall'applicazione del DL 193/2016.

Voce 100 - Differenze negative di consolidamento

DIFFERENZE NEGATIVE DI CONSOLIDAMENTO	31/12/16	31/12/15	Variazione
Valori in €/mgl	257	257	-

Il saldo della voce rappresenta l'ammontare delle differenze negative di consolidamento derivanti dal confronto tra il valore di iscrizione delle partecipazioni al costo storico nel bilancio civilistico e al patrimonio netto nel consolidato nel primo esercizio di consolidamento (2007) e integrate dalle differenze di consolidamento rilevate in sede di acquisizione di nuove quote di partecipazione.

Voce 130 - Capitale

CAPITALE	31/12/16	31/12/15	Variazione
Valori in €/mgl	150,000	150.000	-

La voce rappresenta il valore del capitale investito, sottoscritto e versato, da parte degli azionisti della Capogruppo.

La composizione del capitale sociale, rimasta invariata dalla costituzione della Capogruppo, risulta la seguente:

SOCIO	N° DELLE AZIONI	% DI POSSESSO
Agenzia delle entrate	76.500	51%
INPS	73.500	49%

Per i rapporti con i soci si rimanda a quanto indicato in Relazione sulla gestione.



Voce 150 - Riserve

RISERVE	31/12/16	31/12/15	Variazione
Valori in €/mgl	217.710	206.774	10.936

L'incremento è relativo alla destinazione a riserve degli utili conseguiti dal gruppo nel 2015 al netto dei dividendi distribuiti alla Holding.

RISERVE	31/12/16	31/12/15	Variazione
Riserva legale	1.391	1.221	170
Altre riserve	216.319	205.553	10.766
TOTALE	217.710	206.774	10.936

### Voce 180 - Utile (perdita) d'esercizio

UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	31/12/16	31/12/15	Variazione
Valori in €/mgl	78	936	(858)

Il valore indicato rappresenta l'utile di spettanza del Gruppo, derivante dal risultato economico dell'esercizio.

Di seguito è riportata la variazione del patrimonio netto al 31 dicembre 2016:

				VARIAZIONI			
Valori in €/mgl	31/12/15	UTILE 2016	DIFFERENZE NEGATIVE DI CONSOLIDAMENT	FONDO RISCHI FINANZIARI GENERALI	ALTRE VARIAZIONI	UTILE	31/12/16
Fondo rischi	210.000			(10.000)	)		200.000
Differenze negative	257				-		257
Capitale	150.000						150.000
Riserve							
- legale	1.221	170	)				1.391
- altre	205.553	767	•		10.000		216.320
Utili a nuovo	-						-
Utile d'esercizio	936	(936)				78	78
Totale	567.967	-	-	(10.000)	) 10.000	78	568.046



Segue lo stesso prospetto di variazione relativo all'esercizio precedente:

				VARIAZIONI			
Valori in €/mgl	31/12/14	UTILE 2014	DIFFERENZE NEGATIVE DI CONSOLIDAMENT	FONDO RISCHI FINANZIARI GENERALI	ALTRE VARIAZIONI	UTILE	31/12/15
Fondo rischi	210.000				-		210.000
Differenze negative	257				-		257
Capitale	150.000						150.000
Riserve							
- legale	590	631					1.221
- altre	191.690	1.872			11.991		205.553
Utili a nuovo	-	11.991			(11.991)		-
Utile d'esercizio	14.494	(14.494)				936	936
Totale	567.031	-	-			936	567.967



## ► PARTE C – INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO

Voce 10 - Interessi attivi e proventi assimilati

INTERESSI ATTIVI E PROVENTI ASSIMILATI	31/12/16	31/12/15	Variazione
Valori in €/mgl	2.396	1.594	802

La voce è così dettagliata:

INTERESSI ATTIVI E PROVENTI ASSIMILATI	31/12/16	31/12/15	Variazione
Interessi attivi per crediti v/enti creditizi	8	14	(6)
- Interessi attivi e proventi assimilati su titoli a reddito fisso	1	1	0
- Interessi attivi su c/c bancari	7	13	(6)
Interessi attivi per crediti v/clientela	2.388	1.580	808
- Interessi attivi su rimborso anticipazione su ruoli ex obbligo	30	29	1
- Interessi attivi - su altri rapporti	2.358	1.551	807
TOTALE	2.396	1.594	802

Gli "Interessi attivi su altri rapporti" sono maturati sostanzialmente a fronte di rimborsi degli sgravi erogati per conto degli Enti in favore dei contribuenti.

Voce 20 - Interessi Passivi e Oneri Assimilati

INTERESSI PASSIVI E ONERI ASSIMILATI	31/12/16	31/12/15	Variazione
Valori in €/mgl	9,560	11.791	(2,231)

La voce si riferisce agli interessi passivi di competenza dell'esercizio maturati su rapporti di debito. Nel seguito un prospetto che espone un maggior dettaglio della voce con evidenza della relativa variazione rispetto all'anno precedente.



INTERESSI PASSIVI E ONERI ASSIMILATI	31/12/16	31/12/15	Variazione
Interessi passivi per debiti v/enti creditizi	5.039	6.335	(1.297)
- Interessi passivi su c/c bancari	5.039	6.335	(1.297)
- Interessi passivi su linee di credito ruoli ex obbligo	-	-	-
Interessi passivi - altri	4.521	5.456	(935)
-Interessi su debiti verso ex soci (strumenti partecipativi)	-	85	(85)
- Interessi passivi altri	4.521	5.371	(850)
TOTALE	9.560	11.791	(2.231)

Gli interessi passivi presentano un decremento, rispetto al periodo precedente, determinato in particolare dagli interessi su c/c bancari.

Voce 30 - Commissioni attive

COMMISSIONI ATTIVE	31/12/16	31/12/15	Variazione
Aggi e compensi Ruoli ante riforma	128	159	(31)
Aggi e compensi ruoli post riforma	591.873	584.022	7.851
Rimborso spese procedure coattive	183.317	216.967	(33.650)
Diritti e recuperi spese di notifica	79.962	94.877	(14.915)
Commissioni VV.UU	749	1.060	(311)
Commissioni SAC	51.165	53.876	(2.711)
Commissioni ICI	78	172	(94)
Compensi ruoli GIA	6.463	7.535	(1.072)
Compensi entrate patrimoniali	526	1.134	(608)
Altre commissioni attive	466	1.224	(758)
Rimborsi spese ex art. 28 ter	638	342	296
Aggio Fondo Unico Giustizia	574	719	(145)
TOTALE	915.939	962.087	(46.148)

Segue una breve analisi delle componenti su indicate.

Aggi e compensi ruoli ante riforma

AGGI E COMPENSI RUOLI ANTE RIFORMA	31/12/16	31/12/15	Variazione
Valori in €/mgl	128	159	(31)

Gli aggi e compensi sulla riscossione ruoli "ante riforma" riguardano ruoli scaduti incassati nell'esercizio al netto di compensi per sgravi per indebito e discarichi amministrativi.



Aggi e compensi ruoli post riforma

AGGI E COMPENSI RUOLI POST RIFORMA	31/12/16	31/12/15	Variazione
Valori in €/mgl	591.873	584.022	7.851

La dinamica rispetto all'esercizio precedente è riferibile all'incremento delle riscossioni secondo le dinamiche descritte nella Relazione sulla gestione.

### Rimborso spese procedure coattive

RIMBORSO SPESE PROCEDURE COATTIVE	31/12/16	31/12/15	Variazione
Valori in €/mgl	183.317	216.967	(33.650)

I rimborsi spese su procedure coattive si riferiscono ai compensi maturati nell'esercizio per i rimborsi delle spese sostenute per la riscossione in via esecutiva, iscritti per la parte riscossa dai contribuenti o da riscuotere, a seguito di discarico, dagli Enti impositori.

I rimborsi spese registrano un decremento rispetto allo stesso periodo 2015 in ragione delle dinamiche operative che hanno caratterizzato l'attività effettuata.

#### Diritti e recuperi spese di notifica

DIRITTI E RECUPERI SPESE DI NOTIFICA	31/12/16	31/12/15	Variazione
Valori in €/mgl	79.962	94.877	(14.915)

La voce accoglie i rimborsi delle spese rilevati per la notifica delle cartelle esattoriali, sia per la parte riscossa dai contribuenti che per la parte rilevata per competenza.

Il saldo di bilancio comprende la rettifica di attualizzazione operata sui crediti maturati nell'esercizio 2016, illustrata nella parte A della presente Nota integrativa, a commento della voce "Crediti verso la clientela".

La voce si contrae per effetto dell'utilizzo, nell'ambito delle procedure esecutive, della postalizzazione di avvisi bonari, le cui spese di spedizione non maturano diritti ripetibili agli enti.



#### Commissioni VV.UU.

COMMISSIONI VV.UU	31/12/16	31/12/15	Variazione
Valori in €/mgl	749	1.060	(311)

Le commissioni incassate su versamenti unificati rappresentano i proventi da versamenti diretti.

#### Commissioni ex SAC

COMMISSIONI SAC	31/12/16	31/12/15	Variazione
Valori in €/mgl	51.165	53.876	(2.711)

Le Commissioni ex SAC (Servizi Autonomi di Cassa) riguardano le commissioni spettanti per gli incassi da F23 effettuate per il tramite degli intermediari creditizi o direttamente allo sportello.

A tali commissioni attive si contrappongono quelle passive, riconosciute agli intermediari per le riscossioni effettuate per loro tramite, e in particolare gli oneri su deleghe bancarie per versamenti eseguiti dai contribuenti, esposti tra le Commissioni passive.

La flessione delle commissioni sulla riscossione tramite modello F23 è correlata alla progressiva sostituzione dello stesso con il modello F24 e alla disintermediazione dell'Agente sulla riscossione di queste somme.

#### Commissioni ICI

COMMISSIONI ICI	31/12/16	31/12/15	Variazione
Valori in €/mgl	78	172	(94)

La voce accoglie le commissioni sulle riscossioni ICI. La voce presenta un sostanziale azzeramento a fronte dell'abolizione dell'ICI e all'introduzione dell'IMU riscossa direttamente tramite delega F24.



#### Commissioni GIA

COMPENSI RUOLI GIA	31/12/16	31/12/15	Variazione
Valori in €/mgl	6.463	7.535	(1.072)

I proventi su ruoli "GIA" si riferiscono alle commissioni applicate su avvisi bonari di pagamento per la riscossione dei tributi locali, a prescindere dalla natura del tributo riscosso.

### Compensi per entrate patrimoniali

COMPENSI ENTRATE PATRIMONIALI	31/12/16	31/12/15	Variazione
Valori in €/mgl	526	1.134	(608)

I compensi si riferiscono agli aggi e ai compensi sulle entrate patrimoniali.

#### Altre commissioni attive

ALTRE COMMISSIONI ATTIVE	31/12/16	31/12/15	Variazione
Valori in €/mgl	466	1.224	(758)

Le altre commissioni attive si riferiscono principalmente a proventi da servizi accessori erogati a favore degli Enti locali, a compensi per l'attività di rimborso in conto fiscale e ad altre commissioni.

## Compensi per art. 28 ter

COMPENSI PER ART. 28 TER	31/12/16	31/12/15	Variazione
Valori in €/mgl	638	342	296



La voce accoglie il rimborso spettante agli Agenti della riscossione per le proposte di compensazione previste dall'art. 28 ter del DPR 602/73, procedura andata a regime nel periodo.

Voce 50 - Commissioni passive

COMMISSIONI PASSIVE	31/12/16	31/12/15	Variazione
Valori in €/mgl	16.570	17.100	(530)

Il contenuto della voce e le variazioni rispetto all'esercizio a confronto sono esposte nel seguito:

COMMISSIONI PASSIVE	31/12/16	31/12/15	Variazione
Commissioni retrocesse a banche su incassi ex SAC	12.640	13.319	(679)
Commissioni passive per fideiussioni	191	132	59
Commissioni bancarie	3.423	3.415	8
Commissioni postali	316	234	82
TOTALE	16.570	17.100	(530)

Le commissioni passive si riferiscono principalmente alle commissioni riconosciute agli istituti di credito per le riscossioni effettuate per loro tramite e in particolare agli oneri su deleghe bancarie per versamenti eseguiti dai contribuenti ai sensi della L. 237/97 (ex Servizi Autonomi di Cassa). Tali oneri trovano contropartita nelle commissioni attive sui versamenti ex SAC spettanti agli Agenti della riscossione, esposte tra i ricavi al lordo della quota di spettanza degli istituti di credito.

Voce 100 - Rettifiche di valore su crediti e accantonamenti per garanzie e impegni

RETT. DI VAL. SU CRED. E ACCANT. PER GARANZ. ED IMPEGNI	31/12/16	31/12/15	Variazione
Valori in €/mgl	84.735	69,456	15.279

Nel corso dell'esercizio 2016 sono state rilevate le seguenti rettifiche di valore su crediti:

• rettifiche per circa 23,9 milioni di euro correlate al dubbio esito delle procedure di richiesta e incasso di crediti per rimborsi spese vantati nei confronti degli enti impositori e di recupero di maggiori versamenti effettuati;

# GRUPPO EQUITALIA

- altre svalutazioni per circa 43,8 milioni di euro determinate per fronteggiare eventuali rischi su crediti verso enti nell'ambito dell'attività di riscossione;
- rettifiche di valore per circa 14,2 milioni di euro riferite a crediti iscritti per rimborsi spese su preavvisi di fermo per i quali, alla data di chiusura del periodo, non risultava perfezionata l'attività di notifica;
- altre svalutazioni per circa 2,8 milione di euro determinate per fronteggiare i rischi insiti nel portafoglio crediti per rimborsi spese su procedure esecutive.

Voce 110 - Riprese di valore su crediti e accantonamenti per garanzie e impegni

RIPRESE DI VALORE SU CREDITI E SU ACCANTONAMENTI PER GARANZIE E IMPEGNI	31/12/16	31/12/15	Variazione
Valori in €/mgl	695	51	643

La voce accoglie l'assorbimento della quota, risultata eccedente, del fondo svalutazione crediti presente al 31 dicembre 2015 riferibile a crediti iscritti per rimborsi spese a fronte dei preavvisi di fermo per i quali, alla data di chiusura del bilancio, non risultava perfezionata la notifica.

### Voce 130 - Spese amministrative

SPESE AMMINISTRATIVE	31/12/16	31/12/15	Variazione
Valori in €/mgl	773.233	813.688	(40.455)

#### La voce è così composta:

SPESE AMMINISTRATIVE	31/12/16	31/12/15	Variazione
a) Spese per il personale	489.960	490.574	(614)
b) Altre spese amministrative	283.273	323.114	(39.841)
TOTALE	773.233	813.688	(40.455)

Voce 130.a – Spese per il personale

# GRUPPO EQUITALIA

La voce include le competenze maturate nell'esercizio, costituite principalmente dalle retribuzioni, dalle partite variabili della retribuzione e dagli oneri sociali maturati sulle stesse competenze.

A) SPESE PER IL PERSONALE	31/12/16	31/12/15	Variazione
Salari e stipendi	340.645	341.745	(1.100)
Oneri sociali	122.281	120.511	1.770
TFR	2.407	2.326	81
Trattamento di quiescenza e simili	6.879	7.276	(397)
Altri costi del personale	17.748	18.716	(968)
TOTALE	489.960	490.574	(614)

V oce 130.b - Altre spese amministrative

Le altre spese amministrative sono riferite principalmente all'attività esattoriale, alle spese professionali, per servizi informatici e ad altre spese di diversa natura.

La tabella che segue fornisce un primo dettaglio del contenuto della voce, dando evidenza delle principali categorie di oneri che vi confluiscono, con indicazione della movimentazione rispetto all'esercizio precedente.

B) ALTRE SPESE AMMINISTRATIVE	31/12/16	31/12/15	Variazione
Servizi esattoriali	84.990	102.771	(17.781)
Servizi informatici	44.939	47.841	(2.902)
Servizi professionali	79.554	69.933	9.621
Godimento beni di terzi	33.375	33.847	(472)
Spese per servizi generali	15.219	17.150	(1.931)
Altre spese	25.196	51.572	(26.376)
TOTALE	283.273	323.114	(39.841)

Per un maggiore dettaglio, di seguito vengono approfonditi i contenuti delle diverse categorie esposte:

## Servizi esattoriali:

SERVIZI ESATTORIALI	31/12/16	31/12/15	Variazione
Contributi obbligatori	5	10	(5)
Trasporto e scorta valori	643	869	(226)
Stampa ed elaborazione dati	2.856	3.563	(707)
Postalizzazione esattoriale e notifica cartelle	76.347	90.846	(14.499)
Spese di visura	997	1.204	(207)
Altre spese per attivazione procedure esecutive	1.714	2.164	(450)
Altri servizi esterni	2.428	4.115	(1.687)
TOTALE	84.990	102.771	(17.781)