

delle imprese e nell'ambito della diplomazia economica. Si auspica che quanto fatto possa ulteriormente consolidarsi il prossimo anno in occasione di Expo.

Il Dr. Passavanti sottolinea che i risultati raggiunti dall'Istituto sono riconosciuti dalla Corte dei Conti che, nella sua ultima Relazione alle Camere sulla gestione dell'Istituto, ha evidenziato come, pur in un contesto di crisi, l'ISPI abbia dimostrato capacità di reagire positivamente.

Non essendoci altri interventi l'Amb. Aragona procede a chiedere l'approvazione della Relazione sull'Attività secondo la consueta formula dei tre quesiti: non essendovi né astenuti né contrari la relazione si intende approvata all'unanimità e rimane conservata agli atti dell'ISPI.

2 APPROVAZIONE DEL BILANCIO CONSUNTIVO (SITUAZIONE PATRIMONIALE, CONTO ECONOMICO E NOTA INTEGRATIVA) AL 31 DICEMBRE 2013.

Il Dr. Magri commenta il consuntivo dell'esercizio 2013 che chiude con entrate per ISPI pari a € 3.694.267 (date dal valore della produzione pari a € 3.650.508 a cui si aggiungono magazzino, proventi e oneri finanziari e sopravvenienze attive pari a € 43.759), in crescita rispetto al consuntivo 2012 che ammontava a € 3.509.991 (+5,25%). A fronte di una diminuzione delle entrate per quote degli associati, contributi straordinari e proventi dell'attività formativa si è registrato un aumento delle entrate per progetti finalizzati e convegni. Il risultato di bilancio registra un avanzo di gestione di € 33.504 dedotti gli oneri fiscali dell'esercizio. Nel corso dell'anno, inoltre, sono stati fatti ammortamenti per circa € 80.000 (a fine esercizio i cespiti ancora da ammortizzare ammontano a circa € 427.000).

L'esame analitico del bilancio 2013 a livello aggregato evidenzia sul fronte delle entrate:

- Un aumento del 4% del contributo statale rispetto all'anno precedente.
- L'ammontare totale delle quote degli associati (33) è stato pari a € 703.917, con una diminuzione rispetto all'anno precedente (-11%), dovuta al mancato rinnovo di sei associati (Compagnia di San Paolo, Banca Popolare di Milano, Finlombarda, Ales Group, Cerved, CRT) solo parzialmente compensato da due nuovi associati (INAZ srl e Metropolitana Milanese) e dall'aumento delle quote di tre associati.
- I contributi straordinari - pari a € 142.468 - sono in linea con l'esercizio precedente grazie allo stanziamento di Intesa

Sanpaolo, oltre alla conferma di un analogo contributo da parte di Pirelli e al consueto supporto dell'Istituto Javotte Bocconi e della Banca d'Italia.

- I proventi attività formativa sono ammontati a € 565.483, in diminuzione rispetto al 2012 di circa il 6% a causa della riduzione del contributo del Ministero degli Affari Esteri per il Master in Diplomacy e alla mancata attivazione di alcuni Diplomi avanzati.
- Le entrate per progetti di ricerca (finalizzati e straordinari) e convegni sono ammontate a € 1.461.606. La voce aumenta del 34% circa rispetto all'anno precedente grazie all'avvio di nuovi bandi di ricerca nell'ambito del VII Programma Quadro (Rastanews, Arabtrans) e ad alcune iniziative che l'anno precedente non erano state ancora avviate o lo erano solo parzialmente (Foro italo svizzero, Business Council italo egiziano, Youth for Europe, riavvio progetto Treccani, Alta Scuola di Politica Internazionale di Palermo) che hanno più che compensato il venire meno di alcune iniziative o il loro ridimensionamento (Russia con Indesit, Forum Cooperazione, ecc.).
- I Contributi per gestione e servizi di Palazzo Clerici sono diminuiti di circa il 10,5% per un ridimensionamento di alcune partnership per la valorizzazione del palazzo.
- La voce 'Altri ricavi', in lieve aumento rispetto al 2012, ammonta complessivamente a € 50.415 e comprende: proventi finanziari, proventi straordinari, rimborsi spese, proventi '5 per mille' e sopravvenienze attive.

Rispetto ai costi, il Dr. Magri evidenzia che:

- gli oneri relativi al personale e organi amministrativi sono ammontati a circa € 1.250.197, in lieve aumento rispetto al 2012 (+1,7%). A fronte di un costo per il personale dipendente sostanzialmente invariato (non ci sono state assunzioni nell'anno), vi è stato un aumento dei costi per le collaborazioni a progetto relative ai progetti del VII Programma Quadro e delle Borse di Studio legate alla ricerca (in tutto sono stati posti in essere 23 rapporti di collaborazione). Il personale dipendente è ripartito tra i due settori istituzionale e commerciale (fatto salvo il principio di prevalenza) in modo analogo al 2012.
- I costi fissi e variabili per gestione Palazzo e Manutenzioni sono diminuiti del 9% circa rispetto al 2012 grazie a un' oculata revisione dei contratti e dei fornitori. Durante l'anno sono stati fatti interventi di manutenzione straordinaria tra cui la sostituzione di una delle due caldaie e la sistemazione di un'ala

del Palazzo, dove sono stati portati gli uffici dell'area eventi. Quest'ultimo intervento rientra tra i costi pluriennali che vanno a incrementare il valore dei beni materiali e contestualmente a ridurre l'impegno assunto dall'Istituto con il Demanio e indicato nei conti d'ordine.

- I costi di funzionamento e abbonamenti sono in linea con l'anno precedente mentre gli ammortamenti e oneri fiscali e tributari sono aumentati del 10% circa.
- I costi per progetti di formazione, ricerca (finalizzati e straordinari) e convegni sono aumentati del 17% circa; tale crescita è correlata alle maggiori entrate per progetti di ricerca e convegni registrate nell'anno, pur in presenza di una contrazione dell'attività formativa. In questa voce sono compresi anche i compensi per le 303 collaborazioni saltuarie e occasionali (inclusi i diritti d'autore), poste in essere durante l'anno.
- La voce 'Altri costi' è in diminuzione di circa il 13% rispetto al 2012.

Il Dr. Magri informa gli Associati che nel periodo 2014-2017 è previsto un investimento annuo pari a circa 100.000 per adeguare il palazzo alla normativa antincendio e ottenere le autorizzazioni dei Vigili del fuoco. Il progetto, in corso di definizione, è condiviso con la Soprintendenza e il Demanio.

Segnala inoltre le nuove associazioni a ISPI di UBI Banca in qualità di socio emerito), Microsoft Italia e Fondazione Fiera Milano (in qualità di soci sostenitori) e il mancato rinnovo dell'associazione da parte del Gruppo GPA dal 2014.

L'Amb. Aragona passa la parola al Dr. Passavanti che a nome del Dr. Duca esprime il parere favorevole del Collegio dei Revisori segnalando che l'avanzo è il più alto degli ultimi 8-9 anni.

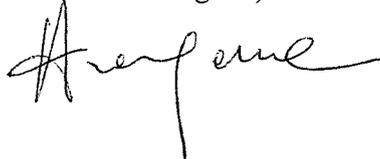
Non essendoci altri interventi il Presidente mette in votazione il bilancio consuntivo secondo la formula dei tre quesiti: non essendovi astenuti né contrari, il Bilancio è approvato all'unanimità e messo agli atti.

Non essendoci altro da discutere alle ore 12,15 la riunione è dichiarata conclusa.

Il Segretario
(Marta Pozzato)



Il Presidente
(Amb. Giancarlo Aragona)



PAGINA BIANCA

**ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE
ISPI**

**RELAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
ALL'ASSEMBLEA**

BILANCIO E GESTIONE 2013

Assemblea Ordinaria degli Associati

Milano, 7 maggio 2014

Nell'esercizio 2013 l'ammontare complessivo delle entrate dell'ISPI è stato pari a € 3.694.267, in crescita rispetto al consuntivo 2012 che ammontava a € 3.509.991 (+5,25%). A fronte di una diminuzione delle entrate per quote degli associati, contributi straordinari e proventi dell'attività formativa si è registrato un aumento delle entrate per progetti finalizzati e convegni.

Il risultato di bilancio registra un avanzo di gestione di € 33.504 dedotti gli oneri fiscali dell'esercizio.

Per una corretta valutazione del bilancio si deve tener conto che nel corso dell'esercizio sono stati fatti ammortamenti per circa € 80.000; a fine esercizio i cespiti ancora da ammortizzare ammontano a circa 427.000 euro.

Oltre all'equilibrio economico, anche per il 2013 viene confermato un buon equilibrio finanziario; grazie ad una oculata gestione dei flussi finanziari non si sono registrati scoperti nei conti correnti bancari.

* * * *

L'esame analitico del bilancio 2013 a livello aggregato evidenzia:

Sul lato delle ENTRATE:

- **Contributo statale**: pari a € 96.000, con un aumento dell'4% rispetto all'anno precedente.
- **Quote degli associati e Contributi straordinari**:
 - le quote degli associati (33) sono state pari a € 703.917, con una diminuzione rispetto all'anno precedente (-11%), dovuta al mancato rinnovo di sei associati (Compagnia di San Paolo, Banca Popolare di Milano, Finlombarda, Ales Group, Cerved, CRT) solo parzialmente compensato da due nuovi associati (INAZ srl e Metropolitana Milanese) e dall'aumento delle quote di tre associati.
 - i contributi straordinari - pari a € 142.468 - sono in linea con l'esercizio precedente grazie allo stanziamento di Intesa Sanpaolo, oltre alla conferma di un analogo contributo da parte di Pirelli e al consueto supporto dell'Istituto Javotte Bocconi e della Banca d'Italia.
- **Proventi attività formativa**: sono ammontati a € 565.483, in diminuzione rispetto al 2012 di circa il 6% a causa della riduzione del contributo del Ministero degli

Affari Esteri per il Master in Diplomacy e alla mancata attivazione di alcuni Diplomi avanzati.

- **Entrate per progetti di ricerca (finalizzati e straordinari) e convegni:** sono ammontate a € 1.461.606. La voce aumenta del 34% circa rispetto all'anno precedente grazie all'avvio di nuovi bandi di ricerca nell'ambito del VII Programma Quadro (Rastanews, Arabtrans) e ad alcune iniziative che l'anno precedente non erano state ancora avviate o lo erano solo parzialmente (Foro italo svizzero, Business Council italo egiziano, Youth for Europe, riavvio progetto Treccani, Alta Scuola di Politica Internazionale di Palermo) che hanno più che compensato il venire meno di alcune iniziative o il loro ridimensionamento (Russia con Indesit, Forum Cooperazione, ecc.).
- **Contributi per gestione e servizi di Palazzo Clerici.** Sono diminuiti di circa il 10,5% per un ridimensionamento di alcune partnership per la valorizzazione del palazzo.
- **Altri ricavi:** ammontano complessivamente a € 50.415 e comprendono: proventi finanziari, proventi straordinari, rimborsi spese, proventi '5 per mille' e sopravvenienze attive; sono in lieve aumento rispetto al 2012.

Sul lato dei **COSTI:**

- **Personale e organi amministrativi:** gli oneri relativi sono ammontati a circa € 1.250.197, in lieve aumento rispetto al 2012 (+1,7%). A fronte di un costo per il personale dipendente sostanzialmente invariato (non ci sono state assunzioni nell'anno), vi è stato un aumento dei costi per le collaborazioni a progetto relative ai progetti del VII Programma Quadro e delle Borse di Studio legate alla ricerca (in tutto sono stati posti in essere 23 rapporti di collaborazione).
- **Costi fissi e variabili per gestione Palazzo e Manutenzioni:** sono diminuiti del 9% circa rispetto al 2012 grazie ad un'oculata revisione dei contratti e dei fornitori. Durante l'anno sono stati fatti interventi di manutenzione straordinaria tra cui la sostituzione di una delle due caldaie e la sistemazione di un'ala del Palazzo, dove sono stati trasferiti gli uffici dell'area eventi. Quest'ultimo intervento rientra tra i costi pluriennali che vanno ad incrementare il valore dei beni materiali e contestualmente a ridurre l'impegno assunto dall'Istituto con il Demanio e indicato nei conti d'ordine.
- **Costi di funzionamento e abbonamenti:** sono in linea con l'anno precedente.
- **Ammortamenti e oneri fiscali e tributari.** Sono aumentati del 10% circa.
- **Costi per progetti di formazione, ricerca (finalizzati e straordinari) e convegni.** L'aumento (17% circa) è correlato alle maggiori entrate per progetti di ricerca e convegni registrate nell'anno, pur in presenza di una contrazione dell'attività formativa. In questa voce sono compresi anche i compensi per le 303 collaborazioni saltuarie e occasionali (inclusi i diritti d'autore), poste in essere durante l'anno.

- **Altri costi**. In diminuzione di circa il 13% rispetto al 2012.

* * * *

Risultato di bilancio

Il bilancio chiude con un avanzo netto di gestione di € 33.504 a fronte di un avanzo di € 542 dell'esercizio precedente.

Milano, 07 maggio 2014

A handwritten signature in black ink, appearing to read "A. ...", is written in a cursive style.

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Sede in Via Clerici, 5 - 20121 MILANO - Codice fiscale: 02141980157

Bilancio al 31 dicembre 2013

Stato patrimoniale attivo	31/12/2013	31/12/2012
A) Crediti verso Associati per versamenti ancora dovuti (di cui già richiamati)		
B) Immobilizzazioni		
<i>I. Immateriali</i>		
1) Costi di impianto e di ampliamento		
2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità		
3) Diritti di brevetto industriale e di utilizzo di opere dell'ingegno	4.667	5.383
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		
5) Avviamento		
6) Immobilizzazioni in corso e acconti		
7) Altre	220.514	216.269
	<u>225.181</u>	<u>221.652</u>
<i>II. Materiali</i>		
1) Terreni e fabbricati		
2) Impianti e macchinario	135.056	152.069
3) Attrezzature industriali e commerciali		
4) Altri beni	165.082	170.629
5) Immobilizzazioni in corso e acconti		
	<u>300.138</u>	<u>322.698</u>
<i>III. Finanziarie</i>		
2) Crediti		
d) verso altri		
- entro 12 mesi	5.807	3.422
- oltre 12 mesi	242.725	225.915
	<u>248.532</u>	<u>229.337</u>
Totale immobilizzazioni	773.851	773.687

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

C) Attivo circolante*I. Rimanenze*

3) Lavori in corso su ordinazione		
4) Prodotti finiti e merci	19.354	19.467
5) Acconti		
	19.354	19.467

II. Crediti

1) Verso clienti		
- entro 12 mesi	496.418	303.447
- oltre 12 mesi		
	496.418	303.447
4-bis) Per crediti tributari		
- entro 12 mesi	4.759	22.591
- oltre 12 mesi		
	4.759	22.591
4-ter) Per imposte anticipate		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
5) Verso altri		
- entro 12 mesi	487.969	714.648
- oltre 12 mesi		
	487.969	714.648
	989.146	1.040.686

*III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**IV. Disponibilità liquide*

1) Depositi bancari e postali	726.277	302.075
2) Assegni		
3) Denaro e valori in cassa	7.605	4.294
	733.882	306.369

Totale attivo circolante **1.742.382** **1.366.522**

D) Ratei e risconti

- disaggio su prestiti		
- risconti attivi	21.544	24.015
	21.544	24.015

Totale attivo **2.537.777** **2.164.224**

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Stato patrimoniale passivo	31/12/2013	31/12/2012
A) Patrimonio netto		
<i>I. Capitale</i>		
<i>III. Riserva di rivalutazione</i>		
<i>IV. Riserva legale</i>		
<i>V. Riserve statutarie</i>		
<i>VI. Riserva per azioni proprie in portafoglio</i>		
<i>VII. Altre riserve</i>		
Riserva straordinaria		
Versamenti in conto capitale		
Versamenti conto copertura perdite		
Riserva non distribuibile ex art. 2426		
Riserva per arrotondamento in Euro	(1)	
Fondo "Alberto Pirelli"	30.367	30.367
Riserva accantonamento "bonus" Assicurazioni Generali	124.908	124.908
Riserva speciale borse studio "Alberto Pirelli"	12.256	12.256
Altre		
	167.530	167.531
<i>VIII. Avanzi precedenti portati a nuovo</i>	541.034	540.492
<i>IX. Avanzo d'esercizio</i>	33.504	542
Totale patrimonio netto	742.068	708.565
B) Fondi per rischi e oneri		
1) Fondi di trattamento di quiescenza e obblighi simili		
2) Fondi per imposte, anche differite		
3) Altri	607.491	477.545
Totale fondi per rischi e oneri	607.491	477.545
C) Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato	239.152	221.604
D) Debiti		
3) Debiti verso Associati per finanziamenti		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

4) Debiti verso banche			
- entro 12 mesi			
- oltre 12 mesi			
5) Debiti verso altri finanziatori			
- entro 12 mesi			
- oltre 12 mesi			
6) Acconti			
- entro 12 mesi	8.197		
- oltre 12 mesi			
		8.197	
7) Debiti verso fornitori			
- entro 12 mesi	242.497		380.562
- oltre 12 mesi			
		242.497	380.562
8) Debiti rappresentati da titoli di credito			
- entro 12 mesi			
- oltre 12 mesi			
12) Debiti tributari			
- entro 12 mesi	90.283		63.797
- oltre 12 mesi			
		90.283	63.797
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale			
- entro 12 mesi	45.915		38.927
- oltre 12 mesi			
		45.915	38.927
14) Altri debiti			
- entro 12 mesi	281.227		178.910
- oltre 12 mesi			
		281.227	178.910
Totale debiti		668.119	662.196
E) Ratei e risconti			
- aggio sui prestiti			
- risconti passivi	280.947		94.314
		280.947	94.314
Totale passivo		2.537.777	2.164.224

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Conti d'ordine	31/12/2013	31/12/2012
Impegni e rischi - ATTIVO Immobilizz.ni c/ impegni	2.503.065	2.523.023
PASSIVO Creditori diversi c/ impegni		
Totale conti d'ordine	2.503.065	2.523.023
Conto economico	31/12/2013	31/12/2012
A) Valore della produzione		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (PROFIT)	1.516.209	1.496.656
2) Variazione delle rimanenze di prodotti in lavorazione, semilavorati e finiti		
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione		
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		
5) Altri ricavi e proventi:		
- vari	2.134.299	1.977.988
- contributi in conto esercizio		
- contributi in conto capitale (quote esercizio)		
	<u>2.134.299</u>	<u>1.977.988</u>
Totale valore della produzione	3.650.508	3.474.644
B) Costi della produzione		
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		
7) Per servizi (di cui PROFIT € 1.003.139)	2.034.259	1.978.444
8) Per godimento di beni di terzi (di cui PROFIT € 98.286)	216.111	219.315
9) Per il personale		
a) Salari e stipendi	455.934	439.451
b) Oneri sociali	148.841	147.421
c) Trattamento di fine rapporto	19.059	18.745
d) Trattamento di quiescenza e simili		
e) Altri costi (PROFIT)	334.158	351.071
	<u>957.992</u>	<u>956.688</u>
10) Ammortamenti e svalutazioni		
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali (di cui PROFIT € 12.317)	42.659	42.743
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali (di cui PROFIT € 17.905)	37.029	41.111
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni		
d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide (PROFIT)	2.300	
	<u>81.988</u>	<u>83.854</u>

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci (PROFIT)	113	2.583
12) Accantonamento per rischi		
13) Altri accantonamenti	129.946	48.937
14) Oneri diversi di gestione (di cui PROFIT € 17.057)	176.226	156.717
Totale costi della produzione	3.596.635	3.446.538
Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)	53.873	28.106
C) Proventi e oneri finanziari		
15) Proventi da partecipazioni:		
16) Altri proventi finanziari:		
d) proventi diversi dai precedenti:		
- altri (di cui PROFIT € 417)	6.558	6.241
		<u>6.241</u>
		6.558
		<u>6.241</u>
17) Interessi passivi e altri oneri finanziari:		
- altri (di cui PROFIT € 112)	139	551
		<u>551</u>
		139
		<u>551</u>
17-bis) Utili e Perdite su cambi (PROFIT)	(27)	(39)
Totale proventi e oneri finanziari	6.392	5.651
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie		
18) Rivalutazioni:		
19) Svalutazioni:		
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie		
E) Proventi e oneri straordinari		
20) Proventi:		
- plusvalenze da alienazioni		
- sopravvenienze attive (di cui PROFIT € 7.125)	17.848	9.639
		<u>9.639</u>
		17.848
		<u>9.639</u>
21) Oneri:		
- minusvalenze da alienazioni		
- sopravvenienze passive (di cui PROFIT € 360)	11.448	11.025
		<u>11.025</u>
		11.448
		<u>11.025</u>
Totale delle partite straordinarie	6.400	(1.386)

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Risultato prima delle imposte (A-B±C±D±E)	66.665	32.371
22) <i>Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</i>		
a) Imposte correnti (PROFIT)	33.161	31.829
b) Imposte differite (anticipate)		
	<hr/>	<hr/>
	33.161	31.829
23) Avanzo dell'esercizio	33.504	542
di cui: Avanzo istituzionale € 28.688		
Utile settore "profit" € 4.816		

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE

Sede in Via Clerici, 5 - 20121 MILANO - Codice fiscale: 02141980157

Nota integrativa al bilancio al 31 dicembre 2013**Premessa**

Signori Associati,

il bilancio chiuso al 31 dicembre 2013 pone in evidenza un risultato soddisfacente con un avanzo complessivo di € 33.504. Anche gli altri dati del bilancio confermano che il 2013 è stato tra i migliori degli esercizi recenti.

Il risultato sopra indicato è dato dalla sommatoria dell'avanzo istituzionale di € 28.688 e dell'utile del settore "profit" di € 4.816.

Le entrate complessive hanno registrato un incremento globale di € 175.864, passando dall'ammontare di € 3.474.644 del 2012 all'ammontare di € 3.650.508 dell'esercizio 2013. L'aumento rappresenta il 5,06%.

Le entrate istituzionali sono aumentate, rispetto al 2012, di € 156.311; i ricavi a carattere commerciale si sono incrementati di € 19.553.

Parallelamente anche i costi della produzione sono accresciuti passando dall'ammontare di € 3.446.538 dell'esercizio precedente all'importo di € 3.596.635 del 2013. Le componenti appaiono pressoché in linea con il precedente esercizio, con un aumento alla voce "accantonamenti".

Praticamente assenti gli oneri finanziari, a conferma dell'andamento complessivamente favorevole della gestione.

Sul piano patrimoniale appare stazionaria la consistenza delle immobilizzazioni, mentre l'attivo circolante appare in aumento, con un incremento percentuale del 27,52%. attribuibile soprattutto all'incremento delle disponibilità liquide, più che raddoppiate rispetto al precedente esercizio.

Appaiono infine stazionari, con importi simili a quelli del 2012, i crediti ed i debiti complessivi.