

Introduzione	Bilancio Civilistico	Bilancio Consolidato	125
--------------	----------------------	----------------------	-----

Nota integrativa

Nella voce sono evidenziati gli effetti derivanti dalla cessione del 34,93% di Rai Way effettuata mediante offerta pubblica di vendita che ha determinato una plusvalenza per 236.297 migliaia di Euro e oneri di collocamento per 8.071 migliaia di Euro.

Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate

Iscritte per 14.621 migliaia di Euro e così composte:

(in migliaia di Euro)	Correnti	Differite passive	Differite attive	Totale
IRES	-	(6)	37.805	37.799
IRAP	(19.800)	-	(3.378)	(23.178)
	(19.800)	(6)	34.427	14.621

La tabella che segue espone le cause e gli effetti rilevati nel periodo in conseguenza di partite a fiscalità differita.

(in migliaia di Euro)	Ammontare delle differenze temporanee IRES	IRES 27,5%	Ammontare delle differenze temporanee IRAP	IRAP 4,86% (media)	Totale
Imposte differite attive					
Variazioni dell'esercizio:					
- Adeguamento imponibile fiscale negativo esercizio precedente	358	98	==	==	98
- Imponibile fiscale negativo dell'esercizio	118.669	32.634	==	==	32.634
- Svalutazione programmi	13.343	3.669	(32.736)	(1.596)	2.073
- Differenza civilistico-fiscale ammortamento programmi	5.106	1.404	==	==	1.404
- Altre differenze temporanee	0	0	(36.562)	(1.782)	(1.782)
Totale	137.476	37.805	(69.298)	(3.378)	34.427

(in migliaia di Euro)	Ammontare delle differenze temporanee IRES	IRES 27,5%	Totale
Imposte differite passive			
Variazioni dell'esercizio:			
- Accertamento tributario 1975			(224)
- Oneri fiscali su finanziamento pluriennale		(127)	(35)
- Ammortamenti anticipati fiscali immobilizzazioni materiali		1.194	328
Totale		794	(6)

126	Introduzione	Bilancio Civile	Bilancio Consolidato
-----	--------------	------------------------	----------------------

Nota integrativa

Nella tabella che segue è rappresentato il raccordo, su basi stimate, tra i risultati di bilancio e l'imponibile fiscale IRES e IRAP.

(in migliaia di Euro)	IRES 27,5%	(in migliaia di Euro)	IRAP 4,86%
Utile ante imposte	33.243	Valore della produzione	2.395.746
Rientro ammortamenti beni materiali da quadro EC	1.193	Costi materie, sussidiarie, di consumo e merci	(15.994)
Quota non deducibile IMU	6.846	Costi per servizi	(695.193)
Costi non deducibili auto	6.500	Costi per godimento beni di terzi	(685.063)
Quote non deducibili spese telefonia	1.220	Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	(165.169)
Quote non deducibili ammortamento beni materiali	1.732	Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	(61.434)
Svalutazione programmi non deducibile	13.343	Variazioni rimanenze materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(186)
Quote non deducibili ammortamento programmi	6.845	Oneri diversi di gestione	(60.243)
Accantonamenti non deducibili	68.347	Costi assimilati a lavoro dipendente	10.165
5% dividendi incassati	1.901	Accantonamento fondo pensioni ex dipendenti	8.985
Altre variazioni in aumento	8.964	IMU/TASI	8.558
Utilizzi e assorbimenti fondi	(46.735)	Altre variazioni in aumento	1.587
Quota deducibile IRAP sul costo del lavoro dell'esercizio	(19.737)	Sopravvenienze da costo del lavoro	(1.223)
Rivalutazioni di partecipazioni	(82.834)	Proventi da distacco del personale e emolumenti rimborsati	(3.765)
Quote deducibili ammortamento beni materiali	(971)	Recupero svalutazione programmi	(24.057)
Quota non imponibile plusvalenza cessione Rai Way	(223.511)	Utilizzo/rilascio fondi tassati	(22.479)
Altre variazioni in diminuzione	(3.903)	Quote deducibili ammortamento beni materiali	(971)
Perdita fiscale dell'esercizio	(227.557)	Cuneo fiscale	(281.857)
Perdite pregresse	(290.039)	Altre variazioni in diminuzione	-
		Imponibile	407.407

A fronte dell'imponibile fiscale IRAP sono state conteggiate imposte correnti per 19.800 migliaia di Euro.

7) Risultato dell'esercizio

L'esercizio chiude con un utile di 47.863.863,64 Euro.

8) Altre informazioni

In merito all'informativa sulle parti correlate si rende noto che nel periodo non si sono verificate operazioni di importo rilevante, concluse al di fuori delle normali condizioni di mercato. Per quanto riguarda l'informativa sui rapporti con le società del Gruppo si rimanda a quanto rappresentato nella Relazione sulla gestione.

Per i fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio, si rinvia a quanto riportato nella Relazione sulla gestione.

Introduzione	Bilancio Civile	Bilancio Consolidato	127
--------------	-----------------	----------------------	-----

Nota integrativa

Stato Patrimoniale - Attivo**Prospetto di dettaglio n. 40**

(in migliaia di Euro)	Rai SpA al 31.12.2013	Rai World al 1.1.2014	Elisioni/ Riclassifiche	Rai + Rai World	Valori Rai World riscontrabili in Rai al 31.12.2014(*)
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	-	-	-	-	-
B) IMMOBILIZZAZIONI					
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
3.- Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	171.814	-	-	171.814	-
4.- Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	7.906	11	-	7.917	10
6.- Immobilizzazioni in corso e acconti	206.762	-	-	206.762	-
7.- Altre	10.608	-	-	10.608	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	397.090	11	-	397.101	10
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
1.- Terreni e fabbricati	163.656	-	-	163.656	-
2.- Impianti e macchinario	112.074	-	-	112.074	-
3.- Attrezzature industriali e commerciali	3.704	-	-	3.704	-
4.- Altri beni	26.379	9	-	26.388	2
5.- Immobilizzazioni in corso e acconti	59.983	-	-	59.983	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	365.796	9	-	365.805	2
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
1.- Partecipazioni in					
a) imprese controllate	459.466	-	(7.609)	451.857	-
b) imprese collegate	10.186	-	-	10.186	-
d) altre imprese	752	-	-	752	-
	470.404	-	(7.609)	462.795	-
2.- Crediti					
a) verso imprese controllate	-	-	-	-	-
d) verso altri					
con scadenza entro 12 mesi	184	-	-	184	-
con scadenza oltre 12 mesi	1.750	-	-	1.750	-
	1.934	-	-	1.934	-
3.- Altri titoli	2.385	-	-	2.385	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	474.723	-	(7.609)	467.114	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	1.237.609	20	(7.609)	1.230.020	12

segue

128	Introduzione	Bilancio Civilistico	Bilancio Consolidato		
Nota integrativa					
(in migliaia di Euro)	Rai SpA al 31.12.2013	Rai World al 1.1.2014	Elisioni/ Riclassifiche	Rai + Rai World	Valori Rai World riscontrabili in Rai al 31.12.2014(*)
C) ATTIVO CIRCOLANTE					
I. RIMANENZE					
1.- Materie prime, sussidiarie e di consumo	547	-	-	547	-
4.- Prodotti finiti e merci	841	-	-	841	-
TOTALE RIMANENZE	1.388	-	-	1.388	-
II. CREDITI					
1.- verso clienti					
con scadenza entro 12 mesi	236.963	-	-	236.963	-
con scadenza oltre 12 mesi	2.831	-	-	2.831	-
2.- verso imprese controllate	454.705	-	(6.204)	448.501	-
3.- verso imprese collegate	335	-	-	335	-
4. verso controllanti	-	15.481	(15.481)	-	-
4.bis - crediti tributari					
con scadenza entro 12 mesi	42.716	-	-	42.716	-
con scadenza oltre 12 mesi	16.824	-	-	16.824	-
4.ter - imposte anticipate	36.492	-	-	36.492	-
5.- verso altri					
con scadenza entro 12 mesi	98.111	422	-	98.533	-
con scadenza oltre 12 mesi	37.050	-	-	37.050	-
TOTALE CREDITI	926.027	15.903	(21.685)	920.245	-
III. ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI					
IV. DISPONIBILITÀ LIQUIDE					
1.- Depositi bancari e postali	6.467	-	-	6.467	-
2.- Assegni	50	-	-	50	-
3.- Denaro e valori in cassa	373	-	-	373	-
TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE	6.890	-	-	6.890	-
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	934.305	15.903	(21.685)	928.523	-
D) RATEI E RISCONTI	26.392	1	-	26.393	-
TOTALE ATTIVO	2.198.306	15.924	(29.294)	2.184.936	12

(*) trattati di valori conferiti da Rai World riscontrabili, senza eccessiva difficoltà, nel bilancio Rai.

Introduzione

Bilancio Civilistico

Bilancio Consolidato

129

Nota integrativa

Stato Patrimoniale - Passivo

Prospetto di dettaglio n. 40

(in migliaia di Euro)	Rai SpA al 31.12.2013	Rai World al 1.1.2014	Elisioni/ Riclassifiche	Rai + Rai World	Valori Rai World riscontabili in Rai al 31.12.2014(*)
A) PATRIMONIO NETTO					
I. CAPITALE	242.518	1.300	(1.300)	242.518	-
IV. RISERVA LEGALE	8.944	133	(133)	8.944	-
VII. ALTRE RISERVE	42.686	1.736	(1.736)	42.686	-
VIII. UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-	2.523	(2.523)	-	-
IX. UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	4.317	1.917	(1.917)	4.317	-
TOTALE PATRIMONIO NETTO	298.465	7.609	(7.609)	298.465	-
B) FONDI PER RISCHI E ONERI					
1.- per trattamento di quiescenza e obblighi simili	144.102	-	-	144.102	-
2.- per imposte, anche differite	2.109	-	-	2.109	-
3.- altri	194.223	1.362	-	195.585	-
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI	340.434	1.362	-	341.796	-
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	257.789	34	-	257.823	34
D) DEBITI					
4.- Debiti verso banche					
con scadenza entro 12 mesi	245.489	-	-	245.489	-
con scadenza oltre 12 mesi	197.500	-	-	197.500	-
6.- Acconti	2.734	-	-	2.734	-
7.- Debiti verso fornitori	486.299	543	-	486.842	114
9.- Debiti verso imprese controllate					
con scadenza entro 12 mesi	143.191	-	(15.454)	127.737	-
con scadenza oltre 12 mesi	4.050	-	(21)	4.029	-
10.- Debiti verso imprese collegate	4.102	-	-	4.102	-
11.- Debiti verso controllanti	-	6.204	(6.204)	-	-
12.- Debiti tributari	62.187	117	-	62.304	-
13.- Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	52.176	17	-	52.193	-
14.- Altri debiti	74.446	38	(6)	74.478	-
TOTALE DEBITI	1.272.174	6.919	(21.685)	1.257.408	114
E) RATEI E RISCONTI	29.444	-	-	29.444	-
TOTALE PASSIVO	2.198.306	15.924	(29.294)	2.184.936	148

(*) trattati di valori conferiti da Rai World riscontrabili, senza eccessiva difficoltà, nel bilancio Rai.

130

Introduzione

Bilancio Civilistico

Bilancio Consolidato

Nota integrativa

Conti d'ordine**Prospetto di dettaglio n. 40**

(in migliaia di Euro)	Rai SpA al 31.12.2013	Rai World al 1.1.2014	Elisioni/ Riclassifiche	Rai + Rai World	Valori Rai World riscontrabili in Rai al 31.12.2014(*)
1.- Garanzie personali prestate					
a) Fidejussioni:					
- a favore di imprese controllate	45.187	-	-	45.187	-
- a favore di imprese collegate	2.582	-	-	2.582	-
	47.769	-	-	47.769	-
Totale garanzie personali prestate	47.769	-	-	47.769	-
2.- Garanzie reali prestate					
b) per obbligazioni proprie, diverse da debiti	2.271	-	-	2.271	-
Totale garanzie reali prestate	2.271	-	-	2.271	-
3.- Impegni di acquisto e di vendita	20.009	-	-	20.009	-
4.- Altri	352.846	-	-	352.846	-
	422.895	-	-	422.895	-

(*) trattasi di valori conferiti da Rai World riscontrabili, senza eccessiva difficoltà, nel bilancio Rai.

Introduzione

Bilancio Civilistico

Bilancio Consolidato

131

Nota integrativa

Conto Economico**Prospetto di dettaglio n. 41**

(in migliaia di Euro)	Rai SpA 31.12.2013	Rai World SpA 31.12.2013	Elisioni 31.12.2013	Totale proforma
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1.- Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.489.921	10.024	(11.582)	2.488.363
2.- Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	(201)	-	-	(201)
4.- Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	14.253	-	-	14.253
5.- Altri ricavi e proventi				
a) contributi in conto esercizio	8.148	-	-	8.148
b) plusvalenze da alienazioni	1	-	-	1
c) altri	113.500	54	(4.241)	109.313
	121.649	54	(4.241)	117.462
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	2.625.622	10.078	(15.823)	2.619.877
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
6.- Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(19.180)	(14)	12	(19.182)
7.- Per servizi	(719.933)	(6.862)	15.601	(711.194)
8.- Per godimento di beni di terzi	(615.815)	(63)	63	(615.815)
9.- Per il personale				
a) salari e stipendi	(648.896)	(130)	-	(649.026)
b) oneri sociali	(183.438)	(39)	-	(183.477)
c) trattamento di fine rapporto	(44.097)	(10)	-	(44.107)
d) trattamento di quiescenza e simili	(12.340)	-	-	(12.340)
e) altri costi	(16.982)	(3)	3	(16.982)
	(905.753)	(182)	3	(905.932)
10.- Ammortamenti e svalutazioni				
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	(222.375)	(1)	-	(222.376)
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	(58.160)	(9)	-	(58.169)
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	(26.370)	-	-	(26.370)
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	-	-	-	-
	(306.905)	(10)	-	(306.915)
11.- Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(64)	-	-	(64)
12.- Accantonamenti per rischi	(13.095)	-	-	(13.095)
13.- Altri accantonamenti	(554)	-	-	(554)
14.- Oneri diversi di gestione				
a) minusvalenze da alienazioni	(248)	-	-	(248)
b) canone di concessione	(26.297)	-	-	(26.297)
c) altri	(55.817)	(127)	27	(55.917)
	(82.362)	(127)	27	(82.462)
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	(2.663.661)	(7.258)	15.706	(2.655.213)
Differenza tra valore e costi della produzione	(38.039)	2.820	(117)	(35.336)

segue

132	Introduzione	Bilancio Civile	Bilancio Consolidato	
Nota integrativa				
Conto Economico		Prospetto di dettaglio n. 41		
(in migliaia di Euro)				
	Rai SpA 31.12.2013	Rai World SpA 31.12.2013	Elisioni 31.12.2013	Totale proforma
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
15:- Proventi da partecipazioni				
a) proventi da partecipazioni in imprese controllate	-	-	-	-
b) proventi da partecipazioni in imprese collegate	-	-	-	-
c) da altre imprese	-	-	-	-
16:- Altri proventi finanziari				
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni				
. altri	23	-	-	23
	23	-	-	23
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	75	-	-	75
d) proventi diversi dai precedenti				
. interessi e commissioni da imprese controllate	5.570	-	-	5.570
. interessi e commissioni da imprese controllanti	-	84	(84)	-
. interessi e commissioni da altri e proventi vari	965	-	-	965
	6.535	84	(84)	6.535
	6.633	84	(84)	6.633
17:- Interessi e altri oneri finanziari				
a) interessi e commissioni a imprese controllate	(767)	-	84	(683)
b) interessi e commissioni a imprese collegate	(7)	-	-	(7)
c) interessi e commissioni a imprese controllanti	-	-	-	-
d) interessi e commissioni ad altri e oneri vari	(14.886)	-	-	(14.886)
	(15.660)	-	84	(15.576)
17 bis:- Utili e perdite su cambi	(504)	1	-	(503)
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	(9.531)	85	-	(9.446)
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE				
18:- Rivalutazioni				
a) di partecipazioni	62.166	-	(1.917)	60.249
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	-	-	-	-
	62.166	-	(1.917)	60.249
19:- Svalutazioni				
a) di partecipazioni	(222)	-	-	(222)
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	(551)	-	-	(551)
	(773)	-	-	(773)
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	61.393	-	(1.917)	59.476
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
20:- Proventi				
e) componenti di reddito relativi a esercizi precedenti	439	17	-	456
	439	17	-	456
21:- Oneri				
a) oneri e minusvalenze derivanti da operazioni con rilevanti effetti sulla struttura dell'azienda	(9.297)	-	-	(9.297)
g) imposte relative a esercizi precedenti	(11)	-	-	(11)
	(9.308)	-	-	(9.308)
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	(8.869)	17	-	(8.852)
Risultato prima delle imposte	4.954	2.922	(2.034)	5.842
22:- Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	(637)	(1.005)	-	(1.642)
23:- Utile (perdita) dell'esercizio	4.317	1.917	(2.034)	4.200

Introduzione

Bilancio Civilistico

Bilancio Consolidato

Prospetti supplementari

134	Introduzione	Bilancio Civilistico	Bilancio Consolidato
-----	--------------	-----------------------------	----------------------

Prospetti supplementari

Tavola per l'analisi della struttura patrimoniale

(in migliaia di Euro)	31.12.2014	31.12.2013
A.- IMMOBILIZZAZIONI		
Immobilizzazioni immateriali	399.157	397.091
Immobilizzazioni materiali	373.741	365.796
Immobilizzazioni finanziarie	541.927	474.723
	1.314.825	1.237.610
B.- CAPITALE CIRCOLANTE NETTO		
Rimanenze di magazzino	361	1.388
Crediti commerciali	374.785	556.109
Altre attività	287.830	256.673
Debiti commerciali	(588.744)	(562.065)
Altre passività	(210.247)	(218.408)
	(136.015)	33.697
C.- FONDI PER RISCHI E ONERI	(357.712)	(340.434)
D.- CAPITALE D'ESERCIZIO (B+C)	(493.727)	(306.737)
E.- TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	(249.804)	(257.789)
F.- CAPITALE INVESTITO NETTO (A+D+E)	571.294	673.084
coperto da:		
G.- CAPITALE PROPRIO		
Capitale versato	242.518	242.518
Riserve e risultati a nuovo	55.947	51.630
Utile (perdita) dell'esercizio	47.864	4.317
	346.329	298.465
H.- INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO A M/L TERMINE	345.000	295.833
I.- INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO A BREVE TERMINE (DISPONIBILITÀ MONETARIE NETTE)		
. debiti finanziari a breve	75.653	225.312
. disponibilità e crediti finanziari a breve	(81.887)	(139.636)
	(6.234)	85.676
L.- DISPONIBILITÀ LIQUIDE	(113.801)	(6.890)
M.- INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO TOTALE (H+I+L)	224.965	374.619
N.- TOTALE, COME IN F (G+M)	571.294	673.084

Introduzione

Bilancio Civilistico

Bilancio Consolidato

135

Prospetti supplementari

Tavola per l'analisi dei risultati reddituali

(in migliaia di Euro)	31.12.2014	31.12.2013
A.- RICAVI	2.355.360	2.561.737
Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	(39)	(201)
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	13.857	14.253
B.- VALORE DELLA PRODUZIONE "TIPICA"	2.369.178	2.575.789
Consumi di beni e servizi esterni	(1.449.023)	(1.436.692)
C.- VALORE AGGIUNTO	920.155	1.139.097
Costo del lavoro	(904.963)	(905.753)
D.- MARGINE OPERATIVO LORDO	15.192	233.344
Ammortamento programmi	(142.621)	(198.948)
Altri ammortamenti	(73.001)	(69.227)
Altri stanziamenti rettificativi	(23.991)	(26.920)
Stanziamenti a fondi rischi e oneri	(40.616)	(13.537)
Saldo proventi e oneri diversi	7.867	36.699
E.- RISULTATO OPERATIVO	(257.170)	(38.589)
Proventi e oneri finanziari	(13.239)	(9.532)
Risultato delle partecipazioni	80.586	61.944
F.- RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRAORDINARI E DELLE IMPOSTE	(189.823)	13.823
Proventi e oneri straordinari	223.066	(8.870)
G.- RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	33.243	4.953
Imposte sul reddito dell'esercizio	14.621	(636)
H.- UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	47.864	4.317

136	Introduzione	Bilancio Civilistico	Bilancio Consolidato
-----	--------------	----------------------	----------------------

Prospetti supplementari

Tavola di rendiconto finanziario

(in migliaia di Euro)	31.12.2014	31.12.2013
A.- FLUSSO FINANZIARIO DELLA GESTIONE REDDITUALE		
Utile (perdita) dell'esercizio	47864	4.317
Imposte sul reddito	(14.621)	636
(*) Interessi passivi/(interessi attivi)	12.730	6.523
(Dividendi)	0	0
(Plus) o minusvalenze da realizzo di immobilizzazioni	(235.940)	247
1. Utile (perdita) dell'esercizio prima delle imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	(189.967)	11.723
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	107.893	78.684
Ammortamenti	215.622	268.175
Svalutazioni per perdite durevoli di valore / (Rivalutazioni)	(58.023)	(35.541)
Altre rettifiche per elementi non monetari	(12.871)	(19.702)
2. Flusso monetario prima delle variazioni del ccn	252.621	291.616
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	225	265
Decremento/(incremento) dei crediti verso clienti	60.267	(20.733)
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	47.898	(50.166)
Decremento/(incremento) dei ratei e risconti attivi	(2.149)	(5.694)
Incremento/(decremento) dei ratei e risconti passivi	(9.041)	(7.836)
Altre variazioni del capitale circolante netto	7.085	12.326
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn	104.285	(71.838)
Altre rettifiche		
(*) Interessi incassati/(pagati)	(12.685)	(6.392)
(Imposte sul reddito pagate)	(23.292)	(8.331)
Dividendi incassati	55.803	27.442
(Utilizzo fondi)	(86.149)	(215.964)
4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche	(66.323)	(203.245)
Flusso finanziario della gestione reddituale (A)	100.616	28.256
B.- FLUSSO FINANZIARIO DA ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(65.194)	(64.859)
Prezzo di realizzo disinvestimenti e altre variazioni	(3.799)	56
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(178.172)	(214.387)
Prezzo di realizzo disinvestimenti e altre variazioni	(508)	30
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	(94.381)	(4.852)
Prezzo di realizzo disinvestimenti e altre variazioni	280.606	3.835
Attività finanziarie non immobilizzate		
(Investimenti)		
Prezzo di realizzo disinvestimenti	57.749	126.059
Conferimento di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide	98.414	0
Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide	(148)	0
Flusso finanziario da attività di investimento (B)	94.567	(154.118)

segue

Introduzione

Bilancio Civilistico

Bilancio Consolidato

137

Prospetti supplementari

(in migliaia di Euro)	31.12.2014	31.12.2013
C.- FLUSSO FINANZIARIO DA ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO		
Mezzi di terzi		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	(136.188)	70.526
Incremento (decremento) debiti a breve verso controllate	(1.251)	50.752
Accensione finanziamenti	147.500	50.000
Rimborsi di finanziamenti	(98.333)	(49.167)
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento	0	0
Cessione (acquisto) di azioni proprie	0	0
Dividendi (e acconti su dividendi) pagati	0	0
Flusso finanziario da attività di finanziamento (C)	(88.272)	122.111
Incremento (decremento) disponibilità liquide (A+B+C)	106.911	(3.751)
Disponibilità liquide a inizio esercizio	6.890	10.641
Disponibilità liquide a fine esercizio	113.801	6.890
di cui: disponibilità liquide non liberamente utilizzabili	302	646
Conferimento del ramo commerciale		
a. Corrispettivo complessivo dell'operazione, ottenuto mediante:	98.414	
- Partecipazioni azionarie	94.116	
- Conguaglio monetario	4.298	
b. Non sono state conferite disponibilità liquide		
c. Valore contabile delle attività/passività conferite (valore netto)	98.414	
Acquisizione del ramo Internet		
a. Corrispettivi monetari	148	
b. Non sono state acquisite disponibilità liquide		
c. Valore contabile delle attività/passività acquisite (valore netto)	135	

(*) Sono riferiti a crediti/debiti di natura finanziaria

138

Introduzione

Bilancio Civilistico

Bilancio Consolidato

Introduzione

Bilancio Civilistico

Bilancio Consolidato

139

Relazione del Collegio Sindacale

Relazione sul Bilancio di esercizio al 31.12.2014 all'Assemblea degli Azionisti ai sensi dell'art. 2429 comma 2 c.c.

Signori Azionisti,

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2014, il Collegio Sindacale ha svolto l'attività di vigilanza prevista dalla Legge secondo i principi di comportamento raccomandati per il Collegio Sindacale dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

Del nostro operato Vi diamo atto come segue.

Abbiamo vigilato sull'osservanza della Legge e dello Statuto Sociale e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

Il Collegio ha avuto specifici incontri con i dirigenti preposti alle principali direzioni aziendali per ottenere le notizie necessarie a valutare l'adeguatezza e il funzionamento dell'assetto organizzativo della società e del sistema di controllo interno.

Abbiamo vigilato sul sistema amministrativo-contabile nonché sulla sua affidabilità a rappresentare i fatti di gestione.

In tale ambito particolare impegno è stato dedicato all'esame delle relazioni dell'Internal Audit, nonché all'informativa sugli esiti dell'attività di monitoraggio e sull'attuazione delle azioni correttive individuate; al riguardo il Collegio ha potuto constatare il notevole impulso dato nel corso dell'anno all'attività di audit e al miglioramento delle specifiche tecniche professionali.

L'Attività di vigilanza inoltre è stata condotta anche attraverso:

- a) la partecipazione alle Assemblee (2) e a tutte le riunioni del Consiglio di Amministrazione (30), durante le quali ha ottenuto dagli Amministratori le informazioni sul generale andamento della gestione, sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate dalla Società, nonché sulla prevedibile evoluzione della gestione. Sulla base delle informazioni ricevute non si sono rilevate violazioni della legge o dello Statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate in potenziale conflitto di interessi o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale;
- b) periodici incontri con:
 - l'Organismo di Vigilanza (di tipo collegiale) che nel corso del 2014, come per il passato, ha predisposto le previste relazioni sulle attività svolte, ivi compreso il processo di continuo aggiornamento del Modello Organizzativo;
 - la società PricewaterhouseCoopers (PWC) incaricata della revisione contabile che non ha segnalato fatti censurabili.

Per quanto riguarda più specificamente la propria attività svolta durante l'anno, ai sensi dell'art. 2404 c.c., il Collegio ha redatto 44 verbali e rilasciato pareri di competenza laddove previsti; nonché ha formulato la proposta per l'assegnazione dell'incarico alla Società di revisione; alle riunioni del Collegio ha partecipato anche il Magistrato della Corte dei Conti.

Nell'ambito dell'attività di Vigilanza il Collegio per quanto riguarda le operazioni straordinarie ha verificato il rispetto delle norme di Legge e di Statuto.

In particolare ha constatato:

- il rispetto degli adempimenti previsti dall'art. 21 della Legge 89/2014 (conversione del D.L. 66/2014) relativi alla cessione sul mercato, con un'offerta pubblica di vendita, del 34,93% della controllata Rai Way. Il Collegio sottolinea come, nonostante la complessità dell'operazione, l'iter si sia svolto in tempi brevi e con esiti molto favorevoli per la Rai, sia sotto l'aspetto economico e sia finanziario;
- la congruità e la rispondenza all'interesse della Società delle operazioni di riassetto/razionalizzazione delle attività di Gruppo che hanno determinato l'incorporazione in Rai delle attività estere di Rai World, il conferimento del ramo di azienda commerciale dalla Capogruppo alla controllata Rai Com (ex RaiNet) e l'acquisto del ramo internet della stessa ex controllata RaiNet.

Sempre in base alla stessa Legge 89/2014, i ricavi da canoni di spettanza della Rai sono stati ridotti, nel 2014, per Euro 150 milioni; avverso tale provvedimento il Consiglio di Amministrazione ha deciso di presentare un ricorso straordinario al Capo dello Stato per ottenerne l'annullamento.

140

Introduzione

Bilancio Civilistico

Bilancio Consolidato

Relazione del Collegio Sindacale

A decorrere dall'esercizio 2015, i ricavi da canoni subiranno una riduzione del 5% ai sensi della Legge di Stabilità (190/2014).

Al di là del provvedimento normativo di cui sopra anche l'esercizio 2014 è stato caratterizzato da una elevata percentuale di evasione, che ha raggiunto il 27% pari ad un ammontare di circa 500 milioni di Euro.

Il Collegio, come già più volte evidenziato, auspica che quanto prima nelle sedi competenti vengano presi i necessari provvedimenti ai fini di ridurre drasticamente il fenomeno dell'evasione.

Da rilevare inoltre che il Consiglio di Amministrazione a fine esercizio e nei primi mesi del 2015 ha adottato i seguenti significativi provvedimenti:

- introduzione nello Statuto Sociale della figura del dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili. La modifica statutaria è stata deliberata dall'Assemblea degli Azionisti del 19 gennaio 2015; modifica questa che dovrà ora essere approvata dal Ministero dello Sviluppo Economico, sentito il parere della Commissione Parlamentare di Vigilanza;
- nomina (ai sensi della ex L. 190/2012) del Responsabile per la prevenzione della corruzione e per la trasparenza, identificandolo nel Direttore della Direzione Internal Audit. Il relativo piano triennale è stato elaborato dal Responsabile nel mese di gennaio 2015 ed approvato dal Consiglio di Amministrazione il 29 dello stesso mese;
- approvazione da parte l'Assemblea degli Azionisti del 25 marzo 2015 di emettere, nel corso dell'anno, strumenti finanziari con durata fino a 7 anni e per un importo fino a 350 milioni.

Per quanto riguarda operazioni con parti correlate non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Durante l'esercizio e successivamente alla chiusura del bilancio non sono state presentate al Collegio denunce ex art. 2408 c.c.

Il Collegio Sindacale inoltre fa rilevare che il Contratto di Servizio di riferimento è quello scaduto il 31.12.2012; mentre il nuovo per il triennio 2013-2015 è ancora all'esame delle parti.

In definitiva dall'attività di vigilanza e controllo svolta dal Collegio Sindacale non sono emersi fatti significativi suscettibili di menzione nella presente Relazione.

Passando al **Bilancio della RAI SpA al 31.12.2014** – il cui progetto è stato approvato dal Consiglio il 16 aprile u.s. e quindi è stato messo a nostra disposizione nei termini di cui all'art. 2429 cc – si dà atto che è composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa ed è corredato dalla Relazione degli Amministratori sull'andamento della gestione.

Non essendo a noi demandata la revisione legale del bilancio, abbiamo vigilato sull'impostazione generale data allo stesso, sulla sua generale conformità alla legge per quel che riguarda la sua formazione e struttura e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo verificato l'osservanza delle norme di Legge inerenti alla predisposizione della Relazione sulla Gestione e a tale riguardo non abbiamo osservazioni.

Per quanto a nostra conoscenza, non risultano applicate deroghe di cui all'art. 2423 c.c. quarto comma. La società di revisione PWC ha rilasciato in data odierna la prescritta relazione sul bilancio al 31.12.2014 (ex art. 14, D. Lgs. 39/2010) dalla quale non risultano rilievi.

In conclusione, i Sindaci - per tutto quanto sin qui esposto per quanto di competenza e tenendo presente anche le risultanze del soggetto incaricato della revisione legale dei conti contenute nella Relazione di revisione del bilancio - esprimono parere favorevole per l'approvazione del progetto del Bilancio civilistico al 31 dicembre 2014 redatto dal Consiglio di Amministrazione e composto, oltre che dalla Relazione sulla Gestione, dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico e dalla Nota Integrativa, che chiude con un utile di 47.863.863,64 Euro.

Condividono, altresì, la proposta del Consiglio, per quanto riguarda la destinazione dell'utile.

Roma, 8 maggio 2015

Per il Collegio Sindacale

Il Presidente
Dr. Carlo Cesare Gatto