

Gioca un ruolo fondamentale il raggiungimento di competenze trasversali quali l'apprendimento di nuove tecnologie (i.e. informatizzazione), studio delle lingue e quanto altro sia finalizzabile ed utile in percorsi di reinserimento in ambito lavorativo.

GESTIONE PATRIMONIO IMMOBILIARE

Le determinazioni assunte dal Comitato Esecutivo in merito alle caratteristiche dei locali finalizzati all'accoglimento delle strutture associative, basate sul patrimonio di esperienza accumulata in proposito nel corso degli anni, hanno costituito un quadro procedurale di estrema chiarezza, compattato in semplici regole finalizzate a garantire la piena rispondenza degli ambienti sia riguardo ai requisiti normativi in essere (i.e. conformità ai dettami dell'Allegato IV del Dlgs 81/08 e divisioni degli spazi adeguate al mantenimento di elevati livelli di riservatezza onde soddisfare i requisiti in materia di protezione dei dati personali,) sia nei confronti di assunzioni dettate dalla buona pratica e riflettenti criteri di economia di gestione, ampia visibilità delle strutture all'esterno, agevole raggiungibilità mediante mezzi pubblici, disponibilità di parcheggi, facilità di accesso ai locali, garanzia di accoglienza e confort verso gli associati ed i loro familiari attraverso la disponibilità di comode sale di attesa.

Nella finalità di soddisfare i requisiti sopra elencati, nel corso dell'anno 2015 gli Uffici preposti hanno provveduto, sulla base di un insieme di priorità opportunamente determinato, sia alla riorganizzazione di ambienti esistenti – con un particolare riguardo verso l'esercizio di attività di manutenzione degli stessi e rimozione ove possibile di eventuali barriere architettoniche – sia al trasferimento di strutture presso nuovi locali.

PROGETTO DI SVILUPPO TERRITORIALE DEI SERVIZI ASSOCIATIVI

Il progetto si pone l'obiettivo di esternalizzare i Servizi Associativi, al fine di consentirne una più estesa fruizione sul piano territoriale.

L'articolazione del progetto, iniziato nel 2014, ha interessato nella sua interezza l'anno 2015 ed è stata ripartita in tre fasi:

1. Analisi preliminare: riesame del territorio ed identificazione delle aree presso le quali risulti conveniente una più estesa presenza associativa;
2. Formazione di collaboratori volontari;
3. Sviluppo territoriale dei servizi erogati dall'Associazione mediante apertura di nuovi recapiti.

Al fine di individuare quanto al punto 1. sono state considerate tutte le variabili che possono indurre favorevolmente o no all'apertura di nuovi recapiti presso determinati comuni, meritori di analisi dettagliata in funzione dei seguenti criteri:

- Numero di residenti;
- Numero di associati ANMIL;
- Numero di non soci titolari di rendita INAIL;
- Numero di infortunati cui è stato liquidato il danno biologico.

Il progetto ha coinvolto nel 2015 un sempre maggior numero di sedi, e sarà soggetto ad affinamenti nel corso degli anni successivi.

INIZIATIVE IN FAVORE DEI SOCI E NON

L'anno 2015 ha visto lo svolgimento di un'iniziativa intrapresa a livello territoriale e finalizzata a mostrare e far comprendere a soci e non la totalità dei servizi che l'Associazione ha progettato in favore degli infortunati, loro familiari e per l'utenza in generale, nonché incrementare il corpo associativo mediante il rafforzamento di una rete di fiduciari e collaboratori.

La campagna ha interessato la totalità delle Sedi Territoriali per la durata complessiva di sei sabati (open days) dal 14 febbraio al 21 marzo 2015.

Il coinvolgimento è stato ad ampio spettro: sono state di fatto interessate nell'iniziativa strutture locali e zonali, fiduciarie e recapiti; la programmazione dell'evento ha visto la cospicua presenza di soci e non presso le sezioni, convegni, stands.

Le risorse impegnate sono state i Dirigenti associativi a tutti i livelli, soci collaboratori, personale dipendente delle Sezioni e della Direzione Generale, professionisti esterni.

In fase attuativa sono stati condotti, a cura di Personale esperto, riesami sulle possibilità di rivalutazione individuali della rendita e la raccolta firme per una petizione su tematiche rivendicative.

L'iniziativa è stata opportunamente pubblicizzata in anticipo e convenientemente distribuita fra emittenti e stampa locali, stampa associativa, manifesti, stendardi e avvisi posti in aree di pubblico interesse, in prossimità dei luoghi di svolgimento.

CAMPAGNA DI TESSERAMENTO 2015

L'anno 2015 è stato caratterizzato da una intensa campagna di tesseramento, con la **spedizione di oltre 154.000 inviti finalizzati all'incontro dei destinatari con i Dirigenti dell'Associazione** presso le sedi provinciali, fiduciariati o altri locali resi appositamente disponibili spedite su istanza delle Sedi Territoriali. Nel corso dell'anno sono stati iscritti 7.134 nuovi soci deleganti INAIL. L'attività proseguirà nel corso del 2016 con una calendarizzazione, in termini di volumi, coerente con quanto svolto nel corso del precedente anno.

CALL CENTER

L'anno trascorso è stato caratterizzato dalla continuità delle prestazioni erogate in favore dei Soci attraverso il servizio di call center.

Per tale scopo sono stati integralmente mantenuti gli storici numeri, già riferimento per una moltitudine di Associati. **L'anno 2015 ha visto una profonda rivisitazione ed ottimizzazione del servizio stesso**, con maggior coinvolgimento delle risorse interne all'Associazione e, ai fini del miglioramento del servizio, conduzione di brevissime interviste "a spot" tese ad individuare la qualità, percepita da parte degli utenti, riguardo alle prestazioni loro erogate.

In parallelo, nel corso dell'ultimo trimestre 2015 sono iniziate le attività di sviluppo di una interfaccia utente completamente rinnovata e basata su di una classe di informatizzazione superiore, con indirizzamento automatico di e-mail alle sedi competenti per territorio in funzione della provenienza delle chiamate. A tale peculiarità si assocerà un miglior processo di gestione dell'anagrafica dei chiamanti, capace di interfacciarsi con l'archivio soci ed una più efficace reportistica prodotta sulla base di statistiche elaborate sulle relative casistiche territoriali.

ASSICURAZIONI

Il 2015 ha visto confermato il mantenimento delle polizze assicurative in essere, a copertura di infortuni patiti dagli Organi Associativi nell'esercizio delle proprie funzioni, Responsabilità Civile, Fabbricati, autovettura Associativa di rappresentanza.

SISTEMI INFORMATIVI

La esigenza di fronteggiare una sempre maggiore offerta di servizi resi in favore degli Associati ha determinato nel corso del tempo bisogni di **aggiornamento degli applicativi in uso** e/o acquisizione di nuovi inducendo conseguentemente parallele necessità di upgrade delle apparecchiature hardware impiegate a supporto.

A fronte della massiccia opera di rinnovamento che, in accordo alla filosofia precedentemente illustrata, ha caratterizzato il 2014 con la creazione, peraltro, di applicativi di notevole valore sviluppati in proprio nella finalità di dare soluzione a specifiche esigenze interne, **nel corso del 2015 una forte enfasi è stata proferita verso il mantenimento di quanto recentemente acquisito**, senza tuttavia distogliere lo sguardo da esigenze di adeguamento rese necessarie da requisiti cogenti (Dlgs 196/03) in materia di protezione dei dati personali oggetto di trattamenti elettronici.

Tale scenario ha caratterizzato il prosieguo di accordi già stilati con i fornitori Associativi Mediatica e SEAC. Nel primo caso, il consolidamento della piattaforma Alfresco, già utilizzata come servizio per la protocollazione e repository documentale, ha permesso agli Organi di fruire dell'accesso alla banca dati contenente la Documentazione Associativa mediante dispositivi portatili (smartphone, tablet).

Parallelamente, il rinnovo di contratti già consolidati con il fornitore MMEDIA Solution ha garantito il mantenimento dell'assistenza tecnica necessaria al funzionamento ottimale dell'intero complesso informatico Associativo, assicurando la continuità nella fornitura di licenze software, il mantenimento del canone Symantec Endpoint Protection - indispensabile salvaguardia per la sicurezza dei dati, - i necessari aggiornamenti del Sistema Operativo in uso, la manutenzione del server ospitante il sito Associativo.

Oltre al consolidamento procedurale di applicativi già sviluppati in proprio (i.e. Punto Assistenza Unico) come precedentemente specificato, il 2015 ha rappresentato il momento di "startup" delle attività di realizzazione della nuova procedura Call Center, destinata a migliorare i livelli di servizio attraverso una nuova dotazione di strumenti applicativi avanzati.

Roma, 25 marzo 2016

Il Presidente Nazionale
Franco Bettoni

NOTA INTEGRATIVA

BILANCIO CONSUNTIVO AL 31.12.2015

Il Bilancio Consuntivo dell'Esercizio chiuso al 31.12.2015, è stato predisposto dal Comitato Esecutivo in base ai criteri di compilazione e rappresentazione, in considerazione dei principi suggeriti, con *Raccomandazione*, dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti.

I documenti, le informazioni, i prospetti riepilogativi e le altre informazioni sono comparati con quelli relativi all'esercizio precedente.

Il Bilancio Consuntivo si compone dei seguenti documenti essenziali:

- STATO PATRIMONIALE
- CONTO ECONOMICO
- NOTA INTEGRATIVA

quest'ultima avente finalità esplicative dei dati e delle informazioni contenute nei riepiloghi contabili.

Il Comitato Esecutivo precisa che, nell'ambito delle attività necessarie per la predisposizione del presente Bilancio Consuntivo, sono stati osservati i seguenti criteri:

1. Le *Immobilizzazioni Immateriali* sono state iscritte in base al loro valore di acquisto, nonché ammortizzate in base alla loro effettiva utilità pluriennale;
2. Le *Immobilizzazioni Materiali* sono state iscritte in base al loro costo storico o d'acquisto, al netto del relativo Fondo di Ammortamento, la cui quota di competenza dell'esercizio 2015 è stata determinata secondo gli stessi criteri utilizzati nei precedenti esercizi; anche per l'esercizio a cui si riferisce il presente documento è stato iscritto il valore degli immobili associativi rivalutati in passato, allo scopo di una più idonea rappresentazione, quindi determinato in considerazione dei criteri catastali; tale maggior valore non è stato, né sarà in futuro, ammortizzato;
3. Le *Immobilizzazioni Finanziarie* esprimono la reale consistenza al termine dell'esercizio, includendo quindi il valore di rivalutazione conseguito nel corso dell'anno;
4. I *Crediti* sono iscritti per il loro presumibile valore di incasso, non ancora verificato al 31.12.2015;
5. Le *Liquidità* sono espresse secondo i saldi effettivamente risultanti al termine dell'esercizio, presso le Casse sociali, gli Istituti Bancari e gli Uffici Postali;
6. Il *Fondo di Trattamento di Fine Rapporto* dei Lavoratori dipendenti esprime l'effettivo ammontare di quanto dagli stessi maturato al 31.12.2015, anche in considerazione delle rivalutazioni di legge;
7. I *Debiti* sono iscritti per il loro effettivo valore nominale;
8. Le *partite di Credito e di Debito* esistenti al termine dell'esercizio tra la Sede Centrale e le Sedi Periferiche dell'Associazione, nonché quelle esistenti tra queste ultime, sono state correttamente eliminate secondo ovvii criteri di rappresentazione, in quanto non rilevanti ai fini della predisposizione dei documenti di Bilancio;
9. Il Conto Economico è stato suddiviso in Fasi di attività associative, le cui informazioni di Oneri e di Proventi sono state iscritte secondo corretti principi di competenza;
10. Gli Oneri ed i Proventi sono iscritti al netto dei valori relativi ad Entrate ed Uscite che nel corso dell'esercizio si sono verificate tra la Sede Centrale e le Sedi Periferiche, nonché tra le Sedi Periferiche medesime, ai soli fini finanziari.

STATO PATRIMONIALE ATTIVO**IMMOBILIZZAZIONI***Immobilizzazioni Immateriali*

Le immobilizzazioni immateriali sono costituite da valori e costi aventi utilità ripetuta nel tempo e per i quali si è predisposto apposito piano di ammortamento.

In particolare, si riferiscono a:

- Costi pluriennali da ammortizzare

Costi pluriennali da ammortizzare	Euro
Saldo Iniziale al 01.01.2015	13.875.028
Acquisizione dell'esercizio	443.041
Decrementi/Ammortamenti	-277.403
Saldo Finale al 31.12.2015	14.040.666

La consistenza è per lo più riferita ai costi capitalizzati in passato relativi all'avviamento del progetto "Patronato Anmil", che si sono considerati investimento durevole, trattandosi di ampliamento e sviluppo di nuove linee di attività dell'Associazione.

In relazione al piano di ammortamento di detti costi pluriennali si precisa che si è ritenuto opportuno derogare al principio previsto al riguardo dal codice civile, utilizzando un criterio di ammortamento crescente, più aderente alla corretta ripartizione del peso dell'investimento, correlandolo alla altrettanto crescente capacità produttiva del Patronato Anmil.

Software	Euro
Saldo Iniziale al 01.01.2015	40.098
Acquisizione dell'esercizio	9.699
Decrementi/Ammortamenti	-12.505
Saldo Finale al 31.12.2015	37.292

Costi relativi a più esercizi	Euro
Saldo Iniziale al 01.01.2015	370.643
Acquisizione dell'esercizio	0
Decrementi/Ammortamenti	-78.278
Saldo Finale al 31.12.2015	292.365

Immobilizzazioni Materiali

Le immobilizzazioni materiali, espresse al netto del relativo Fondo di Ammortamento, sono costituite dai costi di acquisto di beni mobili ed immobili la cui utilità è ripetuta nel tempo e per i quali, secondo un corretto principio di competenza, è stato predisposto apposito piano di ammortamento. In merito, va detto che nel corso dei passati esercizi si è proceduto alla rivalutazione dei valori contabili afferenti ai "terreni e fabbricati", ai soli fini di una migliore rappresentazione del patrimonio associativo. Tali maggiori valori, ovviamente, non saranno oggetto di ammortamento.

In particolare, i beni mobili ed immobili si riferiscono a:

Terreni e Fabbricati	Euro
Saldo Iniziale al 01.01.2015	19.012.569
Acquisizione dell'esercizio	115.815
Decrementi/Ammortamenti	-80.988
Saldo Finale al 31.12.2015	19.047.396

Gli incrementi si riferiscono agli investimenti realizzati nel corso dell'esercizio relativamente alle manutenzioni straordinarie ed alle migliorie eseguite presso le sedi territoriali. Come detto, si ricorda che nel corso di passati esercizi, si è ritenuto opportuno, per meglio rappresentare la reale consistenza immobiliare, in luogo delle mutevoli valutazioni commerciali, procedere all'iscrizione di un autonomo valore non ammortizzabile per l'importo corrispondente ad € 10.050.990, relativo alla rivalutazione di cui si è detto.

Altri Beni-Mobili e Macchine per Ufficio	Euro
Saldo Iniziale al 01.01.2015	379.346
Acquisizione dell'esercizio	362.963
Decrementi/Ammortamenti	-97.152
Saldo Finale al 31.12.2015	645.157

Immobilizzazioni Finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie sono iscritte per il loro effettivo valore al termine dell'esercizio.

In particolare, si riferiscono a:

- **Partecipazioni**

Si tratta del valore di sottoscrizione della partecipazione sociale nel capitale delle seguenti società:

1) ANMIL SERVIZI S.r.l.

con sede in Roma, Via Adolfo Ravà n.124

Codice Fiscale e Partita Iva 07351301002

Capitale Sociale Euro 10.000

per una Quota di Partecipazione al 31.12.2014 del valore di Euro 10.000, pari al 100% del Capitale Sociale. La suddetta Società si occupa della gestione del patrimonio immobiliare dell'ANMIL – Onlus, e la partecipazione è destinata alla massimizzazione dello sfruttamento economico di detto patrimonio. Nel corso dell'esercizio sono state affidate a detta Società anche alcune attività in relazione al comparto informatico ed al "centro acquisti".

2) SAF ELABORAZIONE DATI S.r.l.

con sede in Roma, Via Adolfo Ravà n.124

Codice Fiscale e Partita Iva: 09815701009

Capitale Sociale Euro 25.000

per una Quota di Partecipazione al 31.12.2014 del valore di Euro 18.750, pari al 75% del Capitale Sociale. La suddetta Società si occupa di svolgere attività di elaborazione contabile per la Rete ANMIL.

3) ANMIL SICUREZZA S.r.l.

con sede in Roma, Via Adolfo Ravà n.124

Codice Fiscale e Partita Iva: 11197701003

Capitale Sociale Euro 20.000

per una Quota di Partecipazione al 31.12.2015 del valore di Euro 13.400, pari al 67% del Capitale Sociale.

La suddetta Società, costituita al termine dell'anno 2010, si occupa di attività formative, informative e di consulenza in ambito dell'ampia materia della sicurezza.

4) ANMIL S.r.l.

con sede in Roma, Via Adolfo Ravà n.124

Codice Fiscale e Partita Iva: 11424191002

Capitale Sociale Euro 52.000

per una Quota di Partecipazione al 31.12.2014 del valore di Euro 52.000, pari al 100% del Capitale Sociale.

La suddetta Società, costituita nel corso del 2011, è stata autorizzata dall'Agenzia delle Entrate, in data 22.12.2011, a svolgere le attività di CAF dipendenti.

Nel corso del 2014 sono state ampliate ed ampliate le relative strutture per lo svolgimento della campagna fiscale.

- Patrimonio di altri Enti

Si tratta del valore della devoluzione del patrimonio iniziale della Fondazione "Anmil – Sosteniamoli subito – Onlus", avente sede in Roma, Via Adolfo Ravà n.124, per un valore di Euro 105.000.

- Depositi Cauzionali Verso Terzi

Al termine dell'esercizio il valore dei depositi cauzionali versati a terzi è pari ad € 50.945 con una variazione di Euro 11.680 rispetto all'esercizio precedente.

Attivo Circolante**Crediti**

I Crediti si riferiscono a somme maturate e non ancora incassate al termine dell'esercizio; le principali voci sono relative a:

- Anticipazioni Vs. Rete ANMIL per Euro 14.372.317
detti crediti si riferiscono alle somme anticipate fino al termine dell'esercizio in favore prevalentemente di:
 - Patronato ANMIL, sia a titolo di distacco di personale, sia in forza delle quote finanziate, complessivamente pari ad € 12.244.305;
 - CAF Anmil S.r.l., sia a titolo di distacco di personale, sia per anticipazioni, complessivamente pari ad € 51.863;
 - SAF Elaborazione Dati S.r.l. per complessivi € 124.956;
 - IRFA ANMIL Onlus per complessivi € 1.244.791;
 - Anmil Servizi S.r.l. per anticipazioni, complessivamente pari ad € 576.825;
 - Anmil Sicurezza S.r.l., per anticipazioni complessivamente pari ad € 129.905.

- Contributi da Enti Pubblici per Euro 2.371.613
che in particolare riguardano contributi di Enti pubblici non ancora erogati al 31.12.2015, sia a livello nazionale sia a livello periferico.
Tali valori si riferiscono per Euro 150.000 alla residue quote di contributi locali non ancora incassati, e per la restante parte ai contributi per progetti attuati dall'Agenzia del Lavoro e dalla Sede Nazionale a fronte dei quali vi sono finanziamenti e sostegni da parte degli Enti pubblici.
- Altri Crediti Euro 1.517.584
Si riferiscono principalmente ai crediti prudenzialmente iscritti per € 700.000 relativamente alle quote del 5 per mille per l'anno 2014 ed € 800.000 per l'anno 2015, non ancora accertate dall'Agenzia delle Entrate, oltre ad € 17.584 per fornitori c/anticipazioni.

Disponibilità Liquide

- Depositi Bancari e Postali

Si tratta dei saldi attivi giacenti al termine dell'esercizio presso gli Istituti Bancari e gli Uffici Postali detenuti dall'Associazione su tutto il territorio nazionale.

In particolare :

C/C Bancari e Postali Euro 688.257

Al termine dell'esercizio si è, pertanto, verificato un decremento pari ad Euro 33.164 rispetto alle giacenze liquide dell'esercizio precedente.

- Denaro e valori in Cassa

Si riferiscono alle liquidità esistenti nelle casse associative al 31.12.2014, presso le Sedi periferiche e la sede centrale.

Consistenza al 31.12.2015 Sedi Regionali	Euro	1.728
Consistenza al 31.12.2015 Sedi Provinciali	Euro	17.414
Consistenza al 31.12.2015 Sede Centrale	Euro	2.109

Complessivamente, quindi, le disponibilità liquide al termine dell'esercizio sono pari ad Euro 709.509, con una variazione negativa rispetto all'esercizio precedente pari ad Euro 42.122.

STATO PATRIMONIALE PASSIVO

PATRIMONIO NETTO

Il Patrimonio Netto Associativo al termine dell'esercizio 2015 risulta complessivamente pari ad Euro 30.534.566, con una variazione positiva rispetto all'esercizio precedente di Euro 3.960.404.

Il Patrimonio Netto è costituito come segue:

Patrimonio libero

- Risultato Gestionale esercizio in corso

La gestione associativa per l'esercizio chiuso al 31.12.2015 ha fatto registrare un Avanzo pari ad Euro 3.960.404.

- Risultato Gestionale esercizi precedenti

L'Associazione, sin dalla propria nascita, ha consolidato Avanzi di gestione fino al 31.12.2015 pari ad Euro 16.418.171.

Patrimonio vincolato

- Fondi Vincolati destinati da terzi

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31.12.2015 sono state rilevate le seguenti variazioni:

Consistenza al 01.01.2015	Euro	105.000
Incrementi dell'esercizio	Euro	0
Decrementi dell'esercizio	Euro	0
Consistenza al 31.12.2015	Euro	105.000

Trattamento di Fine Rapporto di lavoro subordinato

Il debito maturato al 31.12.2015, relativo alle liquidazioni dei lavoratori subordinati in forza al termine dell'esercizio, è pari ad Euro 1.593.060. In particolare, le movimentazioni dell'esercizio sono state le seguenti:

Consistenza al 01.01.2015	Euro	1.748.461
Variazioni nette d'esercizio	Euro	-155.401
Consistenza al 31.12.2015	Euro	1.593.060

Debiti

Debiti Verso Banche

- Mutui e Altri Finanziamenti Bancari

L'importo iscritto in Bilancio per Euro 3.093.615 per Euro 1.655.532 si riferisce all'ammontare delle residue quote di mutuo Banco Popolare, contratto nel mese di settembre 2015 e finalizzato per Euro 800.000 ca. all'estinzione del mutuo precedentemente concesso dalla Unicredit Banca S.p.A.; per Euro 1.438.083 si riferisce ai finanziamenti a breve termine contratti per l'anticipazione di crediti.

- Altri debiti Vs. Banche

Oltre ai mutui e finanziamenti iscritti nella sezione immediatamente precedente, al termine dell'esercizio il saldo delle banche a medio/lungo termine, con piano di ammortamento pluriennale già programmato, risulta pari ad Euro 7.045.937 e si riferisce a:

o Banca Popolare C/C n.4224	€	-7.045.937
-----------------------------	---	------------

- Il saldo delle banche a breve termine al 31.12.2015 è pari ad Euro 5.175.949 e si riferisce a:

o Unicredit Banca C/C Cash Pooling	€	-1.001.473
o Banca Prossima C/C n. 13318	€	-2.010.225
o Banca Prossima C/C n. 3344	€	-2.230
o Banco Popolare C/C n.4179	€	-247.015
o Banca Prossima C/C n.20029	€	-1.510.081
o Banca Popolare di Sondrio C/C n.9237X26	€	<u>-404.925</u>
Totale debiti vs. banche a breve termine	€	-5.175.949

Il totale dei Debiti Vs. Banche a B/M/L termine risulta al 31.12.2015 pari ad € 15.315.501, con un incremento di Euro 1.292.714 rispetto all'esercizio precedente.

Debiti Verso Fornitori

In particolare si riferiscono alle seguenti categorie:

- Debiti verso fornitori di servizi e beni

Si tratta di debiti non ancora estinti alla data del 31.12.2015, in favore dei fornitori di servizi per Euro 801.930, con una variazione di Euro 225.922 rispetto all'esercizio precedente.

Debiti Tributari

Tra i Debiti tributari, per Euro 2.025.638, si riferiscono principalmente a:

- IMU per Euro 204.898

Si riferisce all'IMU non ancora versata al termine dell'esercizio.

- IRAP per Euro 46.839

Si riferisce all'IRAP non ancora versata al termine dell'esercizio.

- IRES per Euro 208.520

Si riferisce all'IRES non ancora versata al termine dell'esercizio.

- Ritenute di Lavoro Dipendente per Euro 1.481.396

Si riferiscono agli importi trattenuti, a titolo di Irpef, sulle retribuzioni dei lavoratori dipendenti, da versare nel corso del nuovo esercizio.

- Ritenute di Lavoro Autonomo per Euro 33.133

Si riferiscono agli importi trattenuti, a titolo di Irpef, sui compensi e gli onorari professionali e sui redditi per le collaborazioni autonome relative alle ultime mensilità dell'anno, da versare nel corso del nuovo esercizio.

Le altre voci iscritte si riferiscono ad IVA a debito per Euro 16.651, relativa alle minime attività commerciali prodotte dall'Associazione nel corso dell'esercizio, nonché ai debiti per le tasse ed i tributi locali per Euro 34.201.

Debiti Vs. Istituti di previdenza e di sicurezza sociale

- Contributi INPS Lavoratori dipendenti per Euro 2.067.672

I debiti iscritti verso INPS per Euro 2.067.672, si riferiscono prevalentemente agli importi dovuti e trattenuti, a titolo di contributi previdenziali obbligatori relativi alle retribuzioni erogate, in parte oggetto di rateizzi consentiti dalla vigenti leggi.

Gli altri importi iscritti si riferiscono a debiti maturati nei confronti di altri enti previdenziali.

Altri Debiti

- Debiti verso altri Enti della Rete Anmil per Euro 26.271

Tra tali debiti sono riepilogate le somme che dovranno essere versate ad Assowelfare per le quote di iscrizione per Euro 5.022, al netto delle anticipazioni eseguite, e le anticipazioni della Fondazione per Euro 21.248.

- Debiti diversi per Euro 737.599

Tra tali debiti sono riepilogate le somme ancora da versare al termine dell'esercizio e relative alle liquidazioni del personale dipendente per Euro 429.043, nonché ad altri debiti diversi per Euro 308.556.

CONTO ECONOMICO**ONERI**

Gli Oneri di gestione sono suddivisi in “Fasi di Attività Associative”, in modo tale da evidenziare le varie aree in cui si opera ed i relativi risultati di gestione. Di seguito vengono riepilogati gli oneri sostenuti nelle varie categorie di spesa, comparati per totali con il rispettivo stanziamento da Preventivo.

Riepilogo Generale Oneri

FASE DI ATTIVITA'	STANZIAMENTO PREVENTIVO	CONSUNTIVO AL 31.12.2015	DIFFERENZA
Oneri da attività tipiche – Funzionamento Sedi	10.832.930	10.564.312	-268.618
Oneri da attività tipiche – Giornata del Mutilato	509.282	707.912	198.630
Oneri da attività tipiche – Agenzia per il Lavoro	647.000	1.014.192	367.192
Oneri promozionali e di raccolta fondi-manifestazioni, feste	1.310.788	883.065	-427.723
Oneri da attività accessorie – Gestione Progetti Finanziati	475.885	168.099	-307.786
Oneri Finanziari e Patrimoniali – Gestione immobiliare e finanziaria	810.000	654.787	-155.213
Oneri Straordinari – Gestione Straordinaria	200.000	379.533	179.533
Oneri di Supporto Generale – Gestione Organi, e promoz.	1.300.000	1.082.637	-217.363
Altri Oneri – altri oneri non altrove classificabili	0	0	0
TOTALE GENERALE	16.085.885	15.454.539	-631.346

PROVENTI

I Proventi di gestione, nel prospetto di Bilancio, sono suddivisi in “Fasi di Attività Associative”, in modo tale da evidenziare le varie aree in cui si opera ed i relativi risultati di gestione. Di seguito vengono riepilogati i proventi sostenuti nelle varie categorie di entrata, comparati per totali con il rispettivo stanziamento da Preventivo.

Riepilogo Generale Proventi

FASE DI ATTIVITA'	STANZIAMENTO PREVENTIVO	CONSUNTIVO AL 31.12.2015	DIFFERENZA
Proventi da attività tipiche – Funzionamento Sedi	15.280.041	15.654.338	374.297
Proventi da attività tipiche – Giornata del Mutilato	176.770	219.805	43.035
Proventi da attività tipiche – Agenzia per il Lavoro	600.000	1.347.199	747.199
Proventi promozionali e di raccolta fondi-manifestazioni,feste	1.238.954	1.148.321	-90.633
Proventi da attività accessorie – Gestione Progetti Finanziati	1.075.885	194.576	-881.309
Proventi Finanziari e Patrimoniali – Gestione immobiliare e finanziaria	170.000	151.964	-18.036
Proventi Straordinari – Gestione Straordinaria	0	694.441	694.441
Proventi di Supporto Generale – Gestione Organi, e promoz.	47.000	4.300	-42.700
Altri Proventi – altri proventi oneri non altrove classificabili	0	0	0
TOTALE GENERALE	18.588.650	19.414.943	826.293

Pertanto, si riepilogano di seguito i risultati della gestione per l'esercizio 2015, distintamente per le singole fasi di attività:

Riepilogo Generale-Avanzo/Disavanzo di Gestione

FASE DI ATTIVITA'	Proventi al 31.12.2015	Oneri al 31.12.2015	Avanzo/Disavanzo di Gestione
Attività tipiche – Funzionamento Sedi	15.654.338	10.564.312	5.090.026
Attività tipiche – Giornata del Mutilato	219.805	707.912	-488.107
Attività tipiche – Agenzia per il Lavoro	1.347.199	1.014.192	333.007
Attività promozionali, di raccolta fondi	1.148.321	883.065	265.256
Attività acc. Gestione Progetti Finanziati	194.576	168.099	26.477
Attività di Gest. Immob.re e finanziaria	151.964	654.787	-502.823
Gestione Straordinaria	694.441	379.533	314.908
Attività di Supporto Generale – Organi	4.300	1.082.637	-1.078.337
Altre-altri attività non altrove classific.	0	0	0
TOTALI GENERALI	19.414.943	15.454.539	3.960.404

Dalla Tabella precedente si evince che la gestione dell'esercizio 2015 ha complessivamente fatto registrare un Avanzo di Gestione pari ad Euro 3.960.404.

Tra gli Oneri della gestione economica per il 2015, con particolare riguardo alle più significative informazioni, si riferiscono i seguenti dati e chiarimenti sulla relativa composizione.

Nello specifico, si considerino le seguenti Tabelle, nelle quali si indicano alcune delle principali fonti di spesa, distinte per categoria di Sedi territoriali:

- Costi del Personale – Complessivo

Descrizione	Costo 2015	Costo 2014	Differenza
Sede Centrale	1.487.892	1.461.434	26.458
Sedi Regionali	93.757	0	93.757
Sedi Provinciali	5.787.538	5.715.960	71.578
Totale Generale	7.369.187	7.177.394	191.793

Dalla Tabella sopra riportata si evince che il Costo del personale ha fatto registrare un incremento complessivo rispetto all'esercizio precedente pari ad Euro 191.793.

Si precisa che in tali voci sono inclusi i valori di spesa del personale distaccato presso l'Assowelfare (pari ad € 43.076), presso il CAF Anmil Srl (pari ad € 408.252), presso il SAF Elaborazione Dati Srl (pari ad € 125.286) ed in particolare presso il Patronato Anmil (pari ad € 3.834.327).

Detto valore, complessivamente pari ad € 4.410.943 è stato iscritto, a differenza del passato, tra le voci di costo del personale; il relativo riaddebito alle varie distaccatarie dei relativi oneri è stato iscritto tra i "proventi diversi" delle attività tipiche – funzionamento sede.

Di seguito si riportano alcune Tabelle esplicative riguardanti le singole componenti del Costo del Personale complessivo, suddividendo tali componenti in considerazione della rispettiva distribuzione territoriale.

Vengono, inoltre, evidenziate le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio rispetto ai dati consuntivi relativi all'esercizio precedente.

Di cui:

- Costi del Personale –Retribuzioni Fisse

Descrizione	Costo 2015	Costo 2014	Differenza
Sede Centrale	1.019.547	981.794	37.753
Sedi Regionali	65.067	0	65.067
Sedi Provinciali	4.075.728	4.139.355	-63.627
Totale Generale	5.160.342	5.121.149	39.193

- Costi del Personale –Contributi Previdenziali ed assicurativi

Descrizione	Costo 2015	Costo 2014	Differenza
Sede Centrale	321.609	314.814	6.795
Sedi Regionali	22.696	0	22.696
Sedi Provinciali	1.317.493	1.127.011	190.482
Totale Generale	1.661.798	1.441.825	219.973

- Costi del Personale –Accantonamento Indennità di Liquidazione

Gli accantonamenti delle indennità dovute per il personale dipendente diretto e distaccato per l'anno 2015 sono stati pari ad € 408.490, con una variazione negativa rispetto all'esercizio precedente pari ad € 8.175.

- Altre Spese di Funzionamento (al netto dei costi di personale diretto e distaccato)

Descrizione	Costo 2015	Costo 2014	Differenza
Sede Centrale	2.486.223	2.093.841	392.382
Sedi Regionali	8.645	26.308	-17.663
Sedi Provinciali	1.395.599	1.594.959	-199.360
Totale Generale	3.890.467	3.715.108	175.359

Le spese di funzionamento, al netto degli oneri del personale già distintamente evidenziati, hanno fatto registrare un incremento del 4,7% rispetto all'esercizio precedente, prevalentemente riconducibile all'aumento delle spese per il sostegno della Rete ANMIL.

Si precisa, che nel corso dell'esercizio si è ritenuto necessario l'intervento a ripianamento delle perdite d'esercizio 2014 delle Società partecipate CAF Anmil S.r.l. per Euro 203.791 e SAF Elaborazione Dati S.r.l. per Euro 42.869.

- Oneri Finanziari

Nel corso dell'esercizio 2015, rispetto a quello precedente, hanno avuto sensibile incremento gli oneri finanziari, derivanti dalla gestione della leva utilizzata per il sostegno delle molteplici iniziative avviate negli ultimi tempi da parte dell'Associazione.

Al termine dell'esercizio la consistenza di detti costi è pari ad Euro 560.348, con un incremento rispetto all'esercizio successivo pari ad Euro 53.182.

- Missioni Organi Sociali

Descrizione	Costo 2015	Costo 2014	Differenza
Sede Centrale	493.132	557.474	-64.342
Sedi Regionali	71.362	95.261	-23.899
Sedi Provinciali	395.546	439.402	-43.856
Totale Generale	960.040	1.092.137	-132.097

All'interno delle spese per "missioni organi sociali" sono riepilogate ed iscritte le voci di costo relative ai rimborsi erogati in favore di tutti i componenti gli organi sociali, sia provinciali, sia regionali sia nazionali, che nel corso dell'esercizio 2015 hanno svolto attività sul territorio.

Per quanto concerne le attività destinate al found rising, e quindi riguardanti le iniziative promozionali e le campagne di sensibilizzazione, nel corso dell'esercizio 2015 l'Associazione ha sostenuto costi complessivi, su tutto il territorio nazionale, per un importo pari ad € 883.065

I costi relativi alle iniziative promozionali hanno fatto complessivamente rilevare variazioni in aumento per € 17.025 rispetto all'esercizio precedente, per un valore pari al 1,97% ca. .

Si analizzano di seguito le più significative informazioni riguardanti i Proventi derivanti dalla gestione associativa per l'esercizio chiuso al 31.12.2015.

In particolare, nelle Tabelle di seguito riportate, si indicano i dati consuntivi delle principali classi di proventi, distinte per categoria di Sedi territoriali:

- Proventi da Attività Tipiche – Funzionamento Sede

Descrizione	Proventi 2015	Proventi 2014	Differenza
Sede Centrale	2.398.723	1.627.401	771.322
Sedi Regionali	140.120	122.826	17.294
Sedi Provinciali	13.115.495	14.072.374	-956.879
Totale Generale	15.654.338	15.822.601	-168.263

La variazione complessiva è prevalentemente riconducibile a minori entrate per contributi locali, raccolti a livello territoriale.

Nei valori iscritti in detti proventi sono incluse le quote associative maturate e di competenza dell'esercizio cui si riferisce il presente documento, che sono state riclassificate tra i proventi delle Sedi Provinciali.

Al riguardo, va detto che il valore delle quote associative, incassate e da incassare per il tramite delle "deleghe INAIL" è stato pari ad € 8.686.070, facendo registrare una variazione negativa, rispetto all'esercizio precedente, pari ad € 263.492 e quindi in misura corrispondente al 2,94% ca.; detto decremento è dovuto per lo più al maggior numero di soci deceduti, rispetto al numero dei nuovi iscritti.

- Proventi promozionali e di raccolta fondi

Descrizione	Proventi 2015	Proventi 2014	Differenza
Sede Centrale	800.247	746.215	54.032
Sedi Regionali	5.897	7.796	-1.899
Sedi Provinciali	342.177	354.746	-12.568
Totale Generale	1.148.321	1.108.756	39.565

Tra i proventi della Sede Centrale sono inseriti per competenza quelli relativi alle destinazioni 5 per mille, stimate anche in virtù delle attività al riguardo prodotte direttamente mediante il CAF Annil, nel corso della campagna fiscale 2015.

- Proventi da attività accessorie – Gestione Progetti Finanziati (inclusa Agenzia del Lavoro)

Questa categoria di proventi raccoglie quelle componenti positive maturate nel corso della gestione in forza delle attività svolte relativamente ai numerosi progetti, che ottengono sostegno e riconoscimento dagli enti pubblici interessati. Le suddette attività vengono svolte in maniera coordinata dalla sede nazionale, seppure con la significativa partecipazione operativa delle sedi territoriali.

Nel corso dell'anno 2015 si è rilevato quanto segue:

Descrizione	Proventi 2015	Proventi 2014	Differenza
Sede Centrale	121.417	604.230	-482.813
Sedi Regionali	6.066	90.628	-84.562
Sedi Provinciali	1.414.292	1.221.518	192.774
Totale Generale	1.541.775	1.916.376	374.601